

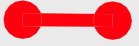
**escar**

**Fleet Excellence**

# YATIRIMCI SUNUMU

## 1Ç26

16 Haziran 2026



- 1 **Kısaca Escar** S.4
- 2 **Sektör** S.9
- 3 **Faaliyetler** S.12
- 4 **Finansallar** S.21
- 5 **Büyüme Stratejisi** S.34
- 6 **Ekler** S.36



**Kısaca ESCAR**





**Net Satış<sup>1</sup>**

**1.387 M**  
Türk Lirası

**FAVÖK<sup>1</sup>**

**257,7 M**  
Türk Lirası

**Özkaynaklar**

**6.927 M**  
Türk Lirası

**Piyasa Değeri<sup>2</sup>**

**22.170 M**  
Türk Lirası

**Araç  
Parkı Büyüklüğü<sup>2</sup>**

**3.245**  
Araç

<sup>1</sup> - Finansal veriler 01.01.2026-31.03.2026 dönemi TMS 29 etkilerini içermektedir.

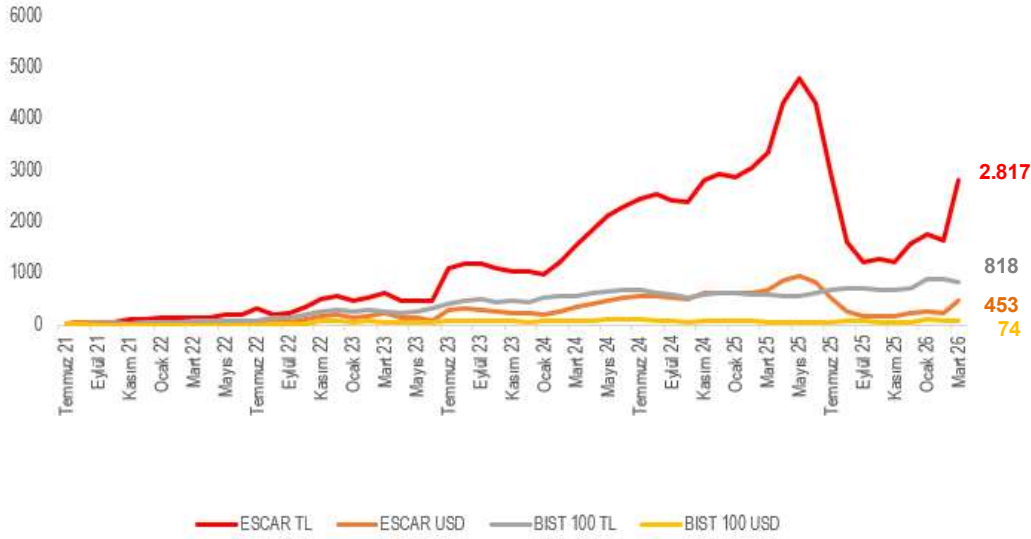
FAVÖK = Brüt Kar – Faaliyet Giderleri + Amortisman

<sup>2</sup> - 31.03.2026 tarihli kapanış verilerine göre hesaplanmıştır.



## Yatırımcı Sunumu **Kısaca Şirket**

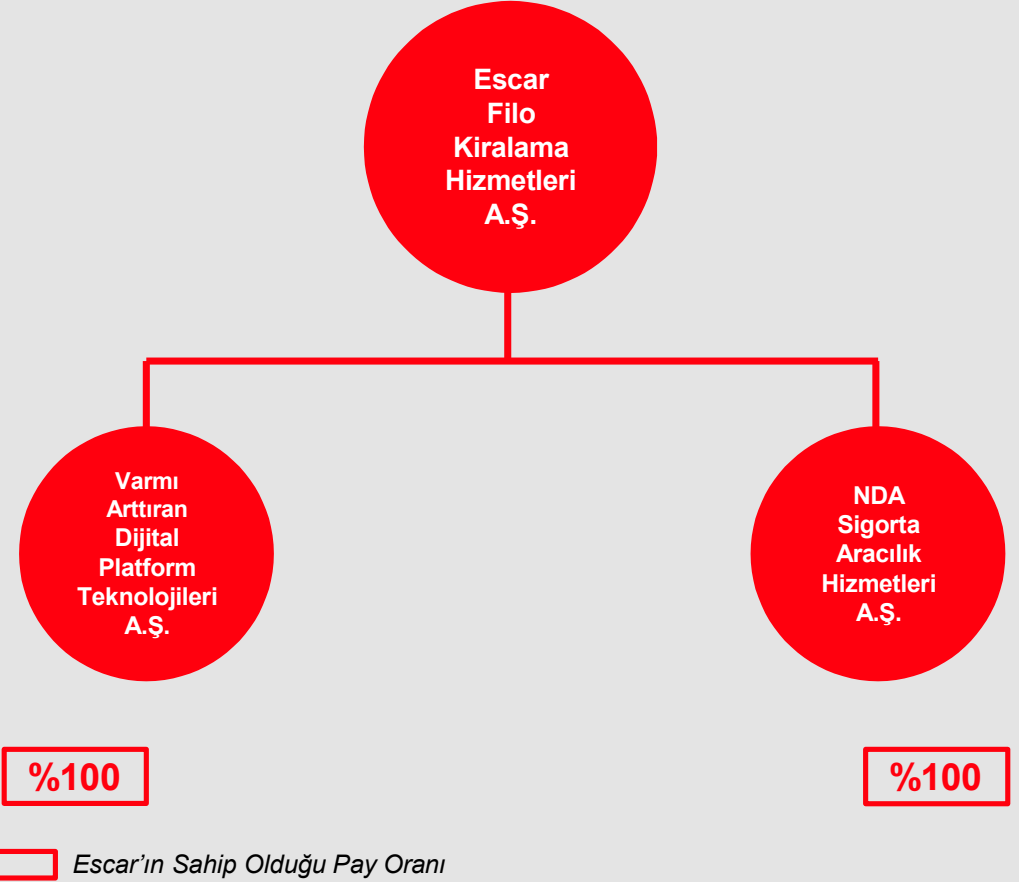
### Halka Arzdan Bu Yana Hisse Performansı & Rölatif Getiri



13.07.2021 = 100

Şirketimizin payları Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da işlem görmektedir.

### Bağlı Ortaklıklar & İştirakler





## Yatırımcı Sunumu **Kısaca Şirket**

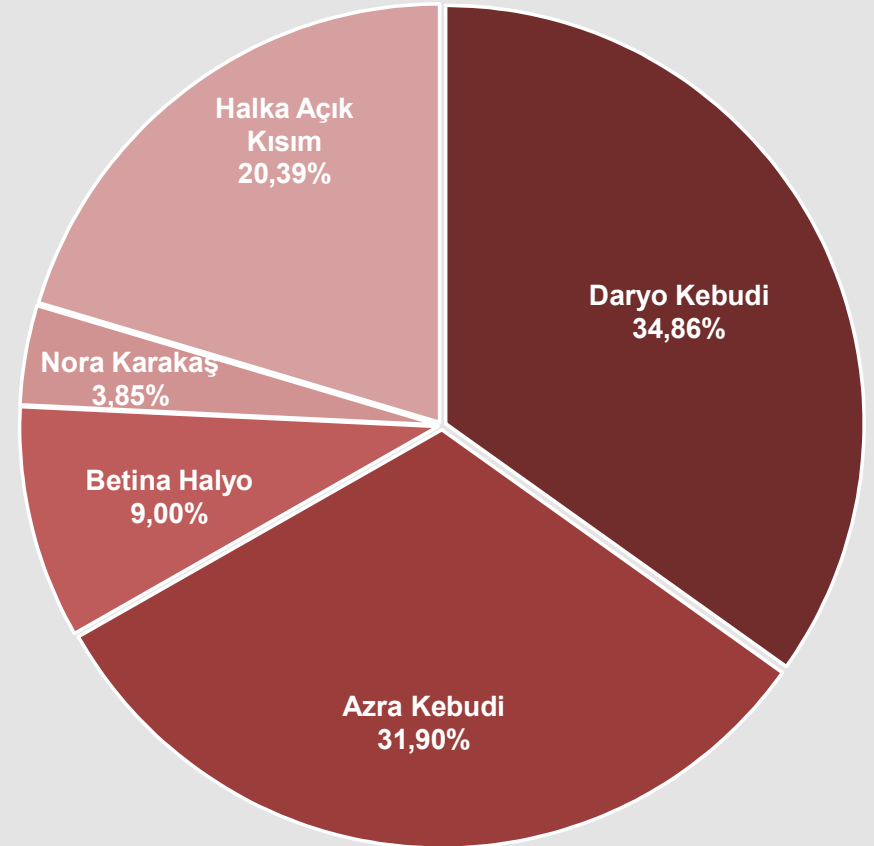
### Yönetim Kurulu

	Görevi
Azra Kebudi	Yönetim Kurulu Başkanı
Daryo Kebudi	Yönetim Kurulu Başkanı Vekili
Nora Karakaş	Yönetim Kurulu Üyesi
Betina Halyo	Yönetim Kurulu Üyesi
Cengiz Arabacı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Alaettin Şafak Uras	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Tijen Akdoğan Ünver	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

### Üst Düzey Yöneticiler

	Görevi
Daryo Kebudi	Yönetici Ortak
Azra Kebudi	Yönetici Ortak
Nora Karakaş	Genel Müdür
Murat Ethem Sümer	Mali İşler Direktörü

## Ortaklık Yapısı



13 Nisan 2026 tarihli Genel Kurul toplantısından önce Sn. Betina Halyo ve Sn. Cengiz Arabacı Yönetim Kurulundan istifaen ayrılmışlardır. Yerlerine atama yapılmaması kararlaştırılmıştır..



## İŞLETME SERMAYESİ



3A26'da TMS29 etkisi dahil, satışlarda 3A25'e kıyasla %15,7'lik ve FAVÖK'te de %124,4'lük büyüme gerçekleşmiştir. Araç kiralama gelirlerinde 3A25'e kıyasla %23,5'lik küçülmeye rağmen satılan ikinci el araç adetlerinin ve ortalama satış tutarlarındaki artış neticesinde ikinci el araç satış gelirlerinde %46,0'lık büyüme gerçekleşmiştir.

3A26'da özellikle araçların amortisman giderindeki %70,4'lük artışla birlikte satışların maliyeti toplamda %15,4 artış gösterdi. Faaliyet giderlerindeki %21,1'lik artışla beraber FAVÖK baskılandı.

## MARJLAR



Enflasyon muhasebesi nedeniyle araç maliyetleri, araç piyasa değerinin üstünde olup 2. el piyasasında araç fiyatlarının enflasyonun altında kalan artış neticesinde brüt kar marjı ve FAVÖK marjının baskılanmasının temel nedeni olmuştur.

2024'ten bu yana 2. el araç fiyatlarındaki artışın, enflasyonun altında seyir etmesi ve bu durumun devam edeceği öngörülerek amortisman hesaplamasında kalıntı değer tahminleri güncellenmiş ve metodoloji değiştirilmiştir. Bunun yansıması olarak amortisman giderlerindeki artış brüt karı baskılamıştır.

## ARAÇ PARKI



1Ç26 itibarıyla piyasa faizlerindeki seyir ve sektörde gözlenen sürdürülemez fiyatlandırma nedeniyle marjlarımızı gözetmek amacıyla sözleşmeli kiradaki araç sayısı kontrollü olarak gerilemiştir. Bu nedenle toplam araç sayısı, sektördeki küçülmeye paralel olarak 2025 yıl sonuna göre 368 adet azalışla 3.245 adede gerilemiştir.

Araç parkının %89'u sözleşmeli kirada olan araçlardan oluşmakta olup sözleşmeli kiradaki araç sayısı, 2025 yıl sonuna göre %9,3 azalmıştır.

## GELECEK DÖNEM STRATEJİSİ



Mevcut filo kiralama sektöründe, piyasa koşullarına göre karlı ve kontrollü filo yönetiminin yanında bağlı ortaklıklar üzerinden web tabanlı açık artırma yöntemiyle 2. el araç satış kanallarını alıcı ve satıcı tarafında çeşitlendirerek geliştirmek.



