

HUB GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.

İzahname

Bu izahname, Sermaye Piyasası Kurulu (Kurul)'nca/...../..... tarihinde onaylanmıştır.

Ortaklığımızın çıkarılmış sermayesinin 280.000.000 TL'den 840.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle arttırılacak 560.000.000 TL nominal değerli paylarının halka arzına ilişkin izahnamedir.

İzahnamenin onaylanması, izahnamede yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffülü anlamına gelmeyeceği gibi, paylara ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez. Ayrıca halka arz edilecek payların fiyatının belirlenmesinde Kurul'un herhangi bir takdir ya da onay yetkisi yoktur.

Halka arz edilecek paylara ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

Bu izahname, ortaklığımızın ve halka arzda satışa aracılık edecek İfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin www.hubgsyo.com ve www.infoyatirim.com adresli internet siteleri ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda (www.kap.org.tr) yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn)'nun 10'uncu maddesi uyarınca, izahnamede ve izahnamenin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan ihraççı sorumludur. Zararın ihraççıdan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; halka arz edenler, ihraça aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve ihraççının yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Ancak, izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde özetin yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması durumu hariç olmak üzere, sadece özete bağlı olarak ilgililere herhangi bir hukuki sorumluluk yüklenemez. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerlendirme kuruluşları gibi izahnameyi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPK hükümleri çerçevesinde sorumludur.

GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

“Bu izahname, “düşünülmektedir”, “planlanmaktadır”, “hedeflenmektedir”, “tahmin edilmektedir”, “beklenmektedir” gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece izahnamenin yayım tarihindeki öngörülerini ve beklentileri göstermektedir. Birçok faktör, ihraççının geleceğe yönelik açıklamalarının öngörülenden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir.”

İÇİNDEKİLER

II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:	4
1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER	5
2. ÖZET	6
3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER.....	31
4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER	31
5. RİSK FAKTÖRLERİ	35
6. İHRAÇCI HAKKINDA BİLGİLER	41
7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER.....	64
8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER	72
9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER	72
10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER.....	73
11. İHRAÇCININ FON KAYNAKLARI	78
12. EĞİLİM BİLGİLERİ	78
13. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ	79
14. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER	79
15. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER	85
16. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI	86
17. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER	90
18. ANA PAY SAHİPLERİ	90
19. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER	92
20. DİĞER BİLGİLER.....	93
21. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER.....	98
22. İHRAÇCININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER	98
23. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER	102
24. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR	110
25. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER	119
26. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER.....	120
27. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ	120
28. SULANMA ETKİSİ	121
29. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER.....	122
30. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI.....	123
31. İHRAÇCI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ	127
32. İNCELEMAYA AÇIK BELGELER	127
33. EKLER.....	128

KISALTMA VE TANIMLAR

A.Ş.	Anonim Şirket
BİST, Borsa, BİAŞ, Borsa İstanbul	Borsa İstanbul A.Ş.
DİBS	Devlet İç Borçlanma Senetleri
GSYF	Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
GSYO	Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı
GSYO Tebliği	III-48.3 sayılı Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği
GVK	193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu
KAP	Kamuyu Aydınlatma Platformu
KVK	5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu
MKK	Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.
HUB GSYO, Şirket, İhraççı, Ortaklık	Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.
SMMM	Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavir
SPK, Kurul	Sermaye Piyasası Kurulu
SPK'n.	6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu
STRS	STRS Teknoloji Yatırım A.Ş.
T.C.	Türkiye Cumhuriyeti
TCMB	Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası
TL	Türk Lirası
Takasbank	İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.
TEFAS	Türkiye Elektronik Fon Alım Satım Platformu
TTK	6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu
TTSG	Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi
SAFE	Simple Agreement for Future Equity
SBC	Startupbootcamp

I.BORSA GÖRÜŞÜ:

Yoktur.

II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:

Yoktur.

1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER

Bu izahname ve eklerinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve izahnamede bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İhraççı Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
Namık Kemal GÖKALP Yönetim Kurulu Başkanı 02.04.2026	İZAHNAMENİN TAMAMI
Serkan USANMAZ Genel Müdür	

Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
Engin Emre SEÇEN Genel Müdür Yardımcısı 02.04.2026	İZAHNAMENİN TAMAMI
Hüseyin GÜLER Genel Müdür Yardımcısı	

İzahnamenin bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İmzalı sorumluluk beyanları izahname ekinde yer almaktadır.

Denetim Raporlarını Hazırlayan Kuruluşun Ticaret Unvanı ve Yetkilisinin Adı, Soyadı, Görevi	Sorumlu Olduğu Kısım:
Analiz Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. H. Kıvanç SEKİZKARDEŞ Sorumlu Denetçi 02.04.2026	31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 Dönemlerine Ait Bağımsız Denetim Raporları

2. ÖZET

A—GİRİŞ VE UYARILAR		
	Başlık	Açıklama Yükümlülüğü
A.1	Giriş ve uyarılar	<ul style="list-style-type: none"> • Bu özet izahnameye giriş olarak okunmalıdır. • Sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir. • İzahnamede yer alan bilgilere ilişkin iddiaların mahkemeye taşınması durumunda, davacı yatırımcı, halka arzın gerçekleştiği ülkenin yasal düzenlemeleri çerçevesinde, izahnamenin çevirisine ilişkin maliyetlere yasal süreçler başlatılmadan önce katlanmak zorunda kalabilir. • Özete bağlı olarak (çevirisi dahil olmak üzere) ilgililerin hukuki sorumluluğuna ancak özetin izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması veya yatırımcıların yatırım kararını vermesine yardımcı olacak önemli bilgileri sağlamaması durumunda gidilir.
A.2	İzahnamenin sonraki kullanımına ilişkin bilgi	Yoktur.
B—İHRAÇÇI		
B.1	İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı	İhraççının ticaret ünvanı Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi olup, kullanılan işletme adı bulunmamaktadır.

B.2	İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, kurulduğu ülke ve adresi	Hukuki Statüsü: Anonim Şirket Tabi Olduğu Yasal Mevzuat: T.C. Kanunları Kurulduğu Ülke: Türkiye Cumhuriyeti Merkez Adresi: Barbaros Mahallesi, İhlamur Bulvarı No:3/214 Ataşehir/İstanbul Telefon ve Faks Numaraları: Telefon: +90 (212) 963 00 21 Faks: +90 (212) 963 00 69 İnternet Adresi: www.hubgsyo.com																																																																
B.3	Ana ürün/hizmet kategorilerinin de içerecek şekilde ihraççının mevcut faaliyetlerinin ve faaliyetlerine etki eden önemli faktörlerin tanımı ile faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar hakkında bilgi	<p>Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'nun girişim sermayesi yatırım ortaklıklarına ilişkin düzenlemelerinde yazılı amaç ve konularla iştiğal etmek ve esas olarak Sermaye Piyasası Kurulu'nun III-48.3 sayılı Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği'nde (GSYO Tebliği) tanımlandığı üzere, Türkiye'de kurulmuş veya kurulacak olan, gelişme potansiyeli taşıyan ve kaynak ihtiyacı olan girişim şirketlerine yatırım yapmak üzere faaliyet gösteren halka açık anonim ortaklıktır.</p> <p>Bununla birlikte ihraççı kaynaklarının bir bölümünü mevduat ve kısa vadeli finansal yatırımlarda değerlendirmektedir. Borsada işlem gören şirketlere ait paylar, özel sektör tahvilleri, DİBS ve yatırım fonu kullanılan başlıca kısa vadeli finansal araçlar arasında yer almaktadır.</p> <p>İhraççı GSYO Tebliği kapsamında girişim sermayesi yatırımları yapmakta olup, GSYO'lar yatırım yaptıkları girişim sermayesi yatırımlarındaki paylarını hedefledikleri getirileri elde ettikten sonra ya da belirli bir süre sonunda başka bir yatırımcıya satış yaparak ya da halka arz yoluyla satarak çıkış yaparlar. Çıkış stratejileri yatırım yapılan şirketin mali durumuna, faaliyet gösterdiği sektöre ya da ülkeye göre değişiklik gösterebilmektedir.</p> <p>İhraççının uzun vadeli finansal yatırımları aşağıda gösterilmiştir.</p> <table border="1" data-bbox="555 1384 1423 2069"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Unvanı</th> <th colspan="2">31.12.2025</th> <th colspan="2">31.12.2024</th> </tr> <tr> <th>Oran (%)</th> <th>Gerçeğe Uygun Değeri</th> <th>Oran (%)</th> <th>Gerçeğe Uygun Değeri</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>The Meditation Company GmbH ⁽¹⁾ **, *****</td> <td>1,98%</td> <td>42.138.572</td> <td>2,72%</td> <td>65.787.347</td> </tr> <tr> <td>Segmentify UK Holding Company Limited⁽²⁾ **</td> <td>6,54%</td> <td>67.561.974</td> <td>6,54%</td> <td>98.604.870</td> </tr> <tr> <td>PM Holding Investments Limited ⁽³⁾ ** (b)</td> <td>3,85%</td> <td>0</td> <td>3,85%</td> <td>42.600.648</td> </tr> <tr> <td>Tim Akıllı Kıyafetleri Bilişim A.Ş. ⁽⁴⁾ (b)</td> <td>8,89%</td> <td>0</td> <td>8,89%</td> <td>33.087.654</td> </tr> <tr> <td>Wisboo Holding Inc. ⁽⁵⁾ *, *****</td> <td>0,31%</td> <td>531.287</td> <td>0,31%</td> <td>2.299.389</td> </tr> <tr> <td>Enko Teknoloji A.Ş. (KolayBi) ⁽⁶⁾ *****</td> <td>3,12%</td> <td>15.206.368</td> <td>3,12%</td> <td>12.021.011</td> </tr> <tr> <td>OB Bilişim A.Ş. (Pulpoar Bilişim A.Ş.) (c)</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>8,76%</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>ARHUB Bilişim A.Ş.- PulpoAR Inc. ⁽⁷⁾ *****</td> <td>5,00%</td> <td>17.138.280</td> <td>4,21%</td> <td>10.869.620</td> </tr> <tr> <td>Firstbase.io Inc. *, *** (e)</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>0,06%</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>Biftek Inc. *, ***</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>0,49%</td> <td>1.411.954</td> </tr> <tr> <td>Genz Biyo Teknoloji A.Ş. (c)</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>16,35%</td> <td>0</td> </tr> </tbody> </table>	Unvanı	31.12.2025		31.12.2024		Oran (%)	Gerçeğe Uygun Değeri	Oran (%)	Gerçeğe Uygun Değeri	The Meditation Company GmbH ⁽¹⁾ **, *****	1,98%	42.138.572	2,72%	65.787.347	Segmentify UK Holding Company Limited ⁽²⁾ **	6,54%	67.561.974	6,54%	98.604.870	PM Holding Investments Limited ⁽³⁾ ** (b)	3,85%	0	3,85%	42.600.648	Tim Akıllı Kıyafetleri Bilişim A.Ş. ⁽⁴⁾ (b)	8,89%	0	8,89%	33.087.654	Wisboo Holding Inc. ⁽⁵⁾ *, *****	0,31%	531.287	0,31%	2.299.389	Enko Teknoloji A.Ş. (KolayBi) ⁽⁶⁾ *****	3,12%	15.206.368	3,12%	12.021.011	OB Bilişim A.Ş. (Pulpoar Bilişim A.Ş.) (c)	-	-	8,76%	0	ARHUB Bilişim A.Ş.- PulpoAR Inc. ⁽⁷⁾ *****	5,00%	17.138.280	4,21%	10.869.620	Firstbase.io Inc. *, *** (e)	-	-	0,06%	0	Biftek Inc. *, ***	-	-	0,49%	1.411.954	Genz Biyo Teknoloji A.Ş. (c)	-	-	16,35%	0
Unvanı	31.12.2025			31.12.2024																																																														
	Oran (%)	Gerçeğe Uygun Değeri	Oran (%)	Gerçeğe Uygun Değeri																																																														
The Meditation Company GmbH ⁽¹⁾ **, *****	1,98%	42.138.572	2,72%	65.787.347																																																														
Segmentify UK Holding Company Limited ⁽²⁾ **	6,54%	67.561.974	6,54%	98.604.870																																																														
PM Holding Investments Limited ⁽³⁾ ** (b)	3,85%	0	3,85%	42.600.648																																																														
Tim Akıllı Kıyafetleri Bilişim A.Ş. ⁽⁴⁾ (b)	8,89%	0	8,89%	33.087.654																																																														
Wisboo Holding Inc. ⁽⁵⁾ *, *****	0,31%	531.287	0,31%	2.299.389																																																														
Enko Teknoloji A.Ş. (KolayBi) ⁽⁶⁾ *****	3,12%	15.206.368	3,12%	12.021.011																																																														
OB Bilişim A.Ş. (Pulpoar Bilişim A.Ş.) (c)	-	-	8,76%	0																																																														
ARHUB Bilişim A.Ş.- PulpoAR Inc. ⁽⁷⁾ *****	5,00%	17.138.280	4,21%	10.869.620																																																														
Firstbase.io Inc. *, *** (e)	-	-	0,06%	0																																																														
Biftek Inc. *, ***	-	-	0,49%	1.411.954																																																														
Genz Biyo Teknoloji A.Ş. (c)	-	-	16,35%	0																																																														

CognitiweAI OÜ ⁽⁸⁾ **,*****	2,59%	5.540.991	2,59%	4.283.396
Lumnion Bilişim Teknolojileri Danışmanlık Sanayi Ticaret A.Ş. ⁽⁹⁾	2,55%	6.220.400	2,55%	5.443.455
Houston Bionics Inc. * ***	-	-	1,96%	3.418.953
Workiom Inc. ⁽¹⁰⁾ **,*****	9,02%	30.917.457	9,02%	12.134.046
Livad Technologies Inc. ⁽¹¹⁾ **	5,00%	4.543.502	5,00%	16.206.027
Kimola Veri Teknolojileri A.Ş. ⁽¹²⁾	5,80%	7.455.152	5,80%	3.564.476
Eyediis Teknoloji A.Ş. ⁽¹³⁾ ****	9,22%	59.255.603	9,46%	28.534.994
Delivers.ai Limited ⁽¹⁴⁾ **,*****	0,96%	2.234.395	0,96%	8.236.553
Earnado Yazılım A.Ş. ⁽¹⁵⁾	2,25%	29.417.252	2,25%	1.426.361
Kassa Mobil Bilgi Teknolojileri A.Ş.(b)	-	-	3,22%	0
Quin AI Limited ⁽¹⁶⁾ *,****	1,79%	2.025.414	1,79%	3.432.748
Datanchor Inc. ⁽¹⁷⁾ *, ***	0,54%	1.088.302	0,54%	1.894.334
Nerf IT! Inc. *, ***	-	-	2,00%	1.836.603
İdenfit Bilişim Hizmetleri Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş. ⁽¹⁸⁾ ****	1,67%	9.400.210	1,67%	7.791.546
Cubtale Inc. *, ***	-	-	1,05%	1.471.294
Heybooster UK Limited. ⁽¹⁹⁾ **,*****	2,01%	5.053.733	2,01%	3.360.502
Kontractify Inc. *, ***	-	-	1,00%	3.457.845
Flat Games Yazılım A.Ş. ***** ⁽²⁰⁾	5,00%	2.570.742	-	-
Knowt Inc. ⁽²¹⁾ *, *****,*****	1,31%	2.567.836	-	-
Flixier SRL ⁽²²⁾ *, ***,*****	2,78%	11.628.018	-	-
Sia Asya ⁽²³⁾ *, ***,***** ^{(b)(c)}	1,88%	0	-	-
SHUB Teknoloji A.Ş. ⁽²⁴⁾ (a)(b)(c)(d)	100,00 %	200.693.041	-	-
STRS Teknoloji Yatırım A.Ş.(a)(b)(c)(d)	-	-	100,00%	395.469.278
Toplam		523.188.529		768.644.905

(*) İlgili yatırımlar merkezi yurtdışında kurulmuştur.

(**) İlgili yatırımlar Türkiye’de kurulmuş, merkezi daha sonra yurt dışına taşınmıştır. Kurul’un 13.02.2020 tarih ve 10/230 sayılı toplantısında; Kurulun i-SPK.48.6 (01.03.2018 tarihli ve 9/316 s.k.) sayılı İlke Kararı’nın (b) bendinde yer alan “Portföydeki mevcut girişim şirketinin şirket merkezinin yurtdışına taşınması halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın da (a) bendi kapsamında değerlendirilmesine” ifadesinin, “Portföydeki mevcut girişim şirketinin operasyonel faaliyetlerini büyütme amacıyla şirket merkezini yurtdışına taşımak ve/veya yurtdışında yeni bir şirket kurmak suretiyle faaliyetlerine devam etmesi halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın (a) bendi kapsamında değerlendirilmemesine” şeklinde değiştirilmesine karar verilmiştir. Bu şirket portföy sınırlamaları kapsamında girişim sermayesi yatırımı olarak değerlendirilmektedir.

(***) İlgili yatırımlara hisseye dönüştürülebilir finansal enstrüman vasıtasıyla yatırım yapılmış olup, yatırım henüz hisseye dönüşmemiştir. Fakat değerlendirme çalışması sırasında hisseye dönüştüğünde elde edilmesi öngörülen hisse oranı ile değerlemeye dahil edilmiştir.

(****) İlgili yatırımlar yeni hisse ihraç ederek yatırım almış olup, Hub GSYO bu yatırım turlarına katılmamıştır ve böylece Hub GSYO hisse oranında seyrelme olmuştur. Yukarıda

	<p>yer alan tüm yatırımlarda olduğu gibi, bu yatırımların da gerçeğe uygun değeri 05.02.2026 tarihli, Aksis Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş. değerlendirme raporlarında yer alan 2025 sene sonu değerlerine göre tespit edilmiştir.</p> <p>(*****) İlgili yatırımlar hisseye dönüştürülebilir finansal enstrüman vasıtasıyla yatırım almış olup, Hub GSYO bu yatırım turlarına katılmamıştır. Bu yatırımların belirlenen mevcut değerlemelerden hisseye dönüşmesi durumunda Hub GSYO'nun sahip olacağı oran hesaplanarak, bu tabloya öngörü şeklinde yazılmıştır. Yukarıda yer alan tüm yatırımlarda olduğu gibi, bu yatırımların da gerçeğe uygun değeri 05.02.2026 tarihli Aksis Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş.değerleme raporlarında yer alan 2025 sene sonu değerlerine göre tespit edilmiştir.</p> <p>(*****) İlgili yatırımlar, şirket devirlerigirişim yatırımlarının STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. tarafından Şirket'e devri neticesinde 2024 yılı içinde STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. içinde yer alırken sebebiyle 2024 tablosunda gerçeğe uygun değerlere Strs tablosunda yer verilmiştir. 2025 yılındaki HUB GSYO tablosunda gösterilmiştir.</p> <p>a) 19.02.2025 tarihi itibarıyla STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. yatırımlarının bir kısmı SHUB Teknoloji A.Ş. 'ye kısmi bölünme yolu ile aktarılmıştır. Bölünme öncesinde STRS nezdinde kayıtlı olan değerler, bölünen varlıklara göre STRS ve SHUB arasında ayrıştırılarak her iki şirketin değeri belirlenmiştir. Aynı zamanda STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. finansal yatırımları içerisinde bulunan, Enko Teknoloji A.Ş firmasına ait hisselerinden %3 oranındaki hissesini satmıştır. Bu satışa ilişkin STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. net defter değeri olarak, 3.639.648 TL değer kaybetmiş olup, ilgili değer kaybı Şirket'in TFRS finansal tablolarında finansal varlık satış zararı değer kaybı olarak muhasebeleştirilmiş ve finansal tablo dipnotlarında çıkış olarak gösterimi yapılmıştır.</p> <p>(b) İlgili yatırımların 31.12.2025 tarihli finansal rapordaki değeri sıfır olarak belirtilmiştir. Değerleme çalışmaları sonucunda bir kısım şirketlerden temin edilen bilgiler neticesinde bu şirketlerin negatif özkaynağı bulunduğu ve teknik iflas konumunda olduğu anlaşılmıştır. Söz konusu şirketlerin yatırımcı açısından geri kazanılabilir bir ekonomik değeri bulunmadığı kanaati edinilmiştir. SHUB ve STRS içerisinde de değerlemesi sıfır olan yatırımlar olup, bilgi amacıyla bu yatırımlara da (b) veya (c) kodu eklenmiştir. Özel olarak, Pm Holding ve Asya için değerlemeye esas veri de elde edilememesinden dolayı gerçeğe uygun değeri sıfır olarak değerlendirilmiştir.</p> <p>(c) İlgili yatırımların 31.12.2024 tarihli finansal rapordaki değeri sıfır olarak belirtilmiştir. Değerlerin sıfır olarak belirtilmesi, muhasebenin ihtiyatlılık ilkesinden kaynaklanmakta olup, değerlendirme maliyetinin değerlendirme sonucunda elde edilecek ekonomik faydadan daha yüksek olacağı analiz edilmiştir. Belirtilen şirketlerin bir çoğundan değerlemeye esas veri de elde edilememektedir. Ayrıca, değerlemeye esas veri sağlanıp gayriaktif durumda olan şirketlerin de olduğu görülmüştür. Girişim konusunu sona erdiren veya gayriaktif olan, yatırımcı olarak elde edilebilecek bir varlığı veya değeri de olmayan bu yatırımların ekonomik bir değerinin bulunmadığı değerlendirilmiştir. Bu nedenlerle, ilgili yatırımların gerçeğe uygun değeri herhangi bir değerlendirme işlemi yapılmaksızın sıfır olarak değerlendirilmiş ve finansal raporlara yansıtılmıştır. STRS ve SHUB ve STRS içerisinde de değerlendirilmesi yapılmayan yatırımlar olup, bilgi amacıyla bu yatırımlara da (b) veya (c) kodu eklenmiştir.</p> <p>(d) StartupBootCamp (SBC) ile bölünme öncesi STRS arasındaki sözleşme gereğince hızlandırma programı kapsamında yatırım yapılan şirketlerden SBC'nin ortaklık alacağı mevcuttur. Bu tutarların hak sahipliğinin SBC'de olduğu değerlendirilerek SHUB nezdinde finansal tablolarda tüm hakları SBC'ye ait olacak şirketler değerlendirilmemiştir.</p> <p>(e) StartupBootCamp Değerleme çalışmaları sonucunda Şirket değeri (-)0 TL (sıfır) olarak verilen şirketlerden Firstbase'ye yönelik gerekli iflas dokümanları temin edilmiştir. İflas neticesinde, dönem içinde Firstbase ile şirketimiz arasındaki SAFE (yatırım) ilişkisi sona ermiştir.</p> <p>Tablodaki yatırımlardan, Biftek Inc, Genz Biyo Teknoloji A.Ş., Houston Bionics Inc., Kassa Mobil Bilgi Teknolojileri A.Ş., Nerf IT! Inc., Cubtale Inc., Kontractify Inc., STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. yatırımları dönem içinde yapılan çıkışlar neticesinde sona ermiştir.</p> <p>Borsa İstanbul verilerine göre, 31.12.2025 tarihi itibarıyla SPK'nın izni ile faaliyet gösteren toplamda 33 adet GSYO bulunurken, bunların 8'si Borsa İstanbul'da işlem görmektedir. Seçilmiş şirketlere ait bilgiler aşağıda yer alan tabloda verilmektedir.</p>
--	---

Şirket Bazında 31.12.2025 Tarihi İtibariyle Halka Açık Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarının Genel Bilgileri					
	Ortaklığın Unvanı	Kayıtlı Sermaye Tavanı (TL)	Çıkarılmış Sermaye (TL)	Hisse Fiyatı (TL)	Piyasa Değeri (TL)
1	Gözde Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	2.000.000.000	385.000.000	21,72	8.362.200.000
2	Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	2.000.000.000	1.130.000.000	3,15	3.559.500.000
3	İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	500.000.000	85.048.841	68,10	5.791.826.072
4	Verusaturk Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	250.000.000	52.000.000	42,30	2.199.600.000
5	Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	1.500.000.000	280.000.000	2,49	697.200.000
6	Icu Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	207.750.000	347.500.000	2,61	906.975.000
7	Pardus Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	600.000.000	196.000.000	6,08	1.191.680.000
8	Bulls Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	1.000.000.000	268.000.000	43,80	11.738.400.000

Kaynak: www.borsaistanbul.com, www.spk.gov.tr

HUB GSYO, halka açık GSYO'lar içinde 31.12.2025 dönemi itibarıyla 525.089.696 TL'lik özkaynağı ile %1,0 oranında pay ile 7. sırada, 697.200.000 TL'lik piyasa değeri ile halka açık GSYO'ların 34.447.381.072 TL'lik toplam piyasa değeri içerisinde %2,02 paya sahip olup 8. sırada yer almaktadır.

B.4	İhraççığı ve faaliyet gösterdiği sektörü etkileyen önemli en son eğilimler hakkında bilgi	İşbu izahnamenin 5. bölümünde ortaklığa ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler ile ilgili bölümde belirtilen doğabilecek olası riskler dışında cari hesap yılı içinde ortaklık faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler veya olaylar yoktur.
B.5	İhraççının dahil olduğu grup ve grup içindeki yeri	Yoktur.

<p>B.6 Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan kişilerin isimleri/unvanları ile her birinin pay sahipliği hakkında bilgi</p> <p>İhraççının hakim ortaklarının farklı oy haklarına sahip olup olmadıkları hakkında bilgi</p> <p>Varsa doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin isimleri/unvanları ile bu kontrolün kaynağı hakkında bilgi</p>	<p>Şirket'in 280.000.000 (iki yüz seksen milyon) TL çıkarılmış sermayesini temsil eden pay grupları, A grubu nama 2.800.000 adet pay karşılığı 2.800.000 TL, B grubu nama 277.200.000 adet pay karşılığı 277.200.000 TL'den oluşmaktadır. İhraççının esas sözleşmesinin 8. ve 12. maddesine göre 5 kişiden oluşan yönetim kurulu üyelerinin 3 adedi A grubu pay sahiplerinin gösterdiği adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir. B grubu payların herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır.</p> <p>Şirket'in izahname tarihi itibarıyla ortaklık yapısına aşağıdaki tabloda yer verilmiştir;</p> <table border="1" data-bbox="555 600 1519 853"> <thead> <tr> <th>Ortağın; Ticaret Unvanı/ Adı Soyadı</th> <th>Grup</th> <th>Toplam (TL)</th> <th>Sermayeye Oranı (%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Namık Kemal Gökalp</td> <td>B</td> <td>40.591.354,89</td> <td>14,50%</td> </tr> <tr> <td>Namık Kemal Gökalp</td> <td>A</td> <td>2.800.000,00</td> <td>1,00%</td> </tr> <tr> <td>Diğer</td> <td>B</td> <td>236.608.645,11</td> <td>84,50%</td> </tr> <tr> <td>TOPLAM</td> <td></td> <td>280.000.000,00</td> <td>100</td> </tr> </tbody> </table> <p>26.12.2024 tarihinde Şirket'in 1.500.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 70.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin tamamı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle 210.000.000 TL (%300 oranında) bedelsiz artırılarak 280.000.000 TL'ye çıkarılması hususunda esas sözleşmenin sermaye ve hisse senetleri başlıklı 8. maddesinin tadiline ve ihraç belgesinin onayına ilişkin başvuru, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanmıştır. Sermaye artırım işlemleri, 17.01.2025 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'nde tescil, 17.01.2025 tarih 11252 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir. Artırım sonrası, çıkarılmış sermaye 2.800.000 adet A Grubu (imtiyazlı) nama yazılı pay, 277.200.000 adet B Grubu (imtiyazsız) nama yazılı pay şeklindedir.</p> <p>A Grubu imtiyazlı payların Yönetim Kurulu Üyeliğine aday gösterme imtiyazı olup tüm imtiyazlı paylar Namık Kemal GÖKALP'e ait olup Şirket'in yönetim kontrolü de tek başına Namık Kemal GÖKALP uhdesindedir.</p> <p>İzahname tarihi itibarıyla, Şirket'in 280.000.000 TL tutarındaki mevcut sermayesindeki ve toplam oy hakkı içindeki doğrudan payı %5 ve daha fazla olan Namık Kemal GÖKALP'in B grubu pay oranı ve pay tutarı sırasıyla %14,50 ve 40.591.354,89 TL, A grubu pay oranı ve pay tutarı sırasıyla %1,00 ve 2.800.000 TL'dir.</p>	Ortağın; Ticaret Unvanı/ Adı Soyadı	Grup	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)	Namık Kemal Gökalp	B	40.591.354,89	14,50%	Namık Kemal Gökalp	A	2.800.000,00	1,00%	Diğer	B	236.608.645,11	84,50%	TOPLAM		280.000.000,00	100
Ortağın; Ticaret Unvanı/ Adı Soyadı	Grup	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)																		
Namık Kemal Gökalp	B	40.591.354,89	14,50%																		
Namık Kemal Gökalp	A	2.800.000,00	1,00%																		
Diğer	B	236.608.645,11	84,50%																		
TOPLAM		280.000.000,00	100																		

B.7	Seçilmiş finansal bilgiler ile ihracının finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler	Şirket'in 2023, 2024 ve 2025 yıl sonları itibarıyla konsolide finansal durum tablolarından seçilmiş önemli finansal kalemler aşağıdaki gibidir:			
		Finansal Durum Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş		
		Dönem	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
		Dönen Varlıklar	40.453.486	22.882.872	31.662.157
		Nakit ve Nakit Benzerleri	21.946.750	251.794	3.058.244
		Finansal Yatırımlar	0	1.102.925	9.434.875
		Ticari Alacaklar	18.208.076	19.783.124	16.122.917
		<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	<i>18.208.076</i>	<i>19.783.124</i>	<i>16.122.917</i>
		Diğer Alacaklar	1.003	0	32.112
		<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>1.003</i>	<i>0</i>	<i>32.112</i>
		Peşin Ödenmiş Giderler	197.600	166.898	184.646
		<i>İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i>	<i>197.600</i>	<i>166.898</i>	<i>184.646</i>
		Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	100.057	0	0
		Diğer Dönen Varlıklar	0	1.578.131	2.829.363
		Duran Varlıklar	783.239.598	772.141.763	525.888.704
		Finansal Yatırımlar	782.888.005	768.644.905	523.188.529
		Diğer Alacaklar	12.633	0	0
		<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>12.633</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
		Maddi Duran Varlıklar	313.260	3.235.366	2.415.496
		Kullanım Hakkı Varlıkları	0	0	0
		Maddi Olmayan Duran Varlıklar	21.666	234.432	211.433
		<i>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>	<i>21.666</i>	<i>234.432</i>	<i>211.433</i>
		Peşin Ödenmiş Giderler	4.034	27.060	73.246
		<i>İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i>	<i>4.034</i>	<i>27.060</i>	<i>73.246</i>
		Toplam Varlıklar	823.693.084	795.024.635	557.550.861
		Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.676.362	11.515.752	32.139.846
		Kiralama İşlemlerinden Borçlar	0	0	21.797
		Ticari Borçlar	38.473	52.384	1.146.022
		<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	<i>0</i>	<i>52.384</i>	<i>774.686</i>
		<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	<i>38.473</i>	<i>0</i>	<i>371.336</i>
		Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	389.256	431.306	132.687
		Diğer Borçlar	567.555	10.000.011	30.658.840
		<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	<i>0</i>	<i>9.235.841</i>	<i>30.046.030</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	<i>567.555</i>	<i>764.170</i>	<i>612.810</i>		
Kısa Vadeli Karşılıklar	681.078	1.032.051	180.500		

<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	681.078	1.032.051	180.500
Uzun Vadeli Yükümlülükler	456.107	349.003	321.319
Uzun Vadeli Karşılıklar	456.107	349.003	321.319
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	456.107	349.003	321.319
Özkaynaklar	821.560.615	783.159.880	525.089.696
Ödenmiş Sermaye	70.000.000	70.000.000	280.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	369.148.440	504.811.618	586.919.602
Paylara İlişkin Primler	1.410.563	1.050.132	1.050.132
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	63.633	-490.011	-356.170
<i>Tanımlanmış Fayda Planlarından Kazanç/Kayıplar</i>	63.633	-490.011	-356.170
Kardan Ayrılmış Kısıtlanmış Yedekler	6.495.020	1.521.161	1.521.161
Geçmiş Yıllar Kar / (Zararları)	356.364.849	497.097.431	206.266.979
Net Dönem Karı / (Zararı)	18.078.110	-290.830.451	-550.312.008
Toplam Kaynaklar	823.693.084	795.024.635	557.550.861

- İhraççının aktif büyüklüğü; 2023 yılında 823,7 milyon TL iken 2024 yıl sonunda ise 2023 yıl sonuna göre yaklaşık %3,5 azalışla 795,0 milyon TL'ye gerilemiştir. İhraççının aktif büyüklüğü 31.12.2025 tarihi itibarıyla da 2024 yıl sonuna göre %29,9 azalışla 557,6 milyon TL'ye gerilemiştir. İhraççının aktiflerindeki değişim, temel olarak uzun vadeli finansal yatırımların değerindeki değişimden kaynaklanmaktadır.
- İhraççının dönen varlıkları incelendiğinde, 2023 yılında 40,5 milyon TL iken 2024 yıl sonunda ise 2023 yıl sonuna göre yaklaşık %43,4 azalışla 22,9 milyon TL'ye gerilemiştir. Dönen varlıklar 31.12.2025 tarihi itibarıyla ise %38,4 artışla 31,7 milyon TL'ye yükselmiştir. Dönen varlıklardaki değişimlerin temel sebebi finansal yatırımlardaki değişimdir. 31.12.2025 tarihi itibarıyla İhraççının dönen varlıklarının toplam varlıklara oranı %5,7'dir.
- İhraççının duran varlıkları incelendiğinde, 2023 yılında 783,2 milyon TL iken 2024 yıl sonunda ise 2023 yıl sonuna göre %1,4 azalışla 772,1 milyon TL'ye gerilemiştir. Duran varlıklar 31.12.2025 tarihi itibarıyla da 2024 yıl sonuna göre %31,9 azalışla 525,9 milyon TL'ye gerilemiştir. Duran varlıklardaki değişim temel olarak uzun vadeli finansal yatırımların değerindeki değişimden kaynaklanmaktadır. 31.12.2025 tarihi itibarıyla İhraççının duran varlıkları toplam aktiflerinin %94,3'ünü oluşturmaktadır.
- İhraççının özkaynakları, 2023 yılında 821,6 milyon TL iken 2024 yıl sonunda ise 2023 yıl sonuna göre yaklaşık %4,7 azalışla 783,2 milyon TL'ye gerilemiştir. Özkaynaklar 31.12.2025 tarihi itibarıyla da 2024 yıl sonuna göre %33,0 azalışla 525,1 milyon TL'ye

gerilemiştir. Özkaynaklardaki değişim temel olarak net dönem zararlarından kaynaklanmaktadır. Özkaynakların toplam kaynaklar içerisindeki payı 31.12.2025 tarihi itibarıyla %94,2 olarak gerçekleşmiştir.

- İhraççının toplam yükümlülükleri, 2023 yılında 2,1 milyon TL iken 2024 yıl sonunda ise 2023 yıl sonuna göre yaklaşık %456,4 artarak 11,9 milyon TL'ye yükselmiştir. 31.12.2025 tarihi itibarıyla da 2024 yıl sonuna göre %173,6 artışla 32,5 milyon TL'ye yükselmiştir. Toplam yükümlülüklerdeki değişimin temel sebebi kısa vadeli yükümlülüklerdeki değişimlerden kaynaklıdır. Kısa vadeli yükümlülüklerdeki değişimlerin temel kaynakları ise ticari borçlar ve ilişkili taraflara diğer borçlardır.

Şirket'in 2023, 2024 ve 2025 yılları itibarıyla konsolide gelir tablolarından seçilmiş önemli finansal kalemler aşağıdaki gibidir:

Gelir Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş		
	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Hasılat	10.401.302	0	2.200.299
Satışların Maliyeti (-)	-10.401.302	0	-107.095
Brüt Kar (Zarar)	0	0	2.093.204
Genel Yönetim Giderleri (-)	-32.197.129	-39.425.189	-28.309.661
Pazarlama Giderleri (-)	0	0	0
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	66.937.963	82.469.795	210.631.169
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-4.856.049	-5.490.835	-4.886.819
Esas Faaliyet Karı / (Zararı)	29.884.785	37.553.771	179.527.893
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	0	860.486	175.866
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	0	0	0
TFRS 9 Uyarınca Belirlenen Değer Düşüklüğü Kazançları (Zararları)	0	0	0
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı / (Zararı)	29.884.785	38.414.257	179.703.759
Finansman Gelirleri	621.292	1.498.648	89.115
Finansman Giderleri (-)	-39.832	0	-42.420
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	-12.388.135	-330.720.696	-730.047.020
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı / (Zararı)	18.078.110	-290.807.791	-550.296.566
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)	0	-22.660	-15.442
Dönem Vergi (Gideri) / Geliri	0	-22.660	-15.442

		Ertelemiş Vergi (Gideri) / Geliri	0	0	0
		Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı / (Zararı)	18.078.110	-290.830.451	-550.312.008
		Dönem Karı / (Zararı)	18.078.110	-290.830.451	-550.312.008
		<ul style="list-style-type: none"> - İhraççının faaliyetleri temel olarak girişim sermayesi yatırımları kapsamında hisse senetleri gerçeğe uygun değerlendirilmesinden oluşmaktadır. Şirket, yatırım işletmesi olduğu için; iştirak ettiği şirketlerin, satın aldığı hisse senetlerin, tahvillerin ve fonların gerçeğe uygun değer farkları hasılat altında gösterilmektedir. - İhraççının hasılatı 2023 yılında ise iştirak satış geliri kaynaklı olarak 10,4 milyon TL olmuştur. Ocak 2023'te Tridi Teknoloji A.Ş., aynı sektörde faaliyet gösteren Xometry Europe GmbH (Xometry) tarafından satın alınmıştır ve Hub GSYO, Tridi'deki paylarının tamamını 249.375 ABD Doları karşılığında Xometry'ye satmıştır. Hasılat olarak sınıflandırılan ilgili tutar, söz konusu satış bedelinin TL karşılığıdır. 2024 yılında herhangi bir hasılatı olmayan İhraççının 31.12.2025 tarihli hasılatı ise 2.200.299 TL olmuştur. - Şirket'in genel yönetim giderleri 2023 yılında enflasyona bağlı olarak personel giderleri ve kira giderleri sebebiyle artmış olup, 2024 yılında da 2023 yılına göre %22,4 artışla 39,4 milyon TL'ye yükselmiştir. Genel yönetim giderleri 31.12.2025 tarihinde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %28,2 azalışla 28,3 milyon TL'ye gerilemiştir. - Şirket 2023 yılında 18,1 milyon TL dönem karı elde etmiştir. 2024 yılında ise 290,8 milyon TL dönem zararı elde edilmiştir. 31.12.2025 tarihli net dönem zararı ise bir önceki yıla göre %89,2 artışla 550.312.008 TL'ye yükselmiştir. 			
B.8	Seçilmiş önemli proforma finansal bilgiler	Yoktur.			
B.9	Kar tahmini ve beklentileri	Yoktur.			
B.10	İzahnamede yer alan finansal tablolara ilişkin denetim raporlarında ki olumlu görüş dışındaki hususların içeriği	Yoktur.			

B.11	İhraççının işletme sermayesinin mevcut yükümlülüklerini karşılamaması	İhraççı'nın işbu izahnamenin imzalandığı tarihten itibaren 12 aylık süre zarfında cari yükümlülüklerini karşılamak üzere yeterli işletme sermayesine sahiptir.																		
		<table border="1"> <thead> <tr> <th>Finansal Kalemler (TL)</th> <th>31.12.2023</th> <th>31.12.2024</th> <th>31.12.2025</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Dönen Varlıklar</td> <td>40.453.486</td> <td>22.882.872</td> <td>31.662.157</td> </tr> <tr> <td>Kısa Vadeli Yükümlülükler</td> <td>1.676.362</td> <td>11.515.752</td> <td>32.139.846</td> </tr> <tr> <td>Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yükümlülükler</td> <td>24,13</td> <td>1,99</td> <td>0,99</td> </tr> <tr> <td>Net İşletme Sermayesi</td> <td>38.777.124</td> <td>11.367.120</td> <td>-477.689</td> </tr> </tbody> </table> <p>31.12.2025 hesap dönemine ilişkin İhraççı'nın net işletme sermayesi - 477.689 TL'dir. Mevcut durumda cari yükümlülüklerini karşılamak için yeterli işletme sermayesi bulunmamaktadır. Planlanan bedelli sermaye artırımından gelecek ilave kaynak ile Şirket'in işletme sermayesinin güçlendirilmesi amaçlanmaktadır.</p>	Finansal Kalemler (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	Dönen Varlıklar	40.453.486	22.882.872	31.662.157	Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.676.362	11.515.752	32.139.846	Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yükümlülükler	24,13	1,99	0,99	Net İşletme Sermayesi	38.777.124
Finansal Kalemler (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025																	
Dönen Varlıklar	40.453.486	22.882.872	31.662.157																	
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.676.362	11.515.752	32.139.846																	
Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yükümlülükler	24,13	1,99	0,99																	
Net İşletme Sermayesi	38.777.124	11.367.120	-477.689																	

C—SERMAYE PİYASASI ARACI		
C.1	İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecektir sermaye piyasası aracının menkul kıymet tanımlama numarası (ISIN) dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi	<p>Ortaklığımızın 280.000.000 TL tutarındaki mevcut sermayesi, 560.000.000 TL nakit karşılığı olmak üzere 840.000.000 TL'ye artırılabacaktır.</p> <p>Bu sermaye artırımında yeni pay alma hakları kısıtlanmamış olup, mevcut ortaklarımızın %200 oranında yeni pay alma hakkı bulunmaktadır.</p> <p>Artırılan 560.000.000 TL tutarındaki sermayeyi temsil eden her biri 1,00 TL nominal değerli 560.000.000 adet payın 5.600.000 adedi nama yazılı A Grubu (ISIN: TREMBYO00029), 554.400.000 adedi nama yazılı B Grubu'dur (ISIN: TREMBYO00011). İhraç edilecek B grubu paylar Borsa İstanbul'da işlem görecektir.</p>
C.2	Sermaye piyasası aracının ihraç edileceği para birimi	Paylar Türk Lirası (TL) cinsinden ihraç edilecektir.
C.3	İhraç edilmiş ve bedelleri tamamen ödenmiş pay sayısı ile varsa bedelli tam ödenmemiş pay sayısı Her bir payın nominal değeri	<p>Şirket'in mevcut çıkarılmış sermayesi 280.000.000 TL olup, bu sermaye her biri 1 TL nominal değerinde toplam 280.000.000 adet paya ayrılmıştır. Çıkarılmış sermayeyi temsil eden payların bedelleri tamamen ödenmiştir. Bedelli tam ödenmemiş pay bulunmamaktadır.</p> <p>Her bir payın nominal değeri 1 TL'dir.</p>

C.4	Sermaye piyasası aracının sağladığı haklar hakkında bilgi	<ul style="list-style-type: none"> • Şirket payları için ilgili mevzuat uyarınca pay sahiplerine tanınmış olan haklar aşağıdaki gibidir: • Kârdan Pay Alma Hakkı (SPKn md. 19, TTK md. 507, II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği) • Yeni Pay Alma Hakkı (TTK md. 461, SPKn. md. 18 ve II-18.1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği) • Bedelsiz Pay Edinme Hakkı (TTK md. 462, SPKn md. 19 ve VII-128.1 sayılı Pay Tebliği) • Tasfiyeden Pay Alma Hakkı (TTK md. 507) • Genel Kurul'a Davet ve Katılma Hakkı (SPKn md. 29-30, TTK md. 414, 415, 419, 425, 1527 ve II-30.1 sayılı Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği) • Genel Kurul'da Müzakerelere Katılma Hakkı (TTK md. 407, 409, 417) • Oy Hakkı (SPKn md. 30 ve TTK md. 432, 433, 434, 435, 436) • Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (SPKn md. 14, TTK md. 437 ve II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği) • İptal Davası Açma Hakkı (SPKn md. 18/6, 20/2 ve TTK md. 445-451) • Azınlık Hakları (TTK md. 411, 412, 420, 439, 531, 559, SPKn md. 27) • Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK md. 438, 439) • Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (SPKn md. 24 ve II-23.1 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği) • Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı (SPKn md. 27 ve II-27.2 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği)
C.5	Sermaye piyasası aracının devir ve tedavülünü kısıtlayıcı hususlar hakkında bilgi	Halka arzdan elde edilecek payların devri ve serbestçe tedavül etmesine ilişkin bir kısıtlama bulunmamaktadır.
C.6	Halka arz edilen sermaye piyasası araçlarının borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı veya yapıp yapılmayacağı hususu ile işlem görülecek pazara ilişkin bilgi	<p>İhraççının payları (B grubu nama yazılı paylar) "HUBVC" işlem kodu ile hâlihazırda Borsa İstanbul Alt Pazar'da işlem görmektedir.</p> <p>Sermaye artırımında ihraç edilecek A grubu paylar Borsa'da işlem görmeyecek olup, B grubu paylar ise yeni pay alma hakkının kullanılmasını veya halka arz süresi içerisinde satın alınmasını takiben Borsa düzenlemeleri çerçevesinde Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlayacaktır.</p>
C.7	Kâr dağıtım politikası hakkında bilgi	Şirket, TTK, sermaye piyasası mevzuatı, vergi mevzuatı ve esas sözleşmesinin kar dağıtımına ilişkin hükümleri ve kar dağıtım politikası çerçevesinde kar dağıtımı

	yapabilecektir. Şirket'in Kâr Dağıtım Politikası, 15.05.2020 tarihli 2019 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında genel kurulun onayından geçmiştir. Güncel Kar Dağıtım Politikası Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda duyurulmuştur
--	--

D—RİSKLER	
D.1	<p>İhraççıya, faaliyetlerine ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi</p>
	<p>D.1.1. İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:</p> <ul style="list-style-type: none"> • İhraççının iştiraklerinin yaşanması muhtemel ödeme güçlükleri nedeniyle İhraççının nakit akışı olumsuz etkilenebilir: İhraççı faaliyet konusu gereği girişim sermayesi yatırımları yapmaktadır. Söz konusu yatırımlar yapılırken seçici davranılmaktadır. Ancak gösterilen azami dikkate rağmen İhraççının iştirakleri ödeme güçlüğü ile karşılaşabilir. Bu şekilde yaşanabilecek olumsuzluklar girişim sermayesi yatırımı yapılan şirketlerde ek sermaye ihtiyacı doğurabilir. Bu durum İhraççının nakit akışlarını olumsuz etkileyebilir. • İhraççının iştiraklerinin kârlılığının azalması, İhraççının kârlılığını olumsuz etkileyebilir: İhraççı faaliyet konusu gereği girişim sermayesi yatırımları yapması nedeniyle, hâlihazırdaki yatırımları veya gelecekte yapacağı girişim sermayesi yatırımları sonucunda, söz konusu şirketlerin kârlarının düşmesi ya da şirketlerin zarar etmesi durumunda İhraççının kârlılığı olumsuz etkilenebilir. • İhraççı yeni kurulmuş veya yeterli büyüklüğe ulaşmamış şirketlere yatırım yapabilir. Bu şirketler ekonomik konjonktürden daha çok etkilenebilir: İhraççı gelişme potansiyeli taşıyan şirketlere yatırım yapmaktadır. Yatırım yaptığı veya yapacağı bazı şirketler yeni kurulmuş veya yeterli büyüklüğe ulaşmamış şirketler olabilir. Ekonomik istikrarsızlık, yeni veya küçük şirketlerin finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir. Bu durum İhraççının finansal tablolarına olumsuz olarak yansiyebileceği gibi ayrıca İhraççının söz konusu yatırımlardan çıkışını geciktirebilir, engelleyebilir veya yatırımlarının finansal dönüşü olmayacak şekilde likidite edilmesine engel olabilir. • İhraççı, yatırım kararı alırken girişim şirketlerindeki kurucuların yetkinliğine, vizyonuna, şirketin içinde bulunduğu

