

Kron Teknoloji

2025 • Faaliyet Raporu

İÇİNDEKİLER

01 BÖLÜM BİR BAKIŞTA KRON

- 04 Başkanın Mesajı
- 07 Şirket Profili
- 08 Kurumsal Künye
- 09 Vizyon ve Misyon
- 10 Kron Sermaye ve Ortaklık Yapısı
- 11 Kilometre Taşları
- 13 Ürünler
- 14 Kimlik & Erişim Yönetimi
- 15 Kron PAM Ürün Ailesi - Modüller
- 17 Veri Güvenliği & Veri Yönetimi
- 18 Telekom Çözümleri
- 20 Global Ayak İzimiz
- 21 Global Sektörel Başarılar

02 BÖLÜM 2025'TE KRON

- 23 Genel Müdürlerimizin Mesajı
- 25 Genel Bakış 2025
- 26 Finansal Veriler
- 27 Sermaye Artırımı ve Büyüme Yatırımları
- 28 İş Ortaklığı Ekosistemimizi Genişletiyoruz
- 30 Ödüller ve Başarılar
- 34 Pazarlama ve Global Etkinlikler
- 37 Ar-Ge Faaliyetleri
- 38 Yeni Ürünler ve Teknolojik Gelişmeler

03 BÖLÜM KURUMSAL YÖNETİM

- 40 Yönetim Kurulu
- 42 Komiteler
- 44 Yöneticiler

04 BÖLÜM GELECEK STRATEJİMİZ VE SEKTÖREL GÖRÜNÜM

- 46 Kimlik Güvenliğinde Yeni Bir Dönem
- 48 Geleceği Şimdiden İnşa Ediyoruz
- 49 Coğrafi Odak 2026 Öncelikli Pazarlar

05 BÖLÜM İNSAN VE KÜLTÜR

- 51 Kron Kurum Kültürü ve Çalışan Deneyimi
- 52 Güven Skoruyla Güçlenen Kültür – “2025 Best Technology Workplaces”
- 53 Büyüme: Organizasyonel Kapasitenin Genişlemesi
- 53 2026 Önceliklerimiz

06 BÖLÜM KURUMSAL YÖNETİM VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

- 55 Yatırımcı İlişkileri Bölümü
- 56 Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı
- 56 Genel Kurul
- 56 Oy Hakları ve Azınlık Hakları
- 56 Kar Dağıtım Politikası
- 57 Payların Devri
- 57 Şirket Bilgilendirme Politikası
- 57 Faaliyet Raporu
- 57 Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi
- 58 Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk
- 58 Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları
- 59 Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanı
- 60 Diğer Hususlar
- 62 Yönetim Kuruluna ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar
- 62 Kurumsal Yönetim Uyum Beyanı
- 63 Sürdürülebilirlik
- 65 Sürdürülebilirlik Uyum Raporu
- 71 Kurumsal Yönetim Uyum Raporu
- 78 Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

07 BÖLÜM 2025 KONSOLİDE FİNANSAL RAPORLAR

- 89 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Dönemine Ait Konsolide Finansal Rapor

BAŞKANIN MESAJI



LÜTFİ YENEL

Yönetim Kurulu Başkanı

Değerli Paydaşlarımız,

Dijital ekonominin hızla büyüdüğü günümüzde siber güvenlik, kurumların sürdürülebilirliği açısından en kritik stratejik alanlardan biri haline gelmiştir. Bulut teknolojilerinin yaygınlaşması, dağıtık sistemlerin artması ve dijital servislerin hızla çoğalması, kurumların sahip olduğu kimlik sayısını ve erişim noktalarını dramatik biçimde artırmaktadır.

Kron Teknoloji olarak bu dönüşümün merkezinde yer alan kimlik güvenliği alanına odaklanmaya devam ediyoruz. 2025 yılında şirketimiz yaklaşık %31 oranında büyüme kaydederek güçlü performansını sürdürmüştür. Bu büyümeyi önemli bir başarı olarak görüyor, önümüzdeki yıllarda da bu ivmeyi koruyarak sürdürülebilir büyüme yolculuğumuza devam etmeyi hedefliyoruz.

Bugün siber güvenlik mimarisi önemli bir dönüşüm sürecinden geçmektedir. Geleneksel güvenlik yaklaşımında ağ ve cihaz güvenliği ön plandayken, günümüzde kimlik güvenliği bütünsel siber güvenlik mimarisinin merkezine yerleşmiştir. Nitekim güncel araştırmalar, siber saldırıların yaklaşık %80'inin kimlik bilgilerinin ele geçirilmesi veya kötüye kullanılması yoluyla gerçekleştiğini ortaya koymaktadır. Bu nedenle kimliklerin güvenli yönetimi, kurumların en kritik savunma hattı haline gelmiştir.

“*AI çağında insanlardan çok daha fazla sayıdaki makineler ve yazılımlar kimlik sahibi olacak. Siber güvenliğin geleceği bu hızla büyüyen kimlik evrenini güvenli şekilde yönetebilmekten geçiyor.*”

Bu dönüşümün kalbinde ise Ayrıcalıklı Erişim Yönetimi (PAM – Privileged Access Management) çözümleri bulunmaktadır. Kritik sistemlere erişimi yöneten ve denetleyen PAM platformları, modern siber güvenlik mimarisinin temel yapı taşlarından biri haline gelmiştir.

Önümüzdeki dönemde bu mimariyi daha da dönüştürecek iki güçlü dinamik ortaya çıkmaktadır: yapay zekâ ve hızla artan insan dışı kimlikler (NHI – Non Human Identities).

Günümüzde kurumların altyapılarında yalnızca kullanıcı kimlikleri değil; uygulamalar, servis hesapları, makineler ve giderek artan sayıda AI agent da aktif rol almaktadır. Bu yeni dijital varlıkların sayısı birçok kurumda insan kullanıcı sayısını çok büyük ölçüde aşacaktır. Dolayısıyla geleceğin siber güvenlik mimarisi, yalnızca insan kimliklerini değil aynı zamanda hızla genişleyen Non-Human Identity ekosistemini de güvenli bir şekilde yönetmek zorundadır.

Bu noktada Yapay Zekâ + Non-Human Identity + PAM üçlüsü, yeni nesil güvenlik mimarisinin temelini oluşturmaktadır. Kron Teknoloji olarak bu dönüşümü erken dönemde öngörerek ürün stratejimizi ve teknoloji yatırımlarımızı bu yönde şekillendiriyoruz. Yapay zekânın yazılım geliştirme süreçlerimizde daha etkin kullanılması, kimlik yönetimi süreçlerinde otomasyonun artırılması ve hızla büyüyen Non-Human Identity ekosisteminin güvenli yönetimi önümüzdeki dönemde odaklanacağımız başlıca alanlar arasında yer almaktadır.

Diğer yandan Türkiye’de yürürlüğe giren yeni siber güvenlik düzenlemeleri, sektörümüz açısından önemli bir büyüme dinamiği oluşturmaktadır. Bu düzenlemelerin kurumlarda siber güvenlik farkındalığını ve yatırım ihtiyacını artırarak pazarın gelişimine güçlü katkı sağlayacağına inanıyoruz. Aynı zamanda bu düzenlemelerin ülkemizin dijital altyapısının korunması ve kurumların siber saldırılara karşı dayanıklılığının artırılması açısından önemli bir adım olmasından da memnuniyet duyuyoruz.

Özgün teknoloji ürünleri geliştiren bir Türk şirketi olarak, hem küresel rekabet arenasında ülkemizi temsil etmekten hem de yüksek katma değerli ihracatımızla Türkiye’nin teknoloji üretme kapasitesine katkıda bulunmaktan büyük gurur duyuyoruz. Bu sorumluluğu taşımaya kararlılıkla devam edeceğiz.

Kron Teknoloji olarak güçlü teknoloji altyapımız, uzman kadromuz ve öngörülü ürün stratejimizle bu fırsatların tam ortasında konumlandığımıza inanıyoruz. Önümüzdeki döneme güvenle ve kararlılıkla bakıyoruz.

Çalışanlarımıza, müşterilerimize, iş ortaklarımıza ve paydaşlarımıza tüm destekleri için teşekkür ederim.

Sevgi ve Saygılarımla,

Lütfi Yenel
Yönetim Kurulu Başkanı

01

Bir Bakışta Kron

Şirket Profili

Güvenli Bir Dijital Dünya İçin.

Kurumsal şirketlere, finansal kuruluşlara, kamu kurumlarına ve telekomünikasyon operatörlerine kimlik ve veri güvenliği alanında uçtan uca çözümler.

Kron Teknoloji, kurumsal şirketlere, finansal kuruluşlara, kamu kurumlarına ve telekomünikasyon operatörlerine kimlik ve veri güvenliği alanında uçtan uca çözümler sunan küresel bir siber güvenlik şirketidir.

Ayrıcalıklı Erişim Yönetimi çözümümüz Kron PAM ile KuppingerCole, Gartner ve Forrester tarafından küresel lider olarak değerlendirilen Kron Teknoloji, Gartner Magic Quadrant'ta yer alan ilk Türk şirketi olmuştur.



Şirketin çözümleri; dijitalleşmenin beraberinde getirdiği karmaşık ve yüksek riskli tehdit ortamında faaliyet gösteren kuruluşların en kritik ihtiyaçlarını karşılamak üzere tasarlanmıştır.

2007 yılında İstanbul'da kurulan Kron Teknoloji, **19 yıl** içinde yerel bir yazılım şirketinden uluslararası arenada öne çıkan bir siber güvenlik firmasına dönüşmüş; bugün **6 kıtada 35 ülkede** varlık göstermektedir. Şirketin temelleri telekomünikasyon sektöründe atılmış olup Kron, bu dönemde bölgenin önde gelen operatörlerine operasyonel verimlilik ve ağ yönetimi çözümleri sunarak sektörde güçlü bir iz bırakmıştır. Büyük ölçekli ve kritik altyapılara dair bu derin birikim, şirketin bugünkü yaklaşımını şekillendirmeye devam etmektedir. Kron, bu sağlam temelin üzerine siber güvenlik alanındaki amiral gemisi ürünü Kron PAM'ı geliştirmiştir. Kurumsal güvenliğin en kritik sorunlarından biri olan ayrıcalıklı erişim yönetimini ele alan Kron PAM; Gartner, Forrester ve KuppingerCole tarafından dünyanın önde gelen PAM çözümlerinden biri olarak değerlendirilmektedir. Bu başarıyla Kron Teknoloji, Gartner Magic Quadrant'a herhangi bir alanda giren ilk Türk şirketi unvanını kazanmıştır.

Şirket, İstanbul, Ankara ve İzmir'deki Merkez ofislerinin yanı sıra, New Jersey'de bulunan tam bağlı iştiraki Kron Technologies US ile birlikte toplam **8 ülkede uzman kadrosuyla faaliyetlerini sürdürmektedir**. 400'ün üzerinde küresel müşterisine; sürekli büyüyen doğrudan satış ve destek ekipleri, iş ortakları ve bölgesel distribütör ağı aracılığıyla hizmet vermektedir. Türkiye'deki üç Ar-Ge merkezi, şirketin ürün inovasyonuna yönelik kararlılığının somut bir göstergesi olup yapay zekanın yeni nesil güvenlik çözümlerine entegrasyonu bu çalışmaların odak noktasını oluşturmaktadır.

2011'den bu yana Borsa İstanbul'da (BIST: KRONTEK) işlem gören Kron Teknoloji, teknik mükemmeliyeti, çevikliği ve müşteriye yakınlığı öncelikli değer olarak benimseyen, yatay ve iş birliğine dayalı bir organizasyon kültürüyle hareket etmektedir. Erişim ve veri güvenliğine yönelik küresel talebin giderek ivme kazandığı bu dönemde Kron Teknoloji; uluslararası büyüme hedeflerine, iş ortağı ekosisteminin geliştirilmesine ve dünyanın dört bir yanındaki kurumların yarın ihtiyaç duyacağı güvenlik teknolojilerinin bugünden üretimine odaklanmaya devam etmektedir.

Kurumsal Künye

TİCARET ÜNVANI

Kron Teknoloji Anonim Şirketi

GENEL MERKEZ

İ.T.Ü. Ayazağa Kampüsü, Teknokent ARI3 Binası, No:B401,
Maslak, Sarıyer, İstanbul, Türkiye
T:+90 212 286 51 22 F:+90 212 286 53 43

OFİSLERİMİZ

Ankara
Bilkent Cyberpark, C-blok, K:3 No:321, Bilkent - Ankara

İzmir
Akdeniz Mah. 1353 Sk. Armesa İş Merkezi, No:2, Kat:1 Konak-İzmir

ABD
3 2nd Street, Suite 201 Jersey City, NJ 07302, USA

WEB SİTE

www.krontech.com

E-POSTA

yatirimci@krontech.com

547587

Ticaret Sicil No

KRONT

İşlem Sembolü

27 Mayıs 2011

Kotasyon Tarihi

Borsa

Borsa İstanbul

Ana Pazar

İşlem Pazarı

2007

Kuruluş Yılı

Vizyon & Misyon

VİZYONUMUZ



Dijital geleceğin güvenliği için gelişmiş siber güvenlik ve veri yönetimi çözümleri ile dünya çapındaki işletmelere güç vermek.

MİSYONUMUZ



Küresel bir teknoloji şirketi olarak, müşterilerimizin dijital varlıklarını koruyan ve verilerini etkin şekilde yönetmelerini sağlayan çözümlerle onlara değer katmak.

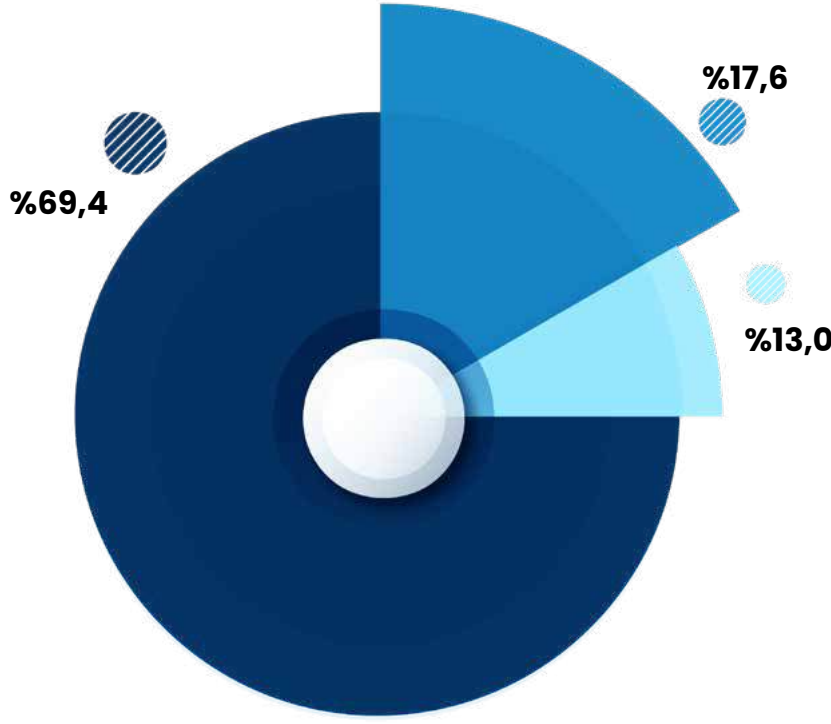


KRON SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Kron' un ödenmiş sermayesi 171.222.156 TL olup her biri 1 TL kayıtlı nominal bedeldeki 171.222.156 adet hissedenden oluşmaktadır.

Şirketin 31 Aralık 2025 tarihli sermaye dağılımı aşağıdaki gibidir:

HISSEDARLAR	HİSSE GRUBU	PAY TUTARI TL
Zeynep Yenel Onursal	A/B	22.258.888
Lütfi Yenel	B	30.164.336
Halka Açık	B	118.798.932
TOPLAM		171.222.156

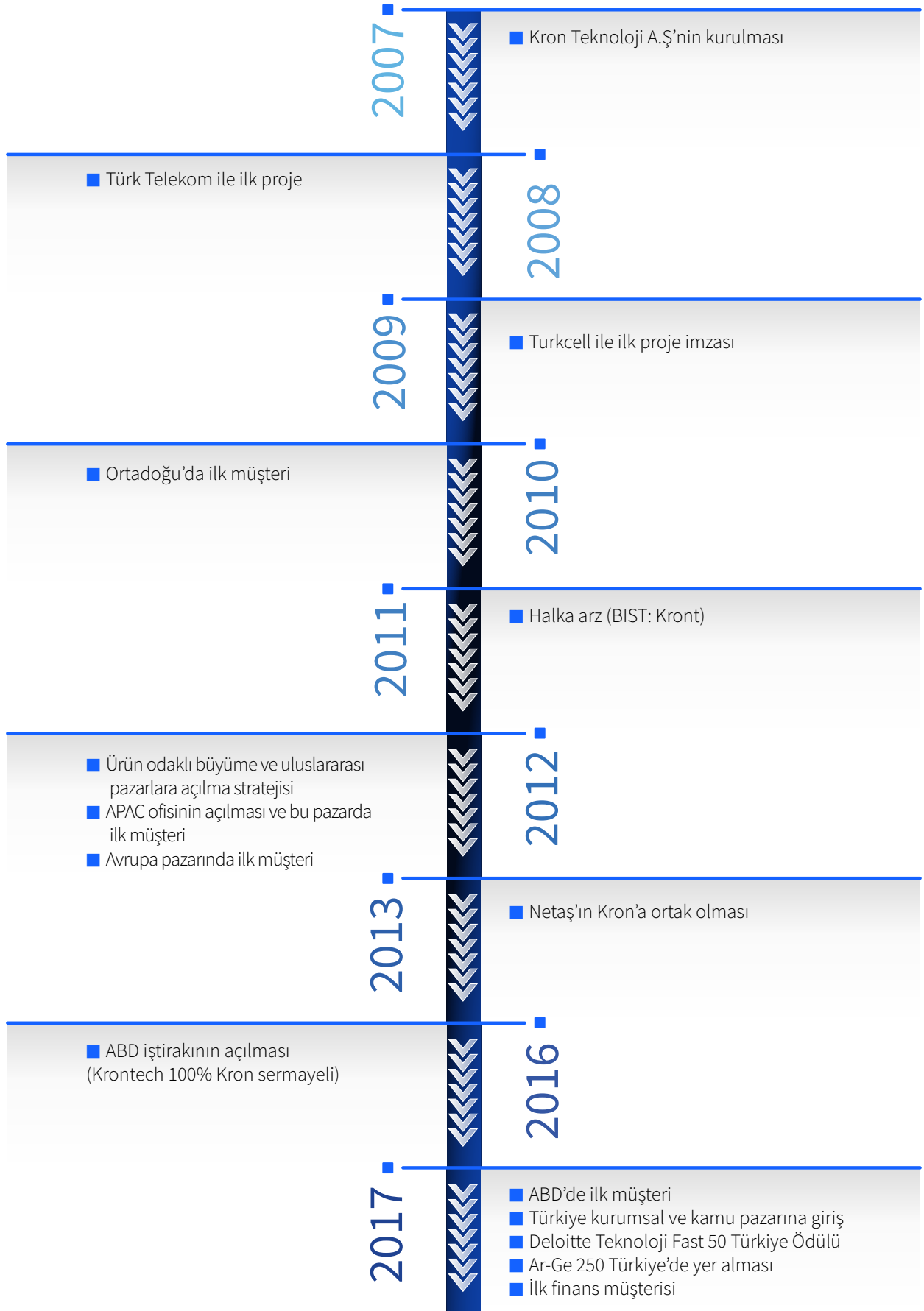


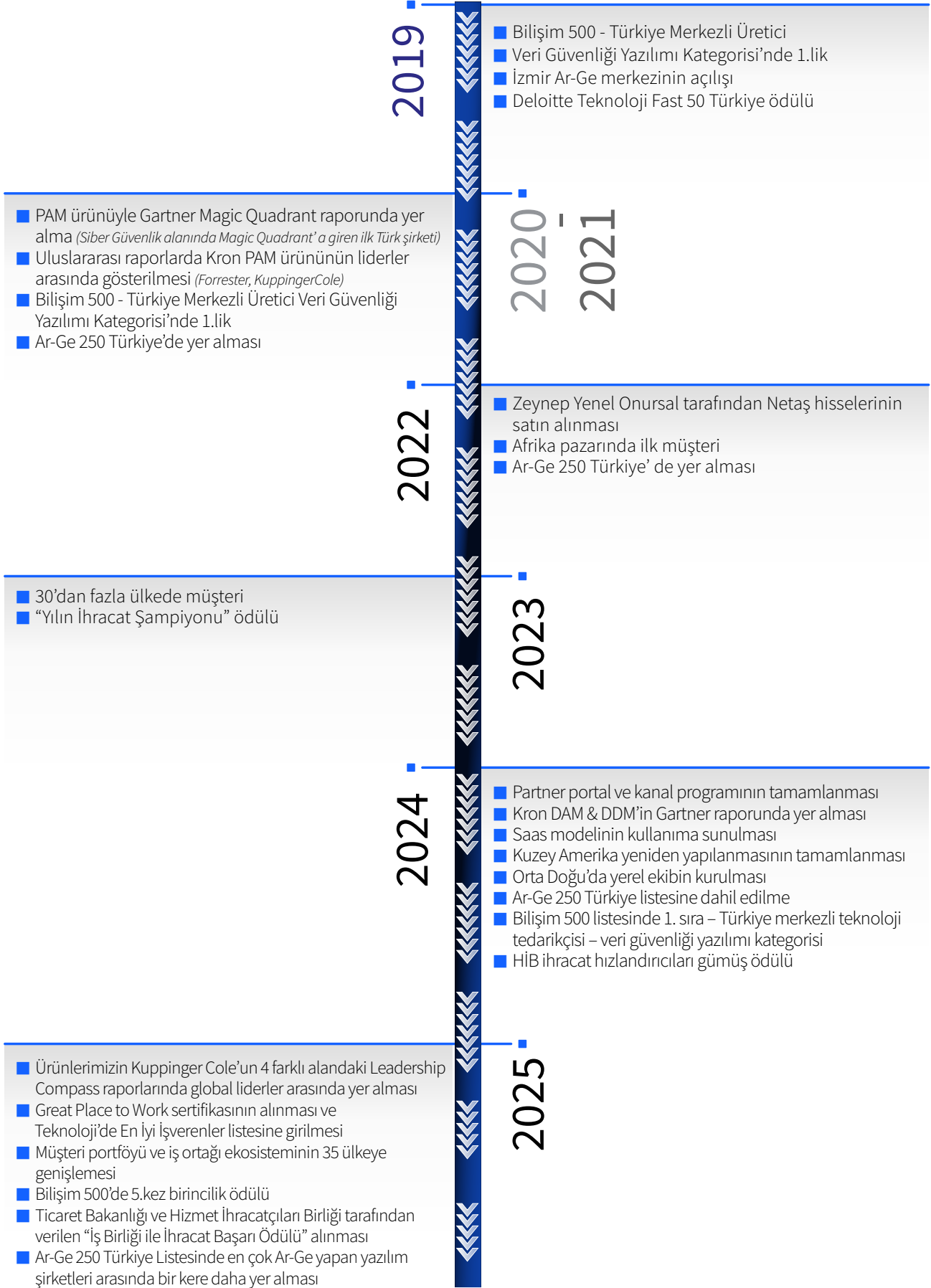
BAĞLI ORTAKLIKLAR

ŞİRKET ÜNVANI	MERKEZİ	İŞTİRAK ORANI
KRON TECHNOLOGIES US	NEW JERSEY - ABD	% 100

Amerika Birleşik Devletleri'nde yer alan ve %100' u Kron Teknoloji A.Ş' ye ait bağlı ortaklık Ironsphere Inc.' nin ticari ünvanı şirketin küresel pazarlarda marka bilinirliğini artırmak ve marka bütünlüğünü sağlamak amacıyla "Kron Technologies US" olarak değiştirilmiştir.

KİLOMETRE TAŞLARI





Ürünlerimiz

Kurumsal güvenlik ihtiyaçlarına yönelik uçtan uca çözümler — kimlikten veriye, telekomdan erişime.

Ürün Grupları



Kimlik & Erişim Yönetimi

- Ayrıcalıklı Erişim Yönetimi (Kron PAM)
- Uç Nokta Ayrıcalık Yöneticisi
- Çok Faktörlü Kimlik Doğrulama
- TACACS+ / RADIUS Erişim Yöneticisi
- AAA & SİM Kart Kimlik Yönetimi



Veri Güvenliği & Veri Yönetimi

- Veritabanı Erişim Yönetimi
- Dinamik Veri Maskeleyme
- Telemetri Veri İşleme



Telekom Çözümleri

- IPDR Loglama
- Ağ ve Servis Kalite Ölçümü
- AAA & Abone Yönetimi
- Deep Packet Inspection

Kimlik & Erişim Yönetimi

Kron'un Kimlik ve Erişim Yönetimi platformu olan **Kron PAM**, üst düzey güvenlik sağlayarak kritik verilerinize güvenli erişim imkânı sunar.

- Ayrıcalıklı Erişim Yönetimi (Kron PAM)
- Uç Nokta Ayrıcalık Yöneticisi (EPM)
- Çok Faktörlü Kimlik Doğrulama
- TACACS+ / RADIUS Erişim Yöneticisi
- AAA & SIM Kart Kimlik Yönetimi

Ayrıcalıklı Erişim Yönetimi (Kron PAM)

Tanım

Kron PAM, kurumların kritik BT altyapılarına güvenli ve kontrollü erişim sağlaması için geliştirilmiş uçtan uca bir Ayrıcalıklı Erişim Yönetimi (Privileged Access Management – PAM) çözümüdür. Sıfır güven yaklaşımıyla ayrıcalıklı hesapların yaşam döngüsünü merkezi olarak yönetir, izler ve denetler. Yetkisiz erişimleri engelleyerek veri ihlali riskini azaltır.

Modüler ve ölçeklenebilir mimarisi sayesinde kurum içi, bulut ve hibrit ortamlara kolayca entegre olur. Gelişmiş oturum yönetimi, gerçek zamanlı tehdit algılama ve kullanıcı davranış analitiği ile riskli aktiviteleri anlık olarak tespit eder ve hızlı müdahale imkânı sunar.

Makine Kimliği Yönetimi yetenekleri sayesinde servis hesapları, uygulamalar, API anahtarları ve sertifikalar merkezi olarak güvenli biçimde yönetilir, saklanır ve düzenli olarak yenilenir. Güvenli Uzaktan Erişim özellikleri ise üçüncü taraflar ve uzaktan çalışan ekipler için doğrudan ağ erişimi gerektirmeden kontrollü ve izlenebilir bağlantı sağlar. Tüm oturumlar kayıt altına alınır.

Kron PAM, rol tabanlı erişim kontrolü, tam zamanında yetkilendirme ve çok faktörlü kimlik doğrulama gibi mekanizmalarla en az yetki prensibini uygular. Ayrıntılı kayıt, izleme ve merkezi raporlama özellikleri sayesinde tüm ayrıcalıklı ve makine temelli erişimler üzerinde tam görünürlük sunar. Denetim izleri, zaman damgalı oturum kayıtları ve özelleştirilebilir raporlar; finans, telekom ve kamu gibi regülasyona tabi sektörlerde mevzuat gereksinimlerinin karşılanmasını ve denetim süreçlerinin güvenli yürütülmesini destekler. Ayrıca otomasyon yetenekleri, politika uygulamalarını standartlaştırarak uyum süreçlerini hızlandırır ve operasyonel yükü azaltır.

Kullanım Alanları

Kron PAM, finans, enerji, sağlık, telekomünikasyon, kamu ve kritik altyapı sektörleri gibi sıkı düzenlemelere tabi sektörlerde faaliyet gösteren kurumlar için kritik bir güvenlik çözümü olarak hizmet vermektedir. Ayrıcalıklı erişim yönetimini uçtan uca sağlayarak, ISO 27001, ISO 31000:2009, KVKK, PCI DSS, SOX, HIPAA ve GDPR gibi küresel güvenlik standartlarıyla uyumluluğu güvence altına alır.

Başlıca kullanım senaryoları şunlardır:

Finans Kurumları ve Bankacılık: Finansal sistemlere, sunuculara ve veri tabanlarına yönelik ayrıcalıklı erişimleri kontrol altına alır, işlem güvenliğini artırır ve PCI DSS ile SOX gibi düzenlemelere uyumu destekler. Servis hesapları ve uygulama kimlikleri dahil tüm erişimler izlenir ve raporlanır.

Enerji ve Kritik Altyapılar: Elektrik şebekeleri, petrol rafinerileri ve su arıtma tesisleri gibi kritik tesislere yönelik siber tehditleri önleyerek operasyonel teknolojileri (OT) ve endüstriyel kontrol sistemlerini (ICS) korur.

Telekomünikasyon: Ağ altyapılarını, abone verilerini ve ayrıcalıklı hesapları siber tehditlerden koruyarak GDPR ve diğer veri gizliliği yasalarına uyumluluğu sağlar.

Kamu ve Devlet Kurumları: Hassas kamu kurumu veri tabanlarına güvence altına alarak sıfır güven (zero-trust) politikalarını uygular, içeriden gelebilecek tehditleri önleyerek siber güvenlik önlemlerini güçlendirir.

Bulut ve Hibrit Ortamlar: AWS, Azure ve Google Cloud gibi çoklu bulut ortamlarında ayrıcalıklı erişimin sıkı biçimde kontrol edilmesini sağlayarak güvenli erişim yönetimini mümkün kılar.

Sektöre özel uygulamaların ötesinde, Kron PAM kurumsal BT ortamlarında, DevOps ekiplerinde ve uzaktan çalışan personellerde siber güvenlik stratejilerini geliştirir; kurumların iç ve dış tehditleri en aza indirerek sürekli güvenlik ve uyumluluk sağlamasına destek olur.

Kron PAM

Ürün Ailesi

Modüller



PAROLA KASASI

Tüm ayrıcalıklı hesap kimlik bilgilerinin merkezi ve güvenli bir şekilde saklanması ve yaşam döngüsü yönetimini sağlar. Sistemlere ve uygulamalara yetkisiz erişimi önler.



MAKİNE KİMLİK YÖNETİMİ

API anahtarları, parolalar ve sertifikalar gibi gizli bilgilerin güvenli bir şekilde saklanması, döndürülmesini ve erişim yönetimini otomatikleştirir. Kimlik bilgisi sızıntısı riskini azaltır.



AYRICALIKLI OTURUM YÖNETİCİSİ

Gelişmiş oturum yönetimi yetenekleri sunarak ayrıcalıklı oturumlar üzerinde tam kontrol sağlar.



GÜVENLİ UZAKTAN ERİŞİM

Üçüncü taraf tedarikçiler ve çalışanlar için güvenli, izlenen ve denetlenen uzaktan erişim sağlar. Uyumluluğu korurken güvenlik risklerini en aza indirir.



VERİTABANI ERİŞİM YÖNETİMİ

Veritabanı yöneticilerinin kritik verilere erişimini denetleyerek oturum kaydı, politika uygulaması ve dinamik veri maskeleyme imkânı sunar.



KULLANICI DAVRANIŞ ANALİTİĞİ

Gelişmiş yapay zeka algoritmalarla desteklenen Kullanıcı Davranış Analitiği, iç tehditlerden kaynaklanan kötü niyetli faaliyetleri tespit etmeye yardımcı olur.



BULUT YAPISI YETKİ YÖNETİMİ

Bulut varlıklarını tanımlar, yetkileri izler ve olası güvenlik olaylarını raporlar. Kuruluşların asgari ayrıcalık ilkesini bulut ortamında uygulamasını sağlar.



AYRICALIKLI GÖREV OTOMASYONU

Esnek ve ölçeklenebilir bir mimariyle rutin görevleri otomatikleştirir ve hizmet kesintilerini önler.

Kimlik & Erişim Yönetimi

Uç Nokta Ayrıcalık Yöneticisi (EPM)

Tanım

Kron Uç Nokta Ayrıcalık Yönetimi (Endpoint Privilege Management - EPM), asgari ayrıcalık ilkesini uç nokta seviyesinde hayata geçirir. Kullanıcıların, uygulamaların ve servislerin yalnızca ihtiyaç duydukları yetkilerle çalışmasını sağlayarak güvenlik risklerini azaltır. Yetki yükseltme saldırılarını, iç tehditleri ve yetkisiz sistem değişikliklerini engellerken iş sürekliliğini korur. Gerçek zamanlı izleme, davranış analizi ve otomatik politika uygulama mekanizmaları sayesinde uç noktalarda merkezi kontrol ve görünürlük sağlar. Ayrıcalık talepleri kontrollü ve kayıt altına alınmış biçimde yönetilir; gerektiğinde geçici ve onaylı yetki atamaları yapılabilir.

Kullanım Alanları

EPM, yetki yükseltme saldırılarını önleyerek gereksiz yönetici haklarını kısıtlar ve kötü amaçlı yazılım (malware) ile fidye yazılımı (ransomware) risklerini azaltır. Yerel yönetici izinlerini kontrol ederek ve yetkisiz yazılım yüklemelerini engelleyerek uç nokta cihazlarını güvence altına alır. Kuruluşlar, asgari ayrıcalık politikalarını uygulayarak kullanıcıların yalnızca ihtiyaç duydukları erişime sahip olmasını sağlayabilir ve verimliliği koruyabilirler.



Çok Faktörlü Kimlik Doğrulama

Tanım

Kron'un Çok Faktörlü Kimlik Doğrulama (Multi-Factor Authentication - MFA) çözümü, kimlik hırsızlığı ve yetkisiz erişim gibi siber tehditlere karşı kritik bir güvenlik katmanı sağlar. Birden fazla kimlik doğrulama faktörü talep ederek, hesap ele geçirme ve veri ihlali risklerini azaltır. Yapay zekâ destekli adaptif kimlik doğrulama teknolojisine sahip olan Kron MFA, kullanıcı davranışlarını analiz ederek güvenlik önlemlerini dinamik olarak ayarlar. Yüksek risk taşıyan giriş işlemlerinde kimlik doğrulamayı güçlendirirken, güvenilir kullanıcılar için kesintisiz erişim sağlar; böylece üretkenliği engellemeden güvenliği artırır.

Kullanım Alanları

MFA, kritik verilere erişimi güvence altına almak için tek kullanımlık parolalar, coğrafi konum doğrulaması ve yönetici onayı gibi ek güvenlik katmanları sunarak kullanıcı parolalarının yanı sıra ek güvenlik sağlar.

TACACS+ / RADIUS Erişim Yöneticisi

Tanım

TACACS+ / RADIUS Erişim Yönetimi, tek bir kurulumla 250.000 cihaza kadar destek sağlayarak kuruluşların kullanıcıları AAA (Authentication, Authorization, and Accounting) ilkelerine uygun şekilde güvenli bir şekilde yönetmesine olanak tanır. Tüm oturumları eksiksiz bir şekilde kaydederek sistemde tam şeffaflık sağlar.

Kullanım Alanları

TACACS+ / RADIUS Erişim Yöneticisi, kuruluşların binlerce cihazı yüksek performansla yönetmesine olanak tanır ve tüm yetkili kullanıcıları kontrol altına alarak tam görünürlük sağlar.



Kron AAA - SIM Kart Kimlik Yönetimi

Tanım

Kron AAA, M2M (Machine-to-Machine) ve IoT (Internet of Things) ağlarında faaliyet gösteren cihazların SIM kart tabanlı kimlik doğrulamasını merkezi olarak yöneten bir AAA (Authentication, Authorization, Accounting) çözümüdür. Geleneksel kullanıcı kimlik doğrulamasının ötesine geçerek, ağa bağlı her cihazın SIM kimliğini güvenli biçimde doğrular; yetkilendirme politikalarını uygulamalar ve erişim kayıtlarını izlenebilir şekilde tutar.

Kullanım Alanları

Kron AAA, özellikle enerji dağıtım şirketlerinin sahaya kurduğu akıllı sayaçların ve bankaların POS cihazlarının ağ kimlik doğrulamasında kritik bir rol üstlenir. Bunların yanı sıra bağlı araçlar, endüstriyel otomasyon sistemleri ve daha fazlası gibi SIM kart içeren her ortamda güvenli kimlik doğrulama ve erişim yönetimi ihtiyacını karşılar.

Veri Güvenliği & Veri Yönetimi

Hassas verilere yönelik erişimleri merkezi olarak yöneten ve veritabanı aktivitelerini anormali bazlı analizlerle izleyen gelişmiş çözümlerimiz, yetkisiz erişim riskini azaltır ve potansiyel tehditleri erken aşamada tespit eder.

- Veritabanı Erişim Yönetimi
- Veritabanı Kullanıcı Davranış Analizi ve Anomali Tespiti
- Telemetri Veri İşleme



Veritabanı Erişim Yönetimi

Tanım

Veritabanı Erişim Yönetimi (Database Access Management), kurumların veritabanlarına yönelik erişimleri merkezi ve kontrollü bir şekilde yönetmesini sağlayan bir güvenlik çözümüdür. Bu yaklaşımın temel amacı, kimlerin hangi verilere, ne zaman ve hangi yetki seviyesinde erişebileceğini belirlemek ve bu erişimleri politika bazlı olarak denetim altına almaktır. Veritabanı erişim yönetimi, ayrıcalıklı hesapların kontrolünü sağlayarak yetkisiz veya aşırı yetkilendirilmiş erişimlerin önüne geçmeyi hedefler.

Kullanım Alanları

Veritabanı Erişim Yönetimi, kullanıcı ve uygulama erişimlerini rol ve yetki bazlı olarak sınırlandırarak veritabanı güvenliğini güçlendirir. Ayrıcalıklı hesapların detaylı erişim kayıtları ve raporlama imkânı sunar. Hassas verilerin yalnızca yetkili kişiler tarafından erişilebilir olmasını sağlayarak veri ihlali olasılığını düşürür ve kurumsal güvenliği artırır.

Dinamik Veri Maskeleye

Tanım

Dinamik Veri Maskeleye (Dynamic Data Masking), veritabanı yöneticilerinin hassas verilere erişirken oturumları kaydetmesini ve maskeleymesini sağlayarak güvenliği artıran ve mevzuata uyumu destekleyen bir çözümdür.

Kullanım Alanları

Dinamik Veri Maskeleye; Oracle, MSSQL, MySQL, PostgreSQL, Hive ve IBM DB2 dahil olmak üzere birçok veritabanını ve büyük veri platformlarını destekler. Hassas verileri otomatik olarak keşfedip tablo ve kolon seviyesinde maskeleyerek gerçek verilerin açığa çıkmasını engeller.



Telemetri Veri İşleme

Tanım

Kron Telemetri Veri İşleme; farklı kaynaklardan gelen logların, metriklerin ve iz kayıtlarının toplanmasını, işlenmesini ve zenginleştirilmesini sağlayarak, bu verileri çeşitli hedeflere uygun formatta sunan bir çözümdür.

Kullanım Alanları

Gereksiz logları azaltarak log depolama maliyetlerini kontrol altına almaya yardımcı olur. Zenginleştirme özelliği sayesinde logları daha değerli ve işlevsel hale getirir. Farklı kaynaklardan gelen farklı formatlardaki logları standart hale getirerek veri yönetişimini kolaylaştırır. Log kaynaklarını ve hedefleri ayrıştırarak üretici bağımlılığını (vendor lock-in) önler.

Telekom Çözümleri

Kurumların BT altyapısını yenilikçi teknolojilerle güçlendirerek dijital dönüşümlerini hızlandırır.

- IDPR Loglama
- Ağ ve Servis Kalite Ölçümü
- AAA & Abone Yönetimi
- Deep Packet Inspection

IDPR Loglama

Tanım

Kron IPDR Logging, ağ trafiğine ait büyük hacimli kayıtları yönetmek için tasarlanmış bir loglama çözümüdür. Milyonlarca kaydı saniyede kayıpsız şekilde işleyebilir ve verileri sıkıştırarak verimli biçimde depolar.

Kullanım Alanları

Kron IPDR Logging, telekom operatörleri ve büyük ölçekli kurumların loglama düzenlemelerine uygun kayıt tutma ve veri zenginleştirme yetenekleri sunar. Ayrıca hazır adaptörleri sayesinde yaygın kullanılan ağ ekipmanı üreticileriyle sorunsuz entegrasyon sağlar.



Ağ ve Servis Kalite Ölçümü

Tanım

Kron QA (Quality Assurance), dağıtık biçimde konumlandırılan aktif cihazlar kullanarak ağ ve servislerin kalitesini ölçen bir kalite izleme ürünüdür.

