

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU



WIDEN YOUR WORLD

TURKISH
AIRLINES 

1 OCAK – 31 MART 2026 DÖNEMİNE İLİŞKİN

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

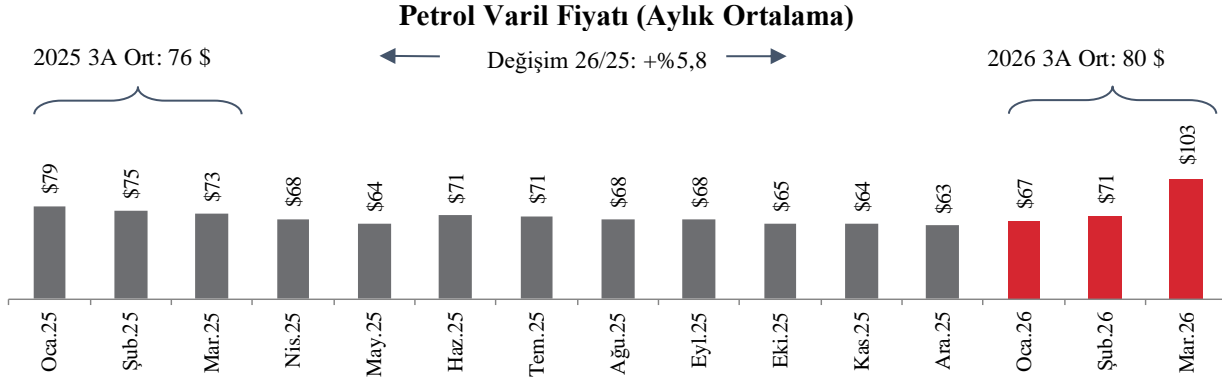
1. SEKTÖR VE FAALİYET ORTAMINDA YAŞANAN ÖNEMLİ GELİŞMELER.....	3
2. FAALİYET KONUSU, ORTAKLIK YAPISI, BAĞLI ORTAKLIK VE İŞTİRAKLER	4
3. ORGANİZASYON YAPISI.....	9
4. YÖNETİM KURULU VE KOMİTELER.....	11
5. ÜST YÖNETİCİLER	12
6. İNSAN KAYNAKLARI	13
7. ORTAKLIK İLE İLGİLİ GELİŞMELER	14
8. TRAFİK SONUÇLARI.....	17
9. FİLO DURUMU	19
10. FİNANSAL DURUM	19
11. YATIRIMLAR, TEŞVİKLER VE YATIRIM POLİTİKALARI	21
12. ORTAKLIK İLE İLGİLİ ÖNGÖRÜLER	22
13. DİĞER HUSUSLAR	23
14. TERİMLER LİSTESİ	24

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****1. SEKTÖR VE FAALİYET ORTAMINDA YAŞANAN ÖNEMLİ GELİŞMELER**

Devam eden küresel jeopolitik gerilimler, uçak üretiminde yaşanan darboğaz ve motor problemlerine rağmen operasyonel çevikliği ve geniş uçuş ağı sayesinde operasyonlarına aralıksız devam eden Türk Hava Yolları, 2026 yılının birinci çeyreğinde yolcu kapasitesini yıllık bazda %9 artırmıştır. Yılın ilk üç ayında Ortaklığımızın taşıdığı yolcu sayısı %13 artarak 21,3 milyona ulaşmıştır. Bununla birlikte Avrupa Hava Seyrüsefer Güvenliği Örgütü (Eurocontrol) verilerine göre Türk Hava Yolları, 2026 yılının birinci çeyreğinde network taşıyıcılar arasında Avrupa’da en fazla sefer yapan havayolu olmuştur.

İstanbul Havalimanı’ndaki yüksek teknolojiyle donatılan, dünyanın en büyük kargo terminalleri arasında yer alan SMARTIST’in sunduğu imkanlar ve Türk Hava Yolları’nın benzersiz genişlikte uçuş ağı sayesinde Turkish Cargo, dünyada lider hava kargo markaları arasındaki pozisyonunu daha da güçlendirmiştir. Ortaklığımız Uluslararası Hava Taşımacılığı Birliği IATA’nın verilerine göre 2026 yılının Ocak-Mart döneminde %6,9 pazar payı ile dünyanın en büyük hava kargo taşıyıcısı olmuştur.

Havacılık sektörünün en büyük maliyet kalemini oluşturan akaryakıtın fiyat gelişimi aşağıdaki tabloda yer almaktadır.



Kaynak:U.S. Energy Information Administration

Aşağıdaki tabloda Ortaklığın birim akaryakıt maliyetlerindeki değişim ve akaryakıtın faaliyet giderlerindeki payı dönemler itibarıyla verilmiştir:

AKARYAKIT MALİYET ANALİZİ	2023	2024	2025	3A'25	3A'26
Akaryakıt Gideri (ABD Doları)	6.232	6.163	6.074	1.346	1.546
Akaryakıt Tüketimi (Bin Ton)	6.429	6.981	7.405	1.639	1.834
Ortalama Birim Maliyet (ABD Doları /Ton)	969	883	820	821	843
Birim Maliyetteki Ortalama Değişim (%)	-%15	-%9	-%7	%0	%3
Faaliyet Giderleri İçindeki Akaryakıt Payı (%)	%34	%30	%27	%26	%25

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****2. FAALİYET KONUSU, ORTAKLIK YAPISI, BAĞLI ORTAKLIK VE İŞTİRAKLER**

1933 yılında kurulan Türk Hava Yolları A.O.'nun ("THY" veya "(Ana) Ortaklık") ana faaliyet konusu yurt içi ve yurt dışında yolcu ve kargo hava taşımacılığı yapmaktır.

Ortaklık İstanbul Ticaret Sicili Memurluğu'na (Sicil No: 75184) kayıtlı olup merkez adresi "Türk Hava Yolları A.O. Genel Yönetim Binası, Yeşilköy Mah. Havaalanı Cad. No:3/1 34149 Bakırköy, İstanbul/Türkiye" dir. Ortaklıkla ilgili detaylı bilgilere Yatırımcı İlişkileri internet sitesi olan investor.turkishairlines.com adresi üzerinden ulaşılabilmektedir.

Ortaklığın 31 Mart 2026 itibarıyla kayıtlı sermayesi 10.000.000.000 (on milyar) Türk Lirasıdır. Çıkarılmış sermayesi ise her birinin nominal değeri 1 (bir) Kuruş olan 138.000.000.000 (yüz otuz sekiz milyar) hisseye bölünmüş 1.380.000.000 (Bir milyar üç yüz seksen milyon) Türk Lirası olup tamamı ödenmiştir.

Hisseler iki gruba ayrılmış olup, hisse gruplarının çıkarılmış sermaye içindeki dağılımı aşağıdaki gibidir:

Hissedar	Nominal Pay Tutarı (TL)	Sermaye Oranı (%)	Pay Adedi	Oy Hakkı (%)
Türkiye Varlık Fonu (A Grubu Nama)	677.884.849	49,12	67.788.484.857	49,12
T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı (C Grubu Nama)	0,01	< 0,01	1	< 0,01
Halka Açık A Grubu	702.115.151	50,88	70.211.515.142	50,88
TOPLAM	1.380.000.000	100	138.000.000.000	100

C Grubu hisse T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na ait olup, C Grubu hisseye tanınan imtiyazlar Ortaklığın Ana Sözleşmesinde tanımlanmıştır.

31 Mart 2026 tarihi itibarıyla Ortaklığın doğrudan ve dolaylı iştirak ettiği 14 adet bağlı ortaklığı bulunmakta olup, ortaklık oranları aşağıdaki gibidir:

Şirket Unvanı	Faaliyet Konusu	Sahiplik Oranı	Kayıtlı Olduğu Ülke
Türk Hava Yolları Teknik A.Ş. (Turkish Technic)	Uçak Bakım	%100	Türkiye
THY Teknoloji ve Bilişim A.Ş. (Turkish Technology)	Bilişim ve Teknoloji	%100	Türkiye
THY Uçuş Eğitim ve Hava Limanı İşletme A.Ş. (Turkish Airlines Flight Academy)	Havaalanı İşletmeciliği ve Havacılık Eğitimi	%100	Türkiye
AJet Hava Taşımacılığı A.Ş. (AJet)	Yolcu ve Kargo Taşımacılığı	%100	Türkiye
THY Uluslararası Yatırım ve Taşımacılık A.Ş.	Kargo ve Kurye Taşımacılığı	%100	Türkiye
THY Hava Kargo Taşımacılığı A.Ş. (Widect)	Kargo ve Kurye Taşımacılığı	%100	Türkiye

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

THY Destek Hizmetleri A.Ş. (Turkish Support Services)	Destek Hizmetleri	%100	Türkiye
Türk Hava Yolları Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş. (TKPAY)	Ödeme Sistemleri	%100	Türkiye
TCI Kabin İçi Sistemleri San. ve Tic. A.Ş. (TCI Aircraft Interiors)	Uçak Kabin İçi Üretim	%80	Türkiye
THY Özel Güvenlik ve Koruma Hizmetleri A.Ş.	Güvenlik Hizmetleri	%100	Türkiye
TSI Seats Inc.	Uçak Kabin İçi Üretim	%80	A.B.D
THY Ortak Sağlık Güvenlik Birimi Hizmetleri A.Ş.	Sağlık Hizmetleri	%100	Türkiye
THY Gayrimenkul Yatırım Hizmetleri A.Ş. (Turkish Construction)	Çeşitli Yatırım Projelerinin Yönetimi	%100	Türkiye
THY Spor A.Ş.	Spor Faaliyetleri	%99,99	Türkiye

