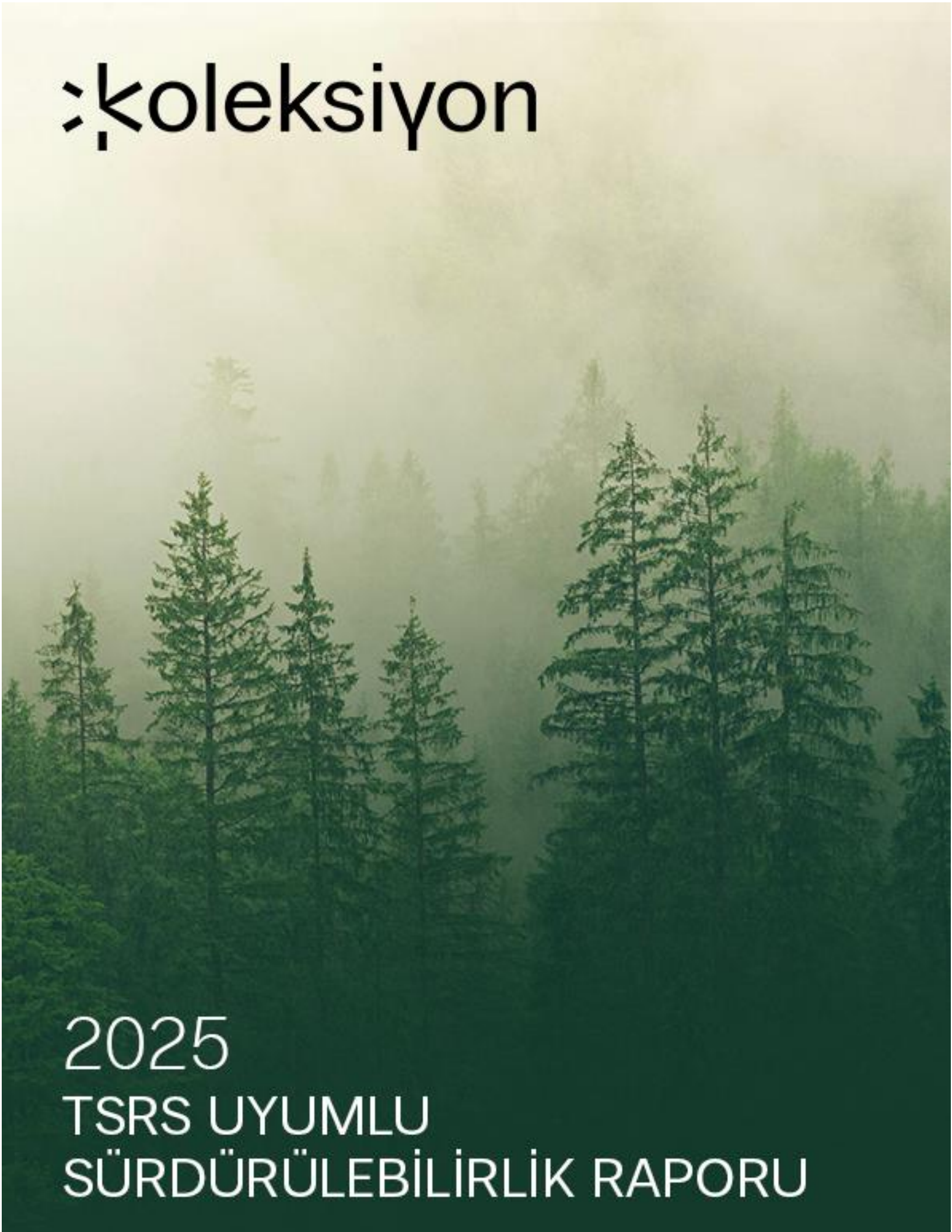


A photograph of a dense forest of tall, thin evergreen trees, likely spruce or fir, shrouded in a thick, white fog or mist. The trees are dark green and stand out against the lighter, hazy background. The overall atmosphere is serene and somewhat mysterious.

 koleksiyon

2025

TSRS UYUMLU

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

**KOLEKSİYON MOBİLYA SANAYİ A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIĞININ TÜRKİYE
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA
SUNULAN BİLGİLERİ HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE
RAPORU**

Koleksiyon Mobilya Sanayi A.Ş. Genel Kurulu'na,

Koleksiyon Mobilya Sanayi A.Ş. ve bağlı ortaklığının ("Grup") 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dahil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na ("TSRS") göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Önceki dönemlere ilişkin bilgiler ile Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dahil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin TSRS esaslarına uygun olarak hazırlanması,
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi.

Ek olarak Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

www.gurell.com.tr

Merkezi Ofis
Etiler Tower Maslak Mah.
Sak. Sk. No: 5 Kat: 25-26-28
Sarıyer 34485 - İstanbul
T: +90 (212) 285 01 50
F: +90 (212) 285 03 40 - 43
gym@gurell.com.tr

Ankara Ofis
İçişleri Bakanlığı
Muhürin Yazıcıoğlu Cad.
Akman Plaza No: 61 Kat: 19
Daire: 197 Çankaya / Ankara
T: +90 (312) 466 84 20
F: +90 (312) 466 84 21
gymankara@gurell.com.tr

Antalya Ofis
Fener Mah. 1964 Sk. No:36
Kat:1 D:4 Kemal Erdogan Apt.
Muratpaşa 07230 / Antalya
T: +90 (242) 324 30 14
F: +90 (242) 324 30 15
gymantalya@gurell.com.tr

Bursa Ofis
Odunluk Mah. Akademi Cad.
Zero İş Merkezi D Blok Kat:7
D:31 16265 Nilüfer / Bursa
T: +90 (224) 451 27 10
F: +90 (224) 451 27 79
gymbursa@gurell.com.tr

İzmir Ofis
Kültür Mah. Akademi Cad.
Ekim Pasajı No:174/1
Kuşçuyu 9 Konak / İzmir
T: +90 (232) 421 21 34
F: +90 (232) 421 21 87
gymizmir@gurell.com.tr

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bağımsız denetçi olarak aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek.
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirmek.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlamak ve uygulamak. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri" ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup'un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

www.gureli.com.tr

Merkez Ofis
Spina Tower Meslek Mah.
Sazl Sk. No: 5 Kat: 25-26-28
Sarıyer 34465 - İstanbul
T: 444 9 475 (212) 285 01 50
F: +90 (212) 285 03 40 - 43
gym@gureli.com.tr

Ankara Ofis
İgg Bilkent Mah.
Muhirir Yabancı Cad.
Akman Plaza No: 61 Kat: 19
Daire: 197 Çankaya / Ankara
T: +90 (312) 466 84 20
F: +90 (312) 466 84 21
gym@ankara.gureli.com.tr

Antalya Ofis
Fener Mah.1964 Sk. No:36
Kat:1 D:4 Kemal Erdogan Apt.
Muratpaşa (07250) / Antalya
T: +90 (242) 324 30 14
F: +90 (242) 324 30 15
gym@antalya.gureli.com.tr

Bursa Ofis
Oğurluk Mah. Akademi Cad.
Zeno İş Merkezi D Blok Kat:7
O-31 16265 Nilüfer / Bursa
T: +90 (224) 451 27 10
F: +90 (224) 451 27 79
gym@bursa.gureli.com.tr

İzmir Ofis
Kültür Mah. Akademi Cad.
Demir Pasajı No 174/3
Kuşçısöğüt / İzmir
T: +90 (232) 421 21 34
F: +90 (232) 421 21 87
gym@izmir.gureli.com.tr

Güneli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş., "Baker Tilly" isim kullanım hakkına sahiptir.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Grup'un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Bu sürdürülebilirlik bağımsız denetimini yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Emine GÜNDÜZ'dür.

GÜRELİ YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK VE BAĞIMSIZ DENETİM HİZMETLERİ A.Ş.
An Independent Member of BAKER TILLY INTERNATIONAL
İstanbul, 07 Temmuz 2026



Emine GÜNDÜZ
Sorumlu Denetçi

www.gureli.com.tr

Merkez Ofis
Spine Tower Maslak Mah.
Seet Sk. No: 5 Kat: 25-26-28
Sarıyer 34485 - İstanbul
T: +90 (212) 285 03 40 - 43
F: +90 (212) 285 03 40 - 43
gym@gureli.com.tr

Ankara Ofis
İçişleri Bakanlığı Mah.
Muharrem Yazıcıoğlu Cad.
Akman Plaza No: 61 Kat: 19
Daire: 197 Çankaya / Ankara
T: +90 (312) 466 84 20
F: +90 (312) 466 84 21
gymankara@gureli.com.tr

Antalya Ofis
Fener Mah. 1964 Sk. No:36
Kat:1 D:4 Kemal Erdogan Apt.
Muratpaşa 07230 / Antalya
T: +90 (242) 324 30 14
F: +90 (242) 324 30 15
gymantalya@gureli.com.tr

Bursa Ofis
Odunluk Mah. Akademi Cad.
Zero İş Merkezi D Blok Kat:7
D:31 16265 Nilüfer / Bursa
T: +90 (224) 451 27 10
F: +90 (224) 451 27 79
gymbursa@gureli.com.tr

İzmir Ofis
Kültür Mah. Atatürk Cad.
Edim Plaza No:174/1
Kıyı Pro: 9 Konak / İzmir
T: +90 (232) 421 21 84
F: +90 (232) 421 21 87
gymizmir@gureli.com.tr

Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş., "Baker Tilly" isim kullanım hakkına sahiptir.

İçindekiler – Koleksiyon TSRS Raporu

Bölüm

Bağımsız Sınırlı Güvence Raporu

Yönetim Mesajı

TSRS Raporu Hakkında

Raporun Amaç ve Kapsamı

Denetim

Raporlayan İşletme Hakkında

Raporlayan İşletme

Üretim Kapasitesi ve Dikey Entegrasyon

Faaliyet Alanları ve Ürün Grupları

İş Modeli ve Değer Zinciri

Tasarım ve Ürün Geliştirme Yaklaşımı

Sürdürülebilirlik ve Yönetim Sistemleri Altyapısı

Tarihçe

Organizasyon Yapısı

Vizyon

Misyon

Değerlerimiz

Bağlantılı Bilgi

Önemlilik

Önceliklendirme

Sürdürülebilirlik Yönetişimi

ESG Komitesi

ESG Komitesi Yapısı

Sürdürülebilirlik Odak Grubu ve Çalışma Grupları

Sürdürülebilirlik Politikası

Temel İlkeler

Paydaş İletişimi

Sürdürülebilirlik Stratejisi

İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar

Akut Fiziksel Riskler

Kronik Fiziksel Riskler

Geçiş Riskleri

Fırsatlar

Senaryo Analizleri ve Çıktıları

Fiziksel Senaryo Analizleri

Aşırı Sıcaklık ve Isı Adası Etkisi

Donlu Gün Sayısı Riski

Yangın Riski

Senaryolara Stratejik Yanıtlar ve Uyum

Geçiş Senaryoları Analizi (IEA NZE 2050 ve STEPS Uyumlu)

Risk Yönetimi

Genel Risk Yönetimi

İklimle İlgili Risklerin Yönetimi

Metrik ve Hedefler

İklimle İlgili Metrikler

Emisyon Sınırları ve Hesaplama Yaklaşımı

Emisyon Hesaplama Yaklaşımı

2024 ve 2025 Yılı Emisyon Verileri

2024 ve 2025 Yılı Sera Gazı Emisyon Verileri ve Değerlendirme

Enerji Tüketimi

İklimle İlgili Hedefler

Stratejik Hedef Belirleme Yaklaşımı

İklim Bağlantılı Hedefler

Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar Beyanı (31.12.2025)

Ek 1: Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler

Ek 2: TSRS Endeksi

TSRS 1: Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler

TSRS 2: İklimle İlgili Açıklamalar

İletişim

YÖNETİM MESAJI

Değerli Paydaşlarımız,

1972 yılından bu yana Koleksiyon'da tasarımı yalnızca estetik ve işlevsellik ekseninde değil; insanın yaşamla, çalışma biçimleriyle ve çevresiyle kurduğu ilişkiyi dönüştüren, mekânlara anlam ve kalıcı değer katan stratejik bir üretim alanı olarak görüyoruz. Kurulduğumuz günden bu yana tasarım gücümüzü üretim yetkinliğimiz, proje deneyimimiz ve marka değerimizle birleştirerek daha nitelikli, uzun ömürlü ve sorumlu ürünler geliştirmeye odaklanıyoruz.

İçinde bulunduğumuz dönem; iklim değişikliği, kaynak kısıtları, enerji dönüşümü, tedarik zinciri dinamikleri ve değişen toplumsal beklentiler doğrultusunda iş dünyasının değer yaratma anlayışını yeniden tanımlıyor. Bu dönüşüm, yalnızca daha az tüketmeyi değil; tasarımdan üretime, finansmandan yönetişime kadar tüm süreçlerde daha bilinçli kararlar almayı, daha uzun ömürlü ürünler tasarlamayı ve ölçülebilir sürdürülebilirlik performansı üretmeyi gerekli kılıyor.

Koleksiyon olarak sürdürülebilirliği bir uyum yükümlülüğü ya da dönemsel bir gündem başlığı olarak değil; tasarım anlayışımızın, üretim kültürümüzün, risk yönetimi yaklaşımımızın ve uzun vadeli büyüme vizyonumuzun doğal bir parçası olarak değerlendiriyoruz. Tasarımın gerçek değerinin yalnızca bugün yarattığı etkiyle değil, yıllar boyunca kullanılabilirliğini, niteliğini ve çevresel sorumluluğunu koruyabilmesiyle ölçüldüğüne inanıyoruz.

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları doğrultusunda hazırlanan 2025 sürdürülebilirlik raporumuz; sürdürülebilirlik yönetimimizi, stratejik önceliklerimizi, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara yaklaşımımızı, çevresel ve sosyal performansımızı, ilgili metrik ve hedeflerimizi paydaşlarımızla şeffaf, dengeli ve karşılaştırılabilir bir çerçevede paylaşmayı amaçlamaktadır.

Saygılarımızla,

M. Koray Malhan & Doruk Malhan

TSRS RAPORU HAKKINDA

Raporun Amaç ve Kapsamı

Bu raporda, genel amaçlı finansal raporların asli kullanıcıları açısından işletmeye kaynak sağlama kararı verirken faydalı olacak Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından, Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (ISSB) tarafından yayınlanan uluslararası standartları esas alınarak hazırlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarından (TSRS); TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler (TSRS 1) kapsamında sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgiler ile TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar (TSRS 2) kapsamında iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgilerin konsolide bazlı açıklanması amaçlanmaktadır.

Bu Sürdürülebilirlik Raporu (Rapor), Grup’un 1 Ocak – 31 Aralık 2025 finansal raporlama dönemini esas alarak TSRS kapsamında yayınlanan ikinci sürdürülebilirlik raporudur. Rapor’da yer alan “Grup” ifadeleri Koleksiyon Mobilya Sanayi A.Ş. ve bağlı ortaklığı Büyükdere Gayrimenkul Yatırım ve İnşaat Ticaret A.Ş.’yi; “Koleksiyon”, “Koleksiyon Mobilya” veya “Şirket” ifadeleri ise Koleksiyon Mobilya Sanayi A.Ş.’yi kapsar. Bağlı ortaklık, Grup’un temel faaliyet alanı, finansal büyüklüğü ve sürdürülebilirlik performansı üzerinde TSRS kapsamında değerlendirildiğinde önemli etki yaratmayacak düzeydedir. Bu bağlı ortaklığın operasyonel faaliyetleri henüz kayda değer gelir ve çevresel ya da sosyal çıktı üretmediğinden ve Rapor’un genel anlamda bilgi değeri üzerinde önemli bir yanlış yönlendirmeye neden olmayacağı değerlendirildiğinden, TSRS’de yer alan önemlilik ilkesi çerçevesinde bu raporlama dönemi için kapsam dışında bırakılmıştır. Çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) performansına ilişkin veriler, aksi belirtilmedikçe, Şirket faaliyetlerinin İstanbul Genel Merkezi başta olmak üzere Tekirdağ Üretim Tesisleri ve Ankara Bölge Müdürlüğü’nün operasyonlarını kapsamaktadır. Şirket’in gelecekteki finansal yeterliliğini makul ölçüde etkilemesi beklenmeyen sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar bu kapsamın dışında tutulmuştur.

KGK’nın 30 Aralık 2025 tarih ve 33123 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan 25.12.2025 tarih ve 01/38488 Kararı uyarınca TSRS 1 Ek E paragraf 5 kapsamında sunulan geçiş muafiyeti kapsamında Rapor’da TSRS 2 uyarınca yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin açıklamalara yer verilmiştir. Dolayısıyla, Rapor’da sürdürülebilirliğe ilişkin diğer ESG konularına yönelik açıklamalara yer verilmemiştir. Benzer şekilde anılan Karar uyarınca TSRS 1 Ek E paragraf 6(b) muafiyeti kapsamında sadece TSRS 2 sürdürülebilirlik bilgileri 1 Ocak – 31 Aralık 2025 dönemi ile 1 Ocak – 31 Aralık 2024 dönemi bilgileri karşılaştırmalı sunulmuştur. TSRS 1, bu raporda TSRS 2 uyarınca yapılan açıklamalar sırasında göz önünde bulundurulmuştur. Rapor, TSRS 1 çerçevesinin temel ilkelerine uygun olarak gerçeğe uygun ve ihtiyaca uygun bilgi sunmayı amaçlamakta olup anlaşılabilirlik, karşılaştırılabilirlik ve doğrulanabilirlik ilkeleri çerçevesinde hazırlanmıştır. Rapor’da, TSRS 2’nin sektör bazlı rehberlerinden Cilt 3 – Yapı Ürünleri ve Mobilya dikkate alınmış; mobilya sektörüne özgü açıklama konuları ve metrikler, Şirket’in faaliyetleri ile ilgili olması göz önünde bulundurularak uygun olanları uygulanmıştır.

Sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaların sunum para birimi, finansal tablolarda kullanılan sunum para birimiyle uyumlu olan Türk Lirası olarak belirlenmiştir.

Bu Rapor, Şirket'in faaliyetlerinin temel bileşenlerini temsil eden yönetim, strateji, risk yönetimi, metrik ve hedefler olmak üzere dört kategori etrafında yapılandırılmıştır.

Sera gazı emisyon verileri, Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (GHG Protocol, 2004) esas alınarak hesaplanmıştır. Bu nedenle, TSRS 2 Ek C paragraf 4(a) kapsamında sunulan geçiş muafiyeti kullanılmamış; GHG Protokolü doğrudan uygulanmıştır.

Bu Rapor kapsamında yalnızca Kapsam 1 (doğrudan emisyonlar) ve Kapsam 2 (dolaylı enerji kaynaklı emisyonlar) açıklanmış olup; Kapsam 3 emisyonları ise, ilk iki yıllık raporlama döneminde açıklanmasının zorunlu olmaması nedeniyle bu geçiş döneminde gönüllü olarak rapor kapsamına dahil edilmemiştir.

Geçiş dönemi muafiyeti kapsamında raporda sadece iklim bağlantılı risk ve fırsatlara yer verilmiştir. Rapor'un 2025 yılı konsolide finansal raporlarıyla birlikte değerlendirilmesi tavsiye edilmekte ve konsolide finansal tablolarda yer alan faaliyetlerini kapsamaktadır.

Bu Rapor, Şirket'in sürdürülebilirlik bağlantılı adımlarını, taahhütlerini ve geleceğe yönelik stratejilerini ortaya koymaktadır. Şirket anlayışına göre sürdürülebilir büyüme ve gelişim, çevresel ve sosyal sorumluluklar doğrultusunda izlenen bir yolculuktur ve bu süreçte şeffaf iletişim temel ilke olarak benimsenmiştir.

