

**Duran-Doğan Basım ve Ambalaj Sanayi Anonim Şirketi'nin**  
**17/06/2026 Tarihinde Yapılan 2025 Yılı Olağan Genel Kurul**  
**Toplantı Tutanağı**

Duran-Doğan Basım ve Ambalaj Sanayi Anonim Şirketi'nin 2025 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı 17/06/2026 tarihinde, saat 10:00' da, Grand Hyatt İstanbul otelinde Harbiye Mah. Taşkışla Cad.No.1 34367 İstanbul adresinde T.C. Ticaret Bakanlığı İstanbul Ticaret İl Müdürlüğü'nün 15/06/2026 tarih ve E-90726394-431.03-00123142886 sayılı yazısıyla görevlendirilen Bakanlık Temsilcisi Sayın Ebru HALİS'in gözetiminde yapılmıştır.

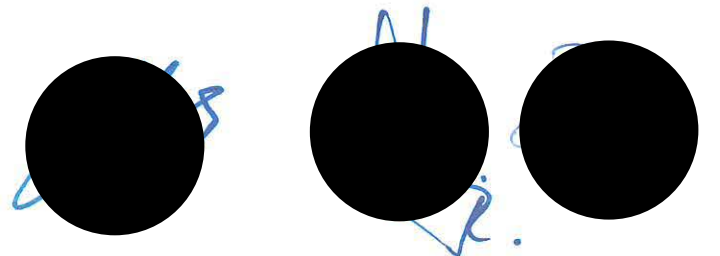
Toplantıya ait davet, Kanun ve Ana Sözleşmede öngörüldüğü gibi ve gündemi de ihtiva edecek şekilde, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 13/05/2026 tarih ve 229 sayılı nüshasında, Duran-Doğan Basım ve Ambalaj Sanayi A.Ş.' nin <https://www.durandogan.com/> sitesinde ilan edilerek toplantı günü ve gündeminin bildirilmesi suretiyle yasal süresi içinde yapılmıştır.

MKK'dan sağlanan hazır bulunanlar cetvelinin tetkikinden, Şirketin toplam 500.000.000 TL'lik sermayesine tekabül eden 50.000.000.000 adet paydan 131.879.536,070 TL'lik sermayeye karşılık 13.187.953.607.000 adet payın asaleten, 187.007.179,870 TL'lik sermayeye karşılık 18.700.717.987.000 adet payın da vekaleten olmak üzere 318.886.715,940 TL'lik sermayeye karşılık, 31.888.671.594.000 adet payın toplantıda temsil edildiğinin ve böylece gerek Kanun ve gerekse Esas Sözleşmede öngörülen asgari toplantı nisabının mevcut olduğunun anlaşılması üzerine Sn. Oktay DURAN tarafından, Sn. Bakanlık Temsilcisinden genel kurul toplantısının başlamasına engel bir husus olmadığı yönünde bilgi alınıp açılmıştır.

Sn. Oktay DURAN, oy kullanma şekli hakkında açıklamada bulunmuştur. Gerek kanun ve gerekse Şirket esas sözleşmesinde yer aldığı üzere, elektronik oy sayımı düzenlemeleri saklı kalmak kaydıyla, toplantı salonunda fiziki olarak katılan sayın pay sahiplerinin açık ve el kaldırma usulü ile oy kullanmalarını, olumsuz oy kullanacak sayın pay sahiplerinin ise olumsuz oyu sözlü olarak beyan etmesi gerektiğini belirtmiştir.

