

# FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

01.06.2025 – 28.02.2026

FAALİYET RAPORU



## İÇİNDEKİLER

## SAYFA

|   |       |
|---|-------|
| A. GENEL BİLGİLER.....  | 3-9   |
| B. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR....  | 9     |
| C. FAALİYETLER VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER DEĞİŞİM TABLOSU..... | 9-12  |
| D. FİNANSAL DURUM .....   | 12-14 |
| E. RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRİLMESİ.....                        | 14-15 |
| F. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK.....   | 15-16 |
| G. DİĞER HUSUSLAR.....  | 16-19 |

## A- GENEL BİLGİLER

### 1. Rapor Dönemi

01/06/2025 – 28/02/2026

### 2. Şirket Bilgileri

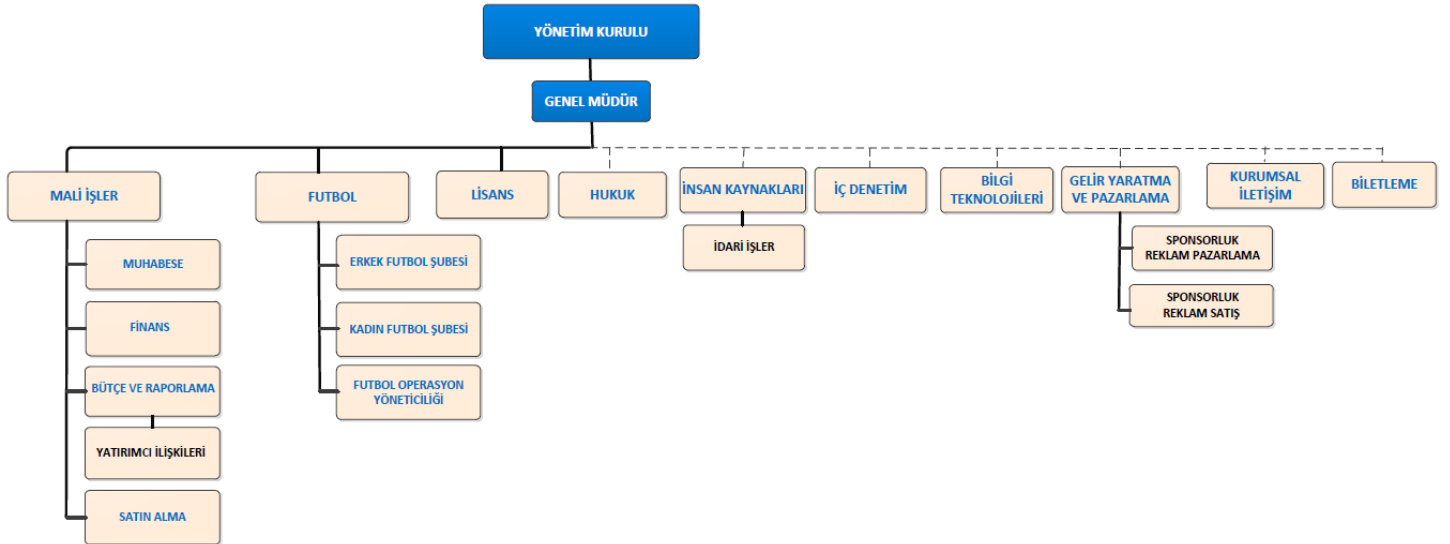
- **Ticaret Unvanı:** Fenerbahçe Futbol A.Ş.
- **Ticaret Sicil Numarası:** 397171
- **Merkez iletişim bilgileri:**  
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadı Maraton Girişi  
34724 Kızıltoprak - Kadıköy - İstanbul  
Tel: 0216 542 19 07 Fax: 0216 542 19 56  
[yatirimcilliskileri@fenerbahce.org](mailto:yatirimcilliskileri@fenerbahce.org)
- **İnternet sitesi adresi:** <https://www.fenerbahce.org/fbfutbol>

### 3. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı

Ödenmiş Sermaye (TL) : 6.250.000.000

| <b>Ortaklar</b>        | <b>%</b>   | <b>28 Şubat 2026</b> | <b>%</b>   | <b>31 Mayıs 2025</b> |
|------------------------|------------|----------------------|------------|----------------------|
| Fenerbahçe Spor Kulübü | 62,27      | 3.891.744.916        | 62,27      | 155.669.797          |
| Halka açık kısım       | 37,73      | 2.358.255.084        | 37,73      | 94.330.203           |
| <b>Toplam</b>          | <b>100</b> | <b>6.250.000.000</b> | <b>100</b> | <b>250.000.000</b>   |

### 4. Şirketin Organizasyon Yapısı



## İmtiyazlı paylar ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 7. Maddesinde belirtildiği üzere, (A) Grubu paylar, malikine Esas Sözleşme'nin 12.maddesinde öngörüldüğü şekilde, yönetim kurulu üye seçiminde aday gösterme imtiyazına sahiptir. Şirket'in yönetim kurulu üye sayısının 9 (dokuz) ve 10 (on) olarak belirlenmesi durumunda 6 (altı) üye; 11 (on bir) olarak belirlenmesi durumunda 7 (yedi) üye; 12 (on iki) ve 13 (on üç) olarak belirlenmesi durumunda 8 (sekiz) üye; 14 (on dört) olarak belirlenmesi durumunda 9 (dokuz) üye; 15 (on beş) olarak belirlenmesi durumunda 10 (on) üye (A) grubu pay sahibinin göstereceği adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilecektir.

Ayrıca Genel Kurulda Esas Sözleşme'nin 22. Maddesinde bahsedilen konularda karar alınabilmesi için, (A) grubu paylar malikinin olumlu oyu aranmaktadır.

Şirket'in ana ortağı Fenerbahçe Spor Kulübü'dür. Kontrolün kaynağı pay oranı ve imtiyazlı paylardan ileri gelmektedir.

## 5. Yönetim Kurulu, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler

Yönetim Kurulu üyeleri Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirketimiz Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde seçilirler. Dönem içerisinde gerçekleşen değişiklikler bir sonraki Genel Kurul'da onaylanmak üzere Yönetim Kurulu kararı ile yapılmaktadır. Şirketin 2024 Yılı Genel Kurulu 10/09/2025 tarihinde yapılmıştır.

28/02/2026 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeleri :

| Yönetim Kurulu   | Görevi                           | Görev Süresi<br>(Başlangıç ve bitiş tarihi) | Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler  |
|------------------|----------------------------------|---|--|
| S.Sadettin SARAN | Yönetim Kurulu Başkanı           | 11.10.2025 / Devam ediyor.                  | Saran Holding Yönetim Kurulu Başkanlığı, İstanbul Ticaret Odası Meclis Üyeliği ve 30. Meslek Komitesi Başkanlığı.  |
| Recep UZELLİ     | Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı | 14.10.2025 / Devam ediyor.                  | Uzelli Şirketler Grubu Yönetim Kurulu Başkanlığı görevi bulunmaktadır.   |
| Adem KÖZ         | Yönetim Kurulu Üyesi             | 11.10.2025 / Devam ediyor.                  | Dış ticaret ve gümrük alanında faaliyet gösteren çeşitli firmalarda yöneticilikler ve şirket ortaklıkları.   |
| Burçin GÖZLÜKLÜ  | Yönetim Kurulu Üyesi             | 14.10.2025 / Devam ediyor.                  | Centrum Türkiye Kurucu ve Yönetici Ortaklığı.  |
| Ali GÜRBÜZ       | Yönetim Kurulu Üyesi             | 11.10.2025 / Devam ediyor.                  | ÇYDD Genel Başkan Yardımcılığı, Türkiye Barolar Birliği delegeliği, Disiplin Kurulu üyeliği ve Yönetim Kurulu üyeliği.   |
| Erdem SEZER      | Yönetim Kurulu Üyesi             | 21.10.2025 / Devam ediyor.                  | TRUSA Investment Management Yönetim Kurulu Başkanlığı.   |
| İlker ALKUN      | Yönetim Kurulu Üyesi             | 21.10.2025 / Devam ediyor.                  | Genç Mühendislik A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı, Sarıyer Spor Kulübü ve İçerenköy Spor Kulübü Yönetim Kurulu Üyelikleri, TOSYÖV İstanbul Şubesi Başkan Yardımcılığı, Avrasya Lions Kulübü Kurucu Yönetim Kurulu Üyeliği. |
| Olca DOĞAN       | Yönetim Kurulu Üyesi             | 14.10.2025 / Devam ediyor.                  | Astor Enerji A.Ş. Genel Müdür Yardımcılığı.  |