**Sektör**

2



## Yatırımcı Sunumu

### Operasyonel Kiralama Sektörü

**28 Milyar TL**

Araç yatırımı

**13,7 Bin Adet**

Satın Alınan Araç Sayısı

**364,2 Milyar TL**

Aktif Büyüklük

**229 Bin Adet**

Araç Parkı Büyüklüğü

**198,5 Bin Adet**

Kiradaki Araç Sayısı

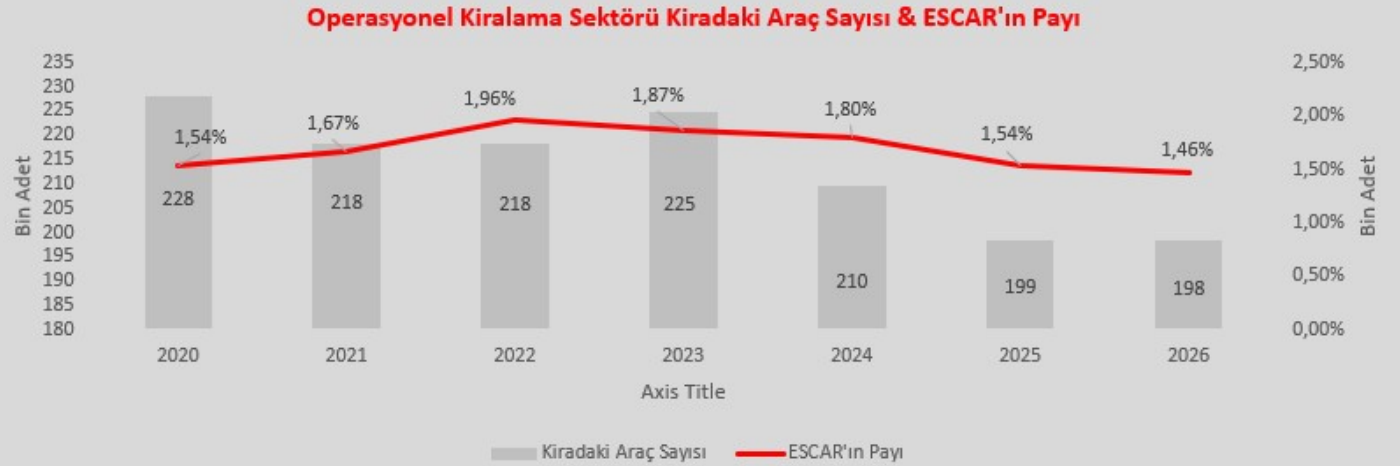
**%1,46**

Escar'ın Payı \*

Kaynak: TOKKDER Kısa Dönem Araç Kiralama Sektör Raporu

\* 31.03.2026 itibarıyla Escar'ın geçici kiradaki araçlar da dahil toplam kiradaki araç sayısı / Sektörün operasyonel kiralama araç parkı

## Sektör





## Yatırımcı Sunumu

### Operasyonel Kiralama Sektörü

**28 Milyar TL**

Araç yatırımı

**13,7 Bin Adet**

Satın Alınan Araç Sayısı

**364,2 Milyar TL**

Aktif Büyüklük

**229 Bin Adet**

Araç Parkı Büyüklüğü

**198,5 Bin Adet**

Kiradaki Araç Sayısı

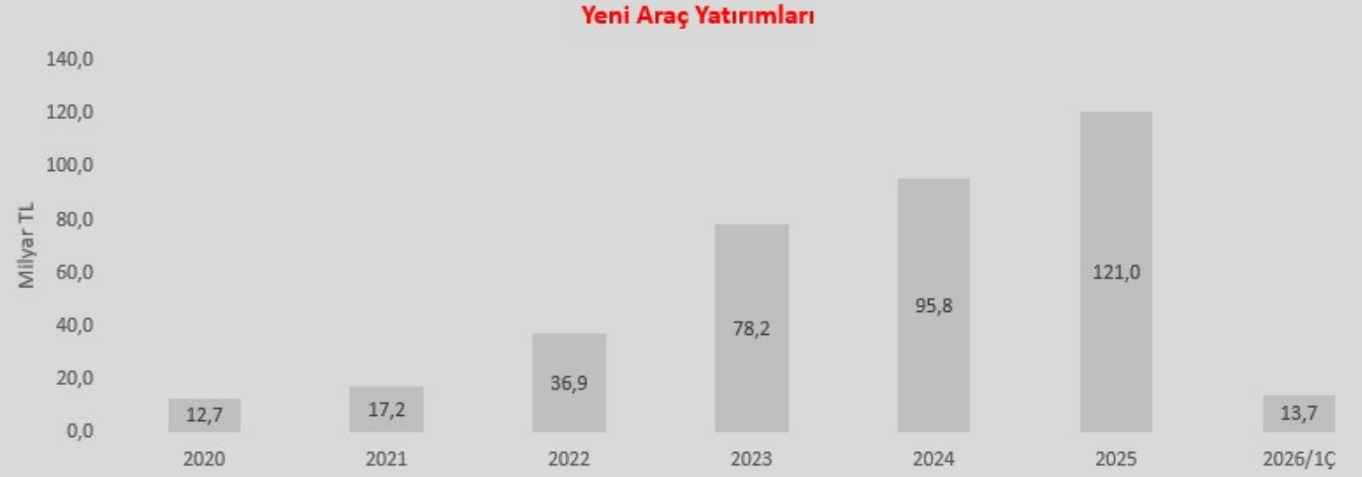
**%1,46**

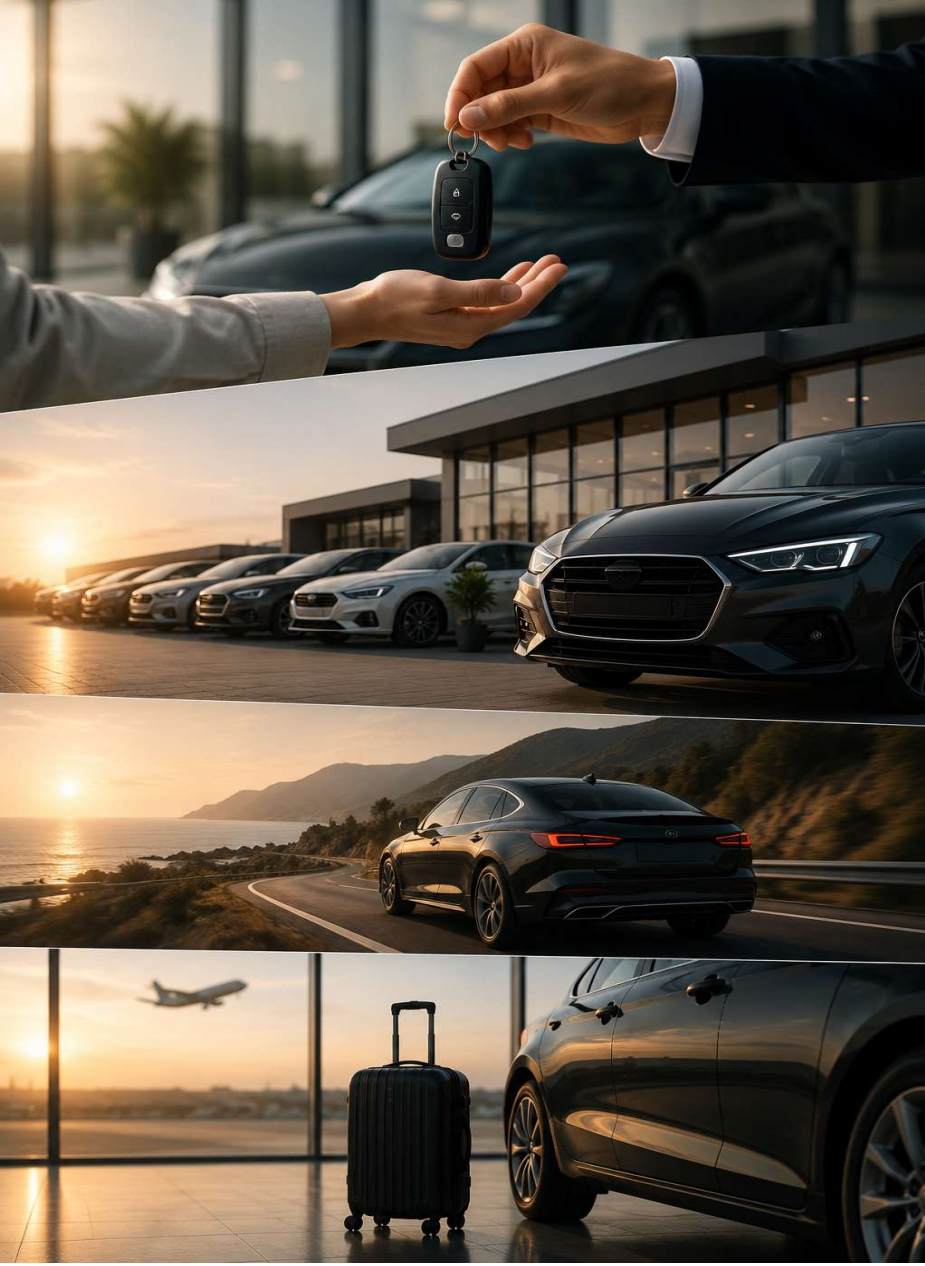
Escar'ın Payı \*

Kaynak: TOKKDER Kısa Dönem Araç Kiralama Sektör Raporu

\* 31.03.2026 itibarıyla Escar'ın geçici kiradaki araçlar da dahil toplam kiradaki araç sayısı / Sektörün operasyonel kiralama araç parkı

## Sektör





**Faaliyetler**





Yatırımcı Sunumu **Faaliyetler**

ESCAR Filo

**escar**

**"Araç filo kiralama"** esas faaliyet konusuyla,  
**2001 yılında kurulduk.**

Kuruluş beklentimiz; uluslararası ve yerel alanda sektörümüzün lideri olmak. Felsefemiz ise; Nitelikli hizmet vererek sürdürülebilir bir iş ortağı olmak.

Şirketimiz, yıllar içerisinde uzmanlık gerekliliğine inanan yenilikçi iş yapma modelimiz, kısa sürede sektörün önde gelen markaları arasında yer almamızı sağlayan tecrübemiz, fark yaratan çözüm odaklı hizmet anlayışımız, yüksek müşteri sadakatimiz ve standardizasyonu sağlanmış satış sonrası operasyonumuzla, 2021 yılında filo kiralama sektöründe bir ilke imza atarak halka arz gerçekleştirdi.

Müşterilerimiz, çalışanlarımız ve tedarikçilerimize verdiğimiz önemle, uzun yıllar boyunca yatırımcılarımızın da memnuniyet duyacağı şekilde karlı projeler üretmeye; teknolojiye, dijitalleşmeye ve mobilite konularına yatırımlar yaparak, işimize değer katmaya devam edeceğiz.

**escar.com.tr**





## Yatırımcı Sunumu İlk 10 Müşteri

İlk 10 Müşteri					
Araç Adedine Göre Operasyonel	31.03.2026		Sektör	Çalışma Süresi (Yıl)	Yönetim Biçimi
	İlk 10 Müşteri				
1	WURTH SANAYİ URUNLERİ LTD.ŞTİ.		Otomotiv Bağlantı Malzemeleri Üretimi ve Ticaret	23	Global
2	DİVERSEY KİMYA SAN. VE TİC. A.Ş.		Kimya Sektörü	9	Global
3	NUMİL GIDA ÜRÜNLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.		Gıda Hizmetleri	2	Global
4	KUHNE NAGEL NAKLİYAT LTD. ŞTİ.		Uluslararası Taşımacılık	3	Global
5	SAMSUNG ELECTRONICS İSTANBUL PAZ. VE TİC. LTD. ŞTİ		Elektronik Cihaz Üretim ve Pazarlama	8	Global
6	ALCATEL LUCENT TELETAS TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.		Bilişim Teknolojileri ve Yeraltı Teknoloji Yatırımları	1	Global
7	NOVARTIS SAĞLIK GIDA VE URUNLERİ SAN.VE TİC.A.Ş.		Sağlık Hizmetleri, İlaç Üretimi Satış ve Pazarlaması	24	Global
8	MITSUBISHI ELECTRIC TURKEY ELEKTRİK ÜRÜNLERİ A.Ş.		Elektronik Cihaz Üretim ve Pazarlama	1	Global
9	HIPPI DİŞ TİCARET LTD. ŞTİ. İSTANBUL ŞUBESİ		Gıda Hizmetleri	5	Global
10	HONEYWELL TEKNOLOJİ A.Ş.		Teknolojik Ürünler	5	Global

Şirketimiz, güçlü müşteri portföyüyle uzun vadeli iş ilişkileri geliştirmekte olup, ilk 10 müşterimizle ortalama çalışma süremiz 10 yıldır. Bu müşterilerin %100'ü global ölçekli yönetilmekte olup, farklı sektörlerde faaliyet göstermektedir. Uzun soluklu ve istikrarlı iş birliklerimiz, şirketimizin güvenilirliğini ve müşteri sadakatimizi destekleyen en önemli unsurlardan biridir.



# escar

## MANİFESTO

2001 yılında filo kiralama sektörüne adım attığımızda, esas işimizin araç kiralama olmadığını fark yaratan özelliğimizin çözüm odaklı hizmet anlayışımız olduğunu biliyorduk. İlk günden beri bu bakış açısının doğruluğunu, deneyimlerimiz ve yaşamışlıklarımızda görüyoruz.