Kullanım Alanları

Ağ ve Servis Kalitesi Ölçümü çözümü, dağıtık veri toplama mimarisi sayesinde ağ trafiğini gerçek zamanlı olarak proaktif biçimde izler ve erken algılama mekanizması ile sorunların anında tespit edilmesini sağlar. Verilere tek bir arayüz ve platformdan erişim sunarak farklı platformlardan bilgi toplama ihtiyacını ortadan kaldırır ve kalite ölçümlerinin etkin biçimde yapılabilmesini mümkün kılar.

AAA & Abone Yönetimi

Tanım

KRON AAA, ağ kaynaklarına erişim için abone kimlik doğrulama (authentication), yetkilendirme (authorization) ve hesaplama/kayıt tutma (accounting) fonksiyonları sağlayan bir ağ erişim yönetimi yazılımıdır. Bu yazılım, telekomünikasyon operatörlerine abone yönetimi fonksiyonlarıyla birlikte sunulmaktadır.

Kullanım Alanları

Üretici bağımsız (vendor agnostic) tasarımı sayesinde aynı anda farklı üreticilere ait ağ cihazlarıyla uyumlu çalışır. Artan trafik hacmine bağlı olarak yatay ve dikey olarak ölçeklenebilir. Bu ürün aynı zamanda M2M/IoT amaçlı kullanılan SIM kartların kimlik doğrulamasında da kullanılmaktadır.



Deep Packet Inspection

Tanım

Kron DPI, hem sabit hem de mobil servis sağlayıcılarının regülasyon gereksinimlerini karşılamak ve katma değerli internet hizmetlerini mümkün kılmaya yardımcı olmak için tasarlanmış bir Derin Paket Analiz ürünüdür. Terabit boyutunda trafik analizi ve abone trafiğinin aktif yönetimini yapabilecek ölçekte tasarlanmış bir üründür.

Kullanım Alanları

İnternet Servis Sağlayıcıları, güvenli internet ve diğer yasa dışı faaliyetleri azaltmak için düzenleyici yükümlülüklerine uymak zorundadır. Kron DPI, kullanıcı trafiğini analiz, bant genişliği yönetimi, uygulama ve web siteleri seviyesinde erişim kontrolü gibi yetkinliklerle internet servis sağlayıcılarının kabiliyetlerini artırmaktadır. Ürün aynı zamanda şebeke ve kullanıcı analitiğine yönelik metadatta üreterek şebeke planlama ve pazarlama analizlerine yardımcı olmaktadır.



GLOBAL AYAK İZİMİZ

ABD İstanbul Ankara İzmir BAE Pakistan Malezya Endonezya Suudi Arabistan



400+

müşteri, **35** ülke

165

çalışan, **8 ülkede**

19 Yıl

sektörde deneyim

3

AR&GE merkezi

GLOBAL SEKTÖREL BAŞARILAR

Kron Teknoloji, siber güvenlik alanında uzmanlaşmış önde gelen bir yazılım şirketi olarak, yüksek kaliteli ve yenilikçi çözümleriyle küresel alanda kendini farklılaştırmaktadır. Şirket, teknolojik mükemmeliyeti ve müşteri odaklı yaklaşımını vurgulayan birçok başarı ve ödül kazanmıştır.

KuppingerCole

Kron Teknoloji, 2025 yılında KuppingerCole Analysts' Leadership Compass raporlarında 4 farklı kategoride güçlü bir konum elde etmiştir. Kron PAM 'KuppingerCole Analysts' Leadership Compass for Non-Human Identities' raporunda hem 'Overall Leader' hem de 'Product Leader' olarak listelenmiştir. Bu başarı, makine kimliklerinin ve insan dışı kimliklerin yönetimi konusundaki vizyonunu ve ürün olgunluğunu teyit etmektedir. Ayrıca Kron PAM, 'KuppingerCole Analysts' Leadership Compass for Secure Remote Access for OT/ICS raporunda Overall Leader, Product Leader, Innovation Leader ve Market Leader' kategorilerinde konumlandırılmıştır. Bu değerlendirme, operasyonel teknolojiler ve endüstriyel kontrol sistemleri için Kron PAM ürününün güvenli uzaktan erişim alanında teknolojik yetkinliğini açık biçimde göstermektedir. Ek olarak Kron DAM&DDM, 'Leadership Compass for Data Security Platforms' raporunda yer alarak veri güvenliği alanındaki yetkinliğini uluslararası düzeyde bir kez daha ortaya koymuştur.



QKS Grup

Kron PAM, 2025 yılının dördüncü çeyreğinde yayımlanan SPARK Matrix™ for Privileged Access Management (PAM) raporunda Liderler kategorisinde konumlandırılmıştır. Bu değerlendirme, Kron PAM'ın ayrıcalıklı erişim yönetimi alanında güçlü pazar lideri olduğunu ortaya koymaktadır.

QKS Group

GigaOm

Kron PAM, GigaOm tarafından yayımlanan GigaOm Radar for Privileged Access Management (PAM) raporunda Outperformer olarak konumlandırılmıştır. Bu değerlendirme, Kron PAM'ın ayrıcalıklı erişim yönetimi alanındaki yenilikçilik hızını ve teknolojik gelişim ivmesini öne çıkartmaktadır.



Forrester

Kron PAM, Forrester'ın 2025 yılının ikinci çeyreğinde yayımlanan raporu "The Privileged Identity Management Solutions Landscape, Q2 2025" kapsamında küresel çözüm sağlayıcılar arasında konumlandırılmıştır. Bu değerlendirme, Kron PAM'ın ayrıcalıklı kimlik temelli tehditlere karşı güçlü koruma sağlama, mevzuat uyumluluğunu destekleme ve operasyonel çevikliği artırma konularındaki yetkinliğini ortaya koymaktadır. Rapor, Kron PAM'ın güvenli yönetici erişimi sağlama, kimlik bilgisi hırsızlığını önleme ve kritik denetim ile uyumluluk gereksinimlerini karşılama konularındaki kapasitesine özellikle vurgu yapmaktadır.



Gartner

Kron Teknoloji, siber güvenlik alanındaki konumunu pekiştirerek Gartner tarafından birçok kez tanınmıştır. Kron PAM, 2020 ve 2021 yıllarında Gartner'ın Ayrıcalıklı Erişim Yönetimi (PAM) için hazırladığı Magic Quadrant raporuna dahil edilmiş olup, Kron'u siber güvenlik alanında Magic Quadrant'a giren ilk Türk şirketi konumuna getirmiştir.

2024 yılında ise Kron'un DAM&DDM ürünü, Gartner'ın Veri Maskeleye ve Sentetik Veri Pazar Kılavuzu'nda yer alarak, PAM dışındaki ikinci Kron ürünü olarak Gartner tarafından tanınmıştır. Bu prestijli tanınırlık, Kron'un veri güvenliği pazarındaki görünürlüğünü önemli ölçüde artırmaktadır.

Gartner Peer Insights'ta kullanıcı değerlendirmelerine göre 5 üzerinden 4.8 puan alarak en yüksek puanlı PAM üreticilerinden biri olarak öne çıkması Kron'un küresel ölçekte takdir edildiğini göstermektedir.



PAM	4.8 ★★★★★	Ayrıcalıklı Erişim Yönetimi
	Highest Rated on	✓ Kron PAM ile ayrıcalıklı kullanıcıları ve oturumları yöneterek verilerinizi ve kritik altyapınızı koruyun.
	Gartner	✓ Parola Yönetimi
	Peer Insights.	✓ Sıfır Güven İlkeleri ile Oturum Yönetimi
		✓ Mevzuat ve Denetim Uyumluluğu

02

2025'te
KRON

Co-CEO MESAJI



ZEYNEP YENEL ONURSAL
Co-CEO

AYŞE YENEL
Co-CEO

Değerli Paydaşlarımız,

2025 yılı Kron için gerçek anlamda bir dönüm noktası oldu. Bir yandan şirket tarihimizin en güçlü finansal performansını elde ederken, diğer yandan uzun vadeli büyümemizi şekillendiren önemli bir stratejik dönüşümü tamamladık. Tekrarlayan gelirleri büyütme, kârlılığı koruma ve yeniliğe yatırım yapma konusundaki kararlılığımız, Kron'un küresel kimlik ve veri güvenliği pazarındaki konumunu her geçen gün daha da güçlendiriyor.

Yıl boyunca sergilediğimiz performans, hem operasyonel gücümüzü hem de dünya genelinde kimlik güvenliği çözümlerine yönelik artan ihtiyacı ortaya koymaktadır. UFRS gelirlerimiz yıllık bazda %31 artarak beklentilerimizin üzerine çıktı. USD bazında faturalandırılmış gelirlerimiz ise %25 büyüdü. Yıl boyunca 74 yeni müşteri kazandık ve küresel varlığımızı altı kıtada 35 ülkeye genişlettik.

Bu finansal başarı kadar önemli bir diğer gelişme ise iş modelimizde gerçekleştirdiğimiz dönüşüm oldu. Son yıllarda abonelik tabanlı yapıya geçişi bilinçli ve kararlı bir şekilde hızlandırıyoruz. 2025 yılında Yıllık Tekrarlayan Gelirimiz (ARR) %43 artarak iki yıl öncesine kıyasla neredeyse üç katına ulaştı. ARR artık stratejimizin merkezinde yer alan en önemli büyüme motoru haline geldi. Bu yapı gelirlerimize daha yüksek görünürlük, öngörülebilirlik ve dayanıklılık kazandırıyor. Güçlü gelir artışı ve disiplinli maliyet yönetimi sayesinde %51 FAVÖK marjına ulaşarak revize edilmiş hedeflerimizi de aşmayı başardık.

Siber güvenlik işimizin yanı sıra, telekomünikasyon alanındaki köklerimiz kimliğimizin ayrılmaz bir parçası olmayı sürdürüyor. Kron, derin mühendislik tecrübesini bölgenin önde gelen operatörleri için kritik, büyük ölçekli altyapıları yöneterek kazandı. Bu miras bugün de önemli değerler yaratmaya devam ediyor. Telekom çözümlerimiz, küresel ölçekte sadık ve büyüyen bir müşteri tabanına hizmet veriyor; bu alan, uzmanlığımızın temeli ve odaklı yatırımlarla büyütmeyi hedeflediğimiz bir önceliğimiz olmayı sürdürüyor.

Önümüzdeki döneme baktığımızda, siber güvenlik dünyasının yapay zekâ ile şekillenen yeni bir döneme girdiğine inanıyoruz. Yapay zekânın hızla yaygınlaşması, kurumların hem çalışma biçimlerini hem de dijital ortamlarını nasıl korumaları gerektiğini kökten değiştiriyor.

Bu dönüşümün en önemli sonuçlarından biri ise insan dışı kimliklerin (Non-Human Identities – NHI) hızla artmasıdır. Yapay zekâ ajanları, servis hesapları ve otomatik süreçler gibi bu kimlikler, bugün artık insan kimliklerinden yaklaşık 144 kat daha fazla. Aynı zamanda giderek sıkılaştan küresel düzenlemeler de kurumların bu dijital kimlikleri güvence altına alma ihtiyacını hızla artırıyor.

Kron olarak bu dönüşümün tam merkezinde yer almayı hedefliyoruz. Stratejimizi dört temel öncelik üzerine kurduk.

İlk olarak, insan dışı kimlik yönetimi alanında öncü çözümler geliştiriyoruz. Geleneksel Ayrıcalıklı Erişim Yönetimi çözümleri insan kullanıcıları korumak üzere tasarlanmıştı. KronPAM'ın yeni nesli ise makine kimliklerini güvenli şekilde yönetmek için geliştiriliyor.

İkinci olarak, platformumuza yapay zekâ destekli davranışsal analiz yetenekleri entegre ediyoruz. Bu sayede erişim davranışlarını gerçek zamanlı analiz ederek kimlik bilgilerinin kötüye kullanımını daha gerçekleşmeden tespit edebiliyoruz.

Üçüncü olarak küresel iş ortağı ekosistemimizi büyötmeye devam ediyoruz. Kanal öncelikli modelimiz bugün siber güvenlik gelirlerimizin %59'unu oluşturuyor. EMEA, Kuzey Amerika ve Asya-Pasifik bölgelerindeki ekiplerimizi ve iş ortaklıklarımızı güçlendirerek bu yapıyı daha da büyötmeyi hedefliyoruz.

Son olarak, büyüyen ölçeğimizi destekleyecek güçlü bir organizasyon inşa ediyoruz. Operasyonel altyapımızı geliştiriyor, iş süreçlerimize yapay zekâ tabanlı araçlar entegre ediyor ve küresel büyümemizi destekleyecek yetenekleri ekibimize katıyoruz.

Stratejimiz ve ürünlerimiz küresel analist topluluğu tarafından da giderek daha fazla tanınıyor. 2025 yılında KuppingerCole, Kron'u üç kategoride lider olarak konumlandırdı: İnsan Dışı Kimlik Yönetimi, Ayrıcalıklı Erişim Yönetimi ve OT/ICS için Güvenli Uzaktan Erişim. Bu değerlendirmeler, ürün yol haritamızın kimlik güvenliğinin geleceğiyle güçlü bir uyum içinde olduğunu gösteriyor.

Tüm bu gelişmelerin arkasında ise her zaman gurur duyduğumuz ekibimiz var. 2025 yılında Kron, Great Place to Work sertifikası aldı ve Türkiye'de Teknoloji Alanındaki En İyi İş Yerleri arasında yer aldı. Bu başarı, yıllar içinde güçlü bir kültür inşa eden çalışanlarımızın ortak emeğinin bir sonucudur. Büyüdükçe bu kültürü korumak ve geliştirmek en önemli önceliklerimizden biri olmaya devam edecek.

2025 yılında attığımız sağlam temeller, 2026'ya girerken bize güçlü bir güven veriyor. Önümüzde önemli fırsatlar var, stratejimiz doğru yönde ilerliyor ve Kron'un yolculuğu daha yeni başlıyor.

Bu yolculukta bizimle birlikte yürüyen 165 çalışma arkadaşımıza özverileri için, 400'ü aşkın müşterimize bize duydukları güven için ve hissedarlarımıza destekleri için teşekkür ederiz.

Ayşe Yenel & Zeynep Yenel Onursal

9 Mart 2026

2025'e Genel Bakış



Gelirler **%31 arttı**, büyüme ivmemiz hızlandı.



Yıllık Yinelenen Gelirler (ARR) %43 artarak sürdürülebilir büyüme tabanımızı güçlendirdi.



74 yeni müşteri kazanımıyla tarihimizin en yüksek seviyesine ulaştık.



FAVÖK marjı **%51'e yükselerek** güçlü kârlılığımızı gösterdi.



Faturalanan gelirlerimiz **%25 arttı**, yinelenen gelir payı **%55'e** ulaştı.



Müşteri ve iş ortağı ekosistemimiz **35 ülkeye** yayıldı.



Ekibimiz büyüdü; **8 ülkede 165 çalışma arkadaşına** ulaştık.



Great Place to Work sertifikası aldık ve teknoloji sektörünün en iyi işverenleri arasında gösterildik.



KuppingerCole'un 4 ayrı raporunda global liderler arasında yer aldık.

FİNANSAL VERİLER

FİNANSAL SONUÇLAR TL	31.12.2025	31.12.2024
Net Satış Gelirleri	536.690.451	410.541.098
Satışların Maliyeti	(51.878.122)	(60.826.375)
Brüt Kâr	484.812.329	349.714.723
Faaliyet Giderleri	(341.420.483)	(371.272.329)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	87.813.744	63.129.960
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	(27.796.269)	(28.776.916)
Faaliyet Kârı / Zararı	203.409.321	12.795.438
Finansman Gelirleri	32.467.106	27.110.082
Finansman Giderleri	(25.753.601)	(23.407.320)
Net Parasal Pozisyon Kazanç / Kayıp	(84.246.972)	(76.716.572)
Vergi Öncesi Kâr / Zarar	133.953.841	(56.706.404)
Ertelenmiş Vergi Gelir / Gideri	12.940.890	778.260
Dönem Kâr / Zarar	146.894.731	(55.928.144)
Hisse Başına Kazanç	0,858	(0,653)
FAVÖK	275.386.092	101.862.639

KÂRLILIK ORANI	31.12.2025	31.12.2024
Brüt Kâr Marjı	%90	%85
Faaliyet Kâr Marjı	%38	%3
FAVÖK Marjı	%51	%25
Net Kâr Marjı	%27	%-14

ÖZET BİLANÇO	31.12.2025	31.12.2024
Toplam Dönen Varlıklar	398.043.641	364.798.030
Nakit ve Finansal Yatırımlar	127.636.544	112.874.577
Ticari Alacaklar	253.590.610	212.144.392
Maddi Duran Varlıklar (Net)	11.548.074	14.068.237
Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Net)	710.912.671	482.997.923
Toplam Varlıklar	1.182.609.128	933.673.536
Kısa Vadeli Borçlanmalar	45.335.930	63.308.199
Özkaynaklar	740.031.907	498.829.225

LİKİDİTE ORANLARI	31.12.2025	31.12.2024
Cari Oran	1,23	1,18
Likidite Oranı	1,22	1,18

FİNANSAL YAPI ORANLARI	31.12.2025	31.12.2024
Özkaynaklar / Pasif Toplamı	%63	%53
Kısa Vadeli Yükümlülükler / Pasif Toplamı	%27	%33
Uzun Vadeli Yükümlülükler / Pasif Toplamı	%10	%14

* Tüm rakamlarda TMS 29 etkisi bulunmaktadır. Karşılaştırmalı 31.12.2024 verileri, 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle yeniden ifade edilmiştir.

SERMAYE ARTIRIMI VE BÜYÜME YATIRIMLARI

Şirketimizin büyümesini hızlandırmak ve küresel rekabet gücünü artırmak amacıyla, 11 Aralık 2024 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na sunulan izahname taslağı onaylanmış; tamamı nakden ödenmek üzere %100 oranında rüçhan hakkı kullanılarak kayıtlı sermayemiz 85.611.078 TL'den 171.222.156 TL'ye yükseltilmiştir. Sermaye artırımını 2025 yılı içinde başarıyla tamamlanmış olup toplam özkaynak 31 Aralık 2025 itibarıyla 740.031.907 TL seviyesine ulaşmıştır.

Kron, 2025 yılında gerçekleştirilen bu sermaye artırımından sağlanan kaynakları öngörülen kullanım planı doğrultusunda değerlendirmiştir. Ar-Ge ve ürün geliştirme yatırımlarına önemli kaynak ayrılmış; küresel satış ve pazarlama kanallarının güçlendirilmesine yönelik yatırımlar sürdürülmüş, artan işletme sermayesi ihtiyacı karşılanmıştır.

Kuzey Amerika, Orta Doğu ve Asya-Pasifik pazarlarındaki büyüme hedefleri doğrultusunda yürütülen yatırımlar 2025 yılında da ivme kazanmıştır. Söz konusu yatırımların desteğiyle net satış gelirleri bir önceki yıla kıyasla %31 artarak 536.690.451 TL'ye yükselmiş, şirket 2025 yılında 146.894.731 TL net kâr elde etmiştir.

Kullanım Yeri	Fon Kullanım Yüzdesel Dağılımı
AR-GE ve Ürün Geliştirme Yatırımları	%30
Küresel Kanal Yapımızı Güçlendirecek Yatırımlar	%40
Artan İşletme Sermayesi İhtiyacı	%30



İŞ ORTAKLIĞI EKOSİSTEMİMİZİ GENİŞLETİYORUZ

Sürdürülebilir ve Ölçeklenebilir Büyümenin Gücü

İş ortaklarımız, büyüme stratejimizin merkezinde konumlanmaya devam ederken, 2025 yılı itibarıyla oluşturduğumuz ekosistemin operasyonel ve yapısal anlamda olgunluk seviyesine ulaştığını görmekten memnuniyet duyuyoruz. Önceki yıllarda temellerini attığımız iş ortaklığı modelimiz, bu yıl itibarıyla daha sistematik, veriyle yönetilen ve performans odaklı bir yapıya evrilmiştir.

MEA, APAC, ABD ve Türkiye’de konumlanan stratejik iş ortaklarımızla kurduğumuz güçlü iş birlikleri sayesinde yalnızca coğrafi yayılımımızı genişletmekle kalmadık; aynı zamanda proje üretim hızımızı ve fırsat kapanış disiplinimizi ileri bir seviyeye taşıdık.

2025 yılı boyunca odağımız, ekosistemi yalnızca sayısal olarak büyütmek değil; aynı zamanda derinlik ve kalite açısından güçlendirmek olmuştur. İş Ortakları Portalımız ve yapılandırılmış Kanal Programımız üzerinden 220’nin üzerinde, 52 farklı ülkeye yayılan aktif iş ortağı ile 1.200’ün üzerinde fırsat (deal) yönetimi gerçekleştirdik. Bu hacim, yalnızca ekosistemimizin genişliğini değil, aynı zamanda operasyonel kapasitesini de ortaya koymaktadır.

Bölgesel dağılıma bakıldığında; Türkiye, APAC ve CIS bölgelerindeki satışlarımızın önemli bir kısmı iş ortaklığı ekosistemi üzerinden gerçekleştirilmiş olup, yeni yatırım coğrafyamız olan MEA’da ise tüm fırsatlar distribütör ve iş ortaklarımız aracılığıyla yönetilmektedir. Bu yapı, ticari modelimizin ayrılmaz bir parçası haline geldiğini açıkça göstermektedir.

Portal altyapımız sayesinde:

- Fırsatların uçtan uca takibi standartlaştırılmış,
- Deal registration süreçleri şeffaf ve ölçülebilir hale getirilmiş,
- Pipeline görünürlüğü artırılmış,
- Bölgesel performans analizleri düzenli ve raporlanabilir bir yapıya kavuşturulmuştur.



Bu sistematik yaklaşım, karar alma süreçlerini hızlandırmış ve kaynak planlamasında daha öngörülebilir bir yapı oluşturmuştur.

Ekosistemimizin sürdürülebilirliği açısından kritik öneme sahip olan yetkinlik geliştirme alanında da somut ilerlemeler kaydedilmiştir. 80 farklı iş ortağından 150'nin üzerinde katılımcı, Kron Online Akademi üzerinden 300'ün üzerinde ürün uzmanlık sertifikası almıştır.

Bu gelişim, yalnızca eğitim katılımını değil; ekosistem genelinde teknik ve ticari kapasitenin bilinçli ve planlı bir şekilde artırıldığını göstermektedir.

Sertifikasyon yapısı sayesinde:

- İş ortaklarının teknik bağımsızlığı güçlenmiş,
- Satış süreçlerinde ürün konumlandırma doğruluğu artmış,
- Proje teslim süreleri ve çözüm kalitesi iyileştirilmiştir.



Olgunlaşan iş ortaklığı modelimiz; performans takibi, sertifikasyon, ortak pazarlama faaliyetleri ve düzenli iş geliştirme toplantıları (QBR süreçleri) ile kurumsal bir yönetim çerçevesine kavuşmuştur. Bu yapı sayesinde ekosistemimiz artık yalnızca büyüyen bir kanal ağı değil; performansı ölçülen, geliştirilen ve stratejik olarak yönlendirilen bir değer zinciri haline gelmiştir.

Geldiğimiz noktada iş ortaklığı ekosistemimiz; sürdürülebilir gelir üretimini destekleyen, yeni pazarlara girişimizi hızlandıran ve bölgesel büyüme stratejilerimizin temel kaldıraçlarından biri olan olgun bir organizasyon yapısına dönüşmüştür.

Önümüzdeki dönemde, veri odaklı yönetim yaklaşımımızı daha da derinleştirerek iş ortaklarımızla birlikte daha yüksek katma değerli projelere ve daha güçlü global başarı hikayelerine imza atmayı hedefliyoruz.



ÖDÜLLER & BAŞARILAR

Kron ürünleri, bağımsız ve saygın bir küresel analist firması olan KuppingerCole'un raporlarında güçlü bir şekilde konumlanmıştır. Şirket dört farklı kategoride aşağıdaki şekilde değerlendirilmiştir:

Overall Leader:

- Operasyonel Teknolojiler (OT) ve Endüstriyel Kontrol Sistemleri (ICS) için Güvenli Uzaktan Erişim (SRA) çözümleri
- Non-Human Identities (NHI) Yönetimi

Product Leader:

- Privileged Access Management (PAM)

Challenger:

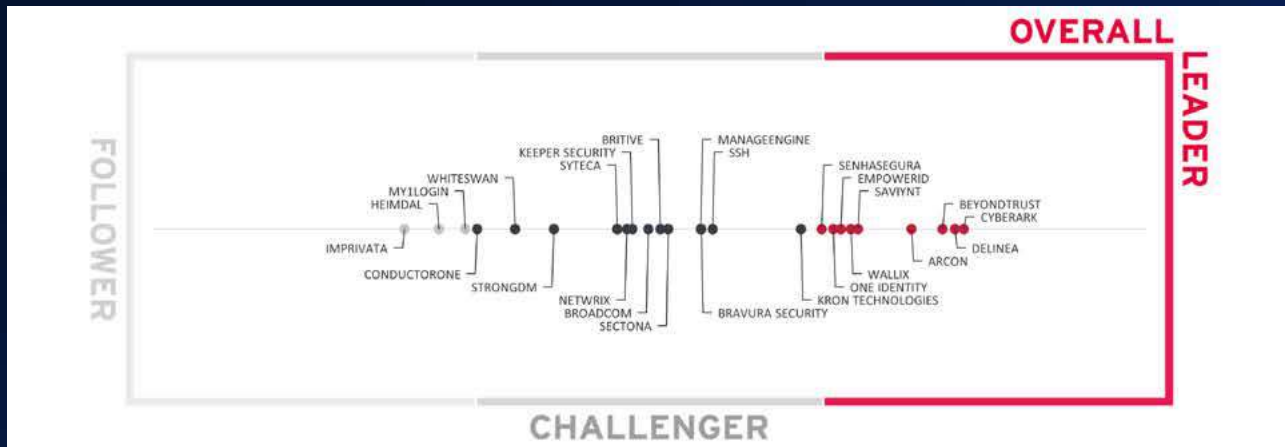
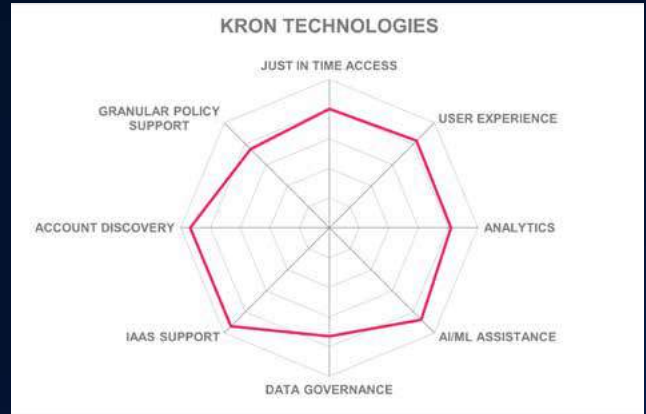
- Data Security Platforms

Kron PAM, KuppingerCole'un Leadership Compass: Privileged Access Management Raporunda "Ürün Lideri" olarak yer aldı

KuppingerCole Leadership Compass: Privileged Access Management Raporu, PAM pazarındaki üreticilerin kapsamlı bir değerlendirmesini sunmaktadır. Rapor, üreticileri ürün özellikleri, yenilikçilik ve pazar varlığı gibi çeşitli kategorilerde değerlendirmektedir. Kron'u önde gelen oyuncular arasında konumlandırarak, şirketin farklı altyapılarda ayrıcalıklı erişimi yönetme ve güvence altına alma konusundaki güçlü yeteneklerini vurgulamaktadır.

İşletmeler dijital dönüşüm süreçlerini hızlandırırken, hem insan hem de makine olmak üzere ayrıcalıklı kimliklerin çoğalması, güçlü güvenlik kontrollerini sürdürmede yeni zorluklar yaratmaktadır. Kron PAM, bu karmaşıklıkları yönetmek için özel olarak tasarlanmış mimarisiyle, işletmenin ihtiyaçlarıyla birlikte büyüyen ölçeklenebilir ve kapsamlı bir çözüm sunar.

Yenilik, güvenlik ve ölçeklenebilirlik konusunda sağlam bir temele dayanan Kron PAM ayrıcalıklı erişim yönetimine yönelik ileri görüşlü yaklaşımımızın bir göstergesidir.

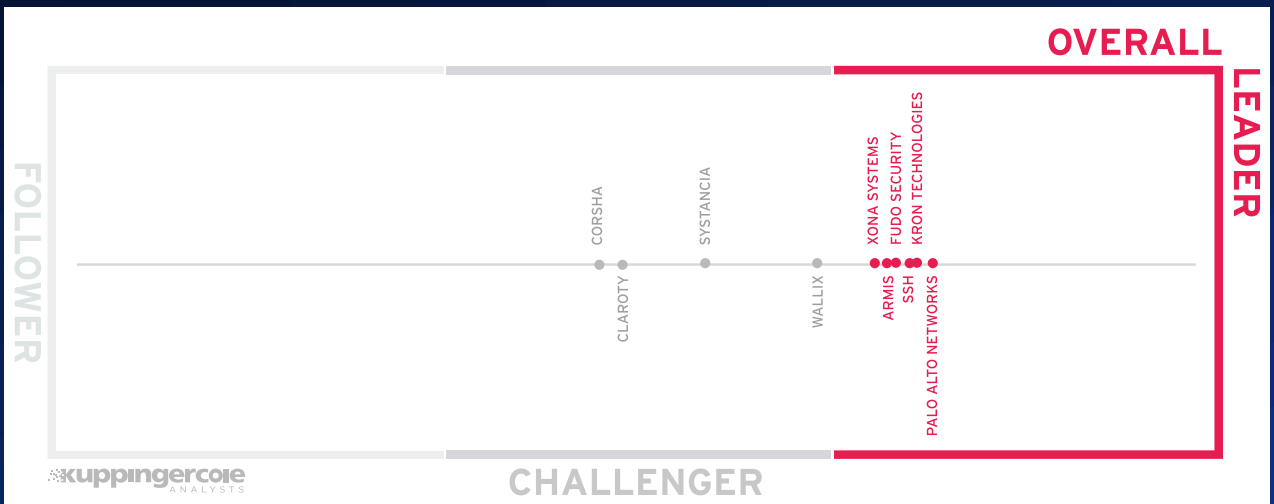


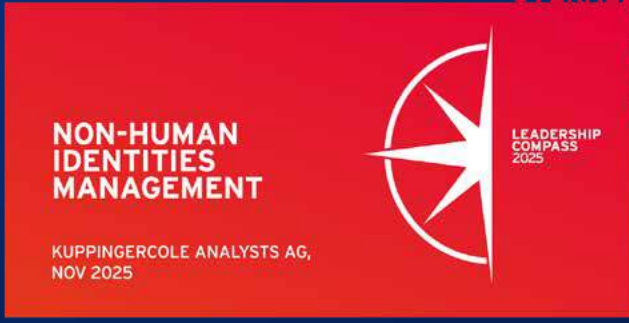
Kron, KuppingerCole'un Secure Remote Access (SRA) for OT/ICS Raporunda "Overall Leader" seçildi

KuppingerCole tarafından yayımlanan Leadership Compass: Secure Remote Access (SRA) for OT/ICS raporunda Kron, Overall Leader olarak konumlandırılmış; ayrıca Product Leadership, Innovation Leadership ve Market Leadership kategorilerinin tamamında liderlik derecesi almıştır.

Günümüzde kurumlar dijital dönüşüm yolculuklarını hızlandırırken, hem insan hem de makineye ait ayrıcalıklı kimliklerin çoğalması, güçlü güvenlik kontrollerinin sürdürülmesinde yeni zorluklar ortaya çıkarmaktadır. Kron PAM, bu karmaşıklıkları ele almak için özel olarak tasarlanmıştır. Kurumların ihtiyaçlarıyla birlikte büyüyen, ölçeklenebilir ve kapsamlı bir çözüm sunmasıyla raporda yer almıştır.

Bu önemli başarı, Operasyonel Teknolojiler (OT) ve Endüstriyel Kontrol Sistemleri (ICS) için sunduğumuz güvenli, ölçeklenebilir ve akıllı uzaktan erişim çözümlerinin uluslararası düzeyde takdir edildiğini göstermektedir.





OVERALL
LEADER

Kron PAM, KuppingerCole'un 2025 Non-Human Identity Management Raporunda "Overall Leader" seçildi

KuppingerCole tarafından yayımlanan 2025 Non-Human Identity Management raporunda, yalnızca Overall Leader kategorisinde yer almakla kalmadık; aynı zamanda Product Leader olarak da konumlanarak sektörün önde gelen küresel markalarıyla birlikte liderler arasında yerimizi aldık.

Makine kimliklerinin sayısının insan kimliklerini büyük ölçüde aştığı günümüzde, Non-Human Identity (NHI) pazarı hızla büyümektedir. Bu kritik ve hızla gelişen alanda, saygın bir analist kuruluşu tarafından çözümümüzün liderlik seviyesinde değerlendirilmesi; ekiplerimizin özverili çalışmasının, yenilikçi yaklaşımının ve yüksek mühendislik yetkinliğinin güçlü bir göstergesi.



Kron DAM & DDM, KuppingerCole Leadership Compass: Data Security Platforms Raporunda Dünyanın Lider Veri Güvenliği Üreticileri arasında gösterildi

Kron DAM & DDM, siber güvenlik ve kimlik yönetimi alanında KuppingerCole Leadership Compass: Data Security Platforms'da "Challenger" olarak değerlendirildi.

Kron DAM & DDM, hibrit ve çoklu bulut ortamlarında faaliyet gösteren işletmelerin katı güvenlik ve uyumluluk gereksinimlerini karşılamak üzere tasarlanmış kapsamlı bir veritabanı erişim kontrolü ve veri koruma platformu olarak kabul edilmektedir.

Kron DAM & DDM, gerçek zamanlı izleme, dinamik veri maskeleyme, yapay zeka destekli analiz ve mevzuat uyumluluğuna güçlü bir şekilde odaklanmasıyla raporda öne çıkarıldı.



ÖDÜLLER VE BAŞARILAR

Bilişim 500

Veri Güvenliği Yazılımı Kategorisinde Türkiye Merkezli Teknoloji Üreticileri arasında üst üste üçüncü, toplamda beşinci kez birincilik ödülüne sahip oldu.

Kron, 'İş Birliği ile İhracat Başarı Ödülü'ne Layık Görüldü!

Ticaret Bakanlığı ve Hizmet İhracatçıları Birliği tarafından bu yıl ikincisi düzenlenen Tech Export Türkiye Summit 2025'te, Kron 'İş Birliği ile İhracat Başarı Ödülü (Yurtdışında En Çok Yetkili Bayiye Sahip Firma)' kategorisinde birincilik ödülüne layık görüldü.



Great Place To Work® Sertifikası ile Harika Bir İş Yeri Olarak Tescillendik

Kron, çalışanlarının doğrudan geri bildirimlerine göre değerlendirilen Great Place to Work® sertifikasını almaya hak kazandı. Bu prestijli sertifikanın değerlendirme sürecinde özellikle takım ruhu, aidiyet, güvenilirlik, yetkinlik, inovasyon ve kapsayıcılık gibi başlıklarda güçlü geri bildirimler olarak bu sertifikaya hak kazandı.

Turkishtime AR-GE 250

Turkishtime AR-GE Raporu Turkishtime Dergisi tarafından yapılan AR-GE 250 araştırmasında Kron, bilişim sektöründe en çok AR-GE yatırımı yapan şirketler arasında yer aldı.



PAZARLAMA & GLOBAL ETKİNLİKLER

Kron Teknoloji, 2025 yılında marka bilinirliğini artırmak amacıyla stratejik adımlar atmıştır. Bu kapsamda talep yaratma motorları devreye alınmış, kurumsal web sitesi geliştirilerek ürün bilgileri ve blog içerikleri zenginleştirilmiş, sosyal medya ve LinkedIn kanallarında temel dijital kampanyalar başlatılmıştır. Ayrıca iş ortakları portalı aracılığıyla talep toplama faaliyetleri desteklenmiş ve satış pipeline'ında büyüme sağlanmıştır.

Globalleşme stratejisi doğrultusunda Orta Doğu & Afrika, Asya - Pasifik ve Amerika Birleşik Devletleri'nde talep yaratmaya yönelik etkinlikler ve webinarlar düzenlenmiştir.

Yer Aldığımız Global Etkinlikler

BlackHat - ABD

Siber güvenlik sektörünün önde gelenleri, iş ortakları ve son kullanıcılarla bağlantı kurma fırsatı bulduğumuz BlackHat USA'de Kron Network PAM'in kuruluşlara ayrıcalıklı erişimi nasıl kontrol ettirdiğini paylaştık

IDC Security Roadshow - Türkiye

IDC Security Roadshow etkinliğinde "Cyber Security Partner" olarak yer alarak, siber güvenliğin geleceğini şekillendiren çözümlerimizi sektör profesyonelleriyle buluşturduk.

Etkinlik kapsamında Co-CEO'muz Ayşe Yenel ve PAM Ürün Yönetimi Direktörümüz Erhan Yılmaz, "Dijital Çağda Güvenlik: Ayrıcalıklı Kimlik Erişimi ve Veri Güvenliğinde Yeni Ufuklar" başlıklı sunumlarıyla, ayrıcalıklı erişim yönetimi (PAM) ve veri güvenliğindeki en son gelişmeleri katılımcılarla paylaştı.

IDC CIO Summit 2025 - Türkiye

BT liderleri, sektörün önde gelen analistleri, vizyoner konuşmacılar ve inovatif teknoloji sağlayıcıları bir araya getiren bu prestijli etkinlikte Co-CEO'muz Ayşe Yenel "Bütünsel Veri Güvenliği: Verilerin Her Aşamada Korunması" başlıklı sunumunu katılımcılara aktardı.

IDC Security Summit - Türkiye

Co-CEO'muz Ayşe Yenel ve Halkbank Altyapı Yönetimi Daire Başkanlığı Bilgi Güvenliği Sistemleri Müdürü Sayın Arif ÜNAL, "Beyond Boundaries: Identity Across Cloud, AI, and Critical Infrastructure – a Case Study with Halkbank" başlıklı ilham verici sunumlarıyla etkinliğe damga vurdu.

Etkinlik boyunca sektör liderleriyle buluştuk, Ayrıcalıklı Erişim Yönetimi (PAM) ve Veri Güvenliği alanındaki çözümlerimizi paylaştık ve kurumların siber dayanıklılıklarını nasıl güçlendirebileceğini tartıştık.





Cyber Security Summit - ABD

Kron Teknoloji olarak 12 ve 20 Şubat tarihlerinde ABD'nin Santa Clara ve San Diego şehirlerinde düzenlenen Siber Güvenlik Zirvelerinde yer aldık. ABD genelinde siber dayanıklılığı ve dijital güveni artıran çözümlerimizi sergileme imkanı bulduk.

GISEC Global – BAE

Bölgenin en büyük bilgi güvenliği fuar ve platformu olan, teknoloji sektörünün liderlerini bir araya getiren GISEC Global'de 2025 yılında da yerini alan Kron Teknoloji bölge distribütörleri, iş ortakları ve potansiyel müşterilerine ürünler ve gelecek planlarına dair bilgiler aktardı.

GITEX Global – BAE

Kron Teknoloji, Birleşik Arap Emirlikleri, Dubai Dünya Ticaret Merkezinde her yıl gerçekleşen dünyanın en büyük teknoloji fuarı GITEX' de distribütör, iş ortağı ve müşterileri ile bir araya geldi. Geniş bir ekip ile katılım sağlanan expo'da Kron PAM, Kron DAM&DDM ve Telemetry Pipeline ürünleri katılımcılara anlatıldı.

GITEX Nigeria – Nijerya

GITEX Nijerya'da değerli konuklarımızla tanışmaktan heyecan duyduğumuz etkinlik sırasında, MEA ekibimiz, Afrika genelinde siber dayanıklılığı ve dijital güveni artıran çözümlerimizi sergilemek üzere müşteriler, iş ortakları ve sektör paydaşlarıyla etkileşim kurma imkanı buldu.

GITEX Afrika - Fas

Bölgenin önde gelen teknoloji ve inovasyon etkinliği olan GITEX Afrika'nın bir parçası olmaktan gurur duyduk. Etkinlik boyunca, son kullanıcılar, iş ortakları ve sektör liderleriyle bağlantı kurma fırsatı bulduk. Siber güvenlikteki en son gelişmeleri paylaştık ve Kron'un kuruluşların duruşlarını güçlendirmesine ve siber tehditlere proaktif şekilde müdahale etmesine nasıl yardımcı olduğunu gösterdik.