Denetim

Rapor'da yer alan TSRS'ye uygun olarak sunulan bilgiler (Sürdürülebilirlik Bilgileri), Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. tarafından GDS 3000 Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Güvence Denetimleri Standardı ve GDS 3410 Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri Standardı kapsamında sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuş ve sınırlı bağımsız güvence raporuna Rapor'da yer verilmiştir. TSRS kapsamında hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin olarak gerçekleştirilen bu denetim süreci, Şirket'in sürdürülebilirlik raporlamasına yönelik şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkelerini güçlendirmekte olup iklimle ilgili risklerin işletmenin nakit akışları, finansmana erişimi ve sermaye maliyeti üzerindeki etkilerini açıklamaya yönelik en iyi uygulamaları içermektedir. Şirket, sürdürülebilirlik performansını uluslararası standartlara uygun şekilde ölçmekte ve raporlamaktadır. Bağımsız denetim ile güvence düzeyi artırılan sürdürülebilirlik verileri, yatırımcılar ve diğer paydaşlar için güvenilir ve kapsamlı bir bilgi kaynağı sunmaktadır.

RAPORLAYAN İŞLETME HAKKINDA

Raporlayan İşletme

Koleksiyon Mobilya, 1972 yılında Mimar Faruk Malhan tarafından kurulmuş, tasarım odaklı mobilya üretimi ve iç mekân çözümleri alanında faaliyet gösteren halka açık bir anonim şirkettir. Şirket payları 2022 yılından bu yana Borsa İstanbul'da 'KLSYN' koduyla işlem görmekte olup, halka açık şirket statüsü kapsamında SPK düzenlemelerine tabi olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

Koleksiyon; ev, ofis, kamusal alanlar ve proje bazlı iç mekân çözümlerine yönelik ürün ve hizmetler sunmaktadır. Şirket'in faaliyetleri; tasarım ve ürün geliştirme, tedarik, üretim, satış, proje yönetimi, sevkiyat, montaj ve satış sonrası hizmet süreçlerinden oluşan bütünleşik bir iş modeliyle yürütülmektedir.

Üretim Kapasitesi ve Dikey Entegrasyon

Koleksiyon' un üretim faaliyetleri, Tekirdağ'da yer alan 86.000 m² açık ve 45.000 m² kapalı alana sahip üretim tesisinde gerçekleştirilmektedir. Ahşap, metal ve döşemeli ürün gruplarının aynı üretim tesisinde gerçekleştirilebilmesi, Şirket'in entegre üretim yapısını desteklerken, tüm süreçler kalite, çevre, iş sağlığı ve güvenliği, enerji yönetimi ve bilgi güvenliği sistemleriyle tamamlanmaktadır.

Şirket, Türkiye'deki satış yapılanmasının yanı sıra, ürünlerini uluslararası bayi ağı ve proje bazlı satış organizasyonu aracılığıyla farklı ülkelerdeki müşterilerine sunmaktadır.

Bu rapor, Koleksiyon Mobilya'nın 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin sürdürülebilirlikle bağlantılı açıklamalarını içermektedir. Raporlama kapsamı, Şirket'in doğrudan kontrol ettiği faaliyetleri esas almakta olup; Tekirdağ Üretim Tesisleri, İstanbul Genel Müdürlük ve Şirket'in operasyonel kontrolü altındaki ilgili faaliyet alanlarını kapsamaktadır. Yurt dışındaki bağımsız bayiler ve iş ortakları, değer zincirinin bir parçası olmakla birlikte operasyonel kontrol sınırları dışında değerlendirilmektedir.

Faaliyet Alanları ve Ürün Grupları

Koleksiyon' un ana faaliyet alanı; tasarım odaklı mobilya ve iç mekân çözümlerinin geliştirilmesi, üretilmesi ve müşterilere sunulmasıdır. Şirket'in ürün portföyü; oturma grupları, masa sistemleri, çalışma ve yemek sandalyeleri, depolama çözümleri, mekânsal bölücüler, aksesuarlar, züccaciye ve dış mekân ürünlerinden oluşmaktadır.

Koleksiyon, kurumsal projeler, perakende satışlar, bayi kanalları ve uluslararası iş birlikleri aracılığıyla finans, bilişim, konut, sağlık, sanayi, turizm, eğitim ve kamusal alanlar gibi farklı sektörlerle yönelik çözümler sunmaktadır. Şirket'in ürün ve hizmet yaklaşımı; estetik, işlevsellik, dayanıklılık, uzun ömürlü kullanım ve mekânsal deneyim yaratma odağında şekillenmektedir.

İş Modeli ve Değer Zinciri

Koleksiyon'un iş modeli, tasarım ve ürün geliştirme yetkinliğini entegre üretim altyapısı ve proje deneyimiyle birleştirmektedir. Değer zinciri; fikir ve konsept geliştirme, tasarım, mühendislik, prototipleme, hammadde ve malzeme tedariki, üretim, kalite kontrol, satış, lojistik, montaj ve satış sonrası hizmet süreçlerinden oluşmaktadır.

Şirket'in değer zincirinde başlıca sürdürülebilirlik odak alanları; sorumlu hammadde ve malzeme kullanımı, ürün dayanıklılığı, uzun ömürlü tasarım, enerji ve kaynak verimliliği, atıkların azaltılması, ambalaj optimizasyonu, lojistik süreçleri, satış sonrası hizmetler ve ürün yaşam döngüsü boyunca çevresel etkilerin azaltılmasıdır.

Koleksiyon, ürünlerinin yalnızca üretim aşamasındaki etkilerini değil; kullanım ömrü, bakım-onarım imkânları, yeniden değerlendirme potansiyeli ve yaşam alanlarına kattığı uzun vadeli değeri de sürdürülebilirlik yaklaşımının bir parçası olarak ele almaktadır.

Tasarım ve Ürün Geliştirme Yaklaşımı

Koleksiyon, tasarımı yalnızca ürün geliştirme süreci olarak değil; insan, mekân, malzeme, işlev ve yaşam deneyimi arasındaki ilişkiyi şekillendiren stratejik bir yetkinlik olarak konumlandırmaktadır. Şirket'in tasarım anlayışı; zamansız estetik, işlevsellik, kültürel derinlik, dayanıklılık ve uzun ömürlü kullanım ilkeleri üzerine kuruludur.

Kurucu Faruk Malhan'ın vizyonu ve Koray Malhan'ın liderliğinde gelişen tasarım kültürü, Koleksiyon'un yerli ve yabancı tasarımcılarla yürüttüğü iş birlikleriyle güçlenmektedir. Şirket, tasarım sürecini kavramsal geliştirmeden prototiplemeye, testlerden ürün mühendisliğine ve üretime entegrasyona kadar bütüncül bir yaklaşımla yönetmektedir.

2025 yılı içinde beş uluslararası tasarım yarışmasından toplam 15 ödül alan Koleksiyon, tasarım yetkinliği ile uluslararası tasarım standartlarına uyumunu küresel ölçekte tescillemiştir.

Sürdürülebilirlik ve Yönetim Sistemleri Altyapısı

Koleksiyon, sürdürülebilirlik yaklaşımını tasarım, üretim, kaynak kullanımı, enerji yönetimi, çevresel performans, çalışan sağlığı ve güvenliği, bilgi güvenliği ve müşteri memnuniyeti süreçleriyle bütünleşik şekilde ele almaktadır.

Şirket; kalite, çevre, iş sağlığı ve güvenliği, enerji yönetimi, bilgi güvenliği ve müşteri memnuniyeti alanlarındaki yönetim sistemleriyle faaliyetlerini sistematik olarak izlemekte, performansını düzenli olarak değerlendirmekte ve sürekli iyileştirme yaklaşımıyla yönetmektedir. Bu altyapı, sürdürülebilirlikle bağlantılı risk ve fırsatların belirlenmesi, izlenmesi ve yönetilmesine yönelik kurumsal yönetim mekanizmalarını desteklemektedir.

Koleksiyon'un sürdürülebilirlik yaklaşımında uzun ömürlü ve zamansız tasarımlar geliştirmek, kaliteli ve dayanıklı malzeme kullanmak, alternatif hammadde araştırmalarını sürdürmek, kaynak verimliliğini artırmak, atık oluşumunu azaltmak, enerji verimliliğini geliştirmek ve çevresel etkileri azaltmak öncelikli alanlar arasında yer almaktadır.

Tekirdağ Üretim Tesisleri'nde gerçekleştirilen güneş enerjisi yatırımlarıyla Şirket'in yenilenebilir elektrik üretim kapasitesi artırılmış, tesisin elektrik tüketiminin önemli bir bölümünün “yerinde üretilen güneş enerjisiyle” karşılanması sağlanmıştır. Enerji dönüşümünü operasyonlarının

bütününe yayan Koleksiyon, operasyonel araç filosunun çoğunluğunu elektrikli araçlardan oluşturarak karbon ayak izinin azaltılmasına katkı sağlamaktadır. Enerji yönetimi ile iklimle bağlantılı etkilerin izlenmesine yönelik çalışmalarını ilgili yönetim sistemleri ve raporlama süreçleriyle destekleyen Şirket, 2050 hedefli net sıfır karbon vizyonu doğrultusunda enerji verimliliği uygulamalarını ve yenilenebilir enerji yatırımlarını kararlılıkla sürdürmektedir.

Koleksiyon'un enerji verimliliği, çevresel sürdürülebilirlik ve yeşil dönüşüm alanındaki çalışmaları uluslararası finans kuruluşları nezdinde de değerlendirilmiş olup, Şirket bu kapsamda yeşil dönüşüm ve sürdürülebilir yatırım kriterlerini karşılayarak Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) ve Asya Altyapı Yatırım Bankası (AIIB) kaynaklı yeşil finansman programlarından uzun vadeli finansman sağlamıştır. Söz konusu finansmanlar, Koleksiyon'un enerji verimliliği yatırımları, çevresel performansı ve sürdürülebilir üretim altyapısının uluslararası finans kuruluşlarının çevresel ve sürdürülebilir finansman kriterlerini karşıladığının önemli göstergelerinden biridir.

Tarihçe

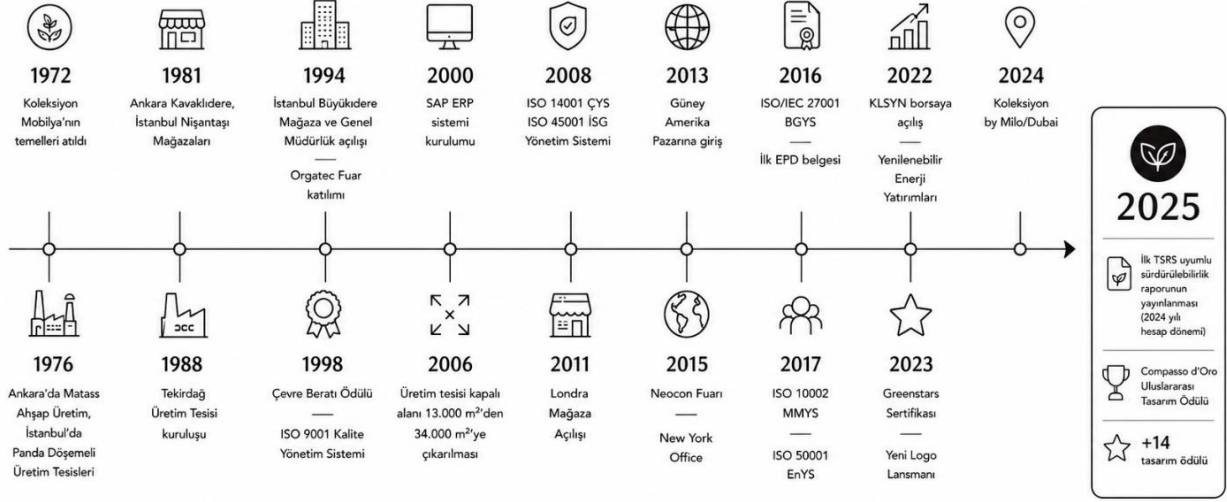
1972 yılında temelleri atılan Koleksiyon, yarım asrı aşan yolculuğunda tasarım, üretim, kalite, kurumsallaşma, uluslararasılaşma ve sürdürülebilirlik alanlarında önemli adımlar atmıştır. 1988 yılında Tekirdağ Üretim Tesisleri'nin kurulması, Şirket'in endüstriyel üretim altyapısının gelişiminde önemli bir dönüm noktası olmuştur.

1998 yılında ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi ile başlayan yönetim sistemleri yolculuğu; çevre, iş sağlığı ve güvenliği, bilgi güvenliği, enerji yönetimi ve müşteri memnuniyeti alanlarında alınan belgelerle güçlenmiştir. Şirket'in ürün çevresel performansına yönelik çalışmaları, EPD belgesi gibi uygulamalarla desteklenmiştir.

2022 yılında gerçekleştirdiği başarılı halka arz süreci sonunda Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlayan Koleksiyon, aynı dönemde yenilenebilir enerji yatırımlarını hızlandırmıştır. 2023 ve 2024 yıllarında marka dönüşümü, dijitalleşme, tasarım ödülleri, sürdürülebilirlik çalışmaları ve uluslararası pazarlardaki yapılanma faaliyetleriyle kurumsal gelişimini sürdürmüştür. 2025 yılında ise TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporlamasıyla şeffaflık, hesap verebilirlik ve sürdürülebilir değer yaratma yaklaşımını daha ileri bir aşamaya taşımıştır.

Koleksiyon Mobilya'nın Kurumsal Gelişim ve Sürdürülebilirlik Yolculuğu

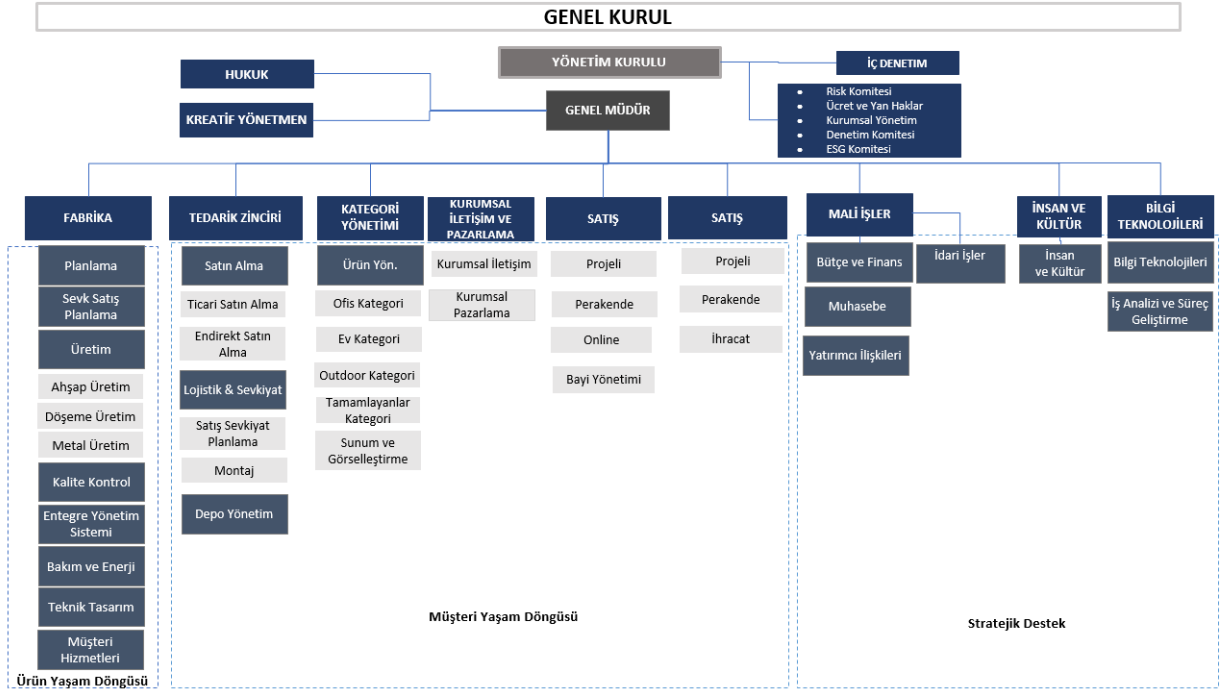
Başlıca kilometre taşları



Organizasyon Yapısı

Koleksiyon'un organizasyon yapısı; Genel Kurul, Yönetim Kurulu, İcra Komitesi ve Genel Müdürlük yapılanması altında; üretim, kategori yönetimi, tedarik zinciri, satış, mali işler, insan kaynakları ve bilgi teknolojileri gibi temel fonksiyonlardan oluşmaktadır.

Sürdürülebilirlik, kalite, çevre, iş sağlığı ve güvenliği, enerji, bilgi güvenliği ve müşteri memnuniyeti süreçleri ilgili fonksiyonların katkısıyla entegre şekilde yönetilmektedir. Bu yapı, sürdürülebilirlikle bağlantılı risk ve fırsatların iş süreçlerine dâhil edilmesini ve performansın düzenli olarak izlenmesini desteklemektedir.



Vizyon

HAYATIN HER ANINDA felsefesiyle Koleksiyon, yaşamı merkeze alan tasarım anlayışıyla insanların gün içindeki tüm deneyimlerini destekleyen mekânlar ve sistemler geliştirir. Çünkü iyi tasarım, hayatın etrafında kurulur.

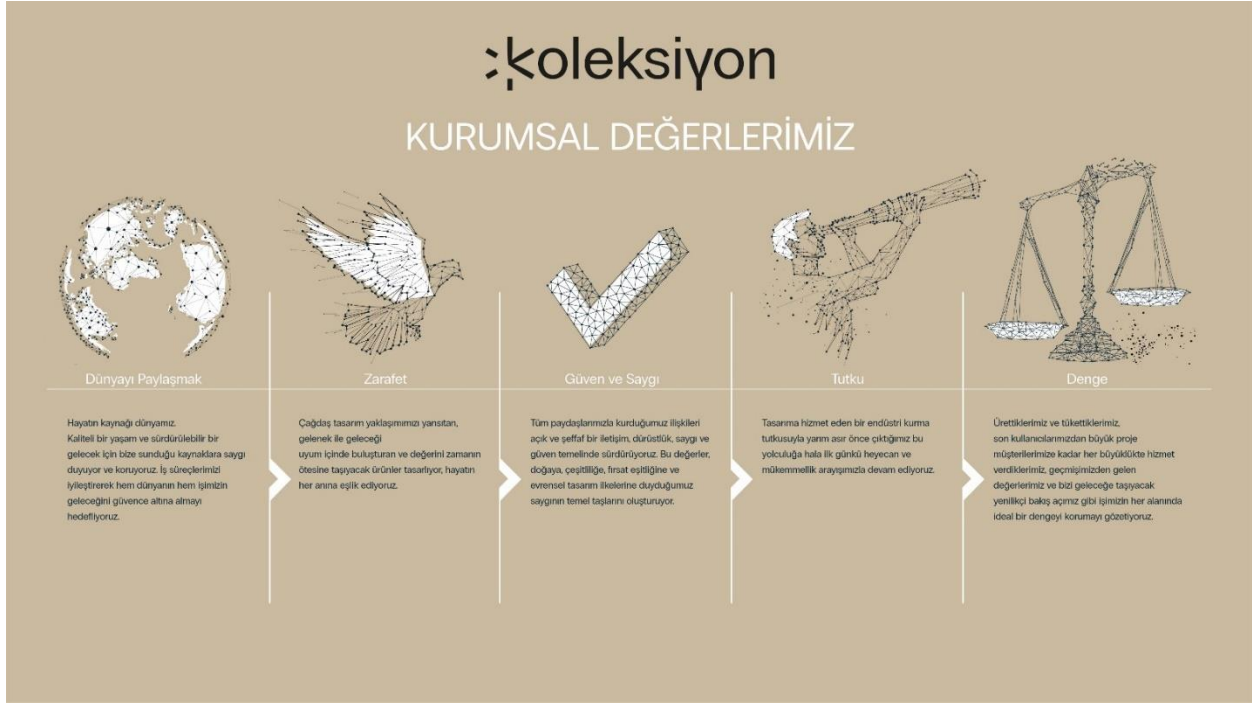
Koleksiyon Mobilya, özgün tasarımlarıyla çalışma, ev, şifa alanları, eğitim merkezleri gibi tüm yaşam alanlarına değer ve ilham katmak amacındadır.