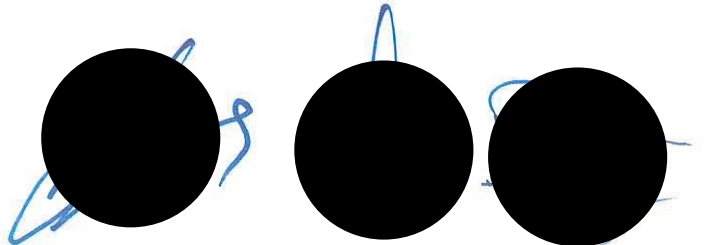
Türk Ticaret Kanunu'nun 1527 inci Maddesi'nin beşinci ve altıncı fıkrası gereğince, Şirketin elektronik genel kurul hazırlıklarını yasal düzenlemelere uygun olarak yerine getirdiği tespit edilmiştir. Toplantı Başkanlığı tarafından, elektronik genel kurul sistemini kullanmak üzere "Merkezi Kayıt Kuruluşu Elektronik Genel Kurul Sistemi Sertifikası Uzmanlığı" bulunan Sn. Ahmet COŞKUNER atanmış olup, toplantı fiziki ve elektronik ortamda aynı anda açılarak gündemin görüşülmesine geçilmiştir.

1. Gündemin birinci maddesi ile ilgili olarak pay sahiplerinden Ali Can DURAN Toplantı Başkanlığı'na Sayın Oktay DURAN'ın seçilmesi yönünde önerge verdi. Önerge okundu ve pay



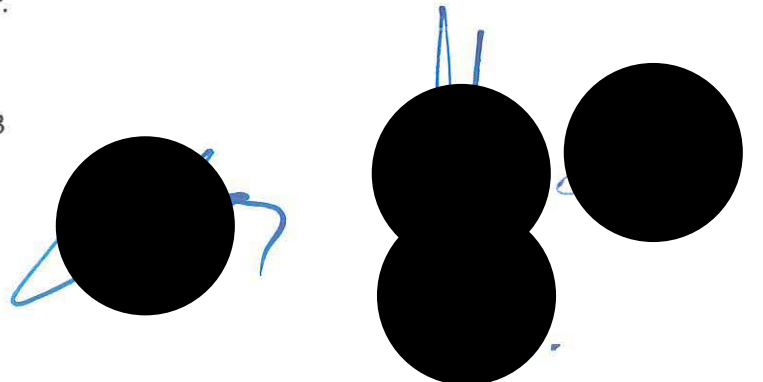
Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketin 2025 yılı faaliyetlerinden dolayı ibrası toplantıya katılan pay sahipleri ve temsilcilerinin oylarına sunuldu. Oylama sonucunda; Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketin 2025 yılı faaliyetlerinden dolayı ibra edilmesine 1 TL'lik ret oyuna karşılık 240.014.791,130 TL'lik kabul oyuyla **OYÇOKLUĞUYLA** karar verildi. Ahmet Ali Şahin *"Yönetim kurulunun, faaliyet kârlılığındaki bozulmanın nedenleri ve alınan düzeltici tedbirlerin etkinliği konusunda ortakları tatmin edecek ölçüde hesap verebilirlik sağlamadığı değerlendirilmiştir Bu nedenlerle yönetim kurulunun ibra edilmesi yönündeki karara muhalif kaldığımı beyan eder işbu muhalefet şerhinin genel kurul tutanağına aynen geçirilmesini talep ederim."* şeklinde muhalefet şerhi olduğunu belirtti.