Yüksek müşteri sadakatimizin temelinde vazgeçmediğimiz prensiplerimiz yer alıyor. Bizimle çalışmaya başlamadan önce, tüm süreçlerde standardizasyonu sağlamış olduğumuzu görürsünüz. Çalışmaya başladıktan sonra da anlık gelişebilen özel durumlar karşısında düşük hiyerarşi, yüksek sorumluluk modeliyle hızlı çözüm bulma becerisine sahip olduğumuzu fark edersiniz. Sözleşmelerimiz son derece kapsamlı ve detaylıdır. Yine de en doğru şekilde hazırlanmış sözleşmelerin bile kapsamı dışında kalabilecek olaylarla karşılaşabileceğimizi hep aklımızda tutarız. Bu yüzden bir çözüme ihtiyaç duyduğunuzda size asla “sözleşmede yazmıyor” kalıbıyla cevap vermeyiz. Geride bıraktığımız 25 senenin gücüyle yol alırken, bizi daha da ileri taşıyacağına inandığımız kurum kimliğimizin temelinde işte bu anlayış var.

Bugüne kadar doğru yaptığımız her şeyi aynı şekilde yapmaya, daha iyi yapabileceğimiz her şeyi de daha iyi yapmak için çalışmaya devam edeceğiz.

**İşte bu sözün karşılığı 2001 yılından beri ‘Fleet Excellence’\***

*\* Bizden alacağınız hizmeti başka hiçbir yerde bulamayacağınızın ifadesi ve garantisi*



# varmiarttiran+

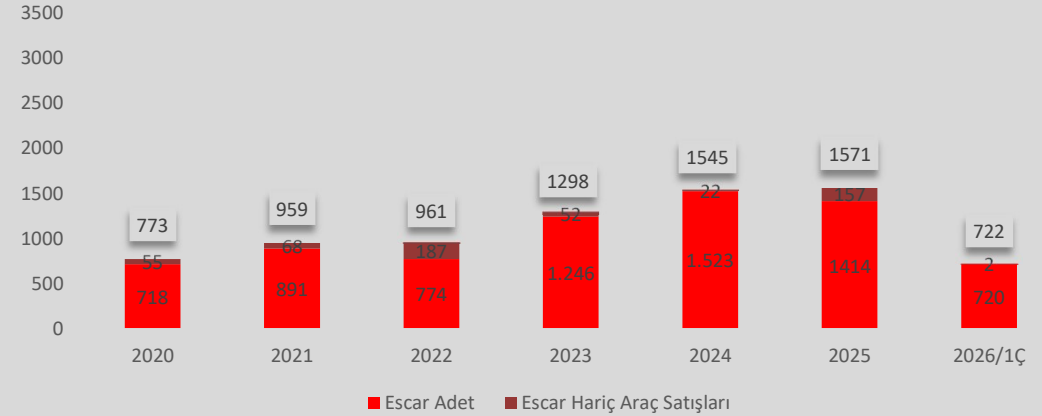
Varmı Arttiran Dijital Platform Teknolojileri A.Ş., günlük ve uzun süreli kiralamadan dönen araçların ikinci elde satışını [www.varmiarttiran.com](http://www.varmiarttiran.com) adresi üzerinden gerçekleştirmek amacıyla, 2013 yılında faaliyete geçen bir online ihale platformudur.

Kurulduğu günden bu yana Escar bünyesinde faaliyet gösteren [www.varmiarttiran.com](http://www.varmiarttiran.com), sağladığı doğru fiyat, güvenilir ekspertiz raporları, şeffaf satın alma platformu ve satılan araçların belirli kriterlerde sağladığı geri alım güvencesiyle kısa sürede sektöre yön veren ve takip edilen bir internet sitesi haline geldi.

VarmıArttiran, 2022 yılında ikinci el araç alım-satım işini yeni bir modellemeyle büyütmek amacıyla, kendi markasıyla ayrı bir şirket olarak faaliyetlerine devam etti . Markaya yaptığımız yeni yatırımla; 2.el iş kolunda pazara değer katacağımıza, ikinci el araç pazarının alıcı domine pazardan satıcı domine pazara dönüştüreçimize ve pazarda dijital altyapı standartlarımızla etkin olacağımıza inanıyoruz. 2026 yılı itibarıyla bu alandaki yatırımlarımız ikinci el pazarının da gelişimine paralel olarak artarak devam edecektir.

[www.varmiarttiran.com](http://www.varmiarttiran.com)

## Online Araç Satışları (Adet)



## **NDA Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.**

NDA Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. profesyonel ve yenilikçi sigortacılık anlayışı ile müşterilerini en iyi şekilde güvence altına alan poliçeleri ve teminatları en iyi şartlarda sağlamayı, Varmıarttıran'ın büyüme stratejisine paralel olarak Varmıarttıran'ın online ihale sitesinden ve benzeri online işlem siteleri ile işbirlikleri yaparak araç sigortası satışında bireysel portföy oluşturmayı hedeflemektedir.



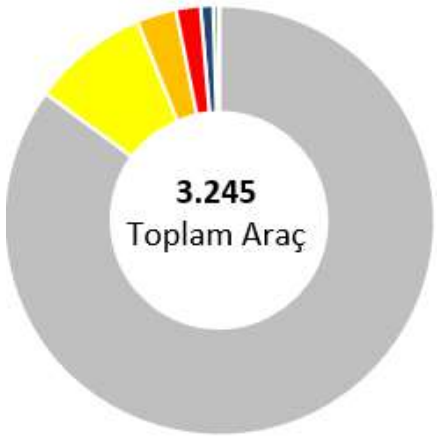
**Profesyonel ve yenilikçi sigortacılık anlayışı**





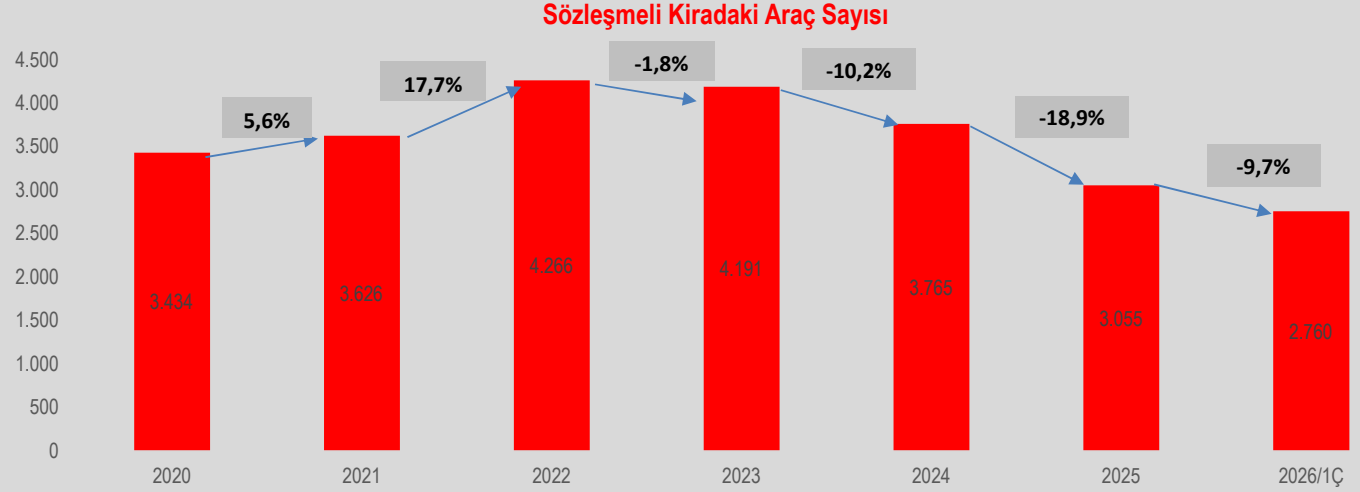
## Yatırımcı Sunumu

### 31.03.2026 İtibarıyla Araç Parkı Dağılımı

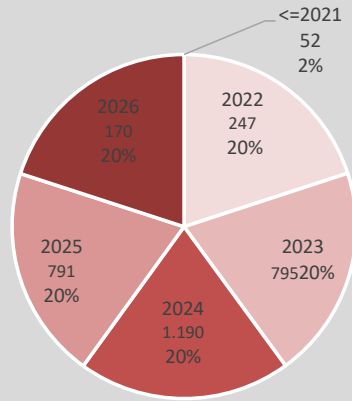


- Sözleşmeli Kirada
- Geçici Kirada
- İkame / Havuz
- 2.el Satışta - Filo
- Teslimat / Stok
- Çalıntı / Hukuk
- Görevli/Demirbaş

## Filo Bilgileri



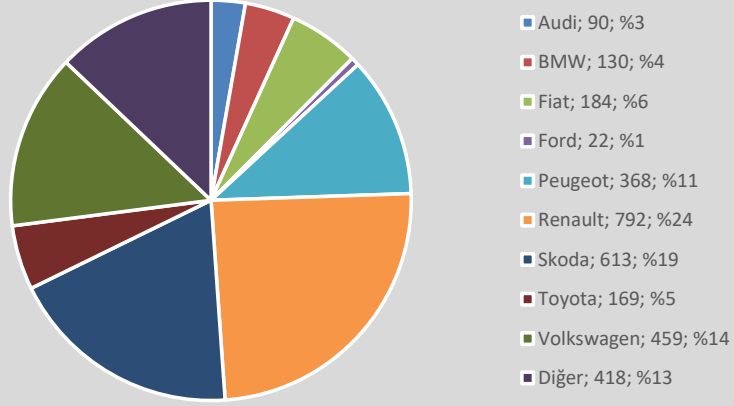
### Model Yılı Bazında Araç Parkı



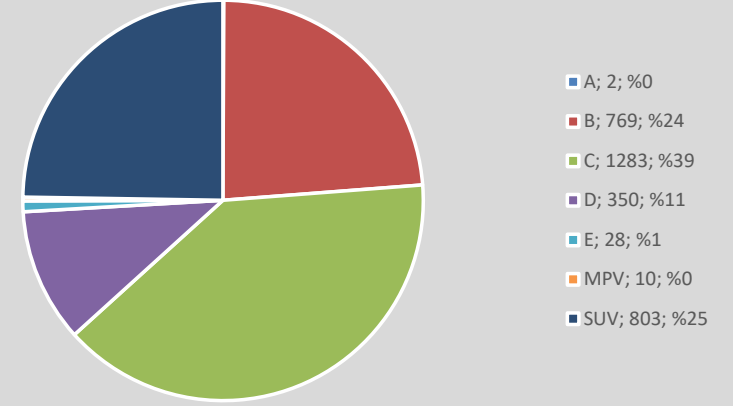
30 Eylül 2023'ten itibaren piyasa faizlerindeki yüksek seyir ve sektörde fiyatlamada yaşanan rekabet nedeniyle karlılığımızı sürdürüebilmek adına mevcut müşterilerimizle devam eden uzun süreli ticari ilişkimizi korumayı önceliklendirdik. Bu sebeplerle sözleşmeli kiradaki araç sayısı kontrollü olarak gerilemiş olup piyasa koşullarının normalleşmeye başlamasıyla karlılığımızı koruyarak filomuzu genişletmeyi planlıyoruz.

## Yatırımcı Sunumu **Filo Bilgileri**

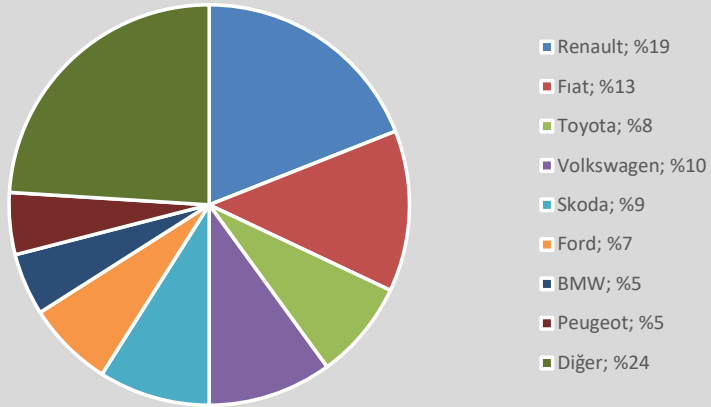
### 31.03.2026 Escar Araç Parkı Marka Dağılımı



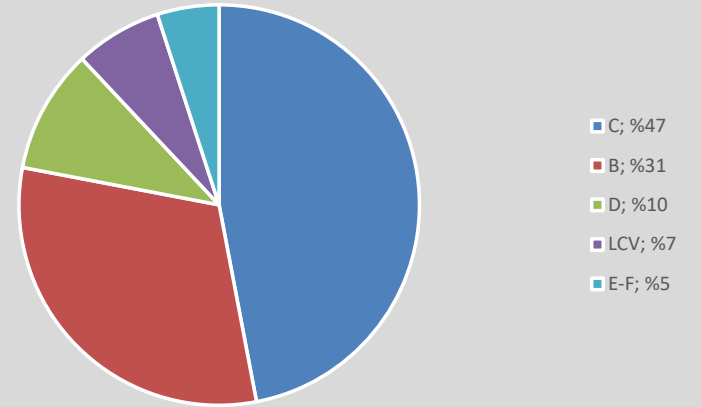
### 31.03.2026 Escar Araç Parkı Segment Dağılımı



