

**İşbir Holding A.Ş.  
ve Bağlı Ortaklıkları**

**31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla  
konsolide finansal tablolar  
ve bağımsız denetçi raporu**

## **İşbir Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları**

<b>İçindekiler</b>	<b><u>Sayfa</u></b>
Bağımsız denetçi raporu	1- 7
Konsolide finansal durum tablosu	8- 9
Konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu	10
Konsolide özkaynak değişim tablosu	11
Konsolide nakit akış tablosu	12
Konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar	13- 65

## BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

İşbir Holding Anonim Şirketi Genel Kurulu'na;

### A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

#### 1) Görüş

İşbir Holding Anonim Şirketi ("Şirket") ile Bağlı Ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, konsolide finansal tablolar İşbir Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıklarının 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

#### 2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### 3) Kilit denetim konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit denetim konuları	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
<p><b>Ticari alacakların mevcudiyeti, tahsil kabiliyeti ve değerlemesi</b></p> <p>Ticari alacaklar konsolide finansal durum tablosundaki toplam varlıkların 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla %11,22'sini oluşturduğu için önemli bir bilanço kalemi olarak değerlendirilmektedir. Ayrıca, ticari alacakların tahsil edilebilirliği Grup'un, kredi riski ve işletme sermayesi yönetimi için önemli unsurlardan bir tanesidir ve yönetimin önemli yargılarını ve tahminlerini içerir.</p> <p>31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosunda taşınan 1.691.221.934 TL tutarındaki ticari alacaklar üzerinde toplam 65.035.270 TL tutarında değer düşüklüğü karşılığı bulunmaktadır.</p> <p>Ticari alacaklar için tahsilat riskinin ve ayrılacak karşılığın belirlenmesi veya özel bir ticari alacağın tahsil edilebilir olup olmadığının belirlenmesi önemli yönetim muhakemesi gerektirmektedir. Grup yönetimi bu konuda ticari alacakların yaşlandırması, şirket avukatlarından mektup alınarak devam eden dava risklerinin incelenmesi, kredi riski yönetimi kapsamında alınan teminatlar ve söz konusu teminatların nitelikleri, cari dönem ve bilanço tarihi sonrası dönemde yapılan tahsilat performansları ile birlikte tüm diğer bilgileri değerlendirmektedir.</p> <p>Tutarların büyüklüğü ve ticari alacakların tahsil edilebilirlik değerlendirmelerinde gerekli olan muhakeme ve TFRS 9'un getirmiş olduğu uygulamaların karmaşık ve kapsamlı olması dolayısıyla, ticari alacakların mevcudiyeti ve tahsil edilebilirliği hususu kilit denetim konusu olarak değerlendirilmektedir.</p> <p>Ticari alacaklar ile ilgili detaylar konsolide finansal tablolara ilişkin Dipnot 5'te açıklanmıştır.</p>	<p>Ticari alacaklar için ayrılan beklenen kredi zararları karşılıklarının denetimi ile ilgili aşağıdaki prosedürler uygulanmıştır:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Grup'un ticari alacaklarının tahsilat takibine ilişkin sürecinin operasyonel etkinliğinin değerlendirilmesi,</li> <li>- Alacak yaşlandırma tablolarının uygunluğuna ilişkin detay testlerin gerçekleştirilmesi ve analitik olarak incelenmesi,</li> <li>- Ticari alacak bakiyelerinin örneklem yoluyla doğrulama mektupları gönderilerek test edilmesi,</li> <li>- Müteakip dönemde yapılan tahsilatların örneklem yoluyla test edilmesi,</li> <li>- Alacaklara ilişkin alınan teminatların örneklem yoluyla test edilmesi ve nakde dönüştürülebilir niteliklerinin değerlendirilmesi,</li> <li>- Ticari alacaklar için ayrılan özel karşılıkların uygunluğunun denetimi için alacaklar ile ilgili ihtilaf ve davaların araştırılması ve hukuk müşavirlerinden devam eden alacak takip davalarıyla ilgili teyit yazısı alınması,</li> <li>- Uygulanan muhasebe politikalarının TFRS 9'a, Grup'un geçmiş performansına, yerel ve global uygulamalara uygunluğunun değerlendirilmesi,</li> </ul> <p>Ticari alacaklara ve ticari alacaklara ilişkin değer düşüklüğüne ilişkin açıklamaların yeterliliğinin ve TFRS'lere uygunluğunun değerlendirilmesi.</p>

Kilit denetim konusu	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
<p><b>Hasılatın muhasebeleştirilmesi</b></p> <p>31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sona eren yıla ait konsolide kar veya zarar tablosunda Grup'un net satışları 8.983.456.734 TL olarak gerçekleşmiştir.</p> <p>Grup'un hasılatı, bağlı ortaklıklarından İşbir Sentetik'in endüstriyel esnek bir ambalaj olan Big Bag (Yüksek Mukavemetli Ambalaj) ve halı tabanı satışı gelirleri ile İşbir Sünger'in çok farklı sektörlerin temel girdisi olan sünger ve yatak satış gelirlerinden oluşmaktadır.</p> <p>Satışlar, ürünün teslimi, ürünle ilgili risk ve faydaların transferlerinin yapılmış olması, gelir tutarının güvenilir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik faydaların Grup'a akmasının muhtemel olması üzerine alınan ve alınabilecek bedelin gerçeğe uygun değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kaydedilmektedir. Grup'un üretimi tamamlanarak faturası düzenlenmiş ancak ürünün kontrol devrinin ne zaman gerçekleşeceğine bağlı olarak hasılatın ilgili olduğu raporlama dönemine kaydedilmeme riski bulunmaktadır.</p> <p>Grup, yıl içerisinde uygulanan stratejinin sonuçlarının değerlendirilmesi, performans takibi açısından önemli bir ölçüm kriteri olması, satışların dönemselliği ilkesi gereği söz konusu ürünlerin hasılatının doğru döneme kaydedilip kaydedilmemesi ve doğası gereği hile ve hata kaynaklı riskler barındırması sebebiyle "hasılatın kaydedilmesi" hususu kilit denetim konusu olarak tespit edilmiştir.</p> <p>Hasılat ile ilgili muhasebe politikalarına ve tutarlarına ilişkin açıklamalar Dipnot 2.5 ve 20'de yer almaktadır.</p>	<p>Denetimimiz sırasında hasılatın muhasebeleştirilmesi ve dönemselliği denetimine ilişkin olarak aşağıdaki prosedürler uygulanmıştır.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Grup'un hasılatın muhasebeleştirilmesi süreci anlaşılmış ve değerlendirilmiştir.</li><li>- Müşteri satış sözleşmeleri örneklem yoluyla incelenmiş, hasılatın muhasebeleştirilmesi ve dönemselliğine ilişkin sözleşme şartları değerlendirilmiştir.</li><li>- Satış işlemlerine ilişkin destekleyici satış faturaları, ürün sevkiyat ve teslim belgeleri ile müşterilerin satın alım siparişleri örneklem bazında test edilmiştir.</li><li>- Satışların dönemsel ilkesi uyarınca doğru döneme kaydedildiğinin değerlendirilmesi ve örneklem bazında detay testleri gerçekleştirilmiştir.</li><li>- Ticari alacak bakiyeleri örneklem yoluyla doğrulama mektupları gönderilerek test edilmiştir. Ticari alacaklar bakiyelerinin yaşlandırma tabloları analiz edilmiştir. Müteakip dönemde yapılan ticari alacaklardan tahsilatlar örneklem yoluyla test edilmiştir.</li></ul> <p>Hasılatın muhasebeleştirilmesi ile ilgili olarak konsolide finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamaların TFRS 15'e uygunluğu ve yeterliliği değerlendirilmiştir.</p>

Kilit Denetim Konuları	Konunun Denetimde Nasıl Ele Alındığı
<p><b>Maddi duran varlıkların faydalı ömürleri ve amortismanı</b></p> <p>Dipnot 9'da açıklandığı üzere, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, maddi duran varlıklarının finansal tablolarda taşınan değeri 7.499.292.582 TL'dir. Söz konusu varlıkların büyük bir bölümü binalar ve tesis, makine ve cihazlardan oluşmakta olup, Grup'un toplam varlıklarının yaklaşık %49,73'ünü oluşturmaktadır. Grup'un ilgili varlıklarının faydalı ömürlerinde bir değişiklik olup olmadığını periyodik olarak belirlemesi ve cari dönem ve gelecekteki amortisman tutarlarını belirleyecek olan tahmini faydalı ömürlerin değerlendirilmesi konusunda muhakeme yapması gerekmektedir. Söz konusu işlemlerin önemli muhakemeler içermesi denetimimiz için önem arz etmektedir ve bu konu tarafımızca kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.</p> <p><b>Maddi duran varlıkların ve yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerlendirilmesi</b></p> <p>Dipnot 8'de ve 9'da belirtildiği üzere bazı maddi duran varlıkların ve yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerlendirilmesi, değerlemede kullanılan temel varsayımlar ile gelecekteki nakit akışlarının tahmini ve indirgenmesi ile ilgili çeşitli tahminlere oldukça bağlı olması dolayısıyla denetimimiz için önemlidir, bu nedenle tarafımızca kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.</p> <p>Bu varsayımların değerlendirilmesi, denetimimizde yoğunlaştığımız temel alanımız olmuştur.</p>	<p>Maddi duran varlık kalemlerinin finansal tablolarda açıklanan değerleri ile ilgili olarak uyguladığımız prosedürler, amortisman hesaplamalarının muhasebeleştirme süreci üzerindeki kontrol testlerinin planlanması ve işletim etkinliğinin değerlendirilmesini içermektedir.</p> <p>Amortisman tutarları yeniden hesaplama yöntemiyle test edilmiştir ve aktifleştirilen maddi duran varlıkların faydalı ömürlerinin tutarlılığı değerlendirilmiştir.</p> <p>Buna ek olarak, başta yapılmakta olan yatırımlar olmak üzere sabit kıymet girişleri fatura kontrol yoluyla test edilmiştir.</p> <p>Borçlanma maliyetleri ile alakalı finansman giderlerinin aktifleştirilmesinin TFRS'ye uygunluğu kontrol edilmiştir.</p> <p>Bağımsız değerlendirme uzmanlarının hazırlamış olduğu değerlendirme raporlarında kullanılan yöntemlerin ve varsayımların uygunluğunun değerlendirilmiştir.</p> <p>Maddi duran varlıklar için yönetimin yaptığı değer düşüklüğü analizlerinin incelenmesi ve değerlendirilmiştir.</p> <p>Maddi duran varlıklara ilişkin değerlendirilmesine, amortisman ve değer düşüklüğü hesaplamasına ve yukarıda sayılan muhasebeleştirmeler kapsamına yönelik konsolide finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamaların TFRS'ler açısından uygunluğu ve yeterliliği değerlendirilmiştir.</p>

<b>Kilit Denetim Konusu</b>	<b>Kilit denetim konusunun denetimde nasıl ele alındığı</b>
<b>Enflasyon muhasebesinin uygulanması</b>	
<p>2.1 numaralı dipnotta açıklandığı üzere, Grup'un fonksiyonel para biriminin (Türk Lirası) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yüksek enflasyonlu ekonomi para birimi olarak değerlendirilmesi sebebi ile Şirket, "TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardını uygulamaya başlamıştır.</p> <p>TMS 29'a uygun olarak, finansal tablolar ve önceki dönemlere ait finansal bilgiler, Türk Lirası'nın genel satın alma gücündeki değişikliklerin yansıtılması için yeniden düzeltilmiş ve sonuç olarak, raporlama tarihine göre Türk Lirası'nın satın alma gücü cinsinden sunulmuştur.</p> <p>TMS 29'un yönergelerine uygun olarak, Grup, enflasyona duyarlı finansal tabloları hazırlamak için Türkiye tüketici fiyat endekslerini kullanmıştır. Enflasyon düzeltmesi için uygulanan prensipler, 2.1 numaralı dipnotta açıklanmıştır.</p> <p>TMS 29'nun Şirket'in raporlanan sonuçları ve finansal durumu üzerindeki önemli etkisi göz önüne alındığında, yüksek enflasyon muhasebesi bir kilit denetim konusu olarak değerlendirilmiştir.</p>	<p>Uygulanan denetim prosedürleri aşağıda açıklanmıştır;</p> <p>Finansal raporlamadan sorumlu yönetimle görüşüp, TMS 29'un uygulanması sırasında dikkate alınan prensipler, parasal olmayan hesapların belirlenmesi ve tasarlanan TMS 29 modelleri üzerinde yapılan testler hakkında incelemeler yapılmıştır,</p> <p>Hesaplamaların tamlığı ve doğruluğunu sağlamak amacıyla kullanılan girişler ve endeksler test edilmiştir,</p> <p>TMS 29 uyarınca yeniden düzenlenen finansal tablo ve ilgili finansal bilgiler kontrol edilmiştir,</p> <p>Enflasyon muhasebesi uygulanmış finansal tablolarda ve ilgili dipnot açıklamalarında verilen bilgilerin TMS 29 açısından yeterliliği değerlendirilmiştir.</p>

#### 4) Yönetimin ve üst yönetimden sorumlu olanların konsolide finansal tablolara ilişkin sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

#### 5) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir).
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, topluluk içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Topluluk denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

#### **B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklerle İlişkin Rapor**

- 1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 6 Mart 2026 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.
- 2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 3) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Emir Taşar'dır.

Eren Bağımsız Denetim Anonim Şirketi  
A member firm of Grant Thornton International

Emir Taşar, SMMM  
Sorumlu Denetçi

6 Mart 2026  
Ankara, Türkiye

## İşbir Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosu

(Aksi belirtilmedikçe tüm tutarlar, Türk lirasının ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Varlıklar	Dipnot referansları	Cari dönem	Geçmiş dönem
		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
		31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<b>Dönen varlıklar</b>		<b>6.119.749.450</b>	5.399.844.941
Nakit ve nakit benzerleri	3	1.329.036.717	1.146.995.182
Finansal yatırımlar	3	662.454.154	122.593.899
Ticari alacaklar:			
-İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	5	1.691.221.934	1.596.131.784
Diğer alacaklar:			
-İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	6	72.074.737	95.766.231
Stoklar	7	1.878.025.194	2.009.652.757
Peşin ödenmiş giderler	11	393.184.187	252.677.155
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar		6.001.407	26.237.125
Türev araçlar	28	-	4.141.343
Diğer dönen varlıklar	12	87.751.120	145.649.465
<b>Duran varlıklar</b>		<b>8.959.653.545</b>	8.501.715.337
Maddi duran varlıklar	9	7.499.292.582	7.118.687.418
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	8	724.945.696	676.027.462
Maddi olmayan duran varlıklar	10	489.050.491	403.094.967
Kullanım hakkı varlıkları	10	225.785.913	278.893.554
Finansal yatırımlar		14.442.284	14.442.284
Peşin ödenmiş giderler	11	6.136.579	10.569.652
<b>Toplam varlıklar</b>		<b>15.079.402.995</b>	13.901.560.278

İlişikte yer alan dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

## İşbir Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosu

(Aksi belirtilmedikçe tüm tutarlar, Türk lirasının ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		Cari dönem Bağımsız denetimden geçmiş	Geçmiş dönem Bağımsız denetimden geçmiş
Yükümlülükler	Dipnot referansları	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>		<b>4.373.367.158</b>	<b>3.347.714.934</b>
Kısa vadeli finansal borçlar	4	3.337.722.812	2.155.197.907
Ticari borçlar:			
-İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	5	724.458.926	832.906.443
Diğer borçlar			
-İlişkili taraflara diğer borçlar		3.593.078	4.171.541
Dönem karı vergi yükümlülüğü	19	16.285.275	-
Kısa vadeli karşılıklar	18	51.236.788	29.711.989
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	15	43.556.788	32.826.259
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	17	75.051.948	83.401.000
Ertelenmiş gelirler	13	121.340.675	174.993.603
Türev araçlar	28	120.868	34.506.192
<b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>		<b>1.913.471.133</b>	<b>1.578.247.793</b>
Uzun vadeli borçlanmalar	4	1.439.487.799	873.225.141
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	18	115.579.904	80.236.232
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri	19	358.400.930	624.783.148
Diğer uzun vadeli yükümlülükler		2.500	3.272
<b>Toplam yükümlülükler</b>		<b>6.286.838.291</b>	<b>4.925.962.727</b>
<b>Özkaynaklar</b>			
Ödenmiş sermaye	16	32.387.040	32.387.040
Sermaye düzeltme farkları	16	184.816.224	184.816.224
Karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi		(7.077.164)	(7.077.164)
Paylara ilişkin primler		571.787.271	571.787.271
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	16	311.291.085	309.766.518
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler:			
- Maddi duran varlık yeniden değerlendirme fonu		1.907.901.334	1.907.901.334
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları		(60.075.260)	(48.886.467)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılabilecek birikmiş diğer kapsamlı gelirler:			
- Yabancı para çevrim farkları		156.721.484	63.915.164
Geçmiş yıllar kârları		4.434.165.819	4.834.538.282
Net dönem zararı		(327.345.707)	(528.796.614)
<b>Ana ortaklığa ait özkaynaklar</b>		<b>7.204.572.126</b>	<b>7.320.351.588</b>
Kontrol gücü olmayan paylar		1.587.992.578	1.655.245.963
<b>Toplam özkaynaklar</b>		<b>8.792.564.704</b>	<b>8.975.597.551</b>
<b>Toplam kaynaklar</b>		<b>15.079.402.995</b>	<b>13.901.560.278</b>

İlişikte yer alan dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

## İşbir Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu

(Aksi belirtilmedikçe tüm tutarlar, Türk lirasının ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		Cari dönem	Geçmiş dönem
		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
	Dipnot referansları	1 Ocak-31 Aralık 2025	1 Ocak-31 Aralık 2024
Satış gelirleri	20	8.983.456.734	9.303.436.561
Satışların maliyeti (-)	21	(7.001.521.150)	(7.164.391.885)
<b>Brüt kâr</b>		<b>1.981.935.584</b>	<b>2.139.044.676</b>
Genel yönetim giderleri (-)	22	(486.422.416)	(470.770.224)
Pazarlama satış ve dağıtım giderleri (-)	22	(729.638.301)	(933.283.720)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	22	(6.071.874)	(5.554.251)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	23	607.908.837	492.289.754
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	23	(252.721.923)	(232.344.764)
<b>Esas faaliyet kârı</b>		<b>1.114.989.907</b>	<b>989.381.471</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	24	233.521.281	183.928.169
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	24	(14.374.375)	-
<b>Finansman gelir öncesi faaliyet kârı</b>		<b>1.334.136.813</b>	<b>1.173.309.640</b>
Finansman gelirleri	25	311.959.445	399.255.249
Finansman giderleri (-)	25	(2.050.735.212)	(1.295.844.077)
Parasal kayıp	32	(318.753.918)	(965.310.675)
<b>Vergi öncesi zararı</b>		<b>(723.392.872)</b>	<b>(688.589.863)</b>
- Dönem vergi gideri (-)	19	(17.652.750)	(13.766.161)
- Ertelenmiş vergi geliri/ (gideri)	19	268.595.192	(16.160.799)
<b>Net dönem zararı</b>		<b>(472.450.430)</b>	<b>(718.516.823)</b>
<b>Pay başına kayıp</b>	30	<b>(0,1011)</b>	<b>(0,1633)</b>
<b>Dönem zararı dağılımı:</b>			
Ana ortaklık payları		(327.345.707)	(528.796.614)
Kontrol gücü olmayan paylar		(145.104.723)	(189.720.209)
<b>Diğer kapsamlı gelir kısmı</b>			
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılabilir birikmiş diğer kapsamlı gelirler:			
- Yabancı para çevrim farkları		118.775.796	110.544.490
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı giderler/ (gelirler) :			
- Maddî duran varlık yeniden değerlendirme artışları		-	1.264.843.801
- Ertelenmiş vergi etkisi		-	(316.210.950)
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıp		(20.699.268)	(8.905.732)
- Ertelenmiş vergi etkisi		5.174.817	2.226.433
<b>Diğer kapsamlı gelir</b>		<b>103.251.345</b>	<b>1.052.498.042</b>
<b>Toplam kapsamlı (gider)/ gelir</b>		<b>(369.199.085)</b>	<b>333.981.219</b>
<b>Toplam kapsamlı (gider)/ gelir dağılımı:</b>			
Ana ortaklık payları		(245.728.180)	277.958.183
Kontrol gücü olmayan paylar		(123.470.905)	56.023.036