		<p>pazardaki rekabet avantajına, pazar büyüklüğüne ve uygulanabilir bir teknoloji olup olmadığına bakmaktadır. Yatırım kararlarının alındığı sıradaki dinamikler hızlı değişime uğrama riskiyle karşı karşıyadır.</p> <ul style="list-style-type: none">• İhraççı, bilişim ve teknoloji alanında faaliyet gösteren girişim şirketlerine yatırım yapmaktadır ve bu şirketler teknolojinin hızlı ilerleyişi karşısında çok hızlı hareket etmek zorundadır. Bu hızı yakalayamayan girişim şirketleri rekabete yenik düşme riski ile karşı karşıyadır.• Teknoloji alanındaki şirketleri değerlendirmek derin bir uzmanlık gerektirir ve bu uzman kişilere ulaşım konusunda problem yaşanabilir.• İhraççının yeni yatırım planları doğrultusunda ek faaliyet ve finansal riskler söz konusu olabilir.• Doğru yatırımlar yapılmaması, İhraççının büyüme stratejisinin uygulanmasını olumsuz yönde etkileyebilir: İhraççı yatırım yaparken, yatırım yaptığı şirketleri birçok farklı kriteri dikkate alarak özenle seçse de öngörülerini gerçekleştiremeyebilir. Yanlış yatırımlar İhraççının büyüme stratejisini olumsuz etkileyebilir.• İhraççının girişim sermayesi yatırımı yaptığı şirketlerde iflaslar söz konusu olabilir. Yapılan yatırımlar beklentilere uygun sonuç vermeyebilir. Yatırım geri dönmeyebilir. Girişim sermayesi yatırımından çıkış yapılamayabilir veya zararlı çıkış yapılabilir. Bu durum İhraççının büyümesini ve mali durumunu olumsuz etkileyebilir.• İhraççının yatırım yaptığı şirketlerin sayısının artması ile idari ve mali zorluklar yaşanabilir, şirketin yönetsel başarısı azalabilir: Yatırım yapılan girişim sermayesi şirketlerinin sayısının artması durumunda, artışa paralel olarak faaliyetlerin operasyonel karmaşıklığının, ölçeğinin ve İhraççı yönetiminin üstlendiği sorumlulukların artması muhtemel olup, bu durum yönetimin üzerinde
--	--	---

		<p>baskı oluşturabilir. Yatırımların verimli yönetilememesi İhraççının faaliyetlerini, beklentilerini, mali durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.</p> <ul style="list-style-type: none">• İhraççı, kârlılığının sürekliliği konusunda herhangi bir garanti verememektedir: İhraççının sürdürülebilir kârlılık hedefine ulaşması birçok faktöre bağlıdır. Bunlar arasında; yatırım yaptığı veya gelecekte yatırım yapacağı girişim sermayesi şirketlerinin başarısı, gelecekteki olası faaliyet kâr/zararlarının büyüklüğü ve süresi, yatırım yaptığı/yapacağı girişim sermayesi yatırımlarından çıkışta elde edilebilecek kâr/zararın büyüklüğü gibi birçok faktör sıralanabilir. İhraççının kârlılığını sürdürmemesi durumunda faaliyetleri, beklentiler, mali durumu, faaliyet sonuçları ve paylarının performansı olumsuz etkilenebilir. İhraççının kârlılığını sürdürmemesi durumunda faaliyetleri, beklentileri, mali durumu, faaliyet sonuçları ve paylarının performansı olumsuz etkilenebilir.• İhraççının yatırımları, yatırımcıların yatırım tercihleri ile uyumlu olmayabilir: İhraççı girişim sermayesi yatırımları dışında portföyünü çeşitlendirmek amacıyla, Borsa’da işlem gören veya görmek üzere ihraç edilen sermaye piyasası araçlarına, ters repo işlemlerine, Takasbank Para Piyasası işlemlerine ve yatırım fonu katılma payları ile TL ve döviz cinsinden vadeli-vadesiz mevduat ve katılma hesabına yatırım yapabilir. İhraççının portföyündeki çeşitlendirme yatırımcıların yatırım tercihlerine uygun olmayabilir. İhraççı yüksek getiri beklentisi ile yüksek riskli alanlara yatırım yapabilir, İhraççının yaptığı bu tarz yatırımlar, yatırımcıların risk tercihine uygun olmayabilir.• İhraççının menkul kıymetler portföyünün piyasa koşullarına bağlı olarak değerinin azalması söz konusu olabilir: İhraççı bir girişim sermayesi şirketi olarak menkul kıymetler portföyüne sahiptir. Söz konusu portföy veya ileride sahip olacağı menkul kıymetler portföyü piyasa koşullarına göre değer artışı yaşamayı öngörüsüyle oluşturulmaktadır. Ancak olumsuz piyasa koşulları portföyün değerinin düşmesine neden olabilir.• Tahmin edilemeyen ekonomik gelişmelerin olası etkilerinin İhraççı ve yatırım yaptığı
--	--	---

	<p>girişim sermayesi şirketleri üzerindeki olumsuz yansımaları, İhraççının finansal durumu ile faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir:</p> <p>İhraççı öngörülerini yaparken mevcut ekonomik durum ve gidişatı dikkate almaktadır. Ekonomik gelişmelerdeki öngörülemez olumsuzluklar, İhraççının ve/veya yatırım yaptığı girişim sermayesi şirketlerinin finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.</p> <p>D.1.2. İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:</p> <ul style="list-style-type: none">• Tebliğ hükümleri çerçevesinde uyulması gereken yasal mevzuat ve sınırlamalar bulunduğundan, mevzuat ve sınırlamalara uyulmaması halinde şirketlerin faaliyetleri olumsuz etkilenebilir, potansiyel kârlılıkları sınırlanabilir: <p>Sektördeki şirketler SPK'nın III-48.3 sayılı Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği'nde yer alan faaliyet kapsamı, faaliyetlere ilişkin sıralamalar, portföy sınırlamaları gibi esaslara uymak zorundadır. Söz konusu tebliğe uyulmaması ve aykırı faaliyetlerde bulunulması durumunda İhraççı çeşitli yaptırımlara maruz kalabilir. Bu yaptırımlar parasal cezalar olabileceği gibi şirketlerin faaliyetlerinin sonlandırılmasına kadar gidebilir.</p> <ul style="list-style-type: none">• Tabi olunan yasal mevzuatta oluşabilecek değişiklikler şirketlerin faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir: <p>GSYO tebliğinde ve sair mevzuatlarda yaşanabilecek değişiklikler şirketlerin faaliyetlerini sınırlayabilir ya da olumsuz etkileyebilir. Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarının kurum kazançları, kurumlar vergisinden istisna olmakla birlikte bu ortaklıkların kurumlar vergisinden istisna edilmiş kazançları, ortaklara dağıtılsın veya dağıtılsın, uygulanacak stopaj oranı %0 olarak belirlenmiştir. Ancak, yasal mevzuatlarda yapılabilecek değişiklikler ile sektördeki şirketlerin sahip olduğu vergi istisnaları ve muafiyetleri ortadan kalkabilir. Buna bağlı olarak sektördeki şirketlerin operasyonel sonuçları olumsuz etkilenebilir ve şirketlerin kârlılığı olumsuz etkilenebilir.</p> <ul style="list-style-type: none">• Döviz kurlarındaki dalgalanmalar yatırım iştahını ve girişim sermayesi şirketlerinin faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir: <p>Döviz kurlarında yaşanabilecek dalgalanmalar sektördeki yatırım iştahını olumsuz etkileyebilir. Bununla birlikte sektör firmalarının iştirak ettiği</p>
--	---

		<p>şirketlerde fiyatlama ve karlılık riski oluşturabilir, söz konusu şirketlerin döviz açık pozisyonlarına karşılık herhangi bir korunma işlemine girmemesi halinde faaliyetleri ve karlılığı olumsuz etkileneceğinden, sektördeki şirketlerin girişim sermayesi yatırımlarının olumsuz etkilenmesine, söz konusu yatırımlardan çıkış süresinin uzamasına ya da engellenmesine sebep olabilir.</p> <ul style="list-style-type: none">• Girişim yatırımlarından yüksek getiri beklentisi şirketleri riski yüksek yatırımlara yönlendirebilir: <p>GSYO'lar, SPK'nın izni ile kurulan ve çıkarılmış sermayelerini esas olarak sermaye kazancı elde etmek amacıyla çeşitli yatırımlara yönlendiren sermaye piyasası kurumları olup, GSYO'lar kaynaklarını katma değer üreteceğine inandığı gelecek vaat eden şirketlere yatırarak bu şirketlerin üreteceği katma değerden faydalanmayı ve pay sahipleri için getirinin maksimize edildiği noktada ortaklıktan ayrılmayı hedefler. Bu kapsamda sektördeki şirketler yüksek getiri beklentisiyle yatırımlarını riski yüksek alanlara yönlendirebilir. Yatırımlardan istenilen sonuçların elde edilememesi şirketleri olumsuz etkileyebilir.</p> <ul style="list-style-type: none">• Ekonomik krizler, siyasi ve jeopolitik gelişmeler ekonomik güven ortamının bozulmasına neden olabilir, sektörde faaliyet gösteren şirketlerin iş yapma potansiyelini ve faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. <p>Türkiye'nin içinde bulunduğu coğrafi konumdaki ekonomik-politik gelişmelerin Türkiye ekonomisi ve siyasetini önemli ölçüde etkilemesi söz konusudur. Türkiye'nin bulunduğu coğrafi konumda meydana gelen Rusya - Ukrayna savaşının, her iki ülkeyle de ticari ve siyasi ilişkileri olan Türkiye üzerinde olumsuz etkiler yaratması yüksek olasılıktadır. Bu ülkelerdeki savaş halinin sonucunda Türkiye'nin bu ülkelerden elde edeceği ticaret ve turizm gelirlerinde olumsuz etkilenme söz konusu olabilir. Ülke ekonomisinin coğrafi bölgedeki gelişmeler sonucunda olumsuz etkilenmesi nedeniyle GSYO'ların yatırım yaptığı şirketlerin faaliyetleri ve finansal durumu söz konusu olabilir, bu durum sektördeki ortaklıkların karlılıklarında azalma yaşatarak ortaklıkların finansal performanslarını olumsuz etkileyebilir.</p> <ul style="list-style-type: none">• Küresel ekonomide yaşanacak sıkıntılar firmaları finansal açıdan, bireylerin talep koşullarındaki değişim nedeniyle de faaliyet açısından negatif etkileyebilir.
--	--	--

- Deprem, sel vb. doğal afetler şirketlerin faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

D.1.3. Diğer Riskler

Sermaye Riski

Net Borç / Toplam Özsermaye oranının yüksekliği İhraççının finansal borçlarını ödeme riskini göstermektedir. İhraççının net nakdi (nakit ve nakit benzerleri-kısa vadeli ve uzun vadeli yükümlülükler) 2023 yılındaki 19,8 milyon TL'den, 2024 yılında azalan nakit ve artan finansal borçlara bağlı olarak 11,6 milyon TL net borca dönüşmüştür. 2025 yılında da artan finansal borçlara bağlı olarak 2024 yılına göre %153,2 artışla 29,4 milyon TL net borç elde edilmiştir. İhraççının net borç / toplam özsermaye oranı 2023 yılında -%2,4 iken 2024 yılında %1,5, 2025 yılında ise %5,6 olmuştur. İhraççının yükümlülüklerini zamanında gerektiği gibi karşılayamaması durumunda yatırımcılar zararla karşılaşabilecektir.

(TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Toplam Finansal Borçlar	2.132.469	11.864.755	32.461.165
Eksi: Hazır Değerler	21.946.750	251.794	3.058.244
Net Borç	-19.814.281	11.612.961	29.402.921
Toplam Özkaynak	821.560.615	783.159.880	525.089.696
Toplam Sermaye (Net Borç+Toplam Özkaynak)	801.746.334	794.772.841	554.492.617
Net Borç/Toplam Özkaynak Oranı	-2,4%	1,5%	5,6%

Kredi Riski

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle İhraççının finansal bir kayba uğraması riskidir. İhraççının kredi riski esas olarak ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardan ve banka mevduatlarından kaynaklanmaktadır. 31.12.2025 dönemi itibarıyla ticari ve ilişkili olmayan taraflardan 16,2 milyon TL diğer alacağı, bankalarda 3.058.244TL mevduatı bulunmaktadır.

Kur Riski

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermekte iken, ihraççının finansal tablo dönemleri itibarıyla kur riski bulunmamaktadır.

Yabancı Para Pozisyonu	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025

		Döviz Varlıkları	39.658.456	19.872.791	16.221.382
		Döviz Yükümlülükleri	0	0	30.046.030
		Net Döviz Pozisyonu	39.658.456	19.872.791	- 13.824.648
		Kurlarda %10 Artış Olması Halinde Kara Etkisi	3.965.846	1.987.279	-1.377.061
		<p>Likidite.Riski Likidite riski, İhraççının net fonlama yükümlülüklerini yerine getirememeye ihtimalidir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskinin oluşmasına sebebiyet verebilir, İhraççının kredibilitesinin bozulması halinde ihtiyaç halinde fonları sağlayamaması ve kaynak maliyetinin artması durumunda İhraççı zararlarla karşılaşabilir. Fon portföyünde bulunan finansal varlıkların istenildiği anda piyasa fiyatından nakde dönüştürülememesi İhraççının zarara uğramasına sebebiyet verebilir.</p> <p>Şirket'in türev niteliğinde olmayan finansal yükümlülüklerinin sözleşme uyarınca nakit çıkışları toplamı 31.12.2025 tarihi itibarıyla 31,8 milyon TL olup bu tutarın tamamı 1-3 ay arası vadelidir. Bu tutarın 1,1 milyon TL'si ticari borçlardan, 30,7 milyon TL'si ise diğer borçlardan oluşmaktadır.</p> <p>Operasyonel Riskler Operasyonel risk, Şirket'in operasyonel süreçlerindeki aksamalar sonucunda zarar oluşması olasılığını ifade eder. Operasyonel riskin kaynakları arasında kullanılan sistemlerin yetersizliği, başarısız yönetim, personelin hatalı ya da hileli işlemleri gibi kurum içi etkenlerin yanı sıra doğal afetler, rekabet koşulları, politik rejim değişikliği gibi kurum dışı etkenler de olabilir.</p> <p>Yasal Riskler Şirket, sermaye artırımından sonraki bir dönemde mevzuatta ve düzenleyici otoritelerin</p>			

		<p>düzenlemelerinde meydana gelebilecek değişikliklerden olumsuz etkilenebilir.</p> <p>İtibar Riski Kamuoyunun olumsuz görüşlerinin, Şirket'in faaliyet ve gelirleri üzerindeki mevcut ve olası etkileri olabilir.</p>
D.3	Sermaye piyasası aracına ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi	<p>İhraç Edilen Payların Kâr Payı Gelirine İlişkin Riskler: Kâr payı geliri, şirketlerin yıl sonunda elde ettikleri karın dağıtılmasından elde edilen gelirdir. 6362 sayılı SPKn.'nın 19'uncu maddesi hükmü ve SPK'nın II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği uyarınca; halka açık ortaklıklar, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtırlar. Sermaye piyasası mevzuatı dahilinde kâr payı dağıtım işlemleri gerçekleştirilir. İhraççının zarar ettiği dönemlerde kâr payı geliri elde etmeme riski vardır. Ayrıca kâr oluşsa bile İhraççının geçmiş yıllar zararı bulunduğu bu zararlar mahsup edilinceye kadar İhraççı kâr dağıtımını yapamayacaktır. Ayrıca dağıtılabilir kâr olsa bile sermaye piyasası mevzuatı uyarınca kâr dağıtımını zorunlu değilse, ortaklar genel kurulu kâr dağıtımını dağıtmama konusunda karar verebilir. Bu durumda genel kurul kâr dağıtmama kararı verirse ortakların kâr payı alamama riski vardır.</p> <p>İhraç Edilen Payların Sermaye Kazancına İlişkin Riskler: Sermaye kazancı, zaman içinde payın değerinde meydana gelen artıştan elde edilen gelirdir. Şirket'in finansal performansının beklentilerin altında oluşması veya sermaye piyasalarında yaşanacak olumsuzluklar nedeniyle Şirket'in paylarının fiyatı düşebilir. İşbu izahname çerçevesinde ihraç edilecek Şirket paylarının piyasa değerinin ihraç fiyatına ulaşmaması ve bu fiyatın üzerine çıkmaması da mümkündür. Yatırımcılar satın aldıkları Şirket paylarını satın aldıkları fiyattan veya üzerinde bir fiyattan satamayabilirler. Pay sahipleri, Şirket'in kâr ve zararına ortak olduklarından, Şirket'in tasfiye edilmesi sonucunda bakiye kalması halinde, söz konusu bakiyeye payı oranında iştirak ederler. Ortaklığın tasfiyesi halinde diğer tüm alacaklılara gerekli ödemeler yapıldıktan sonra ancak pay sahiplerine bir ödeme yapılabilir. Ayrıca, halka arz edilecek B grubu Şirket payları için Borsa İstanbul'da yeterli işlem hacmi oluşmayabilecektir. Borsa İstanbul'da paylara ilişkin likidite oluşmaması durumunda yatırımcıların</p>

		sahip oldukları payları alıp satma kabiliyetleri sınırlanabilir, pay sahipleri ellerindeki payları istedikleri fiyattan, tutarda ve zamanda satamayabilir ve bu durum piyasada işlem görecekt payların fiyatındaki dalgalanmaları artırabilir.
--	--	--

E—HALKA ARZ

E.1	Halka arza ilişkin ihraççının/halka arz edenin elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam maliyet ve talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi	<p>Sermaye artırımından 557.125.000 TL net gelir elde edilmesi öngörülmektedir.</p> <p>Sermaye artırımının toplam maliyetinin ise 2.875.000 TL olacağı tahmin edilmektedir. Halka arza ilişkin toplam maliyet ve pay başına maliyet aşağıdaki tabloda yer almaktadır:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">Tahmini Maliyetler (TL)</th> </tr> <tr> <th>Sermaye Artırım Maliyeti</th> <th>(TL)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>SPK Ücreti (%0,2)</td> <td>1.120.000</td> </tr> <tr> <td>Borsa Kotasyon Ücreti (%0,03 + BSMV)</td> <td>176.400</td> </tr> <tr> <td>MKK İhraççı Hizmet Bedeli (%0,005 + BSMV)</td> <td>29.400</td> </tr> <tr> <td>Aracılık Komisyonu (1.000.000 TL + BSMV)</td> <td>1.050.000</td> </tr> <tr> <td>Rekabet Kurumu (%0,04)</td> <td>224.000</td> </tr> <tr> <td>Diğer</td> <td>275.200</td> </tr> <tr> <td>Toplam Maliyet</td> <td>2.875.000</td> </tr> <tr> <td>Halka Arz Edilecek Pay Adedi</td> <td>560.000.000</td> </tr> <tr> <td>Pay Başına Maliyet</td> <td>0,00513</td> </tr> </tbody> </table> <p>Tamamı nakit karşılığı ihraç ve halka arz edilecek payların toplam nominal değeri 560.000.000 TL'dir. Mevcut ortakların yeni pay alma haklarının tamamının süresi içinde kullanıldığı varsayımı ile 1 TL nominal değerli 1 adet pay başına düşen maliyet 0,00513 TL olmaktadır. Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan pay bulunması halinde, bu paylar BİAŞ Birincil Piyasası'nda nominal değer üzerinden satışa sunulacak olup, satış fiyatı ile nominal değer arasındaki fark kadar emisyon primi oluşacak olması nedeniyle satıştan elde edilecek net gelir artacağından pay başına maliyet düşecektir.</p>	Tahmini Maliyetler (TL)		Sermaye Artırım Maliyeti	(TL)	SPK Ücreti (%0,2)	1.120.000	Borsa Kotasyon Ücreti (%0,03 + BSMV)	176.400	MKK İhraççı Hizmet Bedeli (%0,005 + BSMV)	29.400	Aracılık Komisyonu (1.000.000 TL + BSMV)	1.050.000	Rekabet Kurumu (%0,04)	224.000	Diğer	275.200	Toplam Maliyet	2.875.000	Halka Arz Edilecek Pay Adedi	560.000.000	Pay Başına Maliyet	0,00513
Tahmini Maliyetler (TL)																								
Sermaye Artırım Maliyeti	(TL)																							
SPK Ücreti (%0,2)	1.120.000																							
Borsa Kotasyon Ücreti (%0,03 + BSMV)	176.400																							
MKK İhraççı Hizmet Bedeli (%0,005 + BSMV)	29.400																							
Aracılık Komisyonu (1.000.000 TL + BSMV)	1.050.000																							
Rekabet Kurumu (%0,04)	224.000																							
Diğer	275.200																							
Toplam Maliyet	2.875.000																							
Halka Arz Edilecek Pay Adedi	560.000.000																							
Pay Başına Maliyet	0,00513																							
E.2a	Halka arzın gerekçesi, halka arz gelirlerinin kullanım yerleri ve elde edilecek tahmini net gelir hakkında bilgi	İhraççının özkaynaklarını güçlendirmek, iş hacmini ve girişim sermayesi yatırımlarını artırarak büyümesini sürdürmek üzere yapılan sermaye artırımından, 2.875.000 TL tahmini maliyet düşüldükten sonra elde edilecek 557.125.000 TL tutarındaki kaynağın aşağıdaki gibi kullanılması planlanmaktadır:																						

		<ul style="list-style-type: none"> - Yaklaşık %71,80'i (400 milyon TL) yeni girişim sermayesi yatırımlarında kullanılması, mevcut durumda iştirak edilmiş iştiraklerin işletme sermayesi ve büyüme finansmanı ihtiyaçlarının karşılanması ve bu suretle girişim sermayesi yatırımlarında bulunulması için kullanılacaktır. Şirketimiz, yatırımlarında sektör ayrımı yapmamakla beraber rekabet avantajı yüksek ve büyük pazar yaratma potansiyeline sahip Türkiye'nin ekonomik ve sosyal gelişimine katkıda bulunabilecek her türlü projeyi değerlendirmeye alacaktır, - %22,81'lik (127.078.970 TL) kısmı yurt içinde yeni girişimlerin bulunması, mevcut yatırımlardan çıkış için potansiyel alıcıların bulunması, yurt içi ve yurt dışı pazar araştırmalarının yapılması, rakip analizlerinin gerçekleştirilmesi, satış ve pazarlama konularında gerekli partnerlerin bulunması gibi operasyonel giderlerin finansmanında kullanılacaktır. Ayrıca Sermaye Piyasası Kurulu'nun Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına İlişkin esaslar tebliği uyarınca alınacak portföy yönetimi hizmeti kapsamında getiri ve kar potansiyeli yüksek borsa şirketlerine yatırım yapılması, halka arzlara katılım ve yatırım fonlarına yatırım yapılması planlanmaktadır. - Yaklaşık %5,39'u Şirketin işletme sermayesi ihtiyacı için ortağı Namık Kemal Gökalp tarafından verilmiş olan 30.046.030 TL tutarlı nakdi borç bakiyesi bedelli sermaye artırımından gelen kaynak kullanılarak iade edilecektir. Namık Kemal Gökalp, sahip olduğu paylara tekabül eden tüm rüçhan haklarını kullanmayı ve kullanılmayan rüçhan haklarının satışından sonra kalan bedelli sermaye artırımına konu payları almayı taahhüt etmiştir. <p>İhtiyaç duyulması halinde yukarıda ifade edilen fon kullanım kalemleri arasında %5 kadar geçiş yapılabilir.</p>
E.3	Halka arza ilişkin bilgiler ve koşulları	<p>İhraç edilecek payların toplam nominal değeri 560.000.000 TL olup, sermayeye oranı %200'tür.</p> <p>Artırılan 560.000.000 TL tutarındaki sermayeyi temsil eden her biri 1,00 TL nominal değerli 560.000.000 adet payın 5.600.000 adedi nama yazılı A Grubu, 554.400.000 adedi nama yazılı B Grubu'dur. İhraç</p>

	<p>edilecek B grubu paylar Borsa İstanbul'da işlem görecektir.</p> <p>Şirketimizin pay sahipleri, sahip oldukları payların %200'ü oranında yeni pay alma haklarını kullanabileceklerdir.</p> <p>Pay sahiplerimizin sermaye artırımına katılmaları için yeni pay alma haklarının kullanım süresi 15 gün olacaktır. Bu sürenin son gününün resmî tatile rastlaması hâlinde, yeni pay alma hakkı kullanım süresi izleyen iş günü akşamı sona erecektir. Yeni pay alma hakkının başlangıç ve bitiş tarihleri KAP aracılığıyla (www.kap.org.tr) kamuya duyurulacaktır.</p> <p>Yeni pay alma hakkını kullanmak isteyen ve payları MKS'de aracı kuruluşlar nezdinde yatırım hesaplarında muhafaza ve takip edilen pay sahipleri, yeni pay alma hakkını, ilan edilen kullanım süresi içerisinde hesabının bulunduğu aracı kuruma başvurarak kullanabilir. Yeni pay alma hakları 1,00 TL nominal değerli pay için 1,00 TL üzerinden kullandırılacaktır. Sermaye artırımına iştirak edecek pay sahipleri ihraç edilen payların bedeli haricinde aracı kuruluşların aracılık komisyonu gibi ücretlendirme politikalarına tabi olabileceklerdir.</p> <p>Pay sahipleri yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde pay bedellerini tam ve nakit olarak Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. Şişli Ticari Şubesi nezdinde münhasıran bu sermaye artırımında kullanılmak üzere açılan TR94 0001 5001 5800 7316 5299 64 IBAN no'lu "özel" hesaba yatıracaklardır. Pay sahipleri, Şirket'te sahip oldukları pay oranında ve sahip oldukları pay grubu için yeni pay alma haklarını kullanabileceklerdir. Sermaye artırımında yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen pay sahipleri, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde bu hakkını satabilirler.</p> <p>Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan B grubu paylar 2 iş günü süreyle nominal değerden düşük olmamak üzere Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da satışa sunulacaktır. Satışa sunulacak payların nominal tutarı ve halka arz tarihleri tasarruf sahiplerine satış duyurusu ile Şirket'in ve İfo Yatırım'ın kurumsal internet sitelerinde (www.hubgsyo.com) / (www.infoyatirim.com) ve KAP'ta ilan edilecektir.</p>
--	---

		<p>Bu sermaye artırımında yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan B grubu paylardan almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin, duyurulacak satış süreci içinde Borsa İstanbul'da işlem yapmaya yetkili kuruluşlardan birine başvurmaları gerekmektedir. Pay bedelleri yatırım kuruluşları tarafından MKK'nın ilgili hesabına yatırıldıkça hak kullanım işlemleri yapılacaktır.</p> <p>İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup payların fiziki teslimi yapılmayacaktır.</p>
E.4	<p>Çatışan menfaatler de dahil olmak üzere halka arza ilişkin ilgili kişilerin önemli menfaatleri</p>	<p>Sermaye artırımını ile birlikte ihraççı şirket olan Hub GSYO sermaye elde ederek mevcut iştiraklerinin işletme sermayesi ve büyüme finansmanı ihtiyaçlarını karşılayacak, borç ödemesi gerçekleştirecek ve ayrıca yeni girişim sermayesi yatırımlarında kullanacak olup, sermaye artırımına aracılık eden İfo Yatırım ise aracılık komisyonu elde edecektir.</p> <p>Halka arzın tarafları arasında herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Aracı Kurumun, halka arz komisyonu dışında, doğrudan ya da dolaylı olarak halka arz başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır.</p>
E.5	<p>Sermaye piyasası aracını halka arz eden kişinin/ihraççının ismi/unvanı</p> <p>Kim tarafından ve ne kadar süre ile taahhüt verildiği hususlarını içerecek şekilde dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilen taahhütler hakkında bilgi</p>	<p>İhraççı'nın unvanı Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. olup, 280.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden 560.000.000 TL artışla 840.000.000 TL'ye çıkarılacaktır.</p> <p>Şirket'in ana pay sahibi Namık Kemal GÖKALP tarafından sahip olduğu paylar kapsamında rüçhan haklarının tamamının kullanılacağı konusunda 01.04.2026 tarihli taahhütname verilmiştir.</p> <p>Ayrıca Namık Kemal GÖKALP'in 01.04.2026 tarihli taahhüdü ile; bedelli sermaye artırımını kapsamında rüçhan haklarının kullanılmasının ardından kalan payların Borsa'da halka arzından sonra kalan satılmayan kısmının tamamının, payların Borsa'da satış süresinin bitişini takip eden 3 iş günü içinde nominal değerden aşağı olmamak üzere, bedelleri tam ve nakden ödenerek satın alınacağı taahhüt edilmiştir.</p>

E.6	<p>Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi</p> <p>Yeni pay alma hakkı kullanımının söz konusu olması durumunda, mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi</p>	<p>Mevcut tüm pay sahiplerinin sermaye artırımında yeni pay alma haklarının tamamını kullanmaları durumunda sulanma etkisi; mevcut ortaklar için %31,30 olacak olup, 1 TL nominal değerli pay için sulanma etkisinin miktarı 0,5870 TL'dir.</p> <table border="1" data-bbox="791 450 1485 1308"> <thead> <tr> <th>(TL)</th> <th>Sermaye Artırım Öncesi</th> <th>Sermaye Artırım Sonrası (%100 Katılım)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Halka Arz Fiyatı</td> <td></td> <td>1,00 TL</td> </tr> <tr> <td>Halka Arz Edilecek Pay Adedi</td> <td></td> <td>560.000.000 TL</td> </tr> <tr> <td>İhraca İlişkin Maliyet</td> <td></td> <td>2.875.000 TL</td> </tr> <tr> <td>Halka Arz Hasılatı</td> <td></td> <td>560.000.000 TL</td> </tr> <tr> <td>Net Hasılat</td> <td></td> <td>557.125.000 TL</td> </tr> <tr> <td>Özkaynaklar (31.12.2025)</td> <td>525.089.696 TL</td> <td>1.082.214.696 TL</td> </tr> <tr> <td>Çıkarılmış Sermaye</td> <td>280.000.000 TL</td> <td>840.000.000 TL</td> </tr> <tr> <td>Pay Başına Defter Değeri</td> <td>1,8753 TL</td> <td>1,2884 TL</td> </tr> <tr> <td>Mevcut Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi (TL)</td> <td></td> <td>-0,5870 TL</td> </tr> <tr> <td>Mevcut Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi (%)</td> <td></td> <td>-31,30%</td> </tr> </tbody> </table> <p>Şirket'in ana pay sahibi Namık Kemal GÖKALP tarafından sahip olduğu paylar kapsamında rüçhan haklarının tamamının kullanılacağı konusunda 01.04.2026 tarihli taahhütname verilmiş olup Şirket'in ana pay sahibi Namık Kemal GÖKALP haricindeki diğer pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını hiç kullanmamaları ve kullanılmayan yeni pay alma hakları sebebiyle kalan payların tamamının Borsa Birincil Piyasa'da satılması durumunda sulanma etkisi, halka arz fiyatının henüz belli olmaması nedeniyle hesaplanamamıştır.</p>	(TL)	Sermaye Artırım Öncesi	Sermaye Artırım Sonrası (%100 Katılım)	Halka Arz Fiyatı		1,00 TL	Halka Arz Edilecek Pay Adedi		560.000.000 TL	İhraca İlişkin Maliyet		2.875.000 TL	Halka Arz Hasılatı		560.000.000 TL	Net Hasılat		557.125.000 TL	Özkaynaklar (31.12.2025)	525.089.696 TL	1.082.214.696 TL	Çıkarılmış Sermaye	280.000.000 TL	840.000.000 TL	Pay Başına Defter Değeri	1,8753 TL	1,2884 TL	Mevcut Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi (TL)		-0,5870 TL	Mevcut Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi (%)		-31,30%
(TL)	Sermaye Artırım Öncesi	Sermaye Artırım Sonrası (%100 Katılım)																																	
Halka Arz Fiyatı		1,00 TL																																	
Halka Arz Edilecek Pay Adedi		560.000.000 TL																																	
İhraca İlişkin Maliyet		2.875.000 TL																																	
Halka Arz Hasılatı		560.000.000 TL																																	
Net Hasılat		557.125.000 TL																																	
Özkaynaklar (31.12.2025)	525.089.696 TL	1.082.214.696 TL																																	
Çıkarılmış Sermaye	280.000.000 TL	840.000.000 TL																																	
Pay Başına Defter Değeri	1,8753 TL	1,2884 TL																																	
Mevcut Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi (TL)		-0,5870 TL																																	
Mevcut Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi (%)		-31,30%																																	
E.7	<p>Talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi</p>	<p>Talepte bulunan yatırımcıların katlanacağı maliyetler, ihraç edilecek pay bedeli hariç olmak üzere talepte buldukları yatırım kuruluşlarından azami olarak hesap açma ücreti, sermaye piyasası aracının MKK'ya virman ücreti, yatırımcının başka yatırım kuruluşundaki hesabına virman ücreti, EFT ücreti, damga vergisi ve yatırım kuruluşu tarafından yasal</p>																																	

		durumlar dâhilinde alınabilecek diğer ücretlerden oluşacaktır.
--	--	--

3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

3.1. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının bağımsız denetim kuruluşlarının ticaret unvanları ile adresleri (üye oldukları profesyonel meslek kuruluşları ile birlikte):

31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 tarihli finansal tablolar ile buna ilişkin dipnotlar Analiz Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. tarafından denetlenmiştir.

Analiz Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.	
Sorumlu Denetçi	H. Kıvanç SEKİZKARDEŞ
Adresi	Kozyatağı, Bayar Caddesi No:99 D:9 Kadıköy / İstanbul
Telefon	0216 463 55 10
İnternet Adresi	www.analizbd.com.tr
Üyesi Olunan Profesyonel Meslek Kuruluşları	İstanbul Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası

3.2. Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:
Yoktur.

4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

Finansal Durum Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş		
	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Dönen Varlıklar	40.453.486	22.882.872	31.662.157
Nakit ve Nakit Benzerleri	21.946.750	251.794	3.058.244
Finansal Yatırımlar	0	1.102.925	9.434.875
Ticari Alacaklar	18.208.076	19.783.124	16.122.917
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	<i>18.208.076</i>	<i>19.783.124</i>	<i>16.122.917</i>
Diğer Alacaklar	1.003	0	32.112
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>1.003</i>	<i>0</i>	<i>32.112</i>
Peşin Ödenmiş Giderler	197.600	166.898	184.646
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i>	<i>197.600</i>	<i>166.898</i>	<i>184.646</i>
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	100.057	0	0
Diğer Dönen Varlıklar	0	1.578.131	2.829.363
Duran Varlıklar	783.239.598	772.141.763	525.888.704
Finansal Yatırımlar	782.888.005	768.644.905	523.188.529
Diğer Alacaklar	12.633	0	0
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>12.633</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Maddi Duran Varlıklar	313.260	3.235.366	2.415.496
Kullanım Hakkı Varlıkları	0	0	0
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	21.666	234.432	211.433
<i>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>	<i>21.666</i>	<i>234.432</i>	<i>211.433</i>
Peşin Ödenmiş Giderler	4.034	27.060	73.247
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i>	<i>4.034</i>	<i>27.060</i>	<i>73.246</i>
Toplam Varlıklar	823.693.084	795.024.635	557.550.861

Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.676.362	11.515.752	32.139.846
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	0	0	21.797
Ticari Borçlar	38.473	52.384	1.146.022
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	0	52.384	774.686
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	38.473	0	371.336
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	389.256	431.306	132.687
Diğer Borçlar	567.555	10.000.011	30.658.840
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	0	9.235.841	30.046.030
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	567.555	764.170	612.810
Kısa Vadeli Karşılıklar	681.078	1.032.051	180.500
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	681.078	1.032.051	180.500
Uzun Vadeli Yükümlülükler	456.107	349.003	321.319
Uzun Vadeli Karşılıklar	456.107	349.003	321.319
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	456.107	349.003	321.319
Özkaynaklar	821.560.615	783.159.880	525.089.696
Ödenmiş Sermaye	70.000.000	70.000.000	280.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	369.148.440	504.811.618	586.919.602
Paylara İlişkin Primler	1.410.563	1.050.132	1.050.132
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	63.633	-490.011	-356.170
<i>Tanımlanmış Fayda Planlarından Kazanç/Kayıplar</i>	63.633	-490.011	-356.170
Kardan Ayrılmış Kısıtlanmış Yedekler	6.495.020	1.521.161	1.521.161
Geçmiş Yıllar Kar / (Zararları)	356.364.849	497.097.431	206.266.979
Net Dönem Karı / (Zararı)	18.078.110	290.830.451	550.312.008
Toplam Kaynaklar	823.693.084	795.024.635	557.550.861

Kar Zarar Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş		
	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Hasılat	10.401.302	0	2.200.299
Satışların Maliyeti (-)	-10.401.302	0	-107.095
Brüt Kar (Zarar)	0	0	2.093.204
Genel Yönetim Giderleri (-)	-32.197.129	-39.425.189	-28.309.661
Pazarlama Giderleri (-)	0	0	0
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	66.937.963	82.469.795	210.631.169
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-4.856.049	-5.490.835	-4.886.819
Esas Faaliyet Karı / (Zararı)	29.884.785	37.553.771	179.527.893
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	0	860.486	175.866
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	0	0	0
TFRS 9 Uyarınca Belirlenen Değer Düşüklüğü Kazançları (Zararları)	0	0	0
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı / (Zararı)	29.884.785	38.414.257	179.703.759
Finansman Gelirleri	621.292	1.498.648	89.115
Finansman Giderleri (-)	-39.832	0	-42.420
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	-12.388.135	-330.720.696	-730.047.020
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı / (Zararı)	18.078.110	-290.807.791	-550.296.566
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)	0	-22.660	-15.442
Dönem Vergi (Gideri) / Geliri	0	-22.660	-15.442
Ertelenmiş Vergi (Gideri) / Geliri	0	0	0
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı / (Zararı)	18.078.110	-290.830.451	-550.312.008
Dönem Karı / (Zararı)	18.078.110	-290.830.451	-550.312.008

Şirket'in portföy sınırlamaları, finansal borç ve toplam gider tutarlarına ilişkin tabloya aşağıda yer verilmiştir.

	Bireysel Finansal Tablo Ana Hesap Kalemleri	Tebliğdeki İlgili Düzenleme	31.12.2025	31.12.2024
A	Para ve Sermaye Piyasası Araçları	Md.20/1 – (b)	3.058.244	251.794
B	Girişim Sermayesi Yatırımları	Md.20/1 – (a)	523.188.529	768.644.905
C	Portföy Yönetim Şirketi ve Danışmanlık Şirketindeki İştirakler	Md.20/1 – (d) ve e	-	-
D	Diğer Varlıklar		31.304.088	26.127.937
E	Ortaklık Aktif Toplamı	Md.3/1-(a)	557.550.861	795.024.635
F	Finansal Borçlar	Md.29	21.797	0
G	Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler (Rehin, Teminat ve İpotekler)	Md.20/2 – (a)	-	-
H	Özsermaye		525.089.696	783.159.879
I	Diğer Kaynaklar		32.461.165	11.864.756
E	Ortaklık Toplam Kaynakları	Md.3/1-(a)	557.550.861	795.024.635

	Bireysel Diğer Finansal Bilgiler	Tebliğdeki İlgili Düzenleme	31.12.2025	31.12.2024
A1	Sermaye Piyasası Araçlarına ve İşlemlerine Yapılan Yatırım	Md.20/1 – (b)	--	--
	1. Sermaye piyasası araçları		--	--
	A- Devlet Tahvili		--	--
	B- Özel Sektör Tahvili		--	--
	C- Ters Repo		--	--
	D- Yatırım Fonu		--	--
	E- Hisse Senetleri		9.337.375	1.102.925
A2	2.TL ve Döviz Cinsinden Vadeli-Vadesiz Mevduat / Özel Cari-Katılma Hesabı	Md.20/1 – (b)	3.058.244	251.794
	A- Mevduat İşlemleri		3.058.244	251.794
	B- Takasbank Para piyasası İşlemleri		--	--
B1	Yurtdışında Kurulu Kolektif Yatırım Kuruluşu	Md.21/3 – (c)	--	--
B2	Borç ve Sermaye Karması Finansman	Md.21/3 – (f)	47.731.969	24.676.792
B3	Halka Açık Girişim Şirketlerinin Borsa Dışı Payları	Md.21/3 – (e)	--	--
B4	Özel Amaçlı Şirket	Md.21/3 – (g)	--	--
C1	Portföy Yönetim Şirketine İştirak	Md.20/1 – (e)	--	--
C2	Danışmanlık Şirketine İştirak	Md.20/1 – (d)	--	--
F1	Kısa Vadeli Krediler	Md.29/1	--	--
F2	Uzun Vadeli Krediler	Md.29/1	--	--
F3	Kısa Vadeli Borçlanma Araçları	Md.29/1	--	--
F4	Uzun Vadeli Borçlanma Araçları	Md.29/1	--	--
F5	Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	Md.29/1	--	--
F6	Diğer Uzun Vadeli Finansal Borçlar	Md.29/1	--	--
G1	Rehin	Md.20/2 – (a)	--	--
G2	Teminat	Md.20/2 – (a)	--	--
G3	İpotekler	Md.20/2 – (a)	--	--
I	Dışarıdan sağlanan hizmet giderleri	Md.26/1	11.407.188	4.774.806

Şirket'in portföy sınırlamaları ve finansal borç kontrol tablosuna aşağıda yer verilmektedir:

	Portföy Sınırlamaları	Tebliğdeki İlgili Düzenleme	31.12.2025	31.12.2024	Asgari / Azami Oran
1	Para ve sermaye piyasası araçları(*)	Md.22/1 – (b)	2,24%	0,17%	≤ %49
2	Sermaye Piyasası Araçları	Md.22/1 – (c)	0,00%	0,00%	≤ %10
	A- Devlet Tahvili		0,00%	0,00%	≤ %10
	B- Özel Sektör Tahvili		0,00%	0,00%	≤ %10
	C- Ters Repo		0,00%	0,00%	≤ %10
	D- Yatırım Fonu		1,67%	0,14%	≤ %10
	E- Hisse Senetleri		0,02%	0,00%	≤ %10
3	Girişim sermayesi yatırımları(**)	Md.22/1 – (b)	88,09%	83,13%	≥ %51
4	Portföy yönetim şirketi ve danışmanlık şirketindeki	Md.22/1 – (ç)	0,00%	0,00%	≤ %10
5	Yurtdışında kurulu kolektif yatırım kuruluşu	Md.22/1-(e)	0,00%	0,00%	≤ %49
	Yurtdışında yerleşik ve borsada işlem görmeyen ve gelişme potansiyeli taşıyan şirketler(***)		5,75%	13,55%	≤ %10
6	Borç ve sermaye karması finansman	Md.22/1-(h)	8,56%	3,20%	≤ %25
7	Halka açık girişim şirketi borsa dışı payları	Md.22/1-(f)	0,00%	0,00%	≤ %25
8	TL ve Döviz Cinsinden Vadeli-Vadesiz Mevduat / Özel(****)	Md.22/1-(ı)	0,55%	0,03%	≤ %20
	A- Mevduat İşlemleri		0,55%	0,03%	≤ %20
	B- Takasbank Para piyasası İşlemleri		0,00%	0,00%	≤ %20
9	Kısa Vadeli Finansal Borçlar ve Borçlanma Araçlarının Nominal Değeri	Md.29	0,00%	0,00%	≤ %50
10	Uzun Vadeli Finansal Borçlar ve Borçlanma Araçlarının Nominal Değeri	Md.29	0,00%	0,00%	≤ %200
11	Rehin, Teminat ve İpotekler	Md.22/1 – (d)	0,00%	0,00%	≤ %10
12	Dışarıdan sağlanan hizmet giderleri	Md.26/1	2,05%	0,60%	≤ %2,5

(*) Para ve Sermaye Piyasası Araçları: Tebliğin Md.22/1-(b) düzenlemesi ile Md.21/3 (ç), (d) düzenlemesi gereğince girişim sermayesi yatırımları dışında kabul edilip, portföyde bu amaçla tutulan para, sermaye piyasası araçları ve pay senetlerinden oluşmakta olup, ilgili varlıkların oranını göstermektedir.

(**) Girişim Sermayesi Yatırımları: Tebliğin Md.22/1 (ğ) düzenlemesi gereğince KOBİ şartlarını taşıyan girişim şirketlerine yapılan yatırım tutarı aktif toplamının %5'ini geçtiğinden, %51 oranındaki portföy sınırlaması %35 olarak uygulanmaktadır.

(***) III-48.3 sayılı Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği'nin 20. maddesi kapsamında girişim sermayesi yatırım ortaklıklarının yurtdışında yerleşik ve borsada işlem görmeyen ve gelişme potansiyeli taşıyan şirketlerin sadece ortaklık paylarına girişim sermayesi yatırımları dışındaki varlıklar kapsamında olmak ve girişim sermayesi yatırım sınırlamalarına dahil edilmemek üzere aktif toplamının azami %10'una kadar yatırım yapabilmeleri imkanı tanımış ve sınır getirilmiştir. Şirket'in Türkiye'de kurulmuş olan operasyonel faaliyetlerini büyütmek amacıyla şirket merkezini yurtdışına taşımış ve / veya yurtdışında yeni bir şirket kurmak suretiyle faaliyetlerine devam etmekte olan yatırımları bu kapsamda değerlendirilmemiştir. Söz Konusu oran kontrolü yıllık bağımsız denetim raporlarındaki neticelere göre gerçekleştirilmektedir. Bu şirketlere yabancı para cinsinden yatırım yapılması ve dönemsel olarak değerlemeye tabi tutulması nedeniyle Kurulca belirlenen %10'luk portföy sınırlamasının üzerine çıkabilmektedir. GSYO Tebliğinin 24/3 maddesi uyarınca; portföyde bulunan varlıkların değer artışlarından kaynaklı bu aşımarda herhangi bir işlem yapılması gerekmemektedir. 2024 yılında, Şirketin yerli portföy artışı enflasyon altı getiri elde ettiğinden, yurtdışı yatırımları ise enflasyon üstü getiri elde ettiğinden bu oranlar%10'un üzerine çıkmıştır. Cari dönem itibarıyla, portföy sınırlamalarına uyum sağlanmaktadır.

(****) TL ve Döviz Cinsinden Vadeli/Vadesiz Mevduat/ÖzelCari/Katılma Hesabı: Tebliğin 22.Maddesinde Takasbank para piyasası ile ilgili herhangi bir oran sınırlaması olmadığından portföyde mevcut bulunan TL ve Dövizler mevduat işlemlerinde değerlendirilmektedir.

Şirket'in girişim sermayesi yatırımlarına ilişkin ayrıntılı bilgiler işbu izahnamenin 6.2.1. Bölümü'nde yer almaktadır.

“Yatırımcı, yatırım kararını vermeden önce ihraççının finansal durum ve faaliyet sonuçlarına ilişkin ayrıntılı bilgilerin yer aldığı işbu izahnamenin 10 ve 22 no’lu bölümlerini de dikkate almalıdır.”