|                |                               |                            |   |
|----------------|-------------------------------|----------------------------|---|
| Ufuk ŞANSAL    | Yönetim Kurulu Üyesi          | 21.10.2025 / Devam ediyor. | NetGemi Denizcilik ve Dış Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı, Türkiye Futgolf Derneği Yönetim Kurulu Üyeliği ve Denizci Fenerbahçeliler Derneği üyeliği.  |
| Yavuz S. DEMİR | Yönetim Kurulu Üyesi          | 21.10.2025 / Devam ediyor. | Tekstil, turizm, inşaat ve gıda sektörlerinde şirket yöneticilikleri.   |
| Mehti ŞEREN    | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | 11.11.2025 / Devam ediyor. | Şeren Yetkili Müessese ve Kıymetli Madenler A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı, Tüm Yetkili Müesseseler ve Döviz Büroları Derneği genel başkanlığı.   |
| M. Ömer TOPBAŞ | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | 11.11.2025 / Devam ediyor. | İstanbul Sütlü Tatlı A.Ş., Lokma Gıda A.Ş., Ekmot Ltd. Şti ve Nio Dış Tic. A.Ş. şirketlerinin yönetim kurulu üyelikleri.  |
| Sinan ÖNCEL    | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | 11.11.2025 / Devam ediyor. | Terteks Tekstil İthalat İhracat ve Pazarlama A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı, Tvg Dış Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı, Birleşmiş Markalar Derneği Yönetim Kurulu Başkanlığı, İTO Bilgiyi Ticarileştirme ve Araştırma Vakfı Yönetim Kurulu üyeliği ,TOBB Türkiye Perakendecilik Meclisi üyeliği.                                       |
| T. Can AKBAŞ   | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | 11.11.2025 / Devam ediyor. | Ekos Teknoloji ve Elektrik A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı, Ekos Mobilite Çözümleri Teknoloji Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı, Arf Teknolojileri A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı, Elektromekanik Sanayiciler Derneği'nde Yönetim Kurulu Üyeliği, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu'nun (DEİK) Bangladeş İş Konseyi Yönetim Kurulu Üyeliği. |
| Turgay TERZİ   | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | 11.11.2025 / Devam ediyor. | Art Design Mobilya İth.İhr.San ve Tic.Ltd.Şti Yönetim Kurulu Başkanlığı.  |

Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde oluşturulan Denetimden Sorumlu Komite üyeleri; Sinan Öncel, Tarık Can Akbaş ve Mustafa Ömer Topbaş'tır. Kurumsal Yönetim Komitesi üyeleri ise Mustafa Ömer Topbaş, Tarık Can Akbaş, Sinan Öncel , Turgay Terzi ve Onur Yavuz'dur.

### **Yönetim Kurulu'nda Yıl İçinde Yapılan Değişiklikler**

Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Nevres Erol Bilecik'in 16.07.2025 tarihli istifası nedeniyle TTK'nın 363. Maddesi ve Şirket esas sözleşmesinin 14'üncü maddesi uyarınca yerine Sayın Acar Sertaç Komsuoğlu atanmıştır. Atama kararı 16.07.2025 tarihinde KAP'ta ve web sitemizde ilan olunmuştur.

Şirketimiz A Grubu paylar maliki Fenerbahçe Spor Kulübü'nün 20-21 Eylül 2025 tarihinde gerçekleştirilen seçimli Olağanüstü Genel Kurulu sonucunda oluşan Başkan değişikliği ve Kulüp Yönetim Kurulu değişikliği nedeniyle, Türk Ticaret Kanunu'nun 363 üncü maddesi hükümleri ve

Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin 12. ve 13. maddeleri gereğince; Şirketimizdeki Yönetim Kurulu Üyeliği görevinden istifa eden, Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmakta olan Sayın Yıldırım Ali Koç'un istifasının kabulüne, istifa eden Sayın Yıldırım Ali Koç'un yerine, Yönetim Kurulu Üyesi olarak kalan süresini tamamlamak ve yapılacak ilk Genel Kurul onayına sunulmak üzere Sayın Steven Sadettin Saran'ın Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmasına, Sayın Steven Sadettin Saran'ın Şirket Esas Sözleşmesi'nin 13. maddesi gereğince Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevlendirilmesine karar verilmiştir. Atama ve görevlendirme kararı 11.10.2025 tarihinde KAP'ta ve web sitemizde ilan olunmuştur.

Şirketimizdeki Yönetim Kurulu Üyeliği görevinden istifa eden, Sayın Esin Güral Argat'ın istifasının kabulüne; istifası nedeniyle boşalan yönetim kurulu üyeliğine, kalan süreyi tamamlamak ve yapılacak ilk Genel Kurul onayına sunulmak üzere, Sayın Ali Gürbüz'ün atanmasına karar verilmiştir. Atama ve görevlendirme kararı 11.10.2025 tarihinde KAP'ta ve web sitemizde ilan olunmuştur.

Şirketimizdeki Yönetim Kurulu Üyeliği görevinden istifa eden, Sayın Hamdi Akın'ın istifasının kabulüne; istifası nedeniyle boşalan yönetim kurulu üyeliğine, kalan süreyi tamamlamak ve yapılacak ilk Genel Kurul onayına sunulmak üzere, Sayın Adem Köz'ün atanmasına karar verilmiştir. Atama ve görevlendirme kararı 11.10.2025 tarihinde KAP'ta ve web sitemizde ilan olunmuştur.

Şirketimizdeki Yönetim Kurulu Üyeliği görevinden istifa eden, Yönetim Kurulu Başkanı Yardımcısı olarak görev yapmakta olan Sayın Nezh Barut'un istifasının kabulüne ; istifa eden Sayın Nezh Barut'un yerine, Yönetim Kurulu Üyesi olarak kalan süresini tamamlamak ve yapılacak ilk Genel Kurul onayına sunulmak üzere Sayın Recep Uzelli'nin Yönetim Kurulu Üyesi ve Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak atanmasına karar verilmiştir. Atama ve görevlendirme kararı 14.10.2025 tarihinde KAP'ta ve web sitemizde ilan olunmuştur.

Şirketimizdeki Yönetim Kurulu Üyeliği görevinden istifa eden, Sayın Sait Ergun Özen'in istifasının kabulüne; istifası nedeniyle boşalan yönetim kurulu üyeliğine, kalan süreyi tamamlamak ve yapılacak ilk Genel Kurul onayına sunulmak üzere, Sayın Burçin Gözlüklü'nün atanmasına karar verilmiştir. Atama ve görevlendirme kararı 14.10.2025 tarihinde KAP'ta ve web sitemizde ilan olunmuştur.

Şirketimizdeki Yönetim Kurulu Üyeliği görevinden istifa eden, Sayın Mustafa Hakan Safi'nin istifasının kabulüne; istifası nedeniyle boşalan yönetim kurulu üyeliğine, kalan süreyi tamamlamak ve yapılacak ilk Genel Kurul onayına sunulmak üzere, Sayın Olcay Doğan'ın atanmasına karar verilmiştir. Atama ve görevlendirme kararı 14.10.2025 tarihinde KAP'ta ve web sitemizde ilan olunmuştur.