Misyon

Tasarım ve üretim yaklaşımımızı sürekli geliştirerek yaşam alanlarına değer katmayı hedefliyoruz. Toplumsal ve çevresel sorumluluk bilinciyle hareket ederken, tüm faaliyetlerimizde etik değerlere bağlı, sürdürülebilir ve uzun vadeli bir yaklaşımı benimsiyoruz.

Koleksiyon olarak, üretim süreçlerimizde çevresel etkileri azaltmayı önceliklendiriyoruz. Doğal kaynaklara duyarlı malzeme ve uygulamaları benimseyerek karbon ayak izimizi azaltmayı, yaşam alanlarına ve geleceğe sürdürülebilir değer katmayı hedefliyoruz.

Değerlerimiz



Bağlantılı Bilgi

Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara dair önemli bilgiler paylaşılırken riskler ve fırsatlar arasındaki bağlantılı bilgilere ek olarak bu bilgilerin Koleksiyon Mobilya geneli bağlamında ilişkileri, örneğin; yönetim, strateji, risk yönetimi ile metrik ve hedeflere ilişkin açıklamalar arasındaki bağlantılar gözetilerek açıklama yapılmıştır. Ayrıca buna ek olarak sunulan açıklamaların yayımlanan genel amaçlı finansal raporlarla bağlantılı olması sağlanmıştır. Bu bağlamda sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar ile bağlantılı bilgileri içeren finansal tablolar, kamuya açıklanan konsolide finansal tablolarla uyumludur.

Önemlilik

Önemlilik, ihtiyaca uygunluğun Koleksiyon Mobilya'ya mahsus hali olup, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin ilgili olduğu unsurların niteliği veya büyüklüğü ya da her ikisini birden esas alır. Bu kapsamda, Şirket üzerinde en büyük potansiyel finansal etkiye sahip sürdürülebilirlik konularını belirlemek için 2025 yılı için bir önceliklendirme analizi çalışması yapılmıştır. Her bir konunun göreceli finansal önemliliği, bu değerlendirme kapsamında gerçekleştirilen sıralı arka plan analizleriyle sağlanmıştır. Önceliklendirme analizinin arka plan analizlerinde, ilk olarak Şirket üzerinde etkisi olan ve Şirket'in etki yaratabileceği sürdürülebilirliğe dair konuların ortak bir listesi yapılmıştır. Bu konu listesi, analizlerde ortak değerlendirme kümesi olarak kullanılmıştır. Bu ortak değerlendirme kümesi, önceliklendirme analizinin arka planında yürütülen;

1. Dış Trend Analizi,
2. Yönetici Görüşmeleri,
3. SASB (Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu) Kavramsal Çerçevesine ve sektörel öncelikli konularına dayanan ESG önemlilik bileşenleri ile yürütülmüş SASB Etki Analizi,
4. Stratejik analiz,
5. Paydaş Analizi.

ile tamamlanmıştır. Bu analizlerden, paydaş analizinde paydaş katılımı sürecinin önemlilik bağlamında ayrı bir önemi vardır. Bu önceliklendirme analizi, 2025 yılında mevcut olgu ve olaylar dikkate alınarak yapılmıştır. Şirket paydaşları açısından daha anlaşılabilir kılınması ve sürdürülebilirliğe dair risk ve fırsatların olası finansal etkilerini saptamaya çalışırken önceliği ile makul derecede ilişkili ve önemli bir risk-fırsat evreni oluşturulması hedeflemiştir. Bu analiz, TSRS uyumlu raporlamalarda hangi bilginin önemli olacağının belirlenmesi noktasında bir araç olarak kullanılmıştır. Bununla eklemli olarak Şirket, önemli bilginin belirlenmesi ve açıklanması için TSRS yönlendirici paragrafları ile ilgili ek ve maddelerinden faydalanmıştır.

Önceliklendirme

Yönetim Kurulu, önceliklendirme analizi gerçek sürecini yakından takip ederek sürdürülebilirlik stratejilerinin geliştirilmesinde önemli bir rol üstlenmektedir. Bu çerçevede, Koleksiyon Mobilya'nın ESG konularında öncelikli alanlarını belirlemekte ve sürdürülebilirlik politikalarının stratejik hedeflerle uyumlu hale gelmesini sağlamaktadır.

Şirket, faaliyetlerinin çevresel, sosyal ve yönetimsel etkilerini derinlemesine analiz ederek, uzun vadeli hedeflerini ve stratejik önceliklerini netleştirme yolunda adımlar atmıştır. Şirket, bu süreci paydaşlarının görüşleri ve uluslararası kuruluşların rehberliğinden faydalanarak yapılandırmış; böylece ESG odak alanlarını etkili bir şekilde belirlemiştir. Bu kapsamda, ESG etkilerini değerlendiren şirket, bu etkileri daha güçlü bir sürdürülebilirlik stratejisine dönüştürmek amacıyla raporlama döneminde kapsamlı bir Önceliklendirme Analizi gerçekleştirmiştir. Bu analiz, Şirket'in uzun vadeli hedeflerini şekillendirirken kritik bir rol üstlenmiştir.

İlk olarak, uluslararası kabul görmüş sürdürülebilirlik standartları ve metodolojileri detaylı bir incelemeye tabi tutulmuştur. GRI, Refinitiv, MSCI ve SASB gibi kuruluşların sunduğu kılavuzlar incelenmiş ve bu doğrultuda Şirket'in sürdürülebilirlik stratejisi için güçlü bir temel oluşturulmuştur. Ayrıca, sektördeki diğer firmaların öncelikleri de dikkate alınarak, Şirket'in kendi konumunu daha net bir şekilde belirlemesi sağlanmıştır. Bu adım, Şirket'in sektör içindeki rekabet avantajını sürdürülebilir bir bakış açısıyla yeniden değerlendirmesine katkı sağlamıştır.

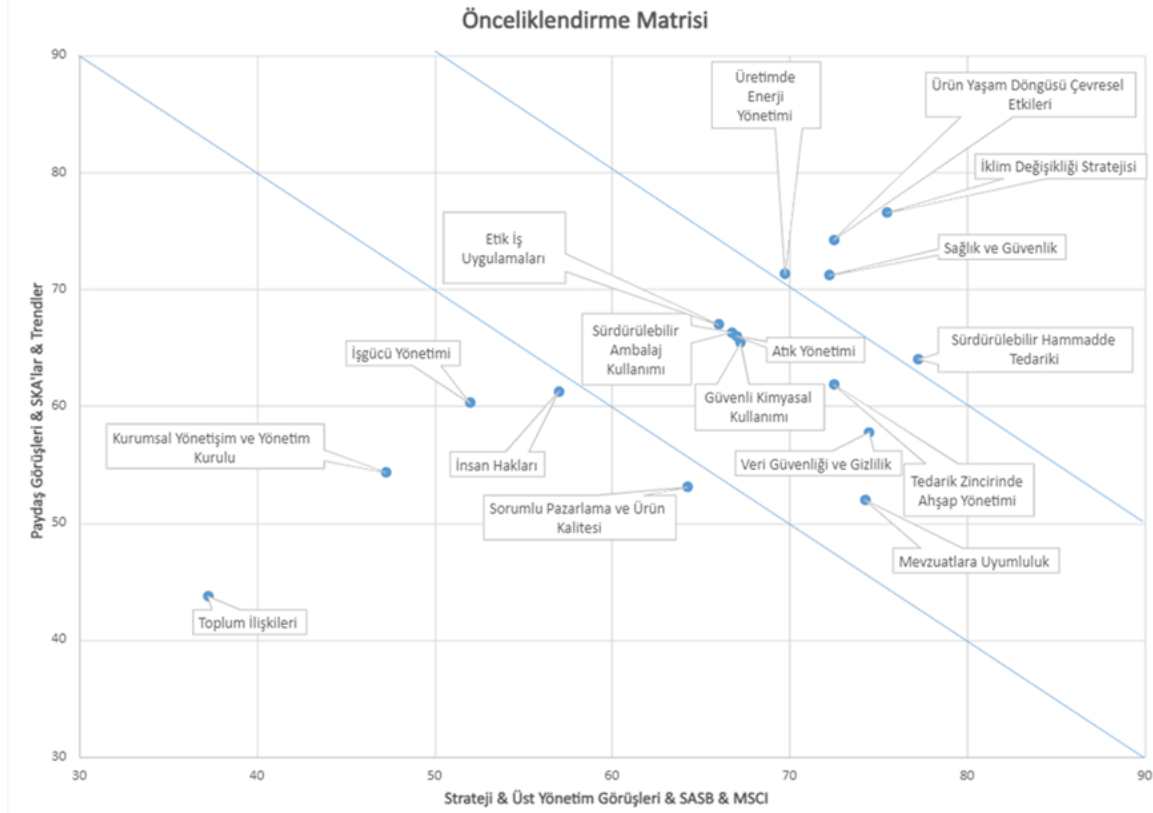
Bu kapsamlı araştırmanın ardından, Şirket'in iç ve dış paydaşları belirlenmiştir. Çalışanlar, müşteriler, tedarikçiler ve yatırımcılar gibi farklı grupların, sürdürülebilirlik konularında ne tür önceliklere sahip olduklarını anlamak üzere paydaşlar da sürece dahil edilmiştir. Bu aşama, Şirket'in stratejik önceliklerini paydaşlarının beklentileriyle uyumlu hale getirmesi için önemli bir fırsat sunmuştur. Paydaşlardan elde edilen geri bildirimler doğrultusunda, Şirket için stratejik önemi olan sürdürülebilirlik konuları tespit edilmiştir. Bu süreçte, ESG konuları detaylı bir şekilde analiz edilmiş ve Şirket'in iş süreçleriyle bütünleştirilebilecek konular ön plana çıkarılmıştır. Bu

adım, Şirket'in yalnızca iç operasyonları değil, aynı zamanda toplumsal ve çevresel etkilerini de göz önünde bulundurarak sürdürülebilirlik hedeflerini daha stratejik bir çerçevede şekillendirmesine olanak tanımıştır.

Sonraki aşamada, bu öncelikli konular, paydaşlarla yapılan anket çalışmaları ile değerlendirilmiştir. Anketlerden elde edilen yanıtlar, Şirket'in belirlediği kriterler doğrultusunda analiz edilerek, paydaşların sürdürülebilirlik konularındaki algıları ve beklentileri somut verilerle desteklenmiştir. Bu geri bildirimler, Şirket'in stratejik kararlarını daha sağlam bir temele dayandırmasını sağlamıştır.

Son olarak, tüm veriler ve içgörüler, çifte önemlilik (double materiality) bakış açısıyla değerlendirilmiştir. Önceliklendirme analizi sonuçları sürdürülebilirlik ile ilgili konuların Şirket ve yer aldığı dış çevre açısından önemini iki boyutlu bir yapıda gösterebilmesi adına bir önceliklendirme matrisi oluşturulmuştur. Ayrıca, yapılan değerlendirme sonucunda belirlenen öncelikli konular, "çok yüksek öncelikli," "yüksek öncelikli" ve "öncelikli" olarak üç ana öncelik kategorisinde sıralanmıştır. Bu analiz, yalnızca Şirket faaliyetleri üzerindeki etkileri değil, aynı zamanda faaliyetlerinin çevre, çalışanlar ve toplum üzerindeki etkilerini de kapsamlı bir şekilde ele almıştır. Bu dengeli yaklaşım, Şirket'in iş hedefleriyle toplumsal ve çevresel sorumluluklarını uyumlu bir şekilde yönetmesine olanak tanımıştır. 2024 dönemi için belirlenen öncelikli konularda önemli bir değişim olmadığından, 2025 dönemi için de bu konular dikkate alınmıştır.

Bu kapsamda, ilgili konuların finansal önemlilik kriteri bağlamında sıralamasını gösteren ve Şirket TSRS uyumluluğunun gözetildiği performans ve raporlama içeriklerinin önemli bilgilerine zemin teşkil eden önceliklendirme matrisi aşağıdaki şekildedir.



Öncelikli Konular:

Çok Yüksek Öncelikli

- İklim Değişikliği Stratejisi
- Ürün Yaşam Döngüsü Çevresel Etkileri
- Sağlık ve Güvenlik
- Sürdürülebilir Hammadde Tedariki
- Üretimde Enerji Yönetimi

Yüksek Öncelikli

- Etik İş Uygulamaları
- Sürdürülebilir Ambalaj Kullanımı
- Atık Yönetimi
- Güvenli Kimyasal Kullanımı
- Tedarik Zincirinde Ahşap Yönetimi
- Veri Güvenliği ve Gizlilik
- Mevzuata Uyumluluk

Öncelikli

- İnsan Hakları
- İşgücü Yönetimi
- Kurumsal Yönetim Ve Yönetim Kurulu
- Sorumlu Pazarlama ve Ürün Kalitesi
- Toplum İlişkileri

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİŞİMİ

Koleksiyon Mobilya, sürdürülebilirliğin tüm kurumsal düzeyde entegre edilmesi ve sistematik olarak yönetilmesi gereken bir süreç olduğunun bilinciyle, sürdürülebilirlik stratejisini merkeze alan çok katmanlı bir yönetim yapısı oluşturmuştur. Bu yapı; stratejilerin belirlenmesi, uygulanması, izlenmesi ve hedeflerin Şirket genelinde takibi süreçlerinde tüm organizasyonun dahil olduğu, sorumlulukların açıkça tanımlandığı bir model üzerine inşa edilmiştir. Bu kapsamda, üst yönetimden operasyonel düzeye kadar tüm birimlerde sürdürülebilirlik farkındalığını artırmak amacıyla eğitim programları düzenlenmekte, danışmanlık hizmetlerinden yararlanılmakta ve sektörel etkinliklere katılım sağlanmaktadır. Böylece, sürdürülebilirlik ilkelerinin Şirket genelinde benimsenmesi ve uygulanmasına sağlam bir temel oluşturulmaktadır.

Sürdürülebilirlik stratejilerinin yönetim seviyesinde takibi, Yönetim Kurulu Başkan Vekili tarafından yürütülmektedir. İklimle ilgili risk ve fırsatların yönetimine ilişkin süreçleri, Yönetim Kurulu Başkan Vekili gözetiminde çalışan ESG Komitesi (Komite) yürütmektedir. Başkan Vekili, aynı zamanda Komite Başkanı olarak, bu stratejileri yönetim kurulu düzeyine taşımakta ve süreçlerin etkin bir şekilde izlenmesini sağlamaktadır. Komite’de, Teknik ve Operasyon Genel Müdür Yardımcısı eş başkanlık görevini üstlenmekte ve her üç ayda bir sürdürülebilirlik faaliyetlerine dair raporları üst yönetime sunarak hedeflerin düzenli olarak takip edilmesini sağlamaktadır.

Şirket genelinde yönetimden sorumlu kişilere yönelik ücret politikaları henüz doğrudan ESG performans göstergelerine bağlanmamıştır. Mevcut durumda, yöneticilerin ücret ve primleri Şirket’in operasyonel faaliyetleri ile belirlenen önemli hedeflere bağlı olarak belirlenmektedir. Bu kapsamda, TSRS 2’ye tam uyum sağlanabilmesi adına geçiş dönemi muafiyetinden yararlanılmakta olup, yönetici performans kriterlerinin iklim ve sürdürülebilirlik hedefleriyle entegre edilmesi yönündeki çalışmalar başlatılmış ancak henüz sonuçlandırılmamıştır. Ücret politikalarının ESG performans göstergeleri bazında somutlaştırılması planlanmaktadır.

a) ESG Komitesi

Koleksiyon Mobilya, ESG Komitesi’ni çevresel ve toplumsal sorumlulukların ötesinde, sürdürülebilirliği iş stratejilerinin merkezine yerleştiren stratejik bir yapı olarak konumlandırmaktadır. Komite, sürdürülebilirlik ilkelerini operasyonel kararlara entegre ederek şirketin rekabet gücünü artırmakta ve uzun vadeli hedeflerine ulaşmasında kritik bir rol üstlenmektedir.

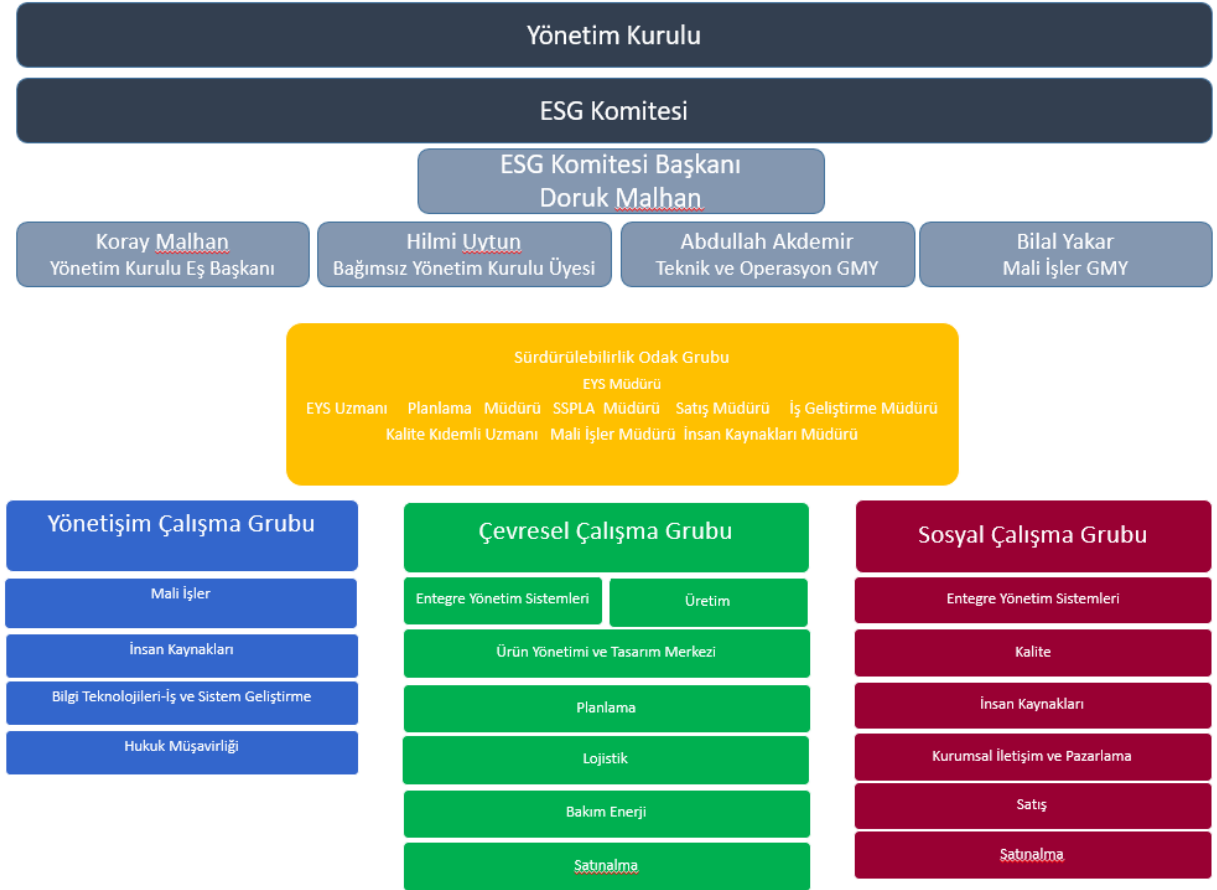
Komite, sürdürülebilirlik stratejilerinin belirlenmesi, görev ve sorumlulukların tanımlanması ve çalışma esaslarının oluşturulmasından sorumludur. Yönetim Kurulu tarafından onaylanan bu esaslar gerektiğinde güncellenmektedir. Farklı süreçlerden sorumlu yöneticilerin yer aldığı Komite, Şirket genelinde sürdürülebilirlik bilincinin güçlenmesi için farkındalık çalışmaları yürütmektedir.

