

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik

Raporu

1 Ocak- 31 Aralık 2025 Dönemi



**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA
SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU**

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Genel Kurulu'na,

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş. 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamaz.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence sonucuna dayanak olarak yürütülen çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS")'na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Önceki dönemlere ilişkin bilgiler hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, 55 ila 62 sayfaları arasında yer alan "Metriklere ilişkin Hesaplama Esasları" başlığı altında açıklandığı üzere, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.



Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Şirket Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlave Şirket Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Şirket yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Şirket'in iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlanmış ve uygulanmıştır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması .

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri" ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.



Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Şirket'in iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir.

Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Şirket'in anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Şirket'in iç dokümantasyonu kullanılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Şirket'in kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Şirket'in tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Şirket'in tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.



Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Didem Demer Kaya, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 1 Nisan 2026

İÇİNDEKİLER TABLOSU

TSRS RAPORU HAKKINDA	7
<i>Raporun Amacı ve Kapsamı</i>	7
<i>Bağımsız Güvence Denetimi.....</i>	8
<i>Finansal Önemlilik Değerlendirmesi.....</i>	9
<i>Geçiş Hükümleri</i>	9
ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER HAKKINDA	10
<i>Ortaklık Yapısı</i>	11
<i>Faaliyet Alanı ve Sektördeki Yeri</i>	12
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİŞİMİ.....	14
<i>Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatların Gözetimi.....</i>	14
<i>Sürdürülebilirlik Komitesi</i>	14
<i>Yönetişim Organının Yetkinliği ve Gelişimi</i>	15
<i>Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatların İzlenmesi ve Bilgilendirme Süreçleri.....</i>	16
<i>Strateji, Karar Alma ve Risk Yönetimi Süreçlerinde Denetim.....</i>	17
<i>Hedef Belirleme, Performans İzleme ve Ücretlendirme Politikaları.....</i>	17
<i>Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatların İzlenmesi, Yönetilmesi ve Denetlenmesi</i>	18
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK STRATEJİSİ.....	19
<i>Ziraat Yatırım Sürdürülebilirlik Odaklı Değer Zinciri Yapısı.....</i>	19
<i>Önceliklendirme Metodolojisi ve Finansal Etki Değerlendirmesi.....</i>	19
<i>Risk ve Fırsatların Zaman Aralıklarına Göre Tanımları</i>	24
<i>İklim Değişikliğiyle İlgili Risk ve Fırsatlar</i>	27
<i>İklim Senaryo Analizi ve Stratejik Değerlendirme.....</i>	45
<i>RCP Senaryoları</i>	46
<i>NGFS Senaryoları.....</i>	47
RİSK YÖNETİMİ	51
<i>İklimle ilgili Risk Yönetimi ve Stratejik Entegrasyon</i>	53
METRİK VE HEDEFLER	55
<i>Sera Gazı Emisyon Ölçüm Metodolojisi ve Operasyonel Çerçeve</i>	55
<i>İklim Hedefleri ve Stratejik Yol Haritası</i>	61

<i>İklimle İlgili Hedeflerin Belirlenmesi ve İzlenmesi</i>	61
EKLER	63
<i>Sektörel Metrikler</i>	63
<i>TSRS ENDEKSİ</i>	68
<i>Teknik Terim ve Kısaltmalar Sözlüğü</i>	70
İLETİŞİM	72

TSRS RAPORU HAKKINDA

Raporun Amacı ve Kapsamı

Bu rapor, Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin (Ziraat Yatırım) sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile mücadele kapsamındaki yaklaşımını, yönetim politikalarını, stratejilerini ve hedeflerini paydaşlarına aktarmak amacıyla hazırlanmıştır.

Rapor, 1 Ocak – 31 Aralık 2025 tarihlerini kapsayan finansal raporlama dönemine ilişkin olup, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS), TSRS 1 (Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Gereklilikler) ve TSRS 2 (İklimle İlgili Açıklamalar) standartlarına tam uyumlu olarak hazırlanan ikinci TSRS raporudur.

Ziraat Yatırım tarafından yıllık periyotta hazırlanan TSRS raporu, 31 Aralık 2025'te sona eren 12 aylık dönemi kapsayacak şekilde, ilgili finansal tabloların raporlama dönemiyle uyumlu olarak düzenlenmiştir. Karşılaştırmalı bilgiler, 1 Ocak – 31 Aralık 2025 tarihleri arasındaki 12 aylık dönemi kapsamaktadır.

TSRS; KGK tarafından Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (ISSB) tarafından yayımlanan IFRS S1 ve IFRS S2 standartları ile uyumlu olacak şekilde yayımlanan bir raporlama çerçevesidir. İşletmelerin sürdürülebilirlik ve iklim odaklı performanslarını şeffaf bir biçimde sunmalarına olanak tanıyan bu standartlar; yönetim, strateji, risk yönetimi, metrikler ve hedefler olmak üzere dört temel başlık üzerine inşa edilmiştir. Rapor kapsamındaki sürdürülebilirlik konuları, TSRS 1 kapsamında gerçekleştirilen önemlilik değerlendirmesi sonucunda belirlenmiş olup, yatırımcılar ve diğer finansal rapor kullanıcıları açısından finansal etkisi olabilecek risk ve fırsatlara odaklanılmıştır.

Raporda yer alan “Şirket” ve “Şirketimiz” ifadeleri, Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'yi temsil etmektedir. Sunulan tüm veri ve açıklamalar, aksi belirtilmedikçe, Şirketimizin Türkiye’de yürüttüğü faaliyetlerini kapsamaktadır. Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile mücadele kapsamında yapılan açıklamalar şirketimizin operasyonlarının tamamını yansıtmaktadır.

Bu rapor, sürdürülebilirlik yönetim yapımızı, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili risk ve fırsatlarımızı ve bunlara karşı hayata geçirilen stratejilerimizi ve geleceğe yönelik taahhütlerimizi ölçülebilir veriler yardımıyla bütüncül bir şekilde aktarmayı hedeflemektedir. Ayrıca, rapor içerisinde kullanılan sektörel standartlar ile yatırımcılar, düzenleyici kurumlar, iş ortaklarımız ve tüm paydaşlarımız için sürdürülebilirlik konusunda karşılaştırılabilir, güvenilir ve şeffaf bilgi sağlamayı amaçlamaktadır. Ziraat Yatırım, bu açıklamaları hazırlarken kendi operasyonlarını ve değer zincirini değerlendirmiştir. Şirket, sürdürülebilirlik ile ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesinde yalnızca kendi operasyonlarını değil, aynı zamanda değer zincirindeki

faaliyetleri de dikkate almıştır. Şirket, bu süreçte iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatların finansal etkilerini analiz etmiş ve hesaplama yapılabilen kategorilerde somut, nicel açıklamalara da rapor içeriğinde yer vermiştir. Açıklamalar, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların kısa, orta ve uzun vadede şirketin nakit akışları, finansmana erişimi ve sermaye maliyeti üzerindeki potansiyel etkilerini açıklamayı amaçlamaktadır.

Sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaların sunum para birimi TL'dir. Sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalar, ilgili finansal tablolarla aynı raporlama kapsamına sahip olup ana ortaklık Ziraat Yatırım ve iştiraklerini içeren raporlayan işletmeyi kapsamaktadır. Bu kapsamda, Ziraat Portföy Yönetimi A.Ş.'de özkaynak yöntemiyle değerlendirilen %24,90 oranındaki pay da dikkate alınmaktadır. Söz konusu açıklamalar, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların kısa, orta ve uzun vadede şirketin nakit akışları, finansmana erişimi ve sermaye maliyeti üzerindeki potansiyel etkilerinin anlaşılmasını desteklemeyi amaçlamaktadır. Raporlayan işletme sürdürülebilirlik raporuna dahil edilen sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin kapsamı aşağıda özetlenmiştir.

Rapor, 1 Nisan 2026 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır.

Raporlamaya Dahil Kuruluşlar, Varlıklar ve İlgili Bilgiler

Raporlayan İşletmeye Dahil Kuruluşlar ve Varlıklar	Ek Bilgiler	Dikkate Alınan ve Dahil Edilen Bilgiler
Ziraat Yatırım ve İştirakleri ¹	-	Sera Gazı Emisyonları

Bağımsız Güvence Denetimi

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin sürdürülebilirlikle ilgili açıklamaları, raporda beyan edilen verilerin doğruluğunu ve ilgili raporlama standartlarına uygunluğunun değerlendirilmesi amacıyla PWC BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş. sınırlı bağımsız güvence denetimine tabi tutulmuştur. Söz konusu güvence denetimi; Güvence Denetimi Standardı (GDS) 3000 – Tarihsel Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Denetimi Dışındaki Güvence Denetimleri ile GDS 3410 – Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri standartları çerçevesinde yürütülmüştür. Gerçekleştirilen denetim kapsamında, Şirket tarafından Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS 1 ve TSRS 2) doğrultusunda açıklanan sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili bilgilerin seçilmiş göstergeler ve açıklamalar bakımından uygunluğu değerlendirilmiş ve bu kapsamda sınırlı güvence sağlanmıştır. Denetim sonucunda hazırlanan Sınırlı Bağımsız Güvence Raporu, işbu sürdürülebilirlik raporunda yer almaktadır.

¹ Raporlamaya dâhil edilen Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş., özkaynak yöntemi ile değerlediği iştiraki Ziraat Portföy Yönetimi A.Ş.'yi de kapsamına almaktadır. Sera gazı emisyonları hesaplanmış ve raporda sunulmuştur.

Sera gazı envanterinin belirlenmesi ve raporlanması kapsamında 2025 yılında finansal kontrol yaklaşımı uygulanmıştır. 2024 yılı raporlamasında organizasyonel sınırların belirlenmesinde operasyonel kontrol yaklaşımı kullanılmış olup, 2025 yılı raporlama döneminde finansal raporlama kapsamı ile metodolojik uyumun artırılması amacıyla finansal kontrol yaklaşımına geçilmiştir. Ziraat Yatırım, sürdürülebilirlik performansını ulusal ve uluslararası iyi uygulamalarla uyumlu şekilde ölçme, izleme ve raporlama konusundaki çalışmalarını sürdürmekte olup, bağımsız güvence denetiminden geçmiş sürdürülebilirlik verileri aracılığıyla başta yatırımcılar olmak üzere tüm paydaşlarına güvenilir, karşılaştırılabilir ve şeffaf bilgi sunmayı hedeflemektedir.

Finansal Önemlilik Değerlendirmesi

Şirketimizin 2025 yılı öz kaynakları 9.661.903.238 TL olup, bu çerçevede %1'lik bir önemlilik seviyesi olan 96.619.032 TL kritik eşik olarak belirlenmiştir. Bu önemlilik seviyesi, sürdürülebilirlik performansımızı etkileyebilecek ve finansal sonuçlarımızda belirgin bir farklılık yaratabilecek çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) risk ve fırsatlarının tespitinde ve yönetilmesinde referans alınmıştır. Sürdürülebilirlik hedefleri ile finansal göstergeler arasındaki ilişki, belirli metriklerle izlenmektedir. Bu metrikler, raporda yer alan Metrikler ve Hedefler başlığı altında sunulmuş olup, raporun ilgili bölümlerinde açıklanmaktadır.

Geçiş Hükümleri

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ("Şirket"), Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamındaki ilk raporlamasını 2024 yılı raporlama döneminde gerçekleştirmiştir. Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'nun (KGK) 29 Aralık 2023 tarihli ve 21632 sayılı Kurul Kararı uyarınca, TSRS'lere ilk kez uyum sağlayan işletmelere tanınan bazı geçiş muafiyetleri bulunmaktadır. Söz konusu karar doğrultusunda, ilk uygulama dönemine ilişkin belirli geçiş kolaylıklarının uygulanma süresi bir yıl uzatılmıştır.

Bu çerçevede, **TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler** standardının E4, E5 ve E6 (b) paragraflarında yer alan ilk yıllık raporlama dönemine ilişkin geçiş muafiyetlerinin süresi, ilgili Kurul Kararı ile bir yıl süreyle uzatılmıştır. Bu kapsamda Şirketimiz, 2025 yılı raporlama döneminde de aşağıdaki muafiyetlerden yararlanmaya devam etmektedir:

- Bu raporda, TSRS 2 standardının ilgili geçiş hükümleri uyarınca yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgilerin açıklanmasına odaklanılmıştır. Şirketimiz, söz konusu geçiş muafiyetinden yararlanarak bu dönemde TSRS 2'nin hükümlerini iklimle ilgili risk ve

fırsatların açıklanmasına ilişkin hükümleriyle sınırlı olarak uygulamıştır. Bu muafiyetin kullanıldığı hususu kamuoyuna ve paydaşlarımıza şeffaf bir şekilde beyan edilmektedir.

- Kapsam 3 sera gazı emisyonları, geçiş dönemi muafiyetleri kapsamında bu raporlama döneminde hesaplanmamıştır.
- Geçiş muafiyetleri kapsamında bu raporlama döneminde sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalar için karşılaştırmalı bilgi sunulmamıştır.

Şirketimiz, söz konusu geçiş hükümlerinden yararlanırken sürdürülebilirlik verilerinin toplanması, ölçülmesi ve raporlanmasına yönelik kurumsal altyapısını geliştirmeye devam etmekte olup, ilerleyen raporlama dönemlerinde TSRS gereklilikleriyle tam uyumlu ve kapsamlı açıklamalar sunmayı hedeflemektedir.

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER HAKKINDA

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Türkiye'nin en köklü ve saygın finans kuruluşu olan T.C. Ziraat Bankası'nın bir iştiraki olarak 14 Şubat 1997 tarihinde faaliyetlerine başlamıştır. Kuruluşundan bu yana geçen süreçte, 350 milyon TL tutarındaki güçlü ödenmiş sermayesi ve alanında uzmanlaşmış deneyimli kadrosuyla Türk sermaye piyasalarının gelişimine öncülük etmektedir. Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından verilen yetki belgeleri çerçevesinde "Geniş Yetkili Aracı Kurum" statüsünde hizmet vermekte; işlem aracılığı, portföy aracılığı, bireysel portföy yöneticiliği, yatırım danışmanlığı ve halka arza aracılık gibi kritik finansal operasyonları başarıyla yürütmektedir.

Hizmet yelpazesini bireysel ve kurumsal yatırımcıların dinamik ihtiyaçlarına göre şekillendiren kurum; Hisse Senedi, Vadeli İşlemler (VİOP), Yatırım Fonu ve Kaldıraçlı İşlemler (Forex) gibi geniş bir ürün gamı sunmaktadır. Teknolojik dönüşümü operasyonel gücünün merkezine konumlandıran Ziraat Yatırım, müşterilerine internet şubesi ve mobil uygulamalar üzerinden kesintisiz erişim imkânı sağlarken, Genel Müdürlük bünyesindeki Aracılık Hizmetleri Servisi ile profesyonel destek sunmaktadır. Ayrıca, Ziraat Bankası'nın ülke genelindeki yaygın şube ağının kurumun acentesi olarak hizmet vermesi, yatırım ürünlerinin en geniş kitlelere güvenle ulaştırılmasını sağlayan stratejik bir rekabet avantajı oluşturmaktadır.

Kurumsal vizyonunu dünya standartlarında ürün ve hizmet sunan, etkin ve saygın bir kurum olma hedefi üzerine inşa eden Ziraat Yatırım, tüm faaliyetlerinde müşteri memnuniyetini temel politika olarak benimsemiştir. Bu doğrultuda; şeffaflık, dürüstlük, gizlilik ve mevzuata tam bağlılık gibi etik değerler, şirketin operasyonel süreçlerinin ayrılmaz bir parçasıdır. Yaratıcılık ve ekip ruhu ile beslenen yenilikçi hizmet anlayışı, güçlü ortaklık yapısı ve gelişmiş teknolojik altyapı ile birleşerek, yatırımcılara güvenli ve kaliteli bir yatırım ortamı sunulmasını mümkün kılmaktadır.

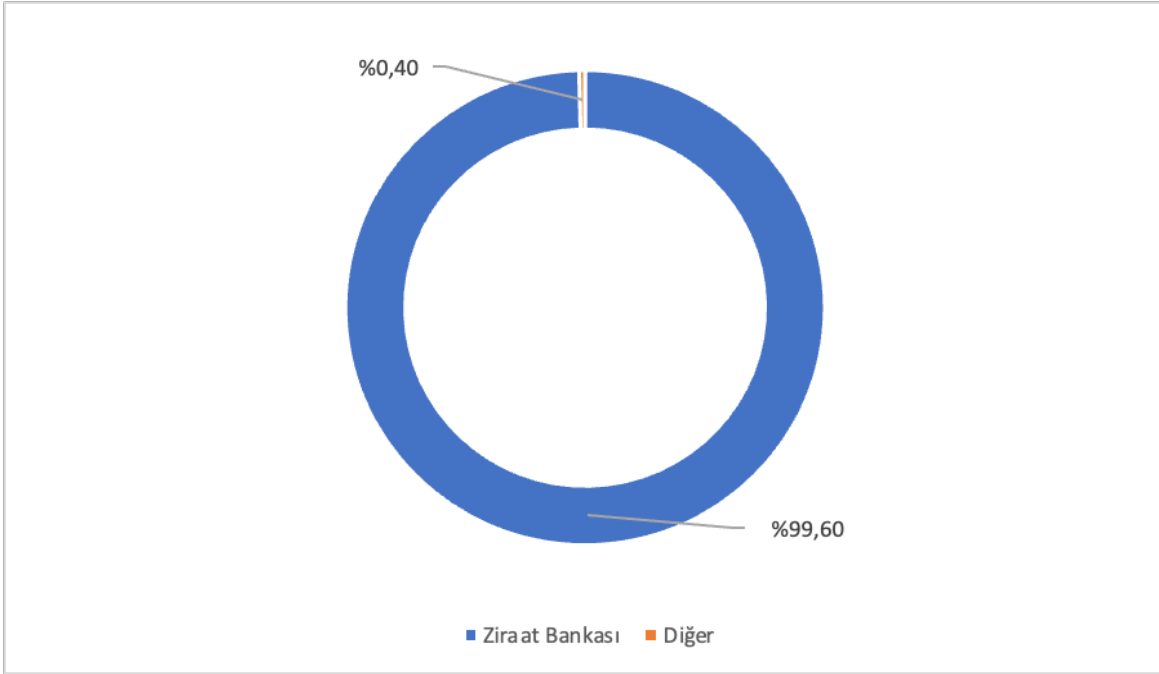
Ortaklık Yapısı

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş., güçlü sermaye yapısı ve Ziraat Finans Grubu'nun köklü güvenini temsil eden bir ortaklık mimarisine sahiptir. Şirketimizin sermaye dağılımı, stratejik karar alma süreçlerinde istikrarı ve kamu bankası güvencesini ön planda tutmaktadır.

Sermaye Dağılımı ve Pay Sahipliği

Raporlama dönemi itibarıyla şirketimizin ortaklık yapısı, ana hissedarımız olan **T.C. Ziraat Bankası A.Ş.**'nin hakimiyetinde şekillenmiştir. Payların dağılımı aşağıdaki grafikte sunulmuştur:

Sermaye Dağılımı ve Pay Sahipliği Oranları



Şirket sermayesinin **%99,60** gibi mutlak bir çoğunlukla **T.C. Ziraat Bankası A.Ş.** kontrolünde bulunması, Ziraat Yatırım'ın kurumsal kimliğinin temel taşı oluşturmaktadır. Bu yüksek konsantrasyonlu ortaklık yapısı; şirketimizin operasyonel süreçlerinde Ziraat Finans Grubu'nun köklü tecrübesinden ve geniş hizmet ağından tam entegrasyonla faydalanmasını sağlarken, aynı zamanda kamu bankası güvencesinin getirdiği mali istikrarı da pekiştirmektedir. Söz konusu sahiplik mimarisi, stratejik karar alma mekanizmalarımızda yüksek düzeyde çeviklik sağladığı gibi, Türkiye'nin sermaye piyasalarındaki sürdürülebilir büyüme hedeflerimizle tam uyumlu, şeffaf ve hesap verebilir bir yönetim anlayışını teminat altına almaktadır. "Diğer" kategorisinde yer alan

%0,40'lık payın sembolik niteliği ise ana hissedarımızla olan stratejik bağlarımızın gücünü ve şirketimizin pazar konumundaki sarsılmaz duruşunu teyit etmektedir.