Türk Hava Yolları Teknik A.Ş. (Turkish Technic)

2006 yılında %100 Türk Hava Yolları A.O. sermayesi ile kurulan ve Haziran 2015'te Türk Hava Yolları HABOM A.Ş. ile birleşen Türk Hava Yolları Teknik A.Ş., 31 Mart 2026 itibarıyla 11.594 çalışanı ve iştirakleri ile hava taşımacılığı sektöründe dünyanın en büyük uçak bakım, onarım ve revizyon merkezleri arasında yer almaktadır. 2019 yılı İstanbul Havalimanı taşınması sonrası, başta Türk Hava Yolları olmak üzere, yerli ve yabancı birçok hava yoluna tek noktadan tüm MRO hizmetlerini sunan ilk şirket konumuna gelmiştir. Hizmet verdiği yabancı hava yolu sayısını ve sahip olduğu pazar payını artırmak amacıyla faaliyetlerine Ankara, Aydın ve İstanbul'da (Atatürk, İstanbul ve Sabiha Gökçen Havalimanları) toplam 5 ayrı havalimanında bulunan hangarlarında kesintisiz olarak devam etmektedir.

THY Teknoloji ve Bilişim A.Ş. (Turkish Technology)

THY Teknoloji ve Bilişim A.Ş., 2020 yılında Türk Hava Yolları A.O. ve iştirakleri başta olmak üzere havacılık sektörünün tüm teknolojik ihtiyaçlarına uçtan uca çözüm ve destek sağlamak ve Ar-Ge gücüyle geliştirdiği teknolojileri ürünleştirerek ihraç etmek hedefiyle sermayesinin tamamı Türk Hava Yolları A.O.'ya ait olarak kurulmuştur. 31 Mart 2026 itibarıyla 2.202 çalışanı ile İstanbul merkez ofisi başta olmak üzere Ankara ve İzmir'in dahil olduğu farklı lokasyonlardaki ofisleriyle faaliyet göstermektedir.

THY Uçuş Eğitim ve Hava Limanı İşletme A.Ş. (Turkish Airlines Flight Academy)

THY Uçuş Eğitim ve Hava Limanı İşletme A.Ş., Türk Hava Yolları A.O.'nun bir alt markası olarak Türk Hava Yolları A.O. ve diğer hava yollarının ihtiyaç duyduğu pilotların yetiştirilmesi ve pilotluk eğitiminin verilmesi amacıyla %100 Türk Hava Yolları A.O. sermayesi ile kurulmuştur. Eğitimlerine 2013 yılından bu yana Aydın Çıldır Havalimanı'nda bulunan akademi tesislerinde devam etmekte olan Şirket, 2022 yılı sonu itibarıyla Efes Havalimanı'nda, 2024 yılı Mart ayında Uşak Havalimanı'nda, Ekim ayında Milas Bodrum Havalimanı'nda, 2025 Şubat ayında Adana Şakirpaşa Havalimanı'nda ve Nisan ayında Kütahya Zafer Havalimanı'nda uçuş operasyonlarına başlamıştır. 31 Mart 2026 itibarıyla şirkette 238 kişi istihdam edilmektedir.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****AJet Hava Taşımacılığı A.Ş. (AJet)**

AnadoluJet markasının global standartlarda düşük maliyetli hava yolu olarak faaliyetlerine devam etmesi ve pazardaki rekabetçi konumunun güçlendirilmesi amacıyla %100 Türk Hava Yolları A.O. sermayesi ile 7 Ağustos 2023 tarihinde kurulmuştur. 31 Mart 2024 itibarıyla AJet markası, İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı ve Ankara Esenboğa Havalimanı merkezli olarak operasyonlarına başlamıştır. 44'ü Türkiye'de olmak üzere 119 uçuş noktasını birbirine bağlamaktadır. 2026 yılı Mart sonu itibarıyla 34.169 konma sayısı ile yaklaşık 5,7 milyon yolcu taşıyan AJet; 85 uçaklık filosu, 3.517 çalışanı ile toplam 40 ülkede operasyonlarını sürdürmektedir.

THY Uluslararası Yatırım ve Taşımacılık A.Ş.

25 Eylül 2018 tarihinde, başta kargo ve kurye taşımacılığı alanlarında olmak üzere, ana sözleşmesinde belirtilen konularda yurt içi ve yurt dışında uluslararası yatırımlar yapmak üzere, hisselerinin tamamı Ortaklığımıza ait olarak kurulmuştur. Şirket, 2019 yılında kurulan We World Express Limited şirketinin %45 ortağı olarak Türk Hava Yolları A.O. grubunu temsil etmektedir.

THY Hava Kargo Taşımacılığı A.Ş. (Widect)

25 Mart 2021 tarihinde %100 Türk Hava Yolları A.O. sermayesi ile THY Hava Kargo Taşımacılığı Anonim Şirketi kurulmuş olup, 2023 yılı Eylül ayında Widect alt markasıyla kapıdan kapıya teslimat iş modeline göre yeniden yapılandırılarak faaliyetlerine başlamıştır. 31 Mart 2026 itibarıyla şirkette 41 kişi istihdam edilmektedir.

THY Destek Hizmetleri A.Ş. (Turkish Support Services)

6 Mart 2023 tarihinde, Ortaklığımız ve iştiraklerimizin ana faaliyet alanı dışında kalan temizlik, güvenlik, tesis yönetimi, mali işler, uçuş ve yer hizmetleri, operasyonel ve organizasyonel işler ve süreçlerini de içeren her türlü destek hizmetleri ihtiyaçlarının yürütülmesi amacıyla %100 Türk Hava Yolları A.O. sermayesi ile kurulmuştur. 31 Mart 2026 itibarıyla şirkette 9.842 kişi istihdam edilmektedir.

THY Özel Güvenlik ve Koruma Hizmetleri A.Ş.

12 Mayıs 2023 tarihinde %100 THY Destek Hizmetleri A.Ş. sermayesi ile Ortaklığa, iştiraklerine ve diğer kuruluşlara özel güvenlik ve koruma hizmeti vermek ve özel güvenlik danışmanlığı yapmak amacıyla THY Özel Güvenlik ve Koruma Hizmetleri A.Ş. şirketi kurulmuştur. 31 Mart 2026 itibarıyla şirkette 1.840 kişi istihdam edilmektedir.

THY Ortak Sağlık Güvenlik Birimi Hizmetleri A.Ş.

10 Temmuz 2024 tarihinde %100 THY Destek Hizmetleri A.Ş. sermayesi ile Ortaklığa ve iştiraklerine; ortak bir İş Sağlığı ve Güvenliği kültürü oluşturmak, havacılık başta olmak üzere sanayi, hizmet, enerji ve inşaat gibi birçok sektörde İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) alanında liderlik etmek amacıyla THY Ortak Sağlık Güvenlik Birimi Hizmetleri A.Ş. şirketi kurulmuştur. 31 Mart 2026 itibarıyla şirkette 180 kişi istihdam edilmektedir.

Türk Hava Yolları Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş. (TKPAY)

Şirket, bireysel müşteriler için dijital cüzdan, ticari müşteriler için ise ödeme kuruluşu olarak tahsilat altyapısı sağlama hedefleri doğrultusunda 18 Ağustos 2023 tarihinde %100 Türk Hava Yolları A.O. sermayesi ile kurulmuştur. Türk Hava Yolları A.O.'nun hava yolu sektöründeki tecrübesi, marka gücü ve finansal kredibilitesi sayesinde ödeme sistemleri alanında Ortaklığımız, ülkemiz ve seyahat ekosistemindeki tüm paydaşlar için gelir ve değer yaratan bir iş modeline dönüştürülmesi hedeflenmiştir. 26 Haziran 2024 itibarıyla Türk Hava Yolları Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş. ("TKPAY") olarak faaliyetlerine devam etmektedir. 31 Mart 2026 itibarıyla şirkette 73 kişi istihdam edilmektedir.

TCI Kabin İçi Sistemleri San. ve Tic. A.Ş. (TCI Aircraft Interiors)

Kabin içi ürünlerin tasarımı, üretimi, pazarlaması ve satışı amacıyla kurulan Uçak Koltuk Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Cornea Havacılık Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş., 15.02.2023 tarihinde TCI Kabin İçi Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("TCI") çatısı altında birleşmiştir. Birleşme sonucunda şirketin ortaklık yapısı, %59,25 Türk Hava Yolları A.O., %20,84 Türk Hava Yolları Teknik A.Ş., %17 TUSAŞ ve %2,91 Havelsan ortaklığı şeklinde olmuştur. 31 Mart 2026 itibarıyla şirkette 759 kişi istihdam edilmektedir.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****TSI Seats Inc.**

TSI Seats Inc. ("TSI") 17 Haziran 2014'te uçak koltuğu ve yedek parçaları tasarlamak, üretmek ve modifiye etmek amacıyla Utah'da kurulmuştur. Nisan 2021'de, Boeing'in üretim tesislerinin yer aldığı Seattle şehrine taşınmıştır. TSI, EASA ve FAA yetkileri ile faaliyet gösteren bir uçak koltuğu üreticisidir. 2023 yılında TCI'nın Uçak Koltuk Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile birleşmesi sonucunda Şirket, TCI'nın %100 iştiraki olarak faaliyetlerine devam etmektedir.