BlackHat MEA

Kron, bölgenin en büyük ve geniş katılımlı etkinliği olan Black Hat MEA 2025' de yer aldı. MEA ekibimiz etkinlik boyunca katılımcılara Ayrıcalıklı Erişim Yönetimi (PAM) ve Veri Güvenliği alanındaki çözümlerimiz hakkında detaylı bilgiler aktardı.

CYSEC Global – BAE

Kron Teknoloji, Gold Sponsor olduğu CYSEC Global BAE, Umman ve Katar etkinlik serisinde yer aldı. Etkinlik kapsamında yapılan değerlendirmelerde "En İyi PAM Çözümü" ödülünü aldı.

İŞ ORTAKLARIMIZLA YAPILAN MÜŞTERİ ETKİNLİKLERİ

Yıl boyunca iş ortaklarımızla birlikte düzenlediğimiz etkinlikler aracılığıyla farklı sektörlerden çok sayıda son kullanıcıya ulaşarak Kron'un siber güvenlik çözümlerini ve yaklaşımını paylaşma imkânı bulduk. Aşağıda yer alan etkinlikler, yıl içinde gerçekleştirdiğimiz çalışmaların yalnızca bir bölümünü temsil etmektedir.

ITServ Technology 16. C-Suite Executive Event - Mısır

ITServ Technology'nin Mısır'ın Sharm El-Sheik kentinde düzenlenen C-Suite Executive etkinliğine sponsor olarak bir araya geldiğimiz birçok kuruma Kron PAM, DAM ve DDM ürünlerimiz ve ürünlerimizle beraber aynı platformda kullanılabilen alt çözümlerimizi anlattık.



Identity Access & Data Security Round Table - BAE

MEA bölgesi distribütörümüz Naizak Distribution Services ve iş ortağımız Greenware Technologies LLC ile ortaklaşa düzenlediğimiz Identity Access & Data Security Round Table etkinliğini Birleşik Arap Emirlikleri'nde gerçekleştirdik ve farklı sektörlerden katılımcılara güvenli, sorunsuz ve verimli kimlik & erişim yönetimi sağlayan çözümlerimizi tanıtmaya fırsatı bulduk.

İşnet Dijital Risk Ortamı ve Siber Güvenlik Çözümleri - Türkiye

Değerli iş ortağımız İşNet ile birlikte gerçekleştirdiğimiz buluşmada günümüzün gelişen dijital risk ortamı hakkında fikir alışverişinde bulunma fırsatı bulduk. Privileged Access Management (PAM), Data Access Monitoring ve Database Activity Monitoring (DAM ve DDM) ve Telemetry Pipeline dahil olmak üzere Kron'un siber güvenlik çözümlerinin kuruluşların güvenlik duruşlarını güçlendirmesine nasıl yardımcı olduğunu konuştuk.



C-Level Executive Cybersecurity Briefing - Türkiye

Çırağan Palace Kempinski'de gerçekleştirdiğimiz C-Level Executive Cybersecurity Briefing etkinliği ile davetli potansiyel müşterilerimize modern kurumsal mimari, kimlik ve erişim yönetimi, veri güvenliği ve Zero Trust yaklaşımlarını ele aldığımız özel bir oturum düzenledik.

Vodafone Cyber Storm Etkinlikleri - Türkiye

Kron ve Vodafone Business ekipleri Cyber Storm etkinlikleri kapsamında İstanbul, Ankara, İzmir ve Adana'da iş dünyasının değerli temsilcileriyle bir araya geldi. Bu aktiviteler sayesinde bir yandan Vodafone Business ekipleri ile Kron ekiplerinin daha senkronize bir iş ortaklığı süreci sergilemesi sağlanırken diğer yandan Vodafone Business'ın farklı illerdeki müşteri portföyüne Kron ürün sunumları yapıldı.



AR-GE FAALİYETLERİ

Kron'un kuruluş felsefesinin temelinde, yenilikçi ve rekabetçi çözümler sunmayı hedefleyen güçlü bir Ar-Ge odağı yer almaktadır.

2

Aktif Tübitak Projesi
Teydeb 1501 Sanayi Ar-Ge Projeleri
Destek Programı

8

Tamamlanan
Tübitak Projesi

Kron'un Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları:

12

Marka Tescil Belgesi

- 9 adet Türk Patent ve Marka Kurumu tescilli
- 2 adet USPTO tescilli
- 1 adet WIPO tescilli

2

Patent Belgesi

- 1 adet incelemeli
- 1 adet incelemesiz

3

Patent Başvurusu

- İnceleme aşamasında

1

TÜDB

- Teknolojik Ürün Deneyim Belgesi

7

Yerli Malı Belgesi

- 7 ayrı ürüne ait 7 belge

3

Ar-Ge Merkezi

- Türkiye genelinde toplam
165 personel

Ar - Ge Merkezleri

İstanbul

İTÜ - Teknokent

98

Çalışan

Ankara

Bilkent - Teknokent

33

Çalışan

İzmir

Yerinde Ar&Ge Merkezi

24

Çalışan

YENİ ÜRÜNLER VE TEKNOLOJİK GELİŞMELER

Kron PAM

- Makine Kimliği Yönetimi (Machine Identity Management) yetenekleri geliştirilerek servis hesapları, uygulama kimlikleri, API anahtarları ve sertifikaların merkezi olarak keşfedilmesi, envanterinin çıkarılması ve yaşam döngüsü yönetimi sağlanmıştır.
- İnsan ve makine kimliklerine ait erişim aktivitelerinin izlenmesini sağlayan gelişmiş denetim ve uyumluluk raporlama özellikleri geliştirilmiş, regülasyonlara yönelik raporların otomatik oluşturulması sağlanmıştır.
- Bulut ve otomasyon tabanlı ortamlarda kullanılan makine kimlikleri için otomatik credential rotasyonu, süre bazlı erişim yönetimi ve politika tabanlı kontrol yetenekleri geliştirilmiştir.
- Güvenli Uzaktan Bağlantı yetenekleri genişletilerek kritik sistemlere uzaktan erişim süreçlerinde yeni güvenlik kontrolleri ve yönetim özellikleri eklenmiş, oturum izleme, kayıt ve erişim yönetimi yetenekleri daha da güçlendirilmiştir.
- CIEM (Cloud Infrastructure Entitlement Management) özellikleri eklenerek AWS, Azure ve GCP ortamlarında kimliklerin sahip olduğu yetkilerin analiz edilmesi, aşırı yetkilerin tespit edilmesi ve en az ayrıcalık (least privilege) prensibine uygun erişim düzenlemelerinin yapılması sağlanmıştır.
- Kullanıcı deneyimini iyileştiren arayüz geliştirmeleri ile yönetim panelleri sadeleştirilmiş, kritik işlemler için hızlı erişim akışları oluşturulmuş ve operasyon ekiplerinin günlük yönetim süreçleri hızlandırılmıştır.
- Yetki talepleri ve erişim onay süreçlerinde gelişmiş iş akışları, risk bazlı erişim değerlendirmesi ve politika tabanlı yetkilendirme özellikleri eklenmiştir.
- SIEM, ITSM ve DevOps araçlarıyla genişletilmiş entegrasyon yetenekleri sunularak erişim yönetimi süreçlerinin kurumların mevcut güvenlik ve operasyon altyapılarıyla daha bütünleşik çalışması sağlanmıştır.

Kron DAM & DDM

- Yeni veritabanı platformları için destek eklenerek farklı veritabanı teknolojilerinde gerçekleştirilen erişimlerin izlenmesi, denetlenmesi ve kayıt altına alınması sağlanmıştır.
- Veritabanı denetim yetenekleri geliştirilerek erişim aktivitelerinin daha kapsamlı şekilde ve yapay zeka desteğiyle analiz edilmesi ve raporlanması mümkün hale getirilmiştir.

Telemetri Veri İşleme

- Telemetri Veri İşleme ürünüde yeni entegrasyon noktaları ekleyerek 100'den fazla kaynak ve hedef sisteme ulaştık.
- Sürükle bırak ekranı ile kolay konfigürasyon ve canlı veri akışını izlenebilir hale getirdik.
- Live view (canlı log görüntüleme) ve simülasyon özelliği ile müşterilere telemetri verileri üzerinde daha kontrollü değişiklik yapma imkânı sağladık.
- SIEM ürünlerine giden loglarda PCI-DSS uyumunu sağlamak amacıyla hassas veri tespiti ve maskeleyme özelliği ekledik. Önümüzdeki dönemde müşterilerin daha iyi telemetri yönetimi yapabilmesi ve verilerinin AI-ready hale getirilmesi odağında özellikler eklemeye devam edeceğiz.

DPI

- Yeni kullanım alanlarını destekleyecek şekilde inline çalışacak versiyonuyla geliştirilmiş olup, **tek node üzerinde 200gbps** destekleyebilecek kapasiteye ulaştırılmıştır. 2025'de yedeklilik, ölçeklenme ve kontrol katmanı geliştirmeleri yapılmıştır.

Genel Teknoloji Dönüşümü

- **Tüm ürünlerimizin bulut teknolojilerine uygun** hale getirilmesi ve mikroservis mimarisiyle modernize edilmesi süreçleri devam etmektedir.
- 2025 yılı boyunca **AR-GE faaliyetlerini destekleyici üretken yapay zeka** araçları araştırılmış olup, 2025 yılı itibarıyla başta kodlama asistanları olmak üzere yapay zekanın AR-GE süreçlerine entegre edilmiştir.

03

Kurumsal Yönetim

YÖNETİM KURULU

Yönetim Kurulu Başkanı ve üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Ana Sözleşmesi'nin 10. ve 11.Maddelerinde yer alan yetkilere haizdir. Yönetim Kurulumuz 6 üyeden oluşmaktadır ve görev süreleri 3 yıldır. Denetim Komitesi üyeleri ise, SPK'nın (II-17.1) Sayılı Tebliği, Seri: X No:22 sayılı Tebliği'nin 25. Maddesi ve SPK'nın ilgili mevzuatı hükümlerinde açıklanan yetkilere sahiptir.



LÜTFİ YENEL

Yönetim Kurulu Başkanı

Kron' un kurucu ortaklarından olan Lütfi Yenel, Kron'un Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır. Daha önce Alcatel-Lucent Türkiye'nin Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'su ve Alcatel-Lucent International'ın Türkiye ve Bağımsız Devletler Topluluğu ve Ortadoğu bölgelerindeki ülkelerden de sorumlu Başkan Yardımcısı olan Lütfi Yenel, Alcatel'e 1995 yılında katılmış ve Kron'un kuruluşundan önce ayrılmıştır.

Alcatel'den önce Vestel'in Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'su ve Sansui/Japonya'nın Yönetim Kurulu üyeliği görevlerinde bulunmuştur. Lütfi Yenel, daha önce Sabancı Holding'in ve Türkiye Sanayici ve İş Adamları Derneği'nin (TÜSİAD) Yönetim Kurulu üyesi, Uluslararası Yatırımcılar Derneği (YASED)'in Yönetim Kurulu üyesi, Türkiye Kalite Derneği'nin (KALDER) Başkan Yardımcısı ve International Chamber of Commerce (ICC) Elektronik İş ve Telekom Komitesinin üyesi pozisyonlarında bulunmuştur. Lütfi Yenel'in Elektronik Mühendisliği ve İşletme dallarında yüksek lisans dereceleri vardır.

Ayşe Yenel Lehigh Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümü mezunudur. 1999 yılında kariyerine JP Morgan Chase Bankası'nda başlayan Yenel, kredi analitiği ve stratejik planlama bölümlerinde farklı görevler üstlenmiştir. Yenel, 2004 yılında HSBC Türkiye'ye katılmadan önce JP Morgan Chase Bankası'nda Kredi Kartları Stratejisi Başkan Yardımcısı olarak çalışmıştır.

HSBC Türkiye'de farklı üst düzey roller üstlenen Yenel, Kredi ve Risk Grup Başkanlığı, Risk Strateji ve İş Yönetimi Grup Başkanlığı ve Bireysel Bankacılık & Birikim Yönetimi İş Performansı Grup Başkanlığı yapmıştır.

2017 yılında Bireysel Bankacılık ve Birikim Yönetiminden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini alan Yenel, aynı zamanda HSBC Bank A.Ş. iştiraklerinden HSBC Portföy Yönetimi A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı yapmıştır.

2023 yılında HSBC'den ayrılıp, Kron Teknoloji'ye katılmıştır. Kron'da Co-CEO ve Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görevlerine devam etmektedir.



AYŞE YENEL

Co-CEO,
Başkan Yardımcısı



ZEYNEP YENEL ONURSAL

Co-CEO,
Yönetim Kurulu Üyesi

Zeynep Yenel Onursal, Pennsylvania Üniversitesi, Wharton School Finans bölümü mezunudur. Kariyerine 2007 yılında Goldman Sachs'in New York ofisinde yatırım bankacılığı yaparak başlamıştır. 2010-2016 yılları arasında Goldman Sachs Londra ofisinde finansman ve krediler, alım-satım ve birleşme işlemleri, özel sermaye fonları gibi farklı bölümlerde Başkan Yardımcısı olarak görev almıştır.

2016-2023 yılları arasında Goldman Sachs Türkiye Ülke Başkanı ve Yönetici Direktörü görevini üstlenmiştir.

Bankacılık sektöründeki görevleri yanı sıra, American Turkish Society (ATS) derneğinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak Amerika ve Türkiye arasındaki iş birliklerini kuvvetlendirmek için destek vermektedir.

2023 yılında Kron Teknoloji'ye katılan Zeynep Yenel Onursal, Co-CEO ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevlerini sürdürmektedir. Ocak 2026'dan itibaren TUSİAD Yönetim Kurulu üyeliği görevini de üstlenmektedir.

Emre Baran, yazılım ürünleri alanında 20 yılı aşkın deneyime sahip bir girişimci ve yazılım yöneticisidir. Yazılımlar arası yetkilendirme hizmeti veren Cerbos'un kurucu ortağı ve CEO'su olarak görev yapmaktadır.

Emre Baran, 2000'li yılların ortalarında Türkiye'nin en büyük sosyal ağı olan Yonja.com'un kurucu ortağı ve CTO'su olarak görev yaptı. MBA derecesini aldıktan sonra Google'a Kıdemli Ürün Yöneticisi olarak katıldı. Bu dönemde Google'ın reklamcılık ürünleri portföyü için 1 milyar ABD doları tutarında gelir sağlayan birden fazla ürün oluşturdu ve hayata geçirdi.

Google'daki kariyerinden sonra Baran ve üç eski meslektaşı Qubit'i kurdu. Emre Baran, CTO ve yönetim kurulu direktörü olarak görev aldığı 10 yıllık süre boyunca, şirketin gelişiminin farklı aşamalarında ürün geliştirme ve teknolojisinden sorumlu oldu.

Baran, Pennsylvania Üniversitesi'nden Ekonomi ve Bilgisayar Bilimleri lisans derecelerine ve INSEAD'den MBA derecesine sahiptir.



EMRE BARAN

Yönetim Kurulu Üyesi



ZEYNEP TOKMAN CESUR

Bağımsız Üye

Zeynep Tokman Cesur, ODTÜ Sosyoloji ve Uluslararası İlişkiler çift anadal mezunudur. Purdue University'de lisansüstü eğitimini tamamlamıştır.

Kariyerine 2000 yılında Hewlett Packard'da başlayan Cesur, pazarlama ve insan kaynakları departmanlarında farklı görevler üstlenmiştir. Cesur ayrıca Sabancı Holding, Microsoft, Adobe, PayCore ve Dassault Systems gibi şirketlerde pazarlama odağında üst düzey görevlerde bulunmuştur.

Kadınların işgücüne katılımını artırmaya yönelik sosyal sorumluluk platformu YenidenBiz'de de gönüllü çalışmalar yürütmüştür.

Yavuz Suat Bengür 1981 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi, Elektrik Mühendisliği Bölümü Haberleşme-Mikrodalga grubunu bitirmiştir. Aynı yıl ASELSAN'da AR-GE mühendisi olarak çalışmaya başlayan Bengür, 1985 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik Elektronik Mühendisliği Yüksek Lisans öğrenimini tamamlamıştır.

1992-2017 Yılları arasında ASELSAN'da sırasıyla; Haberleşme Elektronik Harp Sistem Mühendisliği Müdürü, Savunma Programları İş Geliştirme Müdürü, Deniz Savaş Sistemleri Program Direktörü, Deniz Sistemleri Program Direktörü, Ulaşım, Güvenlik, Trafik/Otomasyon ve Enerji (UGES) Sektör Başkanlığı kurucu Başkanı ve ASELSAN Genel Müdür Yardımcısı görevlerini üstlenmiştir.

Ekim 2017-Temmuz 2018 döneminde ASELSAN Yönetim Kurulu Danışmanlığı, Ürdün'deki "ASELSAN Middle East-AME" şirketinin Yönetim Kurulu Başkan Vekili görevlerini üstlendi. Temmuz 2018 yılında ASELSAN'dan emekli olarak ayrıldı. 2016-2018 döneminde Türk Elektronik Sanayicileri Derneği (TESİD) Yönetim Kurulunda görev almıştır. Halen TESİD Genel Sekreterliği görevini yürütmekte, Çankaya Üniversitesi Mühendislik Fakültesinde yarı zamanlı Öğretim Elemanı olarak çalışmaktadır. Evli ve 2 çocuk babasıdır. İngilizce bilmektedir.



YAVUZ SUAT BENGÜR

Bağımsız Üye

KOMİTELER

Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Yapı ve Bağımsızlığı

Şirketimizde, Yönetim Kurulunun görev ve sorumluluklarını sağlıklı olarak yerine getirmesi amacıyla, SPK'nın yürürlükteki mevzuatına uygun olarak, denetimden sorumlu komite, kurumsal yönetim komitesi ve riskin erken saptanması komiteleri oluşturulmuştur. Kurumsal Yönetim İlkelerinde öngörülen, ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulmayarak, görevlerinin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesine karar verilmiştir.

Denetim Komitesi

ADI SOYADI	GÖREVİ	BAĞIMSIZLIK
Yavuz Suat Bengür	Komite Başkanı	Bağımsız
Zeynep Tokman Cesur	Üye	Bağımsız

Denetim Komitesi, her türlü iç ve bağımsız dış denetimin yeterli ve şeffaf bir biçimde yapılması için gerekli tüm tedbirleri almakta ve Sermaye Piyasası Mevzuatı ile verilen görevleri yerine getirmektedir. Komitenin çalışma esasları SPK Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak belirlenmiş ve şirketin Internet sitesinde açıklanmıştır. Komite, iki bağımsız yönetim kurulu üyesinden oluşmuştur. 2025 yılı içerisinde 6 kere toplanmış, görev ve çalışma esaslarının belirlendiği düzenlemede yer alan görevlerini yerine getirmiştir. Yıl içinde yönetim kuruluna 6 kere bilgilendirme ve raporlama yapmıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi

ADI SOYADI	GÖREVİ	BAĞIMSIZLIK
Yavuz Suat Bengür	Komite Başkanı	Bağımsız
Lütfi Yenel	Üye	Bağımsız Değil
Onur Çelik	Üye	Bağımsız Değil

Kurumsal Yönetim Komitesi, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumunu izlemekle sorumlu olup özellikle Şirkette Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin ne ölçüde uygulandığını araştırıp söz konusu ilkelerin uygulanmaması halinde bunun nedenlerini saptamak ve tam uygulamama sonucu gelişen olumsuzlukları ve çıkar çatışmalarını belirleyerek Yönetim Kurulu'na iyileştirici tavsiyelerde bulunmak ile görevlidir. Aday gösterme komitesi ve ücretlendirme komitesinin de görevlerini yerine getirmektedir. Görev ve çalışma esasları Yönetim Kurulumuz tarafından belirlenmiş, yazılı hale getirilerek kamuya açıklanmıştır. 2025 yılı içinde belirtilen görevler komite tarafından yerine getirilmiştir. Komite 2 icracı olmayan yönetim kurulu üyesinden ve yatırımcı ilişkileri birimi yöneticisinden oluşmakta, komite başkanı Yavuz Suat Bengür bağımsız üye statüsündedir. Komite 4 kere toplanmış ve yönetim kuruluna 4 kere bildirimde bulunmuştur.



Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi

ADI SOYADI	GÖREVİ	BAĞIMSIZLIK
Zeynep Tokman Cesur	Komite Başkanı	Bağımsız
Lütfi Yenel	Üye	Bağımsız Değil

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin amacı, Şirketin faaliyetlerini etkileyebilecek konularda Yönetim Kuruluna öneri ve tavsiyelerde bulunmaktır. Bu konular, stratejik, finansal ya da operasyonel alanlardaki risklerin ve fırsatların belirlenmesi, tanımlanması, etki ve olasılıklarının hesaplanarak önceliklendirilmesi, izlenmesi ve gözden geçirilmesi, maruz kalınabilecek bu risklerin ve faydalanabilecek fırsatların Şirketin risk profiline ve iştahına paralel olarak yönetilmesi, bunların raporlanması ve karar mekanizmalarında dikkate alınması olarak sıralanmaktadır.

Komite yönetim kurulu tarafından oluşturulmuş ve yazılı hale getirilerek, kamuya açıklanmış görevlerini 2025 yılında yerine getirmiş bu kapsamda Şirketimizin risk yönetim sistemini gözden geçirerek raporunu Yönetim Kuruluna sunmuştur. İki ayda bir olmak üzere 6 toplantı yapılmıştır. Komitenin başkanı bağımsız yönetim kurulu üyesidir ve 2 icracı olmayan üyeden oluşmuştur.

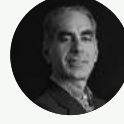
YÖNETİCİLER



AYŞE YENEL
Co-CEO



ZEYNEP YENEL ONURSAL
Co-CEO



FUAT ALTIOĞLU
Genel Müdür Yardımcısı
(Finans)



SERDAL YILDIZ
Genel Müdür Yardımcısı
(Teknoloji)



MEHMET ILGAZ
Genel Müdür Yardımcısı
(Ürün)



DEVİRİM AKPINAR
Genel Müdür Yardımcısı
(Operasyon)



SİBEL YILMAZ
Genel Müdür Yardımcısı
(Pazarlama)



CANEL GÜRGEN ARCAK
İnsan Kaynakları
Direktörü



ERHAN YILMAZ
PAM Ürün Yönetimi
Direktörü



HAKAN OTAL
Operasyon & Destek
Direktörü



EVGİN DUYARLI
Güvenlik Operasyonları
Direktörü



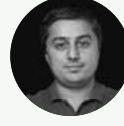
ALİ ORKUN DUMURCAÇLI
Siber Güvenlik
Çözümleri Direktörü



CENGİZHAN CANLI
Siber Güvenlik Operasyonları
Direktörü



BARAN BARUT
Telekom Çözümleri
Direktörü



AKIN KÜÇÜK
Yazılım Geliştirme
Direktörü



SİNAN KESKİN
Yazılım Geliştirme
Direktörü



MURAT DEMİR
Uygulama Çözümleri
Direktörü



LEVENT ARS
Satış Direktörü
(Ortadoğu, Afrika ve Asya Pasifik)



MANOJ PANCHAL
MEAI Bölge Direktörü



MARK PINCHOOK
Satış Direktörü
(Kuzey Amerika)



BORA DÖNMEZ
Kamu ve Finans İş Birimi
Satış Direktörü



SERHAT ÜMİT ÇELİK
Kurumsal İş Birimi
Satış Direktörü



MEHMET A. TANSAL
Türkcell Gruptan Sorumlu
Satış Direktörü



BERKAY MEKE
Türk Telekom Grup'tan Sorumlu
Satış Direktörü



OLGA MATVEEVA
CIS Bölge Satış Direktörü



ONUR SEMİH SEVİM
Satış Direktörü
(Batı Avrupa ve Latin Amerika)



AHMET CEMAL AKGÜN
Kanal Yönetimi
Direktörü



PINAR GÜNGÖR BİLGİN
Proje Yönetimi Ofisi
Direktörü

04

Gelecek **Stratejimiz & Sektörel Görünüm**

Kimlik Güvenliğinde Yeni Bir Dönem

Kurumsal saldırı yüzeyi köklü biçimde değişti. Geleneksel savunma hattı çöktü; birincil risk kaynağı artık bireysel kullanıcı değil. Günümüzün temel siber güvenlik sorunu kimlik yönetimidir — ve bu sorunun odağında, makine hızında çalışan, ayrıcalıklı erişime sahip, büyük çoğunlukla hiçbir denetime tabi tutulmayan dijital varlıkların hızla genişleyen evreni yer alıyor. Aynı yapay zeka dalgası, bir yanda kimlik yönetimi krizini derinleştirirken öte yanda güvenlik verilerindeki hızlı artışla mevcut altyapıların kapasitesini de zorluyor. Kimlikleri yönetmek, veriyi kontrol altında tutmak: önümüzdeki on yılın güvenlik gündemini belirleyecek iki kritik başlık.

Sektörel Değerlendirme & Trendler

Siber güvenlik sektörü, bulut bilişimin yaygınlaşmasından bu yana en köklü yapısal dönüşümünü yaşıyor. Kurumsal güvenlik on yıllar boyunca tek bir ilkeye dayandı: çevreyi koru, içeridekileri denetle. Bu model artık geçerliliğini yitirdi.

Bugünün kurumlarının belirlenmiş bir çevresi yok; yönetilmesi gereken kimlikler de artık ağırlıklı olarak insanlardan oluşmuyor. Organizasyonlar karmaşık süreçleri minimum insan müdahalesiyle yürüten otonom yapay zeka sistemlerini benimsemek için yarışırken, insan kimliklerini sayıca çok geride bırakan, ayrıcalıklı erişime sahip ve kurumların büyük bölümünde fiilen yönetilmeyen yeni bir dijital varlık sınıfı doğuyor: makine kimlikleri.

Öte yandan bu sistemlerin ürettiği veriler — loglar, olaylar, telemetri akışları — geleneksel güvenlik altyapısının kapasitesini aşan bir hızla büyüyor ve eşit derecede acil bir soru ortaya çıkıyor: kurumlar güvenli kalmak için ihtiyaç duydukları bu veriyi nasıl anlamlandıracak?

144:1

Kurumsal ortamlarda insan dışı kimlikler, insan kullanıcıları sayıca geride bırakmış durumda

Entro Labs NHI & Secrets Risk Report, H1 2025

%44

Ortalama bir kurumda insan dışı kimliklerin yıllık büyüme oranı 2024 İlk Yarı – 2025 İlk Yarı

Entro Labs, 2025

%82

Veri ihlali kimlik bilgilerinin ele geçirilmesiyle başlıyor, makine kimlik bilgileri giderek birincil hedef konumuna geliyor

Verizon DBIR, 2025

<%10

Kurumun insan dışı kimlik yönetimi için olgunlaşmış bir stratejisi bulunuyor

Gartner, 2024

“2025, insan dışı kimlik güvenliğinin
dar bir uygulama alanından
kurumların gündeminin
merkezine taşındığı kırılma yılıdır.

Kron
TEKNOLOJİ

Piyasayı Dönüştüren Dört Temel Güç

İnsan Dışı Kimliklerin Yükselişi

Yapay zeka ajanları, servis hesapları, API token'ları, bulut iş yükleri ve otomasyon scriptlerinden oluşan makine kimlikleri, insan kullanıcıları çoktan geride bıraktı ve kurumsal operasyonların görünmez omurgasını oluşturuyor. Bulut, SaaS ve şirket içi ortamlarda kesintisiz çalışan bu varlıklar çoğunlukla geniş ayrıcalıklara sahip, ancak yeterli denetime tabi değil. İnsanlar için tasarlanmış geleneksel kimlik yönetimi çerçeveleri bu gerçeklikle baş edemez hale geldi.

Yapay Zeka: Hem Risk Hem Fırsat

Saldırganlar yapay zekayı keşif otomasyonundan kimlik bilgisi hırsızlığına, ilk sızıntıdan tam ihlale geçen sürenin kısaltılmasına kadar pek çok alanda kullanıyor. Savunma cephesinde ise yapay zeka; gerçek zamanlı davranış analizi, dinamik erişim kontrolleri ve makine ölçeğinde politika uygulaması gibi yeni nesil kapasiteler sunuyor. Yapay zekayı stratejisine entegre etmeyen güvenlik ekipleri bu yarışta kaçınılmaz olarak geride kalacak.

Güvenlik Verisi: Büyüyen Bir Yönetim Sorunu

Yapay zekanın kurumsal ölçekte benimsenmesi, mevcut altyapıların hiçbir zaman karşılamak üzere tasarlanmadığı hacimde log ve gözlemlenebilirlik verisi üretiyor. Bu veriyi maliyet kontrolünü yitirmeden ve görünürlükten ödün vermeden toplamak, işlemek ve depolamak kurumlar için giderek daha kritik bir sorun haline geliyor. Gartner, telemetri veri işleme yönetimini hızla olgunlaşan bir pazar kategorisi olarak öne çıkarıyor: 2024'te %20'nin altında olan bu ürünlerin log telemetrisi içindeki payının 2027'ye kadar %40'a ulaşması bekleniyor.

Uzmanlığın Rekabet Üstünlüğü

Kurumlar güvenlik tedarikçisi portföylerini sadeleştirirken, bununla çelişen bir eğilim de güç kazanıyor: ayrıcalıklı erişim yönetimi gibi hata payının son derece düşük olduğu kritik alanlarda, organizasyonlar genişlik yerine giderek daha fazla derinliği tercih ediyor. Geniş kapsamlı, her şeye yetismeye çalışan platformlar, odaklanmış uzmanların hassasiyetini ve saha deneyimini bir türlü karşılayamıyor. Bu dinamik, kanıtlanmış alan uzmanlığına sahip olanları ödüllendiriyor; Kron gibi yıllarını belirli bir alanda mükemmelleşmeye adanmış şirketler için kalıcı bir rekabet avantajı yaratıyor.

PAM Pazarındaki Fırsat

Siber güvenlik ekosisteminin geneline bakıldığında, Ayrıcılık Erişim Yönetimi büyümeyi yönlendiren her temel trendin kesişim noktasında yer alıyor. Yapay zeka ajanları ve otomasyon sistemleri kurumlara hızla yayıldıkça, en hassas sistem ve verilere erişimi denetleyen PAM, bir uyum zorunluluğunun çok ötesine geçerek operasyonel açıdan kritik bir gereksinime dönüşüyor.

Devreye alınan her yeni ajan, tanımlanan her otomatik iş akışı, entegre edilen her API yeni bir kimlik yaratıyor keşfedilmesi, yönetilmesi ve sürekli izlenmesi gereken bir kimlik. Bugün doğru kontrolleri kuran kurumlar yarın ölçülebilir biçimde daha güçlü bir güvenlik duruşuna sahip olacak. Bunu erteleyenler ise göremedikleri, dolayısıyla koruyamadıkları görünmez bir saldırı yüzeyiyle yüzleşmek zorunda kalacak.

Kron Teknoloji açısından bu dönüşüm, hem on sekiz yıllık misyonumuzun en güçlü teyidi hem de tarihimizin en değerli pazar fırsatıdır. Ayrıcılık erişim yönetimi, veri güvenliği ve büyük ölçekli kritik altyapı yönetiminde biriktirdiğimiz birikim, bizi kurumsal güvenliğin yöneldiği noktanın tam merkezine taşıyor.

Saldırıları Nasıl İlerler? Kron PAM Nerede Devreye Girer?

1 Kimlik Bilgisi Ele Geçirme

Rotasyona alınmamış makine kimlik bilgileri hedef alınır.

→ Kron PAM: kasalama & otomatik rotasyon

2 Ağ İçi Yayılma

Makine kimlikleri kullanılarak ağ içinde tespit edilmeden ilerlenir.

→ Kron PAM: oturum izleme & davranış analizi

3 Yetki Yükseltme

Birbirine bağlı hesaplar üzerinden erişim yetkileri artırılır.

→ Kron PAM: en az yetki ilkesi & anomali tespiti

4 Tam İhlal

Tespit gerçekleşmeden makine hızında veri sızdırılır.

→ Kron PAM + DAM/DDM: gerçek zamanlı koruma

Telemetri Veri İşleme Pazarındaki Fırsat

Yapay zekanın ürettiği log verisindeki hızlı artış, bir o kadar değerli ikinci bir fırsat kapısı açıyor. Kurumlar ajan ve otomasyon sistemlerini yaygınlaştırdıkça üretilen log ve gözlemlenebilirlik verisi katlanarak büyüyor. Bu telemetri verisini toplamak, dönüştürmek, doğru araçlara yönlendirmek ve maliyet etkin biçimde depolamak; mevcut çözümlerin baş edemediği, başlı başına bir kurumsal sorun haline geldi.

Kron Telemetri Veri İşleme bu soruna doğrudan yanıt veriyor: herhangi bir kaynaktan veri toplanmasını, log hacminin önemli ölçüde azaltılmasını ve üretici bağımlılığı yaratmadan temizlenmiş, zenginleştirilmiş verinin hedef araçlara yönlendirilmesini sağlıyor. AI ajanlarının daha çok benimsenmesi ile oluşacak kimlik güvenliği gibi log verisindeki artış da Kron TP ile adreslenecektir.

Pazar Göstergeleri

\$10.5T

2025 yılı küresel siber suç maliyeti tahmini

PAM Pazar Büyüklüğü

\$5B → \$14B

21%

YBBO 2026–2031

Gartner — Telemetry Pipeline

%40

kurumsal log telemetrisi

2026 itibarıyla özel telemetri veri işleme çözümleri üzerinden işlenecek — bir yandan olgunlaşan, bir yandan da vazgeçilmez hale gelen bir kategori.

Geleceği Şimdiden İnşa Ediyoruz

Kron, 2026'ya sağlam ve net bir uzun vadeli vizyona dayanan bir stratejiyle giriyor: önümüzdeki on yılın kimlik ve veri güvenliği alanını şekillendiren şirketleri arasında yer almak. Dört stratejik önceliğimiz birbirini besleyen, birbirini güçlendiren bir bütün oluşturuyor — her biri, kurumsal güvenliğin nereye evrildiğine ve Kron'un bu dönüşümde nerede en güçlü konumda olduğuna dair somut bir okumaya yaslanıyor.

Ajanlı Yapay Zeka Çağında Ürün Liderliği

Kron PAM'ın ayrıcalıklı erişim kontrollerini yapay zeka ajanları, servis hesapları ve bulut iş yükleri gibi insan dışı kimlikleri kapsayacak biçimde genişletmek, en öncelikli ürün hedefimizdir. Buna paralel olarak Telemetri Veri İşleme, Veritabanı Erişim Yönetimi ve Dinamik Veri Maskeleye'den oluşan veri güvenliği portföyümüz, Kron'u kurumların güvendiği hem kimlikleri hem veriyi koruyabilen bir platform olarak konumlandırıyor. Modern kurumsal güvenliğin iki temel sütununu tek çatı altında sunuyoruz.

- *Yapay zeka tabanlı davranış analizi & anomali tespiti*
- *İnsan dışı kimlik yönetimi & yaşam döngüsü kontrolü*
- *Telemetri Veri İşleme: yapay zeka kaynaklı veri artışını yönetmek*
- *PAM, Veritabanı Erişim Yönetimi & DDM tek platformda — sektörde nadir rastlanan bir entegrasyon*

Küresel Büyümeyi Hızlandırmak

Talebin en hızlı büyüdüğü ve rekabet avantajımızın en belirgin olduğu pazarlarda derinlik kazanıyoruz. 2026'da ticari önceliklerimiz dört bölgeyi kapsıyor: büyüme potansiyeline inandığımız ve ölçek kazandırmak için yatırım yaptığımız Kuzey Amerika ile Orta Doğu; güçlü bir geçmişe dayanan ve ülke bazında genişlemeyi hızlandırdığımız ikinci büyük bölgemiz Asya-Pasifik; ve seçili pazarlara ölçülü bir dönüş yaptığımız Avrupa.

- *Kuzey Amerika: Kron Teknoloji ABD'yi kararlılıkla büyütmek*
- *Orta Doğu & Afrika: güçlü partner ağı üzerinden kanal odaklı büyüme*
- *Asya-Pasifik: köklü bölgesel varlığı genişletmek ve çeşitlendirmek*
- *Avrupa: stratejik pazarlarda ölçülü yeniden konumlanma*

Partner Ekosistemi ve Müşteri İlişkilerini Güçlendirmek

2025'te siber güvenlik gelirinin %59'unu partner kanalına taşıyan kanal öncelikli modelimiz, ölçeklenebilir küresel büyümenin temel motoru olmayı sürdürüyor. Öte yandan 400'ü aşkın mevcut müşterimizle ilişkilerimizi de derinleştirmeye devam ediyoruz: platform kullanımını yaygınlaştırıyor, daha kapsamlı iş birlikleri kuruyoruz ve Kron'u tek ürünli bir tedarikçi değil, uzun vadeli stratejik bir iş ortağı olarak konumlandırıyoruz.

- *Küresel distribütör & KDC ağını büyütmek*
- *MSP/MSSP: sağlam altyapı üzerine kurulu güçlü büyüme fırsatı*
- *Mevcut müşteri tabanında çok ürünli kullanımı yaygınlaştırmak*
- *Erişilebilirliği artıran SaaS teslimat modeli*

Büyümeyi Taşıyacak Organizasyonu Kurmak

En güçlü strateji bile onu hayata geçirecek organizasyon olmadan anlam taşımaz. Büyüyen ölçeği, genişleyen coğrafyayı ve artan ürün karmaşıklığını taşıyabilecek liderlik derinliğine, üç Ar-Ge merkezimizin teknik yetkinliğine ve operasyonel altyapıya yatırım yapmaya devam ediyoruz. Bu yatırımın ayrılmaz bir parçası olarak yapay zeka destekli iç araçları bilinçli biçimde kurum geneline yaygınlaştırıyoruz — ürün geliştirme döngülerini kısaltmak, pazara çıkış süresini iyileştirmek ve verimliliği artırmak için. Tüm bu adımları atarken bizi biz yapan yatay, iş birliğine dayalı kültürden taviz vermiyoruz.

- *Üç Ar-Ge merkezinde 113'ü aşkın mühendis*
- *Pazara çıkış hızını artıran yapay zeka destekli iç süreçler*
- *Yetenek gelişimi & küresel ekip büyümesi*
- *Ölçek için operasyonel altyapı yatırımı*

Coğrafi Odak

2026 Öncelikli Pazarlar

Türkiye

Ana pazar —
mühendislik
ve genel
merkez üssü

Asya-Pasifik

İkinci büyük bölge
— ülke tabanını
derinleştirmek ve
çeşitlendirmek

Kuzey Amerika

Öncelikli
yatırım pazarı
— Kron ABD'yi
büyütmek

Orta Doğu & Afrika

Öncelikli
yatırım pazarı
— güçlü
büyüme
potansiyeli

Avrupa

Seçici
yeniden giriş
— 2026'da
ölçülü
yatırım

Telekom'da Atılan Temeller

Sürdürülebilir Bir Rekabet Avantajı

Kron'un telekomünikasyon kökleri — kritik altyapıları yönetirken mühendislik birikimimizi ve itibarımızı inşa ettiğimiz sektör — bugün hâlâ en önemli rekabet avantajlarımızdan birini oluşturuyor. AAA & Abone Yönetimi, IPDR Loglama ve Kalite Güvencesi çözümlerimiz, küresel ayak izimiz boyunca önde gelen operatörlere kesintisiz hizmet vermeyi sürdürüyor. **2026'da önceliğimiz mevcut telco iş ortaklarımızla ilişkileri derinleştirmek ve on yılı aşkın saha deneyimimizi dünya genelindeki yeni operatörlere taşımaktır** — yalnızca siber güvenlik odaklı büyümüş satıcıların kolay erişemeyeceği bir birikim.

“Yapay zeka kurumsal dünyayı yeniden tanımlıyor — yönetilmesi gereken yeni kimlikler, denetim altına alınması gereken yeni veriler ve yanıt bekleyen yeni tehditler yaratıyor. Kron Teknoloji, bu iki temel sorunu birlikte çözen platformu inşa ediyor.