İlişikte yer alan dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

## İşbir Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide özkaynak değişim tablosu

(Aksi belirtilmedikçe tüm tutarlar, Türk lirasının ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

					Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelirler			Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak diğer kapsamlı gelirler					
	Ödenmiş Sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi	Paylara ilişkin primler	Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Maddi duran varlık değerlendirme fonu	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	Yabancı para çevrim farkları	Geçmiş yıllar kârları	Net dönem zarar	Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Kontrol gücü olmayan paylar	Toplam özkaynaklar
1 Ocak 2024 itibarıyla bakiyeler	32.387.040	184.816.224	(7.077.164)	571.787.271	307.851.168	1.182.341.158	(43.517.469)	(22.459.567)	4.226.118.415	305.311.178	6.737.558.254	1.366.274.056	8.103.832.310
Transferler	-	-	-	-	1.915.350	-	-	-	302.743.042	(305.311.178)	(652.786)	652.786	-
Net dönem zarar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(528.796.614)	(528.796.614)	(189.720.209)	(718.516.823)
Diğer kapsamlı gelir	-	-	-	-	-	725.560.176	(5.180.110)	86.374.731	-	-	806.754.797	245.743.245	1.052.498.042
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	-	-	725.560.176	(5.180.110)	86.374.731	-	(528.796.614)	277.958.183	56.023.036	333.981.219
Ödenen temettü	-	-	-	-	-	-	-	-	(48.545.036)	-	(48.545.036)	-	(48.545.036)
Diğer değişiklikler (*)	-	-	-	-	-	-	(188.888)	-	354.221.861	-	354.032.973	232.296.085	586.329.058
31 Aralık 2024 itibarıyla bakiyeler	32.387.040	184.816.224	(7.077.164)	571.787.271	309.766.518	1.907.901.334	(48.886.467)	63.915.164	4.834.538.282	(528.796.614)	7.320.351.588	1.655.245.963	8.975.597.551
1 Ocak 2025 itibarıyla bakiyeler	32.387.040	184.816.224	(7.077.164)	571.787.271	309.766.518	1.907.901.334	(48.886.467)	63.915.164	4.834.538.282	(528.796.614)	7.320.351.588	1.655.245.963	8.975.597.551
Transferler	-	-	-	-	1.524.567	-	-	-	(530.840.780)	528.796.614	(519.599)	519.599	-
Net dönem zarar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(327.345.707)	(327.345.707)	(145.104.723)	(472.450.430)
Diğer kapsamlı gelir	-	-	-	-	-	-	(11.188.793)	92.806.320	-	-	81.617.527	21.633.818	103.251.345
Toplam kapsamlı gider	-	-	-	-	-	-	(11.188.793)	92.806.320	-	(327.345.707)	(245.728.180)	(123.470.905)	(369.199.085)
Ödenen temettü	-	-	-	-	-	-	-	-	(32.956.001)	-	(32.956.001)	-	(32.956.001)
Diğer değişiklikler (**)	-	-	-	-	-	-	-	-	163.424.318	-	163.424.318	55.697.921	219.122.239
31 Aralık 2025 itibarıyla bakiyeler	32.387.040	184.816.224	(7.077.164)	571.787.271	311.291.085	1.907.901.334	(60.075.260)	156.721.484	4.434.165.819	(327.345.707)	7.204.572.126	1.587.992.578	8.792.564.704

(\*) Geçmiş yıl karlarındaki 354.221.861 TL tutarı yatırım amaçlı gayrimenkullerin ilk kez gerçeğe uygun değer ölçümünden kaynaklanmaktadır

(\*\*) İşbir Sünger, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçlarının kısmi satışına ilişkin olarak, önceki dönemlerde diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilen birikmiş kazançların TFRS 9 Finansal Araçlar uyarınca geçmiş yıllar kârlarına transferinden oluşmaktadır.

İlişikte yer alan dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

# İşbir Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

## 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide nakit akış tablosu

(Aksi belirtilmedikçe tüm tutarlar, Türk lirasının ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot referansları	Cari dönem Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2025	Geçmiş dönem Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2024
<b>A. İşletme faaliyetlerinden nakit akışları, net</b>		<b>282.887.619</b>	<b>1.760.645.082</b>
<b>Net dönem zararı</b>		<b>(472.450.430)</b>	<b>(718.516.823)</b>
<b>Vergi öncesi kar mutabakatı ile ilgili düzeltmeler:</b>		<b>922.174.831</b>	<b>2.497.645.651</b>
Amortisman ve itfa giderleri ile ilgili düzeltmeler	9, 10	<b>354.685.342</b>	<b>473.791.289</b>
Vergi (gelirleri)/ giderleri ile ilgili düzeltmeler	19	<b>(250.942.442)</b>	<b>29.926.960</b>
Stok değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler	7	<b>7.872.682</b>	<b>5.362.388</b>
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kazançla ilgili düzeltmeler	24	<b>(1.611.353)</b>	<b>(177.712.995)</b>
Kullanılmamış izin karşılığı ile ilgili düzeltmeler	18	<b>14.821.829</b>	<b>(3.694.416)</b>
Dava ve garanti karşılıkları ile ilgili düzeltmeler	18	<b>28.330.225</b>	<b>15.340.851</b>
Kıdem tazminatı karşılığı ile ilgili düzeltmeler	18	<b>31.212.899</b>	<b>10.799.700</b>
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı ile ilgili düzeltmeler	5	<b>6.486.267</b>	<b>18.433.313</b>
Konusu kalmayan şüpheli ticari alacaklar	5	<b>(6.673.637)</b>	<b>(4.870.417)</b>
Türev finansal araçların gerçeğe uygun değeri ile ilgili düzeltmeler		<b>(30.243.981)</b>	<b>28.074.513</b>
Yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değeri ile ilgili düzeltmeler	24	<b>(60.182.913)</b>	<b>-</b>
Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	25	<b>926.771.899</b>	<b>852.826.416</b>
Parasal kazanç/ (kayıp)		<b>(98.351.986)</b>	<b>1.249.368.049</b>
<b>İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler:</b>		<b>(135.578.741)</b>	<b>18.126.273</b>
Ticari alacaklardaki değişim		<b>(72.174.808)</b>	<b>267.737.187</b>
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki değişim		<b>23.691.494</b>	<b>(32.460.245)</b>
Stoklardaki değişim		<b>123.754.881</b>	<b>(174.340.100)</b>
Diğer dönen varlıklardaki değişim		<b>85.521.854</b>	<b>(55.840.998)</b>
Peşin ödenmiş giderlerdeki değişim		<b>(136.073.959)</b>	<b>71.549.541</b>
Ticari borçlardaki değişim		<b>(108.447.517)</b>	<b>83.301.507</b>
Diğer borçlardaki değişim		<b>(578.463)</b>	<b>(1.511.631)</b>
Diğer yükümlülüklerdeki değişim		<b>10.729.757</b>	<b>(8.696.395)</b>
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin borçlardaki değişim		<b>(8.349.052)</b>	<b>1.221.937</b>
Ertelenmiş gelirlerdeki değişim		<b>(53.652.928)</b>	<b>(132.834.530)</b>
<b>Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları:</b>		<b>(31.258.041)</b>	<b>(36.610.019)</b>
Ödenen vergiler		<b>(1.367.475)</b>	<b>(5.454.876)</b>
Kıdem tazminatı ödemeleri	18	<b>(29.890.566)</b>	<b>(31.155.143)</b>
<b>B. Yatırım faaliyetlerinden nakit akışları, net</b>		<b>(589.546.531)</b>	<b>(377.375.377)</b>
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları		<b>(603.302.407)</b>	<b>(595.930.729)</b>
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		<b>2.491.197</b>	<b>240.963.429</b>
Yatırım amaçlı gayrimenkul alımlarından kaynaklanan nakit çıkışları		<b>-</b>	<b>(22.408.077)</b>
Yatırım amaçlı gayrimenkul satışından kaynaklanan nakit girişleri		<b>11.264.679</b>	<b>-</b>
<b>C. Finansman faaliyetlerinden nakit akışları, net</b>		<b>699.474.247</b>	<b>(705.028.523)</b>
Finansal borçlanmalardan nakit girişleri		<b>10.758.655.207</b>	<b>(1.690.503.845)</b>
Finansal borç geri ödemelerine ilişkin nakit çıkışları		<b>(9.091.032.566)</b>	<b>1.779.050.081</b>
Finansal yatırımlardaki değişimler		<b>(320.738.016)</b>	<b>12.488.307</b>
Ödenen faiz		<b>(614.454.377)</b>	<b>(757.518.031)</b>
Temettü ödemeleri		<b>(32.956.001)</b>	<b>(48.545.035)</b>
<b>D. Yabancı para çevrim farklarındaki değişim</b>		<b>106.959.029</b>	<b>(75.875.755)</b>
<b>Nakit ve nakit benzerlerindeki net değişim (A+B+C+D)</b>		<b>499.774.364</b>	<b>602.365.427</b>
<b>E. Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki parasal kayıp ya da kazanç</b>	3	<b>(317.732.829)</b>	<b>(628.550.322)</b>
<b>F. Dönem başı nakit ve nakit benzerleri</b>	3	<b>1.146.995.182</b>	<b>1.173.180.077</b>
<b>G. Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri</b>	3	<b>1.329.036.717</b>	<b>1.146.995.182</b>

İlişikte yer alan dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

## **İşbir Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları**

**31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla**

**konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)**

**(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)**

### **1. Şirket'in organizasyonu ve faaliyet konusu**

İşbir Holding Anonim Şirketi ("İşbir Holding" veya "Şirket"), 17 Şubat 1968 tarihinde yurt içinden ve yurt dışından ortaklar tarafından 2.700.000 TL sermaye ile Ankara' da kurulmuştur. Şirket'in faaliyet konusu her çeşit sahada yatırımlar yapmak, ortaklıklar kurmak, kurulmuş ortaklıklara katılmak, menkul kıymet portföy işletmeciliği ve aracılık faaliyet ve niteliğinde olmamak şartıyla kuruluşlara ait hisse senetleri almak ve satmak, bu şekilde kurduğu ve iştirak ettiği şirketlerin kendi çalışma alanlarındaki başarılarının devamı ve artırılması için her yönde desteklemek ve devamlılıklarını sağlamaktır. Şirket paylarının ortaklık yapısından dolayı Sermaye Piyasası Kurulu'nun 3 Haziran 2011 tarih ve 17/519 sayılı kararı ile Borsa İstanbul A.Ş. Piyasa Öncesi İşlem Platformunda işlem görmesine karar verilmiştir. Bu çerçevede Şirket payları 22 Ekim 2012 tarihinde Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmeye başlamıştır.

Şirket bünyesinde 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 9 personel istihdam edilmektedir (31 Aralık 2024: 6).

İşbir Holding ve aşağıda detaylı belirtilen bağlı ortaklıkları hep birlikte "Grup" olarak adlandırılmaktadır.

#### İşbir Sentetik Dokuma Sanayi A.Ş.

İşbir Sentetik Dokuma Sanayi A.Ş. ("İşbir Sentetik") 1968 yılında Balıkesir'de kurulmuştur. İşbir Sentetik'in genel merkezinin adresi Çayırhisar Mevki, İzmir Yolu, Balıkesir, Türkiye'dir. İşbir Sentetik'in Üretim Konusu: Poliüretandan mamul kanaviçe, branda, sera örtüsü, halı altı ile astarlı, astarsız ventilli torba, file torba ve ağır hizmet torbaları (big-bag) üretimidir. İşbir Sentetik bünyesinde 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 421 personel istihdam edilmektedir (31 Aralık 2024: 451).

#### İşbir Sünger Sanayi A.Ş.

İşbir Sünger Sanayi A.Ş. ("İşbir Sünger"), üretimine 1977 yılında Ankara'da başlamıştır ve esnek sünger imalatı alanında faaliyetlerini sürdürmektedir. İşbir Sünger; yatak, koltuk, kanepeler ve oturma grupları ile ev tekstili, imalat sektörü, oto döşeme, ambalaj, ısı ve ses izolasyonu uygulamalarının temel girdisi olan yüksek kalitede sünger üretmektedir. İşbir Sünger ayrıca, İşbir Yatak ve İşbir Ziraat markalarıyla sırasıyla yatak, baza ve ranchbed ticari adı altında inek yatağı üretimi yapmaktadır. İşbir Sünger bünyesinde 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 268 personel istihdam edilmektedir (31 Aralık 2024: 301).

#### İşbir Sigorta Aracılığı A.Ş.

İşbir Sigorta Aracılığı A.Ş. ("İşbir Sigorta") merkezi Ankara'dadır. İşbir Sigorta öncelikle İşbir Grup'un sigortalama ihtiyaçlarını karşılamak üzere kurulmuş olup, Axa Sigorta A.Ş.'nin "A" acente lisansına sahiptir ancak 2025 yılında sigortacılık faaliyeti bulunmamaktadır. İşbir Sigorta bünyesinde, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla personel istihdam edilmemektedir (31 Aralık 2024: Yoktur).

#### İşbir Pazarlama ve İhracat A.Ş.

İşbir Pazarlama ve İhracat A.Ş. ("İşbir Pazarlama") merkezi Ankara'dadır. İşbir Pazarlama'nın Faaliyet Konusu: Grup şirketlerinin ürettiği her türlü sınai malların pazarlanması, ihracatı, satımı ve ithalatıdır. İşbir Pazarlama bünyesinde, 31 Aralık 2025 itibarıyla 17 personel istihdam edilmektedir (31 Aralık 2024: 19).

#### İşbir İnşaat ve Gayrimenkul Anonim Şirketi

Genel merkez adresi Çayırhisar Mahallesi Yeni İzmir Caddesi İşbir Sentetik Fabrikası Balıkesir'dir. 28 Aralık 2020 tarihli kararla İşbir Sentetik bünyesinden kısmi bölünme ile kurulmuştur. Şirket bünyesinde, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla personel istihdam edilmemektedir (31 Aralık 2024: Yoktur).

## İşbir Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla  
konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

### 1. Şirket'in organizasyonu ve faaliyet konusu (devamı)

Grup şirketlerinin faaliyetleri ve kuruldukları ülke aşağıda belirtilmiştir:

Şirket adı	Kurulduğu ülke	Fonksiyonel para birimi	Şirket'in doğrudan ortaklık oranı (%)	
			2025	2024
İşbir Sentetik Dokuma Sanayi A.Ş.	Türkiye	Türk Lirası	76,42	76,42
İşbir Sünger Sanayi A.Ş.	Türkiye	Türk Lirası	58,14	58,14
İşbir Sigorta Aracılığı A.Ş.	Türkiye	Türk Lirası	60,00	60,00
İşbir Pazarlama ve İhracat A.Ş.	Türkiye	Türk Lirası	58,99	58,99
İşbir İnşaat ve Gayrimenkul A.Ş.	Türkiye	Türk Lirası	89,69	89,69

Grup'un ortaklığı olan İşbir Sentetik Dokuma Sanayi A.Ş.'nin bağlı ortaklıkları aşağıda belirtilmiştir:

Şirket adı	Kurulduğu ülke	Fonksiyonel para birimi	İşbir Sentetik'in doğrudan ortaklık oranı (%)	
			2025	2024
Inter Tekstil Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	Türk Lirası	100,00	100,00
İşbir Bulk Bag USA LLC	Amerika	ABD Doları	100,00	100,00
İşbir Bulk Bag UK Ltd.	İngiltere	İngiliz Sterlini	100,00	100,00
İşbir Bulk Bag Israel Ltd.	İsrail	ABD Doları	100,00	100,00
İşbir Bulk Bag Deutschland GmbH	Almanya	Avro	100,00	100,00
İşbir Mewar (*)	Hindistan	Hindistan Rupisi	99,00	99,00

(\*) İşbir Mewar, İşbir Sentetik ile Hindistan merkezli Venus Polytex Pvt. Ltd. Grup arasında 2017 yılında imzalanan ortaklık sözleşmesi çerçevesinde Hindistan'da kurulmuştur. İşbir Mewar'ın ana faaliyet konusu Şirket'in faaliyet konusu ile benzer şekilde big bag ve halı tabanı üretimi ve satışı yapmaktır. İşbir Mewar 2017 yılı sonunda faaliyetlerine başlamıştır.

Grup'a ait bağlı ortaklıklar, Grup'un aşağıdaki etkin ortaklık oranlarıyla konsolidasyona dahil edilmiştir.

Bağlı Ortaklıklar	Grup'un etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İşbir Sentetik Dokuma Sanayi A.Ş.	78,14	78,14
İşbir Sünger Sanayi A.Ş.	74,58	74,58
İşbir Sigorta Aracılığı A.Ş.	89,83	89,83
İşbir Pazarlama ve İhracat A.Ş.	75,32	75,32
İşbir İnşaat Gayrimenkul A.Ş.	91,68	91,68

## İşbir Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

**31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla  
konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)**

### 2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar

#### 2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar

İşbir Holding ve Türkiye’de faaliyette bulunan bağlı ortaklıkları, yasal defterlerini 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu’na (“TTK”), vergi mevzuatına ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı’na uygun olarak tutmaktadır. Yurt dışında faaliyette bulunan bağlı ortaklıklar ise muhasebe kayıtlarını ve yasal finansal tablolarını faaliyette buldukları ülke kanunlarına ve düzenlemelerine uygun olarak hazırlamaktadır.

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Seri II, 14.1 No’lu “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” (“Tebliğ”) hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGGK”) tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumları (“TFRS”) esas alınmıştır. TFRS’ler; Türkiye Muhasebe Standardı ve Türkiye Finansal Raporlama Standardı adıyla yayımlanan muhasebe standartları ile Yorumlardan ve KGGK tarafından yayımlanan özel ve istisnai diğer standartlar ile bu alana ilişkin olarak yapılan ek, yorum ve diğer düzenlemelerden oluşmaktadır.

Konsolide Finansal tablolar, SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi’nde belirlenmiş olan formatlar ile KGGK tarafından yayımlanan TMS Taksonomisi’ne uygun olarak sunulmuştur.

Konsolide finansal tablolar, Şirket’in ve bağlı ortaklıklarının yasal kayıtlarına dayandırılarak TL cinsinden ifade edilmiş olup; TFRS’lere uygun olarak, Grup’un durumunu layıkıyla arz edebilmesi için, birtakım düzeltme ve sınıflandırma değişikliklerine tabi tutularak hazırlanmıştır.

Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değerinden ölçülen türev finansal araçlar ve TMS 16 yeniden değerlendirme modeli uyarınca gerçeğe uygun değerinden ölçülen arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri ve binalar dışında tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır.

#### Fonksiyonel ve raporlama para birimi

Grup’un ve Türkiye’de faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının geçerli (fonksiyonel) para birimi Türk Lirası’dır (“TL”). Grup’un Türkiye dışında faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının fonksiyonel para birimleri aşağıdaki gibidir:

<b>Fonksiyonel para birimi</b>	
İşbir Bulkgab USA	ABD Doları
İşbir Bulkgab England	İngiliz Sterlini
İşbir Bulkgab Israel	ABD Doları
İşbir Bulkgab Germany	Avro
İşbir Mewar	Hindistan Rupisi

Grup’un konsolide finansal tabloları için raporlama sunum para birimi olarak TL belirlenmiş olup, fonksiyonel para birimleri TL dışında olan bağlı ortaklıkların tablolarının konsolidasyonu sırasında çevrim işlemleri; finansal durum tablosu kalemleri raporlama dönemi sonundaki kur ile, gelir ve giderler ise dönemin ortalama kuru ile TL’ye dönülmek suretiyle yapılmıştır. Yapılan çevrim işleminden doğan kar ya da zarar, diğer kapsamlı gelir tablosunda “yabancı para çevrim farkları” hesabında gösterilmektedir.

31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolar ve karşılaştırmak amacıyla kullanılacak önceki döneme ait finansal veriler de dahil olmak üzere ilişikteki konsolide finansal tablolar TL cinsinden hazırlanmıştır.

## **İşbir Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları**

**31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla**

**konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)**

**(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)**

### **2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)**

#### **2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (devamı)**

##### İşletmenin sürekliliği

Grup, konsolide finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamaktadır.