5. RİSK FAKTÖRLERİ

5.1. İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:

- **İhraççının iştiraklerinin yaşanması muhtemel ödeme güçlükleri nedeniyle İhraççının nakit akışı olumsuz etkilenebilir:**
İhraççı faaliyet konusu gereği girişim sermayesi yatırımları yapmaktadır. Söz konusu yatırımlar yapılırken seçici davranılmaktadır. Ancak gösterilen azami dikkate rağmen İhraççının iştirakleri ödeme gücünü ile karşılaşabilir. Bu şekilde yaşanabilecek olumsuzluklar girişim sermayesi yatırımı yapılan şirketlerde ek sermaye ihtiyacı doğurabilir. Bu durum İhraççının nakit akışlarını olumsuz etkileyebilir.
- **İhraççının iştiraklerinin kârlılığının azalması, İhraççının kârlılığını olumsuz etkileyebilir:**
İhraççı faaliyet konusu gereği girişim sermayesi yatırımları yapması nedeniyle, hâlihazırdaki yatırımları veya gelecekte yapacağı girişim sermayesi yatırımları sonucunda, söz konusu şirketlerin kârlarının düşmesi ya da şirketlerin zarar etmesi durumunda İhraççının kârlılığı olumsuz etkilenebilir.
- **İhraççı yeni kurulmuş veya yeterli büyüklüğe ulaşmamış şirketlere yatırım yapabilir. Bu şirketler ekonomik konjonktürden daha çok etkilenebilir:**
İhraççı gelişme potansiyeli taşıyan şirketlere yatırım yapmaktadır. Yatırım yaptığı veya yapacağı bazı şirketler yeni kurulmuş veya yeterli büyüklüğe ulaşmamış şirketler olabilir. Ekonomik istikrarsızlık, yeni veya küçük şirketlerin finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir. Bu durum İhraççının finansal tablolarına olumsuz olarak yansıtılabileceği gibi ayrıca İhraççının söz konusu yatırımlardan çıkışını geciktirebilir, engelleyebilir veya yatırımlarının finansal dönüşü olmayacak şekilde likidite edilmesine engel olabilir.
- **İhraççı, yatırım kararı alırken girişim şirketlerindeki kurucuların yetkinliğine, vizyonuna, şirketin içinde bulunduğu pazardaki rekabet avantajına, pazar büyüklüğüne ve uygulanabilir bir teknoloji olup olmadığına bakmaktadır. Yatırım kararlarının alındığı sıradaki dinamikler hızlı değişime uğrama riskiyle karşı karşıyadır.**
- **İhraççı, bilişim ve teknoloji alanında faaliyet gösteren girişim şirketlerine yatırım yapmaktadır ve bu şirketler teknolojinin hızlı ilerleyişi karşısında çok hızlı hareket etmek zorundadır. Bu hızı yakalayamayan girişim şirketleri rekabete yenik düşme riski ile karşı karşıyadır.**
- **Teknoloji alanındaki şirketleri değerlendirmek derin bir uzmanlık gerektirir ve bu uzman kişilere ulaşım konusunda problem yaşanabilir.**
- **İhraççının yeni yatırım planları doğrultusunda ek faaliyet ve finansal riskler söz konusu olabilir.**

- **Doğru yatırımlar yapılmaması, İhraççının büyüme stratejisinin uygulanmasını olumsuz yönde etkileyebilir:**
İhraççı yatırım yaparken, yatırım yaptığı şirketleri birçok farklı kriteri dikkate alarak özenle seçse de öngörülerini gerçekleştiremeyebilir. Yanlış yatırımlar İhraççının büyüme stratejisini olumsuz etkileyebilir.
- **İhraççının girişim sermayesi yatırımı yaptığı şirketlerde iflaslar söz konusu olabilir.**
Yapılan yatırımlar beklentilere uygun sonuç vermeyebilir. Yatırım geri dönmeyebilir. Girişim sermayesi yatırımdan çıkış yapılamayabilir veya zararlı çıkış yapılabilir. Bu durum İhraççının büyümesini ve mali durumunu olumsuz etkileyebilir.
- **İhraççının yatırım yaptığı şirketlerin sayısının artması ile idari ve mali zorluklar yaşanabilir, şirketin yönetsel başarısı azalabilir:**
Yatırım yapılan girişim sermayesi şirketlerinin sayısının artması durumunda, artışa paralel olarak faaliyetlerin operasyonel karmaşıklığının, ölçeğinin ve İhraççı yönetiminin üstlendiği sorumlulukların artması muhtemel olup, bu durum yönetimin üzerinde baskı oluşturabilir. Yatırımların verimli yönetilememesi İhraççının faaliyetlerini, beklentilerini, mali durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.
- **İhraççı, kârlılığının sürekliliği konusunda herhangi bir garanti verememektedir:**
İhraççının sürdürülebilir kârlılık hedefine ulaşması birçok faktöre bağlıdır. Bunlar arasında; yatırım yaptığı veya gelecekte yatırım yapacağı girişim sermayesi şirketlerinin başarısı, gelecekteki olası faaliyet kâr/zararlarının büyüklüğü ve süresi, yatırım yaptığı/yapacağı girişim sermayesi yatırımlarından çıkışta elde edilebilecek kâr/zararın büyüklüğü gibi birçok faktör sıralanabilir. İhraççının kârlılığını sürdürmemesi durumunda faaliyetleri, beklentiler, mali durumu, faaliyet sonuçları ve paylarının performansı olumsuz etkilenebilir. İhraççının kârlılığını sürdürmemesi durumunda faaliyetleri, beklentileri, mali durumu, faaliyet sonuçları ve paylarının performansı olumsuz etkilenebilir.
- **İhraççının yatırımları, yatırımcıların yatırım tercihleri ile uyumlu olmayabilir:**
İhraççı girişim sermayesi yatırımları dışında portföyünü çeşitlendirmek amacıyla, Borsa'da işlem gören veya görmek üzere ihraç edilen sermaye piyasası araçlarına, ters repo işlemlerine, Takasbank Para Piyasası işlemlerine ve yatırım fonu katılma payları ile TL ve döviz cinsinden vadeli-vadesiz mevduat ve katılma hesabına yatırım yapabilir. İhraççının portföyündeki çeşitlendirme yatırımcıların yatırım tercihlerine uygun olmayabilir. İhraççı yüksek getiri beklentisi ile yüksek riskli alanlara yatırım yapabilir, İhraççının yaptığı bu tarz yatırımlar, yatırımcıların risk tercihine uygun olmayabilir.
- **İhraççının menkul kıymetler portföyünün piyasa koşullarına bağlı olarak değerinin azalması söz konusu olabilir:**
İhraççı bir girişim sermayesi şirketi olarak menkul kıymetler portföyüne sahiptir. Söz konusu portföy veya ileride sahip olacağı menkul kıymetler portföyü piyasa koşullarına göre değer artışı yaşamayı öngörüsüyle oluşturulmaktadır. Ancak olumsuz piyasa koşulları portföyün değerinin düşmesine neden olabilir.

- **Tahmin edilemeyen ekonomik gelişmelerin olası etkilerinin İhraççı ve yatırım yaptığı girişim sermayesi şirketleri üzerindeki olumsuz yansımaları, İhraççının finansal durumu ile faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir:**
İhraççı öngörülerini yaparken mevcut ekonomik durum ve gidişatı dikkate almaktadır. Ekonomik gelişmelerdeki öngörülemeyen olumsuzluklar, İhraççının ve/veya yatırım yaptığı girişim sermayesi şirketlerinin finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

5.2.İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:

- **Tebliğ hükümleri çerçevesinde uyulması gereken yasal mevzuat ve sınırlamalar bulunduğundan, mevzuat ve sınırlamalara uyulmaması halinde şirketlerin faaliyetleri olumsuz etkilenebilir, potansiyel kârlılıkları sınırlandırılabilir:**

Sektördeki şirketler SPK'nın III-48.3 sayılı Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği'nde yer alan faaliyet kapsamı, faaliyetlere ilişkin sıralamalar, portföy sınırlamaları gibi esaslara uymak zorundadır. Söz konusu tebliğe uyulmaması ve aykırı faaliyetlerde bulunulması durumunda İhraççı çeşitli yaptırımlara maruz kalabilir. Bu yaptırımlar parasal cezalar olabileceği gibi şirketlerin faaliyetlerinin sonlandırılmasına kadar gidebilir.

- **Tabi olunan yasal mevzuatta oluşabilecek değişiklikler şirketlerin faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir:**

GSYO tebliğinde ve sair mevzuatlarda yaşanabilecek değişiklikler şirketlerin faaliyetlerini sınırlayabilir ya da olumsuz etkileyebilir. Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarının kurum kazançları, kurumlar vergisinden istisna olmakla birlikte bu ortaklıkların kurumlar vergisinden istisna edilmiş kazançları, ortaklara dağıtılsın veya dağıtılmasın, uygulanacak stopaj oranı %0 olarak belirlenmiştir. Ancak, yasal mevzuatlarda yapılabilecek değişiklikler ile sektördeki şirketlerin sahip olduğu vergi istisnaları ve muafiyetleri ortadan kalkabilir. Buna bağlı olarak sektördeki şirketlerin operasyonel sonuçları olumsuz etkilenebilir ve şirketlerin kârlılığı olumsuz etkilenebilir.

- **Döviz kurlarındaki dalgalanmalar yatırım iştahını ve girişim sermayesi şirketlerinin faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir:**

Döviz kurlarında yaşanabilecek dalgalanmalar sektördeki yatırım iştahını olumsuz etkileyebilir. Bununla birlikte sektör firmalarının iştirak ettiği şirketlerde fiyatlama ve karlılık riski oluşturabilir, söz konusu şirketlerin döviz açık pozisyonlarına karşılık herhangi bir korunma işlemine girmemesi halinde faaliyetleri ve karlılığı olumsuz etkileneceğinden, sektördeki şirketlerin girişim sermayesi yatırımlarının olumsuz etkilenmesine, söz konusu yatırımlardan çıkış süresinin uzamasına ya da engellenmesine sebep olabilir.

- **Girişim yatırımlarından yüksek getiri beklentisi şirketleri riski yüksek yatırımlara yönlendirebilir:**

GSYO'lar, SPK'nın izni ile kurulan ve çıkarılmış sermayelerini esas olarak sermaye kazancı elde etmek amacıyla çeşitli yatırımlara yönlendiren sermaye piyasası kurumları olup, GSYO'lar kaynaklarını katma değer üreteceğine inandığı gelecek vaat eden şirketlere yatırarak bu şirketlerin üreteceği katma değerden faydalanmayı ve pay sahipleri için getirinin maksimize edildiği noktada ortaklıktan ayrılmayı hedefler. Bu kapsamda sektördeki şirketler yüksek getiri beklentisiyle yatırımlarını riski yüksek

alanlara yönlendirebilir. Yatırımlardan istenilen sonuçların elde edilememesi şirketleri olumsuz etkileyebilir.

- Ekonomik krizler, siyasi ve jeopolitik gelişmeler ekonomik güven ortamının bozulmasına neden olabilir, sektörde faaliyet gösteren şirketlerin iş yapma potansiyelini ve faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Türkiye'nin içinde bulunduğu coğrafi konumdaki ekonomik-politik gelişmelerin Türkiye ekonomisi ve siyasetini önemli ölçüde etkilemesi söz konusudur. Türkiye'nin bulunduğu coğrafi konumda meydana gelen Rusya - Ukrayna savaşının, her iki ülkeyle de ticari ve siyasi ilişkileri olan Türkiye üzerinde olumsuz etkiler yaratması yüksek olasılıktadır. Bu ülkelerdeki savaş halinin sonucunda Türkiye'nin bu ülkelerden elde edeceği ticaret ve turizm gelirlerinde olumsuz etkilenme söz konusu olabilir. Ülke ekonomisinin coğrafi bölgedeki gelişmeler sonucunda olumsuz etkilenmesi nedeniyle GSYO'ların yatırım yaptığı şirketlerin faaliyetleri ve finansal durumu söz konusu olabilir, bu durum sektördeki ortaklıkların karlılıklarında azalma yaşatarak ortaklıkların finansal performanslarını olumsuz etkileyebilir.

- Küresel ekonomide yaşanacak sıkıntılar firmaları finansal açıdan, bireylerin talep koşullarındaki değişim nedeniyle de faaliyet açısından negatif etkileyebilir.
- Deprem, sel vb. doğal afetler şirketlerin faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

5.3. İhraç Edilecek Paylara İlişkin Riskler:

Pay sahipleri temel olarak kâr payı ve sermaye kazancı olmak üzere iki tür gelir elde edebilmekte olup, bu gelir türleri ile ilintili olabilecek riskler aşağıda açıklanmaktadır:

5.3.1. İhraç Edilen Payların Kâr Payı Gelirine İlişkin Riskler:

Kâr payı geliri, şirketlerin yıl sonunda elde ettikleri karın dağıtılmasından elde edilen gelirdir. 6362 sayılı SPKn.'nın 19'uncu maddesi hükmü ve SPK'nın II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği uyarınca; halka açık ortaklıklar, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtırlar. Sermaye piyasası mevzuatı dahilinde kâr payı dağıtım işlemleri gerçekleştirilir. İhraççının zarar ettiği dönemlerde kâr payı geliri elde etmeme riski vardır. Ayrıca kâr oluşsa bile İhraççının geçmiş yıllar zararı bulunduğu bu zararlar mahsup edilinceye kadar İhraççı kâr dağıtımını yapamayacaktır. Ayrıca dağıtılabilmek kâr olsa bile sermaye piyasası mevzuatı uyarınca kâr dağıtımını zorunlu değilse, ortaklar genel kurul kâr dağıtımını dağıtmama konusunda karar verebilir. Bu durumda genel kurul kâr dağıtmama kararı verirse ortakların kâr payı alamama riski vardır.

5.3.2. İhraç Edilen Payların Sermaye Kazancına İlişkin Riskler:

Sermaye kazancı, zaman içinde payın değerinde meydana gelen artıştan elde edilen gelirdir. Şirket'in finansal performansının beklentilerin altında oluşması veya sermaye piyasalarında yaşanacak olumsuzluklar nedeniyle Şirket'in paylarının fiyatı düşebilir. İşbu izahname çerçevesinde ihraç edilecek Şirket paylarının piyasa değerinin ihraç fiyatına ulaşmaması ve bu fiyatın üzerine çıkmaması da mümkündür. Yatırımcılar satın aldıkları Şirket paylarını satın aldıkları fiyattan veya üzerinde bir fiyattan satamayabilirler. Pay sahipleri, Şirket'in kâr ve zararına ortak olduklarından, Şirket'in tasfiye edilmesi sonucunda bakiye kalması halinde, söz konusu bakiyeye payı oranında iştirak ederler. Ortaklığın tasfiyesi halinde diğer tüm alacaklılara gerekli ödemeler yapıldıktan sonra ancak pay sahiplerine bir ödeme yapılabilir. Ayrıca, halka arz edilecek

B grubu Şirket payları için Borsa İstanbul'da yeterli işlem hacmi oluşmayabilecektir. Borsa İstanbul'da paylara ilişkin likidite oluşmaması durumunda yatırımcıların sahip oldukları payları alıp satma kabiliyetleri sınırlanabilir, pay sahipleri ellerindeki payları istedikleri fiyattan, tutarda ve zamanda satamayabilir ve bu durum piyasada işlem görecektir payların fiyatındaki dalgalanmaları artırabilir.

5.4. Diğer Riskler:

Sermaye Riski

Net Borç / Toplam Özsermaye oranının yüksekliği İhraççının finansal borçlarını ödeme riskini göstermektedir. İhraççının net nakdi (nakit ve nakit benzerleri-kısa vadeli ve uzun vadeli yükümlülükler) 2023 yılındaki 19,8 milyon TL'den, 2024 yılında azalan nakit ve artan finansal borçlara bağlı olarak 11,6 milyon TL net borca dönüşmüştür. 2025 yılında da artan finansal borçlara bağlı olarak 2024 yılına göre %153,2 artışla 29,4 milyon TL net borç elde edilmiştir. İhraççının net borç / toplam özsermaye oranı 2023 yılında -%2,4 iken 2024 yılında %1,5, 2025 yılında ise %5,6 olmuştur. İhraççının yükümlülüklerini zamanında gerektiği gibi karşılayamaması durumunda yatırımcılar zararla karşılaşabilecektir.

(TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Toplam Finansal Borçlar	2.132.469	11.864.755	32.461.165
Eksi: Hazır Değerler	21.946.750	251.794	3.058.244
Net Borç	-19.814.281	11.612.961	29.402.921
Toplam Özkaynak	821.560.615	783.159.880	525.089.696
Toplam Sermaye (Net Borç+Toplam Özkaynak)	801.746.334	794.772.841	554.492.617
Net Borç/Toplam Özkaynak Oranı	-2,4%	1,5%	5,6%

Kredi Riski

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle İhraççının finansal bir kayba uğraması riskidir. İhraççının kredi riski esas olarak ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardan ve banka mevduatlarından kaynaklanmaktadır. 31.12.2025 dönemi itibarıyla ilişkili olmayan taraflardan 16,2 milyon TL (31.12.2024: 19,8 milyon TL, 31.12.2023: 18,2 milyon TL) ticari alacağı, bankalarda 3,1 milyon TL (31.12.2024: 251.794 TL, 31.12.2023: 21,9 milyon TL) mevduatı bulunmaktadır.

Kredi Riski	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Toplam
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar			
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
31.12.2025	0	16.221.382	32.112	0	3.058.244	19.311.738
31.12.2024	0	19.783.124	0	0	251.794	20.034.918
31.12.2023	0	18.208.076	0	0	21.946.750	40.154.826

Kur Riski

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermekte iken, ihraççının finansal tablo dönemleri itibarıyla kur riski bulunmamaktadır.

Yabancı Para Pozisyonu	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Döviz Varlıkları	39.658.456	19.872.791	16.221.382
Döviz Yükümlülükleri	0	0	30.046.030
Net Döviz Pozisyonu	39.658.456	19.872.791	-13.824.648

Kurlarda %10 Artış Olması Halinde Kara Etkisi	3.965.846	1.987.279	-1.377.061
--	------------------	------------------	-------------------

Likidite.Riski

Likidite riski, İhraççının net fonlama yükümlülüklerini yerine getirememe ihtimalidir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskinin oluşmasına sebebiyet verebilir, İhraççının kredibilitésinin bozulması halinde ihtiyaç halinde fonları sağlayamaması ve kaynak maliyetinin artması durumunda İhraççı zararlarla karşılaşabilir. Fon portföyünde bulunan finansal varlıkların istenildiği anda piyasa fiyatından nakde dönüştürülebilmesi İhraççının zarara uğramasına sebebiyet verebilir.

(TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Dönen Varlıklar	40.453.486	22.882.872	31.662.157
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.676.362	11.515.752	32.139.846
Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yükümlülükler	24,13	1,99	0,99
Net İşletme Sermayesi	38.777.124	11.367.120	-477.689

Şirket'in türev niteliğinde olmayan finansal yükümlülüklerinin sözleşme uyarınca nakit çıkışları toplamı 31.12.2025 tarihi itibarıyla 31,8 milyon TL olup bu tutarın tamamı 1-3 ay arası vadelidir. Bu tutarın 1,1 milyon TL'si ticari borçlardan, 30,7 milyon TL'si ise diğer borçlardan oluşmaktadır.

İhraççının 31.12.2025 tarihi itibarıyla kısa vadeli borçlanmaları ticari ve diğer borçlar, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar ve kısa vadeli karşılıklardan, uzun vadeli borçlanmaları ise uzun vadeli karşılıklardan oluşmakta olup finansal borcu bulunmamaktadır.

31.12.2025	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıkışları Toplamı	0-1 Yıl
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	31.826.659	31.826.659	31.826.659
Banka Kredileri	21.797	21.797	21.797
Ticari Borçlar	1.146.022	1.146.022	1.146.022
Diğer Borçlar	30.658.840	30.658.840	30.658.840
Toplam	31.826.659	31.826.659	31.826.659

31.12.2024	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıkışları Toplamı	0-1 Yıl
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	10.052.396	10.052.396	10.052.396
Ticari Borçlar	52.384	52.384	52.384
Diğer Borçlar	10.000.012	10.000.012	10.000.012
Toplam	10.052.396	10.052.396	10.052.396

31.12.2023	Defter Değeri	Sözleşmeden Kaynaklı Nakit Akışı	0-1 Yıl
Türev olmayan finansal yükümlülükler:	606.028	606.028	606.028
Ticari Borçlar	38.473	38.473	38.473
Diğer Borçlar	567.555	567.555	567.555
Toplam	606.028	606.028	606.028

Faiz Oranı Riski

Faiz oranı riski, faiz oranlarındaki değişimlerin finansal tabloları etkileme olasılığından kaynaklanmaktadır. Şirket'in finansal varlık ve yükümlülüklerinin tamamını sabit faizli olup bu kapsamda faiz oranı riski bulunmamaktadır.

(TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Sabit Faizli Finansal Araçlar	21.946.750	251.794	3.058.244
Finansal Borçlar	0	0	0
Nakit ve Nakit Benzerleri	21.946.750	251.794	3.058.244
Değişken faizli finansal araçlar	0	0	0
Finansal Borçlar	0	0	0
Nakit ve Nakit Benzerleri	0	0	0

Piyasa Riski

Ortaklığın faaliyetleri Türkiye’de ve Dünya’da meydana gelebilecek siyasi, ekonomik ve finansal olumsuzluklardan etkilenebilir. Yüksek enflasyon ve güçsüz TL seviyeleri Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. Karşılaşılması muhtemel piyasa riskleri duyarlılık analizleri esasına göre ölçülmektedir.

Makroekonomik Riskler

Başta gelişmiş ülke merkez bankalarının parasal genişleme ve faiz oranlarına ilişkin politika kararlarının ve geleceğe ilişkin beklentilerinin kurlar ve iktisadi büyüme kanalları aracılığıyla İhraççının faaliyetlerini olumsuz etkilemesi söz konusu olabilir. Dünyada ve Türkiye’de yaşanabilecek ekonomik, siyasi ve jeopolitik gelişmeler, rekabet ve yatırım koşulları yoluyla İhraççının faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Operasyonel Riskler

Operasyonel risk, Şirket'in operasyonel süreçlerindeki aksamalar sonucunda zarar oluşması olasılığını ifade eder. Operasyonel riskin kaynakları arasında kullanılan sistemlerin yetersizliği, başarısız yönetim, personelin hatalı ya da hileli işlemleri gibi kurum içi etkenlerin yanı sıra doğal afetler, rekabet koşulları, politik rejim değişikliği gibi kurum dışı etkenler de olabilir.

Yasal Riskler

Şirket, sermaye artırımından sonraki bir dönemde mevzuatta ve düzenleyici otoritelerin düzenlemelerinde meydana gelebilecek değişikliklerden olumsuz etkilenebilir.

İtibar Riski

Kamuoyunun olumsuz görüşlerinin, Şirket'in faaliyet ve gelirleri üzerindeki mevcut ve olası etkileri olabilir.

6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER

6.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

6.1.1. İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı:

İhraççının ticaret ünvanı Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. olup, kullanılan işletme adı bulunmamaktadır.

Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş., 25.09.2006 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili'ne “Marbaş B Tipi Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı A.Ş.” unvanı ile tescil

edilerek kurulmuştur. Kurul'un 25.11.2011 tarih ve 39/1054 sayılı toplantısında Şirket'in "Gedik Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş." unvanlı girişim sermayesi yatırım ortaklığına dönüşümüne ilişkin esas sözleşme tadili uygun görülmüştür. Söz konusu unvan değişikliğine ilişkin esas sözleşme tadil metni 30.04.2012 tarihinde ticaret siciline tescil edilmiştir. Daha sonra Şirket'in ticaret unvanının "Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş." olarak değiştirilmesi için Şirket esas sözleşmesinin tadiline uygun görüş verilmesi talebiyle Kurul'a başvurulmuş olup, başvurunun olumlu karşılanması akabinde unvan değişikliğine ilişkin esas sözleşme tadil metni ise 21.05.2018 tarihinde ticaret siciline tescil edilmiştir.

6.1.2. İhraççının kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:

Ticaret Sicil Müdürlüğü	:	İstanbul
Ticaret Sicil Numarası	:	601638

6.1.3. İhraççının kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

25.09.2006 tarihinde Marbaş B Tipi Menkul Kıymet Yatırım Ortaklığı A.Ş. unvanı ile süresiz olarak kurulmuştur. 30.04.2012 tarihinden itibaren unvanı Gedik Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'ne, 21.05.2018 tarihinden itibaren unvanı Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'ne dönüşmüştür.

Şirket süresiz olarak kurulmuştur.

6.1.4. İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, ihraççının kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve faks numaraları:

Hukuki Statüsü	:	Anonim Şirket
Tabi Olduğu Yasal Mevzuat	:	T.C. Kanunları
Kurulduğu Ülke	:	Türkiye Cumhuriyeti
Merkez Adresi	:	Barbaros Mahallesi, İhlamur Bulvarı No:3/214 Ataşehir/İstanbul
Telefon ve Faks Numaraları	:	(0212) 963 00 21 / (0212) 963 00 69
İnternet Adresi	:	www.hubgsyo.com

6.1.5 Depo sertifikasını ihraç eden hakkındaki bilgiler

Yoktur.

6.2. Yatırımlar:

6.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

31.12.2025 tarihi itibarıyla İhraççının girişim sermayesi yatırımlarına ilişkin bilgilerle, İhraççının bu şirketlerdeki pay oranları aşağıdaki gibidir:

Şirket Ünvanı	Bulunduğu Ülke	Faaliyet Konusu	İlk Yatırım Tarihi	Toplam Yatırım (TL)	İştirak Oranı (%)	Oy Kullanım Gücü (%)	Gerçeğe Uygun Değer (TL)
---------------	----------------	-----------------	--------------------	---------------------	-------------------	----------------------	--------------------------

The Meditation Company GmbH ⁽¹⁾ **,****(1)	Almanya	Teknoloji	24.06.2016	25.977,03	1,98	1,98	42.138.572
Segmentify UK Holding Company Limited ^{(2)**(1)}	İngiltere	Yazılım	24.05.2016	1.774.758	6,54	6,54	67.561.974
PM Holding Investments Limited ⁽³⁾ **(b)(1)(2)	Cayman Adaları	Online Ödeme Sistemleri	29.12.2021	529.154	3,85	9,47 (2)	0
Tim Akıllı Kıyafetleri Bilişim A.Ş. ⁽⁴⁾ (b)	Türkiye	Teknoloji ve Tekstil	13.03.2018	1.617.208	8,89	8,89	0
Wisboo Holding Inc. ⁽⁵⁾ *,****(1)(2)	ABD	Teknoloji	11.01.2022	683.919	0,31	2,55 (2)	531.287
Enko Teknoloji A.Ş. (KolayBi) ⁽⁶⁾ ****(1)(2)	Türkiye	Yazılım	6.08.2018	514.831,16	3,12	4,27 (2)	15.206.368
ARHUB Bilişim A.Ş.- PulpoAR Inc. ⁽⁷⁾ **** (1)	Türkiye	Teknoloji ve Yazılım	8.04.2024	3.196.240,00	5	5	17.138.280
CognitiweAI OÜ ⁽⁸⁾ **,**** (1)	Türkiye	Teknoloji ve Yazılım	24.09.2021	865.840,00	2,59	2,59	5.540.991
Lumnion Bilişim Teknolojileri Danışmanlık Sanayi Ticaret A.Ş. ⁽⁹⁾ (1)	Türkiye	Teknoloji ve Yazılım	2.04.2021	832.010	2,55	2,55	6.220.400
Workiom Inc. A.Ş. ⁽¹⁰⁾ **, **** (1)	Türkiye	Teknoloji ve Yazılım	16.11.2020	1.265.720	9,02	9,02	30.917.457
Livad Technologies Inc. ⁽¹¹⁾ ** (1)	Türkiye	Dijital Medya Teknolojileri	6.09.2021	826.330	5	5	4.543.502
Kimola Veri Teknolojileri A.Ş. ⁽¹²⁾ (1)(2)	Türkiye	Teknoloji	19.03.2018	390.745	5,8	11,80 (2)	7.455.152
Eyedijs Teknoloji A.Ş. ⁽¹³⁾ **** (1)	Türkiye	Teknoloji	14.04.2017	1.127.948	9,46	9,46	59.255.603

Delivers.ai Limited(14) **,***** (1)	Türkiye	Otonom Sürüş Teknolojileri	14.01.2022	1.373.362	0,96	0,96	2.234.395
Earnado Yazılım A.Ş.(15) (1)	Türkiye	Yazılım	27.01.2022	687.645	2,25	2,25	29.417.252
Quin AI Limited(16) *,****(1)	İngiltere	Yazılım ve Teknoloji	29.04.2022	1.397.716	1,79	1,79	2.025.414
Datanchor Inc. (17) *,*** (1)	ABD	Teknoloji ve Yazılım	5.01.2023	1.871.940	0,54	0,54	1.088.302
İdenfit Bilişim Hizmetleri Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş.(18)(1)	Türkiye	Teknoloji ve Yazılım	20.02.2024	3.080.400	1,67	1,67	9.400.210
Heybooster UK Limited. (19) **,****(1)	Türkiye	Bilişim Teknolojileri	19.04.2024	3.465.590	2,01	2,01	5.053.733
Flat Games Yazılım A.Ş. ***** ⁽²⁰⁾ (1)	Türkiye	Oyun ve Yazılım	19.03.2019	283.500,00	5	5	2.570.742
Knowt Inc. ⁽²¹⁾ *, *****,***** ⁽¹⁾	ABD	Yazılım	29.11.2019	324.437,50	1,31	1,31	2.567.836
Flixier SRL ⁽²²⁾ *, ***,***** ⁽¹⁾	Romanya	Yazılım ve Teknoloji	13.11.2019	389.325,00	2,78	2,78	11.628.018
Sia Asya ⁽²³⁾ *, ***,***** ^{(b)(c)(1)}	Litvanya	Yazılım	17.12.2019	389.325,00	1,88	1,88	0
SHUB Teknoloji A.Ş. ⁽²⁴⁾ (a)(b)(c)(d)(1)	Türkiye	İletişim Sistemleri ve Pazarlaması	5.03.2025	2.200.693,88	100	100	200.693.041

(*) İlgili yatırımlar merkezi yurtdışında kurulmuştur.

(**) İlgili yatırımlar Türkiye 'de kurulmuş, merkezi daha sonra yurt dışına taşınmıştır. Kurul'un 13.02.2020 tarih ve 10/230 sayılı toplantısında; Kurulun i-SPK.48.6 (01.03.2018 tarihli ve 9/316 s.k.) sayılı İlke Kararı'nın (b) bendinde yer alan "Portföydeki mevcut girişim şirketinin şirket merkezinin yurtdışına taşınması halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın da (a) bendi kapsamında değerlendirilmesine" ifadesinin, "Portföydeki mevcut girişim şirketinin operasyonel faaliyetlerini büyütmek amacıyla şirket merkezini yurtdışına taşımak ve/veya yurtdışında yeni bir şirket kurmak suretiyle faaliyetlerine devam etmesi halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın (a) bendi kapsamında değerlendirilmemesine" şeklinde değiştirilmesine karar verilmiştir. Bu şirket portföy sınırlamaları kapsamında girişim sermayesi yatırımı olarak değerlendirilmektedir.

(***) İlgili yatırımlara hisseye dönüştürülebilir finansal enstrüman vasıtasıyla yatırım yapılmış olup, yatırım henüz hisseye dönüşmemiştir. Fakat değerlendirme çalışması sırasında hisseye dönüştüğünde elde edilmesi öngörülen hisse oranı ile değerlemeye dahil edilmiştir.

(****) İlgili yatırımlar yeni hisse ihraç ederek yatırım almış olup, Hub GSYO bu yatırım turlarına katılmamıştır ve böylece Hub GSYO hisse oranında seyrelme olmuştur. Yukarıda yer alan tüm yatırımlarda olduğu gibi, bu yatırımların da gerçeğe uygun değeri 05.02.2026 tarihli, Aksis Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş. değerlendirme raporlarında yer alan 2025 sene sonu değerlerine göre tespit edilmiştir.

(*****) İlgili yatırımlar hisseye dönüştürülebilir finansal enstrüman vasıtasıyla yatırım almış olup, Hub GSYO bu yatırım turlarına katılmamıştır. Bu yatırımların belirlenen mevcut değerlemelerden hisseye dönüşmesi durumunda Hub GSYO'nun sahip olacağı oran hesaplanarak, bu tabloya öngörü şeklinde yazılmıştır. Yukarıda

yer alan tüm yatırımlarda olduğu gibi, bu yatırımların da gerçeğe uygun değeri 05.02.2026 tarihli Aksis Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş.değerleme raporlarında yer alan 2025 sene sonu değerlerine göre tespit edilmiştir.

(*****) İlgili yatırımlar, şirket devirlerigirişim yatırımlarının STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. tarafından Şirket'e devri neticesinde 2024 yılı içinde STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. içinde yer alırken sebebiyle 2024 tablosunda gerçeğe uygun değerlere Strs tablosunda yer verilmiştir. 2025 yılındaki HUB GSYO tablosunda gösterilmiştir.

a) 19.02.2025 tarihi itibarıyla STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. yatırımlarının bir kısmı SHUB Teknoloji A.Ş.'ye kısmi bölünme yolu ile aktarılmıştır. Bölünme öncesinde STRS nezdinde kayıtlı olan değerler, bölünen varlıklara göre STRS ve SHUB arasında ayrıştırılarak her iki şirketin değeri belirlenmiştir. Aynı zamanda STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. finansal yatırımları içerisinde bulunan, Enko Teknoloji A.Ş. firmasına ait hisselerinden %3 oranındaki hissesini satmıştır. Bu satışa ilişkin STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. net defter değeri olarak, 3.639.648 TL değer kaybetmiş olup, ilgili değer kaybı Şirket'in TFRS finansal tablolarında finansal varlık satış zararı değer kaybı olarak muhasebeleştirilmiş ve finansal tablo dipnotlarında çıkış olarak gösterimi yapılmıştır.

(b) İlgili yatırımların 31.12.2025 tarihli finansal rapordaki değeri sıfır olarak belirtilmiştir. Değerleme çalışmaları sonucunda bir kısım şirketlerden temin edilen bilgiler neticesinde bu şirketlerin negatif özkaynağı bulunduğu ve teknik iflas konumunda olduğu anlaşılmıştır. Söz konusu şirketlerin yatırımcı açısından geri kazanılabilir bir ekonomik değeri bulunmadığı kanaati edinilmiştir. SHUB ve STRS içerisinde de değerlemesi sıfır olan yatırımlar olup, bilgi amacıyla bu yatırımlara da (b) veya (c) kodu eklenmiştir. Özel olarak, Pm Holding ve Asya için değerlemeye esas veri de elde edilememesinden dolayı gerçeğe uygun değeri sıfır olarak değerlendirilmiştir.

(c) İlgili yatırımların 31.12.2024 tarihli finansal rapordaki değeri sıfır olarak belirtilmiştir. Değerlerin sıfır olarak belirtilmesi, muhasebenin ihtiyatlılık ilkesinden kaynaklanmakta olup, değerlendirme maliyetinin değerlendirme sonucunda elde edilecek ekonomik faydadan daha yüksek olacağı analiz edilmiştir. Belirtilen şirketlerin bir çoğundan değerlemeye esas veri de elde edilememektedir. Ayrıca, değerlemeye esas veri sağlıklı gayriaktif durumda olan şirketlerin de olduğu görülmüştür. Girişim konusunu sona erdiren veya gayriaktif olan, yatırımcı olarak elde edilebilecek bir varlığı veya değeri de olmayan bu yatırımların ekonomik bir değerinin bulunmadığı değerlendirilmiştir. Bu nedenlerle, ilgili yatırımların gerçeğe uygun değeri herhangi bir değerlendirme işlemi yapılmaksızın sıfır olarak değerlendirilmiş ve finansal raporlara yansıtılmıştır. STRS ve SHUB ve STRS içerisinde de değerlendirme yapılmayan yatırımlar olup, bilgi amacıyla bu yatırımlara da (b) veya (c) kodu eklenmiştir.

(d) StartupBootCamp (SBC) ile bölünme öncesi STRS arasındaki sözleşme gereğince hızlandırma programı kapsamında yatırım yapılan şirketlerden SBC'nin ortaklık alacağı mevcuttur. Bu tutarların hak sahipliğinin SBC'de olduğu değerlendirilerek SHUB nezdinde finansal tablolarda tüm hakları SBC'ye ait olacak şirketler değerlendirilmiştir.

(1) İlgili yatırımların gerçeğe uygun değeri Aksis Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş.'nin 05.02.2026 tarihli HUB GSYO ve İştiraklerinin Toplam Hisse Değerine İlişkin Değerleme Raporu'ndan alınmıştır.

(2) Aşağıda iştirak oranı ile oy kullanım oranı farklı olan şirketlerin oy kullanım oranlarına yer verilmektedir.: Şirket Ünvanı	HUB GSYO (%)	SHUB (%)	Toplam (%)
PM Holding Investments Limited	3,85	5,62	9,47
Kimola Veri Teknolojileri A.Ş.	5,80	6,00	11,80
Enko Teknoloji A.Ş.	3,12	1,15	4,27
Wisboo Holding INC.	0,31	2,24	2,55

İhraççının girişim sermayesi yatırımlarının finansal tablo dönemleri itibarıyla gerçeğe uygun değerleri aşağıda gösterilmiştir.

Girişim Sermayesi Yatırımları (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
The Meditation Company GBMH	89.948.086	65.787.347	42.138.572
Segmentify UK Holding Company Limited	58.550.847	98.604.870	67.561.974
PM Holding Investments Limited	39.272.321	42.600.648	-
Tim Akıllı Kıyafetleri Bilişim A.Ş.	72.546.687	33.087.654	-

Wisboo Holding Inc	2.944.648	2.299.389	531.287
Enko Teknoloji A.Ş. (KolayBi)	15.912.940	12.021.011	15.206.368
OB Bilişim A.Ş. (PulpoAR Bilişim A.Ş.)	2.792.415	-	-
ARHUB Bilişim A.Ş.- PulpoAR Inc.	-	10.869.620	17.138.280
Firstbase.io Inc	510.030	-	-
Biftek Inc.	1.301.640	1.411.954	-
Genz Biyo Teknoloji A.Ş.	-	-	-
CognitiweAI OÜ	3.299.300	4.283.396	5.540.991
Lumnion Bilişim Teknolojileri Danışmanlık Sanayi Ticaret A.Ş.	8.215.428	5.443.455	6.220.400
Houston Bionics Inc	1.062.563	3.418.953	-
Workiom Inc.	9.611.305	12.134.046	30.917.457
Livad Technologies Inc.	18.161.368	16.206.027	4.543.502
Kimola Veri Teknolojileri A.Ş.	1.275.713	3.564.476	7.455.152
Eyediuz Teknoloji A.Ş.	4.945.139	28.534.994	59.255.603
Delivers.ai Limited	1.972.420	8.236.553	2.234.395
Earnado Yazılım A.Ş.	1.314.921	1.426.361	29.417.252
Kassa Mobil Bilgi Teknolojileri A.Ş.	-	-	-
Quin AI Limited	4.108.990	3.432.748	2.025.414
Datanchor Inc.	3.849.077	1.894.334	1.088.302
Nerf IT! Inc.	2.125.126	1.836.603	-
İdenfit Bilişim Hizmetleri Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş.	-	7.791.546	9.400.210
Cubtale Inc.	-	1.471.294	-
Heybooster Yazılım A.Ş.	-	3.360.502	5.053.733
Kontractify Inc.	-	3.457.845	-
Flat Games Yazılım A.Ş.	-	-	2.570.742
Knowt Inc.	-	-	2.567.836
Flixier SRL	-	-	11.628.018
Sia Asya	-	-	0
SHUB Teknoloji A.Ş.	-	-	200.693.041
STRS Teknoloji Yatırım A.Ş.	439.167.040	395.469.278	-
Toplam	782.888.005	768.644.905	523.188.529

Dönem içerisinde, (i) Firstbase.io Inc. iflas etmiş ve girişim yatırımlarından çıkartılmış, (ii) OB Bilişim A.Ş. payları, Arhub Bilişim A.Ş. 'ne yapılan girişim yatırımı koşulları kapsamında devredilerek yatırımdan çıkmış, (iii) Biftek Inc., Genz Biyo Teknoloji A.Ş., Houston Bionics Inc., Kassa Mobil Bilgi Teknolojileri

A.Ş., NerfIT!, Cubtale Inc., Kontractify Inc. ve STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. yatırımlarından çıkış yapılmıştır.

Yatırım yapılan girişim şirketlerinin kurucuları ile Hissedarlık Sözleşmesi imzalandıktan sonra ilgili yatırım tutarı girişim şirketlerine gönderilerek ortaklık gerçekleştirilmektedir. Bu bağlamda girişim şirketleri ile ilgili tüm hukuki ve finansal dökümanlar, konusunda uzman personel tarafından incelenmekte ve yatırım kararı verilmektedir. Girişim şirketlerine yatırım yapıldığı sırada veya daha sonrasında temin edilen tüm finansal dökümanlar, kurucuların ortaklık oranlarına ve diğer yatırımcılara ait bilgiler girişim şirketleriyle imzalanan gizlilik sözleşmesi çerçevesinde izin alınarak kısıtlı bir şekilde paylaşılabilir. Bu nedenle girişim şirketleri ile paylaşılan bilgiler sınırlı olabilmektedir.

Şirket tarafından yapılan girişim sermayesi yatırımlarına ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

(1) The Meditation Company GmbH (Meditopia)

2016 yılında kurulan Meditopia Yedi70 Sağlık Danışmanlık Paz.Tic A.Ş. ismi ile İstanbul'da kurulmuştur. Meditopia teknoloji, bilim ve meditasyonu bir araya getirerek sağlık problemlerinin çözülmesi ve daha farkında bireyler ve toplum yaratmak amacıyla mobil uygulaması aracılığıyla, son kullanıcılarına meditasyon alanında uzman profesyoneller tarafından üretilen içerikler sunmaktadır.

Haziran 2016'da Hub GSYO'dan \$100.000 (293.000 TL) tutarında yatırım yapılarak Yedi70 Sağlık Danışmanlık Paz.Tic A.Ş.'nin %10 hissesine iştirak edilmiştir. Aynı yatırım turunda başka yatırımcılar tarafından da \$80.000 yatırım olarak, aynı turda toplamda \$180.000'lık yatırım almıştır.

Ocak 2018'de başka yatırımcılardan \$436.000 yatırım daha almıştır.

Yurtdışı yatırımcıya erişimin daha kolay olması nedeniyle Yedi70 Sağlık Danışmanlık Paz. Tic. A.Ş.'nin 09.08.2018 tarihli Yönetim kurulu kararına istinaden, Yedi70 Sağlık Danışmanlık Paz. Tic. A.Ş., Almanya'da tüm hisseleri kendisine ait olan The Meditation Company GmbH ("Meditation", "Meditopia") isimli şirketi kurmuştur ve Hub GSYO'nun 21.11.2018 tarihli Yönetim Kurulu Kararına istinaden, The Meditation Company GmbH'in aynı orandaki hissesine iştirak edilmiş ve karşılığında da Yedi70 Sağlık Danışmanlık Paz. Tic. A.Ş.'deki hisselerinin tamamı The Meditation Company GmbH'ye devredilmiştir.

Meditopia daha sonra başka yatırımcılardan, Temmuz 2019'da, Haziran 2020'de \$15.000.000 yatırım almıştır.

21.10.2020 tarihinde, Hub GSYO sahip olduğu 4.000 adet The Meditation Company GmbH hissesinin 1.074 adetini \$500.000 (3.956.247 TL) bedelle Atlantic Labs IV GmbH'ye satmıştır.

2023 yılında Meditopia hisseye dönüştürülebilir borç aracılığıyla başka yatırımcılardan €1.100.000 daha yatırım almıştır.

Meditopia değişen iş modeli ile 15.000.000 £ değerleme üzerinden 4.000.000 £ büyüme yatırımı aldı.

Bu yatırım sonrasında Hub GSYO'nun sahip olduğu hisse oranı %1,98 olmuştur.

SPK'nın 13.02.2020 tarih ve 10/230 sayılı toplantısında; Kurulun i-SPK.48.6 (01.03.2018 tarihli ve 9/316 s.k.) sayılı İlke Kararı'nın (b) bendinde yer alan "Portföydeki mevcut girişim şirketinin şirket merkezinin yurtdışına taşınması halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın da (a) bendi kapsamında değerlendirilmesine" ifadesinin "Portföydeki mevcut girişim şirketinin operasyonel faaliyetlerini büyütmek amacıyla şirket merkezini yurtdışına taşımak ve/veya yurt dışında yeni bir şirket kurmak suretiyle faaliyetlerine devam etmesi halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın (a) bendi kapsamında değerlendirilmemesine" şeklinde değiştirilmesine karar verilmiştir. Bu bağlamda Meditopia portföy sınırlamaları kapsamında girişim sermayesi yatırımı olarak değerlendirilmektedir.

(2) Segmentify UK Holding Company Limited (Segmentify UK)

Segmentify, 2015 yılında Segmentify Yazılım A.Ş. ismi ile İstanbul'da kurulmuştur. Segmentify, e-ticaret sitelerinin her ziyaretçiye benzersiz bir alışveriş deneyimi sunmalarını sağlayarak dönüşüm oranlarını optimize etmelerine yardımcı olan bir e-ticaret kişiselleştirme platformudur.

Kasım 2015'te STRS üzerinden \$16.950 (47.876 TL) tutarında yatırım yapılarak Segmentify'nin %8,00 hissesine iştirak edilmiştir. Startupbootcamp (SBC) ile yapılan sözleşme gereği hisselerin %1'ine tekabül eden kısmı SBC'ye aittir.

Mayıs 2016 tarihinde Hub GSYO üzerinden \$115.000 (329.060 TL) tutarında devam yatırımı yapılmış ve aynı turda başka yatırımcılardan da \$230.000'lık yatırım almıştır.

Hub GSYO'nun, 16.10.2017 tarihinde 4.270 adet C grubu payları, 1.440.800 TL karşılığında STRS Teknoloji Yatırım A.Ş.'den satın almasıyla Segmentify'daki iştirak oranı %12,00'ye yükselmiştir.

Başka yatırımcılar tarafından Ekim 2016'da \$796.500, Aralık 2017'de \$1,428,000, Ekim 2019 ve Ağustos 2020'de parça parça olmak üzere \$1.000.000 yatırım yapılmıştır ve hepsi hisseye dönüşmüştür.

Yine başka yatırımcılar tarafından Ekim 2021'de \$200.000 yatırım yapılmıştır ve bu yatırımların bir kısmı hisseye dönüşmüştür.

Yapılan tüm yatırımlar sonrası Hub GSYO'nun Segmentify'daki net hisse oranı %7,86'ya* seyrelmiştir.

Şubat 2022'de Segmentify Yazılım A.Ş., faaliyetini İngiltere'de aynı hissedarlık oranları ile kurulan Segmentify UK Holding Company Limited'e taşımıştır. Buna istinaden Hub GSYO, Aralık 2021'de aldığı yönetim kurulu kararı ile, Segmentify Yazılım A.Ş. bünyesinde sahip olduğu payların tamamını Segmentify UK Holding Company Limited'e devretmiştir ve Segmentify UK Holding Company Limited'te %7,86 oranındaki hisseye iştirak etmiştir.

Temmuz 2022'de Segmentify UK Holding Company Limited \$1.000.000 yatırım almıştır ve Hub GSYO'nun hisse oranı %7,11*'e seyrelmiştir.

Nisan 2023'te Segmentify UK Holding Company Limited \$800.000 yatırım almıştır ve Hub GSYO'nun hisse oranı %6,89*'a seyrelmiştir.

Temmuz 2023'te Segmentify UK Holding Company Limited \$800.000 yatırım almıştır ve Hub GSYO'nun hisse oranı %6,68*'e seyrelmiştir.

Ekim 2023'te Segmentify UK Holding Company Limited tekrar yatırım almıştır ve Hub GSYO'nun hisse oranı %6,54*'e seyrelmiştir.

Mart 2025'te STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. yatırımlarının bir kısmını SHUB Teknoloji A.Ş.'ye kısmi bölünme yoluyla aktarılmış olup 05.03.2025 tarihinde dolaylı olarak STRS üzerinden sahip olunan oran Startupbootcamp (SBC) ile yapılan sözleşme gereği hisselerin %0,56'sına tekabül eden kısmı SBC'ye ait kısım SHUB'a aktarılmıştır. STRS'nin Segmentify UK'de payı kalmamıştır.

Böylece HUB GSYO'nun hisse oranı direkt olarak %6,54* olarak devam etmektedir.

SPK'nın 13.02.2020 tarih ve 10/230 sayılı toplantısında; Kurulun i-SPK.48.6 (01.03.2018 tarihli ve 9/316 s.k.) sayılı İlke Kararı'nın (b) bendinde yer alan "Portföydeki mevcut girişim şirketinin şirket merkezinin yurtdışına taşınması halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın da (a) bendi kapsamında değerlendirilmesine" ifadesinin "Portföydeki mevcut girişim şirketinin operasyonel faaliyetlerini büyütmek amacıyla şirket merkezini yurtdışına taşımak ve/veya yurt dışında yeni bir şirket kurmak suretiyle faaliyetlerine devam etmesi halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın (a) bendi kapsamında değerlendirilmemesine" şeklinde değiştirilmesine karar verilmiştir. Bu bağlamda Segmentify portföy sınırlamaları kapsamında girişim sermayesi yatırımı olarak değerlendirilmektedir.

**Startupbootcamp International (SBC) ile yapılan sözleşme gereği, SBC'ye ödenecek olan prim bedelinin düşülmesi ile bulunan net sahiplik oranını ifade eder.*

(3) PM Holding Investments Limited (PM Holding)

2017 yılında kurulan Paymes, Paymes Elektronik Ticaret ve Bilişim Teknolojileri A.Ş. ismi ile İstanbul'da kurulmuştur. Sosyal medya hesapları üzerinden hesap sahiplerine satış yapmalarına imkan veren Paymes, aynı zamanda kullanıcılarının sohbet robotu aracılığı ile ödeme almalarını sağlamaktadır.

Nisan 2017'de STRS üzerinden \$20.000 (71.518 TL) yatırım yapılarak Paymes'in %6,00 hissesine iştirak edilmiştir.

Mart 2018'de Hub GSYO \$50.000 (227.189 TL) daha devam yatırımı yaparak, %3,85 oranında hisse almıştır. Aynı yatırım turunda Paymes başka yatırımcılardan da \$130.000 tutarında yatırım almıştır.

Mart 2019'da yine başka yatırımcılardan daha sonra hisseye dönüştürülmek üzere \$275.000'lık bir yatırım daha almıştır.