Faaliyet Alanı ve Sektördeki Yeri

Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) 07.12.2015 tarih ve 34 sayılı toplantısında alınan kararı doğrultusunda, 01.01.2016 tarihinden itibaren "**Geniş Yetkili Aracı Kurum**" statüsüyle sermaye piyasalarında faaliyetlerini sürdürmektedir.

Sürdürülebilir büyüme stratejimiz kapsamında, güçlü sermaye yapımız ve geniş yetki yelpazemizle yatırımcılarımıza sunduğumuz temel hizmet alanları şunlardır:

Yetki Belgelerimiz Kapsamındaki Faaliyetler

Sektördeki güvenilirliğimizi ve hizmet çeşitliliğimizi temsil eden yetki belgelerimiz çerçevesinde aşağıdaki alanlarda değer yaratmaktayız:

- **İşlem Aracılığı:** Müşterilerimizin sermaye piyasası araçlarına yönelik alım-satım emirlerini en hızlı ve güvenli şekilde piyasaya ileterek aracılık hizmeti sunmaktayız.
- **Portföy Aracılığı:** Kendi portföyümüzden veya müşteri namına sermaye piyasası araçları üzerinden piyasa yapıcı ve likidite sağlayıcı roller üstlenmekteyiz.
- **Bireysel Portföy Yöneticiliği:** Yatırımcılarımızın risk ve getiri beklentilerine uygun olarak, varlıklarının profesyonel bir bakış açısıyla yönetilmesini sağlamaktayız.
- **Yatırım Danışmanlığı:** Piyasa analizleri ve veriye dayalı öngörülerimizle, yatırımcılarımıza kişiselleştirilmiş stratejik yönlendirmeler sunmaktayız.
- **Halka Arz Aracılık Faaliyetleri:** Şirketlerin sermaye piyasalarına erişimini kolaylaştırmak amacıyla, halka arz süreçlerini uçtan uca yönetmekte ve aracılık etmekteyiz.
- **Sınırlı Saklama:** Müşterilerimizin varlıklarının güvenli bir şekilde muhafaza edilmesi ve kayıtlarının tutulması süreçlerini titizlikle yürütmekteyiz.

Diğer Operasyonel Faaliyetler

Geniş yetkili aracı kurum kimliğimizle, yukarıdaki temel faaliyetlerimizin yanı sıra finansal ekosistemin gelişimine katkı sağlayan yan hizmetler ve kurumsal finansman operasyonları ile sektördeki paydaşlarımıza kapsamlı bir hizmet ağı sunmaya devam ediyoruz.

Şirketimiz, 2024 yılı itibarıyla Borsa İstanbul bünyesindeki farklı piyasalarda güçlü pazar payı ve yüksek işlem hacmiyle sektörün öncü aracı kurumları arasındaki yerini korumuştur. Operasyonel performansımızın temel göstergeleri şöyledir:

- Pay Piyasası: Toplam 2.556.754 Milyon TL işlem hacmiyle, 61 aracı kurum arasında 8. sırada yer alınmıştır. Pazar payımız %3,73 olarak gerçekleşirken, bu faaliyetlerden 1.966 Milyon TL gelir elde edilmiştir.
- Tahvil ve Bono Piyasası: Kesin alım-satım işlemlerinde %24,04 gibi yüksek bir pazar payına ulaşılmış, 37 şirket arasında sektör 2.'si olunmuştur.
- Repo-Ters Repo Piyasası: Toplam 14.829.072 Milyon TL işlem hacmi ve %14,70 pazar payı ile 39 aracı kurum arasında 3. sırada yer alınarak piyasadaki belirleyici konum sürdürülmüştür.

Şirketimiz, özellikle borçlanma araçları ve repo piyasalarındaki ilk 3 içerisindeki pozisyonu ve pay piyasasındaki ilk 10 içerisindeki istikrarlı hacmiyle, sermaye piyasalarının likiditesine ve derinleşmesine önemli katkı sunan ana aktörlerden biridir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİŞİMİ

Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatların Gözetimi

Şirketimizde iklim değişikliği ile bağlantılı risk ve fırsatların gözetimi, en üst düzeyde Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdürünün başkanlık ettiği **Sürdürülebilirlik Komitesi** tarafından yürütülmektedir. Söz konusu yönetim organ; Genel Müdür Yardımcıları, İç Denetim Sistemleri Bölüm Müdürü, Finansal Koordinasyon ve Raporlama Bölüm Müdürü ile Satış Yönetimi Bölüm Müdürü'nden oluşmaktadır. Komitenin sekretarya hizmetleri Finansal Koordinasyon ve Raporlama Bölümü tarafından yürütülmekte; alınan tüm kararlar yazılı olarak kayıt altına alınmakta ve arşivlenmektedir.

Sürdürülebilirlik Komitesi

Şirket bünyesinde sürdürülebilirlik çalışmalarını koordine eden temel organ niteliğindeki Sürdürülebilirlik Komitesi, Şirket Organizasyonel Yapılanma Yönetmeliği kapsamında kurulmuştur. Komite, kurumun sürdürülebilirlik stratejilerini, hedeflerini ve politikalarını oluşturmak, bu unsurları ulusal ve uluslararası standartlar ışığında düzenli olarak gözden geçirmek ve gerekli güncellemeleri Yönetim Kurulu onayına sunmakla görevlendirilmiştir. Uzun vadeli değer yaratma stratejilerimize öncülük eden bu yapı, çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) prensiplerinin tüm iş süreçlerine iş süreçlerine entegrasyonunu desteklemektedir.

Komitenin temel amacı; şirketin performansını şeffaflık, hesap verebilirlik, yasal uyum ve etik ilkeler çerçevesinde sürekli olarak geliştirmek ve sürdürülebilirlik endekslerindeki konumunu güçlendirmektir. Bu doğrultuda, potansiyel riskleri önceden belirleyerek azaltıcı stratejiler geliştirmek komitenin öncelikli sorumluluğudur. Özellikle iklim değişikliği ile bağlantılı risk ve fırsatların tespit edilmesi, değerlendirilmesi ve etkin bir şekilde yönetilmesi, komitenin stratejik odak noktalarından birini oluşturmaktadır.

Sürdürülebilirlik yaklaşımımıza bütüncül bir bakış açısı kazandıran komite; finansal yönetim, operasyonel süreçler, risk ve strateji geliştirme, iç denetim, satış ve pazar yönetimi gibi farklı disiplinlerde uzmanlaşmış üyelerden teşekkül etmektedir. Bu çok disiplinli yapı, alınan kararların hem teknik hem de ticari açıdan derinlemesine analiz edilmesine olanak tanır. Komite, karar alma süreçlerini altı aylık periyotlarla düzenlenen olağan toplantılarda gerçekleştirir; kararlar oy birliği veya oy çokluğu esasıyla kayıt altına alınır.

Komite ayrıca, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği konularında kurum içi farkındalığın artırılmasına yönelik eğitim ve bilgilendirme faaliyetlerini desteklemektedir. Bunun yanı sıra, sosyal sorumluluk yaklaşımı çerçevesinde müşterilerin finansal okuryazarlık seviyelerinin geliştirilmesine ve sürdürülebilirlik konularında bilinçlendirilmesine yönelik çalışmalar da komitenin sorumluluk alanları arasında yer almaktadır.

Ziraat Yatırım Sürdürülebilirlik Komite Yapısı

Ad Soyad	Unvan	Komite Görevi	Ziraat Yatırım'daki Görev Süresi
Akın Demirbağ	Yönetim Kurulu Üyesi – Genel Müdür	Komite Başkanı	22
Harun Dereli	Satış ve Hazineden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	Komite Üyesi	13
Tijen Kandemir	Kurumsal Finansman, Araştırma ve Stratejiden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	Komite Üyesi	13
Ruhi Akca	Mali ve Operasyonel İşlemlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	Komite Üyesi	10
Emin Reşat Şanlı	İç Denetim Sistemleri Bölüm Müdürü	Komite Üyesi	14
Suna Gün	Satış Yönetimi Bölüm Müdürü	Komite Üyesi	15
Hüseyin İpşir	Finansal Koordinasyon ve Raporlama Bölüm Müdürü	Komite Üyesi	1

Yönetişim Organının Yetkinliği ve Gelişimi

Sürdürülebilirlik stratejilerini denetleyen Komite üyeleri; finansal yönetim, operasyonel süreçler, risk yönetimi ve iç denetim gibi kritik disiplinlerde **14 ile 30 yıl arasında değişen** geniş sektör deneyimi ve ilgili alanlarda uzmanlığa sahiptir. Mevcut yetkinliklerin kurumsal yönetim, etik standartlar ve şeffaflık konularındaki bu sağlam altyapısı, şirketin sürdürülebilirlik yolculuğunda önemli bir temel oluşturmaktadır. Bu çok boyutlu yapı, sürdürülebilirlik kararlarının bütüncül, stratejik ve operasyonel gerçeklerle uyumlu bir bakış açısıyla alınmasını tesis etmektedir.

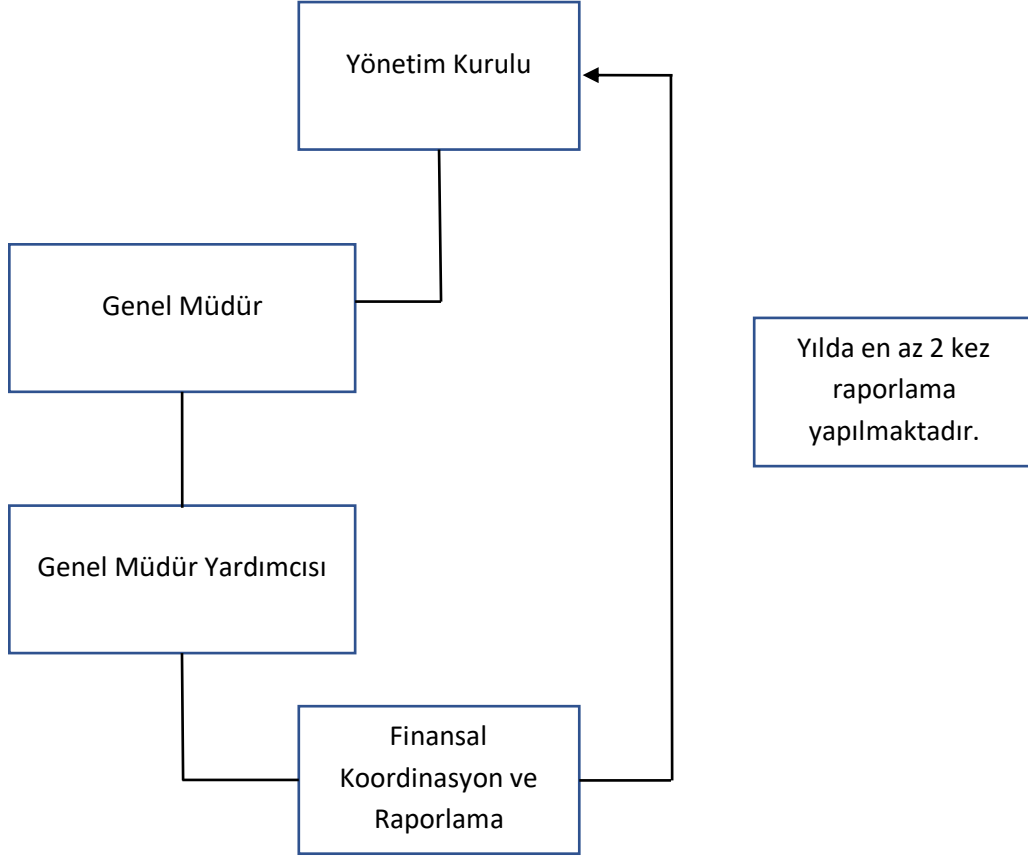
Değişen ve gelişen küresel sürdürülebilirlik ile iklim gündemi ışığında, yönetim yetkinliklerinin sürekli olarak güncellenmesi büyük bir önem arz etmektedir. Bu doğrultuda, Komitenin iklimle ilgili yönetim yetkinliklerini daha ileri bir seviyeye taşımak amacıyla iklim değişikliği ve sürdürülebilirlikle ilgili kapsamlı eğitimler planlanmaktadır. Söz konusu eğitimlerle, üyelerin iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik alanındaki stratejik yetkinliklerinin geliştirilmesi hedeflenmektedir. Bu gelişim süreci, potansiyel risklerin ve fırsatların daha isabetli analiz edilmesine olanak tanıyacaktır.

Güçlendirilen yetkinlikler sayesinde Komite; özellikle **fiziksel ve geçiş risklerini** erken aşamada tespit etme, **yeşil teknolojiler** ile **düşük karbonlu iş modelleri** gibi fırsatları değerlendirme ve bu doğrultuda stratejik aksiyon planları oluşturma kapasitesini artıracaktır. Bunun yanı sıra, **ÇSY** verilerinin doğru bir şekilde toplanması, analiz edilmesi ve uluslararası raporlama standartlarına (**TCFD, SASB** vb.) uyumlu şekilde sunulması konusundaki becerilerin geliştirilmesi önceliklendirilmektedir. Bu yaklaşım, kurumsal şeffaflığı artırarak paydaş güvenini pekiştirecektir, bu kapsamda iklim değişikliği ile ilgili risk ve fırsatlar belirlenirken TSRS 2 ile TSRS 2-Ek Cilt-18 Yatırım Bankacılığı ve Brokerlik standartlarından da faydalanılmaktadır.

Sürdürülebilirlik yönetişiminin güçlendirilmesi amacıyla, Komite tarafından belirlenen süreçlerin izlenmesine yönelik denetim ve kontrol mekanizmaları oluşturulmaktadır. Bu kapsamda hazırlanan denetim planları ile sürdürülebilirlik süreçlerinin etkinliğinin ve uyum düzeyinin izlenmesi amaçlanmaktadır. Böylece, şirket bünyesinde sürdürülebilirlik konularına ilişkin yönetim yapısının sürekli geliştirilmesi ve değişen iklim gündemi ile uyumlu bir şekilde sürdürülmesi hedeflenmektedir.

Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatların İzlenmesi ve Bilgilendirme Süreçleri

Sürdürülebilirlik Komitesi, altı aylık dönem sonlarında düzenli olarak toplanarak iklim değişikliği odaklı görüş ve değerlendirmelerini üst yönetim ve yönetim kuruluna sunmaktadır. Bu toplantılar kapsamında, şirketin sürdürülebilirlik politikalarının uygulanabilirliği ve denetimi konularında aktif bir rol üstlenilmekte; iklim değişikliği kaynaklı riskler ile bu alandaki fırsatlar değerlendirilmekte ve izlenmektedir. Ayrıca, kurumsal farkındalığın artırılması amacıyla hazırlanan [Sürdürülebilirlik Politikası](#), kurum içi ağ üzerinden tüm personel ile paylaşılarak sürdürülebilirlik kültürünün organizasyon geneline yaygınlaştırılması hedeflenmektedir.



Ziraat Yatırım Sürdürülebilirlik Komite Şeması

Strateji, Karar Alma ve Risk Yönetimi Süreçlerinde Denetim

Şirketimiz, karar alma mekanizmalarında ve kaynak yönetimi süreçlerinde çevresel ve toplumsal konuları, potansiyel riskleri göz önünde bulunduran ihtiyatlı bir yaklaşımla ele almaktadır. İklim değişikliği ve düşük karbon ekonomisine geçiş süreci, stratejik bir gündem maddesi olarak kabul edilmekte ve operasyonel ve risk yönetimi süreçlerine entegre edilmektedir. Bu bağlamda, kredili pay senedi alım-satım işlemlerine ilişkin risk yönetimi süreçlerinde; BİST (Borsa İstanbul) Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer alan pay senetlerinin teminat değerlendirmeleri, sürdürülebilirlik temelli risk ve fırsat projeksiyonları nezdinde gerçekleştirilmektedir. Böylelikle, finansal operasyonların sürdürülebilirlik kriterleri ile uyumu değerlendirilmektedir.

Hedef Belirleme, Performans İzleme ve Ücretlendirme Politikaları

İklim değişikliği ile ilgili risk ve fırsatlara yönelik hedeflerin izlenmesi ve bu hedeflere dair kaydedilen ilerleme, mevcut yönetim yapısı içerisinde takip edilmektedir. Mevcut dönem itibarıyla, iklimle ilgili performans ölçütleri ve sürdürülebilirlik hedefleri yönetici ücretlendirme

politikalarına dâhil edilmemiştir. İklimle ilgili hususlar yönetici ücretlerine dahil edilmediğinden, cari dönem finansal tablolarında bu kapsamda yansıtılan bir yönetici gideri bulunmamaktadır. Buna karşın, Ziraat Yatırım sürdürülebilirlik yönetim yapısını sürekli geliştirme vizyonu doğrultusunda, söz konusu performans kriterlerinin gelecekte ücretlendirme ve teşvik sistemlerine entegre edilmesine yönelik değerlendirme çalışmalarını sürdürmektedir.

Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatların İzlenmesi, Yönetilmesi ve Denetlenmesi

Şirket bünyesinde iklim değişikliği ile ilgili risklerin ve fırsatların izlenmesi, yönetilmesi ve denetlenmesine yönelik süreçler, **Yönetim Kurulu'nun** himayesinde ve stratejik gözetiminde kurulmuştur. Bu doğrultuda oluşturulan sürdürülebilirlik politikası, iklimle ilgili konu başlıklarının en üst yönetim kademesinde stratejik öncelik olarak dikkate alınmasını güvence altına almaktadır. İcra aşamasında ise sürdürülebilirlik uygulamaları, **Genel Müdür'ün** liderliğinde yürütülmekte; süreçlerin tamamında sürekli iyileştirme, hesap verebilirlik ve risk yönetimi prensipleriyle tam entegrasyon esas alınmaktadır.

Sürdürülebilirlik hedeflerinin hayata geçirilmesi ve operasyonel süreçlerin takibi kapsamında sorumluluklar, uzmanlaşmış bir **Sürdürülebilirlik Komitesi'ne** devredilmiştir. Komite, sürdürülebilirlik yönetim yapısının merkezinde yer alarak iklim değişikliği ile ilgili risk ve fırsatların yönetiminden sorumlu tutulmaktadır. Komite tarafından alınan tüm kararlar ve geliştirilen stratejiler, üst düzey gözetim mekanizmasının işletilmesi amacıyla onaylanmak üzere Yönetim Kurulu'nun onayına sunulmaktadır.

Şirket yönetimi, iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatların gözetimini desteklemek amacıyla kapsamlı kontrol ve prosedürler uygulamaktadır. Bu kontrol mekanizmaları, diğer iç fonksiyonlarla sistematik bir şekilde bütünleştirilmiştir. Bu entegrasyonun en somut göstergesi olarak, **İç Denetim Sistemleri Bölümü** tarafından hazırlanan risk tabanlı denetim planı matriksine "Sürdürülebilirlik Riski" dahil edilmiştir. Bu kapsamda, sürdürülebilirlik süreçleri yıllık bazda periyodik denetimlere tabi tutularak kurumsal yönetim ilkeleriyle uyumlu bir denetim döngüsü içerisinde takip edilmektedir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK STRATEJİSİ

Ziraat Yatırım bünyesinde, 2025 yılı raporlama dönemi kapsamında iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik eksenli risk ve fırsatlarımızı; kurumsal finansal yapımızı ve operasyonel çevikliğimizi merkeze alan stratejik bir çerçevede değerlendirilmiştir. TSRS 1 ve TSRS 2 standartlarının gereklilikleri ile tam uyumlu olarak gerçekleştirilen bu çalışma; yalnızca öz operasyonlarımızı değil, finansal anlamlılık eşliğinin üzerindeki tüm değer zinciri bileşenlerimizi ve yatırım ekosistemimizi kapsayan nitelikli bir **Önemlilik Değerlendirmesi** sürecine dayanmaktadır. Bu kapsamda, şirketimizin 2025 yılı öz kaynakları olan **9.661.903.238 TL** üzerinden hesaplanan **%1'lik** önemlilik seviyesi uyarınca, **96.619.032 TL** tutarı analizlerimizde kritik eşik olarak belirlenmiştir.

Ziraat Yatırım Sürdürülebilirlik Odaklı Değer Zinciri Yapısı

Ziraat Yatırım, sermaye piyasalarındaki faaliyetlerini sürdürülebilirlik ilkeleriyle bütünleştirerek, değer zincirini üç ana stratejik katmanda yönetmektedir. Bu yapılandırma; veri sağlayıcılardan dijital altyapıya uzanan **Yukarı Yönlü Değer Zinciri**, ana faaliyetlerin yürütüldüğü **Operasyonlar** ve müşteri etkileşimi ile piyasa entegrasyonunu kapsayan **Aşağı Yönlü Değer Zinciri** ekseninde şekillenmektedir. Şirketimiz, operasyonel verimlilik hedeflerini ÇSY (Çevresel, Sosyal ve Yönetişim) performans kriterleriyle ele alarak tüm süreçlerine entegre etmiştir. Bu bütüncül yaklaşım, risklerin kaynağında tespit edilmesini ve sürdürülebilir büyüme fırsatlarının tüm halkalarda optimize edilmesini sağlamaktadır.