8. Şirketin internet sitesinde yer alan ve pay sahiplerinin bilgisine sunulmuş olan "Kar Dağıtım Politikası" hakkında pay sahiplerine bilgi verildi.
9. Şirket Yönetim Kurulu tarafından 08/05/2026 tarihinde 2026/05 sayılı kararla teklif edilen ve Genel Kurul Toplantısı'ndan 23 gün önce KAP ile Şirket internet sitesi olan [www.durandogan.com](http://www.durandogan.com) adresinde yayınlanan kar dağıtımına ilişkin teklif pay sahiplerinin onayına sunulmuştur. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve ikincil mevzuat ile Şirket esas sözleşmesinin kar dağıtım maddesine uygun olarak Vergi Usul Kanunu hükümlerine göre düzenlenmiş olan Bilanço ve Kâr-Zarar hesaplarının incelenmesi neticesinde, (1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025) 2025 yılı faaliyet döneminde Vergi Usul Kanunu'na göre vergi öncesi 207.704.722,52 TL ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-14.1) No.lu Tebliğine göre vergi öncesi 259.154.600,00 TL (vergi sonrası 287.530.122,00 TL) dönem zararı oluşmuştur. Yönetim Kurulu'nun kar dağıtımını yapılmamasına ilişkin teklifi Sn. Berna ŞAT tarafından okundu ve yapılan oylama sonucunda 5001 TL'lik ret oyuna karşılık 318.881.714,940 TL'lik kabul oyuyla **OYÇOKLUĞUYLA** kabul edildi. Ahmet Ali Şahin *"Şirket yönetiminin son yıllarda ortaklara sürdürülebilir değer yaratma performansında önemli zayıflama görülmesine rağmen kârlılık kayıplarının giderilmesine yönelik ölçülebilir ve takvime bağlanmış bir iyileştirme planı ortaya koymadığı görülmektedir Şirketin sermaye piyasalarındaki güvenilirliği ve ortaklık beklentileri açısından, zarar oluşumunun nedenleri ile geleceğe yönelik hedeflerin somut şekilde açıklanmaması önemli bir kurumsal yönetim eksikliği oluşturmaktadır. Bu nedenle ilgili karar maddesine muhalif kaldığımı ve şerhimin tutanağına geçirilmesini talep ettiğimi beyan ederim."* şeklinde muhalefet şerhi olduğunu belirtti.
10. Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerinin ücretlendirme esasları hakkında pay sahiplerine bilgi vermek amacıyla, genel kurul toplantı tarihinden üç hafta önce, kanuni süresi



yetersiz olduğu kanaatiyle ilgili gündem maddesine muhalif kaldığımı ve muhalefet şerhimin tutanağa geçirilmesini talep ederim.” şeklinde muhalefet şerhi olduğunu belirtti. Önerge 1 TL’lik ret oyuna karşılık 318.886.714,940 TL’lik kabul oyuyla **OYÇOKLUĞUYLA** kabul edildi. Finansal tablolar müzakereye açıldı. Söz alan olmadı. Diğer maddeye geçildi. Müzakereye açıldı. Söz alan olmadığından oylamaya geçildi. Oylama sonucunda 2025 faaliyet yılına ait finansal tabloların onaylanmasına, 1 TL’lik ret oyuna karşılık 318.886.714,940 TL’lik kabul oyuyla **OYÇOKLUĞUYLA** karar verildi.

