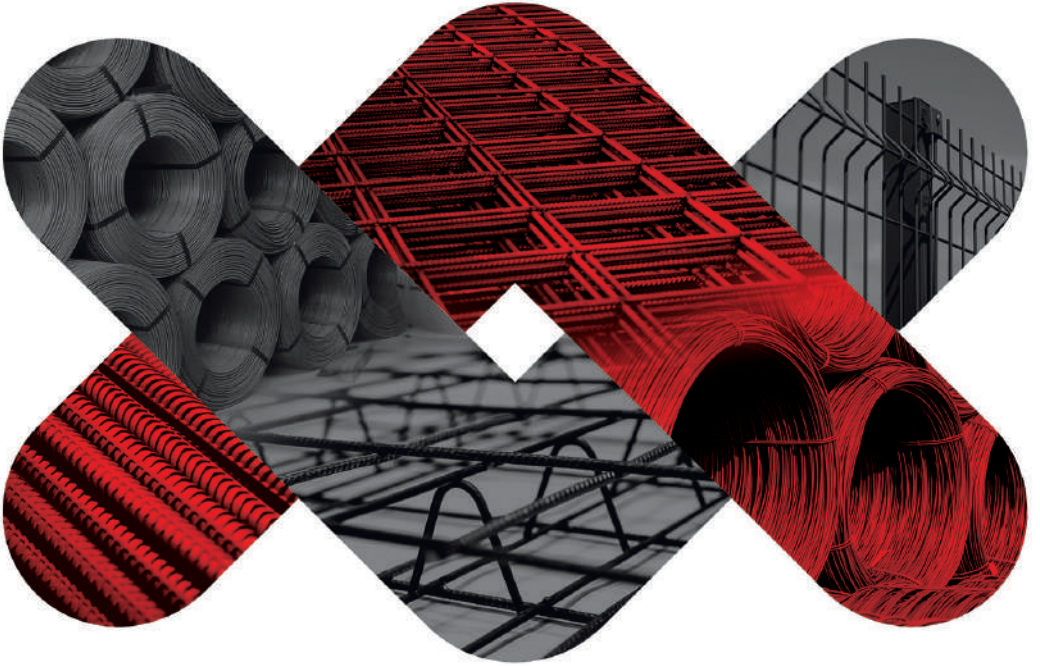




AYES ÇELİK HASIR VE ÇİT SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

2025 FAALİYET RAPORU



48
YIL



TARİHÇE

AYES Çelik Hasır 1978 yılında Isparta'da kuruldu ve çelik hasır üretimine başladı. Teknik kadro, teknoloji ve donanım yönünden sürekli gelişerek iş hacmini arttıran bir trend yakaladı. Gelişen ve büyüyen piyasalara ayak uydurabilmek amacı ile, 2000 yılında İzmir Kemalpaşa'da kurulan modern çelik hasır fabrikasıyla üretim kapasitesini arttırdı. 2006 yılında ise Isparta'dan Kocaeli - Dilovası'na taşınan fabrika, üretim hayatını burada devam ettirdi. Gelişmiş üretim teknolojisi, uzman kadrosu ve uluslararası standartlarda üretimi ile inşaatların vazgeçilmezi, Türkiye'nin de en büyük çelik hasır üreticisi oldu.

Sürdürülebilir Yeşil Enerji

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK PERFORMANSI

Şirketimiz, 2025 yılı itibarıyla sürdürülebilirliği yalnızca çevresel bir hedef olarak değil; aynı zamanda üretim güvenliği, operasyonel verimlilik, altyapı dayanıklılığı ve kalite sürekliliği odağında bütüncül bir yönetim modeli olarak ele almaktadır.

Su Yönetimi ve Proses Güvenliği

Üretim süreçlerinde kullanılan suların kil ve tortu içeriği nedeniyle makine çevrim sistemlerinde trafo borularında tıkanmalara yol açtığı, bunun sonucunda trafolarda aşırı ısınma, sistemsel arızalar ve üretimi durdurma riski oluşturduğu tespit edilmiştir. Aynı şekilde ısınmaya bağlı olarak baraların tıkanması, kaynak proseslerinde kalite kayıplarına neden olmaktadır.

Bu riskleri yönetmek amacıyla 2025 yılında:

- Su filtreleme ve ön arıtma sistemleri güçlendirilmiş,
- Kapalı devre çevrim sistemleri optimize edilmiş,
- Proses suyu izleme mekanizmaları kurulmuş,
- Kritik altyapı bileşenlerinde periyodik bakım ve temizlik prosedürleri standartlaştırılmıştır.

Bu uygulamalar sayesinde hem üretim güvenliği hem de enerji ve altyapı sürdürülebilirliği açısından sistematik risk azaltımı sağlanmıştır.



Üretim Altyapısı ve Ekipman Modernizasyonu

2025 yılında üretim sürekliliği ve kalite performansını artırmak amacıyla:

- Yeni nesil kesme makinesi yatırımı gerçekleştirilmiş,
- Mevcut kaynak makineleri revize edilerek verimlilik ve kalite performansı artırılmış,
- Üretim hatlarında proses güvenliği ve sistem kararlılığı güçlendirilmiştir.

Bu yatırımlar sayesinde enerji verimliliği, üretim kalitesi ve operasyonel sürdürülebilirlik birlikte geliştirilmiştir.

Dijital Üretim Yönetimi

Üretim süreçlerinde uçtan uca izlenebilirlik sistemi aktif olarak işletilmektedir. Ürünler; hammadde girişinden üretim aşamalarına, kesme ve kaynak süreçlerinden sevkiyata ve müşteri teslimatına kadar baştan sona dijital olarak izlenmekte, geriye dönük izleme ve kontrol mekanizmalarıyla kalite güvence sistemi desteklenmektedir.

Bu yapı sayesinde:

- Üretim şeffaflığı sağlanmakta,
- Kalite yönetimi güçlenmekte,
- Geriye dönük izleme (traceability) altyapısı kurumsal sistem haline getirilmektedir.

Sürdürülebilir Üretim Yaklaşımı

2025 yılı itibarıyla sürdürülebilirlik yaklaşımımız;

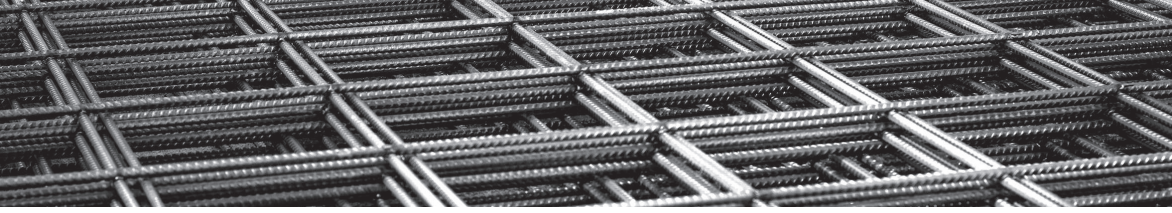
- Kaynak verimliliği,
- Enerji güvenliği,
- Altyapı dayanıklılığı,
- Üretim sürekliliği,
- Dijital izlenebilirlik,
- Kalite sürdürülebilirliği ilkeleri üzerine yapılandırılmıştır.

Şirketimiz, çevresel etkilerin azaltılmasını yalnızca tüketim azaltımı olarak değil; aynı zamanda sistem güvenliği, altyapı dayanıklılığı ve üretim kalitesiyle entegre bir sürdürülebilirlik modeli olarak ele almakta ve 2025 sonrası dönemde bu yapıyı daha da güçlendirmeyi hedeflemektedir.



“SAĞLAM GELECEK”

ÇELİK HASIR



> **AYMES** (Mesnet Sehpa)



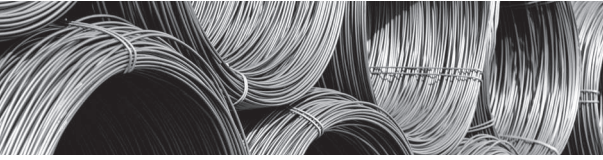
> **AYES KANGAL**



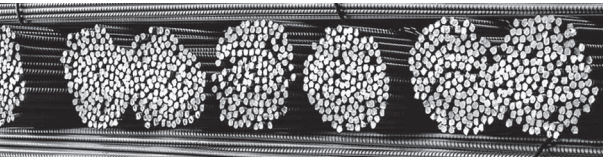
> **SOĞUK ÇEKİLMİŞ ÇUBUKLAR**



> **PANEL ÇİT**



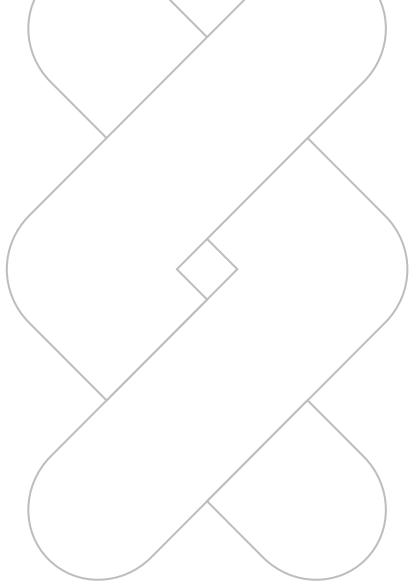
> **FİLMAŞIN**



> **NERVÜRLÜ DEMİR**



İÇİNDEKİLER



İzmir Fabrika / Dilovası Fabrika	6
Kilometre Taşları	8
Misyonumuz-Vizyonumuz	10
Kalite Politikamız	11
Yönetimin Mesajı	12
Finansal Gösterge Ve Grafikler	15
2025 Faaliyet Raporu	
1 Genel Bilgiler	22
2 Yönetim Kurulu Yetkileri	23
3 Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları	24
4 Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler	25
5 Finansal Durum	33
Özet Bilanço, Özet Kâr veya Zarar Tablosu	
6 Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi	35
7 Diğer Hususlar	36
Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetim Görüşü	38
Riskin Erken Saptanması Komitesi Hakkında Denetçi Görüşü	40

İZMİR FABRİKA



TÜRKİYE'NİN
İKİNCİ 500 BÜYÜK SANAYİ
KURULUŞU

DİLOVASI FABRİKA



1,5 MW'lik
Güneş Panelleri ile
her iki fabrikamızdaki
toplam yıllık
2.300.000 kWh'lık
Sürdürülebilir Enerji



Kilometre Taşları



> 1978

Ayes Çelik Hasır
Isparta'da kuruldu
ve çelik hasır
üretimine başladı.

> 2015

Dilovası
fabrikamızda
Türkiye'de ilk defa
mesnet sehpa
(AYMES) üretimine
başlanmıştır.

> 2006

Dilovası'nda
20.000 m² üzerine
kurulan çelik hasır
fabrikası ile
Türkiye'nin en
büyük çelik hasır
üreticisi oldu.

> 2018

Türkiye'nin ikinci
500 Büyük Sanayi
Kuruluşları arasında
yer aldık.

> 2011

İzmir fabrikamızda
ürün çeşitlendirmesine
gidilerek panel çit
üretimine başlanmıştır.

> 2000

İzmir Kemalpaşa'da
14.000 m² üzerine
kurulan modern çelik
hasır fabrikasıyla
üretim kapasitesini
arttırdı.

> 2017

Dilovası fabrikamızda
full otomatik makine
yatırımı yapılarak
üretim kapasitesi %100
artırılmıştır.

> 2020

İngiltere Çelik kalite belgesi CARES ve Sırbistan Çelik kalite belgesi TMS belgelerini TÜRKİYE'DE ilk alan çelik hasır firması olduk.

> 2024

Bulgaristan Çelik kalite belgesi NJN belgesini bünyemize katarak uluslararası alanda rekabet gücümüzü artırmak ve yeni pazarlara açılmak için önemli bir adım olmuştur. Fabrikalarımızda verimliliği öncelikleyerek tesis, makine ve cihaz parkurumuzu genişletmeye devam ediyoruz.

> 2022

Dilovası Fabrikamızda Ful Otomatik Çelik Hasır Kaynak Makinesi yatırımı ile üretim kapasitemizi artırdık. Almanya Çelik kalite belgesi KIT kalite belgesini Türkiye'de ilk alan çelik hasır firması olduk.

> 2019

İhracatı artırma hedefi doğrultusunda yaptığımız çalışmalar neticesinde Pazar payımızı %100 arttırdık.

> 2023

Yurt dışı pazar payımızı genişletmek için İngiltere'de Ayes Steel LIMITED ünvanlı şirket kuruluşumuzu tamamladık. Dilovası Fabrikamızda Güneş Panelleriyle elektriğimizin önemli bir kısmını kendimiz üreterek Sürdürülebilir Enerjiye destek olmaya devam ediyoruz. Yeni Mesnet Sehpa'sı makine yatırımı ile mesnet sehpa'sı kapasitesini yüzde 300 artırdık.