Aşağıdaki tablo, Ziraat Yatırım'ın değer zinciri hatlarını, bu hatların kapsamını ve sürdürülebilirlik stratejimizle olan kesişim noktalarını detaylandırmaktadır:

Önceliklendirme Metodolojisi ve Finansal Etki Değerlendirmesi

Ziraat Yatırım Değer Zinciri Yapısı

Değer Zinciri Hattı	Kapsam ve Faaliyet Odakları	Stratejik Entegrasyon	Coğrafi Konum	Performans Göstergeleri
Yukarı Yönlü (Tedarik ve Altyapı)	Hizmet sağlayıcılar, dijital altyapı, hukuk/denetim ve fiziksel altyapı süreçlerini kapsar.	Risk: Tedarik zinciri karbon yoğunluğu ve veri güvenliği açıkları. Fırsat: Tedarikçi seçiminde ESG kriterleri ile operasyonel dayanıklılık.	Veri ve teknoloji altyapısı ağırlıklı olarak merkezi ve internet tabanlı sistemlerden sağlanmakta; denetim ve hukuki süreçler şirket içi ve dış hizmet sağlayıcılar ile yürütülmektedir.	Tedarikçi ESG skoru Veri merkezi enerji verimliliği (PUE) Kapsam 2 emisyonları

		Tedarikçilerin çevresel ve sosyal performansı periyodik olarak değerlendirilir.	Fiziksel altyapı ofisler ve veri merkezlerinde konumlanmaktadır.	
Operasyonlar (Doğrudan Faaliyetler)	Yatırım hizmetleri, portföy yönetimi, bilgi teknolojileri ve kurumsal yönetişimi kapsar.	<p>Risk: İklim krizi kaynaklı operasyonel kesintiler.</p> <p>Fırsat: Enerji verimliliği ve düşük karbonlu operasyonel mükemmellik.</p> <p>Portföy yönetiminde sürdürülebilir ürün ve ESG entegrasyonu önceliklendirilir.</p>	Operasyonel faaliyetler merkezi dijital sistemler üzerinden yürütülmekte; müşteri erişimi mobil ve internet kanallarıyla sağlanmaktadır. Risk ve kontrol süreçleri şirket içi birimlerce yönetilmektedir.	<p>Kişi başı enerji ve kağıt tüketimi</p> <p>Portföyde ESG kriterlerine uygun ürün oranı</p> <p>Çalışan ESG eğitim saati</p>
Aşağı Yönlü (Dağıtım ve Etki)	Müşteri ilişkileri, ürün sunumu, raporlama ve piyasa altyapılarını kapsar.	<p>Risk: Sürdürülebilirlik odaklı regülasyonlara uyum ve itibar riski.</p> <p>Fırsat: Sürdürülebilir finansal ürün talebindeki artış.</p> <p>ESG raporlamaları uluslararası standartlarla (TSRS/IFRS) tam uyumlu yürütülür.</p>	Müşteri erişimi şube ağı ve dijital platformlar üzerinden sağlanmakta; ürün ve raporlamalar ulusal piyasa altyapıları ve kamuya açık bildirim kanalları aracılığıyla sunulmaktadır.	<p>Sürdürülebilir ürün satış hacmi</p> <p>Müşteri ESG memnuniyet/geri bildirim skoru</p> <p>Dijital kanal kullanım oranı</p>

Sahip olunan metodolojik çerçeve doğrultusunda bu yıl sürdürülebilirlik kapsamındaki risk ve fırsatlar da analiz sürecine dahil edilmiştir. Bu kapsamda belirlenen tüm risk ve fırsatlar, “Gerçekleşme Olasılığı” ve “Etki Büyüklüğü” parametreleri çerçevesinde 1’den 5’e kadar ölçeklendirilerek puanlanmış; önemlilik düzeyi yüksek olarak değerlendirilen başlıklar raporlamaya dahil edilmiştir.

Gerçekleştirilen analizler sonucunda; şiddetli hava olaylarının operasyonel süreklilik üzerindeki etkileri ile iklim kaynaklı sigorta maliyet artışlarının bilanço üzerindeki potansiyel etkileri önemli fiziksel riskler olarak değerlendirilmiştir. Karbon yoğun sektörlerde yaşanabilecek değer kayıplarının kredi ve yatırım portföyü ile aracılık gelirleri üzerindeki olası etkileri ise geçiş riski kapsamında ele alınmıştır.

Öte yandan, sürdürülebilirlik alanında atılan proaktif adımların itibar ve marka değerini güçlendirme potansiyeli ile düşük karbon ekonomisine yönelik finansman ve aracılık faaliyetleri aracılığıyla büyüme ve gelir çeşitlendirme imkânı önemli fırsatlar olarak değerlendirilmiştir.

Bu doğrultuda önemli kabul edilen risk ve fırsatlar Yönetim Kurulu’nun onayına sunularak karar alma süreçlerine entegre edilmiştir.

Söz konusu puanlama sürecinde, **TSRS (Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları)** ile uyumlu olarak aşağıdaki teknik kriterler esas alınmıştır:

1. Nitel ve Nicel Analiz:

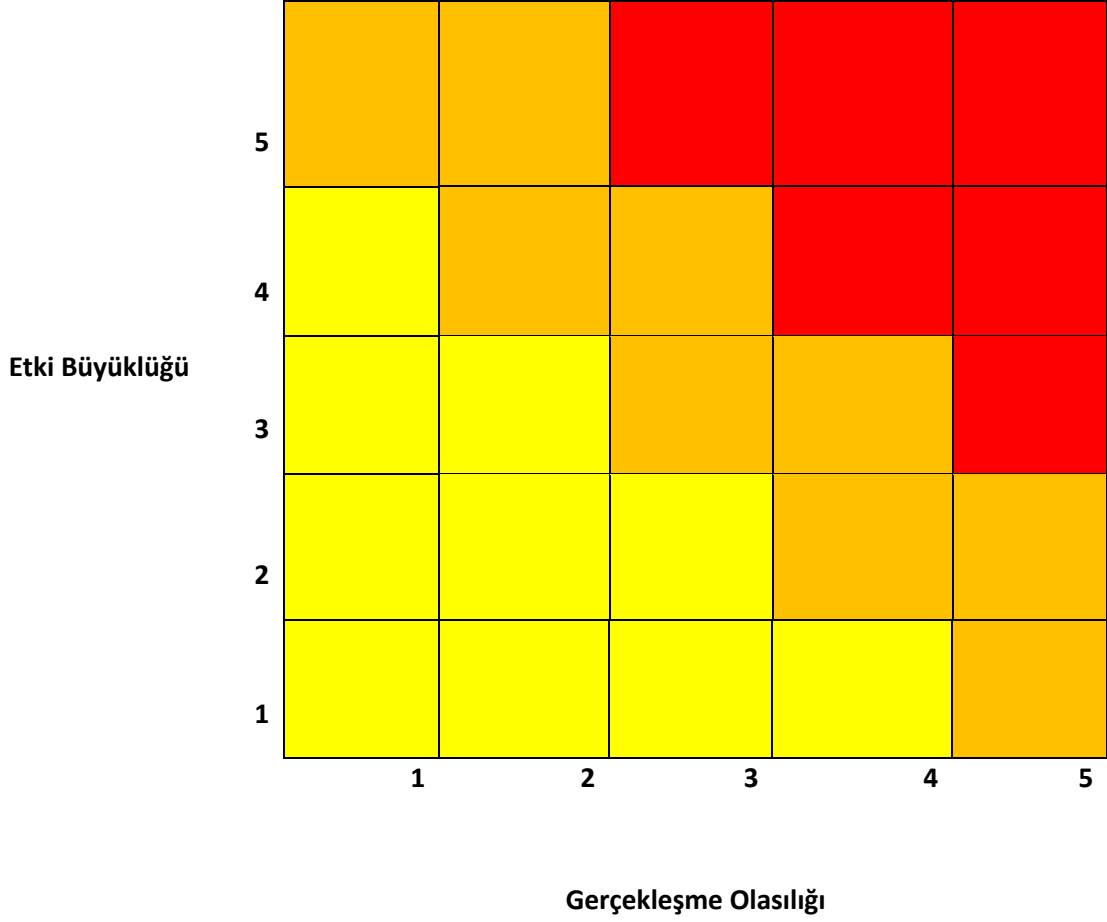
Risklerin yalnızca çevresel ve operasyonel etkileri değil, kısa, orta ve uzun vadede şirketin nakit akışları, gelir yapısı, finansmana erişimi ve sermaye maliyeti üzerindeki potansiyel finansal etkileri analiz edilmektedir.

2. Zaman Aralıkları:

Risk ve fırsatlar; kısa (<1 yıl), orta (1-5 yıl) ve uzun (5 yıl<) vadeli perspektiflerle sınıflandırılarak stratejik planlama süreçlerine dahil edilmiştir.

3. İklim Senaryoları:

Fiziksel riskler (akut ve kronik) ile geçiş riskleri (politika, düzenleyici çerçeve, teknolojik dönüşüm ve pazar dinamikleri); düşük ve yüksek karbonlu gelecek senaryoları altında değerlendirilmiş ve olası finansal etkileri analiz edilmiştir.



Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği kapsamındaki risk ve fırsatlar, “Gerçekleşme Olasılığı” ve “Etki Büyüklüğü” kriterlerine göre analiz edilmiş; puanlama metodolojisi yukarıda belirtilen çerçevede uygulanmıştır.

Puan	Olasılık Tanımı	Açıklama
5	Çok Yüksek	Riskin gerçekleşme ihtimali son derece yüksektir; kısa vadede veya düzenli aralıklarla ortaya çıkması beklenir.
4	Yüksek	Riskin gerçekleşme olasılığı yüksektir; belirli periyotlarda ortaya çıkabilir ve tekrar etme eğilimi gösterebilir.
3	Orta	Riskin gerçekleşme ihtimali mevcuttur; zaman zaman ortaya çıkabilir ancak süreklilik arz etmez.

2	Düşük	Riskin gerçekleşme olasılığı sınırlıdır; genellikle belirli koşullar altında ve nadiren görülür.
1	Çok Düşük	Riskin gerçekleşme ihtimali oldukça düşüktür; istisnai durumlarda veya seyrek aralıklarla ortaya çıkar.

Puan	Etki Tanımı	Açıklama
5	Çok Yüksek	Riskin gerçekleşmesi halinde finansal yapı, operasyonlar ve paydaşlar üzerinde ciddi ve yaygın etkiler oluşur; kurumsal kapasite üzerinde belirgin baskı yaratır.
4	Yüksek	Riskin gerçekleşmesi faaliyetleri önemli ölçüde etkileyebilir; kayda değer finansal kayıplar ve operasyonel aksaklıklar doğurabilir.
3	Orta	Riskin etkisi yönetilebilir düzeydedir; sınırlı operasyonel kesintiler veya orta düzeyde finansal etkiler meydana gelebilir.
2	Düşük	Riskin gerçekleşmesi halinde etkiler sınırlı kalır; operasyonel süreçler ve kaynaklar üzerinde düşük seviyede etki yaratır.
1	Çok Düşük	Riskin etkisi ihmal edilebilir düzeydedir; finansal ve operasyonel sonuçları yok denecek kadar azdır.

Ziraat Yatırım, TSRS 1 ve TSRS 2 standartlarına uygun olarak sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların belirlenmesi sürecini tamamlamıştır. Bu kapsamda Bu kapsamda; **SASB** (Sustainability Accounting Standards Board) çerçevesi, **TCFD** önerileri, ulusal düzenlemeler ve kapsamlı sektörel analizler rehberliğinde, şirket faaliyetleri açısından potansiyel önem taşıyan risk ve fırsatlar tanımlanmıştır. Belirlenen bu unsurların; **Ziraat Yatırım**'ın değer zinciri, operasyonel süreçleri ve tüm faaliyet alanları üzerindeki etkileri detaylı bir şekilde tespit edilmiştir.

Bu bütüncül yaklaşım, şirketin stratejik hedefleri doğrultusundan iklimle bağlantılı risk ve fırsatların etkin biçimde yönetilmesine imkân sağlamaktadır. Değer zinciri ve faaliyet alanları üzerinde belirlenen her bir risk ve fırsat, sürdürülebilirlik önceliklendirme matrisi kapsamında değerlendirilmiş ve raporun "İklim Değişikliği İlgili Risk ve Fırsatlar" bölümünde teknik detaylarıyla açıklanmıştır.

Belirlenen öncelikler; yatırım portföyü yönetimi, kredi ve teminat değerlendirme süreçleri, aracılık faaliyetleri, varlık dağılım kararları ve kurumsal risk iştahı çerçevesinde karar destek mekanizmalarına entegre edilmiştir. Bu sayede, iklim değişikliğinin ve sürdürülebilirlik

dönüşümünün yaratabileceği belirsizlikler, stratejik planlama ve risk yönetimi süreçlerine sistematik olarak dahil edilmiştir.

Risk ve Fırsatların Zaman Aralıklarına Göre Tanımları

Sermaye piyasalarında sürdürülebilir büyüme ve müşteri odaklı hizmet anlayışını benimseyen Ziraat Yatırım için planlama dönemleri hem kurumun finansal sağlamlığını korumak hem de yatırımcılarına en doğru yönlendirmeyi sunmak adına kritik bir hiyerarşiye sahiptir. İşletme bünyesinde "vade" kavramı, sadece takvimsel bir süreci değil, aynı zamanda risk yönetimi ve stratejik konumlandırmanın derinliğini temsil eder. Kısa vadeli planlar piyasadaki anlık dalgalanmalara karşı likidite ve operasyonel çevikliği sağlarken; orta ve uzun vadeli projeksiyonlar, teknolojik dönüşümden makroekonomik uyuma kadar geniş bir vizyonu kapsar.

İklim ve Sürdürülebilirlik Riskleri Vade Tanımları

Zaman Aralığı	Yıl	Açıklama
Kısa	<1 yıl	Kısa zaman aralığında operasyonel hedefler, anlık piyasa hareketleri, likidite yönetimi ve acil riskler üzerinde durulur. Günlük veya haftalık performans hedefleri, kısa vadeli risk ve fırsata dayalı yatırımlar bu kategoriye girer.
Orta	1-5 yıl	Orta zaman aralığında stratejik hedefler, ürün geliştirme, pazar payı artırma, teknolojik adaptasyon ve orta vadeli risk yönetimi planları üzerinde durulur. Şirketin büyüme stratejileri, sermaye harcamaları ve insan kaynakları geliştirme planları bu vadede değerlendirilebilir.
Uzun	5 yıl<	Uzun zaman aralığında şirketin genel vizyon ve misyonu, sürdürülebilirlik hedefleri, yapısal değişiklikler, büyük ölçekli yatırımlar ve makroekonomik eğilimlerin şirkete etkileri gibi konular ele alınır. Sürdürülebilirlik politikaları, uzun vadeli itibar yönetimi ve piyasadaki konumlanma stratejileri bu döneme yöneliktir.

Ziraat Yatırım, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatları kurumsal stratejisinin ayrılmaz bir parçası olarak değerlendirmekte; bu süreçleri üst düzey yönetimin gözetiminde ve **Sürdürülebilirlik Komitesi**'nin koordinasyonunda yönetmektedir. Şirket hem kendi belirlediği sürdürülebilirlik hedeflerine hem de ulusal ve uluslararası mevzuattan doğan yükümlülüklerine ulaşmak amacıyla stratejik bir yol haritası izlemektedir. Bu doğrultuda; operasyonel verimliliğin

artırılması, yasal uyum süreçlerinin eksiksiz yürütülmesi ve itibar yönetiminin güçlendirilmesi temel öncelikler olarak belirlenmiştir. Genel sürdürülebilirlik performansının sürekli iyileştirilmesi hedefiyle, iklimle ilgili sorumluluklar proaktif bir yaklaşımla ele alınmakta ve bu alandaki fırsatlar kurumsal karar alma mekanizmalarına entegre edilmektedir.

İşletmenin iş modelindeki dönüşüm süreci, TSRS Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları çerçevesinde kademeli bir genişleme stratejisi üzerine kurgulanmıştır. Bu kapsamda, hizmet altyapısının yönetiminde ve kaynak tahsis süreçlerinde çevresel ve toplumsal risklerin bertaraf edilmesi için özenli bir yaklaşım benimsenmektedir. Düşük karbon ekonomisine geçiş süreci, stratejik planlamanın merkezinde yer almakta olup, gelecekteki kaynak planlaması ve iş modeli güncellemeleri bu dönüşümün etkileri göz önünde bulundurularak şekillendirilmektedir.

Sürdürülebilirlik odaklı yatırımcı tercihlerindeki değişimleri bir fırsat olarak gören Ziraat Yatırım, ürün ve hizmet gamını bu beklentiler doğrultusunda dönüştürmeyi öngörmektedir. Şirket, sürdürülebilirlik endekslerindeki performansını artırmaya yönelik çalışmaları stratejik bir hedef olarak belirlemiş; aynı zamanda müşterilerin finansal okuryazarlığı ile sürdürülebilirlik farkındalığını artıracak faaliyetleri iş modelinin gelişim alanları arasına dâhil etmiştir. Bu dönüşüm, kaynakların daha etkin kullanımı ve sürdürülebilir bir finansal ekosistemin inşasına katkı sağlama vizyonuyla desteklenmektedir.

Dolaylı Azaltım ve Adaptasyon Çabaları

Şirket, iklim değişikliğiyle bağlantılı risklerin minimize edilmesi ve uyum kapasitesinin artırılması hedefi doğrultusunda, doğrudan kontrolü dışındaki paydaşlarla iş birliğine dayalı stratejik bir yaklaşım benimsemektedir. Bu kapsamda, müşterilerin finansal okuryazarlık ve sürdürülebilirlik farkındalığının artırılması, kurumsal sosyal sorumluluk stratejisinin temel bir bileşeni olarak konumlandırılmıştır. Şirket, paydaşlarının kendi karbon ayak izlerini azaltmalarına yönelik bilinçlendirme faaliyetlerini ve sürdürülebilir yatırım ürünlerine yönelimlerini dolaylı yoldan desteklemeyi amaçlamaktadır. TSRS'nin ilk uygulama yılına ilişkin geçiş hükümleri uyarınca, söz konusu dolaylı azaltım ve adaptasyon çabaları, mevcut öngörüler ve uygulamalar çerçevesinde niteliksel bir yaklaşımla sunulmaktadır.

İklimle İlgili Geçiş Planı ve Temel Varsayımlar

Şirketin iklimle ilgili geçiş planı; piyasa koşullarının seyri, düzenleyici otoritelerin belirlediği gereklilikler, nitelikli veri erişimi, müşteri davranışlarındaki değişimler ve sürdürülebilir finansman olanaklarının gelişimi gibi temel bağımlılıklar üzerine inşa edilmiştir. Geçiş planının geliştirilme sürecinde bu kilit varsayımlar belirleyici bir rol oynamaktadır. TSRS standartlarının ilk yılına mahsus geçiş hükümleri kapsamında, geçiş planına ilişkin açıklamalar mevcut değerlendirmeler

ışığında niteliksel olarak raporlanmıştır. İlerleyen dönemlerde, veri setlerinin olgunlaşmasıyla birlikte planın kapsam ve detaylarının sistematik bir biçimde geliştirilmesi hedeflenmektedir.

İklimle İlgili Hedeflere Ulaşma Yaklaşımı

TSRS'nin ikinci uygulama yılı itibarıyla, iklimle ilgili hedeflere ulaşma yaklaşımı daha bütüncül ve sistematik bir çerçeveye oturtulmuştur. Bu süreçte, iklimle ilgili risk ve fırsatların iş stratejilerine ve karar alma mekanizmalarına entegrasyonu güçlendirilerek operasyonel faaliyetlerde enerji ve kaynak kullanımı takibi yaygınlaştırılmıştır. İkinci uygulama yılında da güçlü veri altyapısı ile Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları hesaplanmıştır. Şirket; operasyonel verimlilik artışı, dijitalleşme ve iş sürekliliği uygulamalarının tahkimi yoluyla iklim hedeflerine kademeli olarak ulaşmayı, gelecek dönemlerde ise ölçülebilir performans göstergeleri ve somut emisyon hedefleri belirlemeyi taahhüt etmektedir.

