SAAT VE SAAT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 MART 2026, 31 ARALIK 2025, 2024, 2023 VE 31 MART 2025 TARİHLERİNDE SONA EREN DÖNEMLERE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR, NOTLAR VE ÖZEL BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

ÖZEL BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Saat ve Saat Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
Yönetim Kurulu'na

Görüş

Saat ve Saat Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Mart 2026, 31 Aralık 2025, 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla konsolide finansal durum tabloları ile 31 Mart 2026, 31 Mart 2025, 31 Aralık 2025, 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tabloları ile, önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil, konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Mart 2026, 31 Aralık 2025, 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla konsolide finansal durumunu ve 31 Mart 2026, 31 Mart 2025, 31 Aralık 2025, 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına (TFRS'lere) (Not 2.1) uygun olarak, tüm önemli yönleriyle, gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit denetim konusu	**Konunun denetimde nasıl ele alındığı**
TFRS 16, Kiralamalar Standardı kullanım hakkı varlıklarının ve kiralama yükümlülüklerinin konsolide finansal tablolarda gösterimi: Grup'un 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarında 955.401.516 TL tutarında kullanım hakkı varlıkları ve 610.643.644 TL tutarında kiralama yükümlülükleri bulunmaktadır. TFRS 16'nın uygulanması sonucunda muhasebeleştirilen tutarlar konsolide finansal tablolar açısından önemli seviyededir ve muhasebe politikasının belirlenmesi hususu Grup yönetiminin seçimlerine bağlıdır. Buna ilaveten, kullanım hakkı varlıkları ve ilgili kiralama yükümlülükleri hesaplaması yönetimin önemli tahmin ve varsayımlarını içermektedir. Bu varsayımların önemli bir bölümü; nakit akışların bugüne indirgenmesinde kullanılan faiz oranı, kiralamaya konu varlıkların kullanılması planlanan süresi (ömür), uzatma opsiyonlarıdır. Bu sebepler dikkate alındığında, TFRS 16'nın konsolide finansal tablolar ve konsolide finansal tablolara ilişkin notlar üzerindeki etkileri denetimimiz bakımından önemli bir konu olarak belirlenmiştir. TFRS 16'ya ilişkin açıklamalar Not 2.9 ve 13'de yapılmıştır.	***TFRS 16 Kiralamalar Standartı için denetimlerimiz ana hatlarıyla aşağıdakileri içermektedir.*** - Uyguladığımız denetim prosedürleri, önemli iç kontrollerin değerlendirilmesi ve detay testlerin kombinasyonundan oluşmaktadır. Grup yönetiminden temin edilen kontrat listelerinin tamlığı test edilmiştir ve kira kontratı olarak tanımlanan sözleşmelerin TFRS 16 kapsamında olup olmadığı değerlendirilmiştir. - TFRS 16 kapsamına giren kira kontratlarını dikkate alarak; kira tutarları üzerinden faiz oranı ve kira artış oranı vb. girdiler kullanılıp hesaplanarak konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilen, kullanım hakkı varlıkları ve ilgili kiralama yükümlülükleri örneklem yöntemiyle seçilerek yeniden hesaplanmıştır. -Kullanım hakkı varlık ve kiralama yükümlülüklerinin hesaplanmasına konu olan kontratlar örneklem yöntemiyle seçilerek, bu hesaplamalarda kullanılan faiz oranı ve ömür tahminlerinin tutarlılığı ve eğer varsa, uzatma opsiyonlarına ilişkin hususların doğru değerlendirildiği kontrat hükümleri ile uygunluğu kontrol edilmiştir. - TFRS 16 uygulamasına ilişkin konsolide finansal tablo notlarında yer alan açıklamalar kontrol edilmiş ve bu notlarda yer verilen bilgilerin yeterliliği değerlendirilmiştir.

Kilit Denetim Konuları (Devamı)

Kilit denetim konusu	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
Hasılatın Muhasebeleştirilmesi Grup'un hasılatının önemli kısmı saat satışlarından oluşmaktadır. Grup'un 31 Mart 2026 tarihinde sona eren yıl itibarıyla kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirdiği Hasılat tutarı 3.360.325.109 TL'dir. Hasılatın, yıl içerisinde uygulanan stratejilerin sonuçlarının değerlendirilmesi ve performans takibi açısından büyük öneme sahip olması ve birden fazla finansal tablo kalemine önemli ve belirleyici etkisinin bulunması nedenleri ve Grup'un faaliyet gösterdiği perakende sektörünün işleyişinden kaynaklanan çok sayıda işlemden oluşması nedeni ile hasılatın muhasebeleştirilmesi kilit denetim konusu olarak seçilmiştir. Grup'un hasılatın muhasebeleştirilmesine ilişkin muhasebe politikaları Not 2.9 ve diğer detayları Not 22'de yer almaktadır.	Denetimimiz sırasında hasılatın muhasebeleştirilmesine ilişkin olarak aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır; -Hasılatın muhasebeleştirilmesine yönelik Grup'un muhasebe politikasının uygunluğunun değerlendirilmesi -Hasılat tutarının doğru dönemde konsolide finansal tablolara yansıtılıp yansıtılmadığının kontrol edilmesi, -Olağandışı işlemlerin varlığının tespit edilmesi amacıyla analitik inceleme ve detay testlerin yapılması, -Maddi doğrulama prosedürleri ile faturalanmış olan satışların uygulanan muhasebe politikasına göre gerçekleşen hasılat olup olmadığının test edilmesi. -Hasılatın kaydedilmesine ilişkin Grup yönetiminin uyguladığı muhasebe politikalarının TFRS'lere uygun olup olmadığı değerlendirilmiştir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirme niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz.

Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir).

- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ancak içinde bulunulan şartlar altında uygun olan denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.

- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ve yönetim tarafından yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.

- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimce işletmenin sürekliliği esasının kullanılmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.

- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya işletme faaliyetlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir.

Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları (Devamı)

- Finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususları ve -varsa- ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağının makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Zekeriya Çelik'tir.

Yeditepe Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.
(Associate Member of Praxity AISBL)

Zekeriya Çelik
Sorumlu Denetçi, YMM
İstanbul, 13 Mayıs 2026

İÇİNDEKİLER **Sayfa No**

KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU..... 1-2

KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU 3

KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU..... 4-5

KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU..... 6

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR..... 7 - 71

SAAT VE SAAT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31 MART 2026, 31 ARALIK 2025, 2024 VE 2023 TARİHLİ FİNANSAL DURUM TABLOLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

VARLIKLAR	Not	*Denetimden Geçmiş* 31 Mart 2026	*Denetimden Geçmiş* 31 Aralık 2025	*Denetimden Geçmiş* 31 Aralık 2024	*Denetimden Geçmiş* 31 Aralık 2023
Dönen Varlıklar		**8.013.036.355**	**7.977.300.569**	**7.302.050.963**	**6.514.463.669**
Nakit ve Nakit Benzerleri	6	1.964.058.235	1.699.060.430	1.184.817.326	1.215.542.457
Finansal Yatırımlar	7	537.353.606	--	--	--
Ticari Alacaklar					
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	5	551.572	49.839.338	295.067	211.896
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	9	1.726.598.260	2.252.360.636	2.464.531.202	2.022.749.284
Diğer Alacaklar					
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	10	3.380.837	12.597.763	14.850.341	130.179.705
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	10	37.205.163	20.012.218	29.673.427	5.524.054
Stoklar	11	3.286.155.684	3.547.246.606	3.251.152.412	2.848.180.343
Peşin Ödenmiş Giderler					
- İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	5	212.099	224.209	753.449	--
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	12	341.936.776	361.349.394	286.225.264	274.501.035
Cari Dönem Vergisi İle İlgili Varlıklar	28	--	--	494.792	--
Diğer Dönen Varlıklar	18	115.584.123	34.609.975	69.257.683	17.574.895
Duran Varlıklar		**1.417.037.830**	**1.439.572.257**	**1.535.158.292**	**1.676.780.242**
Diğer Alacaklar	10	5.058.993	5.411.981	5.802.121	7.030.453
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	14	--	--	--	273.247.277
Maddi Duran Varlıklar	15	440.173.638	439.464.537	291.679.291	204.867.571
Kullanım Hakkı Varlıkları	13	955.401.516	984.957.002	1.218.227.852	1.153.909.331
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	16	14.803.912	8.064.961	6.752.827	6.370.315
Peşin Ödenmiş Giderler	12	1.599.771	1.673.776	12.696.201	18.815.069
Ertelenmiş Vergi Varlığı	28	--	--	--	12.540.226
TOPLAM VARLIKLAR		**9.430.074.185**	**9.416.872.826**	**8.837.209.255**	**8.191.243.911**

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

SAAT VE SAAT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 MART 2026, 31 ARALIK 2025, 2024 VE 2023 TARİHLİ FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

KAYNAKLAR	Not	*Denetimden Geçmiş* 31 Mart 2026	*Denetimden Geçmiş* 31 Aralık 2025	*Denetimden Geçmiş* 31 Aralık 2024	*Denetimden Geçmiş* 31 Aralık 2023
Kısa Vadeli Yükümlülükler		**5.305.170.575**	**5.165.917.175**	**4.887.411.764**	**5.337.472.590**
Kısa Vadeli Borçlanmalar	17	444.139	2.625.965	2.746.597	1.041.861
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	17	3.699.993.571	3.317.472.062	2.727.200.211	3.541.364.400
Ticari Borçlar					
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	5	3.091.648	14.438.750	5.035.967	7.762.720
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	9	191.310.299	304.225.363	321.914.080	256.620.949
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	20	162.944.736	121.184.981	195.095.960	144.792.653
Diğer Borçlar					
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	5	--	--	6.442.578	15.042.575
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	10	60.827.994	4.785.111	9.786.738	10.648.707
Türev İşlemlerden Borçlar	8	--	--	--	1.594.507
Ertelenmiş Gelirler	12	707.965.115	1.015.664.442	1.254.280.203	1.103.912.954
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	28	172.811.037	176.268.559	179.407.193	106.832.890
Kısa Vadeli Karşılıklar					
-Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	19	76.952.343	85.446.649	75.666.557	75.905.921
-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	20	33.214.448	25.195.479	28.774.320	28.328.777
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	18	195.615.245	98.609.814	81.061.360	43.623.676
Uzun Vadeli Yükümlülükler		**549.720.873**	**532.896.478**	**578.663.337**	**463.561.249**
Uzun Vadeli Borçlanmalar	17	299.917.320	296.472.298	384.873.777	381.546.365
Uzun Vadeli Karşılıklar - Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	20	72.957.447	69.784.595	64.040.161	66.270.881
Ertelenmiş Gelirler	12	32.319.656	35.730.394	--	15.744.003
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	28	144.526.450	130.909.191	129.749.399	--
ÖZKAYNAKLAR		**3.575.182.737**	**3.718.059.173**	**3.371.134.154**	**2.390.210.072**
Ödenmiş Sermaye	21	620.222.018	620.222.018	620.222.018	191.210.985
Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	21	1.837.521.923	1.837.521.923	1.837.521.923	1.430.434.159
Ortak Kontrole Tabi İşletmelerin Birleşme Etkisi	3	(3.172.650.889)	(3.172.650.889)	(3.172.650.889)	(3.172.650.889)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler - Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		(116.791.765)	(103.471.565)	(76.516.502)	(66.933.307)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)					
- Yabancı Para Çevrim Farkları		11.296.448	25.521.919	7.601.273	8.256.766
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	21	426.444.533	323.463.570	195.713.091	161.461.421
Geçmiş Yıllar Karları		3.715.054.681	3.112.148.510	2.726.700.511	1.742.464.534
Ödenen Kar Payı Avansları (-)	21	--	(454.600.197)	--	--
Net Dönem Karı		254.085.788	1.529.903.884	1.232.542.729	2.095.966.403
TOPLAM KAYNAKLAR		**9.430.074.185**	**9.416.872.826**	**8.837.209.255**	**8.191.243.911**