Kasım 2020'de STRS üzerinden \$25.000'lık hisseye dönüştürülebilir borç şeklinde devam yatırımı yapılmıştır.

Kasım 2021'de Hub GSYO, STRS'nin Kasım 2020'deki hisseye dönüştürülebilir borç şeklindeki devam yatırım sözleşmesini devir ve temlik almıştır ve STRS'ye bu işlem karşılığında ödeme yapılmasına karar vermiştir. Hub GSYO, bu borcun sermayeye dönüştürülmesine ve bu dönüşüm işleminin Cayman Adaları'nda Paymes hissedarlarının da iştiraki ile kuruluş aşamasında olan PM Holding Investments Limited'e %3,85 oranında iştirak edilerek yapılmasına karar vermiştir.

Şubat 2022'de Paymes'in mevcut ortakları tarafından Cayman Adaları'nda Paymes'in birebir hissedarlık yapısını yansıtacak şekilde PM Holding Investments Limited şirketinin kuruluşu tamamlanmıştır.

PM Holding, Paytaps'in faaliyetlerini yürüttüğü, çeşitli ülkelerde iştiraklerinin hisselerine sahip olan PT Global Holding Co'nun %100 hisselerine sahip olan, çatı şirket PT Holding Investments Limited'e %4,99 oranında iştirak etmiştir, dolayısıyla Hub GSYO'nun PT Holding Investments Limited'e dolaylı iştirak oranı %0,19 olmuştur.

STRS de Paymes'teki hisselerinin tamamını PT Global Holding Co'ya devretmiş ve böylece PM Holding'e %5,62 oranında iştirak etmiştir. STRS'nin de bu iştirakiyle beraber PT Holding Investments Limited'e dolaylı iştirak oranı %0,28 olmuştur.

Böylece HUB GSYO'nun, PT Holding Investments Limited'ta sahip olduğu hisse oranı dolaylı olarak toplam %0,47'dir.

Hub GSYO'nun, PM Holding'te sahip olduğu hisse oranı direkt olarak %3,85, dolaylı olarak STRS üzerinden %5,62, toplamda %9,47 olmuştur.

Mart 2025'te STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. yatırımlarının bir kısmını SHUB Teknoloji A.Ş.'ye kısmi bölünme yoluyla aktarılmış olup 05.03.2025 tarihinde dolaylı olarak STRS üzerinden %5,62 pay SHUB'a aktarılmıştır. STRS'nin PM Holding'te payı kalmamıştır.

Böylece HUB GSYO'nun PM Holding'te hisse oranı direkt olarak %3,85, dolaylı olarak bağlı ortağı SHUB üzerinden %5,62, toplamda %9,47 olmuştur.

2025 yılında PM Holding'den değerlemeye esas veri de elde edilememesinden dolayı gerçeğe uygun değeri sıfır olarak değerlendirilmiş ve finansal raporlara yansıtılmıştır.

SPK'nın 13.02.2020 tarih ve 10/230 sayılı toplantısında; Kurulun i-SPK.48.6 (01.03.2018 tarihli ve 9/316 s.k.) sayılı İlke Kararı'nın (b) bendinde yer alan "Portföydeki mevcut girişim şirketinin şirket merkezinin yurtdışına taşınması halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın da (a) bendi kapsamında değerlendirilmesine" ifadesinin "Portföydeki mevcut girişim şirketinin operasyonel faaliyetlerini büyütmek amacıyla şirket merkezini yurtdışına taşımak ve/veya yurt dışında yeni bir şirket kurmak suretiyle faaliyetlerine devam etmesi halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın (a) bendi kapsamında değerlendirilmemesine" şeklinde değiştirilmesine karar verilmiştir. Bu bağlamda PM Holding portföy sınırlamaları kapsamında girişim sermayesi yatırımı olarak değerlendirilmektedir.

(4) Tim Akıllı Kıyafetleri Bilişim Teknolojisi A.Ş. (Thread in Motion)

2015 yılında kurulan Thread in Motion'ın merkezi İstanbul'da bulunmaktadır. Thread In Motion (TIM), müşterilerine Endüstri 4.0 yolculuğunda hızla uygulanabilen ve fayda sağlayan somut akıllı giyilebilir teknolojik çözümler sunmaktadır.

Ekim 2016'da STRS üzerinden \$16.500 (53.500 TL) yatırım yapılarak TIM'in %8 hissesine iştirak edilmiştir. İlgili hisselerin %1'ine tekabül eden kısmı Startupbootcamp (SBC) ile yapılan sözleşme gereği SBC'ye aittir.

TIM'e, Haziran 2017 tarihinde \$2.350.000 değerlendirme üzerinden STRS tarafından \$125.000 devam yatırımı yapılmıştır. Aynı yatırım turunda başka yatırımcılar tarafından da \$225.000 olacak şekilde, toplamda \$350.000 yatırım yapılmıştır. Hub GSYO'nun dolaylı olarak STRS üzerinden ve direkt olarak sahip olduğu net toplam hisse oranı %12,3 olmuştur.

Mart 2018'de Hub GSYO, TIM'in %12,3 oranındaki hissesini STRS Teknoloji'den 1.027.632 TL karşılığında satın almıştır.

Mart 2019'da Hub GSYO tarafından \$95.000 ilave yatırım yapılmıştır. TIM aynı yatırım turunda, başka yatırımcılar tarafından da \$682.500 olacak şekilde, toplamda \$777.500 yatırım almıştır. Hub GSYO'nun sahip olduğu toplam hisse oranı %12,65 olmuştur.

TIM, Eylül 2019'da başka yatırımcılardan \$1.500.000 yatırım almıştır.

Eylül 2022'de TIM başka yatırımcılardan \$2.000.000 yatırım almıştır ve bu yatırımdan sonra Hub GSYO'nun net hisse oranı %9,18'e* seyrelmiştir.

Eylül 2023'te TIM başka yatırımcılardan \$700.000 yatırım ve almıştır ve bu yatırımdan sonra Hub GSYO'nun net hisse oranı %8,89'a* seyrelmiştir.

Mart 2025'te STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. yatırımlarının bir kısmını SHUB Teknoloji A.Ş.'ye kısmi bölünme yoluyla aktarılmış olup 05.03.2025 tarihinde dolaylı olarak STRS üzerinden sahip olunan oran Startupbootcamp (SBC) ile yapılan sözleşme gereği hisselerin %0,67'sine tekabül eden kısmı SBC'ye ait kısım SHUB'a aktarılmıştır. STRS'nin TIM'de payı kalmamıştır.

Böylece HUB GSYO'nun hisse oranı direkt olarak %8,89* olarak devam etmektedir.

Tim, dönem içerisinde faaliyetlerini durdurduğunu bildirmiştir. 2025 yılı değerlendirme döneminde faaliyetlerini yavaşlattığından yukarıdaki tablolarda (b) açıklaması ile açıklanan üzere ihtiyatlılık ve fayda maliyet analizi yapılarak Tim için herhangi bir gerçeğe uygun değer tespiti işlemi gerçekleştirilmemiş, finansal tablolarda değeri sıfır olarak değerlendirilmiştir.

* *Startupbootcamp International (SBC) ile yapılan sözleşme gereği, SBC'ye ödenecek olan prim bedelinin düşülmesi ile bulunan net sahiplik oranını ifade eder.*

(5) Wisboo Holding Inc. (Wisboo)

2017 yılında kurulan Wisboo'nun şirket merkezi ABD'de bulunmaktadır. Wisboo, eğitim kurumlarının ve bireylerin, online eğitim hazırlama süreçlerinde ihtiyaçları olan her türlü desteği sağlayan ve kendi markalarını oluşturmalarını mümkün kılan bir platformdur.

Haziran 2018'de, Wisboo'nun STRS üzerinden %5,00* hissesine iştirak edilmiş ve SAFE** sözleşmesi aracılığı ile en fazla \$5.000.000 değerlendirme üzerinden hisseye dönüştürülmek üzere \$40.000 (181.956 TL) yatırım yapılmıştır. Hisselerin %0,50'sine tekabül eden kısmı Startupbootcamp (SBC) ile yapılan sözleşme gereği SBC'ye aittir.

Wisboo, Mart 2019'da başka yatırımcılardan SAFE** sözleşmesi aracılığı ile ileride hisseye dönüştürülmek üzere \$555.000, Nisan 2020'de \$115.000 yatırım almıştır.

Ekim 2021'de başka yatırımcılardan SAFE** sözleşmesi aracılığı ile ileride hisseye dönüştürülmek üzere \$5.500.000 yatırım almıştır.

Hub GSYO Ocak 2022'de \$49.850 karşılığında Wisboo'nun %0,32 oranındaki payını Wise Guys Investments OÜ'den satın almıştır.

Wisboo, Mart 2024'te SAFE sözleşmesi aracılığıyla \$400.000 yatırım almıştır ve Hub GSYO bu yatırım turuna katılmamıştır. Bu yatırımın mevcut değerlemeden hisseye dönüşmesi durumunda Hub GSYO'nun sahip olduğu hisse oranının direkt olarak %0,31 dolaylı olarak STRS üzerinden %2,24*, toplam %2,55 oranında hisseye sahip olacağı beklenmektedir.

Mart 2025'te STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. yatırımlarının bir kısmını SHUB Teknoloji A.Ş.'ye kısmi bölünme yoluyla aktarılmış olup 05.03.2025 tarihinde dolaylı olarak STRS üzerinden %2,24*pay SHUB'a aktarılmıştır.. STRS'nin Wisboo'da payı kalmamıştır.

Böylece HUB GSYO'nun hisse oranı direkt olarak %0,31 SHUB üzerinden dolaylı olarak %2,24*, toplam %2,55 oranında hisseye sahip olacağı beklenmektedir.

**Startupbootcamp International (SBC) ile yapılan sözleşme gereği, SBC'ye ödenecek olan prim bedelinin düşülmesi ile bulunan net sahiplik oranını ifade eder.*

***SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

(6) Enko Teknoloji A.Ş. (KolayBi)

2017 yılında kurulan KolayBi'nin şirket merkezi İstanbul'da bulunmaktadır. KolayBi bulut üzerinden ön muhasebe hizmeti vermektedir ve müşterilerinin ofis işlerini optimize ederek bu işletmelerin verimliliklerini ve sürdürülebilirliklerini arttırmaktadır.

Nisan 2017'de STRS üzerinden \$20.000 (71.000 TL) tutarında yatırım yapılarak KolayBi'nin %6,00 hissesine iştirak edilmiştir.

Ağustos 2018 tarihinde Hub GSYO'nun \$50.000 (292.000 TL) tutarındaki devam yatırımı ile Hub GSYO'nun hisse oranı direkt ve dolaylı olarak toplam %10,00'a yükselmiştir. KolayBi, aynı yatırım turunda başka yatırımcılardan da \$50.000 yatırım almıştır.

Temmuz 2020'de başka yatırımcılardan \$200.000 daha yatırım almıştır.

Ekim 2021'de Hub GSYO'nun \$25.000 (228.540 TL) tutarındaki sermayeye dönüştürülebilir borç verilmesi ile aynı finansman turunda diğer yatırımcılardan \$50.000 daha yatırım almıştır.

Aralık 2021'de başka yatırımcılardan \$1.075.000 daha yatırım almıştır.

Ocak 2022'de Hub GSYO'nun Ekim 2021'de vermiş olduğu sermayeye dönüştürülebilir borç, sermayeye dönüşmüştür.

Eylül 2023'te KolayBi dönüştürülebilir borç aracılığıyla \$700.000 yatırım almıştır. Bu yatırımın mevcut değerlemeden hisseye dönüşmesi durumunda Hub GSYO'nun sahip olduğu hisse oranının direkt olarak %3,12 dolaylı olarak STRS üzerinden %4,15, toplam %7,27 oranında hisseye sahip olacağı öngörülmektedir.

STRS, yatırımın mevcut değerlemeden hisseye dönüşmesi öncesinde %4,35 oranında iştiraki olan Kolaybi'ye ait %3 oranındaki 2.258 TL nominal değerli B grubu payı Sustain Tech Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'ye 165.000 USD karşılığı 5.928.929 TL bedelle 06.02.2025 tarihinde devretmiştir. Devir işlemi sonucunda STRS'nin KolayBi nezdinde 1.021 TL nominal değerli B grubu nama yazılı payı kalmış olup iştirak oranı %1,35 düşmüştür.

Mart 2025'te STRS yatırımlarının bir kısmını SHUB Teknoloji A.Ş.'ye kısmi bölünme yoluyla aktarılmış olup 05.03.2025 tarihinde dolaylı olarak STRS üzerinden %1,35 pay SHUB'a aktarılmıştır. STRS'nin KolayBi'de payı kalmamıştır.

Hub GSYO'nun sahip olduğu mevcut hisse oranı direkt olarak %3,41, dolaylı olarak STRS üzerinden %1,35, toplam %4,75 oranında olmuştur.

2023 yılında alınan yatırımın hisseye dönüşmesi durumunda Hub GSYO'nun sahip olduğu hisse oranı direkt olarak %3,12 dolaylı olarak SHUB üzerinden %1,15, toplam %4,27 oranında hisseye sahip olacağı öngörülmektedir.

(7) ARHUB Bilişim A.Ş. – PulpoAR Inc. (ARHUB, PulpoAR Inc.)

Kasım 2023'te PulpoAR Bilişim A.Ş. kurucuları ARHUB Bilişim A.Ş. unvanlı, Amerika merkezli PulpoAR Inc.'e bağlı olan yeni bir şirket kurmuşlardır.

Nisan 2024'te HUB GSYO borç ve sermaye karması finansmanı sözleşmesi aracılığıyla ARHUB'a \$100.000 yatırım yapmıştır ve bir hisse karşılığında şirkete %0,002 oranında iştirak etmiştir. Sözleşme kurallarına göre, alınan bir adet hisse gelecek bir tarihte ARHUB'ın ana şirketi PulpoAR Inc.'te %5,00 oranında hisseye dönüşecektir. Mevcut hisse oranı %0,002'ye denk gelmektedir.

Halihazırda ARHUB'da sermaye artırımını gerçekleştirilmemiş olup, paya dönüştürülebilir borç devam etmektedir.

18.12.2025 tarihinde ARHUB'a sağlanan finansmanın paya dönüştürülmesine, Arhub'un iş planlarına göre faaliyeti ve Arhub paylarının 01.06.2026 tarihine dek yurtdışındaki çatı şirket olan PulpoAR, Inc.'e taşınacak olması gözetilerek şirketimizin de Arhub'a sağladığı finansman ve sahip olduğu payları PulpoAR, Inc.'e devrederek flip-up yöntemi ile PulpoAR, Inc.'de pay sahibi olacaktır. Paya dönüşüm sürecinin 01.06.2026 tarihine dek tamamlanması ve alınan diğer yatırımların değerlemesine bağlı ve değişken olarak PulpoAR, Inc.'de %5,00 oranında pay sahibi olunması öngörülmektedir.

(8) CognitiweAI OÜ (Cognitiwe)

Cognitiwe, 2020 yılında Cognitiwe Bilişim Teknoloji A.Ş. ismi ile İstanbul'da kurulmuştur. Cognitiwe, CCTV kamera görüntülerini eyleme dönüştürülebilir verilere dönüştürmektedir ve yapay zeka destekli görüntü işleme teknolojilerini kullanarak perakende ve imalat sektörü için çözümler üretmektedir. Faaliyet gösterdiği firmalara Covid-19 kapsamında iş sağlığı ve güvenliği, maske ve sosyal mesafe kontrolü, mağazada gerçek zamanlı stok kontrolü gibi hizmetler sunmaktadır.

Eylül 2021'de Hub GSYO \$100.000 tutarında yatırım yaparak Cognitiwe'nin %3,33 hissesine iştirak etmiştir. Aynı yatırım turunda başka yatırımcılardan \$330.000'lık yatırım daha toplanmıştır.

Temmuz 2022'de Cognitiwe Bilişim Teknoloji A.Ş. faaliyetini Estonya'da aynı hissedarlık oranları ile kurulan CognitiweAI OÜ'ye taşımıştır. Buna istinaden Hub GSYO, Ağustos 2022'de Cognitiwe Bilişim Teknoloji A.Ş. bünyesinde sahip olduğu payların tamamını CognitiweAI OÜ'ye devretme kararı almıştır ve böylece Hub GSYO CognitiweAI OÜ'de %3,33 oranındaki hisseye iştirak etmiştir.

2023 senesi içerisinde Cognitiwe farklı yatırımcılardan SAFE** sözleşmesi aracılığı ile \$619.618 ve €400.000 yatırım almıştır ve bu yatırımların mevcut değerlemeden hisseye dönüşmesi durumunda Hub GSYO'nun %2,59 oranında hisseye sahip olacağı öngörülmektedir.

SPK'nın 13.02.2020 tarih ve 10/230 sayılı toplantısında; Kurulun i-SPK.48.6 (01.03.2018 tarihli ve 9/316 s.k.) sayılı İlke Kararı'nın (b) bendinde yer alan "Portföydeki mevcut girişim şirketinin şirket merkezinin yurtdışına taşınması halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın da (a) bendi kapsamında değerlendirilmesine" ifadesinin "Portföydeki mevcut girişim şirketinin operasyonel faaliyetlerini büyütmek amacıyla şirket merkezini yurtdışına taşımak ve/veya yurt dışında yeni bir şirket kurmak suretiyle faaliyetlerine devam etmesi halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın (a) bendi kapsamında değerlendirilmemesine" şeklinde değiştirilmesine karar verilmiştir. Bu bağlamda Cognitiwe portföy sınırlamaları kapsamında girişim sermayesi yatırımları olarak değerlendirilmektedir.

***SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

(9) Lumnion Bilişim Teknolojileri Danışmanlık Sanayi Ticaret A.Ş. (Lumnion)

Lumnion Bilişim Teknolojileri Danışmanlık Sanayi Ticaret A.Ş.'nin şirket merkezi İstanbul'da bulunmaktadır. Lumnion, başta sigorta sektörü olmak üzere tüm sektörlere analitik danışmanlık ve yapay zekâ tabanlı teknolojik çözümler üretilmektedir.

Nisan 2021'de Hub GSYO \$100.000 (832.010 TL) yatırım yaparak Lumnion'un %3,00 hissesine iştirak etmiştir. Aynı yatırım turunda Lumnion'a başka bir yatırımcıdan da \$450.000 yatırım yapılmıştır.

Eylül 2022'de Lumnion başka yatırımcılardan \$200.000 yatırım almıştır ve Hub GSYO'nun Lumnion'daki payı %2,92'ye seyrelemiştir.

Aralık 2022'de Lumnion başka yatırımcılardan, Eylül 2022'deki turun devamı olarak \$120.000 yatırım daha almıştır ve Hub GSYO'nun payı %2,87'ye seyrelemiştir.

Haziran 2023'te Lumnion başka yatırımcılardan \$100.000 yatırım daha almıştır ve Hub GSYO'nun payı %2,83'e seyrelemiştir.

Mart 2024'te Lumnion başka yatırımcılardan \$950.000 yatırım daha almıştır ve Hub GSYO'nun payı %2,55'e seyrelemiştir.

⁽¹⁰⁾ **Workiom Inc. (Workiom)**

Workiom, 2019 yılında Workiom Teknoloji A.Ş. ismi ile İstanbul'da kurulmuştur. Workiom şirketlerin tüm verilerini ve ekibini bir arada yönetebileceği bir SaaS platformudur. Verileri bağlantılı şekilde yöneten ve ekip verimliliğini artıracak özellikler içeren Workiom, özellikle KOBİ'ler için bulut tabanlı, kullanımı kolay ve kişiselleştirilebilir bir veri yönetim platformu sunmaktadır.

Ekim 2020'de Hub GSYO \$50.000 tutarında yatırım yaparak Workiom'un %5,00 hissesine iştirak etmiştir.

Haziran 2021'de Hub GSYO \$100.000 tutarında yatırım yaparak Workiom'un %5,00 hissesine daha iştirak etmiştir. Workiom aynı yatırım turunda diğer yatırımcılardan toplam \$120.000 yatırım almıştır.

Eylül 2022'de Workiom Teknoloji A.Ş., faaliyetini ABD'ye taşımış ve iştirak yapısının ABD'de kurulu Workiom Inc.'de devam ettirilmesine karar verilmiştir. Hub GSYO, Eylül 2022'de aldığı yönetim kurulu kararı ile Workiom Teknoloji A.Ş. bünyesinde sahip olduğu payların tamamını Workiom Inc.'e devretmiştir ve aynı ortaklık oranı korunarak Workiom Inc.'de %10,00 oranındaki hisseye iştirak etmiştir.

Workiom Inc. başka yatırımcılardan SAFE** sözleşmesi aracılığı ile hisseye dönüştürülmek üzere 2022'de \$200.000 ve 2023'te \$150.000 yatırım daha almıştır. Bu yatırımların mevcut değerlemelerden hisseye dönüşmesi durumunda Hub GSYO'nun %9,02 oranında hisseye sahip olacağı öngörülmektedir.

SPK'nın 13.02.2020 tarih ve 10/230 sayılı toplantısında; Kurulun i-SPK.48.6 (01.03.2018 tarihli ve 9/316 s.k.) sayılı İlke Kararı'nın (b) bendinde yer alan "Portföydeki mevcut girişim şirketinin şirket merkezinin yurtdışına taşınması halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın da (a) bendi kapsamında değerlendirilmesine" ifadesinin "Portföydeki mevcut girişim şirketinin operasyonel faaliyetlerini büyütme amacıyla şirket merkezini yurtdışına taşımak ve/veya yurt dışında yeni bir şirket kurmak suretiyle faaliyetlerine devam etmesi halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın (a) bendi kapsamında değerlendirilmemesine" şeklinde değiştirilmesine karar verilmiştir. Bu bağlamda Workiom portföy sınırlamaları kapsamında girişim sermayesi yatırımı olarak değerlendirilmektedir.

***SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

⁽¹¹⁾ **Livad Technologies Inc. (Livad)**

Livad, 2020 yılında Livad Medya Teknoloji A.Ş. ismi ile İstanbul'da kurulmuştur. Şirket markaları yayıncılar ile buluşturarak canlı yayın reklamcılığı ürünleri geliştirmektedir. Livad markaların içerik

üreten yayıncılar üzerinden canlı yayın reklamları vererek yeni nesil teknoloji tabanlı pazarlama faaliyetlerini sürdürmesine olanak verir.

Eylül 2021’de Hub GSYO \$100.000 tutarında yatırım yaparak Livad’ın %5,00 oranındaki hissesine iştirak etmiştir. Livad aynı yatırım turunda diğer yatırımcılardan da toplamda \$300.000’lık yatırım almıştır.

Ağustos 2022’de Livad Medya Teknoloji A.Ş., faaliyetini ABD’ye taşımış ve iştirak yapısının ABD’de kurulu Livad Technologies Inc.’de devam ettirilmesine karar verilmiştir. Livad Medya Teknoloji A.Ş.’nin iştirak yapısı Livad Technologies Inc.’e aktarılmıştır ve böylece Hub GSYO Livad Technologies A.Ş.’nin %5,00 hissesine iştirak etmiştir.

SPK’nın 13.02.2020 tarih ve 10/230 sayılı toplantısında; Kurulun i-SPK.48.6 (01.03.2018 tarihli ve 9/316 s.k.) sayılı İlke Kararı’nın (b) bendinde yer alan “Portföydeki mevcut girişim şirketinin şirket merkezinin yurtdışına taşınması halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın da (a) bendi kapsamında değerlendirilmesine” ifadesinin “Portföydeki mevcut girişim şirketinin operasyonel faaliyetlerini büyütmek amacıyla şirket merkezini yurtdışına taşımak ve/veya yurt dışında yeni bir şirket kurmak suretiyle faaliyetlerine devam etmesi halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın (a) bendi kapsamında değerlendirilmemesine” şeklinde değiştirilmesine karar verilmiştir. Bu bağlamda Livad portföy sınırlamaları kapsamında girişim sermayesi yatırımı olarak değerlendirilmektedir.

(12) Kimola Veri Teknolojileri A.Ş. (Kimola)

2014 yılında kurulan Kimola’nın şirket merkezi Ankara’da bulunmaktadır. Sosyal medya verileri toplayıp analiz ederek; kullanıcıların ilgi alanları, tüketim ve yaşam tercihlerinin belirlenmesi ile bir kitle araştırmasında bu analizlerden yararlanan bir yapay zeka motorunun örneklemeler oluşturması ve bu işlemin daha isabetli yapılabilmesi için yapay zeka ve makine öğrenimi alanlarında gerekli araştırma-geliştirme çalışmaları yaparak markalara en ideal kitle hedeflemelerini yapmaları konusunda destek olur.

Kasım 2017’de STRS üzerinden \$20.000 (71.000 TL) yatırım yapılarak Kimola’nın %6,00 hissesine iştirak edilmiştir.

Mart 2018’de Hub GSYO’dan \$100.000 (390.745 TL) devam yatırımı yapılmıştır. Aynı yatırım turunda Kimola başka yatırımcılardan \$125.000 daha yatırım almıştır.

Hub GSYO’nun Kimola’daki hisse oranı direkt olarak %5,80, STRS üzerinden de dolaylı olarak %6,00 olmak üzere toplam %11,80’dir.

Mart 2025’te STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. yatırımlarının bir kısmını SHUB Teknoloji A.Ş.’ye kısmi bölünme yoluyla aktarılmış olup 05.03.2025 tarihinde dolaylı olarak STRS üzerinden %6,00 pay SHUB’a aktarılmıştır. STRS’nin Kimola’da payı kalmamıştır.

Böylece HUB GSYO’nun hisse oranı direkt olarak %5,80, dolaylı olarak bağlı ortağı SHUB üzerinden %6,00 toplam %11,80’dir.

(13) Eyedius Teknoloji A.Ş. (Eyedius)

2013 yılında kurulan Eyedius’un şirket merkezi İstanbul’da bulunmaktadır. Eyedius görüntü inceleme teknolojisi sayesinde üst düzey güvenlik sistemleri; hırsız ve yangın alarmı, elektronik kasa ve benzeri güvenlik sistemlerinin kontrolü, alınan alarm sinyali ile sistemin doğrulanması ve gerekli birimlerin harekete geçirilmesi gibi ileri seviye güvenlik çözümleri sunmaktadır.

Nisan 2017’de STRS üzerinden \$20.000 (77.000 TL) yatırım yapılarak Eyedius’un %6,00 hissesine iştirak edilmiştir.

Aralık 2018’de Hub GSYO’dan \$50.000 (563.100 TL) devam yatırımı yapılarak Eyedius’un %6,00 hissesine iştirak edilmiştir.

Aralık 2018’de Hub GSYO’nun, STRS’den \$50.000 (563.100 TL) karşılığında STRS’nin Eyedius’taki paylarını satın alması ile Hub GSYO’nun Eyedius’taki sahiplik oranı direkt olarak %12,00’ye yükselmiştir.

Ağustos 2021 tarihinde farklı yatırımcılardan toplam 2.800.415 TL yatırım alan Eyedius’taki Hub GSYO iştirak oranı yapılan sözleşme kapsamında %12,00 olarak korunmuştur.

Nisan 2022 tarihinde Eyedius’un yaptığı Olağanüstü Genel Kurulu’nda alınan karar ile ödenmiş sermayesi artırılmıştır ve Hub GSYO bu sermaye artışına katılmamıştır. Hub GSYO’nun Eyedius’taki iştirak oranı %11,40’a düşmüştür.

Mart 2023 tarihinde Eyedius’un yaptığı Olağanüstü Genel Kurulu’nda alınan karar ile yapılan 4.000.000 TL yatırım karşılığında ödenmiş sermayesi artırılmıştır ve Hub GSYO bu sermaye artışına katılmamıştır. Hub GSYO’nun Eyedius’taki iştirak oranı %10,07’ye seyrelemiştir.

26 Şubat 2025 tarihinde Eyedius’ un yaptığı Olağan Genel Kurulu’nda alınan karar ile ödenmiş sermayesi artırılmıştır ve Hub GSYO bu sermaye artışına katılmamıştır. Hub GSYO’nun Eyedius’taki iştirak oranı %9,71’e düşmüştür.

İki ayrı seferde gerçekleştirilecek toplam yatırım tutarı Eyedius’a ödenip sermaye artırımları tamamlandığında, Eyedius sermayesinde Şirket’in pay oranı %9,71’den %9,22’ye düşecektir.

23 Eylül 2025 tarihinde Eyedius’un yaptığı Olağan Genel Kurulu’nda alınan karar ile ödenmiş sermayesi artırılmıştır ve Hub GSYO bu sermaye artışına katılmamıştır. İlk sefer olan yatırım turunda Hub GSYO’nun Eyedius’taki iştirak oranı %9,46’e düşmüştür. İkinci tur yatırımın da tamamlanması halinde pay oranı %9,22’ye düşecektir.

(14) Delivers.ai Limited (Delivers Ai)

Delivers Ai, 2020 yılında Delivers Ai Robotik Otonom Sürüş Bilgi Teknolojileri A.Ş. adıyla İstanbul’da kurulmuştur. Delivers Ai son teknoloji yeni nesil navigasyon teknolojisini çekici tasarımla birleştirerek gıda, bakkal ve paketleri mağazalardan müşterilerin kapılarına kadar özerk bir şekilde teslim etmek için tasarlanmıştır. Şirket, yerel teslimatın daha hızlı, daha akıllı, risksiz ve uygun maliyetli olmasını sağlar.

Ocak 2022’de Hub GSYO \$101.430 (1.375.837 TL) tutarında yatırım yaparak Delivers Ai’nin %1,07 oranındaki hissesine iştirak etmiştir. Delivers Ai aynı yatırım turunda diğer yatırımcılardan da toplamda €744.500’luk yatırım almıştır.

Şubat 2022’de başka yatırımcıdan ASA* sözleşmesi ile 50.000 Euro yatırım almıştır.

Ağustos 2022’de Delivers Ai Robotik Otonom Sürüş Bilgi Teknolojileri A.Ş., faaliyetini İngiltere’ye taşımıştır ve iştirak yapısının İngiltere’de kurulu Delivers.ai Limited’te devam ettirilmesine karar verilmiştir. Böylece Hub GSYO, Delivers.ai Limited’in %1,07 oranındaki hissesine iştirak etmiştir.

Kasım 2022’de başka yatırımcılardan ASA* sözleşmesi ile toplamda \$260.000 yatırım almıştır.

Nisan 2023’te başka yatırımcılardan hisseye dönüştürülebilir borç aracılığı ile \$579.000 daha yatırım almıştır.

Mayıs 2024’te başka yatırımcılardan hisseye dönüştürülebilir borç aracılığı ile 1.000.000 Sterlin daha yatırım almıştır.

Bu yatırımların mevcut değerlemeden hisseye dönüşmesi durumunda Hub GSYO’nun %0,96 oranında hisseye sahip olacağı öngörülmektedir.

SPK’nın 13.02.2020 tarih ve 10/230 sayılı toplantısında; Kurulun i-SPK.48.6 (01.03.2018 tarihli ve 9/316 s.k.) sayılı İlke Kararı’nın (b) bendinde yer alan “Portföydeki mevcut girişim şirketinin şirket merkezinin yurtdışına taşınması halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın da (a) bendi kapsamında değerlendirilmesine” ifadesinin “Portföydeki mevcut girişim şirketinin operasyonel faaliyetlerini büyütmek amacıyla şirket merkezini yurtdışına taşımak ve/veya yurt dışında yeni bir

şirket kurmak suretiyle faaliyetlerine devam etmesi halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın (a) bendi kapsamında değerlendirilmemesine” şeklinde değiştirilmesine karar verilmiştir. Bu bağlamda Delivers Ai portföy sınırlamaları kapsamında girişim sermayesi yatırımı olarak değerlendirilmektedir.

**ASA: Advanced Subscription Agreement anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

(15) Earnado Yazılım A.Ş. (Earnado)

2020 yılında kurulan Earnado'nun şirket merkezi İstanbul'da bulunmaktadır. Earnado, algoritma ile şirketlerin dijital pazarlama ihtiyaçlarını sistem içerisinde analiz edip online çalışanlar aracılığıyla hizmet veren bir platformdur. SEO, sosyal medya yönetimi ve reklam yönetimi konularında optimizasyonlar sağlayarak şirketlerin performanslarını artırmalarına yardımcı olur.

Ocak 2022'de Hub GSYO \$50.000 (676.360 TL) tutarında yatırım yaparak Earnado'nun %1,82 oranındaki hissesine iştirak etmiştir. Earnado aynı yatırım turunda diğer yatırımcılardan da toplamda \$200.000'lık yatırım almıştır.

Ocak 2023'te Hub GSYO, Earnado'ya 12.500 TL yatırım yaparak Earnado'nun mevcut hissedarlarından olan Barış Korkmaz'a ait 26.390 adet hisse devralmıştır. Bu devirle birlikte Hub GSYO'nun Earnado'daki hisse oranı %2,25'e yükselmiştir.

(16) Quin AI Limited (Quin)

2020 yılında kurulan Quin AI'nın şirket merkezi İngiltere'de bulunmaktadır. Quin AI, gerçek zamanlı olarak internet sitelerine gelen kullanıcıların hareketlerini tahmin eden kolay, ulaşılabilir ve güvenli bir makine öğrenimi algoritması sunmaktadır.

Nisan 2022'de Hub GSYO \$100.000 (1.373.362 TL) tutarında yatırım yaparak Quin'in %2,36 oranındaki hissesine iştirak etmiştir.

Aralık 2023'te Quin AI başka yatırımcılardan SAFE** ile 730.678 Sterlin yatırım almıştır ve Hub GSYO'nun payı %1,79'a seyrelmesi beklenmektedir.

***SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

(17) Datanchor Inc. (Datanchor)

2019 yılında kurulan Datanchor Inc'in şirket merkezi Amerika'da bulunmaktadır. Datanchor, Ohio State Üniversitesi'nde geliştirilen, verilere şifreleme, sürekli çok faktörlü erişim kontrolleri ve dijital bir gözetim zinciri ile benzersiz şeffaf kombinasyonları oluşturan bir siber güvenlik yazılımıdır.

Teknolojisi sayesinde veriler kuruluşun ayrıldığı anda bile korumaya veri üzerinde devam etmektedir.

Aralık 2022'de Hub GSYO üzerinden hisseye dönüştürülebilir not aracılığı ile en fazla \$8.000.000 değerlemeden \$100.000 (1.873.870 TL) yatırım yapılmıştır. Aynı turda Datanchor toplamda Hub GSYO dahil olmak üzere \$2.000.000'dan fazla yatırım toplamıştır.

Bu yatırımların mevcut değerlemeden hisseye dönüşmesi durumunda Hub GSYO'nun %0,54 oranında hisseye sahip olacağı öngörülmektedir.

(18) İdenfit Bilişim Hizmetleri Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş. (İdenfit)

2018 yılında kurulan İdenfit'in şirket merkezi Türkiye'de bulunmaktadır. İdenfit insan kaynakları süreçlerinin A'dan Z'ye tek bir platform üzerinden farklı modüller ile takip edilmesini ve geliştirilmesini sağlamaktadır.

Şubat 2024'te Hub GSYO \$100.000 (1.389.440 TL) tutarında yatırım yaparak İdenfit'in %1,90 oranındaki hissesine iştirak etmiştir.

Eylül 2024'te başka yatırımcılardan 520.000 ABD Doları yatırım almıştır ve Hub GSYO'nun payı %1,78'e seyrelmiştir. 2024 yılı bağımsız denetim değerlerine göre İdenfit %1,78 hisse oranına sahiptir. Mayıs 2025'de başka yatırımcılardan 675.000 ABD Doları yatırım almıştır ve Hub GSYO'nun payı %1,67'e seyrelmiştir.

(19) Heybooster UK Limited (Heybooster)

2019 yılında kurulan Heybooster Yazılım A.Ş.'nin şirket merkezi Türkiye'de bulunmaktadır. Heybooster e-ticaret işletmelerinin gelirlerini en üst düzeye çıkarmaları için kişiselleştirilmiş pazarlama içgörülerini üreten yapay zeka destekli analitik bir platformdur.

Nisan 2024'te Hub GSYO €100.000 yatırım yaparak Heybooster'ın %2,61 oranındaki hissesine iştirak etmiştir.

Ocak 2025'te Heybooster Yazılım A.Ş. operasyonel faaliyetlerini büyütmek amacıyla yurtdışında yeni bir şirket kurmak suretiyle faaliyetini Birleşik Krallık'a taşımıştır ve iştirak yapısının Birleşik Krallık'ta kurulu Heybooster UK Limited ("Heybooster UK") şirketinde devam ettirilmesine karar verilmiştir. 03.01.2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında; kurulmuş Heybooster UK Limited şirketine Heybooster Yazılım A.Ş. paylarımız devredilmiş, devredilen paylar karşılığında Sermaye Piyasası Kurulu'nun i-SPK.48.6 (01.03.2018 tarihli ve 9/316 s.k.) sayılı İlke Kararı'na uygun şekilde Heybooster UK'ye iştirak edilmiştir. Flip-up süreci 17.04.2025 tarihinde tamamlanmıştır.

Heybooster Yazılım A.Ş.'nin grup şirketi olan Heybooster OÜ şirketinin diğer yatırımcılarının da Heybooster UK Limited'da pay sahibi olacak olması sebebiyle Heybooster UK Limited'de pay oranımız %2,01'e seyrelmiştir. Heybooster UK Limited, hem Heybooster Yazılım A.Ş., hem de Heybooster OÜ'nün tek pay sahibi olduğunu bildirmiştir.

Böylece Şirket, Heybooster UK Limited'da %2,01 hisse oranına sahip olmuştur.

(20) Flat Games Yazılım A.Ş

2019 yılında kurulan Flat Games Yazılım A.Ş.'nin şirket merkezi Ankara'da bulunmaktadır. Flat Games, basit mekaniklerle mobil oyunlar geliştiren bir oyun şirkettir. Mart 2019'da STRS üzerinden Flat Games'e \$20.000 (114.400 TL) yatırım yapılarak %5,00 oranında hissesine iştirak edilmiştir.

18.12.2025 tarihinde portföyünün yapılandırılması amacıyla alınan karar ile STRS yatırımı olan Flat Games Yazılım A.Ş., 250 adet, 2.500,00 TL sermayeye tekabül eden paylarını STRS'den 1.500.000,00 TL bedel ile devralmıştır. Böylece Hub GSYO Flat Games Yazılım A.Ş.'de %5,00 hisse oranına sahip olmuştur.

Dönem sonrasında, Flat Games paylarının tamamı 60.000,00 USD bedel ile Joygame Oyun ve Teknoloji A.Ş.'ye devredilmiş ve yatırımdan çıkmıştır. Pay devir bedeli, akdi şartların gerçekleşmesini (Joygame paylarının halka arzı) müteakip 5 iş günü içinde ve herhâlıkârda en geç 31.12.2027 tarihine dek Joygame tarafından şirketimize ödenecektir.

(21) Knowt Inc. (Knowt)

2019 yılında kurulan Knowt'un şirket merkezi ABD'de bulunmaktadır. Knowt, öğrencilerin ders notları almasına ve incelemelerine yardımcı olan bir not platformudur. Aynı zamanda Knowt öğrenme materyallerinden otomatik olarak testler oluşturan yapay zeka destekli bir uygulamadır.

Knowt'a STRS üzerinden SAFE** sözleşmesi aracılığı ile Kasım 2019 tarihinde en fazla \$1.225.000 değerlendirme üzerinden hisseye dönüştürülmek üzere \$25.000 (143.948 TL) tutarında yatırım yapılmıştır.

Aralık 2020’de başka yatırımcılar tarafından SAFE** sözleşmesi aracılığı ile ileride hisseye dönüştürülmek üzere \$185.000 yatırım daha almıştır.

Nisan 2022’de başka bir yatırımcı tarafından SAFE** sözleşmesi aracılığı ile ileride hisseye dönüştürülmek üzere \$100.000 yatırım almıştır.

Temmuz 2023’te başka bir yatırımcı tarafından SAFE** sözleşmesi aracılığı ile ileride hisseye dönüştürülmek üzere \$2.000.000 yatırım almıştır.

18.12.2025 tarihinde portföyünün yapılandırılması amacıyla alınan karar ile STRS yatırımı olan Knowt Inc 284.738 adet, Seed-2 Preferred Stocks niteliğindeki paylarını 1.500.000,00 TL bedel ile devralmıştır.

Tüm yatırımların belirtilen değerlemelerden hisseye döneceği kabul edildiğinde, Hub GSYO Knowt’un %1,31 hisse oranına sahip olacağı öngörülmektedir.

***SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

(22) Flixier SRL (Flixier)

2018 yılında kurulan Flixier’in şirket merkezi Romanya’da bulunmaktadır. Flixier, profesyonel olmayan video editörlerinin mevcut şablonlarla kolayca video üretmesine ve videoları için geri bildirim almasına, sadece bir bağlantı paylaşarak videolarla birlikte çalışmasına ve bir dakikadan kısa bir sürede videoya aktarılmasına yardımcı olan bulut tabanlı bir üründür.

Kasım 2019’da STRS üzerinden hisseye dönüştürülebilir not aracılığı ile en fazla \$1.080.000 değerlendirme üzerinden hisseye dönüştürülmek üzere \$30.000 (172.995 TL) yatırım yapılmıştır.

18.12.2025 tarihinde portföyünün yapılandırılması amacıyla alınan karar ile STRS yatırımı olan Flixier SRL 30.000 USD tutarlı Paya Dönüştürülebilir Borç Sözleşmesi’ni 4.500.000,00 TL bedel ile devralmıştır.

Böylece, Flixier’in başka bir yatırım almadığı bildirildiği için mevcut yatırımın belirtilen değerlemeden hisseye döneceği kabul edildiğinde, Hub GSYO Flixier’in %2,78 hisse oranına sahip olacağı öngörülmektedir. Yatırımda herhangi bir değerlendirme sabitlemesi bulunmamakta olup, Flixier’in daha üst değerlemelerden üçüncü taraflardan yatırım alması halinde verilen borcun paya dönüşmesi halinde sahip olunabilecek hisse oranı azalabilecektir.

(23) SIA Asya (Asya)

2018 yılında kurulan Asya’nın şirket merkezi Litvanya’da bulunmaktadır. Asya, etik yapay zekalı geri bildirim ile iletişim becerilerini geliştirmek isteyenlere yardımcı olan bir konuşma mobil uygulamasıdır. Asya sesleri dinleyerek başkalarıyla etkileşime girme şekillerine ilişkin analizler sunar.

Eylül 2019’da Asya’ya STRS üzerinden SAFE** sözleşmesi aracılığıyla en fazla \$1.380.000 değerlendirme ile hisseye dönüştürülmek üzere \$30.000 (175.032 TL) tutarında yatırım yapılmıştır. Aynı yatırım turunda başka yatırımcılardan da \$33.000 yatırım almıştır.

Ağustos 2020’de başka yatırımcılardan \$292.439 tutarında yatırım almıştır.

18.12.2025 tarihinde portföyünün yapılandırılması amacıyla alınan karar ile STRS yatırımı olan SIA Asya 30.000 USD tutarlı Paya Dönüştürülebilir Borç Sözleşmesi’ni 1.500.000,00 TL bedel ile devralmıştır.

Böylece, tüm yatırımların belirtilen değerlemelerden hisseye dönüşeceği kabul edildiğinde, Hub GSYO Asya’nın %1,88 hisse oranına sahip olacağı öngörülmektedir.

***SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

(24) SHUB Teknoloji A.Ş. (SHUB)

SHUB Teknoloji A.Ş. (“SHUB”) 05.03.2025’te İstanbul’da STRS Teknoloji Yatırım A.Ş.’nin (“STRS”) kısmi bölünmesi suretiyle kurulmuştur. STRS’nin, iştirak ettiği 13 yatırımı SHUB Teknoloji A.Ş.’ye kısmi bölünme yoluyla aktarılmıştır. SHUB’un sermayesini temsil eden payların tamamı girişim yatırımı olarak Şirket’e aittir.

SHUB Teknoloji A.Ş.’nin kuruluş aşamasında kısmi bölünme yolu ile aktarılan şirketler arasında olan Dıgıt Bilişim Teknolojileri Araştırma ve Geliştirme A.Ş.’nin hisseleri 21.01.2025 tarihinde STRS tarafından Dıgıt Bilişim hakim ortağı Dinçer Sözütok’a devredilmiştir. Satıştan elde edilen menfaat kuruluşu sonrası STRS tarafından SHUB’a aktarılmıştır. Bu kapsamda, SHUB kuruluş bilançosu 12 iştirak yatırımı ile açılmıştır.

SHUB 26.06.2025 tarihinde almış 494 nolu yönetim kurulu kararına istinaden; toplantısında; Türk Ticaret Kanunu'nun 155 ve 156. maddelerinde tanınan kolaylaştırılmış birleşme hükümlerine ve sair hüküm ve mevzuata uygun olarak SHUB Teknoloji Anonim Şirketi'nin, HUB Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi'ne birleşme işlemine karar verilmiştir. Türk Ticaret Kanunu'nun 146. Maddesi uyarınca hazırlanan 26.06.2025 tarihli birleşme sözleşmesi imzalanmıştır. Bu karar doğrultusunda 01.07.2025 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuru yapılmıştır. 05.11.2025 tarihinde alınan 502 nolu yönetim kurulu kararına istinaden birleşme işlemine ilişkin başvuruda bulunması gereken, birleşmeye esas finansal tabloların döneminin değişmiş olması sebebi ve başvurunun güncellenmesi gereğinin ortaya çıkması dikkate alınarak söz konusu kolaylaştırılmış usulde birleşme işleminin bu aşamada gerçekleştirilmemesine ve sürecinin sona erdirilmesine karar verilmiştir. Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan başvuru iptal edilmiştir.

26.12.2025 tarihinde alınan karar ile SAFE yatırımı olan Teleporter Realities Inc.’in 421.053 adet pay ve SAFE sözleşmesine istinaden 10.800,00 USD bedel ile Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. Startup Burada Girişim Sermayesi Yatırım Fonu'na devredilmiştir.

26.12.2025 tarihinde alınan karar ile SAFE yatırımı olan Smart Mimic Inc. (Yeni Unvan: Mimiç Inc.)’in 432.540 adet pay ve SAFE sözleşmesine istinaden 152.000,00 USD bedel ile Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. Startup Burada Girişim Sermayesi Yatırım Fonu'na devredilmiştir.

18.12.2025 tarihinde portföyünün yapılandırılması amacıyla alınan karar ile SHUB’ub Genz nezdindeki 2.275 adet, 2.275 TL sermayeye tekabül eden C Grubu payın 12.000,00 TL bedel ile STRS Teknoloji Yatırım A.Ş.’ne devredilmiştir.

Dönem içinde gerçekleştirilen devir işlemleri neticesinde SHUB Teknoloji A.Ş.’nin Genz, Teleporter ve Mimiç’de (Eski Unvan: Smartmimic’de) payı kalmamıştır.

SHUB’un rapor tarihi itibariyle değerlendirme çalışmasına konu 7 farklı yatırımı ile StartupBootCamp’ın ortaklık alacağı olduğu ve nihayetinde menfaati SHUB’a ait olmadığı için değerlendirme çalışması kapsamında dikkate alınmayan 2 diğer iştirak yatırımı ile toplam 9 yatırımı bulunmaktadır. SHUB’un gerçeğe uygun değer hesaplamasında bağımsız değerlendirme şirketi tarafından düzeltilmiş net aktif değer yöntemi SHUB’un iştiraklerinden Zeplin Inc.’in gerçeğe uygun değer hesaplamasında piyasa yaklaşımı kapsamında (satış çarpanı analizinden faydalanılmıştır) kullanılmış olup, 05.02.2026 tarihi itibariyle SHUB’un pazar/piyasa değeri söz konusu yöntemlere göre ve buna ek olarak enflasyon değeri dahil edildiğinde 200.693.041 TL olarak hesaplanmıştır. Hesaplanan bu değer 141.612.554 TL’sini SHUB’nin %2,38 payına sahip olduğu Zeplin Inc. oluşturmaktadır.

SHUB’a ait olan yatırımlar aşağıdaki gibidir.