##### Konsolide finansal tabloların onaylanması

Konsolide finansal tablolar 6 Mart 2026 tarihinde Yönetim tarafından onaylanmıştır. Genel Kurul'un ve ilgili yasal kuruluşların yasal mevzuata göre düzenlenmiş finansal tabloları ve bu finansal tabloları tashih etme hakkı vardır.

##### Uygulanan konsolidasyon esasları

Konsolide finansal tablolar ana şirket olan İşbir Holding A.Ş. ile bağlı ortaklıklarının, 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolarını içermektedir. Grup'un konsolide finansal tabloları, İşbir Holding A.Ş. ve bağlı ortaklıklarını içermektedir. Bağlı ortaklıklar tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş, dolayısıyla kayıtlı bağlı ortaklık değerleri, ilgili özkaynakları karşılığında netleştirilmiştir. İşbir Holding ve bağlı ortaklıkları arasındaki bakiyeler ve işlemler, şirketler arası karlar ile gerçekleşmemiş karlar ve zararlar dâhil olmak üzere elimine edilmiştir. Konsolide finansal tablolar benzer durumlardaki işlemler ve olaylar için uygulanan benzer muhasebe prensipleri kullanılarak hazırlanmıştır.

Yurt dışında faaliyette bulunan bağlı ortaklıklar ise muhasebe kayıtlarını ve yasal finansal tablolarını faaliyette buldukları ülke kanunlarına ve düzenlemelerine uygun olarak hazırlamaktadır. İlgili yabancı ortaklıkların varlık ve yükümlülükleri bilanço tarihindeki döviz kuru, gelir ve giderler ortalama döviz kuru kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Kapanış ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları özkaynaklar içerisinde yabancı para çevrim farkları kalemi altında muhasebeleştirilmektedir.

Konsolide finansal tablolar, Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının yasal kayıtlarına dayandırılarak TL cinsinden ifade edilmiş olup TFRS prensiplerine uygun olarak, Grup'un durumunu layıkıyla arz edebilmesi için, birtakım düzeltme ve sınıflandırma değişikliklerine tabi tutularak hazırlanmıştır.

Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değerinden ölçülen türev finansal araçlar ve TMS 16 yeniden değerlendirme modeli uyarınca gerçeğe uygun değerinden ölçülen arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri ve binalar dışında tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır.

Ekteki finansal tablolarda iştirakin faaliyet sonuçları ile varlık ve yükümlülükleri özkaynak yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilmiştir. Özkaynak yöntemine göre iştirak, maliyet bedelinin iştirakin net varlıklarındaki alım sonrası dönemde oluşan değişimdeki Grup'un payı kadar düzeltilmesi sonucu bulunan tutardan, iştirakte oluşan herhangi bir değer düşüklüğünün düşülmesi neticesinde elde edilen tutar üzerinden gösterilir. İştirakin, Grup'un iştiraktaki payını (özünde Grup'un iştiraktaki net yatırımının bir parçasını oluşturan herhangi bir uzun vadeli yatırımı da içeren) aşan zararları kayıtlara alınmaz. İlave zarar ayrılması ancak Grup'un yasal veya zımni kabulden doğan yükümlülüğe maruz kalmış olması ya da iştirak adına ödemeler yapmış olması halinde söz konusudur.

##### Grup'un mevcut bağlı ortaklığının sermaye payındaki değişiklikler

Grup'un bağlı ortaklıklarındaki sermaye payında kontrol kaybına neden olmayan değişiklikler özkaynak işlemleri olarak muhasebeleştirilir. Grup'un payı ile kontrol gücü olmayan payların defter değerleri, bağlı ortaklık paylarındaki değişiklikleri yansıtmak amacıyla düzeltilir. Kontrol gücü olmayan payların düzeltildiği tutar ile alınan veya ödenen bedelin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark, doğrudan özkaynaklarda Grup'un payı olarak muhasebeleştirilir.

## İşbir Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla

**konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

### 2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

#### 2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (devamı)

##### Müşterek yönetime tabi teşebbüsler

Müşterek yönetime tabi teşebbüsler, stratejik, finansman ve işletme politikası kararlarında Grup'un ve diğer tarafların oybirliğini gerektiren müşterek kontrole tabi ekonomik faaliyetlerdir. Grup, ekteki finansal tablolarda müşterek kontrol edilen işletmelerdeki paylarını özkaynak yöntemini kullanarak muhasebeleştirmiştir. Müşterek olarak kontrol edilen işletmeler için uygulanan özkaynak yöntemi politikası iştirakler için uygulanan muhasebeleştirme politikası ile benzerdir.

Özkaynak yöntemine göre konsolide bilançoda iştirakler, maliyet bedelinin iştirakin net varlıklarındaki alım sonrası dönemde oluşan değişimdeki Grup'un payı kadar düzeltilmesi sonucu bulunan tutardan, iştirakte oluşan herhangi bir değer düşüklüğünün düşülmesi neticesinde elde edilen tutar üzerinden gösterilir. İştirakin, Grup'un iştirakteki payını (özünde Grup'un iştirakteki net yatırımının bir parçasını oluşturan herhangi bir uzun vadeli yatırımı da içeren) aşan zararları kayıtlara alınmaz. İlave zarar ayrılması ancak Grup'un yasal veya zımni kabulden doğan yükümlülüğe maruz kalmış olması ya da iştirak adına ödemeler yapmış olması halinde söz konusudur.

Satın alım bedelinin, iştirakin satın alınma tarihindeki kayıtlı tanımlanabilir varlıklarının, yükümlülüklerinin ve şarta bağlı borçlarının gerçeğe uygun değerinin üzerindeki kısmı şerefiye olarak kaydedilir. Şerefiye, yatırımın defter değerine dahil edilir ve yatırımın bir parçası olarak değer düşüklüğü açısından incelenir. İştirakin satın alınma tarihindeki kayıtlı tanımlanabilir varlıklarının, yükümlülüklerinin ve şarta bağlı borçlarının gerçeğe uygun değerinin satın alım bedelini aşan kısmı yeniden değerlendirildikten sonra doğrudan kar veya zarar tablosuna kaydedilir.

Grup şirketlerinden biri ile Grup'un bir iştiraki arasında gerçekleşen işlemler neticesinde oluşan kar ve zararlar, Grup'un ilgili iştirakteki payı oranında elimine edilir.

##### Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama

TFRS'leri uygulayan işletmeler, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 23 Kasım 2024 tarihinde yapılan açıklamayla birlikte, 31 Aralık 2025 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarından itibaren TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardına göre enflasyon muhasebesi uygulamaya başlamıştır. TMS 29, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmelerin, konsolide finansal tabloları da dahil olmak üzere, finansal tablolarında uygulanmaktadır.

İlişikteki finansal tablolar, gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülen finansal yatırımlar haricinde, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır.

Söz konusu finansal tablolar ile önceki dönemlere ait karşılaştırmalı tüm tutarlar, TMS 29 uyarınca Türk lirasının genel satın alma gücünde meydana gelen değişimlere göre düzeltilmiş ve nihayetinde Türk lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.

İşletme TMS 29 uygulamasında, KGK'nın yaptığı yönlendirme uyarınca Türkiye İstatistik Kurumu tarafından yayımlanan Tüketici Fiyat Endekslerine ("TÜFE") göre elde edilen düzeltme katsayılarını kullanmıştır. Türk lirasının yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olarak tanımlanmasına son verildiği 1 Ocak 2005 tarihinden bu yana cari ve geçmiş dönemlere ait TÜFE ile karşılık gelen düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Yıl sonu	Endeks	Düzeltilme katsayısı	Üç yıllık birleşik enflasyon oranı (%)
31 Aralık 2025	3.513,87	1,00000	211,39
31 Aralık 2024	2.684,55	1,30892	290,79

## **İşbir Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları**

**31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla**

**konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)**

**(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)**

### **2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)**

#### **2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (devamı)**

TMS 29 uyarınca finansal tablolarda gerekli düzeltmeleri yapmak üzere, varlık ve yükümlülükler ilk olarak parasal ve parasal olmayan olarak ayrıştırılmış, parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ayrıca cari değeriyle ölçülenler ve maliyet değeriyle ölçülenler olarak ilave bir ayrıştırmaya tabi tutulmuştur. Parasal kalemler (bir endekse bağlı olanlar hariç) ile raporlama dönemi sonundaki cari değerleriyle ölçülen parasal olmayan kalemler halihazırda 31 Aralık 2025 tarihindeki cari ölçüm biriminden ifade edildiklerinden enflasyon düzeltmesine tabi tutulmamıştır. 31 Aralık 2025 tarihindeki ölçüm biriminden ifade edilmeyen parasal olmayan kalemler ise ilgili katsayı kullanılarak enflasyon düzeltmesine tabi tutulmuştur. Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerinin geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleşebilir değeri aştığı durumda, ilgili TFRS uygulanarak defter değerinde azaltıma gidilmiştir. Bunun yanı sıra, özkaynak unsurları ile kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosundaki tüm kalemlerde enflasyon düzeltmesi yapılmıştır.

Türk lirasının yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olarak tanımlanmasına son verildiği 1 Ocak 2005 tarihinden önce edinilmiş ya da üstlenilmiş parasal olmayan kalemler ile bu tarihten önce işletmeye konmuş ya da oluşmuş özkaynaklar TÜFE'de 1 Ocak 2005 tarihinden 31 Aralık 2025 tarihine kadar meydana gelen değişime göre düzeltmeye tabi tutulmuştur.

TMS 29'un uygulanması, Türk lirasının satın alma gücündeki azalıştan kaynaklı ve kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunun kar veya zarar bölümündeki Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları) kaleminde sunulan düzeltmeleri gerekli kılmıştır. Parasal varlık veya yükümlülüklerin değeri endeksteki değişimlere bağlı olmadığı sürece, enflasyon döneminde, parasal yükümlülüklerden daha yüksek tutarda parasal varlık taşıyan işletmelerin satın alma gücü zayıflarken, parasal varlıklardan daha yüksek tutarda parasal yükümlülük taşıyan işletmelerin satın alma gücü artış gösterir. Net parasal pozisyon kazanç ya da kaybı, parasal olmayan kalemlerin, özkaynakların, kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosundaki kalemlerin ve endekse bağlı parasal varlık ve yükümlülüklerin düzeltme farklarından elde edilmiştir.

Ayrıca, TMS 29'un ilk kez uygulandığı raporlama döneminde, Standart hükümleri ilgili ekonomide her zaman yüksek enflasyonun olduğu varsayılarak uygulanmaktadır. Bu nedenle, sonraki raporlama dönemleri için temel teşkil etmesi amacıyla karşılaştırmalı en erken dönemin başlangıcına ait 1 Ocak 2022 tarihli finansal durum tablosu enflasyona göre düzeltilmiştir. 1 Ocak 2022 tarihli finansal durum tablosundaki geçmiş yıllar karları/zararları kaleminin enflasyona göre düzeltilmiş tutarı söz konusu tablonun diğer kalemlerinin enflasyona göre düzeltilmesinden sonra olması gereken bilanço denkliğinden elde edilmiştir.

Fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletmenin finansal tablolarını yabancı para biriminden sunması durumunda, finansal tablolar çevrim işlemi yapılmadan önce TMS 29'a göre enflasyona göre düzeltilir. İşletmenin cari döneme ait finansal durum tablosu ile kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunun çevriminde, tüm varlık, yükümlülük, özkaynak, gelir ve gider kalemleri için cari raporlama dönemi sonundaki döviz kuru kullanılır.

Karşılaştırmalı finansal tabloların çevriminde, çevrimin yapıldığı para biriminin yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olup olmadığı önem taşır. Çevrimin yapıldığı para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi değilse, karşılaştırmalı tutarlar önceki yılın finansal tablolarında cari yıl tutarları olarak sunulan tutarlar olur. Aksi halde, karşılaştırmalı tüm tutarlar da cari raporlama dönemi sonundaki döviz kuru kullanılarak çevrilir.

## **İşbir Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları**

**31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla  
konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)**

### **2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)**

#### **2.2 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi**

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkân vermek üzere, Grup'un cari dönem finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır. Aşağıdaki paragrafta belirtilen değişiklik dışında, Grup sunulan dönemlere ilişkin konsolide finansal tablolarında birbiriyle tutarlı muhasebe politikaları uygulamış olup cari dönem içerisinde muhasebe politika ve tahminlerinde gerçekleşen önemli değişiklikleri bulunmamaktadır.

Şirket'in 31 Aralık 2024 tarihli kar veya zarar ve finansal durum tablosunda yapılan sınıflamalar aşağıdaki gibidir:

- "Satışların Maliyeti" hesabı altında mükerrer olarak muhasebeleştirilen 346.258.953 TL tutarındaki enflasyon düzeltme etkisi, "Parasal Kayıp" hesabı ile düzeltilerek sunulmuştur.
- "Diğer Duran Varlıklar" içerisinde muhasebeleştirilmiş olan 4.152.945 TL tutarındaki verilen sipariş avansları ve gelecek yıllara ait giderler, "Peşin Ödenmiş Giderler" içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

Söz konusu sınıflandırma muhasebe politikası değişikliği olmayıp yeniden sınıflandırma niteliğindedir ve net dönem kârı/zararı üzerinde herhangi bir etkisi bulunmamaktadır.

Yeni bir standardın ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, şayet varsa, geçiş hükümlerine uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Herhangi bir geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler, muhasebe politikasında isteğe bağlı yapılan önemli değişiklikler veya tespit edilen muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

#### **2.3 Muhasebe politikaları, muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar**

Grup muhasebe politikalarını bir önceki yıl ile tutarlı olarak uygulamıştır. Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak uygulanır.

Önceki raporlama dönemine ait karşılaştırmalı bilgiler 31 Aralık 2025 satın alım gücünden ifade edilmiştir. Grup'un detayları Not 2.1'de açıklanan TMS 29 standardı uygulaması nedeniyle yapılan düzeltmeler dışında, 31 Aralık 2024 tarihli finansal tablolarında yaptığı herhangi bir düzeltme bulunmamaktadır.

## **İşbir Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları**

**31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla  
konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)**

### **2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)**

#### **2.4 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar**

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS ve TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

#### **i) 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar**

- TMS 21 Değişiklikleri – Takas Edilebilirliğin Bulunmaması

Söz konusu değişikliklerin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde önemli etkisi bulunmamaktadır.

#### **ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar**

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Grup aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

- TFRS 10 ve TMS 28 Değişiklikleri: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları
- TFRS 17 – Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı
- TFRS 18 – Yeni Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama Standardı
- TFRS 19 – Yeni Kamuya Hesap Verilebilirliği Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar Standardı
- TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri – Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü
- TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri – Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler

Söz konusu değişikliklerin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

#### **iii) Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış değişiklikler**

- UMS 21 Değişiklikleri – Yüksek Enflasyonlu Sunum Para Birimine Çevrim

## **İşbir Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları**

**31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla**

**konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)**

**(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)**

### **2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)**

#### **2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti**

##### ***İlişkili taraflar***

- a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır:
- Söz konusu kişinin:
- Raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
  - Raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
  - Raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.
- b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:
- İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde.
  - İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
  - Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
  - İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
  - İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir planının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
  - İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
  - (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

##### ***Peşin ödenmiş giderler***

Peşin ödenmiş giderler, genellikle tedarikçilere yapılan ve daha sonraki bir dönemde veya dönemlerde gider ve maliyet hesaplarına aktarılacak tutarlardır.

##### ***Stoklar***

Stoklar, net gerçekleşebilir değer ya da konsolide finansal durum tabloları tarihindeki maliyet bedelinden düşük olanı ile değerlendirilir. Net gerçekleşebilir değer, satış fiyatından stokları hazır hale getirebilmek için yapılan pazarlama ve satış giderleri düşüldükten sonraki değerdir. Stokların net gerçekleşebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleşebilir değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün olduğu yılda gelir tablosuna gider olarak yansıtılır. Daha önce stokların net gerçekleşebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleşebilir değerinde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır.

Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri içerir. Birim maliyet, aylık ortalama maliyet yöntemiyle değerlendirilmektedir.

## **İşbir Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları**

**31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla**

**konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

### **2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)**

#### **2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)**

##### ***Finansal varlıklar***

###### Sınıflandırma

Grup, finansal varlıklarını “itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen”, “gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan” ve “gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar” olarak üç sınıfta muhasebeleştirmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri esas alınarak yapılmaktadır. Grup, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapmaktadır. Grup’un finansal varlıkların yönetiminde kullandığı iş modelinin değiştiği durumlar hariç, finansal varlıklar ilk muhasebeleştirilmelerinden sonra yeniden sınıflanmazlar; iş modeli değişikliği durumunda ise, değişikliğin akabinde takip eden raporlama döneminin ilk gününde finansal varlıklar yeniden sınıflanırlar.

###### Muhasebeleştirme ve ölçümler

“İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar”, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu, türev araç olmayan finansal varlıklardır. Grup’un itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıkları, “nakit ve nakit benzerleri”, “ticari alacaklar”, “diğer alacaklar” ve “finansal yatırımlar” kalemlerini içermektedir. İlgili varlıklar, finansal tablolara ilk kayda alımlarında gerçeğe uygun değerleri ile; sonraki muhasebeleştirmelerde ise etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedelleri üzerinden ölçülmektedir. İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve türev olmayan finansal varlıkların değerlendirilmesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar konsolide gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

“Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar”, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu türev araç olmayan finansal varlıklardır. İlgili finansal varlıklardan kaynaklanan kazanç veya kayıplardan, değer düşüklüğü kazanç ya da kayıpları ile kur farkı gelir veya giderleri dışında kalanlar diğer kapsamlı gelire yansıtılır. Söz konusu varlıkların satılması durumunda diğer kapsamlı gelire sınıflandırılan değerlendirme farkları geçmiş yıl karlarına sınıflandırılır. Grup, özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için, gerçeğe uygun değerinde sonradan oluşan değişimlerin diğer kapsamlı gelire yansıtılması yöntemini, ilk defa finansal tablolara alma sırasında geri dönülemez bir şekilde tercih edebilir. Söz konusu tercihin yapılması durumunda, ilgili yatırımlardan elde edilen temettüer konsolide gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

“Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar”, itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Söz konusu varlıkların değerlendirilmesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar konsolide gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

###### Finansal tablo dışı bırakma

Grup, finansal varlıklarla ilgili sözleşme uyarınca meydana gelen nakit akışları ile ilgili hakları sona erdiğinde veya ilgili haklarını, bu finansal varlık ile ilgili bütün risk ve getirilerinin sahipliğini bir alım satım işlemiyle devrettiğinde söz konusu finansal varlığı kayıtlarından çıkarır. Grup tarafından devredilen finansal varlıkların yaratılan veya elde tutulan her türlü hak, ayrı bir varlık veya yükümlülük olarak muhasebeleştirilir.

## **İşbir Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları**

**31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla**

**konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

### **2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)**

#### **2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)**

##### ***Finansal varlıklar (devamı)***

###### Değer düşüklüğü

Finansal varlıklar ve sözleşme varlıkları değer düşüklüğü "beklenen kredi zararı" ("BKZ") modeli ile hesaplanmaktadır. Değer düşüklüğü modeli, itfa edilmiş maliyet finansal varlıklara ve sözleşme varlıklarına uygulanmaktadır. Zarar karşılıkları aşağıdaki bazda ölçülmüştür; 12 aylık BKZ'ler: raporlama tarihinden sonraki 12 ay içinde olası temerrüt olaylarından kaynaklanan BKZ'lerdir. Ömür boyu BKZ'ler: bir finansal aracın beklenen ömrü boyunca muhtemel bütün temerrüt olaylarından kaynaklanan BKZ'lerdir. Ömür boyu BKZ ölçümü, raporlama tarihinde bir finansal varlık ile ilgili kredi riskinin ilk muhasebeleştirme anından sonra önemli ölçüde artması halinde uygulanır. İlgili artışın yaşanmadığı diğer her türlü durumda 12 aylık BKZ hesaplaması uygulanmıştır.

###### Etkin faiz yöntemi

Etkin faiz yöntemi, borçlanma aracının itfa edilmiş maliyet ile değerlendirilmesi ve ilgili faiz gelirinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması durumunda daha kısa bir zaman dilimi süresince tahsil edilecek tahmini nakit toplamının, ilgili finansal varlığın tam olarak net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar dışında sınıflandırılan finansal varlıklar ile ilgili gelirler etkin faiz yöntemi kullanılmak suretiyle hesaplanmaktadır.

###### Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzeri kalemleri, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riski taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

Diğer hazır değerler, Grup'un raporlama tarihi itibarıyla kullanımına açık olmayan fakat 1 aydan kısa vadede Grup'un kullanımına açılacak yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan kredi kartı satışlarından kaynaklanan Pos alacaklarından oluşmaktadır.

###### Ticari alacaklar

Ticari alacaklar fatura tutarları üzerinden kayıtlara alınmakta ve sonrasında ertelenmiş vade farkı gelirinden netleştirilmiş olarak şüpheli ticari alacak karşılıkları düşüldükten sonra taşınmaktadır. Ertelenmiş vade farkı geliri netleştirilmiş ticari alacaklar, orijinal fatura değerinden kayda alınan alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarların etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesi ile hesaplanır. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin çok büyük olmaması durumunda, orijinal fatura değerleri üzerinden gösterilmiştir. Finansal tablolarda itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari alacakların değer düşüklüğü hesaplamaları kapsamında "basitleştirilmiş yaklaşımı" uygulanmaktadır. Söz konusu yaklaşım ile, ticari alacakların belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda (gerçekleşmiş değer düşüklüğü zararları haricinde), ticari alacaklara ilişkin zarar karşılıkları "ömür boyu beklenen kredi zararlarına" eşit bir tutardan ölçülmektedir. Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasına takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek diğer gelirlere kaydedilir.

## **İşbir Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları**

**31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla  
konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)**

### **2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)**

#### **2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)**

##### ***Finansal yükümlülükler***

Finansal yükümlülükler, ilk muhasebeleştirilmesi sırasında gerçeğe uygun değerinden ölçülür. İlgili finansal yükümlülüğün yüklenimi ile doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de söz konusu gerçeğe uygun değere ilave edilir.

Finansal yükümlülükler özkaynağa dayalı finansal araçlar ve diğer finansal yükümlülükler olarak sınıflandırılır.

##### **Diğer finansal yükümlülükler**

Diğer finansal yükümlülükler sonraki dönemlerde etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan faiz gideri ile etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilir.

Etkin faiz yöntemi; finansal yükümlülüğün itfa edilmiş maliyetlerinin hesaplanması ve ilgili faiz giderinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması durumunda daha kısa bir zaman dilimi süresince gelecekte yapılacak tahmini nakit ödemelerini tam olarak ilgili finansal yükümlülüğün net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

##### ***Krediler***

Krediler, alındıkları tarihlerde, alınan kredi tutarından işlem masrafları çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Krediler, sonradan etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden taşınır. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, Kapsamlı gelir tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır.

##### ***Factoring yükümlülükleri***

Grup'un "kabili rücu" olarak gerçekleştirdiği factoring işlemleri çerçevesinde temlik edilen ticari alacaklara ilişkin risklerin tamamıyla factoring şirketine devretmediğinden ve vadesinde erken tahsil edilen alacaklara konu teşkil eden meblağların factoring şirketleri tarafından herhangi bir neden ile kısmen veya tamamen tahsil edilememesi halinde factoring şirketlerinin mezkur meblağlar için Grup'a rücu etme hakları bulunduğundan factoring işlemine tabi olan alacaklar mali tablolardan çıkarılmamaktadır. Ayrıca, factoring şirketlerinden temin edilen tutarlar ise diğer finansal yükümlülükler altında factoring borçları olarak kaydedilmektedir.

##### ***Ticari borçlar***

Ticari borçlar, makul değerleriyle deftere alınır ve müteakip dönemlerde etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş tutarlardan muhasebeleştirilir. Ticari borçlarla ilgili vade farkları esas faaliyetlerinden diğer gelirler ve giderler kaleminde gösterilir.

## **İşbir Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları**

**31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla**

**konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

### **2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)**

#### **2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)**

##### ***Kur değişiminin etkileri***

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette buldukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin mali durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket'in geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

Her bir işletmenin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, yabancı para cinsinden (TL dışındaki para birimleri) gerçekleşen işlemler, işlem tarihindeki kurlar esas alınmak suretiyle kaydedilmektedir. Bilançoda yer alan döviz endeksli parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Gerçeğe uygun değeri ile izlenmekte olan parasal olmayan kalemlerden yabancı para cinsinden kaydedilmiş olanlar, gerçeğe uygun değer belirlendiği tarihteki kurlar esas alınmak suretiyle TL'ye çevrilmiştir. Tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler yeniden çevrilmeye tabi tutulmazlar.

Kur farkları, aşağıda belirtilen durumlar haricinde, oluştuğu dönemdeki kar ya da zararda muhasebeleştirilir:

- Geleceğe yönelik kullanım amacıyla inşa edilmekte olan varlıklarla ilişkili olan ve yabancı para birimiyle gösterilen borçlar üzerindeki faiz maliyetlerine düzeltme kalemi olarak ele alınan ve bu tür varlıkların maliyetine dahil edilen kur farkları,
- Yabancı para biriminden kaynaklanan risklere (risklere karşı finansal koruma sağlamaya ilişkin muhasebe politikaları aşağıda açıklanmaktadır) karşı finansal koruma sağlamak amacıyla gerçekleştirilen işlemlerden kaynaklanan kur farkları,
- Yurtdışı faaliyetindeki net yatırımın bir parçasını oluşturan, çevrim yedeklerinde muhasebeleştirilen ve net yatırımın satışında kar ya da zararla ilişkilendirilen, ödenme niyeti ya da ihtimali olmayan yurtdışı faaliyetlerden kaynaklanan parasal borç ve alacaklardan doğan kur farkları.

Grup'un yabancı faaliyetlerindeki varlık ve yükümlülükler, konsolide finansal tablolarda bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak TL cinsinden ifade edilir. Gelir ve gider kalemleri, işlemlerin gerçekleştiği tarihteki kurların kullanılması gereken dönem içerisindeki döviz kurlarında önemli bir dalgalanma olmadığı takdirde (önemli dalgalanma olması halinde, işlem tarihindeki kurlar kullanılır), dönem içerisindeki ortalama kurlar kullanılarak çevrilir. Oluşan kur farkı diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir ve özkaynağın ayrı bir bileşeninde biriktirilir.

Yurtdışındaki işletmenin elden çıkarılmasında, diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilmiş ve özkaynağın ayrı bir bileşeninde biriktirilmiş söz konusu işletmeye ait birikmiş kur farkları, elden çıkarmadan kaynaklanan kazanç veya kayıp muhasebeleştirildiğinde, özkaynaktan kar veya zarara aktarılarak (yeniden sınıflandırmaya ilişkin bir düzeltme olarak) yeniden sınıflandırılır.

Yurtdışında bir işletmesi olan bir bağlı ortaklığın kısmen elden çıkarılmasında işletme, diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilen birikmiş kur farklarının oransal payını, söz konusu yurtdışı işletmedeki kontrol gücü olmayan paylarla yeniden ilişkilendirebilir. Yurtdışındaki işletmenin diğer herhangi bir elden çıkarımında işletme, sadece diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilen birikmiş kur farklarının oransal payını, kar veya zararda yeniden sınıflandırır.

Yurtdışındaki işletmenin iktisabında ortaya çıkan şerefiye ve yine bu iktisap sırasında aktif ve pasiflerin defter değerlerine yapılan gerçeğe uygun değer düzeltmeleri, yurtdışındaki işletmenin aktif ve pasifleri olarak dikkate alınır. Bundan dolayı, yurtdışındaki işletmenin geçerli para birimi cinsinden ifade edilirler ve dönem sonu kurundan çevrilirler. Oluşan kur farkları diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilir.

## İşbir Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla

**konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

### 2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

#### 2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

##### *Kur değişiminin etkileri (devamı)*

##### **Netleştirme/ mahsup**

Finansal varlık ve borçların netleştirilmesi, sadece hukuken mümkün olması ve işletmenin bu yönde bir niyetinin olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olduğu durumlarda mümkündür.

##### **Yatırım amaçlı gayrimenkuller**

Mal ve hizmetlerin üretiminde kullanılmak veya idari maksatlarla veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira elde etmek veya değer kazanması amacıyla veya her ikisi için elde tutulan arsa ve binalar "yatırım amaçlı gayrimenkuller" olarak sınıflandırılır. Yatırım amaçlı gayrimenkuller, 31 Aralık 2025 tarihli finansal tablolardan başlamak üzere rayiç bedelden gösterilmektedir.

##### **Maddi duran varlıklar ve ilgili amortismanlar**

Arsa, arazi ve binalar yeniden değerlendirme modeli ile muhasebeleştirilmiştir. Bu muhasebe politikası değişikliği 31 Aralık 2017 tarihli finansal tablolardan başlamak üzere uygulanmıştır. Söz konusu gayrimenkullerin değerini etkileyecek önemli bir ekonomik değişiklik olmadığı sürece, genellikle birkaç yılda bir yeniden değerlendirme yapılır. Amortisman, maddi duran varlıkların elde etme maliyeti/ rayiç bedeli üzerinden faydalı ömürleri dikkate alınarak doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Söz konusu varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

	Yıllar
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	2– 50
Binalar	4– 50
Tesis, makine ve cihazlar	3– 25
Taşıtlar	4– 20
Demirbaşlar	2– 25
Özel maliyetler	2– 5
Diğer duran varlıklar	3– 7

Maddi duran varlıklarda değer düşüklüğü olduğuna işaret eden koşulların mevcut olması halinde, olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla inceleme yapılır ve bu inceleme sonunda maddi duran varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerine indirilir.

Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi duran varlığın mevcut kullanımından gelecek nakit akışları ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir.

Maddi duran varlıkların herhangi bir parçasını değiştirmekten doğan giderler bakım onarım maliyetleri ile birlikte varlığın gelecekteki ekonomik faydasını arttırıcı nitelikte ise aktifleştirilebilirler. Tüm diğer giderler oluştuğunda gelir tablosunda gider kalemleri içinde muhasebeleştirilir.

Maddi duran varlıkların elden çıkarılması sonucu oluşan kar veya zarar cari dönemde ilgili gelir ve gider hesaplarına yansıtılır.

## İşbir Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla

konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

### 2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

#### 2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

##### *Maddi olmayan duran varlıklar*

Maddi olmayan duran varlıklar başlıca bilgisayar yazılımları, lisanslar, haklar ve imtiyaz bedellerinden (hava parası ve depozitolar dahil) oluşan varlıklar olup ilk olarak alış fiyatından değerlendirilmiştir. Maddi olmayan duran varlıklar gelecekte ekonomik fayda elde edilebilmesi ve maliyetin doğru bir şekilde belirlenebilmesi durumunda aktifleştirilirler. İlk kayıt sonrasında maddi olmayan duran varlıklar, maliyetten birikmiş, itfa payı ve birikmiş değer düşüklüğü karşılıkları düşüldükten sonraki değerleriyle gösterilmektedir. Maddi olmayan duran varlıklar tahmin edilen ekonomik ömürleri üzerinden, doğrusal amortisman metodu ile itfa edilirler. Belirli süreli ekonomik ömürü olan maddi olmayan duran varlıklar için itfa periyodu ve itfa metodu her yıl en az bir kere incelenmektedir.

Maddi olmayan duran varlıkların taşınan değerleri, olayların ya da koşullardaki değişikliklerin, taşınan değerlerin gerçekleşebilir durumda olmadığına işaret etmesi durumunda değer düşüklüğü açısından incelenir. Grup, ilgili her türlü unsura ilişkin olarak yapılan analiz esas alındığında, varlığın işletmeye net nakit girişi sağlaması beklenen süre için öngörülebilir bir sınır tanımaması durumunda, maddi olmayan duran varlığı sınırsız yararlı ömre sahip olarak değerlendirir. Bayilere verilmiş süresiz bayilik hakları yeniden alındığında sınırsız faydalı ömürlü olarak değerlendirilir. Bunun dışında kalan maddi olmayan duran varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıdaki gibidir.

	Yıllar
İmtiyaz bedelleri	2- 9
Geliştirme giderleri	5
Haklar	3- 15

##### *Geliştirme maliyetleri*

Araştırma giderleri gerçekleştiğinde gider olarak kaydedilmektedir. Geliştirme faaliyetleri sonucu ortaya çıkan işletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıklar yalnızca aşağıda belirtilen şartların tamamı karşılandığında kayda alınır:

- Maddi olmayan duran varlığın kullanıma veya satışa hazır hale getirilebilmesi için tamamlanmasının teknik olarak mümkün olması,
- Maddi olmayan duran varlığı tamamlama, kullanma veya satma niyetinin olması,
- Maddi olmayan duran varlığın kullanılabilir veya satılabilir olması,
- Varlığın ne şekilde ileriye dönük olası bir ekonomik fayda sağlayacağını belli olması,
- Maddi olmayan duran varlığın gelişimini tamamlamak, söz konusu varlığı kullanmak ya da satmak için uygun teknik, finansal ve diğer kaynakların olması, ve
- Varlığın geliştirme maliyetinin, geliştirme sürecinde güvenilir bir biçimde ölçülebilir olması.

Diğer geliştirme giderleri gerçekleştiğinde gider olarak kaydedilmektedir. Önceki dönemde gider kaydedilen geliştirme gideri sonraki dönemde aktifleştirilemez. Aktifleştirilen geliştirme giderleri, ürünün ticari üretiminin başlaması ile 5 yıl içerisinde doğrusal amortisman yöntemi uygulanarak itfa edilmektedir.

## **İşbir Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları**

**31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla  
konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)**

### **2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)**

#### **2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)**

##### ***Varlıklarda değer düşüklüğü***

Varlıkların kayıtlı değerlerinin, geri kazanılabilir değerlerinden fazla olduğu durumlarda, değer düşüklüğü karşılığı ayırmak suretiyle, varlığın kayıtlı değeri geri kazanılabilir tutarına indirilir ve karşılık kapsamlı gelir tablosuna gider olarak yansıtılır. Diğer taraftan; nakit üreten varlıkların geri kazanılabilir tutarı, net satış fiyatları ile kullanım değerlerinden yüksek olanıdır. Bahse konu varlıkların kullanım değeri, bu varlıkların sürekli kullanımından ve satışlarından elde edilecek net nakit girişlerinin, uygun bir iskonto oranı ile iskonto edilmiş net bugünkü değerlerini ifade eder.

##### ***Dönem vergi gideri ve ertelenmiş vergi***

Vergi gideri cari dönem vergi gideri ile ertelenmiş vergi giderini içermektedir. Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi kısmı üzerinden finansal durum tabloları tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranı ile yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca hesaplanan vergi yükümlülüğünü ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtlarını içermektedir.

Ertelenmiş vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca finansal durum tabloları tarihi itibarıyla yürürlükteki vergi oranları kullanılmaktadır.

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için muhasebeleştirilirken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla muhasebeleştirilmektedir.

##### ***Borçlanma maliyetleri***

Özellikli varlıkla ilişkili borçlanma maliyetleri doğrudan ilgili bulunduğu özellikli varlığın maliyetine dahil edilir. Özellikle bir varlığın amaçlandığı şekilde kullanıma veya satışa hazır hale getirilmesi için gerekli faaliyetlerin tamamen bitirilmesi durumunda, borçlanma maliyetlerinin aktifleştirilmesine son verilir. Bunun dışındaki borçlanma maliyetleri gerçekleştiği dönemde gider olarak kaydedilmektedir. İlgili dönemler boyunca aktifleştirilen borçlanma maliyeti yoktur.

##### ***Kullanım hakkı varlıkları***

Grup, kullanım hakkı varlıklarını finansal kiralama sözleşmesinin başladığı tarihte muhasebeleştirilmektedir (örneğin, ilgili varlığın kullanım için uygun olduğu tarih itibarıyla). Kullanım hakkı varlıkları, maliyet bedelinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek hesaplanır. Finansal kiralama borçlarının yeniden değerlendirilmesi durumunda bu rakam da düzeltilir.

Kullanım hakkı varlığının maliyeti aşağıdakileri içerir:

- (a) Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- (b) Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden, alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar, ve
- (c) Grup tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler.

Dayanak varlığın mülkiyetinin kiralama süresi sonunda Grup'a devri makul bir şekilde kesinleşmediği sürece, Grup kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın yararlı ömrünün sonuna kadar amortismanına tabi tutmaktadır.

Kullanım hakkı varlıkları değer düşüklüğü değerlendirmesine tabidir.

## **İşbir Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları**

**31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla**

**konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

### **2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)**

#### **2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)**

##### ***Kira yükümlülükleri***

Grup kira yükümlülüğünü kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçmektedir.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

- Sabit ödemeler,
- İlk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan, bir endeks veya orana bağlı değişken kira ödemeleri,
- Kalıntı değer taahhütleri kapsamında Grup tarafından ödenmesi beklenen tutarlar
- Grup'un satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve
- Kiralama süresinin Grup'un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Bir endekse veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemeleri, ödemeyi tetikleyen olayın veya koşulun gerçekleştiği dönemde gider olarak kaydedilmektedir.

Grup kiralama süresinin kalan kısmı için revize edilmiş iskonto oranını, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda bu oran olarak; kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise Grup'un yeniden değerlendirmenin yapıldığı tarihteki alternatif borçlanma faiz oranı olarak belirlemektedir.

Grup kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır, ve
- Defter değerini, yapılan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır.

Buna ek olarak, kiralama süresinde bir değişiklik, özü itibarıyla sabit kira ödemelerinde bir değişiklik veya dayanak varlığı satın alma opsiyonuna ilişkin yapılan değerlendirmede bir değişiklik olması durumunda, finansal kiralama yükümlülüklerinin değeri yeniden ölçülmektedir.

##### ***Kısa vadeli kiralamalar ve dayanak varlığın düşük değerli olduğu kiralamalar***

Grup, kısa vadeli kiralama kayıt muafiyetini, kısa vadeli makine ve teçhizat ve araç kiralama sözleşmelerine uygulamaktadır (yani, başlangıç tarihinden itibaren 12 ay veya daha kısa bir kiralama süresi olan ve bir satın alma opsiyonu olmayan varlıklar). Aynı zamanda, düşük değerli varlıkların muhasebeleştirilmesi muafiyetini, kira bedelinin 5.000 Avro'dan düşük değerli olduğu düşünülen ofis ekipmanlarına da uygulamaktadır. Kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ve düşük değerli varlıkların kiralama sözleşmeleri, kiralama süresi boyunca doğrusal yöntemle göre gider olarak kaydedilir.

1 Ocak 2019 öncesi dönemler için kiralamalar aşağıdaki politikalara göre muhasebeleştirilmiştir:

##### **Finansal kiralama**

Grup'a kiralanmış varlığın mülkiyeti ile ilgili bütün risk ve faydaların devrini öngören finansal kiralamalar, finansal kiralamanın başlangıç tarihinde, kiralamaya söz konusu olan varlığın rayiç değeri ile kira ödemelerinin bugünkü değerinden küçük olanı esas alınarak yansıtılmaktadır. Finansal kira ödemeleri kira süresi boyunca, her bir dönem için geriye kalan borç bakiyesine sabit bir dönemsel faiz oranı üretecek şekilde anapara ve finansman gideri olarak ayrılmaktadır. Finansman giderleri dönemler itibarıyla doğrudan gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Aktifleştirilen kiralanmış varlıklar, varlığın tahmin edilen ömrü üzerinden amortismanına tabi tutulmaktadır.

## **İşbir Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları**

**31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla**

**konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

### **2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)**

#### **2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)**

##### ***Kısa vadeli kiralama ve dayanak varlığın düşük değerli olduğu kiralama (devamı)***

###### ***Operasyonel kiralama***

Kiraya veren tarafın kiralanana varlığın tüm risk ve menfaatlerini kendinde tuttuğu kiralama operasyonel kiralama olarak sınıflandırılmaktadır. Operasyonel kira ödemeleri veya tahsilatları gelir tablosunda kira süresi boyunca doğrusal yöntemle tahakkuk edilmek suretiyle gider ve gelir kaydedilmektedir.