Şirketimizdeki Yönetim Kurulu Üyeliği görevinden istifa eden, Sayın Fethi Pekin'in istifasının kabulüne; istifası nedeniyle boşalan yönetim kurulu üyeliğine, kalan süreyi tamamlamak ve yapılacak ilk Genel Kurul onayına sunulmak üzere, Sayın İlker Alkun'un atanmasına karar verilmiştir. Atama ve görevlendirme kararı 19.10.2025 tarihinde KAP'ta ve web sitemizde ilan olunmuştur.

Şirketimizdeki Yönetim Kurulu Üyeliği görevinden istifa eden, Sayın Mustafa Kemal Danabaş'ın istifasının kabulüne; istifası nedeniyle boşalan yönetim kurulu üyeliğine, kalan süreyi tamamlamak ve yapılacak ilk Genel Kurul onayına sunulmak üzere, Sayın Erdem Sezer'in atanmasına karar verilmiştir. Atama ve görevlendirme kararı 19.10.2025 tarihinde KAP'ta ve web sitemizde ilan olunmuştur.

Şirketimizdeki Yönetim Kurulu Üyeliği görevinden istifa eden, Sayın Acar Sertaç Komsuoğlu'nun istifasının kabulüne; istifası nedeniyle boşalan yönetim kurulu üyeliğine, kalan süreyi tamamlamak ve yapılacak ilk Genel Kurul onayına sunulmak üzere, Sayın Ufuk Şansal'ın atanmasına karar verilmiştir. Atama ve görevlendirme kararı 19.10.2025 tarihinde KAP'ta ve web sitemizde ilan olunmuştur.

Şirketimizdeki Yönetim Kurulu Üyeliği görevinden istifa eden, Sayın İlker Dinçay'ın istifasının kabulüne; istifası nedeniyle boşalan yönetim kurulu üyeliğine, kalan süreyi tamamlamak ve yapılacak

ilk Genel Kurul onayına sunulmak üzere, Sayın Yavuz Selim Demir'in atanmasına karar verilmiştir. Atama ve görevlendirme kararı 19.10.2025 tarihinde KAP'ta ve web sitemizde ilan olunmuştur.

İstifa eden Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri Sayın Hüseyin Çağatay Özdoğru, Sayın Barış Göktürk, Sayın Şenol Şankaya, Sayın Alaattin Yavuz Güneş ve Sayın Can Gebetaş yerine; Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından hazırlanan Değerlendirme Raporu ve dahil olduğumuz grup kapsamında 4.3.7. no'lu ilke gereğince, Sermaye Piyasası Kurulu'ndan şirketimize gelen yazıyla haklarında olumsuz görüş bildirilmeyen, bağımsız yönetim kurulu üyeliği kriterlerinin tamamını taşıyan ve bağımsızlık beyanı, özgeçmişleri ve muvafakatlerini sunan; Sayın Mustafa Ömer Topbaş'ın , Sayın Turgay Terzi'nin , Sayın Tarık Can Akbaş'ın , Sayın Mehti Şeren'in ve Sayın Sinan Öncel'in bağımsız üye olarak seçilmelerine; bu seçimlerin, yapılacak ilk Genel Kurul Toplantısı'nda görüşülerek pay sahiplerinin onayına sunulmasına karar verilmiştir. Atama kararı 18.11.2025 tarihinde KAP'ta ve web sitemizde ilan olunmuştur.

### **Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri**

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesinde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

İcrada görevli Yönetim Kurulu Üyeleri aşağıdaki şekildedir;

- S.Sadettin Saran
- Recep Uzelli
- Burçin Gözlüklü
- Adem Köz

Grup'un 28 Şubat 2026 tarihi itibarıyla 77 lisanslı futbolcu, 119 teknik kadro, 446 beyaz yaka ve 18 mavi yaka olmak üzere toplam personel sayısı 660'tır (31 Mayıs 2025: 50 lisanslı futbolcu, 83 teknik kadro, 425 beyaz yaka ve 20 mavi yaka olmak üzere toplam personel sayısı 578).

### **6. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgiler**

Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler; Madde 5 Yönetim Kurulu, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler başlığı altında yer almaktadır. Profesyonel yöneticilerin ise Şirket dışında görevleri yoktur.

### **Yönetim Kurulunun Dönem İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu**

Yönetim Kurulu 01.06.2025 - 28.02.2026 özel hesap dönemi içerisinde 63 defa toplanmıştır. Yönetim Kurulu üyeleri, toplantılara düzenli bir biçimde iştirak etmiştir.

### **Yönetim Kurulu Komitelerinin Komite Üyeleri, Toplanma Sıklığı, Yürütülen Faaliyetleri de İçerecek Şekilde Çalışma Esasları ve Komitelerin Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi**

Yönetim Kurulu bünyesindeki Denetim Komitesi 01.06.2025 – 28.02.2026 özel hesap dönemi içerisinde 5 defa, Kurumsal Yönetim Komitesi 2 defa, Sürdürülebilirlik Komitesi 1 defa toplanmıştır. Komite üyeleri, toplantılara düzenli bir biçimde iştirak etmiştir. Komitelere ilişkin çalışma yönergeleri Şirketimiz (<http://www.fenerbahce.org/fbfulbol>) internet adresinde yer almaktadır.

Komitelere ilişkin dönem içerisinde dışarıdan herhangi bir danışmanlık hizmeti alınmamıştır.

## Üst Yönetim

| Üst Yönetim            | Görevi                | Göreve Başlama Tarihi |
|------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Çağdaş Koçak           | Genel Müdür           | 08/11/2021            |
| İrfan Bahadır Baştüzel | Fenerium Genel Müdürü | 23/08/2021            |

## Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Yoktur.

### 7. Yönetim Kurulu üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri

Şirketin, 10.09.2025 tarihinde yapılan 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu Üyelerine 2025 yılı için TTK’nın ilgili maddeleri çerçevesinde işlem yapabilme izni verilmiştir.

### 8. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Dönem içerisinde yaşanan önemli ölçüde personel ve işçi hareketi bulunmamaktadır. 28 Şubat 2026 tarihi itibarıyla şirketin çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıkları tutarı 67.529.973 TL’dir. (31 Mayıs 2025: 47.397.791 TL).

### 9. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

- Şirketimizin 1.250.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 250.000.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden karşılanmak suretiyle 1.000.000.000 TL bedelli olarak, %400 oranında artırılarak 1.250.000.000 TL’ye yükseltilmesinde; sermaye artırım işlemlerinin tamamlanmasına bağlı olarak, Şirketimizin esas sözleşmesinin sermayeye ilişkin "Paylar" başlıklı 6’ncı ve "Paylar/Türü ve Grubu" başlıklı 7’nci maddesi tadilinin tescil ve ilanı için Ticaret Sicil Müdürlüğüne yaptığımız başvuru sonuçlanmış olup, 04.08.2025 tarihinde tescil edilmiştir.
- Şirket Yönetim Kurulu'nun 25.07.2025 tarihli toplantısında; Sermaye Piyasası Kanunu'nun 18’nci maddesi hükmü ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun, II.18-1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği çerçevesinde Şirketimiz mevcut 1.250.000.000.-TL (Birmilyarikiyüzellimilyon Türk Lirası) kayıtlı sermaye tavanının 6.250.000.000.-TL (Altı milyarıkiyüzellimilyon Türk Lirası)'na artırılmasına, bu çerçevede Şirketimiz esas sözleşmesinin "Paylar" başlıklı 6’nci maddesinin tadiline ilişkin kararı kapsamında, Sermaye Piyasası Kurulu'na 07.08.2025 tarihinde yaptığımız başvurumuz, Kurul tarafından 13.08.2025 tarihinde; T.C. Ticaret Bakanlığı'na 19.08.2025 tarihinde yaptığımız başvurumuz, Bakanlık tarafından 25.08.2025 tarihinde onaylanmıştır.
- Şirketimizin 6.250.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 1.250.000.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden karşılanmak suretiyle 5.000.000.000 TL bedelli olarak, %400 oranında artırılarak 6.250.000.000 TL’ye yükseltilmesinde; sermaye artırım işlemlerinin tamamlanmasına bağlı olarak, Şirketimizin esas sözleşmesinin sermayeye ilişkin "Paylar" başlıklı 6’nci ve "Paylar/Türü ve Grubu" başlıklı 7’nci maddesi tadilinin tescil ve ilanı için Ticaret Sicil Müdürlüğüne yaptığımız başvuru sonuçlanmış olup, 13.02.2026 tarihinde tescil edilmiştir.
- Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 09.02.2026 tarihli toplantısında; Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri kapsamında; Şirket Esas Sözleşmesi'nin; "Şirketin İşletme Konusu" başlıklı 3. Maddesi, "Paylar/Türü ve Grubu" başlıklı 7.maddesi, "Yönetim Kurulunun Oluşum Tarzı, Seçilme Ehliyeti Ve Yönetim Kurulunun Yapısı Ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri İle İlgili Hükümler" başlıklı 12. maddesi, "Yönetim Kurulu Toplantıları, Nisaplar" başlıklı 15. maddesi ve

"Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Ve Uygulanacak Hükümler" başlıklı 36. maddesi ile kayıtlı sermaye tavanının artırılmasına ilişkin "Paylar" başlıklı 6.maddesinin ekteki şekilde tadil edilmesine ilişkin, ekli tadil tasarısı hakkında uygunluk görüşü almak üzere Sermaye Piyasası Kurulu'na 20.02.2026 tarihinde başvuruda bulunulmuştur.

- Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun aynı tarihli toplantısında Sermaye Piyasası Kanunu'nun 18'nci maddesi hükmü ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun, II.18-1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği çerçevesinde Şirketimiz mevcut 6.250.000.000.-TL (Altı milyarikiyüzellimilyon Türk Lirası) kayıtlı sermaye tavanının 31.250.000.000.-TL (Otuzbirmilyarikiyüzellimilyon Türk Lirası)'na artırılmasına dair, Sermaye Piyasası Kurulu'na gerekli başvuru, 20.02.2026 tarihinde yapılmıştır.

## **B- YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR**

### **1. Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kar payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarı**

10/09/2025 tarihli Genel Kurulumuzda Şirketimiz esas sözleşmesinin 18'nci maddesi hükmü uyarınca, Sermaye Piyasası Kurulu'nun bağımsız yönetim kurulu üyelerine ilişkin düzenlemeleri saklı kalmak şartıyla, Yönetim Kurulu üyelerinin kar payı dahil, her ne nam altında olursa olsun herhangi bir ücret almadıkları konusunda pay sahiplerimiz bilgilendirilmiştir. Bağımsız yönetim kurulu üyelerine net 15.000 TL/ay ücret ödenmesine ilişkin önerge okunarak oy birliği ile kabul edilmiş ve 10/09/2025 tarihinden itibaren 2025 yılı Genel Kurul toplantısının yapılacağı ay dahil olmak üzere; bağımsız yönetim kurulu üyelerine net 15.000 TL/ay ücret ödenmesine karar verilmiştir. Yönetim Kurulu üyelerine performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır.

Dönem içinde hiçbir yönetim kurulu üyesine ve yöneticilere borç verilmemiş doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Şirket üst düzey yöneticilerinin maaşları Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir. Şirket içerisinde Şirket üst düzey yöneticileri de dahil olmak üzere idari personele performansa dayalı ek ödeme yapılmamaktadır.

01.06.2025-28.02.2026 döneminde Grup'un üst düzey yöneticilerine sağladığı maaş, prim ve benzeri diğer faydaların toplam tutarı 15.380.198 TL'dir (28 Şubat 2025: 9.841.399 TL).

### **2. Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile aynı ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarına ilişkin bilgiler**

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticileri ile ilgili olarak rapor döneminde gider oluşmamıştır.

## **C- FAALİYETLER VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER**

### **1. Transfer Faaliyetleri**

Faaliyet dönemi içerisinde bulunan transfer faaliyetleri:

Profesyonel futbolcu Milan Skriniar'ın transferi konusunda kulübü Paris Saint-Germain FC ve kendisi ile anlaşmaya varılmıştır. Futbolcuya 2025-2026 sezonundan itibaren 4 sezon boyunca sezonluk net 8.000.000 Avro ödenecektir.

Profesyonel Futbol A Takımımızın 2024-2025 Sezonundan itibaren teknik direktörlük görevini yürüten Sayın Jose Mourinho ile olan sözleşmemiz Şirketimiz tarafından 29.08.2025 tarihinde feshedilmiştir.

Profesyonel futbolcular Dorgeles Nene ve Abdou Aziz Fall transferi gerçekleştirilerek, futbolcular ile 2025-2026 / 2029-2030 sezonlarını kapsayan 5 yıllık sözleşme imzalanmıştır.

Profesyonel futbolcu Archie Brown 'un transferi gerçekleştirilerek, futbolcu ile 2025-2026 / 2028-2029 sezonlarını kapsayan 3+1 yıllık sözleşme imzalanmıştır.

Profesyonel futbolcu Nelson Semedo ve Tarık Çetin'in transferleri gerçekleştirilerek, futbolcu ile 2025-2026 / 2026-2027 sezonlarını kapsayan 2 yıllık sözleşme imzalanmıştır.

Profesyonel oyuncumuz Emre Mor ile 2025-2026 sezonunda geçerli olmak üzere sözleşme yenilenmiştir.

Profesyonel oyuncumuz Yiğit Efe Demir ile 2025-2026 / 2028-2029 sezonlarını kapsayacak şekilde sözleşme yenilenmiştir.

Profesyonel oyuncumuz Jayden Oosterwolde ile 2025-2026 / 2027-2028 sezonlarını kapsayacak şekilde sözleşme yenilenmiştir.

Profesyonel futbolcularımızdan Filip Kostic, Edin Dzeko, Dusan Tadic, Bright Osayi Samuel, Serdar Aziz ve Allan Saint Maximin'in sözleşmeleri sona ermiştir.

Profesyonel futbolcularımızdan Ömer Bircan Camcı, Bora Aydınlik, Furkan Onur Akyüz, Kerem Kayaarası, Muharrem Çizgili , Ahmet Necat Aydın , Efekan Karayazı , Samet Seymen Sargin, Yunus Azrak ve Emirhan Arkutçu'nun bonservis satışları gerçekleşmiştir.

Profesyonel futbolcularımızdan Yiğit Fidan, Burak Kapacak, Osman Ertuğrul Çetin, Emre Demir, Emir Ortakaya, Muhammet Doğukan Demir, Arda İbrahim Akgün, Mustafa Emir Akyıldız, Omar Fayed ve Çağrı Fedai kiralık olarak gönderilmişlerdir.

Profesyonel futbolcularımızdan Hasip Tahiroğlu, Fırat Başkaya, ve Aziz Eren Balaban, Arda İbrahim Akgün, Haydar Karataş, Burak Kapacak, Osman Ertuğrul Çetin'nin sözleşmeleri feshedilmiştir.

West Ham United FC takımında forma giyen profesyonel futbolcu Edson Alvarez'i satın alma opsiyonu ile birlikte kiralık olarak kadroya katılmıştır.

Al Nassr FC forması giyen Jhon Duran'ın, 1 yıllığına kiralık olarak kadromuza katılması konusunda hem kulübüyle hem de oyuncuyla anlaşmaya varmıştır.

Futbol A Takımı teknik direktörlüğü için Sayın Domenico Tedesco ile 2025-2026 ve 2026-2027 sezonlarını kapsayan iki yıllık sözleşme imzalanmıştır

Manchester City FC forması giyen Ederson Santana de Moraes'in transferi gerçekleştirilerek, futbolcu ile 2025-2026 / 2028-2029 sezonlarını kapsayan 3+1 yıllık sözleşme imzalanmıştır.

SL Benfica forması giyen Muhammed Kerem Aktürkoğlu'nun transferi gerçekleştirilerek, futbolcu ile 2025-2026 / 2028-2029 sezonlarını kapsayan 4 yıllık sözleşme imzalanmıştır.