THY Gayrimenkul Yatırım Hizmetleri A.Ş. (Turkish Construction)

Ortaklığımızın çeşitli yatırım projelerinin bir iştirak şirket üzerinden yönetilmesi amacıyla, 24 Temmuz 2024 tarihinde %100 Türk Hava Yolları A.O. sermayesi ile kurulmuştur. 31 Mart 2026 itibarıyla şirkette 32 kişi istihdam edilmektedir.

THY Spor A.Ş.

Türk Hava Yolları Spor Kulübü çatısı altında, başta voleybol olmak üzere; futbol, satranç ve masa tenisi branşlarında yürütülen spor faaliyetleri, 20 Ağustos 2024 tarihinde %99,99 Türk Hava Yolları A.O., %0,01 Türk Hava Yolları Spor Kulübü ortaklığı ile kuruluş süreci tamamlanan THY Spor A.Ş. altında devam etmesi hedeflenmektedir. 31 Mart 2026 itibarıyla THY Spor A.Ş.'nin toplam çalışan sayısı 6 ve Türk Hava Yolları Spor Kulübü'nün toplam çalışan sayısı ise 78'dir.

Türk Hava Yolları A.O.'nin müşterek yönetimine sahip olduğu 9 adet işletmesi vardır. Grup tarafından müşterek kontrol edilen bu işletmeler öz kaynaktan pay alma yöntemiyle değerlendirilmektedir.

31 Mart 2026 tarihi itibarıyla iş ortaklıkları ve ortaklık oranları aşağıdaki gibidir:

Şirket Unvanı	Faaliyet Konusu	İştirak Oranı	Şirketin Faaliyet Yeri
TFS Akaryakıt Hizmetleri A.Ş. (TFS)	Havacılık Yakıt Hizmetleri	%25	Türkiye
Güneş Ekspres Havacılık A.Ş. (SunExpress)	Yolcu ve Kargo Taşımacılığı	%50	Türkiye
THY OPET Havacılık Yakıtları A.Ş. (THY OPET)	Havacılık Yakıt Hizmetleri	%50	Türkiye
TGS Yer Hizmetleri A.Ş. (Turkish Ground Services)	Havacılık Yer Hizmetleri	%50	Türkiye
THY DO & CO İkram Hizmetleri A.Ş (Turkish DO&CO)	İkram Hizmetleri	%50	Türkiye
Pratt & Whitney THY Teknik Uçak Motoru Bakım Mrkz. Ltd. Şti. (Turkish Engine Center)	Motor Bakımı- MRO	%49	Türkiye
We World Express Limited (We World Express)	Kargo ve Kurye Taşımacılığı	%45	Hong Kong
Goodrich THY Teknik Servis Merkezi Ltd. Şti. (Turkish Nacelle Center)	Geri İtki ve Motor Kaporta	%40	Türkiye
Air Albania SHPK (Air Albania)	Yolcu ve Kargo Taşımacılığı	%49	Arnavutluk

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****TFS Akaryakıt Hizmetleri A.Ş. (TFS)**

TFS Akaryakıt Hizmetleri A.Ş. hava araçlarının ihtiyacı olan yakıtın taşınması, depolanması ve uçağa ikmali alanlarında hizmet vermek amacıyla Türk Hava Yolları A.O., ZTF Akaryakıt Sanayi ve Ticaret A.Ş., Taya Gayrimenkul Yatırım İşletmeleri A.Ş. ve STAR Rafineri A.Ş. şirketlerinin eşit ortaklığı ile İstanbul Havalimanı'nda faaliyet göstermektedir. 31 Mart 2026 itibarıyla 364 kişi istihdam edilmektedir.

Güneş Ekspres Havacılık A.Ş. (SunExpress)

Türkiye ile Orta Avrupa arasındaki uçuşlarda pazar lideri olarak turizm taşımacılığı faaliyetlerine devam eden Güneş Ekspres Havacılık A.Ş. ("SunExpress"), 1989 yılında Türk Hava Yolları A.O. %50, Lufthansa A.G %49 ve Diğer %1 ortaklığı ile Antalya merkezli olarak kurulmuştur. 30'su Türkiye'de olmak üzere 106 uçuş noktasını tarifeli ve charter seferler ile birbirine bağlayan havayolu, 31 Mart 2026 itibarıyla 85 uçaklık filosu ve 4.984 çalışanı ile toplam 37 ülkede 250 hat sayısı ile operasyonlarını sürdürmektedir.

THY OPET Havacılık Yakıtları A.Ş. (THY OPET)

Şirket, 2009 yılında Türk Hava Yolları A.O. ve OPET Petrolcülük A.Ş.'nin %50-%50 ortaklığı ile kurulmuş, 1 Temmuz 2010 tarihinde faaliyetlerine başlamıştır. Şirket, tüm uçak tipleri için çeşitli petrol ürünlerinin, kimyasalların, madeni yağların ve boyaların yurt içi ve yurt dışında satışı, ithalatı, ihracatı, dağıtımı ve taşımacılığı faaliyetlerinde bulunmaktadır. Türkiye'deki en büyük jet yakıtı entegre tesisine sahiptir. 1 Kasım 2012 tarihinde deniz tankerleri ile petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı faaliyetlerinde bulunmak üzere %100 THY Opet Havacılık Yakıtları A.Ş. ortaklığında, Kuzey Tankercilik A.Ş. ve Güney Tankercilik A.Ş. ünvanlı şirketler kurulmuştur. Şirket, 31 Mart 2026 itibarıyla 50'nin üzerinde Anadolu meydanında yakıt temini sağlamaktadır. 31 Mart 2026 itibarıyla toplam personel sayısı 396'dır.

TGS Yer Hizmetleri A.Ş. (Turkish Ground Services)

Türk Hava Yolları A.O. ve Havaş Havaalanları Yer Hizmetleri A.Ş.'nin %50-%50 ortaklığıyla kurulan ve 1 Ocak 2010 tarihinde sektörde yerini alan TGS Yer Hizmetleri A.Ş.; İstanbul, İstanbul Atatürk, İstanbul Sabiha Gökçen, Ankara Esenboğa, İzmir Adnan Menderes, Antalya, Çukurova, Milas Bodrum, Dalaman ve Eskişehir Hasan Polatkan Havalimanları olmak üzere toplam 10 istasyonda faaliyet göstermektedir. 31 Mart 2026 itibarıyla Şirket'in çalışan personel sayısı 20.796'dır.

THY DO & CO İkram Hizmetleri A.Ş. (Turkish DO&CO)

2006'da Türk Hava Yolları A.O. %50, Doco İstanbul Catering ve Restaurant Hizmetleri Ticaret ve Sanayi A.Ş. %49,99 ve Diğer <%1 ortaklığı ile kurulan THY DO&CO İkram Hizmetleri A.Ş. ("Turkish DO&CO"), başta Ortaklık olmak üzere 50'den fazla yerli ve yabancı hava yolu şirketine ikram hizmeti sunmaktadır. 31 Mart 2026 itibarıyla Türkiye genelinde 31 havalimanında 10 üretim ünitesi ve 6.926 çalışanı ile hizmet vermektedir.

Pratt & Whitney THY Teknik Uçak Motoru Bakım Merkezi. Ltd. Şti. (Turkish Engine Center)

Türkiye'deki ve yakın bölgelerdeki müşterilerine motor bakım, tamir ve revizyon hizmeti sunmakta olan Şirket, 2008 yılında Türk Hava Yolları Teknik A.Ş. ve United Technologies iştiraki olan Pratt&Whitney'in %49-%51 ortaklığı ile kurulmuştur. İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı'nda yaklaşık 25 bin m2 alan üzerinde kurulu bakım merkezi, yüksek teknolojide çevre dostu kimliği ile tam kapasitede yılda yaklaşık 130 adet uçak motoruna bakım sunabilecek kapasitededir. 31 Mart 2026 itibarıyla Şirket'in çalışan personel sayısı 533'tür.

We World Express Limited (We World Express)

Küresel e-ticaret pazarına odaklanarak, kapıdan kapıya lojistik hizmeti veren global bir kargo/kurye şirketi olmak hedefiyle %100 Türk Hava Yolları A.O. sermayesi ile kurulan THY Uluslararası Yatırım ve Taşımacılık A.Ş.'nin %45, Hong Kong merkezli ZTO Express (Hong Kong) Limited'in %45 ve Hong Kong merkezli PAL Air Limited'in %10 oranında hisseye sahip olduğu Hong Kong merkezli Ortak Girişim Şirketi Ocak 2019'da kurulmuş ve Nisan 2019 itibarıyla hizmete başlamıştır. 2026 yılı Mart sonu itibarıyla İstanbul, Shanghai, Hong Kong ve Shenzhen'de olmak üzere toplam 4 ofis sayısına ulaşmıştır. 31 Mart 2026 itibarıyla şirkette 41 kişi istihdam edilmektedir.