Etkinliği artırmak amacıyla belirli görevler alt çalışma gruplarına devredilmiş, böylece sürdürülebilirlik anlayışı tüm iş birimlerine yayılmıştır. Komite’nin çalışmaları, Şirket’in

sürdürülebilirlik vizyonunu stratejik hedefleriyle bütünleştirmesine ve paydaşlarına karşı güvenilir, yenilikçi bir konum inşa etmesine katkı sağlamaktadır.

ESG Komitesi Yapısı

ESG Komitesi'nin organizasyon içerisindeki yeri ve yapısına aşağıda yer verilmektedir.



Sürdürülebilirlik Odak Grubu ve Çalışma Grupları

Sürdürülebilirlik Odak Grubu stratejilerin operasyonel süreçlere entegrasyonunu sağlamaktadır. Farklı organizasyon birimi temsilcilerinden oluşan grup, performans verilerinin toplanmasından, analiz edilmesinden ve düzenli olarak ESG Komitesi'ne raporlanmasından sorumludur.

Odak Grubu'nun altında, çevresel, sosyal ve yönetim alanlarına odaklanan üç çalışma grubu görev yapmaktadır.

- **Çevresel Çalışma Grubu:** Enerji verimliliği, iklim değişikliği, atık ve hammadde yönetimi konularında faaliyet yürütür.

- **Sosyal Çalışma Grubu:** Çalışan refahı, iş sağlığı ve güvenliği, insan hakları ve toplum ilişkilerine odaklanır.
- **Yönetişim Çalışma Grubu:** Etik iş uygulamaları, veri güvenliği, mevzuata uyum ve kurumsal yönetim süreçlerini destekler.

Bu yapı sayesinde Şirket, sürdürülebilirlik hedeflerini stratejik düzeyden operasyonel düzeye taşımayı, sektörde sorumluluk sahibi ve yenilikçi bir konumda ilerlemeyi amaçlamaktadır.

b) Sürdürülebilirlik Politikası

Koleksiyon Mobilya olarak, sürdürülebilirlik politikası, Şirket'in uzun vadeli strateji ve hedeflerinin omurgasını oluşturarak faaliyetlerin her aşamasına rehberlik etmektedir. Bu doğrultuda geliştirilen sürdürülebilirlik stratejileri, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) ile uyumlu bir çerçevede yürütülmektedir. SKA'lar, iklim değişikliği, sosyal eşitsizlikler ve çevresel bozulmalar gibi küresel sorunları ele alan bir yapı sunarken, Şirket'in uzun vadeli hedefleriyle de örtüşmektedir.

Aynı zamanda, Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB) ilkeleri doğrultusunda, finansal performansı etkileyen kritik sürdürülebilirlik konularına odaklanılmaktadır. Bu çerçevede, karşılaşılan riskleri etkin bir şekilde yönetiyor, ortaya çıkan fırsatları değerlendirerek iş stratejilerine katkı sağlamaktadır.

Politikanın temel amacı, Şirket faaliyetlerinin çevresel ve sosyal etkilerini azaltırken uzun vadeli değer yaratmasını sağlayacak stratejik bir çerçeve sunmaktır. Şirket, tüm iş süreçlerini bu ilkelere uygun olarak düzenlerken, paydaşlara karşı şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda hareket etmeyi taahhüt eder.

Politika, tüm iş birimleri, çalışanlar, tedarikçiler ve iş ortakları için geçerli olup, ürün tasarımından tedarik zincirine kadar her aşamada uygulanmaktadır.

Temel İlkeler

1. Çevresel Sürdürülebilirlik

Çevresel etkileri en aza indirmek ve enerji verimliliğini artırmak öncelikli hedefler arasındadır. Yenilenebilir enerji kaynaklarına yatırım yaparak enerji tüketimimizi azaltıyoruz ve ürünlerimizin yaşam döngüsündeki etkilerini göz önünde bulunduruyoruz. Ayrıca, sürdürülebilir malzemelerin kullanımını yaygınlaştırıyor, iklim değişikliğiyle mücadelede yenilikçi çözümler geliştiriyoruz. Tüm atık yönetimi süreçlerimizi de sürekli iyileştirerek, operasyonlarımızın çevresel ayak izini en aza indirmeyi hedefliyoruz.

2. Sosyal Sorumluluk

Çalışanlarımızın refahı ve insan haklarına saygı, sosyal sorumluluk anlayışımızın temelidir. Güvenli, adil ve kapsayıcı bir çalışma ortamı sağlamak için çeşitliliği destekliyor, eşit fırsatlar sunuyoruz. Zorla çalıştırma ve çocuk işçiliği gibi uygulamalara karşı sıfır tolerans politikamızla insan haklarına olan bağlılığımızı sürdürüyoruz. Ayrıca, toplumsal projelere aktif katılım göstererek, sadece iş dünyasında değil, toplum genelinde de sorumluluklarımızı yerine getiriyoruz.

3. Etik Tedarik Zinciri Yönetimi

Tedarik zincirimizde sürdürülebilir ve etik kaynaklardan hammadde temin etmek temel önceliklerimiz arasındadır. Tedarikçilerimizin çevresel ve sosyal standartlara uygun hareket etmelerini bekliyor, orman ekosistemlerini koruma ve biyoçeşitliliği sürdürme konularında dikkatle hareket ediyoruz. Yasadışı ağaç kesimi ve sürdürülemez uygulamalara karşı aldığımız önlemlerle, gelecekteki nesillere yaşanabilir bir dünya bırakmayı hedefliyoruz.

4. Yönetişim ve Şeffaflık

İş süreçlerimizde şeffaflık, etik ve hesap verebilirlik temel değerlerimizdir. Tüm yasal düzenlemelere tam uyum sağlarken, müşteri ve çalışan bilgilerinin güvenliğini en yüksek standartlarda koruyoruz. Yönetim kurulumuz, sürdürülebilir büyüme stratejilerimizi yakından takip ederek, gerekli denetim ve risk değerlendirmelerini titizlikle gerçekleştirir. Bu sayede, hem şirketimizin uzun vadeli başarısını güvence altına alıyor hem de paydaşlarımıza karşı sorumluluklarımızı eksiksiz yerine getiriyoruz.

Şirket'te tüm faaliyet süreçleri Entegre Yönetim Sistemi kapsamında sürdürülmekte, böylece performansın iyileştirilmesi, tüm yükümlülüklerin yerine getirilmesi ve sürekli iyileştirme kültürünün yaygınlaştırılması hedeflenmektedir. Şirket ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, ISO 10002, ISO 50001 ve ISO 27001 gibi yönetim sistemleri belgelerine sahiptir. Bu belgeler kapsamında, Şirket'in kurumsal sürdürülebilirlik kapasitesi ve uyumunun artırılması amacıyla personele farkındalık eğitimleri verilerek, Şirket'in yönetim yapısının herkes tarafından kabullenmesi ve farkındalığın artırılması amaçlanmaktadır.

Paydaş İletişimi

Koleksiyon Mobilya, tasarım odaklı mobilya çözümleri sunmanın yanı sıra, geniş paydaş ağı ile kurduğu güçlü ilişkiler sayesinde sektörde fark yaratmaktadır. Şirket'in başarısının temelinde, paydaşların beklentilerini dikkate alan stratejik iletişim ve katılımcı yaklaşım yatmaktadır. Bu kapsamda, her paydaş grubunun ihtiyaçlarına yönelik çözüm üretme prensibi, Şirket'in sektördeki sürdürülebilir varlığını ve başarısını pekiştirmektedir. Halka açık bir şirket olarak, tüm yatırımcıları da paydaş olarak değerlendirirken, ürünleri satın alan müşterilerden hizmet sunulan iş ortaklarına kadar birçok grup bu kapsamdadır.

Paydaşlara yönelik bakış açısı, Şirket'in faaliyetlerini şekillendiren bir unsur olup iç ve dış paydaşlar olmak üzere iki ana kategoride değerlendirilmektedir:

- **İç Paydaşlar:** Şirket'in günlük operasyonları ve stratejik karar alma süreçlerinde doğrudan yer alan bireyler ve gruplardan oluşur. Çalışanlar, yöneticiler ve diğer organizasyon içi gruplar bu kategoriye girer. İç paydaşlar, organizasyonun sürdürülebilirliğini sağlamak, inovasyonu teşvik etmek ve kurumsal başarıyı desteklemek açısından kritik bir rol oynar. Şirket içi karar alma süreçlerine aktif katılım sağlayan iç paydaşlar, operasyonel etkinliği artırmada stratejik bir etkiye sahiptir.
- **Dış Paydaşlar:** Yapısal çerçevesi dışında yer almakla birlikte, Şirket'in kararlarından ve faaliyetlerinden etkilenen ya da Şirket'i etkileyebilecek kişi ve grupları kapsar. Dış paydaşlarla olan etkileşim, Şirket'in itibarını, sürdürülebilirlik uygulamalarını ve sektördeki konumunu doğrudan etkileyen bir faktördür. Ayrıca, bu paydaşlarla kurulan

etkin iletişim, toplumsal ve çevresel sorumluluklarımızı yerine getirmemize ve sektördeki rekabet avantajımızı sürdürülebilir bir şekilde artırmaya katkıda bulunur.

Bu doğrultuda, paydaş deneyimini sürekli iyileştirmeyi hedeflemekte ve geri bildirim mekanizmalarını aktif bir şekilde kullanmaktadır. Paydaşlardan alınan geri bildirimler, sunulan ürün ve hizmet kalitesini artırmaya yardımcı olmakla kalmayıp, aynı zamanda paydaş ilişkilerini daha güçlü hale getirmektedir. Bu yaklaşımla, Şirket, paydaşları ile olan bağlarını güvene dayalı bir zeminde güçlendirmeye katkıda bulunmaktadır.

Şirket, tedarik zincirinin tüm aşamalarında çevresel ve sosyal sorumlulukları dikkate alarak bilinçli uygulamaları teşvik etmektedir. Tedarikçilerle kurduğu bu güven temelli iş birliği, şirketin topluma ve çevreye duyarlı bir iş modeli geliştirmesine olanak tanımaktadır.

Devlet kurumlarıyla yürüttüğü iş birliklerinde ise yaklaşımı, yasal düzenlemeler ve kamu politikalarındaki yeniliklere uyum sağlama hedefiyle birleştirmektedir. Kamu politikalarındaki değişiklikleri yakından takip ederek operasyonlarının yasal çerçevede sürdürülmesini güvence altına almaktadır.

Yerel topluluklarla yürüttüğü projelerde de benzer bir sorumluluk anlayışını benimsemektedir. Sosyal sorumluluk projeleri ile hem sürdürülebilirlik hedeflerine katkı sağlamakta hem de topluma fayda sağlamaktadır. Buna ek olarak, üniversitelerle iş birliği içinde yürüttüğü “Sektör Kampüste” gibi projeler, genç yeteneklerle bilgi paylaşımını mümkün kılarak sektörel dönüşüme katkıda bulunmaktadır. Bu projeler, Şirket’in bilgi birikimini paylaşarak sektörde kalıcı bir etki bırakmasına olanak tanımaktadır.

Tüm bu paydaş ilişkileri ve iş birlikleri, karar alma süreçlerine önemli katkılar sunmaktadır. Paydaşlardan gelen geri bildirimler, stratejik karar alma süreçlerinde kilit bir rol oynamaktadır. Anketler, odak grup toplantıları, e-posta ve dijital platformlar aracılığıyla toplanan bu geri bildirimleri iş süreçlerine entegre ederek daha kapsayıcı ve etkin kararlar alınmakta ve paydaşların beklentilerine yönelik çözümler geliştirmeye olanak tanımaktadır.

Şirket’in bir paydaş etkileşim planı bulunmaktadır ve bu planın temel amacı, paydaşların görüş ve beklentilerini sistematik olarak yönetim, strateji ve operasyonel süreçlere entegre ederek sürdürülebilirlik performansı ve operasyonel etkinliği en üst düzeye çıkarmaktır. Bu plan çerçevesinde belirlenen ana hedefler aşağıdaki bileşenleri içermektedir:

- ✓ **Paydaş Görüşlerini Anlama**
- ✓ **Güven Oluşturmak**
- ✓ **Fırsatları ve Riskleri Belirleme**
- ✓ **Yenilikçiliği Teşvik Etme**
- ✓ **Sürdürülebilirlik Performansını Artırma**

Bu hedefler, Şirket’in paydaşlarıyla olan ilişkilerini güçlendirmek ve uzun vadeli başarıya ulaşmak amacıyla oluşturulmuş olup, sürdürülebilir bir iş modeliyle sektördeki konumunu sağlamlaştırmaktadır.

AA1000 Paydaş Etkileşim Standardı 2015 kriterlerine uygun olarak hazırlanan Paydaş Etkileşim Planı, kapsayıcılık, önemlilik ve cevap verebilirlik ilkelerine bağlı kalarak devamlı ve etkin paydaş

katılımını sağlamayı amaçlamaktadır. Bu kapsamlı plan sayesinde, şeffaflık ve iş birliğini ön planda tutan bir yönetim anlayışını benimsemekte ve karar alma süreçlerinde paydaş beklentilerini önceliklendirerek itibarını güçlendirmeyi hedeflemektedir. Bu sayede, olası riskleri proaktif bir şekilde yönetip sürdürülebilirlik hedeflerine daha etkin bir biçimde ulaşmaktadır.

Sonuç olarak, Şirket'in geniş paydaş ağı ile kurduğu etkin iletişim ve iş birliği, Şirket'in uzun vadeli başarısına katkı sağlarken, sektörde sürdürülebilir bir iş modeli oluşturmaya da olanak tanımaktadır. Şeffaflık ve karşılıklı güven üzerine inşa edilen bu strateji, Şirket'in itibarını güçlendirip toplumsal ve çevresel sorumluluklarını yerine getirmektedir. Bu sayede Şirket, sürdürülebilir bir iş modeli ile sektördeki varlığını daha da güçlendirerek uzun vadeli hedeflerine ilerlemektedir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK STRATEJİSİ

Koleksiyon Mobilya, sürdürülebilirliği tüm iş yapış süreçlerine entegre ederek ESG boyutlarında uzun vadeli değer yaratmayı temel bir öncelik olarak konumlandırmaktadır. İklim değişikliği, toplumsal refah ve kurumsal sorumluluk gibi kritik konuların farkında olarak, daha sürdürülebilir bir geleceğe katkı sağlama misyonuyla hareket edilmektedir. Şirket, iklim değişikliğinin faaliyetleri üzerinde önemli finansal etkilere yol açacağına bilincindedir. Bu doğrultuda TSRS 1 ve TSRS 2 kapsamında iklimle ilgili risk ve fırsatlar tanımlanmış; değer zinciri üzerine etkileri analiz edilmiş ve ilerleyen dönemlerde bu analizlerin kapsamı genişletilerek ve önem derecelerine göre yönetilerek stratejisinin daha da güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

Sürdürülebilirlik stratejisi, Şirket'in çevresel etkilerini en aza indirirken, sosyal sorumluluklarını yerine getirmesi ve sürdürülebilir iş süreçleri ile uzun vadeli değer yaratmasıdır. Burada strateji ile Şirket faaliyetlerinin küresel sürdürülebilirlik hedefleri ile uyumlu olması ve paydaşlarına karşı şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkelerini gözetmesini sağlamayı amaçlar.

İklimle ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesinde her biri için bir zaman aralığı dikkate alınmıştır. Bu zaman aralığı tanımlaması aşağıdaki şekilde yapılmıştır.

Kısa Vade	0-1 Yıl
Orta Vade	1-5 Yıl
Uzun Vade	5-10 Yıl

İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar

Küresel ölçekte olduğu gibi ülkemizde de iklim değişikliğinin ekonomik ve sosyal etkileri artarak hissedilmektedir. Koleksiyon Mobilya sahip olduğu geniş müşteri portföyü ve farklı bölgelerdeki faaliyetleri nedeniyle bu değişimin sonuçlarını yakından izlemektedir. Aşırı hava olayları (sel, kuraklık, fırtına vb.) bugün için kritik bir yük oluşturmamakla birlikte, gelecek dönemlerde risklerin artacağı öngörülmektedir.

Düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde, sektörümüzde yeni düzenlemeler, teknolojik gelişmeler ve tüketici taleplerindeki değişimler öne çıkmaktadır. Bu dönüşüm hem riskler hem de yeni iş fırsatları sunmaktadır. Şirket olarak bu fırsatları değerlendirirken, olası risklerin etkilerini azaltacak stratejiler geliştirilmektedir. Şirket'in tasarım ve üretim anlayışı; dönemsel eğilimlerin ötesine geçen, işlevsellik, özgünlük, dayanıklılık ve uzun ömürlü kullanım değerini birlikte ele alan bir yaklaşıma dayanmaktadır. Amaç yalnızca mobilya üretmek değil, aynı zamanda çevresel etkileri en aza indiren ve kullanıcılara uzun yıllar eşlik edecek değerler yaratmaktır. Ürünlerde yüksek kaliteli hammaddeler ve üretim teknikleri tercih edilerek kullanım ömrü uzatılmakta, böylece sık ürün değişiminin önüne geçilmekte ve doğal kaynak tüketiminin azaltılmasına katkı sağlanmaktadır. Zamansız tasarım yaklaşımı sayesinde ürünler estetik olarak yıllar boyunca tercih edilmeye devam etmekte, bu da sürdürülebilir ürün anlayışındaki temel stratejidir.

2023 yılında, ilk kez iklim değişikliğiyle mücadele stratejileri devreye alınarak sürdürülebilir bir gelecek inşa etme yolunda kapsamlı bir dönüşüm başlatılmıştır. Atılan her adımda, çevresel sorumluluk bilinciyle hareket etmek, kaynakları daha verimli ve sürdürülebilir şekilde yönetmek, doğal ekosistemleri koruyarak gelecek kuşaklara daha dengeli ve sağlıklı bir çevre bırakmak amaçlanmaktadır.

Bu doğrultuda atılan en önemli adımlardan biri, sürdürülebilir enerji kaynaklarına geçiş sürecini hızlandırmak olmuştur. 2023 ve 2024 yıllarında üretim tesislerine entegre edilen çatı tipi Güneş Enerji Sistemi (GES), bu stratejinin temel taşlarından biri haline gelmiştir. Üretim süreçlerinde kullanılan elektriğin büyük bir kısmını yenilenebilir enerji kaynaklarından, güneş enerjisinden karşılayarak yalnızca operasyonel maliyetleri düşürmekle kalmıyor, aynı zamanda çevresel etkileri önemli ölçüde azaltıyoruz. Bu dönüşüm, karbon ayak izimizi kayda değer bir şekilde azaltmamıza katkı sağlıyor ve uzun vadeli sürdürülebilirlik hedeflerine hizmet ediyor. 2025 yılında da kapsam 2 emisyonlarının azaltılabilmesi amacıyla İstanbul Genel Müdürlükte enerji verimliliğinin artışına yönelik proje çalışmaları başlatılmıştır.

