



PALMET MÜHENDİSLİK TAAH.SERVİS END.VE TİC. A.Ş.

**ARALIK 2025 DÖNEMİNE İLİŞKİN
KONSOLİDE FAALİYET RAPORU**

[Handwritten signatures in blue ink]

1

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Palmet Mühendislik Taahhüt Servis Endüstri ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Genel Kurulu'na

Görüş

Palmet Mühendislik Taahhüt Servis Endüstri ve Ticaret A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 01/01/2025–31/12/2025 hesap dönemine ait tam set konsolide finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Sınırlı Görüşün Dayanağı

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarda 252.074.235 TL tutarında Eriç Enerji Üretim ve Ticaret A.Ş.'nin sermayesindeki payları temsil eden hisse senetleri ("Eriç") finansal yatırımlar altında yer almaktadır. Eriç'e ait Erzincan ilindeki Eriç Barajı ve Hidroelektrik Santrali'ni inşa etmek ve elektrik enerjisi üretmek amacıyla yapılmakta olan yatırımlar bulunmaktadır. Eriç'in yatırım faaliyetlerinin önemli ölçüde yavaşlamış olması sebebi ile bu yatırıma ilişkin olarak ne zaman ve ne kadar tutarda gelir elde edeceğine dair belirsizlik bulunmaktadır. Söz konusu varlıkların geri kazanılabilirliğine dair belirsizlikler dikkate alındığında, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal durum tablosundaki 252.074.235 TL tutarındaki finansal yatırım; 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla kar veya zarar tablosundaki olası değer düşüklüğü etkisine, ertelenmiş vergi etkilerine ilişkin olarak herhangi bir muhtemel düzeltmenin gerekli olup olmadığı konusunda görüş oluşturulamamıştır.

Sınırlı Görüşün Dayanağı (devamı)

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil)* (Etik Kurallar) ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleriyle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 01/01/2025–31/12/2025 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 11 Mart 2026 tarihli denetçi raporumuzda Şartlı (Sınırlı Olumlu) Görüşün Dayanağı paragrafında yer alan hususlar nedeniyle şartlı görüş bildirmiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- b) Yıllık faaliyet raporunu; grubun o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle konsolide finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda konsolide finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, grubun gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra grupta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Grubun araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.



Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi H. Erdem Selçuk'tur.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



H. Erdem Selçuk, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 11 Mart 2026

İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER

1.1 Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi	4
1.2 Şirketin Ticaret Unvanı	4
1.3 Ticaret Sicili Numarası	4
1.4 Merkez Adresi	4
1.5 İletişim Bilgileri	4
1.6 Web Adresi	4
1.7 Şirketin Ortaklık Yapısı ve Ortaklık Oranları bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler	4
1.8 İmtiyazlı pay durumu	4
1.9 Yönetim organı, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler	4
1.10 Yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetler	4

2. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

2.1 Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarları	4
2.2 Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarlarına ilişkin bilgiler	4

3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

4. ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

4.1 Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler	5
4.2 Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ve yönetim organının bu konudaki görüşü	5
4.3 Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler	5
4.4 Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler	6
4.5 Hesap dönemi içinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar	6
4.6 Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileye bilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler	6
4.7 Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar	6
4.8 Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararları nın yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getiril memişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler	6
4.9 Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplan tısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler	7
4.10 Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler	7
4.11 Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılın da hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler	7

4.12 Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; (ı) bendinde bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; (ı) bendinde bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği 7

5. FİNANSAL DURUM

8

- 5.1 Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu 8
- 5.2 Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler 8
- 5.3 Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri 8
- 5.4 Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler 8
- 5.5 Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerek-çesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri 8

6. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

9

- 6.1 Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler 9
- 6.2 Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler 10
- 6.3 Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler 10

7. DİĞER HUSUSLAR

10

- 7.1 Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirket te meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelik teki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalar: 10

8. ŞİRKETLER TOPLULUĞU – HÂKİM ŞİRKET FAALİYETLERİ

10

- 8.1 Bir sermaye şirketinin sermayesinin, doğrudan veya dolaylı olarak, yüzde beşini, onunu, yirmisini, yirmi beşini, otuz üçünü, ellisini, altmış yedisini veya yüzde yüzünü temsil eden miktarda paylarına sahip olduğu veya payları bu yüzdelerin altına düştüğü takdirde bu durum ve gerekçesi: 10
- 8.2 Topluluğa dâhil işletmelerin ana şirket sermaye sindeki payları hakkında bilgiler 10
- 8.3 Yönetim organı üyelerinden birinin talep etmesi halinde, Kanunun 199 uncu maddesinin dördüncü fıkrasında öngörülen raporun sonuç kısmı 11

1.GENEL BİLGİLER

1.1 Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi : 01.01.2025-31.12.2025

1.2 Şirketin Ticaret Unvanı : PALMET MÜHENDİSLİK TAAH.SERVİS END.VE TİC. A.Ş.