###### ***Borç karşılıkları***

Karşılıklar bir işletmenin geçmişten gelen ve halen devam etmekte olan bir yükümlülüğü (yasal ya da yapısal) varsa ve bu yükümlülük sebebiyle işletmeye ekonomik çıkar sağlayan kaynakların elden çıkması olası ise ve gerçekleşecek yükümlülüğün miktarı güvenilir bir şekilde tahmin edilebiliyorsa kayıtlara alınmaktadır. Paranın zaman içindeki değer kaybı önem kazandığında, karşılıklar ileride oluşması muhtemel giderlerin finansal durum tabloları tarihindeki indirgenmiş değeriyle yansıtılır. Karşılıklar her konsolide finansal durum tablosu hazırlanış tarihinde gözden geçirilmekte ve yönetimin en iyi tahminlerini yansıtabilecek şekilde gerekli düzenlemeler yapılmaktadır. Geçmiş yıllarda garanti kapsamı içerisinde gerçekleşen iadelerin bir yıl sonra satışlar ile orantılı olarak tahmini yükümlülüğü hesaplanarak garanti karşılığı ayrılmaktadır. Karşılıklar, iadelerin brüt kâr marjı üzerinden hesaplanmaktadır.

###### ***Koşullu yükümlülükler ve koşullu varlıklar***

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler şarta bağlı yükümlülükler olarak değerlendirilmektedir. Koşullu yükümlülükler, kaynak aktarımını gerektiren durum yüksek bir olasılık taşıyor ise konsolide finansal tablolara yansıtılmayıp dipnotlarda açıklanmaktadır. Koşullu varlıklar ise konsolide finansal tablolara yansıtılmayıp, ekonomik getiri yaratma ihtimali yüksek olduğu takdirde dipnotlarda açıklanmaktadır.

###### ***Çalışanlara sağlanan faydalar***

###### ***Kıdem tazminatı karşılığı***

Grup, mevcut iş kanunu gereğince, emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen ve en az bir yıl hizmet vermiş personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Grup, konsolide finansal tablolarındaki kıdem tazminatı karşılığını "Projeksiyon metodu"nu kullanarak ve Grup'un personel hizmet süresini tamamlama ve kıdem tazminatına hak kazanma konularında geçmiş yıllarda kazandığı deneyimlerini baz alarak hesaplamış ve finansal durum tabloları tarihi itibarıyla iskonto edilmiş değerini kayıtlara almıştır. Hesaplanan aktüeryal kazançlar ve kayıplar diğer kapsamlı gelir olarak yansıtılmıştır.

###### ***Kullanılmamış izin karşılığı***

Grup, konsolide finansal tablolarındaki kullanılmamış izin karşılığını Grup personelinin kullanmadığı izin günü ile günlük brüt üzerinden tahakkuk ettirip konsolide finansal durum tablosu tarihi itibarıyla personel giderleri hesaplarına yansıtılmaktadır.

## **İşbir Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları**

**31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla**

**konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

### **2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)**

#### **2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)**

##### ***Türev araçlar***

Grup yabancı para piyasasında vadeli döviz alım satım anlaşmaları yapmaktadır. Grup'un risk yönetim politikalarına göre riskten korunma amaçlı girilen söz konusu vadeli işlem anlaşmaları, TFRS 9 Finansal Araçlar kapsamında finansal riskten korunma muhasebesi için yeterli şartları sağlamadığından, gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarar hesaplarına yansıtılan finansal araçlar olarak değerlendirilmekte olup; finansal tablolarda raporlama tarihi itibarıyla işlem tarihine kalan vadelerine bağlı olarak diğer kısa / uzun vadeli finansal varlık / yükümlülükler gerçeğe uygun değerleri ile yansıtılmaktadırlar. Söz konusu türev finansal araçların raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer ölçümünden kaynaklanan kazanç veya kayıplar ile dönem içinde gerçekleşen türev işlemlerden kaynaklanan kar veya zararlar, ticari faaliyetler kapsamında ise esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler, bunun dışında kalan türev işlemlerden kaynaklı kar veya zararlar ise finansman gelir / giderleri hesaplarında muhasebeleştirilmektedir.

##### ***Dövizli işlemler***

Dönem içindeki yabancı para cinsinden yapılan işlemler, işlem tarihinde geçerli olan döviz kurları üzerinden çevrilmiştir. Dövizle dayalı parasal varlık ve yükümlülükler finansal durum tabloları tarihinde geçerli olan Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası alış kurundan TL'ye çevrilmiştir.

Dövizle dayalı parasal varlık ve yükümlülüklerin çevriminden doğan kur farkı gelir ve giderleri, dönemin kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmıştır. Esas faaliyet konusuyla ilgili, ticari alacak ve borçlardan kaynaklanan kur farkı geliri/ (gideri) esas faaliyet gelirleri/ (giderleri) kaleminde bunların haricindekiler ise finansman gelir/ giderleri hesabında gösterilir.

##### ***Gelirlerin kaydedilmesi***

Grup, iç ve dış pazara sünger, yatak, big bag ve halı tabanı üretimi yapmaktadır. Satışlar genellikle çek, senet karşılığında yapılmaktadır. Bunların haricinde perakende ticari mal satışı için farklı lokasyonlarda bayileri ve de kendi açmış olduğu münferit mağazalar ile alışveriş merkezlerinde açmış olduğu mağazalar aracılığıyla faaliyet göstermektedir. Perakende satışlar genellikle nakit, kredi kartı ve diğer banka kartları karşılığında yapılmaktadır.

Mal veya hizmet devri taahhüdü niteliğindeki edim yükümlülükleri ile alakalı hasılat, mal veya hizmetleri müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdikçe muhasebeleştirilir. Mal satışında, varlığın kontrolü müşterilerin eline geçtiğinde varlık devredilmiş olur ve hasılat muhasebeleştirilir. Bu genellikle, varlık müşteriye teslim edildiğinde gerçekleşir. Ancak, Grup için alternatif kullanımı olan bir varlık oluşturulmadığı ve Grup'un o güne kadar tamamlanan edime karşılık yapılacak ödeme üzerinde hukuken icra edilebilir bir tahsil hakkının bulunduğu durumlarda, Grup malın kontrolünü zamana yayılı olarak devreder ve hasılatı zamana yayılı olarak, üretim gerçekleştikçe, kaydeder.

Grup, satışı yapılan mal veya hizmetin kontrolünün müşteriye devrini değerlendirirken,

- Grup'un mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği,
- Müşterinin mal veya hizmetin yasal mülkiyetine sahipliği,
- Mal veya hizmetin zilyetliğinin devri,
- Müşterinin mal veya hizmetin mülkiyetine sahip olmaktan doğan önemli risk ve getirilere sahipliği,
- Müşterinin mal veya hizmeti kabul etmesi koşullarını dikkate alır.

Grup, sözleşmenin başlangıcında, bedel tahsis edilmesi gereken farklı edim yükümlülükleri olup olmadığını değerlendirir. Grup'un müşteri sözleşmelerinde tespit edilen önemli bir hizmet bileşeni bulunmamaktadır.

## **İşbir Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları**

**31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla**

**konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)**

**(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)**

### **2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)**

#### **2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)**

##### ***Önemli finansman bileşeni***

Grup, sözleşmenin başlangıcında, müşteriye taahhüt ettiği mal veya hizmetin devir tarihi ile müşterinin bu mal veya hizmetin bedelini ödediği tarih arasında geçen sürenin bir yıl veya daha az olacağını öngörmesi durumunda, taahhüt edilen bedelde önemli bir finansman bileşeninin etkisi için düzeltme yapmamaktadır. Diğer taraftan, hasılatın içerisinde önemli bir finansman unsuru bulunması durumunda, hasılat değeri gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman unsuru içerisinde yer alan faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Fark, tahakkuk esasına göre esas faaliyetlerden diğer gelirler olarak ilgili dönemlere kaydedilir.

##### ***Diğer gelirler***

Grup tarafından elde edilen diğer gelirler, kira gelirleri ve bayilerden elde edilen yansıtma gelirlerinden oluşmakta olup, dönemsel tahakkuk esasına göre yansıtılır.

##### ***Pay başına kazanç***

Konsolide kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net karın, yıl boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

Türkiye’de şirketler, sermayelerini, hissedarlarına geçmiş yıl karlarından dağıttıkları “bedelsiz hisse” yolu ile arttırmaktadırlar. Bu tip “bedelsiz hisse” dağıtımları, pay başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunmuştur.

##### ***Raporlama döneminden sonraki olaylar***

Raporlama döneminden sonraki olaylar; kara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

#### **2.6 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları**

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında Grup yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, finansal durum tabloları tarihi itibarıyla oluşması muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Gerçekleşmiş sonuçlar tahminlerden farklı olabilmektedir. Tahminleri düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştikleri dönemde kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmaktadırlar. Ancak, gerçek sonuçlar, bu sonuçlardan farklılık gösterebilmektedir.

Konsolide finansal tablolara yansıtılan tutarlar üzerinde önemli derecede etkisi olabilecek yorumlar ve finansal durum tabloları tarihinde var olan veya ileride gerçekleşebilecek tahminlerin esas kaynakları göz önünde bulundurularak yapılan varsayımlar aşağıdadır:

## **İşbir Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları**

**31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla  
konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)**

### **2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)**

#### **2.6 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları (devamı)**

##### *Ticari alacaklar değer düşüklüğü*

Ticari alacaklara ilişkin değer düşüklüğü karşılığı basitleştirilmiş yaklaşım altında BKZ modeli uyarınca hesaplanmaktadır. Söz konusu model uyarınca Şirket müşterilerini geçmiş dönemlerdeki tecrübeleri ve alacak yaşlandırmaları kapsamında takip etmektedir. Değer düşüklüğü karşılığının hesaplanmasında müşteri bazında almış olduğu teminatlar, alacak sigortası limitleri dikkate alınarak net risk hesaplaması yapılmaktadır. Alacakların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığı değerlendirilirken borçluların geçmiş performansları piyasadaki kredibiliteleri ve bilanço tarihinden konsolide finansal tabloların onaylanma tarihine kadar olan tahsilat performansları ile yeniden görüşülen koşullar da dikkate alınmaktadır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un ticari alacaklar değer düşüklüğü karşılığı ve müşterilerinden almış olduğu portföyündeki teminatlara dair açıklamalar Dipnot 5 ve Dipnot 14'te yer almaktadır.

##### *Stok değer düşüklüğü karşılığı*

Stok değer düşüklüğü karşılığı belirlenirken, stokların fiziksel olarak gözlemlenip, ne kadar geçmişten geldiği incelenmekte, teknik personelin görüşleri doğrultusunda kullanılabilirliği belirlenmekte ve kullanılmayacak olduğu tahmin edilen kalemler için karşılık ayrılmaktadır. Stokların net gerçekleştirilebilir değerinin belirlenmesinde de liste satış fiyatları ve yıl içinde verilen ortalama iskonto oranlarına ilişkin veriler kullanılmakta ve katlanılacak satış giderlerine ilişkin tahminler yapılmaktadır. Bu çalışmaların sonucunda, net gerçekleştirilebilir değeri maliyet değerinin altında olan ve hareket görmediği için değer düşüklüğüne uğradığına karar verilen stoklar için ayrılan karşılık Dipnot 7'de açıklanmıştır.

##### *Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ile kullanım hakkı varlıklarının faydalı ömürleri*

Muhasebe politikaları gereğince, maddi ve maddi olmayan varlıklar ile kullanım hakkı varlıklarının elde etme maliyetinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü düşüldükten sonraki net değeri ile gösterilmektedir. Amortisman, maddi varlıkların faydalı ömürleri baz alınarak doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Faydalı ömürler yönetimin en iyi tahminlerine dayanır, her raporlama tarihinde gözden geçirilir ve gerekirse düzeltme yapılır. Grup, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Dipnot 2.4'te belirtilen faydalı ekonomik ömürleri dikkate alarak amortisman ayırmaktadır (Dipnot 9 ve 10).

##### *Maddi duran varlıkların yeniden değerlendirme modeline göre gerçeğe uygun değerleri*

Maddi duran varlıklar altındaki arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri ile binalar yeniden değerlendirme modeli uyarınca gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülmektedir. Söz konusu maddi duran varlıkların gerçeğe uygun değerlerinin tespiti aşamasında gayrimenkulün mevcut durumu ve en verimli kullanım şekli göz önünde bulundurularak emsal karşılaştırma ve maliyet yöntemi gibi değerlendirme yöntemleri kullanılarak değerlendirmeler yapılmıştır (Dipnot 9 ve 28).

##### *Araştırma ve geliştirme giderleri*

Grup yönetimi, devam etmekte olan araştırma ve geliştirme giderlerini Dipnot 2.4'te açıklanan muhasebe politikaları kapsamında takip etmektedir. Bu kriterlere sahip olmayan diğer geliştirme maliyetleri oluştuğu dönemde gider olarak kaydedilmektedir. Devam etmekte olan geliştirme maliyetleri için takip eden dönem içinde projelerin devamlılığı, fizibilitesi de takip edilerek yapılan değer düşüklüğü analizi sonucunda karşılık ayrılanlar dışında bir değer düşüklüğü öngörülmemektedir (Dipnot 22).

##### *Dava karşılıkları*

Davalara ilişkin karşılık ayırırken davaların kaybedilme olasılıkları ve kaybedilme durumunda ortaya çıkacak yükümlülüklerle ilişkin Şirket hukuk müşavirlerinin görüşleri alınarak Şirket Yönetimi tarafından değerlendirilir. Şirket Yönetimi, en iyi tahminlere dayanarak söz konusu nakit çıkışının kuvvetle muhtemel olduğu davalar ilişkin gerekli karşılıkları tahmin etmekte ve muhasebeleştirilmektedir (Dipnot 18).

## **İşbir Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları**

**31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla**

**konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

### **2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)**

#### **2.6 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları (devamı)**

##### *Ertelenmiş vergi*

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TFRS'lere göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas tutarlarının yasal mali tablolar ile TFRS'lere göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmaktadır. Grup'un geçici vergilendirilebilir farklar üzerinden muhasebeleştirilen ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri yönetimin en iyi tahminlerine dayanarak mevcut koşullar altında sahip olunan bilgiler ışığında belirlenmiştir. Grup'un yasal kayıtlarında geçmiş dönemlerde vergiye esas finansal tablolarında maddi duran varlıklarına ilişkin amortisman ayrılmayan dönemlere ait farkların gelecekte vergilendirilebilir olmayan kalıcı zamanlama farkları olarak değerlendirmesi ve aynı zamanda yurtdışında faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarından kaynaklı mali zararlara ilişkin öngörülebilir gelecekte söz konusu işletmelerin vergilendirilebilir mali kar yaratamayacağı varsayımı sonucu ertelenmiş vergi hesaplamasına konu etmediği farklar bulunmaktadır (Dipnot 19).

##### *Garanti karşılıkları*

Grup, yönetimin konsolide finansal durum tablo hazırlanış tarihi itibarıyla garanti kapsamında gerçekleşen satışlarından iadeleri için geçmiş yıllarda gerçekleşmiş fiili değerleri göz önünde bulundurarak ilgili ürünlerin brüt kâr marjı ve hurdaya ayrılan iade malların maliyetleri üzerinden garanti karşılığı ayırmaktadır (Dipnot 18).

##### *Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar*

Grup, çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin yükümlülüklerinin hesaplamasında iskonto oranı, enflasyon oranı, reel maaş artış oranı, kendi isteğiyle ayrılma olasılığı gibi çeşitli aktüeryal varsayımlarda bulunmaktadır (Dipnot 18).

## İşbir Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

**31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla**  
**konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)**  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

### 3. Nakit ve nakit benzerleri ve kısa vadeli finansal yatırımlar

#### 3.1 Nakit ve nakit benzerleri

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerleri aşağıdakilerden oluşmaktadır:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kasa	317.355	414.241
Bankalar:		
- Vadeli mevduat (TL) (*)	107.657.005	459.050.188
- Vadesiz mevduat (Döviz)	457.064.414	334.458.975
- Vadesiz mevduat (TL)	294.469.019	63.091.636
- Vadeli mevduat (Döviz) (***)	-	8.758.050
Diğer hazır değerler (**)	469.528.924	281.222.092
<b>Toplam</b>	<b>1.329.036.717</b>	<b>1.146.995.182</b>

(\*) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un TL cinsinden vadeli mevduatlarının faiz oranı %32,00 ve ortalama vade süresi 18 gündür (31 Aralık 2024: Mevduat faiz oranı %35 ve ortalama vade süresi 70 gün).

(\*\*) Grup, perakende sektöründe de faaliyet göstermekte olduğundan satışlarını nakit ve kredi kartları ile de gerçekleştirmektedir. Kredi kartı ile yapılan satışlar ve Grup'un sahip olduğu altın bakiyesi diğer hazır değerler hesabında gösterilmektedir.

(\*\*\*) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un döviz cinsinden vadeli mevduatı bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Mevduat faiz oranı %2,4 ve ortalama vade süresi 38 gün).

#### 3.2 Kullanım kısıtlı banka bakiyeleri/ Finansal yatırımlar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Diğer menkul kıymetler (*)	660.932.854	113.924.790
Blokeli mevduat (**)	1.521.300	-
Hisse senedi	-	8.669.109
<b>Toplam</b>	<b>662.454.154</b>	<b>122.593.899</b>

(\*) Bankalardan alınan yatırım fonlarından oluşmaktadır.

(\*\*) 3 aydan uzun vadeli blokeli mevduatlardan oluşmaktadır.

## İşbir Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla  
konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

### 4. Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<b>Kısa vadeli borçlanmalar:</b>		
Kısa vadeli banka kredileri	1.949.145.314	1.365.472.382
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları	1.301.824.391	714.700.851
Kısa vadeli kiralama borçları	72.806.225	73.050.074
Diğer finansal yükümlülükler (*)	13.946.882	1.974.600
	<b>3.337.722.812</b>	<b>2.155.197.907</b>
<b>Uzun vadeli borçlanmalar:</b>		
Uzun vadeli banka kredileri	1.019.117.804	829.219.644
Uzun vadeli kiralama borçları	420.369.995	44.005.497
	<b>1.439.487.799</b>	<b>873.225.141</b>

(\*) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla kredi kartı borçlarından oluşmaktadır.

Grup'un, 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla finansal borçlarına ilişkin orijinal para biriminden bakiyeler ve faiz oranları aşağıdaki gibidir:

		31 Aralık 2025	
	Faiz oranı (%)	Orijinal para birimi	TL
<b>Banka kredileri:</b>			
- Avro	6,00- 8,00	71.093.276	3.574.989.349
- TL	14,00- 44,30	300.848.951	300.848.951
- ABD Doları	7,24- 9,02	8.835.874	378.579.225
- Hindistan Rupisi	-	-	29.616.866
<b>Kiralama borçları:</b>			
-TL	14,51- 54,00	424.796.584	424.796.584
- Avro	7,00- 9,28	1.359.817	68.379.636
<b>Toplam</b>			<b>4.777.210.611</b>
		31 Aralık 2024	
	Faiz oranı (%)	Orijinal para birimi	TL
Banka kredileri:			
- Avro	1,77- 7,00	47.305.878	2.139.561.597
- TL	9,81- 58,73	260.691.847	341.225.628
- ABD Doları	5,12- 8,70	8.281.718	344.674.053
-Hindistan Rupisi	-	284.425.543	85.906.199
Kiralama borçları:			
-TL	4,70- 27,30	58.681.516	76.809.603
- Avro	4,63	888.326	40.245.968
<b>Toplam</b>			<b>3.028.423.048</b>

## İşbir Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla  
konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

### 4. Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar (devamı)

Uzun vadeli finansal borçlanmaların geri ödeme tabloları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
1-2 yıl	455.465.635	448.033.690
2-3 yıl	585.329.991	225.466.822
3-4 yıl	292.709.427	135.776.137
4-5 yıl	105.982.746	63.948.492
<b>Toplam</b>	<b>1.439.487.799</b>	<b>873.225.141</b>

Kiralama borçlarının anapara ve faizlerini içeren detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli kiralama borçları:		
- Brüt kiralama borçları	246.362.603	83.582.240
- Faizleri (-)	(173.556.378)	(10.532.166)
Uzun vadeli kiralama borçları:		
- Brüt kiralama borçları	773.654.350	51.657.292
- Faizleri (-)	(353.284.355)	(7.651.795)
<b>Toplam</b>	<b>493.176.220</b>	<b>117.055.571</b>

### 5. Ticari alacaklar ve borçlar

#### a) Ticari alacaklar

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla ticari alacaklarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ticari alacaklar (*)	1.237.991.643	1.265.960.603
Alacak senetleri	578.622.681	471.381.784
<b>Toplam, brüt</b>	<b>1.816.614.324</b>	<b>1.737.342.387</b>
Eksi: Tahakkuk etmemiş finansman geliri	(60.357.120)	(64.409.278)
Eksi: Şüpheli ticari alacaklar karşılığı	(65.035.270)	(76.801.325)
<b>Toplam, net</b>	<b>1.691.221.934</b>	<b>1.596.131.784</b>

(\*) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ticari alacaklar ve alacak senetleri üzerindeki tahakkuk etmemiş vade farkı gelirleri için ortalama tahsilat süresi 67 gündür ve tahakkuk etmemiş vade farkı gelirleri hesaplamasında kullanılan ortalama faiz oranı %37,40'tır (31 Aralık 2024: 37 gün, %48,80).