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Goodrich THY Teknik Servis Merkezi Ltd. Şti. (Turkish Nacelle Center)

14 Aralık 2010 tarihinde kurulan Şirket, Türk Hava Yolları Teknik A.Ş. %40 ve TSA Rina Holdings B.V. %60 ortaklığı ile faaliyet göstermektedir. Türk Hava Yolları A.O. başta olmak üzere yerli ve yabancı hava yolu şirketlerine uçak motor kaportası ve geri itki sistemleri ile ilgili bakım ve onarım hizmeti sağlamaktadır. Şirket, 2019 yılından itibaren “Turkish Nacelle Center” markasıyla hizmet vermektedir. 31 Mart 2026 itibarıyla çalışan personel sayısı 73’tür.

Air Albania SHPK (Air Albania)

Yolcu ve kargo taşımacılığı alanlarında faaliyet göstermek üzere, Türk Hava Yolları A.O.’nun %49, MDN Investment SHPK firmasının %41 ve Arnavutluk Hükümetini temsilen Arnavutluk hava sahası ve trafiğini yöneten Albcontrol firmasının %10 oranında hisseye sahip olduğu Şirket, 12 Eylül 2018 tarihinde kurulmuştur. 31 Ekim 2025 itibarıyla şirkette 101 kişi istihdam edilmektedir.

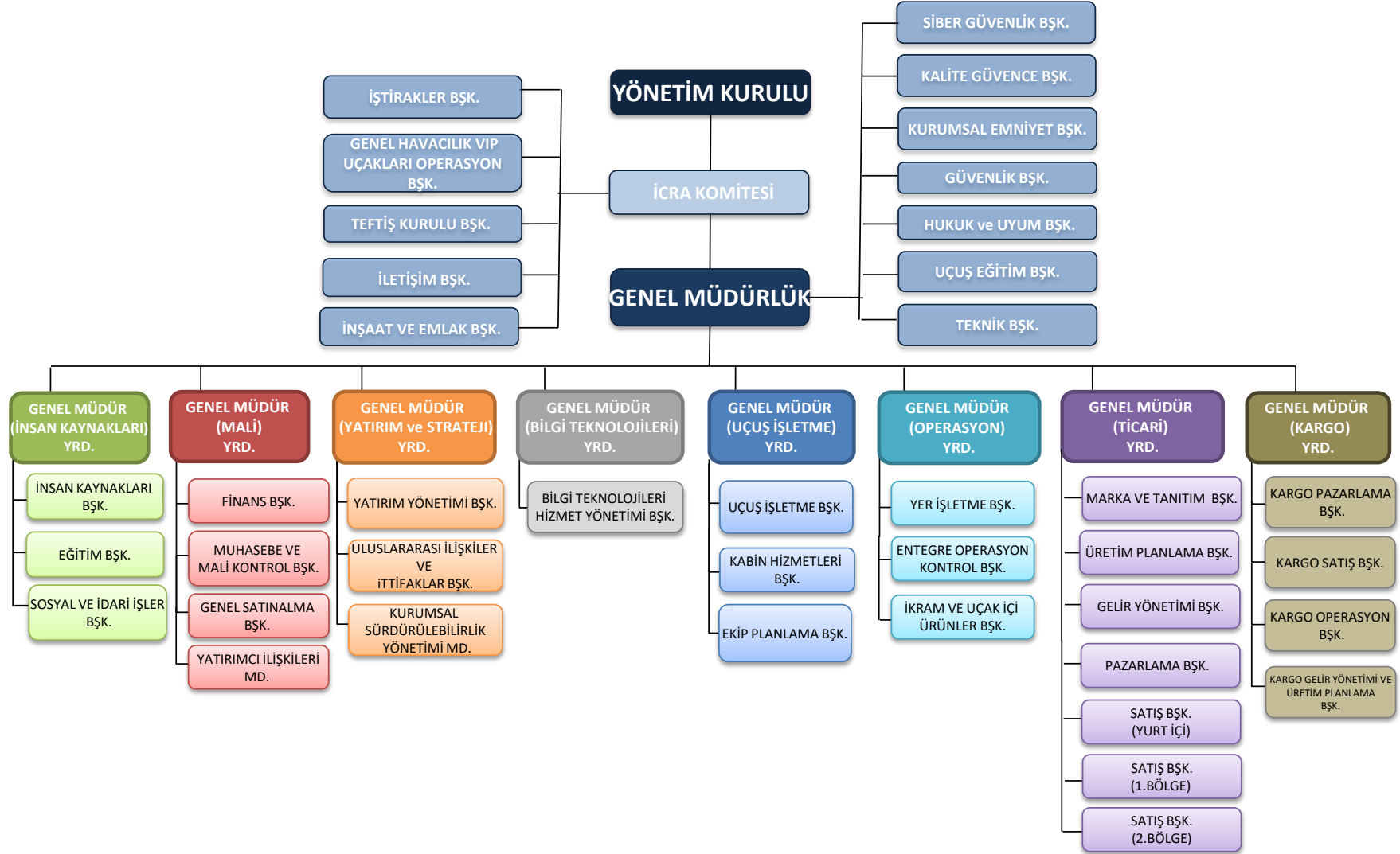
Ana Ortaklık, Yönetim Kurulları vasıtası ile bağlı ortaklık ve iştirakleri üzerinde tam ve müşterek kontrol yetkilerini icra etmektedir. Ayrıca, ana Ortaklık bünyesinde yer alan İştirakler Başkanlığı vasıtası ile bağlı ortaklık ve iştirak operasyonları takip edilmektedir. Ana Ortaklık içerisindeki iç denetim ve kontrol fonksiyonları ise Teftiş Kurulu Başkanlığı, Kalite Güvence Başkanlığı ve ilgili diğer ihtisas ve mali üniteler tarafından yerine getirilmektedir.

3. ORGANİZASYON YAPISI

31 Mart 2026 tarihi itibarıyla, uçulan ülke sayısı 133 olmuştur.

Genel Müdürlük ve merkezi üniteler İstanbul Atatürk Havalimanı çevresinde toplanmışlardır. 31 Mart 2026 itibarıyla Türk Hava Yolları’nın organizasyon yapısı bir sonraki sayfada yer almaktadır.

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU



SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

4. YÖNETİM KURULU VE KOMİTELER

YÖNETİM KURULU

Genel Kurul tarafından seçilen 4'ü bağımsız, 9 üyeden oluşan Yönetim Kurulu, stratejik hedefleri onaylamak, sürekli ve etkin bir şekilde hedeflere ulaşma derecesini, faaliyetleri ve geçmiş performansı gözden geçirmekle görevlidir. Bunu yaparken her konuda uluslararası standartlara uyum sağlamaya çalışır ve gerektiği durumlarda gecikmeden ve sorun ortaya çıkmadan önce önlem alır.

9 Nisan 2026 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulunda görev yapan üyeler aşağıda belirtilmiştir:

Adı Soyadı	Görevi
Prof. Dr. Murat ŞEKER	Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Başkanı
Şekib AVDAGİÇ	Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Başkan Vekili, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Ahmet OLMUŞTUR	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür
Metin GÜLŞEN	Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Üyesi / Genel Müdür (Mali) Yardımcısı
Dr. Melih Şükrü ECERTAŞ	Bağımsız Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Üyesi
Ramazan SARI	Yönetim Kurulu Üyesi / Genel Havacılık (VIP Uçakları) Operasyon Başkanı
H. Murat MERCAN, Ph.D.	Yönetim Kurulu Üyesi
Özgül ÖZKAN YAVUZ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Güliden NACAR	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

31 Mart 2026 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulunda görev yapan üyeler aşağıda belirtilmiştir:

Adı Soyadı	Görevi
Prof. Dr. Ahmet BOLAT	Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Başkanı
Şekib AVDAGİÇ	Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Başkan Vekili, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Bilal EKŞİ	Yönetim Kurulu Üyesi / Genel Müdür
Prof. Dr. Murat ŞEKER	Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Üyesi / Genel Müdür (Mali) Yardımcısı

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Dr. Melih Şükrü ECERTAŞ	Bağımsız Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Üyesi
Ramazan SARI	Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Üyesi / Genel Havacılık (VIP Uçakları) Operasyon Başkanı
Prof. Dr. Mecit EŞ	Yönetim Kurulu Üyesi
Özgül ÖZKAN YAVUZ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Güliden NACAR	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

KOMİTELER

Yönetim Kurulu tarafından 21 Mayıs 2025 tarihinde, Yönetim Kurulu Komitelerinin başkan ve üyelerinin aşağıdaki şekilde belirlenmesine karar verilmiştir.