1.3 Ticaret Sicili Numarası : 628593

1.4 Merkez Adresi : Bulgurlu Caddesi No:60 Küçük Çamlıca 34696 Üsküdar İstanbul

1.5 İletişim Bilgileri : + 90 216 325 73 30 Pbx. + 90 216 339 91 77 Fax

1.6 Web Adresi : www.palmetmuhendislik.com

1.7 Şirketin Ortaklık Yapısı ve Ortaklık Oranları bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler:

Kayıtlı Sermaye	300.000.000		
Hisse Adedi	30.000.000		
Nominal Bedeli	10 TL		
		Hisse	
	%	Adet	TL
B.DOĞANAY SAMURAY	98,90%	29.670.000	296.700.000
MUZAFFER YÜCEL	1,10%	330.000	3.300.000
TOPLAM	100,00%	30.000.000	300.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları			577.576.316

1.8 İmtiyazlı pay durumu: Şirkette imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

1.9 Yönetim organı, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler:

Şirketimiz 3 kişilik bir yönetim kurulu tarafından yönetilmekte olup, üst düzey yöneticiler çoğunlukla grup dâhilinde bulunan şirketlerde çeşitli görevler almaktadır.

Aralık- 2025 itibariyle personel sayısı: 43

1.10 Yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetler:

Yönetim Organı Üyeleri, şirketle kendisi veya başkası adına veya rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetlerde bulunmamaktadır.

2.YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

2.1 Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarları: Yoktur.

2.2 Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarlarına ilişkin bilgiler: Yoktur.

3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirketimizin araştırma ve geliştirme çalışmaları Grup bünyesinde yürütülmektedir.

4. ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

4.1 Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler :

Aralık- 2025 Sabit Kıymet Yatırım Tutarı: 138.030.136 TL

4.2 Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ve yönetim organının bu konudaki görüşü:

İç Denetim ve Risk Yönetimi Bölümü, bağımsızlık ilkesi gereği Yönetim Kurulu Başkanı'na doğrudan bağlı olarak çalışmaktadır.

İç Denetim faaliyetleri ile,

-grup içi şirketlerin faaliyetlerinin, kanun ve ilgili diğer mevzuat ile kurum içi strateji, politika ve prosedürlere uyumlu şekilde gerçekleştirildiği,

- grup içi şirketlerde iç kontrol ve risk yönetimi sistemlerinin etkinliği ve yeterliliği, hususlarında Yönetim Kurulu'na görüş verilmesi hedeflenmektedir.

İç denetim çalışmalarının amacı ;

önleyici tedbirlerin alınması,

kurum varlıklarının korunması,

operasyonel verimliliğin artırılması yönünde görüş ve öneriler sunulması yoluyla, iş süreçlerinin geliştirilmesi ve kuruma katma değer sağlanmasıdır.

Şirket iç kontrol sisteminin etkinliğine yönelik iç denetim faaliyetleri, İç Denetim ve Risk Yönetimi Başkanı tarafından Yönetim Kurulu Başkanı ile planlanmakta ve icra edilmektedir.

Denetim sonuçları, Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticilerle eş zamanlı paylaşılmakta ve planlanan aksiyonlar dönemsel olarak takip edilmektedir. İç Denetim ve Risk Yönetimi Bölümü'nün faaliyetleri her hafta düzenli olarak Yönetim Kurulu ile paylaşılmaktadır. İç Denetim; çalışanlar ve diğer paydaşlar (hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler, kamu kurumları) ile ilgili gelen etik bildirimlerin değerlendirilmesi ve incelenmesi süreçlerinden de sorumludur. Denetim faaliyetlerinin yanı sıra, vizyonu ve misyonu doğrultusunda "güvenilir iş ortağı" ilkesi uyarınca ve üst yönetimden gelen talepler kapsamında danışmanlık faaliyetleri de gerçekleştirilmektedir.

İç Denetim ve Risk Yönetimi Bölümü tarafından yürütülen risk yönetimi çalışmaları, enerji piyasalarındaki riskleri etkin bir şekilde yöneterek, sürdürülebilir ve öngörülebilir kârlılığı sağlamayı ve risk yönetimi politikalarıyla iş faaliyetleri sonucunda yaratılan değeri korumayı hedeflemektedir.