Enerji depolama kapasitesini artırma yönündeki çalışmalar ise bu alandaki stratejinin bir sonraki adımını oluşturmaktadır. Gelecek dönemlerde enerji depolama çözümlerini hayata geçirerek, güneş enerjisinden elde edilen üretim fazlasının verimli bir şekilde depolanması ve bu sayede sürdürülebilir enerji kullanımını daha da yaygınlaştırma amaçlanmaktadır. Bu adımlar, çevresel sorumluluk bilincinin yanı sıra, enerji bağımsızlığını artırma ve uzun vadeli rekabet gücünü destekleme hedeflerine de hizmet etmektedir. Bu kapsamda, iklim değişikliğiyle mücadele stratejisinin diğer temel unsurlarından biri olarak enerji verimliliğini artırmaya yönelik çalışmalar da devam etmektedir.

Şirket, 2023 yılında başlangıç olarak makine parkurunun modernizasyonunu gerçekleştirerek hem üretim kapasitesini artırmış hem de çevresel sorumluluk açısından önemli bir ilerleme sağlamıştır. Modernizasyon yatırımları sayesinde enerji tasarrufu elde edilirken, üretim süreçlerinde verimliliği artırarak emisyon değerlerini azaltmıştır. 2025 yılı boyunca da bu çabalar sürdürülerek çevresel etkiler daha da azaltılmıştır.

Enerji verimliliği odaklı yaklaşımların yanı sıra, karbon emisyonlarının azaltılması stratejinin bir diğer önemli unsurunu oluşturmaktadır. Bu doğrultuda, şirket içi araç filosunun elektrikli araçlarla yenilenme süreci başlamış olup, 2024 yılsonunda %37,5; 2025 yılsonunda %49 olan elektrikli araç

oranının 2027 yılı itibarıyla %98 olması amaçlanmaktadır. Bu şekilde güneş enerji sisteminden üretilen enerjiyi direkt araçlarda kullanarak emisyon değerlerini daha da azaltmayı hedeflemektedir. Nakliye süreçlerinde de elektrikli araç kullanımını yaygınlaştırmak amacıyla teknolojik gelişmeleri yakından takip edip, tedarikçilerin bu konuda bilgilendirilmesine çalışılmaktadır.

Bu girişimler, uzun vadeli hedeflere ulaşma yolunda sağlam bir temel oluşturmakta; 2050 yılına kadar karbon nötr olma hedefine ulaşmayı amaçlamaktadır.

İklim değişikliğinin yalnızca bir risk değil, aynı zamanda iş modelini şekillendiren temel bir unsur olduğuna ilişkin farkındalık bulunmaktadır. Bu bilinçle, çevresel etkileri azaltmak ve sürdürülebilir fırsatları değerlendirmek amacıyla farklı projeler ve stratejik iş birlikleri geliştirilmektedir. Tasarımdan üretime, kullanımdan geri dönüşüme kadar tüm süreçlerde döngüsellik esaslı bir yaklaşım benimsenmekte; geri dönüşüm, kaynak optimizasyonu ve doğaya saygılı iş modelleri sürdürülebilirlik yolculuğunun ayrılmaz parçaları haline gelmektedir.

Şirket, mobilya sektöründe faaliyet gösteren bir marka olarak, iklim değişikliğinin sektöre etkilerini titizlikle izlemekte, bu doğrultuda proaktif adımlar atmaktadır. İklimle ilgili risklerin önceliklendirilmesi yalnızca olası tehditlerin yönetilmesini değil; aynı zamanda sürdürülebilir ürün ve hizmet fırsatlarının değerlendirilmesini de mümkün kılmaktadır. Bu kapsamda 2025 yılında ISO koordinatörlüğünde ve TÜBİTAK MAM ortaklığıyla yürütülen “Sanayinin İklim Değişikliğine Uyum Projesi (ClimaTech 4 Industry)” projesinde imalat sanayisinin iklim risklerine karşı dayanıklılığını artırmayı ve risk değerlendirme metotları geliştirmeyi hedefleyen çalışmalarda yer almıştır.

İlerleyen sayfalarda yer verilen risk ve fırsatların tespiti ve değerlendirilmesinde TSRS doğrultusunda önemlilik, iş modeli, değer zinciri, finansal veriler ve paydaş beklentilerine muhtemel etkileri ve gerçekleşme durumları dikkate alınarak belirlenmiştir. Bu kapsamda, riskler etki ve olasılık perspektifinden analiz edilmiş; yüksek veya orta düzeyde etki ve olasılık puanına sahip olanlar önemli olarak sınıflandırılmıştır. Fiziksel risk haritalaması, üretim tesisi özelinde yürütülen kırılganlık ve maruz kalma odaklı çalışmalar yoluyla yapılmış ve risk tanımlamalarına doğrudan girdi sağlamıştır.

Bu Rapor’da tanımlanan iklimle ilgili risk ve fırsatlar, Şirket’in finansal durumu ve performansı üzerindeki potansiyel etkileri açısından değerlendirilmiştir. Fakat TSRS 2’nin 19’uncu paragrafı kapsamında, mevcut metodolojik sınırlılıklar ve ölçüm belirsizlikleri nedeniyle, bu unsurların finansal tablolara etkisine ilişkin finansal tutarların hesaplanması mümkün olmadığından bu Rapor’da sunulmamıştır. Ölçüm belirsizliğinin kaynağı, ilgili bölümde ayrı ayrı açıklanmıştır. Ayrıca 2025 dönemi için yapılan değerlendirmeler kapsamında, iklimle ilgili risk ve fırsatların mevcut finansal tablolarda yer alan varlık ve yükümlülüklerde önemli bir değişikliğe yol açabilecek düzeyde olmadığı değerlendirilmiştir. Mevcut öngörüler çerçevesinde, sonraki raporlama dönemine ilişkin olarak da finansal tablolarda düzeltme gerektirecek nitelikte iklimle ilişkili bir değişim beklenmemektedir.

Şirket’in iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik kaynak tahsisi ve finansmanı hususunda Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) ve Asya Altyapı Yatırım Bankası (AIIB) kaynaklı Yeşil Alt

Yapı Destek Kredisi anlaşması ile yeşil finansman programlarından uzun vadeli finansman sağlanmıştır. Söz konusu finansmanlar, Koleksiyon' un enerji verimliliği yatırımları, çevresel performansı ve sürdürülebilir üretim altyapısının uluslararası standartlar çerçevesinde değerlendirildiğinin ve uygun bulunduğunun önemli bir göstergesidir.

Akut Fiziksel Riskler

Aşırı Hava Olayları (Sıcak Hava Dalgaları)	Risk Tanımı		Vade	Etki	Olasılık
	IPCC AR6'nın RCP 6,0 senaryosuna göre, 2050 sonrası dönemde Akdeniz ve Trakya bölgesinde sıcak hava dalgalarının sıklığı ve şiddeti belirgin şekilde artacaktır. Koleksiyon Mobilya Tekirdağ Üretim Tesisleri'nin çatısında yer alan 3.190 kWe (AC), 4.070,6 kWp (DC) kapasiteli fotovoltaik (FV) güneş panelleri, Şirket'in enerji bağımsızlığı ve karbon nötr stratejisinde kritik bir rol oynamaktadır. FV panellerin en yüksek verimliliği 15–30 °C hücre sıcaklığı aralığında gerçekleşmektedir. Ancak, aşırı sıcak hava dalgaları bu sıcaklıkları aşarak %5–10 oranında verim kaybına yol açabilmektedir. Türkiye genelinde gözlemlenen ısınma eğilimi bu riski güncel kılmaktadır: Meteoroloji Genel Müdürlüğü'nün (MGM) 2025 Yılı Türkiye İklim Değerlendirmesi'ne göre, 2025 yılı Türkiye ortalama sıcaklığı 15,1 °C ile 1991–2020 normali olan 13,9 °C'nin 1,2 °C üzerinde gerçekleşerek son 55 yılın en sıcak beşinci yılı olmuştur. Yıllar arası doğal değişkenlik nedeniyle 2025 yılı, rekor yılı olan 2024'e (15,6 °C) kıyasla yaklaşık 0,5 °C daha serin geçmiş olsa da uzun vadeli ısınma eğilimi sürmektedir; nitekim 2025 yaz mevsimi son 55 yılın en sıcak ikinci yaz mevsimi, temmuz ayı ise en sıcak temmuz ayı olarak kayıtlara geçmiştir. Ayrıca ani dolu yağışları, şiddetli rüzgarlar panellere fiziksel zarar vererek enerji üretiminde kesintilere ve beklenmedik bakım maliyetlerine neden olabilmektedir. Bu nedenle, iklim değişikliğine bağlı aşırı hava olayları, şirketin enerji güvenliği ve sürdürülebilirlik hedeflerini doğrudan tehdit eden kritik bir risk unsurudur.		Uzun	Orta	Orta
	Riskin Önemi	Riskin Finansal Etkisi	Aksiyonlar		
	Orman yangınlarından kaynaklanan hammadde tedarikindeki aksaklıklar, üretim verimliliğini, ürün tasarımını ve ürün yapısal özelliklerini doğrudan etkileyebilir. Bu durum, müşteri memnuniyetinde azalma, markanın kaliteli ürün algısında bozulma ve özel siparişlerin karşılanmasında gecikmelere yol açabilir. Ayrıca tedarik süresindeki kesintiler, tedarik mesafesindeki artış, mesafe artışı sebebiyle dolaylı emisyonların artması ve lojistik maliyetlerinin artması, ek depolama ihtiyacını doğurabilir; bu da operasyonel maliyetleri ve yangın yükünü artırarak dolaylı riskleri büyütebilir. Bu senaryo IPCC AR6'nın RCP 8,5 en kötü senaryoya göre düşünülmüş bir projeksiyondur.	Hammadde maliyetlerinde artış görülebilir; yapılan tahmin senaryoları ve öngörüler neticesinde, %5 ila %10 civarında bir maliyet artışı beklenebilir. 2025 yılında maliyet artışı görülmemiştir. Öngörülen finansal etkiler, kesin değerler değil; riskin büyüklüğünü yatırımcıya somutlaştırmak için kullanılan tahmini aralıklardır. Ölçüm belirsizliği mevcuttur. Artan hammadde maliyetleri, ürün fiyatlarına doğrudan yansiyabilir veya karlılığı düşürebilir. Tedarikteki kesintiler nedeniyle alternatif tedarikçilere yönelmek gerekebilir, bu da yurt dışı tedarikleri özelinde döviz kuru oynaklığı nedeniyle maliyet artışlarını tetikleyebilir. Lojistik süreçleri maliyeti artırabilir. Uygun hammaddeye erişilememesi, ürün tasarımında değişiklikler yaratabilir. Operasyonel süreçlerde stok artırımı gerekirse, öngörülmeden depo maliyetleri ortaya çıkabilir.	Koleksiyon Mobilya, riskleri azaltmak amacıyla yeni tedarikçiler ile iş birlikleri geliştirmekte ve ürün planlamasında alternatif hammadde seçeneklerini değerlendirmektedir ve alternatif tedarikçi ağı oluşturulmaktadır. Yeni depolama sahaları ve ormansızlaştırma karşıtı endüstriyel ormanlardan elde edilen ahşap oranının artırılması üzerinde tedarikçilerin stok kapasitelerinin artırmaları ile ilgili çalışmalar yapılmaktadır. Ayrıca, mesafe olarak uzak lokasyonda bulunan tedarikçilerden hammadde sevkiyatı söz konusu olduğunda alternatif düşük karbon emisyonlu lojistik çözümleri değerlendirilmektedir.		

Aşırı Hava Olayları (Aşırı Yağış)	Risk Tanımı		Vade	Etki	Olasılık
	İstanbul genelinde son yıllarda şiddetli yağışlara bağlı sel baskınları artış eğilimindedir; kentsel yapılaşma, yetersiz yüzeysel drenaj ve topografik koşullar bazı bölgeleri özellikle savunmasız hâle getirmiştir. Sarıyer bölgesinde yoğun yağışların toprak eğimi ve kanalizasyon/drenaj altyapısının lokal kapasite sınırları nedeniyle sel riski yüksektir. Koleksiyon Mobilya Genel Müdürlük (Sarıyer Kampüsü) içerisinde bulunan yönetim binası ve mağazaların giriş katları bu nedenle fiziksel hasar, altyapı arızası ve iş akışı kesintisi riski altındadır. IPCC AR6 (RCP 6.0) ve bölgesel analizler artan yoğun yağış patlamaları ve buna bağlı ani sel risklerini desteklemektedir; Türkiye ve İstanbul’a ait iklim projeksiyonları da kısa vadede aşırı yağış/ani sel olaylarının dönemsel artışına işaret etmektedir.		Kısa	Düşük	Orta
	Riskin Önemi	Riskin Finansal Etkisi	Aksiyonlar		
	Koleksiyon Mobilya Genel Müdürlük kampüsünde olası bir sel riski hem altyapı problemlerine sebep olabilir hem de iş akış süreçlerini sekteye uğratabilir. Genel müdürlük kampüsünün bulunduğu alanda ilk yapı kurulurken oluşturulan orman yapısı korunmaktadır. Kampüs içerisinde iş sürekliliğini sağlamaya yönelik önem taşıyan ekipmanlar (sunucu, UPS, jeneratör vb) su baskınlarından etkilenmeyecek durumda konumlandırılmıştır. Ancak alt yapı ani su baskınlarında yetersiz gelebilir ve mağazaların su baskınından etkilenmesi mağazalarda sergilenen ürünlerin zarar görmesine ve kullanılamamasına neden olabilir.	Mağazada bulunan ürünler değişiklik gösterdiği için oluşabilecek zarar öngörülememekle beraber tolere edilebilir bir maliyet durumundadır. 2025 yılında herhangi bir zararla karşılaşmamıştır. Uzun vadede altyapı yatırımlarının yapılması bütçe üzerinde ek yük getirebilir ama tek seferlik yapılacak ek yatırımlar olası senaryolarda oluşan zararları minimize edecektir.	İş Sürekliliği ve Acil Durum Planları gözden geçirilerek ani sel/su baskınlarına karşı altyapı iyileştirmeleri, drenaj sistemi yenilemeleri özellikle Genel Müdürlük Kampüsü için planlanacaktır. Mağazalarda ürünlerin etkilenmemesi amacıyla girişlerde mobil seviye bariyerlerinin projelendirilmesi üzerinde durulmaktadır. Sunucu yedeklerinin bulut sistemlerine aktarılması ile birlikte, olası fiziksel hasarlara rağmen iş sürekliliğinin kesintisiz devam edeceği öngörülmektedir. Ayrıca, İş Sigortası ve İklim Risk Poliçelerinin düzenlenmesi yönünde çalışmalar yürütülmekte; mağaza ürünleri ile kritik ekipmanların üst katlarda konumlandırılması ile riskin etkisi azaltılmaktadır.		

Orman Yangınları	Risk Tanımı			Vade	Etki	Olasılık
	IPCC AR6 ve diğer çalışmalar çerçevesinde, 3,0°C'ye yakın iyimser orta düzey emisyon senaryolarında (RCP 4,5) Akdeniz bölgesinde yangın sıklığı, yangın sezonu uzunluğu ve kuraklık riskleri belirgin şekilde artmaktadır. Bu durum, ahşap tedarikini ve ormansızlaşma ile ilişkili riskleri yükseltmektedir. Türkiye'nin de dahil olduğu Akdeniz kuşağında özellikle yaz aylarında sıkça meydana gelen orman yangınları, hammadde tedarik zincirinde ciddi kırılmalık yaratabilir. Tarım ve Orman Bakanlığı Orman Genel Müdürlüğü'nün (OGM) verilerine göre, 2024 yılında ülke genelinde 3.797 orman yangını çıkmış ve bu yangınlarda 27.485 hektar orman alanı zarar görmüştür, kesinleşmemiş raporla birlikte 2025 yılında ise yaklaşık 80 bin hektar orman alanı zarar görmüştür. Bu rakam, yangın sayısı bakımından son yılların en yüksek seviyelerinden biridir. Bu gelişmeler, Koleksiyon Mobilya'nın ahşap, ahşap esaslı malzeme ve karton ambalaj tedarikinde aksaklıklar, maliyet artışları, teslimat gecikmeleri ve ürün çeşitliliğinde değişim risklerini beraberinde getirebilir.			Uzun	Orta	Düşük
	Riskin Önemi	Riskin Finansal Etkisi	Aksiyonlar			
	Orman yangınlarından kaynaklanan hammadde tedarikindeki aksaklıklar, üretim verimliliğini, ürün tasarımı ve ürün yapısal özelliklerini doğrudan etkileyebilir. Bu durum, müşteri memnuniyetinde azalma, markanın kaliteli ürün algısında bozulma ve özel siparişlerin karşılanmasında gecikmelere yol açabilir. Ayrıca tedarik süresindeki kesintiler, tedarik mesafesindeki artış, mesafe artışı sebebiyle dolaylı emisyonların artması ve lojistik maliyetlerinin artması, ek depolama ihtiyacını doğurabilir; bu da operasyonel maliyetleri ve yangın yükünü artırarak dolaylı riskleri büyütebilir. Bu senaryo IPCC AR6'nın RCP 8,5 en kötü senaryoya göre düşünülmüş bir projeksiyondur.	Hammadde maliyetlerinde artış görülebilir; yapılan tahmin senaryoları ve öngörüler neticesinde, %5 ila %10 civarında bir maliyet artışı beklenebilir. 2025 yılında orman yangınları sebebiyle herhangi bir maliyet artışı görülmemiştir. Öngörülen finansal etkiler, kesin değerler değil; riskin büyüklüğünü yatırımcıya somutlaştırmak için kullanılan tahmini aralıklardır. Ölçüm belirsizliği mevcuttur. Artan hammadde maliyetleri, ürün fiyatlarına doğrudan yansiyabilir veya karlılığı düşürebilir. Tedarikteki kesintiler nedeniyle alternatif tedarikçilere yönelmek gerekebilir, bu da yurt dışı tedarikleri özelinde döviz kuru oynaklığı nedeniyle maliyet artışlarını tetikleyebilir. Lojistik süreçleri maliyeti artırabilir. Uygun hammaddeye erişilememesi, ürün tasarımında değişiklikler yaratabilir. Operasyonel süreçlerde stok artırımı gerekirse, öngörülmeyen depo maliyetleri ortaya çıkabilir.	Koleksiyon Mobilya, riskleri azaltmak amacıyla yeni tedarikçiler ile iş birlikleri geliştirmekte ve ürün planlamasında alternatif hammadde seçeneklerini değerlendirmektedir ve alternatif tedarikçi ağı oluşturulmaktadır. Yeni depolama sahaları ve ormansızlaştırma karşıtı endüstriyel ormanlardan elde edilen ahşap oranının artırılması üzerinde tedarikçilerimizin stok kapasitelerinin artırmaları ile ilgili çalışmalar yapılmaktadır. Ayrıca, mesafe olarak uzak lokasyonda bulunan tedarikçilerden hammadde sevkiyatı söz konusu olduğunda alternatif düşük karbon emisyonlu lojistik çözümlerini değerlendirmektedir.			