Denetimden Sorumlu Komite

Başkan: Şekib Avdagiç

Üye: Dr. Melih Şükrü Ecertaş

Kurumsal Yönetim Komitesi

Başkan: Güliden Nacar

Üyeler: Ramazan Sarı, Mehmet Fatih Korkmaz (Yatırımcı İlişkileri Müdürü)

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Başkan: Dr. Melih Şükrü Ecertaş

Üye: Şekib Avdagiç

Yönetim Kurulu üyeleri hakkında kısa özgeçmiş bilgisine ve şirket dışında yürüttükleri görevlere Yatırımcı İlişkileri internet sitesinden ulaşılabilir. (http://investor.turkishairlines.com/tr/kurumsal-yonetim/yonetim-kurulu)

5. ÜST YÖNETİCİLER

Ortaklığın 9 Nisan 2026 tarihi itibarıyla üst yönetim kadrosu aşağıda belirtilmiştir:

Adı Soyadı	Görevi	Göreve Başlama Tarihi	Mesleği
Ahmet OLMUŞTUR	Genel Müdür	9.04.2026	Yönetici
Metin GÜLŞEN	Genel Müdür Mali Yrd.	9.04.2026	Endüstri Mühendisi
A. Harun BAŞTÜRK	Genel Müdür Ticari Yrd.	9.04.2026	Yönetici
M. Akif KONAR	Genel Müdür Operasyon Yrd.	1.01.2024	İşletme Mühendisi

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Levent KONUKCU	Genel Müdür Yatırım ve Strateji Yrd.	28.01.2022	Uçak Mühendisi
Abdulkerim ÇAY	Genel Müdür İnsan Kaynakları Yrd.	21.04.2015	Yönetici
Dr. Kerem KIZILTUNÇ	Genel Müdür Bilgi Teknolojileri Yrd.	17.02.2022	Bilgisayar Mühendisi
Mehmet KADAİFÇİLER	Genel Müdür Uçuş İşletme Yrd.	28.01.2022	Pilot
Ali TÜRK	Genel Müdür Kargo Yrd.	1.01.2024	Endüstri Mühendisi

Ortaklığın 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla üst yönetim kadrosu aşağıda belirtilmiştir:

Adı Soyadı	Görevi	Göreve Başlama Tarihi	Mesleği
Bilal EKŞİ	Genel Müdür	24.10.2016	Elektronik ve Haberleşme Mühendisi
Prof. Dr. Murat ŞEKER	Genel Müdür Mali Yrd.	26.07.2016	Ekonomist
Ahmet OLMUŞTUR	Genel Müdür Ticari Yrd.	30.04.2014	Yönetici
M. Akif KONAR	Genel Müdür Operasyon Yrd.	1.01.2024	İşletme Mühendisi
Levent KONUKCU	Genel Müdür Yatırım ve Strateji Yrd.	28.01.2022	Uçak Mühendisi
Abdulkerim ÇAY	Genel Müdür İnsan Kaynakları Yrd.	21.04.2015	Yönetici
Dr. Kerem KIZILTUNÇ	Genel Müdür Bilgi Teknolojileri Yrd.	17.02.2022	Bilgisayar Mühendisi
Mehmet KADAİFÇİLER	Genel Müdür Uçuş İşletme Yrd.	28.01.2022	Pilot
Ali TÜRK	Genel Müdür Kargo Yrd.	1.01.2024	Endüstri Mühendisi

6. İNSAN KAYNAKLARI

31 Mart 2025 tarihi itibarıyla 35.433 olan Türk Hava Yolları A.O. çalışan sayısı 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla %3 artarak 36.593 olmuştur. Dönemler ve gruplar itibarıyla ana şirket THY A.O.'nun çalışan sayısı aşağıdaki gibidir:

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

	31.12.2025	31.03.2025	31.03.2026	Değişim(%)
Pilot ve Pilot Adayları	8.085	7.652	8.166	%7
Kabin Memuru	16.232	16.001	16.211	%1
Yurtdışı Personel	3.805	3.759	3.839	%2
Yurtiçi Personel	8.441	8.073	8.377	%4
TOPLAM	36.563	35.433	36.593	%3

Ortaklığımız personeli büyük çoğunluğu sendika üyesidir. Yasal mevzuatta düzenlenen sayı ve oranlarda sendikaca atanan temsilciler ve sendika yöneticileri vasıtasıyla Toplu İş Sözleşmesi ve personeli ilgilendiren her türlü konuda, her seviyede, çalışanlarla işveren arasındaki ilişkiler en etkin ve sonuç alacak biçimde yürütülmektedir. Çalışanlara sağlanan tüm haklarda adil davranılır, çalışanların bilgi, beceri ve görgülerini artırmalarına yönelik eğitim programları gerçekleştirilir. Çalışanlar için gerek yurt içinde gerekse yurt dışında güvenli çalışma ortamı ve koşulları sağlanır.

Ortaklığımızın personele sağladığı hak ve menfaatler sırasıyla; pass bilet, özel sağlık sigortası, kreş yardımı, evlenme, doğum ve ölüm yardımınıdır.

7. ORTAKLIK İLE İLGİLİ GELİŞMELER

I. Dönem İçindeki Gelişmeler

29. Dönem Toplu İş Sözleşmesi

Türk Hava Yolları A.O. ile Hava-İş Sendikası arasında 1 Ocak 2026 ile 31 Aralık 2027 tarihleri arasındaki 2 yıllık dönemi kapsayan 29. Dönem Toplu İş Sözleşmesi imzalanmıştır.

İmzalanan 29. Dönem Toplu İş Sözleşmesinde 2026 yılının birinci altı ayı için %14, ikinci altı ayı için Tüketici Fiyatları Türkiye Geneli Haziran 2026 indeks sayısının Aralık 2025 indeks sayısına göre hesaplanan değişim oranına ilave olarak değişim oranının %3'ü kadar, 2027 yılının ilk altı ayı ve ikinci altı ayı için ilgili dönemlerin indeks sayıları üzerine sırasıyla hesaplanan değişim oranının %3'ü kadar ilave edilerek ücret artışı yapılması hususunda mutabakata varılmıştır.

İlişkili Taraf İşlemler Raporu Sonuç Bölümü

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 10. maddesi gereğince; Ortaklığımız Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan "Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İlişkili Taraf İşlemleri Raporu" nun sonuç bölümü aşağıda pay sahiplerimizin bilgisine sunulmaktadır.

İlişkili Taraf İşlemlerine İlişkin Rapor'un Sonuç Bölümü:

Şirketimizin TFS Akaryakıt Hizmetleri A.Ş. ile yaygın ve süreklilik arz eden yakıt ikmal / temin işlemlerinin bir hesap dönemi içerisindeki tutarının, kamuya açıklanacak 2025 yılı finansal tablolarında yer alan satışların maliyetine oranının %10'dan fazlasına ulaşması ve 2026 hesap döneminde de aynı nitelikteki işlemlerin belirlenen esaslara uygun olarak devam etmesi öngörüldüğünden, bu raporda Şirketimiz tarafından 2026 yılında TFS Akaryakıt Hizmetleri A.Ş. ile gerçekleştirilecek işlem koşullarının önceki yıllarla uyumlu ve piyasa koşulları ile karşılaştırıldığında makul olduğu değerlendirilmektedir.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****Hisse Geri Alım Programı Kapsamında Açıklama**

21.05.2025 tarihli Genel Kurul toplantısında onaylanan hisse geri alım programı kapsamında, Ortaklığımız tarafından 01.01.2026 – 27.02.2026 tarihleri arasında toplam 985.000 TL nominal değerli THYAO payları geri alınmıştır. Gerçekleştirilen işlem sonucunda geri alınan payların nominal değeri 7.640.244 TL'ye ulaşmış olup, Ortaklık sermayesine oranı %0,5536'dır.

2025 Yılı 4. Dönem Geçici Vergi Beyanı

Ortaklığımızın 01.01.2025- 31.12.2025 hesap dönemine ilişkin, Vergi Usul Kanunu (VUK) hükümlerine göre hazırlanan ve Büyük Mükellefler Vergi Dairesi Müdürlüğü'ne sunulan Geçici Vergi Beyannamesi'nde bildirilen gelir tablosu Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda 17.02.2026 tarihli duyuruda yer almaktadır.

İlgili finansal bilgiler Türk Hava Yolları A.O. 'nun bağlı ortaklık ve iştiraklerini içermemekte olup, Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında uygulanan Türkiye Finansal Raporlama Standartları / Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (TFRS/IFRS) çerçevesinde düzenlenmemiştir. Dolayısıyla, Ortaklığımızın finansal durumunun değerlendirilmesinde esas alınan ve TFRS/IFRS'e uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tabloları ile önemli farklar bulunmaktadır.

Yeni Hat Açılışı

Ortaklığımız Yönetim Kurulu'nca, imkanlar ve pazar koşullarına bağlı olarak Çin Halk Cumhuriyeti'nin Urumçi şehrine tarifeli sefer başlatılmasına karar verilmiştir.

Ortaklığımız, Türk Hava Yolları ana markası ile Ermenistan'ın başkenti Erivan'a tarifeli seferlere başlamıştır.

Thai Airways ile Ortak İş Anlaşması

Ortaklığımız ve Thai Airways arasında imzalanan İstanbul-Bangkok-İstanbul hattında gelir paylaşım modeli üzerine yapılan Ortak İş Anlaşması'na (Joint Business Agreement) Rekabet Kurumu tarafından 3 yıl (+2 yıl opsiyonel) süreli olarak bireysel muafiyet tanınmıştır. Bu kapsamda, ilgili anlaşma muafiyete konu şartlarda mutabık kalınması sonrası uygulamaya alınacaktır.

II. Bilanço Tarihinden Sonraki Gelişmeler**Yeni Hat Açılışı**

Ortaklığımız, Türk Hava Yolları ana markası ile Romanya'nın Temeşvar tarifeli seferlere başlamıştır.