> 2021

İzmir fabrikamızda GES (Güneş Enerji Sistemi) projesi ile enerjimizi YEŞİL ENERJİ olarak kendimiz üretmeye başladık.

> 2025

İzmir Aliağa'da 8.251 m² alanlı 3. Fabrikamız inşaatının temelleri atıldı. Dilovası Fabrikasının Üretim ve Kapalı Stok alanının genişletilmesi amacıyla, mevcuttaki 4 hol 15,80 metre uzatılarak toplamda 1276 metrekare büyütülmüştür. Pamuk, iplik ve teknik tekstil alanlarında başlanılan faaliyetlerimizi ihracat tarafında geliştirmek ve ihracat payının artırılması ile oluşacak avantajlardan yararlanmak amacıyla; Gentafi Dış Ticaret Anonim Şirketi'nin yüzde 70 oranındaki payları satın alınmıştır.



MİSYONUMUZ

AYES, özverili uzman kadrosu ve kalitesiyle müşteri memnuniyetini öne çıkaran, zamana uygun teknolojiyi kullanan, uluslararası standartlara uygun yüksek kalitede, düşük maliyetle ideal kârı gözeterek çelik hasır, panel çit ve soğuk çekilmiş çelik çubuklar üreten girişimci bir şirkettir.

VİZYONUMUZ

AYES, mevcut yapısının sağladığı avantajdan yararlanarak, müşteri ihtiyaçları doğrultusunda daha yüksek kalitede, daha düşük maliyetle üretim ve tedarik konularında gelişen teknolojileri takip ederek hizmet vermek düşüncesiyle yurt dışı pazarlara açılmak, yurt içi pazarda daha esnek ve farklı ürünlere yönelmek, böylece sektör liderliğini oluşturmaktadır.

DEĞERLERİMİZ

- Sektörün öncüsü ve lokomotifi
- Müşteri odaklı pazarlama faaliyetleri
- Sürdürülebilir üretim, kalite ve büyüme anlayışı
- Çalışanlarına değer veren yönetim anlayışı
 - Güçlü kurumsal yapı
- Çevresel ve toplumsal sorumluluk bilinci



KALİTE POLİTİKAMIZ

Ayes A.Ş. olarak;

Tel sektöründe müşteri beklentilerini en iyi şekilde algılayarak, müşteri memnuniyetini, tüm ilgili taraf ve paydaşların isteklerini ve beklentilerini sağlamak temel ilkemizdir.

Bu temel ilkemiz doğrultusunda;

- Eğitim yolu ile çalışanlarımızın bireysel katkılarını arttıracığımızı ve kalite yönetim sistemine tüm çalışanlarımızın katılımını sağlayacağımızı,
- Hedeflerle çalışacağımızı ve bu hedeflere ulaşmak için azami gayret göstereceğimizi,
- Yasal sorumluluklarımızı tam ve eksiksiz olarak yerine getireceğimizi,
- Kalite yönetim sisteminin sürekliliğini ve daima iyileştirilmesini sağlayarak, kalite yönetim sisteminin şartlarına uyacağımızı taahhüt ederiz.



Değerli Ortaklarımız,

2025 yılı, küresel ölçekte ekonomik belirsizliklerin devam ettiği; jeopolitik gelişmelerin, korumacı ticaret politikalarının ve sürdürülebilirlik odaklı dönüşümün çelik sektörü üzerindeki etkilerinin daha belirgin hissedildiği bir yıl olmuştur. Küresel çelik sektörü temkinli bir seyir izlerken, Türkiye çelik sektörü yıl boyunca dalgalı ancak dirençli bir performans sergilemiştir.

Küresel Çelik Sektörü

2025 yılında dünya ham çelik üretimi, küresel talepteki sınırlı artışa rağmen bölgesel farklılıklar göstermiştir. Çin, üretim ve tüketimdeki ağırlığını korurken; Hindistan başta olmak üzere gelişmekte olan ülkelerde altyapı ve sanayi yatırımları çelik talebini desteklemiştir. Buna karşın Avrupa'da ekonomik durgunluk ve yüksek enerji maliyetleri üretim üzerinde baskı oluşturmaya devam etmiştir.

Türkiye Çelik Üretimi ve İç Pazar

Türkiye'de 2025 yılı boyunca ham çelik üretimi, önceki yıl elde edilen toparlanma ivmesini korumakla birlikte, iç talepteki sınırlı büyüme ve ihracat pazarlarındaki zorluklar nedeniyle temkinli bir seyir izlemiştir. Nihai mamul tüketimi, özellikle kamu altyapı projeleri ve deprem bölgesindeki yeniden yapılanma faaliyetleri sayesinde desteklenmiştir.

Küresel Ekonomik Gelişmeler

2025 yılında küresel ekonomi, enflasyonla mücadelede atılan adımların etkisiyle görece dengelenme sürecine girmiştir. Merkez bankalarının faiz indirimlerine başlaması, finansman koşullarında kısmi bir rahatlama sağlasada; jeopolitik riskler, ticaret politikalarındaki belirsizlikler ve döviz piyasalarındaki dalgalanmalar küresel ticaret üzerinde etkisini sürdürmüştür.

ABD-Çin arasındaki ticari ve teknolojik rekabet, küresel tedarik zincirlerinde yeniden yapılanmayı hızlandırmış; lojistik, enerji ve hammadde maliyetleri birçok sektörde olduğu gibi çelik sektöründe de maliyet baskısı yaratmıştır.

Fiyatlar ve Hammadde Dinamikleri

2025 yılında çelik fiyatları, küresel talepteki sınırlı artış ve arz fazlası endişeleri nedeniyle dalgalı bir seyir izlemiştir. Hurda ve demir cevheri fiyatları yıl boyunca oynaklık göstermiş; enerji ve işçilik maliyetlerindeki yüksek seviyeler üretim maliyetlerini artırmaya devam etmiştir. Bu gelişmeler, çelik hasır ürünlerinin maliyet yapısı üzerinde belirleyici olmuştur.

Çelik Hasır Sektörü

Çelik hasır sektörü 2025 yılında, inşaat sektöründeki toparlanmanın beklenenden daha yavaş gerçekleşmesi nedeniyle zorlu koşullarla karşı karşıya kalmıştır. Talebin proje bazlı ve sınırlı olması, firmaların stok ve finansman yönetiminde daha temkinli hareket etmelerine neden olmuştur. Düşük fiyatlı küresel rekabet, ihracat pazarlarında baskı yaratmaya devam etmiş; buna karşın kamu altyapı yatırımları ve deprem bölgesine yönelik projeler sektör için önemli bir destek unsuru olmuştur.

Fabrikalarımızın çatılarına kurulan solar enerji sistemleri ile enerji ihtiyacımızın bir kısmını buradan karşılıyor ve karbon salınımını en aza indirme çabalarımıza hızla devam ediyoruz. Bu şekilde, çevreye duyarlı üretim yöntemleriyle, sürdürülebilir bir geleceğe katkıda bulunmaya devam ediyoruz.

2025 yılında da makine revizyonları ve ilave yatırımlarımızla verimlilik önceliğimiz olmaya devam etmiştir. Dilovası Fabrikasının Üretim ve Kapalı Stok alanının genişletilmesi amacıyla, mevcuttaki 4 hol 15,80 metre uzatılarak toplamda 1.276 metrekare büyütülmüştür.

Yine Dilovası fabrikamız bünyesinde Araştırma ve Geliştirme bölümü oluşturularak; makinelerimizin otomasyon çalışmaları ile teknolojilerini geliştirmek hedeflenerek orta ve uzun vadede sürdürülebilir karlılığa olumlu yansımaları beklenmektedir.

Şirketimizin kapasite artışına yönelik hedeflerini gerçekleştirebilmek, yurtiçi ve yurtdışı müşterilerimizin artan taleplerini karşılayabilmek ve üretim kapasitemizi çeşitlendirmeye yönelik olarak orta - uzun vadeli stratejik yatırım düşüncemiz kapsamında Aliağa Kimya İhtisas ve Karma Organize Sanayi Bölgesinde bulunan 30.417 m² tahsisli arsamız üzerine 8.251 m² kapalı alandan oluşacak 3. Fabrikamızın temelleri atılmıştır.

Türkiye Ekonomisi

2025 yılında Türkiye ekonomisi, uygulanan sıkı para ve maliye politikalarının etkisiyle dengelenme sürecini sürdürmüştür. Enflasyondaki gerileme eğilimi devam ederken, faiz oranlarında kademeli düşüşler finansman koşullarını kısmen iyileştirmiştir. Bununla birlikte, iç talepteki temkinli seyir ve maliyet artışları özellikle imalat sanayinde kârlılık üzerinde baskı oluşturmuştur.

Deprem Bölgesi ve Kamu Yatırımları

Deprem bölgesinde yürütülen yeniden inşa çalışmaları 2025 yılında da öncelikli gündem maddelerinden biri olmuştur. Toplu Konut İdaresi ve diğer kamu kurumlarının yürüttüğü projelerde tünel kalıp sistemiyle inşa edilen yapılarda çelik hasır kullanımı önemini korumuştur.

Şirketimiz, güçlü mali yapısı, geniş makine parkuru, çeşitlendirilmiş ürün portföyü ve yaygın müşteri ağı sayesinde bu projelerde yer alan firmalarla yakın iş birliklerini sürdürmüş; sahadaki teknik ve ürün ihtiyaçlarını yakından takip etmiştir. 2025 yılında da tahsilat riskleri gözetilerek kontrollü ve garanti satış politikaları uygulanmıştır.

Finansal Performans

2025 hesap döneminde operasyonel verimliliği artırmaya yönelik makine revizyonları ve süreç iyileştirmeleri gerçekleştirmiş; söz konusu çalışmalar üretim kapasitesinin etkin kullanımına ve maliyetlerin kontrol altında tutulmasına katkı sağlamıştır. Şirket faaliyetleri, dönem boyunca iç ve dış piyasalardaki dalgalı ekonomik koşullar dikkate alınarak, ihtiyatlı ve disiplinli bir finansal yönetim anlayışı çerçevesinde yürütülmüştür.

Dönem içerisinde, nakit varlıkların etkin değerlendirilmesi amacıyla gerçekleştirilen yatırım fonu işlemlerinden finansal gelir elde edilmiş, ayrıca kur riskinin yönetilmesine yönelik olarak yapılan forward sözleşmeleri kapsamında gelir kaydedilmiştir. Söz konusu finansal araçlardan elde edilen gelirler, ilgili muhasebe standartları çerçevesinde finansal tablolara yansıtılmış olup, şirketin nakit akışı ve finansal risk yönetimi politikalarını destekleyici niteliktedir.

Şirket yönetimi, finansal riskleri; likidite, kredi ve kur riski başta olmak üzere düzenli olarak izlemekte ve finansal araçların kullanımında temkinli yaklaşımını sürdürmektedir.

Ayes A.Ş. olarak, 2025 yılında hasılatımız 12.060.553.562 TL olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılı ihracat açısından zorlu bir dönem olmasına rağmen yeni pazarların kazanılmasıyla ihracat hedeflerimiz gerçekleştirilmiştir. Gelen taleplerin iç piyasada hammadde fiyatlarının rekabetçi olmaması, işçilik ve enerji maliyetlerinin yüksek seyri nedeniyle rekabette zorlandığımız bir yıl olmuştur. Yurt dışı talebin zayıflığı ve fiyatların düşük olmasına rağmen ihracatımız artarak 1.245.141.124 TL tutarında gerçekleşmiştir.

Sürdürülebilirlik ve Çevre

Sürdürülebilirlik, 2025 yılında da stratejik önceliklerimiz arasında yer almıştır. Avrupa Birliği'nin yeşil mutabakat hedefleri doğrultusunda; karbon ayak izinin azaltılması, enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji yatırımlarına yönelik çalışmalarımız devam etmiştir. Fabrikalarımızda kurulu güneş enerjisi sistemleriyle enerji ihtiyacımızın bir kısmı karşılanmış; çevreye duyarlı üretim anlayışımız güçlendirilmiştir.

Gelecek Beklentileri

2026 yılına girerken, çelik ve çelik hasır sektöründe talebin kademeli olarak toparlanması, kamu altyapı yatırımlarının ve bölgesel yeniden yapılanma projelerinin sektörü desteklemesi beklenmektedir. İhracatta ise Avrupa, Kuzey Afrika, Batı Afrika, Güney Amerika ve yakın coğrafyalarda yeni fırsatların değerlendirilmesi hedeflenmektedir.