İklim Değişikliğiyle İlgili Risk ve Fırsatlar

Riskler

Aşırı Hava Olayları

Akut Fiziksel Riskler

Risk Tanımı	Değer Zinciri	Zaman Aralığı	Lokasyon/Sektör	Ölçüm Metriği	Metrik Değeri		Etki Seviyesi	İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Etkileri
					2024	2025		
Şiddetli hava olayları (fırtına, sel, yangın) sonucunda ofis, ulaşım ve dijital altyapıların olumsuz etkilenmesi riskidir. Bu tür olaylar, operasyonel sürekliliğimizi ve hizmet sunma kapasitemizi doğrudan etkileyebilir.	Merkez ve bölge ofisleri Elektrik, su, internet gibi kritik altyapı bağlantıları Çalışanların ofislere ve sistemlere erişimi Uzaktan çalışma altyapısı İş sağlığı ve güvenliği süreçleri Müşteri hizmetleri ve portföy yönetim Regülasyonlara uyum ve raporlama süreçleri	Kısa	Şirket Genel Müdürlüğü, altyapı sistemleri ve Veri Merkezi	İklim kaynaklı operasyon kesinti süresi (saat/gün)	-	-	Düşük	Akut fiziksel risklerin ortaya çıkması durumunda, ofislerimizde, sunucu merkezlerimizde ve veri depolama alanlarımızda hasar meydana gelebilir. Bu durum, elektrik kesintileri, ulaşım sorunları ve dijital altyapı aksamaları gibi sonuçlar doğurarak operasyonel faaliyetlerimizde aksamalara, hizmet kesintilerine ve potansiyel gelir kaybına yol açabilir. Değer zincirimizde
				BT ve dijital altyapı kesinti sayısı	-	-		
				Acil durum ve iş sürekliliği planı kapsam oranı	-	-		

					İklim kaynaklı operasyonel kayıpların finansal değeri (TL)	-	-		ise, tedarikçi kesintileri ve müşteri erişiminde zorluklar yaşanabilir.
İşletmenin Stratejisi ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkileri	İklim Riski Odak Alanları	Riske Karşılık Alınacak Aksiyonlar	Aksiyonlar için Sağlanan/Sağlanacak Kaynaklar	İlgili Risk'in 2025 Yılındaki Finansal Durumu/Finansal Performansı/Nakit Akışları Üzerindeki Etkisi	İlgili Risk'in Gelecek Yıllarda Finansal Durumu/Finansal Performansı/Nakit Akışları Üzerindeki Öngörülen Etkisi	İşletme Üzerindeki Mevcut Finansal Etki (Nicel veya Nitel)	İşletme Üzerindeki Öngörülen Finansal Etki (Nicel veya Nitel)	İşletme Üzerindeki Finansal Etkinin Beklenen Değişimi	
Yönetim Kurulumuz ve Sürdürülebilirlik Komitemiz, bu tür fiziksel risklerin acil durum planlarımızı ve iş sürekliliği stratejilerimizi gözden geçirmeleri gerektiği konusunda bilinçlidir. Bu riskler, yatırım kararlarımızda, altyapı geliştirme projelerimizde ve sigorta politikalarımızın belirlenmesinde daha fazla çevresel faktörün dikkate alınmasını gerektirmektedir.	<ul style="list-style-type: none"> İş sürekliliği ve acil durum yönetimi Altyapı dayanıklılığı (fiziksel ve dijital) Tedarik zinciri risk yönetimi Sigorta ve finansal koruma mekanizmaları 	Fiziksel Altyapı Güçlendirme: Ofis binalarımızda ve veri merkezlerimizde sel, yangın gibi afetlere karşı dayanıklılığı artırıcı önlemler almak (örneğin, yükseltilmiş zeminler, yangın söndürme sistemleri). Dijital Altyapı Yedekleme: Veri yedekleme sistemlerinin ve felaket kurtarma merkezlerinin coğrafi olarak	<ul style="list-style-type: none"> Yıllık işletme bütçelerinde ayrılan yatırım ve operasyonel harcamalar Özel sigorta primleri için ayrılan fonlar Teknolojik altyapı yenileme ve güçlendirme bütçeleri İş sürekliliği ve acil durum planı tatbikatları için 	2025'te olası şiddetli hava olayları nedeniyle operasyonel kesintiler nedeniyle gelir kaybı ve ek onarım maliyetlerinin etkisi risk oluşturmamaktadır.	Orta ve uzun vadede iklim olaylarının sıklığı ve şiddeti artarsa, operasyonel kesintiler ve altyapı hasarları nedeniyle maliyetlerin olası artması durumunda ilgili aksiyon alınacaktır.	Niteliksel olarak; 2025'te bazı operasyonel kesintiler yaşanmış, müşteri memnuniyeti üzerinde sınırlı olumsuz etkiler gözlemlenmiştir.	İlerleyen yıllarda, altyapı iyileştirme yatırımları ve iş sürekliliği planlarının etkinliğiyle, hasar ve kesinti maliyetlerinde azalma hedeflenmektedir.	Yatırımlar ve önlemler sayesinde riskin finansal etkisinin azaltılarak yönetilebilir seviyeye çekilmesi beklenmektedir.	

		<p>çeşitlendirilmesi ve güçlendirilmesi.</p> <p>İş Sürekliliği ve Acil Durum Planları: Şiddetli hava olayları senaryolarına özel iş sürekliliği ve acil durum planlarının düzenli olarak tatbikatlarla güncel tutulması.</p> <p>Ulaşım ve Çalışma Modeli Alternatifleri: Çalışanlar için uzaktan çalışma altyapısının güçlendirilmesi ve alternatif ulaşım seçeneklerinin değerlendirilmesi</p> <p>· Sigorta Kapsamının Genişletilmesi: İklimle ilişkili fiziksel riskleri kapsayan sigorta poliçelerinin gözden</p>	belirlenen fonlar					
--	--	--	-------------------	--	--	--	--	--

		geçirilmesi ve yeterliliğinin sağlanması.						
--	--	---	--	--	--	--	--	--

* Söz konusu risk ve fırsatların mevcut veya öngörülen finansal etkilerine ilişkin bu raporlama döneminde nicel bilgi sunulamamıştır. Bu durum; etkilerin ayrı ayrı belirlenememesi, tahmin sürecinde karşılaşılan yüksek ölçüm belirsizliği ve mevcut varsayımların finansal sonuçlar üzerinde anlamlı ve karşılaştırılabilir bir çıktı üretmeye elverişli olmaması nedenleriyle, elde edilecek nicel bilginin karar alma süreçleri açısından yeterli faydayı sağlamayacağı değerlendirilmesinden kaynaklanmaktadır.

Ayrıca, ilgili etkilerin finansal büyüklük bazında ölçülmesine imkân verecek veri altyapısı, metodolojik derinlik ve analitik kapasitenin bu raporlama döneminde tam olarak olgunlaşmamış olması da nicel açıklama yapılmamasında etkili olmuştur.

Bu çerçevede, TSRS'nin ilgili hükümleri doğrultusunda nicel bilginin sunulamama gerekçeleri açıklanmakta; iklimle bağlantılı risk ve fırsatlardan etkilenmesi muhtemel finansal tablo kalemlerine ilişkin nitel değerlendirmelere yer verilmektedir. Gerekli veri altyapısının güçlendirilmesi ve ölçüm belirsizliğinin makul seviyeye indirilmesiyle birlikte, ilerleyen raporlama dönemlerinde nicel bilgilerin kamuya açıklanması hedeflenmektedir.

Yüksek Sigorta Primi Riski

Fiziksel Risk

Risk Tanımı	Değer Zinciri	Zaman Aralığı	Lokasyon/Sektör	Ölçüm Metriği	Metrik Değeri		Etki Seviyesi	İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Etkileri
					2024	2025		
İklim kaynaklı olayların artmasıyla birlikte bina, ekipman ve dijital varlıklar için ödenen sigorta primlerinin artması, yüksek sigorta primleri ödenemediğinde gider kalemlerinde artışa neden olması sebebiyle bilançomuzun olumsuz etkilenmesi riskidir.	Ofis binaları ve fiziksel varlıklar Teknik ekipman ve donanımlar Veri merkezleri ve sunucular Dijital işlem ve saklama altyapısı Sigorta giderleri Operasyonel maliyet yapısı Bilanço ve kârlılık yönetimi	Kısa	Şirket Genel Müdürlüğü, altyapı sistemleri ve Veri Merkezi	Yıllık toplam sigorta primi tutarı	-	-	Düşük	İklimle ilişkili fiziksel risklerin (şiddetli hava olayları, doğal afetler vb.) sıklığının ve şiddetinin artması, sigorta şirketlerinin risk algısını doğrudan etkilemektedir. Bu durum, şirketimizin sahip olduğu binalar, teknolojik ekipmanlar ve dijital altyapı gibi varlıklarımızın sigorta primlerinde önemli artışlara neden olabilir. Sigorta primlerindeki artışlar, Şirketimizin işletme giderlerini
				Sigorta primlerinin toplam faaliyet giderleri içindeki payı	-	-		
				Sigorta teminat kapsamı dışına çıkan varlık sayısı / değeri	-	-		
				İklim kaynaklı hasarların sigorta dışı karşılanan tutarı	-	-		

								<p>doğrudan yükselterek kârlılık marjlarını olumsuz etkileyebilir. Özellikle yüksek sigorta primlerinin ödenememesi durumunda, Şirketin risklere karşı sigortasız kalma veya yetersiz sigorta kapsamına sahip olma riski ortaya çıkar ki bu da olası bir hasar durumunda bilançomuz üzerinde ciddi bir olumsuz etki yaratabilir. Değer zincirimizde ise, yükselen maliyetler hizmet fiyatlarımıza yansiyabilir veya rekabet gücümüzü etkileyebilir.</p>
--	--	--	--	--	--	--	--	---

İşletmenin Stratejisi ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkileri	İklim Riski Odak Alanları	Riske Karşılık Alınacak Aksiyonlar	Aksiyonlar için Sağlanan/Sağlanacak Kaynaklar	İlgili Risk'in 2025 Yılındaki Finansal Durumu/Finansal Performansı/Nakit Akışları Üzerindeki Etkisi	İlgili Risk'in Gelecek Yıllarda Finansal Durumu/Finansal Performansı/Nakit Akışları Üzerindeki Öngörülen Etkisi	İşletme Üzerindeki Mevcut Finansal Etki (Nicel veya Nitel)	İşletme Üzerindeki Öngörülen Finansal Etki (Nicel veya Nitel)	İşletme Üzerindeki Finansal Etkinin Beklenen Değişimi
Yönetim Kurulumuz ve Sürdürülebilirlik Komitemiz, sigorta primlerindeki potansiyel artışları, risk yönetim stratejilerimizin ve finansal planlamamızın önemli bir parçası olarak değerlendirmektedir. Bu risk, bütçeleme süreçlerimizde sigorta giderlerine ayrılan payın gözden geçirilmesini, risk azaltıcı yatırımların önceliklendirilmesini ve alternatif risk transfer mekanizmalarının	Finansal sürdürülebilirlik ve maliyet yönetimi • Risk transferi ve sigorta stratejileri • Varlıkların korunması ve dayanıklılığı • İş sürekliliği planlaması	Risk Azaltıcı Yatırımlar: Binaların ve altyapının iklim olaylarına karşı dayanıklılığını artıracak yatırımlar yaparak (örneğin, sel bariyerleri, yangın söndürme sistemleri) sigorta primlerini düşürmeye yönelik çalışmalar yapmak. Sigorta Portföyü Yönetimi: Farklı sigorta	<ul style="list-style-type: none"> Operasyonel bütçeden ayrılan sigorta giderleri. Risk azaltıcı fiziksel yatırımlar için sermaye harcamaları bütçesi. Sigorta danışmanlık hizmetleri için ayrılan bütçe. 	Sigorta primlerindeki artışın 2025 mali yılı giderlerinin artırmaması beklenmektedir.	Sigorta primlerinin artmaya devam etmesi halinde, uzun vadede giderlerde artış ve buna bağlı olarak kârlılık üzerinde sınırlı baskı oluşması öngörülmektedir.	2025 yılı için sigorta primlerinde %4 artış gerçekleşmiş olup, bu artış giderlerde ek maliyet yaratmıştır.	2025 sonrası yıllarda prim artışlarının devam etmesiyle birlikte, sigorta maliyetlerinde yıllık artış beklenmektedir.	Risk yönetimi önlemleri ve piyasa gelişmelerine bağlı olarak prim artışlarının yavaşlaması ve giderlerin stabilize olması beklenmektedir.

araştırılmasını gerektirmektedir. Ayrıca, sigorta poliçelerimizin kapsamı ve koşulları da bu risk ışığında sürekli olarak analiz edilmektedir.		<p>şirketleriyle görüşmeler yaparak en uygun fiyat ve kapsamı sunan poliçelerin araştırılması ve müzakere edilmesi.</p> <p>Risk Modelleme ve Veri Analizi: Sigorta şirketleriyle risk modellerimizi paylaşarak veya kendi detaylı risk analizlerimizi sunarak daha uygun primler elde etmeye çalışmak.</p> <p>Kurumsal Risk Yönetimi Entegrasyonu: Sigorta maliyetlerindeki artış riskini genel kurumsal</p>						
--	--	--	--	--	--	--	--	--

		risk yönetimi çerçevesine entegre ederek düzenli olarak izlemek ve raporlamak.						
--	--	--	--	--	--	--	--	--

* Söz konusu risk ve fırsatların mevcut veya öngörülen finansal etkilerine ilişkin bu raporlama döneminde nicel bilgi sunulamamıştır. Bu durum; etkilerin ayrı ayrı belirlenememesi, tahmin sürecinde karşılaşılan yüksek ölçüm belirsizliği ve mevcut varsayımların finansal sonuçlar üzerinde anlamlı ve karşılaştırılabilir bir çıktı üretmeye elverişli olmaması nedenleriyle, elde edilecek nicel bilginin karar alma süreçleri açısından yeterli faydayı sağlamayacağı değerlendirilmesinden kaynaklanmaktadır.

Ayrıca, ilgili etkilerin finansal büyüklük bazında ölçülmesine imkân verecek veri altyapısı, metodolojik derinlik ve analitik kapasitenin bu raporlama döneminde tam olarak olgunlaşmamış olması da nicel açıklama yapılmamasında etkili olmuştur.

Bu çerçevede, TSRS'nin ilgili hükümleri doğrultusunda nicel bilginin sunulamama gerekçeleri açıklanmakta; iklimle bağlantılı risk ve fırsatlardan etkilenmesi muhtemel finansal tablo kalemlerine ilişkin nitel değerlendirmelere yer verilmektedir. Gerekli veri altyapısının güçlendirilmesi ve ölçüm belirsizliğinin makul seviyeye indirilmesiyle birlikte, ilerleyen raporlama dönemlerinde nicel bilgilerin kamuya açıklanması hedeflenmektedir.

Karbon Yoğun Portföy Değer Kaybı Riski

Geçiş Riski

Risk Tanımı	Değer Zinciri	Zaman Aralığı	Lokasyon/Sektör	Ölçüm Metriği	Metrik Değeri		Etki Seviyesi	İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Etkileri
					2024	2025		
Karbon yoğun sektörlerde yaşanabilecek finansal değer kayıplarının, Şirket'in kredi ve yatırım portföyü ile aracılık faaliyetlerinden elde edilen gelirler üzerinde olası etkileri.	Sektörel ve şirket bazlı yatırım kararları, Kredi tahsis ve risk değerlendirme mekanizmaları, Karbon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren müşteriler İşlem hacimleri ve komisyon gelirleri, İklim kaynaklı finansal risklerin ölçümü	Uzun	Aşağı yönlü değer zinciri (downstream) – yatırım yapılan ve hizmet sunulan müşteri ve varlıklar	Karbon yoğun sektörlerdeki toplam yatırım ve kredi tutarı (TL)	-	-	Düşük	Müşteri portföylerinde yer alan enerji, ulaşım gibi yüksek karbon emisyonuna sahip sektörlerde faaliyet gösteren şirketlerin hisse senedi ve tahvil değerlerinde meydana gelebilecek düşüşlerin, aracılık faaliyetlerinde elde edilen gelirlerin
				Bu sektörlerdeki varlıklarda gerçekleşen / beklenen değer kaybı (TL)	-	-		
				Karbon yoğun sektörlerden elde edilen aracılık ve komisyon gelirlerinin toplam gelirlere oranı (%)	-	-		

									azalmasına yol açarak Şirket'in iş modeli ve değer zinciri üzerinde olumsuz etkiler oluşturması.
İşletmenin Stratejisi ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkileri	İklim Riski Odak Alanları	Riske Karşılık Alınacak Aksiyonlar	Aksiyonlar için Sağlanan/Sağlanacak Kaynaklar	İlgili Risk'in 2025 Yılındaki Finansal Durumu/Finansal Performansı/Nakit Akışları Üzerindeki Etkisi	İlgili Risk'in Gelecek Yıllarda Finansal Durumu/Finansal Performansı/Nakit Akışları Üzerindeki Öngörülen Etkisi	İşletme Üzerindeki Mevcut Finansal Etki (Nicel veya Nitel)	İşletme Üzerindeki Öngörülen Finansal Etki (Nicel veya Nitel)	İşletme Üzerindeki Finansal Etkinin Beklenen Değişimi	

<p>Stratejik planlama ve portföy yönetimi süreçlerinde karbon yoğun sektörlerle yönelik maruziyetin azaltılması, sürdürülebilir yatırımların artırılması ve aracılık gelirlerinin çeşitlendirilmesi yönünde önceliklerin belirlenmesine neden olmaktadır. Ayrıca risk iştahı ve kredi politikalarının gözden geçirilerek, yüksek karbon emisyonuna sahip sektörlerdeki yatırım ve kredi tahsis</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Karbon yoğun sektörlerle yönelik portföy riskinin azaltılması • Kredi ve yatırım kararlarında sürdürülebilirlik kriterlerinin güçlendirilmesi • Fiziksel iklim risklerinin varlık değerlerine etkisinin izlenmesi • Aracılık gelirlerinde sürdürülebilir ürün payının artırılması • İklim risklerinin risk yönetimi ve karar süreçlerine entegre edilmesi 	<p>Bu riskin yönetilmesi amacıyla, karbon yoğun sektörlerle yönelik portföy maruziyetinin azaltılması, sürdürülebilir ve düşük karbonlu yatırımların artırılması, kredi tahsis süreçlerinde iklim kriterlerinin daha etkin uygulanması ve aracılık faaliyetlerinde sürdürülebilir finansman araçlarına odaklanılması hedeflenmektedir</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Mevcut sermaye tahsis planlarından ayrılacak bütçeler. • Sürdürülebilir finansman araçlarından sağlanacak kaynaklar. • İç kaynaklardan oluşturulacak operasyonel bütçeler. • Uzmanlık geliştirmeye yönelik eğitim programları. • Danışmanlık ve teknik destek hizmetleri. 	<p>2025 yılında karbon yoğun varlıklardan kaynaklı değer kaybı nedeniyle portföy getirilerinde olumsuz etki beklenmemektedir.</p>	<p>Uzun vadede karbon regülasyonlarının sıkışması ve piyasa dönüşümüyle, portföy değer kayıplarının riski bulunmaktadır.</p>	<p>Portföyde yüksek karbonlu varlıkların piyasa değerinde 2025 yılında düşüş yaşanmamıştır.</p>	<p>Orta vadede, karbon azaltım stratejileri ile portföy değer kaybının sınırlanması hedeflenmektedir; ancak volatilitenin artması beklenmektedir.</p>	<p>Aktif risk yönetimi ve sürdürülebilir yatırım stratejileri ile finansal etkinin zamanla iyileşmesi beklenmektedir.</p>
--	---	---	---	---	--	---	---	---

süreçlerinin daha sıkı sürdürülebilirlik kriterleriyle değerlendirilmesi karar alma mekanizmalarını etkilemektedir.								
---	--	--	--	--	--	--	--	--

* Söz konusu risk ve fırsatların mevcut veya öngörülen finansal etkilerine ilişkin bu raporlama döneminde nicel bilgi sunulamamıştır. Bu durum; etkilerin ayrı ayrı belirlenememesi, tahmin sürecinde karşılaşılan yüksek ölçüm belirsizliği ve mevcut varsayımların finansal sonuçlar üzerinde anlamlı ve karşılaştırılabilir bir çıktı üretmeye elverişli olmaması nedenleriyle, elde edilecek nicel bilginin karar alma süreçleri açısından yeterli faydayı sağlamayacağı değerlendirilmesinden kaynaklanmaktadır.