Unvanı	31.12.2025		31.12.2024	
	Oran (%)	Gerçeğe Uygun Değeri	Oran (%)	Gerçeğe Uygun Değeri

Zeplin Inc. (24a) **, *****	2.38%	141.612.554	2.38%	202.737.869
PM Holding Investments Limited (3) **, *****	5.62%	0	5.62%	62.185.881
Wisboo Holding Inc. (5) *, *****	2.24%	3.838.975	2.24%	16.614.947
Enko Teknoloji A.Ş. (KolayBi) (6) ****, *****	1.15%	5.604.911	4.15%	15.989.486
Optiyol Inc. (24b) *, ***, *****	3.95%	10.379.228	3.95%	21.628.850
Cana Bilişim Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. (Poltio)(24c) ***, *****	12,25%	34.115.889	12,25%	22.345.128
Kimola Veri Teknolojileri A.Ş.(12) , *****	6.00%	5.141.484	6.00%	3.687.390
Segmentify UK Holding Company Limited (2) **, ***** (c)	0.55%	0	0.55%	0
Tim Akıllı Kıyafetleri Bilişim A.Ş. (4) ***** (b)(c)	0.65%	0	0.65%	0
Flixier SRL (22) *, **	2.78%	-	2,78%	22.397.587
Sia Asya (23) *, ***(b)(c)	1.88%	-	1,88%	2.186.717
Knowt Inc. (21) *	1.31%	-	1,31%	4.893.428
Teleporter Realities Inc. *, ***, *****	-	-	5.52%	8.143.916
Smartmimic Inc. *, ***, *****	-	-	2.51%	12.658.077
Toplam		200.693.041		395.469.278

SHUB, STRS'nin kısmi bölünmesi neticesinde 05.03.2025 tarihinde kurulmuş olup, karşılaştırmalı şekilde STRS'den SHUB'a aktarılan dolaylı iştiraklerin değerinin görülebilmesi amacıyla hazırlanan yukarıdaki tabloda 31.12.2024 tarihli portföy değerlerinde ilgili şirketlerin STRS'deki değerleri esas alınmıştır.

(*)İlgili yatırımlar merkezi yurtdışında kurulmuştur.

(**) İlgili yatırımlar Türkiye'de kurulmuş, merkezi daha sonra yurt dışına taşınmıştır. Kurul'un 13.02.2020 tarih ve 10/230 sayılı toplantısında; Kurulun i-SPK.48.6 (01.03.2018 tarihli ve 9/316 s.k.) sayılı İlke Kararı'nın (b) bendinde yer alan "Portföydeki mevcut girişim şirketinin şirket merkezinin yurtdışına taşınması halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın da (a) bendi kapsamında değerlendirilmesine" ifadesinin, "Portföydeki mevcut girişim şirketinin operasyonel faaliyetlerini büyütmek amacıyla şirket merkezini yurtdışına taşımak ve/veya yurtdışında yeni bir şirket kurmak suretiyle faaliyetlerine devam etmesi halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın (a) bendi kapsamında değerlendirilmesine" şeklinde değiştirilmesine karar verilmiştir. Bu şirket portföy sınırlamaları kapsamında girişim sermayesi yatırımı olarak değerlendirilmektedir.

(***) İlgili yatırımlara hisseye dönüştürülebilir finansal enstrüman vasıtasıyla yatırım yapılmış olup, yatırım henüz hisseye dönüşmemiştir. Fakat değerlendirme çalışması sırasında hisseye dönüştüğünde elde edilmesi öngörülen hisse oranı ile değerlemeye dahil edilmiştir.

(****) İlgili yatırımlar hisseye dönüştürülebilir finansal enstrüman vasıtasıyla yatırım almış olup, Hub GSYO bu yatırım turlarına katılmamıştır. Bu yatırımların belirlenen mevcut değerlemelerden hisseye dönüşmesi durumunda Hub GSYO'nun sahip olacağı oran hesaplanarak, bu tabloya öngörü şeklinde yazılmıştır. Yukarıda yer alan tüm yatırımlarda olduğu gibi, bu yatırımların da gerçeğe uygun değeri 05.02.2026 tarihli, Aksis Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından düzenlenen değerlendirme raporlarında yer alan değerlerine ve enflasyon hesaplaması değerlerine göre tespit edilmiştir.

(*****)İlgili yatırımların 05.03.2025 tarihinde STRS'den SHUB'a kısmi bölünme işlemi ile geçmesi sebebiyle 2024 tablosunda gerçeğe uygun değerlerine yer SHUB tablosunda yer verilmiştir.

(b) Değerleme çalışmaları sonucunda, Pm Holding dışındaki şirketlerden temin edilen bilgiler neticesinde bu şirketlerin negatif özkaynağı bulunduğu ve teknik iflas konumunda olduğu anlaşılmıştır. Pm Holding için değerlemeye esas veri de elde edilememesinden dolayı gerçeğe uygun değeri sıfır olarak değerlendirilmiştir.

(c)StartupBootCamp (SBC) ile bölünme öncesi STRS arasındaki sözleşme gereğince hızlandırma programı kapsamında yatırım yapılan şirketlerden SBC'nin ortaklık alacağı mevcuttur. Bu tutarların hak sahipliğinin SBC'de olduğu değerlendirilerek finansal tablolarda SBC'ye ait olacak kısımlar değerlendirilmemiştir.

Şirket ve SHUB'un ortak yatırımları olan PM Holding, Wisboo, Kolaybi, Kimola, şirketleri için detaylı bilgi ve açıklamalara üst kısmında yer verilmiştir.

SHUB'un yapmış olduğu yatırımlar arasından SHUB'un değerlemesine katkıda bulunan diğer şirketlerin özet bilgileri aşağıda paylaşılmıştır.

(24a) Zeplin Inc. (Zeplin)

2014 yılında Türkiye’de kurulan Zeplin’in şirket merkezi halihazırda ABD’de bulunmaktadır. Zeplin, tasarımcılar ile yazılımcılar arasındaki çalışma şeklini kolaylaştırmaya yarayan ve tasarımların mobil veya web tabanlı yazılımlara dönüşmesi aşamasında sağlıklı iş birlikleri sağlayan bir yazılımdır.

Mayıs 2014’te STRS üzerinden \$19.000 (43.000 TL) tutarında yatırım yapılarak Zeplin’in %8,00 hissesine iştirak edilmiş olup, ilgili hisselerin %1,00’ine tekabül eden kısmı Startupbootcamp (SBC) ile yapılan sözleşme gereği SBC’ye aittir.

Zeplin A.Ş. kurucuları Mayıs 2015’te Amerika’da Zeplin A.Ş.’nin ana faaliyetlerini yürütmek üzere tüm hisseleri kendisine ait olan Zeplin Inc. unvanlı şirketi kurmuşlardır. STRS, Aralık 2017’de Zeplin Inc.’in toplam %4,50 oranındaki hissesine iştirak etmiş ve karşılığında Zeplin A.Ş. hissesinin tamamını Zeplin Inc.’e devretmiştir. İlgili işlem doğrultusunda 397.592 adet hisse, Aralık 2017 tarihinde bedelsiz olarak alınmış ve karşılığında da STRS’nin sahip olduğu 4.000 adet Zeplin A.Ş. hissesi Zeplin Inc.’e 4.000 TL nominal bedel ile Nisan 2018 tarihinde satılmıştır.

Zeplin Inc., Temmuz 2015’te başka yatırımcılardan SAFE** sözleşmesi aracılığı ile en fazla \$2.000.000 değerlendirme üzerinden %6,00 oranındaki hisse karşılığında \$120.000 yatırım almıştır.

Zeplin Inc. daha sonra, Kasım 2015’te başka yatırımcılardan SAFE sözleşmesi aracılığı ile en fazla \$6.000.000 değerlendirme üzerinden hisseye dönüştürülmek üzere \$500.000 yatırım almıştır.

Zeplin Inc. son olarak, Kasım 2015’te başka yatırımcılardan SAFE sözleşmesi aracılığı ile en fazla \$10.000.000 değerlendirme üzerinden hisseye dönüştürülmek üzere \$800.000 yatırım almıştır. Ayrıca Zeplin Inc. bu işlemler sonrasında çalışanlarına vermek üzere ESOP (Employee Stock Ownership Plan) olarak isimlendirilen hisseler ihraç etmiştir.

Tüm yatırımlar belirtilen değerlemelerden hisseye dönmüştür ve ESOP için ayrılan tüm hisseler dağıtılmıştır. Böylece Hub GSYO’nun dolaylı olarak STRS üzerinden sahip olduğu net hisse oranı %2,38* olmuştur.

Mart 2025’te STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. yatırımlarının bir kısmını SHUB Teknoloji A.Ş.’ye kısmi bölünme yoluyla aktarılmış olup 05.03.2025 tarihinde dolaylı olarak STRS üzerinden %2,38* pay SHUB’a aktarılmıştır. STRS’nin Zeplin’de payı kalmamıştır.

Böylece HUB GSYO’nun dolaylı olarak bağlı ortağı SHUB üzerinden sahip olduğu net hisse oranı %2,38* olmuştur.

SPK’nın 13.02.2020 tarih ve 10/230 sayılı toplantısında; Kurulun i-SPK.48.6 (01.03.2018 tarihli ve 9/316 s.k.) sayılı İlke Kararı’nın (b) bendinde yer alan “Portföydeki mevcut girişim şirketinin şirket merkezinin yurtdışına taşınması halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın da (a) bendi kapsamında değerlendirilmesine” ifadesinin “Portföydeki mevcut girişim şirketinin operasyonel faaliyetlerini büyütmek amacıyla şirket merkezini yurtdışına taşımak ve/veya yurt dışında yeni bir şirket kurmak suretiyle faaliyetlerine devam etmesi halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın (a) bendi kapsamında değerlendirilmemesine” şeklinde değiştirilmesine karar verilmiştir. Bu bağlamda Zeplin portföy sınırlamaları kapsamında girişim sermayesi yatırımı olarak değerlendirilmektedir.

**Startupbootcamp International (SBC) ile yapılan sözleşme gereği, SBC’ye ödenecek olan prim bedelinin düşülmesi ile bulunan net sahiplik oranını ifade eder.*

***SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

(24b) Optiyol Inc. (Optiyol)

2018 yılında kurulan Optiyol’un şirket merkezi ABD’de bulunmaktadır. Optiyol, lojistik süreçlere, stratejik, taktiksel ve operasyonel açıdan optimizasyon çözümleri sunan platformdur.

Haziran 2018’de, Optiyol’un STRS üzerinden %5,00 hissesine iştirak edilmiş ve SAFE** sözleşmesi aracılığı ile en fazla \$5.000.000 değerleme üzerinden \$40.000 (185.136 TL) yatırım yapılmıştır. Hisselerin %0,50’sine tekabül eden kısmı Startupbootcamp (SBC) ile yapılan sözleşme gereği SBC’ye aittir.

Optiyol, Ekim 2018’de başka yatırımcılardan SAFE** sözleşmesi aracılığı ile ileride hisseye dönüştürülmek üzere \$100.000, Eylül 2020’de \$150.000, Mayıs 2021’de \$810.000 ve Aralık 2021’de \$78.000 yatırım almıştır.

Nisan 2024’te SAFE** sözleşmesi aracılığı ile ileride hisseye dönüştürülmek üzere €240.000 daha yatırım almıştır.

Tüm yatırımların ilgili değerlemelerden hisseye döneceği kabul edildiğinde, Hub GSYO’nun dolaylı olarak STRS üzerinden sahip olduğu net hisse oranının %3,95* olacağı öngörülmektedir.

Mart 2025’te STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. yatırımlarının bir kısmını SHUB Teknoloji A.Ş.’ye kısmi bölünme yoluyla aktarılmış olup 05.03.2025 tarihinde dolaylı olarak STRS üzerinden %3,95* pay SHUB’a aktarılmıştır. STRS’nin Optiyol’da payı kalmamıştır.

Böylece HUB GSYO’nun dolaylı olarak bağlı ortağı SHUB üzerinden sahip olduğu net hisse oranı %3,95* olacağı öngörülmektedir.

** Startupbootcamp International (SBC) ile yapılan sözleşme gereği, SBC’ye ödenecek olan prim bedelinin düşülmesi ile bulunan net sahiplik oranını ifade eder.*

***SAFE: Simple Agreement for Future Equity anlamını taşıyan dönüştürülebilir hisse vasfını taşıyan bir sözleşmedir.*

(24c) Cana Bilişim Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. (Poltio)

2014 yılında kurulan Poltio’nun şirket merkezi Türkiye’de bulunmaktadır. Poltio, anket ve testler için bir sosyal platform ve interaktif çözüm ortağıdır. Kullanıcılarına eşit ve özgür bir ortamda soru sorma ve başkalarının sordukları ile öğrenme/eğlenme imkanı sağlamaktadır.

Ağustos 2016’da STRS üzerinden \$16.500 (50.550 TL) tutarında yatırım yapılarak Poltio’nun %8,00 hissesine iştirak edilmiş olup, ilgili hisselerin %1,00’ine tekabül eden kısmı Startupbootcamp (SBC) ile yapılan sözleşme gereği SBC’ye aittir. Aynı yatırım turunda Poltio başka yatırımcılardan da \$120.690 tutarında yatırım almıştır.

Haziran 2017’de STRS üzerinden en fazla \$2.000.000 değerleme üzerinden hisseye dönüştürülmek üzere \$100.000 (361.415 TL) tutarında devam yatırımı yapılmıştır. Yine aynı yatırım turunda başka yatırımcılar tarafından da aynı şartlar ile \$180.000 tutarında yatırım yapılmıştır.

Şubat 2019’da STRS üzerinden en fazla \$2.000.000 değerleme üzerinden hisseye dönüştürülmek üzere şirkete \$20.000 (104.814 TL) yatırım yapmıştır. Poltio aynı yatırım turunda başka yatırımcılardan \$30.000 yatırım almıştır ve bu turda aldığı toplam yatırım miktarı STRS yatırımlarıyla birlikte \$50.000 olmuştur.

Tüm yatırımların ilgili değerlemelerden hisseye dönüşeceği kabul edildiğinde, Hub GSYO’nun dolaylı olarak STRS üzerinden sahip olduğu net hisse oranının %12,25* olacağı öngörülmektedir.

Mart 2025’te STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. yatırımlarının bir kısmını SHUB Teknoloji A.Ş.’ye kısmi bölünme yoluyla aktarılmış olup 05.03.2025 tarihinde dolaylı olarak STRS üzerinden %12,25* oran ve ve Startupbootcamp (SBC) ile yapılan sözleşme gereği hisselerin %1,00’ine tekabül eden kısmı SBC’ye ait kısım SHUB’a aktarılmıştır. STRS’nin Poltio’da payı kalmamıştır.

30.12.2025 tarihinden alınan karara ilişkin; STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. tarafından “sermayeye dönüştürülebilir borç” yöntemi ile 23.01.2018 tarihli, \$20.000 (104.814,00 TL) bedelli yatırım finansmanı (Sermayeye Dönüştürülebilir Finansman Sözleşmesi) kaynaklı alacak 104.814,00 TL bedel ile SHUB’a devir ve temlik yapılmıştır.

Böylece HUB GSYO’nun dolaylı olarak bağlı ortağı SHUB üzerinden sahip olduğu net hisse oranı %12,25* olacağı öngörülmektedir.

* Startupbootcamp International (SBC) ile yapılan sözleşme gereği, SBC'ye ödenecek olan prim bedelinin düşülmesi ile bulunan net sahiplik oranını ifade eder.

Öte yandan Hub GSYO'nun %100 oranında pay sahibi olduğu SHUB'un 31.12.2025 tarihi itibarıyla değerlemeye konu edilen iştirak bilgileri aşağıda yer almaktadır:

Şirket Ünvanı	Şirket Merkezi	Faaliyet Konusu	İlk Yatırım Tarihi	Toplam Yatırım (TL)	İştirak Oranı (%) (31.12.2024)	Gerçeğe Uygun Değer (TL) (31.12.2024)	İştirak Oranı (%) (31.12.2025)	Gerçeğe Uygun Değer (TL) (31.12.2025)
Zeplin Inc. ** ,*****	ABD	Yazılım	10.05.2014	43.000,00	2,38	202.737.869	2,38	141.612.554
PM Holding Investments Limited ** ,*****	Cayman Adaları	Online Ödeme Sistemleri	29.12.2021	71.518,00	5,62	62.185.881	5,62	0
Wisboo Holding Inc. * ,***** ,*****	ABD	Teknoloji	5.06.2018	181.956,00	2,24	16.614.947	2,24	3.838.975
Enko Teknoloji A.Ş. (KolayBi) ***** ,*****	Türkiye	Yazılım	24.04.2017	71.279,00	4,15	15.989.486	1,15	5.604.911
Optiyol Inc. * ,*** ,*****	ABD	Teknoloji	5.06.2018	185.136,00	3,95	21.628.850	3,95	10.379.228
Cana Bilişim Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. (Poltio) *** ,*****	Türkiye	Teknoloji	19.10.2016	516.779,00	12,25	22.345.128	12,25	34.115.889
Kimola Veri Teknolojileri A.Ş. *****	Türkiye	Teknoloji	20.07.2017	71.514,00	6	3.687.390	6	5.141.484
Flixier SRL (* ,***)	Romanya	Teknoloji	13.11.2019	389.325,00	2,78	22.397.587	2,78	-
SIA Asya (* ,***)	Litvanya	Teknoloji	17.12.2019	389.325,00	1,88	2.186.717	1,88	-
Knowt Inc. (* ,***)	ABD	Teknoloji	29.11.2019	324.437,50	1,31	4.893.428	1,31	-
Teleporter Realities Inc. (* ,*** ,*****)	ABD	Teknoloji	5.06.2018	656.552,00	5,52	8.143.916	5,52	-
Smartmimic Inc. (* ,*** ,*****)	ABD	Teknoloji	5.06.2018	476.591,00	2,51	12.658.077	2,51	-
Toplam						395.469.278		200.693.041

SHUB, STRS'nin kısmi bölünmesi neticesinde 05.03.2025 tarihinde kurulmuş olup, karşılaştırmalı şekilde STRS'den SHUB'a aktarılan dolaylı iştiraklerin değerinin görülebilmesi amacıyla hazırlanan yukarıdaki tabloda 31.12.2024 tarihli portföy değerlerinde ilgili şirketlerin STRS'deki değerleri esas alınmıştır.

(*) İlgili yatırımlar merkezi yurtdışında kurulmuştur.

(**) İlgili yatırımlar Türkiye'de kurulmuş, merkezi daha sonra yurt dışına taşınmıştır. Kurul'un 13.02.2020 tarih ve 10/230 sayılı toplantısında; Kurulun i-SPK.48.6 (01.03.2018 tarihli ve 9/316 s.k.) sayılı İlke Kararı'nın (b) bendinde yer alan "Portföydeki mevcut girişim şirketinin şirket merkezinin yurtdışına taşınması halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın da (a) bendi kapsamında değerlendirilmesine" ifadesinin, "Portföydeki mevcut girişim şirketinin operasyonel faaliyetlerini büyütme amacıyla şirket merkezini yurtdışına taşımak ve/veya yurtdışında yeni bir şirket kurmak suretiyle faaliyetlerine devam etmesi halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın (a) bendi kapsamında değerlendirilmemesine" şeklinde değiştirilmesine karar verilmiştir. Bu şirket portföy sınırlamaları kapsamında girişim sermayesi yatırımı olarak değerlendirilmektedir.

(***) İlgili yatırımlara hisseye dönüştürülebilir finansal enstrüman vasıtasıyla yatırım yapılmış olup, yatırım henüz hisseye dönüşmemiştir. Fakat değerlendirme çalışması sırasında hisseye dönüştüğünde elde edilmesi öngörülen hisse oranı ile değerlemeye dahil edilmiştir.

(****) İlgili yatırımlar hisseye dönüştürülebilir finansal enstrüman vasıtasıyla yatırım almış olup, Hub GSYO bu yatırım turlarına katılmamıştır. Bu yatırımların belirlenen mevcut değerlemelerden hisseye dönüşmesi durumunda Hub GSYO'nun sahip olacağı oran hesaplanarak, bu tabloya öngörü şeklinde yazılmıştır. Yukarıda yer alan tüm yatırımlarda olduğu gibi, bu yatırımların da gerçeğe uygun değeri 05.02.2026 tarihli, Aksis

Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından düzenlenen değerleme raporlarında yer alan değerlerine ve enflasyon hesaplaması değerlerine göre tespit edilmiştir.
(*****) İlgili yatırımların 05.03.2025 tarihinde STRS'den SHUB'a kısmı bölünme işlemi ile geçmesi sebebiyle 2024 tablosunda gerçeğe uygun değerlerine yer SHUB tablosunda yer verilmiştir.

6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

Yoktur.

6.2.3. İhraççının yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ihraççıyı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:

Yoktur.

7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

7.1 Ana faaliyet alanları:

7.1.1 İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççı faaliyetleri hakkında bilgi:

İhraççı, Sermaye Piyasası Kurulu'nun III-48.3 sayılı Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği uyarınca bu Tebliğ'de tanımlanan girişim sermayesi yatırımları yapmaktadır. Söz konusu yatırımlara ilişkin bilgilere işbu izahnamenin 6.1.2. Bölümü'nde yer verilmiştir.

Bununla birlikte ihraççı kaynaklarının bir bölümünü mevduat ve kısa vadeli finansal yatırımlarda değerlendirebilmektedir. Borsada işlem gören şirketlere ait paylar, özel sektör tahvilleri, DİBS ve yatırım fonu kullanılan başlıca kısa vadeli finansal araçlar arasında yer almaktadır.

İhraççının uzun vadeli finansal yatırımlarına aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Unvanı	31.12.2025		31.12.2024	
	Oran (%)	Gerçeğe Uygun Değeri	Oran (%)	Gerçeğe Uygun Değeri
The Meditation Company GmbH ⁽¹⁾ ** ,****	1,98%	42.138.572	2,72%	65.787.347
Segmentify UK Holding Company Limited ⁽²⁾ **	6,54%	67.561.974	6,54%	98.604.870
PM Holding Investments Limited ⁽³⁾ ** (b)	3,85%	0	3,85%	42.600.648
Tim Akıllı Kıyafetleri Bilişim A.Ş. ⁽⁴⁾ (b)	8,89%	0	8,89%	33.087.654
Wisboo Holding Inc. ⁽⁵⁾ * ,****	0,31%	531.287	0,31%	2.299.389
Enko Teknoloji A.Ş. (KolayBi) ⁽⁶⁾ *****	3,12%	15.206.368	3,12%	12.021.011
OB Bilişim A.Ş. (Pulpoar Bilişim A.Ş.) (c)	-	-	8,76%	0
ARHUB Bilişim A.Ş.- PulpoAR Inc. ⁽⁷⁾ *****	5,00%	17.138.280	4,21%	10.869.620
Firstbase.io Inc. * ,*** (e)	-	-	0,06%	0
Biftek Inc. * ,***	-	-	0,49%	1.411.954
Genz Biyo Teknoloji A.Ş. (c)	-	-	16,35%	0
CognitiweAI OÜ ⁽⁸⁾ ** ,****	2,59%	5.540.991	2,59%	4.283.396

Lumnion Bilişim Teknolojileri Danışmanlık Sanayi Ticaret A.Ş. ⁽⁹⁾	2,55%	6.220.400	2,55%	5.443.455
Houston Bionics Inc. *, **	-	-	1,96%	3.418.953
Workiom Inc. ⁽¹⁰⁾ **, *****	9,02%	30.917.457	9,02%	12.134.046
Livad Technologies Inc. ⁽¹¹⁾ **	5,00%	4.543.502	5,00%	16.206.027
Kimola Veri Teknolojileri A.Ş. ⁽¹²⁾	5,80%	7.455.152	5,80%	3.564.476
Eyediud Teknoloji A.Ş. ⁽¹³⁾ ****	9,22%	59.255.603	9,46%	28.534.994
Delivers.ai Limited ⁽¹⁴⁾ **, *****	0,96%	2.234.395	0,96%	8.236.553
Earnado Yazılım A.Ş. ⁽¹⁵⁾	2,25%	29.417.252	2,25%	1.426.361
Kassa Mobil Bilgi Teknolojileri A.Ş.(b)	-	-	3,22%	0
Quin AI Limited ⁽¹⁶⁾ *, ****	1,79%	2.025.414	1,79%	3.432.748
Datanchor Inc. ⁽¹⁷⁾ *, **	0,54%	1.088.302	0,54%	1.894.334
Nerf IT! Inc. *, **	-	-	2,00%	1.836.603
İdenfit Bilişim Hizmetleri Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş. ⁽¹⁸⁾ ****	1,67%	9.400.210	1,67%	7.791.546
Cubtale Inc. *, **	-	-	1,05%	1.471.294
Heybooster UK Limited. ⁽¹⁹⁾ **, *****	2,01%	5.053.733	2,01%	3.360.502
Kontractify Inc. *, **	-	-	1,00%	3.457.845
Flat Games Yazılım A.Ş. ⁽²⁰⁾ *****	5,00%	2.570.742	-	-
Knowt Inc. ⁽²¹⁾ *, ****, *****	1,31%	2.567.836	-	-
Flixier SRL ⁽²²⁾ *, **, *****	2,78%	11.628.018	-	-
Sia Asya ⁽²³⁾ *, **, ***** (b)(c)	1,88%	0	-	-
SHUB Teknoloji A.Ş. ⁽²⁴⁾ (a)(b)(c)(d)	100,00%	200.693.041	-	-
STRS Teknoloji Yatırım A.Ş.(a)(b)(c)(d)	-	-	100,00%	395.469.278
Toplam		523.188.529		768.644.905

(*) İlgili yatırımlar merkezi yurtdışında kurulmuştur.

(**) İlgili yatırımlar Türkiye’de kurulmuş, merkezi daha sonra yurt dışına taşınmıştır. Kurul’un 13.02.2020 tarih ve 10/230 sayılı toplantısında; Kurulun i-SPK.48.6 (01.03.2018 tarihli ve 9/316 s.k.) sayılı İlke Kararı’nın (b) bendinde yer alan “Portföydeki mevcut girişim şirketinin şirket merkezinin yurtdışına taşınması halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın da (a) bendi kapsamında değerlendirilmesine” ifadesinin, “Portföydeki mevcut girişim şirketinin operasyonel faaliyetlerini büyütmek amacıyla şirket merkezini yurtdışına taşımak ve/veya yurtdışında yeni bir şirket kurmak suretiyle faaliyetlerine devam etmesi halinde, bu şirketin paylarına yapılan yatırımın (a) bendi kapsamında değerlendirilmemesine” şeklinde değiştirilmesine karar verilmiştir. Bu şirket portföy sınırlamaları kapsamında girişim sermayesi yatırımı olarak değerlendirilmektedir.

(***) İlgili yatırımlara hisseye dönüştürülebilir finansal enstrüman vasıtasıyla yatırım yapılmış olup, yatırım henüz hisseye dönüşmemiştir. Fakat değerlendirme çalışması sırasında hisseye dönüştüğünde elde edilmesi öngörülen hisse oranı ile değerlemeye dahil edilmiştir.

(****) İlgili yatırımlar yeni hisse ihraç ederek yatırım almış olup, Hub GSYO bu yatırım turlarına katılmamıştır ve böylece Hub GSYO hisse oranında seyrelme olmuştur. Yukarıda yer alan tüm yatırımlarda olduğu gibi, bu yatırımların da gerçeğe uygun değeri 05.02.2026 tarihli, Aksis Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş. değerlendirme raporlarında yer alan 2025 sene sonu değerlerine göre tespit edilmiştir.

(*****) İlgili yatırımlar hisseye dönüştürülebilir finansal enstrüman vasıtasıyla yatırım almış olup, Hub GSYO bu yatırım turlarına katılmamıştır. Bu yatırımların belirlenen mevcut değerlemelerden hisseye dönüşmesi durumunda Hub GSYO’nun sahip olacağı oran hesaplanarak, bu tabloya öngörü şeklinde yazılmıştır. Yukarıda yer alan tüm yatırımlarda olduğu gibi, bu yatırımların da gerçeğe uygun değeri 05.02.2026 tarihli Aksis Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş.değerleme raporlarında yer alan 2025 sene sonu değerlerine göre tespit edilmiştir.

(*****) İlgili yatırımlar, şirket devirlerigirişim yatırımlarının STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. tarafından Şirket’e devri neticesinde 2024 yılı içinde STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. içinde yer alırken sebebiyle 2024 tablosunda gerçeğe uygun değerlere Strs tablosunda yer verilmiştir. 2025 yılındaki HUB GSYO tablosunda gösterilmiştir.

a) 19.02.2025 tarihi itibarıyla STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. yatırımlarının bir kısmı SHUB Teknoloji A.Ş.’ye kısmi bölünme yolu ile aktarılmıştır. Bölünme öncesinde STRS nezdinde kayıtlı olan değerler, bölünen varlıklara göre STRS ve SHUB arasında ayrıştırılarak her iki şirketin değeri belirlenmiştir. Aynı zamanda STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. finansal yatırımları içerisinde bulunan, Enko Teknoloji A.Ş firmasına ait hisselerinden %3 oranındaki hissesini satmıştır. Bu satışa ilişkin STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. net defter değeri olarak, 3.639.648 TL değer kaybetmiş olup, ilgili değer kaybı Şirket’in TFRS finansal tablolarında finansal varlık satış zararı değer kaybı olarak muhasebeleştirilmiş ve finansal tablo dipnotlarında çıkış olarak gösterimi yapılmıştır.

(b) İlgili yatırımların 31.12.2025 tarihli finansal rapordaki değeri sıfır olarak belirtilmiştir. Değerleme çalışmaları sonucunda bir kısım şirketlerden temin edilen bilgiler neticesinde bu şirketlerin negatif özkaynağı bulunduğu ve teknik iflas konumunda olduğu anlaşılmıştır. Söz konusu şirketlerin yatırımcı açısından geri kazanılabilir bir ekonomik değeri bulunmadığı kanaati edinilmiştir. SHUB ve STRS içerisinde de değerlemesi sıfır olan yatırımlar olup, bilgi amacıyla bu yatırımlara da (b) veya (c) kodu eklenmiştir. Özel olarak, Pm Holding ve Asya için değerlemeye esas veri de elde edilememesinden dolayı gerçeğe uygun değeri sıfır olarak değerlendirilmiştir.

(c) İlgili yatırımların 31.12.2024 tarihli finansal rapordaki değeri sıfır olarak belirtilmiştir. Değerlerin sıfır olarak belirtilmesi, muhasebenin ihtiyatlılık ilkesinden kaynaklanmakta olup, değerlendirme maliyetinin değerlendirme sonucunda elde edilecek ekonomik faydadan daha yüksek olacağı analiz edilmiştir. Belirtilen şirketlerin bir çoğundan değerlemeye esas veri de elde edilememektedir. Ayrıca, değerlemeye esas veri sağlamış gayriaktif durumda olan şirketlerin de olduğu görülmüştür. Girişim konusunu sona erdiren veya gayriaktif olan, yatırımcı olarak elde edilebilecek bir varlığı veya değeri de olmayan bu yatırımların ekonomik bir değerinin bulunmadığı değerlendirilmiştir. Bu nedenlerle, ilgili yatırımların gerçeğe uygun değeri herhangi bir değerlendirme işlemi yapılmaksızın sıfır olarak değerlendirilmiş ve finansal raporlara yansıtılmıştır. STRS ve SHUB ve STRS içerisinde de değerlendirme yapılmayan yatırımlar olup, bilgi amacıyla bu yatırımlara da (b) veya (c) kodu eklenmiştir.

(d) StartupBootCamp (SBC) ile bölünme öncesi STRS arasındaki sözleşme gereğince hızlandırma programı kapsamında yatırım yapılan şirketlerden SBC'nin ortaklık alacağı mevcuttur. Bu tutarların hak sahipliğinin SBC'de olduğu değerlendirilerek SHUB nezdinde finansal tablolarda tüm hakları SBC'ye ait olacak şirketler değerlendirilmemiştir.

(e) StartupBootCamp Değerleme çalışmaları sonucunda şirket değeri (-)0 TL (sıfır) olarak verilen şirketlerden Firstbase'ye yönelik gerekli iflas dokümanları temin edilmiştir. İflas neticesinde, dönem içinde Firstbase ile şirketimiz arasındaki SAFE (yatırım) ilişkisi sona ermiştir.

Tablodaki yatırımlardan, Biftek Inc, Genz Biyo Teknoloji A.Ş., Houston Bionics Inc., Kassa Mobil Bilgi Teknolojileri A.Ş., Nerf IT! Inc., Cubtale Inc., Kontractify Inc., STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. yatırımları dönem içinde yapılan çıkışlar neticesinde sona ermiştir.

İhraççının finansal tablo dönemleri itibariyle gelirleri aşağıda gösterilmiştir.

Kar Zarar Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş		
	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Hasılat	10.401.302	0	2.200.299
Satışların Maliyeti (-)	-10.401.302	0	-107.095
Brüt Kar (Zarar)	0	0	2.093.204
Genel Yönetim Giderleri (-)	-32.197.129	-39.425.189	-28.309.661
Pazarlama Giderleri (-)	0	0	0
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	66.937.963	82.469.795	210.631.169
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-4.856.049	-5.490.835	-4.886.819
Esas Faaliyet Karı / (Zararı)	29.884.785	37.553.771	179.527.893
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	0	860.486	175.866
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	0	0	0
TFRS 9 Uyarınca Belirlenen Değer Düşüklüğü Kazançları (Zararları)	0	0	0
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı / (Zararı)	29.884.785	38.414.257	179.703.759
Finansman Gelirleri	621.292	1.498.648	89.115
Finansman Giderleri (-)	-39.832	0	-42.420
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	-12.388.135	-330.720.696	-730.047.020
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı / (Zararı)	18.078.110	-290.807.791	-550.296.566
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)	0	-22.660	-15.442
Dönem Vergi (Gideri) / Geliri	0	-22.660	-15.442
Ertelenmiş Vergi (Gideri) / Geliri	0	0	0
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı / (Zararı)	18.078.110	-290.830.451	-550.312.008
Dönem Karı / (Zararı)	18.078.110	-290.830.451	-550.312.008

İhraççı tarafından yayınlanmış faaliyet raporları bağımsız denetim raporları ve finansal tablolar gibi belgelerin ya da ortaklıkla ilgili özel durum açıklamalarının incelenmesi suretiyle ortaklık faaliyetleri hakkında bilgi edinilebilir. İhraççının internet sitesi veya KAP

yoluyla ilan etmesi gereken belgeye www.hubgsyo.com adresli internet sitesinden ve kap.gov.tr'den ulaşılabilir.

7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde gelinen aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

Yoktur.

7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihracıının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

Hub GSYO, bölgenin büyüme dinamiklerini ve dünya ekonomisinin öne çıkan trendlerini de göz önünde bulundurarak, kârlı sektör ve projelerden oluşan bir portföy oluşturmayı hedeflemektedir. Bu kapsamda fikirlere ve henüz başlangıç aşamasındaki yeni kurulmuş şirketleri incelemektedir. Yatırımların teknoloji odaklı projeler olmasına dikkat edilmektedir. Portföye alınacak sektör ve şirketler ayrıntılı bir inceleme sonucunda dikkatle seçilmekte, yatırımcıların maksimum getiri elde edeceği alanlar tercih edilmektedir. Yüksek rekabet avantajına ve büyük pazar yaratma potansiyeline sahip, Türkiye'nin ekonomik ve sosyal gelişimine katkıda bulunabilecek her türlü proje değerlendirmeye alınmaktadır.

Türkiye'de 2025 yılında 306 yatırım turunda 589 milyon ABD doları yatırım yapıldı. 2023'te 297 olan toplam işlem sayısı, 2024'te 331'e yükselirken, 2025 yılında 306 işlem olarak sonuçlandı. Açıklanan işlem hacmi 2024 yılında 2.6 milyar ABD doları iken 2025 yılında 589 milyon ABD doları olarak gerçekleşti. (İşlem hacimleri arasında yıllara göre kıyaslama yapılırken 2024 yılında Getir'in, Mubadala Investment Company'den 250 milyon ABD dolarlık ileri aşama yatırımı alarak yönetim kontrolünü Mubadala'ya devrettiği, Küresel SaaS sektörünün öncülerinden Insider'in, 2024 yılında ABD merkezli General Atlantic'ten aldığı 500 milyon ABD dolarlık ileri aşama yatırımın göz önünde bulundurulması faydalı olur.)

2025 yılı ilk 9 ayda gerçekleşen 240 yatırım turunun 106'sı TÜBİTAK BİGG fonları kaynaklı gerçekleşti.

2025 yılı toplam yatırımın %68'i oyun ve fintech dikeylerinde gerçekleşti; bu sermayenin ölçeklenme potansiyeli yüksek modellere yöneldiğini gösteriyor; oyun ve fintech sektörlerini sağlık & biyoteknoloji dikeyleri takip etti. Midas'ın \$80M, Good Job Games'in \$60M yatırım aldığı ve benzeri birkaç büyük tur, toplam işlem hacminde önemli bir yer tuttu.

2025 yılı ıkışları incelenecek olursa (exit), tabloyu belirgin biçimde şekillendiren iki büyük işlem öne çıkmaktadır. Bunlardan ilki: Hepsiburada'nın %65,4 hissesinin Kaspi.kz'ye ~1,1 milyar dolar bedelle devri iken; ikinci önemli çıkış ise Trendyol Go'nun 700 milyon ABD doları bedelle Uber bünyesine katılması oldu. Bunun yanı sıra IdeaSoft-Sipay, Ticimax-team.blue, Apsiyon-Aareon ve SmartPulse-Volue işlemleri, Türkiye ıkışlı hizmet olarak yazılım (SaaS) özümleri ile kritik altyapı yazılımlarına yönelik Avrupa merkezli stratejik ilginin güçlendiğine işaret etmektedir. Öte yandan Burgeon Biyoteknoloji ile Vivacy arasındaki ortaklık yerli deeptech girişimlerinin küresel oyuncularla yalnızca satış bazlı değil, teknoloji ve gelir paylaşımı odaklı modellerine girebildiğini gösterdi.

2025 yılında Türkiye'de seri C ve üzeri turda gerçekleşen bir yatırım bulunmamaktadır.

Küresel ekonomik belirsizlikler, dünya genelinde girişimcilik alanında düşüşe yol açarken, Türkiye'de de benzer eğilimler yaşanmıştır bununla beraber 2025 yılı özeti Türkiye'de

ekosistemin kapasitesinin uluslararası stratejik sermaye tarafından karşılık bulunduğunu; ancak tohum yatırım turlarından Seri A/B/C'ye geçişteki finansman boşluğunun hala varlığını koruduğunu göstermektedir.

(Kaynak: <https://kpmg.com/tr/tr/home/insights/2026/03/turkiye-startup-yatirimlari-2025.html>
<https://www.failory.com/blog/startup-failure-rate>
<https://bogaziciventures.com/tr/makale-detay/2025-yili-degerlendirmesi-ve-gelecek-ongoruleri> - startups.watch 2025 annual report)

Hub GSYO'nun sektördeki avantajları:

- Yönetim Kurulu üyelerinin geniş iş ağının bulunması yatırım yapılan girişimler ve Hub GSYO için çeşitli partnerlik fırsatları doğurmaktadır.
- Sektörde Şirketin 20 yıla yaklaşan bilgi ve tecrübesi bulunmaktadır.
- Yatırım yapılan şirketlerin büyüme potansiyeli olan sektörlerden ve bu sektörler içinde rekabet avantajına sahip olanlar arasından seçilmesine özen gösterilir. Şirket, sektörlerde meydana gelebilecek olumsuzluklara karşı riskleri en aza indirmek için yatırımlarında bir sektöre yoğunlaşmayı, farklı sektörlerde yatırım yapmaya dikkat etmektedir.

Hub GSYO'nun sektördeki dezavantajları:

- Sadece erken aşama teknoloji girişimlerine yatırım yapılmasından dolayı yatırım yapılan şirketlerin risk potansiyeli yüksektir.
- Ekonomideki olumsuzluklardan etkilenebilecek portföydeki girişim şirketlerinin bu nedenle değerinin düşmesi dolayısıyla Şirket'in de kâr-zarar tablosunun etkilenmesi söz konusu olmaktadır.
- Makroekonomik riskler dışında, yatırım yapılan sektörlerde meydana gelebilecek olumsuzluklar da Şirket ve portföyündeki girişim şirketleri için risk oluşturmaktadır.

Erken aşama teknoloji girişimlerine yatırım yapılmasından dolayı Şirketimizin yatırımları yüksek risk taşıyan yatırımlardır. Erken aşama girişimlerin başarısızlık oranı dünya genelinde %90 olarak tahmin edilmektedir.

Borsa İstanbul verilerine göre, 31.12.2025 tarihi itibarıyla SPK'nın izni ile faaliyet gösteren toplamda 33 adet GSYO bulunurken, bunların 8'si Borsa İstanbul'da işlem görmektedir. Seçilmiş şirketlere ait bilgiler aşağıda yer alan tabloda verilmektedir.

Kaynak: www.borsaistanbul.com , www.spk.gov.tr

31.12.2025 TARİHİ İTİBARIYLA BORSADAKİ GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIKLARININ GENEL BİLGİLERİ					
	Ortaklığın Unvanı	Kayıtlı Sermaye Tavanı (TL)	Çıkarılmış Sermaye (TL)	Hisse Fiyatı (TL)	Piyasa Değeri (TL)
1	Gözde Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	2.000.000.000	385.000.000	21,72	8.362.200.000
2	Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	2.000.000.000	1.130.000.000	3,15	3.559.500.000
3	İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	500.000.000	85.048.841	68,10	5.791.826.072

4	Verusaturk Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	250.000.000	52.000.000	42,30	2.199.600.000
5	Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	1.500.000.000	280.000.000	2,49	697.200.000
6	Icu Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	207.750.000	347.500.000	2,61	906.975.000
7	Pardus Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	600.000.000	196.000.000	6,08	1.191.680.000
8	BULLS GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.	1.000.000.000	268.000.000	43,80	11.738.400.000
9	ALBAYRAK GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.	Halka Açık Değil			
10	ALLBATROSS GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.	Halka Açık Değil			
11	ANKA INVESTMENT GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.	Halka Açık Değil			
12	ARDVENTURE GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.	Halka Açık Değil			
13	ATP GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.	Halka Açık Değil			
14	BAŞAKKENT GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.	Halka Açık Değil			
15	DK GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.	Halka Açık Değil			
16	EKOL GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.	Halka Açık Değil			
17	INVEO VENTURES GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.	Halka Açık Değil			
18	İHLAS GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.	Halka Açık Değil			
19	KOBİ GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.	Halka Açık Değil			
20	KORAY GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.	Halka Açık Değil			
21	N CAPITAL GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.	Halka Açık Değil			
22	ÖNCÜ GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.	Halka Açık Değil			
23	PASİFİK GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.	Halka Açık Değil			
24	RAL GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.	Halka Açık Değil			
25	REM GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.	Halka Açık Değil			
26	RHEA GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.	Halka Açık Değil			
27	SNK GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.	Halka Açık Değil			
28	SUSTAIN TECH GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.	Halka Açık Değil			
29	TECHMİNE GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.	Halka Açık Değil			
30	TERA GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.	Halka Açık Değil			
31	TURPE GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.	Halka Açık Değil			

32	YILDIZ TEKNO GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.	Halka Açık Değil
33	ZEN GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.	Halka Açık Değil

Yukarıdaki tablodaki hisse fiyatları ve piyasa değerleri 31.12.2025 tarihinde girilmiştir.

Hub GSYO halka açık GSYO'lar içerisinde 280 milyon TL'lik çıkarılmış sermaye tutarı ile 4. sırada yer almaktadır. Yaklaşık 697,2 milyon TL'lik piyasa değeri ile halka açık GSYO'ların 34,4 milyar TL'lik toplam piyasa değeri içerisinde ise %2,0 paya sahip olup 8. sırada yer almaktadır.

Ortaklık, ilgili sermaye piyasası mevzuatı uyarınca girişim sermayesi yatırımları yapmaktadır. Yatırım portföyü içerisinde birden çok sektör yatırımı olması hedeflenmektedir. Bu nedenle riskin dağıtılması ve farklı sektörlerde büyüme ve gelişme trendinin yakalanabilmesi mümkündür.

Hub GSYO; gelişme potansiyeli taşıyan şirketleri hedeflemektedir. Bu şirketlerin ürünlerinin pazarda yeterince tanınmaması ve portföye alınan şirketlerin mali yapılarının başlangıçta çok güçlü olmaması dezavantaj olarak ortaya çıkmakta iken, Hub GSYO'nun kaynak ve yönetsel katkısının hem ürün tanınırlığında hem de finansal yapıda sağlayacağı artı değer ile, şirketlerin değerini olumlu etkilemesi beklenmektedir.

Sektörün Avantajları

- GSYO'ların tüm kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.
- Yapacağı girişim sermayesi yatırımları için yatırım başına belirtilmiş bir yatırım üst sınırı belirtilmemiştir.
- GSYO'lar girişim şirketlerine doğrudan veya dolaylı olarak yatırım yapabilir, yönetimine katılabilir, danışmanlık hizmeti verebilir.
- Portföylerini çeşitlendirmek amacıyla ikinci el piyasalarda işlem gören sermaye piyasası araçlarına yatırım yapabilir.

Sektörün Dezavantajları

- Erken aşama girişim yatırımlarının doğası gereği riskli ve uzun vadeli yatırımlar olması.
- III-48.3 sayılı Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği'nin 20. maddesi kapsamında girişim sermayesi yatırım ortaklıklarının yurtdışında yerleşik ve borsada işlem görmeyen ve gelişme potansiyeli taşıyan şirketlerin sadece ortaklık paylarına girişim sermayesi yatırımları dışındaki varlıklar kapsamında olmak ve girişim sermayesi yatırım sınırlamalarına dahil edilmemek üzere, aktif toplamının azami %10'una kadar yatırım yapabilmesi.
- Türkiye'de kurulu teknoloji girişimlerinin dünya çapında başarı elde etmek için ihtiyaç duyacakları yatırıma erişmeleri Türkiye'ye yatırım yapan fonların ktlığı nedeni ile zor olmaktadır. Bu nedenle yüksek potansiyelli Türk girişimcilerin önemli bir kısmı şirketlerini yurt dışında kurup, sonraki aşamalarda yabancı fonlara erişim potansiyellerini artırmayı hedeflemektedir.
- Yeni yatırımlar için nakit ihtiyacı vardır.

7.2.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihracının net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

Finansal tablo dönemleri itibariyle ihracının hasılatının dağılımı aşağıda gösterilmiştir.

Kar veya Zarar Kısmı (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Hasılat	10.401.302	0	2.200.299
Satışların Maliyeti (-)	-10.401.302	0	-107.095
Brüt Kar (Zarar)	0	0	2.093.204
Esas Faaliyet Karı / (Zararı)	29.884.785	37.553.771	179.527.893
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı / (Zararı)	29.884.785	38.414.257	179.703.759
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	-12.388.135	-330.720.696	-730.047.020
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı / Zararı	18.078.110	-290.807.791	-550.296.566
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)	0	-22.660	-15.442
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı / (Zararı)	18.078.110	-290.830.451	-550.312.008
Dönem Karı / (Zararı)	18.078.110	-290.830.451	-550.312.008

Hasılatın alt kırılım tablosu dönemler itibarıyla aşağıda gösterilmiştir.

Hasılat (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
İştirak Satış Gelirleri	10.401.302	0	0
Portföy Şirket Satışı	0	0	107.095
Komisyon Gelirleri	0	0	2.093.204
Toplam	10.401.302	0	2.200.299

Net satışlar içerisinde sıkı düzenlemeye tabi olmayan ülkeler, idari birimler veya çevrelerde kurulu şirket veya kuruluşlar üzerinden gerçekleştirilen satış bulunmamaktadır.

7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

Yoktur.

7.4. İhracının ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihracının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

Yoktur.

7.5. İhracının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

Faaliyet gösterilen sektörlerle ilişkin veriler ve bilgiler resmi kurum ve kuruluşlar ile meslek örgütlerinin yayınlamış oldukları kamuya açık bilgilerden oluşmaktadır.

KPMG Türkiye'nin Girişim Ekosistemi Yatırımları Değerlendirmesi, Deloitte Birleşme ve Satın Almalar Raporları, BİST'te işlem gören ve SPK listesinde bulunan GSYO'lar tarafından KAP'ta açıklanan finansal tablolar.

KPMG.Türkiye:

https://kpmg.com/tr/tr/home/insights/2025/02/kpmg_turkiye_startup_yatirimlari_2024.html)

Deloitte Türkiye: www.deloitte.com/tr

Sermaye Piyasası Kurulu: www.spk.gov.tr

Kamuyu Aydınlatma Platformu: www.kap.gov.tr

PWC Türkiye: <https://www.pwc.com.tr>

Türkiye Elektronik Fon Alım Satım Platformu (TEFAS): www.tefas.gov.tr

7.6. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

Yoktur.

8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

8.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:

Yoktur.

9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

9.1. Maddi Duran Varlıklar Hakkında Bilgiler:

9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyla ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

Yoktur.

9.1.2. İhraççının maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:

Yoktur.

9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, aynı haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

Yoktur.

9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2. Maddi Olmayan Duran Varlıklar Hakkında Bilgiler:

9.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:

İhraççının maddi olmayan duran varlıkları haklardan oluşmaktadır.