### Sektördeki Marka Bazlı Araç Dağılımı

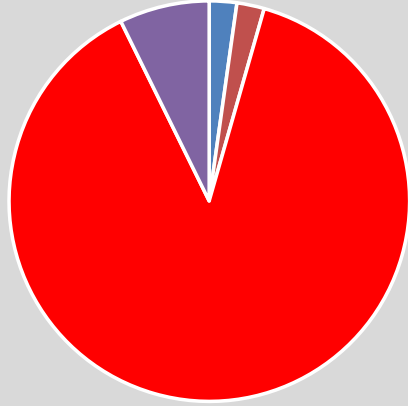


### Sektördeki Araç Segment Dağılımı



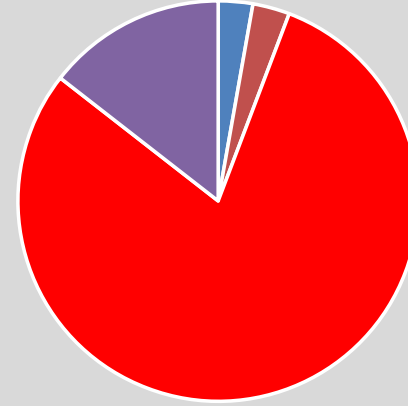
## Yatırımcı Sunumu **Filo Bilgileri**

### 31.03.2026 İtibarıyla Sözleşme Süreleri



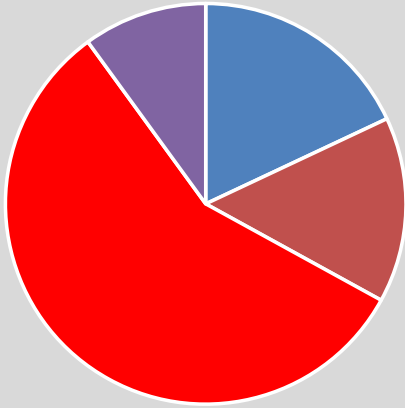
- 0-12 Ay; 61; %2
- 12-24 Ay; 61; %2
- 24-36 Ay; 2437; %88
- +36 Ay; 201; %7

### 31.12.2025 İtibarıyla Sözleşme Süreleri



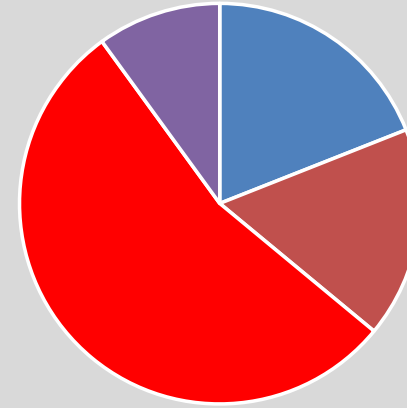
- 0-12 Ay; 85; %3
- 12-24 Ay; 91; %3
- 24-36 Ay; 2437; %80
- +36 Ay; 442; %14

### Sektörde Kiralama Sözleşmelerinin Vade Yapısı (2026)



- <18 Ay; %18
- 18-30 Ay; %15
- 30-42 Ay; %57
- >43 Ay; %1

### Sektörde Kiralama Sözleşmelerinin Vade Yapısı (2025)



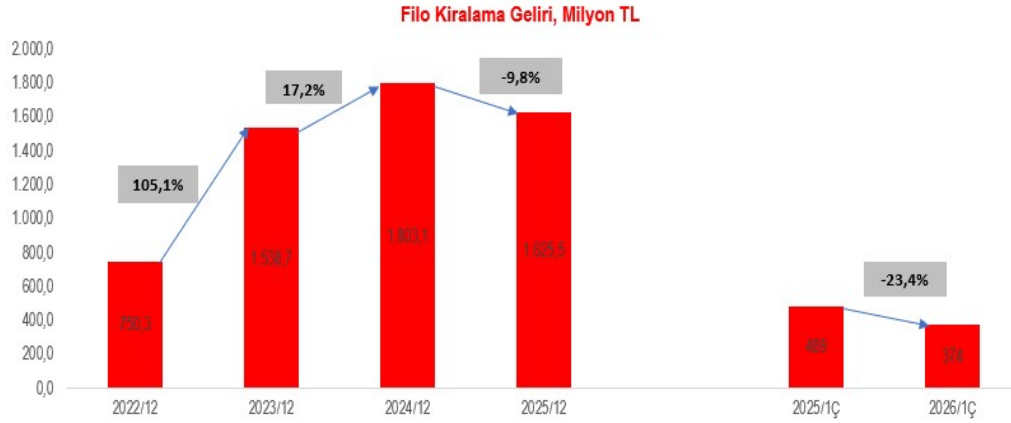
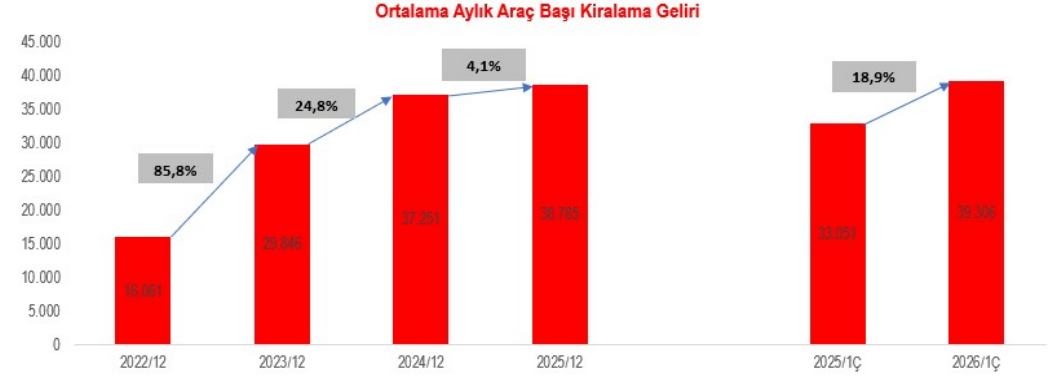
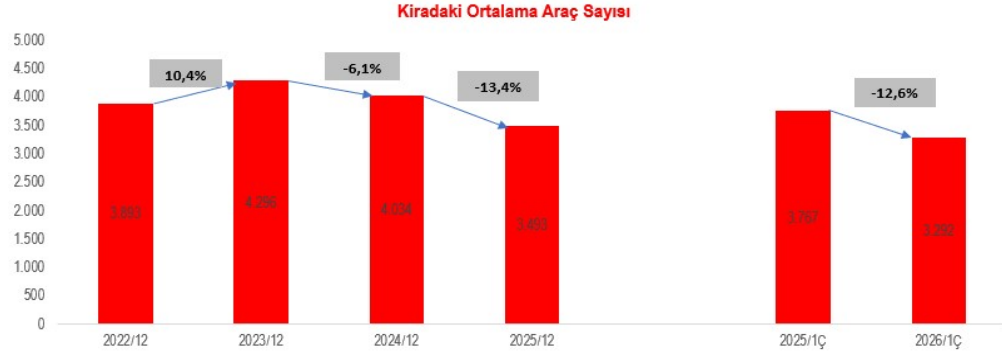
- <18 Ay; %19
- 18-30 Ay; %17
- 30-42 Ay; %54
- >43 Ay; %10



**FINANSALLAR**

4

## Yatırımcı Sunumu Filo Kiralama Geliri

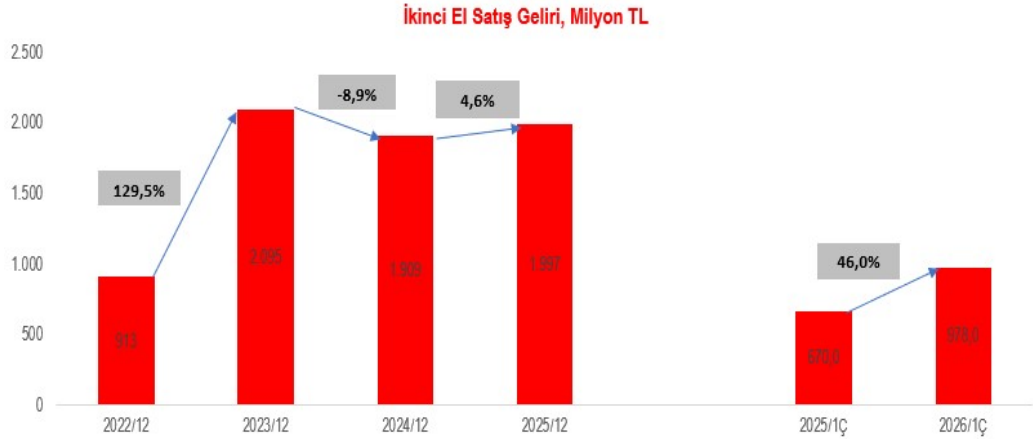
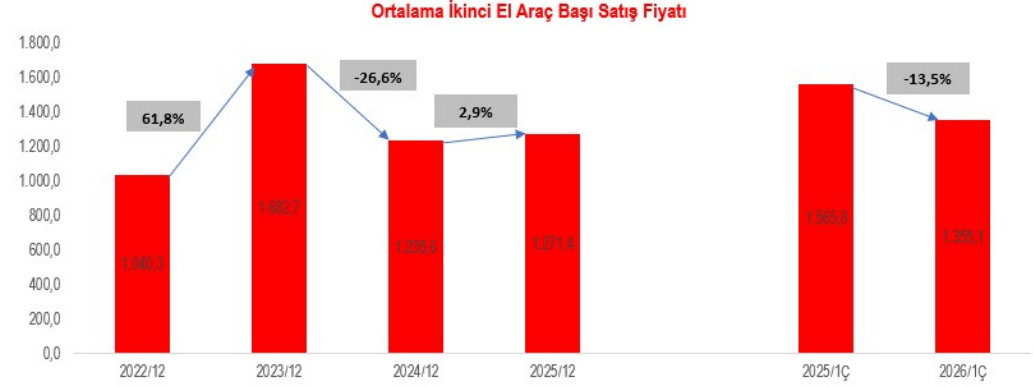
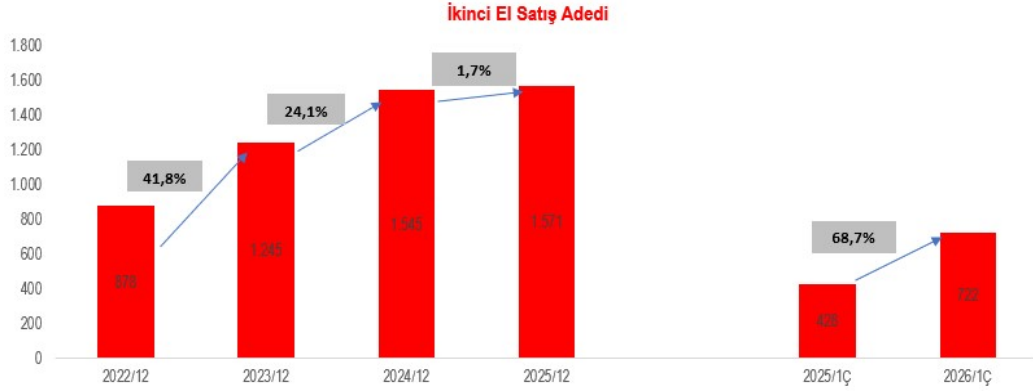


Kiradaki ortalama araç sayısı 3A26'da önceki yılın aynı dönemine göre %12,6 azalışla 3.292 adet, filo kiralama geliri %23,4 azalışla 374 milyon TL olarak gerçekleşti. 3A26'da araç başı kiralama geliri %18,9 arttı.

Finansal veriler TMS 29 etkilerini içermektedir.

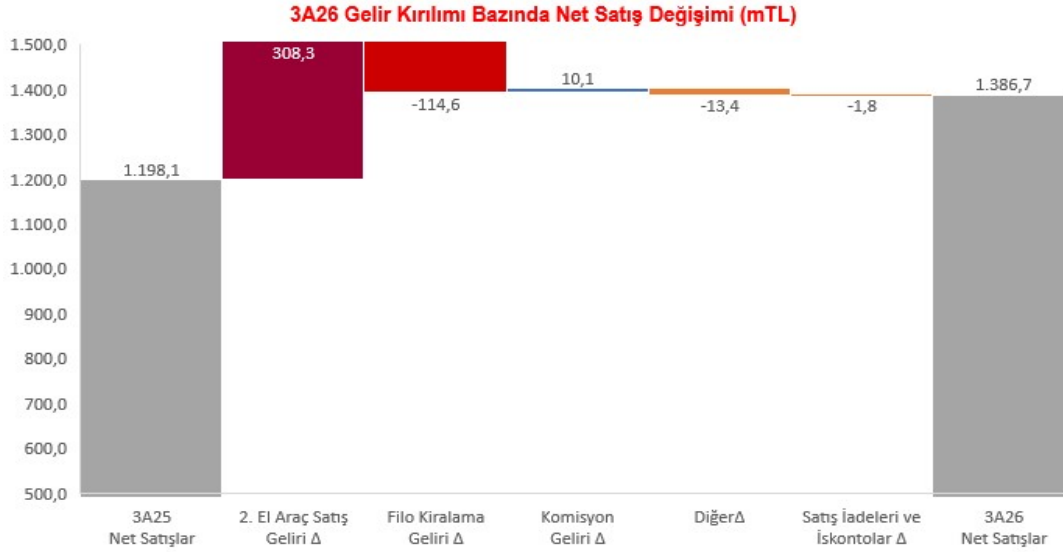
Kiradaki Ortalama Araç Sayısı Dönem Başı, ara dönemler ve dönem sonundaki araç sayısının ortalamasını ifade etmektedir. Aylık ortalama kira geliri ilgili dönemdeki aylık gelirin ortalama araç sayısına bölünmesiyle hesaplanmıştır.