Ayrıca, ilgili etkilerin finansal büyüklük bazında ölçülmesine imkân verecek veri altyapısı, metodolojik derinlik ve analitik kapasitenin bu raporlama döneminde tam olarak olgunlaşmamış olması da nicel açıklama yapılmamasında etkili olmuştur.

Bu çerçevede, TSRS'nin ilgili hükümleri doğrultusunda nicel bilginin sunulamama gerekçeleri açıklanmakta; iklimle bağlantılı risk ve fırsatlardan etkilenmesi muhtemel finansal tablo kalemlerine ilişkin nitel değerlendirmelere yer verilmektedir. Gerekli veri altyapısının güçlendirilmesi ve ölçüm belirsizliğinin makul seviyeye indirilmesiyle birlikte, ilerleyen raporlama dönemlerinde nicel bilgilerin kamuya açıklanması hedeflenmektedir.

Fırsatlar

Piyasa Fırsatı

Fırsat Tanımı	Değer Zinciri	Zaman Aralığı	Lokasyon/Sektör		Ölçüm Metriği	Metrik Değeri		Etki Seviyesi	İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Etkileri
						2024	2025		
İklim değişikliğiyle mücadele ve sürdürülebilirlik alanında proaktif adımlar atılması; kamuoyu, yatırımcılar, müşteriler ve çalışanlar nezdinde itibarın ve marka değerinin artırılması için önemli bir fırsat oluşturmaktadır.	Kurumsal yönetim ve strateji, Yatırımcı ilişkileri ve paydaş yönetimi, İnsan kaynakları ve kurumsal kültür, Kurumsal iletişim ve marka yönetimi	Orta	Türkiye ve uluslararası yatırımcı ve paydaşların bulunduğu pazarlar		ÇSY derecelendirme ve endeks performansları	-	-	Orta	Güçlü bir sürdürülebilirlik yaklaşımı sayesinde yeni müşteri kazanımı ve mevcut müşteri bağlılığının artırılması, nitelikli iş gücünü çekme ve elde tutmada avantaj sağlanması ile yatırımcı güveninin pekiştirilerek sermaye maliyetlerinin düşürülmesi potansiyeli, iş modeli ve değer zinciri üzerinde olumlu etkiler yaratmaktadır.
					ÇSY odaklı yatırımcı sayısı ve yatırım tutarı	-	-		
					Çalışanların sürdürülebilirlik sürecine katılımı	-	-		
					Sürdürülebilirlik raporlamasına ilişkin paydaş geri bildirimleri	-	-		
İşletmenin Stratejisi ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkileri	İklim Fırsatı Odak Alanları	Fırsata Yönelik Alınacak Aksiyonlar	Aksiyonlar için Sağlanan/Sağlanacak Kaynaklar	İlgili Fırsat'ın 2025 Yılındaki Finansal Durumu/Finansal Performansı/Nakit	İlgili Fırsat'ın Gelecek Yıllarda Finansal Durumu/Finansal Performansı/Nakit	İşletme Üzerindeki Mevcut Finansal Etki (Nicel veya Nitel)	İşletme Üzerindeki Öngörülen Finansal Etki	İşletme Üzerindeki Finansal Etkinin Beklenen Değişimi	

				Akışları Üzerindeki Etkisi	Akışları Üzerindeki Öngörülen Etkisi		(Nicel veya Nitel)	
Sürdürülebilirlik odaklı stratejik hedeflerin belirlenmesine, ürün ve hizmet geliştirme süreçlerinde çevresel faktörlerin önceliklendirilmesine ve yatırım kararlarının uzun vadeli iklim hedefleriyle uyumlu şekilde şekillendirilmesine katkıda bulunmaktadır. Ayrıca, karar alma mekanizmalarında çevresel ve sosyal risklerin daha sistematik şekilde değerlendirilmesine olanak sağlamaktadır.	<ul style="list-style-type: none"> Sürdürülebilir ürün ve hizmetlerin geliştirilmesi Düşük karbonlu yatırımların artırılması Yeşil finansman araçlarının kullanılması Operasyonlar da karbon ayak izinin azaltılması Marka değeri ve yatırımcı güveninin güçlendirilmesi 	<ul style="list-style-type: none"> Sürdürülebilir ürün ve hizmetlerin geliştirilmesi Düşük karbonlu yatırımların artırılması Yeşil finansman araçlarının kullanılması Operasyonlar da karbon ayak izinin azaltılması Marka değeri ve yatırımcı güveninin güçlendirilmesi 	Bu aksiyonların hayata geçirilmesi için iç kaynaklardan ayrılacak bütçeler, sürdürülebilir finansman imkanları ve düşük karbonlu projelere yönelik yatırım planları kullanılacaktır. Ayrıca, gerekli insan kaynağı ve teknik uzmanlık desteği de sağlanarak süreçlerin etkin bir şekilde yürütülmesi hedeflenmektedir.	Artan itibar ve marka değeri ile müşteri ve yatırımcı bağlılığında artış, dolayısıyla gelirlerde pozitif katkı beklenmektedir.	Marka değeri ve müşteri güveni artışı ile orta-uzun vadede gelir artışının yükselmesi olasıdır.	Niteliksel olarak çalışan bağlılığı ve müşteri memnuniyeti anketlerinde olumlu artışlar gözlemlenmiştir.	Müşteri tabanının genişlemesi ve yatırımcı ilgisinin artmasıyla birlikte gelirlerde ölçülebilir artış hedeflenmektedir.	Sürdürülebilirlik odaklı stratejilerle finansal etkinin giderek güçlenmesi beklenmektedir.

* Söz konusu risk ve fırsatların mevcut veya öngörülen finansal etkilerine ilişkin bu raporlama döneminde nicel bilgi sunulamamıştır. Bu durum; etkilerin ayrı ayrı belirlenememesi, tahmin sürecinde karşılaşılan yüksek ölçüm belirsizliği ve mevcut varsayımların finansal sonuçlar üzerinde anlamlı ve karşılaştırılabilir bir çıktı

üretmeye elverişli olmaması nedenleriyle, elde edilecek nicel bilginin karar alma süreçleri açısından yeterli faydayı sağlamayacağı değerlendirilmesinden kaynaklanmaktadır.

Ayrıca, ilgili etkilerin finansal büyüklük bazında ölçülmesine imkân verecek veri altyapısı, metodolojik derinlik ve analitik kapasitenin bu raporlama döneminde tam olarak olgunlaşmamış olması da nicel açıklama yapılmamasında etkili olmuştur.

Bu çerçevede, TSRS'nin ilgili hükümleri doğrultusunda nicel bilginin sunulamama gerekçeleri açıklanmakta; iklimle bağlantılı risk ve fırsatlardan etkilenmesi muhtemel finansal tablo kalemlerine ilişkin nitel değerlendirmelere yer verilmektedir. Gerekli veri altyapısının güçlendirilmesi ve ölçüm belirsizliğinin makul seviyeye indirilmesiyle birlikte, ilerleyen raporlama dönemlerinde nicel bilgilerin kamuya açıklanması hedeflenmektedir.

Pazar Fırsatı

Fırsat Tanımı	Değer Zinciri	Zaman Aralığı	Lokasyon/Sektör	Ölçüm Metriği	Metrik Değeri		Etki Seviyesi	İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Etkileri
					2024	2025		
Düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinde ortaya çıkan yenilenebilir enerji, karbon yakalama gibi yeni sektörler, teknolojiler ve iş modellerine yönelik finansman ve aracılık hizmetleri sunarak büyüme ve gelir	Ürün ve hizmet geliştirme Finansman ve aracılık faaliyetleri Müşteri edinimi ve portföy	Orta	Türkiye başta olmak üzere faaliyet gösterilen ve potansiyel yatırım yapılan borsalar	Yenilenebilir enerji ve düşük karbonlu projelere sağlanan finansman tutarı (TL)**	-	-	Orta	Yenilenebilir enerji, enerji verimliliği ve sürdürülebilir altyapı projelerine yönelik sermaye piyasası araçları (halka arzlar, özel plasmanlar vb.) üzerinden danışmanlık ve aracılık hizmetleri sunulması; bu alanlarda faaliyet gösteren şirketlerin büyümesine katkıda bulunarak iş modeli
				Sürdürülebilir finansman ve yeşil ürünlerden elde edilen gelir	37.449.345,45 TL	68.651.893,32 TL		
				Düşük karbonlu sektörlere yatırım yapan müşteri sayısı***	-	-		

çeşitlendirme fırsatıdır.	genişlem esi				Sürdürülebilir ürünlerin toplam portföy içindeki payı (%)****	-	-		ve değer zinciri içinde gelir çeşitliliğinin artırılmasına ve büyüme potansiyelinin güçlendirilmesine olanak sağlamaktadır.
					Yeni geliştirilen sürdürülebilir finans ürün sayısı	-			
İşletmenin Stratejisi ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkileri	İklim Fırsatı Odak Alanları	Fırsata Yönelik Alınacak Aksiyonlar	Aksiyonlar için Sağlanan/Sağlanacak Kaynaklar	İlgili Fırsat'ın 2025 Yılındaki Finansal Durumu/Finansal Performansı/Nakit Akışları Üzerindeki Etkisi	İlgili Fırsat'ın Gelecek Yıllarda Finansal Durumu/Finansal Performansı/Nakit Akışları Üzerindeki Öngörülen Etkisi	İşletme Üzerindeki Mevcut Finansal Etki (Nicel veya Nitel)		İşletme Üzerindeki Öngörülen Finansal Etki (Nicel veya Nitel)	İşletme Üzerindeki Finansal Etkinin Beklenen Değişimi
Stratejik planlamada düşük karbonlu sektör ve projelere yönelik ürün ve hizmetlerin önceliklendirilmesine, yeni iş geliştirme süreçlerinde sürdürülebilirlik odaklı kararların alınmasına ve yatırım değerlendirme kriterlerinde	<ul style="list-style-type: none"> Yenilenebilir enerji projelerinin finansmanını Enerji verimliliği yatırımlarına aracılık Sürdürülebilir altyapı için 	Yenilenebilir enerji, enerji verimliliği ve sürdürülebilir altyapı alanlarında proje finansmanı ve sermaye piyasası ürünleri geliştirmek, bu sektörlere yönelik danışmanlık ve aracılık hizmetlerini	Bu aksiyonların gerçekleştirilmesi için iç kaynak bütçeleri, sürdürülebilir finansman araçları ve stratejik ortaklıklar yoluyla sağlanacak fonlar kullanılacaktır. Ayrıca gerekli uzmanlık ve operasyonel kapasitenin artırılması için insan kaynağı ve teknoloji yatırımları da planlanmaktadır.	Bu alandaki yeni projeler ve finansman faaliyetleri, 2025 yılında toplam gelirlerde artış sağlaması beklenmektedir.	Orta-uzun vadede, düşük karbon ekonomisine yönelik finansman ve aracılık gelirlerinin şirketin toplam gelirleri içinde artış öngörülmektedir.	2025 yılında düşük karbonlu projelere verilen finansmanlarda büyüme planlara dahil edilmiştir.		Büyüyen pazar dinamikleri ve artan talep ile finansman portföyü ve gelirlerin önemli ölçüde artması beklenmektedir.	Yatırımların ve piyasa büyümesinin paralelinde finansal etkinin hızla yükselmesi beklenmektedir.

çevresel etkilerin daha fazla dikkate alınmasına katkıda bulunmaktadır.	sermaye piyasası çözümleri • Düşük karbon teknolojilere yönelik ürün ve hizmetler	artırmak, ayrıca düşük karbonlu yatırımları teşvik eden stratejik iş birlikleri kurmak planlanmaktadır.						
---	--	---	--	--	--	--	--	--

* Söz konusu risk ve fırsatların mevcut veya öngörülen finansal etkilerine ilişkin yalnızca “Sürdürülebilir finansman ve yeşil ürünlerden elde edilen gelir” ölçüm metriği kapsamında yeterli ve sağlıklı veri bulunması sebebi ile hesaplanmış diğer herhangi bir finansal etkilere ilişkin bu raporlama döneminde nicel bilgi sunulamamıştır. Bu durum; etkilerin ayrı ayrı belirlenememesi, tahmin sürecinde karşılaşılan yüksek ölçüm belirsizliği ve mevcut varsayımların finansal sonuçlar üzerinde anlamlı ve karşılaştırılabilir bir çıktı üretmeye elverişli olmaması nedenleriyle, elde edilecek nicel bilginin karar alma süreçleri açısından yeterli faydayı sağlamayacağı değerlendirilmesinden kaynaklanmaktadır.

Ayrıca, ilgili etkilerin finansal büyüklük bazında ölçülmesine imkân verecek veri altyapısı, metodolojik derinlik ve analitik kapasitenin bu raporlama döneminde tam olarak olgunlaşmamış olması da nicel açıklama yapılmamasında etkili olmuştur.

Bu çerçevede, TSRS'nin ilgili hükümleri doğrultusunda nicel bilginin sunulamama gerekçeleri açıklanmakta; iklimle bağlantılı risk ve fırsatlardan etkilenmesi muhtemel finansal tablo kalemlerine ilişkin nitel değerlendirmelere yer verilmektedir. Gerekli veri altyapısının güçlendirilmesi ve ölçüm belirsizliğinin makul seviyeye indirilmesiyle birlikte, ilerleyen raporlama dönemlerinde nicel bilgilerin kamuya açıklanması hedeflenmektedir.

** Yenilenebilir enerji ve düşük karbonlu projelere finansman sağlanmaması nedeniyle ölçüm metriği hesaplanmamıştır.

*** Taksonomi standartlarının kesinleşmemiş olması ve müşteri hesaplarının dinamik bir yapıda olması nedeniyle ölçüm metriği hesaplanmamıştır.

**** Şirket portföyümüzde bulunan sermaye piyasası ürünleri sektör belirsizlikleri içermesi nedeniyle ölçüm metriği hesaplanmamıştır.

İklim Senaryo Analizi ve Stratejik Değerlendirme

Ziraat Yatırım, iklim değişikliğinin operasyonel süreçleri, yatırım portföyü ve finansal sürdürülebilirliği üzerindeki potansiyel etkilerini sistematik bir şekilde değerlendirmek amacıyla iklim senaryo analizlerini temel bir araç olarak kullanmaktadır. Bu analizler, iklim kaynaklı fiziksel ve geçiş risklerinin kurumun iş modeli üzerindeki olası yansımalarını nitel bir çerçevede anlamlandırmak ve stratejik hazırlık seviyesini artırmak amacıyla yürütülmektedir. Değerlendirme süreci; kurumun faaliyet gösterdiği coğrafyadaki iklim politikaları, makroekonomik değişkenler, enerji dönüşüm hızı ve portföyün sektörel kompozisyonu gibi temel unsurlar dikkate alınarak geliştirilen çeşitli varsayımlar üzerine inşa edilmiştir.

Fiziksel risklerin analiz edilmesinde, özellikle Türkiye genelinde gözlemlenebilecek şiddetli hava olayları, yağış rejimi değişiklikleri ve sıcaklık artışlarının operasyonel ağ üzerindeki potansiyel etkileri öncelikli alanlar olarak belirlenmiştir. Bu kapsamda, Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (IPCC) tarafından geliştirilen ve literatürde geniş kabul gören RCP 4.5 (emisyonların dengelendiği orta yol) ve RCP 6.0 (emisyon artışının sürdüğü yüksek risk) senaryoları referans alınmıştır. Söz konusu senaryolar aracılığıyla sel, taşkın ve fırtına gibi akut olayların kurumun fiziksel varlıkları üzerindeki olası maruziyeti, yerel bağlamda ve mevcut veri setleri dahilinde analiz edilmektedir.

Düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinde ortaya çıkabilecek politika, yasal düzenleme ve piyasa dinamikleri ise "Geçiş Riskleri" başlığı altında ele alınmaktadır. Bu alandaki değerlendirmeler, Finansal Sistemi Yeşillendirme Ağı (NGFS) tarafından sunulan; düzenli (Orderly), düzensiz (Disorderly) ve mevcut politikaların devam ettiği (Hot House World) senaryo çerçevelerine dayanmaktadır. Türkiye'nin Paris Anlaşması'na taraf olması ve 2053 Net Sıfır Emisyon hedefini ilan etmesiyle değişen politika ortamı, analizlerin temel varsayımlarından birini oluşturmaktadır. Bu çerçevede, karbon yoğun sektörlerdeki olası finansal değer değişimlerinin yatırım ve aracılık faaliyetleri üzerindeki yansımaları takip edilmektedir.

Mevcut raporlama dönemi itibarıyla, iklim senaryo analizlerinden elde edilen bulgular kurumun risk farkındalığını artırmak ve izleme mekanizmalarını güçlendirmek amacıyla nitel düzeyde değerlendirilmektedir. İklim değişikliğine uyum ve dirençlilik kapsamındaki yatırım süreçlerine dair ön analizler başlatılmış olsa da bu aşamada finansal tablolara yansıyan somut bir yeşil yatırım harcaması gerçekleştirilmemiştir. Gelecek dönemlerde, veri kalitesinin artırılmasıyla birlikte bu analizlerin daha sayısal verilere dökülmesi ve belirlenen risk ve fırsatlara yönelik stratejik yatırım planlamalarının derinleştirilmesi hedeflenmektedir.