Paris Saint-Germain FC forması giyen Marco Asensio'nun transferi gerçekleştirilerek, futbolcu ile 2025-2026 / 2027-2028 sezonlarını kapsayan 3 yıllık sözleşme imzalanmıştır.

ACF Fiorentina forması giyen Sofyan Amrabat'ın transferi gerçekleştirilerek, futbolcu ile 2025-2026 / 2027-2028 sezonlarını kapsayan 3 yıllık sözleşme imzalanmıştır.

Adnan Efe Fettahoğlu, Yağız Fikri Ően, Haydar Karataş, Alaettin Ekici, Emin Eren Sayar transferleri gerçekleŐtirerek, futbolcular ile 2025-2026 / 2027-2028 sezonlarını kapsayan 3 yıllık sözleşme imzalanmıştır.

Samsunspor FK forması giyen Anthony Musaba'nın transferi gerçekleştirilerek, futbolcu ile 2025-2026 / 2029-2030 sezonlarını kapsayan 4,5 yıllık sözleşme imzalanmıştır.

BeŐiktaŐ Jimnastik Kulübü forması giyen Fehmi Mert GÜNOK'un transferi gerçekleştirilerek, futbolcu ile 2025-2026 / 2027-2028 sezonlarını kapsayan 2,5 yıllık sözleşme imzalanmıştır.

SS Lazio forması giyen Mattéo Guendouzi'nin transferi gerçekleştirilerek, futbolcu ile 2025-2026 / 2029-2030 sezonlarını kapsayan 4,5 yıllık sözleşme imzalanmıştır.

Angers SCO takımında forma giyen profesyonel futbolcu Sidiki Cherif'i satın alma opsiyonu ile birlikte kiralık olarak kadrosuna katmıŐtır.

FC Inter Millas takımında forma giyen profesyonel futbolcu Daniel Asante Amoh'u satın alma opsiyonu ile birlikte kiralanmıŐtır.

Al-İttihad Club forması giyen N'Golo Kanté'nin transferi gerçekleştirilerek, futbolcu ile 2025-2026 / 2027-2028 sezonlarını kapsayan 2,5 yıllık sözleşme imzalanmıştır.

Profesyonel futbolcularımızdan Diego Carlos , Dominik Livaković, Sofyan Amrabat, Ognjen Mimović, Cengiz Ünder, İrfancan Kahveci, İrfan Can Eğribayat, Rodrigo Becao, Bartuđ Elmaz kiralık olarak gönderilmiŐlerdir.

Profesyonel futbolcularımızdan Yusuf Akçek, Alexander Djiku, Sebastian Szymański, Youssef En Nesyri'nin bonservis satıŐları gerçekleŐmiŐtir.

Profesyonel futbolcularımızdan Miha Zajc, Lincoln Henrique, Cenk Tosun ve Jhon Duran'ın sözleşmeleri feshedilmiştir.

## **2. İç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri**

İç denetim birimi 2012 yılında kurulmuştur. İç denetim biriminin baŐlıca görevi, iç kontrol sistemi ile finansal raporlama sisteminin güvenirliliğini sağlamaktır.

İç Denetim birimi düzenli olarak iç kontrol sisteminin etkinliğini denetlemektedir. İç Denetim birimi, bağımsız olarak faaliyetlerini yürütebilmesi amacıyla doğrudan Yönetim Kurulu Başkanı'na bağlı olarak görev yapmaktadır.

## **3. Doğrudan ve Dolaylı İŐtirakler**

Şirketin bağlı ortaklığı Fenerbahçe Spor rnleri Sanayi ve Ticaret A.Ő.'dir (Fenerium). Şirketin 28.02.2026 tarihi itibari ile Fenerium sermayesindeki payı %82,5'dir.

### **Konsolidasyona Tabi İŐtiraklere İlişkin Bilgiler**

Bağlı ortaklık, doğrudan Şirket tarafından kontrol edilen iŐletmedir. Kontrol gücü, Şirket'in doğrudan veya dolaylı olarak işletmenin finansal ve faaliyet politikalarını yönetmesini ve bundan yarar elde etmesini ifade eder. Bağlı ortaklığın finansal tabloları yönetim kontrolünün baŐladıđı tarihten kontrolün sona erdiği tarihe kadar konsolide finansal tablolara dahil edilir. Bağlı ortaklığa ait bilançolar ve kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiştir. Şirket ile bağlı ortaklığı arasındaki grup i işlemler ve bakiyeler konsolidasyon iŐlemi sırasında netleŐtirilmiŐtir.

#### 4. Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

Bulunmamaktadır.

#### 5. Özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

Bulunmamaktadır.

#### 6. Hukuki Konular

##### a) Şirket aleyhine açılan, Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler

###### ➤ Önemli davalar

Spor Genel Müdürlüğü ("SGM") tarafından Şirket'in ana hissedarı Fenerbahçe Spor Kulübü aleyhinde belirsiz alacak davası açılmış olup, anılan davada 2012-2021 dönemi arasında Futbol Sezonlarından bilet satış hasılatlarının %7'si ve reklam gelirlerinin davaya konu olan tutarları SGM tarafından talep edilmektedir. Dava ile ilgili süreç devam etmekte olup Şirket yönetimi, konuyla ilgili konsolide finansal tablolarda herhangi bir karşılık ayırmamıştır.

##### b) İdari-Adli yaptırımlar

Bulunmamaktadır.

#### 7. Genel Kurullar

Şirketimizin 01.06.2024-31.05.2025 Özel Hesap Dönemine ait 2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı 10 Eylül 2025 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

#### 8. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

Bağış ve sosyal sorumluluk faaliyetleri, Şirket'in hakim ortağı Fenerbahçe Spor Kulübü tarafından yürütülmektedir. Şirket tarafından yapılan bağış ve sosyal sorumluluk projesi bulunmamaktadır.

### D- FİNANSAL DURUM

Şirketimizin ara dönem faaliyet raporu bağımsız denetime tabi değildir.

#### 1. Mali Tabloların Özeti

Konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS") uygun olarak hazırlanmıştır.

#### Özet Finansal Durum Tablosu (TL)

| (TL)                      | 28 Şubat 2026         | 31 Mayıs 2025         |
|---------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Dönen Varlıklar           | 8.832.232.363         | 8.227.935.946         |
| Duran Varlıklar           | 24.229.442.628        | 7.192.225.581         |
| <b>Toplam Varlıklar</b>   | <b>33.061.674.991</b> | <b>15.420.161.527</b> |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler | 14.800.297.345        | 12.654.550.182        |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler | 9.108.670.316         | 4.225.951.353         |
| Özkaynaklar               | 9.152.707.330         | (1.460.340.008)       |
| <b>Toplam Kaynaklar</b>   | <b>33.061.674.991</b> | <b>15.420.161.527</b> |

## Özet Gelir Tablosu (TL)

|                          | 1 Haziran 2025 -<br>28 Şubat 2026 | 1 Haziran 2024 -<br>28 Şubat 2025 |
|--------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| Satış Gelirleri          | 9.743.994.607                     | 7.870.209.292                     |
| Faaliyet Zararı          | (4.198.884.974)                   | (2.175.661.587)                   |
| Vergi Öncesi Karı/Zararı | (1.040.558.662)                   | 588.438.555                       |
| <b>Dönem Karı/Zararı</b> | <b>(1.158.419.968)</b>            | <b>482.766.573</b>                |

## Mali Güç

Şirket tarafından SPK'nın 10 Nisan 2014 Tarih ve 11/352 Sayılı Kararında belirtilen esaslar uyarınca yapılan Şirket'in aktifinde bulunan futbolcuların bonservisleri, FBSK ile Şirket arasında akdedilmiş olan Lisans Kiralama Sözleşmesi ve Kamu Gözetimi Kurumu (KGK)'nın 2013-2 sayılı kararı gereği ortak kontrole tabi işletme birleşmesi kapsamında muhasebeleştirilen finansal yatırımın değerlendirme çalışmaları ve bunların özkaynaklara etkileri TTK 376. madde gereği belirlenmiş ve TTK 376 Bilançosu hazırlanmıştır. Hazırlanan TTK 376 Bilançosu'na göre sermayenin karşılıksız kalmadığı tespit edilmiştir.