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

SAAT VE SAAT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31 MART 2026, 31 MART 2025, 31 ARALIK 2025, 2024 VE 2023 TARİHLERİNDE
SONA EREN DÖNEMLERE AİT KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

	Not	*Denetimden Geçmiş* 1 Ocak-31 Mart 2026	*Denetimden Geçmiş* 1 Ocak-31 Mart 2025	*Denetimden Geçmiş* 1 Ocak-31 Aralık 2025	*Denetimden Geçmiş* 1 Ocak-31 Aralık 2024	*Denetimden Geçmiş* 1 Ocak-31 Aralık 2023
KAR VEYA ZARAR KISMI						
Hasılat	22	3.360.325.109	2.977.717.485	13.009.623.050	11.541.853.030	10.579.682.706
Satışların Maliyeti (-)	22	(1.437.540.074)	(1.314.901.179)	(5.315.837.065)	(4.777.708.680)	(3.979.610.915)
Brüt Karı		**1.922.785.035**	**1.662.816.306**	**7.693.785.985**	**6.764.144.350**	**6.600.071.791**
Genel Yönetim Giderleri (-)	23	(177.062.814)	(169.707.900)	(672.095.159)	(658.002.091)	(570.232.067)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	23	(1.036.821.105)	(889.015.055)	(3.967.552.650)	(3.644.737.405)	(2.925.958.061)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	25	260.066.140	147.715.233	1.015.749.009	845.094.710	726.348.022
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	25	(205.084.220)	(96.494.409)	(535.883.492)	(242.710.777)	(467.779.164)
Esas Faaliyet Karı		**763.883.036**	**655.314.175**	**3.534.003.693**	**3.063.788.787**	**3.362.450.521**
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	26	5.334.107	12.723.737	54.013.416	99.385.506	38.046.575
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	26	--	--	(30.067)	--	(18.803.895)
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı		**769.217.143**	**668.037.912**	**3.587.987.042**	**3.163.174.293**	**3.381.693.201**
Finansman Gideri (-)	27	(401.239.976)	(367.942.833)	(1.621.042.583)	(1.659.431.310)	(1.140.957.181)
Net Parasal Pozisyon Kazançları	29	92.281.095	103.437.277	244.454.482	330.166.161	377.959.426
Vergi Öncesi Karı		**460.258.262**	**403.532.356**	**2.211.398.941**	**1.833.909.144**	**2.618.695.446**
Vergi Gideri		**(206.172.474)**	**(138.038.348)**	**(681.495.057)**	**(601.366.415)**	**(522.729.043)**
- Dönem Vergi Gideri	28	(175.873.365)	(123.211.341)	(641.280.535)	(431.036.841)	(576.481.642)
- Ertelenmiş Vergi Gelir/Gideri	28	(30.299.109)	(14.827.007)	(40.214.522)	(170.329.574)	53.752.599
Dönem Net Karı		**254.085.788**	**265.494.008**	**1.529.903.884**	**1.232.542.729**	**2.095.966.403**
Pay Başına Kazanç	30	0,4097	0,4281	2,4667	6,9899	17,6428
DİĞER KAPSAMLI GELİR / (GİDER)		**254.085.788**	**265.494.008**	**1.529.903.884**	**1.232.542.729**	**2.095.966.403**
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar						
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç/Kayıpları		(17.760.267)	1.849.635	(35.940.084)	(12.777.595)	(40.827.957)
Vergi Etkisi		4.440.067	(462.408)	8.985.021	3.194.400	10.206.990
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar						
Yabancı Para Çevrim Farkları		(14.225.471)	9.992.595	17.920.646	(655.493)	9.088.907
Diğer Kapsamlı Gelir Gider (Vergi Sonrası)		**(27.545.671)**	**11.379.822**	**(9.034.417)**	**(10.238.688)**	**(21.532.060)**
TOPLAM KAPSAMLI GELİR/ (GİDER)		**226.540.117**	**276.873.830**	**1.520.869.467**	**1.222.304.041**	**2.074.434.343**

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

SAAT VE SAAT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 MART 2026, 31 MART 2025, 31 ARALIK 2025, 2024 VE 2023 TARİHLERİNDE SONA EREN DÖNEMLERE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	Sermaye Avansları	Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi	Ortak Kontrole Tabi İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler: Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler: Yabancı Para Çevrim Farkları	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kar/Zararları	Net Dönem Karı	Ödenen Kar Payı Avansları	Toplam Özkaynaklar
1 Ocak 2023 bakiyesi	**118.800.000**	**1.275.781.539**	**215.871.005**	**(371.012.938)**	**(3.172.650.889)**	**(38.369.661)**	**(832.141)**	**98.224.061**	**858.513.308**	**2.457.498.759**	**--**	**1.441.823.043**
Transferler	--	--	--	--	--	--	--	63.237.360	2.394.261.399	(2.457.498.759)	--	--
Sermaye artışı *	148.098.939	228.761.882	(215.871.005)	--	--	--	--	--	(139.673.326)	--	--	**21.316.490**
Geri alınan paylar	--	--	--	371.012.938	--	--	--	--	(371.012.938)	--	--	--
Kısmi bölünme etkisi **	(75.687.954)	(74.109.262)	--	--	--	--	--	--	(568.179.090)	--	--	**(717.976.306)**
Temettü ödemesi	--	--	--	--	--	--	--	--	(402.947.812)	--	--	**(402.947.812)**
Bağlı ortaklık edinimi veya elden çıkarılması ***	--	--	--	--	--	2.057.321	--	--	(28.497.007)	--	--	**(26.439.686)**
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	--	--	--	--	--	(30.620.967)	9.088.907	--	--	2.095.966.403	--	**2.074.434.343**
31 Aralık 2023 bakiyesi	**191.210.985**	**1.430.434.159**	**--**	**--**	**(3.172.650.889)**	**(66.933.307)**	**8.256.766**	**161.461.421**	**1.742.464.534**	**2.095.966.403**	**--**	**2.390.210.072**
1 Ocak 2024 bakiyesi	**191.210.985**	**1.430.434.159**	**--**	**--**	**(3.172.650.889)**	**(66.933.307)**	**8.256.766**	**161.461.421**	**1.742.464.534**	**2.095.966.403**	**--**	**2.390.210.072**
Transferler	--	--	--	--	--	--	--	34.251.670	2.061.714.733	(2.095.966.403)	--	--
Sermaye artışı *	429.011.033	407.087.764	--	--	--	--	--	--	(836.098.797)	--	--	--
Kısmi bölünme etkisi **	--	--	--	--	--	--	--	--	(231.639.494)	--	--	**(231.639.494)**
Vergi değişikliği etkisi	--	--	--	--	--	--	--	--	(9.740.465)	--	--	**(9.740.465)**
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	--	--	--	--	--	(9.583.195)	(655.493)	--	--	1.232.542.729	--	**1.222.304.041**
31 Aralık 2024 bakiyesi	**620.222.018**	**1.837.521.923**	**--**	**--**	**(3.172.650.889)**	**(76.516.502)**	**7.601.273**	**195.713.091**	**2.726.700.511**	**1.232.542.729**	**--**	**3.371.134.154**
1 Ocak 2025 bakiyesi	**620.222.018**	**1.837.521.923**	**--**	**--**	**(3.172.650.889)**	**(76.516.502)**	**7.601.273**	**195.713.091**	**2.726.700.511**	**1.232.542.729**	**--**	**3.371.134.154**
Transferler	--	--	--	--	--	--	--	127.750.479	1.104.792.250	(1.232.542.729)	--	--
Temettü ödemesi	--	--	--	--	--	--	--	--	(735.068.057)	--	--	**(735.068.057)**
Kar payı avansları ödemesi	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	(454.600.197)	**(454.600.197)**
Vergi değişikliği etkisi	--	--	--	--	--	--	--	--	15.723.806	--	--	**15.723.806**
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	--	--	--	--	--	(26.955.063)	17.920.646	--	--	1.529.903.884	--	**1.520.869.467**
31 Aralık 2025 bakiyesi	**620.222.018**	**1.837.521.923**	**--**	**--**	**(3.172.650.889)**	**(103.471.565)**	**25.521.919**	**323.463.570**	**3.112.148.510**	**1.529.903.884**	**(454.600.197)**	**3.718.059.173**

İlişikteki notlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

SAAT VE SAAT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31 MART 2026, 31 MART 2025, 31 ARALIK 2025, 2024 VE 2023 TARİHLERİNDE SONA EREN DÖNEMLERE AİT
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

					Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler					
	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi	Ortak Kontrole Tabi İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/ Kayıpları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kar/Zararları	Net Dönem Karı	Ödenen Kar Payı Avansları	Toplam Özkaynaklar
1 Ocak 2025 bakiyesi	**620.222.018**	**1.837.521.923**	**--**	**(3.172.650.889)**	**(76.516.502)**	**7.601.273**	**195.713.091**	**2.726.700.511**	**1.232.542.729**	**--**	**3.371.134.154**
Transferler	--	--	--	--	--	--	--	1.232.542.729	(1.232.542.729)	--	--
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	--	--	--	--	1.387.227	9.992.595	--	--	265.494.008	--	**276.873.830**
31 Mart 2025 bakiyesi	**620.222.018**	**1.837.521.923**	**--**	**(3.172.650.889)**	**(75.129.275)**	**17.593.868**	**195.713.091**	**3.959.243.240**	**265.494.008**	**--**	**3.648.007.984**
1 Ocak 2026 bakiyesi	**620.222.018**	**1.837.521.923**	**--**	**(3.172.650.889)**	**(103.471.565)**	**25.521.919**	**323.463.570**	**3.112.148.510**	**1.529.903.884**	**(454.600.197)**	**3.718.059.173**
Transferler	--	--	--	--	--	--	102.980.963	1.426.922.921	(1.529.903.884)	--	--
Temettü ödemesi	--	--	--	--	--	--	--	(352.941.176)	--	--	**(352.941.176)**
Kar payı avansları ödemesi	--	--	--	--	--	--	--	(454.600.197)	--	454.600.197	--
Vergi değişikliği etkisi	--	--	--	--	--	--	--	(16.475.377)	--	--	**(16.475.377)**
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	--	--	--	--	(13.320.200)	(14.225.471)	--	--	254.085.788	--	**226.540.117**
31 Mart 2026 bakiyesi	**620.222.018**	**1.837.521.923**	**--**	**(3.172.650.889)**	**(116.791.765)**	**11.296.448**	**426.444.533**	**3.715.054.681**	**254.085.788**	**--**	**3.575.182.737**

İlişikteki notlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

(*) Sermaye artışlarına ilişkin açıklamalar için Bakınız Not:21.