RCP Senaryoları

RCP Seviyesi Açıklaması	Senaryo Tanımı ve Parametreler	Zaman Boyutuna Göre Etkiler (Kısa, Orta, Uzun Vade)	Strateji ve İş Modeli Üzerindeki Etki
RCP 4.5	<p>Tanım: Orta düzeyde karbon azaltım senaryosu.</p> <p>Sıcaklık Artışı: 2100 yılına kadar 2°C ile 2,4 °C aralığı.(Referans:1850-1900)</p> <p>Referans: IPCC AR6 (Altıncı Değerlendirme Raporu),2021</p>	<p>Kısa Vade (1-3 Yıl):</p> <ul style="list-style-type: none"> * Düşük karbon ekonomisine geçiş için düzenleyici/piyasa adımlarının (karbon vergileri vb.) belirlenmesi. * Komisyon gelirlerinde geçici baskı riskleri. <p>Orta Vade (3-10 Yıl):</p> <ul style="list-style-type: none"> * Aşırı hava olaylarının (sel, fırtına) sıklığında artış. * Veri merkezi ve dijital altyapıda operasyonel kesinti risklerinin yoğunlaşması <p>Uzun Vade (10+ Yıl):</p> <ul style="list-style-type: none"> * Fiziksel risklerin kalıcı hale gelmesiyle bazı bölgelerin yönetilebilirlik sınırına gelmesi. * Hizmet sürekliliğinde kronik bozulma riskleri. 	<p>Operasyonel Dayanıklılık:</p> <ul style="list-style-type: none"> * İş sürekliliği planlarının güncellenmesi. * Uzaktan çalışma ve yedek dijital altyapı yatırımlarının güçlendirilmesi. <p>Finansal & Ürün Stratejisi:</p> <ul style="list-style-type: none"> * Karbon yoğun sektör risklerinin azaltılması. * Sürdürülebilir/ÇSY odaklı ürün portföyünün genişletilmesi. * Düzenli iklim stres testleri ile proaktif yönetim.
RCP 6.0	<p>Tanım: Orta-yüksek düzeyde emisyon stabilizasyonu senaryosu.</p> <p>Sıcaklık Artışı: 2100 yılına kadar ortalama 2,7 °C ile 3,0 °C aralığı (IPCC AR5/AR6 uyumlu düzeltme*).</p>	<p>Kısa Vade (1-3 Yıl):</p> <ul style="list-style-type: none"> * İklim değişikliğine uyum maliyetlerinin bütçelemeye girmesi. 	<p>Yatırım ve Altyapı:</p> <ul style="list-style-type: none"> * "Dayanıklılık Yatırım Programı" kapsamında altyapı güçlendirme projeleri. * BCP/DR (İş Sürekliliği ve Felaket Kurtarma)

	Referans: IPCC AR5 (Beşinci Değerlendirme Raporu),2013	<p>* Fiziksel risklerin (ani sel/fırtına) operasyonel süreklilik üzerindeki ilk sinyalleri.</p> <p>Orta Vade (3-10 Yıl):</p> <p>* Aşırı hava olaylarının şiddetinin ve sıklığının yönetimi zorlaştırması.</p> <p>* Kritik varlıkların (ofis, veri merkezi) iklim dayanıklılığının test edilmesi.</p> <p>Uzun Vade (10+ Yıl):</p> <p>* Fiziksel risk baskısının RCP 4.5'e göre çok daha kuvvetli seyretmesi.</p> <p>* Tedarik zinciri ve ulaşım ağlarında kalıcı bozulmalar.</p>	<p>kapsamının genişletilmesi.</p> <p>Risk Yönetimi:</p> <p>* Karbon riskinin portföy ve teminat kararlarına tam entegrasyonu.</p> <p>* Fiziksel ve geçiş risklerinin nakit akışı üzerindeki etkilerinin proaktif yönetimi.</p>
--	---	---	---

NGFS Senaryoları

Senaryolar	NGFS Senaryo Açıklaması	Senaryo Tanımı	Şirket Üzerindeki Etki	Strateji ve İş Modeli Üzerindeki Etki
Düzenli Geçiş (Orderly Transition)	Karbon fiyatlandırması ve iklim politikalarının erken dönemde, öngörülebilir biçimde devreye alındığı ve kademeli olarak sıkılaştığı; bu nedenle hem fiziksel hem geçiş	Karbon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren ihraççı şirketler ve yatırımcılar açısından uyum maliyetleri kademeli artar; piyasa yeniden fiyatlaması daha düzenli seyrederek	Karbon yoğun sektörlerdeki değer kayıpları daha “kademeli” görüleceğinden, teminat değerlerinde aşırı ani bozulma riski nispeten düşer; buna rağmen sektör bazlı yeniden fiyatlama, müşterilerin portföy kompozisyonlarını ve	Sektör bazlı risk/teminat politikalarında sürdürülebilirlik kriterlerinin güçlendirilmesi ve “sürdürülebilir ürün payının artırılması” daha planlı yapılabilir. Şirketin beyan ettiği şekilde, karbon yoğun sektör maruziyetinin

	<p>risklerinin görece daha yönetilebilir kaldığı senaryodur.</p> <p>Referans:NGFS Climate Scenarios Technical Documentation V5,2024</p>	<p>ve ani şoklar sınırlı kalır.</p>	<p>işlem davranışlarını değiştirerek aracılık gelirlerinde kademeli bir dönüşüm yaratabilir. Ziraat Yatırım'ın teminat değerlendirmelerinde sürdürülebilirlik endeksi bileşenlerini dikkate alma yaklaşımı, bu senaryoda "kademeli uyum aracı" olarak çalışır.</p>	<p>azaltılması ve sürdürülebilir yatırım ürünlerinin artırılması, düzenli geçiş koşullarında rekabet avantajına dönüşebilir.</p>
<p>Kaotik Geçiş (Disorderly Transition)</p>	<p>İklim politikalarının gecikmeli devreye girdiği veya ülkeler/sektörler arasında uyumsuzlaştığı; geçişin daha sert, daha hızlı ve maliyetli gerçekleştiği, bu nedenle geçiş riskinin yükseldiği senaryodur.</p> <p>Referans:NGFS Climate Scenarios Technical Documentation V5,2024</p>	<p>Karbon yoğun sektörlerde maliyetler "beklenmedik" biçimde hızla yükselir; bu durum rekabet gücünde bozulma ve hızlı değer kaybı riskini artırır. Piyasa volatilitesi yükselirken, yeniden fiyatlama dalgaları daha keskin hâle gelir.</p>	<p>Bu senaryoda, karbon yoğun sektörlerdeki değer kayıpları müşteri portföyleri ve teminat kalitesi üzerinde daha hızlı baskı yaratabilir; kredili/teminatlı işlemlerde teminat tamamlama gereksinimleri artabilir. Kurumsal finansman tarafında, karbon maliyeti artan sektörlerde ihraç/halka arz/borçlanma aracı iştahı dalgalanabilir. Ziraat Yatırım'ın "karbon yoğun sektör risklerinin azaltılması, sektör bazlı limitlerin ve teminat yapılandırmalarının gözden geçirilmesi" yönelimi bu şok profilinin doğrudan karşılığıdır.</p>	<p>Şirketin raporunda geçiş risk yönetiminde NGFS "Düzensiz Dönüşüm (Disorderly)" odağını esas alarak strateji geliştirme niyeti ve buna bağlı aksiyon seti (limit/teminat gözden geçirme, dayanıklılık artırımı, düzenli stres testleri) özellikle bu senaryoda kritikleşir. Ayrıca sürdürülebilir ürünlerde büyüme stratejisi, karbon yoğun sektörlerdeki risk azaltımıyla birlikte ele alınmalıdır.</p>

Eylemsizlik (Hot House World)	<p>Küresel ölçekte çabaların yetersiz kaldığı; ısınmanın yeterince sınırlandırılmadığı ve kritik eşiklerin aşılmasıyla çok yüksek fiziksel risklerin oluştuğu senaryodur.</p> <p>Referans:NGFS Climate Scenarios Technical Documentation V5,2024</p>	<p>İklim politikalarında yetersizlik nedeniyle geçiş baskısı görece daha düşük kalsa bile; şiddetli hava olayları, su stresi, tedarik/enerji şokları ve makroekonomik oynaklık belirginleşir. Bu durum şirket değerleri ve piyasa işleyişinde daha “fiziksel risk kaynaklı” dalgalanmalara yol açar.</p>	<p>Fiziksel risklerin artması, hem Ziraat Yatırım’ın operasyonel sürekliliği (hizmet altyapısı, kesinti riski) hem de piyasa genelinde değerlemeler üzerinde baskı yaratır. Şirketin beyanında, önemli fiziksel riskler arasında şiddetli hava olayları ve bunların doğurabileceği sigorta maliyet artışları vurgulanırken, geçiş risklerinde karbon yoğun sektör değer kaybı önceliklendirilmektedir; Hot house world, bu iki alanın özellikle fiziksel tarafta ağırlaştığı bir çerçeveye oturur.</p>	<p>İş sürekliliği ve operasyonel dayanıklılık yatırımları (iklim kaynaklı kesintilere karşı dayanıklılığın güçlendirilmesi) bir “teknoloji/operasyon” meselesi olmaktan çıkıp iş modeli sürekliliğinin temel unsuruna dönüşür. Bu senaryoda sürdürülebilir ürün payını artırma stratejisi devam ederken; risk yönetimi süreçlerinde fiziksel riskin daha görünür metriklerle izlenmesi ve stres testlerinin hem fiziksel hem geçiş risklerini birlikte kapsamaya önem kazanır.</p>
Çok Az, Çok Geç (Too Little, Too Late)	<p>Geç ve koordinasyonsuz bir dönüşümün fiziksel riskleri sınırlamaya yetmediği; hem geçiş hem fiziksel riskin aynı anda yüksek seyrettiği senaryo grubudur.</p> <p>Referans:NGFS Climate Scenarios Technical</p>	<p>İlk yıllarda yetersiz eylem nedeniyle fiziksel risk birikir; daha sonra gecikmiş ve parçalı politika tepkileri fiyatlama/karbon maliyeti şoklarını büyütebilir.</p>	<p>Aracı kurum perspektifinden bu senaryo, aynı anda iki cepheden stres anlamına gelir: (i) fiziksel olaylar nedeniyle ekonomik aktivite ve şirket kârlılıklarında bozulma, (ii) gecikmiş düzenlemelerle karbon yoğun sektörlerde ani değer kayıpları ve teminat kalitesinde hızlı erozyon. Ziraat</p>	<p>Risk iştahı çerçevesinin daha ihtiyatlı kalibre edilmesi; stres testlerinde “çoklu şok” kurguları (eşzamanlı piyasa düşüşü + teminat erozyonu + operasyonel kesinti) ve sürdürülebilir ürün/yatırım yönelimlerinin hızlandırılması gerekir.</p>

	Documentation V5,2024		Yatırım'ın karbon yoğun sektör maruziyetini azaltma, teminat/limit yapısını gözden geçirme ve düzenli stres testleriyle proaktif yönetim hedefi; Too Little, Too Late senaryosunda“en yüksek şiddette” uygulanması gereken yaklaşımı tarif eder.	
--	--------------------------	--	--	--

RİSK YÖNETİMİ

Ziraat Yatırım, iklimle bağlantılı risklerin tanımlanması, analiz edilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesi süreçlerini **Sürdürülebilirlik Komitesi** bünyesinde merkezi bir yapı üzerinden yönetmektedir. Ulusal ve uluslararası düzeydeki gelişmelerin düzenli takibi esasına dayanan bu süreçte, tespit edilen riskler şirketin stratejik karar alma mekanizmalarına doğrudan entegre edilmektedir. Kurumsal risk yönetimi politikaları ile uyumlu olarak yürütülen bu faaliyetlerde, performans göstergelerinin sürekli izlenmesi yoluyla iyileştirme döngüsü tesis edilmektedir.

İklimle ilgili risklerin değerlendirilmesinde kullanılan veri seti; ulusal mevzuat, düzenleyici çerçeveler, küresel standartlar ve bilimsel çalışmalar gibi geniş kapsamlı dış kaynaklardan beslenmektedir. Operasyonel düzeyde ise enerji tüketimi, ulaşım tercihleri ve atık yönetimi gibi somut parametreler titizlikle takip edilmektedir. Bu kapsamda hesaplanan sera gazı emisyon verileri ve piyasa eğilim analizleri, risklerin finansal ve operasyonel etkilerini öngörmek adına temel girdi olarak kullanılmaktadır.

Şirketimiz, sürdürülebilirlik performansının izlenmesi ve şeffaf bir şekilde raporlanması amacıyla gerekli metodolojik altyapının kurulmasını stratejik bir hedef olarak benimsemiştir. Mevcut raporlama döneminde, portföy karbon yoğunluğu ve sürdürülebilir ürün payı gibi temel performans göstergelerinin (KPI) hesaplanmasında ihtiyaç duyulan veri kaynaklarının henüz yeterli olgunluğa ulaşmaması nedeniyle, söz konusu göstergelere ilişkin nicel veriler bu aşamada rapora dahil edilememiştir.

Buna karşın Ziraat Yatırım, veri toplama süreçlerinin otomasyonu ve portföy bazlı emisyon ölçümlene kapasitesinin artırılmasına yönelik teknolojik altyapı çalışmalarını başlatmış bulunmaktadır. Şirketimiz, ilgili ölçülebilir metriklerin gelecek raporlama dönemlerinden itibaren sistematik bir şekilde izleneceğini ve TSRS uyumlu sayısal verilerin kamuoyu ile paylaşılacağını taahhüt etmektedir. Bu süreçte, veri kalitesini artırmak amacıyla iş ortaklarımız ve portföy şirketlerimizle olan veri akış kanallarının geliştirilmesi öncelikli eylem planımız arasında yer almaktadır.

Sürdürülebilirlik Yönetişimi ve İzleme Mekanizmaları

Sürdürülebilirlik odaklı risk ve fırsatların yönetimi, Ziraat Yatırım'ın kurumsal yönetim yapısına tam entegre bir şekilde yürütülmektedir. Bu kapsamda, sürdürülebilirlik stratejilerinin belirlenmesi ve iklimle bağlantılı risklerin üst düzeyde takibi, doğrudan Yönetim Kurulu'nun gözetiminde faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından gerçekleştirilmektedir. Komite, stratejik hedeflerin icrasını denetlemekle ve ilgili birimler arasındaki koordinasyonu sağlamakla yükümlüdür.

Operasyonel düzeyde ise tespit edilen risk ve fırsatlar; Risk Yönetimi, Yatırım Analiz ve Uyum birimleri tarafından düzenli olarak izlenmektedir. Bu birimler, sürdürülebilirlik kriterlerinin yatırım kararları üzerindeki etkilerini analiz ederek hazırladıkları periyodik raporları İcra Kurulu'na ve Sürdürülebilirlik Komitesi'ne sunmaktadır. Böylelikle, sürdürülebilirlik unsurlarının kurumsal risk yönetimi çerçevesine dahil edilmesi ve karar alma mekanizmalarında somut bir parametre olarak değerlendirilmesi güvence altına alınmaktadır.

İşletme, gelecekteki olası etkileri kapsamlı bir şekilde analiz edebilmek amacıyla **iklim senaryosu analizlerinden** yararlanmaktadır. Bu analizler, iklim değişikliğinin getirdiği fiziksel riskler ile düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde ortaya çıkabilecek geçiş riskleri bazında ayrıştırılarak gerçekleştirilmiştir. Söz konusu senaryo analizlerinin metodolojisi, varsayımları ve elde edilen bulgular, işbu raporun ilgili tablolarında detaylandırılmaktadır.

Ziraat Yatırım, iklimle ilişkili risklerin tespit edilmesi ve analizinde bütüncül bir metodoloji benimsemektedir. Bu kapsamda her bir risk; **etki seviyesi** (düşük, orta, yüksek, kritik), **gerçekleşme olasılığı** (uzak ihtimal, mümkün, muhtemel, neredeyse kesin) ve **toplam risk düzeyi** (düşük, orta, yüksek) kriterleri doğrultusunda sistematik bir değerlendirmeye tabi tutulmaktadır. Analiz sürecinde risklerin olasılık ve etki büyüklükleri temel alınarak kısa, orta ve uzun vadeli projeksiyonlar oluşturulmakta; bu sayede öncelikli risk alanlarına yönelik spesifik azaltım ve uyum stratejileri kararlaştırılmaktadır. Değerlendirme aşamasında risklerin birbirleriyle olan etkileşimi ve görece önemleri, entegre bir bakış açısıyla ele alınmaktadır.

İklimle bağlantılı risklerin kurumsal risk yönetimi yapısına tam entegrasyonu hedeflenmektedir. Bu doğrultuda Ziraat Yatırım, söz konusu risklerin diğer risk türleriyle mukayeseli olarak önceliklendirilmesine ilişkin teknik çalışmalarını başlatmış bulunmaktadır. Sürecin devamında, iklim odaklı risk tanımlarının şirketin genel **risk envanterine** dâhil edilmesi ve stratejik önceliklendirme hiyerarşisinde yapılandırılması planlanmaktadır.

İklimle ilgili risklerin izlenmesi süreci, **Sürdürülebilirlik Komitesi** koordinasyonunda proaktif bir yaklaşımla yürütülmektedir. Bu faaliyetler; periyodik performans izleme çalışmaları, sera gazı emisyonlarının düzenli ölçümü ve hem ulusal hem de uluslararası düzeydeki gelişmelerin yakından takibini içermektedir. Şirketin genel risk yönetimi ilkeleri ve üst yönetimin gözetim sorumluluğu ile desteklenen bu izleme mekanizması, iklim değişikliğinden kaynaklanabilecek olası olumsuz etkilerin zamanında tespit edilmesine ve yönetilmesine olanak tanımaktadır.

İşletmemiz, sürdürülebilirlik bağlantılı risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi ve yönetilmesi süreçlerinde bu raporlama döneminde stratejik bir dönüşüm gerçekleştirmiştir.

Önceki raporlama dönemleriyle kıyaslandığında, kurumsal risk yönetimi sistemimiz ilk kez kapsamlı bir **sürdürülebilirlik odaklı risk ve fırsat tespit mekanizmasıyla** entegre edilmiştir. Bu yeni yaklaşım sayesinde, çevresel, sosyal ve yönetişimsel faktörlerin finansal performans ve operasyonel süreklilik üzerindeki etkileri sistematik bir biçimde kayıt altına alınmaya başlanmıştır.

Risk yönetimi metodolojimizde yapılan en temel iyileştirme, **senaryo analizi** süreçlerinin derinleştirilmesi ve teknik açıdan daha boyutlu bir yapıya kavuşturulmasıdır. Bu kapsamda, olası iklimsel ve sosyo-ekonomik değişimlerin farklı değişkenler ışığında analiz edilmesi sağlanmış; niceliksel veriye dayalı projeksiyonlar güçlendirilmiştir. Analiz süreçlerindeki bu teknik yetkinlik artışı, işletmemizin belirsizlikler karşısındaki dayanıklılığını (resilience) artırırken, stratejik karar alma mekanizmalarına daha somut veriler sunulmasına olanak tanımıştır.

İklimle ilgili Risk Yönetimi ve Stratejik Entegrasyon

Ziraat Yatırım bünyesinde iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatların yönetimi; ana faaliyetlerden kopuk, bağımsız bir süreç olarak değil, kurumun **Bütünleşik Risk Yönetimi (ERM)** sisteminin ve merkezi karar alma mekanizmalarının ayrılmaz bir parçası olarak konumlandırılmaktadır. Bu yaklaşım, iklimle ilgili unsurların kurumsal kimliğin her kademesine nüfuz etmesini sağlayarak, sürdürülebilirliğin operasyonel bir standart haline gelmesine hizmet etmektedir.

Bu entegrasyon sayesinde, risk yönetiminin kapsamı geleneksel finansal göstergelerin ötesine taşınarak genişletilmektedir. İklim senaryolarının ve çevresel verilerin analiz süreçlerine dahil edilmesi; özellikle **IPCC'nin fiziksel riskleri odağa alan RCP (Representative Concentration Pathways)** ve **NGFS (Network for Greening the Financial System) tarafından geliştirilen geçiş senaryoları** aracılığıyla modellerin kurgulanması, stratejik kararların çok boyutlu bir perspektifle alınmasını sağlamaktadır.

Süreçte, bu senaryolar altında portföyün dayanıklılığını ölçen **iklim stres testleri** ve varlık bazlı **risk skorlama araçları** aktif olarak kullanılmaktadır. Çevresel veri platformlarından (Bloomberg, MSCI ESG vb.) elde edilen bilimsel temelli verilerle, hem aşırı hava olaylarının yaratacağı **fiziksel riskler** hem de karbon vergileri ve teknolojik değişim gibi **regülatif/piyasa kaynaklı geçiş riskleri** etkin bir şekilde izlenmektedir. Bu metodolojik yaklaşım, yatırım süreçlerinde öngörü kapasitesini artırarak finansal sürdürülebilirliği güvence altına almaktadır.

Söz konusu bütünleşik yapı, nihai olarak Ziraat Yatırım'ın gelecekte karşılaşılabileceği çevresel zorluklara karşı kurumsal dayanıklılığını artırmayı hedeflemektedir. İklimle ilgili risklerin birer veri setine dönüştürülerek yönetilmesi, şirketin finansal istikrarını korurken aynı zamanda ortaya çıkan yeni yeşil yatırım fırsatlarını proaktif bir şekilde değerlendirmesine olanak tanımaktadır. Bu strateji, paydaşlarımız için uzun vadeli ve güvenli değer yaratma taahhüdümüzün temel taşı olarak oluşturmaktadır.

Şirketimiz, iklim değişikliği kaynaklı geçiş ve fiziksel riskleri stratejik karar alma süreçlerine entegre etmektedir. Henüz veri setleri olgunlaşma aşamasında olduğu için bu dönemde sayısal performans göstergeleri yerine nitel analizlere ve yönetsel aksiyonlara odaklanılmıştır.

Aşağıdaki tablo, operasyonlarımızı etkileyebilecek temel unsurları ve bunlara yönelik planlanan stratejik adımları özetlemektedir;

Kategori	Unsur	Vade	Stratejik Aksiyon
Geçiş Riski	Düzenleyici Mevzuat (TSRS vb.)	Kısa	Veri altyapısının ve raporlama kapasitesinin güçlendirilmesi.
Fiziksel Risk	Ekstrem Hava Olayları	Uzun	İş sürekliliği planlarının iklim senaryolarına göre güncellenmesi.
Fırsat	ESG Odaklı Ürün Talebi	Orta	Sürdürülebilir yatırım ürünleri ve yeşil fon yelpazesinin genişletilmesi.
Piyasa Riski	Portföy Şirketlerinin Karbon Maliyeti	Orta	Yatırım analizlerine ESG skorlama modellerinin dahil edilmesi.

İklim risklerinin finansal dayanıklılık üzerindeki etkilerini ölçmek amacıyla IPCC tarafından tanımlanan senaryolar (RCP yolları) temel alınmaktadır. Analiz metodolojimiz; karbon fiyatlandırma projeksiyonları ve sektörel talep değişimleri gibi parametreleri içermektedir. Mevcut durumda nitel varsayımlarla yürütülen bu modeller, veri kaynaklarının yeterli hale gelmesiyle birlikte ölçülebilir performans göstergeleri (portföy karbon yoğunluğu vb.) ile desteklenerek dinamik bir yapıya kavuşturulacaktır.