## 2. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar

Grup, 10 Haziran 2021 tarihinde Ziraat Bankası, Halkbank, Denizbank ve Yapı ve Kredi Bankası'ndan oluşan konsorsiyum ile yapmış olduğu, son anapara ödemesi ise 31.05.2030 tarihinde yapılacak şekilde belirlenen, kamuoyunda Bankalar Birliği yapılandırması olarak bilinen Finansal Yeniden Yapılandırma Sözleşmesi kapsamında, Şirketimizin kullanmış olduğu tüm krediler ve bu kredilere ilişkin faizler 20.01.2026 tarihinde tamamen kapatılmıştır. Buna göre şirketimizin konsorsiyum bankaları nezdinde hiçbir kredi ana para ya da faiz borcu kalmamıştır.

## Kar Payı Dağıtım

Geçerli olan yasal düzenlemeler ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde, Kar Payı Dağıtım Politikası 23.09.2014 tarihli Genel Kurulda gündemin 9. Maddesi olarak kabul edilmiştir. Kar payı dağıtım politikası, ulusal ve global ekonomik şartlara, şirketin gündemindeki projelerine ve fonlarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilir. Kar Dağıtım yasal süreler içinde gerçekleştirilmektedir.

Kar payı dağıtım politikası, ulusal ve global ekonomik şartlara, şirketin gündemindeki projelerine ve fonlarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilir. Kar Dağıtım yasal süreler içinde gerçekleştirilmektedir. 01.06.2025-28.02.2026 dönemine ilişkin dağıtılacak kar bulunmamaktadır.

## 3. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi

Şirket, futbol sektöründe faaliyet göstermektedir. Şirket aktifinde yer alan Fenerbahçe Profesyonel Futbol Takımı Trendyol Süper Lig ve UEFA organizasyonlarında mücadele etmekte olup, sektördeki rekabetin yüksek seviyede olması sebebiyle sportif başarı hakkında kesin öngörü yapılamamaktadır. Bu nedenle sportif başarıya bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelir olumlu veya olumsuz etkilenebilmektedir.

#### 4. İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri

Şirketimiz profesyonel futbol takımı 2025-2026 Trendyol Süper Lig sezonu 28. haftası itibarıyla puan tablosunda 63 puanla 2. Sırada, Ziraat Türkiye Kupasında çeyrek finalde yer almaktadır. UEFA Avrupa Ligine ise son 16 play-off turunda veda etmiştir.

Kadın futbol takımımız ise 2025-2026 Turkcell Kadın Futbol Süper Ligi'nde 24. Hafta itibarıyla 68 puan ile 1. Sırada yer almaktadır.

#### 5. İşletmenin Gelişimi

Profesyonel futbol takımımız 2025-2026 sezonunda Türkiye Süper Ligi'ni ve Ziraat Türkiye Kupası'nı şampiyon olarak, bitirmeyi hedeflemektedir. Kadın futbol takımımız 2025-2026 Turkcell Kadın Futbol Süper Ligi'ni şampiyon olarak bitirip Şampiyonlar Ligine katılmayı hedeflemektedir. Diğer alt yapı takımlarımız da mücadele ettikleri liglerde şampiyonluk hedeflemektedir.

### E- RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ

#### 1. Risk yönetimi politikası

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin görev ve çalışma esasları, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Şirket ana sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nde yer alan düzenleme, hüküm ve prensipler çerçevesinde belirlenmiştir.

Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışma yapacak olan Risk Komitesi'nin temel amaçları;

- Şirketin varlığını, gelişmesini ve iş sürekliliğini tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, hukuki ve diğer her türlü riskin erken tespiti,
- Tespit edilen risklerin, Şirketin kurumsal risk alma sınırları çerçevesinde değerlendirilmesi suretiyle uygun şekilde yönetildiğinin kontrolü ve uygunluğunun verilmesi,
- Kurumsal risk alma sınırlarını aşan risklerle ilgili olarak etki ve olasılıklarına göre önceliklendirilmesi,
- Tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin tespiti, uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmaktan ibarettir.

Komite toplantıları prensip olarak her 2 aylık dönem için bir defa olmak üzere ve Yönetim Kurulu'nun olağan toplantılarıyla uyumlu zamanlarda gerçekleştirilir.

Spekülatif işlem yapılmaz. Türev ürünler ve benzeri sözleşmeler ile işlem yapılarak faaliyet konusu dışında kazanç sağlamaya çalışmak gibi riskli işlemler yapılmaz.

#### 2. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi 26.02.2013 tarihinde kurulmuştur. Komite üyeleri; Mehti Şeren, Sinan Öncel ve Turgay Terzi'dir.

Komite çalışma esasları resmi internet sitemiz (<http://www.fenerbahce.org/fbfutbol>) de yer almaktadır.

Komite 01.06.2025-28.02.2026 dönemi içerisinde 4 defa toplanmıştır.

TTK Madde 378 gereğince, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek tüm risklerin erken teşhisi, ölçülmesi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesine imkan vermek üzere Risk Değerleme Tablosu oluşturularak dönem içerisinde gerekli görülen güncellemeler yapılarak Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır.

### 3. İleriye Dönük Riskler

**Sektörde Faaliyet Gösteren Şirketlerin Takımları Arasındaki Yüksek Rekabet:** Şirket aktifinde yer alan Fenerbahçe Profesyonel Futbol Takımı Trendyol Süper Lig’de ve UEFA Ligleri’nde, sektördeki rekabetin yüksek seviyede olması sebebiyle sportif başarı hakkında kesin öngörü yapılamamaktadır. Bu nedenle sportif başarıya bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelir olumlu veya olumsuz etkilenebilmektedir.

#### **Transfer Bedelleri ve Takım Uyumu:**

Yaşanan rekabet ortamında sportif başarıyı üst seviyede tutabilmek hedefi ile futbolculara yapılan yıllık garanti ve maç başı ücret ödemeleri ile yüksek bonservis bedelli transferler yapılabilmektedir. Taraftar beklentileri de isim yapmış ve kendini sportif rekabetin daha yüksek düzeyde olduğu liglerde duyurmuş profesyonel futbolcuların transferinde etkili olmaktadır. Buna karşılık özellikle farklı ülkeden gelen yabancı oyuncuların gerek ülkemiz futboluna gerekse takıma uyum sağlamaları her zaman mümkün olmamakta, beklenen faydanın sağlanamadığı durumlarda Şirket giderlerinin yüksek olmasına neden olarak karlılığı olumsuz yönde etkileyebilmektedir.

#### **Yayın Gelirleri:**

Sektörde faaliyet gösteren Şirketler/Kulüpler için yayın gelirleri önemli bir gelir kalemi oluşturmaktadır. Bu gelirlerin ödenmesinde olabilecek gecikme ve aksaklıklar nakit akışında daralmaya sebep olabilir.

### F- SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

İklim Değişikliği ve azalan doğal kaynakların olumsuz etkileri konusunda artan farkındalık sürdürülebilirlik kavramını öne çıkarmaktadır. Çevrenin korunması, ekonomik büyüme ve sosyal gelişim bileşenlerinden oluşan Sürdürülebilirlik tüm sektörler için hedef haline gelmiştir.

UEFA, 2030 Futbol Sürdürülebilirlik Stratejisini açıklamıştır. Bu stratejiye yönelik klavuzlarını anlatan “UEFA Sustainable Infrastructure Guidelines” yayınlamıştır ve sürdürülebilirlik konusunda katılımcı kulüplerden projeler beklemektedir. Bu nedenle ana ortağımız Fenerbahçe Spor Kulübü ile birlikte şirketimiz Fenerbahçe Futbol A.Ş de gerek UEFA gerek KGK ve SPK düzenlemeleri çerçevesinde, sürdürülebilirlik konusunda çalışmalara başlamıştır.