05

İnsan & **Kültür**

KRON KURUM KÜLTÜRÜ VE ÇALIŞAN DENEYİMİ

2025 yılı, Kron Teknoloji için yalnızca ürün portföyünün ve küresel ayak izinin büyüdüğü bir dönem değil; organizasyonel kapasitemizin veri odaklı ve yenilikçi İK uygulamalarıyla güçlendiği bir yıl olmuştur. İnsan kaynağı yönetimimizi operasyonel bir destek fonksiyonu olarak değil, global büyüme stratejimizin temel taşı olarak konumlandırıyoruz. Teknoloji sektöründe sürdürülebilir rekabet avantajı; doğru yeteneği çekmek, elde tutmak, geliştirmek ve kapsayıcı bir yüksek performans kültürü içinde hizalamakla mümkündür. Bu anlayışla 2025 yılında odağımızı üç temel alanda yoğunlaştırdık:

- Organizasyonel hizalanma ve performans kültürü
- İşveren markasının uluslararası konumlandırılması
- Geleceğin yeteneklerini yapılandırılmış modellerle kazanmak

Organizasyonel Hizalanma ve Performans Kültürü

2025 yılında şirket genelinde OKR (Objectives & Key Results) metodolojisini devreye aldık. Bu adım, ölçeklenen organizasyonumuzda ortak bir performans dili oluşturdu ve stratejik önceliklerimizin tüm ekipler tarafından net biçimde sahiplenilmesini sağladı.

OKR sistemi ile:

- Stratejik öncelikler şeffaf biçimde tanımlandı
- Takım hedefleri kurumsal hedeflerle ilişkilendirildi
- Ölçülebilir çıktı odaklı çalışma modeli güçlendirildi
- Ekipler arası hizalanma ve hesap verebilirlik artırıldı

Bu dönüşüm, karar alma ve önceliklendirme disiplinimizin kurumsallaşmasını desteklemiştir.



Güven Skoruyla Güçlenen Kültür – “2025 Best Technology Workplaces”



2025 yılında çalışan deneyimi yaklaşımımız bağımsız ve uluslararası bir değerlendirme sürecinden geçmiştir. **%79 güven skoru ile Great Place to Work® sertifikası** almaya hak kazandık.

Bu skor; çalışanlarımızın organizasyona duyduğu güvenin, liderlik anlayışımıza olan inancın ve kurum içi iş birliği kültürümüzün ölçülebilir bir göstergesidir.

Elde ettiğimiz bu performansla birlikte, yüksek rekabetin olduğu teknoloji ekosisteminde öne çıkarak **Best Technology Workplaces** listesinde yer aldık. Bu konumlanma, çalışan deneyimi alanındaki yaklaşımımızın sektör ortalamasının üzerinde bir olgunluğa ulaştığını ortaya koymaktadır.

Sertifikasyon süreci bizim için yalnızca bir sonuç değil; kurumsal bir içgörü fırsatı olmuştur. Çalışan geri bildirimlerini bütünsel bir perspektifle analiz ederek kültürümüzün güçlü yönlerini pekiştirmiş, gelişim alanlarımız için somut ve ölçülebilir bir yol haritası oluşturmuş bulunuyoruz.

Kron'da kurum kültürü, kendiliğinden şekillenen değil; geri bildirimle beslenen, veriye dayalı olarak geliştirilen ve sürdürülebilir şekilde tasarlanan bir yapıdır.

Bu odak alanlarının tamamında ortak referansımız değerlerimizdir; büyürken hızımızı artırırken kültürel tutarlılığı ve yüksek bağlılığı korumamızı sağlayan çerçeveyi değerlerimiz oluşturur.

Değerlerimiz: Kurumsal Davranış Çerçevemiz

Kron Teknoloji'de değerler; kurum kültürünü tanımlayan kavramlar olmanın ötesinde, karar alma süreçlerimizi, liderlik yaklaşımımızı ve organizasyonel davranış standartlarımızı belirleyen temel referans çerçevesidir. Küresel ölçekte büyüyen bir teknoloji şirketi olarak değerlerimizi performans disiplinine ve günlük operasyonel uygulamalara entegre ederiz.

Açık ve Yapılandırılmış İletişim

Şeffaflık, güvenin ve kurumsal verimliliğin ön koşuludur. Bilgi akışı çift yönlüdür; geri bildirim mekanizmaları sistematik biçimde işler.

Sahiplenme ve Sonuç Odaklılık

Sorumluluk görev tanımlarıyla sınırlı değildir. Üretilen her çıktının şirketin stratejik hedefleriyle ilişkisi gözetilir ve sonuç üretme disiplini esas alınır.

Analitik Düşünme ve Muhakeme Yetkinliği

Kararlar veri, analiz ve risk değerlendirmesi temelinde şekillenir. Uzun vadeli değer yaratımı önceliklidir.

Çeviklik ve Adaptasyon Yeteneği

Hızla değişen siber güvenlik ekosisteminde doğru önceliklendirme ve hızlı uyum sağlama yeteneği stratejik bir gerekliliktir.

Sürekli Öğrenme ve Entelektüel Merak

Öğrenme bireysel tercih değil, kurumsal bir sorumluluktur. İnovasyon kapasitemiz bu kültürle beslenir.

Eşitlik, Kapsayıcılık ve Liyakat

Eşit fırsat ilkesi ve liyakat temelli değerlendirme sistemleri kurumsal yönetim anlayışımızın temelidir.

Yönetim Kurulumuzdaki %50 ve İcra Kurulumuzdaki %57 kadın temsili, kapsayıcı yaklaşımımızın en üst seviyede sahiplenildiğini göstermektedir. Farklı kültürlerden gelen uzmanların birlikte değer üretmesini destekleyen bir organizasyon yapısı inşa etmeye devam ediyoruz.

Büyüme: Organizasyonel Kapasitenin Genişlemesi

Son iki yılda insan kaynağımızı %24 oranında artırarak 2025 yılı sonunda toplam çalışan sayımızı 165 seviyesine taşıdık.
Bu büyüme yalnızca niceliksel değildir:

- Mühendislik ve ürün geliştirme kapasitemiz derinleşmiştir.
- Küresel satış organizasyonumuz güçlendirilmiştir.
- Kuzey Amerika ve Orta Doğu başta olmak üzere bölgesel yapılanmalarımız desteklenmiştir.

Bu genişleme, ürün inovasyonu, müşteri başarısı ve global ölçeklenme hedeflerimizle doğrudan ilişkilidir.

Kron'da Yetenek Yönetimi

Kron Teknoloji'de yetenek yönetimi; değerlerimizle uyumlu, gelişim odaklı ve yüksek yetkinliğe sahip profesyonelleri kazanmayı ve onların potansiyelini sürdürülebilir performansa dönüştürmeyi amaçlar.
Sürdürülebilir büyüme modelimizin önemli bileşenlerinden biri erken dönem yetenek kazanımıdır.

Unicorn Genç Yetenek Programı

2025 yılında Unicorn programı kapsamında 3 genç yetenek şirketimize katılmış, 3 uzun dönemli stajyerimiz kalıcı pozisyona geçiş yapmıştır. Bu dönüşüm, programın uzun vadeli yetenek kazanım modeline dönüştüğünü göstermektedir.

Akademik İş Birlikleri

2025 yılı boyunca Türkiye'nin önde gelen üniversiteleriyle iş birliklerimizi güçlendirdik. Kariyer günleri, teknik etkinlikler ve öğrenci zirveleri aracılığıyla genç yeteneklerle erken dönemde temas kurduk.
İTÜ Siber Güvenlik Meslek Yüksekokulu ile imzaladığımız resmi staj protokolü ile genç yetenekler için sistematik ve sürdürülebilir bir kariyer köprüsü oluşturduk. Üniversite iş birliklerimiz, teknik paylaşım ve istihdam odaklı modeller içermektedir.

Sürekli Öğrenme ve Teknik Derinlik

Teknolojideki hızlı dönüşüm, sürekli öğrenmeyi kurumsal bir zorunluluk haline getirmektedir. 2025 yılında:

- Eğitim altyapımızı dijital olarak güncelledik
- Kron Akademi platformunda her çalışan için öğrenme yolları tasarladık
- Toplam 5.000 saat eğitim tamamladık

Teknik sertifikasyonlar, liderlik gelişimi ve global iş yapış kültürü öncelikli odak alanlarımızdır.

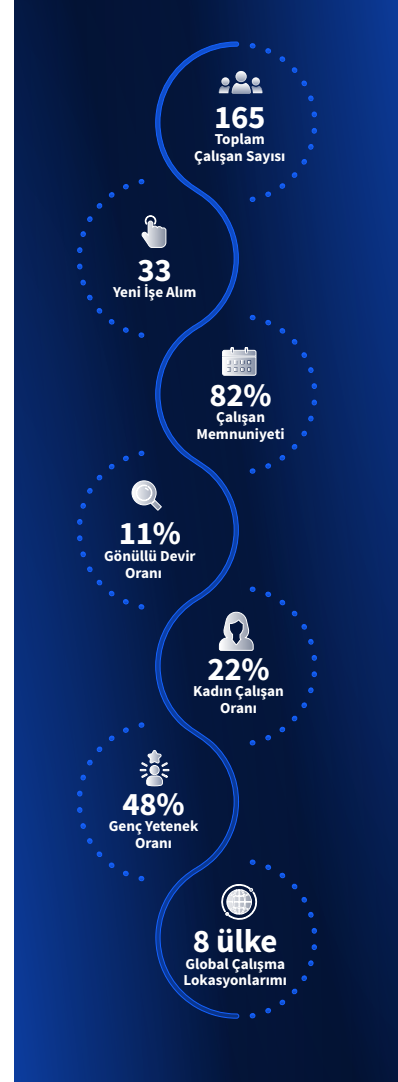
Ar-Ge şirketi olarak yüksek lisans ve doktora programlarını desteklemekte; Ar-Ge projeleriyle uyumlu akademik çalışmalara katkı sağlayan çalışanlarımızı teşvik etmekteyiz.

2026 Önceliklerimiz

Kron İnsan Kaynakları olarak 2026 döneminde:

- İK süreçlerini dijitalleştirmeyi ve yapay zekâ odaklı projeler geliştirmeyi,
- Global yetenek havuzunu büyütmeyi,
- Çalışan bağlılığı projelerini çeşitlendirmeyi,
- Veri temelli İK analitiğini derinleştirmeyi,
- Sürekli öğrenme kültürünü daha da güçlendirmeyi önceliklendiriyoruz.

Teknoloji ve insan odağını harmanlayan bu yaklaşım ile Kron kültürünü geleceğe taşımaya kararlıyız.



06

Kurumsal Yönetim & Sürdürülebilirlik

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BÖLÜMÜ

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 3 Ocak 2014 Tarihli Resmi Gazete' de yayınlanarak yürürlüğe giren 11-17.1 Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. Maddesi uyarınca, Şirketimiz Genel Müdür Yardımcısına bağlı olarak faaliyet göstermek üzere Yatırımcı İlişkileri Bölümü oluşturulmuştur. Yatırımcı ilişkileri bölümü yöneticisi ve görevlisi olarak aşağıda detayları yer alan şirket çalışanları atanmıştır.

Onur ÇELİK

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi
(Lisans Belge No: 208664)

İrtibat Bilgileri:

Tel: (212) - 286 51 22

Fax: (212) - 286 53 43

E-posta: onur.celik@krontech.com

Ebru BİNGÜL

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Görevlisi

İrtibat Bilgileri:

Tel: (212) - 286 51 22

Fax: (212) - 286 53 43

E-posta: ebru.bingul@krontech.com

Birimin başlıca görevleri:

- Yatırımcılar ile Şirketimiz arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- Pay sahiplerinin Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere bilgi taleplerini, Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde karşılamak,
- Genel Kurul toplantılarının usulüne uygun şekilde yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak,
- Genel Kurul toplantılarında pay sahiplerine sunulacak dokümanları hazırlamak,
- Toplantı tutanaklarının usulüne uygun tutulması amacıyla gerekli çalışmaları yapmak,
- Yönetim Kurulu ve komite toplantılarına ilişkin gerekli sekretarya çalışmaları yapmak,
- Kamuyu aydınlatma ile ilgili her hususun mevzuata uygun şekilde gerçekleşmesini gözetmek ve izlemek.

Yıl içinde, ilgili birim tarafından, pay sahiplerinden telefon ve elektronik posta aracılığı ile bilgi talepleri alınmıştır. Bu talepler ağırlıklı yeni projeler ve sektördeki gelişmelere ilişkindir. Ticari sır kapsamında olmayan konular, gizlilik kuralları dahilinde ve mevzuatın izin verdiği ölçüde, geciktirilmeden cevaplandırılmıştır.

PAY SAHİPLERİNİN BİLGİ EDİNME HAKLARININ KULLANIMI

Bilgi edinme haklarının kullanımı konusunda Şirketimiz pay sahiplerine, eşit şekilde davranır. Pay sahiplerinden gelen bilgi talepleri, ancak şirkete ait ticari sırların korunması ve pay sahipleri arasında bilgi eşitliğinin bozulmaması nedenleriyle Şirket tarafından reddedilebilir. Donem içinde pay sahiplerinden gelen sorular genellikle Şirketimizin hisse senedi performansı zehinedir. Şirketin web sitesi, yatırımcıların bilgilendirilmesinde etkin olarak kullanılmaktadır.

Yıl içinde pay sahiplerinden gelen bilgi talepleri, yatırımcı ile ilişkiler birimi tarafından özenle cevaplandırılmaktadır. Ana sözleşmede özel denetçi atanması talebi özel olarak düzenlenmemiştir. Ancak önümüzdeki dönemlerde gelişmelere bağlı olarak, özel denetçi atanması talebinin bireysel hak olarak esas sözleşmede düzenlenmesi değerlendirilecektir. Şu ana kadar, Şirketimize ulaşan özel denetçi atanmasına dair bir talep olmamıştır.

GENEL KURUL

Şirketimiz, 5 Mayıs 2025 tarihinde 2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantılarını düzenlemiştir. Genel Kurul Toplantı tutanakları aynı gün KAP ve şirket web sitemizde ilan edilerek yatırımcılar bilgilendirilmiştir.

OY HAKLARI VE AZINLIK HAKLARI

Şirket esas sözleşmesinde açıkça yer aldığı gibi, her payın bir oy hakkı bulunmaktadır. Yönetim kuruluna aday gösterme konusunda A Grubu paylar imtiyaz sahibidir. Şirketin sermayesinde karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

Azınlık payları, yönetimde temsil edilmemekle birlikte, şirket azınlık haklarının kullanımına azami özen göstermektedir. Azınlık pay sahipleri tarafından Şirkete yöneltilen bir talep ve eleştirisi bulunmamaktadır.

KÂR DAĞITIM POLİTİKASI VE KÂR DAĞITIM ZAMANI

Şirketimizde kâra katılım konusunda herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.

“Kar dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne uygun olarak pay sahiplerinin menfaatleri ve şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir. Şirketimiz Yönetim Kurulunca genel ekonomik şartlar, uzun vadeli yatırım, finansman ve iş planları ile karlılık durumu dikkate alınarak, TTK ve SPK düzenlemeleri ile ana sözleşmemize uygun şekilde hesap edilen dağıtılabilir net dönem karının en az %20’sini ortaklarına kar payı olarak dağıtmasına, dağıtılacak kar payı nakit veya bedelsiz sermaye artırımını yoluyla veya belli

oranda nakit, belli oranda bedelsiz pay dağıtılması suretiyle yapılabilmesine, hesaplanabilir kar payı tutarının ödenmiş sermayenin %5’ inden az olması durumunda söz konusu tutar dağıtılmadan ortaklık bünyesinde bırakılabilmesine ve bu kar payı dağıtım politikasının Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilmesi.” Şirketimiz, kar dağıtımının Sermaye Piyasası Mevzuatı ve SPK düzenlemelerinde öngörülen sureler içerisinde, genel kurul toplantısını takiben ilgili tebliğde belirlenen surede yapılması prensibi ile hareket eder.

PAYLARIN DEVRİ

Şirket esas sözleşmesinde payların devrine ilişkin herhangi bir kısıtlayıcı hüküm bulunmamaktadır.

ŞİRKET BİLGİLENDİRME POLİTİKASI

Kamunun aydınlatılmasına yönelik Şirketimizin bilgilendirme politikası, Yönetim Kurulumuz tarafından oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır. Bilgilendirme politikamız, açıklık ve şeffaflık ilkeleri gereği, pay sahipleri ile menfaat sahiplerimizi eşit, adil ve doğru bir biçimde bilgilendirmektir. Kamuya açıklanacak bilgilerin pay sahipleri, menfaat sahipleri ve diğer ilgili tüm taraflara ulaştırılmasını sağlamak amacıyla hazırlık yapılmıştır. Kamuya açıklanacak bilgiler, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunundaki düzenlemeler ve 28891 Sayılı (11-15.1)

“Özel Durumlar Tebliği” ile diğer tebliğlerde belirtilen talimatlar doğrultusunda yapılmaktadır. Bilgilendirme Politikasının oluşturulmasından, gözden geçirilmesinden ve geliştirilmesinden Yönetim Kurulu sorumludur. Bilgilendirme politikası gereğince içsel bilgilere erişimi olan kişiler listesi oluşturulmuştur. Finans ve Mali İşler Direktörlüğüne bağlı, Yatırımcı ile İlişkiler Birimi de Bilgilendirme Politikamızın yürütülmesi ve takibiyle görevlidir.

ŞİRKET İNTERNET SİTESİ VE İÇERİĞİ

Kamunun aydınlatılmasında şirketin web sitesi www.krontech.com aktif olarak kullanılmaktadır. Web sitesi hem Türkçe hem de İngilizce olarak düzenlenmiştir.

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri II. Bölüm Madde 2.1.1’ de sayılan bilgilere kurumsal internet sitemizde yer verilmiştir.

FAALİYET RAPORU

Kron Faaliyet Raporu, kamuoyunun Şirketin faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgiye ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda ve mevzuatta belirtilen hususlara uygun olarak hazırlanmaktadır. Şirketimiz faaliyet raporunda SPK Seri

IV No:56 Sayılı Kurumsal Yönetim İlkeleri’nin Belirlenmesi ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ’ in “Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık” maddesinin 2.3 başlığı gereğince faaliyet raporunda olması gereken maddelerine yer verilmektedir.

MENFAAT SAHİPLERİNİN BİLGİLENDİRİLMESİ

Şirket menfaat sahipleri, Özel Durum Açıklamaları ve Internet sitesi aracılığı ile sürekli olarak bilgilendirilmektedir. Şirket menfaat sahipleri, yazılı olarak bilgi talep edebilecekleri gibi,

Şirket’ in Internet sitesi aracılığı ile yatirimci@krontech.com adresini kullanarak bilgi edinme talebinde bulunabilirler.

ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK

Şirket ve çalışanları için oluşturulan etik kurallar, işe yeni başlayan çalışanlara uyum programları aracılığı ile aktarılmaktadır.

Ayrıca, işe başlayan çalışanların sözleşmelerinde şirket etik kuralları açıklanmıştır. Bu konuda kamuya açıklama yapılmamıştır.

YÖNETİM KURULUNUN YAPISI VE OLUŞUMU

Kron Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından seçilen altı üyeden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerinin adı, soyadı ve nitelikleri aşağıda listelenmiştir:

ADI SOYADI	GÖREVİ	İCRADA GÖREVLİ / GÖREVLİ DEĞİL	BAĞIMSIZ	BAŞLANGIÇ TARİHİ	BİTİŞ TARİHİ
Lütfi Yenel	Y.K. Başkanı	İcrada Gv. Değil	Bağımsız Değil	15.04.2007	16.04.2027
Ayşe Yenel	Y.K. Başkan Yard.	İcrada Görevli	Bağımsız Değil	29.04.2022	16.04.2027
Zeynep Yenel Onusal	Üye	İcrada Görevli	Bağımsız Değil	15.05.2023	16.04.2027
Emre Yavuz Baran	Üye	İcrada Gv. Değil	Bağımsız Değil	29.04.2022	16.04.2027
Zeynep Tokman Cesur	Üye	İcrada Gv. Değil	Bağımsız	01.22.2023	16.04.2027
Yavus Suat Bengür	Üye	İcrada Gv. Değil	Bağımsız	28.12.2021	16.04.2027

Yönetim Kurulumuzda iki bağımsız üye yer almaktadır. Dört üyemiz icracı değildir. 6 Mart 2012 tarihinde, Şirketimizde, Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür ayrımı yapılmıştır. Hali hazırdaki yapılanmadaki Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket dışında başka görevler almasını önleyici kurallar

bulunmamaktadır. Üyelerin Şirkete karşı görevlerini layıkıyla yerine getirecekleri inancıyla, böyle bir kısıtlamaya gerek duyulmamıştır. Yönetim Kurulumuzun %50'si kadın üyeden oluşmaktadır.

YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI

Yönetim Kurulu Başkanımız, diğer Yönetim Kurulu Üyelerimiz ile görüşerek Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcılarının bilgilendirmelerini değerlendirerek toplantı gündemini belirler. Kron Yönetim Kurulu, 2025 yılında düzenli toplantılar yaparak 18 adet karar almıştır. Yönetim Kurulu TTK hükümlerine göre ve Şirket işleri ve muameleleri gerektirdiği zamanlarda toplanır.

Esas olarak, Yönetim Kurulu Üyeleri toplantılara fiilen katılır ancak Şirket Esas Sözleşmesinde yer aldığı üzere, üyelere bir müzakere talebinde bulunmadıkça, Yönetim Kurulu, toplantı yapmadan da karar alabilir. Yönetim Kurulu toplantılarında, alınan tüm kararlar, karar defterine geçirilmektedir. Sekreteryaya kurulmuştur ve tüm üyelere hizmet vermektedir.

BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELERİMİZ ZEYNEP TOKMAN CESUR VE YAVUZ SUAT BENGÜR'ÜN BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

Zeynep Tokman Cesur ve Yavuz Suat Bengür, bağımsız yönetim kurulu üyeleri olarak statülerini teyit eden bağımsızlık beyanlarını sunmuşlardır.

Kron Teknoloji A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı' na, Kron Teknoloji A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu' nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu' nun 11-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği' nde belirlenen kriterler kapsamında **“bağımsız üye”** olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde

hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Mevzuata uygun olarak, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)' na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

h) Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

Bağımsızlığımı ortadan kaldıran bir durum oluştuğunda bunu derhal yönetim kuruluna bildireceğimi ve istifa edeceğimi,

Beyan ederim.

DİĞER HUSUSLAR

Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilgiler

2025 yılı içerisinde şirketimiz bahsedilen hususlarla ilgili hizmet almamıştır.

Yönetim kurulu komitelerinin çalışma esasları ve etkinliğine ilişkin Yönetim Kurulu değerlendirmesi

Kron Teknoloji A.Ş. Yönetim Kurulu'nun 28.07.2020 tarihli kararıyla, Sermaye Piyasası Kurulu (11- 17.1) Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ve diğer ilgili mevzuatlar uyarınca Yönetim Kurulu bünyemizde, anılan düzenlemelere uygun olarak Yönetim Kurulumuz tarafından görev ve çalışma esasları belirlenerek kamuya duyurulan düzenlemelerde tanımlanan görevleri yerine getirmek üzere Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi

Komiteleri kurulmuştur. 2025 yılında Yönetim Kurulu bünyesinde kurulan komiteler yerine getirmeleri gereken tüm görev ve sorumlulukları eksiksiz yerine getirmiş ve etkin bir şekilde faaliyet göstermişlerdir.

Denetim Komitesi yıl içinde altı kez, Kurumsal Yönetim Komitesi yıl içinde dört kez, Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi altı kez toplanarak Yönetim Kuruluna raporlama yapmışlardır.

Risk yönetimi ve iç kontrol mekanizması

Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere şirketin menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetimi, bilgi sistemleri ve süreçlerini içerecek iç kontrol sistemlerini, ilgili yönetim kurulu komitelerinin görüşlerini de dikkate alarak oluşturmaktadır. Bu kapsamda, Yönetim Kurulu,

kendi bünyesinde 2 bağımsız üyeden oluşan Riskin Erken Saptanması Komitesini oluşturmuştur. Riskin Erken Saptanması Komitesi, ihtiyaç duyduğunda risk yönetimiyle ve iç kontrol yönetimiyle ilgili sorun ve çözüm önerilerini Yönetim Kurulu'na sunmaktadır.

Şirket faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri

2025 yılı içerisinde şirketimizin faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek mevzuat değişikliği olmamıştır.

Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilgiler

2025 yılı içerisinde şirketimizin karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçlar hakkında bilgiler

2025 yılı içerisinde şirketimizin mali durumu ve faaliyetini etkileyebilecek bir dava olmamıştır.

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar

Yıl içinde Şirket ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında verilmiş önemli bir idari yaptırım veya para cezası bulunmamaktadır.

Ayrıcalıklı Hisseler ve Oy Hakkı

Herhangi bir hisse ile ilişkilendirilmiş ayrıcalıklı hisse veya özel oy hakkı bulunmamaktadır.

Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

Şirket, mali yıl boyunca gerçekleştirdiği bağışlar ve sosyal sorumluluk projeleri harcamaları hakkında bilgi vermektedir. Bu konuda özel detaylara ihtiyaç duyulması durumunda, bu bilgiler şirket raporlarında veya doğrudan yapılan başvurularla edinilebilir.



YÖNETİM KURULUNA VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Yönetim Kurulu Üyeleri'ne sağlanan her türlü hak, menfaat ve ücret, Şirket Genel Kurulunda belirlenmektedir. Yönetim Kurulu Üyeleri için performansa dayalı bir ücretlendirme uygulanmamaktadır.

2025 yılında, Yönetim Kurulu ve Kilit Yöneticilere toplam 14.470.711 TL ödeme yapılmıştır. Şirketimiz herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesine veya yöneticisine doğrudan ya da dolaylı olarak borç vermemekte ve kredi kullandırmamaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM UYUM BEYANI

Kurumsal Yönetim Uyum Beyanı Kron Teknoloji A.Ş. “şeffaflık”, “eşitlik”, “sorumluluk” ve “hesap verebilirlik” temelleri üzerine kurulan kurumsal yönetim ilkelerini, yönetim anlayışında benimsemiş ve en iyi uygulama hedefine ulaşmak için çalışmalarına devam etmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu’nun (11-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğinde belirtilen zorunlu ilkelere tam uyum, gönüllü ilkelerin ise çoğunluğuna uyum sağlanmış, uygulanmayan gönüllü ilkelere ilişkin değerlendirmeler Şirketimizde devam etmektedir. Tam uyumun sağlanmadığı gönüllü ilkeler dolayısıyla tespit edilen çıkar

çatışması mevcut değildir. Tam uyumun sağlanmadığı gönüllü ilkelere ilişkin Esas Sözleşme’de bir hüküm ve uygulama bulunmamasına karşın, bu konularda Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümlerine uyulmaktadır.

TAM UYUMUN SAĞLANMADIĞI GÖNÜLLÜ İLKELER ŞU ŞEKİLDEDİR:

1.5.2. Şirketimiz azlık haklarının kullanımına azami özeni göstermektedir. Azlık haklarının, esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara tanınması ve kapsamının genişletilmesine dair esas sözleşmede düzenleme bulunmamaktadır.

2.1.4. Şirketim kurumsal internet sitesindeki bilgiler, Türkçe ve kısmen İngilizce olarak hazırlanmıştır.

3.2.1 Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmemiştir.

4.4.7. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmamıştır. Üyelerin şirkete karşı görevlerini layıkıyla yerine getirecekleri inancıyla böyle bir kısıtlamaya gerek duyulmamıştır.

4.5.5. Her bir yönetim kurulu üyesi birden fazla komitede görev almaktadır. Yönetim kurulumuzda 2 bağımsız üye, yönetim kurulu bünyesinde 3 komite bulunmaktadır.

4.6.1 Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirilmemiştir.

4.6.5. Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmamış, toplu açıklama yapılmıştır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Kron, yazılım ve siber güvenlik alanında faaliyet gösteren bir teknoloji şirketi olarak sürdürülebilirlik sorumluluğunu; insan sermayesine yatırım, çevresel etki yönetimi ve kapsayıcı kurumsal yönetim eksenlerinde ele almaktadır. Sanayi sektörleriyle kıyaslandığında görece düşük seyreden doğrudan çevresel ayak izimiz, bu sorumluluğu hafifletmemekte; aksine operasyonel kaynaklarımızı sosyal ve kurumsal sürdürülebilirlik alanlarına yoğunlaştırmamızı mümkün kılmaktadır.



Aşağıda yer alan üç temel başlık, Şirket'in 2025 yılı itibarıyla sürdürülebilirlik önceliklerini ortaya koymaktadır.

1. Eğitim ve İnsan Sermayesine Yatırım

Krontech, sürdürülebilir büyümenin temelini nitelikli insan kaynağı yetiştirmekten geçtiği inancıyla eğitim ekosistemiyle güçlü bağlar kurmaktadır. Şirket bu doğrultuda üniversiteler, öğrenciler ve genç profesyonellerle çok katmanlı bir iş birliği modeli yürütmektedir.

Üniversite İş Birlikleri

Krontech, başta mühendislik ve bilgisayar bilimleri fakülteleri olmak üzere çeşitli üniversitelerle aktif iş birliği protokolleri kapsamında çalışmaktadır. Şirket yöneticileri ve teknik uzmanlar, ders ve seminer etkinliklerine düzenli olarak konuk olmakta; öğrencilerin siber güvenlik ve yazılım geliştirme alanlarındaki güncel sektörel uygulamalarla erken yaşta tanışmasına katkı sağlamaktadır. Türkiye'nin önde gelen teknopark ekosistemi olan İTÜ Çekirdek / TEKnokent içindeki konumumuz, bu akademik iş birliklerini daha da güçlendirmektedir.

Unicorn Academy

Şirket bünyesinde yürütülen Unicorn Academy Programı, yüksek potansiyelli öğrenci ve genç mezunları hedef alan yapılandırılmış bir mentorluk girişimidir. Program katılımcıları, Kron Teknoloji'nin deneyimli yöneticileriyle birebir çalışarak mesleki yetkinliklerini geliştirmekte ve kariyerlerine güçlü bir temel oluşturmaktadır. Programa kabul edilen bireyler, mezuniyet koşulu aranmaksızın şirket bünyesine dahil edilerek gerçek proje ortamlarında görev üstlenmektedir.

Staj Programı

Türkiye'nin önde gelen üniversitelerle yaptığımız iş birlikleri ile kuvvetlendirdiğimiz Kron Teknoloji staj programı, her yıl onlarca üniversite öğrencisinin canlı iş ortamlarında deneyim kazanmasına zemin hazırlamaktadır. Stajyerlerin önemli bir bölümü, program sonrasında tam zamanlı pozisyonlara geçiş yapmaktadır; bu oran, staj programının işe alım sürecindeki stratejik işlevini açıkça ortaya koymaktadır.



2. Çevre ve Enerji Yönetimi

Krontech, yazılım tabanlı iş modeli nedeniyle imalat veya ağır sanayi sektörlerine kıyasla düşük düzeyde doğrudan çevresel etki üretmektedir. Bununla birlikte Şirket, operasyonel süreçlerinde enerji verimliliğini artırmaya ve karbon ayak izini azaltmaya yönelik sistematik uygulamaları hayata geçirmektedir.

Bulut Altyapısı ve Dijital Verimlilik

Krontech, BT altyapısını büyük ölçüde bulut tabanlı platformlar üzerine inşa etmiş olup fiziksel sunucu ihtiyacını ve buna bağlı enerji tüketimini belirgin biçimde sınırlandırmaktadır. Bu yaklaşım, hem operasyonel maliyetler hem de çevresel etki açısından ölçülebilir kazanımlar sağlamaktadır.

Ofis Enerji ve Kaynak Verimliliği

2025 yılı atık ve çevre yönetimi kapsamında hayata geçirilen uygulamalar:

- Enerji verimli aydınlatma sistemleri ve akıllı iklim kontrolü uygulamaları tüm ofislerde hayata geçirilmiştir.
- Tek kullanımlık plastik ve kâğıt bardak kullanımı ofis genelinde tamamen kaldırılmış; içme suyu ihtiyacı şebeke suyu arıtma sistemleri aracılığıyla karşılanmaktadır. Bu uygulama, şişe su alımını sıfıra indirerek hem plastik atık üretimini hem de tedarik kaynaklı karbon emisyonunu azaltmaktadır.
- Ofis içi geri dönüşüm istasyonlarının sayısı ve kapasitesi artırılmış; kâğıt, plastik ve elektronik atıklar için ayrı toplama noktaları tüm lokasyonlarda yaygınlaştırılmıştır.
- Ömrü dolan sunucu, bilgisayar ve elektronik donanımlar, yetkili geri dönüşüm kanalları aracılığıyla ekonomiye kazandırılmaktadır.
- İş Ortakları Portalı'nın kullanımı yaygınlaşarak ekosistem genelindeki kâğıt ve baskı odaklı atık miktarı önemli ölçüde azaltılmıştır.

Hibrit Çalışma Modeli

Uzaktan ve hibrit çalışma düzenlemelerini destekleyen politikalarımız, çalışanların günlük ulaşımdan kaynaklanan emisyonların azaltılmasına katkıda bulunmaktadır. Bu model, çalışan refahını artırmanın yanı sıra kurumsal karbon yönetiminin ayrılmaz bir bileşeni olarak değerlendirilmektedir.



3. Toplumsal Cinsiyet Eşitliği ve Kapsayıcı Liderlik

Krontech, toplumsal cinsiyet eşitliğini kurumsal performans göstergelerinden biri olarak ele almakta ve bu ilkeyi üst yönetim yapısından başlayarak organizasyonun her kademesine taşımayı hedeflemektedir.

2025 yılı itibarıyla üst yönetim kadrosunun (C-suite) %57'si ve Yönetim Kurulu üyelerinin %50'si kadınlardan oluşmaktadır. Bu oranlar, BT ve siber güvenlik sektöründeki küresel ortalamalarının (üst yönetimde ~%25, yönetim kurullarında ~%20) önemli ölçüde üzerinde seyretmektedir. Bu durum Şirket'in kapsayıcı liderlik anlayışının somut bir yansımasını oluşturmaktadır.

Genel çalışan tabanında kadın temsil oranı %28 olup Şirket bu oranı önümüzdeki dönemlerde kademeli olarak artırmayı hedeflemektedir. Bu doğrultuda fırsat eşitliğine dayalı işe alım kriterleri uygulanmakta, esnek çalışma modelleri desteklenmekte ve kadın çalışanların kariyer gelişimine yönelik mentorluk mekanizmaları aktif olarak işletilmektedir. Siber güvenlik ve yazılım geliştirme gibi geleneksel olarak erkek ağırlıklı seyreden alanlarda kadın profesyonellerin varlığını güçlendirmek, Şirket'in kurumsal öncelikleri arasındaki yerini korumaktadır.



KAMUYU AYDINLATMA PLATFORMU

KRON TEKNOLOJİ A.Ş. Sürdürülebilirlik Uyum Raporu 2025 - Yıllık Bildirim

Özet Bilgi

Sürdürülebilirlik Uyum Raporu



A. GENEL İLKELER

A1. Strateji, Politika ve Hedefler

A1.1 - Ortaklık yönetim kurulu tarafından öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir.

Kron Teknoloji A.Ş. Kurumsal Yönetim Komitesi önerisi ile Eş Genel Müdür'lere bağlı olarak oluşturulmuş olan ÇSY çalışma gurubu risk ve fırsatları belirleyip etkin bir şekilde yönetmek sürdürülebilirlik konularında değer ve farkındalık yaratmak için çalışmalarını sürdürmektedir.

A1.1 - Ortaklık yönetim kurulu tarafından ÇSY politikaları (Örn: Çevre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları ve Çalışan Politikası vb.) oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.

ÇSY politikalarından Sermaye Piyasası Mevzuatı doğrultusunda hazırlanan Bilgilendirme Politikası, Ücretlendirme Politikası, Kar Dağıtım Politikası, Bağış ve Yardım Politikası, Menfaat Sahipleri Politikası, İnsan Kaynakları Politikası ve Tazminat Politikası hazırlanmış olup web sitemizde kamuya açıklanmıştır.

<https://kron.com.tr/bilgilendirme-politikasi>
<https://kron.com.tr/insan-kaynaklari-politikasi>
<https://kron.com.tr/bagis-ve-yardim-politikasi>
<https://kron.com.tr/ucret-politikasi>
<https://kron.com.tr/tazminat-politikasi>
<https://kron.com.tr/kar-dagitim-politikasi>
<https://kron.com.tr/menfaat-sahipleri-politikasi>

A1.2 - ÇSY politikaları kapsamında belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler kamuya açıklanmıştır.

ÇSY çalışma gurubu kısa ve uzun vadeli hedefleri belirleme konusunda çalışmalara başlamıştır. Hedeflerle ilgili bilgilendirme Faaliyet Raporu 6. Bölümde paylaşılmıştır.

Faaliyet Raporu/ 06 Kurumsal Yönetim/ Sürdürülebilirlik

A2. Uygulama / İzleme

A2.1 - ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve/veya birimler ile ÇSY konularıyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumlular ve görevleri belirlenerek kamuya açıklanmıştır..

ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve /veya birimler ile ÇSY konularıyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumlular ve görevleri belirlenmiştir fakat kamuya açıklanmamıştır.

A2.1 - Sorumlu komite ve/veya birim tarafından, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler yıl içinde en az bir kez yönetim kuruluna raporlanmıştır.

Raporlama döneminde de söz konusu bilgilendirme yapılmıştır.

A2.2 - ÇSY hedefleri doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.

ÇSY çalışma gurubu kısa ve uzun vadeli hedefleri belirleme konusunda çalışmalara başlamıştır fakat kamuya açıklanmamıştır.

A2.3 - ÇSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) ile söz konusu göstergelere yıllar bazında ulaşma düzeyi kamuya açıklanmıştır.

Kamuya açıklama yapılmamıştır.

A2.4 - İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici faaliyetler kamuya açıklanmıştır.

Kamuya açıklama yapılmamıştır.



Evet



Hayır



Kısmen



İlgisiz

A3. Raporlama

A3.1 - Faaliyet raporlarında ortaklığın sürdürülebilirlik performansına, hedeflerine ve eylemlerine ilişkin bilgi anlaşılabilir, doğru ve yeterli bir şekilde verilmiştir.



Faaliyet raporunda Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Raporu'nun yanı sıra sürdürülebilirliğe ilişkin genel değerlendirme de yer almaktadır. Faaliyet Raporu / 06 Kurumsal Yönetim

A3.2 - Ortaklık tarafından, faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin bilgi kamuya açıklanmıştır.



Faaliyet raporunda Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Raporu'nun yanı sıra sürdürülebilirliğe ilişkin genel değerlendirme de yer almaktadır.

A3.3 - ÇSY konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan, ÇSY politikaları açısından önemli nitelikteki ve/veya faaliyetleri önemli ölçüde etkileyecek davalar kamuya açıklanmıştır.



ÇSY politikaları açısından önemli nitelikteki ve/veya faaliyetleri önemli ölçüde etkileyecek herhangi bir dava bulunmamaktadır.

A4. Doğrulama

A4.1 - Ortaklığın ÇSY Kilit Performans ölçümleri bağımsız üçüncü tarafça doğrulanmış ve kamuya açıklanmıştır.



Bağımsız sürdürülebilirlik güvence sağlayıcılarından hizmet alınmamıştır.

B. ÇEVRESEL İLKELER

B1 - Ortaklık, çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını kamuya açıklamıştır. Ortaklık, çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını kamuya açıklamıştır.



Şirketimizin Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri Metni'nde çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalara da atıfta bulunulmuştur.

<https://kron.com.tr/etik-kurallar>

B2 - Çevre yönetimine ilişkin bilgilerin verilmesinde hazırlanan çevresel raporlara ilişkin olarak raporun kapsamı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, raporlama koşulları ile ilgili kısıtlar kamuya açıklanmıştır.



Kamuya açıklama yapılmamıştır.

B4 - Menfaat sahipleri (Yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans teşvik sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dahil edilen çevresel hedefler kamuya açıklanmıştır.



Kamuya açıklama yapılmamıştır.

B5 - Öncelikli olarak belirlenen çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.



Kamuya açıklama yapılmamıştır.

B7 - Operasyon süreci dahil ortaklık değer zinciri boyunca tedarikçi ve müşterileri de kapsayacak şekilde çevresel konuların nasıl yönetildiği, iş hedeflerine ve stratejilere nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.



Kamuya açıklama yapılmamıştır.

B8 - Çevre konusunda ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarının politika oluşturma süreçlerine dahil olup olunmadığı ve bu kurum ve kuruluşlarla yapılan iş birlikleri kamuya açıklanmıştır.



Söz konusu kurum ve kuruluşlarla birlikte herhangi bir faaliyet gerçekleştirilmemiştir.