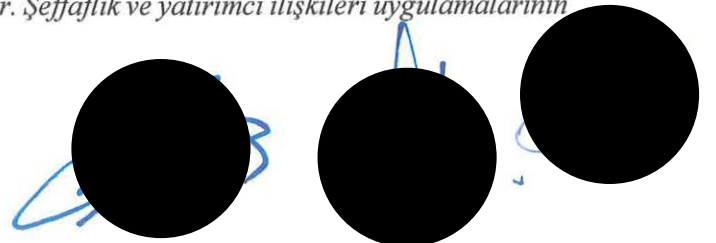
6. Pay sahiplerinden Ali Can DURAN, 2024 hesap dönemine ait sürdürülebilirlik raporunun toplantı tarihinden üç hafta önce, kanuni süresi içinde Şirket merkezinde, MKK’nın elektronik genel kurul portalında, [www.durandogan.com](http://www.durandogan.com) adresindeki Şirketin kurumsal internet sitesinde ve [www.kap.gov.tr](http://www.kap.gov.tr) adresli Kamuyu Aydınlatma Platformu’nda (“KAP”) pay sahiplerinin incelemesine açılmış olması nedeniyle toplantıda okunmuş kabul edilmesi ve ayrıca Kamu Gözetimi Kurumu’nun 25.12.2025 tarihli Kurul Kararı ile 2025 hesap dönemine ilişkin sürdürülebilirlik raporlarının yayınlanmasına ilişkin süre uzatıldığından ve bu nedenle söz konusu rapor henüz kamuya açıklanmadığından, 2025 yılına ilişkin sürdürülebilirlik raporunun 2026 hesap dönemine ilişkin olağan genel kurulda görüşülmesi yönünde önerge verdi. Önerge okundu ve pay sahiplerinin onayına sunuldu. Önerge, 1 TL’lik ret oyuna karşılık 318.886.714,940 TL’lik kabul oyuyla **OYÇOKLUĞUYLA** kabul edildi. 2024 hesap dönemine ilişkin sürdürülebilirlik raporu müzakereye açıldı. Söz alan olmadığından oylamaya geçildi. Oylama sonucunda 2024 hesap dönemine ilişkin sürdürülebilirlik denetimi raporlarının onaylanmasına, 1 TL’lik ret oyuna karşılık 318.886.714,940 TL’lik kabul oyuyla **OYÇOKLUĞUYLA** karar verildi. Ahmet Ali Şahin “Şirketimiz hasılatını büyük ölçüde korumasına rağmen faaliyet kârlılığında ve net sonuçlarda meydana gelen ağır bozulmanın ayrıntılı sebepleri ortaklara yeterli açıklıkta sunulmamıştır. Özellikle faaliyet giderleri, finansman maliyetleri, kur etkileri ve operasyonel verimlilik kayıplarının hangi ölçüde zarara neden olduğu konusunda daha ayrıntılı bir açıklama yapılması gerekmektedir Ortakların sağlıklı karar verebilmesi için gerekli şeffaflık düzeyinin tam olarak sağlanmadığı kanaatiyle finansal tabloların onaylanmasına ilişkin karara muhalif kaldığımı beyan ederim.” şeklinde muhalefet şerhi olduğunu belirtti.
7. Gündemin altıncı maddesi ile ilgili olarak Şirketin 2025 yılı faaliyetlerinden dolayı Yönetim Kurulu Üyelerinin ayrı ayrı ibrası pay sahiplerinin oylamasına sunuldu. Türk Ticaret Kanunu’nun 436. maddesi 2. fıkrası uyarınca işbu ibra oylamalarında, pay sahibi Yönetim Kurulu Üyeleri kendilerine ait paylardan doğan oy haklarını kullanmadılar.



sahiplerinin oyuna sunuldu. Oylama sonucunda; Toplantı Başkanlığı'na Sayın Oktay DURAN 'nın seçilmesine toplantıya gerek elektronik ortamda gerekse fiziki ortamda katılan pay sahiplerinin olumlu oyları ile **OYBİRLİĞİYLE** karar verildi.

Toplantı Başkanı tarafından Tutanak Yazmanlığı'na Erdal ATLI ve Oy Toplama Memurluğu'na Berna ŞAT' ı tayin edilerek toplantı başkanlığı oluşturuldu.