Palmet Enerji Grubu'nda risk yönetimi güçlü yönetimin ayrılmaz bir parçasıdır.

Grubun risk yönetim çerçevesi; Şirketler'in finansal, operasyonel ve stratejik planları etkileyebilecek risk ve fırsatlarını belirlemeyi amaçlayarak, çeşitli metodolojiler vasıtasıyla bu riskleri değerlendirme, sınıflandırma ve azaltma imkânı sunmaktadır.

İç Denetim ve Risk Yönetimi Bölümü, Kalite Güvence Müdürlüğü ile birlikte şirket genelinde Gaz Grubu ve Elektrik Grubu ana kırılımı bazında risk envanteri oluşturma toplantıları gerçekleştirmiştir. Bu çalışmalar sonucunda oluşturulan risk envanterleri dış firmalar tarafından gerçekleştirilen kalite güvence denetimlerinde kullanılmıştır

4.3 Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler:

Arneste Bilgi Teknolojileri Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi, bilgi sistemleri altyapısı ve yazılım alanında faaliyet göstermekte olup, Grup tarafından hisseleri devralınarak 24 Haziran 2025 tarihinde tescil edilmiştir. Şirket'in esas sözleşme, unvan ve nevi değişikliği 11 Eylül 2025 tarihinde ticaret siciline tescil edilmiş olup, bu tarih itibarıyla şirket unvanı "Palmet Bilgi Teknolojileri Anonim Şirketi" olarak değiştirilmiştir.

9197

5

Pal-Tur Turizm Yatırım A.Ş., 9 Aralık 2024 tarihli aldığı olağanüstü genel kurul toplantı tutanağı ile bölünme kararı almıştır. Şirket aktifinde kayıtlı 151.648.121 TL değerindeki Palmet Enerji A.Ş. hisseleri, bölünme yoluyla yeni kurulan Palser Danışmanlık ve Servis Hizmetleri A.Ş.'ye devrolmuştur. Bölünme 24 Aralık 2024 tarihinde tescil edilmiş, 25 Aralık 2024/11236 nolu Ticaret sicil gazetesinde ilan edilmiştir.

Güncel yapı;

Şirket	Oran (%)
Palmet Bilgi Teknolojileri A.Ş.	100
Palmet International Inc.	60
Palmet Enerji A.Ş.	17,23
Eriç Enerji Üretim ve Ticaret A.Ş.	9
Pal-tur A.Ş.	96

4.4 Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler;

Şirketimiz, kendi paylarını iktisap etmemiştir.

4.5 Hesap dönemi içinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar;

Şirketimiz Aralık-2025 hesap dönemi içerisinde Centrum Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş. tarafından tam tasdik kapsamında, DRT Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş. tarafından bağımsız denetim kapsamında denetlenmiş olup, Şirketimizin (TMS) Türkiye Muhasebe Standartlarına uygun faaliyet gösterdiği tespit edilmiştir.

4.6 Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler;

Şirketimiz aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte dava bulunmamaktadır.

4.7 Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar;

Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri hakkında idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

4.8 Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılammışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:

Planlanmış yıllık faaliyet hedefleri önemli bir sapma göstermemiş olup gerçekleştirmeler, hedeflere uygundur.

4.9 Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler:

Rapor dönemi içerisinde, şirketimizin finansman ihtiyaçları doğrultusunda 04/03/2025 tarihinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı gerçekleştirilmiştir. Söz konusu toplantıda, şirketin tahvil, sukuk, finansman bonosu veya diğer borçlanma araçlarının ihracına ilişkin işlemlerin Türk Ticaret Kanunu'nun 505. maddesi kapsamında gerçekleştirilebilmesini teminen yönetim kuruluna 15 ay süreyle yetki verilmesine karar verilmiştir.

4.10 Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler:

Şirketimiz, Aralık-2025 dönemi içerisinde herhangi bir kurum ya da kuruluşa bağış ve yardımda bulunmamıştır.

4.11 Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılın da hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler:

Şirketler topluluğu içinde çeşitli mal ve hizmet alımları yapılmakta olup, konu işlemler transfer fiyatlandırması raporu ile Kurumlar vergisi beyannamesi ile beyan edilmektedir.

4.12 Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; (ı) bendinde bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; (ı) bendinde bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği:

Şirketler topluluğu içinde çeşitli mal ve hizmet alımları yapılmakta olup, konu işlemler transfer fiyatlandırması raporu ile Kurumlar vergisi beyannamesi ile beyan edilmektedir.

Doğrudan/dolaylı hissedar şirketler ve diğer bağlı şirketler arasında Aralık-2025 döneminde gerçekleşen ya da gerçekleşmesinden kaçınılan bütün hukuki işlemler ile diğer tedbirleri kapsamaktadır.