(**) Grup'un aktifinde yer alan maddi duran varlıkları ve yatırım amaçlı gayrimenkullerin kısmi bölünme yöntemi ile devirleri neticesinde eş zamanlı sermaye artışı ve azaltımı gerçekleşmiştir. Bakınız Not 14-15.

(***) Grup'un bağlı ortaklıklarından sırasıyla Dönmezler Lisans'ın 27 Aralık 2023 tarihinde HRK Lisans'a devri ve Kaya Taşınmaz'ın 31 Ocak 2024 tarihinde Grup'un bağlı ortaklıklarındna çıkarılması neticesinde oluşan tutarları içermektedir. Bakınız Not:21.

SAAT VE SAAT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 MART 2026, 31 MART 2025, 31 ARALIK 2025, 2024 VE 2023
TARİHLERİNDE SONA EREN DÖNEMLERE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

		Denetimden Geçmiş	*Denetimden Geçmiş*	*Denetimden Geçmiş*	*Denetimden Geçmiş*	*Denetimden Geçmiş*
		1 Ocak-31 Mart 2026	**1 Ocak-31 Mart 2025**	**1 Ocak-31 Aralık 2025**	**1 Ocak-31 Aralık 2024**	**1 Ocak-31 Aralık 2023**
A. İşletme Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	**Not**	**308.211.197**	**280.549.823**	**1.451.646.339**	**826.782.744**	**86.456.189**
Dönem Karı		254.085.788	265.494.008	1.529.903.884	1.232.542.729	2.095.966.403
Dönem Net Kar/Zararı Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler		**88.782.894**	**(78.839.551)**	**732.468.148**	**83.388.083**	**(535.900.159)**
Amortisman Ve İtfa Gideriyle İlgili Düzeltmeler	24	195.292.441	160.736.943	696.342.599	561.876.831	501.982.628
Değer Düşüklüğü İle İlgili Düzeltmeler	9	4.003.126	(7.145.176)	1.081.530	15.239.665	(4.584.913)
Karşılıklarla İlgili Düzeltmeler	19	17.621.337	27.627.489	54.091.641	59.338.523	70.809.944
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri İle İlgili Düzeltmeler						
- Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler	27	37.375.963	41.208.391	145.775.559	145.305.926	101.819.464
- Vadeli Alımlardan Kaynaklanan Ertelenmiş Finansman Gideri	9	4.787.750	6.598.372	8.031.606	10.758.069	11.522.340
- Vadeli Satışlardan Kaynaklanan Kazanılmamış Finansman Geliri	9	(200.630.151)	(257.750.019)	(306.032.397)	(461.435.474)	(365.321.881)
Vergi Gideri/Geliri ile İlgili Düzeltmeler	28	206.172.474	138.038.348	681.495.057	601.366.415	522.729.043
Duran Varlık Satış Kar Zarar Düzeltmeleri	26	--	--	30.067	(16.498.132)	2.884.633
Parasal Kazanç/(Kayıp)		(175.840.046)	(188.153.899)	(548.347.514)	(832.563.740)	(1.377.741.417)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		**1.102.256**	**107.029.032**	**(324.104.506)**	**(98.719.359)**	**(912.350.971)**
Finansal Yatırımlardaki Artışlarla İlgili Düzeltmeler	7	(537.353.606)	(113.510.186)	--	--	--
Ticari Alacaklardaki Azalışlar/Artışlar İle İlgili Düzeltmeler	9	771.677.167	845.501.582	467.577.161	4.330.718	(783.168.626)
Faaliyetler İle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalışlar/Artışlar İle İlgili Düzeltmeler	10	(7.623.031)	(404.632)	12.303.986	92.408.065	(133.565.854)
Stoklardaki Azalışlar/Artışlar İle İlgili Düzeltmeler	11	261.090.922	15.901.321	(296.094.195)	(402.972.069)	(403.885.312)
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)	12	19.498.733	(4.213.058)	(63.572.465)	(6.358.809)	70.928.893
Ticari Borçlardaki Azalışlar/Artışlar İle İlgili Düzeltmeler	9	(129.049.916)	(152.177.913)	(16.317.542)	51.808.310	53.232.252
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)	20	41.759.755	(61.328.837)	(73.910.979)	50.303.306	87.442.581
Faaliyetler Ile İlgili Diğer Borçlardaki Azalışlar/Artışlar İle İlgili Düzeltmeler	10	(123.364.310)	(33.936.759)	(190.851.397)	(9.461.968)	(476.622.756)
Ertelenmiş Gelirlerdeki Artış/Azalış İle İlgili Düzeltmeler	12	(311.110.065)	(420.758.670)	(202.885.367)	134.623.246	702.489.161
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) İle İlgili Düzeltmeler		15.576.607	31.956.184	39.646.292	(13.400.158)	(29.201.310)
Faaliyetlerden Kaynaklanan Net Nakit Akışları		**343.970.938**	**293.683.489**	**1.938.267.526**	**1.217.211.453**	**647.715.273**
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Yapılan Ödemeler (-)	20	(16.222.036)	(10.469.535)	(38.322.600)	(21.730.910)	(33.973.140)
Vergi İadeleri/ Ödemeleri, net (-)	28	(19.537.705)	(2.664.131)	(448.298.587)	(368.697.799)	(527.285.944)
B. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları		**(45.720.212)**	**(50.985.573)**	**(275.684.133)**	**(153.593.683)**	**(114.407.902)**
Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	15	2.198.010	--	904.277	38.217.811	2.019.115
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Nakit Çıkışları	15- 16	(47.918.222)	(50.985.573)	(276.588.410)	(191.811.494)	(116.427.017)
C. Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları		**206.606.483**	**276.348.304**	**(274.044.022)**	**(361.028.455)**	**654.951.599**
Temettü Ödemeleri (-)	21	(352.941.176)	--	(1.189.668.253)	--	(402.947.812)
Sermaye Artırımından Nakit Girişleri	21	--	--	--	--	21.316.490
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri, Çıkışları net	17	668.327.351	371.184.492	1.297.461.452	(52.677.801)	1.270.928.766
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	13	(108.779.692)	(94.836.188)	(381.837.221)	(308.350.654)	(234.345.845)
D.Yabancı Para Çevrim Farklarının Etkisinden Önce Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış (A+B+C)		**469.097.468**	**505.912.554**	**901.918.184**	**312.160.606**	**626.999.886**
Yabancı Para Çevrim Farklarının Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi		(14.225.471)	9.992.595	17.920.646	(655.493)	9.088.907
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/Azalış		**454.871.997**	**515.905.149**	**919.838.830**	**311.505.113**	**636.088.793**
F.Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri	6	**1.699.060.430**	**1.184.817.326**	**1.184.817.326**	**1.215.542.457**	**954.782.566**
E.Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Enflasyon Etkisi		**(189.874.192)**	**(133.637.213)**	**(405.595.726)**	**(342.230.244)**	**(375.328.902)**
Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri (A+B+C+E+F)	6	**1.964.058.235**	**1.567.085.262**	**1.699.060.430**	**1.184.817.326**	**1.215.542.457**

İlişikteki notlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

NOT 1 – ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Saat ve Saat Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket") 12 Temmuz 1994 tarihinde İstanbul'da kurulmuş olup, İstanbul Ticaret Siciline' 316116 sicil numarası ile kayıtlıdır. Şirket'in ana faaliyet konusu; saat markalarının distribütörlüğünü yapmak, ilgili saat ve saat aksamlarının satış faaliyetlerini Grup uhdesinde perakende mağazaları, e-ticaret kanalları ve bayileri aracılığı ile gerçekleştirmektedir.

Grup, 1994 yılında dünya çapında faaliyet gösteren saat markalarının Türkiye distribütörlüğünü üstlenmek üzere faaliyete geçmiştir. Grup'un 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla 175 adet perakende satış mağazası bulunmaktadır. Bu mağazaların 166 tanesi Grup'un kendi işlettiği mağazalardan, 3 adet yurt dışında, 6 adet yurt içinde olmak üzere 9 adet franchise mağazalardan oluşmaktadır. İlgili mağazalara ilave olarak Grup'un 10 adet shop-in-shop satış noktası bulunmaktadır.

Perakende satış mağazaları ve satış noktalarına ilave olarak Grup'un 423 adet toptan satış noktası bulunmaktadır. Bu toptan satış noktalarından 338 tanesi doğrudan toptan satış noktası, 85 tanesi zincir tekstil firmalarının mağazalarından oluşmaktadır.

Şirket'in 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla merkez adresi Büyükdere Caddesi Noramin İş Merkezi No:237/D Kat:B2 Maslak, İstanbul/Türkiye'dir.

Şirket'in ana ortakları ve nihai kontrol yetkisini elinde bulunduran sahipleri Nurullah Dönmez, Ramazan Kaya ve Hamza Kaya'dır. Şirket'in ortaklık yapısı Not 21'de yer almaktadır.

Şirket'in bağlı ortaklıkları (hep birlikte ''Grup" olarak anılacaktır) faaliyet konuları aşağıda belirtilmiştir.

Bağlı Ortaklıklar

*Saat ve Saat Mağazacılık A.Ş. ("Saat Mağazacılık"); ;*2005 yılında kurulmuş olup, ana faaliyet konusu; her türlü saat ve saat aksesuarlarının perakende olarak yurt içinde almak ve satmaktır. Şirket 2021/17 sayılı yönetim kurulu kararına istinaden Şirket ortaklarından satın alınmıştır. Şirket'in 31 Mart 2026 tarihi itibariyle 166 adet perakende satış mağazası ve satış noktası, 9 adet franchise şubesi bulunmaktadır. Şirket'in çalışan sayısı 838'dir.

Saat ve Saat Teknik Servis Hizmetleri Ticaret Ltd.Şti. (Teknik Servis): Şirket 2006 yılında kurulmuş olup, ana faaliyet konusu; her türlü saat ve saat aksesuarlarının tamirat ve bakım ve onarımını yapmaktır. Şirket'in çalışan sayısı 36'dır.