Olağan Genel Kurul Toplantısı

Ortaklığımız Olağan Genel Kurul Toplantısı 9 Nisan 2026, Perşembe günü, saat 14:00'de Yeşilköy Mahallesi, Havaalanı Cad. No.3/1 Bakırköy/İstanbul adresindeki Genel Yönetim Binası VIP Toplantı Salonu'nda yapılmıştır. Genel Kurul Toplantısı'nda alınan kararlar İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 13.04.2026 tarihinde tescil edilmiştir. Genel Kurul Toplantı Tutanağı ve Katılımcı Listesi Ortaklığımız Yatırımcı İlişkileri İnternet Sitesinde yer almaktadır.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****Üst Yönetim Değişikliği**

Ortaklığımızda Genel Müdür olarak görev yapan Sayın Bilal Ekşi'nin emekli olarak ayrılması sebebiyle Ortaklığımız Yönetim Kurulu'nca, Genel Müdür (Ticari) Yardımcısı olarak görev yapan Sayın Ahmet Olmuştur'un Genel Müdür olarak atanmasına; Muhasebe ve Mali Kontrol Başkanı olarak görev yapan Sayın Metin Gülşen'in Genel Müdür (Mali) Yardımcısı olarak atanmasına; Satış Başkanı (1.Bölge) olarak görev yapan Sayın Harun Baştürk'ün Genel Müdür (Ticari) Yardımcısı olarak atanmasına karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu Komite Ataması

Ortaklığımız İcra Komitesi Başkanı ve İcra Komitesi Üyesi Sayın Prof. Dr. Ahmet Bolat emekli olmak, İcra Komitesi Üyesi Ramazan Sarı istifa etmek suretiyle görevlerinden ayrılmışlardır. Ortaklığımız Yönetim Kurulu'nca münhal bulunan İcra Komitesi Başkanlığı'na Sayın Prof. Dr. Murat Şeker'in, münhal bulunan İcra komitesi Üyeliklerine Sayın Ahmet Olmuştur ve Sayın Metin Gülşen'in atanmalarına karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu Üye Atamaları

Ortaklığımız Yönetim Kurulu Başkanı ve üyesi Sayın Prof. Dr. Ahmet Bolat ile Yönetim Kurulu Üyeleri Sayın Bilal Ekşi ve Sayın Prof. Dr. Mecit Eş görevlerinden istifa etmişlerdir. Ortaklığımız Yönetim Kurulu'nca, bu suretle boşalan Yönetim Kurulu Başkanlığı'na Sayın Prof. Dr. Murat Şeker'in atanmasına karar verilmiştir. Ek olarak; Ortaklığımız Yönetim Kurulu'nca, boşalan Yönetim Kurulu üyeliklerine Sayın Ahmet Olmuştur, Sayın Metin Gülşen ve Sayın Hasan Murat Mercan'ın yapılacak ilk Genel Kurul toplantısında onaya sunulmak üzere atanmalarına karar verilmiştir.

Kâr Payı Dağıtım

2025 yılı kâr payı dağıtımına ilişkin tablo Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayınlanmıştır. Kâr Payı Dağıtım Tablosu Ortaklığımız Yatırımcı İlişkileri İnternet Sitesinde yer almaktadır.

DB Tarımsal Enerji ve Ticaret Anonim Şirketi Yatırım Süreci

Yönetim Kurulumuz; Ortaklığımızın sürdürülebilirlik hedefleri ile ulusal ve uluslararası düzeydeki regülasyonlar çerçevesinde artan Sürdürülebilir Havacılık Yakıtı (SHY/SAF) ihtiyacının güvence altına alınması, sürdürülebilir tedarik altyapısının oluşturulması ve Türkiye'de havacılık ekosisteminin geliştirilmesi amaçlarıyla ülkemizin en büyük biyodizel üreticisi olan İzmir merkezli DB Tarımsal Enerji ve Ticaret Anonim Şirketi'ne ("DB Tarımsal" veya "Hedef Şirket") yatırım yapılmasına karar vermiştir.

Bu çerçevede, Hedef Şirket'e bağlayıcı bir teklif iletilmiş ve teklifimiz 1 Nisan 2026 tarihinde kabul edilmiştir. Bu doğrultuda işlem dokümantasyonunun hazırlanması ve kapanış sürecine ilişkin resmi prosedürlerin başlatılması aşamasına geçilmiştir.

İşlem kapsamında, çoğunlukla tahsisli sermaye artırım ve kısmi hisse devri yollarıyla toplamda yaklaşık 42 milyon ABD Doları yatırım yapılarak Ortaklığımızın Hedef Şirket'te %40 oranında pay sahibi olması hedeflenmektedir. İşleme konu edilecek nihai yatırım bedeli, kapanış tarihi itibarıyla hazırlanacak finansal tablolardaki net borç uyarlamaları neticesinde kesinlik kazanacaktır. Sermaye artışı sonucunda Hedef Şirket'in elde edeceği kaynaklar, sürdürülebilir havacılık yakıtı üretimi için gerekli yatırımların gerçekleştirilmesinde kullanılacaktır. Hedef Şirket'in sürdürülebilir havacılık yakıtı üretimi tesisinin, 2029 yılı itibarıyla faaliyete geçmesi ve yıllık 100.000 ton sürdürülebilir havacılık yakıtı üretim kapasitesine sahip olması öngörülmektedir. Söz konusu tesis yatırımının, Ortaklığımızın sermaye katkısına

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

ek olarak Hedef Şirket'in banka finansmanı ile de fonlanması planlanmaktadır. İlgili düzenleyici otoritelerden alınacak yasal izin ve onaylara tabi olan sürecin, 2026 yılı içerisinde tamamlanması öngörülmektedir.

Söz konusu yatırım ve stratejik iş birliğinin Ortaklığımıza sağlayacağı temel ticari avantajlardan biri olan tedarik güvenliğinin tesis edilmesinin yanı sıra, üretilecek sürdürülebilir havacılık yakıtına ilişkin Ortaklığımız maliyet optimizasyonunu destekleyecek şekilde uzun vadeli bir ön alım (off-take) anlaşması da imzalanması planlanmaktadır. Bu kapsamda, ilgili sözleşmenin şartlarını belirlemek üzere Hedef Şirket ile müzakerelerin yürütülmesine karar verilmiştir.

Yönetim Kurulumuzun 27 Mart 2026 tarihli kararı uyarınca; sürecin bulunduğu aşama, içerdiği belirsizlik ve yatırımcıların yatırım kararını etkileme ihtimali göz önüne alınarak Ortaklığımızın meşru çıkarlarının korunması ve sürecin olumsuz yönde etkilenmemesi amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-15.1 sayılı Özel Durumlar Tebliği'nin 6'ncı maddesi uyarınca söz konusu bağlayıcı teklifin kamuya açıklanması ertelenmiştir. Ek olarak Yönetim Kurulumuz, ilgili erteleme kararının yatırımcıların yanıltılması riskini oluşturmadığı değerlendirilmesiyile birlikte erteleme süresince ilgili bilgilerin gizliliğinin korunması için Ortaklığımız nezdinde gerekli tedbirleri almıştır.

8. TRAFİK SONUÇLARI

Ocak – Mart 2026 dönemi trafik sonuçları aşağıda verilmiştir.

TOPLAM			
	3A'25	3A'26	Değişim (%)
Uçulan Nokta	353	358	%1,4
Uçak Sayısı	472	528	%11,9
Arzedilen Koltuk Kilometre (milyar)	61	67	%9,4
Yolcu Doluluk Oranı (%)	%80,5	%83,5	2,9 pt
Yolcu Sayısı (milyon)	19	21	%12,7
Konma Sayısı (Yolcu Seferleri)	122.246	132.589	%8,5
Kargo + Posta (bin ton)	481	552	%14,8

YURT İÇİ			
	3A'25	3A'26	Değişim (%)
Arzedilen Koltuk Kilometre (milyar)	56	61	%9,7
Yolcu Doluluk Oranı (%)	%80,5	%83,4	2,8 pt
Yolcu Sayısı (milyon)	13	14	%13,1
Konma Sayısı (Yolcu Seferleri)	77.513	85.361	%10,1
Kargo + Posta (bin ton)	467	537	%14,9

YURT DIŞI			
	3A'25	3A'26	Değişim (%)
Arzedilen Koltuk Kilometre (milyar)	5	6	%6,5
Yolcu Doluluk Oranı (%)	%80,8	%84,4	3,6 pt
Yolcu Sayısı (milyon)	6	7	%11,9
Konma Sayısı (Yolcu Seferleri)	44.733	47.228	%5,6
Kargo + Posta (bin ton)	13	15	%10,2

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****I. Tarifeli İç Hat Seferleri:**

Ocak – Mart 2026 döneminde Türk Hava Yolları ana markası ile iç hatlarda yeni tarifeli seferlere başlanmamıştır.

II. Tarifeli Dış Hat Seferleri:

Ocak – Mart 2026 döneminde Türk Hava Yolları ana markası ile aşağıda belirtilen dış hatlarda yeni tarifeli seferlere başlanmıştır.