Evet

Hayır

Kısmen

İlgisiz

B9 - Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri) ışığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde kamuya açıklanmıştır.	●	Kamuya açıklama yapılmamıştır.
B10 - Verileri toplamak ve hesaplamak için kullanılan standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.	●	Kamuya açıklama yapılmamıştır.
B11 - Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerinin artış veya azalışı kamuya açıklanmıştır.	●	Kamuya açıklama yapılmamıştır.
B12 - Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş, bu hedefler ve geçmiş yıllarda belirlenen hedeflere göre ilerleme durumu kamuya açıklanmıştır.	●	Kamuya açıklama yapılmamıştır.
B13 - İklim krizi ile mücadele stratejisi oluşturulmuş ve planlanan eylemler kamuya açıklanmıştır.	●	Kamuya açıklama yapılmamıştır.
B14 - Ürünler ve/veya hizmetlerin çevreye potansiyel olumsuz etkisini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek amacıyla program ya da prosedürler oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	●	Kısmen faaliyet raporlarında ve müşteriye yapılan bildirimlerde yer verilmektedir.
B14 - Üçüncü tarafların (örn. tedarikçi, alt yüklenici, bayi vb.) sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlar alınmış ve bu aksiyonlar kamuya açıklanmıştır.	●	Kamuya açıklama yapılmamıştır.
B15 - Çevresel etkileri azaltmaya yönelik girişim ve projelerin sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarrufları kamuya açıklanmıştır.	●	Kamuya açıklama yapılmamıştır.
B16 - Enerji tüketimi (doğal gaz, motorin, benzin, LPG, kömür, elektrik, ısıtma, soğutma vb.) verileri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak kamuya açıklanmıştır.	●	Kamuya açıklama yapılmamıştır.
B17 - Raporlama yılında üretilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında kamuya açıklama yapılmıştır.	●	Kamuya açıklama yapılmamıştır.
B18 - Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve kamuya açıklanmıştır.	●	Kamuya açıklama yapılmamıştır.
B19 - Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri kamuya açıklanmıştır.	●	Kamuya açıklama yapılmamıştır.
B20 - Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve enerji verimliliği projeleri sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır.	●	Kamuya açıklama yapılmamıştır.
B21 - Su tüketimi, varsa yer altından veya yer üstünden çekilen, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri kamuya açıklanmıştır.	●	Kamuya açıklama yapılmamıştır.
B22 - Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığı kamuya açıklanmıştır.	●	Kamuya açıklama yapılmamıştır.
B23 - Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi kamuya açıklanmıştır.	○	Biriken veya satın alınan karbon kredisi bulunmamaktadır.
B24 - Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.	○	Şirketimizde karbon fiyatlandırması uygulanmamaktadır.
B25 - Ortaklığın çevresel bilgilerini açıkladığı platformlar kamuya açıklanmıştır.	●	Kamuya açıklama yapılmamıştır.

C. SOSYAL İLKELER

C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları

C1.1 - İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuş, politikanın uygulanmasıyla ilgili sorumlular belirlenmiş ve politika ile sorumlular kamuya açıklanmıştır.

İnsan Kaynakları Politikamız resmi internet sitemizde bulunmakta olup ilgili roller ve sorumluluklar açıklanmamıştır.

<https://krontech.com/tr/insan-kaynaklari-politikasi>

C1.2 - Tedarik ve değer zinciri etkileri de gözetilerek adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik kimlik, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, ailevi sorumluluklar, sendikal faaliyetler, siyasi görüş, engellilik, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayırım yapılmaması gibi) çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.

C1.3 - Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/ fırsat eşitliğinin gözetilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemler kamuya açıklanmıştır.

Konuya ilişkin önlemler alınmakta olup açıklama yapılmamıştır.

C1.4 - Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı ve çocuk işçi çalıştırılmasını önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeler kamuya açıklanmıştır.

C1.5 - Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetim konularına çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.

ÇSY politikalarından Sermaye Piyasası Mevzuatı doğrultusunda hazırlanan Ücretlendirme Politikası ve İnsan Kaynakları Politikası hazırlanmış olup web sitemizde kamuya açıklanmıştır.

<https://krontech.com/tr/insan-kaynaklari-politikasi>
<https://krontech.com/tr/ucret-politikasi>

C1.5 - Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar oluşturularak uyuşmazlık çözüm süreçleri belirlenmiştir.

Çalışan kaynaklı şikâyet ve anlaşmazlıklar Şirket politikaları ve prensipleri dahilinde çözüme kavuşturulmaktadır.

C1.5 - Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak raporlanan dönem içinde yapılan faaliyetler kamuya açıklanmıştır.

Yıllık performans değerlendirmelerinde çalışan memnuniyeti ölçülmekte olup konuya ilişkin açıklama yapılmamıştır.

C1.6 - İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.

İş sağlığı ve güvenliği politikaları mevcut olup konuya ilişkin açıklama yapılmamıştır.

C1.6 - İş kazalarını önleme ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemler ve kaza istatistikleri kamuya açıklanmıştır.

İş kazalarına karşı önlemler alınmış olup konuya ilişkin açıklama yapılmamıştır.

C1.7 - Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.

KVK kapsamında çalışmalar tamamlanmış ve mevzuata uyum sağlanmış olup konuya ilişkin açıklama yapılmamıştır.

C1.8 - Etik politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.

Web sitemizde ilgili politika yayınlanmıştır.
<https://krontech.com/tr/etik-kurallar>

C1.9 - Toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık ve finansmana erişim kapsamındaki çalışmalar açıklanmıştır.

Kamuya açıklama yapılmamıştır.

C1.10 - Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmiştir.

Ürün ve müşteri bazlı bilgilendirmeler yapılmaktadır.

● Evet ● Hayır ● Kısmen ○ İlgisiz

C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler

C2.1 - Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.	●	Müşteri memnuniyeti anket çalışmalarıyla ölçülmekte olup yazılı bir politika henüz geliştirilmemiştir.
C2.2 - Paydaşlarla yürütülen iletişim (hangi paydaş, konu ve sıklık) hakkında bilgiler kamuya açıklanmıştır.	●	Müşterilerle yapılan görüşmelerde sürdürülebilirlik faaliyetlerinde kaydedilen gelişmeler zaman zaman gündeme getirilmektedir.
C2.3 - Raporlamalarda benimsenen uluslararası raporlama standartları açıklanmıştır.	○	ÇSY kapsamında benimsenen bir uluslararası raporlama standardı bulunmamaktadır.
C2.4 - Sürdürülebilirlik ile ilgili benimsenen prensipler, imzacı veya üye olunan uluslararası kuruluş, komite ve ilkeler kamuya açıklanmıştır.	○	ÇSY kapsamında imzacısı veya üyesi olunan bir uluslararası kuruluş / ilke / prensip bulunmamaktadır.
C2.5 - Borsa İstanbul'un ve/veya uluslararası endeks sağlayıcıların sürdürülebilirlik endekslerinde yer almak için geliştirmelerde bulunulmuş, çalışmalar yürütülmüştür.	●	Konu Yönetim Kurulumuz tarafından değerlendirilmektedir.

D. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ

D1 - Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur.	●
D2 - Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar yapılmıştır.	●



KAMUYU AYDINLATMA PLATFORMU

KRON TEKNOLOJİ A.Ş. Kurumsal Yönetim Uyum Raporu 2025 - Yıllık Bildirim

Özet Bilgi

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu



KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması

1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.



Pay sahipliği haklarının etkin kullanımını sağlamak üzere, güncel bilgi ve açıklamalar ortaklığın internet sitesi olan www.krontech.com 'da yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.

1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı

1.2.1 - Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmıştır.



Şirket, pay sahipliği haklarının kullanımına azami özeni göstermektedir. Özel denetimin yapılmasını zorlaştırıcı bir uygulama bulunmamaktadır.

1.3. Genel Kurul

1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.



Genel kurul gündemi açık bir şekilde ifade edilmiş, her teklif ayrı başlık altında verilmiştir.

1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kimseler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.



İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunanlar kendileri adına, ilgili dönem içinde herhangi bir işlem yapmamışlardır.

1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.



Genel kurul toplantısına ilgili yönetim kurulu üyeleri, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler katılmıştır.

1.3.10 - Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.



Genel kurul gündeminde bağışlar ve yardımlara ilişkin açıklamalara ayrı bir maddede yer verilmiştir.

1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.



Genel kurul toplantısına söz hakkı olmaksızın menfaat sahiplerinin katılmasına dair bir sınırlama bulunmamaktadır.

1.4 Oy Hakkı

1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.



Şirket'te, pay sahipleri oy kullanma haklarını serbestçe kullanmaktadırlar.

1.4.2 - Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.



Şirket'te imtiyazlı oy hakkına sahip pay bulunmamaktadır. Sadece yönetim kuruluna aday göstermede imtiyazı mevcuttur.

1.4.3 - Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.



Şirketin karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde olduğu ortaklığı bulunmamaktadır.



Evet



Hayır



Kısmen



İlgisiz

1.5 Azlık Hakları

1.5.1 - Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.	●	Şirket, azlık haklarının kullanılmasına gerekli özeni göstermektedir.
1.5.2 - Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.	●	Şirket azlık haklarının kullanımına azami özeni göstermektedir, ancak bu konuda esas sözleşmede bir düzenleme bulunmamaktadır.

1.6. Kâr Payı Hakkı

1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kâr dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	●	Şirketin genel kurul tarafından onaylanan kar dağıtım politikası, kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.
1.6.2 - Kâr dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	●	Şirketin, açıklamış olduğu kâr dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörmelerine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içerecek şekildedir.
1.6.3 - Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.	●	Şirket ilgili dönemde kâr dağıtmayarak, kârın yatırımlarda kullanılmasına dair açıklamayı, gündem maddesinde belirtmiştir.
1.6.4 - Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	●	Şirketin, kâr dağıtım politikasında açıklandığı üzere, yönetim kurulu pay sahiplerinin menfaati ile şirketin menfaatleri arasındaki dengeyi her zaman gözetmektedir.

1.7. Payların Devri

1.7.1 - Payların devredilmesini zorlaştıran herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.	●	Şirket esas sözleşmesinde payların devrini kısıtlayıcı bir hüküm bulunmamaktadır.
---	---	---

2.1. Kurumsal İnternet Sitesi

2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	●	
2.1.2 - Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	●	
2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.	●	İnternet sitesinde açıklanan bilgilerin bir kısmı sadece İngilizce olarak hazırlanmıştır.

2.2. Faaliyet Raporu

2.2.1 - Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmayı temin etmektedir.	●	
2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilke de yer alan tüm unsurları içermektedir.	●	



Evet



Hayır



Kısmen



İlgisiz

3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası

3.1.1- Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.



3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.



3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.



3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.



3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklemesi

3.2.1 -Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.



Şirketimizde benimsenen ve uygulanan katmansız yönetim anlayışı ile katılım sağlanmaktadır.

3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.



3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası

3.3.1 - Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.



İnsan Kaynakları Politikası

3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.



3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlemektedir.



3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.



3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.



Şirketimizde sendika bulunmamaktadır.

3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.



3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.



3.3.8 - Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.



3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.



3.4. Müşteriler ve Tedarikçilerle İlişkiler

3.4.1 - Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.



3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.



3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.



3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.



3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

3.5.1 - Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.



Kurumsal internet sitesinde "Kurumsal Yönetim" bölümü altında Etik Kurallara yer verilmiştir.

3.5.2 - Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.



4.1. Yönetim Kurulunun İşlevi

4.1.1 - Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.



4.1.2 - Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.



4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

4.2.1 - Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.



4.2.2 - Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.



4.2.3 - Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.



4.2.4 - İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.



4.2.5 - Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.



4.2.7 - Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamak ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır.



Evet

Hayır

Kısmen

İlgisiz

4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olabilecekleri zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.



4.3. Yönetim Kurulunun Yapısı

4.3.9 - Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.

Kadın yönetim kurulu üye sayımızın oranı %50'dir.



4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim / muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.



4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli

4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyeleri, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel katılım sağlamıştır.



4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.



4.4.3 - Toplantıya katılmayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.



4.4.4 - Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.



4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.



4.4.6 - Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.



4.4.7 - Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.



Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmamıştır. Üyelerin Şirkete karşı görevlerini layıkıyla yerine getirecekleri inancıyla böyle bir kısıtlamaya gerek duyulmamıştır.



Evet



Hayır



Kısmen



İlgisiz

4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler

4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.



Her bir yönetim kurulu üyesi birden fazla komitede görev almaktadır. Yönetim Kurulumuzda 2 bağımsız üye bulunmakta, Yönetim kurulu bünyesinde 3 komite bulunmaktadır.

4.5.6 - Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.



İlgili dönem içinde böyle bir ihtiyaç olmamıştır.

4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi / kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.



İlgili dönem içinde danışmanlık hizmeti alınmamıştır.

4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.



4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.



Yönetim kurulu performans değerlendirmesi yapılmamaktadır.

4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullandırmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullandırmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.



4.6.5 - Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.



Yıllık faaliyet raporunda toplu açıklama yapılmıştır.



Evet



Hayır



Kısmen



İlgisiz



KAMUYU AYDINLATMA PLATFORMU

KRON TEKNOLOJİ A.Ş. Kurumsal Yönetim Bilgi Formu 2025 - Yıllık Bildirim

Özet Bilgi

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu



1. PAY SAHİPLERİ

1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması

Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı

Yıl içerisinde beş defa yatırımcı toplantısı düzenlenmiştir.

1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı

Özel denetçi talebi sayısı

Özel denetçi talebi olmamıştır.

Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı

-

1.3. Genel Kurul

İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1420064>

Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı

Genel kurul ile ilgili belgeler sadece Türkçe olarak sunulmuştur.

İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları

Şirkette anılan madde kapsamında bir işlem gerçekleştirilmemiştir.

Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları

Şirkette anılan madde kapsamında bir işlem gerçekleştirilmemiştir.

Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları

Şirkette anılan madde kapsamında bir işlem gerçekleştirilmemiştir.

Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı

Yatırımcı İlişkileri/Kurumsal Yönetim/Politikalar/Bağış ve Yardım Politikası

Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1024080>

Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası

Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımına dair bir düzenleme bulunmamaktadır. Şirketimizde bu konuda bir kısıtlama uygulanmamaktadır.

Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi

Genel kurula pay sahipleri dışında katılım isteği olmamıştır.

1.4 Oy Hakkı

Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Hayır (No)
Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	Yoktur
En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	% 17,62

1.5 Azlık Hakları

Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Hayır (No)
Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	Yoktur

1.6. Kâr Payı Hakkı

Kurumsal internet sitesinde kar dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Politikalar / Kar Dağıtım Politikası
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni	Yönetim Kurulunun kar dağıtımını yapılmamasına ilişkin teklifi 08.04.2025 tarihli ve 2025-05 sayılı kararı ile ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere toplantı tarihinden en az 3 hafta önce Şirket merkezinde, Kamuyu Aydınlatma Platformunda, Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun Elektronik Genel Kurul sisteminde ve Şirket internet sitesinde pay sahiplerinin incelemesine açılmış olduğu tespit edilmekle; Yönetim Kurulunun kar dağıtımını yapılmamasına ilişkin 08.04.2025 tarihli ve 2025 -05 sayılı aşağıda metni yazılı kararı okundu: Kar Dağıtım Teklifine İlişkin Önerge: Şirketimizin Sermaye Piyasası düzenlemeleri çerçevesinde hazırlanan ve Kavram Bağımsız Denetim ve Danışmanlık Anonim Şirketi tarafından denetlenen 01.01.2024- 31.12.2024 hesap dönemine ait finansal tablolarımıza göre 2024 mali yılına ait faaliyetlerden elde edilen dönem karından vergi ve sair yasal yükümlülükler çıkarıldığında toplam net dönem zararının 42.728.466 TL (Vergi Usul Kanununa göre hazırlanan mali tablolarda bu rakam 17.882.683 TL'dir) olduğu anlaşılmaktadır, Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu' nun düzenlemelerine uygun olarak hazırlanan bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2024- 31.12.2024 hesap dönemine ait mali tablolarda zarar olduğu görüldüğünden, kar payı dağıtımını yapılmayacağı konusunda pay sahiplerinin bilgilendirilmesine ve bu hususun Genel Kurulun onayına sunulmasına Yönetim Kurulu tarafından karar verilmiştir. Yönetim Kurulunun kar dağıtımını yapılmamasına ilişkin yukarıda yazılı kararı müzakereye açıldı. Yapılan müzakereler sonucunda, Yönetim Kurulunun 2024 yılı kar dağıtımını yapılmaması ile ilgili teklifi, genel kurulun onayına sunuldu. Yönetim Kurulunun 2024 yılı kar dağıtımını yapılmaması ile ilgili teklifi katılanların oy birliği ile kabul edildi.

Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1433985>

GENEL KURUL TOPLANTILARI

Genel Kurul Tarihi	06/05/2025
Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	0
Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı	%39,31
Doğrudan temsil edilen payların oranı	%38,95
Vekaleten temsil edilen payların oranı	%0,36
Şirketin kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcılar İlişkileri / Genel Kurullar
Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yöneltilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	Yatırımcılar İlişkileri / Genel Kurullar
Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	Bu tür işlem yapılmamıştır
Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	0
KAP'ta yayınlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1420064

2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

2.1. Kurumsal İnternet Sitesi

Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Ortaklık Yapısı
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	Türkçe - İngilizce

2.2. Faaliyet Raporu

2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları

a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	02 Yönetim Kurulu
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	02 Yönetim Kurulu / Komiteler
c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	06 Kurumsal Yönetim / Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları
ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	06 Kurumsal Yönetim / Şirket Faaliyetlerinin Önemli Ölçüde Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikler
d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	06 Kurumsal Yönetim / Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler
e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	06 Kurumsal Yönetim / Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilgiler
f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	06 Kurumsal Yönetim / Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilgiler.
g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	06 Kurumsal Yönetim / Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

3. MENFAAT SAHİPLERİ

3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası

Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Politikalar / Tazminat Politikası
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	Yoktur
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı	Genel Müdür Yardımcısı (Finans)

Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri

yatirimci@krontech.com
https://www.krontech.com/tr/iletisim

3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi

Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı

Çalışanların yönetime katılımı ilişkin iç düzenleme bulunmamaktadır.

Çalışanların temsil edildiği yönetim organları

Çalışanların temsil edildiği yönetim organı bulunmamaktadır.

3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası

Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü

Şirketin sağlıklı olarak sürekliliğini sağlamak için yönetim kurulu her türlü önlemi almaktadır.

Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti

Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Politikalar / İnsan Kaynakları Politikası

Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı

Pay edindirme planı bulunmuyor (There isn't an employee stock ownership programme)

Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti

Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Politikalar / İnsan Kaynakları Politikası

İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı

Yoktur

3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı

Yatırımcı İlişkileri/ Kurumsal Yönetim/Etik Kurallar

Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler

Şirketimiz tüm faaliyetlerinde çevre bilincini ön planda tutar. Geliştirdiği teknolojiler ile performans optimizasyonu sağlayarak verimlilik artırılır ve bunun doğal sonucu enerji tüketimi düşürülerek küresel ısınmayla savaşılmaktadır. Kron teknolojilerini yeşil enerjiyi hedefleyerek tasarlar. Ayrıca teknoloji konusunda daha kalifiye gençlerin yetişmesi için sosyal sorumluluk projelerine destek verilmektedir.

İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler

Tüm şirket çalışanları, web sitemizde yer alan etik kurallar ve çalışma ilkeleriyle uyum içerisinde çalışırlar.

4. YÖNETİM KURULU - I

4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	Performans değerlendirmesi yapılmamıştır.
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır (No)
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet (Yes)
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Ayşe Yenel - Zeynep Yenel Onursal / Türk Ticaret Kanunu'nun 367.maddesi kapsamında, Kanun, Sermaye Piyasası mevzuatı, Esas Sözleşme ve bu İç Yönerge'nin 7.maddesinde sayılan görev ve yetkiler uyarınca bizzat Yönetim Kurulu veya Genel Kurul tarafından karar alınması gereken konular dışında kalan hususlarla görevli ve yetkilidirler.
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	Yoktur
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	06 Kurumsal Yönetim - Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması
Yönetim kurulu başkanının adı	Lütfi Yenel
İcra başkanı / genel müdürün adı	Ayşe Yenel / Zeynep Yenel Onursal
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı / genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	Yönetim kurulu başkanı ve genel müdür ayrımı yapılmıştır.
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olabilecek zararın, şirket sermayesinin % 25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	Şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedel ile sigorta poliçesi bulunmaktadır.
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	https://krontech.com/tr/Kadin-Yonetim-Kurulu-uyelerinin-Oranini-Artirmaya-Yonelik-cesitlilik-Politikamiz
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	3 / %50

Yönetim Kurulunun Yapısı

Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/Soyadı	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsız Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim, Muhasebe ve / veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı
Lütfi Yenel	İcrada Görevli Değil (Non-Executive)	Bağımsız Üye Değil (Not Independent Director)	14/05/2007	-	İlgisiz (Not Applicable)	İlgisiz (Not Applicable)	Evet (Yes)
Ayşe Yenel	İcrada Görevli (Executive)	Bağımsız Üye Değil (Not Independent Director)	29/04/2022	-	İlgisiz (Not Applicable)	İlgisiz (Not Applicable)	Evet (Yes)
Zeynep Yenel Onursal	İcrada Görevli (Executive)	Bağımsız Üye Değil (Not Independent Director)	15/05/2023	-	İlgisiz (Not Applicable)	İlgisiz (Not Applicable)	Evet (Yes)
Emre Yavuz Baran	İcrada Görevli Değil (Non-Executive)	Bağımsız Üye Değil (Not Independent Director)	29/04/2022	-	İlgisiz (Not Applicable)	İlgisiz (Not Applicable)	Evet (Yes)
Zeynep Tokman Cesur	İcrada Görevli Değil (Non-Executive)	Bağımsız Üye (Independent Director)	02/11/2023	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1214442	Değerlendirildi (Considered)	Hayır (No)	Hayır (No)
Yavuz Suat Bengür	İcrada Görevli Değil (Non-Executive)	Bağımsız Üye (Independent Director)	28/12/2021	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/986781	Değerlendirildi (Considered)	Hayır (No)	Evet (Yes)

4. YÖNETİM KURULU - II

4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli

Raporlama döneminde fiziki olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	18
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	%69
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Hayır(No)
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	2 Gün
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağını belirlediği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	https://krontech.com/tr/yonetim-kurulu-toplanti-usul-ve-esaslari
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	Yoktur

4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler

Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı

02 Yönetim Kurulu / Komiteler

Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1132020>

YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ - I

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Bitinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)	-	Yavuz Suat Bengür	Evet (Yes)	Yönetim Kurulu Üyesi (Board Member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)	-	Lütfi Yenel	Hayır (No)	Yönetim Kurulu Üyesi (Board Member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)	-	Onur Çelik	Hayır (No)	Yönetim Kurulu Üyesi Değil (Not Board Member)
Denetim Komitesi (Audit Committee)	-	Yavuz Suat Bengür	Evet (Yes)	Yönetim Kurulu Üyesi (Board Member)
Denetim Komitesi (Audit Committee)	-	Zeynep Tokman Cesur	Hayır (No)	Yönetim Kurulu Üyesi (Board Member)
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)	-	Zeynep Tokman Cesur	Evet (Yes)	Yönetim Kurulu Üyesi (Board Member)
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)	-	Lütfi Yenel	Hayır (No)	Yönetim Kurulu Üyesi (Board Member)

4. YÖNETİM KURULU - III

4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)

02 Yönetim Kurulu / Komiteler

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)

02 Yönetim Kurulu / Komiteler

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)

Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.
02 Yönetim Kurulu / Komiteler

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)

02 Yönetim Kurulu / Komiteler

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)

Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.
02 Yönetim Kurulu / Komiteler

4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı

06 Kurumsal Yönetim / Şirketin Stratejik Hedefleri

Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı

<https://krontech.com/tr/ucret-politikasi>

Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı

06 Kurumsal Yönetim / Yönetim Kuruluna ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ - II

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Bitinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitede Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi (Audit Committee)	-	%100	%100	6	6
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)	-	%100	%33	4	4
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)	-	%100	%50	6	6

07

2025 Finansal Rapor

KRON TEKNOLOJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI'NA AİT
1 OCAK 2025 – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU VE
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE DİPNOTLAR

BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU.....	
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)	1-3
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU.....	4-5
KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU.....	6
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU.....	7-8

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

DİPNOT 1-TOPLULUĞUN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	9
DİPNOT 2-KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR.....	10
DİPNOT 3-BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA.....	29
DİPNOT 4-NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ.....	31
DİPNOT 5-FİNANSAL YATIRIMLAR.....	31
DİPNOT 6-FİNANSAL BORÇLAR.....	31
DİPNOT 7-TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR	33
DİPNOT 8-DİĞER ALACAK VE BORÇLAR.....	35
DİPNOT 9-MÜŞTERİ SÖZLEŞMELERİNDEN DOĞAN VARLIKLAR /YÜKÜMLÜLÜKLER.....	36
DİPNOT 10- DİĞER DÖNEN VARLIKLAR / DİĞER DURAN VARLIKLAR.....	37
DİPNOT 11- STOKLAR	37
DİPNOT 12-PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER, ERTELENMİŞ GELİRLER.....	37
DİPNOT 13-DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI	38
DİPNOT 14-MADDİ DURAN VARLIKLAR.....	38
DİPNOT 15-KULLANIM HAKKI VARLIKLARI	39
DİPNOT 16-MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	40
DİPNOT 17- CARİ DÖNEM VERGİSİYLE İLGİLİ VARLIKLAR	41
DİPNOT 18- DÖNEM KÂRI VERGİ YÜKÜMLÜLÜĞÜ	41
DİPNOT 19-ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR.....	41
DİPNOT 20- DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	42
DİPNOT 21-TAAHHÜTLER	42
DİPNOT 22-KISA/UZUN VADELİ KARŞILIKLAR.....	42
DİPNOT 23-SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ	42
DİPNOT 24-HASILAT ve SATIŞLARIN MALİYETİ	42
DİPNOT 25-GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ, ARAŞTIRMA.....	47
VE GELİŞTİRME GİDERLERİ	47
DİPNOT 26- NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER	49
DİPNOT 27-ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER.....	49
DİPNOT 28- YATIRIM FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER	50
DİPNOT 29-FİNANSMAN FAALİYETLERDEN GELİRLER VE GİDERLER VE NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI (KAYIPLARI).....	50
DİPNOT 30-VERGİ KARŞILIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (ERTELENMİŞ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL).....	52
DİPNOT 31-PAY BAŞINA KAZANÇ	55
DİPNOT 32-İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	55
DİPNOT 33-FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	60
DİPNOT 34-BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	60
DİPNOT 35- RAPORLAMA DÖNEMİNE AİT BAĞIMSIZ DENETİM ÜCRETLERİ	61
DİPNOT 36-DİĞER HUSUSLAR	61
DİPNOT 37-TAMAMLAYICI DİĞER BİLGİLER	61

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Kron Teknoloji Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

A-Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1-Görüş

Kron Teknoloji Anonim Şirketi (Şirket) ile bağılı ortaklıklarının (Topluluk) 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar Topluluğun 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına (TFRS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2-Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanan Bağımsız Denetim Standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Topluluktan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3-Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit Denetim Konusu	Kilit Denetim Konusunun Denetimde Nasıl Ele Alındığı
İşletme İçi Yaratılan Maddi Olmayan Duran Varlıkların Testi - Geliştirme Maliyetleri Topluluğun 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolarında aynı tarihte sona eren yılda aktifleştirilen 493.988.561 TL tutarında geliştirme maliyeti bulunmaktadır. Topluluğun geliştirme faaliyetleri ile ilişkili olarak katlandığı maliyetlerinin aktifleştirilmesinde TMS 38 "Maddi Olmayan Duran Varlıklar" standardı ve Dipnot 2.9.16'da yer alan açıklamaları dikkate almaktadır. Topluluk fizibilite çalışmalarını tamamladığı ve gelecekte nakit akışı sağlayacağını düşündüğü projeler için, yazılım geliştirme süreçleri ile ilgili çalışan personellerine ilişkin maliyetleri geliştirme faaliyetleri kapsamında aktifleştirmektedir. Aktifleştirme, yönetimin ve proje yöneticilerinin yaptığı tahminler ve varsayımlar çerçevesinde belirlenen oranlara ve personelin geliştirme faaliyetlerine ilişkin çalıştığı zamana göre hesaplanarak yapılmaktadır. Aktifleştirme hesaplamaları finansal tablolar açısından önemli tutarlarda olması ve yönetimin bu konudaki tahminlerini içermesi nedeniyle kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.	Geliştirme maliyetlerinin denetimine ilişkin olarak aşağıdaki prosedürler uygulanmıştır. Yönetim ile görüşülerek TMS 38 "Maddi Olmayan Duran Varlıklar" standardında yer alan kriterlerin karşılanma esasları sorgulanmıştır. Aktifleştirilen maliyetlere ilişkin proje bazlı masraf detayları alınarak maddi olmayan duran varlıkların hareket tablosu ile kontrol edilmiştir. Projelerle ilişkilendirilen personel maliyetlerinin testleri için, her projenin personel ve aktifleştirilen maliyetler bazında kırımları alınarak, personelin bordroları ve zaman çizelgeleri ile doğrulamaları yapılmıştır. Aktifleştirmeye konu olan personeller örnekleme yöntemiyle seçilerek görüşmeler yapılmış ve dahil oldukları projeler kapsamında yaptığı geliştirme aktiviteleri sorgulanmıştır.
TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Uygulaması 2.5 numaralı dipnotta açıklandığı üzere Şirketin 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablolarında TMS 29, "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" ("TMS 29") standardı uygulanmıştır.	Denetimimiz sırasında, TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardının uygulanmasına ilişkin aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:

TMS 29'a göre, raporlama dönemi sonu itibarıyla cari ölçüm birimine göre ifade edilmemiş finansal durum tablosu kalemleri, parasal olmayan kalemler, genel bir fiyat endeksi kullanılarak düzeltilir. Bu nedenle, 2025 yılı içerisindeki işlemler, dönem sonundaki parasal olmayan bakiyeler ve geçmiş yıllar konsolide finansal tabloları, 31 Aralık 2025 bilanço tarihindeki güncel fiyat endeksini yansıtabilecek şekilde yeniden düzenlenmiştir. TMS 29 uygulaması konsolide finansal tablolar üzerinde yaygın ve tutarsal olarak önemli etkiye sahiptir. Bu sebepleri göz önünde bulundurarak, TMS 29 uygulanmasında kullanılan verilerin doğru ve tam olmaması riski ve harcanan ek denetim çabası göz önünde bulundurulduğunda, TMS 29 uygulanması tarafımızca kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.	-Topluluğun TMS 29 uygulaması süreci analiz edilmiş ve bu sürece ilişkin kontrollerin tasarımı ve uygulanması değerlendirilmiştir. -Topluluk tarafından yapılan parasal ve parasal olmayan kalemler ayrımının TMS 29'a uygun bir şekilde yapılıp yapılmadığı kontrol edilmiştir. -Topluluğun kullandığı varsayımların değerlendirilmesi ve her dönemde tutarlı bir şekilde kullanılıp kullanılmadığı kontrol edilmiştir. -Hesaplamalarda kullanılan genel fiyat endeksi oranlar, Türkiye İstatistik Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden elde edilen katsayılar ile kontrol edilmiştir. -TMS 29 uygulaması kapsamında parasal olmayan kalemlere ilişkin olarak detay çalışmalar temin edilerek, edinim tarihleri ve tutarları örneklem yöntemiyle test edilmiştir. -TMS 29 uygulaması ile birlikte yeniden düzenlenen parasal olmayan kalemlerin ve finansal tabloların matematiksel doğruluğu test edilmiştir. -Konsolide finansal tablolar ve dipnotlarında yer alan açıklamaların yeterliliği TFRS kapsamında değerlendirilmiştir.
--	---

4-Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Topluluk yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Topluluğun sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Topluluğu tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Topluluğun finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5- Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

SPK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetim Standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı “önemli yanlışlık” riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)
- Topluluğun iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Topluluğun sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Topluluğun sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtmayı yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, topluluk içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Topluluk denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususları ve -varsa- tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B-Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

- 1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398 inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 9 Mart 2026 tarihinde Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.
- 2) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Şirket'in 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tablolarının, TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 3) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Bünyamin KALYONCU'dur.

İstanbul, 9 Mart 2026

Bünyamin KALYONCU

Sorumlu Denetçi

KAVRAM BAĞIMSIZ DENETİM VE DANIŞMANLIK A.Ş.

Member Crowe Global

KRON TEKNOLOJİ A.Ş VE BAĞLI ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

Finansal Durum Tablosu (Bilanço)	Dipnot Referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		Cari Dönem 31 Aralık 2025	Önceki Dönem 31 Aralık 2024
VARLIKLAR			
DÖNEN VARLIKLAR			
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	121.553.115	106.835.886
Ticari Alacaklar	7	253.590.610	212.144.392
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>		-	-
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>		253.590.610	212.144.392
Diğer Alacaklar	8	594.154	176.260
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>		594.154	176.260
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar	9	-	25.398.500
<i>Mal ve Hizmet Satışlarından Doğan Sözleşme Varlıkları</i>		-	25.398.500
Stoklar	11	3.971.505	2.262.658
Peşin Ödenmiş Giderler	12	14.394.360	16.313.805
<i>İlişkili Olmayan Taraplara Peşin Ödenmiş Giderler</i>		14.394.360	16.313.805
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	17-18	3.334.658	601.440
Diğer Dönen Varlıklar	10	605.239	1.065.089
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar</i>		605.239	1.065.089
ARA TOPLAM		398.043.641	364.798.030
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		398.043.641	364.798.030
DURAN VARLIKLAR			
Finansal Yatırımlar	5	6.083.429	6.038.691
<i>Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar/Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar</i>		6.083.429	6.038.691
<i>-Alım Satım Amaçlı Elde Tutulan Finansal Varlıklar</i>		6.083.429	6.038.691
Diğer Alacaklar	8	2.714.952	2.802.338
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>		2.714.952	2.802.338
Maddi Duran Varlıklar	14	11.548.074	14.068.237
<i>Mobilya ve Demirbaşlar</i>		10.124.488	12.248.801
<i>Özel Maliyetler</i>		1.423.586	1.819.436
Kullanım Hakkı Varlıkları	15	31.907.690	50.443.286
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	16	710.912.671	482.997.923
<i>Aktifleştirilen Geliştirme Maliyetleri</i>		493.988.561	286.448.484
<i>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>		216.924.110	196.549.439
Peşin Ödenmiş Giderler	12	3.273.459	7.922.224
<i>İlişkili Olmayan Taraplara Peşin Ödenmiş Giderler</i>		3.273.459	7.922.224
Ertelenmiş Vergi Varlığı	30	18.125.212	4.602.807
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		784.565.487	568.875.506
TOPLAM VARLIKLAR		1.182.609.128	933.673.536

Ekteki dipnotlar bu finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

KRON TEKNOLOJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

Finansal Durum Tablosu (Bilanço)	Dipnot Referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		Cari Dönem 31 Aralık 2025	Önceki Dönem 31 Aralık 2024
KAYNAKLAR			
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	6	45.335.930	63.308.199
İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar		45.335.930	63.308.199
-Banka Kredileri		44.650.365	62.714.565
-Diğer Kısa Vadeli Borçlanmalar		685.565	593.634
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	6	12.369.196	13.758.656
İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları		12.369.196	13.758.656
-Kiralama İşlemlerinden Borçlar		12.369.196	13.758.656
Ticari Borçlar	7	11.805.173	15.153.870
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar		11.805.173	15.153.870
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	19	53.204.740	68.684.806
Diğer Borçlar	8	18.251.828	19.945.892
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar		18.251.828	19.945.892
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	9	146.751.001	110.073.222
Mal ve Hizmet Satışlarından Doğan Sözleşme Yükümlülükleri		146.751.001	110.073.222
Kısa Vadeli Karşılıklar	22	19.829.286	16.923.510
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar		19.829.286	16.923.510
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	20	16.637.450	386.953
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler		16.637.450	386.953
ARA TOPLAM		324.184.604	308.235.108
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		324.184.604	308.235.108
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER			
Uzun Vadeli Borçlanmalar	6	20.515.072	35.353.057
İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar		20.515.072	35.353.057
-Kiralama İşlemlerinden Borçlar		20.515.072	35.353.057
Diğer Borçlar	8	1.328.217	-
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar		1.328.217	-
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	9	88.375.413	86.019.454
Mal ve Hizmet Satışlarından Doğan Sözleşme Yükümlülükleri		88.375.413	86.019.454
Uzun Vadeli Karşılıklar	22	8.173.915	5.236.692
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar		8.173.915	5.236.692
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		118.392.617	126.609.203
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER		442.577.221	434.844.311

Ekteki dipnotlar bu finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

KRON TEKNOLOJİ A.Ş VE BAĞLI ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

Finansal Durum Tablosu (Bilanço)	Dipnot Referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		Cari Dönem 31 Aralık 2025	Önceki Dönem 31 Aralık 2024
ÖZKAYNAKLAR			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		740.031.907	498.829.225
Ödenmiş Sermaye	23	171.222.156	85.611.078
Sermaye Düzeltme Farkları	23	346.172.768	335.740.202
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)	23	2.844.855	2.243.739
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		(7.636.635)	(5.892.090)
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		(7.636.635)	(5.892.090)
-Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	23	(7.636.635)	(5.892.090)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		(138.064.134)	(137.471.870)
Yabancı Para Çevrim Farkları	23	(138.064.134)	(137.471.870)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		44.669.641	44.669.641
Yasal Yedekler	23	36.538.627	36.538.627
Girişim Sermayesi Fonu	23	8.131.014	8.131.014
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	23	173.928.525	229.856.669
Net Dönem Karı veya Zararı	31	146.894.731	(55.928.144)
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		740.031.907	498.829.225
TOPLAM KAYNAKLAR		1.182.609.128	933.673.536

Ekteki dipnotlar bu finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

KRON TEKNOLOJİ A.Ş VE BAĞLI ORTAKLIĞI**1 OCAK 2025 – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

KAR VEYA ZARAR ve DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU	Dipnot Referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		Cari Dönem	Önceki Dönem
		1 Ocak-31 Aralık 2025	1 Ocak-31 Aralık 2024
Hasılat	24	536.690.451	410.541.098
Satışların Maliyeti	24	(51.878.122)	(60.826.375)
TİCARİ FAALİYETLERDEN BRÜT KAR (ZARAR)		484.812.329	349.714.723
BRÜT KAR (ZARAR)		484.812.329	349.714.723
Genel Yönetim Giderleri	25	(52.991.262)	(63.080.361)
Pazarlama Giderleri	25	(166.664.676)	(167.335.667)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	25	(121.764.545)	(140.856.301)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	27	87.813.744	63.129.960
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	27	(27.796.269)	(28.776.916)
ESAS FAALİYET KARI (ZARARI)		203.409.321	12.795.438
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	28	8.077.987	3.511.968
FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI (ZARARI)		211.487.308	16.307.406
Finansman Gelirleri	29	32.467.106	27.110.082
Finansman Giderleri	29	(25.753.601)	(23.407.320)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	29	(84.246.972)	(76.716.572)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)		133.953.841	(56.706.404)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri		12.940.890	778.260
<i>Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri</i>	30	12.940.890	778.260
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI (ZARARI)		146.894.731	(55.928.144)
DÖNEM KARI (ZARARI)		146.894.731	(55.928.144)
Dönem Karının (Zararının) Dağılımı		146.894.731	(55.928.144)
<i>Ana Ortaklık Payları</i>		146.894.731	(55.928.144)
-Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (Zarar)	31	0,858	(0,653)
-Sürdürülen Faaliyetlerden Sulandırılmış Pay Başına Kazanç (Zarar)	31	1,084	-

Ekteki dipnotlar bu finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

KRON TEKNOLOJİ A.Ş VE BAĞLI ORTAKLIĞI**1 OCAK 2025 – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		Cari Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2025	Önceki Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2024
DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU			
DÖNEM KARI (ZARARI)		146.894.731	(55.928.144)
DİĞER KAPSAMLI GELİR KISMI			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		(1.744.545)	(1.914.488)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), Vergi Öncesi	22-23	(2.326.060)	(2.552.651)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		581.515	638.163
<i>-Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri</i>	30	<i>581.515</i>	<i>638.163</i>
Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar		(592.264)	(34.230.920)
Yurtdışındaki İşletmelerden Kaynaklanan Yabancı Para Çevrim Farklarına İlişkin Diğer Kapsamlı Gelir, Vergi Sonrası		(592.264)	(34.230.920)
<i>-Yurtdışındaki İşletmelerden Kaynaklanan Yabancı Para Çevrim Farklarından Kazançlar (Kayıplar), Vergi Sonrası</i>	23	<i>(592.264)</i>	<i>(34.230.920)</i>
DİĞER KAPSAMLI GELİR (GİDER)		(2.336.809)	(36.145.408)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR (GİDER)		144.557.922	(92.073.552)