Kaya Taşınmaz Gayrimenkul A.Ş. (''Kaya Taşınmaz''): 2023 yılında kurulmuş olup, ana faaliyet konusu; her türlü gayrimenkul alım,satım ve kiralanması olup, gayrimenkul konusunda danışmanlık yapmaktır. Şirket'in çalışanı bulunmamaktadır.

Şirket, Saat Mağazacılık'tan 24 Kasım 2023 tarihli kısmi bölünme yolu ile ayrılan arsaların ayni sermaye olarak konulması ile kurulmuştur. 31 Ocak 2024 tarihi itibarıyla alınan yönetim kurulu kararıyla kısmı bölünme sureti ile Grup aktifinden çıkarılmıştır.

Dönmezler Lisans Kırtasiye Oyuncak Sanayi Tic.A.Ş. (Dönmezler): Şirket, 2002 yılında kurulmuş olup, ana faaliyet konusu; lisans sahibi olduğu markaların çanta, cüzdan, valiz vb. ürünlerin imalat,ihracat ve pazarlamasını gerçekleştirmektir.Şirket'in Dönmezler Lisanstaki payları Kurumlar Vergisi Kanunun 19.maddesi kapsamında 27 Aralık 2023 tarihinde tescil edilen kısmi bölünme işlemi ile Grup aktifinden çıkarılmıştur .

Saat Saat Limited Hong Kong (Hong Kong): 2018 yılında kurulmuş olup, ana faaliyet konusu; her türlü saat ve aksamlarının üretimi ve alım,satım işlemlerini yapmaktır. Şirket'in 5 çalışanı bulunmaktadır.

Saat Saat Romanya (Romanya): 2024 yılı Temmuz yılında kurulmuş olup, ana faaliyet konusu; perekande ve toptan her türlü saat ve aksamlarının alım, satım işlemlerini yapmaktır. Şirket'in 3 çalışanı bulunmaktadır.

NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

Grup'un 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla personel sayısı 1.150'dir (31 Aralık 2025: 1.157 personel 31 Aralık 2024: 1.063 personel, 31 Aralık 2023: 1.025 personel).

2.1 Uygulanan Muhasebe Standartları

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan Seri II, 14.1 nolu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmıştır.

Grup Tebliğin 5. Maddesine göre Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumları ("TFRS") uygulamaktadır.

Konsolide finansal tablolar ve notlar, SPK tarafından uygulanması tavsiye edilen formatlara uygun olarak ve zorunlu kılınan bilgiler dahil edilerek sunulmuştur.

Grup, muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni konsolide finansal tablolarının hazırlanmasında, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planını esas almaktadır. Bununla birlikte TFRS uyarınca doğru sunum yapılması amacıyla Türk parasının satın alma gücündeki değişimlerle ilgili olanlar dahil olmak üzere Not 2.9'da belirtilen muhasebe politikaları çerçevesinde düzenlenmiştir. Konsolide finansal tablolar, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış kanuni kayıtlara TFRS uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

Konsolide finansal tablo ve dipnotların hazırlanmasında, KGK tarafından yayınlanan "Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirtilen esaslar kullanılmıştır.

Finansal Tabloların Onaylanması

Grup'un 31 Mart 2026 tarihli konsolide finansal tabloları Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Genel Kurul'un bu konsolide finansal tabloları değiştirme yetkisi bulunmaktadır.

Para Ölçüm Birimi ve Raporlama Birimi

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette bulundukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi ("Geçerli Para Birimi") ile sunulmuştur. Şirketin raporlama para birimi Türk Lirası ("TL")'dır. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Grup'un geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum para birimi olan "TL" cinsinden ifade edilmiştir.

Grup'un Romanya'da faaliyet gösteren bağlı ortaklıklığının fonksiyonel para birimi Rumen Leyi ("RON"), Hong Kong'da faaliyet gösteren bağlı ortaklıklığının fonksiyonel para birimi Hong Kong Doları ("HKD")'dir.

TMS 21 "Kur Değişiminin Etkileri" ne göre konsolidasyonda Grup'un yurt dışındaki bağlı ortaklığının aktif ve pasifleri finansal durum tablosu günündeki kapanış kuru ile Türk Lirası'na çevrilir. Gelir ve gider kalemleri ise dönemde gerçekleşen ortalama kur ile Türk Lirası'na çevrilir. Kapanış ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları özkaynaklar içerisinde yabancı para çevrim farkları hesabında takip edilmektedir.

2.2 İşletmenin Sürekliliği

Grup'un konsolide finansal tabloları, Grup'un önümüzdeki bir yılda ve faaliyetlerinin doğal akışı içerisinde varlıklarından fayda elde edeceği ve yükümlülüklerini yerine getireceği varsayımı altında işletmenin sürekliliği esasına göre hazırlanmıştır.

NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'nun ("KGK") 23 Kasım 2023 tarihli Türkiye'de enflasyon muhasebesi uygulanmasına ilişkin açıklaması ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, TFRS uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolardan başlamak üzere TMS 29'da yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak düzeltilerek enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir. Bu finansal tabloların hazırlanmış olduğu tarih itibarıyla 31 Mart 2026 tarihli finansal tablolar hazırlanırken TMS 29'a göre enflasyon düzeltmesi yapılmıştır.

TMS 29, hiper enflasyonist ekonomilerin para birimi ile hazırlanan mali tabloların bilanço tarihindeki ölçüm biriminden gösterilmesini ve genel fiyat endeksinin kullanılarak daha önceki dönemlere ait bakiyelerin de aynı birimden gösterilmesini öngörmektedir.

TMS 29'un uygulanmasını gerektiren durumlardan biri, üç yıllık kümülatif enflasyon oranının, yaklaşık %100 veya üzerinde olmasıdır. Türkiye'de Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayımlanan tüketici fiyat endeksi ("TÜFE") baz alındığında söz konusu kümülatif oran 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla sona eren üç yıllık dönem için %205 olmuştur (31 Aralık 2025: %211).

Enflasyona göre yapılan düzeltmeler, TÜİK tarafından yayımlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi kullanılarak bulunan katsayılar esas alınarak hesaplanmıştır. 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeks ve katsayılar aşağıda belirtilmiştir:

Dönem	Endeks (*)	Düzeltme Katsayısı
31 Mart 2026	121,47	1
31 Aralık 2025	110,39	1,10040
31 Aralık 2024	84,33	1,44034
31 Aralık 2023	58,41	2,07955

(*) TÜİK tarafından yapılan güncelleme ile daha önce kullanılmakta olan 2003=100 TÜFE temel yılı, 2025=100 olarak değiştirilmiştir.

TMS 29 endeksleme işlemlerinin ana hatları aşağıdaki gibidir:
Bilanço tarihi itibarıyla cari satın alma gücü ile gösterilenler dışındaki tüm kalemler ilgili tüketici fiyat endeksi katsayıları kullanılarak endekslenmiştir. Önceki dönem finansal tabloları da karşılaştırma amacıyla raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir. Bu kapsamda, 31 Aralık 2025, 31 Mart 2025, 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihli finansal tablolar, 31 Mart 2026 tarihindeki cari satın alma gücü esas alınarak endekslenmiştir.

Parasal aktif ve pasif kalemler, bilanço tarihinde cari satın alma gücü ile ifade edildiklerinden endekslemeye tabi tutulmamışlardır.

Parasal olmayan aktif ve pasifler satın alma veya ilk kayda alınma tarihinden bilanço tarihine kadar olan süre içerisinde genel fiyat endeksinde meydana gelen değişikliklerin alım maliyetlerine ve birikmiş amortisman tutarlarına yansıtılması suretiyle yeniden ifade edilmiştir. Böylece maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar, kullanım hakkı varlıkları ve benzeri aktifler piyasa değerlerini geçmeyecek şekilde alım değerleri üzerinden endekslenmiştir. Amortismanlar da benzeri şekilde yeniden düzeltilmişlerdir. Özkaynakların içerisinde yer alan tutarlar, bu tutarların şirkete katıldığı veya şirket içerisinde oluştuğu dönemlerdeki tüketici fiyat endekslerinin uygulanması neticesinde yeniden düzeltilmiştir.

NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Finansal durum tablosundaki parasal olmayan kalemlerin kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna etkisi olanlar dışında kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının mali tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmişlerdir.

Net parasal pozisyon üzerinden genel enflasyon neticesinde oluşan kazanç veya kayıp; parasal olmayan aktif ve pasiflere, özkaynak kalemlerine ve kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu hesaplarına yapılan düzeltmelerin farkıdır. Net parasal pozisyon üzerinden hesaplanan bu kazanç veya kayıp kar veya zarara dahil edilmiştir.

Nakit akış tablosunda sunulan tüm kalemler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimine göre ifade edilerek enflasyona göre düzeltilmiştir. Enflasyonun işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları üzerindeki etkisi ilgili kaleme atfedilmiş ve nakit ve nakit benzerleri üzerindeki parasal kazanç veya kayıp ayrı olarak sunulmuştur.

2.4 Konsolidasyon Esasları

Konsolide finansal tablolar Şirket'in ve Şirket'in bağlı ortaklıklarının finansal tablolarını kapsar. Konsolide finansal tablo hazırlanma esasları aşağıdaki gibidir:

- Bağlı ortaklıklar, ana ortaklığın, doğrudan veya diğer bağlı ortaklıkları veya iştirakleri vasıtasıyla, sermaye ve yönetim ilişkileri çerçevesinde %50'den fazla oranda hisseye, oy hakkına veya yönetim çoğunluğunu seçme hakkına veya yönetim çoğunluğuna sahip olduğu işletmeleri temsil etmektedir. Kontrol gücü ana ortaklık tarafından bağlı ortaklıklarının finansal ve faaliyet politikalarını yönetme gücü ile faaliyetlerden fayda sağlama gücü olarak tanımlanmaktadır.

- Bağlı ortaklıklar, faaliyetleri üzerindeki kontrolün Grup'a transfer olduğu tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınmış ve kontrolün ortadan kalktığı tarihte konsolidasyon dışında bırakılacaktır. Bağlı ortaklıklar tarafından uygulanan muhasebe politikaları tutarlılığın sağlanması amacıyla Grup tarafından uygulanan muhasebe politikaları ile uyumlu hale getirilmiştir.

- Bağlı ortaklıklar'ın finansal tabloları tam konsolide yöntemi kullanılarak konsolide edilmiştir. Bu kapsamda bağlı ortaklıkların kayıtlı değeri ile özkaynakları netleştirilmiş, Şirket'in sahip olduğu hisselerin kayıtlı değeri ile bunlardan kaynaklanan temettüler, ilgili özkaynakları ve kar veya zarar tablosu hesaplarından netleştirilmiştir.

- Konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkların birbirlerinden olan alacak ve borçları ile birbirlerine yapmış oldukları mal ve hizmet satışları, birbirleriyle olan işlemleri nedeniyle oluşmuş gelir ve gider kalemleri karşılıklı olarak mahsup edilmiştir.

- Konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkların ödenmiş/çıkarılmış sermaye dahil bütün öz sermaye hesap grubu kalemlerinden, ana ortaklık ve bağlı ortaklıklar dışı paylara isabet eden tutarlar indirilir ve konsolide finansal durum tablosunda özsermaye hesap grubunda, "Kontrol Gücü Olmayan Paylar" hesap grubu adıyla gösterilir.

NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Konsolidasyon Esasları (Devamı)

Aşağıdaki tabloda 31 Mart 2026 ve 31 Aralık 2025, 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla konsolidasyona dahil edilen bağlı ortaklıkların oranları gösterilmiştir.

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet merkezi				
		2026	2025	2024	2023
Dönmezler Lisans (*)	Türkiye	--	--	--	--
Saat ve Saat Teknik Servis	Türkiye	100 %	100 %	100 %	100 %
Saat ve Saat Mağazacılık	Türkiye	100 %	100 %	100 %	100 %
Kaya Taşınmaz (**)	Türkiye	--	--	--	100 %
Saat ve Saat Romanya (******)	Romanya	100 %	100 %	100 %	--
Saat ve Saat H.K.	Hong Kong	100 %	100 %	100 %	100 %
Saat ve Saat B.V. (***)	Hollanda	--	--	--	--
Saat ve Saat MK. (****)	Makedonya	--	--	--	--
Saat ve Saat Italy (*****)	İtalya	--	--	--	--

(*) Dönmezler Lisans, 27 Aralık 2023 tarihinde kısmi bölünme suretiyle Şirket ortakları tarafından kurulan HRK Lisans'a devrolmuş olup, Grup'un bağlı ortaklıkları arasından çıkmıştır.

(**) Kaya Taşınmaz, Saat Mağazacılık'tan 24 Kasım 2023 tarihinde kısmi bölünme yolu ile ayrılan arsaların ayni sermaye olarak konulması ile kurulmuştur. 31 Ocak 2024 tarihi itibarıyla alınan yönetim kurulu kararıyla kısmı bölünme sureti ile Grup aktifinden çıkarılmıştır.

(***) 26 Şubat 2020 tarihinde Hollanda'da kurulmuş olup, faaliyetlerinin limitli olmasından dolayı konsolide edilmemiştir. 20 Ocak 2023 tarihinde tasfiye edilmiştir.

(****) 4 Ocak 2022 tarihinde Makedonya'da kurulmuş olup, faaliyetlerinin limitli olmasından dolayı konsolide edilmemiştir. 25 Aralık 2023 tarihinde tasfiye edilmiştir.

(*****) İtalya'da kurulmuş olup, faaliyetlerinin limitli olmasından dolayı konsolide edilmemiştir, tasfiye sürecindedir.

(******)Saat Saat Romanya, 2024 yılı Temmuz ayı içerisinde Romanya'da % 100 sahibi olduğu Saat Saat Romanya Şirketini kurmuştur.

İştirakler	Etkin ortaklık payı (%)			
	2026	2025	2024	2023
Kaya Time SRL (*)	--	--	--	--
Saatçiler Mağazacılık A.Ş. (**)	--	--	--	--

(*) Kaya Time SRL, faaliyetlerinin limitli olması nedeni ile konsolide finansal tablolarda değer düşüklüğü ayrılmıştır.

(**) 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Saat Saat Sanayi ve Ticaret A.Ş'nin %10 hisse payına sahip olan, eş zamanlı olarak da %10 payına iştirak edilen Saatçiler Mağazacılık ile Şirket, ortaklık ilişkisini sonlandırmak ve ticari faaliyetlerini Saat Saat Sanayi ve Ticaret A.Ş. bünyesinde toplamak amacıyla, 12 Temmuz 2023 tarihli Ticaret sicil gazetesinde tescil edildiği üzere kül halinde birleşmiştir.

NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Yeni bir standardın ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, şayet varsa, geçiş hükümlerine uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Herhangi bir geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler, muhasebe politikasında isteğe bağlı yapılan önemli değişiklikler veya tespit edilen muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

2.6 Muhasebe Politikalarında/Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak uygulanır.

2.7 Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları

31 Mart 2026 tarihinde sona eren döneme ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2026 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS standartları ve TFRYK yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

a) 1 Ocak 2026 Tarihinden İtibaren Geçerli Olan Yeni Standart, Değişiklik ve Yorumlar

TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri- Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü

Ağustos 2025'te KGK, finansal araçların sınıflandırılmasına ve ölçümüne yönelik (TFRS 9 ve TFRS 7'ye ilişkin) değişiklikler yayımlamıştır. Değişiklik finansal yükümlülüklerin "sona erme tarihi"nde finansal tablo dışı bırakılacağını açıklığa kavuşturmuştur. Bununla birlikte değişiklikle, belirli koşulların sağlanması durumunda, elektronik ödeme sistemiyle yerine getirilen finansal yükümlülüklerin sona erme tarihinden önce finansal tablo dışı bırakılmasına yönelik muhasebe politikası tercihi getirilmektedir. Ayrıca yapılan değişiklik, Çevresel, Sosyal Yönetimsel (ESG) bağlantılı ya da koşula bağlı benzer diğer özellikler içeren finansal varlıkların sözleşmeye bağlı nakit akış özelliklerinin nasıl değerlendirileceği ile sınırsız sorumluluk doğurmayan varlıklar ve sözleşmeyle birbirine bağlı finansal araçlara yönelik uygulamalar hakkında açıklayıcı hükümler getirmektedir. Bunun yanı sıra bu değişiklik ile birlikte, koşullu bir olaya (ESG bağlantılı olanlar dahil) referans veren sözleşmesel hükümler içeren finansal varlık ve yükümlülükler ile gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen özkaynağa dayalı finansal araçlar için TFRS 7'ye ilave açıklamalar eklenmiştir. Söz konusu değişiklik, 1 Ocak 2026 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. İşletmelerin, finansal varlıkların sınıflandırılması ile bununla ilgili açıklamalara yönelik değişiklikleri erken uygulaması ve diğer değişiklikleri sonrasında uygulaması mümkündür. Yeni hükümler, geçmiş yıllar karları (zararları) kaleminin açılış bakiyesinde düzeltme yapılmak suretiyle geriye dönük olarak uygulanacaktır. Grup TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri'nin konsolide finansal tabloları önemli bir etkisi olmamıştır.

NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.7 Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları

TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri- Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler

KGK, Ağustos 2025'te "Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler" değişikliğini (TFRS 9 ve TFRS 7'ye ilişkin) yayımlamıştır. Değişiklik, "kendi için kullanım" istisnasına yönelik hükümlerin uygulanmasını açıklığa kavuşturmakta ve bu tür sözleşmelerin korunma aracı olarak kullanılması durumunda korunma muhasebesine izin vermektedir. Değişiklik ayrıca, bu sözleşmelerin işletmenin finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki etkisinin yatırımcılar tarafından anlaşılmasını sağlamak amacıyla yeni açıklama hükümleri getirmektedir. Değişiklik, 1 Ocak 2026 tarihinde ya da sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde yürürlüğe girmektedir. Erken uygulamaya izin verilmekte olup erken uygulama durumunda bu husus dipnotlarda açıklanır. "Kendi için kullanım" hükümleriyle ilgili olarak yapılan açıklığa kavuşturmalar geriye dönük olarak uygulanır, ancak riskten korunma muhasebesine izin veren hükümler ilk uygulama tarihi ya da sonrasında tanımlanan yeni riskten korunma ilişkilerine ileriye yönelik uygulanır. TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri'nin Grup konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler- Cilt 11

Eylül 2025'te KGK tarafından "TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler- Cilt 11" aşağıda belirtilen değişiklikleri içerek şekilde yayınlanmıştır:

TFRS 1 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması- TFRS'leri ilk kez uygulayan bir işletme tarafından gerçekleştirilen korunma muhasebesi: Değişiklik, TFRS 1'de yer alan ifadeler ile TFRS 9'daki korunma muhasebesine ilişkin hükümler arasındaki tutarsızlığın yaratacağı muhtemel karışıklığın ortadan kaldırılması amacıyla gerçekleştirilmiştir.
TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar- Finansal tablo dışı bırakmaya ilişkin kazanç ya da kayıplar: TFRS 7'de, gözlemlenemeyen girdilerin ifade edilişinde değişikliğe gidilmiş ve TFRS 13'e referans eklenmiştir.
TFRS 9 Finansal Araçlar- Kira yükümlülüğünün kiracı tarafından finansal tablo dışı bırakılması ile işlem fiyatı: Kiracı açısından kira yükümlülüğü ortadan kalktığında, kiracının TFRS 9'daki finansal tablo dışı bırakma hükümlerini uygulaması gerekliliği ile birlikte ortaya çıkan kazanç ya da kaybın kar veya zararda muhasebeleştirileceğini açıklığa kavuşturmak amacıyla TFRS 9'da değişikliğe gidilmiştir. Ayrıca, "işlem fiyatı"na yapılan referansın kaldırılması amacıyla TFRS 9'da değişiklik gerçekleştirilmiştir.
TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar- "Fiili vekilin" belirlenmesi: TFRS 10 paragraflarındaki tutarsızlıkların giderilmesi amacıyla Standartta değişiklik yapılmıştır.
TMS 7 Nakit Akış Tablosu- Maliyet yöntemi: Daha önceki değişikliklerle "maliyet yöntemi" ifadesinin kaldırılması sonrası Standartta geçen söz konusu ifade silinmiştir.

Söz konusu değişiklik, 1 Ocak 2026 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler- Cilt 11'in Grup konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.7 Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları

b) 31 Mart 2026 Tarihi İtibarıyla Yayınlanan Ama Yürürlüğe Girmemiş ve Erken Uygulamaya Konulmayan Standartlar

TFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama

TFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama" 8 Mayıs 2025 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanmıştır. 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bu, kar veya zarar tablosundaki güncellemelere odaklanan, mali tabloların sunumuna ve açıklanmasına ilişkin yeni standarttır. TFRS 18'de getirilen temel yeni kavramlar aşağıdakilerle ilgilidir:

- Kar veya zarar tablosunun yapısı
- İşletmenin finansal tablolarının dışında raporlanan belirli kâr veya zarar performans ölçütleri için mali tablolarda gerekli açıklamalar
- Genel olarak temel finansal tablolar ve dipnotlar için geçerli olan toplama ve ayrıştırmaya ilişkin geliştirilmiş ilkeler.

Grup TFRS 18'in konsolide finansal tabloları üzerindeki etkilerini değerlendirmektedir.