9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihraççının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:

Yoktur.

9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:

Yoktur.

10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

10.1. Finansal Durum:

10.1.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

Şirket'in 2023, 2024 ve 31.12.2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tabloları aşağıdaki gibidir:

Finansal Durum Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş		
	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Dönen Varlıklar	40.453.486	22.882.872	31.662.157
Nakit ve Nakit Benzerleri	21.946.750	251.794	3.058.244
Finansal Yatırımlar	0	1.102.925	9.434.875
Ticari Alacaklar	18.208.076	19.783.124	16.122.917
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	<i>18.208.076</i>	<i>19.783.124</i>	<i>16.122.917</i>
Diğer Alacaklar	1.003	0	32.112
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>1.003</i>	<i>0</i>	<i>32.112</i>
Peşin Ödenmiş Giderler	197.600	166.898	184.646

<i>İlişkili Olmayan Taraplara Peşin Ödenmiş Giderler</i>	197.600	166.898	184.646
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	100.057	0	0
Diğer Dönen Varlıklar	0	1.578.131	2.829.363
Duran Varlıklar	783.239.598	772.141.763	525.888.704
Finansal Yatırımlar	782.888.005	768.644.905	523.188.529
Diğer Alacaklar	12.633	0	0
<i>İlişkili Olmayan Taraplardan Diğer Alacaklar</i>	12.633	0	0
Maddi Duran Varlıklar	313.260	3.235.366	2.415.496
Kullanım Hakkı Varlıkları	0	0	0
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	21.666	234.432	211.433
<i>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>	21.666	234.432	211.433
Peşin Ödenmiş Giderler	4.034	27.060	73.247
<i>İlişkili Olmayan Taraplara Peşin Ödenmiş Giderler</i>	4.034	27.060	73.246
Toplam Varlıklar	823.693.084	795.024.635	557.550.861
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.676.362	11.515.752	32.139.846
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	0	0	21.797
Ticari Borçlar	38.473	52.384	1.146.022
<i>İlişkili Taraplara Ticari Borçlar</i>	0	52.384	774.686
<i>İlişkili Olmayan Taraplara Ticari Borçlar</i>	38.473	0	371.336
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	389.256	431.306	132.687
Diğer Borçlar	567.555	10.000.011	30.658.840
<i>İlişkili Taraplara Diğer Borçlar</i>	0	9.235.841	30.046.030
<i>İlişkili Olmayan Taraplara Diğer Borçlar</i>	567.555	764.170	612.810
Kısa Vadeli Karşılıklar	681.078	1.032.051	180.500
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	681.078	1.032.051	180.500
Uzun Vadeli Yükümlülükler	456.107	349.003	321.319
Uzun Vadeli Karşılıklar	456.107	349.003	321.319
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	456.107	349.003	321.319
Özkaynaklar	821.560.615	783.159.880	525.089.696
Ödenmiş Sermaye	70.000.000	70.000.000	280.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	369.148.440	504.811.618	586.919.602
Paylara İlişkin Primler	1.410.563	1.050.132	1.050.132
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	63.633	-490.011	-356.170
<i>Tanımlanmış Fayda Planlarından Kazanç/Kayıplar</i>	63.633	-490.011	-356.170
Kardan Ayrılmış Kısıtlanmış Yedekler	6.495.020	1.521.161	1.521.161
Geçmiş Yıllar Kar / (Zararları)	356.364.849	497.097.431	206.266.979
Net Dönem Karı / (Zararı)	18.078.110	-	-
Toplam Kaynaklar	823.693.084	795.024.635	557.550.861

- İhraççının aktif büyüklüğü; 2023 yılında 823,7 milyon TL iken, 2024 yılında 2023 yılına göre %3,5 azalışla 795,0 milyon TL'ye gerilemiş olup, 2025 yılında ise 2024 yılına göre %29,9 azalışla 557,6 milyon TL'ye gerilemiştir. İhraççının aktiflerindeki değişim temel olarak uzun vadeli finansal yatırımların değerindeki değişimden kaynaklanmaktadır.
- İhraççının dönen varlıkları incelendiğinde, 2023 yılında 40,5 milyon TL iken, 2024 yılında bir önceki yıla göre %43,4 azalışla 22,9 milyon TL'ye gerileyip, 2025 yılında ise 2024 yılına göre %38,4 artışla 31,7 milyon TL'ye yükselmiştir. Dönen varlıklardaki değişimlerin temel sebebi nakit ve nakit benzerlerindeki değişimdir.

- İhraççının duran varlıkları incelendiğinde, 2023 yılında 783,2 milyon TL duran varlıklar, 2024 yılında 2023 yılına göre %1,4 azalışla 772,1 milyon TL'ye gerilemiş olup, 2025 yılında da 2024 yılına göre %31,9 azalışla 525,9 milyon TL'ye gerilemiştir. Duran varlıklardaki değişim temel olarak uzun vadeli finansal yatırımların değerindeki değişimden kaynaklanmaktadır. 31.12.2025 itibarıyla ihraççının duran varlıkları toplam aktiflerinin %94,3'ünü oluşturmaktadır.
- İhraççının özkaynakları yıllar itibarıyla, 2023 yılında 821,6 milyon TL iken, 2024 yılında 2023 yılına göre %4,7 azalışla 783,2 milyon TL'ye gerilemiş olup, 2025 yılında ise 2024 yılına göre %33,0 azalışla 525,1 milyon TL'ye gerilemiştir. Özkaynaklardaki değişim temel olarak uzun vadeli finansal yatırımların değerindeki değişimden kaynaklanmaktadır. Özkaynakların toplam kaynaklar içerisindeki payı 31.12.2025 itibarıyla %94,2 olarak gerçekleşmiştir.
- İhraççının toplam yükümlülükleri incelendiğinde, 2023 yılında 2,1 milyon TL iken, 2024 yılında 2023 yılına göre %456,4 artarak 11,9 milyon TL'ye yükselmiş, 2025 yılında ise 2024'e göre %173,6 artarak 32,5 milyon TL'ye yükselmiştir. Toplam yükümlülüklerdeki değişimin temel sebebi kısa vadeli yükümlülüklerdeki değişimlerden kaynaklıdır.

RASYOLAR	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Cari Oran (Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yükümlülükler)	24,13	1,99	0,99
Likidite Oranı (Dönen Varlıklar – Diğer Alacaklar – Stoklar – Peşin Ödenmiş Giderler - Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar - Diğer Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yükümlülükler)	23,95	1,84	0,89
Özkaynaklar / Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler	385,26	66,01	16,18
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler / Toplam Kaynaklar	0,00	0,01	0,06
Özsermaye Karlılığı (Net Kar / Özkaynaklar)	2,20%	-37,14%	-104,80%

Genel olarak, bilançonun cari oranının 0,99 ve likidite oranının ise 0,89 olması şirketlerin kısa vadeli yükümlülükleri karşılayabilecek güçlü likiditeye sahip olmadığı anlamına gelmektedir. Şirket'in son 3 yıllık ortalama cari oranı 9,03 ve ortalama likidite oranı 8,89 seviyesindedir.

İhraççının portföy sınırlamaları, finansal borç ve toplam gider tutarlarına ilişkin bilgiler işbu izahnamenin 4. bölümünde yer almaktadır.

10.2 Faaliyet Sonuçları:

10.2.1 İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

Kar Zarar Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş		
	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Hasılat	10.401.302	0	2.200.299
Satışların Maliyeti (-)	-10.401.302	0	-107.095
Brüt Kar (Zarar)	0	0	2.093.204
Genel Yönetim Giderleri (-)	-32.197.129	-39.425.189	-28.309.661
Pazarlama Giderleri (-)	0	0	0
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	66.937.963	82.469.795	210.631.169

Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-4.856.049	-5.490.835	-4.886.819
Esas Faaliyet Karı / (Zararı)	29.884.785	37.553.771	179.527.893
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	0	860.486	175.866
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	0	0	0
TFRS 9 Uyarınca Belirlenen Değer Düşüklüğü Kazançları (Zararları)	0	0	0
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı / (Zararı)	29.884.785	38.414.257	179.703.759
Finansman Gelirleri	621.292	1.498.648	89.115
Finansman Giderleri (-)	-39.832	0	-42.420
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	-12.388.135	-330.720.696	-730.047.020
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı / (Zararı)	18.078.110	-290.807.791	-550.296.566
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)	0	-22.660	-15.442
Dönem Vergi (Gideri) / Geliri	0	-22.660	-15.442
Ertelenmiş Vergi (Gideri) / Geliri	0	0	0
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı / (Zararı)	18.078.110	-290.830.451	-550.312.008
Dönem Karı / (Zararı)	18.078.110	-290.830.451	-550.312.008

İhraççının faaliyetleri temel olarak girişim sermayesi yatırımları kapsamında hisse senetleri gerçeğe uygun değerlendirilme gelirlerinden oluşmaktadır. Şirket yatırım işletmesi olduğu için, iştirak ettiği şirketlerin, satın aldığı hisse senetlerin, tahvillerin ve fonların gerçeğe uygun değer farkları hasılat altında gösterilmektedir.

İhraççının hasılatı 2023(*) yılında yapılan girişim sermayesi yatırımları sebebiyle 10,4 milyon TL hasılat gerçekleşmiş olup, 2024 yılında ise gibi herhangi bir yatırım yapılmaması sonucu 0 TL hasılat ve satış maliyeti elde edilmiştir. 2025 yılında 2.2 milyon TL hasılat gerçekleşmiştir.

(*) Ocak 2023'te Tridi Teknoloji A.Ş., aynı sektörde faaliyet gösteren Xometry Europe GmbH (Xometry) tarafından satın alınmıştır ve Hub GSYO, Tridi'deki paylarının tamamını 249.375 ABD Doları karşılığında Xometry'ye satmıştır. Hasılat olarak sınıflandırılan ilgili tutar, söz konusu satış bedelinin TL karşılığıdır.

Şirket'in 2023 yılında 32,2 milyon TL olan genel yönetim giderleri, 2024 yılında 2023 yılına göre %22,4 artışla 39,4 milyon TL'ye ulaşmış olup, 2025 yılında ise 2024 yılına göre %28,2 azalışla 28,3 milyon TL seviyesine gerilemiştir.

Şirket 2023 yılında 18,1 milyon TL dönem karı elde etmiş olup, 2024 yılında ise 290,8 milyon TL dönem zararı, 2025 yılında da 550,3 milyon dönem zararı elde edilmiştir.

10.2.2 Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

İhraççının net satışlarında özellikle girişim sermayesi yatırımları kapsamında hisse senetleri gerçeğe uygun değerlendirilme gelirleri/zararları ile özel sektör ve devlet tahvili satış hasılatından elde edilen gelirin önemli bir etkisi bulunmaktadır. Şirketin karlılığında görülen önemli değişimlerin temel sebebi ise hisse senedi gerçeğe uygun değerlendirilme gelirleridir.

İhraççının hasılatı 2023(*) yılında yapılan girişim sermayesi yatırımları sebebiyle 10,4 milyon TL hasılat gerçekleşmiş olup, 2024 yılında ise gibi herhangi bir yatırım yapılmaması sonucu 0 TL hasılat ve satış maliyeti elde edilmiştir. 2025 yılında 2,2 milyon TL hasılat gerçekleşmiştir.

(*) Ocak 2023'te Tridi Teknoloji A.Ş., aynı sektörde faaliyet gösteren Xometry Europe GmbH (Xometry) tarafından satın alınmıştır ve Hub GSYO, Tridi'deki paylarının tamamını 249.375 ABD Doları karşılığında Xometry'ye satmıştır. Hasılat olarak sınıflandırılan ilgili tutar, söz konusu satış bedelinin TL karşılığıdır.

10.2.3 İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:

İhraççının finansal tablo dönemleri itibariyle faaliyetlerini doğrudan ya da dolaylı etkileyen bir husus bulunmamaktadır.

Bununla birlikte İhraççının faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek hususlar aşağıdaki gibidir.

- Makro ekonomik risk faktörleri,
- Finans sektöründe yaşanabilecek olumlu-olumsuz değişiklikler
- Mücbir sebeplerden kaynaklı turizm sektörünün değişkenlik gösterebilmesi
- Yerel ve küresel ekonomik, pandemik, politik ve jeopolitik olağanüstü gelişmeler.

10.3 İhraççının borçluluk durumu

(TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
Borçluluk Durumu (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Kısa vadeli yükümlülükler	1.676.362	11.515.752	32.139.846
Garantili	0	0	0
Teminatlı	0	0	0
Garantisiz/Teminatsız	1.676.362	11.515.752	32.139.846
Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	456.107	349.003	321.319
Garantili	0	0	0
Teminatlı	0	0	0
Garantisiz/Teminatsız	456.107	349.003	321.319
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	2.132.469	11.864.755	32.461.165
Özkaynaklar	821.560.615	783.159.880	525.089.696
Ödenmiş sermaye	70.000.000	70.000.000	280.000.000
Yasal yedekler	6.495.020	1.521.161	1.521.161
Diğer Yedekler	745.065.595	711.638.719	243.568.535
TOPLAM KAYNAKLAR	823.693.084	795.024.635	557.550.861
Net Borçluluk Durumu	Tutar (TL)	Tutar (TL)	Tutar (TL)
A. Nakit	21.946.750	251.794	3.058.244

B. Nakit Benzerleri	0	0	0
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	0	1.102.925	9.434.875
D. Likidite (A+B+C)	21.946.750	1.354.719	12.493.119
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	0	0	0
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	0	0	0
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısım	0	0	0
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	0	0	0
I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	0	0	0
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	-21.946.750	-1.354.719	-12.471.322
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	0	0	0
L. Tahviller	0	0	0
M. Diğer Uzun Vadeli Krediler	0	0	0
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	0	0	0
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	-21.946.750	-1.354.719	-12.471.322

11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

11.1. İşletme sermayesi beyanı:

İhraççının yıllar itibariyle işletme sermayesini gösterir tabloya aşağıda yer verilmiştir.

Finansal Kalemler (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Dönen Varlıklar	40.453.486	22.882.872	31.662.157
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.676.362	11.515.752	32.139.846
Net İşletme Sermayesi	38.777.124	11.367.120	-477.689

İhraççı'nın işbu izahnamenin imzalandığı tarihten itibaren 12 aylık süre zarfında cari yükümlülüklerini karşılamak üzere yeterli işletme sermayesine sahip değildir. 31.12.2025 hesap dönemine ilişkin İhraççı'nın net işletme sermayesi -477.689 TL'dir. Mevcut durumda cari yükümlülüklerini karşılamak için yeterli işletme sermayesi bulunmamaktadır. Planlanan bedelli sermaye artırımından gelecek ilave kaynak ile Şirket'in işletme sermayesinin güçlendirilmesi amaçlanmaktadır.

12. EĞİLİM BİLGİLERİ

12.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

ABD'nin başını çektiği sıkı para politikası nedeniyle iç talepte yaşanan daralma Avrupa Birliği'ndeki paralel uygulama ile orada da ortaya çıkmıştır. Rusya-Ukrayna savaşının getirdiği lojistik aksamalar, enerjiye ulaşma güçlükleri ile birlikte dikkate alındığında, özellikle Avrupa Birliği'nde daralan iç piyasa ve yükselen maliyet enflasyonu oluşmuştur. Fiyatların yükselmesini kaçınılmaz kılan bu süreç, Türkiye gibi bu ülkelerden ithal girdiye bağımlı olan ülkelerde ithal edilen enflasyona, maliyet artışlarına yol açmıştır. Türkiye bazında yüksek ücret artışları, gıda ve enerji fiyatlarındaki yüksek artışlar, ithal edilen yarı mamul-hammadde fiyatlarındaki yükselişler neticesinde ortaya çıkan maliyet artışları ile aşırı

değerlenmiş TL'nin olumsuz etkileri ihracat piyasalarındaki rekabet avantajının zayıflamasına yol açmıştır. Çin'in pandemi uygulamalarını sona erdirmesi ve konteyner ulaşımındaki fiyatların dramatik düşüşü ile uluslararası piyasalara agresif bir şekilde rekabetçi fiyatlarla dönmesi, ihracat pazarlarında şirketlerin rekabet avantajlarının kaybolmasına yol açmaktadır.

Şirket 2023 yılında faaliyetlerinden kar elde etmiş olup yıl sonunda 18.2 milyon TL net kar elde etmiştir. 2024 ve 2025 yıllarında ise şirketin faaliyet karlılığı pozitif olup net karı uygulanan enflasyon muhasebesi gereği oluşan parasal kayıp ve kazanç kalemlerinden dolayı net karı negatif oluşmaktadır. Sonuç olarak şirket 2024 yılını 222,2 milyon TL zararla, 2025 yılını ise 550,3 milyon TL zararla kapatmıştır

12.2. İhraççının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

İşbu izahnamenin 5. bölümünde ortaklığa ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler ile ilgili bölümde belirtilen doğabilecek olası riskler dışında cari hesap yılı içinde ortaklık faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, yükümlülükler veya olaylar yoktur.

13. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

Yoktur.

14. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

14.1. İhraççının genel organizasyon şeması:



14.2. İdari yapı:

14.2.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)

Namık Kemal GÖKALP	Yönetim Kurulu Başkanı	Barbaros Mah. Ihlamur Bulvarı No:3/214 Ataşehir/İstanbul	Yönetim Kurulu Başkanı	18.06.2025 tarihli Genel Kurul kararı ile göreve gelmiştir. / Görev süresi 18.06.2028 tarihi itibarıyla dolacaktır.	43.391.354,89	15,50
Neda SOYDAN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Barbaros Mah. Ihlamur Bulvarı No:3/214 Ataşehir/İstanbul	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	18.06.2025 tarihli Genel Kurul kararı ile göreve gelmiştir. / Görev süresi 18.06.2028 tarihi itibarıyla dolacaktır.	0	0
Ersoy KİRAZ	Yönetim Kurulu Üyesi	Barbaros Mah. Ihlamur Bulvarı No:3/214 Ataşehir/İstanbul	Yatırımlardan Sorumlu Yönetici, Yönetim Kurulu Üyesi	18.06.2025 tarihli Genel Kurul kararı ile göreve gelmiştir. / Görev süresi 18.06.2028 tarihi itibarıyla dolacaktır.	0	0
Oğuzhan TUNCEL	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Barbaros Mah. Ihlamur Bulvarı No:3/214 Ataşehir/İstanbul	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İstifa eden Sarper Volkan Özten*'in görev süresini tamamlamak üzere seçilmiş olup yapılacak ilk Genel Kurul'a kadar görevini yürütecektir.	0	0
Burak AHSEN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Barbaros Mah. Ihlamur Bulvarı No:3/214 Ataşehir/İstanbul	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	18.06.2025 tarihli Genel Kurul kararı ile göreve gelmiştir. / Görev süresi 18.06.2028 tarihi itibarıyla dolacaktır.	0	0

* Dönem sonrasında, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinden 06.02.2026 tarihinde Sarper Volkan ÖZTEN görevinden istifa etmiş olup, rapor tarihi itibarıyla yerine 17.03.2026 tarihinde Oğuzhan TUNCEL atanmıştır.

Yönetim kurulu üyeleri, İhraççının 18.06.2025 tarihli olağan genel kurul toplantısında 3 yıllığına görev almak seçilmiştir.

Yönetim kurulu üyelerinin ihraççı dışında yürüttükleri görevler tabloda verilmiştir.

Adı Soyadı	Unvanı	Şirket Dışında Aldığı Görevler
Namık Kemal Gökalp	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkanlığı: Hedef Holding A.Ş. İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Hedef Yatırım Bankası A.Ş. Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. Skyalp Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık A.Ş. Zen Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. Hedef Varlık Kiralama A.Ş.

		Hedef Global Finansal Yatırımlar A.Ş. Zen Merkezi Hizmetler ve Filo Kiralama A.Ş. Park Neptün Gayrimenkul A.Ş. İdeal Data Finansal Teknolojiler A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi: Seyitler Kimya Sanayi A.Ş. (Başkan Yardımcısı) Billur Güneş Turizm A.Ş.
Neda Soydan	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Yönetim Kurulu Başkanlığı: EPIC Ventures Turkey Danışmanlık ve Yatırım Hizmetleri A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği: Metamorfoz Bilişim Teknolojileri San. Tic. A.Ş. CNA İleri Teknoloji A.Ş. Icsfusion Siber Güvenlik ve Teknoloji A.Ş. Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. Hedef Portföy Yönetimi A.Ş.
Ersoy Kiraz	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Başkanlığı: Narosen Teknoloji A.Ş. Garajyeri Elektronik Hizmetleri A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği: EFT Gayrimenkul Yatırım Danışmanlığı ve Pazarlama A.Ş. (Başkan Yardımcısı) BDB Yazılım Bilişim A.Ş. Cravers Gıda A.Ş. SHUB Teknoloji A.Ş.
Oğuzhan TUNCEL	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Başkanlığı: Orego Metal A.Ş. Vera Rejeneratif Tarım Teknolojileri A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği: Erdoğanlar Organik Tarım A.Ş.
Burak Ahsen	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	-
Serkan Usanmaz	Genel Müdür	Yönetim Kurulu Üyeliği: -

Şirket yönetim kurulu üyelerinin, ihraççı dışında daha önce yürüttüğü ve halihazırda sonlanmış herhangi bir görevi bulunmamaktadır.

14.2.2.Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda İhraççıda	Sermaye Payı	
Namık Kemal GÖKALP	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkanı	43.391.354,89	15,50
Neda SOYDAN	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı		0	0
Ersoy KİRAZ	Yönetim Kurulu Üyesi	Yatırımlardan Sorumlu Yönetici	0	0
Oğuzhan TUNCEL	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi		0	0
Burak AHSEN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi		0	0
Serkan USANMAZ	Genel Müdür	Genel Müdür, Koordinatör	0	0

14.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ihraççının kurucuları hakkında bilgi:

İhraççı 25.09.2006 tarihinde kurulmuştur.

14.2.4. İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personellerin akrabalık ilişkisi yoktur.

14.3. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

Namık Kemal GÖKALP

Namık Kemal GÖKALP, Anadolu Üniversitesi İşletme Bölümünden mezun olmuştur (1989-1994). Akabinde Marmara Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü'nde Sermaye Piyasaları ve Borsa üzerine yüksek lisans yapmıştır (2003-2004). Kadir Has Üniversitesi'nde ise Finans ve Bankacılık konusunda doktora yapmıştır. Finans sektöründe kurumsal finansman danışmanlığı, koordinatörlük ve üst düzey yöneticilik yapmıştır. Halen; Hedef Holding A.Ş., İno Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Hedef Yatırım Bankası A.Ş., Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş., Skyalp Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık A.Ş., Seyitler Kimya Sanayi A.Ş., Zen Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş., Hedef Varlık Kiralama A.Ş., Zen Merkezi Hizmetler ve Filo Kiralama A.Ş., Billur Güneş Turizm A.Ş., Hedef Global Finansal Yatırımlar A.Ş., STRS Teknoloji Yatırım A.Ş., Park Neptün Gayrimenkul A.Ş. ve İdeal Data Finansal Teknolojiler A.Ş.'de yönetim kurullarında görev yapmaktadır.

Neda SOYDAN

Neda SOYDAN, Boğaziçi Üniversitesi Kimya Bölümü'nden mezun olmuştur (1992-1997). Ardından Çukurova Üniversitesi'nde Organik Kimya alanında yüksek lisans (2001-2005) ve Boğaziçi Üniversitesi'nde Çevre Mühendisliği Teknolojisi/Çevre Teknolojisi alanında doktora yapmıştır (2010-2016). Ayrıca Oxford Üniversitesi'nden Nanoteknoloji alanında PGCert (lisansüstü sertifika) (2015-2018) almış olup, halen Londra Üniversitesi'nde İşletme Yüksek Lisansı (MBA) yapmaktadır (2022-2025). Kariyeri boyunca KISCO'da Yöneticilik, Eksoy Kimya'da Ar-Ge Uzmanı, Fabrika Müdürü, Kıdemli Teknik Satış Müdürü ve Başkan Yardımcılığı gibi çeşitli roller üstlenmiştir. Ayrıca SGP Patent&Intellectual Property Valuation'da Genel Müdürlük, İstanbul Bilgi Üniversitesi'nde Misafir Öğretim Görevliliği, BUMED Business Angels (BUBA) ve Boğaziçi Counseling for Business'da Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır. Halen; Epic Ventures Turkey Kurucu Ortağı, İstanbul Portföy Yönetimi'nde Girişim Ortağı (Venture Partner), TUGİM-Tüm Girişimci ve İş Mentorları Derneği Kurucu Ortağı ve Bosphorist Venture Capital (BVC) Genel Ortağı (General Partner) olarak görev yapmaktadır. Geçmişte Boğaziçi Ventures'ta da Ortak (Partner) olarak görev almıştır.

Ersoy KİRAZ

2008 yılında Yeditepe Üniversitesi Sistem Mühendisliği Bölümü'nden mezun olduktan sonra,

2009 yılında Sabancı Üniversitesi'nden Finans alanında Yüksek Lisans derecesini almış ve 2010 yılında Investment Banking Institute'da finansal modelleme ve değerlendirme programını bitirmiştir. 2010-2019 yılları arasında Doğa Girişim'in Kurucu Ortaklığını yapmıştır, 2015 yılından bu yana Doğa Grup'un Yönetim Kurulu'nda görev almaktadır. Aynı zamanda Narosen Teknoloji Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, EFT Gayrimenkul Yatırım Danışmanlığı ve Pazarlama A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, BDB Yazılım Bilişim A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, Garajyeri Elektronik Hizmetleri A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Cravers Gıda A.Ş., SHUB Teknoloji A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Burak AHSEN

Lisans eğitimini İstanbul Kültür Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde tamamlamıştır. İstanbul Barosu'na kayıtlı olarak avukatlık yapmaktadır. Mesleki kariyerine başladığı günden bu yana başta tasarruf finansman, elektronik para ve ödeme hizmetleri, gayrimenkul, konaklama hizmetleri, sözleşmeler hukuku ile icra ve iflas hukuku olmak üzere farklı alanlarda uzmanlaşmıştır. Profesyonel kariyerine Fuzul Holding Hukuk Müşaviri olarak devam eden Burak AHSEN, holding bünyesindeki iştiraklerin hukuki süreçlerinin yönetimi, regülasyona tabi sektörlerde mevzuat uyumu, sözleşme ilişkileri ve dava takibi gibi birçok alanda aktif rol almaktadır.

Oğuzhan TUNCEL

İstanbul Üniversitesi İstanbul Tıp Fakültesi (1991-1997) ve Marmara Üniversitesi İ.İ.B.F Ekonomi (ing) (1997-2001) bölümlerinden mezun olmuştur. Yaklaşık 5 sene sermaye piyasaları ve bankacılık tecrübesi vardır, Global Menkul Değerler ve Finans Portföy Yönetiminde yatırım uzmanlığı ve fon yöneticiliği yapmıştır. 2005 yılından bu zamana kurucu ortak olduğu Orego Metal A.Ş. şirketinde yöneticilik yapmaktadır. Tarımsal Teknoloji, Rejeneratif Tarım ve Sensör bazlı veri işleme alanlarında projeler geliştirmekte ve bu alanlarda yatırımlar yapmaktadır.

Serkan USANMAZ

1975 doğumlu Serkan USANMAZ, 1997'de İstanbul Üniversitesi'nde İşletme lisansını tamamlamıştır. 2003 yılında Temple Üniversitesi'nde Finans Yüksek lisansını tamamlayan Serkan USANMAZ, 2022 yılında Marmara Üniversite'nden Bankacılık Doktorası almıştır. Kariyerine 1999 yılında Yaşarbank'ta başlayan Serkan USANMAZ, burada Müfettiş Yardımcılığı görevini yürütmüş, ardından 2005 yılında Akbank'ta Kurumsal ve Ticari Krediler bölümünde Yönetici olarak çalışmaya devam etmiştir. 2007 yılında KPMG'de Kıdemli Uzman olarak görev yapan Serkan USANMAZ, aynı yıl Türkiye Sınai Kalkınma Bankası'na geçmiş ve 2011 yılına kadar Kurumsal Finansman & Proje Finansmanı departmanlarında Yönetici Yardımcısı olarak çalışmıştır. 2011 yılında Limak Yatırım'da Kurumsal Finansman departmanında Müdür olarak görev alan Serkan USANMAZ, 2011-2013 yılları arasında Turkish Yatırım'da Kurumsal Finansman Direktörü görevini ve 2013-2018 yıllarında IEG-Global Kurumsal Finansman Danışmanlık A.Ş.'de Kurumsal Finansman Direktörü görevini yürütmüştür. 2022 yılından bu yana Hedef Holding bünyesinde görev alan Serkan USANMAZ, 2022-2024 yılları arasında Zen GSYO'da Genel Müdür olarak görev almıştır. 2023 yılından bu yana Bahçeşehir Üniversitesi'nde kısmi zamanlı ders veren Serkan USANMAZ, Şubat 2025'te

HUB GSYO'da Genel Müdürlük görevine atanmıştır.

14.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

Üye	Devam Edenler
Namik Kemal Gökalp	Yönetim Kurulu Başkanlığı: Hedef Holding A.Ş. İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Hedef Yatırım Bankası A.Ş. Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. Skyalp Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık A.Ş. Zen Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. Hedef Varlık Kiralama A.Ş. Hedef Global Finansal Yatırımlar A.Ş. Zen Merkezi Hizmetler ve Filo Kiralama A.Ş. Park Neptün Gayrimenkul A.Ş. İdeal Data Finansal Teknolojiler A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi: Seyitler Kimya Sanayi A.Ş. (Başkan Yardımcısı) Billur Güneş Turizm A.Ş.
Neda Soydan	Yönetim Kurulu Başkanlığı: EPIC Ventures Turkey Danışmanlık ve Yatırım Hizmetleri A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği: Metamorfoz Bilişim Teknolojileri San. Tic. A.Ş. CNA İleri Teknoloji A.Ş. Icsfusion Siber Güvenlik ve Teknoloji A.Ş. Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. Hedef Portföy Yönetimi A.Ş.
Ersoy Kiraz	Yönetim Kurulu Başkanlığı: Narosen Teknoloji A.Ş. Garajyeri Elektronik Hizmetleri A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği: EFT Gayrimenkul Yatırım Danışmanlığı ve Pazarlama A.Ş. (Başkan Yardımcısı) BDB Yazılım Bilişim A.Ş. Cravers Gıda A.Ş. SHUB Teknoloji A.Ş.
Oğuzhan TUNCEL	Yönetim Kurulu Başkanlığı: Orego Metal A.Ş. Vera Rejeneratif Tarım Teknolojileri A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği: Erdoğanlar Organik Tarım A.Ş.
Burak Ahsen	-
Serkan Usanmaz	Yönetim Kurulu Üyeliği: -

14.5. Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen

süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Yoktur.

14.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Yoktur.

14.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

14.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççıdaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

14.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

14.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

Yoktur.

14.9.2. İhraççının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

15.1. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her

türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler:

İhraççının üst düzey yöneticilerine ödenen ücret ve sağlanan benzeri menfaatler finansal tablo dönemleri itibariyle aşağıdaki gibidir.

(TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Üst Düzey Yöneticiler	10.162.630	20.631.520	9.457.056
Toplam	10.162.630	20.631.520	9.457.056

15.2. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

İhraççının yönetim kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticileri içi ayrılan kıdem tazminatı karşılıkları finansal tablo dönemleri itibariyle aşağıdaki gibidir.

(TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Kıdem Tazminatı Karşılıkları	456.107	349.003	321.319
Toplam	456.107	349.003	321.319

16. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

16.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Namık Kemal GÖKALP	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkanı	18.06.2025 tarihli Genel Kurul kararı ile göreve gelmiştir. / Görev süresi 18.06.2028 tarihi itibarıyla dolacaktır.
Neda SOYDAN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	
Ersoy KİRAZ	Yönetim Kurulu Üyesi	Yatırımlar Sorumlu Yönetici, Yönetim Kurulu Üyesi	
Oğuzhan TUNCEL	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İstifa eden Sarper Volkan Özten*'in görev süresini tamamlamak üzere seçilmiş olup yapılacak ilk Genel Kurul'a kadar Görevini yürütecektir.
Burak AHSEN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	18.06.2025 tarihli Genel Kurul kararı ile göreve gelmiştir. / Görev süresi 18.06.2028 tarihi itibarıyla dolacaktır.

* Dönem sonrasında, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinden 06.02.2026 tarihinde Sarper Volkan ÖZTEN görevinden istifa etmiş olup, rapor tarihi itibarıyla yerine 17.03.2026 tarihinde Oğuzhan TUNCEL atanmıştır.

16.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibarıyla ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Son finansal tablo dönemi itibarıyla ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödeme, sağlanacak fayda bulunmamaktadır.

16.3. İhraççının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

Şirket'in faaliyet gereksinimleri ve Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde oluşturulan komiteler, üyeleri, faaliyetleri ve prosedürler aşağıda yer almaktadır. Komitelerde görev alan Yönetim Kurulu üyeleri icra faaliyetinde bulunmamaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite;

Komite en az iki üyeden oluşur ve üyelerinin tamamı bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir. İcra Başkanı, Genel Müdür ve bağımsız üye olmayan yönetim kurulu üyeleri komitede yer alamaz. Ortaklığın muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi, iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi, bağımsız denetim kuruluşunun seçilmesi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması, bağımsız denetim şirketinin her aşamadaki çalışmalarının gözetimi Komite tarafından gerçekleştirilir. Komite en az üç ayda bir toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak yönetim kuruluna sunulur. Komite kendi görev ve sorumluluk alanı ile ilgili tespit ve önerileri yönetim kuruluna yazılı olarak bildirir. Bağımsız denetim kuruluşundan alınacak hizmetler Komite tarafından belirlenir ve yönetim kurulunun onayına sunulur. Ortaklığın muhasebe, iç kontrol sistemi ve bağımsız denetimiyle ilgili olarak ortaklığa ulaşan şikayetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, ortaklık çalışanlarının, ortaklığın muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin değerlendirilmesi gizlilik ilkesi çerçevesinde Komite tarafından yapılır. Komite kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem mali tabloların, ortaklığın izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak ortaklığın sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak değerlendirmelerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildirir.

Kurumsal Yönetim Komitesi;

Şirketin kurumsal yönetim uygulamalarının geliştirilmesi amacıyla Yönetim Kurulu'na tavsiye ve önerilerde bulunmak üzere Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmuştur. Komite, kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit ederek, Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunur, ayrıca Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirir.

Kurumsal Yönetim Komitesi en az iki üyeden oluşur. Komite Başkanı, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri arasından seçilir. İcra Başkanı/Genel Müdür Komitede görev alamaz. Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi'nin Komite üyesi olarak görevlendirilmesi zorunludur. Komite kendisine verilen görevin gerektirdiği sıklıkta toplanır.

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin başlıca görevleri:

- Kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit ederek, Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak,
- Kurumsal Yönetim İlkelerinin Şirket içerisinde geliştirilmesini, benimsenmesini ve uygulanmasını sağlamak, uygulanmadığı konularda çalışma yaparak, Yönetim Kurulu'na uyum derecesini iyileştirici önerilerde bulunmak,
- Yönetim Kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistem oluşturmak ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapmak,
- Bağımsız Yönetim Kurulu Üye adayının, ilgili mevzuat, Esas Sözleşme ve bağımsızlık kriterleri çerçevesinde bağımsız olduğuna ilişkin inceleme yapmak, yazılı bir beyanını almak, bağımsızlıklarının devam edip etmediğini periyodik olarak değerlendirmek,
- Bağımsız üyelik için aday tekliflerini, adayın bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşıyamaması hususunu dikkate alarak değerlendirmek ve buna ilişkin değerlendirmesini bir rapora bağlayarak Yönetim Kurulu onayına sunmak,
- Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin performans değerlendirme ve kariyer planlaması konusundaki yaklaşım, ilke ve uygulamalarını belirlemek ve bunların gözetimini yapmak, Şirketin Ücret Politikası'nı oluşturmak ve geliştirmek,
- Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin önerilerini, şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirlemek ve
- Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamındaki diğer görevleri yerine getirmektir.

Komite yukarıdaki konularda Yönetim Kurulu'na değerlendirmelerini ve tavsiyelerini yazılı veya sözlü olarak bildirir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi;

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapar.

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin görevleri:

- Şirket hedeflerine ulaşmayı ve Şirketin sürdürülebilirliğini etkileyebilecek mevcut ve olası risk unsurlarının Kurumsal Risk Yönetimi sistemi çerçevesinde tanımlanması, değerlendirilmesi, izlenmesi ve Şirketin risk alma profiline uygun olarak ilgili risklerin yönetilmesine ilişkin prensiplerin belirlenmesi, karar mekanizmalarında kullanılmasının sağlanması,
- Olasılık ve etki hesaplarına göre, Şirkette tutulacak ve yönetilecek, paylaşılacak veya tamamen ortadan kaldırılacak risklerin tespiti,

- Risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin Şirketin kurumsal yapısına entegrasyonunun sağlanması,
- Risk yönetim sistemlerinin gözden geçirilmesi ve risklerin yönetim sorumluluğunu üstlenen ilgili bölümlerdeki uygulamaların, Komite kararlarına uygun gerçekleştirilmesinin gözetimi,
- SPK düzenlemeleri ve Türk Ticaret Kanunu ile Komiteye verilen/verilecek diğer görevleri yerine getirmektir.

Komite yukarıdaki konularla ilgili olarak, Yönetim Kurulu'na her iki ayda bir vereceği raporda, durumu değerlendirir, varsa tehlikelere işaret eder ve çareleri gösterir. Komite hazırladığı söz konusu raporu denetçiye de gönderir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi en az iki üyeden oluşur. Komitenin iki üyeden oluşması halinde her ikisi, ikiden fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğu, icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyelerinden seçilir. Gerektiğinde Yönetim Kurulu Üyesi olmayan konusunda uzman kişilere Komitede yer verilebilir.

Komite Başkanı Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri arasından seçilir. İcra Başkanı/Genel Müdür Komitede görev alamaz.

Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Denetim Komitesi	Oğuzhan TUNCEL	Evet	Yönetim Kurulu Üyesi
Denetim Komitesi	Burak AHSEN	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Oğuzhan TUNCEL	Evet	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Ersoy KİRAZ	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Süleyman ARPASLAN	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi Değil
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Burak AHSEN	Evet	Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Oğuzhan TUNCEL	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi

16.4. İhraççının Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:

Şirket Kurumsal Yönetim İlkelerine azami ölçüde uyum sağlamayı ilke edinmiştir. Bu doğrultuda, uygulanması zorunlu olan ilkelerin tamamına uyum sağlanmıştır. Her yıl düzenli olarak KAP Platformu üzerinden yayımlanan URF - Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve KYBF - Kurumsal Yönetim Bilgi Formu düzenleyerek KAP'ta ve Şirket'in internet sitesinde yayımlamaktadır. Dönem içinde değişiklik olması halinde, (URF'de uyum durumundan uyumsuzluk durumuna geçiş veya tam tersi) ve KYBF'de önemli bilgilere ilişkin herhangi bir değişiklik olduğunda söz konusu değişiklikler Kurul'un özel durumlara ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde KAP'taki güncelleme şablonları yoluyla açıklanmaktadır.

İzahnamenin 16.3'üncü maddesinde yer verilen Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuştur. Şirket'in genel kurul toplantıları kurumsal yönetim ilkelerine göre yapılmaktadır.

16.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan ihraççının pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:

Yatırımcı İlişkileri Bölümü İletişim Bilgileri;

Süleyman Arpaslan - Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi

Tel : (212) 963 00 21

e-mail: yatirimciiliskileri@hubgsyo.com

Lisans Belgeleri: Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 2 Lisansı

17. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

17.1. İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibariyle personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibariyle personelin dağılımı hakkında açıklama:

İhraççının finansal tablo dönemleriyle itibariyle personel sayısı aşağıdaki şekilde oluşmuştur.

	31.12.2023	31.012.2024	31.012.2025
Personel Sayısı	5	2	2

Personelin görev tanımlarına göre dağılımı ise aşağıda gösterilmiştir.

Personel Dağılımı	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Üst Düzey Yönetici	3	1	1
İdari Personel	2	1	1
Toplam	5	2	2

17.2.1.Yönetim kurulu üyelerinin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

17.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personelin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

17.2.3. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

18. ANA PAY SAHIPLERİ

18.1. İhraççının bilgisi dahilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibariyle sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi	
Ortağın Adı/Soyadı	Sermaye Payı / Oy Hakkı

	18.06.2025 Tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı İtibarıyla		İşbu İzahname Tarihi İtibarıyla	
	(TL)	(%)	(TL)	(%)
Namık Kemal GÖKALP	43.391.354,89	15,50	43.391.354,89	15,50
Muhammet REİS	16.165.445,66	5,77	-	-
Diğer	220.443.199,45	78,73	236.608.645,11	84,50
Toplam	280.000.000	100,00	280.000.000	100,00

18.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 veya fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

İhraççının sermayesinde %5'ten fazla payı olan gerçek veya tüzel kişi ortaklar farklı oy hakkına sahip değildir. A grubu payların Yönetim Kurulu Üyeliğine Aday Gösterme İmtiyazı olup, oyda imtiyazı bulunmamaktadır. A grubu payların tamamı Namık Kemal GÖKALP'e aittir.

18.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Nama	Namık Kemal Gökcalp	1	2.800.000	1,00%
B	Nama	Namık Kemal Gökcalp	1	40.591.354,89	14,50%
B	Nama	Diğer	1	236.608.645,11	84,50%
		TOPLAM		280.000.000	100

Şirket'in çıkarılmış sermayesi tamamı ödenmiş 280.000.000 (ikiyüzseksen milyon) TL'dir. Çıkarılmış sermayeyi temsil eden pay grupları, A grubu nama 2.800.000 adet pay karşılığı 2.800.000 TL'den; B grubu nama 277.200.000 adet pay karşılığı 277.200.000 TL'den oluşmaktadır. Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde Kayden izlenir.

18.4. İhraççının bilgisi dahilinde doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hakimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:

Şirket'in çıkarılmış sermayesini oluşturan hisselerin her bir adedi 1 TL nominal değerdedir. 280.000.000 adet payın 2.800.000 adedi A Grubu imtiyazlı paylardan, 277.200.000 adedi B Grubu paylardan oluşmaktadır. Borsada işlem görmeyen A Grubu imtiyazlı payların tamamı Namık Kemal GÖKALP'e aittir. Esas sözleşmenin 8., 9. ve 12. Şirket Yönetim Kurulu 5 üyeden oluşur ve yönetim kurulu üyelerinin üç adedi A grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir. (B) grubu payların herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır.

Esas Sözleşmenin, "Sermaye ve Hisse Senetleri" başlıklı 8. maddesine göre, yönetim kontrolünün elde edilmesini sağlayan miktardaki imtiyazlı payların devri Sermaye Piyasası Kurulu iznine tabidir. Bu esaslara aykırı olarak gerçekleştirilen devirler pay

defterine kaydolunmaz. Söz konusu aykırılığa rağmen pay defterine yapılan kayıtlar hükümsüzdür.

Esas Sözleşmenin, “İmtiyazlı Menkul Kıymetler” başlıklı 9. maddesine göre sermaye piyasası mevzuatındaki esaslar çerçevesinde, Şirket faaliyetlerinin makul ve zorunlu kıldığı haller saklı kalmak kaydıyla, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak hazırlanmış finansal tablolarına göre üst üste beş yıl dönem zararı etmesi halinde imtiyazlı paylar Sermaye Piyasası Kurulu kararı ile ortadan kalkar.

18.5. İhraççının yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:

Yoktur.

18.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:

Yoktur.

19. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

19.1. İzahnamede yer alan hesap dönemleri ve son durum itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:

İhraççı ile tüm ilişkili tarafları arasında yapılan işlemlere ilişkin ayrıntılı açıklamalar, KAP’ta (www.kap.org.tr) yayımlanan 31 Aralık 2023 tarihli bağımsız denetim raporlarının 4 ve nolu “ilişkili taraflar açıklamaları” dipnotunda ve 31 Aralık 2024 tarihli ve 31 Aralık 202 tarihli bağımsız denetim raporunun 26 ve nolu “ilişkili taraflar açıklamaları” dipnotunda “ilişkili taraflar açıklamaları” dipnotunda yer almaktadır.

İhraççının finansal tablo dönemleri itibarıyla ilişkili taraf kapsamında değerlendirilen şirketler ile ilişki düzeyleri aşağıdaki gibidir:

Şirket	İlişkinin Niteliği
Namık Kemal GÖKALP	Pay Sahibi
STRS Teknoloji ve Yatırım A.Ş.	Bağlı Ortaklık (31.12.2023 ve 31.12.2024 için)
SHUB Teknoloji A.Ş.	Bağlı Ortaklık
Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. İkinci Gayrimenkul Yatırım Fonu	Pay Sahibi Namık Kemal Gökalp’in eşi Sibel Gökalp’in kontrol ettiği portföy yönetim şirketinin kurucusu olduğu fon
Zen Merkezi Hizmetler ve Filo Kiralama A.Ş.	Pay Sahibi Namık Kemal Gökalp’in kontrol ettiği şirket
Hedef Portföy Yönetimi A.Ş	Pay Sahibi Namık Kemal Gökalp’in eşi Sibel Gökalp’in kontrol ettiği portföy yönetim şirketinin kurucusu olduğu fon
Hedef Holding A.Ş.	Pay Sahibi Namık Kemal Gökalp’in eşi Sibel Gökalp’in kontrol ettiği şirket

İhraççının ilişkili taraflardan gelirleri ve giderleri finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıda yer almaktadır.

İlişkili Taraflardan Alınan Gelirler (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. – Kira Geliri	32.191	36.058	-

SHUB Teknoloji A.Ş. – Kira Geliri	-	-	53.901
Toplam	32.191	36.058	53.901

	Satım		Mal-Hizmet	Alım	
	01.01.-31.12.2025 Mal- Hizmet	Kiralama		01.01.-31.12.2025 Kiralama	Diğer
İlişkili kişi ve kuruluşlar					
Hedef Portföy Yönetimi A.Ş	1.787.201	-	1.379.620	1.018.342	99.195
SHUB Teknoloji A.Ş	-	53.901	-	-	-
Zen Merkezi Hizmetler ve Filo Kiralama A.Ş.	-	-	-	1.481.481	817.689
Hedef Holding A.Ş.	-	-	-	-	4.492.834
Toplam	1.787.201	53.901	1.379.620	2.499.823	5.409.718

İhraççının ilişkili taraflara diğer borçları finansal tablo dönemleri itibariyle aşağıda yer almaktadır.

İlişkili taraflara diğer borçlar (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Namık Kemal Gökalp	-	9.235.841	30.046.030
Toplam	-	9.235.841	30.046.030

İhraççının ilişkili taraflardan diğer alacakları finansal tablo dönemleri itibariyle aşağıda yer almaktadır.

İlişkili taraflardan diğer alacaklar (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
SHUB Teknoloji A.Ş.	-	-	32.112
Toplam	-	-	32.112

İhraççının ilişkili taraflara ticari borçları finansal tablo dönemleri itibariyle aşağıda yer almaktadır.

İlişkili Taraflara Ticari Borçlar (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
STRS Teknoloji Yatırım A.Ş.	-	-	-
Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. İkinci Gayrimenkul Yatırım Fonu	-	7.793	-
SHUB Teknoloji A.Ş.	-	-	-
Zen Merkezi Hizmetler ve Filo Kiralama A.Ş.	-	44.591	146.450
Hedef Holding A.Ş.	-	-	628.236
Toplam	-	52.384	774.686

19.2. İlişkili taraflarla yapılan işlerin ihraççının net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:

İhraççının finansal tablo dönemleri itibarıyla hasılatı içerisinde sınıflandırılan ilişkili taraflardan geliri bulunmamaktadır.

20. DİĞER BİLGİLER

20.1. Sermaye Hakkında Bilgiler

İhraççının çıkarılmış sermayesi 280.000.000 TL olup birim pay değeri 1,00 TL olan 280.000.000 adet paydan oluşmaktadır.

20.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı:

Kayıtlı sermaye tavanı 1.500.000.000 TL'dir.

20.3. Dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayısının mutabakatı ve izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla sermayenin % 10'undan fazlası aynı olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:

İhraççının finansal tablo dönemleri itibarıyla, KAP'tan alınan dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayıları aşağıda gösterilmektedir.

	01.01.2023 - 31.12.2023	01.01.2024 - 31.12.2024	01.01.2025 - 31.12.2025
Dönem Başı	58.843.045,12	59.432.293,38	59.106.499,1
Dönem Sonu	59.432.293,38	59.106.499,10	236.284.919,5
Dönem Sonu İtibarıyla Fiili Dolaşımdaki Pay Oranı	%84,90	%84,44	%84,39

İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla aynı olarak ödenmiş sermaye yoktur.