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla şüpheli alacaklar karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
<b>1 Ocak</b>	<b>76.801.325</b>	<b>89.692.084</b>
Yıl içerisinde ayrılan karşılıklar (Not 23b)	6.486.267	18.433.313
Konusu kalmayan karşılıklar (Not 23a)	(6.673.637)	(4.870.417)
Parasal kazanç	(11.578.685)	(26.453.655)
<b>31 Aralık</b>	<b>65.035.270</b>	<b>76.801.325</b>

## İşbir Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla  
konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

### 5. Ticari alacaklar ve borçlar (devamı)

#### b) Ticari borçlar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ticari borçlar (*)	659.712.340	697.771.327
Senetler ve çekler	64.678.325	134.964.684
Diğer ticari borçlar	68.261	170.432
<b>Toplam</b>	<b>724.458.926</b>	<b>832.906.443</b>

(\*) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un ticari borçların ortalama vadesi 41 gün olup tahakkuk etmemiş finansman gideri hesaplaması için kullanılan ortalama faiz oranı %36,47'dir (31 Aralık 2024: 32 gün, %48,80).

### 6. Diğer alacaklar

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla diğer alacaklarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İade alınabilecek katma değer vergisi	70.932.913	95.309.085
Personelden alacaklar	1.049.668	409.524
İş avansları	92.156	47.622
<b>Toplam</b>	<b>72.074.737</b>	<b>95.766.231</b>

### 7. Stoklar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Hammaddeler	614.500.116	642.254.598
Yarı mamuller	381.146.034	466.715.786
Mamuller	550.104.608	589.291.129
Ticari mallar	353.438.421	324.682.547
<b>Toplam, brüt</b>	<b>1.899.189.179</b>	<b>2.022.944.060</b>
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-) (*)	(21.163.985)	(13.291.303)
<b>Toplam, net</b>	<b>1.878.025.194</b>	<b>2.009.652.757</b>

(\*) Grup, stokları için stok değer düşüklüğü karşılığı ayırmakta ve finansal durum tablolarındaki stok değerinden düşmekte ve satılan mamul maliyeti altında muhasebeleştirmektedir. Karşılık tutarı, ortalama stok maliyetleri yılsonu satış fiyatlarından yüksek değerde olan mamuller için ve atıl hammadde ve mamuller için hesaplanmıştır.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllar için stok değer düşüklüğü karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
<b>1 Ocak</b>	<b>13.291.303</b>	<b>7.928.915</b>
Yıl içerisindeki ayrılan karşılıklar/ (iptaller), net	7.872.682	5.362.388
<b>31 Aralık</b>	<b>21.163.985</b>	<b>13.291.303</b>

## İşbir Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

**31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla**  
**konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar (devamı)**  
**(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)**

### 8. Yatırım amaçlı gayrimenkuller

1 Ocak- 31 Aralık 2025 tarihleri arasında yatırım amaçlı gayrimenkullerin hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2025	Değerleme (*)	Çıkışlar	31 Aralık 2025
<b>Maliyet:</b>				
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	676.027.462	60.182.913	(11.264.679)	724.945.696
<b>Toplam</b>	<b>676.027.462</b>	<b>60.182.913</b>	<b>(11.264.679)</b>	<b>724.945.696</b>

(\*) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in yatırım amaçlı gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değeri, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yetkilendirilmiş bağımsız değerlendirme kuruluşu Lider Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından belirlenmiştir. Yapılan değerlendirme çalışması sonucunda yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerinde 60.182.913 TL tutarında artış meydana gelmiş olup, söz konusu tutar kar veya zarar tablosunda yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

1 Ocak- 31 Aralık 2024 tarihleri arasında yatırım amaçlı gayrimenkullerin hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2024	İlaveler	Değerleme (*)	Çıkışlar	31 Aralık 2024
<b>Maliyet:</b>					
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	82.995.403	22.408.077	576.666.574	(6.042.592)	676.027.462
<b>Toplam</b>	<b>82.995.403</b>	<b>22.408.077</b>	<b>576.666.574</b>	<b>(6.042.592)</b>	<b>676.027.462</b>

(\*) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Şirket'in yatırım amaçlı gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değeri, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yetkilendirilmiş bağımsız değerlendirme kuruluşu Başkent Taşınmaz Değerleme A.Ş. tarafından belirlenmiştir. Yapılan değerlendirme çalışması sonucunda yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerinde 576.666.573 TL tutarında artış meydana gelmiştir. Söz konusu tutar geçmiş yıllar kârları hesabında muhasebeleştirilmiştir.

**İşbir Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları**

**31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla**  
**Konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar**  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

**9. Maddi duran varlıklar**

1 Ocak- 31 Aralık 2025 tarihleri arasında maddi duran varlıkların ve birikmiş amortismanların hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2025	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Yabancı para çevrim farkı	31 Aralık 2025
<b>Maliyet:</b>						
Arazi ve arsalar	3.120.329.125	11.399.294	-	-	-	3.131.728.419
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	60.826.639	-	-	-	-	60.826.639
Binalar	1.663.746.207	123.311	-	79.605.062	-	1.743.474.580
Tesis, makine ve cihazlar	17.747.266.396	48.692.796	(475.562.991)	371.970.104	7.258.893	17.699.625.198
Taşıtlar	314.080.781	43.618.435	(69.530.770)	-	1.589.874	289.758.320
Demirbaşlar	586.111.395	52.931.902	-	47.508.035	9.154.233	695.705.565
Özel maliyetler	110.393.028	32.671.790	-	(27.669.873)	-	115.394.945
Yapılmakta olan yatırımlar	236.834.932	302.736.802	-	(418.200.676)	-	121.371.058
Diğer duran varlıklar	11.180.001	-	-	-	-	11.180.001
<b>Toplam</b>	<b>23.850.768.504</b>	<b>492.174.330</b>	<b>(545.093.761)</b>	<b>53.212.652</b>	<b>18.003.000</b>	<b>23.869.064.725</b>
<b>Birikmiş amortisman:</b>						
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	(3.990.528)	(14.906.629)	-	-	-	(18.897.157)
Binalar	-	(37.038.282)	-	-	-	(37.038.282)
Tesis, makine ve cihazlar	(16.041.992.398)	(66.905.713)	475.562.991	-	(1.451.779)	(15.634.786.899)
Taşıtlar	(185.641.476)	(31.443.914)	68.708.085	-	-	(148.377.305)
Demirbaşlar	(396.781.316)	(24.496.303)	-	-	-	(421.277.619)
Özel maliyetler	(92.495.370)	(5.659.720)	-	-	-	(98.155.090)
Diğer duran varlıklar	(11.179.998)	(59.793)	-	-	-	(11.239.791)
<b>Toplam</b>	<b>(16.732.081.086)</b>	<b>(180.510.354)</b>	<b>544.271.076</b>	<b>-</b>	<b>(1.451.779)</b>	<b>(16.369.772.143)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>7.118.687.418</b>					<b>7.499.292.582</b>

## İşbir Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

**31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla**  
**Konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar**  
**(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)**

### 9. Maddi duran varlıklar (devamı)

1 Ocak- 31 Aralık 2024 tarihleri arasında maddi duran varlıkların ve birikmiş amortismanların hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2024	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Değerleme farkı (*)	Yabancı para çevrim farkı	31 Aralık 2024
Maliyet:							
Arazi ve arsalar	2.516.000.709	7.062.519	(27.882.590)	-	625.148.487	-	3.120.329.125
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	56.098.088	-	(4.784)	2.350.338	2.382.997	-	60.826.639
Binalar	1.181.800.785	6.305.793	-	16.724.227	458.915.402	-	1.663.746.207
Tesis, makine ve cihazlar	17.597.206.899	108.891.393	(296.861.263)	197.460.418	-	140.568.949	17.747.266.396
Taşıtlar	374.371.079	63.892.161	(127.707.777)	-	-	3.525.318	314.080.781
Demirbaşlar	554.057.326	38.160.378	(25.442.378)	-	-	19.336.069	586.111.395
Özel maliyetler	108.033.081	2.372.865	(12.918)	-	-	-	110.393.028
Yapılmakta olan yatırımlar	121.189.650	257.248.841	(1.100.718)	(140.502.841)	-	-	236.834.932
Diğer duran varlıklar	11.180.001	-	-	-	-	-	11.180.001
<b>Toplam</b>	<b>22.519.937.618</b>	<b>483.933.950</b>	<b>(479.012.428)</b>	<b>76.032.142</b>	<b>1.086.446.886</b>	<b>163.430.336</b>	<b>23.850.768.504</b>
Birikmiş amortisman:							
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	(10.235.924)	(9.390.056)	4.776	-	15.630.676	-	(3.990.528)
Binalar	(135.975.368)	(26.790.870)	-	-	162.766.238	-	-
Tesis, makine ve cihazlar	(16.270.106.826)	(68.746.835)	296.861.263	-	-	-	(16.041.992.398)
Taşıtlar	(273.405.435)	(33.456.464)	121.220.423	-	-	-	(185.641.476)
Demirbaşlar	(378.425.626)	(22.060.894)	3.705.204	-	-	-	(396.781.316)
Özel maliyetler	(85.114.620)	(7.393.668)	12.918	-	-	-	(92.495.370)
Diğer duran varlıklar	(10.475.252)	(105.748)	-	-	-	(598.998)	(11.179.998)
<b>Toplam</b>	<b>(17.163.739.051)</b>	<b>(167.944.535)</b>	<b>421.804.584</b>	<b>-</b>	<b>178.396.914</b>	<b>(598.998)</b>	<b>(16.732.081.086)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>5.356.198.567</b>						<b>7.118.687.418</b>

(\*) Grup, maddi duran varlıklar altındaki TMS 16 uyarınca yeniden değerlendirme modeline göre ölçülen arazi/arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenler ile binalarının gerçeğe uygun değer ölçümlerini 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla güncellemek amacıyla SPK tarafından yetkilendirilmiş bir gayrimenkul değerlendirme firmasına değerlendirme raporları hazırlatmıştır. Söz konusu taşınmazların gerçeğe uygun değerlerinin tespiti için hazırlanan gayrimenkul değerlendirme raporlarında kullanılan değerlendirme yöntemlerine ilişkin açıklamalar Dipnot 28'de yer almaktadır.

## İşbir Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla

Konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

### 10. Maddi olmayan duran varlıklar ve kullanım hakkı varlıkları

#### a) Diğer maddi olmayan duran varlıklar

1 Ocak– 31 Aralık 2025 tarihleri arasında maddi olmayan duran varlıklar ve birikmiş amortismanların hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2025	İlaveler	Transferler	Çıkışlar	31 Aralık 2025
<b>Maliyet:</b>					
Haklar	163.212.029	8.309.255	-	(66.921)	171.454.363
Yeniden edinilen haklar	89.927.394	-	-	-	89.927.394
Aktifleştirilen geliştirme maliyetleri	336.381.586	-	43.064.352	-	379.445.938
Devam eden geliştirme maliyetleri	204.153.547	102.818.822	(43.064.352)	-	263.908.017
<b>Toplam</b>	<b>793.674.556</b>	<b>111.128.077</b>	<b>-</b>	<b>(66.921)</b>	<b>904.735.712</b>
<b>Birikmiş itfa payları:</b>					
Haklar	(115.300.197)	(14.548.624)	-	9.762	(129.839.059)
Yeniden edinilen haklar	(99.064.440)	(1.125.732)	-	-	(100.190.172)
Aktifleştirilen geliştirme maliyetleri	(176.214.952)	(9.441.038)	-	-	(185.655.990)
<b>Toplam</b>	<b>(390.579.589)</b>	<b>(25.115.394)</b>	<b>-</b>	<b>9.762</b>	<b>(415.685.221)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>403.094.967</b>				<b>489.050.491</b>

1 Ocak– 31 Aralık 2024 tarihleri arasında maddi olmayan duran varlıklar ve birikmiş amortismanların hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2024	İlaveler	Transferler	Çıkışlar	31 Aralık 2024
<b>Maliyet:</b>					
Haklar	132.355.252	33.114.286	-	(2.257.509)	163.212.029
Yeniden edinilen haklar	89.927.394	-	-	-	89.927.394
Aktifleştirilen geliştirme maliyetleri	436.252.520	-	(99.870.934)	-	336.381.586
Devam eden geliştirme maliyetleri	25.400.121	78.882.492	99.870.934	-	204.153.547
<b>Toplam</b>	<b>683.935.287</b>	<b>111.996.778</b>	<b>-</b>	<b>(2.257.509)</b>	<b>793.674.556</b>
<b>Birikmiş itfa payları:</b>					
Haklar	(101.260.845)	(16.296.861)	-	2.257.509	(115.300.197)
Yeniden edinilen haklar	(82.948.293)	(16.116.147)	-	-	(99.064.440)
Aktifleştirilen geliştirme maliyetleri	(66.680.968)	(109.533.984)	-	-	(176.214.952)
<b>Toplam</b>	<b>(250.890.106)</b>	<b>(141.946.992)</b>	<b>-</b>	<b>2.257.509</b>	<b>(390.579.589)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>433.045.181</b>				<b>403.094.967</b>

## İşbir Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla

Konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

### 10. Maddi olmayan duran varlıklar (devamı)

#### b) Kullanım hakkı varlıkları

1 Ocak – 31 Aralık 2025 tarihleri arasında kullanım haklarına ilişkin varlıklar ve birikmiş amortismanların hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2025	Girişler	Transferler	Çıkışlar	31 Aralık 2025
<b>Maliyet:</b>					
Binalar – Mağaza	42.630.833	102.016.464	-	(52.317.377)	92.329.920
Binalar – Fabrika	130.213.555	-	-	(5.848.996)	124.364.559
Binek araçlar	13.194.549	684.558	-	(13.194.551)	684.556
Makine, tesis ve cihazlar	263.856.157	46.464.795	(53.212.652)	-	257.108.300
<b>Toplam</b>	<b>449.895.094</b>	<b>149.165.817</b>	<b>(53.212.652)</b>	<b>(71.360.924)</b>	<b>474.487.335</b>
<b>Birikmiş amortisman:</b>					
Binalar – Mağaza	(4.673.084)	(80.424.027)	-	52.317.377	(32.779.734)
Binalar – Fabrika	(42.480.291)	(34.722.577)	-	5.848.996	(71.353.872)
Binek araçlar	(9.471.960)	(3.724.605)	-	13.193.339	(3.226)
Makine, tesis ve cihazlar	(114.376.205)	(30.188.385)	-	-	(144.564.590)
<b>Toplam</b>	<b>(171.001.540)</b>	<b>(149.059.594)</b>	<b>-</b>	<b>71.359.712</b>	<b>(248.701.422)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>278.893.554</b>				<b>225.785.913</b>

1 Ocak – 31 Aralık 2024 tarihleri arasında kullanım haklarına ilişkin varlıklar ve birikmiş amortismanların hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2024	Girişler	Transferler	Çıkışlar	31 Aralık 2024
<b>Maliyet:</b>					
Binalar – Mağaza	63.959.391	42.630.833	-	(63.959.391)	42.630.833
Binalar – Fabrika	196.207.382	61.716.301	-	(127.710.128)	130.213.555
Binek araçlar	19.159.653	-	-	(5.965.104)	13.194.549
Makine, tesis ve cihazlar	335.053.940	4.834.358	(76.032.141)	-	263.856.157
<b>Toplam</b>	<b>614.380.366</b>	<b>109.181.492</b>	<b>(76.032.141)</b>	<b>(197.634.623)</b>	<b>449.895.094</b>
<b>Birikmiş amortisman:</b>					
Binalar – Mağaza	(22.055.804)	(44.627.340)	-	62.010.060	(4.673.084)
Binalar – Fabrika	(85.207.584)	(82.374.342)	-	125.101.635	(42.480.291)
Binek araçlar	(8.710.382)	(6.709.695)	-	5.948.117	(9.471.960)
Makine, tesis ve cihazlar	(84.187.820)	(30.188.385)	-	-	(114.376.205)
<b>Toplam</b>	<b>(200.161.590)</b>	<b>(163.899.762)</b>	<b>-</b>	<b>193.059.812</b>	<b>(171.001.540)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>414.218.776</b>				<b>278.893.554</b>

## İşbir Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla

Konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

### 11. Peşin ödenmiş giderler

#### a) Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Verilen sipariş avansları (*)	358.503.254	206.760.843
Gelecek aylara ait giderler (**)	34.680.933	45.916.312
<b>Toplam</b>	<b>393.184.187</b>	<b>252.677.155</b>

#### b) Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla uzun vadeli peşin ödenmiş giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Verilen depozito ve teminatlar	5.805.673	6.416.707
Gelecek aylara ait giderler (**)	330.906	768.801
Verilen sipariş avansları	-	3.384.144
<b>Toplam</b>	<b>6.136.579</b>	<b>10.569.652</b>

(\*) 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla verilen sipariş avansları Grup'un tedarikçilere vermiş olduğu avanslardan oluşmaktadır.

(\*\*) 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla gelecek aylara ait giderler Grup'un peşin ödediği sigorta giderleri ve bilgi işlem teknik danışmanlık giderlerinden oluşmaktadır.

### 12. Diğer dönen varlıklar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Verilen depozito ve teminatlar	10.472.938	132.068.281
Devreden katma değer vergisi	77.278.182	13.581.184
<b>Toplam</b>	<b>87.751.120</b>	<b>145.649.465</b>

### 13. Ertelenmiş gelirler

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Alınan avanslar (*)	121.340.675	174.993.603
<b>Toplam</b>	<b>121.340.675</b>	<b>174.993.603</b>

(\*) 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla, Grup'un ertelenmiş gelirler hesabı içerisinde müşterilerinden almış olduğu sipariş avans bakiyeleri bulunmaktadır.

## İşbir Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla

Konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

### 14. Taahhütler, koşullu varlık ve yükümlülükler

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un teminat, rehin ve ipotek ve kefalet ("TRİK") pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

Grup tarafından verilen TRİK'ler	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
a. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	19.642.051.203	8.445.451.003
b. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-
c. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
d. Diğer verilen TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
<b>Toplam</b>	<b>19.642.051.203</b>	<b>8.445.451.003</b>

  

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Verilen kefaletler (*)	12.458.597.287	4.663.051.597
İpotekler (***)	6.159.876.800	3.692.361.062
Verilen teminat mektupları (**)	1.023.577.116	90.038.344
<b>Toplam</b>	<b>19.642.051.203</b>	<b>8.445.451.003</b>

(\*) Verilen kefaletler ağırlıklı olarak Grup firmalarının birbirlerine verdiği kefaletlerden oluşmaktadır.

(\*\*) Verilen teminat mektupları; hammadde tedarikçilerine, elektrik ve doğalgaz dağıtım firmalarına, ihale sonucu mal satışı yapılacak devlet kurumlarına ve Grup'un yatırımlarında kullanılacak makine ve teçhizatı sağlayacak olan tedarikçilere verilen teminatlardan oluşmaktadır.

(\*\*\*) İpotekler, kullanılan krediler karşılığında bankalara teminat olarak gösterilen maddi duran varlıklar üzerindedir (Not 9).