TFRS 19 Kamuya Hesap Verme Yükümlülüğü Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar

Ağustos 2025 tarihinde KGK, belirli işletmeler için, TFRS'lerdeki finansal tablolara alma, ölçüm ve sunum hükümlerini uygularken azaltılmış açıklamalar verilmesi opsiyonunu sunan TFRS 19'u yayımlamıştır. 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Bu yeni standart diğer TFRS'ler ile birlikte uygulanmaktadır. Şartları sağlayan bir bağlı ortaklık, açıklama hükümleri hariç diğer TFRS Muhasebe Standartlarındaki hükümleri uygular ve bunun yerine TFRS 19'daki azaltılmış açıklama gerekliliklerini uygular. TFRS 19'un azaltılmış açıklama gereklilikleri, uygun bağlı ortaklıkların mali tablolarının kullanıcılarının bilgi ihtiyaçları ile mali tablo hazırlayıcıları için maliyet tasarruflarını dengeler. TFRS 19, şartları sağlayan bağlı ortaklıklar için gönüllü uygulanabilecek bir standarttır.

Bir bağlı ortaklık aşağıdaki durumlarda ilgili şartları sağlar.

- Halka açık olmayan ya da borsada işlem görmeyen bağlı ortaklık olması ve,
- TFRS'ye uygun, kamunun kullanımına açık konsolide mali tablolar üreten bir ana veya ara ana ortaklığının olması.

Grup TFRS 19'un konsolide finansal tabloları üzerindeki etkilerini değerlendirmektedir.

c) Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış değişiklikler

UMS 21 Değişiklikleri – Yüksek Enflasyonlu Sunum Para Birimine Çevrim

Kasım 2025 tarihinden UMSK tarafından yayımlanan söz konusu değişiklikler, yüksek enflasyonlu olmayan bir fonksiyonel para biriminden yüksek enflasyonlu sunum para birimine çevrimde kapanış kurunun kullanımını zorunlu kılmıştır. Buna göre, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olmakla birlikte, sunum para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletme; faaliyet sonuçları ve finansal durumunun çevriminde, karşılaştırmalı tutarlar dahil ilgili tüm tutarları için (diğer bir ifadeyle, varlıklar, yükümlülükler, özkaynak kalemleri, gelir ve giderleri için), cari dönem sonundaki kapanış kurunu kullanır. Bununla birlikte, fonksiyonel para birimi ve sunum para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletme, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olan bir yurtdışı işletmesine ait karşılaştırmalı tutarları, UMS 29 uyarınca genel fiyat endeksi uygulamak suretiyle cari ölçüm biriminden ifade eder. Bu değişiklikler ayrıca belirli ilave açıklama yükümlülükleri de getirmektedir.

NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.8 Netleştirme / Mahsup

İçerik ve tutar itibarıyla önem arz eden her türlü kalem, benzer nitelikte dahi olsa, finansal tablolarda ayrı gösterilir. Önemli olmayan tutarlar, esasları veya fonksiyonları açısından birbirine benzeyen kalemler itibarıyla toplulaştırılarak gösterilir.

İşlem ve olayın özünün mahsubu gerekli kılması sonucunda, bu işlem ve olayın net tutarlar üzerinden gösterilmesi veya varlıkların, değer düşüklüğü düşüldükten sonraki tutarları üzerinden izlenmesi, mahsup edilmeme kuralının ihlali olarak değerlendirilmez.

Grup'un normal iş akışı içinde gerçekleştirdiği işlemler sonucunda, "Gelirler" başlıklı kısmında tanımlanan hasılat dışında elde ettiği gelirler, işlem veya olayın özüne uygun olması şartıyla, net değerleri üzerinden gösterilir.

2.9 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

İlişikteki konsolide finansal tabloların hazırlanması sırasında uygulanan önemli muhasebe politikaları aşağıdaki gibidir:

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzerleri, kasadaki nakit varlıkları, bankalardaki nakit para, vadesi üç aydan kısa vadeli mevduatları ve pos bakiyelerini içermektedir. Nakit ve nakit benzerleri, kolayca nakde dönüştürülebilir, vadesi üç ayı geçmeyen ve değer kaybetme riski bulunmayan kısa vadeli yüksek likiditeye sahip varlıklardır. Nakit ve nakit benzerleri elde etme maliyetleri ve tahakkuk etmiş faizlerinin toplamı ile gösterilmiştir. Yabancı para cinsinden olan banka bakiyeleri dönem sonu kurundan değerlenmiştir.

Ticari alacaklar

Doğrudan bir borçluya mal veya hizmet tedariki ile oluşan Grup kaynaklı ticari alacaklar, etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyeti (indirgenmiş maliyet) üzerinden değerlendirilmiştir. Belirtilmiş bir faiz oranı bulunmayan kısa vadeli ticari alacaklar, faiz tahakkuku etkisinin önemsiz olması durumunda fatura tutarından değerlendirilmiştir.

Grup'un, ödenmesi gereken meblağları tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde ticari alacaklar için bir alacak riski karşılığı oluşturulur. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutarı arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar da dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağı etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir. Değer düşüklüğü tutarı, zarar yazılmasından sonra oluşacak bir durum dolayısıyla azalırsa, söz konusu tutar, cari dönemde kar zarar tablosuna yansıtılır.

Grup, ticari alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Grup'un geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

Ticari borçlar

Ticari borçlar, mal ve hizmet alımı ile ilgili ileride doğacak faturalanmış ya da faturalanmamış tutarın rayiç değerini temsil eden itfa edilmiş maliyet değeriyle kayıtlarda yer almaktadır.

NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.9 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Stoklar
Stoklar, maliyetin ya da net gerçekleşebilir değerin düşük olanı ile değerlenmektedir. Maliyet hareketli ağırlıklı ortalama yöntemine göre hesaplanır. Net gerçekleştirilebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini pazarlama, satış ve dağıtım giderlerinin toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır.

Maddi duran varlıklar
Maddi duran varlıklar, rayiç bedelleri ile gösterilen arsa, bina, tesis, makine ve cihazları dışında satın alım maliyet değerinden, birikmiş itfa ve tükenme payları ile kalıcı değer kayıpları düşülmüş olarak gösterilirler. Maddi duran varlığın maliyet değeri; alış fiyatı ve iadesi mümkün olmayan vergiler ve maddi varlığı kullanıma hazır hale getirmek için yapılan masraflardan oluşmaktadır. Arazi, arsa ve yapılmakta olan yatırımlar dışında, maddi duran varlıkların maliyet tutarları, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak kıst amortismana tabi tutulur. Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir. Söz konusu varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

	Amortisman Yılı
Binalar	50
Tesis, makine ve cihazlar	4-25
Taşıtlar	4-5
Döşeme ve demirbaşlar	2-15
Özel maliyetler	5

Maddi duran varlıkların herhangi bir parçasını değiştirmekten doğan giderler bakım onarım maliyetleri ile birlikte varlığın gelecekteki ekonomik faydasını arttırıcı nitelikte ise aktifleştirilebilirler. Tüm diğer giderler oluştukça kar veya zarar tablosunda gider kalemleri içinde muhasebeleştirilir. Maddi varlıklarda değer düşüklüğü oluştuğuna işaret eden koşulların mevcut olması halinde olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla inceleme yapılır ve bu inceleme sonunda maddi varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir.

Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir.

Maddi duran varlıkların satışı dolayısıyla oluşan kar ve zararlar yatırım faaliyetlerinden gelirleri ve giderleri hesaplarına dahil edilirler.

Maddi olmayan duran varlıklar
Maddi olmayan duran varlıklar başlıca haklar ve bilgisayar yazılımlarından oluşan varlıklar olup ilk olarak alış fiyatından değerlenmiştir. Maddi olmayan duran varlıklar gelecekte ekonomik fayda elde edilebilmesi ve maliyetin doğru bir şekilde belirlenebilmesi durumunda aktifleştirilirler. İlk kayıt sonrasında maddi olmayan duran varlıklar, maliyetten birikmiş itfa payı ve var ise birikmiş değer düşüklüğü karşılıkları düşüldükten sonraki değerleriyle gösterilmektedir. Maddi olmayan duran varlıklar tahmini ekonomik ömürlerine dayanan oranlarla doğrusal amortismana tabi tutulmuştur.

NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.9 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller
Mal ve hizmetlerin üretiminde yada tedarikinde veya idari amaçla kullanılmak veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira geliri veya değer artış kazancı ya da her ikisini birden elde etmek amacıyla elde tutulan arsa veya bina ya da binanın bir kısmı veya her ikisi yatırım amaçlı gayrimenkuller olarak sınıflandırılır.

Yatırım amaçlı bir gayrimenkul, gayrimenkulle ilgili gelecekteki ekonomik yararların işletmeye girişinin muhtemel olması ve yatırım amaçlı gayrimenkulün maliyetinin güvenilir bir şekilde ölçülebilir olması durumunda bir varlık olarak muhasebeleştirilir.

Grup yatırım amaçlı gayrimenkullerini maliyet değeri ile takip etmektedir.

Varlıklarda değer düşüklüğü
Grup, her bir bilanço tarihinde, bir varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla geri kazanılacak tutarından yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Geri kazanılabilir tutar varlığın net satış fiyatı ile kullanım değerinden yüksek olanı seçilerek bulunur. Kullanım değeri, bir varlığın sürekli kullanımından ve faydalı ömrü sonunda elden çıkarılmasından elde edilmesi beklenen nakit akımlarının tahmin edilen bugünkü değeridir. Değer düşüklüğü kayıpları kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

Banka Kredileri
Krediler, alındıkları tarihlerde alınan kredi tutarından işlem masrafları çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Uzun vadeli krediler, sonradan etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden belirtilir. İskonto işlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, kar veya zarar tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır. Kredilerden kaynaklanan finansman maliyeti, oluştuğunda kar veya zarar tablosuna kaydedilir.

Hasılat
Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı finansal tablolarına kaydeder. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) varlık devredilmiş olur.

Grup, TFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat Standardı" doğrultusunda hasılatın muhasebeleştirilmesinde aşağıda yer alan beş aşamalı modeli kullanmaktadır.
(a) Müşteriler ile sözleşmelerin belirlenmesi
(b) Sözleşmedeki performans yükümlülüklerinin belirlenmesi
(c) Sözleşmedeki işlem fiyatının saptanması
(d) İşlem fiyatının sözleşmedeki performans yükümlülüklerine bölüştürülmesi
(e) Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi

NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.9 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Hasılat

Bu modele göre öncelikle müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt edilen mal veya hizmetler değerlendirilmekte ve söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verilen her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlenmektedir. Sonrasında ise edim yükümlülüklerinin zamana yayılı olarak mı yoksa belirli bir anda mı yerine getirileceği tespit edilmektedir. Grup, bir mal veya hizmetin kontrolünü zamanla devreder ve dolayısıyla ilgili satışlara ilişkin edim yükümlülüklerini zamana yayılı olarak yerine getirirse, söz konusu edim yükümlülüklerinin tamamen yerine getirilmesine yönelik ilerlemeyi ölçerek hasılatı zamana yayılı olarak finansal tablolara alır.