29/12/2023 tarihli Resmî Gazete’de yayımlanan Kurul Kararında, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları belirlenmiş ve uygulama kapsamındaki işletmelerin 01/01/2024 tarihinden itibaren zorunlu sürdürülebilirlik raporlamasına tabi olacağı açıklanmıştır. TSRS’ye uygun Sürdürülebilirlik Raporları 01.01.2024 tarihi ve sonrası başlayan hesap dönemlerinden itibaren uygulanmaktadır.

2024 yılına ait sürdürülebilirliğe ilişkin faaliyet sonuçlarının 2025 yılında raporlanmaya başlaması ile birlikte söz konusu raporlar zorunlu sürdürülebilirlik güvence denetimine tabi tutulacaktır. Yönetim Kurulu’nun 06.08.2021 tarih ve 2021/07 sayılı kararıyla kurulan Sürdürülebilirlik Komitesi, konuyla ilgili araştırmalarını, Denetim Komitesi ve bütçe raporlama ekibiyle beraber yürütmüş, bu süreçte KGK tarafından yetkili şirketler ile görüşmeler yapılmıştır.

Neticede, 08.08.2025 tarihli Yönetim Kurulu Kararıyla RSM Turkey Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş.’nin, Şirketimizin 01.06.2024-31.05.2025 tarihlerini kapsayan özel hesap dönemine ilişkin Sürdürülebilirlik Güvence Denetimini yürütecek denetçi olarak seçilmesi hususu, Şirketimizin 10.09.2025 tarihinde gerçekleştirilen 2024 faaliyet yılı Olağan Genel Kurulu’nda pay sahiplerinin onayına sunulmuş, mevcudun oybirliği ile denetçi olarak seçilmesine karar verilmiştir.

Bu kapsamda 01.06.2024-31.05.2025 özel hesap dönemine dair TSRS uyumlu kapsamlı sürdürülebilirlik raporu ayrıca hazırlanmış olup, 30.03.2026 tarihinde Kamuoyu Aydınlatma Platformu’nda yayımlanmıştır. Yönetim Kurulu faaliyet raporu içerisindeki sürdürülebilirlik bölümü ise önceki dönemlerde olduğu gibi sunulmaya devam edecektir.

Sürdürülebilirlik politikalarımız iki ana başlık altında yürütülmektedir.

#### A. İnsan Haklarına Saygı

- Çocuk ve Gençleri Koruma: Gençlik ve Çocuk Kulübü, altyapı sporcuları
- Eşitlik: 2008 yılından bu yana HeForShe, kulüp çalışanları arasında cinsiyet eşitliği
- Tüm Yetenekler İçin Futbol: Spor okulları, futbol akademisi, kadın futbol takımları
- Dayanışma: Derneklerimiz, iş ortaklarımız, taraftarlarımız (en gencinden en yaşlısına)

#### B.Çevreye Saygı

- Döngüsel Ekonomi: Şirket çalışanlarımızın katkısı, taraftar desteği, Fenerium
- İklim Duyarlılığı: Kağıt kullanımını azaltmak, Fenerium ürünlerinin üretimi, tüketim duyarlılığı, yağmur suları kullanımı, güneş enerjisi verimliliği
- Sürdürülebilir Etkinlik: Karbon ayak izi duyarlılığı, çevre bilinci geliştirmeye yönelik sosyal sorumluluk projeleri
- Sürdürülebilir Altyapı: Tesislerde sıfır atık sertifikası, yeni projelerde sürdürülebilir tesis altyapısı için planlama, sürdürülebilir ekosistemin oluşturulması

Sürdürülebilirlik hedefleriyle ilgili Şirket'in ve bağlı ortaklığı olan Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. "Fenerium" 'un yaptığı çalışmaların özeti ve bu konudaki hedefleri, 11.08.2025 tarihinde KAP'ta ve internet sitemizde yayımlanan 2024 Yılı Faaliyet Raporu'nda ve 2024 Yılı Sürdürülebilirlik Uyum Raporu'nda yer almaktadır.

#### G- DİĞER HUSUSLAR

##### 1. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler

a) 28 Şubat 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibariyle ilişkili taraflardan alacaklar aşağıdaki gibidir:

| <b>Ticari Alacaklar</b>  | <b>28 Şubat 2026</b> | <b>31 Mayıs 2025</b> |
|--|----------------------|----------------------|
| FBSK (*)   | 49.149.337           | 54.308.953           |
| Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl. San. ve Tic. Ltd. Şti. (**) | 3.978.625            | 7.128.056            |
| Aktif Gençlik Sportif Yatırım Yönetim Hizmetleri A.Ş. (**)     | -                    | 62.610               |
| Fenerbahçe İletişim Hizm. San. Tic. A.Ş. (**)                  | -                    | 728                  |
| Diğer  | 711.906              | 702.726              |
|  | <b>53.839.868</b>    | <b>62.203.073</b>    |
| <b>Ticari Olmayan Alacaklar</b>                                | <b>28 Şubat 2026</b> | <b>31 Mayıs 2025</b> |
| FBSK (*) (***)   | 4.181.488.310        | 4.863.132.955        |
|  | <b>4.181.488.310</b> | <b>4.863.132.955</b> |

(\*) Ana ortaklık

(\*\*) Ana ortağın kontrolündeki şirketler

(\*\*\*) Grup'un ilgili şirketlerden ticari olmayan söz konusu alacaklarının belirli bir vadesi bulunmamaktadır. İlgili alacaklar için uygulanan gecikme faiz oranı, birinci çeyrek için %50,23 , ikinci çeyrek için %44,02 , üçüncü çeyrek için %40,60 'dir (31 Mayıs 2025 birinci çeyrek: %52,79, ikinci çeyrek: %52,20, üçüncü çeyrek %50,82, dördüncü çeyrek %45,97).

b) 28 Şubat 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibariyle ilişkili taraflara borçlar aşağıdaki gibidir:

| <b>Ticari Borçlar</b>                                      | <b>28 Şubat 2026</b> | <b>31 Mayıs 2025</b> |
|--|----------------------|----------------------|
| Fenerbahçe Spor Okulları Eğt.İşl.San.Tic. Ltd.Şti. (*)     | 85.026.296           | 38.990.880           |
| Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yay. A.Ş. (*)    | 9.103.949            | 28.387.210           |
| Aktif Gençlik Sportif Yatırım Yönetim Hizmetleri A.Ş. (**) | 1.240.020            | -                    |
| Radyo Fenerbahçe Medya ve İletişim Hizmetleri A.Ş. (*)     | 717.969              | 1.447.881            |
|  | <b>96.088.234</b>    | <b>68.825.971</b>    |

(\*) Ana ortağın kontrolündeki şirketler

31 Mayıs 2025 tarihi itibarıyla 61.398.371 TL tutarındaki "İlişkili Taraflara Diğer Borçlar" hesabındaki Yıldırım Ali Koç bakiyesi, 22 Eylül 2025 tarihinde gerçekleştirilen Olağanüstü Seçimli Genel Kurul sonucunda yönetimde meydana gelen değişikliklerle birlikte, 28 Şubat 2026 tarihinde "İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar" hesabına sınıflanmıştır. İlgili bakiye 28 Şubat 2026 tarihi itibarıyla kur etkisiyle birlikte 64.893.465 TL olmuştur.

c) 28 Şubat 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibariyle ilişkili taraflara peşin ödenmiş giderler ve ilişkili taraflardan ertelenmiş gelirler aşağıdaki gibidir:

| <b>İlişkili Taraflara Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler</b> | <b>28 Şubat 2026</b> | <b>31 Mayıs 2025</b> |
|--|----------------------|----------------------|
| FBSK (*)   | 1.027.240            | 1.261.098            |
|  | <b>1.027.240</b>     | <b>1.261.098</b>     |

| <b>İlişkili Taraflara Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler</b> | <b>28 Şubat 2026</b> | <b>31 Mayıs 2025</b> |
|--|----------------------|----------------------|
| FBSK (*) (**)  | 7.003.499.815        | 755.629.717          |
|  | <b>7.003.499.815</b> | <b>755.629.717</b>   |