## Yatırımcı Sunumu İkinci El Satış Geliri



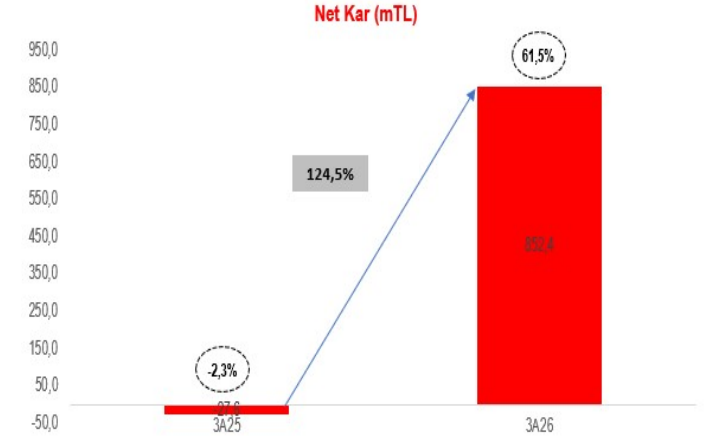
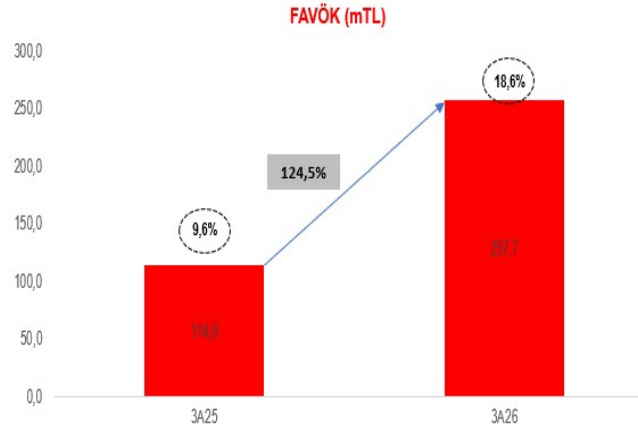
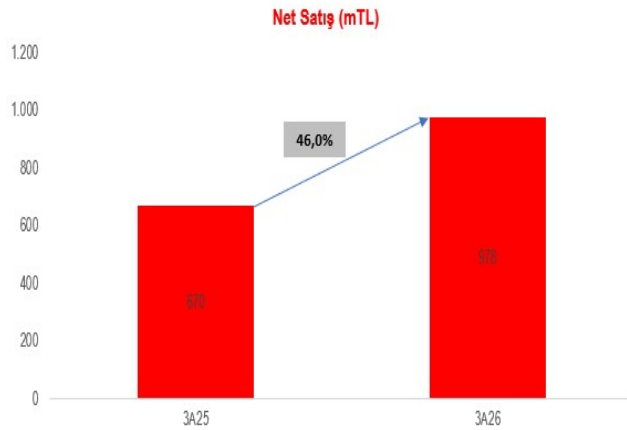
Satılan ikinci el araç satış adedi 3A26'da bir önceki yılın aynı dönemine göre %68,7 artışla 722 adet olarak gerçekleşirken ikinci el ortalama araç başına satış fiyatı reel olarak (TMS29 etkisi dahil) %13,5 azalmıştır. İkinci el satış geliri reel olarak %46,0 artışla 978 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Enflasyon muhasebesi sonrası karlılığın düşmesi ve yüksek faiz ortamında araçların bir yatırım aracı olmaktan çıkmaya başlaması bu segmentteki gelir ve karlılık azalışının temelini oluşturmaktadır.

## Yatırımcı Sunumu 3 Aylık Veriler



3A26'da, bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla TMS29 etkisi dahil net satışlar %46,0, FAVÖK %124,5 artış göstermiştir.

3A26 döneminde 1.584,1 mn TL brüt kar gerçekleşmiştir. Bu kar, ikinci el araç satış gelirlerindeki artıştan kaynaklanmaktadır. Faaliyet kiralamasına konu varlıkların amortisman hesaplaması, kalıntı değer düşüldükten sonra sözleşme süresine paralel dönem için hesaplanmaktadır. Kalıntı değer tahminlerinde, enflasyondaki artış dikkate alınarak değişiklik yapılması sebebiyle dezenflasyon sürecine girilmiş olması, ilgili varlıkların amortisman giderlerini artırmış olup SMM'deki amortisman tutarı 3A26 döneminde 341,4 mn TL'ye olarak gerçekleşmiştir. Bu durum brüt karlılığı baskılamıştır.



Finansal veriler TMS 29 etkilerini içermektedir.

FAVÖK: Brüt Kar – Faaliyet Giderleri + Amortisman

FAVÖK ve Net Kar Marjı



## Yatırımcı Sunumu

### FAVÖK & Net Kar Değişimi

**243,0 Milyon TL**

Filo Kiralama Brüt Kar Azalışı

**262,0 Milyon TL**

2. El Satış Brüt Kar Artışı

**142,9 Milyon TL**

FAVÖK Artışı

**950,2 Milyon TL**

Yatırım Faal. Gelir Gider Net Artışı

**8,3 Milyon TL**

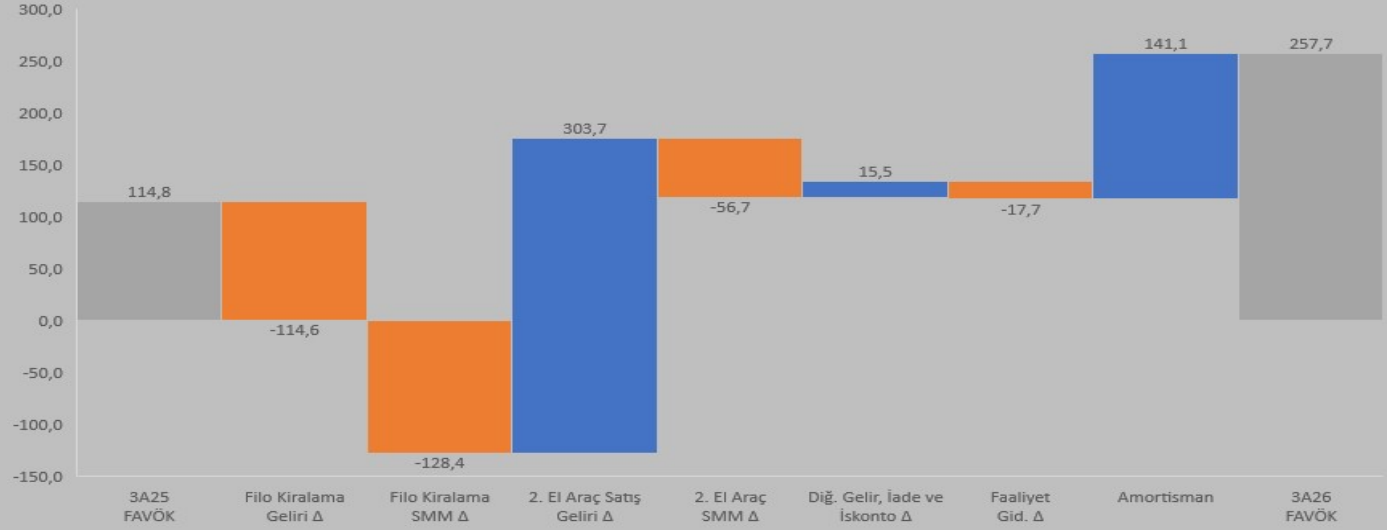
Finansal Gelir Artışı

**46,0 Milyon TL**

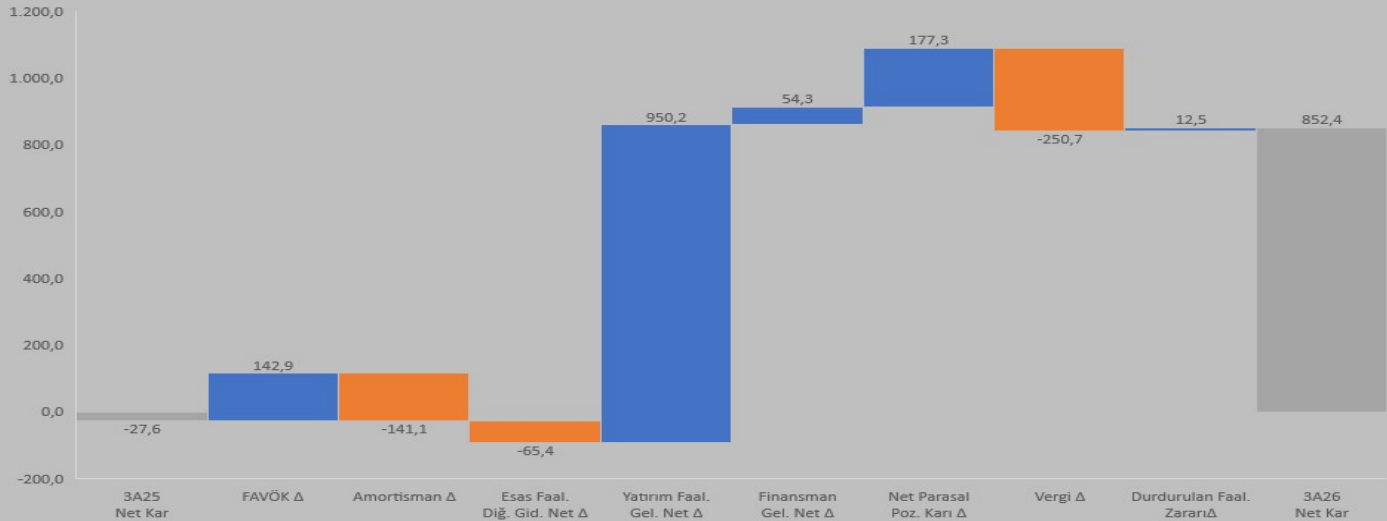
Finansman Gider Azalışı

## 3A26 FAVÖK & Net Kar Köprüsü

3A26 FAVÖK Köprüsü (mTL)



3A26 Net Kar Köprüsü (mTL)

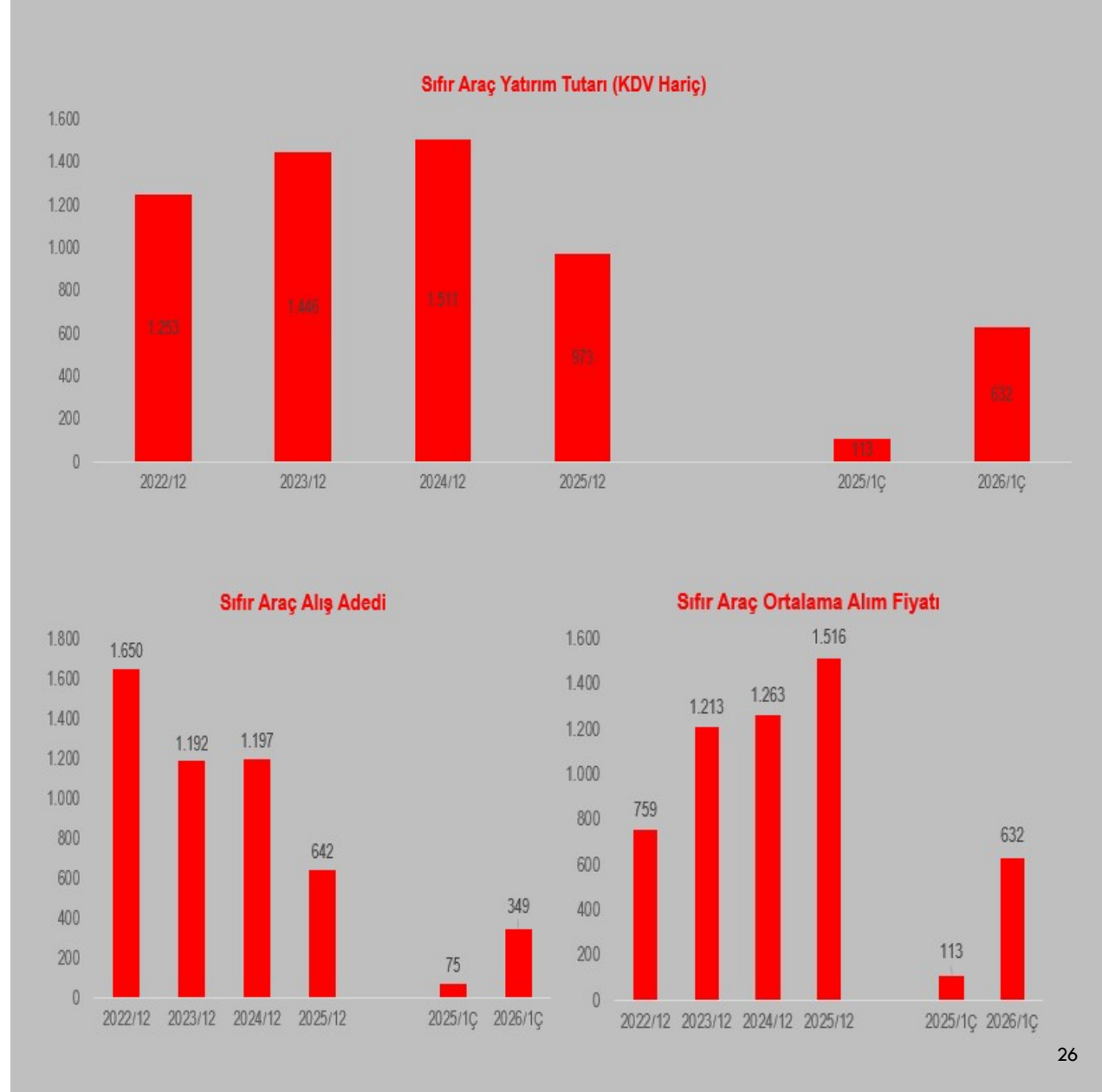


Finansal veriler TMS 29 etkilerini içermektedir.