Dövizli işlemler
Yıl içinde gerçekleşen dövizli işlemler, işlem tarihlerinde geçerli olan döviz kurları üzerinden çevrilmiştir. Dövize dayalı parasal varlık ve yükümlülükler, dönem sonunda geçerli olan döviz kurları üzerinden Türk Lirası'na çevrilmiştir. Dövize dayalı parasal varlık ve yükümlülüklerin çevrimlerinden doğan kur farkı geliri veya zararları konsolide kar veya zarar tablosuna yansıtılmıştır.

Grup Yönetimi dövizli bakiyelerinin çevriminde, 30 Mart 2026 tarihli spot kur kullanmayı tercih etmiştir.

Dönem sonlarında kullanılan kurlar aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2026	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
ABD Doları	44,3841	42,8623	35,2233	29,4382
Euro	51,0236	50,4532	36,7429	32,5739

Bilanço tarihinden sonraki olaylar
Finansal tablo tarihinden sonraki olaylar; dönem karına ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, finansal tablo tarihi ile finansal tablonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.
Grup, finansal tablo tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.9 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Karşılıklar, şarta bağlı varlıklar ve yükümlülükler

Herhangi bir karşılık tutarının finansal tablolara alınabilmesi için Grup'un geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir hukuki veya zımni yükümlülüğünün bulunması, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebiliyor olması gerekmektedir. Söz konusu kriterler oluşmamışsa Grup söz konusu hususları ilgili notlarında açıklamaktadır. Şarta bağlı varlıklar gerçekleşmedikçe muhasebeleştirilmemekte ve sadece notlarda açıklanmaktadır.

Koşullu varlıklar, ilgili gelişmelerin finansal tablolarda doğru olarak yansıtılmalarını teminen sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Ekonomik faydanın işletmeye girmesinin neredeyse kesin hale gelmesi durumunda ilgili varlık ve buna ilişkin gelir, değişikliğin oluştuğu dönemin finansal tablolarına yansıtılır. Ekonomik fayda girişinin muhtemel hale gelmesi durumunda, işletme söz konusu koşullu varlığı finansal tablo dipnotlarında gösterir.

Sermaye ve temettüler

Adi hisseler, sermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, beyan edildiği dönemde birikmiş kardan indirilerek kaydedilir.

Kiralama işlemleri

Kiracı olarak

Grup, 1 Ocak 2020 tarihinden itibaren TFRS16 standardını uygulamaktadır.

Grup - kiracı olarak Grup'un kiralamaları binalar, perakende satış mağazaları ve araçlardan oluşmaktadır. Grup, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama sözleşmesi olup olmadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda bu sözleşme, bir kiralama sözleşmesidir ya da bir kiralama işlemi içermektedir. Grup, bir sözleşmenin tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirirken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurur:

- Sözleşmenin tanımlanan bir varlık içermesi (bir varlığın sözleşmede açık veya zımni bir şekilde belirtilerek tanımlanması),

- Varlığın işlevsel bir bölümünün fiziksel olarak ayrı olması veya varlığın kapasitesinin tamamına yakınını temsil etmesi (tedarikçinin kullanım süresi boyunca varlığı ikame etme yönünde aslî bir hakka sahip olması ve bundan ekonomik fayda sağlaması durumunda varlık tanımlanmış değildir),

- Tanımlanan varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakınını elde etme hakkının olması,

- Tanımlanan varlığın kullanımını yönetme hakkının olması. Grup, varlığın kullanımını yönetme hakkına aşağıdaki durumlardan herhangi birinin varlığı halinde sahip olmaktadır:

a) Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve hangi amaçla kullanılacağını yönetme ve değiştirebilme hakkına sahip olması veya

b) Varlığın nasıl ve hangi amaçla kullanılacağına ilişkin kararların önceden belirlenmiş olması. Grup, yukarıda yer alan söz konusu değerlendirmeler sonrasında, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır. Kullanım hakkı varlığı Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte kullanım hakkı varlığını maliyeti üzerinden ölçer.

NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.9 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Kiralama işlemleri (Devamı)

Kullanım hakkı varlığının maliyeti aşağıdakileri içerir:
a) Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
b) Grup tarafından katlanılan başlangıçtaki tüm doğrudan maliyetler ve
c) Dayanak varlığın, kiralamanın hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesi için restore edilmesiyle ilgili olarak Grup tarafından katlanılan maliyetler

Grup maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:

a) Birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve
b) Kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Grup, kullanım hakkı varlığını amortismana tabi tutarken TMS 16, Maddi Duran Varlıklar Standardında yer alan amortisman hükümlerini uygular.

Kira yükümlülüğü
Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Grup kira yükümlülüğünü o tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî finansman oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak; zımnî finansman oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise kiracının alternatif borçlanma finansman oranı kullanılarak iskonto edilir.
Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Grup, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

a)Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır.
b)Defter değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır.
c)Defter değerini, varsa yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırmaları yansıtacak şekilde yeniden ölçer.

Grup, kira yükümlülüğünün yeniden ölçüm tutarını, kullanım hakkı varlığında düzeltme olarak finansal tablolarına yansıtır.
Uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları :
Kira sözleşmeleri ortalama 5 yıllık dönemler için yapılır. Kiralama yükümlülüğü, sözleşmelerdeki uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları dikkate alınarak belirlenmektedir. Sözleşmelerde yer alan uzatma ve erken sonlandırma opsiyonlarının büyük kısmı Grup tarafından uygulanabilir opsiyonlardan oluşmaktadır. Grup kiralama süresini, söz konusu uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları ilgili sözleşmeye göre Grup'un inisiyatifindeyse ve opsiyonların kullanımı makul derecede kesinse kiralama süresine dâhil ederek belirlemektedir. Eğer şartlarda önemli bir değişiklik olursa yapılan değerlendirme Grup tarafından gözden geçirilmektedir.
Kolaylaştırıcı uygulamalar

Grup benzer özelliklere sahip bir kiralama portföyüne tek bir iskonto oranı uygulamıştır. İlk uygulama tarihinde kullanım hakkı varlığını ölçerken başlangıçtaki doğrudan maliyetleri dahil edilmemiştir. Sözleşmenin, sözleşmeyi uzatma ve sonlandırma seçenekleri içermesi durumunda, kiralama süresi belirlenirken bunlara ilişkin yönetimin değerlendirmeleri kullanılmıştır.

NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.9 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Hisse başına kazanç
Hisse başına kar, net karın ilgili yıl içinde mevcut hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir. Şirketler mevcut hissedarlara birikmiş karlardan ve izin verilen yedeklerden hisseleri oranında hisse dağıtarak ("Bedelsiz Hisseler") sermayelerini artırabilir. Hisse başına kar hesaplanırken, bu bedelsiz hisse ihracı çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla hisse başına kar hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse adedi ortalaması, hisselerin bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir.

Çalışanlara sağlanan faydalar
Tanımlanmış fayda planı
Grup, Türkiye'deki mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Grup, ilişikteki konsolide finansal tablolarda yer alan kıdem tazminatı karşılığını çalışanların emekliliğinden kaynaklanan geleceğe ait olası yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. Hesaplanan tüm aktüeryal kazançlar ve kayıplar konsolide kar veya zarar tablosuna yansıtılmıştır.

Tanımlanmış katkı planı
Grup, Türkiye'de Sosyal Güvenlik Kurumu'na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Grup'un, bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

İlişkili taraflar
İlişkili taraflar, finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle (raporlayan işletme) ilişkili olan kişi veya işletmedir.

a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır: Söz konusu kişinin,
(i) raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
(ii) raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
(iii) raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.9 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

İlişkili taraflar (Devamı)

(b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:
(i) İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir),
(ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde,
(iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde,
(iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde,
(v) İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir planının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
(vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde,
(vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde,

İlişkili tarafla yapılan işlem raporlayan işletme ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler
Vergi gideri veya geliri, dönem içerisinde ortaya çıkan kazanç veya zararlar ile alakalı olarak hesaplanan yasal ve ertelenmiş verginin toplamıdır.

Ertelenmiş vergi, bilanço yükümlülüğü metoduna göre bilanço tarihinde geçerli olan vergi oranları kullanılarak hesaplanmıştır. Ertelenmiş vergi, aktif ve pasiflerin finansal tablolarda yansıtılan değerleri ile vergi matrahları arasındaki geçici farkların vergi etkisi olup, finansal raporlama amacıyla dikkate alınarak yansıtılmaktadır.

Ertelenmiş vergi aktifi ileride bu zamanlama farklılıklarının kullanılabileceği bir mali kar oluşabileceği ölçüde; tüm indirilebilir geçici farklar, kullanılmayan teşvik tutarları ile geçmiş dönemlere ilişkin taşınan mali zararlar için tanımlanır. Ertelenmiş vergi aktifi her bilanço döneminde gözden geçirilmekte ve ertelenmiş vergi aktifinin ileride kullanılması için yeterli mali karın oluşmasının mümkün olmadığı durumlarda, bilançoda taşınan değeri azaltılmaktadır.

Ertelenmiş vergi aktifi ve pasifinin hesaplanmasında, Grup'un bu geçici farkları kullanabileceğini düşündüğü tarihlerde geçerli olacak vergi oranları – bilanço tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiş veya girmesi kesinleşmiş olan oranlar baz alınarak- kullanılmaktadır. Her bilanço döneminde Grup, ertelenmiş vergi varlıklarını gözden geçirmekte ve gelecekte indirilebilir olması ihtimali göz önüne alınarak muhasebeleştirmektedir. Kullanılmamış geçmiş yıl mali zararları, vergi avantajları ve indirilebilir geçici farklar için ilerideki dönemde bunların mahsup edilmesine yeterli olacak tutarda vergilendirilebilir kar elde edileceğinin muhtemel olması halinde ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilir. Ertelenmiş vergi varlıkları her raporlama tarihinde gözden geçirilir ve ilgili vergi avantajının kullanımının muhtemel olmadığı kısımlar için ertelenmiş vergi varlıkları azaltılır.

NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.9 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Nakit akış tablosu
Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. Nakit akış tablosunda yer alan nakit ve nakit benzerleri, nakit ve banka mevduatını içermektedir.

2.10 Önemli Muhasebe Tahminleri ve Varsayımlar

Varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerleri üzerinde önemli etkisi olan muhasebe tahminleri aşağıdaki gibidir:

Ertelenmiş finansman gelir/gideri:
Ticari alacak ve borçların etkin faiz yöntemiyle itfa edilmiş maliyetinin hesaplanmasında alacak ve borçlara ilişkin mevcut verilere göre beklenen tahsil ve ödeme vadeleri dikkate alınmıştır.