20.4. Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:

Yoktur.

20.5. Varanlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

20.6. Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içeren bilgi:

Yoktur.

20.7. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:

Yoktur.

20.8. İhraççının son on iki ay içinde halka arz, tahsisli veya nitelikli yatırımcıya satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:

Yoktur.

20.9. İhraççının mevcut durum itibariyle paylarının borsada işlem görmesi durumunda hangi payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Mevcut durum itibariyle ortaklığın B Grubu payları, HUBVC işlem koduyla BİAŞ Alt Pazar'da işlem görmektedir.

20.10. İzahnamenin hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer ihraççı halihazırda halka açık bir ortaklık ise ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Yoktur.

20.11. Esas sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:

İhraççının Esas Sözleşmesi ve İç Yönergesine kurumsal internet sitesi www.hubgsyo.com dan veya Kamuyu Aydınlatma Platformu'nun internet sitesi www.kap.gov.tr'den ulaşılabilir.

20.12. Esas sözleşmenin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle ihraççının amaç ve faaliyetleri:

Şirketin amaç ve faaliyetleri Esas Sözleşme'nin "Şirketin Amacı Faaliyet Konusu" başlıklı 5. maddesinde düzenlenmiş olup, Şirket kayıtlı sermayeli olarak ve çıkarılmış sermayesini, Sermaye Piyasası Kurulu'nun girişim sermayesi yatırım ortaklıklarına ilişkin düzenlemelerinde yazılı amaç ve konularla iştigal etmek ve esas olarak Türkiye'de kurulmuş veya kurulacak olan, gelişme potansiyeli taşıyan ve kaynak ihtiyacı olan girişim şirketlerine yapılan uzun vadeli yatırımlara yöneltmek üzere kurulmuş halka açık anonim ortaklık olarak faaliyet göstermektedir.

Bununla birlikte Esas Sözleşme'nin "Faaliyet Kapsamı, Faaliyet Yasakları, Yatırım Sınırlamaları" başlıklı 6. maddesine göre Şirket'in faaliyet esasları, portföy yatırım politikaları ve yönetim sınırlamalarında, Şirket'in faaliyet kapsamı, faaliyet yasakları, yatırım faaliyetleri ve yatırım sınırlamalarında Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlemelerine ve ilgili mevzuata uyulacağı belirtilmektedir.

20.13. Yönetim kuruluna ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özetleri:

Yönetim Kurulu'na ve Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan Komitelere ilişkin esaslar Esas Sözleşme'nin; "Yönetim Kurulu ve Görev Süresi" başlıklı 12. maddesi, "Yönetim Kurulu Toplantıları" başlıklı 13. maddesi, "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" başlıklı 14. Maddesi "Yönetim Kurulu Üyelerinin Ücretleri" başlıklı 15. maddesi ve "Şirketin Yönetim, Temsil ve İlzamı" başlıklı 16. maddesinde yer verilmiştir.

Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere esas sözleşmede yer verilmemiş olup, söz konusu hususlar esas sözleşmenin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" maddesi çerçevesinde oluşturulmuştur.

Şirket Yönetim Kurulu 5 üyeden oluşur ve yönetim kurulu üyelerinin üç adedi A grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir.

Yönetim Kurulu'na 2'den az olmamak üzere, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin esaslar çerçevesinde yeterli sayıda bağımsız yönetim kurulu üyesi genel kurul tarafından seçilir.

Yönetim kurulu üyeleri en çok 3 yıl için seçilebilir.

Yönetim kurulu, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, şirket esas sözleşmesi, genel kurul kararları ve ilgili mevzuat hükümleri ile verilen görevleri yerine getirir. Kanunla veya esas sözleşme ile Genel Kuruldan karar alınmasına bağlı tutulan hususların dışında kalan tüm konularda Yönetim Kurulu karar almaya yetkilidir.

Yönetim kurulu, Şirket işleri açısından gerekli görülen zamanlarda, başkan veya başkan vekilinin çağrısıyla toplanır. Yönetim kurulu üyelerinden her biri de başkan veya başkan vekiline yazılı olarak başvurup kurulun toplantıya çağrılmasını talep edebilir. Toplantı yeri Şirket merkezidir. Ancak yönetim kurulu, karar almak şartı ile başka bir yerde de toplanabilir.

Yönetim kurulu çoğunlukla toplanır ve kararlarını toplantıya katılanların çoğunluğu ile alır. Toplantılarda her üyenin bir oy hakkı vardır.

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerinin ücretleri Genel Kurulca Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetime ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslara uygun olarak belirlenir.

20.14. Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:

Esas Sözleşme'nin "Sermaye ve Hisse Senetleri" başlıklı 8. maddesi gereğince; Borsada işlem gören nama yazılı payların devri kısıtlanamaz. Borsada işlem görmeyen nama yazılı payların devrinde TTK'nın 493'üncü ve 494'üncü maddeleri uygulanır.

Şirket'in çıkarılmış sermayesi tamamı ödenmiş 280.000.000 (ikiyüzseksen milyon) TL'dir.

Çıkarılmış sermayeyi temsil eden pay grupları, A grubu nama 2.800.000 adet pay karşılığı 2.800.000 TL'den; B grubu nama 277.200.000 adet pay karşılığı 277.200.000 TL'den oluşmaktadır.

Esas sözleşmesinin 8., 9. ve 12. maddesine göre (A) grubunun aday gösterme imtiyazı mevcut olup 5 kişiden oluşan yönetim kurulu üyelerinin 3 adedi A Grubu pay sahiplerinin gösterdiği adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir. (B) grubu payların herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır.

Esas Sözleşme'nin "İmtiyazlı Menkul Kıymetler" başlıklı 9. maddesi çerçevesinde;

Yönetim kurulu üyelerinin seçiminde aday gösterme imtiyazı veya kar payında imtiyaz tanıyan paylar dışında imtiyaz veren herhangi bir pay ihraç edilemez. Halka açılma sonrası hiçbir şekilde yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı da dahil imtiyaz yaratılamaz. Sermaye piyasası mevzuatındaki esaslar çerçevesinde, Şirket faaliyetlerinin makul ve zorunlu kıldığı haller saklı kalmak kaydıyla, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak hazırlanmış finansal tablolarına göre üst üste beş yıl dönem zararı etmesi halinde imtiyazlı paylar Sermaye Piyasası Kurulu kararı ile ortadan kalkar.

20.15. Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:

Halka açılma sonrası hiçbir şekilde yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı da dahil imtiyaz yaratılamaz.

İmtiyazlı paylarla ilgili olarak sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümleri saklıdır.

20.16. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantısının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:

Genel Kurul toplantılarına ilişkin hükümler Esas Sözleşmenin 20, 21 ve 22. maddelerinde düzenlenmektedir.

Genel Kurul olağan ve olağanüstü olarak toplanır.

Olağan Genel Kurul, Şirketin hesap dönemi sonundan itibaren üç ay içinde yapılır. Bu toplantılarda organların seçimine, finansal tablolara, yönetim kurulunun yıllık raporuna, kârın kullanım şekline, dağıtılacak kâr ve kazanç paylarının oranlarının belirlenmesine, yönetim kurulu üyelerinin ibraları ile faaliyet dönemini ilgilendiren ve gerekli görülen diğer konulara ilişkin müzakereler yapılarak kararlar alınır. Gerektiği takdirde genel kurul olağanüstü toplantıya çağrılır. Olağanüstü Genel Kurul, Türk Ticaret Kanunu ve bu esas sözleşmede yazılı hükümlere göre toplanır ve gerekli kararları alır. Olağanüstü genel kurulun toplantı yeri ve zamanı usulüne göre ilan olunur.

Yönetim kurulu hazır bulunanlar listesini, kayden izlenen payların sahipleri ile ilgili olarak Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca Merkezi Kayıt Kuruluşu tarafından sağlanacak “pay sahipleri çizelgesi”ne göre hazırlar. Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında hazır bulunan pay sahiplerinin veya vekillerinin pay başına oy hakkı 1 (bir)’dir.

Pay sahipleri paylarından doğan haklarını kullanmak için, genel kurula kendisi katılabileceği gibi pay sahibi olan veya olmayan bir kişiyi de Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat düzenlemeleri çerçevesinde temsilci olarak genel kurula yollayabilir.

Şirketin genel kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu’nun 1527 nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkân tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm genel kurul toplantılarında esas sözleşmenin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır. Şirket genel kuruluna elektronik ortamda katılım, Merkezi Kayıt

Kuruluşu A.Ş. tarafından sağlanan elektronik ortam üzerinden gerçekleştirilir. Genel Kurul ile ilgili tüm hususlar Sermaye Piyasası Kanunu'na ve ilgili Sermaye Piyasası Mevzuatı'na ve Türk Ticaret Kanunu'na uygun olarak düzenlenir. Bu konuda Sermaye Piyasası Kurulu'nun kamuoyuna açıkladığı Kurumsal Yönetim İlkeleri dikkate alınır.

Genel Kurul, şirketin merkezinde veya şirketin merkezinin bulunduğu şehir olan İstanbul dahilinde elverişli bir yerde yapılır.

Şirkete ait ilanlarda Türk Ticaret Kanunu, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine uyulur.

Genel kurul toplantı ilanı, mevzuat ile öngörülen usullerin yanı sıra, mümkün olan en fazla pay sahibine ulaşımı sağlayacak, elektronik haberleşme dahil, her türlü iletişim vasıtası ile Genel kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önce yapılır.

20.17. İhraççının yönetim hakimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

20.18. Payların devrine ilişkin esaslar:

Esas Sözleşmenin Sermaye ve Hisse Senetleri başlıklı 8. maddesi gereğince; Borsada işlem gören nama yazılı payların devri kısıtlanamaz. Borsada işlem görmeyen nama yazılı payların devrinde TTKn'nun 493'üncü ve 494'üncü maddeleri uygulanır. İmtiyazlı pay devirleri Sermaye Piyasası Kurulunun iznine tabidir.

20.19. Sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin esas sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

21. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER

Yoktur.

22. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

22.1. İhraççının Kurulun muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan ve izahnamede yer alması gereken finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları:

Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin SPK'nın muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 dönemleri finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda sırasıyla 09.05.2024, 03.03.2025 ve 02.03.2026 tarihlerinde ilan edilmiştir. Söz konusu finansal tablo ve bağımsız denetim raporlarına Şirket'in kurumsal internet sitesi (www.hubgsyo.com) ve Kamuyu Aydınlatma Platformu internet sitesi www.kap.gov.tr'den ulaşılabilir.

22.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetim görüşü ve

denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:

Finansal Tablo Dönemi	Bağımsız Denetim Kuruluşu'nun Ticaret Unvanı	Bağımsız Denetim Kuruluşu'nun Sorumlu Ortak Baş Denetçisinin Adı Soyadı	Görüş/Sonuç	Sonuç
31.12.2025	Analiz Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.	H.Kıvanç SEKİZKARDEŞ	Görüşümüze göre ilişikteki finansal tablolar, Şirketin 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartlarına (TMS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.	Olumlu
31.12.2024	Analiz Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.	H.Kıvanç SEKİZKARDEŞ	Görüşümüze göre ilişikteki finansal tablolar, Şirketin 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartlarına (TMS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.	Olumlu
31.12.2023	Analiz Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.	H.Kıvanç SEKİZKARDEŞ	Görüşümüze göre ilişikteki finansal tablolar, Şirketin 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartlarına (TMS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.	Olumlu

22.3. Son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, ihracının ve/veya grubun finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (üretim, satış, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir) veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

İhraççının hasılatında ve kârlılığında özellikle girişim sermayesi yatırımları kapsamında hisse senetleri gerçeğe uygun değerlendirme gelirlerinin önemli bir etkisi bulunmaktadır. Borsa'da işlem gören girişim sermayesi şirketlerinin paylarında görülen değer artışlarına bağlı olarak İhraççının kârlılığı da olumlu yönde etkilenmekteyken söz konusu şirketlerin paylarında düşüş yaşanması nedeniyle fiyatlarda herhangi bir yukarı yönlü düzelme olmaması halinde bu durumdan İhraççının hasılatı dolayısıyla kârlılığı da olumsuz olarak

etkilenebilir. Yatırımcılar riskinin farkında olarak yatırım kararı almalıdır. 31 Aralık 2025 finansal döneminden sonra;

- Dönem sonrasında, Şirketin Yönetim Kurulu'nun, 13.01.2026 tarihli kararı ile, İştiraki olan Flat Games Yazılım A.Ş.'nin paylarının tamamının 60.000,00 USD bedel ile Joygame Oyun ve Teknoloji A.Ş.'ye devredilmesine, Bahse konu yatırımdan çıkış işlemleri için gereken pay devir sözleşmesi, devir protokolü ve diğer sözleşmelerin/beyanların imzalanmasına oybirliği ile karar verilmiştir. Sözleşme ve devir işlemleri, 13.01.2026 itibariyle tamamlanmıştır. Pay devir bedeli, akdi şartların gerçekleşmesini müteakip 5 iş günü içinde ödenecek olup bu şartlar gerçekleşmese dahi en geç 31.12.2027'de tahsil edilecektir.
- Şirketin Yönetim Kurulunda Bağımsız Üye olarak görev yapan Sn. Sarper Özten 06.02.2026 tarihinde istifa ettiğini şirkete bildirmiştir. Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca istifası kabul edilmiş ve asgari bağımsız üye yeter sayısının yeniden sağlanabilmesi için gerekli işlemler başlatılmıştır. Şirketimiz yönetim kurulunca istifa eden üyenin görev süresini tamamlamak ve ilk genel kurulun onayına sunulmak üzere TTK m. 363'e göre bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak 17.03.2026 tarihinde Oğuzhan Tuncel'in atanmıştır.
- Dönem sonrasında, rapor tarihi itibariyle Rem Araştırma tarafından Şirket'e gerçekleştirilmesi gereken 27.02.2026 vadeli 150.000 USD tutarlı ödeme gerçekleşmemiş olup Rem Araştırma ile Şirket arasındaki protokol kapsamında temerrüt hali için 5 iş günlük geçiş süreci vardır. Protokolün ifası, Rem Görsel payları ile teminatlandırılmıştır. Geçiş sürecinde, Rem Araştırma'nın talebi üzerine 27.02.2026 tarihli ödeme, 13.03.2026, 27.03.2026 ve 03.04.2026 tarihlerine, üç ayrı 50.000 USD tutarlı ödeme olmak üzere vadelendirilmiştir. 13.03.2026 tarihinde ilk vade olan 50.000 USD ödeme şirketimize yapılmıştır. Alacağı herhangi bir karşılık ayrılmamış veya yasal takibe geçilmemiştir.

22.4. Proforma finansal bilgiler:

Yoktur.

22.5. Proforma finansal bilgilere ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

22.6. İhraççının esas sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan kar payı dağıtım esasları ile izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle kar dağıtımı konusunda almış olduğu kararlara ilişkin bilgi:

İhraççının Kar Dağıtım Politikası:

Karın dağıtılması, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve Şirket'in tabi olduğu sair Mevzuat hükümleri dikkate alınarak, Yönetim Kurulu önerisi doğrultusunda Genel Kurul tarafından karara bağlanır.

Kâr dağıtımına ilişkin olarak, İhraççının Esas Sözleşmesi'nde ve kâr dağıtım politikasında yer alan hususların dışında ilave bir unsur yoktur.

İhraççının Esas Sözleşmesi'nin "Kârın Dağıtımını" başlıklı 25'inci maddesi çerçevesinde Şirket'in kârı Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve genel kabul gören muhasebe ilkelerine göre tespit edilir.

Şirket'in genel masrafları ile muhtelif amortisman bedelleri gibi genel muhasebe ilkeleri uyarınca Şirket'çe ödenmesi ve ayrılması zorunlu olan meblağlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi gereken zorunlu vergiler ve mali mükellefiyetler için ayrılan karşılıklar, hesap yılı sonunda tespit olunan gelirlerden indirildikten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen safi (net) kârdan varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra kalan miktar aşağıdaki sıra ve esaslar dahilinde dağıtılır:

Birinci Tertip Kanuni Yedek Akçe

a) Kalanın %5'i, Türk Ticaret Kanunu'nun 519. Maddesinin birinci fıkrası uyarınca ödenmiş sermayenin %20'sini buluncaya kadar birinci tertip kanuni yedek akçe olarak ayrılır.

Birinci Temettü

b) Kalandan varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, sermaye piyasası mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu'na uygun olmamak kaydıyla, Şirket'in kâr dağıtım politikası esasları da dikkate alınarak, Genel Kurul tarafından belirlenen tutarda birinci temettü ayrılır.

İkinci Temettü

c) Safi kârdan (a) ve (b) bentlerinde yer alan hususlar düşüldükten sonra kalan kısmı genel kurul kısmen veya tamamen ikinci temettü payı olarak dağıtmaya, dönem sonu kâr olarak bilançoda bırakmaya, kanuni veya ihtiyari yedek akçelere ilave etmeye veya olağanüstü yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

İkinci Tertip Kanuni Yedek Akçe

d) Türk Ticaret Kanunu'nun 519.maddesinin 2. fıkrası c bendi gereğince; pay sahiplerine %5 oranında kâr payı ödendikten sonra, kârdan pay alacak kişilere dağıtılacak toplam tutarın %10'u genel kanuni yedek akçeye eklenir.

e) Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ile bu esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen birinci temettü ayrılmadıkça, başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, belirlenen birinci temettü ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

f) Sermaye Piyasası Kanunu'nun 20. maddesindeki düzenlemeler çerçevesinde ortaklara temettü avansı dağıtılabılır

İhraççının Esas Sözleşmesi'nin "Kar Dağıtımını Zamanı" başlıklı 26'ncı maddesine göre; Yıllık kârın pay sahiplerine hangi tarihte ne şekilde verileceği, Sermaye Piyasası Kurulu'nun konuya ilişkin düzenlemeleri dikkate alınarak yönetim kurulunun teklifi üzerine genel kurul tarafından kararlaştırılır. Bu ana sözleşme hükümlerine uygun olarak dağıtılan kârlar geri alınmaz.

22.7. Son 12 ayda ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar,

hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

İhraççının son 12 ayda yargıya intikal etmiş, sonuçlanmış ve halen devam etmekte olan herhangi bir davası bulunmamaktadır.

22.8. İzahnamede yer verilen denetime tabi tutulmuş diğer bilgiler:

Yoktur.

23. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

23.1 İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecekt payların ISIN (uluslararası menkul kıymet tanımlama numarası) veya başka benzer tanımlama kodu bilgisi dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi:

Grubu	Nama / Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Mevcut Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Mevcut Sermayeye Oranı (%)
A	Nama	Var	5.600.000	200,00%	1,00	5.600.000	2,00%
B	Nama	Yoktur	554.400.000	200,00%	1,00	554.400.000	198,00%
Toplam			560.000.000	200,00%		560.000.000	200,00%

İhraççının 280.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesi 560.000.000 TL tutarında nakden artırılarak 840.000.000 TL'ye çıkarılacaktır. Artırılan sermayeyi temsil eden paylar (A) grubu ve (B) grubu nama yazılı olacaktır. Ortaklarımıza nakit karşılığı artırılacak sermaye karşılığı A grubu nama yazılı pay sahiplerine 5.600.000 TL nominal değerli A grubu nama yazılı pay, B grubu nama yazılı pay sahiplerine 554.400.000 TL nominal değerli B grubu nama yazılı pay verilecektir.

İhraç edilecek 5.600.000 TL nominal değerli A grubu nama yazılı payların mevcut 280.000.000 TL'lik şirket sermayesine oranı %2,00, ihraç edilecek B grubu nama yazılı 554.400.000 TL nominal değerli payların mevcut 280.000.000 TL'lik şirket sermayesine oranı %198,00 olurken, toplamda ihraç edilecek 560.000.000 TL nominal değerli payların mevcut 280.000.000 TL'lik şirket sermayesine oranı %200,00 olacaktır.

Mevcut A Grubu payların ISIN kodu TREMBYO00029, B Grubu payların ISIN kodu TREMBYO00011'dir.

Artırılan sermayeyi temsil eden paylar A grubu nama ve B grubu nama yazılı olarak ihraç edilecektir.

İhraççının Esas Sözleşmesi'nin Sermaye ve Hisse Senetleri başlıklı 8. maddesine göre, Şirket'in çıkarılmış sermayesi tamamı ödenmiş 280.000.000 TL olup Şirket'in 280.000.000 TL'lik çıkarılmış sermayesini temsil eden payların, 2.800.000 adedi A grubu nama yazılı, 277.200.000 adedi B grubu nama yazılı paylardan oluşmaktadır. Ayrıca, Esas Sözleşme'nin 8. Maddesi uyarınca sermaye artırımlarında A Grubu paylar karşılığında A Grubu, B Grubu paylar karşılığında B Grubu yeni pay çıkarılacaktır. Ancak, Yönetim Kurulu pay sahiplerinin yeni pay alma hakkını kısıtladığı takdirde çıkarılacak yeni payların tümü B Grubu ve nama yazılı olarak çıkarılacaktır.

Esas sözleşmesinin 8. ve 12. maddesine göre 5 kişiden oluşan yönetim kurulu üyelerinin 3 adedi A Grubu pay sahiplerinin gösterdiği adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir. (B) grubu payların herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır.

23.2 Payların hangi mevzuata göre oluşturulduğu:

İhraççı payları sermaye piyasası mevzuatı kapsamında oluşturulmuştur.

23.3 Payların kaydileştirilip kaydileştirilmediği hakkında bilgi:

Şirket ortaklığı payları kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK nezdinde kaydi olarak tutulmaktadır.

23.4 Payların hangi para birimine göre ihraç edildiği hakkında bilgi:

Paylar Türk Lira'sı cinsinden satışa sunulacaktır.

23.5 Kısıtlamalar da dahil olmak üzere paylara ilişkin haklar ve bu hakları kullanma prosedürü hakkında bilgi:

Satışı yapılacak paylar, ilgili mevzuat uyarınca pay sahiplerine aşağıdaki hakları sağlamaktadır.

Kardan Pay Alma Hakkı (SPKn md. 19 ve TTK md. 507, II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği): TTK md. 507 ve SPKn md. 19 uyarınca, pay sahipleri, Şirket genel kurulu tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtılan kardan pay alma hakkına sahiptir.

a) Hak kazanılan tarih: Halka açık ortaklıklarda kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

b) Zamanaşımı: Ortaklar ve kâra katılan diğer kişiler tarafından tahsil edilmeyen kâr payı bedelleri, 12/6/1933 tarihli ve 2308 sayılı Şirketlerin Müruru Zamana Uğrayan Kupon Tahvilat ve Hisse Senedi Bedellerinin Hazineye İntikali Hakkında Kanun uyarınca dağıtım tarihinden itibaren beş yılda zaman aşımına uğrar.

c) Hakkın kullanımına ilişkin sınırlamalar ve bu hakkın yurt dışında yerleşik pay sahipleri tarafından kullanım prosedürü: Hak kullanımına ilişkin herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. Hak kullanım prosedürü, yurt dışında ve yurt içinde yerleşik pay sahipleri için aynıdır.

Payları, MKK nezdinde ve yatırım kuruluşları altındaki yatırımcı hesaplarında kayden saklamada bulunan pay sahiplerinin kâr payı ödemeleri MKK aracılığı ile yatırımcıların hesaplarına aktarılmaktadır.

Tam ve dar mükellef tüzel kişiler, kar payı almak üzere yapacakları müracaata mükellefiyet bilgilerini ibraz etmekle yükümlüdürler. Kar dağıtımında, sermaye piyasası mevzuatı ile belirlenen sürele uyulur. Kurul'un II-19.1. sayılı Kar Payı Tebliği uyarınca, kar payı dağıtım işlemlerine en geç dağıtım kararı verilen Genel Kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması gerekmektedir.

d) Kar payı oranı veya hesaplanma yöntemi, ödemelerin dönemleri ve kümülatif mahiyette olup olmadığı: Kar payı oranı, hesaplama yöntemi ve ödemelere ilişkin

prosedürlerde Sermaye Piyasası Mevzuatı, Kurul'un yayımlamış olduğu ilke kararları, tebliğler ile ilgili diğer kanun ve sair mevzuat ile Şirket Esas Sözleşmesi'ne uyulur.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 25. Maddesi'ne göre;

Şirket kar dağıtımı ve yedek akçe ayrılması konusunda TTK ve sermaye piyasası mevzuatında yer alan düzenlemelere uyar.

Şirket'in genel masrafları ile muhtelif amortisman bedelleri gibi genel muhasebe ilkeleri uyarınca Şirket'çe ödenmesi ve ayrılması zorunlu olan meblağlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi gereken zorunlu vergiler ve mali mükellefiyetler için ayrılan karşılıklar, hesap yılı sonunda tesbit olunan gelirlerden indirildikten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen safi (net) kardan varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra kalan miktar aşağıdaki sıra ve esaslar dahilinde dağıtılır:

Birinci Tertip Kanuni Yedek Akçe

a) Kalanın %5'i, TTK'nın 519. maddesi uyarınca ödenmiş sermayenin %20'sini buluncaya kadar birinci tertip kanuni yedek akçe olarak ayrılır.

Birinci Temettü

b) Kalan tutara varsa ilgili hesap yılı içinde yapılan bağışların ilave edilmesiyle hesaplanacak matrahtan, Sermaye Piyasası Kurulu'nca saptanan oran ve miktarın altında olmamak kaydıyla Şirket'in kar dağıtım politikası esaslarını da dikkate alarak Genel Kurulca belirlenen tutarda birinci temettü ayrılır.

İkinci Temettü

c) Safi kardan (a) ve (b) bentlerinde yer alan hususlar düşüldükten sonra kalan kısmı genel kurul kısmen veya tamamen ikinci temettü payı olarak dağıtmaya, dönem sonu kar olarak bilançoda bırakmaya, kanuni veya ihtiyari yedek akçelere ilave etmeye veya olağanüstü yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

İkinci Tertip Kanuni Yedek Akçe

d) TTK'nın 519. maddesinin ikinci fıkrasının (c) bendi gereğince ikinci tertip kanuni yedek akçe ayrılır.

e) Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ile bu esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen birinci temettü ayrılmadıkça, başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, belirlenen birinci temettü ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

f) Sermaye Piyasası Kanunu'nun 20. maddesindeki düzenlemeler çerçevesinde ortaklara kar payı avansı dağıtılabılır.

Yeni Pay Alma Hakkı (TTK md. 461, kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn md. 18, II-18.1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği):

TTK md. 461 uyarınca, her pay sahibi, mevcut paylarının sermayeye oranına göre, yeni çıkarılan payları alma hakkını haizdir. Ancak, Esas Sözleşme'nin 7'nci maddesi uyarınca Yönetim Kurulu sermaye artırımını kararında yeni pay haklarını sınırlandırmaya yetkilidir.

Yeni pay almaya ilişkin hakların kullanım işlemleri MKK tarafından gerçekleştirilecektir.

SPKn md. 18 uyarınca, kayıtlı sermaye sisteminde, çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılmayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz.

Bedelsiz Pay Edinme (TTK md. 462, SPKn md. 19 ve VII-128.1 sayılı Pay Tebliği):

TTK md. 462 uyarınca, esas sözleşme veya genel kurul kararıyla ayrılmış ve belirli bir amaca özgülenmemiş yedek akçeler ile kanuni yedek akçelerin serbestçe kullanılabilen kısımları ve mevzuatın bilançoya konulmasına ve sermayeye eklenmesine izin verdiği fonlar sermayeye dönüştürülerek sermaye iç kaynaklardan artırılabilir. Artırımın tescili ile o anda mevcut pay sahipleri mevcut paylarının sermayeye oranına göre bedelsiz payları kendiliğinden iktisap ederler.

SPKn md. 19 uyarınca, halka açık ortaklıkların sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

Tasfiyeden Pay Alma Hakkı (TTK md. 507):

TTK md. 507 uyarınca, Şirket'in sona ermesi hâlinde her pay sahibi, Esas Sözleşme'de sona eren Şirket'in mal varlığının kullanılmasına ilişkin başka bir hüküm bulunmadığı takdirde, tasfiye sonucunda kalan tutara payı oranında katılır.

Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı (SPKn md. 29, 30, TTK md. 414, 415, 419, 425, 1527, II-30.1 sayılı Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği):

TTK md. 425 uyarınca, pay sahibi, paylarından doğan haklarını kullanmak için, genel kurula kendisi katılabileceği gibi, pay sahibi olan veya olmayan bir kişiyi de temsilcisi olarak genel kurula yollayabilir. Temsilcinin pay sahibi olmasını öngören esas sözleşme hükmü geçersizdir.

TTK md. 1527 uyarınca, anonim şirketlerde genel kurullara elektronik ortamda katılma, öneride bulunma, görüş açıklama ve oy verme, fizikî katılmanın ve oy vermenin bütün hukuki sonuçlarını doğurur.

SPKn md. 29 uyarınca, halka açık ortaklıklar genel kurullarını, toplantıya, esas sözleşmede gösterilen şekilde, ortaklığın internet sitesi ve KAP ile Kurulca belirlenen diğer yerlerde yayımlanan ilanla çağırmak zorundadırlar. Bu çağrı, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, toplantı tarihinden en az üç hafta önce yapılır. Bu fıkraya ilişkin usul ve esaslar Kurulca belirlenir.

SPKn md. 30 uyarınca, genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz. Payları kayden izlenen halka açık ortaklıkların genel kurul toplantılarına, yönetim kurulu tarafından MKK'dan sağlanan pay sahipleri listesi dikkate alınarak oluşturulan hazır bulunanlar listesinde adı yer alan pay sahipleri katılabilir. Bu listede adı bulunan hak sahipleri kimlik göstererek genel kurula katılırlar. Payları kayden izlenen anonim ortaklık genel kurullarına elektronik ortamda katılım, MKK tarafından sağlanan elektronik ortam üzerinden gerçekleştirilir.

Genel Kurul'da Müzakerelere Katılma Hakkı (TTK md. 407, 409, 417):

TTK md. 407 uyarınca, pay sahipleri şirket işlerine ilişkin haklarını genel kurulda kullanırlar. Kanuni istisnalar saklıdır.

TTK md. 409 uyarınca, genel kurullar olağan ve olağanüstü toplanır. Olağan toplantı her faaliyet dönemi sonundan itibaren üç ay içinde yapılır. Bu toplantılarda, organların seçimine, finansal tabloları, yönetim kurulunun yıllık raporuna, kârın kullanım şekline,

dağıtılacak kâr ve kazanç paylarının oranlarının belirlenmesine, yönetim kurulu üyelerinin ibraları ile faaliyet dönemini ilgilendiren ve gerekli görülen diğer konulara ilişkin müzakere yapılır, karar alınır. Gerektiği takdirde genel kurul olağanüstü toplantıya çağrılır. Aksine esas sözleşmede hüküm bulunmadığı takdirde genel kurul, şirket merkezinin bulunduğu yerde toplanır.

TTK md. 417 uyarınca, yönetim kurulu, SPKn'nin 10/A maddesi uyarınca genel kurula katılabilecek kayden izlenen payların sahiplerine ilişkin listeyi, MKK'dan sağlayacağı "pay sahipleri çizelgesi"ne göre düzenler.

Oy Hakkı (SPKn md. 30 ve TTK md. 432, 433, 434, 435, 436):

TTK md. 434 uyarınca, her pay sahibi sadece bir paya sahip olsa da en az bir oy hakkını haizdir. Pay sahipleri, oy haklarını genel kurulda, paylarının toplam itibarı değeriyle orantılı olarak kullanır. Şirketin finansal durumunun düzeltilmesi sırasında payların itibarı değerleri indirilmişse payların indiriminden önceki itibarı değeri üzerinden tanınan oy hakkı korunabilir.

TTK md. 432 uyarınca, bir pay, birden çok kişinin ortak mülkiyetindeyse, bunlar içlerinden birini veya üçüncü bir kişiyi, genel kurulda paydan doğan haklarını kullanması için temsilci olarak atayabilirler. Bir payın üzerinde intifa hakkı bulunması hâlinde, aksi kararlaştırılmamışsa, oy hakkı, intifa hakkı sahibi tarafından kullanılır. Ancak, intifa hakkı sahibi, pay sahibinin menfaatlerini hakkaniyete uygun bir şekilde göz önünde tutarak hareket etmemiş olması dolayısıyla pay sahibine karşı sorumludur.

TTK md. 433 uyarınca, oy hakkının kullanılmasına ilişkin sınırlamaları dolanmak veya herhangi bir şekilde etkisiz bırakmak amacıyla, payların veya pay senetlerinin devri ya da pay senetlerinin başkasına verilmesi geçersizdir.

TTK md. 435 uyarınca, oy hakkı, payın, kanunen veya esas sözleşmeyle belirlenmiş bulunan en az miktarının ödenmesiyle doğar.

TTK md. 436 uyarınca, pay sahibi kendisi, eşi, alt ve üstsoyu veya bunların ortağı oldukları şahıs şirketleri ya da hâkimiyetleri altındaki sermaye şirketleri ile şirket arasındaki kişisel nitelikte bir işe veya işleme veya herhangi bir yargı kurumu ya da hakemdeki davaya ilişkin olan müzakerelerde oy kullanamaz. Şirket yönetim kurulu üyeleriyle yönetimde görevli imza yetkisini haiz kişiler, yönetim kurulu üyelerinin ibra edilmelerine ilişkin kararlarda kendilerine ait paylardan doğan oy haklarını kullanamaz.

SPKn md. 30 uyarınca, halka açık ortaklık genel kuruluna katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz.

Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (SPKn md. 14, TTK md. 437, II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği):

SPKn md. 14 uyarınca, Şirket, kamuya açıklanacak veya gerektiğinde Kurulca istenecek finansal tablo ve raporları, şekil ve içerik bakımından TMS çerçevesinde Kurulca belirlenen düzenlemelere uygun olarak, zamanında, tam ve doğru bir şekilde hazırlamak ve ibraz etmek zorundadır.

TTK md. 437 uyarınca, finansal tablolar, konsolide finansal tablolar, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu, denetleme raporları ve yönetim kurulunun kâr dağıtım önerisi, genel kurulun toplantısından en az onbeş gün önce, Şirket'in merkez ve şubelerinde, pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur. Bunlardan finansal tablolar ve konsolide tablolar bir yıl süre ile merkezde ve şubelerde pay sahiplerinin bilgi edinmelerine açık

tutulur. Her pay sahibi, gideri Şirket'e ait olmak üzere gelir tablosuyla bilançonun bir suretini isteyebilir. Pay sahibi genel kurulda, yönetim kurulundan, Şirket'in işleri; denetçilerden denetimin yapılma şekli ve sonuçları hakkında bilgi isteyebilir. Bilgi verme yükümü, Şirket'in bağlı şirketlerini de kapsar. Verilecek bilgiler, hesap verme ve dürüstlük ilkeleri bakımından özenli ve gerçeğe uygun olmalıdır.

İptal Davası Açma Hakkı (TTK md. 445-451, SPKn md. 18/6, 20/2):

SPKn md. 18/6 uyarınca, yönetim kurulunun kayıtlı sermaye sistemine ilişkin esaslar çerçevesinde aldığı kararlar aleyhine, genel kurul kararlarının iptaline ilişkin hükümler çerçevesinde yönetim kurulu üyeleri veya hakları ihlal edilen pay sahipleri, kararın ilanından itibaren otuz gün içinde ortaklık merkezinin bulunduğu yer ticaret mahkemesinde iptal davası açabilirler.

SPKn md. 20/2 uyarınca, kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar şahsen kendilerine yükletilebildiği ölçüde yönetim kurulu üyeleri ve hazırladıkları raporlarla sınırlı olarak bağımsız denetimi yapanlar, ara dönem finansal tablolarının gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmamasından veya mevzuat ile muhasebe ilke ve kurallarına uygun olarak düzenlenmemiş olması nedeniyle dağıtılan kâr payı avansının doğru olmamasından doğan zararlar için ortaklığa, pay sahiplerine, ortaklık alacaklılarına ve ayrıca doğrudan doğruya olmak üzere kâr payı avansının kararlaştırıldığı veya ödendiği hesap dönemi içinde pay iktisap etmiş bulunan kişilere karşı sorumludurlar. Hukuki sorumluluk doğuran hâllerin varlığı hâlinde, pay sahipleri ve yönetim kurulu üyeleri tarafından kararın ilanından itibaren otuz gün içinde, iptal davası açılabilir.

TTK md. 445 ve 446 uyarınca, genel kurul toplantısında hazır bulunup da karara olumsuz oy veren ve bu muhalefetini tutanağa geçirten, toplantıda hazır bulunsun veya bulunmasın, olumsuz oy kullanmış olsun ya da olmasın; çağrının usulüne göre yapılmadığını, gündemin gereği gibi ilan edilmediğini, genel kurula katılma yetkisi bulunmayan kişilerin veya temsilcilerinin toplantıya katılıp oy kullandıklarını, genel kurula katılmasına ve oy kullanmasına haksız olarak izin verilmediğini ve yukarıda sayılan aykırılıkların genel kurul kararının alınmasında etkili olduğunu ileri süren pay sahipleri, kanun veya esas sözleşme hükümlerine ve özellikle dürüstlük kuralına aykırı olan genel kurul kararları aleyhine, karar tarihinden itibaren üç ay içinde iptal davası açabilirler.

TTK md. 447 uyarınca, genel kurulun, özellikle, pay sahibinin, genel kurula katılma, asgari oy, dava ve kanundan kaynaklanan vazgeçilemez nitelikteki haklarını sınırlandıran veya ortadan kaldıran; pay sahibinin bilgi alma, inceleme ve denetleme haklarını, kanunen izin verilen ölçü dışında sınırlandıran veya anonim şirketin temel yapısını bozan veya sermayenin korunması hükümlerine aykırı olan kararları batıldır.

TTK md. 448 uyarınca, Yönetim kurulu iptal veya butlan davasının açıldığını ve duruşma gününü usulüne uygun olarak ilan eder ve şirketin internet sitesine koyar. İptal davasında üç aylık hak düşüren sürenin sona ermesinden önce duruşmaya başlanamaz. Birden fazla iptal davası açıldığı takdirde davalar birleştirilerek görülür. Mahkeme, şirketin istemi üzerine muhtemel zararlarına karşı davacıların teminat göstermesine karar verebilir. Teminatın nitelik ve miktarını mahkeme belirler.

TTK md. 449 uyarınca, genel kurul kararı aleyhine iptal veya butlan davası açıldığı takdirde mahkeme, yönetim kurulu üyelerinin görüşünü aldıktan sonra, dava konusu kararın yürütülmesinin geri bırakılmasına karar verebilir.

TTK md. 450 uyarınca, genel kurul kararının iptaline veya butlanına ilişkin mahkeme kararı, kesinleştikten sonra bütün pay sahipleri hakkında hüküm ifade eder. Yönetim

kurulu bu kararın bir suretini derhâl ticaret siciline tescil ettirmek ve internet sitesine koymak zorundadır.

TTK md. 451 uyarınca, genel kurulun kararına karşı, kötü niyetle iptal veya butlan davası açıldığı takdirde, davacılar bu sebeple Şirket'in uğradığı zararlardan müteselsilen sorumludurlar.

Azınlık Hakları (TTK md. 411, 412, 420, 439, 531, 559, SPKn md. 27):

TTK md. 411 uyarınca, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri, yönetim kurulundan, yazılı olarak gerektirici sebepleri ve gündemi belirterek, genel kurulu toplantıya çağırmasını veya genel kurul zaten toplanacak ise, karara bağlanmasını istedikleri konuları gündeme koymasını isteyebilirler.

TTK md. 412 uyarınca, pay sahiplerinin çağrı veya gündeme madde konulmasına ilişkin istemleri yönetim kurulu tarafından reddedildiği veya isteme yedi iş günü içinde olumlu cevap verilmediği takdirde, aynı pay sahiplerinin başvurusu üzerine, genel kurulun toplantıya çağırılmasına şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesi karar verebilir.

TTK md. 420 uyarınca, finansal tabloların müzakeresi ve buna bağlı konular, sermayenin en az yirmide birine sahip pay sahiplerinin istemi üzerine, genel kurulun bir karar almasına gerek olmaksızın, toplantı başkanının kararıyla bir ay sonraya bırakılır.

TTK md. 439 uyarınca, genel kurulun özel denetim istemini reddetmesi hâlinde, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibarî değeri toplamı en az bir milyon Türk Lirası olan pay sahipleri üç ay içinde şirket merkezinin bulunduğu yer asliye ticaret mahkemesinden özel denetçi atamasını isteyebilir.

TTK md. 531 uyarınca, haklı sebeplerin varlığında, sermayenin en az onda birini ve halka açık şirketlerde yirmide birini temsil eden payların sahipleri, şirketin merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinden şirketin feshine karar verilmesini isteyebilirler.

TTK md. 559 uyarınca, kurucuların, yönetim kurulu üyelerinin, denetçilerin, Şirket'in kuruluşundan ve sermaye artırımından doğan sorumlulukları, Şirket'in tescili tarihinden itibaren dört yıl geçmedikçe sulh ve ibra yoluyla kaldırılamaz. Bu sürenin geçmesinden sonra da sulh ve ibra ancak genel kurulun onayıyla geçerlilik kazanır. Bununla beraber, esas sermayenin onda birini, halka açık şirketlerde yirmide birini temsil eden pay sahipleri sulh ve ibranın onaylanmasına karşı iseler, sulh ve ibra genel kurulca onaylanmaz.

SPKn md. 27 uyarınca, ortaklıktan çıkarma hakkının doğduğu durumlarda, azınlıkta kalan pay sahipleri açısından satma hakkı doğar. Bu pay sahipleri Kurulca belirlenen süre içinde, paylarının adil bir bedel karşılığında satın alınmasını oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişilerden ve bunlarla birlikte hareket edenlerden talep edebilirler.

Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK md. 438, 439):

TTK md. 438 uyarınca, her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer alması bile genel kuruldan isteyebilir. Genel kurul istemi onaylarsa, şirket veya her bir pay sahibi otuz gün içinde, şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinden bir özel denetçi atanmasını isteyebilir.

TTK md. 439 uyarınca, genel kurulun özel denetim istemini reddetmesi hâlinde, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibarî değeri toplamı en az bir milyon Türk Lirası olan pay sahipleri üç ay içinde şirket merkezinin bulunduğu yer asliye ticaret mahkemesinden özel denetçi atamasını isteyebilir. Dilekçe sahiplerinin, kurucuların veya şirket organlarının, kanunu veya esas sözleşmeyi ihlal ederek, şirketi veya pay sahiplerini zarara uğrattıklarını, ikna edici bir şekilde ortaya koymaları hâlinde özel denetçi atanır.

Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (SPKn md. 24, II-27.2 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği):

SPKn. md. 24 uyarınca, önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy kullanan ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işleyen pay sahipleri, paylarını şirkete satarak ayrılma hakkına sahiptir. Halka açık ortaklık bu payları pay sahibinin talebi üzerine, söz konusu önemli nitelikteki işlemin kamuya açıklandığı tarihten önceki otuz gün içinde borsada oluşan ağırlıklı ortalama fiyatların ortalamasından satın almakla yükümlüdür. Pay sahibinin önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılmasına haksız bir biçimde engel olunması, genel kurul toplantısına usulüne uygun davet yapılmaması veya gündemin usulüne uygun bir biçimde ilan edilmemesi hâllerinde, genel kurul kararlarına muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağa kaydettirme şartı aranmaksızın birinci fıkra hükmü uygulanır.

Ayrılma hakkının doğmadığı hâller ile bu hakkın kullanımına ve payları borsada işlem görmeyen ortaklıklarda satım fiyatının hesaplanmasına ilişkin usul ve esaslar Kurul tarafından II-27.2 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği'nde düzenlenmektedir.

Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı (SPKn md. 27, II-27.1 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği):

SPKn md. 27 uyarınca, pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dâhil olmak üzere başka bir şekilde sahip olunan payların şirketin oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına ulaşması durumunda, paya sahip olan bu kişiler açısından azınlıkta kalan pay sahiplerini şirketten çıkarma hakkı doğar. Bu kişiler, SPK tarafından belirlenen süre içinde, azınlıkta kalan ortakların paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını şirketten talep edebilirler.

23.6 Payların ihracına ilişkin yetkili organ kararları:

İhraççının 01.04.2026 tarih ve 522 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile;

1. Şirket Esas Sözleşmesi'nin 8. maddesinin vermiş olduğu yetkiye istinaden, 1.500.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 280.000.000 TL olan çıkarılmış sermayenin, tamamı nakden karşılanmak suretiyle %200 oranında bedelli olarak 560.000.000 TL arttırılarak 840.000.000 TL'ye çıkarılmasına,
2. Mevcut ortakların yeni pay alma haklarının kullandırılmasına,
3. Nakden arttırılan 560.000.000 TL'lik sermayeyi temsil edecek payların 5.600.000 TL nominal değerli kısmının A grubu nama yazılı ve 554.400.000 TL nominal değerli kısmının B grubu nama yazılı olarak ihraç edilmesine,
4. Şirketimizin nakit olarak arttırılan 560.000.000 TL tutarında sermayeyi temsil eden paylarına ilişkin yeni pay alma haklarının 1,00 TL'den 15 gün süreyle kullandırılmasına, bu sürenin son gününün resmi tatile rastlaması halinde, yeni pay alma hakkı kullanım süresinin, izleyen iş günü akşamı sona ermesine, mevcut pay sahiplerinin rüçhan hakları karşılığında A grubu nama yazılı

paylar için A Grubu nama, B grubu nama yazılı paylar için B grubu nama yazılı pay verilmesine,

5. Nakit olarak artırılan sermayeyi temsil eden paylara ilişkin yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan payların nominal değerden düşük olmamak üzere Borsa Birincil Piyasa'da oluşacak fiyat üzerinden 2 işgünü süreyle satılmasına,

6. Kalan payların Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da satılmasını takiben kalan paylar olması halinde söz konusu payların Namık Kemal GÖKALP tarafından satın alınacağına taahhüt edilmesine,

7. Sermaye artırımı nedeniyle çıkarılacak payların şirket ortaklarına SPK ve MKK'nın kaydileştirme ile ilgili düzenlemeleri çerçevesinde kaydi pay olarak dağıtılmasına ve yeni pay alma haklarının kaydileştirme sistemi esasları çerçevesinde kullanılmasına,

8. Sermaye artırımı işlemlerinin gerçekleştirilmesi amacıyla gerekli başvuruların yapılması, izinlerin alınması ve işlemlerin ifa ve ikmal için Sermaye Piyasası Kurulu, Borsa İstanbul A.Ş., Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş., T.C. Ticaret Bakanlığı ve ilgili diğer tüm resmi kurum ve kuruluşlar nezdinde gerekli her türlü işlemlerin yapılması hususunda yönetime yetki verilmesine

oy birliği ile karar verildi.

23.7 Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtların bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

24. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR

24.1 Halka arzın koşulları, halka arza ilişkin bilgiler, tahmini halka arz takvimi ve halka arza katılmak için yapılması gerekenler

24.1.1 Halka arzın tabi olduğu koşullar:

Sermaye artırımına ilişkin işbu izahname SPK onayına tabi olup başkaca bir kurum onayına tabi değildir.

24.1.2 Halka arz edilen payların nominal değeri:

Grubu	Nama / Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Mevcut Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Mevcut Sermayeye Oranı (%)
A	Nama	Var	5.600.000	200,00%	1,00	5.600.000	2,00%
B	Nama	Yoktur	554.400.000	200,00%	1,00	554.400.000	198,00%
Toplam			560.000.000	200,00%		560.000.000	200,00%

İhraççının 280.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesi 560.000.000 TL tutarında nakden artırılarak 840.000.000 TL'ye çıkarılacaktır. Artırılan sermayeyi temsil eden paylar (A) grubu ve (B) grubu nama yazılı olacaktır. Ortaklara nakit karşılığı artırılacak sermaye karşılığı A grubu nama yazılı pay sahiplerine 5.600.000 TL nominal değerli A grubu

nama yazılı pay, B grubu nama yazılı pay sahiplerine 554.400.000 TL nominal değerli B grubu nama yazılı pay verilecektir.

İhraç edilecek 5.600.000 TL nominal değerli A grubu nama yazılı payların mevcut 280.000.000 TL'lik şirket sermayesine oranı %2,00, ihraç edilecek B grubu nama yazılı 554.400.000 TL nominal değerli payların mevcut 280.000.000 TL'lik şirket sermayesine oranı %198,00 olurken, toplamda ihraç edilecek 560.000.000 TL nominal değerli payların mevcut 280.000.000 TL'lik şirket sermayesine oranı %200,00 olacaktır.