Şirketimiz, güçlü kurumsal yapısı, yarım asrı aşan tecrübesi ve sürdürülebilir büyüme vizyonu doğrultusunda; değişen piyasa koşullarına uyum sağlayarak değer üretmeye devam edecektir.

Bu vesileyle, paydaşlarımıza, müşterilerimize, tedarikçilerimize, iş ortaklarımıza, yöneticilerimize ve tüm çalışanlarımıza teşekkür eder; 2026 yılının ülkemiz ve sektörümüz için daha istikrarlı ve verimli bir yıl olmasını temenni ederiz.

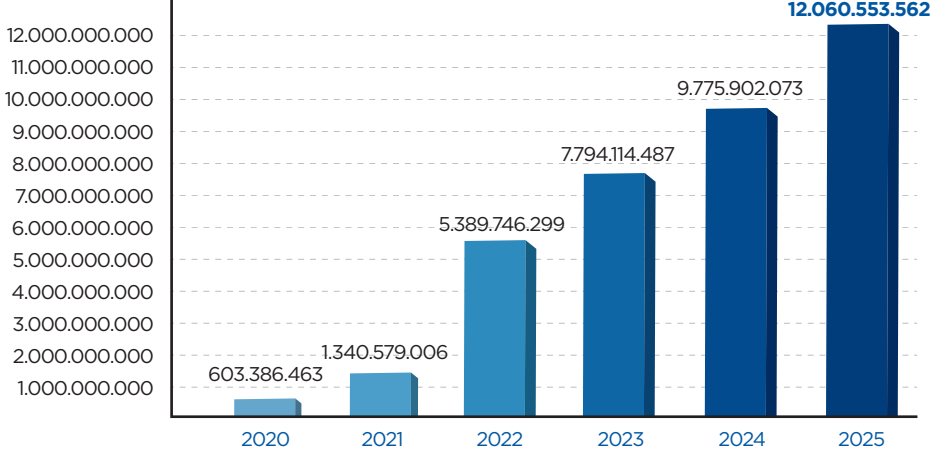
2026 yılının ülkemiz için güzel bir yıl olmasını temenni ediyoruz.

Ayes Çelik Hasır ve Çit Sanayi A.Ş.
Yönetim Kurulu



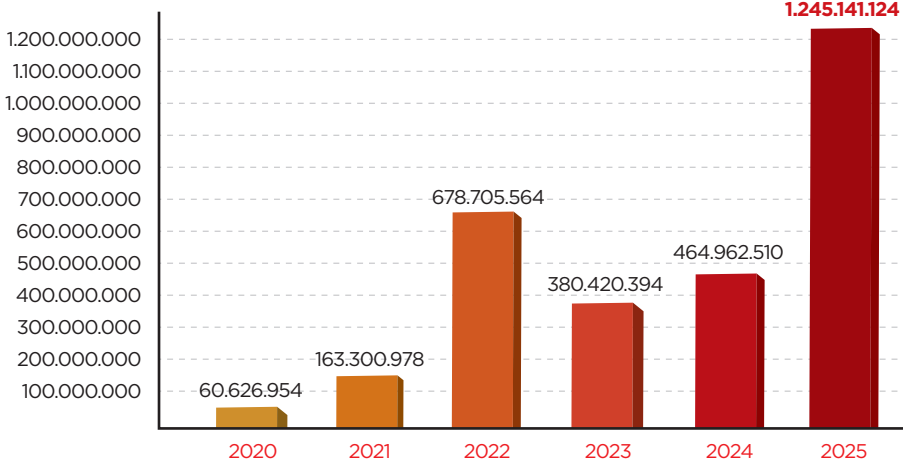
FİNANSAL
GÖSTERGE
VE GRAFİKLER

NET SATIŞLAR ₺



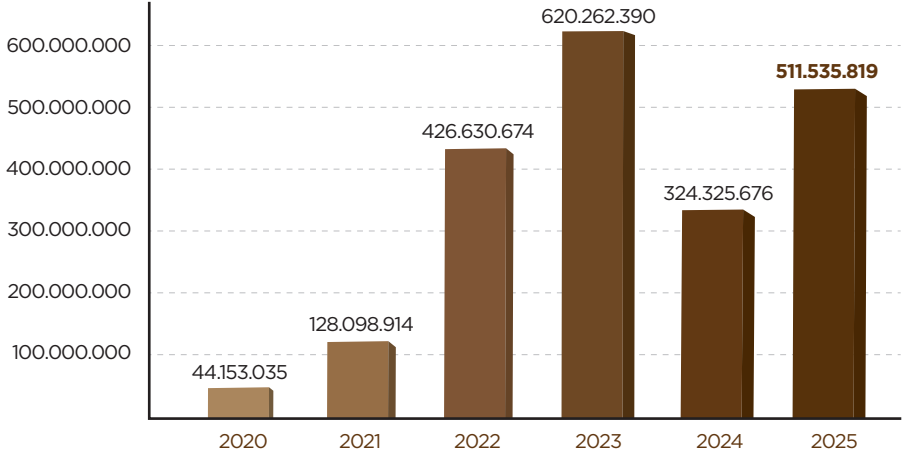
2025 yılı Hasılatımız bir önceki yıla göre %23 oranında arttı

İHRACAT ₺



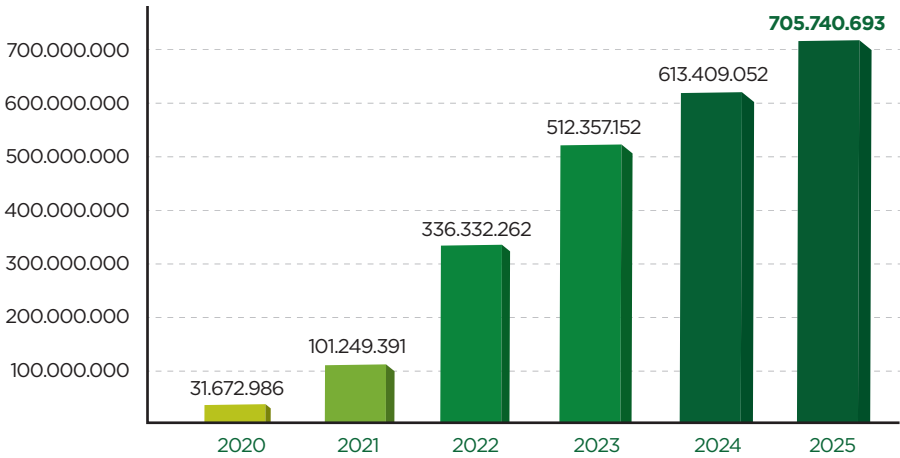
2025 yılı İhracatımız bir önceki yıla göre %168 oranında arttı

BRÜT KAR ₺



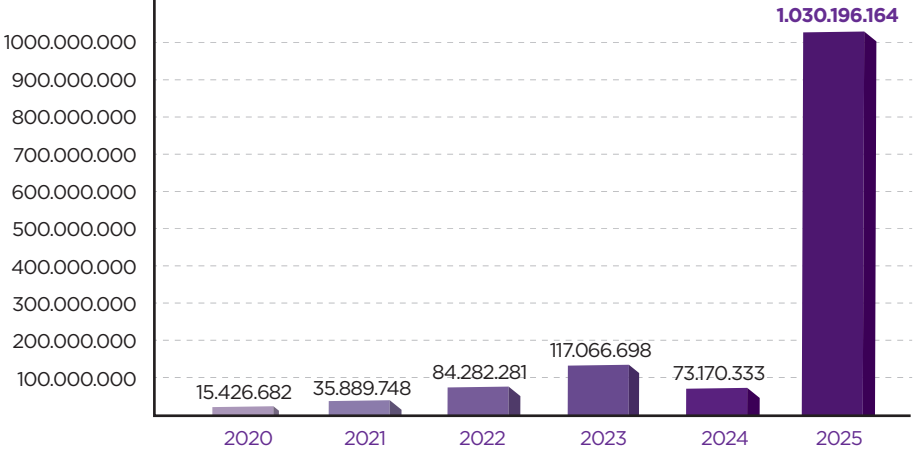
2025 yılı Brüt kârı bir önceki yıla göre %58 oranında arttı

FAVÖK ₺



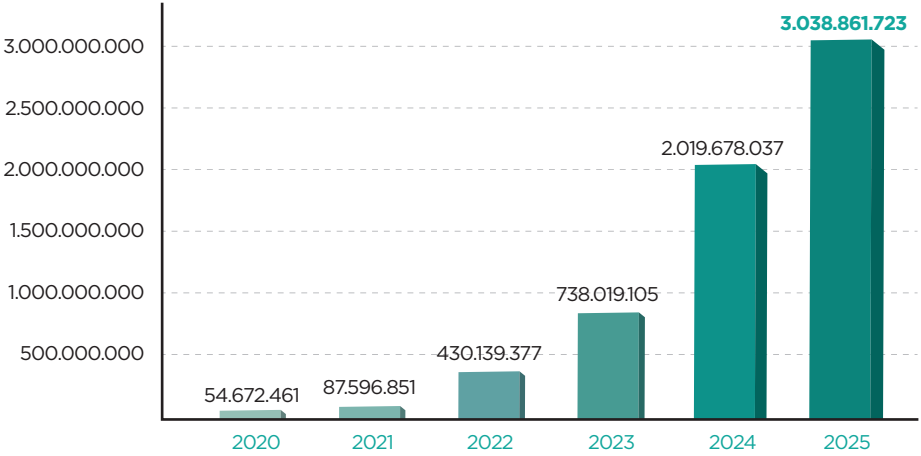
2025 yılı Favök tutarı bir önceki yıla göre %15 oranında arttı

DÖNEM NET KARI ₺



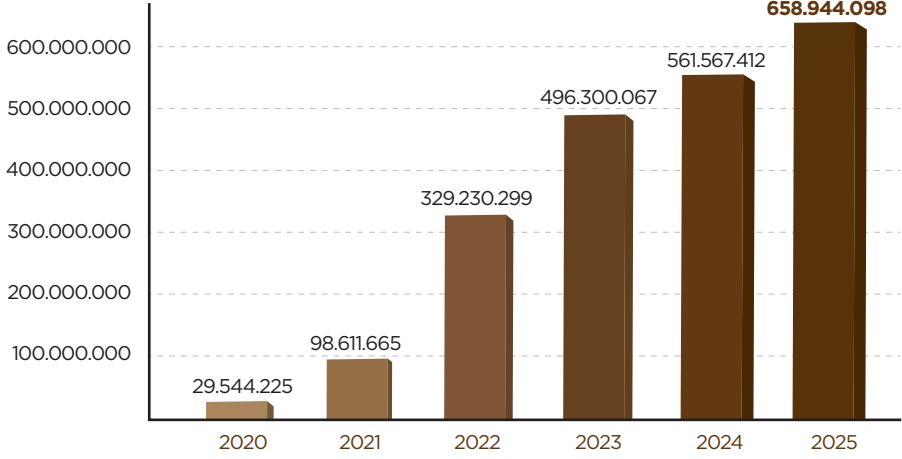
2025 yılı Dönem net kârı bir önceki yıla göre %1308 oranında arttı

ÖZ KAYNAK ₺

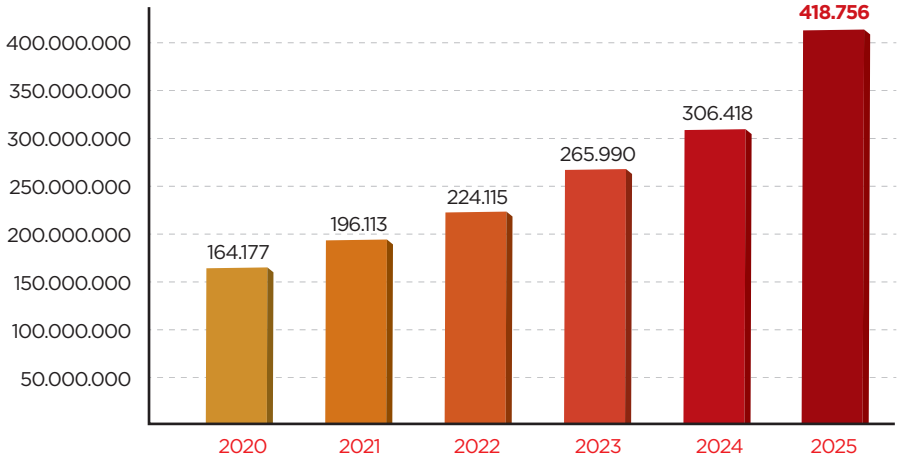


2025 yılı Özkaynaklarımız bir önceki yıla göre %50 oranında arttı

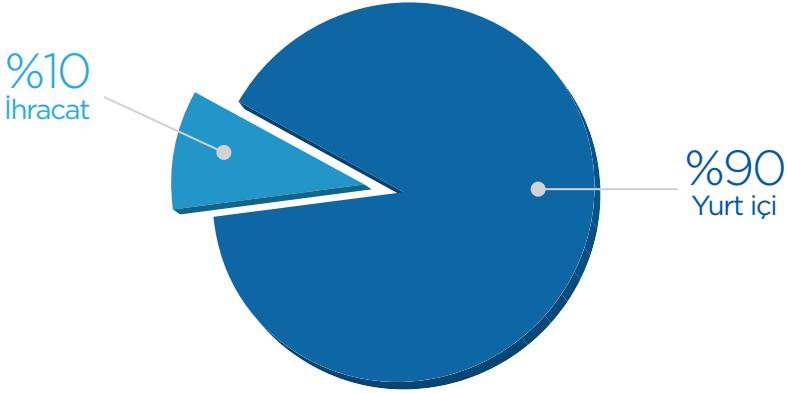
FİNANSMAN GELİRİ - GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI ₺