Ekteki dipnotlar bu finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

KRON TEKNOLOJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI**1 OCAK 2025 – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar										
		Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya			Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak					
		Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç / Kayıpları						Birikmiş Karlar		
	Özkaynaklar Değişim Tablosu	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Pay İhraç Primleri / İskontoları	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kar / Zararları	Net Dönem Karı Zararı	Özkaynaklar
Önceki Dönem	Dönem Başı Bakiyeler (1 Ocak 2024)	85.611.078	335.740.202	2.243.739	(3.977.602)	(103.240.950)	31.207.540	155.687.919	87.630.851	590.902.777
	Diğer Düzeltmeler									-
	Transferler				-	-	13.462.101	74.168.750	(87.630.851)	-
	Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)				(1.914.488)	(34.230.920)			(55.928.144)	(92.073.552)
	Dönem Karı (Zararı)								(55.928.144)	(55.928.144)
	Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)				(1.914.488)	(34.230.920)				(36.145.408)
	Dönem Sonu Bakiyeler (31 Aralık 2024)	85.611.078	335.740.202	2.243.739	(5.892.090)	(137.471.870)	44.669.641	229.856.669	(55.928.144)	498.829.225
Cari Dönem	Dönem Başı Bakiyeler (1 Ocak 2025)	85.611.078	335.740.202	2.243.739	(5.892.090)	(137.471.870)	44.669.641	229.856.669	(55.928.144)	498.829.225
	Diğer Düzeltmeler									-
	Transferler							(55.928.144)	55.928.144	-
	Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)				(1.744.545)	(592.264)			146.894.731	144.557.922
	Dönem Karı (Zararı)								146.894.731	146.894.731
	Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)				(1.744.545)	(592.264)				(2.336.809)
	Sermaye Arttırımı	85.611.078	10.432.566							96.043.644
	Diğer Değişiklikler Nedeni İle Artış (Azalış)			601.116						601.116
	Dönem Sonu Bakiyeler (31 Aralık 2025)	171.222.156	346.172.768	2.844.855	(7.636.635)	(138.064.134)	44.669.641	173.928.525	146.894.731	740.031.907

Ekteki dipnotlar bu finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

KRON TEKNOLOJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI**1 OCAK 2025 – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

Nakit Akış Tablosu (Dolaylı Yöntem)	Dipnot Referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		Cari Dönem 1 Ocak -31 Aralık 2025	Önceki Dönem 1 Ocak -31 Aralık 2024
İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		230.294.485	203.078.375
Dönem Karı (Zararı)		146.894.731	(55.928.144)
<i>Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Karı (Zararı)</i>	31	<i>146.894.731</i>	<i>(55.928.144)</i>
Dönem Net Karı (Zararı) Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler		72.713.561	19.801.042
Amortisman ve İtfa Gideri ile İlgili Düzeltmeler	14-15-16	71.976.771	72.880.189
Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		143.757	92.439
<i>Alacalarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler</i>	7	<i>292.611</i>	<i>56.928</i>
<i>Stok Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler</i>		<i>(148.854)</i>	<i>35.511</i>
Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler		24.751.546	(2.841.105)
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler</i>	22	<i>8.501.049</i>	<i>8.946.315</i>
<i>Genel Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler</i>		<i>16.250.497</i>	<i>(11.787.420)</i>
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri ile İlgili Düzeltmeler		(12.443.231)	(728.873)
<i>Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler</i>	29	<i>(22.595.873)</i>	<i>(1.896.604)</i>
<i>Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler</i>	29	<i>10.152.642</i>	<i>1.167.731</i>
Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevrim Farkları ile İlgili Düzeltmeler	23	14.639.407	(8.291.208)
Vergi (Geliri) Gideri ile İlgili Düzeltmeler	30	(12.940.890)	(778.260)
Nakit Dışı Kalemlere İlişkin Diğer Düzeltmeler		1.802.846	2.831.957
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler		(13.681)	(29.444)
Maddi Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler		(13.681)	(29.444)
Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları) ile İlgili Düzeltmeler(+/-)		(15.202.964)	(43.334.653)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		15.056.281	245.968.959
Ticari Alacaktaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		(34.553.020)	141.923.679
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaktaki Azalış (Artış)</i>	7	<i>(34.553.020)</i>	<i>141.923.679</i>
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaktaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		2.309.966	853.640
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaktaki Azalış (Artış)</i>		<i>2.309.966</i>	<i>853.640</i>
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler	9	25.398.500	-
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) ile İlgili Düzeltmeler		(1.559.993)	1.212.203
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)	12	6.568.210	(2.044.787)
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		(4.013.132)	7.696.656
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)</i>	7	<i>(4.013.132)</i>	<i>7.696.656</i>
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)	19	(15.480.066)	21.403.172
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		39.033.738	75.438.831
<i>Mal ve Hizmet Satışlarından Doğan Sözleşme Yükümlülüklerindeki Artış (Azalış)</i>	9	<i>39.033.738</i>	<i>75.438.831</i>
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		(365.847)	287.008
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)</i>		<i>(365.847)</i>	<i>287.008</i>
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		(2.282.075)	(801.443)
<i>Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)</i>		<i>(2.273.368)</i>	<i>(790.883)</i>
<i>Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)</i>		<i>(8.707)</i>	<i>(10.560)</i>
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		234.664.573	209.841.857
Ödenen Faiz		(3.024.064)	(4.686.138)
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler		(1.346.024)	(2.077.344)

Ekteki dipnotlar bu finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

KRON TEKNOLOJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI**1 OCAK 2025 – 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

Nakit Akış Tablosu (Dolaylı Yöntem)	Dipnot Referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		Cari Dönem 1 Ocak -31 Aralık 2025	Önceki Dönem 1 Ocak -31 Aralık 2024
YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		(261.894.136)	(203.815.792)
Başka İşletmelerin veya Fonların Paylarının veya Borçlanma Araçlarının Edinimi İçin Yapılan Nakit Çıkışları	5	(44.738)	(3.557.777)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		13.681	104.227
Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	14-15-16	-	74.783
Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	14-15-16	13.681	29.444
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		(284.915.185)	(210.058.746)
Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	14	(3.127.841)	(9.238.440)
Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	16	(281.787.344)	(200.820.306)
Alınan Faiz	29	23.052.106	9.696.504
FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		59.113.542	(14.207.222)
Pay ve Diğer Özkaynağa Dayalı Araçların İhracından Kaynaklanan Nakit Girişleri		96.644.760	-
Pay İhracından Kaynaklanan Nakit Girişleri		601.116	-
Diğer Özkaynağa Dayalı Araçların İhracından Kaynaklanan Nakit Girişleri		96.043.644	-
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri	6	33.838.230	62.805.610
Kredilerden Nakit Girişleri	6	33.838.230	62.805.610
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	6	(51.034.470)	(54.788.409)
Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	6	(51.034.470)	(54.788.409)
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	6	(11.771.479)	(16.607.977)
Ödenen Faiz	29	(8.563.499)	(5.616.446)
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)		27.513.891	(14.944.639)
Yabancı Para Çevrim Farklarının Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi (+/-)		3.551.467	3.582.129
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ) (+/-)		31.065.358	(11.362.510)
DÖNEM BAŞINDAKİ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	4	106.835.886	114.428.750
Nakit ve Nakit Benzerlerine İlişkin Enflasyon Etkisi (+/-)		(16.348.129)	3.769.646
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	4	121.553.115	106.835.886

Ekteki dipnotlar bu finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

KRON TEKNOLOJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 1-TOPLULUĞUN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU**1.1 Faaliyet Konusu**

Kron Teknoloji A.Ş. ("Şirket"), 29 Kasım 2022 tarihinde tescil edildiği üzere, Kron Telekomünikasyon Hizmetleri A.Ş.'nin ünvan değişikliği sonucu bu adı kullanmaya başlamıştır. Şirket, İstanbul Ticaret Sicil Memurluğunda 547587 sicil numarası ile faaliyetlerine devam etmektedir.

Kron, özellikle siber güvenlik alanında faaliyet gösteren bir teknoloji şirketi olup, telekomünikasyon operatörleri, servis sağlayıcıları, finansal kuruluşlar ve kurumsal şirketlerin ihtiyaçlarına yönelik yazılım çözümleri geliştirmektedir. Bu kapsamda; internet servis sağlayıcılığı, internet içerik ve erişim hizmetleri de dahil olmak üzere internetle ilgili her türlü hizmeti sunmakta; elektronik ve diğer haberleşme kanallarına yönelik yazılım, dizayn, donanım, eğitim, danışmanlık, seminer gibi çeşitli hizmetler sağlamaktadır.

Halka açık bir şirket olan Kron'un hisseleri, 27 Mayıs 2011 tarihinden itibaren Borsa İstanbul'da (BİST) işlem görmektedir. Şirket, BİST Ana Pazar'da, teknoloji-bilişim sektöründe yer almaktadır.

Şirketin merkez ofisi, İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) Ayazağa Yerleşkesi, Kuru Yolu, ARI 3 Binası, Teknokent No:B401, 34469, Maslak, İstanbul - Türkiye adresinde bulunmaktadır. Ayrıca, Ankara Bilkent Cyberpark'da Teknopark Şubesi, İzmir'de Ar-Ge Merkezi ve New Jersey ABD'de "Kron Technologies US" ünvanlı bir bağlı ortaklığı bulunmaktadır.

Şirket ve bağlı ortaklığı Kron Technologies US (birlikte "Topluluk" olarak anılacaktır), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 164 çalışanı bünyesinde bulundurmaktadır. (31 Aralık 2024: 160)

1.2 Sermaye Yapısı;

Topluluğun ortaklık yapısı 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla aşağıdaki gibidir;

Adı	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Pay Oranı %	Tutar (TL)	Pay Oranı %	Tutar (TL)
Lütfi Yenel	17,62	30.164.336	17,62	15.082.168
Zeynep Yenel Onursal	13,00	22.258.888	13,00	11.129.444
Fatma Alev Araslı	7,38	12.640.373	-	-
Diğer	62,00	106.158.559	69,38	59.399.466
Ödenmiş sermaye	100,00	171.222.156	100,00	85.611.078
Sermaye düzeltme farkları		346.172.768		335.740.202
Toplam		517.394.924		421.351.280

Şirketin 500.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 85.611.078 TL olan çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden karşılanmak sureti ile 85.611.078 TL (% 100 oranında) artırılarak sermaye 171.222.156 TL'ye çıkarılmıştır. Sermayenin artırılmasına ilişkin olarak; Sermaye Piyasası Kurulu'nun 30 Mayıs 2025 tarih ve 33/938 sayılı toplantısında izahname onaylanmış ve şirket tarafına 4 Haziran 2025 tarihinde onaylı izahname tebliğ edilmiştir.

KRON TEKNOLOJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 1-TOPLULUĞUN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (DEVAMI)

1.3 Finansal Tabloların Onaylanması:

Topluluğa ait 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ait finansal tablolar 9 Mart 2026 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Genel Kurul ve belirli düzenleyici kurullar, finansal tabloları değiştirme yetkisine sahiptir.

Topluluğun konsolide finansal tablolarının hazırlanmasında uygulanan belli başlı muhasebe politikaları aşağıdaki gibidir.

DİPNOT 2-KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar ve TFRS'ye Uygunluk Beyanı

Topluluk, yasal defterlerini ve kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve Vergi Kanunları ile T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı ve ilkelerine uygun olarak tutmakta ve hazırlamaktadır.

Topluluğun konsolide finansal tabloları, SPK'nın 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 nolu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan uluslararası standartlarla uyumlu olacak şekilde Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar esas alınarak hazırlanmıştır. TFRS, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'nda ("UFRS") meydana gelen değişikliklere paralellik sağlanması amacıyla tebliğler aracılığıyla güncellenmektedir.

2.2 Konsolide Finansal Tabloların Hazırlanış Şekli

Konsolide finansal tablolar, KGK tarafından 3 Temmuz 2024 tarihinde yayımlanan "TFRS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren Bağlı Ortaklıklar kanuni finansal tablolarını faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanun ve yönetmeliklere uygun olarak hazırlamışlardır.

2.3 Konsolidasyona İlişkin Esaslar

Topluluğun bağlı ortaklıkları aşağıdaki gibidir:

Unvanı	Faaliyet Konusu	Merkezi	Fonksiyonel Para Birimi	İştirak Oranı (%)	Sermaye (ABD Doları)
Kron Technologies US	Yazılım	New Jersey-ABD	ABD Doları	100	2.266.305

KRON TEKNOLOJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2-KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

Amerika Birleşik Devletleri'nde merkezi New York'ta olmak üzere % 100 Şirket sermayeli bir şirket kurulmasına karar verilmiş olup; bu durum 8 Haziran 2016 tarihli özel durum açıklaması ile bildirilmiştir. 24 Haziran 2016 tarihinde "Krontech Inc." ünvanı ile kurulan şirketin adresi 3 2nd Street, Suite 201 Jersey City, NJ 07302, USA'dır. Şirket'in ileri teknoloji içeren yazılım ürünlerini Kuzey ve Güney Amerika ülkelerinde pazarlamak amacıyla kurulmuştur.

Kron Technologies US, 30 Haziran 2017 tarihi itibarıyla şirket yönetimi tarafından konsolide edilmeye başlanmıştır. 21 Ağustos 2019 tarihinde şirketin ünvanı 'Krontech Inc.'ten 'Ironsphere Inc.'e, 2023 yılında ise Ironsphere'den 'Kron Technologies US'e çevrilmiştir.

Kron Teknoloji A.Ş. Yönetim Kurulu 18 Ağustos 2022 tarihinde yapmış olduğu toplantıda sermayesinin tamamına (% 100) sahip olduğu ABD'de kurulu bulunan bağlı ortaklığı Ironsphere Inc.'in özsermayesini güçlendirmek amacıyla yapacağı 2.146.305 ABD Doları tutarındaki sermaye artırımına katılım kararı alınmış ve Şirket'in taahhüt edeceği pay bedelinin tamamı, Şirket tarafından Kron Technologies US'e gönderilen yatırım bedellerinden kaynaklanan alacaklar ile mahsup edilmiştir. Bu artırımdan sonra Kron Technologies US sermayesi 2.266.305 ABD doları olmuştur.

Şirket'in yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde çoğunluk oy hakkına sahip olmadığı durumlarda, ilgili yatırımın faaliyetlerini tek başına yönlendirebilecek/yönetebilecek şekilde yeterli oy hakkının olması halinde, yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde kontrol gücü vardır. Şirket, aşağıdaki unsurlar da dahil olmak üzere, ilgili yatırımdaki oy çoğunluğunun kontrol gücü sağlamak için yeterli olup olmadığının değerlendirmesinde konuyla ilgili tüm olayları ve şartları göz önünde bulundurur:

- Şirket'in sahip olduğu oy hakkı ile diğer hissedarların sahip olduğu oy hakkının karşılaştırılması;
- Şirket ve diğer hissedarların sahip olduğu potansiyel oy hakları;
- Sözleşmeye bağlı diğer anlaşmalardan doğan haklar; ve
- Şirket'in karar verilmesi gereken durumlarda ilgili faaliyetleri yönetmede (geçmiş dönemlerdeki genel kurul toplantılarında yapılan oylamalar da dahil olmak üzere) mevcut gücünün olup olmadığını gösterebilecek diğer olay ve şartlar.

Bir bağlı ortaklığın konsolidasyon kapsamına alınması Şirket'in bağlı ortaklık üzerinde kontrole sahip olmasıyla başlar ve kontrolünü kaybetmesiyle sona erer. Yıl içinde satın alınan veya elden çıkarılan bağlı ortaklıkların gelir ve giderleri, satın alım tarihinden elden çıkarma tarihine kadar konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna dahil edilir.

Kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelirin her bir kalemi ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aittir. Kontrol gücü olmayan paylar ters bakiye ile sonuçlansa dahi, bağlı ortaklıkların toplam kapsamlı geliri ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aktarılır.

Gerekli olması halinde, Şirket'in izlediği muhasebe politikalarıyla aynı olması amacıyla bağlı ortaklıkların finansal tablolarında muhasebe politikalarıyla ilgili düzeltmeler yapılmıştır.

Tüm Topluluk içi varlıklar ve yükümlülükler, özkaynaklar, gelir ve giderler ve Topluluk şirketleri arasındaki işlemlere ilişkin nakit akışları konsolidasyonda elimine edilir.

KRON TEKNOLOJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2-KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

(i) Bağlı Ortaklıklar

Bağlı ortaklıklar, Topluluğun, doğrudan veya diğer bağlı ortaklıkları vasıtasıyla, sermaye ve yönetim ilişkileri çerçevesinde % 50'den fazla oranda hisseye, oy hakkına veya yönetim çoğunluğunu seçme hakkına veya yönetim çoğunluğuna sahip olduğu işletmelerdir. Topluluk, bağlı ortaklık konumundaki şirketlerin finansal ve operasyonel politikalarını yürütme gücüne sahip olmasına bağlı olarak, bağlı ortaklığın faaliyet sonuçlarından pay alır. Kron Technologies US bağlı ortaklığı tam konsolidasyona tabi tutulmuştur.

2.4 İşletmenin Sürekliliği

Topluluğun ilişikteki finansal tabloları aşağıda yer alan açıklamalar çerçevesinde önümüzdeki bir yılda ve faaliyetlerinin doğal akışı içerisinde varlıklarından fayda elde edeceği ve yükümlülüklerini yerine getireceği varsayımı altında işletmenin sürekliliği ilkesi uyarınca hazırlanmıştır.

2.5 İşlevsel ve Raporlama Para Birimi Ve Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

İşlevsel ve Raporlama Para Birimi

Finansal tablolar ana şirketin işlevsel ve raporlama para birimi olan TL cinsinden sunulmuştur. Amerika Birleşik Devletleri'nde faaliyet gösteren bağlı ortaklık Kron Technologies US'in finansal tabloları ise Amerikan Doları cinsinden hazırlanmakta olup, ekli konsolide finansal tablolara, sunum para birimi olan TL'ye çevrilerek dahil edilmiştir. TL'ye çevrim işleminden dolayı oluşan farklar ise "Yabancı Para Çevrim Farkları" hesabında gösterilmektedir.

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardına göre, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmeler finansal tablolarını raporlama dönemi sonundaki paranın satın alma gücüne göre raporlar. TMS 29, bir ekonominin yüksek enflasyonlu bir ekonomi olduğuna işaret edebilecek özellikleri tanımlamaktadır. Aynı zamanda, TMS 29'a göre bir yüksek enflasyonlu ekonominin para biriminde raporlama yapan tüm işletmelerin bu Standardı aynı tarihten itibaren uygulaması gerekmektedir. Bu nedenle, TMS 29'da belirtildiği üzere ülke genelinde uygulamada tutarlılığı sağlamak amacıyla Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yapılacak açıklamayla tüm işletmelerin aynı anda TMS 29'u uygulamaya başlayacağı beklenmektedir.

KGK 23 Kasım 2023 tarihinde TMS 29 kapsamı ve uygulamasına yönelik bir açıklama yapmıştır. Türkiye Finansal Raporlama Standartları uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarının TMS 29'da yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulması gerektiğini belirtmiştir.

Bu çerçevede 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihli finansal tablolar hazırlanırken TMS 29'a göre enflasyon düzeltmesi yapılmıştır.

KRON TEKNOLOJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2-KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

Finansal tablolar ve önceki dönemlere ait ilgili rakamlar, fonksiyonel para biriminin genel satın alma gücündeki değişiklikler için yeniden düzenlenmiştir ve sonuç olarak, finansal tablolar ve önceki dönemlere ait ilgili rakamlar TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama standardı uyarınca raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir.

TMS 29, finansal tablolar da dahil olmak üzere, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan her işletmenin finansal tablolarına uygulanır. Bir ekonomide yüksek enflasyonun mevcut olması durumunda TMS 29 uyarınca, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletmenin finansal tablolarının raporlama dönemi sonu itibarıyla geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmesini gerektirmektedir.

Raporlama tarihi itibarıyla, Tüketici Fiyat Endeksi ("TÜFE") rakamına göre son üç yılın genel satın alma gücündeki kümülatif değişim %100'ün üzerinde olduğu için, Türkiye'de faaliyet gösteren işletmelerin 31 Aralık 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra sona eren raporlama dönemlerinde TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardını uygulamaları gerekmektedir.

TMS 29 uyarınca yapılan yeniden düzenlemeler, Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayınlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden ("TÜFE") elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Tarih	Endeks	Düzeltilme Katsayısı
2025-ARALIK	3.513,87	1,00000
2024-ARALIK	2.684,55	1,30892
2023-ARALIK	1.859,38	1,88981

TMS 29 endeksleme işlemlerinin ana hatları aşağıdaki gibidir:

- Bilanço tarihi itibarıyla cari satın alma gücü ile gösterilenler dışındaki tüm kalemler ilgili fiyat endeksi katsayıları kullanılarak endekslenmiştir. Önceki yıllara ait tutarlar da aynı şekilde endekslenmiştir.
- Parasal aktif ve pasif kalemler, bilanço tarihinde cari olan satın alma gücü ile ifade edildiklerinden endekslemeye tabi tutulmamışlardır. Parasal kalemler nakit para ve nakit olarak alınacak veya ödenecek kalemlerdir.
- Sabit kıymetler, iştirakler ve benzeri aktifler piyasa değerlerini geçmeyecek şekilde alım değerleri üzerinden endekslenmiştir. Amortismanlar da benzer şekilde düzeltilmişlerdir. Özkaynakların içerisinde yer alan tutarlar, bu tutarların şirkete katıldığı veya şirket içerisinde olduğu dönemlerdeki genel fiyat endekslerinin uygulanması neticesinde yeniden düzeltilmiştir.
- Bilançodaki parasal olmayan kalemlerin gelir tablosuna etkisi olanlar dışındaki gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının mali tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmişlerdir.
- Net parasal pozisyon üzerinden genel enflasyon sonucunda oluşan kazanç veya kayıp, parasal olmayan aktiflere, özkaynak kalemlerine ve gelir tablosu hesaplarına yapılan düzeltmelerin farkıdır. Net parasal pozisyon üzerinden hesaplanan bu kazanç veya kayıp net kara dahil edilmiştir.

KRON TEKNOLOJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2-KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

Karşılaştırmalı rakamlar

Önceki raporlama dönemine ait ilgili rakamlar, karşılaştırmalı mali tabloların raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden sunulması için genel fiyat endeksi uygulanarak yeniden düzenlenir. Daha önceki dönemlere ilişkin olarak açıklanan bilgiler de raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden sunulur.

2.6 Netleştirme / Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hakkın halihazırda mevcut olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net esasa göre ödeme niyetinin olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı gerçekleştirme niyetinin olması durumunda net olarak gösterilirler.

2.7 Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tablolarının Düzeltilmesi

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Topluluğun konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır. Topluluk, 31 Aralık 2024 tarihli aşağıdaki kalemlerini yeniden sınıflandırmıştır.

	Sınıflandırma Sonrası 31 Aralık 2024	Sınıflandırma Öncesi 31 Aralık 2024
Ticari Alacaklar	212.144.392	237.542.892
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar	25.398.500	-
	237.542.892	237.542.892

2.8 Muhasebe Politikasında Değişiklikler

Topluluk, muhasebe politikalarını bir önceki yıl ile tutarlı olarak uygulamıştır. Muhasebe politikalarında önemli değişiklikler olduğunda, geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir.

Topluluk, TFRS 16 Kiralamalar Standardını 1 Ocak 2019 tarihinde uygulamaya başlamıştır. Daha önce TMS 17 uyarınca faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılmış kiralamalar için finansal tablolara 1 Ocak 2019 tarihi itibarıyla ön ödemesi yapılmış veya tahakkuk etmiş tüm kira ödemelerinin tutarına göre düzeltilmiş olan kira yükümlülüğüne eşit bir tutar üzerinden kullanım hakkı varlığı yansıtılmıştır.

2.9.1. Nakit ve Nakit Benzerleri

Nakit akım tablolarında yer alan nakit ve nakit benzerleri, nakit, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riski taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

KRON TEKNOLOJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2-KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.9.2. Finansal Varlıklar

Sınıflandırma ve Ölçüm

Topluluk, finansal varlıklarını itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar kategorisinde muhasebeleştirilmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıklardan faydalanma amaçlarına göre belirlenen iş modeli ve beklenen nakit akışları esas alınarak yapılmaktadır. Yönetim, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapar.

İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklar, 12 aydan uzun ise duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar, finansal durum tablosunda "ticari alacaklar" ve "nakit ve nakit benzerleri" kalemlerini içermektedir.

İtfa Edilmiş Maliyet Bedelinden Muhasebeleştirilen Finansal Varlıklar

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme iş modelini benimsediği ve sözleşme şartlarının belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içerdiği, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıkları içermektedir.

Değer Düşüklüğü

Topluluk, konsolide finansal tablolarda yer alan itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari alacakları için beklenen kredi zarar karşılığı hesaplamaktadır. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Topluluğun geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

2.9.3. Türev Araçlar

TMS 32 kapsamında finansal varlık ya da finansal yükümlülük tanımına uyan türev araçların TFRS 9 hükümleri çerçevesinde muhasebeleştirilerek finansal durum tablosunda ayrıca sunulur. Topluluğun bilanço tarihi itibarı ile türev araçları bulunmamaktadır.

2.9.4. Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar

Finans sektörü faaliyetlerinden kaynaklanan, nakit ve nakit benzerleriyle finansal yatırımlar dışında kalan alacaklar burada gösterilir.

2.9.5. Ticari Alacaklar

Ticari alacaklar, doğrudan bir borçluya mal veya hizmet tedariki ile oluşup fatura tutarlarının orijinal etkin faiz oranlarına göre iskonto edilmiş maliyet değerleri üzerinden kaydedilmektedir.

KRON TEKNOLOJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2-KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

Topluluğun ödenmesi gereken meblağları tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde ticari alacaklar için bir değer düşüklüğü karşılığı oluşturulur. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek tutarlar da dahil olmak üzere beklenen nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir. Değer düşüklüğü tutarı, zarar yazılmasından sonra oluşacak bir durum dolayısıyla azalırsa, söz konusu tutar, cari dönemde diğer gelirlere yansıtılır.

2.9.6. Diğer Alacaklar

Ticari alacaklar ile finansal yatırımlar dışında kalan alacaklardır. Verilen depozito ve teminatlar, ilişkili taraflardan diğer alacaklar, cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar dışındaki kamu idarelerinden alacaklar ve diğer çeşitli alacaklar örnek olarak gösterilebilir.

Bu alacakların, ilişkili taraflardan olan kısmı ayrı bir alt kalemde örnek formata uygun olarak gösterilir.

2.9.7. Stoklar

İşletmenin olağan faaliyetleri kapsamında satılmak için elde tutulan, satılmak üzere üretilen, üretim sürecinde ya da hizmet sunumunda kullanılacak madde ve malzemeler şeklinde bulunan varlıkların gösterildiği kalemdir.

Stoklar, elde etme maliyeti ve net gerçekleşebilir değerinin düşük olanı ile değerlendirilmiştir. Maliyet, ağırlıklı ortalama yöntemi ile belirlenir. Net gerçekleşebilir değer, tahmini satış fiyatından tahmini tamamlama maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır. Verilen sipariş avansları stok niteliğinde olmayıp, ilgili stok muhasebeleştirilene kadar "Peşin Ödenmiş Giderler"de gösterilir.

2.9.8. Canlı Varlıklar

TMS 41 kapsamındaki canlı varlıklar ile hasat anındaki tarımsal ürünler, tarımsal faaliyetle ilgili olmaları durumunda bu kalemde gösterilir. Bu kalem, sadece tarımsal faaliyette bulunan işletmeler tarafından kullanılır. Topluluğun finansal tablo dönemi itibarıyla canlı varlığı bulunmamaktadır.

2.9.9. Peşin Ödenmiş Giderler

Genellikle tedarikçilere yapılan ve daha sonraki bir dönemde (veya dönemlerde) gider ve maliyet hesaplarına aktarılacak tutarlar bu kalemde gösterilir. Kalemin önemsiz olması durumunda ilgili tutarlar diğer dönen/duran varlıklar içinde sunulur.

2.9.10. Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar

TMS 12 Gelir Vergileri Standardı çerçevesinde, peşin ödenen ve indirim konusu yapılabilecek gelir üzerinden ödenecek çeşitli vergi ve fonlar gibi cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar bu kalemde gösterilir.

2.9.11. Diğer Dönen/Duran Varlıklar

Devreden KDV, indirecek KDV, diğer KDV, sayım ve tesellüm noksanları gibi yukarıdaki kalemlerde gösterilmeyen dönen/duran varlıklar bu kalemde gösterilir.

KRON TEKNOLOJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2-KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.9.12. Satış Amaçlı Sınıflandırılan Duran Varlıklar

TFRS 5 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler Standardı çerçevesinde, defter değeri sürdürülmekte olan kullanımdan ziyade satış işlemi vasıtasıyla geri kazanılacak olması nedeniyle satış amaçlı olarak sınıflandırılmış duran varlıklar ile elden çıkarılacak şirkete ilişkin tüm varlıklar bu kalemde gösterilir.

Ayrıca, TFRS 5 uyarınca ortaklara dağıtım amacıyla sınıflandırılmış duran varlıklar ile elden çıkarılacak şirkete ilişkin tüm varlıklarda, bunların ortaklara dağıtım yönünde taahhütte bulunulduğu andan itibaren bu kalemde gösterilir. Bu durumda kalem ismi, bu varlıkları ifade edecek şekilde isimlendirilebilir.

Topluluğun finansal tablo dönemi itibarıyla satış amaçlı sınıflandırılan duran varlığı bulunmamaktadır.

2.9.13. Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar

TMS 28 İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar Standardı uyarınca özkaynak yöntemiyle değerlendirilen iştirakler ile iş ortaklıkları bu kalemde gösterilir.

Topluluğun finansal tablo dönemi itibarıyla Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımları bulunmamaktadır.

2.9.14. Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

TMS 40 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller Standardı çerçevesinde, kira geliri veya değer artış kazancı ya da her ikisini birden elde etmek amacıyla (sahibi veya finansal kiralama sözleşmesine göre kiracı tarafından) elde tutulan gayrimenkuller (arsa, bina, arsa ve bina, binanın bir kısmı) bu kalemde gösterilir. Gayrimenkulün finansal kiralamaya konu olması halinde TFRS 16 Kiralama İşlemleri Standardında belirtilen açıklamalar ilave olarak yapılır.

Yatırım amaçlı gayrimenkul tanımına girmesi ve kiracının gerçeğe uygun değer yöntemini kullanması durumunda, faaliyet kiralaması çerçevesinde kiracı tarafından elde tutulan gayrimenkule ilişkin bir hakkın yatırım amaçlı gayrimenkul olarak bu kalemde gösterilmesi mümkündür.

Topluluğun bilanço tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkulü bulunmamaktadır.

2.9.15. Maddi Duran Varlıklar

Mal ve hizmet üretimi veya arzında kullanılmak, başkalarına kiraya verilmek veya idari amaçlar çerçevesinde kullanılmak üzere elde tutulan ve bir dönemden fazla kullanımı öngörülen fiziki niteliği bulunan duran varlıklardır. TMS uyarınca maddi duran varlıklar, Finansal Durum Tablosunda ya da dipnotlarda, arazi ve arsalar, binalar, tesis, makine ve cihazlar, taşıtlar, demirbaşlar, yapılmakta olan yatırımlar, maden kaynaklarının araştırılması ve değerlendirilmesine ilişkin varlıklar, diğer maddi varlıklar vb. şeklinde sınıflandırılabilir.

KRON TEKNOLOJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2-KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

Maddi duran varlıklar, maliyet değerlerinden, birikmiş amortisman düşüldükten sonraki net değeri ile belirtilir.

Topluluğun amortisman uygulamasında, maddi varlıkların değerleri üzerinden faydalı ömürleri esas alınarak doğrusal amortisman yöntemi ile ayrılmaktadır.

Maddi varlıklar ekonomik ömürleri dikkate alınarak aşağıdaki sürelerde itfa edilmektedirler.

	Ekonomik Ömrü
Mobilya ve demirbaşlar	3-15 yıl
Özel maliyetler	3-15 yıl

Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve gelir tablosuna dahil edilir.

Maddi duran varlık alımları için verilmiş olan avanslar, ilgili varlık aktifleştirilene kadar bu kalemde değil, "Peşin Ödenmiş Giderler" kalemi altında gösterilir.

2.9.16. Maddi Olmayan Duran Varlıklar**Satın Alınan Maddi Olmayan Duran Varlıklar**

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler. Bu varlıklar beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak itfa edilir. Beklenen faydalı ömür ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir ve tahminlerdeki değişiklikler ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Lisanslar

Satın alınan lisanslar, tarihi maliyetleriyle gösterilir. Lisansların sınırlı faydalı ömürleri bulunmaktadır ve maliyet değerlerinden birikmiş amortismanlar düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler. Satın alınan lisanslar, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yönetimi kullanılarak itfa edilir.

Bilgisayar Yazılımı

Satın alınan bilgisayar yazılımları, satın alımı sırasında ve satın almadan kullanıma hazır olana kadar geçen sürede oluşan maliyetler üzerinden aktifleştirilir. Söz konusu maliyetler, faydalı ömürlerine göre itfa edilir.

KRON TEKNOLOJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2-KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

İşletme İçi Yaratılan Maddi Olmayan Duran Varlıklar-Araştırma Ve Geliştirme Giderleri

Araştırma giderleri, olduğu dönem içerisinde kâr veya zarar tablosuna kaydedilir. Geliştirme faaliyetleri (ya da Topluluk içi bir projenin gelişim aşaması) sonucu ortaya çıkan işletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıklar yalnızca aşağıda belirtilen şartların tamamı karşılandığında kayda alınırlar:

- maddi olmayan duran varlığın kullanıma hazır ya da satılmaya hazır hale getirilebilmesi için tamamlanmasının teknik anlamda mümkün olması,
- maddi olmayan duran varlığı tamamlama, kullanma veya satma niyetinin olması,
- maddi olmayan duran varlığın kullanılabilir veya satılabilir olması,
- varlığın ne şekilde ileriye dönük olası bir ekonomik fayda sağlayacağını belli olması,
- maddi olmayan duran varlığın gelişimini tamamlamak, söz konusu varlığı kullanmak ya da satmak için uygun teknik, finansal ve başka kaynakların olması ve
- varlığın geliştirme maliyetinin, geliştirme sürecinde güvenilir bir şekilde ölçülebilir olması.

İşletme içi yaratılan maddi olmayan varlık tutarı, maddi olmayan duran varlığın yukarıda belirtilen muhasebeleştirme şartlarını karşıladığı andan itibaren oluşan harcamaların toplam tutarıdır. İşletme içi yaratılan maddi olmayan varlıklar yukarıda belirtilen şartları sağlayamadıklarında, geliştirme harcamaları oluştukları dönemde gider olarak kaydedilir. Başlangıç muhasebeleştirilmesi sonrasında, işletme içi yaratılan maddi olmayan varlıklar da ayrı olarak satın alınan maddi olmayan duran varlıklar gibi maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler.

Maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürleri aşağıdaki gibidir:

	<u>Ekonomik ömrü</u>
Aktifleştirilen geliştirme maliyetleri	5-15 yıl
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	3-10 yıl

2.9.17. Finansal yükümlülükler

Finansal bir yükümlülük, ilk muhasebeleştirilmesi sırasında gerçeğe uygun değerinden ölçülür. Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılmayan finansal yükümlülüklerin ilk muhasebeleştirilmesi sırasında, ilgili finansal yükümlülüğün yüklenimi ile doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de söz konusu gerçeğe uygun değere ilave edilir. Finansal yükümlülükler sonraki dönemlerde etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan faiz gideri ile birlikte etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilir.

KRON TEKNOLOJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2-KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.9.18. Borçlanma Maliyetleri

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar (özellikli varlıklar) söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile doğrudan ilişkilendirilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar varlığın maliyetine dahil edilmektedir. Bu durum dışındaki borçlanma maliyetleri gelir tablosunda muhasebeleştirilir. Bir dönemde, özellikle bir varlığın elde edilmesi amacıyla borç alınan fonlara ilişkin aktifleştirilebilecek borçlanma maliyetleri tutarı, ilgili dönemde bu varlıklar için katlanılan toplam borçlanma maliyetlerinden bu fonların geçici yatırımlardan elde edilen gelirlerin düşülmesi sonucu belirlenen tutardır.

2.9.19. Vergilendirme

Vergi gideri (geliri) cari dönem vergi giderinden (gelirinden) ile ertelenmiş vergi giderinden (gelirinden) oluşmaktadır. Kurumlar Vergisi yükümlülüğü, dönem sonucunun kanunen kabul edilmeyen giderler ve indirimler dikkate alınarak düzeltilmesinden sonra bulunan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

Vergi karşılığı, dönem karı dikkate alınarak hesaplanmış ve hesaplamada ertelenmiş vergi göz önünde bulundurulmuştur.

Ertelenmiş vergi aktif ve pasifi muhasebe ve vergilendirmenin farklı muamelesi sonucu önemli zamanlama farklarından (ileride vergilendirilebilir zamanlama farkları) kaynaklanmakta ve "borçlanma" metodu kullanılarak cari vergi oranı üzerinden hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi aktif ise sadece ortaya çıkacak bu aktifin itfa edilebileceği, vergilendirilebilir bir karın gelecekte oluşması beklendiğinde kayıtlara alınmaktadır. Zamanlama farkları üzerinden ortaya çıkan net ertelenmiş vergi aktifleri, eldeki veriler ışığında gelecek yıllarda kullanılabileceğinin kesin olmadığı durumlarda, vergi indirimleri nispetinde azaltılmaktadır.

2.9.20. Hasılat

Topluluk, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı konsolide finansal tablolarına kaydeder. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) varlık devredilmiş olur.

Topluluk aşağıda yer alan temel prensipler doğrultusunda hasılatı finansal tablolarına kaydetmektedir:

- a) Müşteriler ile sözleşmelerin belirlenmesi
- b) Sözleşmedeki performans yükümlülüklerinin belirlenmesi
- c) Sözleşmedeki işlem fiyatının saptanması
- d) İşlem fiyatının sözleşmedeki performans yükümlülüklerine bölüştürülmesi
- e) Her performans yükümlülüğünün yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi.

KRON TEKNOLOJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2-KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

Hizmet Sunumu

Topluluk, internet servis, içerik ve erişim sağlayıcılığı ile yazılım, dizayn, donanımla ilgili hizmetlerden hasılat elde etmektedir.

Her bir edim yükümlülüğü için Topluluk, sözleşme başlangıcında edim yükümlülüğünü zamanla yerine getirip getirmediğini ya da edim yükümlülüğünün zamanın belli bir anında yerine getirip getirmediğini belirler.

Hizmet sunum sözleşmesinden elde edilen gelir, sözleşmenin tamamlanma aşamasına göre muhasebeleştirilir. Sözleşmenin tamamlanma aşaması aşağıdaki şekilde belirlenir:

-Kurulum ücretleri, kurulumun tamamlanma aşamasına göre muhasebeleştirilir.

-Satılan malların fiyatlarına dahil edilen hizmet ücretleri, önceki mal satışlarında sağlanan hizmetlerin sayısı göz önünde bulundurularak, satılan mallara ilişkin sunulan hizmetin toplam maliyetine göre muhasebeleştirilir ve

-Harcanan süreye bağlı olan sözleşmelerden elde edilen gelir, çalışma saatleri ve doğrudan giderler oluştuğu sözleşme ücretleri üzerinden muhasebeleştirilir.