### Alınan teminatlar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kredi kefaletleri	3.735.784.968	2.505.508.487
Fason işletmelerden alınan teminat mektupları	302.635.854	147.371.672
Alacak sigortası	126.474.861	101.041.457
Alınan teminat mektupları	102.631.000	86.140.241
Alınan ipotekler	31.760.000	33.488.802
<b>Toplam</b>	<b>4.299.286.683</b>	<b>2.873.550.659</b>

### 15. Diğer kısa vadeli yükümlülükler

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ödenecek vergi ve fonlar	21.174.634	26.014.321
Kısa vadeli diğer borçlar	18.084.654	1.912.393
Hesaplanan KDV	89.228	3.313.504
Diğer	4.208.272	1.586.041
<b>Toplam</b>	<b>43.556.788</b>	<b>32.826.259</b>

## İşbir Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla

Konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

### 16. Özkaynaklar

#### a) Sermaye

Şirket'in 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla ortakları ve sermaye içindeki payları aşağıdaki gibidir:

Hissedar	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Pay oranı (%)	Pay tutarı (TL)	Pay oranı (%)	Pay tutarı (TL)
İşbir İnşaat Gayrimenkul A.Ş.	7,78	2.520.903	7,78	2.520.903
Alaçam Partner Sanayi Ticaret Ltd. Şti.	7,10	2.300.000	-	-
İşbir Sünger Sanayi A.Ş.	2,19	708.941	9,54	3.088.941
Diğer	82,93	26.857.196	82,68	26.777.196
<b>Ödenmiş sermaye</b>	<b>100,00</b>	<b>32.387.040</b>	<b>100,00</b>	<b>32.387.040</b>
Enflasyon düzeltmesi		184.816.224		184.816.224
<b>Düzeltilmiş sermaye</b>		<b>217.203.264</b>		<b>217.203.264</b>

Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 32.387.040 TL (31 Aralık 2024: 32.387.040 TL) tutarındaki sermayesi, nominal değeri 0,01 TL (31 Aralık 2024: 0,01 TL) olan 3.238.704.000 adet hisseden (31 Aralık 2024: 3.238.704.000) oluşmaktadır.

Sermaye düzeltme farkları, sermayeye yapılan nakit ve nakit benzeri ilavelerin TMS'ye göre düzeltilmiş toplam tutarlarını ifade eder.

Şirket'in 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler tutarları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	311.291.085	309.766.518
<b>Toplam</b>	<b>311.291.085</b>	<b>309.766.518</b>

Türk Ticaret Kanunu uyarınca yasal yedekler birinci ve ikinci yedek akçelerden oluşmaktadır. Yasal yedekler Grup'un tarihi ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşınca kadar, net dönem kârının %5'i birinci yasal yedekler olarak ayrılmaktadır. İkinci yasal yedek ise, Grup'un ödenmiş sermayesinin %5'inin üzerindeki tüm kâr dağıtımının üzerinden %10 oranında ayrılmaktadır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmedikleri sürece dağıtılamaz, fakat kâr yedeklerinin tükendiği noktada zararları kapatmak için kullanılabilirler.

## İşbir Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla

Konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

### 17. Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borç detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Personele borçlar (*)	45.077.487	47.139.028
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	25.821.442	27.826.725
Ödenecek vergi ve fonlar (**)	4.153.019	8.435.247
<b>Toplam</b>	<b>75.051.948</b>	<b>83.401.000</b>

(\*) 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla personele borçlar hesabı aralık aylarına ait personel ücretlerine ait tahakkukları kapsamaktadır.

(\*\*) 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla ödenecek vergi ve fonlar hesabı Grup personeline ait gelir vergisi stopajı borçlarından oluşmaktadır.

### 18. Karşılıklar

#### a) Kısa vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Garanti karşılıkları (*)	22.628.946	20.173.512
Dava karşılıkları (**)	28.607.842	9.538.477
<b>Toplam</b>	<b>51.236.788</b>	<b>29.711.989</b>

(\*) Yıl içerisinde ayrılan garanti karşılığı giderleri, satışların maliyeti altında giderleştirilmektedir.

(\*\*) 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un dava karşılıkları işçi ve ticari faaliyetler kaynaklı davalar ile alakalıdır.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıl için dava karşılığının hareketi aşağıdaki gibidir:

Dava karşılıkları	2025	2024
<b>1 Ocak</b>	<b>9.538.477</b>	5.450.717
Yıl içerisindeki ayrılan karşılıklar/ (iptaller), net	21.115.651	15.471.629
Parasal kazanç	(2.046.286)	(11.383.869)
<b>31 Aralık</b>	<b>28.607.842</b>	9.538.477

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllar için garanti karşılığının hareketi aşağıdaki gibidir:

Garanti karşılıkları	2025	2024
<b>1 Ocak</b>	<b>20.173.512</b>	13.495.792
Yıl içerisindeki ayrılan karşılıklar/ (iptaller), net	7.214.574	(130.778)
Parasal kazanç/ (kayıp)	(4.759.140)	6.808.498
<b>31 Aralık</b>	<b>22.628.946</b>	20.173.512

## İşbir Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla

Konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

### 18. Karşılıklar (devamı)

#### b) Uzun vadeli karşılıklar

#### Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar

##### Kıdem tazminatı karşılığı

Grup, mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu miktar mevzuatla 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 53.919,68 TL (31 Aralık 2024: 41.828,42 TL) ile sınırlandırılmıştır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü, Grup'un çalışanların ağırlıklı olarak emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğünün bugünkü değerinin tahminine göre hesaplanır. TMS 19 ("Çalışanlara Sağlanan Faydalar"), Grup'un yükümlülüklerinin tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Yükümlülüklerin bugünkü değerinin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Net iskonto oranı (%)	3,57	4,62
İşten ayrılma olasılığına ilişkin devir hızı oranı (%)	91,74	91,05
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kıdem tazminatı karşılığı	92.639.460	69.546.683
Kullanılmamış izin karşılığı	22.940.444	10.689.549
	115.579.904	80.236.232

Kıdem tazminatı karşılığının yıllar içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
<b>1 Ocak</b>	<b>69.546.683</b>	65.111.906
Faiz maliyeti	14.725.371	17.803.099
Hizmet maliyeti	31.212.899	10.799.700
Yıl içinde ödenen (-)	(29.890.566)	(31.155.143)
Aktüeryal kayıp	20.699.268	8.905.732
Parasal kazanç	(13.654.195)	(1.918.611)
<b>31 Aralık</b>	<b>92.639.460</b>	69.546.683

31 Aralık 2024 ve 2025 tarihlerinde sona eren kullanılmamış izin yükümlülüğü karşılığının hareketi aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
<b>1 Ocak</b>	<b>10.689.549</b>	9.598.413
Yıl içerisindeki ayrılan karşılık/ (kullanılan), net	14.821.829	(3.694.416)
Parasal kazanç	(2.570.934)	4.785.552
<b>31 Aralık</b>	<b>22.940.444</b>	10.689.549

## İşbir Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla

Konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

### 19. Vergi varlık ve yükümlülükleri

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Cari dönem kurumlar vergisi gideri	17.652.750	13.766.161
Eksi: peşin ödenen vergiler	(7.368.882)	(40.003.286)
<b>Cari dönem vergisi ile varlıklar/ ödenecek kurumlar vergisi yükümlülüğü, net</b>	<b>10.283.868</b>	<b>(26.237.125)</b>

Şirket ve konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkları faaliyetlerini sürdürdükleri ülkelerin yürürlükte bulunan vergi mevzuatı ve uygulamalarına tabidir.

Türkiye’de, kurumlar vergisi oranı %25’tir (31 Aralık 2024: %25). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak safi kurum kazancına uygulanır.

20 Ocak 2022 tarihinde Türkiye Büyük Millet Meclisi gündeminde kabul edilen “Vergi Usul Kanunu ile Kurumlar Vergisi Kanununda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun” ile enflasyon muhasebesi uygulaması 31 Aralık 2024 tarihli bilançodan başlamak üzere ertelenmiştir.

Mali zararlar, gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kardan düşülmek üzere Türkiye’de, Amerika Birleşik Devletleri’nde, İngiltere’de, İsrail’de ve Almanya’da maksimum 5 yıl, Hindistan’da ise 7 yıl süresiz olarak taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak önceki yıllarda oluşan karlardan düşülemez.

Grup’un faaliyette bulunduğu Hindistan’daki kurumlar vergisi oranı %30, Amerika Birleşik Devletleri’ndeki kurumlar vergisi oranı %21, Almanya’daki kurumlar vergisi oranı %15, İsrail’deki kurumlar vergisi oranı %23, İngiltere’deki kurumlar vergisi oranı ise %25’tir.

Türkiye’de mukim şirketlerden yine Türkiye’de mukim anonim şirketlere yapılan temettü ödemeleri gelir vergisine tabi değildir. Ayrıca karın dağıtılmaması veya sermayeye eklenmesi durumunda gelir vergisi hesaplanmamaktadır.

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan Şirket’in bağlı ortaklıkları konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple Grup’un konsolide finansal tablolarına yansıtılan vergi yükümlülükleri, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihli finansal durum tablolarında ödenecek vergi tutarları her bir bağlı ortaklık için netleştirilmiş olup, konsolide finansal tablolarda ayrı sınıflandırılmaktadır.

#### Gayrimenkul ve iştirak hissesi satış kazancı istisnası

Kurumların, en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan gayrimenkullerinin satışından doğan kazançlarının %50’si, iştirak hisselerinin, rüçhan hakkı, kurucu senedi ve intifa senetlerinin %75’i kurumlar vergisinden istisnadır. İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

## İşbir Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla

Konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

### 19. Vergi varlık ve yükümlülükleri (devamı)

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait kar veya zarar tablosuna yansıtılmış vergi tutarları aşağıda özetlenmiştir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Cari yıl kurumlar vergisi gideri	(17.652.750)	(13.766.161)
Ertelenmiş vergi geliri/ (gideri)	268.595.192	(16.160.799)
<b>Toplam vergi geliri/ (gideri)</b>	<b>250.942.442</b>	<b>(29.926.960)</b>

### Ertelenmiş vergi

Grup, ertelenmiş vergi varlıklarını ve yükümlülüklerini, finansal durum tablosu kalemlerinin KGK tarafından yayımlanan TMS/TFRS'ler uyarınca düzenlenmiş ve yasal finansal tabloları arasındaki farklı değerlendirilmeleri sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Söz konusu geçici farklar genellikle gelir ve giderlerin, TMS/TFRS'ler ve Vergi Kanunları'na göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden kaynaklanmaktadır.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla birikmiş geçici farklar ve ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan detayı aşağıdaki gibidir:

	Ertelenmiş vergi varlığı/ (yükümlülüğü)	Ertelenmiş vergi varlığı/ (yükümlülüğü)
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<b>Ertelenmiş vergi varlıkları/ (yükümlülükleri)</b>		
Finansal borçlar ile ilgili düzeltmeler	37.117.692	(1.486.860)
Kıdem tazminatı karşılığı	23.159.866	17.386.671
Dava ve garanti karşılıkları	16.358.825	8.377.252
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı	10.284.838	10.276.222
Kullanılmamış izin karşılığı	5.735.111	2.672.387
Stok değer düşüklüğü karşılığı	3.705.838	(7.305.342)
Türev araçlara ilişkin gerçeğe uygun değer düzeltmesi	2.468.257	10.492.719
Reeskont düzeltmeleri	(3.344.276)	517.137
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerlenmesinden kaynaklanan yükümlülükler	(178.342.043)	(162.254.037)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ile ilgili düzeltmeler	(412.748.509)	(568.280.675)
Diğer	137.203.471	64.821.378
<b>Ertelenmiş vergi (yükümlülüğü)/ varlığı, net</b>	<b>(358.400.930)</b>	<b>(624.783.148)</b>

## İşbir Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla

Konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

### 20. Hasılat

	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
Yurtiçi satışlar	6.129.827.631	6.131.703.331
Yurtdışı satışlar	3.190.208.443	3.408.940.047
Diğer gelirler	59.581.876	58.650.677
<b>Brüt satışlar</b>	<b>9.379.617.950</b>	<b>9.599.294.055</b>
Satış iskontoları (-)	(310.013.434)	(202.152.681)
Satışlardan iadeler (-)	(69.673.448)	(83.267.276)
Diğer indirimler (-)	(16.474.334)	(10.437.537)
<b>Net satışlar</b>	<b>8.983.456.734</b>	<b>9.303.436.561</b>

Grup'un net satışlarının coğrafi bölgeler bazında dağılımı aşağıdaki gibidir:

	(%)	1 Ocak – 31 Aralık 2025	(%)	1 Ocak – 31 Aralık 2024
Avrupa Birliği	64,31	5.777.377.229	63,36	5.894.496.514
Türkiye	27,87	2.504.053.749	15,10	1.404.824.193
Diğer	7,81	702.025.756	21,54	2.004.115.854
<b>Toplam net satışlar</b>	<b>100,00</b>	<b>8.983.456.734</b>	<b>100,00</b>	<b>9.303.436.561</b>

### 21. Satışların maliyeti

	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
Satılan mamul maliyeti (-)	5.633.811.521	5.771.367.968
Satılan ticari mal maliyeti (-)	1.005.600.494	1.091.305.099
Satılan hizmet maliyeti (-)	362.109.135	301.718.818
<b>Toplam</b>	<b>7.001.521.150</b>	<b>7.164.391.885</b>

### 22. Niteliklerine göre giderler

	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
Satışların maliyeti	7.001.521.150	7.164.391.885
Genel yönetim giderleri	486.422.416	470.770.224
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	729.638.301	933.283.720
Araştırma ve geliştirme giderleri	6.071.874	5.554.251
<b>Toplam</b>	<b>8.223.653.741</b>	<b>8.574.000.080</b>

**İşbir Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları****31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla****Konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar****(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)****22. Niteliklerine göre giderler (devamı)**

	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2025</b>	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2024</b>
Hammadde maliyeti	<b>3.339.452.044</b>	4.158.275.083
Satılan ticari mallar maliyeti	<b>1.005.600.494</b>	1.176.700.742
Personel giderleri	<b>1.113.762.370</b>	1.004.097.448
Fason dikim bedeli	<b>1.194.135.991</b>	731.970.230
Amortisman ve itfa payı giderleri	<b>354.685.342</b>	473.791.289
Nakliye ve sigorta giderleri	<b>268.433.748</b>	273.532.832
Enerji giderleri	<b>374.468.484</b>	266.448.066
İşletme giderleri	<b>127.688.614</b>	75.493.273
Bakım ve onarım giderleri	<b>79.560.894</b>	64.820.320
Müşavirlik ve danışmanlık giderleri	<b>68.982.518</b>	59.602.425
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	<b>55.972.841</b>	39.104.036
Reklam ve promosyon giderleri	<b>49.586.610</b>	72.049.728
Fuar ve stant giderleri	<b>18.135.563</b>	17.848.233
Dava ve avukatlık giderleri	<b>16.266.177</b>	13.878.063
Dekorasyon giderleri	<b>11.028.828</b>	5.615.873
Bilgi işlem giderleri	<b>10.290.608</b>	11.660.517
Vergi, resim ve harç giderleri	<b>5.819.229</b>	5.321.235
Seyahat giderleri	<b>4.499.032</b>	6.158.234
Temsil ve ağırlama giderleri	<b>4.336.404</b>	4.234.801
Komisyon giderleri	<b>3.314.304</b>	4.867.793
Aidat ve abonelik giderleri	<b>3.237.738</b>	4.725.687
Numune giderleri	<b>3.050.529</b>	2.948.063
Diğer	<b>111.345.379</b>	100.856.109
<b>Toplam</b>	<b>8.223.653.741</b>	<b>8.574.000.080</b>

## İşbir Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla

Konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

### 22. Niteliklerine göre giderler

a) Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri

	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
Personel giderleri	242.193.642	269.017.938
Nakliye ve sigorta giderleri	185.123.749	192.927.300
Amortisman ve itfa payı giderleri	80.049.152	171.107.640
Reklam ve promosyon giderleri	48.825.685	86.698.891
Müşavirlik ve danışmanlık giderleri	38.584.894	32.325.579
Enerji giderleri	23.081.591	26.313.916
Fuar ve stant giderleri	17.860.303	13.443.893
Bakım ve onarım giderleri	14.526.286	14.218.637
Dekorasyon giderleri	11.028.828	9.709.331
İşletme giderleri	7.502.777	7.531.514
Komisyon giderleri	3.314.304	4.867.793
Numune giderleri	3.050.529	2.948.063
Diğer	54.496.561	102.173.225
<b>Toplam</b>	<b>729.638.301</b>	<b>933.283.720</b>

b) Genel yönetim giderleri

	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
Personel giderleri	310.514.301	309.983.636
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	55.972.841	38.947.624
Amortisman ve itfa payı giderleri	34.209.033	23.114.855
Müşavirlik ve danışmanlık giderleri	24.838.464	27.155.040
Dava ve avukatlık giderleri	16.266.177	13.878.063
Bilgi işlem giderleri	10.290.608	11.590.950
İşletme giderleri	7.078.113	6.803.503
Vergi, resim ve harç giderleri	5.819.229	5.256.618
Seyahat giderleri	4.499.032	6.158.234
Temsil ve ağırlama giderleri	4.336.404	4.234.801
Nakliye ve sigorta giderleri	3.675.074	3.427.255
Aidat ve abonelik giderleri	3.237.738	4.725.687
Diğer	5.685.402	15.493.958
<b>Toplam</b>	<b>486.422.416</b>	<b>470.770.224</b>

## İşbir Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla

Konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

### 22. Niteliklerine göre giderler (devamı)

#### c) Araştırma ve geliştirme giderleri

	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
Personel giderleri	5.740.264	4.428.454
Amortisman ve itfa payı giderleri	154.053	196.192
Müşavirlik ve danışmanlık giderleri	22.111	121.806
Diğer	155.446	807.799
<b>Toplam</b>	<b>6.071.874</b>	<b>5.554.251</b>

#### d) Amortisman ve itfa payı giderleri

	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
Satışların maliyeti	240.273.104	279.372.602
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (Not 22a)	80.049.152	171.107.640
Genel yönetim giderleri (Not 22b)	34.209.033	23.114.855
Araştırma, geliştirme giderleri (Not 22c)	154.053	196.192
<b>Toplam</b>	<b>354.685.342</b>	<b>473.791.289</b>

#### e) Personel giderleri

	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
Satışların maliyeti	555.314.163	420.667.420
Genel yönetim giderleri (Not 22b)	310.514.301	309.983.636
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (Not 22a)	242.193.642	269.017.938
Araştırma, geliştirme giderleri (Not 22c)	5.740.264	4.428.454
<b>Toplam</b>	<b>1.113.762.370</b>	<b>1.004.097.448</b>

### 23. Esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler

#### a) Esas faaliyetlerden diğer gelirler

	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
Ticari alacak ve borçlara ilişkin kur farkı gelirleri	482.360.422	393.698.319
Türev işlemlerden gelirler	52.245.496	10.583.831
Konusu kalmayan karşılıklar (Not 5a)	6.673.637	4.870.417
Diğer (*)	66.629.282	83.137.187
<b>Toplam</b>	<b>607.908.837</b>	<b>492.289.754</b>

(\*) Ağırlıklı olarak Grup'un, bayilere sağlanan broşür, reklam gibi pazarlama giderlerinin, bayilere yansıtılması sonucu oluşan gelirlerden oluşmaktadır.

## İşbir Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla

Konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

### 23. Esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler (devamı)

b) Esas faaliyetlerden diğer giderler

	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
Ticari alacak ve borçlara ilişkin kur farkı giderleri	129.508.565	116.227.086
Türev işlemlerden giderler	82.895.855	48.386.873
Reeskont faiz gideri, net	9.622.091	26.846.943
Şüpheli alacaklara ilişkin karşılık giderleri (Not 5a)	6.486.267	18.433.313
Diğer	24.209.145	22.450.549
<b>Toplam</b>	<b>252.721.923</b>	<b>232.344.764</b>

### 24. Yatırım faaliyetlerinden gelir ve giderler

a) Yatırım faaliyetlerinden gelirler

	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
Menkul kıymet satış kârı (*)	157.352.640	-
Yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değer artışı	74.497.933	-
Sabit kıymet satış kârları (**)	1.670.708	177.712.995
Kur korumalı mevduat gelirleri	-	6.215.174
<b>Toplam</b>	<b>233.521.281</b>	<b>183.928.169</b>

(\*) Fon satış kârlarından oluşmaktadır.

(\*\*) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla İstanbul, Arnavutköy'de bulunan yatırım amaçlı gayrimenkul niteliğindeki arsanın bir kısmının Karayolları Genel Müdürlüğü tarafından kamulaştırılmasından oluşmaktadır.