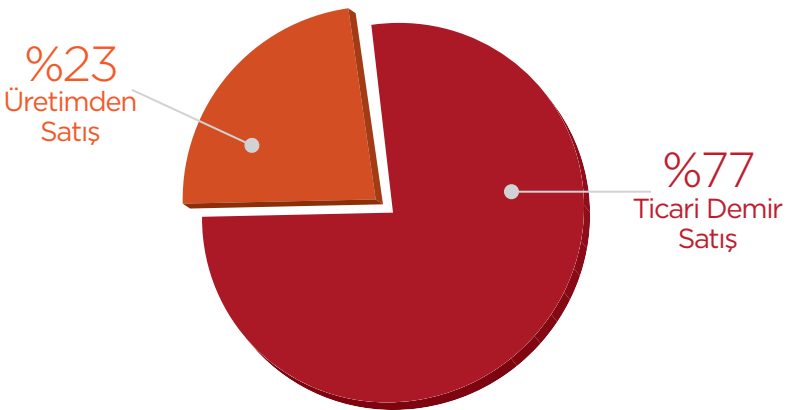
TOPLAM SATIŞ (TON)



SATIŞLARIN YURT İÇİ-DIŞI DAĞILIMI



SATIŞLARIN TONAJ DAĞILIMI





01 OCAK 2025
31 ARALIK 2025
DÖNEMİ
FAALİYET
RAPORU

GENEL BİLGİLER

A- Faaliyet Dönemi:

Bu faaliyet raporu 01 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 hesap dönemi faaliyetlerine ilişkindir.

B- Şirketin Ticaret Unvanı, Ticaret Sicil Numarası ve İletişim Bilgileri:

Ticari Unvanı	: Ayes Çelik Hasır ve Çit Sanayi Anonim Şirketi
Ticaret Sicil Memurluğu	: İstanbul
Ticaret Sicil Numarası	: 628866
Mersis No	: 0119004778500013
Ana Faaliyet Konusu	: Çelik Hasır, Panel Çit, Mesnet Sehpa ve Soğuk Çekilmiş Kanga üretimi ile İnşaat Demiri ticareti.
Genel Merkez Adresi	: Tozkoparan Mah. General Ali Rıza Gürcan Cad. Metropol Center No:31/21 34173 Güngören/İSTANBUL
İzmir Fabrika Adresi	: Kemalpaşa OSB Mah. 29 Sokak No:7 Kemalpaşa/İZMİR
Dilovası Fabrika Adresi	: Köşeler Mah. 35. Sokak No:6 Dilovası/KOCAELİ
Telefon	: 444 0 590
Faks	: 0 (212) 481 56 76 – 0 (212) 482 28 85
E-Posta Adresi	: info@ayescelik.com
İnternet Adresi	: www.ayescelik.com

C- Sermaye ve Ortaklık Yapısı:

Şirket, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 19.04.2013 tarih ve 14/482 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.

Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 750.000.000 (Yedi yüz elli milyon) TL olup, her biri 1 (Bir) TL itibari değerinde hamiline yazılı 750.000.000 (Yedi yüz elli milyon) adet paya bölünmüştür.

Sermaye Piyasası Kurulu'nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2025-2029 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2029 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, 2029 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle genel kuruldan yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararıyla sermaye artırım yapılamaz.

Şirketin çıkarılmış sermayesi 150.000.000 (Yüz elli milyon) Türk Lirası olup, söz konusu çıkarılmış sermaye muvazaadan arı şekilde tamamen ödenmiştir. Bu sermayenin her biri 1 (Bir) TL itibari değerinde 150.000.000 (Yüz elli milyon) adet paya ayrılmış olup tamamı hamiline yazılıdır.

Sermayeyi temsil eden paylar kaydıleştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

Şirket'in sermayesi, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.

Yönetim kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu ve buna ilişkin diğer mevzuat hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya, itibari değerinin üzerinde pay ihraç etmeye ve pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını kısmen veya tamamen kısıtlayıcı nitelikte kararlar almaya yetkilidir.

Yeni pay alma kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 03.06.2011 tarih ve 17/519 sayılı kararı ile şirketimiz Ayes Çelik Hasır ve Çit San. A.Ş. ("Şirket") hisse senetleri, finansal durumunun ve halka açıklık yapısının incelenmesi sonucunda 12.07.2012 tarihinden itibaren serbest marjla "AYES" işlem kodu ile Borsa İstanbul A.Ş.'nin (BİST) belirlemiş olduğu Serbest İşlem Platformu (SİP) piyasasında işlem görmeye başlamıştı. Borsa İstanbul A.Ş.'nin Yeni Kotasyon Yönergesi Pazar Yapılanması başlıklı Geçici Madde 1'in 4 üncü fıkrasında; "Serbest İşlem Platformunda işlem gören paylar aynı esaslarda kota alınmadan Piyasa Öncesi İşlem Platformu (PÖİP) te işlem görecektir." denilmektedir.

30.11.2015 tarihinden itibaren Şirketimiz payları Piyasa Öncesi İşlem Platformu (PÖİP) te işlem görmektedir.

İmtiyazlı pay yoktur. İşletme sermayesinin %10 ve daha fazlasına sahip hissedarı yoktur

2 YÖNETİM KURULU YETKİLERİ

A- Yönetim Kurulu:

Adı Soyadı	Görevi	Seçilme Tarihi
Mustafa TUNCEL	Başkan	27.06.2024
Hamdi YÜCE	Başkan Vekili	27.06.2024
Kenan YEŞİLHARK	Üye	27.06.2024
Prof. Dr. Faris KAYA	Üye	27.06.2024
Atilla ZAIMOĞLU	Üye	27.05.2025 (*) T.T.K. 363 uyarınca Atama
Ertan GÜNEŞ	Üye	06.01.2025 (*) 16.05.2025 (İstifa)

(*) 06.01.2025 tarihinde 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesi uyarınca yönetim kurulu üyesi olarak atanan Sayın Ertan Güneş 16.05.2025 tarihinde istifa etmiştir. İstifa nedeni ile boşalan yönetim kurulu üyeliğine, 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesi uyarınca, Sayın Atilla Zaimoğlu ilk genel kurulun onayına sunulmak üzere 27.05.2025 tarihinde atanmıştır.

27 Haziran 2024 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında 3 yıl görev yapmak üzere seçilen yönetim kurulunun görev süresi 2027 yılında yapılacak olan 2026 yılı olağan genel kurul toplantısına kadar devam edecektir.

Yönetim kurulunun yetki sınırları, şirket ana sözleşmesi, Türk Ticaret Kanunu ve yönetim kurulunun 08.07.2024 tarih ve 18 ve 19 sayılı kararları ile kabul edilen imza sirküleri yetki kararları 11 Temmuz 2024 tarih ve 11120 sayı ve 22.07.2024 tarih ve 11126 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetelerinde ilan edilmiştir.

B- Yönetim Kurulu'nun Yıl İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu:

Yönetim Kurulu 2025 yılında 30 defa toplanmıştır.

Yönetim kurulu üyelerine sağlanan her türlü mali hak, menfaat ve ücret her yıl şirket genel kurulunda belirlenmektedir. Yönetim kurulu üyelerinin 2025 yılı ücretleri, 15 Mayıs 2025 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında belirlenmiştir.

2025 yılında yönetim kurulu başkan ve üyelerine brüt 8.718.994 TL, genel müdüre ise brüt 4.066.756 TL olmak üzere toplamda sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin brüt tutarı 12.785.750 TL'dir.

C Üst Düzey Yöneticiler:

Adı Soyadı	Görevi
Halil DOĞAN	Genel Müdür

D- Şirket Çalışanlarına Sağlanan Hak ve Menfaatler:

Grup şirketlerinde çalışanlar sosyal güvenlik bakımından 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu ile 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu'na, İş hukuku bakımından 4857 sayılı İş Kanunu hükümlerine tabi olarak çalışmaktadır. Grup şirketlerinde Toplu sözleşme uygulaması ve Sendikalı işçi bulunmamaktadır. Özlük hakları şirketle çalışan arasında imzalanan hizmet sözleşmelerine göre yürütülmektedir.

Cari dönemdeki ortalama toplam personel sayısı 209 kişidir.

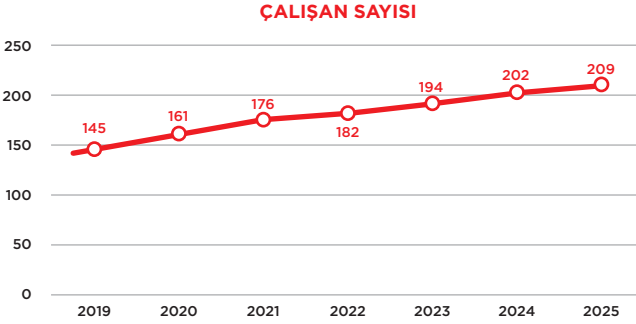
Grup'un bağlı ortaklıklarında ise, 2025 yılında bir işçi çalışmıştır. (Bağlı ortaklıklarımızdan, Gentafı Dış Ticaret Anonim Şirketi'nde 31.12.2025 tarihi itibarıyla 1 kişi çalışmaktadır.)

Şirketimizin çalışanlarına, ücretin yanında, yemek ve ulaşım imkanı sağlanmaktadır



Çalışan Sayısı

209



E- Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler İle Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri:

Yönetim kurulu üyelerimiz için, Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) yasakladığı hususlar dışında kalmak şartıyla, TTK'nın 395. ve 396. maddelerinde yazılı işlemleri yapabilmeleri konusunda genel kuruldan izin alınmaktadır.

3

ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Günümüz rekabetçi pazar koşullarında sektörde söz sahibi olmak ve varlığımızı devam ettirebilmek adına müşteri odaklı yaklaşımımıza ağırlık vererek farkındalık oluşturmayı ve kaliteli ürün üretimini sürdürmeyi hedeflemektedir. Üretim tesislerimizde kalite ve verimliliğin artırılması için sürekli olarak revizyonlar yapılmaktadır.

Kendi makinelerini üretebilir konumuyla Şirketimiz 2025 yılında da çeşitli üretim materyallerini bünyeye getirmiş ve işletmeye kazandırmaya devam etmiştir. Makinelerimizin revizyonları, imalatı ve geliştirmelerinin daha uygun koşullarda yapılabilmesi için, fabrikalarımızın atölyeleri ihtiyaçlara uygun olarak geliştirilmekte ve verimli kullanımı sağlanmaktadır.

İzmir fabrikamız bünyesinde süre gelen Araştırma ve Geliştirme bölümümüze ek olarak Dilovası fabrikamız bünyesinde de Araştırma ve Geliştirme bölümü oluşturulmuştur. Bu vesileyle makinelerimizin otomasyon çalışmaları ile teknolojilerinin geliştirilmesi sağlanacaktır. İş bu geliştirmeler ile ürün kalitesinin artırılması, geçiş zaman kayıplarının minimum seviyelere düşürülmesi ve üretimde izlenebilirlik ile verimlilik artışının olumlu olarak yansması beklenmektedir.

2025 yılında da fabrikalarımızın modernizasyonu kapsamında üretim hatları ve tesislerinde planlı revizyon ve geliştirmelerin yapımına devam edilmiştir.

Yapılan faaliyetlerin ayrıntısı 4'üncü maddede listelenmektedir.

ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

2025 yılı içerisinde Şirketimizin yapmış olduğu faaliyetler ana başlıklar olarak şöyledir;

A- İşletmenin Faaliyet Konusu:

Şirket, çelik hasır, Aymes mesnet sehpa, panel çit, soğuk çekilmiş çubuk ve soğuk çekilmiş kangal gibi hedef mamullerin yanında benzer ürünlerin imalat ve satışı ile inşaat demiri ve malzemesi alım – satımı ve inşaat taahhüt işleri yapmak konularında faaliyet göstermektedir. 2025 yılında pamuk, iplik ve bez gibi teknik tekstil toptan ticareti faaliyetlerine başlamıştır.