2.9.21. Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Topluluk, her bir bilanço tarihinde, bir varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla geri kazanılacak tutarından yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Geri kazanılabilir tutar varlığın net satış fiyatı ile kullanım değerinden yüksek olanı seçilerek bulunur. Kullanım değeri, bir varlığın sürekli kullanımından ve faydalı ömrü sonunda elden çıkarılmasından elde edilmesi beklenen nakit akımlarının tahmin edilen bugünkü değeridir. Değer düşüklüğü kayıpları konsolide gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Bir alacakta oluşan değer düşüklüğü kaybı, o varlığın geri kazanılabilir tutarındaki müteakip artışın, değer düşüklüğünün kayıtlara alınmalarını izleyen dönemlerde ortaya çıkan bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda geri çevrilir. Diğer varlıklarda oluşan değer düşüklüğü kaybı, geri kazanılabilir tutar belirlenirken kullanılan tahminlerde bir değişiklik olduğu takdirde geri çevrilir. Değer düşüklüğü kaybının iptali nedeniyle varlığın kayıtlı değerinde meydana gelen artış, önceki yıllarda hiç değer düşüklüğü kaybının konsolide finansal tablolara alınmamış olması halinde belirlenmiş olacak kayıtlı değeri (amortismanına tabi tutulduktan sonra kalan net tutar) aşmamalıdır.

KRON TEKNOLOJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2-KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.9.22. Pay Başına Kazanç / (Kayıp)

Kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net karın, yıl boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

Türkiye’de şirketler, sermayelerini, hissedarlarına geçmiş yıl karlarından dağıttıkları “bedelsiz hisse” yolu ile arttırabilmektedirler. Bu tip “bedelsiz hisse” dağıtımları, pay başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunmuştur.

2.9.23. Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

Raporlama döneminden sonraki olaylar; kara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Topluluk, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

2.9.24. Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda finansal tablolarda karşılık ayrılır. Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın en güvenilir şekilde tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır. Karşılığın, mevcut yükümlülüğün karşılanması için gerekli tahmini nakit akımlarını kullanarak ölçülmesi durumunda söz konusu karşılığın defter değeri, ilgili nakit akımlarının bugünkü değerine eşittir.

Karşılığın ödenmesi için gerekli olan ekonomik faydanın bir kısmı ya da tamamının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda, tahsil edilecek tutar, ilgili tutarın tahsil edilmesinin hemen hemen kesin olması ve güvenilir bir şekilde ölçülmesi halinde varlık olarak muhasebeleştirilir.

2.9.25. Çalışanlara Sağlanan Faydalar / Kıdem Tazminatları

Çalışanlara Sağlanan Faydalar

Kıdem Tazminatı Karşılığı

Türkiye’de mevcut kanunlar ve toplu iş sözleşmeleri hükümlerine göre kıdem tazminatı, emeklilik veya işten çıkarılma durumunda ödenmektedir. Güncellenmiş olan TMS 19 *Çalışanlara Sağlanan Faydalar* Standardı (“TMS 19”) uyarınca söz konusu türdeki ödemeler tanımlanmış emeklilik fayda planları olarak nitelendirilir.

Bilançoda muhasebeleştirilen kıdem tazminatı yükümlülüğü, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğması beklenen yükümlülük tutarlarının net bugünkü değerine göre hesaplanmış ve finansal tablolara yansıtılmıştır. Hesaplanan tüm aktüeryal kazançlar ve kayıplar diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilmiştir.

KRON TEKNOLOJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2-KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

İzin Karşılıkları

Biriken ücretli izinler; mevcut döneme ilişkin hakların bütünüyle kullanılmaması halinde geleceğe taşınan ve gelecek dönem içerisinde kullanılabilen izinlerdir ve işletme açısından bir yükümlülük doğurduğu için finansal tablolara yansıtılmıştır.

2.9.26. Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin Ve Varsayımları

Finansal tabloların hazırlanmasında Topluluk yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Gerçekleşmiş sonuçlar tahmin ve varsayımlardan farklılık gösterebilir. Bu tahmin ve varsayımlar düzenli olarak gözden geçirilmekte, düzeltme ihtiyacı doğduğunda bu düzeltmeler ilgili dönemin faaliyet sonuçlarına yansıtılmaktadır. Finansal tablolara yansıtılan tutarlar üzerinde önemli derecede etkisi olabilecek yorumlar ve bilanço tarihinde var olan veya ileride gerçekleşebilecek tahminlerin esas kaynakları göz önünde bulundurularak yapılan önemli varsayımlar ve değerlendirmeler aşağıdaki gibidir:

-Kıdem tazminatı yükümlülüğü, iskonto oranları, gelecekteki maaş artışları ve çalışanların ayrılma oranlarını içeren birtakım varsayımlara dayalı aktüeryal hesaplamalar ile belirlenmektedir. Bu planların uzun vadeli olması sebebiyle, söz konusu varsayımlar önemli belirsizlikler içerir.

-Şüpheli alacak karşılıkları, Şirket yönetiminin bilanço tarihi itibarıyla var olan ancak cari ekonomik koşullar çerçevesinde tahsil edilememe riski olan alacaklara ait gelecekteki zararları karşılayacağına inandığı tutarları yansıtmaktadır. Alacakların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığı değerlendirilirken borçluların geçmiş performansları piyasadaki kredibiliteleri ve bilanço tarihinden finansal tabloların onaylanma tarihine kadar olan performansları ile yeniden görüşülen koşullar da dikkate alınmaktadır. İlgili bilanço tarihi itibarıyla şüpheli alacak karşılıkları Dipnot 7'de sunulmaktadır.

Dava karşılıkları ayrılırken, ilgili davaların kaybedilme olasılığı ve kaybedildiği takdirde katlanılacak olan sonuçlar Topluluk hukuk müşavirlerinin görüşleri doğrultusunda değerlendirilmekte ve Topluluk Yönetimi elindeki verileri kullanarak en iyi tahminlerini yapıp gerekli gördüğü karşılıkları ayırmaktadır.

2.10 Önemli Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler

KGK, Nisan 2018'de TFRS 16 "Kiralama İşlemleri" standardını yayınlamıştır. Yeni standart, faaliyet kiralaması ve finansal kiralama ayrımını ortadan kaldırarak kiracı durumundaki şirketler için birçok kiralamanın tek bir model altında bilanço'ya alınmasını gerektirmektedir. Kiralayan durumundaki şirketler için muhasebeleştirme büyük ölçüde değişmemiş olup faaliyet kiralaması ile finansal kiralama arasındaki fark devam etmektedir. TFRS 16, TMS 17 ve TMS 17 ile ilgili Yorumların yerine geçmiş olup 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir.

KRON TEKNOLOJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2-KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

TFRS 16'ya geçiş

1 Ocak 2019 öncesinde anlaşmaya varılan sözleşmeler için Şirket, bir anlaşmanın kiralama işlemi olup olmadığını veya kiralama işlemi içerip içermediğini, ilgili anlaşmanın özüne dayandırıp;

(a) Anlaşmanın gerçekleşmesinin özel bir varlığın veya varlıkların kullanımına bağlı olup olmadığına ve

(b) Anlaşmanın ilgili varlığın kullanım hakkını devredip devretmediğine yönelik olarak bir değerlendirme yaparak belirlemiştir.

Şirket TFRS 16 standardının ilk uygulama tarihi olan 1 Ocak 2019 itibarıyla kolaylaştırıcı bir uygulama olarak sözleşmenin kiralama niteliği taşıyıp taşımadığını veya kiralama işlemi içerip içermediğini yeniden değerlendirmemiştir. Bunun yerine Topluluk daha önce TMS 17 "Kiralama İşlemleri" ve TFRS Yorum 4 "Bir Anlaşmanın Kiralama İşlemi İçerip İçermediğinin Belirlenmesi" uygulanarak kiralama olarak tanımlanmış sözleşmelere TFRS 16 "Kiralamalar" standardını uygulamıştır. Daha önce TMS 17 "Kiralama İşlemleri" ve TFRS Yorum 4 "Bir Anlaşmanın Kiralama İşlemi İçerip İçermediğinin Belirlenmesi" uygulanarak kiralama işlemi içermeyen olarak tanımlanan sözleşmelere TFRS 16 "Kiralamalar" standardı uygulanmamıştır.

Bu nedenle geçmiş yıllara ait konsolide finansal tabloların yeniden düzenlenmesine gerek kalmamış, söz konusu finansal tablolar TMS 17 "Kiralama İşlemleri" ve TFRS Yorum 4 "Bir Anlaşmanın Kiralama İşlemi İçerip İçermediğinin Belirlenmesi"ne uygun olarak sunulmuştur.

Kiracı olarak Topluluk, daha önce kiraya konu olan varlığın sahipliğine ilişkin risk ve getirilerin Topluluğa ait olduğu kiralama işlemlerini finansal kiralama olarak sınıflandırmıştır. Bunun dışında kalan kiralama işlemleri ise operasyonel kiralama olarak sınıflandırılmıştır. TFRS 16 standardına Topluluğun geçiş tarihi olan 1 Ocak 2019 itibarıyla Topluluk kira yükümlülüğünü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçmüştür. Kira ödemeleri, faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, kiralamadaki zımni faiz oranı kullanılarak, belirlenememesi durumunda, Topluluğun alternatif borçlanma faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiştir. Topluluk kullanım hakkı varlıklarını, önceden ödenmiş veya tahakkuk etmiş kiralama ödemeleri düzeltilerek, kiralama yükümlülüğüne eşit olarak ölçmüştür.

Kiralamalar Topluluk, sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama niteliği taşıyıp taşımadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda, bu sözleşme kiralama niteliği taşımaktadır ya da bir kiralama işlemi içermektedir. Topluluk, bir sözleşmenin tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirirken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurur:

(a) Sözleşmenin tanımlanan varlık içermesi; bir varlık genellikle sözleşmede açık veya zımni bir şekilde belirtilerek tanımlanır.

(b) Varlığın işlevsel bir bölümünün fiziksel olarak ayrı olması veya varlığın kapasitesinin tamamına yakını temsil etmesi. Tedarikçinin varlığı ikame etme yönünde aslı bir hakka sahip olması ve bundan ekonomik fayda sağlaması durumunda varlık tanımlanmış değildir.

KRON TEKNOLOJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2-KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

(c) Tanımlanan varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakını elde etme hakkının olması

(d) Tanımlanan varlığın kullanımını yönetme hakkının olması. Topluluk, varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağına ilişkin kararların önceden belirlenmiş olması durumunda varlığın kullanım hakkına sahip olduğunu değerlendirmektedir. Topluluk varlığın kullanımını yönetme hakkına aşağıdaki durumlarda sahip olmaktadır:

i) Topluluğun kullanım süresi boyunca varlığı işletme hakkına sahip olması (veya varlığı kendi belirlediği şekilde işletmeleri için başkalarını yönlendirmesi) ve tedarikçinin bu işletme talimatlarını değiştirme hakkının bulunmaması veya

ii) Topluluğun kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağını önceden belirleyecek şekilde varlığı (ya da varlığın belirli özelliklerini) tasarlamış olması.

Kiracı Olarak Topluluk Kullanım Hakkı Varlığı

Topluluk, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır. Kullanım hakkı varlığı ilk olarak maliyet yöntemiyle muhasebeleştirilir ve aşağıdakileri içerir:

(a) Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,

(b) Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar,

(c) Topluluk tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler ve

(d) Dayanak varlığın sökülmesi ve taşınmasıyla, yerleştirildiği alanın restorasyonu ya da dayanak varlığın kiralama hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesine ilişkin restorasyonla ilgili olarak Topluluk tarafından katlanılacak tahmini maliyetler.

Topluluk kiralamanın fiilen başladığı tarihte ya da dayanak varlığı belirli bir süre kullanmasının sonucu olarak bu maliyetlere ilişkin yükümlülüğe katlanmaktadır.

Topluluk maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:

(a) Birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve

(b) kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Topluluk, kullanım hakkı varlığını amortisman tabi tutarken TMS 16 Maddi Duran Varlıklar'da yer alan amortisman hükümlerini uygular. Tedarikçinin, kiralama süresinin sonunda dayanak varlığın mülkiyetini Topluluğa devretmesi durumunda veya kullanım hakkı varlığı maliyetinin Topluluğun bir satın alma opsiyonunu kullanacağını göstermesi durumunda, Topluluk kullanım hakkı varlığını kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın faydalı ömrünün sonuna kadar amortisman tabi tutar.

KRON TEKNOLOJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2-KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

Diğer durumlarda, Topluluk kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten başlamak üzere söz konusu varlığın faydalı ömrü veya kiralama süresinden kısa olanına göre amortismanına tabi tutar. Topluluk kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirmek için TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü'nü uygular.

Kira Yükümlülüğü

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Topluluk kira yükümlülüğünü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, bu oranın kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, kiralamadaki zımnî faiz oranı kullanılarak iskonto edilir. Topluluk, bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, kendi alternatif borçlanma faiz oranını kullanır.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil olan kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

- (a) Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar,
- (b) Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan değişken kira ödemeleri,
- (c) Topluluğun satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı,
- (d) Kiralama süresinin Topluluk'un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Şirket, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- (a) Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,
- (b) Defter değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır ve
- (c) Defter değerini yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırmaları yansıtacak şekilde ya da revize edilmiş özü itibarıyla sabit olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde yeniden ölçer.

Kiralama süresindeki her bir döneme ait kira yükümlülüğüne ilişkin faiz, kira yükümlülüğünün kalan bakiyesine sabit bir dönemsel faiz oranı uygulanarak bulunan tutardır. Dönemsel faiz oranı, kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, kiralamadaki zımnî faiz oranıdır. Topluluk, bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, kendi alternatif borçlanma faiz oranını kullanır.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, Topluluk, kira yükümlülüğünü, kira ödemelerindeki değişiklikleri yansıtacak şekilde yeniden ölçmüştür. Topluluk, kira yükümlülüğünün yeniden ölçüm tutarını, kullanım hakkı varlığında düzeltme olarak finansal tablolarına yansıtmıştır.

KRON TEKNOLOJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2-KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.11 Yeni Ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2024 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS")/TFRS ve TMS/TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Şirket'in mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

a) 1 Ocak 2025 Tarihinden İtibaren Geçerli Olan Yeni Standart, Değişiklik Ve Yorumlar

- TMS 21 Değişiklikleri – Takas Edilebilirliğin Bulunmaması

Söz konusu değişikliklerin Topluluğun finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

b) Yayınlanan Ama Yürürlüğe Girmemiş ve Erken Uygulamaya Konulmayan Standartlar

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Grup aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

- TFRS 10 ve TMS 28 Değişiklikleri: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları

Grup söz konusu değişikliklerin etkilerini, bahsi geçen standartlar nihai halini aldıktan sonra değerlendirecektir.

- TFRS 17 – Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı

Söz konusu standart, Grup için geçerli değildir.

- TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri – Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

- TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – Cilt 11

- TFRS 1 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması

- TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar – Finansal tablo dışı bırakmaya ilişkin kazanç ya da kayıplar

- TFRS 9 Finansal Araçlar – Kira yükümlülüğünün kiracı tarafından finansal tablo dışı bırakılması ile işlem fiyatı

KRON TEKNOLOJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2-KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

- TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar – “Fiili vekilin” belirlenmesi

- TMS 7 Nakit Akış Tablosu – Maliyet yöntemi ,

Değişiklikler 1 Ocak 2026 tarihi ya da sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinde yürürlüğe girecek olup tüm değişiklikler için erken uygulama mümkündür.

Grup finansal tablolar üzerinde önemli bir etki beklememektedir.

- TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri – Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler

Grup finansal tablolar üzerinde önemli bir etki beklememektedir.

- TFRS 18 – Yeni Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama Standardı

KGK Mayıs 2025'te, TMS 1'in yerini alan TFRS 18 Standardını yayımlamıştır. TFRS 18 belirli toplam ve alt toplamların verilmesi dahil, kar veya zarar tablosunun sunumuna ilişkin yeni hükümler getirmektedir. TFRS 18 işletmelerin, kar veya zarar tablosunda yer verilen tüm gelir ve giderleri, esas faaliyetler, yatırım faaliyetleri, finansman faaliyetleri, gelir vergileri ve durdurulan faaliyetler olmak üzere beş kategoriden biri içerisinde sunmasını zorunlu kılmaktadır. Standart ayrıca yönetim tarafından belirlenmiş performans ölçütlerinin açıklanmasını gerektirmekte ve bunun yanı sıra asli finansal tablolar ile dipnotlar için tanımlanan işlemlere uygun şekilde finansal bilgilerin toplulaştırılmasına ya da ayrıştırılmasına yönelik yeni hükümler getirmektedir. TFRS 18'in yayımlanmasıyla beraber TMS 7, TMS 8 ve TMS 34 gibi diğer finansal raporlama standartlarında da belirli değişiklikler meydana gelmiştir. TFRS 18 ve ilgili değişiklikler 1 Ocak 2027 tarihinde ya da sonrasında başlayan raporlama dönemlerinde yürürlüğe girecektir. Bununla birlikte, erken uygulamaya izin verilmektedir. TFRS 18 geriye dönük olarak uygulanacaktır.

Söz konusu standardın Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

- TFRS 19 – Yeni Kamuya Hesap Verilebilirliği Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar Standardı Grup finansal tablolar üzerinde önemli bir etki beklememektedir.

c) Yayınlandığı Andan İtibaren Geçerli Olan Değişiklikler

- TMS 12 Değişiklikleri – Uluslararası Vergi Reformu – İkinci Sütun Modeli Kuralları

Söz konusu değişikliklerin Topluluğun finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

d) Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) Tarafından Yayınlanmış Fakat KGK Tarafından Yayınlanmamış Değişiklikler

Aşağıda belirtilen UMS 21'e yönelik değişiklikler UMSK tarafından yayınlanmış ancak henüz KGK tarafından TFRS'ye uyarlanmamıştır/yayınlanmamıştır. Bu sebeple TFRS'nin bir parçasını oluşturmazlar. Grup konsolide finansal tablolarında ve dipnotlarda gerekli değişiklikleri bu değişiklikler TFRS'de yürürlüğe girdikten sonra yapacaktır.

KRON TEKNOLOJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2-KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)**- UMS 21 Değişiklikleri – Yüksek Enflasyonlu Sunum Para Birimine Çevrim**

Kasım 2025 tarihinden UMSK tarafından yayımlanan söz konusu değişiklikler, yüksek enflasyonlu olmayan bir fonksiyonel para biriminden yüksek enflasyonlu sunum para birimine çevrimde kapanış kurunun kullanımını zorunlu kılmıştır. Buna göre, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olmakla birlikte, sunum para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletme; faaliyet sonuçları ve finansal durumunun çevriminde, karşılaştırmalı tutarlar dahil ilgili tüm tutarları için (diğer bir ifadeyle, varlıklar, yükümlülükler, özkaynak kalemleri, gelir ve giderleri için), cari dönem sonundaki kapanış kurunu kullanır. Bununla birlikte, fonksiyonel para birimi ve sunum para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletme, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olan bir yurtdışı işletmesine ait karşılaştırmalı

tutarları, UMS 29 uyarınca genel fiyat endeksi uygulamak suretiyle cari ölçüm biriminden ifade eder. Bu değişiklikler ayrıca belirli ilave açıklama yükümlülükleri de getirmektedir.

DİPNOT 3-BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Topluluğun başlıca faaliyet konusu telekomünikasyon operatörleri, servis sağlayıcıları, finansal kuruluşlar ve kurumsal şirketlerin ihtiyaçlarına yönelik yazılım ve donanım çözümleri üretmektir. Topluluk yönetimi, Topluluk faaliyetlerini ana ürün grubu bazında ve yurt içi ve yurt dışı faaliyetler olarak takip etmektedir. Öte yandan, her bir ana ürün grubunda yer alan ürünlerin niteliği ve ekonomik özellikleri, satış kanalları ile birlikte müşteri ihtiyaçları ve müşterilerin risklerine göre sınıflandırılması, Topluluk'un faaliyetlerini etkileyen mevzuatın aynı olmaları nedeniyle, finansal bilgiler ürünler bazında bölümlere göre raporlanmamıştır.

1 Ocak-**31 Aralık 2025**

	ABD	Türkiye	Eliminasyon	Konsolide
Hasılat	18.339.838	518.350.613	-	536.690.451
Satışların maliyeti	-	(51.878.122)	-	(51.878.122)
Brüt esas faaliyet karı	18.339.838	466.472.491	-	484.812.329
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(68.080.603)	(98.584.073)	-	(166.664.676)
Genel yönetim giderleri (-)	-	(52.991.262)	-	(52.991.262)
Araştırma ve geliştirme giderleri(-)	-	(121.764.545)	-	(121.764.545)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	7.714.441	82.692.869	(2.593.566)	87.813.744
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(5.700.194)	(22.096.075)	-	(27.796.269)
Esas faaliyet karı / Zararı	(47.726.518)	253.729.405	(2.593.566)	203.409.321
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	-	8.077.987	-	8.077.987
Finansman giderleri öncesi faaliyet karı / Zararı	(47.726.518)	261.807.392	(2.593.566)	211.487.308
Finansman gelirleri	411	32.466.695	-	32.467.106
Finansman giderleri (-)	(3.910.483)	(24.253.654)	2.410.536	(25.753.601)
Net parasal pozisyon kazançları (Kayıpları)	-	(84.246.972)	-	(84.246.972)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı / Zararı	(51.636.590)	185.773.461	(183.030)	133.953.841
Dönem vergi gideri (-)	-	12.940.890	-	12.940.890
Net dönem karı	(51.636.590)	198.714.351	(183.030)	146.894.731

KRON TEKNOLOJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 3-BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (DEVAMI)

31 Aralık 2025	ABD	Türkiye	Eliminasyon	Konsolide
Maddi -maddi olmayan duran varlıklar ve kullanım hakkı	-	286.631.094	-	286.631.094
varlıkları girişleri				
Amortisman gideri ve itfa Payı	(13.054.903)	(58.921.868)	-	(71.976.771)
Bölüm varlıkları	(5.158.773)	1.371.413.958	(183.646.057)	1.182.609.128
Bölüm yükümlülükleri	212.868.076	380.833.254	(151.124.109)	442.577.221

1 Ocak-

31 Aralık 2024	ABD	Türkiye	Eliminasyon	Konsolide
Hasılat	26.954.578	383.586.520	-	410.541.098
Satışların maliyeti	-	(60.826.375)	-	(60.826.375)
Brüt esas faaliyet karı	26.954.578	322.760.145	-	349.714.723
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(67.225.708)	(100.109.959)	-	(167.335.667)
Genel yönetim giderleri (-)	-	(63.080.361)	-	(63.080.361)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri(-)	-	(140.856.301)	-	(140.856.301)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	-	64.823.984	(1.694.024)	63.129.960
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	-	(28.776.916)	-	(28.776.916)
Esas faaliyet karı / Zararı	(40.271.130)	54.760.592	(1.694.024)	12.795.438
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	-	3.511.968	-	3.511.968
Finansman giderleri öncesi faaliyet karı / Zararı	(40.271.130)	58.272.560	(1.694.024)	16.307.406
Finansman gelirleri	450	27.109.632	-	27.110.082
Finansman giderleri (-)	(3.402.475)	(21.458.407)	1.453.562	(23.407.320)
Net parasal pozisyon kazançları (Kayıpları)	-	(76.716.572)		(76.716.572)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı / Zararı	(43.673.155)	(12.792.787)	(240.462)	(56.706.404)
Dönem vergi gideri (-)	-	778.260		778.260
Net dönem karı	(43.673.155)	(12.014.527)	(240.462)	(55.928.144)

31 Aralık 2024	ABD	Türkiye	Eliminasyon	Konsolide
Maddi -maddi olmayan duran varlıklar ve kullanım hakkı	-	225.377.781	-	225.377.781
varlıkları girişleri				
Amortisman gideri ve itfa Payı	(14.309.604)	(58.570.585)	-	(72.880.189)
Bölüm varlıkları	89.993.487	1.052.844.055	(209.164.006)	933.673.536
Bölüm yükümlülükleri	180.693.974	355.877.916	(101.727.579)	434.844.311

KRON TEKNOLOJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 4-NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kasa	487.264	514.255
Bankadaki nakit	62.753.012	68.170.802
<i>Vadesiz mevduatlar</i>	<i>56.427.142</i>	<i>54.343.553</i>
<i>Vadesi üç aydan kısa vadeli mevduatlar</i>	<i>6.325.870</i>	<i>13.827.249</i>
(*) Likit fonlar	58.312.839	38.150.829
	121.553.115	106.835.886

*Likit fonlar, istenildiği zaman nakde kolay çevrilebilen, önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan 3 aydan kısa vadeli yatırım araçlarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Topluluğun bloke mevduatı bulunmamaktadır.

DİPNOT 5-FİNANSAL YATIRIMLAR**a) Kısa Vadeli Finansal Yatırımlar**

Bilanço tarihi itibarıyla Topluluğun kısa vadeli finansal yatırımı bulunmamaktadır. (31 Aralık 2024: Yoktur.)

b) Uzun Vadeli Finansal Yatırımlar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Gerçeğe uygun değer farkları kar/zarara yansıtılan finansal yatırımlar		
-Alım satım amaçlı elde tutulan finansal varlıklar	6.083.429	6.038.691
	6.083.429	6.038.691

DİPNOT 6-FİNANSAL BORÇLAR**a) Kısa Vadeli Borçlanmalar**

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Banka kredileri	42.845.700	60.032.817
Kredi faizleri	1.804.665	2.681.748
Diğer finansal borçlar**	685.565	593.634
	45.335.930	63.308.199

KRON TEKNOLOJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 6-FİNANSAL BORÇLAR (DEVAMI)**b) Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları**

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kiralama işlemlerinden borçlar *	12.369.196	13.758.656
	12.369.196	13.758.656

c) Uzun Vadeli Borçlanmalar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kiralama işlemlerinden borçlar *	20.515.072	35.353.057
	20.515.072	35.353.057

*Topluluk TFRS 16 kapsamında uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları hesabına 12.369.196 TL, uzun vadeli borçlanmalar hesabına 20.515.072 TL yükümlülük kaydetmiştir. (31 Aralık 2024: Topluluk TFRS 16 kapsamında uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları hesabına 13.758.656 TL, uzun vadeli borçlanmalar hesabına 35.353.057 TL yükümlülük kaydetmiştir.)

**Kredi kartı borçlarıdır.

d) Kredilerin Faiz Dahil Borçları ile Kiralamaların Vadeleri

	31 Aralık 2025			
	Banka Kredileri	Kiralamalar	Diğer Borç	Toplam
1 yıl içerisinde ödenecek	44.650.365	12.369.196	685.565	57.705.126
2 - 3 yıl içerisinde ödenecek	-	20.515.072	-	20.515.072
	44.650.365	32.884.268	685.565	78.220.198

	31 Aralık 2024			
	Banka Kredileri	Kiralamalar	Diğer Borç	Toplam
1 yıl içerisinde ödenecek	62.714.565	13.758.656	593.634	77.066.855
2 - 3 yıl içerisinde ödenecek	-	35.353.057	-	35.353.057
	62.714.565	49.111.713	593.634	112.419.912

KRON TEKNOLOJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 6-FİNANSAL BORÇLAR (DEVAMI)**e) Kredilerin Faiz oranları**31 Aralık 2025

Para Birimi	Ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı %	Kısa Vadeli	Uzun Vadeli	Kısa Vadeli TL karşılığı(Faiz hariç)	Uzun Vadeli TL karşılığı
ABD Doları	8	500.000	-	21.422.850	-
ABD Doları	8	500.000	-	21.422.850	-
Toplam		1.000.000	-	42.845.700	-

ABD Doları kredilere ait faiz oranı % 8 oranındadır. İlgili kredilere ait vade tarihi Ocak 2026 ile Mart 2026 ayları arası değişmektedir.

31 Aralık 2024

Para Birimi	Ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı %	Kısa Vadeli	Uzun Vadeli	Kısa Vadeli TL karşılığı(Faiz hariç)	Uzun Vadeli TL karşılığı
ABD Doları	9	600.000	-	27.707.454	-
ABD Doları	8	700.000	-	32.325.363	-
Toplam		1.300.000	-	60.032.817	-

ABD Doları kredilere ait faiz oranları % 8 ve % 9 oranındadır. İlgili kredilere ait vade tarihleri Ocak 2025 ile Aralık 2025 ayları arası değişmektedir.

f) Diğer Finansal Yükümlülükler

Topluluğun 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Diğer Finansal Yükümlülükleri bulunmamaktadır. (31 Aralık 2024: Yoktur.)

DİPNOT 7-TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR**A-Ticari Alacaklar:**

Bilanço tarihi itibarıyla Topluluğun ticari alacaklarının detayı aşağıdaki gibidir:

a) Ticari Alacaklar (Kısa Vadeli)

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ticari alacaklar	254.607.732	216.349.232
Ticari alacaklar ertelenmiş vade farkı (-)	-	(3.256.513)
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(1.017.122)	(948.327)
	253.590.610	212.144.392

KRON TEKNOLOJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 7-TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (DEVAMI)

Topluluk 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, ticari alacakların 1.017.122 TL (31 Aralık 2024 yılı: 948.327 TL) tutarındaki kısmı için şüpheli alacak karşılığı ayırmıştır. Topluluk TFRS 9 kapsamında beklenen kredi zararı modeline göre ticari alacaklar için dava açtığı alıcılar ile dava açmadığı halde vadesi geçmiş alacaklar ile diğer vadesi gelmemiş alacakları için şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Topluluk yönetimi finansal tablolarda yer alan şüpheli alacak karşılığından daha fazla bir karşılığa gerek olmadığı inancındadır.

Topluluğun şüpheli ticari alacaklar karşılığına ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Açılış bakiyesi	(948.327)	(1.286.993)
Dönem gideri	(3.253.297)	(65.343)
Parasal kazanç/(Kayıplar)	3.184.502	404.009
Kapanış bakiyesi	(1.017.122)	(948.327)

b) Ticari Alacaklar (Uzun Vadeli)

Bilanço tarihi itibarıyla Topluluğun uzun vadeli ticari alacağı bulunmamaktadır. (31 Aralık 2024: Yoktur.)
Topluluk alacaklarının vadesi ağırlıklı olarak 30-90 gün arasında değişmektedir.

B-Ticari Borçlar:

Bilanço tarihi itibarıyla Topluluğun ticari borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

a) Ticari Borçlar (Kısa vadeli)

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ticari borçlar	11.805.173	15.610.103
Ticari borçlar ertelenmiş vade farkı (-)	-	(456.233)
	11.805.173	15.153.870

b) Ticari Borçlar (Uzun vadeli)

Bilanço tarihi itibarıyla Topluluğun uzun vadeli ticari borcu bulunmamaktadır. (31 Aralık 2024: Yoktur.)

KRON TEKNOLOJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 8-DİĞER ALACAK VE BORÇLAR**A-Diğer Alacaklar:****a) Diğer Alacaklar (Kısa Vadeli)**

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Diğer çeşitli alacaklar	36.220	47.409
Vergi alacakları	557.934	128.851
	594.154	176.260

Diğer Alacaklar (Uzun Vadeli)

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Verilen depozito ve teminatlar	2.714.952	2.802.338
	2.714.952	2.802.338

B-Diğer Borçlar:**a) Diğer Borçlar (Kısa Vadeli)**

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ödenecek gelir ve damga vergisi	3.052.490	4.902.492
Ödenecek KDV	15.064.816	14.930.841
Diğer çeşitli borçlar	-	581
Ödenecek diğer yükümlülükler	134.522	111.978
	18.251.828	19.945.892

b) Diğer Borçlar (Uzun Vadeli)

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Alınan depozito ve teminatlar	1.328.217	-
	1.328.217	-

KRON TEKNOLOJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 9-MÜŞTERİ SÖZLEŞMELERİNDEN DOĞAN VARLIKLAR /YÜKÜMLÜLÜKLER**a) Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar (Kısa Vadeli)**

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Bakım, lisans vb. varlıkları*	-	25.398.500
	-	25.398.500

b) Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar (Uzun Vadeli)

Topluluğun uzun vadeli müşteri sözleşmelerinden doğan varlıkları bulunmamaktadır. (31 Aralık 2024: Yoktur.)

c) Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler (Kısa Vadeli)

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Alınan sipariş avansları	48.766	-
Bakım, lisans vb. gelirleri**	142.213.716	110.073.222
Diğer gelirler	4.488.519	-
	146.751.001	110.073.222

d) Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler (Uzun Vadeli)

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Bakım, lisans vb. gelirleri**	83.997.570	86.019.454
Diğer gelirler	4.377.843	-
	88.375.413	86.019.454

*Sözleşme varlıkları, devam eden müşteri sözleşmeleri kapsamında, müşteriye devredilen mal veya hizmetler karşılığında Topluluğun hak ettiği bedeli temsil etmektedir.

**Topluluğun müşteri sözleşmeleri dahilinde müşteriye faturalandırılmış fakat hizmetin sonraki dönemlerde gerçekleşeceği işlemlerden elde edeceği gelirden oluşmaktadır.

KRON TEKNOLOJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 10- DİĞER DÖNEN VARLIKLAR / DİĞER DURAN VARLIKLAR**a) Diğer Dönen Varlıklar**

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İş avansları	14.817	55.281
Personel avansları	590.422	1.009.808
	605.239	1.065.089

b) Diğer Duran Varlıklar

Topluluğun diğer duran varlıkları bulunmamaktadır. (31 Aralık 2024: Yoktur.)

DİPNOT 11- STOKLAR

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ticari mallar	3.971.505	2.411.512
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	-	(148.854)
	3.971.505	2.262.658

Topluluğun 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla stok değer düşüklüğü karşılığı hareket tablosu;

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Açılış bakiyesi	(148.854)	(113.343)
Dönem gideri	-	(35.511)
İptal edilen karşılık	148.854	-
Kapanış bakiyesi	-	(148.854)

Topluluğun 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla kullanılan kredilere karşılık teminat olarak rehin verilen stoğu bulunmamaktadır. (31 Aralık 2024: Yoktur.)

DİPNOT 12-PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER, ERTELENMİŞ GELİRLER**a) Peşin Ödenmiş Giderler (Kısa Vadeli)**

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Verilen sipariş avansları	1.400.392	5.314.696
Gelecek aylara ait sigorta, tamir, bakım, seminer vb.	12.993.968	10.999.109
	14.394.360	16.313.805

KRON TEKNOLOJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 12-PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER, ERTELENMİŞ GELİRLER(DEVAMI)**b) Peşin Ödenmiş Giderler (Uzun Vadeli)**

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Gelecek yıllara ait sigorta, tamir, bakım, seminer vb. giderler	3.273.459	7.922.224
	3.273.459	7.922.224

DİPNOT 13-DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Topluluk 5510, 5746, 6111 ve 17103 sayılı kanun gereği sigorta prim teşvikinden, 5746 ve 4691 sayılı kanun gereği de gelir vergisi teşvikinden yararlanmaktadır. Bu kapsamda 31 Aralık 2025 döneminde 28.635.692 TL SGK prim teşvikinden, 100.913.459 TL gelir vergisi teşvikinden yararlanmıştır. (31 Aralık 2024: 27.801.466 TL SGK teşviki, 99.335.097 TL* gelir vergisi teşviki)

*Tutarlar Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre belirlenmiştir.

DİPNOT 14-MADDİ DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemi içinde maddi duran varlıklar ve ilgili birikmiş amortismanlarında gerçekleşen hareketler;

31 Aralık 2025	Demirbaşlar	Özel maliyetler	Toplam
Maliyet Değeri			
1 Ocak 2025 itibarıyla açılış bakiyesi	47.453.414	7.795.054	55.248.468
Satın alım yoluyla edinilen varlıklar	3.082.841	45.000	3.127.841
Çıkışlar	(99.036)	-	(99.036)
Yabancı para çevrim ve endeks farkları	(168.073)	-	(168.073)
31 Aralık 2025 itibarıyla kapanış bakiyesi	50.269.146	7.840.054	58.109.200
Birikmiş Amortismanlar			
1 Ocak 2025 itibarıyla açılış bakiyesi	(35.204.613)	(5.975.618)	(41.180.231)
Dönem gideri	(5.157.616)	(440.850)	(5.598.466)
Çıkışlar	99.036	-	99.036
Yabancı para çevrim ve endeks farkları	118.535	-	118.535
31 Aralık 2025 itibarıyla kapanış bakiyesi	(40.144.658)	(6.416.468)	(46.561.126)
31 Aralık 2025 itibarıyla net defter değeri	10.124.488	1.423.586	11.548.074

KRON TEKNOLOJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 14-MADDİ DURAN VARLIKLAR(DEVAMI)

31 Aralık 2024	Demirbaşlar	Özel maliyetler	Toplam
Maliyet Değeri			
1 Ocak 2024 itibarıyla açılış bakiyesi	40.988.742	5.906.534	46.895.276
Satın alım yoluyla edinilen varlıklar	7.349.920	1.888.520	9.238.440
Çıkışlar	(408.599)	-	(408.599)
Yabancı para çevrim ve endeks farkları	(476.648)	-	(476.648)
31 Aralık 2024 itibarıyla kapanış bakiyesi	47.453.415	7.795.054	55.248.469
Birikmiş Amortismanlar			
1 Ocak 2024 itibarıyla açılış bakiyesi	(30.671.428)	(5.661.183)	(36.332.611)
Dönem gideri	(7.155.125)	(314.435)	(7.469.560)
Çıkışlar	333.816	-	333.816
Yabancı para çevrim ve endeks farkları	2.288.123	-	2.288.123
31 Aralık 2024 itibarıyla kapanış bakiyesi	(35.204.614)	(5.975.618)	(41.180.232)
31 Aralık 2024 itibarıyla net defter değeri	12.248.801	1.819.436	14.068.237

Varlıklar Üzerinde Rehin ve İpotekler

Topluluğun 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla maddi varlıkları üzerinde ipotek bulunmamaktadır.

DİPNOT 15-KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemi içinde Kullanım Hakkı Varlıkları;

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Maliyet Değeri		
1 Ocak itibarıyla açılış bakiyesi	80.251.710	73.725.533
Kiralama yoluyla edinilen varlıklar	1.715.911	15.319.034
Transferler/Düzeltilme	(2.421.581)	(8.792.857)
31 Aralık itibarıyla kapanış bakiyesi	79.546.040	80.251.710
Birikmiş Amortismanlar		
1 Ocak itibarıyla açılış bakiyesi	(29.808.424)	(16.822.367)
Dönem gideri	(18.448.659)	(18.323.995)
Transferler/Düzeltilme	618.733	5.337.938
31 Aralık itibarıyla kapanış bakiyesi	(47.638.350)	(29.808.424)
31 Aralık itibarıyla net defter değeri	31.907.690	50.443.286

KRON TEKNOLOJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 16-MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2025				
Maliyet Değeri	Aktifleştirilen Geliştirme Giderleri	Yapılmakta Olan Geliştirme Giderleri	Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	Toplam
1 Ocak 2025 itibarıyla açılış bakiyesi	603.534.397	196.522.800	4.624.727	804.681.924
Satın alım yoluyla edinilen varlıklar	4.286.760	277.500.582	-	281.787.342
Transferler / Düzeltme	257.099.272	(257.099.272)	-	-
Yabancı para çevrim ve endeks farkları	(8.703.522)	-	-	(8.703.522)
31 Aralık 2025 itibarıyla kapanış bakiyesi	856.216.907	216.924.110	4.624.727	1.077.765.744
Birikmiş İtfa Payları				
1 Ocak 2025 itibarıyla açılış bakiyesi	(317.085.913)	-	(4.598.088)	(321.684.001)
Dönem gideri	(47.903.007)	-	(26.639)	(47.929.646)
Yabancı para çevrim ve endeks farkları	2.760.574	-	-	2.760.574
31 Aralık 2025 itibarıyla kapanış bakiyesi	(362.228.346)	-	(4.624.727)	(366.853.073)
31 Aralık 2025 itibarıyla net defter değeri	493.988.561	216.924.110	-	710.912.671

31 Aralık 2024				
Maliyet Değeri	Aktifleştirilen Geliştirme Giderleri	Yapılmakta Olan Geliştirme Giderleri	Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	Toplam
1 Ocak 2024 itibarıyla açılış bakiyesi	699.326.617	67.554.720	4.624.727	771.506.064
Satın alım yoluyla edinilen varlıklar	17.488.631	183.331.676	-	200.820.307
Transferler/Düzeltme	(88.597.943)	(54.363.597)	-	(142.961.540)
Yabancı para çevrim ve endeks farkları	(24.682.908)	-	-	(24.682.908)
31 Aralık 2024 itibarıyla kapanış bakiyesi	603.534.397	196.522.799	4.624.727	804.681.923
Birikmiş İtfa Payları				
1 Ocak 2024 itibarıyla açılış bakiyesi	(418.303.538)	-	(4.551.940)	(422.855.478)
Dönem gideri	(47.040.487)	-	(46.147)	(47.086.634)
Transferler/Düzeltme	142.961.538	-	-	142.961.538
Yabancı para çevrim ve endeks farkları	5.296.574	-	-	5.296.574
31 Aralık 2024 itibarıyla kapanış bakiyesi	(317.085.913)	-	(4.598.087)	(321.684.000)
31 Aralık 2024 itibarıyla net defter değeri	286.448.484	196.522.799	26.640	482.997.923

2025 yılında yeni geliştirilen ürün projelerine daha fazla Ar-Ge kaynağı tahsis edilmesi sonucunda ilgili giderlerin aktifleştirilmesi nedeniyle maddi olmayan varlıklar artmış, cari Ar-Ge giderleri önceki yıla kıyasla azalmıştır.