METRİK VE HEDEFLER

Sera Gazı Emisyon Ölçüm Metodolojisi ve Operasyonel Çerçeve

Şirketimiz, iklim değişikliğiyle mücadele ve çevresel ayak izini yönetme stratejisi kapsamında, sera gazı emisyonlarının ölçümü ve raporlanması süreçlerinde uluslararası kabul görmüş en güncel standartları rehber edinmektedir. Bu doğrultuda, **Sera Gazı Protokolü (GHG Protocol)** Kurumsal Hesaplama ve Raporlama Standardı ile tam uyumlu, şeffaf, tutarlı ve izlenebilir bir yönetim yaklaşımı benimsenmiştir. Bu metodolojik disiplin, emisyonlarımızın sadece miktarını belirlemekle kalmayıp, aynı zamanda azaltım hedeflerimize temel teşkil eden güvenilir bir veri envanteri oluşturmamıza olanak tanımaktadır.

Hesaplama süreçlerimizin odağında, operasyonel sınırlandırmalarımız dahilinde kontrol ettiğimiz emisyon kaynakları yer almaktadır. Bu kapsamda, öncelikle doğrudan faaliyetlerimizden kaynaklanan emisyonlar (**Kapsam 1**) ve dışarıdan tedarik edilen elektrik, ısı ve soğutma gibi enerji tüketimlerine bağlı dolaylı emisyonlar (**Kapsam 2**) titizlikle takip edilmektedir. Şirketimizin mevcut faaliyet yapısı, veri erişilebilirliği ve raporlama olgunluk seviyesi göz önünde bulundurularak; emisyonların zaman içerisinde karşılaştırılabilir bir biçimde sunulmasını sağlayacak bir yapı kurgulanmıştır. Bu stratejik tercih doğrultusunda, karmaşık ölçüm cihazlarının teknik kısıtları yerine, veriye dayalı ve doğrulanabilir "**Hesaplama Temelli Yöntem**" benimsenmiştir.

$$\text{Faaliyet Verisi} \times \text{Emisyon Faktörü} = \text{Emisyon Değeri}$$

Hesaplama aşamasında, operasyonel faaliyetlerimize ilişkin birincil veriler temel girdi olarak kullanılmaktadır. Enerji faturaları, yakıt tüketim formları ve ulaşım kayıtları gibi şirket içi resmî belgelerden elde edilen bu veriler; emisyon faktörleri ve dönüşüm katsayıları aracılığıyla tCO₂e'ye dönüştürülmektedir. Bu dönüşüm sürecinde kullanılan faktörler; **IPCC** (Hükümetler arası İklim Değişikliği Paneli), **DEFRA** (Birleşik Krallık Çevre, Gıda ve Köy İşleri Bakanlığı) ve **T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı (ETKB)** gibi ulusal ve uluslararası otorite kaynaklardan güncel olarak temin edilmektedir. Bu sayede, hesaplamalarımızın bilimsel geçerliliği ve küresel standartlarla uyumu en üst seviyede tutulmaktadır.

2025 raporlama dönemi itibarıyla, emisyon ölçümünde kullanılan temel yaklaşımlar, veri girdileri ve operasyonel varsayımlar önceki dönemlerle olan tutarlılığını korumaktadır. Metodolojide radikal bir değişikliğe gidilmemesi, emisyon trendlerimizin sağlıklı bir şekilde analiz edilmesine imkân tanımaktadır. Bununla birlikte, veri toplama ve doğrulama süreçlerinin kalitesini artırmak amacıyla sınırlı ancak kritik operasyonel güncellemeler gerçekleştirilmiştir. Dijitalleşme ve veri kanıt zincirinin güçlendirilmesine yönelik bu iyileştirmelerle, ölçümlerin doğruluğu ve

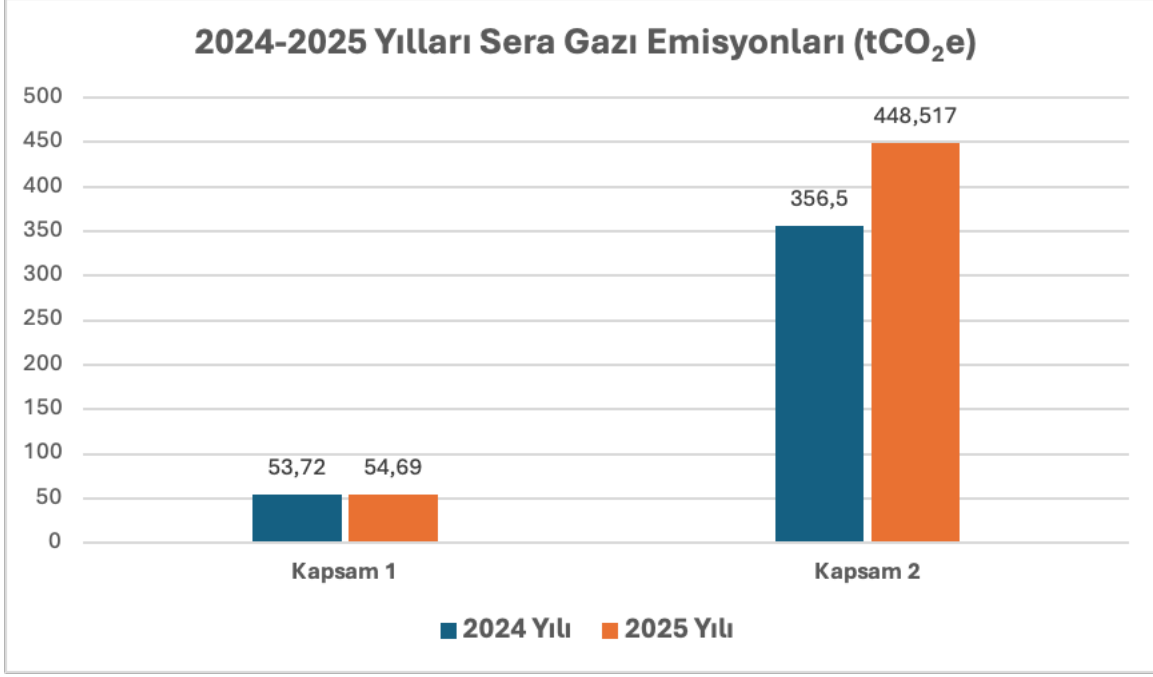
izlenebilirliğinin maksimize edilmesi, böylece paydaşlarımıza sunduğumuz verilerin güvenilirliğinin pekiştirilmesi amaçlanmaktadır.

2025 yılı sera gazı envanter çalışmaları kapsamında yapılan teknik incelemeler neticesinde; operasyonel sınırlar dahilinde **süreç kaynaklı emisyonlar** ve **biyokütle kullanımı** tespit edilmemiştir. Bu doğrultuda, ilgili emisyon kalemleri raporlama kapsamı dışında tutulmuştur.

Kapsam 2 emisyonları, dışarıdan satın alınan enerjinin üretim aşamasındaki dolaylı salımlarını ifade eder ve iki farklı yaklaşımla hesaplanır. Konum temelli (location-based) yöntem, enerjinin tüketildiği bölgedeki elektrik şebekesinin ortalama emisyon yoğunluğunu esas alarak fiziksel gerçekliği yansıtırken; piyasa bazlı (market-based) yöntem, kurumun tedarikçilerle yaptığı özel sözleşmeleri ve satın aldığı yenilenebilir enerji sertifikalarını (I-REC, YEK-G vb.) temel alır. Aralarındaki temel fark, konum temelli yöntemin şebekeye olan bağımlılığı ve bölgesel enerji karmasını göstermesi, piyasa bazlı yöntemin ise kurumun yeşil enerji tercihlerini ve karbon azaltım stratejilerini raporlamasına imkân tanınmasıdır. 2025 yılında satın alınan herhangi bir yenilenebilir enerji sertifikası bulunmadığından, Kapsam 2 piyasa bazlı emisyonlar konum bazlı emisyonlarla eşitlenmiş ve hesaplamalar şebeke ortalama emisyon faktörleri üzerinden yapılmıştır.

2025 Yılı Sera Gazı Emisyonları (tCO₂e)

Kapsam	Emisyon Kaynağı	tCO ₂ e (2024)	tCO ₂ e (2025)
Kapsam 1	Sabit Yanma	5,171	4,62
	Hareketli Yanma	44,488	39,518
	Proses Emisyonları	-	-
	Sızıntı/Kaçak Emisyonları	4,063	10,552
	Biyokütle Emisyonları	-	-
Kapsam 1 Toplam		53,72	54,69
Kapsam 2	Konum Bazlı	356,501	448,517
	Piyasa Bazlı	356,501	448,517
Kapsam 2 Toplam (Konum Bazlı)		356,50	448,517
Genel Toplam (Konum Bazlı)		410,22	503,207



2024-2025 Yılları Sera Gazı Emisyonları (tCO₂e)

Yıllara Göre Karşılaştırmalı Ziraat Yatırım Sera Gazı Emisyonları

Kapsam	2024	2025
Kapsam 1 (tCO ₂ e)	53,72	54,69
Kapsam 2 Konum Bazlı (tCO ₂ e)	356,501	448,517
Kapsam 2 Piyasa Bazlı (tCO ₂ e)	356,501	448,517
Toplam Emisyonlar (tCO ₂ e)	410,22	503,207

Ziraat Yatırım ve İştirakleri 2025 Yılı Sera Gazı Emisyonları

	Kapsam 1 (tCO ₂ e)		Kapsam 2 (tCO ₂ e)		Kapsam 1&2 (tCO ₂ e)	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	53,72	54,69	356,5	448,517	410,22	503,207
Ziraat Portföy Yönetimi A.Ş.	41,77	26,98	353,22	295,66	394,99*	322,64*

*Ziraat Yatırım'ın operasyonel kontrolü bulunmayan iştiraklerinin (Ziraat Portföy Yönetim) Kapsam 1 ve Kapsam 2 yoluyla konsolide edilmeyen emisyonları, Ziraat Yatırım'ın Kapsam 3 emisyonları Kategori 15 "Yatırımlar" içerisine dahil edilmiştir.

Ziraat Yatırım, iklimle ilgili geçiş ve fiziksel riskler ile iklimle ilgili fırsatlara yönelik değerlendirme sürecini yeni başlatmış olup, bu kapsamda kırılğan veya uyumlu varlıkların ya da faaliyetlerin miktarı ve yüzdesine ilişkin detaylı bir analiz henüz tamamlanmamıştır. Bu nedenle, mevcut raporlama döneminde söz konusu risk ve fırsatlara karşı kırılğan ya da uyumlu varlıklara dair miktar ve oran bazlı veri sunulmamaktadır.

Karbon yoğunluğu rasyosu, her iki yıl için de çalışan başına düşen emisyon miktarı temel alınarak hesaplanmıştır. Bu hesaplamada Kapsam 1 ve Kapsam 2 (piyasa bazlı) toplam emisyonları, ilgili yılın toplam çalışan sayısına oranlanmıştır. Çalışan başına karbon yoğunluğu 2025 yılında %22,42 artış göstermiştir. Bu artışın temel nedeni, 2025 yılında elektrik tüketiminin önceki yıla göre yükselmesidir. Şirket çalışan sayısında değişiklik olmadığından, yoğunluk artışı operasyonel faaliyet kaynaklıdır. Şirketin ofis operasyonlarından kaynaklanan elektrik tüketimi artışı sebebi ile Kapsam 2 emisyonlarında geçtiğimiz yıla göre artış gerçekleşmiştir.

Karbon Ayak İzi Yoğunluğu

	2024 (tCO ₂ e/çalışan sayısı)	2025(tCO ₂ e/çalışan sayısı)
Karbon Ayak İzi Yoğunluk Oranı	4,46	5,46

Sera Gazı Emisyonları Hesaplama Metodolojisi ve Sınırları

Kapsam	Alt Kategori	Açıklama
Kapsam 1	Sabit Yanma	Ziraat Yatırım'ın sabit yanma kaynaklı doğrudan emisyonları, şirket tesislerinde kullanılan jeneratörlerde gerçekleşen yakıt tüketiminden kaynaklanan sera gazı emisyonlarının ton karbondioksit eşdeğeri cinsinden ifadesidir. Hesaplamalarda faaliyet verisi olarak jeneratör yakıt tüketimine ilişkin fatura ve iç kayıtlar esas alınmış; emisyon faktörleri IPCC 2006 Kılavuzları ile ulusal veri kaynakları doğrultusunda belirlenmiştir.
	Hareketli Yanma	Ziraat Yatırım'a ait araç filosunda kullanılan yakıtlardan (benzin ve dizel) kaynaklanan hareketli yanma emisyonları, doğrudan sera gazı emisyonlarının ton karbondioksit eşdeğerini oluşturmaktadır. Emisyon hesaplamaları GHG Protokolü

		metodolojisi doğrultusunda gerçekleştirilmiş olup faaliyet verileri filo kayıtları ve yakıt tüketim belgeleri üzerinden temin edilmiştir. Emisyon faktörleri IPCC 2006 başta olmak üzere uluslararası kabul görmüş kaynaklara dayandırılmıştır.
	Sızıntı/Kaçak Emisyonları	Ziraat Yatırım operasyonlarında kullanılan iklimlendirme sistemleri, soğutucu ekipmanlar, su sebilleri ve yangın söndürme sistemlerinden kaynaklanan gaz kaçaklarına bağlı doğrudan sera gazı emisyonları bu kategori altında izlenmektedir. Hesaplamalarda ekipman envanteri, bakım ve servis kayıtları ile operasyonel veriler esas alınmış; emisyon faktörleri ve küresel ısınma potansiyelleri IPCC 2006 Kılavuzları ve ulusal veri kaynaklarına dayalı olarak belirlenmiştir.
Kapsam 2	Konum Bazlı	Raporlama döneminde, Ziraat Yatırım'ın dolaylı enerji tüketimlerini temsil eden, faturalar ile takip edilen elektrik tüketimi ile ısı ve buhar kaynaklı enerji tüketimleri sonucu oluşan dolaylı sera gazı emisyonları ton karbondioksit eşdeğeri cinsinden ifade edilmektedir. Hesaplamalarda faaliyet verisi olarak ilgili enerji tüketimlerine ilişkin fatura ve iç kayıtlar esas alınmış; emisyon faktörleri ETKB ve DEFRA veri tabanları doğrultusunda belirlenmiştir
	Piyasa Bazlı	Raporlama döneminde, Ziraat Yatırım'ın dolaylı enerji tüketimlerini temsil eden, faturalar ile takip edilen elektrik tüketimi ile ısı ve buhar kaynaklı enerji tüketimleri sonucu oluşan dolaylı sera gazı emisyonlarından satın alınan yenilenebilir enerji sertifikaları (örneğin I-REC) miktarının düşülmesiyle hesaplanan sera gazı emisyonları ton karbondioksit eşdeğeri cinsinden ifade edilmektedir.

Ziraat Yatırım Kullanılan Emisyon Faktörleri

Kapsam	Faaliyet Verisi	CO2e	CO2	CH4	N2O	Birim	Referans
Kapsam 1	Ticari/Kurumsal - Motorin	-	74.100,00 0	10,000	0,60 0	kg/Tj	IPCC (2006), Vol 2., Chapter 2, Table 2.4.
Kapsam 1	ON-ROAD - Benzin	-	69.300,00 0	25,000	8,00 0	Kg/Tj	IPCC (2006), Vol 2., Chapter 3, Table 3.2.1. & 3.2.2.
Kapsam 1	ON-ROAD - Motorin	-	74.100,00 0	3,900	3,90 0	Kg/Tj	IPCC (2006), Vol 2., Chapter 3, Table 3.2.1. & 3.2.2.

Kapsam 2	Elektrik Tüketimi	0,434	-	-	-	ton/MWh	ETKB-EVÇED-FRM-042 Rev.01
Kapsam 2	Isı / Buhar Kaynaklı Tüketim	-	0,175	0,001	0,001	Kg/kWh	UK Government GHG Conversion Factors for Company Reporting, 2025, Heat and Steam

İşletme; iklimle ilgili geçiş risklerini, fiziksel riskleri ve potansiyel fırsatları faaliyet yapısı, operasyonel altyapı ve iş sürekliliği perspektifinden nitel olarak analiz etmektedir. Faaliyetlerin doğası gereği, geçiş risklerine doğrudan yüksek düzeyde maruz kalan veya fiziksel risklere karşı yüksek kırılabilirlik taşıyan varlıkların sınırlı olduğu değerlendirilmektedir. Bu kapsamda risk yönetimi süreci; ağırlıklı olarak düzenleyici değişiklikler, piyasa dönüşümü ve itibar unsurları üzerinden yürütülmektedir. Mevcut raporlama döneminde, söz konusu risk ve fırsatlara ilişkin varlık ve faaliyetler üzerinde nicel bir oranlama, yüzde veya tutar hesaplaması yapılmamıştır.

Finansal Planlama ve Yatırım Süreçler

Raporlama dönemi itibarıyla, iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik özel olarak tanımlanmış bir sermaye harcaması, finansman veya yatırım kalemi ayrı bir başlık altında izlenmemektedir. Bununla birlikte, sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili hususlar, genel yatırım ve operasyonel harcama kararlarında nitel bir kriter olarak dikkate alınmaktadır. İşletme bünyesinde sürdürülebilir finansman ve düşük karbonlu ekonomiye geçiş süreci yakından takip edilmekle birlikte, bu fırsatlara tahsis edilmiş varlık veya faaliyetlerin hacmine dair henüz nicel bir ölçüm gerçekleştirilmemiştir.

Karbon Fiyatlandırması ve Emisyon Yönetimi

Şirketimizin karar alma mekanizmalarında, yatırım kararlarında, senaryo analizlerinde veya transfer fiyatlandırması süreçlerinde kullanılan resmi bir iç karbon fiyatlandırma uygulaması bulunmamaktadır. Mevcut raporlama dönemi verileri ışığında, sera gazı emisyonlarının maliyetlendirilmesine yönelik belirlenmiş bir metrik ton başına karbon fiyatı veya bu temele dayalı bir mekanizma mevcut değildir.

Yönetici Ücretlendirme ve Sorumluluk Yapısı

İklimle ilgili hususlar, raporlama dönemi itibarıyla yönetici ücretlendirme sistemine doğrudan ve ölçülebilir bir performans kriteri olarak dâhil edilmemiştir. Bu doğrultuda, üst düzey yönetici ücretlerinin iklimle bağlantılı konularla doğrudan ilişkisini gösteren finansal bir oran bulunmamaktadır. Bununla birlikte, sürdürülebilirlik stratejileri ve ilgili risklerin yönetimi, üst yönetimin genel sorumluluk alanları içerisinde bütüncül bir yaklaşımla değerlendirilmeye devam edilmektedir.

İklim Hedefleri ve Stratejik Yol Haritası

Ziraat Yatırım, çevresel etkilerini yönetmek ve sürdürülebilirlik vizyonunu gerçekleştirmek amacıyla kapsamlı bir iklim stratejisi benimsemiştir. Bu doğrultuda, faaliyetlerin niteliği, ulusal düzenlemeler ve uluslararası standartlar rehberliğinde hem nicel hem de nitel iklim hedefleri belirlenmiştir. Şirketin iklim odaklı stratejisi; **Paris Anlaşması** ve Türkiye'nin bu kapsamdaki **Ulusal Katkı Beyanları (NDC)** ile tam uyumlu olup, küresel sıcaklık artışının sınırlandırılmasına yönelik uzun vadeli referans noktalarını esas almaktadır.

Kurumsal iklim hedefleri, operasyonel süreçlerin tamamını kapsayacak şekilde; ofis faaliyetleri, enerji tüketimi ve ulaşım kaynaklı emisyonları içerecek biçimde geniş bir yelpazede tanımlanmıştır. İlerlemenin ölçülmesine esas teşkil edecek **baz yıl 2024** olarak kabul edilmiştir. Şirket, nihai **2045 yılı net sıfır emisyon** vizyonu doğrultusunda; **2030, 2035 ve 2040** yıllarını gelişim sürecinin temel dönüm noktaları olarak belirlemiştir.

2045 yılı itibarıyla Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarında net sıfır seviyesine ulaşılması hedeflenmektedir. Bu hedef; iklim değişikliği kaynaklı **geçiş risklerinin** (karbon vergileri, düzenleme değişiklikleri vb.) yönetilmesini sağlarken, operasyonel süreçlerin **yeşil teknolojilerle** modernize edilerek yeni yatırım fırsatlarına dönüştürülmesini temel almaktadır.