Uçuş Noktası	Sefer Başlama Tarihi
Ermenistan-Erivan	11.03.2026

III. İlave, Charter (Özel Kira) ve Hac-Umre Seferleri

Ocak - Mart 2026 döneminde Türk Hava Yolları ana marka ile icra edilen ilave, charter ve hac-umre seferlerinin sayısı ve bu seferlerde taşınan yolcu sayısı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

	Konma Sayısı			Yolcu Sayısı		
	3A'25	3A'26	Değişim (%)	3A'25	3A'26	Değişim (%)
İlave	921	1.416	%54	83.181	157.148	%89
Charter (Özel Kira)	217	291	%34	40.464	60.949	%51
Hac-Umre	1.147	1.365	%19	170.404	194.872	%14

IV. AJet Uçuşları:

Tüm Seferler	3A'25	3A'26	Değişim (%)
Yolcu Sayısı (000)	4.579	5.654	%23,5
Arz Edilen Koltuk*Km (milyon)	5.981	7.041	%17,7
Doluluk Oranı (%)	%78,6	%85,4	6,8 pt

- 2026 yılı Mart ayı itibarıyla AJet filosunda 121 adet uçak bulunmaktadır. Aktif uçak sayısı 85 adettir.
- Ocak – Mart 2025 döneminde toplam 141 hatta uçan AJet, Ocak – Mart 2026 döneminde 157 hatta uçmuştur.
- Ocak – Mart 2026 döneminde iç ve dış hat yolcu sayısı kırılımı sırasıyla %61 ve %39'dur.

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

9. FİLO DURUMU

31.03.2026	Tip	Toplam	Sahip Olunan	Finansal Kira	Opr./Wet Lease	Koltuk Kapasitesi ('000)	Ortalama Filo Yaşı
Geniş Gövde	A330-2/3	49	23	12	14	14,1	13,7
	B777-3ER	36	16	11	9	13,2	12,9
	A350-9	33		33		10,8	2,5
	B787-9	26		26		7,8	4,4
	Toplam	144	39	82	23	45,9	9,2
Dar Gövde	B737-8/9	73	50	12	11	11,8	14,3
	B737-800 WL (TK)	26	12		14	4,9	18,8
	B737-8/9 MAX	31		25	6	5,0	4,8
	321/320 NEO	78		42	36	14,7	3,7
	321/320 NEO WL	33			33	6,4	4,9
	B737-8 MAX WL (TK)	19			19	3,5	1,6
	321/320/319	96	66	13	17	17,2	14,0
	Toplam	356	128	92	136	63,6	9,9
Kargo	A330-200F	10	6	4		-	12,4
	B777F	12		12		-	4,9
	Wet Lease	6			6	-	28,0
	Toplam	28	6	16	6	-	12,5
Genel Toplam	528	173	190	165	109,5	9,8	

WL:Wet Lease

10. FİNANSAL DURUM

Ortaklığın fonksiyonel para birimi ABD Doları'dır. İlgili mevzuat düzenlemeleri çerçevesinde finansal durum aşağıda Türk Lirası ve ABD doları cinsinden belirtilmektedir. Finansal raporlara Yatırımcı İlişkileri internet sitesi olan investor.turkishairlines.com internet adresi üzerinden ulaşılabilir.

ÖZET BİLANÇO SONUÇLARI (Milyon TL)

	31.Mar.26	31.Ara.25
VARLIKLAR		
Dönen Varlıklar	485.646	436.412
Duran Varlıklar	1.672.387	1.560.333
Toplam Varlıklar	2.158.033	1.996.745
KAYNAKLAR		
Kısa Vadeli Yükümlülükler	498.369	442.076
Uzun Vadeli Yükümlülükler	693.301	643.413
Özkaynaklar	966.363	911.256
Toplam Kaynaklar	2.158.033	1.996.745
Borçlar / Aktifler Oranı	0,55	0,54
Özsermaye / Aktifler Oranı	0,45	0,46

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

ÖZET GELİR TABLOSU SONUÇLARI (Milyon TL)		
	1 Oca. – 31 Mar. 2026	1 Oca. – 31 Mar. 2025
Hasılat (net)	257.961	176.712
Brüt Kâr	21.568	11.731
Esas Faaliyet Karı/Zararı	(2.451)	(2.879)
Vergi Öncesi Kar/ Zarar	4.408	(1.929)
Net Dönem Kar/Zarar	9.856	(1.854)
Hisse Başına Kazanç (Kr)	7,14	(1,34)

ÖZET BİLANÇO SONUÇLARI (Milyon ABD Doları)		
	31.Mar.25	31.Ara.25
VARLIKLAR		
Dönen Varlıklar	10.939	10.186
Duran Varlıklar	37.668	36.417
Toplam Varlıklar	48.607	46.603
KAYNAKLAR		
Kısa Vadeli Yükümlülükler	11.206	10.299
Uzun Vadeli Yükümlülükler	15.587	14.990
Özkaynaklar	21.814	21.314
Toplam Kaynaklar	48.607	46.603
Borçlar / Aktifler Oranı	0,55	0,54
Özsermaye / Aktifler Oranı	0,45	0,46

ÖZET GELİR TABLOSU SONUÇLARI (Milyon ABD Doları)		
	1 Oca. – 31 Mar. 2026	1 Oca. – 31 Mar. 2025
Hasılat (net)	5.917	4.887
Brüt Kar	494	329
Esas Faaliyet Karı/ Zararı	(57)	(76)
Vergi Öncesi Kar/Zarar	102	(46)
Net Dönem Kar/Zarar	226	(44)
Hisse Başına Kazanç (ABD Sent)	0,16	(0,03)
EBITDAR	769	664
EBITDA	591	503
EBIT	(60)	(62)
EBITDAR Marjı	%13,0	%13,6
EBITDA Marjı	%10,0	%10,3
EBIT Marjı	-%1,0	%1,3

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Esas Faaliyet Kar Marjı	-%1,0	-%1,6
Net Kar Marjı	%3,8	-%0,9

11. YATIRIMLAR, TEŞVİKLER VE YATIRIM POLİTİKALARI

Ocak – Mart 2026 döneminde Ortaklık filosuna katılan ve Ortaklık filosundan ayrılan uçaklarla birlikte Mart 2026 sonunda 144 adet çift koridorlu, 356 adet tek koridorlu yolcu uçağı ve 28 adet kargo uçağı ile operasyon gerçekleştirilmiş olup, çift koridorlu uçaklar filonun (uçak sayısı bazında) yaklaşık %27'sini oluşturmaktadır.

1 Ocak – 31 Mart 2026 döneminde aşağıdaki uçaklar teslim alınmıştır:

- Beş adet A321-Neo
- Bir adet A320-Neo
- Sekiz adet B737-8 Max

KVK 32/A ve Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar'ın etkileri

Ülkemizde;

- Üretim ve istihdamın artırılması,
- Uluslararası doğrudan yatırımların artırılması,
- Bölgesel gelişmişlik farklılıklarının azaltılması,
- Uluslararası rekabet gücünü artıracak, araştırma-geliştirme içeriği yüksek bölgesel ve büyük ölçekli yatırımlar ile stratejik yatırımların özendirilmesi,
- Kalkınma planları ve yıllık programlarda öngörülen hedefler doğrultusunda tasarrufların katma değeri yüksek yatırımlara yönlendirilmesi,
- Kümelenme ve çevre korumaya yönelik yatırımlar ile araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin desteklenmesi,

gibi hedeflerle “Yatırım Teşvik Sistemi” uygulanmakta olup, söz konusu hedeflerin gerçekleştirilmesini teminen bu sistemden yararlanan mükelleflere;

- Gümrük Vergisi Muafiyeti,
- Katma Değer Vergisi İstisnası,
- Vergi İndirimi,
- Gelir Vergisi Stopaj Desteği,
- Sigorta Primi İşveren Hissesi Desteği,
- Sigorta Primi İşçi Hissesi Desteği,
- Faiz Desteği,
- Yatırım Yeri Tahsisi,

gibi destek unsurlarından faydalanma imkanı tanınmaktadır.

Ortaklığımızın da havayolu yük ve yolcu taşımacılığı faaliyetleri nedeniyle Yatırım Teşvik Sisteminde yer alan bazı teşvik unsurlarından yararlanma hakkı bulunmaktadır. Bu çerçevede yapılan başvurular neticesinde Ortaklığımız tarafından, uçak ve havalimanı yer hizmetleri yatırımları için Yatırım Teşvik Belgeleri temin edilmiş olup Ortaklığımızın finansal raporlarına mevcut durumda veya gelecek dönemlerde etkisi olabilecek Yatırım Teşvik Belgelerine ilişkin bilgiler ile yararlanan teşvik unsurları aşağıda sıralanmaktadır:

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

BKK Tarihi:	BKK No:	YTB Tarihi:	Yatırım Durumu:	Vergi İndirimi	Toplam Yatırım Tutarı Milyon TL: (*)	Yararlanılan Yatırıma Katkı Tutarı Milyon TL: (**)
14.07.2009	2009/15199	28.12.2010	Tamamlandı	Vergi İndirimi %50 / Yatırıma Katkı Oranı %20	13.268	684
15.06.2012	2012/3305	18.12.2014	Tamamlandı	Vergi İndirimi %50 / Yatırıma Katkı Oranı %15	16.968	680
15.06.2012	2012/3305	9.08.2018	Tamamlandı	Vergi İndirimi %90 / Yatırıma Katkı Oranı %50	211.212	15.160
15.06.2012	2012/3305	28.02.2025	Devam Ediyor	Vergi İndirimi %80 / Yatırıma Katkı Oranı %40	114.358	645
20.01.2018	2017/11133	11.09.2018	Devam Ediyor	Vergi İndirimi %50 / Yatırıma Katkı Oranı %25	2.518	0
30.05.2025	2025/9903	30.09.2025	Devam Ediyor	Vergi İndirimi %60 / Yatırıma Katkı Oranı %30	2.278	0
15.06.2012	2012/3305	12.12.2023	Devam Ediyor	Vergi İndirimi %50 / Yatırıma Katkı Oranı %15	6.402	692

(*)Yatırımlar döviz olarak gerçekleştirildiğinden ve yatırımlarda yapılan revizyonlar nedeniyle başvuru sırasındaki yatırım tutarı ile tamamlanma anındaki yatırım tutarı farklılık gösterebilmektedir.