	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
Yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değer azalışı	14.315.020	-
Sabit kıymet satış zararı	59.355	-
<b>Toplam</b>	<b>14.374.375</b>	<b>-</b>

## İşbir Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla

Konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

### 25. Finansman gelirleri ve giderleri

#### a) Finansman gelirleri

	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
Faiz gelirleri	160.359.095	252.214.472
Kur farkı gelirleri	151.600.350	147.040.777
<b>Toplam</b>	<b>311.959.445</b>	<b>399.255.249</b>

#### b) Finansman giderleri

	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
Kur farkı giderleri (-)	1.123.963.313	443.017.661
Borçlanma giderleri (-)	926.771.899	852.826.416
<b>Toplam</b>	<b>2.050.735.212</b>	<b>1.295.844.077</b>

## İşbir Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla

Konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

### 26. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi

#### Sermaye yönetimi

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını artırmayı hedeflemektedir. Grup'un sermaye yapısı borçlar, nakit ve nakit benzerleri ve Not 16'da açıklanan çıkarılmış sermaye ve sermaye yedekleri içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Grup'un sermaye maliyeti ile her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler Grup'un üst yönetimi tarafından değerlendirilir. Grup, üst yönetim ve Yönetim Kurulu'nun değerlendirmelerine dayanarak, sermaye yapısını yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle olduğu kadar, kâr payı ödemeleri, yeni hisse ihracı ve hisselerin geri satın alımı yoluyla dengede tutmayı amaçlamaktadır.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Finansal borçlar (Not 4)	4.777.210.611	3.028.423.048
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler	(1.329.036.717)	(1.146.995.182)
Eksi: Finansal yatırımlar	(662.454.154)	(122.593.899)
<b>Net finansal borç</b>	<b>2.785.719.740</b>	<b>1.758.833.967</b>
Toplam özkaynaklar	8.942.564.704	8.975.597.551
<b>Net finansal borç/ özkaynak oranı (%)</b>	<b>32</b>	<b>20</b>

#### Faiz oranı riski

Grup, faiz haddi bulunduran varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz oranı riski taşıyabilmektedir. Grup bu riski, sabit faizli finansal araçlar kullanmaya gayret göstererek ya da faiz oranına duyarlı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemekle oluşan doğal tedbirler almak suretiyle yönetmektedir.

## İşbir Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla

Konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

### 26. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

#### Kur riski yönetimi

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Grup, başlıca ABD Doları ve Avro cinsinden olan kredilerinden kaynaklı kur riskine maruz kalmaktadır. Grup'un döviz kuru risk yönetimi, döviz cinsinden aktif ve pasif hesaplarının birbirlerini dengelemeleri sağlanarak yapılmaktadır. Grup'un 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla net döviz pozisyonu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024		Toplam TL Karşılığı (Sunum para birimi)	
A. Döviz cinsinden varlıklar	2.263.877.854		1.361.238.344			
B. Döviz cinsinden yükümlülükler	(4.136.497.298)		(2.415.906.577)			
Net döviz pozisyonu (A+B)	(1.872.619.444)		(1.054.668.233)			

  

31 Aralık 2025	ABD Doları	Avro	İngiliz Sterlini	İsviçre Frangı	Hindistan Rupisi	Yeni İsrail Şekli	Toplam TL Karşılığı (Sunum para birimi)
Nakit ve nakit benzerleri	3.940.583	16.175.341	288.757	-	12.930.512	141.372	1.006.907.723
Ticari ve diğer alacaklar	13.831.534	9.832.065	2.812.338	-	27.783	608.026	1.256.970.131
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>17.772.117</b>	<b>26.007.406</b>	<b>3.101.095</b>	<b>-</b>	<b>12.958.295</b>	<b>749.398</b>	<b>2.263.877.854</b>
Banka kredileri ve finansal kiralama borçları	(9.508.957)	(70.132.045)	-	-	-	-	(3.934.070.921)
Ticari ve diğer borçlar	(3.800.800)	(740.808)	(9.443)	(9.204)	-	(95.710)	(202.426.377)
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>(13.309.757)</b>	<b>(70.872.853)</b>	<b>(9.443)</b>	<b>(9.204)</b>	<b>-</b>	<b>(95.710)</b>	<b>(4.136.497.298)</b>
<b>Net yabancı para pozisyonu</b>	<b>4.462.360</b>	<b>(44.865.447)</b>	<b>3.091.652</b>	<b>(9.204)</b>	<b>12.958.295</b>	<b>653.688</b>	<b>(1.872.619.444)</b>

  

31 Aralık 2024	ABD Doları	Avro	İngiliz Sterlini	Hindistan Rupisi	Yeni İsrail Şekli	Toplam TL Karşılığı (Sunum para birimi)
Nakit ve nakit benzerleri	553.555	6.137.295	108.539	1.591.734	24.204	328.120.638
Ticari ve diğer alacaklar	8.080.922	9.511.915	3.382.434	2.352.648	439.795	1.033.117.706
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>8.634.477</b>	<b>15.649.210</b>	<b>3.490.973</b>	<b>3.944.382</b>	<b>463.999</b>	<b>1.361.238.344</b>
Banka kredileri ve finansal kiralama borçları	(6.749.947)	(43.160.802)	-	-	-	(2.387.088.640)
Ticari ve diğer borçlar	(560.161)	(37.403)	(1.221)	-	(85.251)	(28.817.937)
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>(7.310.108)</b>	<b>(43.198.205)</b>	<b>(1.221)</b>	<b>-</b>	<b>(85.251)</b>	<b>(2.415.906.577)</b>
<b>Net yabancı para pozisyonu</b>	<b>1.324.369</b>	<b>(27.548.995)</b>	<b>3.489.752</b>	<b>3.944.382</b>	<b>378.748</b>	<b>(1.054.668.233)</b>



## İşbir Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla

Konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

### 26. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

#### Likidite riski

Likidite riski Grup'un net fonlama ihtiyaçlarını karşılayamama riskidir. Likidite riski, kredi kuruluşlarıyla önceden belirlenmiş kredi limitleri kapsamında dengelenen nakit giriş ve çıkışları aracılığıyla yönetilmektedir. Finansal yükümlülüklerinin vadelerine göre detayı finansal durum tablosu tarihinden vade tarihine kadar geçen süre dikkate alınarak gösterilmiştir.

Aşağıdaki tablo Grup'un 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla finansal yükümlülüklerinin sözleşmeye dayalı iskonto edilmemiş ödemelerin vadelerine göre durumunu göstermektedir.

#### 31 Aralık 2025

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b>					
Finansal borçlanmalar (Not 4)	4.777.210.611	5.122.509.694	978.456.790	2.627.545.936	1.516.506.968
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar (Not 5)	724.458.926	724.458.926	724.458.926	-	-
Diğer yükümlülükler	43.559.288	43.559.288	-	43.559.288	-
<b>Toplam yükümlülük</b>	<b>5.545.228.825</b>	<b>5.890.527.908</b>	<b>1.702.915.716</b>	<b>2.671.105.224</b>	<b>1.516.506.968</b>

#### 31 Aralık 2024

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b>					
Finansal borçlanmalar (Not 4)	3.028.423.048	3.259.247.225	608.151.817	1.703.277.647	947.817.761
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar (Not 5)	832.906.443	832.906.443	832.906.443	-	-
Diğer yükümlülükler	32.829.531	32.829.531	-	32.829.531	-
<b>Toplam yükümlülük</b>	<b>2.973.577.193</b>	<b>3.169.337.465</b>	<b>741.914.623</b>	<b>1.703.302.664</b>	<b>724.120.178</b>

## İşbir Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla

Konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

### 27. Bölümlere göre raporlama

Grup Yönetimi'nin performansı değerlendirdiği ve kaynak dağılımına karar vermek için kullandığı bilgileri içeren "Sünger ve Yatak" ile "Sentetik Dokuma" bölümleri bulunmaktadır. Stratejik iş birimleri farklı ürün ve hizmetler sunmaktadır ve her biri farklı teknoloji ve pazarlama stratejisi gerektirdiği için ayrı olarak yönetilmektedir. Her bir stratejik iş birimi için; iç raporlar Grup'un faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili mercii tarafından düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

Grup'un ana faaliyet bölümleri "Sünger ve Yatak" ile "Sentetik Dokuma" satışlarından oluşmaktadır.

Bölümlerin performansının düzenli olarak değerlendirilmesinde temel olarak brüt kar dikkate alınmaktadır. Grup Yönetimi, bölüm performanslarının değerlendirilmesinde brüt karı aynı sektörde yer alan şirketlerle karşılaştırılabilirliği açısından en uygun yöntem olarak görmektedir.

31 Aralık 2025	Sünger ve Yatak	Sentetik Dokuma	Diğer	Bölümler arası Düzeltme	Toplam
Satışlar	4.077.889.994	4.928.015.828	26.318.078	(48.767.166)	8.983.456.734
Satışların maliyeti	(2.992.241.687)	(4.010.929.444)	(26.455.128)	28.105.109	(7.001.521.150)
Brüt kar	1.085.648.307	917.086.384	(137.050)	(20.662.057)	1.981.935.584
Operasyonel giderler	(790.789.574)	(416.408.828)	(35.599.287)	20.665.098	(1.222.132.591)
Diğer gelirler/ (giderler)	32.387.352	321.033.756	1.768.847	(3.041)	355.186.914
Faaliyet karı/ (zararı)	327.246.085	821.711.312	(33.967.490)	-	1.114.989.907
Bölümlere göre aktif toplamı	4.332.898.539	10.517.652.048	4.001.327.921	(3.772.475.513)	15.079.402.995
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları	119.505.819	481.914.307	1.882.281	-	603.302.407

  

31 Aralık 2024	Sünger ve Yatak	Sentetik Dokuma	Diğer	Bölümler arası Düzeltme	Toplam
Satışlar	4.254.894.204	5.060.126.964	24.730.066	(36.314.673)	9.303.436.561
Satışların maliyeti	(3.232.842.803)	(3.942.793.615)	(23.916.765)	35.161.298	(7.164.391.885)
Brüt kar	1.022.051.401	1.117.333.349	813.301	(1.153.375)	2.139.044.676
Operasyonel giderler	(962.264.020)	(420.090.060)	(27.254.115)	-	(1.409.608.195)
Diğer gelirler/ (giderler)	(9.095.581)	271.708.456	(3.821.260)	1.153.375	259.944.990
Faaliyet karı/ (zararı)	50.691.800	968.951.745	(30.262.074)	-	989.381.471
Bölümlere göre aktif toplamı	5.258.169.588	9.435.782.289	3.855.901.638	(4.648.293.237)	13.901.560.278
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları	125.489.119	466.560.551	3.881.058	-	595.930.728

"Diğer" altında birleştirilen sektörler raporlanabilir bölüm olmak için yeterli sayısal alt sınırları karşılayamamaları nedeniyle bölümlere göre raporlamanın sunumu için birleştirilmiş olup Grup'un sigorta, pazarlama ve yatırım faaliyeti alanlarında faaliyet gösteren şirketlerine ait finansal bilgilerden oluşmaktadır

## İşbir Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla

Konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

### 28. Gerçeğe uygun değer açıklamaları

31 Aralık 2025	Krediler ve alacaklar (nakit ve nakit benzerleri dahil)	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal varlıklar ve yükümlülükler	Defter değeri	Not
<b>Finansal varlıklar</b>				
Nakit ve nakit benzerleri	1.329.036.717	-	1.329.036.717	3
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	1.691.221.934	-	1.691.221.934	5
Finansal yatırımlar	662.454.154	-	662.454.154	3
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	72.074.737	-	72.074.737	6
<b>Finansal yükümlülükler</b>				
Ticari borçlar ve ticari olmayan borçlar	-	724.458.926	724.458.926	5
Finansal borçlar	-	4.777.210.611	4.777.210.611	4
<b>31 Aralık 2024</b>				
<b>Finansal varlıklar</b>				
Nakit ve nakit benzerleri	1.146.995.182	-	1.146.995.182	3
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	1.596.131.784	-	1.596.131.784	5
Finansal yatırımlar	122.593.899	-	122.593.899	3
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	95.766.231	-	95.766.231	6
<b>Finansal yükümlülükler</b>				
Ticari borçlar ve ticari olmayan borçlar	-	832.906.443	832.906.443	5
Finansal borçlar	-	3.028.423.048	3.028.423.048	4

### Finansal araçlar

Gerçeğe uygun değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Grup tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme metodları kullanılarak belirlenmiştir. Ancak, gerçeğe uygun değer tahmini amacıyla piyasa verilerinin yorumlanmasında muhakeme kullanılır. Buna göre, burada sunulan tahminler, Grup'un bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, gerçeğe uygun değeri belirlenebilen finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde kullanılmıştır.

### Finansal varlıklar

Yıl sonu kurlarıyla çevrilen dövize dayalı olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir. Nakit ve nakit benzerleri gerçeğe uygun değerleri ile gösterilmektedir. Ticari ve ilişkili taraflardan alacaklar iskonto edilmiş değerleri ile kaydedilmekte ve gerçeğe uygun değerlerinin defter değerlerine yaklaştığı varsayılmaktadır.

## **İşbir Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları**

**31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla**

**Konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar**

**(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)**

### **28. Gerçeğe uygun değer açıklamaları (devamı)**

#### ***Finansal yükümlülükler***

Ticari borçlar, ilişkili taraflara borçlar, finansal borçlar ve diğer parasal yükümlülüklerin iskonto edilmiş kayıtlı değerleri ile gerçeğe uygun değerlerine yaklaşık tutarlar üzerinden gösterildiği tahmin edilmekte olup yılsonu kurlarıyla çevrilen dövize dayalı olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

#### ***Finansal olmayan varlıklar***

Finansal tablolarda gerçeğe uygun değeri ile ölçülen arsa ve arazilerin gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesinde SPK tarafından yetkilendirilmiş gayrimenkul değerlendirme şirketi tarafından hazırlanan gayrimenkul değerlendirme raporları esas alınmaktadır. Gerçeğe uygun değeri ile ölçülen maddi duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkuller söz konusu gayrimenkul değerlendirme şirketi tarafından hazırlanmış raporlarına dayandırılmıştır.

Grup, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, yatırım amaçlı gayrimenkullerini gerçeğe uygun değeriyle takip etmek amacıyla, SPK değerlendirme lisansına sahip Lider Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından değerlemeye tabi tutturmuştur.

Grup, yeniden değerlendirme modeline göre ölçmekte olduğu taşınmazların gerçeğe uygun değerlerinin tespitinde kullanılan gayrimenkul değerlendirme raporlarında bağımsız ve SPK lisanslı değerlendirme uzmanları tarafından takdir edilen değerler ağırlıklı olarak arsa ve araziler için emsal karşılaştırma, kullanım amaçlı binalar içinse maliyet yaklaşımı modeline belirlenmektedir.

#### **Emsal karşılaştırma yöntemi**

Değerleme işlemi yapılacak gayrimenkulün uygun karşılaştırma kriterleri kullanılarak, yakın zamanda satılmış olan ve değerlendirilecek taşınmaza benzer özelliktekilerin satış fiyatları üzerinde yine bu kriterlere göre gerekli düzeltmelerin uygulanmasıyla değerinin belirlenmesi olarak tanımlanır. Söz konusu taşınmazla karşılaştırılabilir olanlar öncelik sırasıyla mülkiyet hakları, finansman, satış koşulları, satış sonrası harcamalar, piyasa koşulları, konum ve fiziksel özellikleri bağlamında karşılaştırılarak analiz edilmektedir. Yapılacak düzeltmelerde niceliksel ve niteliksel teknikler uygulanmaktadır. Yeterli ve güvenilir veri bulunması durumunda her tür taşınmazın değerlendirilmesinde uygulanabilen ve veri olması durumunda değeri belirlemek için en uygun yaklaşım olarak kabul edilmektedir.

#### **Maliyet yaklaşım yöntemi**

Bu yaklaşımda mevcut bir yapının yeniden inşa edilme maliyeti gayrimenkulün değerlemesi için kullanılır. Bu yöntemle arsa değeri ayrı olarak tespit edilebildiği gibi yeni veya çok az yıpranmış yapılar için ve yeni veya teklif aşamasındaki inşaat veya projelerin değerlendirilmesi için kullanılır. Bu yöntemde mevcut bir yapının değerinin yeniden inşa etme maliyetinden daha fazla olamayacağı kabul edilir. Maliyet yaklaşımı, piyasada sık sık alım ve satımı yapılmayan özel amaçlı mülklerin değerlendirilmesinde, karşılaştırılabilir satış bilgisinin olmadığı veya gelir yaratan bir mülk olmaması durumlarında tek alternatif yaklaşımdır.

## İşbir Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla

Konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

### 28. Gerçeğe uygun değer açıklamaları (devamı)

SPK lisanslı bağımsız gayrimenkul değerlendirme şirketi tarafından hazırlanan değerlendirme raporlarına göre yasal durum değerinde kamu/özel finans kuruluşlarında yaygın olan uygulama, değerlemede proje/ruhsat/iskân belgelerinin fiili kullanım ile uyumlu olması, olmadığı durumlarda öncelikle mahal kullanımı ile uyumlu, ruhsata esas onaylı mimari proje alanlarının esas alınması daha sonra temin edilebilirse yapı ruhsat ve iskân belgelerinin dikkate alınması şeklindedir. Bu doğrultuda Grup yönetimi binaların yeniden değerlemesinde gayrimenkul değerlendirme raporunda takdir edildiği üzere yasal nitelik kazanmış ve yapı ruhsatının dayanağı olan onaylı mimari projede yer alan kapalı alanlar dikkate alınarak maliyet yaklaşımı ile binaların gerçeğe uygun değerleri dikkate alınmıştır.

Gerçeğe uygun değer seviyeleri

Şirket'in finansal varlık ve yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değere ilişkin sınıflandırmaları aşağıdaki gibidir:

- Birinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlendirilmiştir.
- İkinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka direkt ya da endirekt olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmiştir.
- Üçüncü seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlendirilmiştir.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla finansal durum tablosundaki gerçeğe uygun değerinden ölçülen finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerleri ve seviyeleri aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
	1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Türev finansal varlıklar/ (yükümlülükler), net	-	(120.868)	-
<b>Toplam</b>	-	<b>(120.868)</b>	-

  

31 Aralık 2024	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
	1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Türev finansal varlıklar/ (yükümlülükler), net	-	(30.364.849)	-
<b>Toplam</b>	-	<b>(30.364.849)</b>	-

## İşbir Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla

Konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

### 29. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap döneminde üst düzey yöneticilerine sağladığı faydalar kapsamında yapılan ödemeler; İşbir Sentetik Dokuma Sanayi A.Ş. için 28.288.805 TL, İşbir Sünger Sanayi A.Ş. için 3.627.227 TL ve İşbir Holding A.Ş. için 6.511.500 TL olup, toplam 38.427.532 TL'dir. (31 Aralık 2024: 51.760.807 TL).

### 30. Pay başına kayıp

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait pay başına kayıp tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Şirket hissedarlarına ait net dönem zararı	(327.345.707)	(528.796.614)
Dönem boyunca mevcut olan hisselerin ortalama sayısı	3.238.704.000	3.238.704.000
<b>Pay başına kayıp</b>	<b>(0,1011)</b>	<b>(0,1633)</b>

### 31. Bağımsız denetim kuruluşundan alınan hizmetlere ilişkin ücretler

Grup'un, KGK'nın 30 Mart 2021 tarihinde mükerrer Resmî Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırladığı ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklamaya aşağıda yer verilmiştir.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	1.750.000	2.159.723
	<b>1.750.000</b>	<b>2.159.723</b>

Bağımsız denetim kuruluşundan alınan denetim dışında hizmet yoktur.

### 32. Net parasal pozisyon kayıpları açıklamaları

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Maddi olan ve maddi olmayan duran varlıklar	1.875.342.985	1.130.065.825
Maddi duran varlık yeniden değerlendirme fonu	(78.828.170)	660.193.591
Stoklar	4.168.310	92.863.522
Kullanım hakkı varlığı	(29.276.492)	19.907.040
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	147.974.739	(16.601.650)
Ertelenmiş vergi	(428.713.062)	(194.293.648)
Sermaye ile ilgili enflasyon düzeltmesi olumlu farkları	(2.645.133.318)	(1.750.736.572)
Hisse senetleri ihraç primleri	(142.535.621)	(472.500.382)
Geçmiş yıllar karları	311.055.128	(746.094.905)
Kar veya zarar tablosu kalemleri	285.626.009	199.673.931
Diğer	381.565.574	112.212.573
<b>Toplam parasal kayıp</b>	<b>(318.753.918)</b>	<b>(965.310.675)</b>

### 33. Raporlama döneminden sonraki olaylar

Bulunmamaktadır.