KRON TEKNOLOJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 17- CARİ DÖNEM VERGİSİYLE İLGİLİ VARLIKLAR

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Peşin ödenen banka stopajları	3.334.658	601.440
	3.334.658	601.440

Peşin ödenen vergiler, grubun vadeli mevduatlarından elde ettiği faiz gelirleri üzerinden ilgili finans kurumları tarafından kesilen gelir vergisi tutarlarına aittir.

DİPNOT 18- DÖNEM KÂRI VERGİ YÜKÜMLÜLÜĞÜ

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Peşin ödenen vergi ve fonlar	3.334.658	601.440
Cari kurumlar vergisi karşılığı(-)	-	-
Dönem sonu varlığı/yükümlülüğü	3.334.658	601.440

DİPNOT 19-ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR**a) Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar (Kısa Vadeli)**

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Personele ödenecek ücretler	45.544.378	61.265.914
Ödenecek sosyal güvenlik primleri	7.660.362	7.418.892
	53.204.740	68.684.806

Ödenecek sosyal güvenlik primleri olan 7.660.362 TL ve personele ödenecek ücretler olan 45.544.378 TL, 2025 yılı Aralık ayına ait olup 2026 yılı Ocak ayı içinde ödenmiştir.

(31 Aralık 2024: Ödenecek sosyal güvenlik primleri olan 7.418.892 TL ve personele ödenecek ücretler olan 61.265.914 TL 2025 yılı Ocak ayı içinde ödenmiştir.)

b) Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar (Uzun Vadeli)

Topluluğun 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla uzun vadeli çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçları bulunmamaktadır. (31 Aralık 2024: Yoktur.)

KRON TEKNOLOJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 20- DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER**a) Diğer Yükümlülükler (Kısa Vadeli)**

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Diğer gider karşılıkları	15.571.603	-
Diğer gider tahakkukları	1.065.847	386.953
	16.637.450	386.953

b) Diğer Yükümlülükler (Uzun Vadeli)

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla diğer uzun vadeli yükümlülük tutarı yoktur. (31 Aralık 2024: Yoktur.)

DİPNOT 21-TAAHHÜTLER**a) Topluluk Tarafından Verilen Teminat, Rehin ve İpotekler**

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla grubun verilen teminat/rehin/ipotek ("TRİ") pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir.

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Döviz Tutarı	TL Karşılığı(*)	Döviz Tutarı	TL Karşılığı(*)
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş				
a) Teminat mektupları				
-TL	8.037.173	8.037.173	3.966.572	3.966.572
-USD	144.302	6.182.720	288.017	13.300.363
Toplam		14.219.893		17.266.935

*Tutarlar Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre belirlenmiştir.

b) Topluluk Tarafından Alınan Teminat, Rehin ve İpotekler

Topluluk tarafından alınan teminat, rehin-ipotekler bulunmamaktadır. (31 Aralık 2024: Yoktur.)

DİPNOT 22-KISA/UZUN VADELİ KARŞILIKLAR**a) Kısa Vadeli Karşılıklar (Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar)**

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kullanılmayan izin karşılığı	19.829.286	16.923.510
	19.829.286	16.923.510

KRON TEKNOLOJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 22-KISA/UZUN VADELİ KARŞILIKLAR(DEVAMI)

İzin Tazminatı Karşılığının Hareket Tablosu:	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
1 Ocak itibarıyla karşılık	(16.923.510)	(12.581.296)
Dönem içinde ayrılan karşılıklar	(7.713.409)	(10.386.406)
Konusu kalmayan karşılık	813.492	2.176.972
Parasal kazanç/kayıp	3.994.141	3.867.220
Dönem sonu karşılık	(19.829.286)	(16.923.510)

Kıdem Teşvik İkramiyesi

Topluluğun 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla kıdem teşvik primi yükümlülük tutarı yoktur. (31 Aralık 2024: Yoktur.)

Diğer

Topluluğun sosyal yardım zammı ve vergi riskleri için ayırdığı karşılık bulunmamaktadır. (31 Aralık 2024: Yoktur.)

b) Uzun Vadeli Karşılıklar (Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar)**- Kıdem Tazminatı Karşılığı**

Yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere, hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Ayrıca, halen yürürlükte bulunan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanununun 6 Mart 1981 tarih, 2422 sayılı ve 25 Ağustos 1999 tarih, 4447 sayılı yasalar ile değişik 60'ıncı maddesi hükmü gereğince kıdem tazminatını alarak işten ayrılma hakkı kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır. Emeklilik öncesi hizmet şartlarıyla ilgili bazı geçiş karşılıkları, ilgili kanunun 23 Mayıs 2002 tarihinde değiştirilmesi ile Kanun'dan çıkarılmıştır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı, aylık 53.920 TL (2024 yılı: 41.828 TL) tavanına tabidir. Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir. Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, çalışanların emekli olmasından kaynaklanan gelecekteki muhtemel yükümlülük tutarının bugünkü değerinin tahmin edilmesi yoluyla hesaplanmaktadır. TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar, şirketin yükümlülüklerinin, tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür.

KRON TEKNOLOJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 22-KISA/UZUN VADELİ KARŞILIKLAR(DEVAMI)

Bu doğrultuda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Ana varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülük tutarının enflasyona paralel olarak artacak olmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. Bu nedenle, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, ekli finansal tablolarda karşılıklar, geleceğe ilişkin, çalışanların emekliliğinden kaynaklanacak muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. Kıdem tazminatı tavanı altı ayda bir revize olup, Şirket'in kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında 1 Ocak 2026 tarihinden itibaren geçerli olan 64.949 TL (1 Ocak 2025: 46.655 TL) olan tavan tutarı göz önüne alınmıştır.

Topluluğun mevcut emeklilik planlarına bağlı yükümlülüğünü tahmin etmekte aktüeryal değerlendirme metodlarının kullanılması gerekmektedir. Kıdem tazminat karşılığı, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğacak yükümlülük tutarlarının bugünkü net değerine göre hesaplanmış ve ilişikteki finansal tablolarda yansıtılmıştır.

Buna göre toplam karşılığın hesaplanmasına yönelik finansal ve demografik aktüeryal varsayımlar dikkate alınarak enflasyon oranı % 35 (31 Aralık 2024: % 44), faiz oranı % 38 (31 Aralık 2024: % 48) varsayımları kullanılmıştır:

Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kıdem tazminatı karşılığı	8.173.915	5.236.692
	8.173.915	5.236.692

Kıdem Tazminatı Karşılığının Hareket Tablosu	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
1 Ocak itibarıyla karşılık	(5.236.692)	(5.400.947)
Faiz maliyeti	(1.821.592)	(612.433)
Cari hizmet maliyetleri	(1.601.130)	(736.879)
Dönem içerisindeki ödemeler	1.346.024	2.077.344
Aktüeryal kazanç ve zararlar	(2.326.060)	(2.552.651)
Parasal kazanç/kayıp	1.465.535	1.988.874
Dönem Sonu Karşılık	(8.173.915)	(5.236.692)

KRON TEKNOLOJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 23-SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ**a) Ödenmiş Sermaye ve Sermaye Düzeltme Farkları**

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Topluluğun sermayesi 171.222.156 TL, (31 Aralık 2024: 85.611.078 TL) kayıtlı sermaye tavanı ise 500.000.000 TL'dir. (31 Aralık 2024: 500.000.000 TL)

Topluluğun ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

Adı	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Pay Oranı %	Tutar (TL)	Pay Oranı %	Tutar (TL)
Lütfi Yenel	17,62	30.164.336	17,62	15.082.168
Zeynep Yenel Onursal	13,00	22.258.888	13,00	11.129.444
Fatma Alev Araslı	7,38	12.640.373	-	-
Diğer	62,00	106.158.559	69,38	59.399.466
Ödenmiş sermaye	100,00	171.222.156	100,00	85.611.078
Sermaye düzeltme farkları		346.172.768		335.740.202
Toplam		517.394.924		421.351.280

Sermaye düzeltme farkları, sermayeye yapılan nakit ve nakit benzeri ilavelerin enflasyon muhasebesine göre düzeltilmiş toplam tutarları ile düzeltme öncesindeki tutarları arasındaki farkı ifade eder.

Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemlerine İlişkin Ek Bilgi

Topluluğun 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarında enflasyona göre düzeltilmiş olarak sunduğu ilgili özkaynak kalemlerinin, 6762 Sayılı Kanun'a ve diğer mevzuata göre hazırlanmış finansal tablolarındaki enflasyona göre düzeltilmiş tutarlarla karşılaştırması aşağıdaki gibidir:

	6762 Sayılı Kanun'a ve diğer mevzuata göre hazırlanmış finansal tablolarda yer alan enflasyona göre düzeltilmiş tutarlar	TMS/TFRS uyarınca hazırlanmış finansal tablolarda yer alan enflasyona göre düzeltilmiş tutarlar	Özkaynaklar Enflasyon Düzeltme Farkları
31 Aralık 2025			
Sermaye düzeltme farkları	299.586.390	346.172.768	(46.586.378)
Hisse senedi ihraç primleri	2.046.365	2.844.855	(798.490)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	39.187.261	44.669.641	(5.482.380)

b) Paylara İlişkin Primler(İskontolar)

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Paylara ilişkin primler (İskontolar)	2.844.855	2.243.739

KRON TEKNOLOJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 23-SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (DEVAMI)**c) Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)**

Topluluk, personeli ile ilgili tanımlanmış fayda planlarında aktüeryal kar/zarar hesaplamış ve finansal tablolarda da göstermiştir.

Aktüeryal kazanç /(Kayıp) fonu	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Devir	(5.892.090)	(3.977.602)
Aktüeryal kazanç / kayıp	(2.326.060)	(2.552.651)
Ertelenen vergi varlığı	581.515	638.163
Cari yıl toplam	(1.744.545)	(1.914.488)
Net aktüeryal kazanç / Kayıp	(7.636.635)	(5.892.090)

d) Yabancı Para Çevrim Farkı

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Yabancı para çevrim farkı	(138.064.134)	(137.471.870)

e) Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Yasal yedekler	36.538.627	36.538.627
Girişim sermayesi fonu	8.131.014	8.131.014
	44.669.641	44.669.641

f) Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Geçmiş yıl kar / Zararları	173.928.525	229.856.669

KRON TEKNOLOJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 24-HASILAT ve SATIŞLARIN MALİYETİ**a) Hasılat**

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Yurt içi satışlar	367.393.366	285.817.977
Yurt dışı satışlar	172.556.414	131.825.543
Satıştan iadeler ve iskontolar (-)	(3.259.329)	(7.102.422)
Net Satışlar	536.690.451	410.541.098

b) Satışların Maliyeti (-)

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Satılan hizmet maliyeti(-)	(51.878.122)	(60.826.375)
	(51.878.122)	(60.826.375)

DİPNOT 25-GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
a) Genel yönetim giderleri (-)	(52.991.262)	(63.080.361)
b) Pazarlama, satış dağıtım giderleri (-)	(166.664.676)	(167.335.667)
c) Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	(121.764.545)	(140.856.301)
Toplam	(341.420.483)	(371.272.329)

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
a) Genel Yönetim Giderleri		
Personel ücret	(29.917.718)	(42.620.196)
Amortisman giderleri	(836.695)	(906.805)
Vergi Resim ve Harçlar	(302.163)	(560.326)
Haberleşme giderleri	(229.883)	(162.516)
Seyahat giderleri	(1.122.742)	(3.228.013)
Araç giderleri	(930.701)	(495.400)
Dışarıdan Sağlanan Fayda ve Hizmetler	(6.780.889)	(8.637.248)
Banka ve Komisyon Giderleri	(64.070)	(233.955)
Çeşitli giderler	(12.806.401)	(6.235.902)
Toplam	(52.991.262)	(63.080.361)

KRON TEKNOLOJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 25-GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ (DEVAMI)

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
b) Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri		
Personel ücret	(94.512.823)	(108.072.379)
Amortisman giderleri	(13.344.680)	(14.607.962)
Vergi Resim ve Harçlar	(1.557.465)	(4.097.331)
Haberleşme giderleri	(396.539)	(501.625)
Seyahat giderleri	(8.751.733)	(4.512.270)
Araç giderleri	(3.541.632)	(1.015.321)
Pazarlama gideri	(15.331.386)	(7.036.698)
Dışarıdan Sağlanan Fayda ve Hizmetler	(6.011.979)	(5.307.885)
Sergi, fuar, seminer giderleri	(8.460.346)	(8.634.395)
Satış komisyonları	(3.288.703)	(4.936.045)
Çeşitli giderler	(11.467.390)	(8.613.756)
Toplam	(166.664.676)	(167.335.667)

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
c) Araştırma Geliştirme Giderleri		
Personel ücret	(39.974.525)	(69.975.471)
Amortisman giderleri	(56.737.572)	(56.168.384)
Haberleşme giderleri	(240.035)	(206.388)
Seyahat giderleri	(453.331)	(521.233)
Araç giderleri	(3.180.715)	(246.328)
Dışarıdan Sağlanan Fayda ve Hizmetler	(14.198.174)	(10.129.559)
Çeşitli giderler	(6.980.193)	(3.608.938)
Toplam	(121.764.545)	(140.856.301)

2025 yılında yeni geliştirilen ürün projelerine daha fazla Ar-Ge kaynağı tahsis edilmesi sonucunda ilgili giderlerin aktifleştirilmesi nedeniyle maddi olmayan varlıklar artmış, cari Ar-Ge giderleri önceki yıla kıyasla azalmıştır.

KRON TEKNOLOJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 26- NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
a) Amortisman ve İtfa Giderleri(-)		
Hizmet Maliyeti	(1.057.824)	(1.197.038)
Araştırma geliştirme giderleri	(56.737.572)	(56.168.384)
Pazarlama Satış Dağıtım Giderleri	(13.344.680)	(14.607.962)
Genel Yönetim Giderleri	(836.695)	(906.805)
Toplam	(71.976.771)	(72.880.189)

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
b) Personel Giderleri(-)		
Ar-Ge Giderleri(Aktifleştirilen)	(268.056.822)	(176.780.339)
Maaşlar ve Ücretler	(268.056.822)	(176.780.339)
Ar-Ge Giderleri(Gider yazılan)	(39.974.525)	(69.975.471)
Maaşlar ve Ücretler	(39.974.525)	(69.975.471)
Genel Yönetim Giderleri	(29.917.718)	(42.620.196)
Maaşlar ve Ücretler	(29.917.718)	(42.620.196)
Pazarlama Satış Dağıtım Giderleri	(94.512.823)	(108.072.379)
Maaşlar ve Ücretler	(94.512.823)	(108.072.379)
Toplam	(432.461.888)	(397.448.385)

DİPNOT 27-ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait esas faaliyetlerden diğer gelir/giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

a) Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı geliri	55.157.390	40.723.183
Stok değer düşüklüğü karşılık iptal geliri	148.854	-
Tahakkuk etmiş vade farkı gelirleri	3.256.513	9.747.286
Banka promosyon gelirleri	4.599.195	243.914
Konusu kalmayan diğer karşılıklar	936.242	3.394.103
Diğer olağan gelir ve karlar	23.715.550	9.021.474
	87.813.744	63.129.960

KRON TEKNOLOJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 27-ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER(DEVAMI)**b) Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler**

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı gideri	(8.532.110)	(7.583.856)
Tahakkuk etmiş vade farkı gideri	(456.233)	(7.799.903)
Şüpheli alacak karşılık gideri	(3.253.297)	(65.343)
Vergi kesintisi gideri	(8.162.423)	(8.184.390)
Diğer olağan gider ve zararlar	(7.392.206)	(5.143.424)
	(27.796.269)	(28.776.916)

DİPNOT 28- YATIRIM FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER**a) Yatırım Faaliyetlerden Diğer Gelirler**

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Sabit kıymet satış geliri	13.681	29.444
Menkul kıymet satış karları	8.064.306	3.482.524
	8.077.987	3.511.968

b) Yatırım Faaliyetlerden Diğer Giderler

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yatırım faaliyetlerden gider yoktur. (31 Aralık 2024: Yoktur)

DİPNOT 29-FİNANSMAN FAALİYETLERDEN GELİRLER VE GİDERLER VE NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI (KAYIPLARI)**a) Finansman Gelirleri**

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Faiz gelirleri	23.052.106	9.696.504
Kur farkı gelirleri	9.415.000	17.413.578
	32.467.106	27.110.082

KRON TEKNOLOJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 29-FİNANSMAN FAALİYETLERDEN GELİRLER VE GİDERLER VE NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI (KAYIPLARI)**b) Finansman Giderleri**

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Banka faiz giderleri	(8.563.499)	(5.616.446)
Kur farkı giderleri	(14.166.038)	(13.104.736)
Kullanım hakkı varlıkları faiz gideri	(3.024.064)	(4.686.138)
	(25.753.601)	(23.407.320)

c) Net Parasal Pozisyon Kazançları(Kayıpları)

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait net parasal pozisyon kazançları aşağıdaki gibidir:

Parasal Olmayan Kalemler	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Finansal durum tablosu kalemleri	(26.088.671)	(57.454.815)
Stoklar	238.336	50.657
Peşin ödenmiş giderler	194.315	1.174.981
Finansal yatırımlar, bağlı ortaklıklar	32.521.948	56.667.047
Maddi duran varlıklar	3.541.277	4.277.725
Maddi olmayan duran varlıklar	121.399.036	91.198.035
Ertelenmiş vergi varlıkları/yükümlülükleri	1.086.315	979.426
Kullanım hakkı varlıkları	5.626.250	10.490.879
Diğer yükümlülükler	(15.945.945)	(14.009.114)
Ödenmiş sermaye	(109.877.307)	(129.513.901)
Pay ihraç primleri	(583.817)	(689.675)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler	1.620.216	1.551.369
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler	3.648.100	4.751.243
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	(10.542.546)	(13.730.488)
Geçmiş yıllar karları/zararları	(59.014.849)	(70.652.999)
Kar veya zarar tablosu kalemleri	(58.158.301)	(19.261.757)
Hasılat	(70.131.955)	(43.158.981)
Satışların maliyeti	3.479.525	5.829.826
Araştırma ve geliştirme giderleri	5.298.870	8.800.556
Pazarlama giderleri	8.064.409	9.193.295
Genel yönetim giderleri	4.413.329	7.396.166
Esas faaliyetlerden diğer gelir/giderler	(3.266.365)	(997.667)
Yatırım faaliyetlerinden gelir/giderler	(471.011)	(396.595)
Finansman gelir/giderler	(5.545.103)	(5.928.357)
Net parasal pozisyon kazançları/(kayıpları)	(84.246.972)	(76.716.572)

KRON TEKNOLOJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 30-VERGİ KARŞILIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (ERTELENMİŞ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)

a) Dönem karı vergi yükümlülüğü

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve iştiraklerini konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, tam konsolidasyon kapsamına alınan bağlı ortaklıklar için ayrı hesaplanmıştır.

Türkiye’de kurumlar vergisi oranı 2025 yılı için % 25’tir. (2024 yılı için %25)

Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirim kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemekte olup karın tamamının veya bir kısmının temettü olarak;

- Gerçek kişilere
- Gelir ve Kurumlar Vergisi’nden istisna veya muaf gerçek ve tüzel kişilere,
- Dar mükellef gerçek ve tüzel kişilere,

Dağıtılması halinde %15 Gelir Vergisi Stopajı hesaplanır. Dönem karının sermayeye ilavesi halinde, kar dağıtımı sayılmaz ve stopaj uygulanmaz.

Kurumlar üçer aylık mali karları üzerinden geçici vergi hesaplar (3 dönem) ve o dönemi izleyen ikinci ayın 17’nci gününe kadar beyan edip öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir.

4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu’na 5035 Sayılı Kanunun 44’üncü maddesi ile eklenen Geçici Madde kapsamında teknoloji geliştirme bölgelerinde faaliyet gösteren gelir ve kurumlar vergisi mükelleflerinin, münhasıran bu bölgedeki yazılım ve AR-GE faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları gelir ve kurumlar vergisinden istisna tutulmuştur.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl karlarından mahsup edilemez.

Türkiye’de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın son günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir. Bununla beraber, vergi incelemesine yetkili makamlar 5 yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarları değişebilir.

b) Ertelenen vergi

Topluluk, ertelenen gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinin SPK ve yasal finansal tabloları arasındaki farklı değerlendirilmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Söz konusu geçici farklar genellikle gelir ve giderlerin, tebliğ ve vergi kanunlarına göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden kaynaklanmaktadır.

31 Aralık 2025 tarihli finansal tablolarda ertelenmiş vergi hesaplamalarında vergi oranı olarak % 25 kullanılmıştır.

KRON TEKNOLOJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 30- VERGİ KARŞILIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (ERTELENMİŞ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (DEVAMI)

Ertelenmiş vergiye ve kurumlar vergisine baz teşkil eden kalemler aşağıda belirtilmiştir.

Ertelenmiş vergi (varlıkları)/yükümlülükleri:	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Nakit ve Benzerleri	61.227	16.482
Ticari alacaklar	324.131	1.030.778
Diğer alacaklar	9.001	(12.373)
Stoklar	(68.367)	63.822
Peşin ödenen giderler	(75.482)	(37.080)
Maddi ve Maddi olmayan duran varlıklar ve amortisman farkları	(48.871.112)	(19.573.414)
Kullanım hakkı varlıkları	(1.040.417)	(1.771.835)
Krediler ve Leasingler	15.511	56.010
Ticari borçlar	(3.460)	(111.198)
Kıdem tazminatı karşılığı	2.043.479	1.309.173
İzin karşılıkları	4.957.322	4.230.877
Finansal yatırımlar	(116.987)	(11.948)
Ertelenmiş gelirler	7.176.983	1.274.765
Borç ve Gider karşılıkları	2.868.195	-
Geçmiş yıl zararı	1.394.671	2.961.253
AR-Ge ve Nakit sermaye artırımını indirimi	49.450.517	15.177.495
Toplam	18.125.212	4.602.807

Cari dönem ve önceki dönemde sona eren yıllar içindeki ertelenmiş vergi (varlığı)/ yükümlülüklerinin hareketi aşağıda verilmiştir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
1 Ocak itibarıyla açılış bakiyesi	4.602.807	3.186.384
Dönemin ertelenen vergi gelir/gideri	12.940.890	778.260
Kapsamlı gelire yansıyan	581.515	638.163
Cari dönem / Önceki dönem	18.125.212	4.602.807

Her bilanço tarihi itibarıyla, kayıtlara yansıtılmayan ertelenen vergi varlığı yeniden gözden geçirilmektedir. Gelecekte elde edilecek finansal karın ertelenen vergi varlığının kazanılmasına imkan vermesinin muhtemel olması durumunda, önceki dönemlerde kayıtlara yansıtılmayan ertelenen vergi varlığı kayıtlara yansıtılır.

KRON TEKNOLOJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 30- VERGİ KARŞILIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (ERTELENMİŞ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (DEVAMI)

UMS 12 çerçevesinde vergi gideri/geliri ile muhasebe karı arasındaki mutabakat çalışması aşağıda belirtilmiştir.

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Sürdürülen faaliyetler karı/Zararı	133.953.841	(56.706.404)
Yerel vergi oranı %25-25 üzerinden hesaplanan vergi	(33.488.460)	14.176.601
Kanunen kabul edilmeyen giderlerin vergi etkisi	767.512	-
İndirim ve istisnaların vergi etkisi	(64.444.623)	-
Geçici zamanlama farkları etkisi	110.106.461	(13.398.341)
Vergi Geliri	12.940.890	778.260

Kullanılmamış geçmiş yıl zararlarının son kullanma tarihleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
2028 yılında sona erecek	658.311	4.129.080
2029 yılında sona erecek	4.920.375	4.920.375

DİPNOT 31-PAY BAŞINA KAZANÇ

Cari ve önceki dönem itibarıyla Topluluk'un hisse adedi ve birim hisse başına kar/ zarar hesaplamaları aşağıdaki gibidir.

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Net dönem karı/zararı	146.894.731	(55.928.144)
Hisse payı adedi	171.222.156	85.611.078
Ağırlıklı ortalama pay	135.550.874	-
Pay başına düşen kar/zarar	0,858	(0,653)
Sürdürülen faaliyetlerden sulandırılmış pay başına kazanç (zarar)	1,084	-

KRON TEKNOLOJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 32-İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI**a) İlişkili Taraflar Dönem Sonu Bilanço Bakiyeleri**

-Yoktur. (31 Aralık 2024: Yoktur.)

-Şirketin "2.3 Konsolidasyona İlişkin Esaslar dipnotunda" açıklandığı üzere Amerika Birleşik Devletleri'nde % 100 ortak olduğu Kron Technologies US şirketi mevcuttur. Kron Technologies US şirketi Amerika Birleşik Devletleri'nde faaliyetini sürdürebilmesi için, Kron AŞ tarafından finanse edilmektedir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Kron AŞ'nin Kron Technologies US'den alacağı 3.527.171 ABD Doları karşılığı 151.124.109 TL'ye ulaşmıştır. Bu tutar "Dipnot 3-Bölümlere Göre Raporlama" kısmında açıklandığı üzere konsolide bilanço da alacak tutarı eliminasyona tabi tutulmuştur. Bilançoda Kron Technologies US şirketinden eliminasyon sonucu borç ve alacak tutarı kalmamıştır.

b) İlişkili Taraflarla Dönem İçinde Gerçekleştirilen Mal ve Hizmet Alımı / Satımı

Yoktur. (31 Aralık 2024: Yoktur.)

c) Yönetim Kurulu Başkan, Üyelerine Ve Genel Müdür Dahil Tüm Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Ücret Ve Benzeri Menfaatler;

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar (Net) (ödenen tazminatlar hariç)	14.470.711	14.643.667
	14.470.711	14.643.667

DİPNOT 33-FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ**Finansal araçlar***Finansal risk yönetimi amaç ve politikaları*

Topluluk faaliyetlerinden dolayı, borç ve sermaye piyasası fiyatlarındaki, döviz kurları ile faiz oranlarındaki değişimlerin etkileri dâhil çeşitli finansal riskleri yönetmeye odaklanmıştır. Topluluk risk yönetim programı ile piyasalardaki dalgalanmaların getireceği potansiyel olumsuz etkilerin en aza indirgenmesini amaçlamıştır.

Topluluk finansal araçlardan kaynaklanan risklerin yönetimi için aşağıda özetlenen politikaları belirlemiştir.

KRON TEKNOLOJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 33-FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri	Alacaklar		Diğer Alacaklar	Bankalardaki	
	Ticari Alacaklar			Mevduat	Nakit ve Benzerleri
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	Diğer Taraf		
31 Aralık 2025					
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (*)	-	253.590.610	3.309.106	62.753.012	58.800.103
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı (**)	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkları	-	253.590.610	3.309.106	62.753.012	58.800.103
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter	-	-	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	1.017.122	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(1.017.122)	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
D. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri	Alacaklar		Diğer Alacaklar	Bankalardaki	
	Ticari Alacaklar			Mevduat	Nakit ve Benzerleri
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	Diğer Taraf		
31 Aralık 2024					
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (*)	-	215.400.905	2.978.598	68.170.802	38.665.084
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı (**)	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkları	-	215.400.905	2.978.598	68.170.802	38.665.084
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter	-	-	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	948.327	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(948.327)	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
D. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-

Kredi riski

Topluluğun kredi riski bilanço tarihinde gösterilen finansal varlıkların toplamıdır. Kredi riski bir şirketin alacaklarının tahsil edilememesi riskini içerir. Topluluk sürekli olarak borçlarını ödemeyen müşteriler ve bunların kefillerini ayrı veya Topluluk olarak gözetim altına almakta ve bu bilgileri kredi risk kontrollerine dahil etmektedir. Maliyetinin makul olması durumunda müşteriler ve kefillerine ilişkin olarak dış değerlendirme kuruluşlarına kredi derecelendirmesi yapılmaktadır. Topluluk'un politikası yalnızca kredibilitesi yeterli kuruluşlarla iş yapmaktadır.

KRON TEKNOLOJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 33-FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

Ticari alacaklar ve diğer alacaklar arasında bir kuruluşa veya gruba ilişkin olarak önemli kredi riski bulunmaması ile beraber ticari alacakların büyük bir kısmı 4 müşteriden olması nedeni ile yoğunlaşma riski mevcuttur. Bankalarda bulunan paralar ve paraya eşdeğer likit değerler ile diğer kısa vadeli alacaklara ilişkin kredi riski ihmal edilebilir ölçüdedir, çünkü para ve likit değerlerin bulunduğu bankalar kalitesi yüksek ve kredi derecelendirmeleri yapılmış olan bankalardır.

Likidite Riski:

Likidite riski bir Topluluğun fonlama ihtiyaçlarını karşılayamama riskidir. Topluluğun fon kaynağı olarak bankaları, satıcılarını ve hissedarlarını kullanma hakkı vardır. Likidite riski güvenilir kredi kuruluşlarının vermiş olduğu kredilerin de desteğiyle nakit girişleri ve çıkışlarının dengelenmesiyle düşürülmekte ve Topluluk stratejisi dahilinde belirlenen hedeflerini gerçekleştirmek için gerekli olan fonlama şartlarındaki değişimleri saptayarak ve izleyerek likidite riskini sürekli olarak değerlendirmektedir.

Finansal varlık ve yükümlülüklerin vadelerine göre kırılımı bilanço tarihinden vade tarihine kadar geçen süre dikkate alınarak gösterilmiştir.

31 Aralık 2025		Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası	1-5 yıl arası
Beklenen (veya sözleşme uyarınca) vadeler	Defter Değeri				
Türev olmayan finansal yükümlülükler					
Banka kredileri ve faizleri	45.335.930	45.668.794	45.668.794	-	-
Kiralama işlemlerinden borçlar	32.884.268	32.884.268	2.916.334	9.452.862	20.515.072
Ticari borçlar	11.805.173	11.805.173	11.805.173	-	-
Diğer borçlar	19.580.045	19.580.045	19.580.045	-	-
Toplam yükümlülük	109.605.416	109.938.280	79.970.346	9.452.862	20.515.072

31 Aralık 2024		Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası	1-5 yıl arası
Beklenen (veya sözleşme uyarınca) vadeler	Defter Değeri				
Türev olmayan finansal yükümlülükler					
Banka kredileri ve faizleri	63.308.199	65.769.519	30.829.393	34.940.126	-
Kiralama işlemlerinden borçlar	49.111.713	49.111.713	3.268.463	10.490.193	35.353.057
Ticari borçlar	15.153.870	15.610.103	15.610.103	-	-
Diğer borçlar	19.945.892	19.945.892	19.945.892	-	-
Toplam yükümlülük	147.519.674	150.437.227	69.653.851	45.430.319	35.353.057

Döviz kuru riski

Topluluk ağırlıklı olarak ABD Doları cinsinden borçlu veya alacaklı bulunan meblağların Türk Lirası'na çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kur riskine maruz kalmaktadır. Bu riskler, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmekte ve sınırlandırılmaktadır.

KRON TEKNOLOJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 33-FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

Topluluk yabancı para kur riskini yabancı para varlıklarını ve yükümlülüklerini dengeli bir şekilde organize etmekte ve yükümlülükler ile varlıkların vadelerini ve yabancı para pozisyonlarını eşleştirme yoluyla yönetmektedir.

Topluluğun bilanço tarihleri itibarıyla yabancı varlık ve yükümlülüğü orijinal ve Türk Lirası para birimleri cinsinden döviz pozisyon tabloları aşağıdaki gibidir;

Döviz pozisyonu tablosu

	31 Aralık 2025			
	Toplam			
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer
Nakit ve nakit benzerleri & Finansal yatırımlar	94.976.929	1.503.049	368.655	22.506.018
Kısa vadeli ticari alacaklar	168.149.353	3.547.983	65.678	23.985.158
Uzun vadeli diğer varlıklar	2.652.863	37.270	21.000	-
Kısa ve uzun vadeli finansal yükümlülükler	(68.956.984)	(1.609.426)	-	-
Parasal olan diğer yükümlülükler	(1.328.217)	(31.000)	-	-
Kısa vadeli ticari borçlar	(8.846.196)	(173.134)	(19.976)	(789.790)
Net Yabancı Para Pozisyonu	186.647.748	3.274.742	435.357	45.701.386
Parasal Kalemler Net Yabancı Para Pozisyonu	183.994.885	3.237.472	414.357	45.701.386
İhracat	188.425.800	3.251.939	169.676	73.803.544

Döviz pozisyonu tablosu *

	31 Aralık 2024			
	Toplam			
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer
Nakit ve nakit benzerleri & Finansal yatırımlar	74.428.840	1.318.435	187.205	10.612.462
Kısa vadeli ticari alacaklar	180.012.302	3.605.321	-	31.587.054
Kısa vadeli diğer varlıklar	4.620.218	100.050	-	-
Uzun vadeli diğer varlıklar	1.721.095	37.270	-	-
Kısa ve uzun vadeli finansal yükümlülükler	(60.032.817)	(1.300.000)	-	-
Parasal olan diğer yükümlülükler	(298.502)	(6.464)	-	-
Kısa vadeli ticari borçlar	(8.951.593)	(172.496)	(20.479)	(20)
Net Yabancı Para Pozisyonu	191.499.543	3.582.116	166.726	42.199.496
Parasal Kalemler Net Yabancı Para Pozisyonu	186.879.325	3.482.066	166.726	42.199.496
İhracat	131.825.543	2.454.070	-	213.686

(*) Tutarlar Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alım gücü esasına göre belirlenmiştir.

KRON TEKNOLOJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 33-FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)**Döviz Kuru Duyarlılık Analizi**

Aşağıdaki tablo şirketin ABD Doları, AVRO ve diğer yabancı para kurlardaki %10'luk artışa ve azalışa olan duyarlılığını göstermektedir. %10'luk oran, üst düzey yöneticilere Topluluk'un kur riskinin raporlanması sırasında kullanılan oran olup, söz konusu oran yönetimin döviz kurlarında beklediği olası değişikliği ifade etmektedir. Duyarlılık analizi sadece yılsonundaki açık yabancı para cinsinden parasal kalemleri kapsar ve söz konusu kalemlerin yıl sonundaki %10'luk kur değişiminin etkilerini gösterir. Pozitif değer, kar/zarardaki artışı ifade etmektedir.

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu

	31 Aralık 2025			
	Kar/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları kurunun % 10 değişmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	14.030.861	(14.030.861)	14.030.861	(14.030.861)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	14.030.861	(14.030.861)	14.030.861	(14.030.861)
Avro kurunun % 10 değişmesi halinde:				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	2.189.232	(2.189.232)	2.189.232	(2.189.232)
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	2.189.232	(2.189.232)	2.189.232	(2.189.232)
Diğer Döviz kurlarının % 10 değişmesi halinde:				
7-Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	2.444.682	(2.444.682)	2.444.682	(2.444.682)
8- Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer döviz Net Etki (7+8)	2.444.682	(2.444.682)	2.444.682	(2.444.682)
TOPLAM (3+6+9)	18.664.775	(18.664.775)	18.664.775	(18.664.775)

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu *

	31 Aralık 2024			
	Kar/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları kurunun % 10 değişmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	16.541.885	(16.541.885)	16.541.885	(16.541.885)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)				
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	16.541.885	(16.541.885)	16.541.885	(16.541.885)
Avro kurunun % 10 değişmesi halinde:				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	801.698	(801.698)	801.698	(801.698)
5- Avro riskinden korunan kısım (-)				
6- Avro Net Etki (4+5)	801.698	(801.698)	801.698	(801.698)
Diğer Döviz kurlarının % 10 değişmesi halinde:				
7-Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	1.806.371	(1.806.371)	1.806.371	(1.806.371)
8- Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)				
9- Diğer döviz Net Etki (7+8)	1.806.371	(1.806.371)	1.806.371	(1.806.371)
TOPLAM (3+6+9)	19.149.954	(19.149.954)	19.149.954	(19.149.954)

KRON TEKNOLOJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 33-FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

(*) Tutarlar Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre belirlenmiştir.

Yukarıdaki Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosundan görüldüğü gibi kur farkı karı sonucu brüt kar 18.664.775 TL (31 Aralık 2024: 19.149.954 TL) daha düşük/yüksek olacaktır.

Faiz Oranı Riski Yönetimi ve Faiz Oranı Duyarlılığı

Topluluk kredilerinin bir kısmı sabit faizli, bir kısmı faizsiz olarak vergi ödemelerinde kullanılmak için alındığından kredi faiz riskine maruz kalmamaktadır.

Dolayısıyla Topluluk bu dönemde kredi faiz riski hesaplamamıştır.

Sermaye Yönetimi

Sermayeyi yönetirken Topluluğun hedefleri ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Şirket'in faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir. Şirket'in sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler üst yönetim tarafından değerlendirilir. Üst yönetim değerlendirmelerine dayanarak, sermaye yapısını korumak ve yeniden düzenlemek için yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle olduğu kadar yeni hisse ihracı yoluyla dengede tutulması amaçlanmaktadır. Ayrıca sermaye yönetiminde faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak kârlılığını artırmayı hedeflemektedir.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Toplam borçlar	442.577.221	434.844.311
Nakit ve nakit benzerleri (-)	121.553.115	106.835.886
Net borç	321.024.106	328.008.425
Özkaynaklar	740.031.907	498.829.225
Özkaynak / Net borç oranı	2,31	1,52

DİPNOT 34-BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR**31 Aralık 2025**

-Finansal tablolar yönetim kurulu tarafından 9 Mart 2026 tarihinde onaylanmıştır.

-Kıdem tazminatı tavanı 1 Ocak 2026 tarihinden itibaren 64.949 TL olmuştur.

31 Aralık 2024

-Finansal tablolar yönetim kurulu tarafından 11 Mart 2025 tarihinde onaylanmıştır.

-Kıdem tazminatı tavanı 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren 46.655 TL olmuştur.

KRON TEKNOLOJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 35- RAPORLAMA DÖNEMİNE AİT BAĞIMSIZ DENETİM ÜCRETLERİ**Bağımsız Denetçi/ Bağımsız Denetim Kuruluşundan Alınan Hizmetlere İlişkin Ücretler**

KGK'nın 30 Mart 2021 tarihli kararı gereği bağımsız denetçi veya bağımsız denetim kuruluşundan alınan hizmetlere ilişkin raporlama dönemine ait ücret bilgisi aşağıdaki tabloda verilmiştir.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
(KDV hariç tutarlardır.)		
Bağımsız Denetim Ücreti*	2.219.053	2.366.294
	2.219.053	2.366.294

DİPNOT 36-DİĞER HUSUSLAR**a) Finansal Tablo Açıklamaları:**

-31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla aktif değerlerin toplam sigorta tutarı 775.000 ABD Doları'dır. (31 Aralık 2024: 550.480 ABD Doları)

b) Önceki Dönem Finansal Tablolarına Yapılan Sınıflamalar ve Nitelikleri

Cari dönem finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılmaktadır.

c) Önemli Muhasebe Politikaları

Şirket'in finansal araçlarla ilgili önemli muhasebe politikaları Dipnot 2'de yer alan Finansal Araçlar notunda açıklanmaktadır.

DİPNOT 37-TAMAMLAYICI DİĞER BİLGİLER**FAVÖK MUTABAKATI**

FAVÖK, TFRS'de tanımlanmış bir performans ölçütü değildir. 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemi için FAVÖK mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Esas Faaliyet Karı (Zararı)	203.409.321	12.795.438
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ile kullanım hakkı varlıklarının amortisman ve itfa payı	71.976.771	72.880.189
Olağandışı giderler	-	16.187.012
FAVÖK	275.386.092	101.862.639

Kron Teknoloji

info@krontech.com

www.krontech.com