Sera gazı emisyon yönetimi, **Karbondioksit eşdeğeri (tCO₂e)** cinsinden Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları üzerinden gerçekleştirilmektedir. Belirlenen hedefler, temel olarak **mutlak emisyon azaltımını** hedeflerken; faaliyet hacmindeki değişimlerin etkisini takip edebilmek amacıyla **emisyon yoğunluğu** göstergeleri de destekleyici metrikler olarak kullanılmaktadır. Bu süreçte Ziraat Yatırım, karbon yoğun ürünlerden yenilenebilir enerji kaynaklarına geçişi destekleyerek iklimle ilgili risk yönetimini geliştirmeyi ve stratejik sürdürülebilirlik hedeflerine kararlılıkla ilerlemeyi taahhüt etmektedir.

2025 raporlama dönemi itibarıyla şirketimizin, herhangi bir net sera gazı emisyonu hedefi doğrultusunda karbon kredisi kullanımına yönelik bir planı veya uygulaması bulunmamaktadır. Bu nedenle, karbon kredilerinin kullanım oranı, üçüncü taraf programlarca doğrulama veya sertifikalandırma bilgileri ile karbon kredilerinin türüne ilişkin bilgiler mevcut değildir.

İklimle İlgili Hedeflerin Belirlenmesi ve İzlenmesi

Şirketimiz, iklimle ilgili hedeflerini kurumsal sürdürülebilirlik stratejisi, risk yönetimi çerçevesi ve yürürlükteki mevzuat hükümlerini temel alarak belirlemektedir. Söz konusu hedefler; Sürdürülebilirlik Komitesi'nin değerlendirmeleri, güncel mevzuat ve düzenleyici beklentiler,

operasyonel verilerdeki değişimler ile ulusal ve uluslararası iklim politikalarındaki gelişmeler ışığında en az yılda bir kez gözden geçirilmektedir. Gerekli görülen durumlarda hedefler, üst yönetimin onayı ile güncellenmekte ve sürece ilişkin ilerleme, tesis edilen düzenli izleme mekanizmaları aracılığıyla titizlikle takip edilmektedir.

Hedeflere yönelik kaydedilen gelişimin ölçülmesinde; **toplam sera gazı emisyonları (tCO₂e), Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 emisyonları, enerji tüketim verileri** (elektrik, yakıt vb.) ve **emisyon yoğunluğu** gibi kritik performans göstergeleri kullanılmaktadır. Bu metrikler, kurumsal veri toplama ve performans izleme süreçleri dahilinde sistematik olarak kayıt altına alınmakta ve raporlanmaktadır.

Hedeflerin dayandığı sera gazı emisyon hesaplamaları ve yöntemler, **Sera Gazı Protokolü (GHG Protocol)** gibi uluslararası kabul görmüş çerçevelerle tam uyumlu şekilde yürütülmektedir.

Ziraat Yatırım'ın çevresel sürdürülebilirlik stratejileri kapsamında, karbon ayak izinin düşürülmesine yönelik kısa ve orta vadeli somut azaltım hedefleri henüz belirlenme aşamasındadır. Kurumun çevresel etkilerini minimize etme yolundaki kararlılığı devam etmekle birlikte, bu hedeflerin sayısal verilerle somutlaştırılmasına ilişkin çalışmalar stratejik planlamalar dahilinde değerlendirilmektedir.

Mevcut operasyonel süreçlerde elde edilen emisyon verilerinin; iklim odaklı riskler ve finansal fırsatlar ile olan korelasyonu üzerindeki analizler henüz tamamlanmamıştır. Kurum, iklim değişikliğinin getirdiği potansiyel etkileri iş modellerine tam entegre etmek amacıyla veri işleme ve ilişkilendirme süreçlerini geliştirmeyi hedeflemektedir.

Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) kriterlerinin yatırım kararlarına ve kurumsal yapıya entegrasyonu noktasında ise nicel altyapının güçlendirilmesi temel bir öncelik olarak belirlenmiştir. Bu kapsamda, ölçülebilir ve raporlanabilir bir sistemin kurulmasına yönelik teknik altyapı çalışmalarının ilerleyen dönemlerde hayata geçirilmesi planlanmaktadır.

EKLER

Sektörel Metrikler

Konu	Metrik	Kategori	Ölçü Birimi	Kod	Yanıt
Yatırım Bankacılığı ve Brokerlik Faaliyetlerine Çevresel, Sosyal ve Yönetişim Faktörlerinin Dâhil Edilmesi	Sektöre göre çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) faktörlerinin dâhil edilmesini içeren (1) aracılık (2) danışmanlık ve (3) menkul kıymetleştirme işlemlerinden elde edilen gelir	Nicel	Sunum para birimi	FN-IB-410a.1	<p>İşletme, çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) faktörlerini aracılık, danışmanlık ve menkul kıymetleştirme faaliyetleri kapsamında, ilgili risk ve fırsatların tanımlanması ve değerlendirilmesine yönelik süreçlerine kademeli olarak entegre etmektedir. Bu kapsamda işlemler, Çevresel ve Sosyal Risk Yönetimi (ESRM) yaklaşımı çerçevesinde nitel olarak gözden geçirilmekte; faaliyet gösterilen sektörler itibarıyla önemli ÇSY unsurları değerlendirilmektedir. ÇSY entegrasyonu uygulanan işlemlerden elde edilen gelirler, aracılık, danışmanlık ve menkul kıymetleştirme faaliyetleri bazında izlenmekte ve işletmenin toplam faaliyet gelirleri içerisinde raporlanmaktadır.</p> <p>İşletme, söz konusu faaliyetlerden elde edilen hasılatı sektör bazında Küresel Endüstri Sınıflandırma Standardı (GICS) altı haneli endüstri seviyesi kodlarından 402010 Financial Services esas alınarak sınıflandırmakta; raporlama tarihinde yürürlükte olan GICS sürümü doğrultusunda sektör bazlı yoğunlaşmaları ve risk profillerini izlemektedir. ÇSY faktörlerinin entegrasyonu, faaliyet türüne ve sektör özelliklerine bağlı olarak farklılaşabilmekte olup, entegrasyonun kapsamı ve derinliği önümüzdeki dönemlerde sistematik şekilde geliştirilecektir.</p>

	Sektöre göre çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) faktörlerinin dâhil edilmesini içeren yatırımların ve kredilerin (1) sayısı ve (2) toplam değeri	Nicel	Sayı, Sunum para birimi	FN-IB-410a.2	<p>İşletme, çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) faktörlerinin entegrasyonunu içeren özel yatırımlar ile ilişkili borç verme faaliyetlerini nitel olarak izlemektedir. Yatırım ve borç verme kararlarında faaliyet gösterilen sektörler, çevresel ve sosyal riskler ile yönetim yapıları dikkate alınmakta; ÇSY unsurları, nitel risk ve fırsat değerlendirmeleri yoluyla geleneksel finansal analiz süreçlerine dâhil edilmektedir.</p> <p>Açıklamalar; borçlanma senetleri, kamu ve özel sermayeli menkul kıymetler, altyapı ve gayrimenkul yatırımları dâhil olmak üzere işletmenin doğrudan yatırımlarını ve fonlar aracılığıyla gerçekleştirilen yatırımlarını kapsamaktadır. Ticari, tüketici ve ipotek kredilendirme faaliyetleri kapsam dışında bırakılmaktadır.</p> <p>İşletme, yatırım ve ilişkili borç verme faaliyetlerini sektör bazında GICS altı haneli endüstri seviyesi kodları kullanarak izlemekte; parasal risk tutarına göre en yüksek paya sahip sektörler ile toplam riskin önemli bir bölümünü temsil eden sektörler düzenli olarak değerlendirilmektedir. ÇSY entegrasyonuna ilişkin nicel veri üretimi ve ölçüm altyapısının geliştirilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir.</p>
	Yatırım bankacılığı ve brokerlik faaliyetlerine çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) faktörlerinin dâhil	Tartışma ve Analiz	Yok	FN-IB-410a.3	<p>İşletme, aracı kurum ve brokerlik faaliyetleri kapsamında çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) faktörlerini; yatırım karar alma süreçlerini destekleyici bir unsur olarak ele almakta ve önemli ÇSY risk ve fırsatlarını nitel olarak değerlendirmektedir. Bu yaklaşım; aracılık, danışmanlık, menkul kıymetleştirme ile yatırım ve borç verme</p>

	edilmesine yönelik yaklaşımın tanımı			<p>faaliyetleri dâhil olmak üzere ilgili iş kollarında, faaliyet gösterilen sektörler ve işlem türleri dikkate alınarak uygulanmaktadır. ÇSY entegrasyonu, GSIA ile uyumlu şekilde, yatırım kararlarını etkileyebilecek ÇSY bilgilerinin analiz süreçlerine dâhil edilmesini kapsamaktadır.</p> <p>ÇSY faktörlerinin entegrasyonu, ilgili iş birimleri ve risk yönetimi fonksiyonları tarafından günlük iş süreçleri içerisinde yürütülmekte; sektörler ve işlemler bazında ortaya çıkabilecek çevresel ve sosyal riskler nitel olarak değerlendirilmektedir. ÇSY'ye ilişkin değerlendirmeler, kamuya açık bilgiler, sektör analizleri ve düzenleyici gelişmeler esas alınarak yapılmakta ve ürün ile hizmetlerin sunumunda destekleyici bilgi olarak kullanılmaktadır.</p> <p>ÇSY entegrasyonuna yönelik gözetim, üst yönetim ve ilgili risk yönetimi fonksiyonları tarafından sağlanmakta; entegrasyonun etkinliği, risk değerlendirme süreçlerine katkısı ve karar alma mekanizmalarına sağladığı destek üzerinden izlenmektedir. Mevcut raporlama döneminde, ÇSY trendlerine ilişkin kapsamlı senaryo analizi veya nicel modelleme çalışması gerçekleştirilmemiş olup; iklim değişikliği, doğal kaynak kısıtları, insan sermayesi ve siber güvenlik gibi ÇSY trendlerinin faaliyetler üzerindeki potansiyel etkileri nitel olarak değerlendirilmektedir.</p> <p>İşletme, karbon yoğun sektörler, su stresi bulunan bölgeler ve siber güvenlik riskleri gibi önemli ÇSY faktörlerine maruziyetini sektör ve faaliyet türü bazında nitel olarak izlemekte; bu değerlendirmeleri portföyün sektörel ve coğrafi dağılımı ile birlikte risk yönetimi süreçlerine dâhil etmektedir. Mevcut dönemde ÇSY entegrasyonuna ilişkin ek nicel ölçümler sistematik</p>
--	--------------------------------------	--	--	--

					olarak raporlanmamakla birlikte, ilerleyen dönemlerde bu alanda daha yapılandırılmış ölçüm ve analiz altyapısının geliştirilmesi planlanmaktadır.
--	--	--	--	--	---

Faaliyet Metriği	Kategori	Ölçü Birimi	Kod	Yanıt
(a) Aracılık, (b) danışmanlık ve (c) menkul kıymetleştirme işlemlerinin (1) sayısı ve (2) değeri*	Nicel	Sayı, Sunum para birimi	FN-IB-000.A	Şirketimiz kurumsal finansal faaliyetleri kapsamında 2025 yılında toplam 19 şirketin halka arzına lider veya konsorsiyum üyesi olarak aracılık yapmış, bu işlemlerden toplam 124.323.766 TL gelir elde edilmiştir. Halka arz edilen bu şirketlerin yaklaşık %52,3' ü iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik odaklı bir vizyona sahip olup, bu şirketlerin halka arz komisyonlarından 65.000.105,71 TL gelir sağlanmıştır. Bunun yanı sıra, toplam tutarı 1 milyar TL nominal değerli 3 adet yeşil kira sertifikası ihracı gerçekleştirilerek 3.650.000 TL komisyon geliri elde edilmiştir. Özel sektör borçlanma araçları ihraçlarından toplam 113.058.440 TL gelir elde edilmiş ve bu tutarın yaklaşık %3,23' ü çevresel fayda ve sürdürülebilirlik hassasiyetine sahip ürünlerden oluşmuştur.
Sektöre göre (1) Özsermaye ile yapılan yatırımların ve kredilerin sayısı ve (2) değeri**	Nicel	Sayı, Sunum para birimi	FN-IB-000.B	Şirketimiz özsermayesi ile yapılan 29 adet yatırımı bulunmaktadır. Söz konusu yatırımlar pay senedi, altın, yatırım fonları sabit getirili menkul kıymet ve para piyasası ürünlerini içermektedir. Bahse konu yatırımların 31.12.2025 tarihli piyasa değeri 7.703.058.811,63 TL'dir.
(a) sabit getirili menkul kıymetler, (b) hisse senetleri, (c) döviz, (d) türevler ve (e) emtia	Nicel	Sayı, Sunum para birimi	FN-IB-000.C	Şirketimizin piyasa yapıcısı olduğu 15 adet ürün bulunmaktadır. Söz konusu ürünlere ilişkin gerçekleştirilen işlemlerin değeri 221.446.145.828,99 TL'dir.

ürünlerindeki piyasa yapıcı işlemlerin (1) sayısı ve (2) değeri				
---	--	--	--	--

*FN-IB-000.A'ya Notu – Sendikasyon işlemleri için, işletme yalnızca sorumlu olduğu değeri içerir.

**FN-IB-000.B'ye Not – İşletme, yatırım yapılan şirketleri ve borçluları sınıflandırmak için Küresel Endüstri Sınıflandırma Standardını (GICS) kullanır.

TSRS ENDEKSİ**TSRS 1: Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler**

Temel İçerik	Standart Maddesi Kodu	İlgili Açıklamanın Raporda Yer Aldığı Alan
Yönetişim	27 a-b	Sürdürülebilirlik Yönetişimi
Strateji	29	Sürdürülebilirlik Stratejisi
	30	
	32	
	33	
	34	
	35	
	36	
	37	
	38	
Risk Yönetimi	44 a-c	Risk Yönetimi
Metrikler ve Hedefler	46	Metrik ve Hedefler
	51 a-g	

TSRS 2: İklimle İlgili Açıklamalar

Temel İçerik	Standart Maddesi Kodu	İlgili Açıklamanın Raporda Yer Aldığı Alan
Yönetişim	6 a-b	Sürdürülebilirlik Yönetişimi
Strateji	9 a-e	Sürdürülebilirlik Stratejisi
	10 a-d	
	13 a-b	
	14 a-c	
	15 a-b	
	16 a-d	
	21 a-c	
İklim Dirençliliği	22 a-b	
Risk Yönetimi	25 a-c	Risk Yönetimi
Metrikler ve Hedefler	28 a-c	Metrik ve Hedefler
	29 a-g	
	33 a-h	
	34 a-d	
	36 a-e	

Teknik Terim ve Kısaltmalar Sözlüğü

Kısaltma / Terim	Açıklama / Tanım
Baz Yıl	Emisyon azaltım hedeflerinin ve sürdürülebilirlik performansının ölçülmesinde karşılaştırma yapılabilmesi için referans alınan başlangıç yılını ifade eder.
BİST (Borsa İstanbul)	Türkiye’de sermaye piyasası araçlarının işlem gördüğü, yatırımcılar ile ihraççıları buluşturan organize piyasa altyapısını sağlayan ulusal borsa kuruluşudur.
ÇSY (Çevresel, Sosyal ve Yönetişim / ESG)	Kurumların çevresel etkileri, toplumsal sorumlulukları ve yönetim uygulamalarına ilişkin performansını değerlendirmek amacıyla kullanılan bütüncül kriterler setidir.
DEFRA	Sera gazı emisyon hesaplamalarında kullanılan resmi dönüşüm ve emisyon faktörlerini yayımlayan Birleşik Krallık merkezli çevre, gıda ve kırsal işler otoritesidir.
Emisyon Faktörü	Belirli bir faaliyet, enerji tüketimi veya üretim birimi başına oluşan sera gazı emisyon miktarını hesaplamaya imkân tanıyan bilimsel katsayıyı ifade eder.
Emisyon Yoğunluğu	Kurumsal faaliyet hacmi, üretim veya gelir birimi başına düşen sera gazı emisyon miktarını gösteren performans ve verimlilik göstergesidir.
ERM (Kurumsal/Bütünleşik Risk Yönetimi)	İşletmenin karşı karşıya olduğu tüm stratejik, finansal ve operasyonel risklerin bütüncül bir çerçevede tanımlanması, değerlendirilmesi ve yönetilmesini sağlayan sistematik risk yönetimi yaklaşımıdır.
ESRM (Environmental and Social Risk Management)	Çevresel ve sosyal risklerin belirlenmesi, değerlendirilmesi ve karar alma süreçlerine entegre edilmesini sağlayan risk yönetimi metodolojisidir.
ETKB (Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı)	Türkiye’de enerji politikalarını belirleyen ve elektrik tüketimine ilişkin ulusal emisyon faktörlerini yayımlayan yetkili kamu otoritesidir.
GICS (Global Industry Classification Standard)	Şirketlerin faaliyet alanlarına göre uluslararası standartta sınıflandırılmasını sağlayan küresel endüstri sınıflandırma sistemidir.
GHG (Sera Gazı)	Atmosferde ısı tutarak küresel ısınmaya neden olan karbondioksit, metan ve benzeri gazların tümünü kapsayan genel tanımdır.
GHG Protocol (Sera Gazı Protokolü)	Kurumların sera gazı emisyonlarını hesaplaması, yönetmesi ve raporlaması için uluslararası düzeyde kabul görmüş standart ve metodoloji bütünüdür.

IPCC (Intergovernmental Panel on Climate Change)	İklim değişikliğinin bilimsel temellerini, etkilerini ve çözüm yollarını değerlendiren Birleşmiş Milletler bünyesindeki uluslararası bilimsel kuruluştur.
ISSB (International Sustainability Standards Board)	Küresel ölçekte sürdürülebilirlik raporlama standartlarını geliştiren ve finansal açıklamaların karşılaştırılabilirliğini sağlamayı amaçlayan uluslararası standart belirleyici kuruldur.
KAP (Kamuyu Aydınlatma Platformu)	Sermaye piyasası mevzuatı kapsamında şirketlerin finansal ve kurumsal açıklamalarını kamuya sundukları dijital bildirim platformudur.
Karbondiyoksit Eşdeğeri (tCO₂e)	Farklı sera gazlarının küresel ısınma etkisini ortak bir ölçüde ifade etmek amacıyla karbondiyoksit cinsinden hesaplanan toplam emisyon birimidir.
KGK (Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu)	Türkiye’de muhasebe, denetim ve sürdürülebilirlik raporlama standartlarını belirleyen ve yayımlayan düzenleyici kamu otoritesidir.
Mutlak Emisyon Azaltımı	Belirli bir referans yıl ile karşılaştırıldığında toplam sera gazı emisyon miktarında gerçekleşen net ve doğrudan azalışı ifade eder.
NDC (Ulusal Katkı Beyanı)	Paris Anlaşması kapsamında ülkelerin emisyon azaltım ve iklim uyum hedeflerini resmi olarak beyan ettikleri ulusal plan ve taahhütlerdir.
Net Sıfır Emisyon	Belirli bir hedef yıl itibarıyla salınan sera gazı miktarının azaltım ve dengeleme mekanizmalarıyla sıfırlanmasını ifade eden iklim hedefidir.
NGFS (Network for Greening the Financial System)	Finansal sistemin iklim risklerine karşı dayanıklılığını artırmak amacıyla merkez bankaları ve düzenleyici kurumlar tarafından oluşturulan uluslararası ağıdır.
RCP (Representative Concentration Pathways)	Farklı sera gazı konsantrasyon seviyelerine göre gelecekte oluşabilecek iklim değişikliği senaryolarını tanımlayan modelleme yollarıdır.
SPK (Sermaye Piyasası Kurulu)	Türkiye sermaye piyasalarını düzenleyen, denetleyen ve yetkilendiren ana düzenleyici otoritedir.
TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures)	İklimle bağlantılı finansal risk ve fırsatların şirketler tarafından şeffaf biçimde açıklanmasını teşvik eden uluslararası raporlama çerçevesidir.
VİOP (Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası)	Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmelerinin işlem gördüğü organize türev piyasasını ifade eder.

İLETİŞİM

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Adresi: Finanskent Mah., Finans Cad., B Blok No:44B, İç kapı No:15 Ümraniye/İSTANBUL

KEP adresi: ziraat.yatirim@hs02.kep.tr

E-Posta Adresi: info@ziraatyatirim.com.tr

İnternet Adresi: www.ziraatyatirim.com.tr

Telefon: 0216 590 17 00