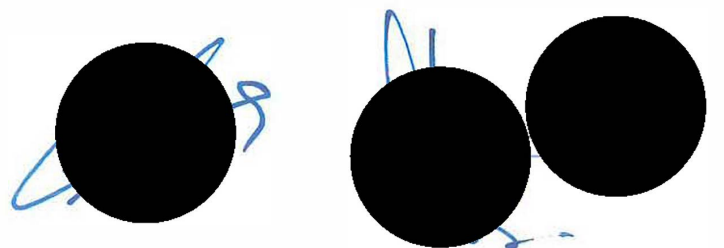
2. Genel Kurul Toplantı tutanağının imzalanması için Toplantı Başkanı Sn. Oktay DURAN'a, Oy Toplama memuru Berna ŞAT'a, ve Tutanak yazmanı Erdal ATLI 'ya yetki verilmesine toplantıya gerek elektronik ortamda gerekse fiziki ortamda katılan pay sahiplerinin olumlu oyları ile **OYBİRLİĞİYLE** karar verildi.
3. Pay sahiplerinden Ali Can DURAN, 2025 yılı hesap dönemine ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nun genel kurul toplantı tarihinden üç hafta önce, kanuni süresi içinde Şirket merkezinde, MKK'nın elektronik genel kurul portalında, [www.durandogan.com](http://www.durandogan.com) adresindeki Şirketin kurumsal internet sitesinde ve [www.kap.gov.tr](http://www.kap.gov.tr) adresli Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ("KAP") pay sahiplerinin incelemesine açılmış olması nedeniyle toplantıda okunmuş kabul edilmesi yönünde önerge verdi. Önerge okundu ve pay sahiplerinin onayına sunuldu. Ahmet Ali Şahin "*Şirketimiz 2024 faaliyet döneminde net dönem kârından net dönem zararına geçmesi, esas faaliyet kârının önceki döneme göre son derece ciddi oranda gerilemesi ve ortaklık değerinin korunamamış olması karşısında, yönetim kurulunun risk yönetimi, maliyet kontrolü ve kârlılık performansı bakımından yeterli özeni gösterdiğine ilişkin kanaat oluşmamıştır*" şeklinde muhalefet şerhi olduğunu belirtti. Önerge, 1 TL'lik ret oyuna karşılık 318.886.714,940 TL'lik kabul oyuyla **OYÇOKLUĞUYLA** kabul edildi. Faaliyet Raporu müzakereye açıldı. Pay sahiplerinden Murat Akbulut'un verdiği önergeye ilişkin olarak yönetim kurulu 15 gün içerisinde yazılı olarak açıklama yapılacağını belirtti. Diğer maddeye geçildi.
4. 2025 yılı hesap dönemine ait Bağımsız Denetim Rapor özeti Sn. Berna ŞAT tarafından okundu. 2025 yılı Bağımsız Denetim Raporu müzakereye açıldı. Söz alan olmadı.
5. Pay sahiplerinden Ali Can DURAN, 2025 yılı hesap dönemine ait finansal tabloların genel kurul toplantı tarihinden üç hafta önce, kanuni süresi içinde Şirket merkezinde, MKK'nın elektronik genel kurul portalında, [www.durandogan.com](http://www.durandogan.com) adresindeki Şirketin kurumsal internet sitesinde ve [www.kap.gov.tr](http://www.kap.gov.tr) adresli Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ("KAP") pay sahiplerinin incelemesine açılmış olması nedeniyle toplantıda okunmuş kabul edilmesi yönünde önerge verdi. Önerge okundu ve pay sahiplerinin onayına sunuldu. Ahmet Ali Şahin "*Şirketimizin faaliyet sonuçlarındaki ciddi bozulmaya rağmen ortakların ayrıntılı bilgi talebine cevap verecek düzeyde özel açıklama ve performans raporu sunulmamıştır. Şeffaflık ve yatırımcı ilişkileri uygulamalarının*



içinde Şirket merkezinde, MKK'nın elektronik genel kurul portalında, [www.durandogan.com](http://www.durandogan.com) adresindeki Şirketin kurumsal internet sitesinde ve [www.kap.gov.tr](http://www.kap.gov.tr) adresli Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ("KAP") pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulan Bilgilendirme Dokümanı'na Ek-2 olarak ilgili ücret politikasının pay sahiplerinin bilgisine sunulduğu belirtildi.

Pay sahiplerinden Dikran ACEMYAN, Yönetim Kurulu Üyelerine aylık Brüt 65.000,00 TL (Altmışbeşbin Türk Lirası) ücret ödenmesine, Şirket içinde oluşturulan komitelerde görev alan Yönetim Kurulu üyelerine bu görevlerinden dolayı herhangi bir ek ücret ödenmemesine dair önerge verdi. Önerge okundu ve pay sahiplerinin onayına sunuldu. Önerge, 5000 TL'lik ret oyuna karşılık 318.881.715,940 TL'lik kabul oyuyla **OYÇOKLUĞUYLA** kabul edildi.