B-Yatırım Faaliyetleri:

Şirketimiz, teknik kadromuzun önderliğinde kendi makinelerimizin imalatını gerçekleştirmekte ve mevcut makinelerimizin revizyonlarını yapmaktadır. Yatırımlarımızı çevre, kalite, insan kaynakları ve üretim verimliliği öneleyerek yapmaya devam ediyoruz.

1. Çevre Faaliyetleri:

Şirketimizin Şirketimiz, çevresel etkilerin azaltılmasını yalnızca tüketim azaltımı olarak değil; aynı zamanda sistem güvenliği, altyapı dayanıklılığı ve üretim kalitesiyle entegre bir sürdürülebilirlik modeli olarak ele almakta ve 2025 sonrası dönemde bu yapıyı daha da güçlendirmeyi hedeflemektedir. Üretim tesislerimizde yaptığımız modernizasyonlarda çevresel etkiler gözetilmeye devam etmiştir.

2. Kalite Yönetimi:

Kalite standartlarını daha da yükseltmek amacıyla, ISO 9001 45001 14001 UK Cares sertifikaları güncellenmiş ve üretim süreçlerinde kalite kontrol noktaları artırılmıştır. Müşteri memnuniyetini iyileştirmek için düzenli geri bildirimler toplanmış ve tedarikçi denetimleri daha sık yapılmaya başlanmıştır.

Ayes Çelik Hasır'ın kalitesi ürünlerinin her aşamasında yapılan testler ve kontrollerle sağlanmaktadır. Hedefimiz, Avrupa ve dünya standartlarında ürünler üretmektir. Kaliteli üretimi sürdürülebilir kılmak adına, 2025 yılında da tüm personelimizin kalite farkındalığını artırmaya yönelik eğitim programlarımızı devam ettirdik. Sürekli iyileştirme anlayışımız doğrultusunda kalite yönetim sistemimizin etkinliğini artırarak, sektördeki güçlü konumumuzu daha da ileriye taşımak için çalışıyoruz.

3. İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG):

İSG alanında çalışanlarımıza yönelik iş sağlığı ve güvenliği eğitimleri vermeye devam edilmiştir. Tatbikatlar gerçekleştirilmiş ve kaza oranlarını düşürmeye yönelik prosedürler gözden geçirilmiştir. Ayrıca yangın eğitimleri ve tatbikatları düzenlenmiştir.

4. Üretim ve Verimlilik:

Üretim kapasitemizi artırmak ve verimliliği yüksek tutmak adına tesis, makine ve cihaz yatırımları yapılmaya devam edilmiştir. Otomasyon sistemleri güncellenmiştir. Verimlilik analizleri sonucunda, iş akışında iyileştirme gerektiren noktalar belirlenerek çalışanlara verimlilik eğitimleri verilmiştir.

5. Bakım ve Onarım:

Makine ve tesis bakım programları gözden geçirilmiş ve periyodik bakımların aksatılmaması için yeni bir takip sistemi oluşturulmuştur. Ani arızaların önünü almak için önleyici bakım uygulamaları güçlendirilmiştir.

Tamamlanan Yatırımlarımız:

Planlı bir şekilde işletmeye kazandırılan yatırımların bilgisi aşağıda sunulmuştur.

1-) Dilovası Fabrikamız:

- a- Dilovası Fabrikasının Üretim ve Kapalı Stok alanının genişletilmesi amacıyla, mevcuttaki 4 hol uzatılarak toplamda 1.276 metrekare büyütülmüştür. İskan aşamasındadır.
- b- Uçar Makas Kesme Makinesi İmalatı.
- c- Dilovası uzatılan hollerin çatısı üzerine ilave Güneş Panelleri kurulumu.
- d- Gytin Makas Kesme Projesi.
- e- Entegre Tel Çekme Doğrultma ve Kesme Makinesi yatırımı.
- f- Arabalı Gezer Köprülü Vinç- 10 Ton Çift Kiriş
- g- Güç Ölçüm Cihazı.

2-) İzmir Fabrikamız:

- a- 3. Kaynak Makinası En Çubuğu Sürme Servosu Revizyonu.
- b- 5. Kaynak Makinesi Çevirme Revizyonu.
- c- Makaslı Personel Platformu.
- d- 7. Kaynak Makinesi revizyonu.

3-) Aliağa Fabrikamızın Temelleri Atılmıştır.

Şirketimizin kapasite artışına yönelik hedeflerini gerçekleştirebilmek, yurtiçi ve yurtdışı müşterilerimizin artan taleplerini karşılayabilmek ve üretim kapasitemizi çeşitlendirmeye yönelik olarak orta - uzun vadeli stratejik yatırım hedeflerimiz kapsamında Aliağa Kimya İhtisas ve Karma Organize Sanayi Bölgesinde bulunan 30.417 m² tahsisli arsamız üzerine 8.251 m² kapalı alandan oluşacak 3. Fabrikamızın temelleri atılmıştır.

Planlı bakım çalışmaları ile teknolojik alt yapı ve üretim kapasitesindeki iyileştirmelere paralel eski teknolojiyle faaliyet gösteren makinalarımızı günümüz şartlarına uygun hale getirmek için revizyon çalışmalarımız yapılmıştır.

Şirketimiz, bilgiyi daha etkin bir şekilde yönetmek ve kullanmak için bilgi teknolojilerini sürekli güncel tutmaktadır. Bilgi teknolojileri, bilginin dijital ortama aktarılmasını, saklanması, işlenmesini ve iletilmesini sağlar. Bu da verilerin daha hızlı, doğru ve verimli bir şekilde işlenmesini ve paylaşılmasını mümkün kılar. 2025 yılında da Server sistemlerimiz ile içerik kontrolü ve ağ güvenliğine yönelik sistem ve yazılım güncelleme çalışmaları yapılmıştır. Bu çalışmalar Şirketin dijital ortamda daha güvenli, erişilebilir ve izlenebilir olmasını sağlamak amacıyla Şirket politikalarına uygun bir şekilde yapılmıştır.

İş bu yatırım faaliyetlerimiz, işletmenin atıl bir kapasitesinin olmadan faaliyetlerini verimli sürdürmesini sağlamaktadır.

Yatırımı Devam Edenler:

Dilovası Fabrika:

- a- Makara imalatı.
- b- Ultrasonik Tel Temizleme Projesi.
- c- Ultrasonik Haddeleme Projesi.
- d- Çekme Makineleri otomasyon sistemi projesi.

İzmir Fabrika:

- a- Evg 1. ve 2. Kesme Makinelerinin revizyonu.
- b- 3. Kesme Makinesi revizyonu.
- c- Uçar Makas Kesme Makinesi imalatı.
- d- 1. Kaynak Makinesi revizyonu.
- e- Çatı katı düzenleme inşası.
- f- Çekme Makinelerinin Fabrika içinde yer değiştirme projesi.

Aliağa Fabrika:

a- Yapımı devam eden Aliağa Fabrika çelik hasır üretim tesisimizin kurulum çalışmaları.

OSB ve Kooperatif Arsa Üyeliği Yatırımlarımız Hakkında Bilgi:

Şirketimiz, 2016 yılında kurulan İstanbul İli, Arnavutköy İlçesi sınırları içerisinde depolama ve lojistik amaçlı sanayi arsası kooperatifi olan “**S.S. AVRASYA YAPI MALZEMELERİ SAN. VE LOJİSTİK TOPLU İŞYERİ YAPI KOOPERATİFİ**” ne ortak olmuştur. Mevcut üyeliğimiz çerçevesinde Kooperatifin planlanan alana sahip olması ile birlikte, Şirketimiz brüt 1.600 m² alanlı hisseye sahip olacaktır.

2022 yılında 5.000 m² net alanlı kooperatif arsası için, 21.12.2021 tarihinde kurulan “**S.S. KUZEY MARMARA TOPLU İŞYERİ YAPI KOOPERATİFİ**” ne üye olunmuştur. İlgili kooperatif, İstanbul ili, Arnavutköy Yassıören mevkiinde TOKİ ile yapılan satın alma işlemi sonucunda alt yapı çalışmalarına başlamıştır.

C- Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler Hakkında Bilgi

Aşağıda bağlı ortaklıkların unvanları, sermayesi ve sermaye payı sunulmuştur.

Unvanı	Sermayesi	Pay Oranı
Ayes Demir Çelik Ticaret A.Ş. (Eski Ticaret Unvanı: Atabey Güneş Enerjisi A.Ş.)	2.000.000 TL	% 100
Atabeyli Tarım ve Güneş Enerjisi A.Ş.	2.000.000 TL	% 100
Ayes Steel LIMITED	5.000 GBP	% 100
Gentafi Dış Ticaret Anonim Şirketi	816.000 TL	% 70

Yukarıda mevcut sermayeleri yazılı tutarların tamamı nakden ödenmiştir.

Şirket, esas itibarıyla yenilenebilir güneş enerjisi ile inşaatla ilgili her türlü yapı malzeme ve elemanları alım, satım, ithalat ve ihracatı faaliyetlerinde bulunmak amacı ile Ayes Demir Çelik Ticaret A.Ş. (**Eski Ticaret Unvanı: Atabey Güneş Enerjisi A.Ş.**) firmasını tarım ve yenilenebilir güneş enerjisi faaliyetlerinde bulunmak amacı ile Atabeyli Tarım ve Güneş Enerjisi A.Ş. firmasını kurmuştur.

Ayes Demir Çelik Ticaret Anonim Şirketi (Eski Ticaret Unvanı: Atabey Güneş Enerjisi Anonim Şirketi): Şirket, Merter Abdurrahman Nafiz Gürman Mah. Ali Rıza Gürcan Cad. Metropol Center No:31/21 Güngören, İstanbul adresinde 25.02.2016 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu tarafından tescili yapılarak 2.03.2016 tarih 9023 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilanı yayımlanarak kurulmuş olup, 22.08.2022 tarihinde unvan değişikliği yapılarak güncel unvanını almıştır. Ana ortaklığın söz konusu bağlı ortaklıkların genel kurullarında sahip olduğu oy hakkı %100'dür. Hali hazırda çalışanı bulunmamaktadır. Bağlı ortaklıklarımızın 2025 faaliyet dönemine ait verileri Türkiye Muhasebe Standartlarına göre hazırlanan Bağımsız Denetimden geçmiş Şirketimiz finansal tablolarında konsolide edilmiştir.

Atabeyli Tarım ve Güneş Enerjisi Anonim Şirketi: Şirket Merter Abdurrahman Nafiz Gürman Mah. General Ali Rıza Gürcan Cad. Metropol Center No:31/21 Güngören, İstanbul adresinde 25.02.2016 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu tarafından tescilli yapılarak 2.03.2016 tarih 9023 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilanı yayımlanarak kurulmuştur. Ana ortaklığın söz konusu bağlı ortaklıkların genel kurullarında sahip olduğu oy hakkı %100'dür. Hali hazırda çalışanı bulunmamaktadır. 2025 yılında herhangi bir ticari satış işlemi gerçekleştirmemiştir. Bağlı ortaklıklarımızın 2025 faaliyet dönemine ait verileri Türkiye Muhasebe Standartlarına göre hazırlanan Bağımsız Denetimden geçmiş Şirketimiz finansal tablolarına konsolide edilmiştir.

Ayes Steel LIMITED: Şirket 149 Stoke Newington Road, London, N16 8BP, İNGİLTERE adresinde 24.06.2023 tarihinde The Official Seal Of The Registrar Of Companies House tarafından tescilli yapılarak kurulmuştur. Hali hazırda çalışanı bulunmamaktadır. %100 bağlı ortaklık olan Ayes Steel Limited, grubun genel önemlilik seviyesi tutarının altında kaldığı için 2025 yılı finansal tablolarında konsolidasyon esasına dahil edilmemiştir.

Gentaflı Dış Ticaret Anonim Şirketi: Denizli Ticaret Sicilinin (304-Honaz) numarasında kayıtlı, Denizli Osb Mah. Nevzat Kuru Cad. Uspar Tekstil San. ve Tic. A.Ş. No: 7 /2 Honaz/ Denizli adresinde faaliyet gösteren, 8950145612 Vergi Kimlik Numaralı ve ödenmiş sermayesi 816.000 TL olan Gentaflı Dış Ticaret Anonim Şirketi'nin yüzde 70 oranındaki payları, bu şirketin yüzde 100 ortağı olan Uspar Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'ne 571.200 TL ödenerek, pay satın almak suretiyle ortak olunmuştur. Şirket, pamuk, iplik ve kumaş toptan ticareti alanında faaliyet göstermektedir.