Kronik Fiziksel Riskler

Orman Hastalıkları ve Kuraklık	Risk Tanımı			Vade	Etki	Olasılık
	Türkiye için yapılan iklim projeksiyonu çalışmaları, ülke genelinde ve özellikle iç ve güney bölgelerde yağış miktarlarında belirgin azalmalara işaret etmektedir. MGM'nin EURO-CORDEX temelli projeksiyonlarına göre, RCP 4.5 senaryosu altında 2016-2099 döneminde Türkiye yıllık toplam yağışında ortalama %3-6 aralığında azalma; daha yüksek emisyon senaryolarında (RCP 8.5) ise daha belirgin düşüşler öngörülmektedir. Projeksiyonlar, yağış miktarındaki azalmanın yanı sıra yağış rejiminde artan düzensizliğe ve özellikle yaz mevsiminde kuraklık baskısının yoğunlaşacağına dikkat çekmektedir. Bu eğilimin, 2040 sonrası dönemde hem orman ekosistemlerinde hem de ahşap esaslı hammadde üretiminde su yetersizliği risklerini belirginleştirmesi beklenmektedir. Yağış rejimlerindeki değişim ve toprak nemindeki azalma, orman habitatlarını olumsuz etkileyerek ağaç ölümlerine ve kurumalara yol açabilmekte; bu durum kümülatif olarak ağaç varlığında azalmaya ve üretim süreçlerinde tedarik baskısına neden olabilmektedir. Buna ek olarak, yaz aylarında yaşanan yüksek sıcaklıklar ve kuraklık, ağaçları stres altında bırakarak hastalık ve zararlılara karşı savunmasız hale getirmektedir. Bilimsel literatür, iklim değişikliğine bağlı artan kuraklık ve sıcak hava dalgalarının, son yıllarda Avrupa ve Akdeniz ormanlarında kuraklık ve patojen kaynaklı ağaç ölümlerini belirgin biçimde artırdığını ortaya koymaktadır.			Uzun	Orta	Orta
	Riskin Önemi	Riskin Finansal Etkisi	Aksiyonlar			
	Hammadde tedarikinde kalite kayıpları yaşanabilir ve üretim süreçlerinde aksamalar görülebilir. İstenilen kalitede hammaddeye erişim zorlaşabilir, bu da maliyetleri artırabilir. Uzun vadede, tedarik güvenliğinin azalması Koleksiyon Mobilya'nın faaliyet kârlılığını olumsuz etkileyebilir. Artan kuraklık sebebiyle hammadde sürecinde yaşanacak olumsuzluklar rekabet avantajını kaybetmeye sebep olabilir.	İklim kaynaklı patojen ve kalite kayıplarının hammadde tedarikini zorlaştırması sonucunda, hammadde maliyetlerinde tahmini %3-7 artış ve buna bağlı olarak ciro üzerinde dolaylı %1-3 düşüş öngörülebilmektedir. 2025 yılında maliyet artışı veya ciro üzerinde bir düşüş gözlenmemiştir. Bu tahminler, Avrupa Orman Enstitüsü ve sürdürülebilir tedarik zinciri analizlerinden elde edilen senaryolara dayanmaktadır. Ayrıca, kalite sorunları müşteri memnuniyetini etkileyebilir ve uluslararası pazarlarda sürdürülebilirlik kriterlerinin karşılanamaması nedeniyle rekabet gücünde azalma görülebilir. Öngörülen finansal etkiler, kesin değerler değil; riskin büyüklüğünü yatırımcıya somutlaştırmak için kullanılan tahmini aralıklardır. Ölçüm belirsizliği mevcuttur.	Orman ürünlerinin bir bölümü halihazırda FSC sertifikalı kaynaklardan tedarik edilmektedir; bu sertifikalı ormanlarda düzenli bakım ve sürdürülebilir orman yönetimi uygulamaları yürütülmektedir. İlerleyen dönemde tüm ahşap esaslı hammadde grubunun, belgelendirilmiş sürdürülebilir endüstriyel ormanlardan sağlanması hedeflenmektedir. Ayrıca, alternatif tedarikçilerle iş birliği ve stok yönetimi stratejileri ile riskin olası finansal etkisinin azaltılması öngörülmektedir.			

Geçiş Riskleri

Su Kıtlığı	Risk Tanımı		Vade	Etki	Olasılık
	IPCC AR6 ve bölgesel çalışmalar çerçevesinde, 3,5°C'ye yakın yüksek emisyon senaryolarında (RCP 4,5) yağış rejimindeki azalış nedeniyle Türkiye genelinde yeraltı sularının azalması beklenmektedir. Ayrıca, barajlardaki su seviyelerinin özellikle yaz aylarında düşük seviyelerde seyredeceği öngörülmektedir. AQUEDUCT Water Risk Atlasına göre İstanbul, Tekirdağ ve Ankara, su kıtlığı açısından yüksek risk altında değerlendirilmektedir. Koleksiyon Mobilya olarak Tekirdağ'daki üretim tesisimizde su temini kuyu suyundan sağlanmaktadır. İstanbul Genel Müdürlük ve Ankara Bölge Müdürlüğümüz ise şebeke suyuna bağımlı olup, bu nedenle su kesintisi riskiyle karşı karşıyadır. İklim değişikliği ve artan su kıtlığıyla birlikte, su kullanımıyla ilgili mevzuat zorunluluklarının ortaya çıkması olasıdır. Bu kapsamda, yağmur suyunun depolanması, gri suyun (geri dönüştürülmüş su) yeniden kullanımı gibi çözümler yasal zorunluluk haline gelebilir ve operasyonel süreçlerimizde değişikliklere yol açabilir.		Uzun	Düşük	Orta
	Riskın Önemi	Riskın Finansal Etkisi	Aksiyonlar		
	Mevzuat değişiklikleriyle birlikte, yağmur suyu geri kazanım sistemi İstanbul Genel Müdürlük ve Ankara Bölge Müdürlüğü binalarımıza kurulması zorunlu hale gelebilir. Kuyu suyunun tamamen tükenmesi Tekirdağ Üretim Tesisleri çevresinde kısa vadede olası görünmese de yeni alanlara drenaj kuyuları açılması ek maliyet ve yatırım riskleri oluşturabilir. Tekirdağ Üretim Tesisleri için endüstriyel amaçlı su kullanım miktarı düşük olduğu için üretim süreçlerinin olası senaryodan etkilenmesi beklenmemektedir. Yalnızca evsel kullanım amaçlı tüketimlerde tek seferlik yatırım ihtiyacı doğurabilir.	Yeni yağmur suyu geri kazanım sistemi ve mutfak ile evsel kullanım suyunun geri kullanımı için yapılacak yatırımlar, ek sermaye ve bakım maliyetleri doğurabilir. Ek drenaj kuyuları açılması veya mevcut kuyuların kapasite artırımı tek seferlik maliyet oluşturabilir. Öngörülen finansal etkiler kesin değerler değil; riskin büyüklüğünü yatırımcıya somutlaştırmak için kullanılan tahmini aralıklardır. Ölçüm belirsizliği mevcuttur. 2025 yılında konuya ilişkin mevzuat ile zorunluluk getirilmediğinden ek maliyetle karşılaşılmamıştır.	Tesis çatılarında ve açık alanlarda yağmur suyu toplama ve depolama sistemi kurulumu üzerine çalışmalarımız devam etmektedir. Üretim süreçlerinde kullanılan suyun geri kazanımı ve tekrar kullanımı mümkün olmasa da mevzuata uygun şekilde arıtma tesisinden geçirilerek belirlenen değerleri sağlamak koşulu ile doğaya geri bırakılmaktadır ancak evsel kullanım olarak kullanılan suyun tekrardan arıtılıp rezervuar suyu olarak kullanılması ile ilgili çalışmalar devam etmektedir. Su yönetim planları ve sensör teknolojileri ile birlikte tesis genelinde su tüketim ölçümü, sızıntı tespiti ve verimli kullanım sistemleri ile operasyonel kayıpların azaltılması üzerine çalışmalar devam etmektedir.		

Yasal Değişiklikler	Risk Tanımı			Vade	Etki	Olasılık
	Avrupa Birliği Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) ve Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) kapsamında, karbon yoğun üretim yapan sektörlerin ihracatta ek maliyetlerle karşılaşması beklenmektedir. Koleksiyon Mobilya, doğrudan ETS kapsamına girmese de tedarik zinciri ve hammadde maliyetleri bu düzenlemelerden etkilenebilecektir. Ayrıca, ürünlerde “düşük karbon sertifikasyonu” ve döngüsel ekonomi kriterleri giderek zorunlu hâle gelmekte, bu da orta ve uzun vadede üretim hattı revizyonları, yeni personel ihtiyacı ve sertifikasyon giderleri gibi maliyetler doğurabilmektedir. Avrupa’da uygulanmaya başlayan Dijital Ürün Pasaportu (Digital Product Passport) ve Ekotasarım (Ecodesign) düzenlemeleri ile EUDR (EU Deforestation Regulation) gibi mevzuatlar, ürünlerin karbon ayak izi, hammadde kaynakları ve sürdürülebilirlik kriterlerinin şeffaf bir şekilde raporlanmasını zorunlu kılmaktadır. Bu durum, Koleksiyon Mobilya’nın tedarik zinciri yönetimi, veri takibi ve ürün sertifikasyon süreçlerinde ek operasyonel ve idari yükler oluşturabilir.			Uzun	Orta	Yüksek
	Riskin Önemi	Riskin Finansal Etkisi	Aksiyonlar			
	Koleksiyon Mobilya için çevresel ve sürdürülebilirlik odaklı düzenlemeler hem risk hem de fırsat niteliği taşımaktadır. AB’ye yapılan ihracatın payı göz önünde bulundurulduğunda, karbon vergisi ve SKDM kaynaklı maliyet artışları, kısa vadede rekabet avantajını azaltabilir. Yeni sertifikasyon yükümlülükleri, dijital ürün pasaportu, ekotasarım ve EUDR zorunlulukları ile hammadde sürdürülebilirliği gereklilikleri ek maliyetler yaratabilir ve üretim hattı dönüşümleri uzun vadede ciddi sermaye yatırımı gerektirebilir.	AB Komisyonu raporları, Dünya Bankası geçiş riski analizleri ve Türkiye İklim Değişikliği Uyum Stratejisi gibi güvenilir kaynaklardan türetilmiş tahminlere ve öngörülere göre; bu geçiş riskleri, ihracat maliyetlerini %2–8 arası artırabilir; yeni sertifikasyon ve uyum süreçleri %0,5–2 ek operasyonel maliyet yaratabilir. Geçiş risklerinin karşılanması için kısa vadede çalışmaların başlatılması büyük önem arz etmekte, bunlara uyum sağlanmaması durumunda ise Koleksiyon Mobilya’nın cirosundaki ihracat oranını artırma hedefini yakalaması daha uzun vadeye yayabilir. 2025 yılında herhangi bir ek maliyetle karşılaşmamıştır.	Kurumsal bazlı karbon ayak izi hesaplamaları yürütülmekte olup, ürün bazlı hesaplamaların ise ilerleyen dönemlerde yapılması planlanmaktadır. Dijital ürün pasaportu ve yeşil ürün sertifikasyonlarının belirli ürün grupları için kısa vadede projelendirilmesi sürdürülmektedir. Elektrik tüketimi halihazırda Tekirdağ Üretim Tesisleri’nde kurulu GES ile karşılanmaktadır. Üretimden kaynaklanan atık miktarının azaltılması ve oluşan atıkların geri kazanımının sağlanması amacıyla üniversite–sanayi iş birliği çerçevesinde öğrenci projeleri geliştirilmekte ve fikir alışverişleri gerçekleştirilmektedir. Ayrıca, FSC ve PEFC gibi hammadde sertifikasyon oranlarının artırılması ve blok zincir tabanlı tedarik zinciri şeffaflık sistemlerinin kullanımına yönelik çalışmalar Şirket’in gündeminde yer almaktadır.			

Fırsatlar

Sürdürülebilir Ürünler	Fırsatın Tanımı		Vade	Etki	Olasılık
	Dünya genelinde sürdürülebilir ürünlere olan talep hızla artmaktadır. Özellikle AB Yeşil Mutabakatı, Döngüsel Ekonomi Eylem Planı ve Türkiye'nin İklim Değişikliği Uyum Stratejisi çerçevesinde, geri dönüştürülebilir hammaddelerle tasarlanmış, yaşam döngüsü sonunda geri dönüştürülebilir ürünlerin önemi kritik hale gelmiştir. Türkiye pazarı da bu alanda gelişime oldukça açıktır ve yüksek potansiyel barındırmaktadır. Koleksiyon Mobilya, yenilikçi ve sürdürülebilir tasarımlarını bu dönüşümle uyumlu hale getirerek hem mevzuata uyum sağlayabilir hem de ihracat pazarlarında rekabet avantajı elde edebilir.		Uzun	Yüksek	Yüksek
	Fırsatın Önemi	Fırsatın Finansal Etkisi	Aksiyonlar		
	Koleksiyon Mobilya için sürdürülebilir ürün geliştirme stratejisi yalnızca çevresel değil, aynı zamanda ticari bir fırsat olarak değerlendirilmektedir. Yeni pazarlara açılma süreci, sürdürülebilirlik vizyonunu güçlendiren ve iş modeline uzun vadeli değer kazandıran bir yaklaşım olarak öne çıkmaktadır. Doğa dostu ürün geliştirme anlayışı, çevresel etkilerin azaltılmasının yanı sıra rekabet avantajı da sağlamaktadır. Yüksek kalite ve zamansız tasarım anlayışı, ürünlerin ömrü sonunda dahi işlevselliğini koruyabilen ve dönüşebilen çözümlerle desteklenmektedir. Bu yaklaşımın, küresel pazarlarda tercih edilme oranımızı artırarak marka değerimizi, müşteri sadakatimizi ve uzun vadeli büyüme potansiyelimizi güçlendirmesi beklenmektedir. Sürdürülebilirliği iş modelimizin merkezine yerleştirerek, çevre ve insanlık adına kalıcı değer yaratmak, gelecek nesillere daha yeşil bir çevre bırakmak hedeflenmektedir.	AB Komisyonu raporlarına göre sürdürülebilir ürün pazarının 2030'a kadar yıllık %8–10 büyüme göstereceği öngörülmektedir. Bu büyüme oranı, Koleksiyon Mobilya için ihracat pazarlarında %5–7 ek ciro artışı potansiyeli yaratmaktadır. 2025 yılında ek ciro artışı görülmemiştir. Ürünlerin karbon ayak izi düşürüldüğünde, AB sınırda karbon düzenlemesi (CBAM) kapsamında %2–4 maliyet avantajı sağlanabilir. 2025 yılında maliyet avantajı görülmemiştir. Dijital ürün pasaportu uygulamaları ve çevre etiketleri sayesinde, sürdürülebilir ürünler için pazarda %10–15 fiyat primi elde edilebilmektedir (kaynak: European Environment Agency, 2023). 2025 yılında herhangi bir fiyat primi elde edilmemiştir. Bu tahminler AB Komisyonu raporları, Dünya Bankası geçiş riski analizleri ve Türkiye İklim Değişikliği Uyum Stratejisi gibi çalışmalardan türetilmiştir. Öngörülen finansal etkiler, kesin değerler değil; fırsatın büyüklüğünü yatırımcıya somutlaştırmak için kullanılan tahmini aralıklardır.	Uluslararası pazarlara giriş destekleri, AB fonları ve TÜBİTAK destekleri aracılığıyla Ar-Ge hibelerinden faydalanılmasıyla birlikte sürdürülebilir ürün portföyü daha da genişleyebilir. Geri dönüştürülmüş hammadde oranının artırılması ve bu verilerin çevre etiketleri ile belgelenmesi uluslararası pazarda müşteri tercihlerinde Koleksiyon Mobilya'yı ön sıralara taşıyabilir. Sürdürülebilir ürünler kısa ve orta vadede daha fazla maliyet gerektirdiği için, destek programları ve hibeler, yeşil üretim modellerine ve ürünlere sağlanan finansman kolaylıkları ile birlikte maliyetler makul seviyelere çekilebilir.		

Yenilenebilir Enerji Kaynaklı Enerji Üretimi	Fırsatın Tanımı		Vade	Etki	Olasılık
	Tekirdağ Üretim Tesisleri'nin tüm kapalı üretim alanı çatılarında 3.190 kWe (AC) ve 4.070,6 kWp (DC) kapasiteli fotovoltaik (FV) güneş panelleri bulunmaktadır. Yenilenebilir enerji kaynakları sayesinde enerji maliyetleri amortisman süresi sonrasında ciddi ölçüde azalacaktır. İstanbul Genel Müdürlüğüne yeni enerji verimliliği projeleri planlanabilir.		Uzun	Yüksek	Yüksek
	Fırsatın Önemi	Fırsatın Finansal Etkisi	Aksiyonlar		
	Karbon ayak izimizde önemli bir azalma sağlanmakta ve bu durum karbon raporlamalarında güçlü bir fırsat olarak öne çıkmaktadır. Markanın doğa ile uyumlu kimliği, tüm paydaşlar açısından değer yaratan bir unsur olarak görülmektedir. Ayrıca Koleksiyon Mobilya bünyesindeki araçların %95'inin elektrikli araca dönüştürülmesiyle hem doğrudan hem de dolaylı emisyon değerlerinde düşüş gerçekleşmektedir.	Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) ve Avrupa Komisyonu raporlarına göre fotovoltaik sistemlerin geri ödeme süresi 5–7 yıl arasında değişmektedir. Bu süreden sonra şirket, elektrik giderlerinde ortalama %60–70 tasarruf sağlayabilir. Türkiye'de elektrik birim fiyatlarının artış eğilimini sürdüreceği öngörülmektedir. Nitekim 2025 yılında, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'nun (EPDK) 5 Nisan 2025 tarihli kararıyla sanayi abone grubu için elektrik tarifelerinde %10 oranında artış uygulanmıştır. Bu artışa rağmen, Şirket'in çatı tipi güneş enerjisi santralinden sağladığı öz tüketim elektriği sayesinde söz konusu tarife artışının konsolide finansal tablolar üzerindeki etkisi sınırlı kalmıştır. Güneş enerjisinden elde edilen elektrik, şebekeden çekilen elektrik maliyetlerindeki artışları önleyici/dengeleyici bir etki yaratmakta ve Şirket'in enerji maliyeti riskine karşı doğal bir koruma sağlamaktadır. Karbon emisyonlarının azalmasıyla birlikte, gelecekte uygulanabilecek karbon vergisi ve emisyon ticaret sistemi maliyetlerinden korunulacak; bu durum yıllık bazda dolaylı finansal fayda yaratabilir. Fazla üretilen elektriğin şebekeye satılmasıyla birlikte ek gelir potansiyeli bulunmaktadır.	Planlanan yenilenebilir enerji yatırımlarına yönelik fizibilite analizleri devam etmektedir. Ayrıca, ulusal ve uluslararası fonlardan (Avrupa Yatırım Bankası, TÜBİTAK, Dünya Bankası iklim fonları gibi) yenilenebilir enerji yatırımları için hibe ve finansmana erişim kanalları üzerinde çalışmalar yapılmaktadır.		

Senaryo Analizleri ve Çıktıları

İklim değişikliğinin Koleksiyon Mobilya üzerindeki mevcut ve gelecekteki potansiyel etkilerini anlamak ve bu etkiler karşısında stratejik dayanıklılığını artırmak amacıyla Şirket senaryo analizleri yürütmektedir. Bu analizlerde, IPCC (Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli) tarafından geliştirilen **Representative Concentration Pathways (RCP)** senaryoları kullanılmaktadır. Her bir senaryo, 2100 yılına kadar atmosferdeki sera gazı yoğunluğunu baz alarak bu doğrultuda küresel sıcaklık artışını tahmin etmektedir.

Koleksiyon Mobilya analizlerde iki temel senaryoyu, IPCC RCP 4,5 ve RCP 8,5 senaryoları referans almıştır. Bu senaryolar:

- **RCP 4,5 (Orta Senaryo):** Bu senaryo, iklim politikalarının uygulandığı, karbon emisyonlarının zamanla azaldığı ve 2100 yılına kadar bu iyimser senaryoda küresel sıcaklık artışının yaklaşık 1,8–2,6°C arasında gerçekleşmesi öngörülmektedir.
- **RCP 8,5 (Kötümser Senaryo):** Bu senaryo, sera gazı emisyonlarının kontrol altına alınmadığı, fosil yakıt kullanımının artarak devam bu senaryoda küresel sıcaklık artışının 3,3–5,4°C arasında olabileceği öngörülmektedir.