(**)Ortaklığımızın vergi matrahı oluşmaması nedeniyle yararlanmadığı yatırıma katkı tutarı ilgili mevzuat hükümleri uyarınca yeniden değerlendirilerek ilerdeki yıllara aktarılmaktadır.

12. ORTAKLIK İLE İLGİLİ ÖNGÖRÜLER

Ortaklığımız Yönetim Kurulu tarafından uçak müsaitliğine ve pazar şartlarına bağlı olarak Suudi Arabistan'ın Abha, Mısır'ın Aswan, Rusya'nın Mahaçkale, İspanya'nın La Coruna, Azerbaycan'ın Lenkeran, Fransa'nın Nantes, Kazakistan'ın Atyrau, Pakistan'ın Sialkot, Somali'nin Hargeisa, Polonya'nın Katowice, Çin Halk Cumhuriyeti'nin Chengdu ve Urumçi ve Gine Bissau Cumhuriyeti'nin başkenti Bissau'ya tarifeli yolcu seferleri başlatılmasına karar verilmiştir.

Dünyada en fazla ülkeye uçan hava yolu olan Türk Hava Yolları, pandemi sonrası gösterdiği toparlanma ivmesini istikrarlı büyümeye dönüştürmek için yol haritası kabul ettiği 2033 yılı stratejisini oluşturmuştur. Tüm paydaşlar için yüksek değer üretecek şekilde oluşturulan bu vizyon çerçevesinde Ortaklığımız, 2033 yılında filosundaki uçak sayısını 800'ün üzerine çıkarmayı ve 170 milyondan daha fazla yolcu taşımayı hedeflemektedir. Bunların yanında Türk Hava Yolları, yolcu deneyiminde mükemmelleşme, dijitalleşme ve sürdürülebilirlik kapsamında hedefler koyarak sektöre yön vermede devam etmekteki kararlılığını göstermektedir.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

10 yıllık strateji kapsamında Turkish Cargo, İstanbul Havalimanı'ndaki yüksek teknolojiyle donatılan, dünyanın en büyük terminalleri arasında yer alan mega kargo tesisi SMARTIST'in sunduğu imkanlar ve Türk Hava Yolları'nın benzersiz genişlikte uçuş ağı sayesinde, 2033 yılında taşınan yük miktarını 3,9 milyon tona çıkarmayı hedeflemektedir. Kargo uçuş noktasını 2033 yılında 150 adede yükseltmeyi öngören Turkish Cargo, pazar payı ve hizmet kalitesinde dünyada ilk üç hava kargo markalarında biri olmayı hedeflemektedir.

Operasyonlarında çağın gerekliliklerini göz önünde bulunduran Ortaklığımız, 2033 stratejisi kapsamında yolcularına bütünleşik ve tüm kanallarda kişiselleştirilmiş hizmet sunmayı, dijital dönüşüm alanında yeni projeler geliştirerek en iyi dijital deneyim sunan üç hava yolundan biri olmayı amaçlamaktadır.

Operasyonel büyüme hedeflerinin yanında sürdürülebilir bir dünya için de hedefler koyan Ortaklığımız, 2033 yılı stratejisi kapsamında filonun %90'ının yeni nesil uçaklarda oluşmasını öngörmektedir. Türk Hava Yolları, üyesi olduğumuz IATA tarafından belirlenen, havacılık kaynaklı karbon emisyonlarının azaltılmasına yönelik hedefleri benimsemekte ve bu hedefe ulaşabilmek için özveriyle çalışmaktadır. Ortaklığımız, Sürdürülebilir Havacılık Yakıtı (SAF) kullanılan frekans ve uçuş noktası sayısını artırarak, 2050 yılında "karbon nötr" hava yolu olma hedefine emin adımlarla yürümektedir.

13. DİĞER HUSUSLAR**Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilgi**

Bu nitelikte dava bulunmamaktadır.

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilgi

Yoktur.

Şirket'in yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bu çıkar çatışmalarını önlemek için şirketçe alınan tedbirler

Yoktur.

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Ortaklık ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Ortaklık ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

Ortaklığın Araştırma ve Geliştirme Çabaları

Ortaklığımızın AR-GE faaliyetleri iştiraklerimiz THY Teknoloji ve Bilişim A.Ş. ve Türk Hava Yolları Teknik A.Ş. bünyesinde sürdürülmektedir.

Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri Hakkında Bilgiler

Dönem içinde Esas Sözleşme değişikliği olmamıştır.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****Ortaklığın İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler**

Yönetim Kurulumuzun 14.02.2023 tarihli kararıyla Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-22.1 sayılı Geri Alınan Paylar Tebliği ve i-SPK.22.7 (14.02.2023 tarih ve 9/177 s.k.) sayılı İlke Kararı çerçevesinde başlatılan pay geri alım programı, SPK'nın i-SPK.22.8 (01.08.2024 tarih ve 41/1198 s.k.) sayılı İlke Kararı neticesinde 21.05.2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında kendiliğinden sonlanmıştır. 07.04.2025 tarihinde alınan Yönetim Kurulu kararı ile güncel mevzuata tam uyum sağlanarak pay geri alım imkânımızın devam ettirilmesine, Ortaklığımızın hisselerinin gerçek değerine yakın düzeyde işlem görmesine destek olunmasına, hissemizde aşağı yönlü keskin fiyat hareketlerinin yatırımcılarımız ve Ortaklık değeri üzerinde kısa vadede yaratabileceği olumsuz etkilerin giderilerek hissedarlarımızın menfaatlerinin korunmasına, Ortaklığımız hisse fiyatı istikrarının desteklenerek sağlıklı fiyat oluşumuna katkıda bulunulmasına, Ortaklığımızın toplam hissedar getirisi stratejisi araçlarından biri olarak yatırımcılarımızın Ortaklığımız hissesine olan ilgisinin korunmasına ve elde tutma süresi artışının teşvik edilmesine olanak sağlaması amaçlarıyla yeni bir hisse geri alım programı başlatılmasına karar verilmiş ve aynı tarihte kamuya açıklanmıştır.

Bu kapsamda, 21 Mayıs 2025 tarihi itibarıyla 3 yılı kapsayacak şekilde hisse geri alım programı başlatılmasına, geri alıma konu edilebilecek azami tutarın, Ortaklığımızın nakit portföyünden karşılanmak üzere, 9 milyar TL olarak belirlenmesine ve geri alınacak azami pay sayısının Ortaklığımız çıkarılmış sermayesinin %1,7'si ile sınırlandırılmasına karar verilmiştir.

Hisse geri alım programı kapsamında, Ortaklığımız tarafından 17 Şubat 2023 ve 27 Şubat 2026 tarihleri arasında Ortaklık sermayesinin %0,5536'sına denk gelen 7.640.244 TL nominal değerli THYAO payları Borsa İstanbul'da pay başına ortalama 193,9 TL fiyatla toplamda 1,5 milyar TL (53,8 milyon USD) bedelle geri alınmıştır. İlgili geri alımlar Ortaklığımızın nakit portföyünden karşılanmıştır.

14. TERİMLER LİSTESİ

Arz Edilen Koltuk Kilometre: Operasyondaki uçakların koltuk sayısı ile kilometre cinsinden uçuş mesafesinin çarpımıdır.

Doluluk Oranı: Ücretli Yolcu Kilometre/Arz Edilen Koltuk Kilometre

EBIT: Earning Before Interest and Tax; Faiz ve vergi öncesi kâr

EBITDA: Earning Before Interest, Tax and Depreciation; Faiz, vergi ve amortisman öncesi kâr

EBITDAR (FAVKÖK): Earning Before Interest, Tax, Depreciation and Rent; Faiz, vergi, amortisman ve kira öncesi kâr

Finansal Kira: Uçağın kiralama süresi boyunca kiralama ücretinin ödenerek kullanım hakkı elde edilmesi ve kira süresi bitiminde uçak mülkiyetinin kiracıya geçmesini sağlayan bir finansman türüdür.

MRO: Bakım, onarım, revizyon

Op. Lease: Operasyonel Kiralama; Uçağın kiralama süresi boyunca kiralama ücretinin ödenerek kullanım hakkı elde etme durumudur. Kiralama süresi sonunda uçak, kiracı firma tarafından kiralayan firmaya teslim edilir, mülkiyeti kiracıya geçmez.

Wet Lease: Uçağın uçuş ekibiyle birlikte kiralanması durumudur. Bu kiralama türünde uçuş faaliyetlerinin teknik, operasyon ve diğer idari sorumlulukları uçağı kiraya veren işletmeye aittir.

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Yolcu Kapasitesi: Arz edilen koltuk kilometre