31.12.2025 tarihi itibarıyla 1 çalışanı bulunmaktadır. Bağlı ortaklıklarımızın 2025 faaliyet dönemine ait verileri Türkiye Muhasebe Standartlarına göre hazırlanan Bağımsız Denetimden geçmiş Şirketimiz finansal tablolarına konsolide edilmiştir.

İştirak;

Livza Ayes Mnd Group Adi Ortaklığı; Ortaklık, Tozkooparan Mahallesi General Alırza Gürcan Caddesi Metropol Center No:31/21 Güngören, Merter İstanbul adresinde 13.09.2021 tarih ve 10954 sayı ile Bakırköy 21. Noterliği tarafından düzenlenen sözleşme ile kurulmuştur. Adi ortaklık statüsünde kurulan ortaklığın ana faaliyet konusu İstanbul Eyüp ilçesi Alibeyköy mahallesindeki projenin inşaat işlerini taahhüt ederek yapmak, eksiksiz bir şekilde pay sahiplerine teslim etmek ve ortaklığın payına düşen gayrimenkulleri satmak ve bedellerini tahsil etmektir. Türkiye Muhasebe Standartlarına göre hazırlanan Bağımsız Denetimden geçmiş Şirketimiz finansal tablolarında Uzun Vadeli Finansal Yatırımlarda maliyet bedeli üzerinde izlenmiştir.

2022 yılında inşasına başlanan kat karşılığı konut projesi 2024 yılında tamamlanmıştır. Toprak sahipleri ile satış yapılan kat maliklerine toplamda 58 daire teslim edilmiş olup; Ortaklığa ait satış hazır kalan daire sayısı 8'dir.

Unvanı	Sermayesi	Pay Oranı
Livza Ayes Mnd Group Adi Ortaklığı	100.000,00 TL	% 33

D- Sektör, Pazarlama ve Reklam Faaliyetleri:

Demir-çelik sektörü; yassı mamuller ve uzun mamuller olmak üzere iki ana ürün grubundan oluşmaktadır. Uzun mamuller grubunda yer alan ürünlerin talebi, başta konut, altyapı ve üstyapı projeleri olmak üzere inşaat sektöründeki gelişmelerle doğrudan ilişkili olup, sektördeki talep seviyesi büyük ölçüde inşaat faaliyetlerinin hızına bağlı olarak şekillenmektedir. Bu çerçevede, uzun mamul üretimi ve satışı gerçekleştiren şirketlerin faaliyet sürdürülebilirliği, inşaat sektöründeki genel görünüm ile yakından bağlantılıdır.

Küresel çelik sektörü, 2025 yılında talep tarafındaki zayıflık, kapasite fazlası ve jeopolitik gelişmelerin etkisiyle dalgalı bir seyir izlemiştir. Dünya Çelik Birliği (Worldsteel) verilerine göre, küresel ham çelik üretimi 2025 yılında bir önceki yıla kıyasla yaklaşık %2 oranında azalarak 1,8 milyar ton seviyesinde gerçekleşmiştir. Aynı dönemde Çin'in ham çelik üretimi yıllık bazda gerilerken, Hindistan başta olmak üzere bazı ülkelerde üretim artışları dikkat çekmiştir.

Türkiye çelik sektörü ise 2025 yılında küresel eğilimden pozitif ayrılarak üretim ve tüketim tarafında artış kaydetmiştir. Türkiye Çelik Üreticileri Derneği (TÇÜD) verilerine göre, Türkiye'nin ham çelik üretimi 2025 yılında %3,3 artışla 38,1 milyon ton seviyesine yükselmiş; nihai mamul tüketimi ise %2,6 artışla 39,3 milyon ton ile tarihsel olarak en yüksek seviyelerine ulaşmıştır. Bu gelişmelerde, deprem sonrası yeniden inşa faaliyetleri ve altyapı yatırımlarının iç talep üzerindeki destekleyici etkisi belirleyici olmuştur.

Çelik hasır sektörü açısından değerlendirildiğinde, 2025 yılı genel çelik sektörüne kıyasla görece daha temkinli bir seyir ile geçmiştir. Altyapı ve konut projelerindeki talep sektörü desteklemekle birlikte, küresel piyasalarda süregelen fiyat baskıları, artan enerji ve finansman maliyetleri ile ithalat kaynaklı rekabet, sektör açısından yakından izlenmesi gereken temel unsurlar olarak öne çıkmıştır.

Şirketimiz, 2025 yılı boyunca Türk sanayisine sunduğu katma değerli ürün ve hizmet anlayışı doğrultusunda; müşterilerine yalnızca ürün tedariki sağlayan bir üretici olmanın ötesinde, çözüm ortağı yaklaşımı ile faaliyetlerini sürdürmüştür. Pazarlama ve satış faaliyetleri, bölgesel ve sektörel analizlere dayalı olarak, kârlılığı ve sürdürülebilir büyümeyi esas alan bir strateji çerçevesinde yürütülmüştür.

2025 YILI YURT İÇİ PAZARLAMA SATIŞ FAALİYETLERİ

Genel Değerlendirme

Şirketimiz, 2025 yılı içerisinde sürdürülebilir büyüme, pazar payının artırılması ve müşteri memnuniyetinin güçlendirilmesi hedefleri doğrultusunda yurt içi pazarlama ve satış faaliyetlerini stratejik bir çerçevede yürütmüştür. Pazarlama ve satış organizasyonu kapsamında gerçekleştirilen bölge analizleri ve saha odaklı büyüme yaklaşımı ile satış operasyonları güçlendirilmiş; saha satış ekibi kapasitesi artırılarak yıl boyunca planlı müşteri ve proje ziyaretleri kesintisiz şekilde sürdürülmüştür.

Saha Satış Faaliyetleri ve Proje Takibi

Deprem sonrası hız kazanan yeniden yapılanma sürecinde, özellikle Marmara Bölgesi merkezli olmak üzere yaklaşık 150.000 konutluk proje havuzu yakından takip edilmiştir. Bu kapsamda 150 farklı şantiyeye saha ziyareti gerçekleştirilmiş; ihale kazanan ana yüklenici ve alt yüklenici firmalarla düzenli temas sağlanarak proje bazlı satış fırsatları geliştirilmiştir. Bölgesel ürün ve teknik ihtiyaçlara yönelik olarak oluşturulan veri setleri, satış ve planlama süreçlerine girdi sağlamıştır.

Aynı dönemde, ilgili bölgelerde faaliyet gösteren üretici firmaların büyük çoğunluğu ziyaret edilerek rekabet koşulları ve olası iş birliği alanları analiz edilmiştir.

Ürün, Fiyatlama ve Ar-Ge Çalışmaları

Saha faaliyetlerinden elde edilen veriler doğrultusunda ürün bazlı kârlılık analizleri düzenli olarak güncellenmiş; fiyatlama politikaları ve süreç yönetiminde optimizasyon çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Ar-Ge faaliyetleri kapsamında yeni ürün geliştirme, mevcut ürünlerin iyileştirilmesi ve teknik çözüm üretmeye yönelik çalışmalar sürdürülmüştür. Üretim ve lojistik altyapımızın etkin kullanımı sayesinde farklı bölgelerdeki projelere kesintisiz ve zamanında tedarik sağlanmıştır.

Müşteri İlişkileri ve Teknik Destek Faaliyetleri

Müşteri odaklı hizmet modeli doğrultusunda yıl boyunca gerçekleştirilen teknik ziyaretlerde; çelik hasır seçimi, mesnet sehpa uygulamaları ve projelendirme konularında danışmanlık hizmetleri sunulmuştur. Doğru ürün kullanımına yönelik yönlendirmeler ile müşterilerimizin maliyet ve verimlilik performansına katkı sağlanmıştır.

Müşteri geri bildirimleri, Müşteri Memnuniyeti Endeksi (MME) aracılığıyla tek bir performans göstergesi üzerinden izlenmiş; şikâyetlerin azaltılması ve hizmet kalitesinin artırılmasına yönelik iyileştirme çalışmaları sistematik olarak yürütülmüştür. Bu çalışmalar sonucunda ana ürün gruplarında referans temelli müşteri kazanımları artmış ve müşteri portföyünde derinleşme sağlanmıştır.

Tedarik Zinciri ve Ticari Genişleme Faaliyetleri

Tedarik zinciri tarafında, büyük bölgesel tüccarlar ve sektör paydaşları ile geliştirilen ilişkiler sayesinde alternatifli tedarik imkânları genişletilmiş; satın alma gücü ve fiyat rekabetçiliği artırılmıştır. Saha çalışmalarının katkısıyla şirketimizin yalnızca çelik hasır üreticisi algısı genişletilmiş; mevcut müşteri portföyü üzerinden demir ticareti alanında yeni ticari hacim oluşturulmuştur.

İnsan Kaynağı ve Marka Görünürlüğü

İnsan kaynağı yatırımları kapsamında yürütülen akademi programı aracılığıyla mühendislik fakültelerinden öğrenciler şirket bünyesine kazandırılmış; üniversitelerle iş birlikleri geliştirilerek genç yetenek havuzu genişletilmiştir. Ayrıca yıl boyunca katılım sağlanan ulusal ve uluslararası fuar ile sektörel organizasyonlar sayesinde yeni iş bağlantıları kurulmuş, marka bilinirliği ve piyasa görünürlüğü korunmuştur.

Genel Sonuç

Gerçekleştirilen tüm bu çalışmalar neticesinde şirketimiz, güçlü saha penetrasyonu, veri odaklı karar alma yaklaşımı, teknik uzmanlık ve insan kaynağı yatırımlarıyla 2025 yılında operasyonel etkinliğini artırmış; stratejik büyüme hedefleri doğrultusunda yurt içi pazardaki konumunu güçlendirmiştir.

2025 YILI YURT DIŞI FAALİYETLERİ

Genel Değerlendirme

Şirketimiz, 2025 yılı boyunca yurt dışı pazarlama ve ihracat faaliyetlerini stratejik hedefleri doğrultusunda sürdürmüş; marka bilinirliğini artırma, mevcut pazarlardaki etkinliğini güçlendirme ve yeni pazarlara erişim sağlama amaçlarıyla çalışmalarını kararlılıkla devam ettirmiştir. Demir-çelik sektöründe küresel ölçekte yaşanan dalgalanmalara rağmen, ihracat odaklı büyüme stratejisi istikrarlı bir şekilde uygulanmıştır.

Fuar ve Konferans Katılımları

Yurt dışı pazarlama faaliyetleri kapsamında, yurt içi ve yurt dışında düzenlenen fuar ve sektörel organizasyonlarda AYES markasının tanıtımı yapılmış; yurt dışı müşterilerle birebir görüşmeler gerçekleştirilerek yeni ticari iş birliklerine yönelik temaslar kurulmuştur. Bu çerçevede, 24-27 Eylül 2025 tarihleri arasında düzenlenen METAL EXPO İstanbul Fuarı'nda yurt dışı müşterilerimizle görüşmeler yapılmıştır.

Sektörel gelişmelerin yakından takip edilmesi ve uluslararası ticari ilişkilerin güçlendirilmesi amacıyla aşağıdaki organizasyonlara katılım sağlanmıştır:

- 20 Ocak 2025 tarihinde Las Vegas'ta düzenlenen SteelOrbis 16. Yıllık Çelik Konferansı,
- 27-29 Nisan 2025 tarihlerinde Atina'da gerçekleştirilen SteelOrbis 2025 Bahar Konferansı ve 92. IREPAS Toplantısı,
- 28-30 Eylül 2025 tarihlerinde Paris'te düzenlenen SteelOrbis 2025 Güz Konferansı ve 93. IREPAS Toplantısı.

Bu organizasyonlarda küresel çelik piyasalarına ilişkin sunumlar takip edilmiş, mevcut ve potansiyel iş ortaklarıyla ticari görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

Yurt Dışı Fuar Ziyaretleri

İhracat birimimiz tarafından, 21-23 Ocak 2025 tarihleri arasında ABD'nin Las Vegas şehrinde düzenlenen World of Concrete Fuarı ziyaret edilmiş; sektörün önde gelen firmaları ve farklı ülkelerden katılımcılarla yapılan görüşmeler sonucunda pazar eğilimlerine ilişkin önemli bilgiler elde edilmiştir.

Ülke ve Müşteri Ziyaretleri

2025 yılı içerisinde ihracat pazarlarının geliştirilmesi ve yeni müşteri kazanımlarının sağlanması amacıyla ülke ve müşteri bazlı saha ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda yurtdışında Nisan 2025'te mevcut ve potansiyel müşterilerle bire bir görüşmeler yapılmıştır.