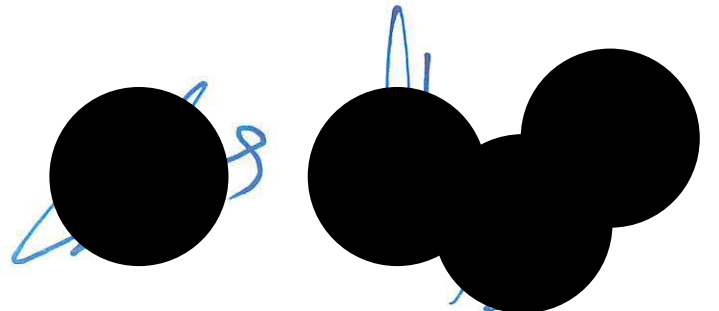
11. Faaliyet yılı içerisinde Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeliğinde meydana gelen eksilme nedeniyle, Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesi uyarınca Yönetim Kurulu tarafından yapılan atama kapsamında, Hasan Fehmi ERİNÇ'in (T.C. 1205 113 170 1) selefinin kalan görev süresini tamamlamak üzere Yönetim Kurulu üyesi olarak atanmasının onaylanmasına toplantıya gerek elektronik ortamda gerekse fiziki ortamda katılan pay sahiplerinin olumlu oyları ile **OYBİRLİĞİYLE** karar verildi.
12. Oktay DURAN (T.C. 1205 113 170 1), Dikran ACEMYAN (T.C. 1205 113 170 1) Michel Joseph Claude DUBOIS (V. 1205 113 170 1), Torben Patrice Jean REINE (T.C. 1205 113 170 1), Nur YAPÇA (Bağımsız Üye) (T.C. 1205 113 170 1) ve Hasan Fehmi ERİNÇ'in (Bağımsız Üye) (T.C. 1205 113 170 1) Şirketin Yönetim Kurulu üyeliğine 2 yıl süreyle görev yapmak üzere seçilmelerine toplantıya gerek elektronik ortamda gerekse fiziki ortamda katılan pay sahiplerinin olumlu oyları ile **OYBİRLİĞİYLE** karar verildi.
13. 08.05.2026 tarihli 2026/06 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 399.maddesi ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu gereğince şirket denetçisi olarak önerilen Maslak Mah. Saat Sk .Bina Adı: Spine Tower Bina No.5 İç kapı No.K.25-26-28 Sarıyer/İstanbul adresinde mukim 4430028598 Vergi Kimlik Numaralı İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'ne bağlı 206580 Ticaret Sicil Numaralı Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmeti Anonim Şirketi 'nin 2026 faaliyet yılı için Bağımsız Denetleme Kurulu olarak seçilmesine toplantıya gerek elektronik ortamda gerekse fiziki ortamda katılan pay sahiplerinin olumlu oyları ile **OYBİRLİĞİYLE** karar verildi.
14. Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("Kurul") 06.03.2025 tarih ve 13/437 sayılı Kararı ile onaylanan iç kaynaklardan sermaye artırımını başvurusuna ilişkin ihraç belgesinin, İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği'nin 28/3-11. maddesi hükümlerine aykırı şekilde 10.03.2025 tarihinde teslim alınmasının ardından 15 iş günü içinde ilan edilmemesi sonucunda Kurul tarafından 6362 sayılı Sermaye



Piyasası Kanunu'nun 103. maddesi uyarınca 2025 yılı için belirlenen asgari idari para cezası tutarı olan 354.803,96 TL idari para cezası uygulanmıştır. Bu durumun, söz konusu dönemde finansal raporlama süreçlerinin Yatırımcı İlişkileri birimi tarafından yürütülen iş akışlarında yaşanan iletişim ve koordinasyon aksaklığından kaynaklandığı anlaşılmıştır. Yatırımcı İlişkileri biriminin, Yönetim Kurulu üyesi Dikran Acemyan'a raporlama yapması nedeniyle, söz konusu olayda Dikran Acemyan'ın herhangi bir kusur veya ihmalinin bulunup bulunmadığı Denetim Komitesi tarafından değerlendirilmiştir. Yapılan inceleme sonucunda, Dikran Acemyan'ın görev ve sorumlulukları çerçevesinde azami dikkat ve özeni gösterdiği, ilgili süreçte Yatırımcı İlişkileri birimine gerekli hatırlatmalarda bulunduğu ve süreci yakından takip ettiği tespit edilmiştir.