Aralık-2025 döneminde doğrudan hissedar şirketlerle gelişen bir hukuki işlem olmamıştır.

in Grey



7

5. FİNANSAL DURUM

5.1 Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu:

Şirketimizin büyüme stratejileri, geleceği şekillendiren vizyonumuzun ve sürdürülebilir başarı anlayışımızın bir yansıması olarak yapılandırılmıştır. Bu yaklaşımla, sektörde fark yaratan ve liderlik pozisyonumuzu güçlendiren bir stratejik yol haritası benimsemekteyiz. Değer yaratan fırsatlar titizlikle değerlendirilmiş, güçlü finansal planlama ile desteklenen hamlelerle şirketimizin sektördeki konumunu güçlendirmek hedeflenmiştir. Mevcut kapasitemizi genişletmekle kalmayıp, aynı zamanda geleceğe yönelik sürdürülebilir büyüme hedeflerimize sağlam bir temel oluşturmaktadır.

5.2 Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler:

Şirketimizin temel gelir unsurları grup şirketlerimizin doğalgaz altyapı yatırımları ve santral yatırım/bakım çalışmaları ile üçüncü taraflara nitelikli taahhüt hizmetleridir. Bu gelirler planlanan hedeflere uygun şekilde ilerlemekte olup, karlılık ve diğer finansal rasyolar açısından önceki yıllara göre pozitif yönlü artış göstermektedir.

5.3 Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:

Ödenmiş Sermaye	300.000.000-TL
Sermaye Düzeltmesi Farkı	577.576.316-TL
Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi	(179.633.599)-TL
Ortak Kontrole Tabi İşletmelere	
İlişkin Primler	(928.476.952)-TL
Yabancı Para Çevrim Farkları	4.440.461-TL
Kardan Ayrılmış Kısıtlanmış Yedekler	29.540.602-TL
Geçmiş Yıllar Karları	2.728.238.843-TL
Dönem Net Zararı	10.146.707-TL
Ana Ortaklığı Ait Özkaynaklar	2.541.832.378-TL
Azınlık Payları	6.730.282-TL

5.4 Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler:

Gerektiğinde sermaye artışı yöntemi ile kaynak sağlamak.

5.5 Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerek-çesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri:

Şirketin gelecek planlarında kısa vadede kar dağıtımı yoktur.

in 789 1 8

6. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

6.1 Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler:

Grup bünyesinde görevli İç Denetim ve Risk Yönetimi departmanı ile faaliyetleri etkileyebilecek ya da etkileyen risklerin tespiti sağlanmakta, YK seviyesinde raporlama yapılarak gerekli aksiyonların tamamlanması için çalışmalar gerçekleştirilmektedir.

Hukuki Risk Hedeflerimiz;

İhtilafların mahkemeler huzurunda hakkaniyetle çözümünün giderek güçleşmesi nedeniyle, tüm süreçlerin ihtilafa mahal verilmeyecek şekilde yürütülmesi için diğer departmanlarla birebir çalışmak, muhtemel ihtilaflarda lehimize delil oluşturarak ilerlemek,

Olası ihtilafları mahkeme aşamasına gelmeden Palmet'in menfaatini gözeterek karşılıklı mutabakatla aşmak,

Önleyici hukuk tedbirlerini daha da geliştirebilmek, diğer departmanların önleyici hukuk tedbirlerini daha iyi kullanabilmelerini sağlamak için eğitim vermek,

Şirketleri uyumsuzlukla ilgili cezalardan korumak amacıyla, değişen mevzuata tam anlamıyla adapte olmak,

Hukuksal sonuç doğurabilecek tüm yazışmaları kaleme almak ve süreçleri takip etmek.

Kalite Güvence Risk Hedeflerimiz;

Kalite Standardının en önemli maddesi olan Risk Yönetimi altında tüm şirketler için risk değerlendirmeleri tek tek ele alınarak süreç sahiplerinin farkındalığını daha arttırmak için sürekli çalışılmaktadır. Yüksek riskli konular için aksiyon planlanmakta ve takibi yapılmaktadır.

Bu standardın tüm yönetsel ve destek süreçlerle ilgili maddeleri Kalite ekibi tarafından dokümanite edilmiş ve güncelliğini garanti etmektedir.

Uygulama performansı denetimlerde daha çok konu olmaya başlamıştır. Bu şirketimizin süreçlerinin daha olgunlaştığını denetçilerin artık süreçleri dokümantasyona bakarak uygulama kontrolü yapabildiklerini göstermektedir.