Firma Ziyaretleri ve Tesis Tanıtımları

Yurt dışı müşterilerimiz firmamıza davet edilerek AYES markası, ürün portföyü ve üretim altyapısı yerinde tanıtılmıştır. Bu kapsamda yurt dışından gelen misafirlerimiz üretim tesislerimizi ziyaret etmiştir.

Belgelendirme ve Kalite Çalışmaları

Yurt dışı pazarlarda ürünlerimizin rekabet gücünün artırılması ve pazar giriş koşullarının sağlanması amacıyla kalite belgelendirme çalışmalarına 2025 yılında da devam edilmiştir. Bu doğrultuda, firmamıza ait CARES (Birleşik Krallık) ve Bulgaristan çelik hasır kalite belgeleri yenilenmiş; Dilovası fabrikamızda gerçekleştirilen denetimler başarıyla tamamlanmıştır.

İhracat Performansı

Yurt dışı pazarlama ve satış faaliyetlerinin etkin şekilde yürütülmesi sonucunda, 2025 yılı ihracat tutarlarımız 2024 yılına kıyasla %168 oranında artış göstermiş ve şirket tarihimizin en yüksek yıllık ihracat hacmine ulaşılmıştır. 2025 yılı içerisinde 30'dan fazla farklı ülkeye ihracat gerçekleştirilmiştir.

2026 Yılına Yönelik Hedefler

2025 yılında elde edilen ihracat performansı, 2026 yılı hedeflerimizin belirlenmesinde önemli bir referans oluşturmıştır. 2026 yılında; mevcut pazarlardaki payın artırılması, yeni coğrafyalarda kalıcı müşteri ilişkilerinin kurulması, ürün çeşitliliğinin genişletilmesi ve kalite belgelendirme kapsamının artırılması hedeflenmektedir. Şirketimiz, ihracat odaklı büyüme stratejisini sürdürülebilirlik, kalite ve uzun vadeli iş ortaklıkları temelinde güçlendirerek sürdürmeyi amaçlamaktadır.

E- İşletmenin Gelişimi Hakkında Öngörüler

Türkiye, jeolojik konumu itibarıyla yüksek deprem riski taşıyan bir bölgede yer almakta olup, bu durum yapı güvenliği ve kentsel dönüşüm konularını öncelikli gündem maddeleri arasına taşımıştır. Son yıllarda yaşanan depremlerin ardından, başta Marmara Bölgesi olmak üzere ülke genelinde mevcut yapı stokunun güçlendirilmesine ve depreme dayanıklı yeni yapılaşmanın artırılmasına yönelik çalışmalar hız kazanmıştır. Bu çerçevede, kentsel dönüşüm uygulamalarının ve sosyal konut projelerinin önümüzdeki dönemde de devam etmesi öngörülmektedir.

Ulusal plan ve programlar doğrultusunda, şehirleşmede yenilikçi çözümlerin geliştirilmesi, kentsel hizmetlerde bilgi ve iletişim teknolojilerinin kullanımının artırılması ve afete dayanıklı şehirleşmenin sağlanmasına yönelik yatırımların sürdürülmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda devam eden ve planlanan sosyal konut projeleri ile altyapı yatırımlarının, inşaat sektöründe orta ve uzun vadede talep canlılığını desteklemesi beklenmektedir.

Söz konusu projelerde yaygın olarak tercih edilen tünel kalıp sistemleri, yüksek dayanım ve hız avantajı sağlaması nedeniyle öne çıkmakta; bu sistemlerle inşa edilen yapılarda çelik hasır kullanımının önemli bir yer tutması öngörülmektedir. Bu doğrultuda, çelik hasır talebinin artış eğilimini sürdürmesi ve sektörde kapasite kullanım oranlarının yükselmesi beklenmektedir. Özellikle proje bazlı ve özel ölçülerde üretilen çelik hasırlara yönelik talebin artması, firmamızın özel üretim kabiliyeti ve teknik tecrübesi açısından rekabet avantajı oluşturmaktadır.

2026 ve Sonrasına İlişkin Temkinli Beklentiler

2026 yılı ve izleyen dönem için beklentiler; küresel ekonomik gelişmeler, jeopolitik riskler, finansman koşulları ve emtia fiyatlarındaki dalgalanmalar çerçevesinde ihtiyatlı bir yaklaşımla ele alınmaktadır. İnşaat ve demir-çelik sektörlerinin makroekonomik göstergelere duyarlılığı dikkate alındığında, talep tarafında dönemsel dalgalanmaların yaşanabileceği değerlendirilmektedir.

Yurt içinde kentsel dönüşüm, sosyal konut ve altyapı projelerinin orta vadede sektöre destek olmaya devam etmesi beklenmekle birlikte, proje takvimlerinin kamu bütçesi, finansman maliyetleri ve uygulama süreçlerine bağlı olarak farklılık gösterebileceği öngörülmektedir. Bu nedenle şirketimiz, kapasite planlaması ve stok yönetiminde esnek ve kontrollü bir yaklaşım benimsemeyi hedeflemektedir.

İhracat pazarlarında ise bölgesel talep koşulları, döviz kurları, ticaret politikaları ve lojistik maliyetler yakından izlenmektedir. Mevcut pazarlarda sürdürülebilirliğin korunması öncelikli olmakla birlikte, yeni pazarlara giriş süreçlerinde kademeli ve risk dağıtıcı bir strateji izlenmesi planlanmaktadır. Jeopolitik gelişmelere bağlı olarak bazı pazarlarda fırsatlar oluşabileceği gibi, dönemselsel belirsizliklerin de söz konusu olabileceği değerlendirilmektedir.

Bu çerçevede şirketimiz, 2026 ve sonrasında;

- operasyonel verimliliğin artırılması,
- maliyet kontrolü ve nakit akışı yönetiminin güçlendirilmesi,
- katma değerli ve özel üretim ürünlere odaklanılması,
- müşteri portföyünün çeşitlendirilmesi

öncelikleri doğrultusunda faaliyetlerini sürdürmeyi hedeflemektedir. Büyüme stratejisi, kontrollü risk alma, finansal disiplin ve uzun vadeli sürdürülebilirlik ilkeleri çerçevesinde uygulanacaktır.

Bu çerçevede şirketimiz, 2026 yılında üretim kabiliyetlerini etkin kullanmayı, pazar çeşitliliğini artırmayı ve katma değerli ürünlere odaklanmayı hedeflemektedir. Operasyonel verimlilik, maliyet yönetimi ve müşteri odaklı üretim anlayışı doğrultusunda sürdürülebilir kârlılığın korunması temel öncelikler arasında yer almaktadır. Şirketimiz, kontrollü büyüme yaklaşımıyla sektördeki konumunu güçlendirmeyi ve uzun vadeli değer yaratmayı amaçlamaktadır.

Önemli Markalarımız;

Şirketimiz kurulduğu günden bugüne sürekli olarak ürün kalitesine yatırım yaparak markalaşma yolunda hızla ilerlemiştir. Şirketimiz önemli markaları olan **“Ayes Çelik Hasır”**, **“AYMES (Ayes Mesnet Sehpası)”** **“Ayes Çit”** ve **“Ayes Kangal”** mamulleri aranan önemli ürünlerimizdir.

Şirketin gelişimi ile ilgili olarak yönetim kurulu tarafından belirlenen genel prensipler aynen uygulanmaya devam edecektir.

Kalite Belgelerimiz;



F- Bağımsız Denetim Kuruluşu:

Sermaye Piyasası Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu düzenlemeleri çerçevesinde; Şirketimizin 2025 yılı hesap dönemi finansal tablolarının ilke ve standartlara göre bağımsız denetimi ile sair düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere 15 Mayıs 2025 tarihli Olağan Genel Kurulunda Arılar Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş. bağımsız denetim kuruluşu olarak seçilmiştir.

G- Vergi Denetimi:

Şirketimiz, 2025 faaliyet dönemi için 22 Ocak 2025 tarihinde Best Denetim ve Y.M.M. A.Ş. ile tam tasdik denetim sözleşmesi imzalamıştır.

Tam tasdik denetimi; kurumlar vergisi beyannamesi ve ekli tablolar ile bildirimlerin denetleme ilke ve standartlarına göre uygunluk yönünden incelenmelerini, bu inceleme sonuçlarına dayanılarak doğruyu yansıtır yansıtmadığının tespiti ve rapora bağlanmasıdır.

H- Yapılan Bağış ve Yardımlar

01.01.2025- 31.12.2025 döneminde, Şirket Esas sözleşmesi kapsamında toplam 39.432 TL bağış ve yardım yapılmıştır.

5**FİNANSAL DURUM****A- Faaliyet Sonuçları:**

2025 yılı faaliyetleri sonucunda Şirketimiz cari dönemi kârlı bir şekilde kapatmıştır. **Konsolide satış hasılatımız 12.060.553.562 TL, dönem net karımız ise, 1.030.196.164 TL** olarak gerçekleşmiştir.

Üretimden satışları ile ticari demir satışlarını miktar olarak bir önceki döneme göre toplamda yüzde 37 oranında artırmıştır.

Satışların Miktar Dağılımı:

	31.12.2025	31.12.2024	Değişim (%)
Üretimden Satış	96.303 Ton	82.141 Ton	%17,24
Ticari Demir Satışı	322.453 Ton	224.277 Ton	%43,77
Toplam	418.756 Ton	306.418 Ton	%36,66

31.12.2025 itibarıyla satış miktarları; **üretimden satışlarda 96.303 ton ve ticari demir satışlarında 322.453 ton** olarak gerçekleşmiş, toplam satış miktarı **418.756 ton** seviyesine ulaşmıştır. Karşılaştırma döneminde (31.12.2024) üretimden satış miktarı **82.141 ton**, ticari demir satış miktarı **224.277 ton** ve toplam satış miktarı **306.418 ton** olarak raporlanmıştır.

Bu çerçevede 2025 yılında bir önceki yıla göre **üretimden satış miktarı %17,24, ticari demir satış miktarı %43,77 ve toplam satış miktarı %36,66** oranında artış göstermiştir.

Tekstil faaliyetlerinin satışlar içindeki payı; yurt içinde %7, yurt dışında %20'dir.

31.12.2025 tarihli finansal tablolarımız Şirketimiz internet sitesi www.ayescelik.com ve KAP'ta (Kamuyu Aydınlatma Platformunda) yayımlanmakta olup, özet bilanço ve gelir tablosu ile karlılık ve finansal durumumuza ilişkin temel oranlarımız aşağıda yer almaktadır.

ÖZET BİLANÇO	Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31.12.2025 (TL)	Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31.12.2024 (TL)
Dönen Varlıklar	3.549.279.258	2.031.284.067
Duran Varlıklar	2.209.593.235	1.980.103.061
Toplam Varlıklar	5.758.872.493	4.011.387.128
Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.615.083.552	1.608.476.099
Uzun Vadeli Yükümlülükler	104.927.218	383.232.992
Özkaynaklar	3.038.861.723	2.019.678.037
Toplam Kaynaklar	5.758.872.493	4.011.387.128

ÖZET KAR / ZARAR TABLOSU	01.01.2025 -31.12.2025 (TL)	Satışlara Oranı 01.01.2025- 31.12.2025 (%)	01.01.2024- 31.12.2024 (TL)	Satışlara Oranı 01.01.2024- 31.12.2024 (%)
Satış Gelirleri	12.060.553.562	%	9.775.902.073	%
Brüt Kâr	511.535.819	4,24	324.325.676	3,32
Finansman geliri /(gideri) öncesi faaliyet karı	658.944.098	5,46	561.567.412	5,74
FAVÖK	705.740.693	5,85	613.409.052	6,27
Konsolide Dönem Net Kârı	1.030.196.164	8,54	73.170.333	0,75

Mali Oranlar

	31.12.2024	31.12.2025
Likidite Oranları		
1- Cari Oran (Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Borçlar)	1,26	1,36
2- Likidite Oranı ((Dönen Varlıklar-Stoklar) / Kısa Vadeli Borçlar))	1,09	1,19
Mali Bünye Oranları		
1- Toplam Borçların Toplam Aktiflere Oranı ((Kısa V. Borçlar+Uzun V. Borçlar) / Toplam Varlıklar)	0,50	0,47
2- Özsermaye / Toplam Borçlar (Özsermaye / (Kısa V.Borçlar+Uzun V. Borçlar))	1,01	1,12

	31.12.2024	31.12.2025
Faaliyet Karlılık Oranları		
1- Satışların Karlılık Oranı (Vergi Öncesi Kar / Net Satışlar)	-0,01	0,08
2- Aktiflerin Karlılık Oranları (Vergi Öncesi Kar / Toplam Varlıklar)	0,00	0,17
3- Özkaynakların Karlılık Oranı (Net Dönem Karı / Özsermaye)	0,04	0,34

B- Kâr Payı Dağıtım Politikası:

Kâr payı dağıtım politikamız;

AYES ÇELİK HASIR VE ÇİT SANAYİ A.Ş.'nin kârının ne şekilde dağıtılacağı ana sözleşmesinin "Kârın Tespiti ve Dağıtılması" başlıklı 24. maddesinde düzenlenmektedir. Yürürlükteki mevzuata ve ana sözleşmenin yukarıda anılan maddesinde açıklanan usule göre hesaplanan Net Dağıtılabilir Dönem Kârından ortaklarımıza nakit ve/veya bedelsiz pay şeklinde dağıtılacak oranın tespit edilmesinde Şirketimiz, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve Düzenlemeleri, Ana sözleşme hükümleri ve sair mevzuat hükümleri uyarınca Genel Kurul'da alınan karar doğrultusunda yapılmaktadır.