Bu kapsamda, şirketimiz hakkında uygulanan idari para cezasının Sayın Dikran Acemyan'a rücu edilip edilmeyeceği hususu pay sahiplerinin onayına sunuldu. Oylamaya Sayın Dikran Acemyan ve kendisiyle ilişkili olan gerçek veya tüzel kişiler katılmadı. Yapılan oylama sonucunda söz konusu idari para cezasının Sayın Dikran Acemyan'a rücu edilmemesine, 1 TL'lik ret oyuna karşılık 277.059.050,190 TL'lik kabul oyuyla **OYÇOKLUĞUYLA** karar verildi.

15. 08/05/2026 tarihli 2026/07 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile 2026 hesap dönemi için Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanacak sürdürülebilirlik raporunun Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Güvence Denetim Standartları kapsamında zorunlu sürdürülebilirlik güvence denetimini gerçekleştirmek üzere Maslak Mah. Saat Sk. Bina Adı: Spine Tower Bina No.5 İç kapı No.K.25-26-28 Sarıyer/İstanbul adresinde mukim 4430028598 Vergi Kimlik Numaralı İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'ne bağlı 206580 Ticaret Sicil Numaralı Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmeti Anonim Şirketi 'nin sürdürülebilirlik denetçisi olarak seçilmesine toplantıya gerek elektronik ortamda gerekse fiziki ortamda katılan pay sahiplerinin olumlu oyları ile **OYBİRLİĞİYLE** karar verildi.
16. Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli nitelikte işlem yapmadığı, şirketin veya bağlı ortaklıkların işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapmadığı ve aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka şirkete sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmediği hususunda pay sahiplerine bilgi verildi.
17. Yönetim Kurulu Üyelerine 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu' nun Şirketle işlem yapma yasağını düzenleyen 395. ve Rekabet yasağını düzenleyen 396. Maddelerinde belirtilen izin ve yetkilerin



verilmesine toplantıya gerek elektronik ortamda gerekse fiziki ortamda katılan pay sahiplerinin olumlu oyları ile **OYBİRLİĞİYLE** karar verildi.

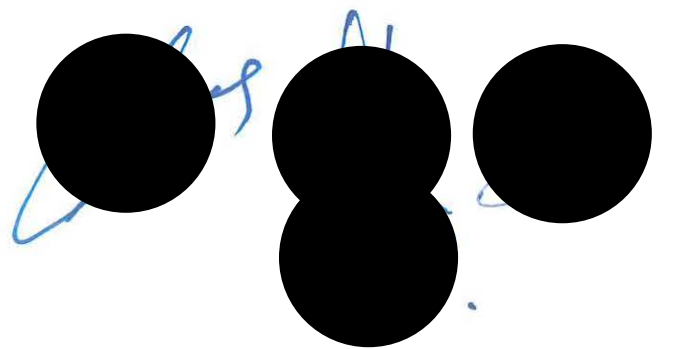
18. Şirketin bağış ve yardım politikası pay sahiplerinin bilgisine sunuldu. 2025 faaliyet dönemi içerisinde sosyal yardım amacıyla gerçekleştirilen bağış ve yardımların tutarı 485.100,00 TL'dir. İlgili bağış ve yardımlar Türk Eğitim ve Basev'e nakdi ve aynı yardım olarak yapılmıştır. Pay sahiplerinden Dikran ACEMYAN, 2026 yılı içerisinde yapılacak bağışların üst sınırının 1.000.000,00 TL (Birmilyon Türk Lirası) olmasına yönelik önerge verdi. Önerge okundu ve pay sahiplerinin onayına sunuldu. Önerge 5000 TL'lik ret oyuna karşılık 318.881.715,940 TL'lik kabul oyuyla **OYÇOKLUĞUYLA** kabul edildi.
19. Şirketin 2025 yılında 3. kişiler lehine vermiş olduğu herhangi bir teminat, rehin ve ipotek bulunmamakla birlikte, şirkete herhangi bir gelir veya menfaat sağlanmadığı pay sahiplerinin bilgisine sunuldu.
20. 2025 yılı Bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolarda yer alan 5 no'lu bilanço dipnotunda belirtildiği üzere ilişkili taraflarla yapılan tüm işlemlerin ticari nitelikte işlemler olduğu konusunda pay sahiplerine bilgi verildi.
21. Gündemin dilekler kısmında alınan sonuçlardan dolayı teşekkür edildi ve gelecek yıllar içinde başarı temennisinde bulunuldu.