(\*) Ana ortaklık

(\*\*) Ana ortaklığın kontrolündeki şirketler,

Grup ile FBSK arasında imzalanan 01.01.2004 tarihli lisans kiralama bedeli sözleşmesi, sözleşmenin sona erme tarihi olan 30.11.2033 tarihinden itibaren 31.05.2044 tarihine kadar uzatılarak yeniden değerlendirilmiştir

Ayrıca Grup ile FBSK arasında imzalanan Uzun Süreli Tesis Kiralama Sözleşmesi uyarınca kullanım hakkı bedeli olarak 21 yıllık 6.465.673.206 TL Fenerbahçe Spor Kulübü'ne peşin olarak ödenmiştir.

d) 28 Şubat 2026 ve 28 Şubat 2025 tarihlerinde sona eren dönemlere ait ilişkili taraflarla yapılan önemli işlemler aşağıdaki gibidir:

| İlişkili Taraflara Satışlar ve İlişkili Taraflardan Gelirler   | 1 Haziran 2025 -<br>28 Şubat 2026 | 1 Haziran 2024 -<br>28 Şubat 2025 | 1 Aralık 2025 -<br>28 Şubat 2026 | 1 Aralık 2024 -<br>28 Şubat 2025 |
|--|-----------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| FBSK (*)   | 119.150.024                       | 136.882.711                       | 39.325.760                       | 24.039.285                       |
| Fenerbahçe Spor Okulları Eğt.İşl.San.Tic. Ltd.Şti. (**)        | 54.465.259                        | 37.251.518                        | 23.713.233                       | 13.714.735                       |
| Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl. San. ve Tic. Ltd. Şti. (**) | 16.193.996                        | 11.324.963                        | 4.561.679                        | 77.155                           |
| Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. (**) | 627.644                           | 885.575                           | -                                | 339.137                          |
| Aktif Gençlik Sportif Yatırım Yön. Hiz. Ticaret A.Ş. (**)      | 13.848                            | 20.831                            | 13.848                           | 11.065                           |
| Fenerbahçe İletişim Hizm. San. Tic. A.Ş. (**)                  | -                                 | 2.316.786                         | -                                | -                                |
| Fenerbahçe Eğitim Öğretim İşletmeleri Ticaret A.Ş. (**)        | -                                 | 656                               | -                                | 656                              |
|  | <b>190.450.771</b>                | <b>188.683.040</b>                | <b>67.614.520</b>                | <b>38.182.033</b>                |

| İlişkili Taraflardan Alışlar ve İlişkili Taraflara Giderler    | 1 Haziran 2025 -<br>28 Şubat 2026 | 1 Haziran 2024 -<br>28 Şubat 2025 | 1 Aralık 2025 -<br>28 Şubat 2026 | 1 Aralık 2024 -<br>28 Şubat 2025 |
|--|-----------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| FBSK (*)   | 158.568.481                       | 104.081.591                       | 93.167.465                       | 38.267.301                       |
| Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. (**) | 57.728.001                        | 36.211.264                        | 20.151.661                       | 11.678.342                       |
| Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl. San. ve Tic. Ltd. Şti. (**) | 11.444.942                        | 13.852.489                        | 1.239.968                        | 283.898                          |
| Aktif Gençlik Sportif Yatırım Yön. Hiz. Ticaret A.Ş. (**)      | 3.141.571                         | 2.213.888                         | 705.721                          | 798.127                          |
| Radyo Fenerbahçe Medya ve İletişim Hizmetleri A.Ş. (**)        | 451.154                           | 1.168.938                         | 116.592                          | 339.098                          |
| Fenerbahçe Spor Okulları Eğt.İşl.San.Tic. Ltd.Şti. (**)        | -                                 | 641.535                           | -                                | 6.138                            |
|  | <b>231.334.148</b>                | <b>158.169.705</b>                | <b>115.381.407</b>               | <b>51.372.903</b>                |

| İlişkili Taraflardan Finansman Gelirleri | 1 Haziran 2025 -<br>28 Şubat 2026 | 1 Haziran 2024 -<br>28 Şubat 2025 | 1 Aralık 2025 -<br>28 Şubat 2026 | 1 Aralık 2024 -<br>28 Şubat 2025 |
|--|-----------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| FBSK (***)                               | 1.422.930.906                     | 1.964.364.656                     | 381.775.426                      | 568.526.185                      |
|  | <b>1.422.930.906</b>              | <b>1.964.364.656</b>              | <b>381.775.426</b>               | <b>568.526.185</b>               |

(\*) Ana ortaklık

(\*\*) Ana ortağın kontrolündeki şirketler

(\*\*\*) Grup'un ilgili şirketlerden olan alacaklarına her üç ayda bir değişen faiz oranları kullanılarak faiz işletilmiştir. (Birinci çeyrek: %50,23 , ikinci çeyrek: %44,02 ,üçüncü çeyrek: %40,60) (28 Şubat 2025: Birinci çeyrek: %52,79 , ikinci çeyrek: %52,20 ,üçüncü çeyrek: %50,82)

İlişkili taraflara satışlar, ağırlıklı olarak isim hakkı, reklam ve ürün satışlarından oluşmaktadır.

İlişkili taraflardan alımlar, ağırlıklı olarak tesis kullanım giderleri ve futbol takımı giderlerinden oluşmaktadır.

## 2. Faaliyet Döneminin Sona Ermesinden Sonra Şirkette Meydana Gelen Ve Ortakların, Alacaklıların, Diğer İlgili Kişi ve Kuruluşların Haklarını Etkileyebilecek Nitelikteki Özel Önem Taşıyan Olaylar

- Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 09.02.2026 tarihli toplantısında; Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri kapsamında; Şirket Esas Sözleşmesi'nin; "Şirketin İşletme Konusu" başlıklı 3. Maddesi, "Paylar/Türü ve Grubu" başlıklı 7.maddesi, "Yönetim Kurulunun Oluşum Tarzı, Seçilme Ehliyeti Ve Yönetim Kurulunun Yapısı Ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri İle İlgili Hükümler" başlıklı 12. maddesi, "Yönetim Kurulu Toplantıları, Nisaplar" başlıklı 15. maddesi ve "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Ve Uygulanacak Hükümler" başlıklı 36. maddesi ile kayıtlı sermaye tavanının 31.250.000.000 TL'ye artırılmasına ilişkin "Paylar" başlıklı 6.maddesinin tadil edilmesi kapsamında, tadil tasarısı hakkında uygunluk görüşü almak üzere yapılan başvurular, 11.03.2026 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu tarafından, 16.03.2026 tarihinde T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından onaylanmıştır. İlgili maddelerin tadil edilmesine ilişkin; 23.03.2026 tarihinde Şirket merkezinde Olağanüstü Genel Kurul yapılmış olup, tadil metninin kabulüne, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 22'nci maddesi hükmünde aranan karar nisabı sağlanmak suretiyle, mevcudun OYÇOKLUĞU ile karar verilmiştir. Olağanüstü Genel Kurul toplantısı Ticaret Sicil Müdürlüğünce, 03.04.2026 tarihinde tescil edilmiştir.
- Yönetim Kurulunun 08.04.2026 tarihli kararıyla, boş olan yönetim kurulu üyeliklerine, mevcut üyelerin görev süresi sonuna kadar görev yapmak ve ilk genel kurul toplantısında onaya sunulmak üzere; Ertan Torunoğulları, Orhan Demirel, Orkan Orakçioğlu, Ozan Vural, Taner Sönmezer ve Barış Baran Aras yönetim kurulu üyesi olarak atanmışlardır.

Bilgilerinize arz ederiz.

**Burçin GÖZLÜKLÜ**  
Yönetim Kurulu Üyesi

**Çağdaş KOÇAK**  
Genel Müdür