## Yatırımcı Sunumu Sıfır Araç Yatırımları

Geçmiş yıllarda global araç tedarikindeki sorunlar, araçların döviz bazında fiyatını artırırken döviz kurlarında yaşanan yükseliş sıfır araç fiyatlarının beklentinin üzerinde artmasını beraberinde getirdi.

Cari dönemde ise rekabetçi piyasa koşulları ve yükselen faizler, sektördeki küçülmeye paralel olarak sözleşmedeki araç sayımızın azalmasına neden olmuştur. 31.03.2026 dönemi itibarıyla sıfır araç yatırım tutarı, bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %459,3 artarak 632 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

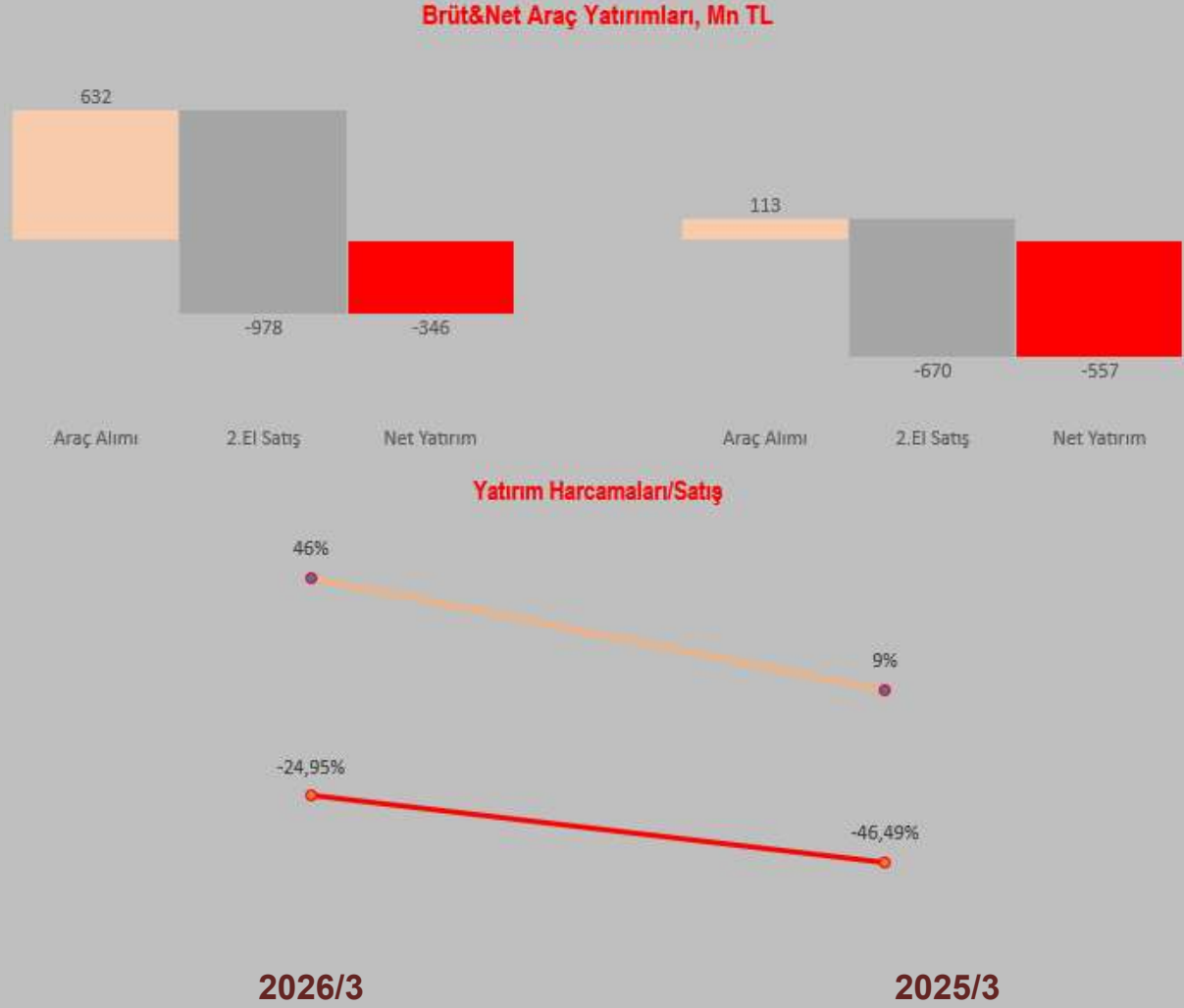




## Yatırımcı Sunumu

Sözleşme süresi sonunda kiralamadan dönen araçları satarak nakde dönüştürürken araç parkına sıfır araç alımı yaparak filomuzu gençleştiriyoruz. Araç alımları yaparken sözleşme durumuna, finansal koşullara ve sektördeki gelişmelere göre karar veriyoruz.

## Yatırımlar





### İşletme Sermayesi

Sektörde gözlenen sürdürülemez fiyatlama nedeniyle filomuzdaki araç sayısındaki kontrollü gerileme ile birlikte ticari alacaklarda azalma yaşanmıştır.

Stoklarımız yeni alınan sıfır araçlar ve filo kiralamadan dönen 2.el araçlardan oluşuyor ve yatırımlarda takip edilerek işletme sermayesi ihtiyacı doğurmuyor.

<b>İşletme Sermayesi Analizi</b>			
<b>mn TL</b>	<b>2026/3</b>	<b>2025/12</b>	<b>Değişim</b>
Ticari Alacak	177,2	206,7	16,65%
Peşin Ödenmiş Giderler	32,4	66,5	105,25%
Diğ. Dön. Var.	23,0	25,4	10,43%
<b>Ticari Borç</b>	<b>-48,5</b>	<b>-260,8</b>	<b>437,73%</b>
<b>Ertelenmiş Gelir</b>	<b>-4,8</b>	<b>-1,5</b>	<b>-68,75%</b>
<b>Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yük.</b>	<b>-34,3</b>	<b>-47,5</b>	<b>38,48%</b>
<b>Diğer KV Yük.</b>	<b>-15,2</b>	<b>-17,0</b>	<b>11,84%</b>
<b>İşletme Sermayesi</b>	<b>129,8</b>	<b>-28,2</b>	<b>-121,73%</b>
<b>İşletme Sermayesi/Net Satış</b>	<b>9,36%</b>	<b>-2,35%</b>	<b>(450,1) bp</b>
<b>Net Satışlar</b>	<b>1.386,68</b>	<b>1.198,14</b>	<b>-13,60%</b>

BP: Baz Puan



## Yatırımcı Sunumu

## İşletme Sermayesi

İşletme sermayesinden nakit üretilmesi, düşük borçluluğu destekleyen bir unsurdur.

Sözleşme yenileme oranı yüksek, itibarlı, çok uluslu ve yerel kurumsal müşteri portföyü sayesinde piyasa şartlarının çok üzerinde ticari alacak tahsilat kabiliyeti bulunmaktadır.

### 2025/12 - 2026/3 İşletme Sermayesi Köprüsü, mTL

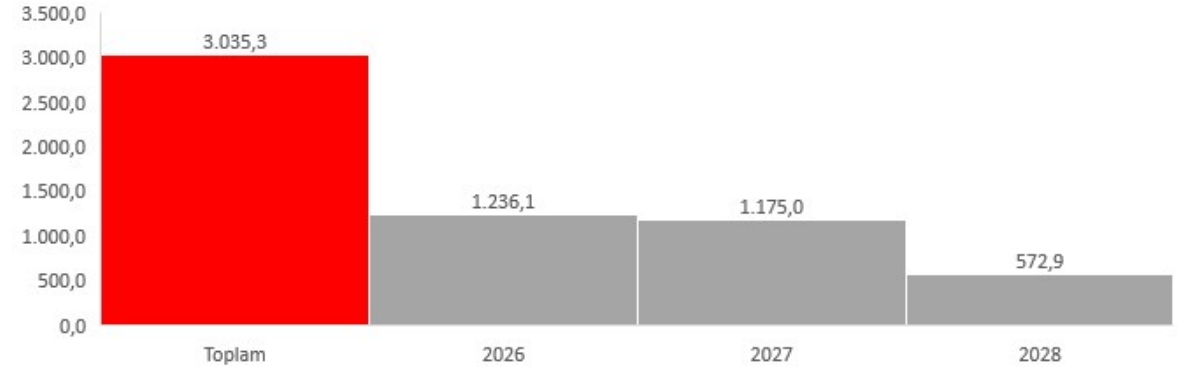


İşletme Sermayesi / Net Satışlar

## Yatırımcı Sunumu Sözleşme Büyüklükleri

Sözleşme Büyüklükleri		
Yıl	31.Mar.26	31.Ara.25
2026	1.236.100.199	1.607.992.501
2027	1.174.967.724	929.555.881
2028	572.882.848	256.529.419
2029	51.326.775	-
<b>Toplam</b>	<b>3.035.277.546</b>	<b>2.794.077.801</b>

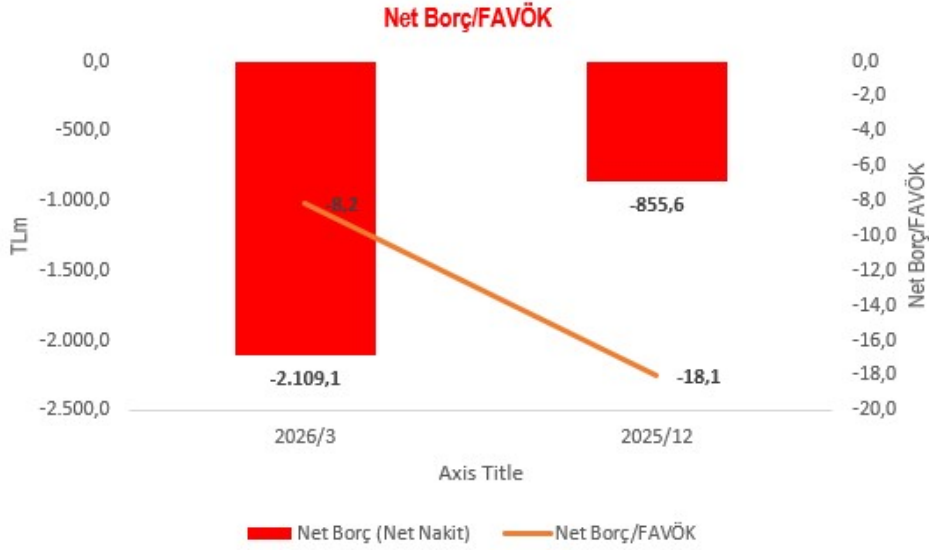
31.03.2026 İtibarıyla Aktif Sözleşmelerin Gelire Yansıması, m₺



Şirket, iptal edilemeyen faaliyet kiralama sözleşmelerinden doğan alacaklarını müşterilerine aylık olarak faturalandırmaktadır. 31.03.2026 itibarıyla, mevcut sözleşmelere ilişkin faturalandırılmamış alacaklar bulunmakta olup 31.03.2026 alım gücü ile hesaplanmış toplam büyüklüğü 3.035,3 mn TL'dir. Bu tutarlar, gelecekte gelire yansıyacak olup Şirketimizin öngörülebilir nakit akışına ve finansal istikrarına katkı sağlamaktadır.