Yukarıda ifade edildiği üzere kârın hesaplanmasında ve dağıtımında Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlemelerine riayet edilmekte, kâr dağıtımı yasal süreler içinde yapılmakta ve kâr dağıtımına ilişkin tüm hususlar Genel Kurul da ortakların bilgisine sunulmaktadır. Şirketimizin 26 Haziran 2025 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında; ortaklara kâr payı olarak toplam 11.250.000 TL (net) nakit ayrılmasına ve 1 TL nominal değerli hisse başına %7,5 (net) oranında kâr payına tekabül eden tutarın şirketimizin 07 Temmuz 2025 tarihinden itibaren dağıtılmasına karar verilmiştir. Dağıtılmasına karar verilen kar payı brüt olarak %8,82 oranı ile, 13.235.294 TL'ye tekabül etmektedir.

Bu kapsamda nakit kar payı ödemelerine 07 Temmuz 2025 tarihinden itibaren başlanmıştır. Yine, Şirket esas sözleşme uyarınca 3.000.000 TL tutarındaki eğitim fonunun ayrılmasına genel kurulda karar verilmiş olup; ilgili eğitim fonunun 101 öğrenciye burs olarak dağıtılması sağlanmıştır.

C- Teşvikler

2025 yılında Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu kapsamında 5510 sayılı SGK Prim indirimi, 6111 sayılı Genç, Kadın ve Mesleki Belge Sahibi Olanların İstihdamına Yönelik Teşvik ve 14857 sayılı Engelli İstihdamı Teşviği İşsizlik Sigortası Kanunu ile Asgari Ücret Desteği kapsamında 6.952.115 TL teşvikten faydalanılmıştır.

6

RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

Şirketimizin Borsa İstanbul A.Ş. (BIST) 30.11.2015 tarihi itibarıyla Şirketimiz payları Piyasa Öncesi İşlem Platformu (PÖİP) te işlem görmeye başlamıştır. Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) "Kurumsal Yönetim Tebliği" nin İkinci Bölümünde yer alan hükümlerine tabi değildir.

Şirket yönetim kurulunun yönetim hakkı ve temsil yetkileri şirket esas sözleşmesinde tanımlanmıştır. Yöneticilerin yetki ve sorumluluklarına ise, şirket esas sözleşmesinde yer verilmemiştir. Ancak söz konusu yetki ve sorumluluklar şirket yönetim kurulu tarafından belirlenmiştir.

Grup, endüstrideki diğer firmalarla tutarlı olmak üzere sermayeyi kaldıraç oranına göre inceler. Söz konusu rasyo net borcun toplam sermayeye bölünmesi ile hesaplanır. Net borç ise toplam kredilerden (cari ve cari olmayan kredilerin bilançoda gösterildiği gibi dahil edilmesiyle) nakit ve nakit benzerlerinin çıkarılması suretiyle elde edilir.

31.12.2025 ve 31.12.2024 tarihleri itibarıyla net borç/öz kaynak oranı aşağıdaki gibidir:

	31.12.2025	31.12.2024
Toplam Borçlar	1.597.568.225	1.025.699.756
Eksi: Nakit ve Nakit Benzeri Değerler	(154.239.110)	(468.043.233)
Net Finansal Borç	1.443.329.115	557.656.523
Toplam Öz Sermaye	3.038.861.723	2.019.678.037
Toplam sermaye	4.482.190.838	2.577.334.560
Net Finansal Borç/Toplam Sermaye Oranı	%32,20	%21,64

Şirket yönetimi, mevcut borçların yönetilebilmesi için daha yüksek tutarda karlılık ve özkaynak düzeyine ulaşmayı ve ihtiyaç halinde yeni pay ihracı yapmayı hedeflemektedir.

A- Komiteler:

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378. Maddesinin 1. Fıkrasında yer alan hükümleri doğrultusunda "Riskin Erken Saptanması Komitesi" kurulmuştur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, kendisine verilen görevin gerektirdiği sıklıkta toplanmakta ve iki ayda bir vereceği raporda durum değerlendirmesi yaparak, varsa risklere işaret ederek çareler ile ilgili önerilerini raporlamaktadır. 2025 dönemi içerisinde 6 adet rapor düzenlenmiş ve rapor sonuçları Yönetim Kurulu ve Bağımsız Denetim Kuruluşuna sunulmuştur.

Prof. Dr. Faris KAYA	(Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı)
Halil DOĞAN	(Riskin Erken Saptanması Üyesi)
Erkan GÜÇLÜ	(Riskin Erken Saptanması Üyesi)

7 DİĞER HUSUSLAR

A- Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri

Kayıtlı Sermaye Tavanının 750.000.000 TL'ye artırılması ve süresinin 2029 yılı sonuna kadar uzatılması yönündeki Şirket Esas Sözleşmesinin "Kayıtlı ve Çıkarılmış Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesinin tadili İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 28.05.2025 tarihinde tescil edilmiştir.

B- Sermaye Piyasası Araçları

01.01.2025- 31.12.2025 hesap döneminde çıkarılmış sermaye piyasası aracı yoktur.

C- Pazar Geçiş Başvurusu

30.05.2025 tarihli ve 2025/16 sayılı Yönetim Kurulu Kararına istinaden; halka açık ortaklık statüsünde olup, payları kota alınmaksızın Borsa İstanbul A.Ş. Piyasa Öncesi İşlem Platformu'nda (PÖİP) işlem gören Şirketimizin, bağımsız denetimden geçmiş 2024 yılı finansal tabloları dikkate alındığında, Borsa İstanbul Kotasyon Yönergesinin 37. maddesi uyarınca, bu Yönergenin 8. maddesinde belirtilen Ana Pazar kotasyon şartlarını sağladığı değerlendirilmiştir.

Bu doğrultuda, Şirketimiz paylarının Borsa İstanbul Ana Pazar'da işlem görmesini teminen, gerekli belgeler ile 28.07.2025 tarihinde başvuru yapılmış olup, Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) duyurulmuştur.

D Rapor Döneminden Sonraki Olaylar

1- Şirketimizin elektrik enerji maliyetlerinin azaltılması, yenilenebilir enerji kullanımının artırılması ve Avrupa Birliği'nin ithal edilen ürünlere yönelik karbon emisyonları kapsamında uygulamaya koyduğu Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (CBAM) nedeniyle oluşabilecek ilave mali yükümlülüklerin azaltılması ve AB'ye ihracatta rekabet gücümüzü artırmak amacıyla, Denizli ilinde bulunan iki (2) adet çalışır halde (aktif) toplam 2.602,6 kWp / 1.980,0 kWe kapasiteli satılık Güneş Enerjisi Santralini satın almaya yönelik alımı sözleşmesi 26.02.2026 tarihinde imzalanmıştır.

Söz konusu yatırımın toplam bedeli KDV hariç 2.300.000 USD olup, yatırım bedelinin leasing yoluyla finanse edilmesi kararlaştırılmıştır.

2- Yapımı devam eden İzmir Aliağa Kimya İhtisas ve Karma OSB'de çelik hasır üretim tesisimizin kurulum çalışmaları kapsamında 2 adet yerli Kombine Çekme Kesme ve Doğrultma Makinesi alımı amaçlı sözleşme 27.02.2026 tarihinde imzalanmıştır.

Söz konusu yatırımın toplam bedeli, yatırım teşvik belgesi kapsamında KDV hariç 410.000 Euro olup, yatırım bedeli leasing yoluyla finanse edilecektir.

3- Şirketimizin Dilovası fabrikasında yürütülen modernizasyon çalışmaları kapsamında; ihracat kapasitemizin ve ürün kalitemizin artırılması, yüksek üretim kapasitesi ile birim maliyetlerin düşürülmesi hedefleri doğrultusunda, makine üreticisi yurt dışı merkezli bir firma ile 1 (bir) adet Tam Otomatik Çelik Hasır Kaynak Makinesi alımına ilişkin olarak 2.000.000 Euro bedel üzerinden sözleşme 27.02.2026 tarihinde imzalanmıştır.

Söz konusu yatırım, yatırım teşvik belgesi kapsamında gerçekleştirilecek olup, yatırım bedeli leasing yöntemiyle finanse edilecektir. İlgili makinenin, sözleşme tarihinden itibaren 182 gün içerisinde teslim edilmesi planlanmaktadır.

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Ayes Çelik Hasır ve Çit Sanayi A.Ş. Genel Kurulu'na

1) Görüş

Ayes Çelik Hasır ve Çit Sanayi A.Ş. ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1 Ocak 2025-31 Aralık 2025 hesap dönemine ait tam set konsolide finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenen konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolara ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS"lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak 2025-31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 11 Mart 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun ("TTK") 514 ve 516 ncı maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- a. Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- b. Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle konsolide finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmak şeklinde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c. Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenen konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtmayı yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenen konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolara ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtmayı yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Atilla DALGIÇ'tır.

Arılar Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş.
A member of Nexia International

Atilla DALGIÇ
Sorumlu Ortak Baş Denetçi

Bursa, 11 Mart 2026

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI SİSTEMİ VE KOMİTESİ HAKKINDA DENETÇİ RAPORU

Ayes Çelik Hasır ve Çit Sanayi A.Ş. Genel Kurulu'na

Ayes Çelik Hasır ve Çit Sanayi A.Ş. tarafından kurulan riskin erken saptanması sistemi ve komitesini denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulunun Sorumluluğu

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 378 inci maddesinin birinci fıkrası uyarınca yönetim kurulu, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlem ve çarelerin uygulanması ile riskin yönetilmesi amacıyla uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür.

Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız denetime dayanarak, riskin erken saptanması sistemi ve komitesine ilişkin bir sonuca varmaktır. Yaptığımız denetim, TTK'ya, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan "Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporuna İlişkin Esaslara" ve etik kurallara uygun olarak yürütülmüştür. Bu Esaslar tarafımızca; şirketin riskin erken saptanması sistemi ve komitesini kurup kurmadığının belirlenmesini, kurulmuşsa sistem ve komitenin TTK'nın 378 inci maddesi çerçevesinde işleyip işlemediğinin değerlendirilmesini gerektirmektedir. Riskin erken saptanması komitesi tarafından risklere karşı gösterilen çarelerin yerindeliği ve riskler karşısında yönetim tarafından yapılan uygulamalar, denetimimizin kapsamında değildir.

Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Bilgi

- Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin ve çarelerin uygulanması, riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapar.
- Komite, Yönetim Kurulu'na her 2 ayda bir vereceği raporda durumu değerlendirir, varsa tehlikelere işaret eder, çareleri gösterir. Rapor denetçiye de gönderilir.
- Risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir.

Görüş

Yürüttüğümüz denetim sonucunda, Ayes Çelik Hasır ve Çit Sanayi A.Ş. şirketinin riskin erken saptanması sistemi ve komitesinin, tüm önemli yönleriyle, TTK'nın 378 inci maddesi çerçevesinde yeterli olduğu sonucuna ulaşmıştır.

Arılar Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş.

Atilla DALGIÇ
Sorumlu Ortak Başdenetçi

Bursa, 11 Mart 2026



AYES ÇELİK HASIR VE ÇİT SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

2025 FAALİYET RAPORU

MERKEZ: Metropol Center Merter / İSTANBUL

Tel: 444 0 590 **Fax:** +90 (212) 481 56 76

1. FABRİKA: Kemalpaşa OSB Kemalpaşa / İZMİR

Tel: 444 0 590 **Fax:** +90 (232) 877 11 39

2. FABRİKA: Kocaeli KOBİ OSB Dilovaşı / KOCAELİ

Tel: 444 0 590 **Fax:** +90 (262) 728 10 81

E-mail: ayes@ayescelik.com

www.ayescelik.com

48
YIL