Şirket'in iklimle ilgili maruz kaldığı fiziksel riskler için masa başı nitel senaryo analizleri yürütülmüştür. Bu analizler kapsamında, özellikle fiziksel risklerin (örneğin; sıcak hava dalgaları, kuraklık, deniz seviyesindeki artış gibi) ve geçiş risklerinin (mevzuat değişiklikleri, karbon vergisi, piyasa adaptasyonu vb.) iş sürekliliğimiz üzerindeki olası etkileri değerlendirilmekte ve bu yaklaşımla, uzun vadeli riskleri bilimsel temellere dayandırarak yöneterek, sürdürülebilirlik stratejilerini güçlendirmektedir. Burada, Şirket'in Tekirdağ Üretim Tesisleri, Ankara Bölge Müdürlüğü ile İstanbul Genel Merkezi'nin aşırı sıcaklık, don, sel baskını gibi meteorolojik olaylara kısa, orta ve uzun vadede etkilerini değerlendirip, bu kapsamda Şirket'in stratejik ve risk yönetimine bu hususları entegre etmek amaçlanmaktadır.

Fiziksel Senaryo Analizleri

Aşırı Sıcaklık ve Isı Adası Etkisi

Türkiye genelinde RCP 8,5 senaryosuna göre 2050 ve sonrası için özellikle Marmara bölgesinde ortalama sıcaklık değerlerinde artış beklenmektedir. Tüm lokasyonlar bu artıştan etkilenebilecek konumdadır. Ortalama sıcaklıktaki bu artış, faaliyet gösterilen tesislerdeki iç ortam sıcaklıklarının artması nedeniyle soğutma ihtiyacı kapsamında klima kullanımına, bu durumda elektrik tüketiminin artmasıyla maliyetlerin artmasına neden olacaktır. RCP 8,5 2050 senaryosunda orta riskten yüksek riske geçiş göstermektedir. Ayrıca aşırı sıcak (35°C üzeri) gün sayısının ciddi şekilde artacağı öngörülmektedir. Bu durum, enerji maliyetlerinin artmasının yanında, personelin ısı stresine maruz kalması nedeniyle performans düşüşü riskini de yaratmaktadır. Bu durumda, faaliyetlerin verimliliğini doğrudan etkileyecektir.

2025 yılında maliyet artışı gerçekleşmemiştir ancak iklim değişikliğinin ilerleyen vadelere maliyetler üzerinde etkisi olacağı düşünülmektedir.

Donlu Gün Sayısı Riski

EEA Climate-ADAPT ve IPCC SSP senaryosu kapsamında, Türkiye genelinde kış mevsiminde 2040 yılından sonra donlu gün sayısının azalması beklenmektedir. SSP3-7.0 ve SSP5-8.5 senaryolarına göre, 2080'e kadar donlu gün sayısı yaklaşık %20–25 azalması beklenmektedir. Koleksiyon Mobilya şimdiye kadar don ve kar yağışı sebebiyle operasyonlarına herhangi bir ara vermemesine karşın, orta-uzun vadede bu nedenlerle üretime ara verme riskinin düşeceği öngörülmektedir. Bununla birlikte kış koşullarındaki bozulmalar, lojistik açısından belirsizlikler yaratmaktadır. Her ne kadar nadir olarak gerçekleşen ani hava değişimlerinde azalma olsa da bunlara karşı altyapı ve operasyonların esnekliğine dönük ihtiyaçlar artmaktadır.

2025 yılında don ve kar yağışı sebebiyle operasyonlara ara verilmemiştir.

Yangın Riski

UNFCCC kaynaklı FWI analizine göre 2050 yılı sonrasında üretim tesisleri ve Şirket merkezinin bulunduğu Marmara bölgesi yangın riski orta seviyede olacaktır. Diğer taraftan, EEA'nın "High Fire Danger Days" göstergesi kapsamında özellikle yaz aylarında Türkiye'nin batısında, yangın riski 42 günden fazla olması nedeniyle yüksek seviyeye çıkacağı beklenmektedir. Bu nedenle, orman kaynaklı hammadde temininde faaliyet kesintileri ve fiyat artışları riski yaratmaktadır.

Koleksiyon Mobilya, riskleri azaltmak amacıyla yeni tedarikçiler ile iş birlikleri geliştirmekte ve ürün planlamasında alternatif hammadde seçeneklerini değerlendirmekte ve alternatif tedarikçi ağı oluşturulmaktadır.

2025 yılında orman yangını kaynaklı hammadde temininde faaliyet kesintileri ve fiyat artışları yaşanmamıştır.

Senaryolara Stratejik Yanıtlar ve Uyum

Koleksiyon Mobilya, yukarıda bahsedilen iklim senaryoları kapsamında fiziksel risklerin etkilerini azaltmak ve iklim dayanıklılığını artırmak stratejik yanıtlar geliştirmiştir:

Enerji Riski Yönetimi:

Koleksiyon Mobilya, RCP 8,5 senaryosu altında artan sıcaklık ve enerji talebi göz önüne alınarak, Tekirdağ Üretim Tesisleri'nde GES projesi için 3,3 milyon USD yatırım yapmıştır. Yapılan bu yatırımla 2025 yılında 4.948.890 kWh (2024 yılı: 4.612.639 kWh) yenilenebilir kaynaklardan enerji üretimi gerçekleşmiştir.

Yangın Riski ve Tedarik Güvencesi:

Koleksiyon Mobilya, artan orman yangını riskine karşı tedarik zinciri dayanıklılığını artırmak amacıyla hem yurt içi hem de yurt dışındaki farklı lokasyonlardan malzeme teminine yönelik planlar geliştirmekte, alternatif tedarikçi ağı oluşturmaya yönelik çalışmalar yürütmekte ve orman dışı biyomalzeme ile farklı kompozit malzeme alternatiflerinin tasarımlarına entegrasyonunu değerlendirmektedir.

Aşırı Hava Olayları ve Operasyon Durmalarının Azaltılması:

Son on yılki veriler incelendiğinde, zorlu kış koşulları ve donlu günlerle ilgili kritik yaşanan bir riskle karşılaşılmamıştır. MGM tarafından yapılan meteorolojik uyarılar doğrultusunda, özellikle

İstanbul Genel Müdürlük ile Tekirdağ Üretim Tesisleri'nde çalışma sürelerinde anlık düzenlemeler yapılabilmektedir. Bu düzenlemeler, üretim operasyonlarının sürekliliğini etkilemeyecek şekilde planlanmakta ve uygulanmaktadır. Malzeme gruplarında belirlenen emniyet stok seviyeleri ile de olası lojistik kaynaklı gecikmelerin operasyonları aksatması önlenmektedir.

IPCC AR6'nın RCP 6,0 senaryosuna göre, 2050 sonrası dönemde Akdeniz ve Trakya bölgesinde sıcak hava dalgalarının sıklığı ve şiddeti belirgin şekilde artacaktır. Tekirdağ Üretim Tesisleri'nin çatısında yer alan 3.190 kWe (AC) ve 4.070,6 kWp (DC) kapasiteli fotovoltaik (FV) güneş panelleri, Şirket'in enerji bağımsızlığı ve karbon nötr stratejisinde kritik bir rol oynamaktadır. FV panellerin en yüksek verimliliği 15–30 °C hücre sıcaklığı aralığında gerçekleşmektedir. Ancak, aşırı sıcak hava dalgaları bu sıcaklıkları aşarak %5–10 oranında verim kaybına yol açabilmektedir. MGM verilerine göre 2025 yılı, Türkiye ortalama sıcaklığının 1991–2020 normalinin 1,2 °C üzerinde gerçekleştiği, son 55 yılın en sıcak beşinci yılı olmuştur; aynı yılın yaz mevsimi ise son 55 yılın en sıcak ikinci yazı olarak kayıtlara geçmiştir. Bölgesel ölçekte yıldan yıla değişkenlik görülmekle birlikte, Trakya ve Marmara bölgesinde ekstrem sıcaklık potansiyeli sürmektedir; nitekim 2025 yılında bölgede 37 °C'yi aşan sıcaklıklar ölçülmüştür. Aşırı sıcak hava dalgaları sırasında panel hücre sıcaklığının optimum aralığı aşması verim kaybına yol açabilmektedir. Ayrıca ani dolu yağışları ve şiddetli rüzgârlar panellere fiziksel zarar vererek enerji üretiminde kesintilere ve beklenmedik bakım maliyetlerine neden olabilmektedir. 2025 yılında herhangi bir ek maliyetle karşılaşılmamıştır.

Dolu, fırtına ve benzeri ekstrem hava olayları kaynaklı güneş enerjisi sistemi ve diğer fiziksel yapıların zarar görme riskleri, mevcut sigorta poliçeleri kapsamında güvence altına alınmıştır. Bu sayede, olası hasar durumlarında kayıpların tazmini sağlanarak operasyonel ve finansal sürdürülebilirlik güvence altına alınmaktadır.

Geçiş Senaryoları Analizi (IEA NZE 2050 ve STEPS Uyumlu)

Koleksiyon Mobilya, iklim değişikliğiyle bağlantılı geçiş risklerini daha iyi yönetmek amacıyla Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) tarafından geliştirilen iki farklı senaryo analizi (IEA NZE 2050 ve STEPS Uyumlu) gerçekleştirmiş ve Şirket'in bu senaryolara nasıl tepki verebileceği değerlendirilmiştir.

RİSK YÖNETİMİ

İklimle bağlantılı riskler ve fırsatlar, Koleksiyon Mobilya'nın genel risk yönetimi yaklaşımının ayrılmaz bir parçası olarak ele alınmaktadır. Bu çerçevede yürütülen çalışmalar; söz konusu risk ve fırsatların tanımlanması, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve düzenli olarak izlenmesi süreçlerini kapsamaktadır. Sürdürülebilirlik eksenli bu yaklaşım, yalnızca riskleri bertaraf etmeyi değil, aynı zamanda yeni değer alanları yaratmayı da amaçlamakta; böylece iklimle ilgili unsurların iş modelinin bütününe entegre edilmesine katkı sağlamaktadır. Sunulan açıklamalar, bu sürecin Şirket'in genel risk yönetim yapısıyla nasıl bütünleştiğini ve şeffaflık ilkesi doğrultusunda hangi adımların atıldığını ortaya koymaktadır.

Genel Risk Yönetimi

Koleksiyon Mobilya'da risk yönetimi faaliyetleri, Yönetim Kurulu'na bağlı **Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK)** tarafından yürütülmektedir. RESK; icrada yer almayan yönetim kurulu üyeleri ve onların görevlendirdiği yöneticilerden oluşmakta olup, risklerin sistematik biçimde izlenmesi, değerlendirilmesi ve önceliklendirilmesi süreçlerini koordine etmektedir.

Risk yönetim yaklaşımı, stratejik, operasyonel, finansal ve ESG boyutlarını kapsayan entegre bir yapıdadır. Şirket'in finansal durum ve operasyonları üzerinde etkili olan finansal (kredi, likidite ve kur gibi) riskler sürekli olarak izlenmekte; ESG kaynaklı riskler de RESK'in sorumluluğunda diğer risklerle birlikte değerlendirilip, gerektiği durumlarda Yönetim Kurulu bilgilendirilmektedir. Bu kapsamda, iklimle ilgili risklerde RESK sorumluluğunda olup, söz konusu risklerin Şirket stratejisine entegrasyonu sağlanmıştır.

İç denetim faaliyetleri, İç Denetim Müdürlüğü (İDM) tarafından hazırlanan yıllık denetim planı doğrultusunda, altı aylık periyotlarla planlı ve arada riskli olabileceği düşünülen fonksiyonlara yönelik plansız denetim şeklinde yürütülmektedir. Bu faaliyetlerin temel amacı; Şirket'in varlıklarının korunması, mevzuata uyumun sağlanması ve faaliyetlerin verimlilik esaslı kontrollerle sürdürülebilirliğinin artırılmasıdır. İDM tarafından yıl boyunca gerçekleştirilen faaliyetler kapsamında hazırlanan raporlar, Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır. Denetim sonuçları ilgili birimlerle paylaşılarak, alınacak aksiyonlar, sorumlular ve hedef tarihler belirlenip, bir plana bağlanmaktadır. Daha sonra bu plan dahilinde bulguların takibi yapılmaktadır.

Risk yönetim yapısında gerçekleştirilen faaliyetler, RESK ve Yönetim Kurulu tarafından izlenmekte ve sistematik olarak yönetilmektedir.

Şirket'te risklerin ve fırsatların şirket faaliyetleri üzerindeki etkileri ve olasılıkları, **RESK** tarafından niteliksel olarak değerlendirilmektedir. RESK, her ne kadar risklerin önceliklendirilmesi kapsamında sayısal bir model kullanmasa da, toplantılarda yapılan görüşmeler kapsamında önemli riskleri takip ederek değerlendirmektedir. 2025 döneminde RESK 6 adet toplantı gerçekleştirmiş, bu toplantılarda gündeme alınan riskler değerlendirilmiş ve sonrasında Yönetim Kurulu'na raporlanmıştır. Böylece risklerin izlenmesine yönelik süreçler, kurumsal yönetim yapısının ayrılmaz bir parçası olarak sürdürülmektedir.

İklimle İlgili Risklerin Yönetimi

Koleksiyon Mobilya’da 2024 yılında yayımlanan **2023 yılına ait GRI uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu** kapsamında iklimle bağlantılı risklerin değerlendirilmesi hususunda ilk çalışmalar yapılmıştır. Bu süreçte, ESG Komitesi ve Entegre Yönetim Sistemi’nin koordinasyonunda analizler yapılmış; Şirket’in iş modeli ve operasyonları ile global ve yerel gelişmeler göz önünde bulundurularak mevcut ve potansiyel iklim riskleri tanımlanmıştır. 2024 yılında çalışmalar derinleştirilmiş; fiziksel ve geçiş riskleri çerçevesinde temel değerlendirmeler gerçekleştirilmiştir. Bu analizlerde, özellikle hammaddeler üzerindeki stres olasılıkları ile tesisler özelinde duyarlılık, maruziyet ve uyum kapasitesi kriterleri dikkate alınarak iklim riskleri bütüncül bir bakış açısıyla ele alınmıştır. 2025 yılında ise riskler ve hedefler gözden geçirilmiş, gerçekçi ilerleme sağlanamayan hedefler, hedefler listesinden çıkarılmış, riskler ise güncel bilimsel verilerle revize edilmiştir.

Saha çalışmaları sırasında tedarik zinciri aksamaları, aşırı yağışlar, sıcaklık değişimleri ve elektrik kesintileri gibi faktörler göz önünde bulundurulmuş; üretim hatlarında yaşanabilecek kesintiler ve hammadde temininde yaşanabilecek stres kaynaklı maliyet artışları senaryolar üzerinden analiz edilmiştir. Özellikle panel ve masif hatlarında hammadde gecikmelerinin ve depo koşullarının yarı mamuller üzerinde kalite kayıplarına yol açabileceği riskine dikkat çekilmiştir. Ayrıca, tesisin dış lojistiği, hammadde temini ve enerji altyapısı da kapsamlı risk analizine dahil edilmiştir.

Şirket, iklim değişikliğinin iş yapış biçimleri üzerindeki etkilerini derinlemesine analiz etmekte; bu etkileri yönetebilmek adına risk süreçlerine senaryo analizlerini entegre etmektedir. Özellikle fiziksel ve geçiş risklerinin farklı şiddet düzeylerinde iş sürekliliğine olan etkilerini değerlendiriyor, stratejik planlamayı bu doğrultuda şekillendirmektedir.

METRİK VE HEDEFLER

Koleksiyon Mobilya'nın sürdürülebilirlik yaklaşımı doğrultusunda, iklim performansı somut verilerle izlenmekte ve sürekli iyileştirilmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda oluşturulan ölçülebilir metrikler ve hedef setleri; sera gazı emisyonları, enerji tüketimi ve bunlara yönelik azaltım stratejilerini kapsamaktadır. Bu kapsamdaki açıklamalar, GHG Protokolü doğrultusunda hazırlanmış; kullanılan metodolojiler, varsayımlar ve referanslar detaylı biçimde sunulmuştur.

Şirket, çevresel performansını izlemek ve sürekli geliştirmek amacıyla kapsamlı bir emisyon envanteri oluşturmuş, kritik emisyon kaynaklarını tanımlamış ve uzun vadeli karbon azaltım hedeflerini belirlemiştir. Bu hedefler, iş stratejisine entegre edilmiş, operasyonel planlarla desteklenmektedir.

İklimle İlgili Metrikler

Emisyon Sınırları ve Hesaplama Yaklaşımı

Koleksiyon Mobilya, GHG Protokolü doğrultusunda Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarını 'kontrol yaklaşımı' ile hesaplamıştır. Kapsam 2 emisyonları TSRS 2 uyarınca konum bazlı yöntemle beyan edilmiş; raporlama döneminde sözleşmesel araç (I-REC/YEK-G) bulunmadığı için piyasa bazlı sonuç üretilmemiştir. Biyokütle yakımından kaynaklı biyojenik CO₂ emisyonları Kapsam 1 toplamına dahil edilmemiş, GHG Protokol rehberi uyarınca ayrı bir not kalemi olarak raporlanmıştır; biyokütle yakımına ilişkin CH₄ ve N₂O emisyonları Kapsam 1'e dahildir. Hesaplamalarda IPCC 2006, DEFRA 2024 dönüşüm faktörleri ve [ETKB, yıl/EF] kullanılmış; GWP seti [AR5/AR6] esas alınmıştır.

Emisyon Hesaplama Yaklaşımı

Koleksiyon Mobilya, faaliyet verilerini baz alarak her bir emisyon kaynağı için ton CO₂ eşdeğeri (CO₂e) cinsinden hesaplanmıştır. Emisyonlar, emisyon faktörleri ve küresel ısınma potansiyeli (GWP) katsayıları, emisyon kaynağına göre farklı yetkili kurumlardan alınan referanslar baz alınarak hesaplanmıştır. Kullanılan başlıca referanslar şunlardır:

- IPCC 2006 Guidelines: Sabit ve hareketli yanma kaynakları, soğutucu gazlar ve yangın söndürücüler,
- DEFRA 2024 Conversion Factors: Araç yakıt tüketimleri ve hareketli kaynaklar,
- Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı: Türkiye'ye özgü elektrik emisyon faktörleri.

2024 ve 2025 Yılı Emisyon Verileri

Sera Gazı Salımı (ton CO ₂ e)	2024	2025
Kapsam 1 (Konum bazlı, Tüm lokasyonlar)	598,74	817,72
<i>Sabit Yanma</i>	356,67	353,18
<i>Sabit Yanma Diğer (Corgon)</i>	0,26	63,25
<i>Hareketli Yanma</i>	130,55	115,48
<i>Antropojenik Sistemlerden Kaynaklı Sızıntı Emisyonları</i>	111,27	285,81
Kapsam 2 (Konum bazlı, Tüm lokasyonlar)	543,67	449,38
Toplam	1.142,40	1.267,10

Biyokütle Yakımından Kaynaklı (ton CO ₂ e)			2024	2025
Biyokütle	Sabit Yanma Diğer	Talaş	1.036,36	904,64

Biyojenik & Antropojenik Kaynaklı Sera Gazı Salımı (ton CO ₂ e)	2024	2025
<i>Biyojenik</i>	1.036,36	904,64
<i>Antropojenik</i>	1.142,40	1.267,10
<i>Biyojenik&Antropojenik olmayan</i>	0	0

2024 ve 2025 Yılı Sera Gazı Emisyon Verileri ve Değerlendirme

2025 yılı itibarıyla Koleksiyon Mobilya'nın toplam sera gazı salımı (GHG Protocol, Kapsam 1-Kapsam 2) **1.267,10 ton CO₂e (2024 Yılı: 1.142,40 ton CO₂e)** olarak hesaplanmıştır (Tekirdağ Üretim Tesisleri, İstanbul Genel Merkez, Ankara Bölge Müdürlüğü lokasyonlarının toplamıdır). 2025 yılındaki toplam sera gazı salımı 2024 yılına göre yaklaşık **124,70 ton CO₂e (%10,9)** artış göstermiştir. Bu artış pano içi yangın söndürme sistemleri entegrasyonu neticesinde satın alınan söndürücü gazın emisyon değeri sebebiyle gerçekleşmiştir.