## Yatırımcı Sunumu Borç Profili



### Net Finansal Borç & Özkaynak & Finansal Kaldıraç

TLm	2026/3	2025/12
Nakit ve Nakit Benzerleri	285,3	302,2
Finansal Yatırımlar	4.769,4	2.829,2
Kısa Vad. Fin. Borç	379,8	42,9
Uzun Vad. Bor. Kıs. Vad. Kıs.	1.087,3	1.153,9
Uzun Vad. Fin. Borç	1.478,5	1.079,0
<b>Net Borç (Net Nakit)</b>	<b>(2.109,1)</b>	<b>(855,6)</b>
Özkaynak	6.926,9	6.298,6
<b>Net Borç/Özkaynak</b>	<b>-30,4%</b>	<b>-13,6%</b>
FAVÖK	257,7	47,4
<b>Net Borç/FAVÖK</b>	<b>-8,2</b>	<b>-18,1</b>

### Kredi Derecelendirme

Kurum	Rating*	Rapor Tarihi	Yatırım Düzeyi**	Kredi Kalitesi**
JCR	A+ (tr) Stabil	29.09.2025	Yatırım Yapılabilir Seviye	Yüksek Kredi Kalitesi

\*Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu

\*\*JCR Rating Skalası baz alınmıştır.



Finansal Borçların tamamı TL olup 2025/12'de 855,6 milyon TL net nakit pozisyonu 2026/3 döneminde 2.109,1 milyon TL'ye yükselmiştir.

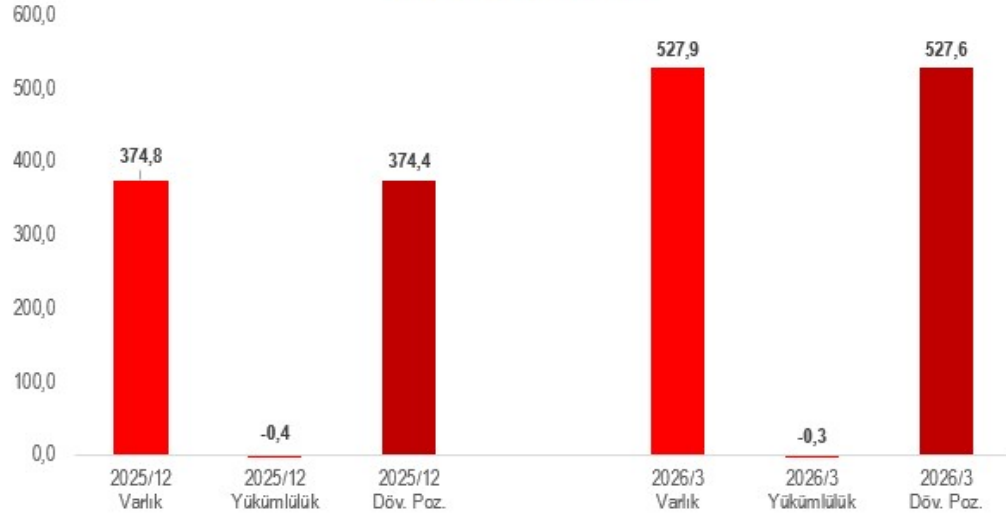
Net Borç (Nakit): Kısa Vadeli Fin. Borç + Uzun Vad. Fin. Borç. Kısa Vad. Kıs. + Uzun Vad. Fin. Borç – Nakit – Finansal Yatırımlar  
Tabloda Net Borç tutarının negatif hesaplanmış olması, net nakit olduğunu ifade etmektedir.

## Yatırımcı Sunumu **Borç & Döviz Pozisyonu**

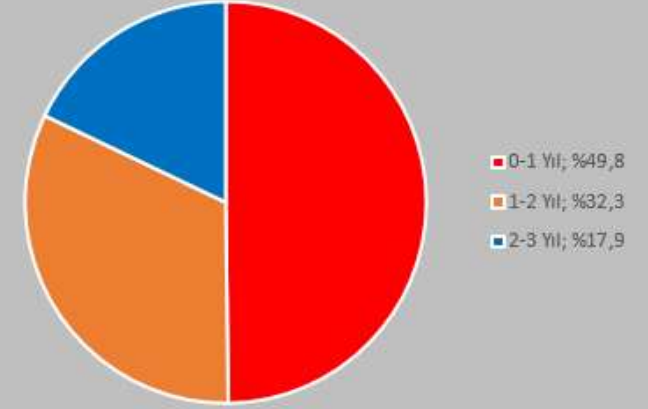
31.03.2026 itibariyle finansal borçlanmalar TL cinsinden olup finans kuruluşlarına döviz yükümlülüğü bulunmamaktadır.

31.03.2026 döneminde finansal yatırımlarda döviz varlıklarındaki artışla birlikte 31.12.2025'te 374,4 mn TL olan döviz pozisyonumuz, 31.03.2026'da 527,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

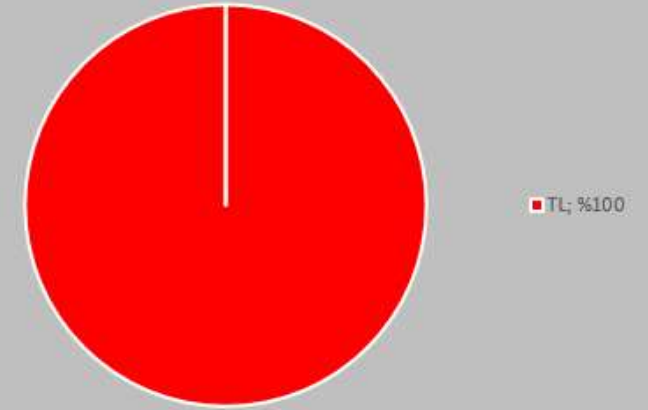
**Döviz Pozisyonu, Mn TL**



**Finansal Borç Vade Dağılımı (2026/3)**



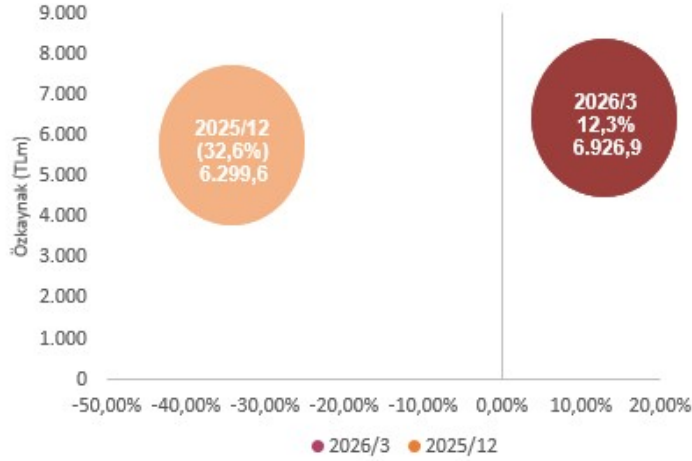
**Kur bazlı Borç Dağılımı (2026/3)**



## Likit Bilanço

Likit bilanço, düşük borçluluk.

### Özkaynak Karlılığı (ROE)



Likidite Rasyoları	2026/3	2025/12
Cari Oran	3,63	2,62
Likidite Oranı	3,25	2,22

Borçluluk Oranları	2026/3	2025/12
Toplam Borçlar/Toplam Aktifler	39,74%	36,81%
Kısa Vad. Fin. Borç/Özkaynak	21,18%	19,00%
FAVÖK/Finansal Giderler	0,0	0,0
Net Borç/FAVÖK	-8,2	-18,1
Kısa Vad. Yab. Borç/Pasif	14,18%	15,60%
Uzun.Vad.Yab.Borç/Pasif	25,51%	21,20%
Özkaynak/Pasif	60,26%	63,19%
Toplam Borçlar/Özkaynaklar	65,94%	58,26%
Finansal Borçlar/Toplam Borçlar	64,49%	62,01%

Karlılık Oranları (Yıllıklandırılmış)	2026/3	2025/12
Brüt Marj	0,11%	-23,10%
Esas Faliyet Marjı	-12,90%	-32,90%
FAVÖK Marjı	18,58%	1,20%
Net Kar Marjı	61,47%	-50,32%
Özkaynak Karlılığı	12,30%	-32,62%



# Yatırım Tezi & Büyüme Stratejisi & Temettü





## Yatırımcı Sunumu **Yatırım Tezi**



**Temettü Potansiyeli** – Nakit üreten bir iş modeli, temettü potansiyeline işaret etmekte.



**Müşteri Portföyü** – Sözleşme yenileme oranı yüksek, itibarlı, çok uluslu ve yerel kurumsal müşteri portföyü



**Net Nakit Pozisyonu** – Net nakit pozisyonu sayesinde olumlu kaldıraç rasyoları ve yüksek borçlanma kapasitesi



**Yüksek Kredi Kalitesi** – JCR tarafından yapılan kredi derecelendirmesinde A+ rating ile yatırım yapılabilir seviye.



**İkili Gelir Modeli** – Kontrat süresi boyunca kiraladığımız araçları süreç sonunda satışını yaparak hem kira geliri hem de araç satış geliri elde etmekteyiz.



**İşletme Sermayesi Fazlası** – Net işletme sermayesi fazlası, nakit üreten iş modeli ve yeterli likidite rasyoları.



**Güçlü Tahsilat Kabiliyeti** – Güçlü müşteri portföyü ile yüksek tahsilat oranı ve 15 gün ortalama ticari alacak gün süresi



**Varmı Arttırıcı** – Dijital teknoloji altyapı yatırımları ile büyüyen 2.el araç satış platformu



**Kontrat Bazlı Nakit Akışı Görünürlüğü** – 3 milyar TL'lik sözleşme portföyü sayesinde öngörülebilir ve nakit akışı üretimi

**escar**  
Fleet Excellence



**Ekler**

6



## Yatırımcı Sunumu **Kilometre Taşları**

2001

Filo kiralama sektöründe faaliyet göstermek üzere İstanbul'da **kuruldu**.

2008

250.000 TL sermayeli kurulan **Standart Filo Kiralama A.Ş.**'ye %87 oranında iştirak edildi.

2010

"Central Rent a Car" markasıyla yerli ve yabancı turistlere günlük araç kiralama faaliyetine başlandı. Sektörde bir ilki gerçekleştirerek, araçlarını ilk bakım periyotları gelmeden 3-4 aylık dönemlerde yenileyen bir modelin öncüsü oldu.

2011

Standart Filo Kiralama A.Ş.'nin unvanı **CNT Turizm Taşımacılık Pazarlama Tic. A.Ş.** olarak değiştirildi. Escar'ın CNT Turizm'deki payı %96'ya yükseldi.

2013

Şirketin merkez adresi mevcut durumdaki adresine, Kağıthane'ye taşındı.

2014

Günlük ve uzun süreli kiralamadan dönen araçların 2. elde satışını gerçekleştirmek amacıyla, **Varmı Arttıran** markası ile bir ihale platformu kurarak araçlarını internet sitesi üzerinden online ihale yoluyla bu platformda satmaya başladı

2015

**CNT Turizm**'deki payı %96'dan %100'e çıktı. CNT Turizm ile devralma yoluyla birleşti.

2018

Türkiye'de satışta olan tüm otomobil markalarının yetkili satış bayilerini tek bir çatı altında toplayan, böylece kullanıcılara araç alma süreçlerinde zamandan ve mekandan tasarruf ettiren yeni bir sistem olarak [www.otoboom.com](http://www.otoboom.com) kuruldu.

2019

**ISO/IES 27001:2013** (Filo Kiralama Hizmetlerindeki Kayıtların Bilgi Varlıklarının Korunmasına İlişkin Sertifika) ve **ISO 9001:2015** (Kalite Yönetim Sistemi Sertifikası) sertifikalarını aldı.

2021

Temmuz'da **Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladı**.

2022

**Varmı Arttıran** Dijital Platform Teknolojileri A.Ş., **NDA Sigorta** Aracılık Hizmetleri A.Ş., **Mint Elektrikli Araç Teknolojileri** A.Ş. ve **Teknovus Şarj Teknolojileri** A.Ş. şirketlerinin kuruluşları tamamlandı.

2023

Mint Elektrikli Araç Teknolojileri AŞ'nin sermayesi 20 m TL'den **50 m TL'ye** artırıldı.

2024

Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş. paylarının **%50 si ilgili pay sahiplerinden devralınmış ve sermayesi 100 m TL'ye** artırılmıştır.

Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş. nin %100 hissedarı olduğu Teknovus Şarj Teknolojileri A.Ş. de devralınarak Escar Filo Kiralama Hizmetleri A.Ş. Grup şirketlerine dahil olmuştur.