24.1.3 Halka arz süresi ile halka arza katılım hakkında bilgi

24.1.3.1. Halka arz süresi ve tahmini halka arz takvimi:

İzahnamenin ilanını takip eden 10 gün içinde yeni pay alma haklarının kullanımının başlatılması zorunludur. Şirket ortaklarının, Şirket tarafından bedelli sermaye artırımı yolu ile çıkarılacak payları, sahip oldukları payları oranında ve nominal bedel üzerinden 15 gün boyunca alma hakları bulunmaktadır. Bu sürenin son gününün resmi tatile rastlaması halinde, yeni pay alma hakkı kullanım süresi, izleyen ilk iş günü akşamı sona erecektir.

Yeni pay alma süresi 15 gün olup, başlangıç ve bitiş tarihleri KAP (www.kap.org.tr) aracılığı ile kamuoyuna duyurulacaktır.

Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan payların satışına SPK'nın II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin 10. maddesinin 10. fıkrasına göre, yeni pay alma haklarının kullanılmasının bitiminden itibaren 10 iş günü içerisinde başlanır.

Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar 2 iş günü süre ile Borsa İstanbul'un Birincil Piyasasında satışa sunulacaktır. Satışa sunulacak payların nominal tutarı ve halka arz tarihleri tasarruf sahiplerine satış duyurusu ile Şirketin internet sitesinde, KAP'ta ve www.hubgsyo.com internet sitesinde ilan edilecektir.

24.1.3.2. Halka arza başvuru süreci

a) Satış yöntemi ve başvuru şekli:

Mevcut pay sahipleri, yeni pay alma (rüçhan) haklarını sahip oldukları payların %200'ü oranında 1 TL nominal değerli pay için 1 TL nominal değer üzerinden kullanma hakkına sahiptir. Yeni pay alma haklarının kullanımından kalan kısım için "Borsa'da Satış" yöntemi kullanılacak ve paylar, nominal değerden aşağı olmamak üzere BİST Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan satışa sunulacaktır.

Bu sermaye artırımında yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylardan almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin duyurulacak satış süresi içinde BİAŞ'da işlem yapmaya yetkili borsa üyesi aracı kurumlardan birine başvurması gerekmektedir. Bu aracı kurumların listesi www.borsaistanbul.com ve www.tspb.org.tr adresli internet sitelerinde mevcuttur.

b) Pay bedellerinin ödenme yeri, şekli ve süresine ilişkin bilgi:

Pay bedelleri Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. Şişli Ticari Şube nezdinde münhasıran bu sermaye artırımında kullanılmak üzere açılan TR94 0001 5001 5800 7316 5299 64 IBAN no'lu "özel" hesaba yatırılacaktır.

Şirketin mevcut ortaklarının Şirket tarafından bedelli sermaye artırımı yoluyla çıkarılacak payları, sahip oldukları payları oranında ve nominal bedel üzerinden yeni pay alma hakkı

kullanım süresi (15 gün) boyunca alma hakkı bulunmaktadır. Bu sürenin resmi tatile denk gelmesi halinde yeni pay alma hakkı kullanım süresi izleyen ilk iş günü akşamı sona erecektir. Yeni pay alma hakkını kullanmak isteyen ortaklar, yeni pay tutarını yukarıda belirtilen banka şubesinde açılan hesaba aktarılmak üzere tam ve nakit olarak aracı kurumlar nezdindeki yatırım hesaplarına yatıracaklardır.

Bu sermaye artırımında yeni pay almak hakkını kullanmak istemeyen ortakların bu haklarını yeni pay alma hakkı süresi içinde satabilirler. Yeni pay alma (rüçhan) hakkının alınıp satılabilmesi için Borsaca belirlenecek süre içinde "R" özellik koduyla rüçhan hakkı kupon sıraları işleme açılır. Rüçhan hakkı kuponları pay piyasasında geçerli olan kurallarla işlem görür. Rüçhan hakkı kupon pazarının açılış günü rüçhan hakkı kullanımının başlangıç günüdür. Rüçhan hakkı kupon pazarının kapanış (son işlem) günü ise rüçhan hakkı kullanma süresi sonundan önceki beşinci iş günüdür.

Yeni pay alma haklarının kullanımından artan pay olursa, bu paylar için "Borsa'da Satış" yöntemi kullanılacak ve paylar BIST Birincil Piyasa'da nominal değerinin altında olmamak üzere Pay Piyasasında oluşacak fiyattan 2 iş günü süreyle satışa sunulacaktır. Satışa sunulacak payların 2 iş gününden önce tamamının satılması halinde satış sona erdirilecektir.

c) Başvuru yerleri:

Yeni pay alma hakları aşağıdaki şekilde kullanılacaktır.

- i) Yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen ortaklardan,
 - a. Payları dolaşımda olmayanlar yeni pay tutarını hesaplarının bulunduğu aracı kurumlar veya ihraççı aracılığıyla
 - b. Payları dolaşımda olanlar ise yeni pay tutarını hesaplarının bulunduğu aracı kurumlar aracılığıyla yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde tam ve nakit olarak yatıracaklardır.
- ii) Belirtilen yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde pay bedellerinin ödenmemesi halinde, yeni pay alma hakkı kullanılamayacaktır.
- iii) Bu sermaye artırımında yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen ortaklar yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde bu hakkını satabilirler.

Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylardan pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin satış süresi içinde Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem yapmaya yetkili kuruluşlardan birine başvurmaları gerekmektedir.

Borsa'da işlem yapmaya yetkili kuruluşların adres ve telefonlarına ilişkin bilgi Borsa İstanbul (www.borsaistanbul.com), TSPB (www.tspb.org.tr) ve SPK'nın (www.spk.gov.tr) internet sitelerinde yer almaktadır.

Halka arz edilecek paylara ilişkin aracılık işlemleri İfo Yatırım tarafından yapılacaktır.

Halka Arza Aracılık Eden Kuruluş	İfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Adresi	Barbaros Mahallesi, İhlamur Bulvarı No:3 Ağaoğlu My Newwork Kat:18 İç Kapı No:188 34746 Ataşehir/İstanbul
Telefon	(0212) 700 35 00
Faks	(0216) 692 12 75
İnternet Adresi	www.infoyatirim.com

d) Payların dağıtım zamanı ve yeri:

Halka arzdan pay alan ortakların söz konusu payları sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde MKK nezdinde hak sahipleri bazında kayden izlenmeye başlanacaktır.

24.1.4.Halka arzın ne zaman ve hangi şartlar altında iptal edilebileceği veya ertelenebileceği ile satış başladıktan sonra iptalin mümkün olup olmadığına dair açıklama:

Halka arzın iptali veya ertelenmesi, yasama, yürütme veya sermaye piyasaları veya bankalar ile ilgili karar almaya yetkili organlar tarafından yapılan düzenlemeler nedeniyle İfo Yatırım veya Şirketin halka arza ilişkin yükümlülüklerinin yerine getirilmesini imkânsız kılacak veya önemli ölçüde güçleştirecek hukuki düzenlemeler yapılması, halka arzı etkileyebilecek savaş hali, yangın, deprem, su baskını gibi tabii afetler, Şirketin yönetici, doğrudan ve dolaylı ortakları veya bağlı kuruluşları ile Şirket hakkında payların pazarlanmasını ve halka arzı etkileyebilecek herhangi bir soruşturma başlatılması hallerinde mümkündür.

Ayrıca SPK'nın II-5.1 sayılı Tebliğinin 24. maddesi hükmü gereği izahname ile kamuya açıklanan bilgilerde satışa başlamadan önce veya satış süresince yatırımcıların yatırım kararlarını etkileyebilecek nitelikte değişikliklerin veya yeni hususların ortaya çıkması halinde bu durum ihraççı tarafından derhal SPK'ya bildirilir. Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması halinde Şirketin uygun görüşü üzerine İfo Yatırım tarafından satış süreci durdurulabilir. Bu durum yazılı olarak SPK'ya bildirilir.

24.1.5. Karşılanamayan taleplere ait bedeller ile yatırımcılar tarafından satış fiyatının üzerinde ödenen tutarların iade şekli hakkında bilgi:

Yoktur.

24.1.6 Talep edilebilecek asgari ve/veya azami pay miktarları hakkında bilgi:

Ortaklar, İhraççıda sahip oldukları paylarının %200 oranında bedelli pay alma haklarını kullanabileceklerdir. Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan payların halka arzında yatırımcıların satın alması için bir sınırlama bulunmamaktadır. Talep edilebilecek pay adedi 1 TL nominal değerli paylar ve katları şeklinde olacaktır.

24.1.7 Yatırımcıların satın alma taleplerinden vazgeçme haklarına ilişkin bilgi:

SPK'nın 8 inci maddesi uyarınca, izahname ile kamuya açıklanan bilgilerde, satışa başlamadan önce veya satış süresi içinde yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişiklik veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde durum ihraççı tarafından en uygun haberleşme vasıtasıyla derhâl Kurula bildirilir.

Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde, satış süreci durdurulabilir.

Değiştirilecek veya yeni eklenecek hususlar bildirim tarihinden itibaren yedi iş günü içinde Sermaye Piyasası Kanunu'nda yer alan esaslar çerçevesinde Kurulca onaylanır ve izahnamenin değişen veya yeni eklenen hususlara ilişkin kısmı yayımlanır.

Değişiklik veya yeni hususların yayımlanmasından önce pay satın almak için talepte bulunmuş olan yatırımcılar, izahnamede yapılan ek ve değişikliklerin yayımlanmasından itibaren iki iş günü içinde taleplerini geri alma hakkına sahiptirler.

24.1.8 Payların teslim yöntemi ve süresi:

İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar hak kullanım süresi boyunca hak kullanımını takiben MKK düzenlemeleri çerçevesinde kayden teslim edilecektir.

Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan payların halka arz yoluyla alınması durumunda ise paylar, işlem tarihinden iki iş günü (T+2) sonra, takas işleminin Takasbank A.Ş. nezdinde gerçekleştirilmesini takiben, yatırımcıların MKK nezdindeki hesaplarına aktarılacaktır.

24.1.9 Halka arz sonuçlarının ne şekilde kamuya duyurulacağı hakkında bilgi:

Halka arz sonuçları, Kurulun sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden iki iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.

24.1.10.Yeni Pay Alma Hakkına İlişkin Bilgiler

a) Yeni pay alma haklarının kısıtlanıp kısıtlanmadığı, kısıtlandıysa kısıtlanma nedenlerine ilişkin bilgi:

Mevcut ortakların yeni pay alma hakları kısıtlanmamıştır.

b) Belli kişilere tahsis edilen payların ayrı ayrı nominal değer ve sayısı:

Yoktur.

c) Yeni pay alma hakkının kullanılmasından sonra kalan paylar için tahsis kararı alınıp alınmadığı:

Yoktur.

d) Yeni pay alma hakları, aşağıda belirtilen başvuru yerlerinde ilan edilecek tarihler arasında, 15 gün süreyle kullanılacaktır. Bu sürenin son gününün resmi tatile rastlaması halinde, yeni pay alma hakkı kullanım süresi, izleyen iş günü akşamı sona erecektir.

Bir payın nominal değeri 1,00 TL olup, 1 TL'den satışa sunulacaktır. Yeni pay alma hakları Şirket tarafından daha sonra KAP aracılığıyla kamuya duyurulacak tarihler arasında 15 gün süreyle kullanılacaktır. Bu sermaye artırımında yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen tasarruf sahiplerinin, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içerisinde paylarının bulunduğu aracı kuruma başvurması gerekmektedir.

e) Ortakların, ödenmiş/çıkarılmış sermayedeki mevcut paylarına göre yeni pay alma oranı:

Ortakların çıkarılmış sermayedeki mevcut paylarına göre %200 oranında yeni pay alma hakları vardır.

f) Pay bedellerinin ödenme yeri ve şekline ilişkin bilgi:

Pay bedelleri Türkiye Vakıflar Bankası Şişli Ticari Şube nezdinde münhasıran bu sermaye artırımında kullanılmak üzere açılan TR94 0001 5001 5800 7316 5299 64 IBAN no'lu "özel" hesaba yatırılacaktır.

Şirketin mevcut ortaklarının Şirket tarafından bedelli sermaye artırımını yoluyla çıkarılacak payları, sahip oldukları payları oranında ve nominal bedel üzerinden yeni pay alma hakkı kullanım süresi (15 gün) boyunca alma hakkı bulunmaktadır. Bu sürenin resmi tatile denk gelmesi halinde yeni pay alma hakkı kullanım süresi izleyen ilk iş günü akşamı sona erecektir. Yeni pay alma hakkını kullanmak isteyen ortaklar, yeni pay tutarını yukarıda belirtilen banka şubesinde açılan hesaba aktarılmak üzere tam ve nakit olarak aracı kurumlar nezdindeki yatırım hesaplarına yatıracaklardır.

g) Başvuru şekli ve payların dağıtım zamanı ve yeri:

ii) Yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen ortakların,

a. Payları dolaşımda olmayanlar yeni pay tutarını hesaplarının bulunduğu aracı kurumlar veya ihraççı aracılığıyla

b. Payları dolaşımda olanlar ise yeni pay tutarını hesaplarının bulunduğu aracı kurumlar aracılığıyla

yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde tam ve nakit olarak yatıracaklardır.

ii) Belirtilen yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde pay bedellerinin ödenmemesi halinde, yeni pay alma hakkı kullanılamayacaktır.

iii) Bu sermaye artırımında yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen ortaklar, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde bu hakkını satabilirler.

h) Kullanılmayan yeni pay alma haklarının nasıl değerlendirileceğine ilişkin bilgi:

Bu sermaye artırımında yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen ortaklar, bu haklarını yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde satabilirler. Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylar iki iş günü süreyle, nominal değerden aşağı olmamak üzere Borsa Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan satılacaktır.

Yeni pay alma haklarının kullanılması ve kalan payların Borsa'da halka arzından sonra kalan pay olması halinde, nominal değerden düşük olmamak üzere bedelleri tam olarak ve nakden ödenerek Namık Kemal GÖKALP tarafından satın alınacaktır.

24.1.11. Satın alma taahhüdünde bulunan gerçek ve/veya tüzel kişilerin adı, iş adresleri ve bir payın satın alma fiyatı ile bu kişilerin ihraççı ile olan ilişkisi hakkında bilgi:

Satın Alma Taahhüdünde Bulunan	Adres	İhraççı ile İlişkisi
Namık Kemal GÖKALP	Barbaros Mahallesi, İhlamur Bulvarı No:3 İç Kapı No:214 Ataşehir - İstanbul	Şirketin yönetim kurulu başkanı ve imtiyazlı paylarının sahibidir.

24.1.12. Varsa tasarruf sahiplerine satış duyurusunun ilan edileceği gazeteler:

Tasarruf sahiplerine satış duyurusu yalnızca KAP'ta (www.kap.org.tr), İhraççının (www.hubgsyo.com) ve İfo Yatırım'ın (www.infoyatirim.com) internet sitesinde ilan edilecektir.

24.1.13. Halka arz nedeniyle toplanan bedellerin nemalandırılıp nemalandırılmayacağı, nemalandırılacaksa esasları:

Nemalandırılmayacaktır.

24.1.14. Halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek konumdaki kişilerin listesi:

Adı Soyadı	Kurum
Namık Kemal GÖKALP	Hub GSYO
Serkan USANMAZ	Hub GSYO
Neda SOYDAN	Hub GSYO
Ersoy KİRAZ	Hub GSYO
Burak AHSEN	Hub GSYO
Oğuzhan TUNCEL	Hub GSYO
Süleyman ARPASLAN	Hub GSYO
Leyla Merve SARGIN	Hub GSYO
Hüseyin Tarkan AKGÜL	İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Engin Emre SEÇEN	İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Hüseyin GÜLER	İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Temur KAYHAN	İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Hümeysra ODABAŞ	İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Emirhan BIYIKCI	İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Mehmet Nuri GÖKALP	İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Beyza KAHRAMAN	İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Emir Türkoğlu	İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Ali KARAKAŞ	İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Kasım Dılşat KISABACAK	İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Halim Kıvanç SEKİZKARDEŞ	Analiz Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.
Mahmut Nedim AKKURT	Analiz Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.
Süheyl ÇETİNOK	Analiz Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.
Onur SARIBARDAK	Analiz Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.
Adem ELİKARA	Analiz Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.
Fatih YAMAN	Hedef Holding A.Ş.

24.2. Dağıtım ve tahsis planı:

24.2.1.İhraççının bildiği ölçüde, ihraççının ana hissedarları veya yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin yapılacak halka arzda iştirak taahhüdünde bulunma niyetinin olup olmadığı veya herhangi bir kişinin halka arz edilecek payların yüzde beşinden fazlasına taahhütte bulunmaya niyetli olup olmadığına ilişkin bilgi:

Şirket'in ana pay sahibi Namık Kemal GÖKALP tarafından sahip olduğu paylar kapsamında rüçhan haklarının tamamının kullanılacağı konusunda 01.04.2026 tarihli taahhütname verilmiştir.

Ayrıca Namık Kemal GÖKALP'in 01.04.2026 tarihli taahhüdü ile; bedelli sermaye artırımını kapsamında rüçhan haklarının kullanılmasının ardından kalan payların Borsa'da

halka arzından sonra kalan satılmayan kısmının tamamının, payların Borsa'da satış süresinin bitişini takip eden 3 iş günü içinde nominal değerden aşağı olmamak üzere, bedelleri tam ve nakden ödenerek satın alınacağı taahhüt edilmiştir.

24.2.2. Talepte bulunan yatırımcılara, halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarının bildirilme süreci hakkında bilgi:

Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan payların halka arzında talepte bulunan yatırımcılar halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarını aracı kurumlarından öğrenebilirler.

24.3. Payların fiyatının tespitine ilişkin bilgi

24.3.1. 1 TL nominal değerli bir payın satış fiyatı ile talepte bulunan yatırımcının katlanacağı maliyetler hakkında bilgi

Yeni pay alma hakkı 1 TL nominal bedelli pay için 1 TL değer üzerinden kullanılacaktır. Kullanılmayan yeni pay alma hakkı olması durumunda bu paylar Borsada Satış yöntemi kullanılarak nominal değerinin altında olmamak üzere BIST Birincil Piyasada oluşacak değer üzerinden satılacaktır. Talepte bulunan yatırımcılar başvurdukları aracı kurumların aracılık komisyonu, masraf, hizmet ücreti gibi ücretlendirme uygulamalarına tabi olacaklardır. MKK tarafından aracı kuruluşlara tahakkuk ettirilen ve pay tutarı üzerinden hesaplanan hizmet bedeli aracı kurumların uygulamalarına istinaden yatırımcılardan tahsil edilebilir.

İnfo Yatırım'ın işlem komisyon bedeli ve BSMV maliyeti haricinde halka arzda talepte bulunan yatırımcılardan talep edeceği komisyon ve benzeri giderler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Kurum	Hesap Açma Ücreti	Sermaye Piyasası Aracının MKK'ya Virman Ücreti	Yatırımcının Başka Aracı Kurulustaki Hesabına Virman Ücreti	EFT Ücreti	Damga Vergisi	Diğer
İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	-	-	MKK tarafından alınan ücretler müşteri hesaplarına yansıtılmaktadır.

24.3.2. Halka arz fiyatının tespitinde kullanılan yöntemler ile satış fiyatının belirli olmaması durumunda halka arz fiyatının kamuya duyurulması süreci ile halka arz fiyatının veya fiyat tespitindeki kriterlerin belirlenmesinde kimin sorumlu olduğuna dair bilgi:

Yeni pay alma hakları 1 TL nominal bedel üzerinden kullanılacak olup, yeni pay alma haklarının kullanım süresi 15 gündür. Kullanılmayan yeni pay alma hakkı olması durumunda bu paylar Borsada Satış yöntemi kullanılarak nominal değerinin altında olmamak üzere Alt Pazar Grup 1 BIST Birincil Piyasada oluşacak değer üzerinden satılacaktır. Halka arz süresi 2 (iki) iş günüdür.

Halka arz süresine ilişkin başlangıç ve bitiş tarihleri, Kamuyu aydınlatma Platformu'nda (www.kap.org.tr) Şirketin kurumsal internet sitesinde (www.hubgsyo.com) ve İfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin internet sitesinde (www.infoyatirim.com) ilan edilecek olan "Tasarruf Sahiplerine Satış Duyurusu"nda belirtilecektir. Ayrıca satış süresinin başlangıç ve bitiş tarihleri özel durum açıklaması yoluyla da Kamuyu aydınlatma Platformu'nda (www.kap.org.tr) ve Şirketin kurumsal internet sitesinde (www.hubgsyo.com) ilan edilecektir.

24.3.3. Yeni pay alma hakkı kısıtlanmışsa yeni pay alma hakkının kısıtlanmasından dolayı menfaat sağlayanlar hakkında bilgi:

Yoktur.

24.4. Aracılık Yüklenimi ve Halka Arza Aracılık

24.4.1. Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlar hakkında bilgi:

Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluş İfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş. olup, adres ve iletişim bilgileri aşağıdadır:

Halka Arza Aracılık Eden Kuruluş	İfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Adresi	Barbaros Mahallesi, İhlamur Bulvarı No:3 Ağaoglu My Newwork Kat:18 İç Kapı No:188 34746 Ataşehir/İstanbul
Telefon	(0212) 700 35 00
Faks	(0216) 692 12 75
İnternet Adresi	www.infoyatirim.com

24.4.2. Halka arzın yapılacağı ülkelerde yer alan saklama ve ödeme kuruluşlarının isimleri:

Payların ihraç ve satış işlemleri Türkiye Cumhuriyeti'nde gerçekleştirileceğinden, payların saklama, takas ve ödeme işlemleri Takasbank ve MKK tarafından gerçekleştirilecektir.

24.4.3. Aracılık türü hakkında bilgi:

İfo Yatırım, sermaye artırımına aracılık işlemlerini "En İyi Gayret" aracılığı ile gerçekleştirecek olup, herhangi bir yüklenim söz konusu değildir.

			Yüklenimde Bulunulan Payların		Yüklenimde Bulunmayan Payların	
Yetkili Kuruluş	Oluşturulmuşsa Konsorsiyumdaki Pozisyonu	Aracılığın Türü	Nominal Değeri (TL)	Halka Arz Edilen Paylara Oranı (%)	Nominal Değeri (TL)	Halka Arz Edilen Paylara Oranı (%)
İfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	En İyi Gayret Aracılığı	-	-	560.000.000	100

24.4.4. Aracılık sözleşmesi hakkında bilgi

İfo Yatırım ile 01.04.2026 tarihinde yapılan aracılık sözleşmesinin konusu, kayıtlı sermaye sistemindeki Şirket'in mevcut 280.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin,

560.000.000 TL artırılarak 840.000.000 TL'ye çıkarılması, yeni pay alma (rüçhan) hakkı döneminde 1 TL nominal değerle ihraç edilmesi esnasında İnfö Yatırım tarafından sermaye artırım bedellerini tahsil etmek, hisseleri kaydi olarak pay sahiplerine teslim etmek ve bedelli artırıma iştirak etmeyen pay sahiplerinin rüçhan haklarının sermaye artırım süresinin tamamlanmasından sonra BİAŞ Birincil Piyasa'da bir payın bedelinin 1 TL'nin altında olmamak kaydı ile satışına İnfö Yatırım tarafından verilecek aracılık hizmetidir.

24.5. Halka arza ilişkin ilgili gerçek ve tüzel kişilerin menfaatleri:

Halka arzda önemli tutarda menfaati olan gerçek veya tüzel kişi yoktur. Şirket paylarının halka arzında Şirket sermaye, aracılık hizmeti veren İnfö Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ise aracılık komisyonu elde edecektir.

25. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER

25.1. Payların Borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı ve biliniyorsa en erken işlem görme tarihleri:

Payların borsada işlem görmesi, payların ikincil piyasalarda yatırımcılar arasında alınıp satılmasıdır. Borsa İstanbul A.Ş. Kotasyon Yönergesi 41. Maddesi gereği payları BİST'de işlem gören ortaklıkların bedelli ve/veya bedelsiz sermaye artırımları nedeniyle ihraç edecekleri paylar, sermaye artırımı sonucu oluşan yeni sermayenin Ticaret Siciline tescil edildiğinin BİST'e bildirilmesini takiben başka bir işlem ve karar tesis edilmesine gerek kalmaksızın Borsa kotuna alınır.

İhraççının B grubu nama yazılı payları "HUBVC" işlem kodu Borsa İstanbul Alt Pazar'da işlem görmektedir.

Şirket payları Borsa'da işlem gördüğü için sermaye artırımında ihraç edilen B grubu nama yazılı paylar, yeni pay alma hakkının kullanılmaya başlandığı birinci gün itibariyle MKK'da gerekli işlemlerin yapılmasını müteakip Borsa'da işlem görmeye başlayacaktır. A grubu nama yazılı paylar Borsa'da işlem görmeyecektir.

25.2. İhraççının aynı grup paylarının borsaya kote olup olmadığına/borsada işlem görüp görmediğine veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Şirket payları 08.12.2006 tarihinde borsaya kote edilmiştir ve halen "HUBVC" işlem kodu ile Borsa İstanbul A.Ş. Alt Pazar'da işlem görmektedir. İşbu izahname konusu sermaye artırımına ilişkin paylar da BİST'de Şirket paylarının işlem gördüğü pazarda işlem görecektir.

25.3. Borsada işlem görmesi amaçlanan paylarla eş zamanlı olarak;

- Söz konusu paylarla aynı grupta yer alanların tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa konu edilmesi veya satın alınmasının taahhüt edilmesi veya,

- İhraççının başka bir grup payının veya sermaye piyasası araçlarının tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa ya da halka arza konu edilmesi durumunda

bu işlemlerin mahiyeti ve bu işlemlerin ait olduğu sermaye piyasası araçlarının sayısı, nominal değeri ve özellikleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

25.4. Piyasa yapıcı ve piyasa yapıcılığın esasları:

Yoktur.

26. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER

26.1. Paylarını halka arz edecek ortak/ortaklar hakkında bilgi:

Yoktur.

26.2. Paylarını halka arz edecek ortakların satışa sunduğu payların nominal değeri

Yoktur.

26.3. Halka arzdan sonra dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin taahhütler:

- İhraççı tarafından verilen taahhüt: Yoktur.
- Ortaklar tarafından verilen taahhütler: Yoktur.
- Sermaye piyasası mevzuatı kapsamında verilen taahhütler: Yoktur.
- Yetkili kuruluşlar tarafından verilen taahhütler: Yoktur.
- Taahhütlerde yer alan diğer önemli hususlar: Yoktur.

27. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ

27.1. Halka arza ilişkin ihraççının elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam ve pay başına maliyet:

Şirket'in 1.500.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 280.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesi, tamamı nakden karşılanmak üzere toplamda 560.000.000 TL tutarında artırılarak 840.000.000 TL olacaktır.

Bedelli sermaye artırımını kapsamında 560.000.000 TL nominal değerli pay ihraç edilecek olup bu ihraçtan elde edilecek olan 560.000.000 TL sermaye artırımını gelirinden 2.875.000 TL (beklenen masraflar) düşüldükten sonra 557.125.000 TL kaynak elde edilmesi planlanmaktadır. Bu durumda ihraç ve halka arz edilecek pay başına düşen maliyet 0,00513 TL'dir.

Halka arza ilişkin tahmini toplam maliyet ve pay başına maliyet hesaplamaları aşağıdadır (TL):

Tahmini Maliyetler (TL)	
Sermaye Artırım Maliyeti	(TL)
SPK Ücreti (%0,2)	1.120.000
Borsa Kotasyon Ücreti (%0,03 + BSMV)	176.400
MKK İhraççı Hizmet Bedeli (%0,005 + BSMV)	29.400
Aracılık Komisyonu (1.000.000 TL + BSMV)	1.050.000
Rekabet Kurumu (%0,04)	224.000
Diğer	275.200

Toplam Maliyet	2.875.000
Halka Arz Edilecek Pay Adedi	560.000.000
Pay Başına Maliyet	0,00513

Tahmin edilen toplam maliyet 2.875.000 TL'dir. Nakden sermaye artışı ile satılacak payların toplam nominal değeri ise 560.000.000 TL'dir. Artırılan payların tamamının yeni pay alma haklarının kullanım süresi içinde kullanıldığı varsayımı ile 1 TL nominal değerli 1 adet pay başına düşen maliyet 0,00513 TL olmaktadır. Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan pay bulunması halinde, bu paylar BİAŞ Birincil Piyasasında nominal değer üzerinde satışa sunulacağından satış fiyatı ile nominal değer arasındaki fark kadar emisyon primi oluşacak, dolayısı ile satıştan elde edilecek net getir artacağından pay başına maliyet düşecektir.

27.2. Halka arzın gerekçesi ve halka arz gelirlerinin kullanım yerleri:

İhraççının özkaynaklarını güçlendirmek, iş hacmini ve girişim sermayesi yatırımlarını artırarak büyümesini sürdürmek üzere yapılan sermaye artırımından, 2.875.000 TL tahmini maliyet düşüldükten sonra elde edilecek 557.125.000 TL tutarındaki kaynağın aşağıdaki gibi kullanılması planlanmaktadır:

- Yaklaşık %71,80'i (400 milyon TL) yeni girişim sermayesi yatırımlarında kullanılması, mevcut durumda iştirak edilmiş iştiraklerin işletme sermayesi ve büyüme finansmanı ihtiyaçlarının karşılanması ve bu suretle girişim sermayesi yatırımlarında bulunması için kullanılacaktır. Şirketimiz, yatırımlarında sektör ayrımı yapmamakla beraber rekabet avantajı yüksek ve büyük pazar yaratma potansiyeline sahip Türkiye'nin ekonomik ve sosyal gelişimine katkıda bulunabilecek her türlü projeyi değerlendirmeye alacaktır,
- %22,81'lik (127.078.970 TL) kısmı yurt içinde yeni girişimlerin bulunması, mevcut yatırımlardan çıkış için potansiyel alıcıların bulunması, yurt içi ve yurt dışı pazar araştırmalarının yapılması, rakip analizlerinin gerçekleştirilmesi, satış ve pazarlama konularında gerekli partnerlerin bulunması gibi operasyonel giderlerin finansmanında kullanılacaktır. Ayrıca Sermaye Piyasası Kurulu'nun Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına İlişkin esaslar tebliği uyarınca alınacak portföy yönetimi hizmeti kapsamında getiri ve kar potansiyeli yüksek borsa şirketlerine yatırım yapılması, halka arzlara katılım ve yatırım fonlarına yatırım yapılması planlanmaktadır.
- Yaklaşık %5,39'u Şirketin işletme sermayesi ihtiyacı için ortağı Namık Kemal Gökalgp tarafından verilmiş olan 30.046.030 TL tutarlı nakdi borç bakiyesi bedelli sermaye artırımından gelen kaynak kullanılarak iade edilecektir.

İhtiyaç duyulması halinde yukarıda ifade edilen fon kullanım kalemleri arasında %5 kadar geçiş yapılabilir.

28. SULANMA ETKİSİ

28.1. Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi:

Bu bölümde yapılan hesaplamalar %200 oranında bedelli sermaye artırımına tüm yatırımcıların yeni pay alma haklarını kullanacağı varsayımı ile yapıldığı için, gerçekleşecek durum sonucu yapılacak hesaplamalarda bazı farklılıklar olabilir.

(TL)	Sermaye Artırım Öncesi	Sermaye Artırım Sonrası (%100 Katılım)
------	------------------------	--

Halka Arz Fiyatı		1,00 TL
Halka Arz Edilecek Pay Adedi		560.000.000 TL
İhraca İlişkin Maliyet		2.875.000 TL
Halka Arz Hasılatı		560.000.000 TL
Net Hasılat		557.125.000 TL
Özkaynaklar (31.12.2025)	525.089.696 TL	1.082.214.696 TL
Çıkarılmış Sermaye	280.000.000 TL	840.000.000 TL
Pay Başına Defter Değeri	1,8753 TL	1,2884 TL
Mevcut Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi (TL)		-0,5870 TL
Mevcut Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi (%)		-31,30%

Mevcut tüm pay sahiplerinin sermaye artırımında yeni pay alma haklarının tamamını kullanmaları durumunda mevcut ortaklar için pay başına sulanma etkisinin tutarı 0,5870 TL ve yüzdesi ise %31,30 olacaktır.

28.2. Mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda (yeni pay alma haklarını kullanmamaları durumunda) sulanma etkisinin tutarı ve yüzdesi:

Şirket'in ana pay sahibi Namık Kemal GÖKALP tarafından sahip olduğu paylar kapsamında rüçhan haklarının tamamının kullanılacağı konusunda 01.04.2026 tarihli taahhütname verilmiş olup Şirket'in ana pay sahibi Namık Kemal GÖKALP haricindeki diğer pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını hiç kullanmamaları ve kullanılmayan yeni pay alma hakları sebebiyle kalan payların tamamının Borsa Birincil Piyasa'da satılması durumunda sulanma etkisi, halka arz fiyatının henüz belli olmaması nedeniyle hesaplanamamıştır.

29. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER

29.1. Halka arz sürecinde ihraççıya danışmanlık yapanlar hakkında bilgiler:

Halka arz sürecinde İno Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık hizmeti vermektedir.

29.2. Uzman ve bağımsız denetim raporları ile üçüncü kişilerden alınan bilgiler:

HUB Girişim Sermayesi A.Ş.'nin 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 dönemlerine ilişkin finansal tabloları sırasıyla aşağıda yer alan bağımsız denetim kuruluşları tarafından denetlenmiştir, bu kuruluşların bilgileri aşağıda yer almaktadır.

Finansal Tablo Dönemi	Bağımsız Denetim Kuruluşu'nun Ticaret Unvanı	Bağımsız Denetim Kuruluşu'nun Adresi	Bağımsız Denetim Kuruluşu'nun Sorumlu Ortak Baş Denetçisinin Adı Soyadı	Sonuç	Görüş
-----------------------	--	--------------------------------------	---	-------	-------

31.12.2023	Analiz Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. .	Kozyatağı, Bayar Caddesi No:99 D:9 Kadıköy / İstanbul	H. Kıvanç SEKİZKARDEŞ	Görüşümüze göre ilişikteki finansal tablolar, Şirket'in 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartlarına uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.	Olumlu
31.12.2024	Analiz Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.	Kozyatağı, Bayar Caddesi No:99 D:9 Kadıköy / İstanbul	H. Kıvanç SEKİZKARDEŞ	Görüşümüze göre ilişikteki finansal tablolar, Şirket'in 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartlarına uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.	Olumlu
31.12.2025	Analiz Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.	Kozyatağı, Bayar Caddesi No:99 D:9 Kadıköy / İstanbul	H. Kıvanç SEKİZKARDEŞ	Görüşümüze göre ilişikteki finansal tablolar, Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartlarına uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.	Olumlu

30. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI

Aşağıda özetlenmekte olan esaslar borsada işlem görecektir payların elde tutulması ve elden çıkarılması sırasında elde edilecek kazanç ve iratların vergilendirilmesi hakkında genel bir bilgi vermek amacıyla işbu İzahname tarihi itibarıyla yürürlükte bulunan vergi mevzuatı dikkate alınarak hazırlanmıştır. Özellikle durumlarda yatırımcıların vergi danışmanlarına danışması gerektiği önemle hatırlatılır. Vergi mevzuatının ileride

değişebileceğinin hatta mevzuatın geriye yönelik olarak da değişebileceğinin göz önünde bulundurulmasını hatırlatmak isteriz.

30.1. Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarının Kazançlarının Vergilendirilmesi

30.1.01. Kurumlar Vergisi Düzenlemesi Açısından:

Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarının tüm kazançları kurumlar vergisinden istisnadır. (5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu Md. 5/1-d-3). Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarının kurum kazançları kurumlar vergisinden istisna olmakla beraber, bu ortaklıkların kurumlar vergisinden istisna edilmiş olan kazançları, ortaklara dağıtılsın veya dağıtılmasın, ortaklık bünyesinde %15 oranında vergi kesintisine tabidir. (5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu Md. 15/3) Bununla beraber, ortaklık bünyesinde yapılacak olan kurumlar vergisi kesinti oranı Bakanlar Kurulu'nca sıfır olarak belirlenmiş olup halen bu oran geçerlidir. (2009/14594 sayılı B.K.K) Diğer taraftan, kurumlar vergisinden istisna tutularak ortaklık bünyesinde vergi kesintisine tabi tutulan kazançların ortaklara kar payı olarak dağıtılması halinde, kar dağıtımına bağlı vergi kesintisi yapılması söz konusu olmayacaktır. (Kurumlar Vergisi 1 No'lu Genel Tebliğ'in Bölüm: 15.6.1)

30.1.02. Gelir Vergisi Düzenlemesi Açısından:

Gelir Vergisi Kanunu'nun 94-6/a maddesi uyarınca girişim sermayesi yatırım ortaklıklarının portföy işletmeciliği kazançları üzerinden, dağıtılsın veya dağıtılmasın gelir vergisi tevkifatı yapılacağı belirtilmiş ve bu oran yüzde sıfır olarak belirlenmiş ise de; sonradan yürürlüğe giren ve halen yürürlükte olan 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun Geçici 1. maddesinin (I) nolu fıkrasında yer alan "bu kanun uyarınca vergi kesintisine tabi tutulmuş kazanç ve iratlar üzerinden Gelir Vergisi Kanununun 94 üncü maddesi uyarınca ayrıca kesinti yapılmaz" hükmü nedeniyle Gelir Vergisi Kanunu'nun anılan 94-6/a hükmünün uygulanması söz konusu değildir.

30.2. Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Payı Satın Alanların Vergilendirilmesi

30.2.01. Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Paylarının Elden Çıkarılması Karşılığında Sağlanan Kazançların Vergilendirilmesi

01.01.2006 tarihinden sonra elde edilen girişim sermayesi yatırım ortaklığı paylarının elden çıkarılmasında uygulanacak stopaj oranları aşağıdaki şekildedir.

- Tam ve dar mükellef gerçek kişiler tarafından elden çıkarılan girişim sermayesi yatırım ortaklığı paylarında stopaj oranı %0 olarak dikkate alınacaktır. Söz konusu paylar, bir yıldan uzun süre elde tutulur ise stopaj oranı %0 olarak uygulanacaktır.
- Tam ve dar mükellef kurumlar tarafından elden çıkarılan girişim sermayesi yatırım ortaklığı paylarında ise vergileme, payı elden çıkaran şirketin durumuna göre belli olacaktır. Anonim, limited ve sermayesi paylara bölünmüş komandit şirketler ve bunlara benzer yabancı şirketler, Sermaye Piyasası Kurulunun düzenleme ve denetimine tabi fonlar ve bunlara benzer yabancı fonlar, münhasıran menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası aracı getirileri ile değer artış kazançları elde etmek ve bunlara bağlı hakları kullanmak amacıyla faaliyette bulunan mükelleflerden 6362 sayılı SPKn göre kurulan yatırım fonları ve yatırım

ortaklıklarıyla benzer nitelikte olduğu Hazine ve Maliye Bakanlığınca belirlenenler ile bunlara benzer yabancı fonlar tarafından elde edilenlerde stopaj oranı %0; diğerlerinde de 10% stopaj uygulanacaktır. Söz konusu paylar, bir yıldan uzun süre elde tutulur ise stopaj oranı aynı şekilde %0 olarak uygulanacaktır.

30.2.02. Hisse Senetleri Kâr Paylarının ve Temettü Avanslarının Vergilendirilmesi

30.2.02.01. Gerçek Kişiler

30.2.02.01.1. Tam Mükellef Gerçek Kişiler

Gelir Vergisi Kanunu'nun (GVK) 94/1-6-b maddesine 4842 sayılı Kanunla yapılan değişiklikle, tevkifat kârın dağıtılması aşamasına bırakılmıştır. Bu kapsamda GVK'nın 4842 sayılı Kanunla değişik 94/1-6-b maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca; "tam mükellef gerçek kişilere, gelir ve kurumlar vergisi mükellefi olmayanlara ve bu vergiden muaf olanlara, dar mükellef gerçek kişilere, dar mükellef kurumlara ve gelir ve kurumlar vergisinden muaf olan dar mükelleflere" dağıtılan kâr payları üzerinden Bakanlar Kurulunca belirlenen oranda tevkifat yapılacaktır. Ancak, Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5/1-d maddesinde kurumlar vergisinden istisna edilmiş olan ve aynı Kanunun 15/3 maddesi uyarınca, dağıtılsın veya dağıtılmasın kurum bünyesinde kesintiye tabi tutulan kazançların ortaklara dağıtımı halinde, kâr payı dağıtımına bağlı olarak tevkifat yapılmayacaktır. (Kurumlar Vergisi 1 No'lu Genel Tebliğ'in Bölüm: 15.3.9)

GVK'ya 4842 sayılı Kanun ile eklenen 22'nci maddenin 2. fıkrasına göre tam mükellef kurumlardan elde edilen, GVK'nın 75'inci maddesinin ikinci fıkrasının (1), (2) ve (3) numaralı bentlerinde yazılı "kâr paylarının yarısı" gelir vergisinden müstesnadır.

GVK'nın 94.maddesine göre;

"Tam mükellef kurumlar tarafından; tam mükellef gerçek kişilere, gelir ve kurumlar vergisi mükellefi olmayanlara ve bu vergilerden muaf olanlara dağıtılan, GVK'nın 75.maddesinin ikinci fıkrasının (1), (2) ve (3) numaralı bentlerinde yazılı kâr paylarından",

"Tam mükellef kurumlar tarafından; dar mükellef gerçek kişilere, dar mükellef kurumlara (Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığıyla kâr payı elde edenler hariç) ve gelir ve kurumlar vergisinden muaf olan dar mükelleflere dağıtılan, GVK'nın 75.maddesinin ikinci fıkrasının (1), (2), ve (3) numaralı bentlerinde yazılı kâr paylarından"

%10 vergi tevkifatı yapılır.

GVK'nın 86/1-c maddesi uyarınca, 2026 yılı gelirleri için 400.000 TL'yi aşan Türkiye'de tevkifata tabi tutulmuş olan menkul sermaye iratları beyanname verilmesini gerektirecektir.

Diğer taraftan, kurum kazançlarının sermayeye eklenmesi nedeniyle gerçek kişi ortaklara bedelsiz hisse senedi verilmesi kâr dağıtımı sayılmadığı için tevkifata tabi olmadığı gibi, bedelsiz hisse edinimi gerçek kişi ortaklar yönünden menkul sermaye iradı sayılmadığından, bunların beyan edilmesi söz konusu değildir

30.2.02.01.2. Dar Mükellef Gerçek Kişiler

Dar mükellef gerçek kişilere yapılan kâr payı ödemelerinin tevkifat yoluyla vergilendirilmesi, tam mükellef gerçek kişiler için yapılan açıklamalar çerçevesinde yürütülmektedir. GVK'nın 86'ncı maddesi ikinci fıkrası çerçevesinde dar mükellefiyette

vergiye tabi gelirlerin tamamı, Türkiye’de tevkif suretiyle vergilendirilmiş olan ücretler, serbest meslek kazançları, menkul ve gayrimenkul sermaye iratları ile diğer kazanç ve iratlardan oluşuyorsa yıllık beyannameye tabi değildir. Ancak, dar mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmemiş gelirleri mevcut ise, GVK’nın 101’inci maddesi 5. fıkrası uyarınca, malların ve hakların elden çıkarılmasından doğan kazanç ve iratlarını mal ve hakların Türkiye’de elden çıkarıldığı yerin vergi dairesine münferit beyanname ile bildirmek zorundadır.

30.2.02.02. Kurumlar

GSYO’lara Yatırım Yapan Kurumlar Açısından Getirilen İstisnalar

31.05.2012 tarih ve 6322 sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun İle Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile;

- **Girişim Sermayesi Fonu:** Vergi Usul Kanunu’nun 325/A maddesi Sermaye Piyasası Kurulu’nun düzenleme ve denetimine tabi olarak Türkiye’de kurulmuş veya kurulacak olan girişim sermayesi yatırım ortaklıklarına sermaye olarak konulması veya girişim sermayesi yatırım fonu paylarının satın alınması amacıyla, ilgili dönem kazancından veya beyan edilen gelirden girişim sermayesi fonu ayrılabilir. Bu fon, kurum kazancının veya beyan edilen gelirin %10’unu ve öz sermayenin %20’sini aşamaz. Bununla birlikte söz konusu tutarın GSYO’lara yapılan yatırımın elden çıkarılmasından itibaren 6 ay içinde bu maddede belirtilen amaçla yeniden kullanılmaması halinde vergiye tabi olacaktır.
- **İştirak Kazançları İstisnası:** Kurumların tam mükellefiyete tabi girişim sermayesi yatırım ortaklıklarının hisse senetlerinden elde ettikleri kâr payları kurumlar vergisinden istisna edilmiştir.

30.2.02.02.1. Tam Mükellef Kurumlar ile Paylarını Türkiye’deki Bir İşyeri veya Daimi Temsilcisi Vasıtasıyla Elinde Bulunduran Dar Mükellef Kurumlar

Tam mükellef kurumlar tarafından tam mükellef kurumlar ile paylarını Türkiye’deki bir işyeri veya daimi temsilcisi vasıtasıyla elinde bulunduran dar mükellef kurumlara yapılan kâr payı ödemeleri tevkifata tabi değildir (Kurumlar Vergisi Kanunu, Md. 15/2 ve Md. 30/3). Bu kurumların, diğer mükellef kurumlardan aldıkları kâr payları, iştirak kazancı olarak kurumlar vergisinden istisnadır (Kurumlar Vergisi Kanunu, Md. 5/1-8-1). Kurumlar vergisi matrahına dahil edilen bu kâr payları için dağıtım yapan yatırım fon ve ortaklığı bünyesinde ödenmiş olan vergi, alınan kâr payına isabet ettiği tutarda, yıllık beyannameye hesaplanan kurumlar vergisinden mahsup edilebilir. (Kurumlar Vergisi Kanunu, Md. 34/2). Mahsup edilecek bu vergi, yatırım fon ve ortaklığından alınan net kâr payının geçerli kesinti oranı kullanılarak brütleştirilmesi suretiyle hesaplanmalıdır.

30.2.02.02.2. Diğer Dar Mükellef Kurumlar

Hisse senetlerini Türkiye’de bir işyeri veya daimi temsilci vasıtası olmaksızın elinde bulunduran dar mükellef kurumlara yapılan kâr payı ödemeleri tam mükellef gerçek kişilere ödenen kâr paylarına ilişkin yapılan açıklamalar çerçevesinde tevkifat uygulamasına konu olacaktır. Menkul sermaye iratları üzerinden tevkif suretiyle alınmış vergiler, dar mükellef kurumlar açısından nihai vergi olup (Kurumlar Vergisi Kanunu,

Md. 30/9), vergisi tevkif yoluyla alınmamış menkul sermaye iratlarının beyan yoluyla vergilendirilmesi gerekmektedir.

31. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ

Yoktur.

31.1. İhraççı veya halka arz eden tarafından izahnamenin kullanılmasına ilişkin verilen izin ve izin verilen herhangi bir yetkili kuruluşun payların sonradan tekrar satışına dair kullandığı izahnamenin içeriğinden de ilgili kişilerin sorumlu olmayı kabul ettiklerine dair beyanları:

Yoktur.

31.2. İzahnamenin kullanımına izin verilen süre hakkında bilgi:

Yoktur.

31.3. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulabileceği dönem hakkında bilgi:

Yoktur.

31.4. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulması kapsamında izahnamenin kullanılabilir olduğu ülkeler hakkında bilgi:

Yoktur.

31.5. İzahname kullanım izninin verilmesi şartı olan diğer açık ve objektif koşullar hakkında bilgi:

Yoktur.

31.6. Yetkili kuruluşlarca payların sonradan tekrar satışının gerçekleştirilmesi durumunda, satışın koşullarına ilişkin bilgilerin yetkilim kuruluş tarafından satış esnasında yatırımcılara sunulacağına dair koyu harflerle yazılmış uyarı notu:

Yoktur.

32. İNCELEMESİNE AÇIK BELGELER

Aşağıdaki belgeler Barbaros Mahallesi, İhlamur Bulvarı No:3/214 Ataşehir/İstanbul adresindeki ihraççının merkezi ve başvuru yerleri ile ihraççının internet sitesi (www.hubgsyo.com) ile Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) tasarruf sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır:

1) İzahnamede yer alan bilgilerin dayanağını oluşturan her türlü rapor ya da belge ile değerlendirme ve görüşler

a) Esas Sözleşme

b) Bağımsız Denetim Raporları

c) Faaliyet Raporları

2) Şirket'in 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 bağımsız denetim raporları ve hazırlanan finansal tablo

33. EKLER

Ek-1 Bağımsız Denetim Kuruluşu Sorumluluk Beyanları

Ek-2 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 tarihli finansal tablolar.