Murat Akbulut elektronik ortamda aşağıdaki soruları iletti. Soruların yönetim kurulu tarafından 15 gün içinde yazılı olarak cevaplanacağı belirtildi.

*"Faliyet Raporunda net çalışma sermayesi ihtiyacı için kısa vadeli krediler, yatırımlar içinse uzun vadeli krediler kullanıldığı belirtilmiştir. Finansal kaldıracın Yüzde 49,5 seviyesinde olduğu ve finansal borçların özkaynaklara oranının Yüzde 62 olarak gerçekleştiği görülmektedir. Mevcut yüksek faiz ortamı dikkate alındığında, net işletme sermayesi hedeflerinin sıkı takibi ve her türlü harcamada tasarruf ilkeleri kapsamında borçluluk seviyesini ve finansman maliyetlerini düşürmek adına 2026 yılında ne gibi somut aksiyonlar almayı planlıyorsunuz?"*

Ahmet Ali Şahin elektronik ortamda aşağıdaki soruları iletti. Soruların yönetim kurulu tarafından 15 gün içinde yazılı olarak cevaplanacağı belirtildi.

*"1.Şirketimizin mevcut üretim kapasitesinin ne kadarı fiilen kullanılmaktadır? Tesislerde kaç vardiya ile çalışılmaktadır? Son iki yılda kapasite kullanım oranındaki değişim nedir? Eğer kapasite yeterince kullanılamıyorsa, bunun sorumluluğu ve çözüm planı nedir?"*



2.2025 yılında oluşan net zararın temel nedenleri nelerdir Yönetim kurulunun 2026 ve sonrasında kârlılığı artırmak ve özkaynak kârlılığını iyileştirmek için aldığı somut tedbirler nelerdir?

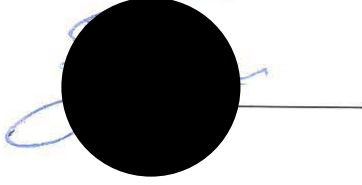
3.TÜBİTAK destekli sürdürülebilir ambalaj projesi kamuoyuna duyurulmuştur. Bugüne kadar projeye ne kadar kaynak harcanmıştır? Ticari siparişe dönüşen”

Savaş Aldemir’in şirketin güneş enerjisi santrali yatırımına ilişkin soruları Sn. Dikran Acemyan tarafından yanıtlandı.

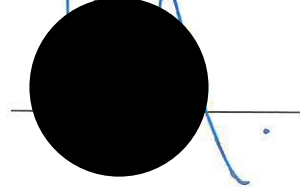
Bakanlık Temsilcisi Sn. Ebru HALİS söz alarak, toplantıya asaleten ve vekâleten katılanların itiraz olup olmadığını sordu ve herhangi bir itiraz gelmediğinin tutanağa yazılmasını belirtti.

Gündemde görüşülecek başka konu kalmadığından Başkan toplantıyı kapattı. Bu tutanak toplantıyı müteakip toplantı yerinde düzenlenerek imza edilmiştir.

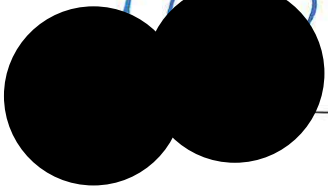
**BAKANLIK TEMSİLCİSİ**  
EBRU HALİS



**TOPLANTI BAŞKANI**  
OKTAY DURAN



**TUTANAK YAZMANI**  
ERDAL ATLI



**OY TOPLAMA MEMURU**  
BERNA ŞAT