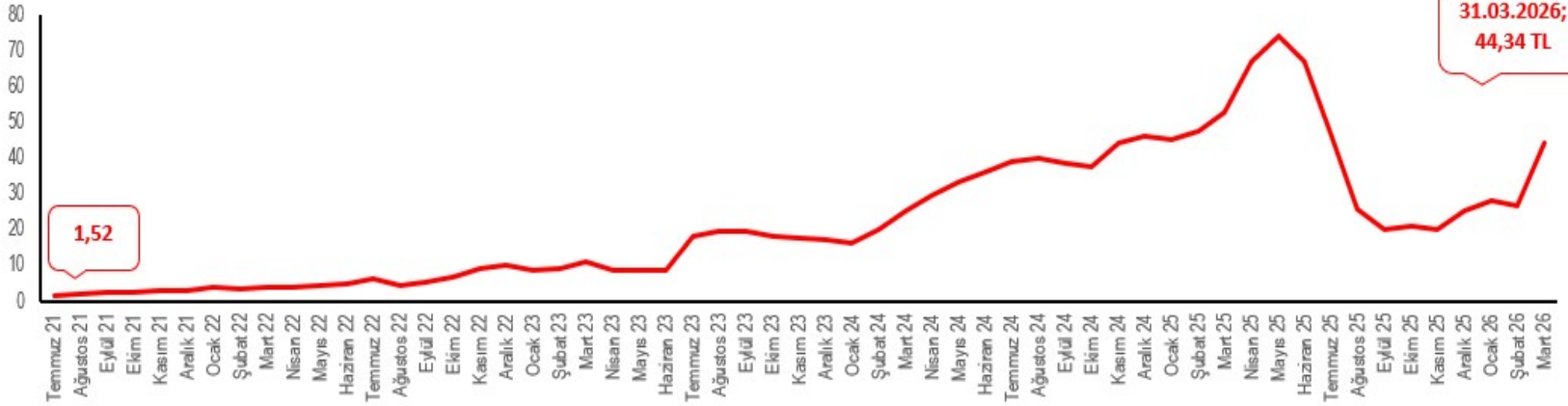
2025

Mint ve Teknovus, ESCAR çatısı altında devralma yoluyla kolaylaştırılmış usulde birleşti



## Yatırımcı Sunumu **Hisse Performansı**

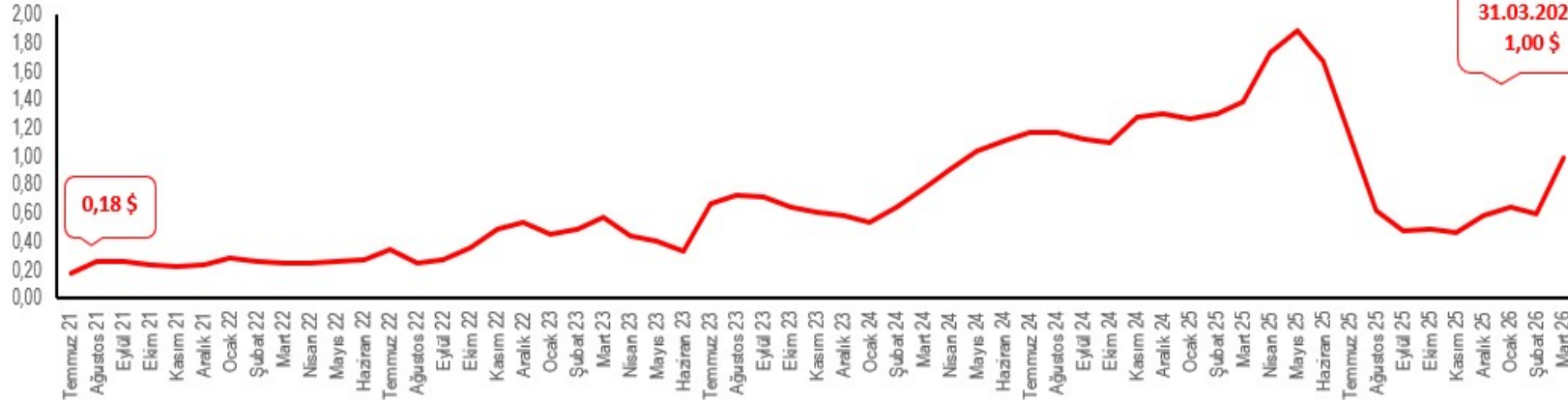
ESCAR, Hisse Kapanış Fiyatı - TL



31.03.2026;  
44,34 TL

Halka arzdan  
bu yana\*  
TL bazlı  
**2.817%**  
getiri

ESCAR, Hisse Kapanış Fiyatı - USD



31.03.2026;  
1,00 \$

Halka arzdan  
bu yana\*  
USD bazlı  
**453%**  
getiri



## Yatırımcı Sunumu Finansal Tablolar

Bilanço (TL)	2026/03	2025/12
<b>Dönen Varlıklar</b>	<b>5.928.139.135</b>	<b>4.079.047.234</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	285.281.705	302.245.225
Finansal Yatırımlar	4.769.440.511	2.829.170.791
Ticari Alacaklar	177.235.217	206.718.638
Diğer Alacaklar	17.354.514	25.715.443
Stoklar	620.486.940	620.855.764
Peşin Ödenmiş Giderler	32.405.327	66.520.106
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	2.897.313	2.470.179
Diğer Dönen Varlıklar	23.037.608	25.351.088
<b>Duran Varlıklar</b>	<b>5.566.244.092</b>	<b>5.889.341.456</b>
Maddi Duran Varlıklar	5.541.919.666	5.865.692.255
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	24.324.426	23.649.201
<b>VARLIKLAR</b>	<b>11.494.383.227</b>	<b>9.968.388.690</b>
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>1.635.331.078</b>	<b>1.556.863.458</b>
Kısa Vadeli Borçlanmalar	379.791.003	42.888.840
Uzun Vadeli Borç. Kısa Vad. Kis.	1.087.250.788	1.153.866.466
Ticari Borçlar	48.490.255	260.814.688
Diğer Borçlar	65.480.411	33.288.735
Müşteri Sözl. Doğan Yükümlülükler	34.301.088	47.532.034
Ertelenmiş Gelirler	4.801.185	1.506.783
Dönem Kan Vergi Yükümlülüğü	5.386.328	1.507.929
Kısa Vadeli Karşılıklar	9.830.020	15.457.983
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>2.932.118.088</b>	<b>2.112.960.408</b>
Uzun Vadeli Borçlanmalar	1.478.504.908	1.078.989.361
Müşteri Sözl. Doğan Yükümlülükler	199.044.042	5.725.080
Uzun Vadeli Karşılıklar	6.505.267	4.866.514
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	1.248.063.871	1.023.379.453
<b>Özkaynaklar</b>	<b>6.926.934.061</b>	<b>6.298.564.824</b>
Ödenmiş Sermaye	500.000.000	500.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	647.391.996	647.391.996
Geril Alınmış Paylar (-)	-393.920.190	-169.045.216
Paylara İlişkin Primler	273.882.482	273.882.482
Kar veya Zararda Yeniden Sın. Bir. Diğ. Kap. Gel.	-19.923.234	-20.814.592
Geçmiş Yıllar Karları	5.067.150.154	7.121.760.497
Net Dönem Karı/(Zararı)	852.352.853	-2.054.610.343
<b>KAYNAKLAR</b>	<b>11.494.383.227</b>	<b>9.968.388.690</b>

Gelir Tablosu (TL)	2026/03	2025/03	2026/03 - 2025/12/03 Değişim
<b>Net Satışlar</b>	<b>1.386.677.329</b>	<b>1.198.136.503</b>	15,74%
Satışların Maliyeti	-1.385.093.225	-1.199.989.999	15,43%
<b>Brüt Kar (Zarar)</b>	<b>1.584.104</b>	<b>-1.853.496</b>	-185,47%
Brüt Marj	0,11%	n.a.	n.a.
Genel Yönetim Giderleri	-89.445.658	-73.391.755	21,87%
Pazarlama Giderleri	-11.920.256	-10.281.060	15,94%
Amortisman	<b>357.447.336</b>	<b>217.071.569</b>	64,67%
<b>FAVÖK</b>	<b>257.665.526</b>	<b>131.545.258</b>	95,88%
FAVÖK Marjı	18,58%	10,98%	69,24%
Esas Faaliyetlerden Diğ. Gelirler	8.030.697	11.640.628	-31,01%
Esas Faaliyetlerden Diğ. Giderler	-86.652.385	-40.852.861	112,11%
<b>Esas Faaliyet Karı</b>	<b>-178.403.498</b>	<b>-114.738.544</b>	55,49%
Esas Faaliyet Kar Marjı	n.a.	n.a.	n.a.
Yatırım Faaliyetlerden Gelir (Giderler), Net	1.211.286.357	261.087.396	363,94%
Finansman Geliri	20.987.917	12.734.815	64,81%
Finansman Gideri	-253.968.622	-299.998.547	-15,34%
Net Parasal Pozisyon Karı	279.327.137	101.997.777	173,86%
<b>Vergi Öncesi Kar</b>	<b>1.079.229.291</b>	<b>-38.917.103</b>	-2873,15%
Vergi Geliri (Gideri)	-226.876.438	23.864.037	-1050,70%
<b>Net Kar</b>	<b>852.352.853</b>	<b>-15.053.066</b>	-5762,32%
Net Kar Marjı	61,47%	n.a.	n.a.

a.d.: Anlamalı Değil.



## Yatırımcı Sunumu **Kredi Derecelendirme Raporu**

JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. tarafından 29 Eylül 2025 tarihli raporunda “Escar Filo Kiralama Hizmetleri A.Ş.” nin Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu “A+ (tr)” olarak teyit edilmiş olup, tüm notları ise aşağıdaki şekilde oluşmuştur.

- Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu : A+ (tr) / (Stabil Görünüm)
- Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu : J1+ (tr) / (Stabil Görünüm)
- Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para Kurum Kredi Rating Notu : BB / (Stabil Görünüm)
- Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Kurum Kredi Rating Notu : BB / (Stabil Görünüm)





## UYARI

- Bu sunum Escar Filo Kiralama A.Ş. ile ilgili bilgiler içermektedir. ("Escar") yeniden dağıtılamaz, çoğaltılamaz, yayınlanamaz veya başka bir kişiye aktarılamaz veya tamamen veya kısmen başka bir amaçla kullanılamaz. Bu belgeye erişerek, bu belgede belirtilen sınırlamalara ve bu sunumun kullanıma sunulduğu Escar web sayfasında belirtilen sınırlamalara uymayı kabul edersiniz.
- Bu belge yalnızca bilgi amaçlı sunulmuştur. Yatırım tavsiyesi olarak değerlendirilmemeli, herhangi bir değerlendirme veya menkul kıymet için temel oluşturması amaçlanmamalı ve herhangi bir kişinin herhangi bir hisse veya diğer menkul kıymetleri satın alması, elinde tutması veya elden çıkarması yönünde bir tavsiye olarak değerlendirilmemelidir.
- Bu sunum, Escar yönetimi tarafından yapılan güncel varsayımlara ve tahminlere ve Escar'ın halihazırda kullanabileceği diğer bilgilere dayanan ileriye dönük beyanlar içerebilir. Çeşitli bilinen ve bilinmeyen riskler, belirsizlikler ve diğer faktörler, şirketin gelecekteki fiili sonuçları, mali durumu, gelişimi veya performansı ile burada verilen tahminler arasında önemli farklılıklara yol açabilir. Escar, verdiği bu bilgiler için herhangi bir sorumluluk ve beyan kabul etmez.
- Ne Escar ne de herhangi bir Escar temsilcisi, alıcıya herhangi bir ek bilgiye erişim sağlama veya bu sunumu veya herhangi bir bilgiyi güncelleme veya bu tür bilgilerdeki herhangi bir yanlışlığı düzeltme yükümlülüğünü üstlenmez.
- Bu sunumdaki belirli sayısal veriler, mali bilgiler ve piyasa verileri (yüzdeler dahil) yerleşik ticari standartlara göre yuvarlanmıştır. Sonuç olarak, bu sunumdaki toplam tutarlar (toplamlar veya ara toplamlar veya farklılıklar veya sayılar ilişkilendirilmişse), her durumda konsolide finansal tablolarda görünen temel (yuvarlanmamış) rakamlarda yer alan tutarlara karşılık gelmeyebilir. Ayrıca, tablolarda ve grafiklerde, bu yuvarlatılmış rakamlar, ilgili tablo ve grafiklerde yer alan toplamlara tam olarak uymayabilir.



## Yatırımcı Sunumu **Yatırımcı İlişkileri**



**Vahan Can Alyanakyan**  
Raporlama ve Planlama Müdürü



T: +90 212 290 67 10  
F: +90 212 290 67 17



[yatirimciiliskileri@escar.com.tr](mailto:yatirimciiliskileri@escar.com.tr)



Papirus Plaza Merkez Mah. Ayazma Cad.  
No:37 K:4 34406 Kağıthane / İstanbul

### **TEŞEKKÜR EDERİZ.**

Detaylı bilgi için lütfen e-  
posta ile bize ulaşın.

[iletisim@escar.com.tr](mailto:iletisim@escar.com.tr)



**escar**