Bilgi Güvenliği yönetim sistemimiz standardın ve EK A maddelerin (114 madde) tamamına uyumlu hale getirilmiştir.

Kalite Güvence Departmanı görev ve sorumlulukları altındaki tüm fonksiyonlar; Yönetim Sistemleri, Süreç Yönetimi, Aksiyon Yönetimi ve Doküman Yönetimi entegre olarak ilerlemeye devam edecektir.

Tüm sistemlerin birbirini iyileştirmeye ya da kontrol etmeye hizmet etmesi sürekli ilerlemenin ilk adımıdır.

Departman içinde ve tüm şirkette kalite ve süreç yaklaşımı bilincini arttırmak için eğitici faaliyetlere devam edilecektir. Yüz yüze süreç toplantıları, süreç sahiplerini bir araya getirerek sinerji oluşturulacaktır.

Tüm Sertifikalarımızın devamlılığını – yeni versiyon geçişlerine tam hazırlıklı girerek - dış denetimlerde şirketlerimiz temsil edilecektir.

ISG Çevre Risk Hedeflerimiz;

Mevzuat gereği iş ekipmanları ve makinalar her yıl periyodik olarak MMO akredite firma veya kişilere kontrol ettirilmektedir. Elektrik sistemleri - topraklama, ortam ölçümleri, kazanlar vb) periyodik teknik kontrolleri yaptırılmıştır. Palmet Grup yangın söndürme sistemleri ve yangın söndürme tüpleri periyodik olarak kontrol ettirilmiştir.

Risk Değerlendirme Raporları, Acil Durum Eylem Planları, Acil Durum Ekipleri, Çalışan Temsilcisi Seçimleri, İSG Yıllık Faaliyet Raporları ile ilgili dokümanlar her yıl en az 1 kere güncellenmektedir. Güncel dokümanlar Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı ile paylaşılmaktadır.

İSG kurul toplantıları yapılmaktadır.

Çalışanların kullanacağı kişisel koruyucu donanımlar için uygunluk ve standart araştırmaları yapılmıştır.

Satınalma ve Lojistik Risk Hedeflerimiz;

Grup içi talepleri konsolide ederek ve/veya uzun vadeli anlaşmalar yaparak maliyetleri azaltmak

Güçlü ve sürdürülebilir tedarikçi ilişkileri kurarak güvenilir ve kaliteli malzeme teminini sağlamak

Ürün ve hizmetlerin zamanında teslim edilmesini sağlayarak operasyonel aksaklıkları önlemek

Tedarik zincirinde oluşabilecek olası riskleri minimize etmek

Yeni ve alternatif tedarikçilerle çalışarak tek tedarikçiye bağımlılığı azaltmak en öncelikli hedeflerimizdir.

6.2 Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler:

Grup şirketlerin üzerinden yönetilmektedir, yıllık denetim planı dahilinde İç Denetim ve Risk Yönetimi departmanı denetim konusu ile sınırlı olmak üzere raporlama yapmaktadır. Ayrıca önceden yazılmış raporlara ilişkin de takip raporları da hazırlanıp aksiyon alma durumu izlenmektedir.

6.3 Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler:

Belirlenmiş, aksiyon alınmamış veya makro bir risk mevcut değildir.

7. DİĞER HUSUSLAR

7.1 Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirket te meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelik teki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalar:

Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen özel önem taşıyan bir husus bulunmamaktadır.

8. ŞİRKETLER TOPLULUĞU – HÂKİM ŞİRKET FAALİYETLERİ

8.1 Bir sermaye şirketinin sermayesinin, doğrudan veya dolaylı olarak, yüzde beşini, onunu, yirmisini, yirmi beşini, otuz üçünü, ellisini, altmış yedisini veya yüzde yüzünü temsil eden miktarda paylarına sahip olduğu veya payları bu yüzdelerin altına düştüğü takdirde bu durum ve gerekçesi: Yoktur.

8.2 Topluluğa dâhil işletmelerin ana şirket sermayesindeki payları hakkında bilgiler: Yoktur

8.3 Yönetim organı üyelerinden birinin talep etmesi halinde, Kanunun 199 uncu maddesinin dördüncü fıkrasında öngörülen raporun sonuç kısmı:

Yönetim organı üyelerinden bu yönde bir talep gelmemiştir.

Gümrük ve Ticaret Bakanlığınca Yayınlanan "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" Hükümlerine Uygundur.

Yönetim Kurulu Başkanı
Bülent Doğanay SAMURAY



Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Muzaffer YÜCEL



Yönetim Kurulu Üyesi
Cemal Doruk SAMURAY