Toplam emisyonun ise 2025 yılında %35,47'lik (2024 yılı: %47,62) kısmı dolaylı emisyonlardan (**Kapsam 2**), %64,53'lük (2024 yılı: %52,38) kısmı da doğrudan emisyonlardan (**Kapsam 1**) kaynaklanmaktadır.

Üretim tesisinde ısıtma amaçlı talaş kullanımı sebebiyle oluşan biyojenik CO₂e salımı ayrıca gösterilmiştir.

Diğer taraftan, **Kapsam 2 emisyonlarının** toplam emisyonlar içindeki oranı, Şirket için **yenilenebilir enerjiye geçişin doğru bir stratejik öncelik** olduğunu bir kez daha göstermektedir. Bu doğrultuda, **Tekirdağ Üretim Tesisleri'nin** tüm çatı alanı **fotovoltaik güneş panelleri** ile donatılmış olup, üretilen elektriğin fazlası **elektrik dağıtım şirketi ile mahsuplaşma** yöntemiyle sisteme aktarılmaktadır. Ancak, raporlama döneminde söz konusu yenilenebilir enerji üretimine

ilişkin henüz **herhangi bir belgelendirme (örneğin I-REC, YEK-G, vb.)** bulunmadığından, 2025 yılı için yalnızca **konum bazlı (location-based)** Kapsam 2 emisyon verileri raporlanmıştır. 2025–2026’da YEK-G/I-REC için değerlendirme planlanmaktadır.

Enerji Tüketimi

Enerji Tüketimi (MWh)	2024	2025
Sabit Yanma Motorin	20,01	43,52
Hareketli Yanma On Road (Motorin + Benzin)	468,74	421,41
Hareketli Yanma Off Road (Motorin + Benzin)	13,89	9,45
Doğalgaz	1.736,16	1.687,90
Talaş	2.526,83	2.205,67
Elektrik Tüketimi	3.476,82	3.437,77
Toplam Enerji Tüketimi	8.242,45	7.805,72

Toplam enerji tüketimi, 2025 yılı itibarıyla 7.805,72 MWh (2024 yılı: 8.242,45 MWh) olarak gerçekleşmiştir. Bu enerji tüketiminin dağılımı aşağıdaki gibidir:

- Satın alınan elektrik: 1.924,11 MWh (2024 Yılı: 2.100,86 MWh),
- GES’ten kullanılan elektrik: 1.513,66 MWh (2024 Yılı: 1.375,96 MWh),
- Yakıt bazlı tüketim (araçlar, LPG, doğalgaz, jeneratör, talaş): 4.367,95 MWh (2024 Yılı: 4.765,66 MWh).

Elektrik, toplam enerji tüketiminin yaklaşık %44’ünü (2024 Yılı: %42) oluşturmaktadır.

İklimle İlgili Hedefler

Stratejik Hedef Belirleme Yaklaşımı

Koleksiyon Mobilya olarak 2024 yılında sürdürülebilirlik yol haritasını sistematik bir yaklaşım ile şekillendirmiştir. Bu süreçte paydaşlarla birlikte önceliklendirme analizleri gerçekleştirerek, sürdürülebilirlik hedeflerini net bir şekilde tanımlamıştır. Hedef belirleme sürecinde ilgili iş birimleri ile koordineli çalışılarak önceliklendirme matrisi oluşturulmuş, konu bazlı hedef toplantıları düzenlenmiş ve toplantı sonuçları ile paydaş önerileri Yönetim Kurulu tarafından onaylanarak kurumsallaştırılmıştır. Her konu özelinde mevcut durum analizleri yapılmış, başlangıç noktaları netleştirilerek hedeflerin gerçekçi, ölçülebilir ve Şirket kapasitesi ile uyumlu biçimde oluşturulması sağlanmıştır. 2025 yılında ise, hedeflerin süreçlere entegrasyonu için çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Bu çalışmalar sırasında hedeflerin uluslararası iklim taahhütleri ile uyumu da gözetilmiş, bu doğrultuda net sıfır emisyon hedefi Paris Anlaşması ile uyumlu şekilde 2050 yılı için belirlenmiştir.

Şirket’in sürdürülebilirlik yönetim yapısı altında belirlenen hedeflerin uygulanması, izlenmesi ve raporlanması organize edilmiştir. Bu hedefler, TSRS 2 ile uyumlu olarak; kapsam, hedef türü, baz yıl, zaman aralığı ve izleme mekanizmaları ile tanımlanmış, şeffaf ve izlenebilir hale getirilmiştir.

İklim Bağlantılı Hedefler

Hedef	Amaç	Kapsam	Vade	Baz Yıl	Hedef Türü	Hedef Performansı	Hedef Durumu
Net-sıfır karbon emisyonu (2050)	Azaltım	Kapsam 1-2	Uzun	2024	Net	Toplam Sera gazı Emisyonları (Kapsam1 + Kapsam2) 1.267,10 tonCO₂e 2024 yılına göre %11 artış göstermiştir. Biyokütle yanmasından kaynaklanan emisyon 904,64 tonCO₂e 2024 yılına göre %13 azalış göstermiştir.	2024 raporlama dönemi hedefi
Üretim tesisinde %100 yenilenebilir enerji kullanımı (2030)	Azaltım	Kapsam 2	Uzun	2024	Mutlak	GES'ten kullanılan elektrik: 1.513,66 MWh 2024 yılına göre %10 artış göstermiştir.	2024 raporlama dönemi hedefi
Lojistik araçların %50'sinin sıfır emisyonlu hale getirilmesi (2050)	Azaltım	Kapsam 1	Uzun	2024	Mutlak	Henüz bir ilerleme kaydedilememiştir, ancak kapsam 3 emisyonlarını azaltma çalışmalarında lojistik tedarikçilerimizle görüşmeler devam etmektedir.	2024 raporlama dönemi hedefi
Ürün başına düşen atık miktarının %50 azaltılması (2030)	Azaltım	Atık Yönetimi	Orta	2024	Mutlak	2024 için ürün başına düşen atık miktarı 2,9 kg/ürün 2025 için ise 3,89 kg/ürün olarak ölçülmüştür. Ürün başına olan atık miktarı yaklaşık %74'lük bir artış gerçekleşmiştir ancak bu artışın sebebi olarak hurdaya çıkan ve tamir olamayan makinalardır.	2024 raporlama dönemi hedefi

Dijital Ürün Pasaportunun Yayınlanması (2027+)	Uyum	Tasarım	Kısa	-	Nitel	Çalışmalar devam ediyor.	2024 raporlama dönemi hedefi
Her yıl 1 koleksiyonun döngüsel tasarım ilkeleriyle geliştirilmesi (2027+)	Uyum	Tasarım	Kısa	-	Nitel	Arge çalışmaları devam ediyor.	2024 raporlama dönemi hedefi
Sürdürülebilir hammadde yüzdesinin %50 olması (2030)	Uyum	Tedarik Zinciri Yönetimi	Orta	2024	Nicel	Çalışmalar devam ediyor.	2024 raporlama dönemi hedefi
Endüstriyel Ormanlardan Elde Edilmiş Ahşap Hammadde Kullanımı Yüzdesinin %50 olması. (2030)	Uyum	Tedarik Zinciri Yönetimi	Orta	2024	Nicel	2024 yılında %24,4 olan FSC'li hammadde kullanımı 2025 yılı için %10,14 olarak FSC'li hammadde kullanılmıştır. FSC belgeli hammadde kullanımının azalmasının sebebi projelerdeki termin zamanına uygun olacak şekilde FSC'li hammaddenin temin edilmemesinden kaynaklanmaktadır.	2024 raporlama dönemi hedefi
Sürdürülebilir ürün standartlarına göre sertifikalandırılmış ürünlerin (Seçilen global ürün gamı için %75'inin) gerçekleştirilmesi (2030)	Uyum	EYS	Orta	2024	Nicel	Çalışmalar devam etmektedir.	2024 raporlama dönemi hedefi
Geri dönüştürülmüş veya yenilenebilir malzemenin toplam malzemeye oranı %35 (2050)	Uyum	EYS Satınalma	Uzun	2024	Nicel	Çalışmalar devam etmektedir.	2024 raporlama dönemi hedefi
Kullanım ömrü sonunda geri kazanılan malzemenin ağırlığı metrik ton (0+) (2050)	Uyum	Pazarlama EYS Planlama Tasarım Üretim SSPLA	Uzun	2024	Nicel	Çalışmalar devam etmektedir.	2024 raporlama dönemi hedefi

*SSPLA: Sevk Satış Planlama

*EYS: Entegre Yönetim Sistemi

İzleme, Gözden Geçirme ve Doğrulama Süreci

Koleksiyon Mobilya’da belirlenen sürdürülebilirlik hedefleri, ilgili uzman ekiplerin yer aldığı **Sürdürülebilirlik Odak Grubu** tarafından oluşturulmuş ve ESG Komitesi onayı ile kurumsal stratejiye entegre edilmiştir. Hedeflere yönelik izleme süreçleri, Sürdürülebilirlik Odak Grubu’na bağlı çalışma grupları tarafından yürütülmekte olup, gelişmeler ilgili yöneticiler aracılığıyla ESG Komitesi’ne düzenli olarak raporlanmaktadır. Komite değerlendirmeleri sonrasında elde edilen ilerleme bilgileri **Yönetim Kurulu**’na sunularak üst düzey izleme ve karar destek mekanizması sağlanmaktadır.

Net sıfır karbon emisyonu hedefi doğrultusunda, raporlama dönemi itibarıyla herhangi bir karbon dengeleme aracı (örneğin karbon kredisi) kullanılmamıştır. Şirket, net sıfır hedefini gerçekleştirme yolunda **mutlak emisyon azaltımını temel strateji** olarak benimsemektedir. Bununla birlikte, önümüzdeki dönemde emisyon azaltımıyla uyumlu olacak şekilde karbon kredilerinin kullanımı da dahil olmak üzere çeşitli politika alternatifleri değerlendirilecektir.

RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR BEYANI (31.12.2025)

Raporlama döneminin sona ermesinden bu belgenin yayımlanmak üzere onaylandığı tarihe kadar geçen sürede, bu raporda açıklanması gereken herhangi bir işlem, olay veya durum meydana gelmemiştir.

Ek 1: Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler**(TSRS 2-Ek Cilt-3-Yapı Ürünleri ve Mobilya)**

		2024 Yılı (GJ)	2025 Yılı (GJ)
Üretimde Enerji Yönetimi	(1) Tüketilen toplam enerji (Gj),	29.744,60	28.299,92
	1.1.1 Doğalgaz: (Tekirdağ Üretim Tesisleri, İstanbul Genel Merkez, Ankara Bölge Müdürlüğü)	6.250,12	6.076,37
	1.1.2 Motorin (Tekirdağ Üretim Tesisleri, İstanbul Genel Merkez, Ankara Bölge Müdürlüğü)	1.559,91	1.221,47
	1.1.3 Benzin (İstanbul Genel Merkez, Ankara Bölge Müdürlüğü)	249,57	486,30
	1.1.4 Tekirdağ Üretim Tesisleri'nde Biyokütle (Isıtma amaçlı kullanılan Talaş)	9.096,52	7.940,00
	2. Toplam Elektrik Enerjisi (Tekirdağ, Ankara, İstanbul)	12.516,46	12.575,78
	2.1 Şebeke Elektrik (Tekirdağ, İstanbul, Ankara)	7.563,13	7.126,63
	2.2 Yenilenebilir Enerjiden Elde Edilen Elektrik (Tekirdağ)	4.953,33	5.449,16
	(3) Toplam Tüm Lokasyonlardaki Elektrik Enerjisinin Yenilenebilir Enerji Yüzdesi	40%	43%
	(2) Toplam Tüm Lokasyonlardaki Elektrik Enerjisinin Şebekeden Elde Edilen Yüzdesi	60%	57%
	Fosil Yakıt ve Biyokütle Kaynaklı Enerji Tüketimi	17.152,68	15.724,14
	Fosil Yakıt ve Biyokütle Kaynaklı Enerjinin Toplam Enerji Tüketimindeki Payı (%)	58%	56%
	Yenilenebilir Enerjinin Toplam Enerji Tüketimindeki Payı (%)	17%	19%
	Fotovoltaik güneş panelleri yalnızca Tekirdağ Üretim Tesisleri'nde bulunmaktadır. Tekirdağ Üretim Tesisleri bazında ise yenilenebilir enerji oranı;	2024 Yılı (GJ)	2025 Yılı (GJ)
	2. Toplam Elektrik Enerjisi	9.702,50	9.899,60
	2.1 Şebeke Elektrik	4.749,17	4.450,44
	2.1 Yenilenebilir Enerjiden Elde Edilen Elektrik	4.953,33	5.449,16
	(2) Şebeke Elektrik Yüzdesi	48,95%	44,96%
	(3) Yenilenebilir Enerji Yüzdesi	51,05%	55,04%

Ürün Yaşam Döngüsünün Çevresel Etkileri	Ürün yaşam döngüsü etkilerini yönetme ve sürdürülebilir ürünlere olan talebi karşılama çabalarının tanımı (ton, ağırlıkça %)	Koleksiyon Mobilya henüz ürün yaşam döngüsü değerlendirmesi (LCA) gerçekleştirmemekle birlikte, ürünlerin uzun ömürlü, dayanıklı ve zamansız tasarımlara sahip olmasına öncelik vermektedir. Bu kapsamda yüksek kaliteli hammaddeler kullanılarak ürünlerin kullanım ömrü uzatılmakta, böylece sık ürün değişiminin önüne geçilerek doğal kaynak tüketiminin azaltılmasına katkı sağlanmaktadır. Ayrıca zamansız tasarım yaklaşımı sayesinde ürünler estetik olarak uzun yıllar tercih edilmektedir. Bu çalışmalar, sürdürülebilir ürünlere olan talebi karşılamada şirketimizin temel stratejisidir. Önümüzdeki dönemde ürün yaşam döngüsü etkilerini sayısal olarak değerlendirmek ve raporlamak için altyapı çalışmaları planlanmaktadır.
	Kullanım ömrünün sonuna gelen ancak geri kazanılan malzemenin ağırlığı	Koleksiyon Mobilya’da ürünlerin kullanım ömrü sonunda geri kazanılan malzemelere ilişkin henüz sistematik bir ölçüm yapılmamaktadır. Ancak üretim aşamasında ortaya çıkan ahşap, MDF, sünger ve karton atıkları ayrı toplanmakta ve ilgili geri dönüşüm tesislerine gönderilmektedir. Bu sayede döngüsel ekonomiye katkı sağlanmaktadır. Önümüzdeki dönemde ürünlerin kullanım ömrü sonunda geri dönüşüm potansiyellerini ölçmek ve tonaj bazında raporlamak üzere süreçler oluşturulması hedeflenmektedir.
	Geri kazanılan malzemelerin geri dönüştürülen kısmının yüzdesi (ton, ağırlıkça %)	

Ahşap Tedarik Zinciri Yönetimi	Satın alınan ahşap lifi malzemelerin toplam ağırlığı	2024: 1.536.437,88 kg 2025: 2.150.215,00 kg	Malzeme Grubu	Brm	2024		2025	
			Kağıt Karton Ambalaj Grubu:	kg	215.729,1		228.215,00	
			Kaplama Grubu:	kg	24.099,35		21.627,00	
			Ahşap Esaslı Kenarbant Grubu:	kg	2.409,552		2.842,00	
			Kereste Grubu:	kg	92.167,535		104.550,00	
			Kontraplak Grubu:	kg	59.438,20163		98.029,00	
			Laminat Grubu:	kg	134.199,94		23.144,00	
			MDF Grubu:	kg	371.313,96		450.696,00	
			Petek Dolgu:	kg	10.696		924,00	
			Suntalam Grubu:	kg	506.706,8198		1.058.041,00	
			Yonga Levha Grubu:	kg	119.677,431		162.148,00	
	Üçüncü taraflarca sertifikalandırılan ormanlık alanlardan yüzde	2024: %24,4 2025: %10,14	Kağıt Karton Ambalaj grubu	kg	123.696,26	%57,4	213.088,00	93,37%
			Kaplama Grubu:	kg	1.537,72	%6,4	0	0
			Ahşap Esaslı Kenarbant Grubu:	kg	0	% 0	0	0
			Kereste Grubu:	kg	49.562,55	%53,8	0	0
			Kontraplak Grubu:	kg	2105,77	%3,542	0	0
			Laminat Grubu:	kg	0	% 0	0	0
			MDF Grubu:	kg	197.846,59	%53,28	4.957,00	1,09%
			Petek Dolgu:	kg	0	% 0	0	0

			Suntalam Grubu	kg	0	% 0	0	0
			Yonga Levha Grubu:	kg	0	% 0	0	0
	Standart bazında yüzde		FSC	%24,4	% 24,4		% 10,14	
	Diğer ahşap lifi standartlarına göre sertifikalandırılan yüzde		-	-	-		-	

Faaliyet Metrikleri	Metrik	2024	2025
	Yıllık üretim	71.598 adet	65.162 Adet
	Üretim tesislerinin alanı	Kapalı alan: 45.000 m ² Toplam Alan: 86.000 m ²	Kapalı alan: 45.000 m ² Toplam Alan: 86.000 m ²

Ek 2: TSRS Endeksi

TSRS 1: Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler

Temel İçerik	Standart Maddesi	Rapor Kısım
Yönetişim	27 a	Sürdürülebilirlik Yönetişimi
	27 b	
Strateji	29	Sürdürülebilirlik Stratejisi
	30	
	32	
	33	
	34 a	
	34 b	
	35 a-c, 36, 37, 38	
	35 d	
Risk Yönetimi	44 a	Sürdürülebilir Risk Yönetimi
	44 b	
	44 c	
Metrik ve Hedefler	46	İklimle İlgili Metrik ve Hedefler
	51 a-g	

TSRS 2: İklimle İlgili Açıklamalar

Temel İçerik	Standart Maddesi	Rapor Kısım
Yönetişim	6 a-b	Sürdürülebilirlik Yönetişimi
Strateji	9 a-e	Sürdürülebilirlik Stratejisi
	10 a-d	
	13 a-b	
	14 a-c	
	15 a-b	
	16 a-d	
	21 a-c	
	22 a-b	
Risk Yönetimi	25 a-c	Sürdürülebilir Risk Yönetimi
Metrik ve Hedefler	28 a-c	İklimle İlgili Metrik ve Hedefler
	29 a-g	
	33 a-h	
	34 a-d	
	36 a-e	

İLETİŞİM

Koleksiyon Mobilya Sanayi A.Ş. (Merkez)
Cumhuriyet Mah. Hacı Osman Bayırı Cad. No:25
Sarıyer 34457 İSTANBUL
KEP İletişim: koleksiyon.muhasebe@hs03.kep.tr
İnternet Adresi: www.koleksiyon.com.tr – www.koleksiyondesign.com
Yatırımcı İlişkileri: yatirimciiliskileri@koleksiyon.com.tr
Müşteri İlişkileri: info@koleksiyon.com.tr
Telefon: +90 212 363 63 63
Üretim Tesisleri Adresi
Barbaros Mah. Malkara Cad. No:129 Süleymanpaşa/TEKİRDAĞ

kolleksiyon