Garanti gider karşılığı:
Grup, cari döneme hasılat olarak kaydedilen ürünlere ilişkin müteakip yıllarda söz konusu olabilecek geri dönüşlerini karşılayacak garanti karşılıklarını muhasebeleştirir ve bu karşılıkları hesaplarken, geçmiş verilerden kaynaklanan tahminleri kullanır.

Faydalı ömür:
Maddi ve maddi olmayan varlıklar tahmini faydalı ömürleri boyunca amortismana ve itfaya tabi tutulmuştur.

Kıdem tazminatı:
Kıdem tazminatı karşılığı, personel devir hızı oranı geçmiş yıl tecrübeleri ve beklentiler doğrultusunda devir hızı hesaplanarak bilanço tarihindeki değerine indirgenmiştir.

Dava karşılıkları:
Dava karşılıkları ayrılırken, ilgili davaların kaybedilme olasılığı ve kaybedildiği taktirde katlanılacak olan sonuçlar Grup hukuk müşavirlerinin görüşleri doğrultusunda değerlendirilmekte ve Grup yönetimi elindeki verileri kullanarak karşılık ayırmaktadır.

İzin karşılıkları
İzin karşılıkları, konsolide finansal tablo tarihi itibarıyla çalışanların hak kazandığı ancak kullanmadığı yıllık izin günleri ile çalışanların ücretleri üzerinden hesaplanarak kayıtlara yansıtılmıştır.

Şüpheli alacak karşılığı
Grup yönetimi vadesi geçmiş ve tahsilat riski taşıyan alacaklar ile dava ve icra aşamasındaki alacaklar için karşılık ayırmaktadır.

Ertelenmiş vergi
Grup, vergiye esas yasal konsolide finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış konsolide finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirmektedir. Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir.

Kullanılan tahminler ilgili muhasebe politikalarında veya dipnotlarda gösterilmektedir.

NOT 3 –İŞLETME BİRLEŞMELERİ

Saat Mağazacılık

Saat Mağazacılık Şirketi'nin Paylarının Satın Alınması

Grup, perakende mağazacılık organizasyonunun kontrolünün ve faaliyetlerinin bünyesinde gerçekleştirilmesi ve ticari faaliyetlerinin ithalat, toptan ürün tedariki, perakende satış sürecinin sonuna kadar uzamasını sağlamak adına Saat Mağazacılık paylarının tamamını, Şirket ortakları Ramazan Kaya, Hamza Kaya ve Nurullah Dönmez'den satın almıştır. Satın alım işlemleri ortak kontrol altında birleşme etkisi olarak özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiştir. İlgili birleşmeye dair tutarların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2026
Alınan özkaynaklar	226.712.229
Satın alma için ödenen tutar	(1.398.853.462)
Net etki	**(1.172.141.233)**
Parasal kayıp kazanç	(2.000.509.656)
Ortak kontrol altında birleşme etkisi	**(3.172.650.889)**

NOT 4 – BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Grup yönetimi, Grup'un raporlanabilir bölümlerini, konsolidasyona giren şirketler olarak belirlemiştir.

Finansal durum tablosu raporlaması

31 Mart 2026	**Sanayi**	**Mağazacılık**	**Teknik Servis**	**Hong Kong**	**Romanya**	**Eliminasyon düzeltmeleri**	**Konsolide**
Dönen varlıklar	6.157.280.915	2.994.526.793	241.538.192	88.937.005	53.121.083	(1.522.367.633)	8.013.036.355
Duran varlıklar	3.219.951.373	1.284.285.606	12.269.612	3.643.848	39.859	(3.103.152.468)	1.417.037.830
Toplam varlıklar	**9.377.232.288**	**4.278.812.399**	**253.807.804**	**92.580.853**	**53.160.942**	**(4.625.520.101)**	**9.430.074.185**
Kısa vadeli yükümlülükler	4.170.743.955	2.362.351.348	199.580.062	3.533.975	34.966.165	(1.466.004.930)	5.305.170.575
Uzun vadeli yükümlülükler	139.024.331	412.249.477	8.112.031	--	--	(9.664.966)	549.720.873
Toplam yükümlülükler	**4.309.768.286**	**2.774.600.825**	**207.692.093**	**3.533.975**	**34.966.165**	**(1.475.669.896)**	**5.854.891.448**
Amortisman giderleri	**12.086.617**	**183.013.794**	**192.030**	--	--	--	**195.292.441**

31 Aralık 2025	**Sanayi**	**Mağazacılık**	**Teknik Servis**	**Hong Kong**	**Romanya**	**Eliminasyon düzeltmeleri**	**Konsolide**
Dönen varlıklar	5.801.840.908	2.609.021.589	231.683.819	95.106.316	60.623.484	(820.975.547)	7.977.300.569
Duran varlıklar	3.231.227.890	1.295.217.772	13.951.904	4.146.025	48.411	(3.105.019.745)	1.439.572.257
Toplam varlıklar	**9.033.068.798**	**3.904.239.361**	**245.635.723**	**99.252.341**	**60.671.895**	**(3.925.995.292)**	**9.416.872.826**
Kısa vadeli yükümlülükler	3.692.752.801	2.007.003.745	183.513.726	352.595	40.926.310	(758.632.002)	5.165.917.175
Uzun vadeli yükümlülükler	133.216.125	403.741.663	7.476.894	--	--	(11.538.204)	532.896.478
Toplam yükümlülükler	**3.825.968.926**	**2.410.745.408**	**190.990.620**	**352.595**	**40.926.310**	**(770.170.206)**	**5.698.813.653**
Amortisman giderleri	**41.308.628**	**654.258.889**	**775.082**	--	--	--	**696.342.599**

31 Aralık 2024	**Sanayi**	**Mağazacılık**	**Teknik Servis**	**Hong Kong**	**Romanya**	**Eliminasyon düzeltmeleri**	**Konsolide**
Dönen varlıklar	5.775.642.769	2.540.823.843	166.903.753	81.117.548	42.566.909	(1.305.003.859)	7.302.050.963
Duran varlıklar	3.203.847.759	1.422.000.690	23.467.860	627.720	27.377	(3.114.813.114)	1.535.158.292
Toplam varlıklar	**8.979.490.528**	**3.962.824.533**	**190.371.613**	**81.745.268**	**42.594.286**	**(4.419.816.973)**	**8.837.209.255**
Kısa vadeli yükümlülükler	3.973.157.395	1.945.633.991	113.650.011	11.963.354	25.626.335	(1.182.619.322)	4.887.411.764
Uzun vadeli yükümlülükler	94.053.792	500.300.525	5.653.104	--	--	(21.344.084)	578.663.337
Toplam yükümlülükler	**4.067.211.187**	**2.445.934.516**	**119.303.115**	**11.963.354**	**25.626.335**	**(1.203.963.406)**	**5.466.075.101**
Amortisman giderleri	**37.326.263**	**523.884.041**	**666.527**	--	--	--	**561.876.831**

NOT 4 – BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

Finansal durum tablosu raporlaması (Devamı)

31 Aralık 2023	Sanayi	Mağazacılık	Teknik Servis	Hong Kong	Kaya Taşınmaz	Diğer	Eliminasyon düzeltmeleri	Konsolide
Dönen varlıklar	4.940.920.007	2.480.307.796	92.858.824	62.937.946	85.640	--	(1.062.646.544)	6.514.463.669
Duran varlıklar	4.189.228.393	1.245.469.438	37.139.675	302.188	273.489.902	--	(4.068.849.354)	1.676.780.242
Toplam varlıklar	**9.130.148.400**	**3.725.777.234**	**129.998.499**	**63.240.134**	**273.575.542**	--	**(5.131.495.898)**	**8.191.243.911**
Kısa vadeli yükümlülükler	4.370.537.435	1.946.573.781	27.380.430	20.217.593	499.091	--	(1.027.735.740)	5.337.472.590
Uzun vadeli yükümlülükler	111.435.768	484.320.531	6.095.304	--	41.436.954	--	(179.727.308)	463.561.249
Toplam yükümlülükler	**4.481.973.203**	**2.430.894.312**	**33.475.734**	**20.217.593**	**41.936.045**	--	**(1.207.463.048)**	**5.801.033.839**
Amortisman giderleri	**58.134.271**	**443.351.581**	**496.776**	**--**	**--**	--	**--**	**501.982.628**

Gelir tablosu raporlaması

1 Ocak-31 Mart 2026	Sanayi	Mağazacılık	Teknik Servis	Hong Kong	Romanya	Eliminasyon düzeltmeleri	Konsolide
Hasılat	2.079.811.143	2.797.390.017	33.192.713	102.235.543	8.852.231	(1.661.156.538)	3.360.325.109
Satışların Maliyeti	(1.255.816.778)	(1.705.263.289)	(29.142.681)	(90.191.857)	(5.447.023)	1.648.321.554	(1.437.540.074)
Brüt Kar	**823.994.365**	**1.092.126.728**	**4.050.032**	**12.043.686**	**3.405.208**	**(12.834.984)**	**1.922.785.035**
Genel Yönetim Giderleri	(154.982.520)	(9.027.733)	(14.355.450)	(1.541.531)	(2.160.764)	5.005.184	(177.062.814)
Pazarlama Giderleri	(276.629.748)	(772.436.895)	--	(5.249.153)	(1.510.209)	19.004.900	(1.036.821.105)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	177.347.302	87.404.782	235.782	--	295.208	(5.216.934)	260.066.140
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	(138.804.844)	(66.192.806)	(44.529)	--	(72.751)	30.710	(205.084.220)
Esas Faaliyet Karı/(Zararı)	**430.924.555**	**331.874.076**	**(10.114.165)**	**5.253.002**	**(43.308)**	**5.988.876**	**763.883.036**

1 Ocak-31 Mart 2025	Sanayi	Mağazacılık	Teknik Servis	Hong Kong	Romanya	Eliminasyon düzeltmeleri	Konsolide
Hasılat	1.928.197.205	2.344.622.583	31.627.462	58.210.536	8.287.613	(1.393.227.914)	2.977.717.485
Satışların Maliyeti	(1.213.585.538)	(1.396.073.114)	(31.117.193)	(47.841.153)	(4.948.508)	1.378.664.327	(1.314.901.179)
Brüt Kar / (Zarar)	**714.611.667**	**948.549.469**	**510.269**	**10.369.383**	**3.339.105**	**(14.563.587)**	**1.662.816.306**
Genel Yönetim Giderleri	(144.499.192)	(14.035.078)	(9.787.990)	(1.575.725)	(296.999)	487.084	(169.707.900)
Pazarlama Giderleri	(286.784.083)	(611.550.789)	--	(4.835.657)	(3.582.767)	17.738.241	(889.015.055)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	85.116.757	70.073.989	176.507	--	136.738	(7.788.758)	147.715.233
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	(34.426.196)	(61.971.898)	(225.028)	--	(92.136)	220.849	(96.494.409)
Esas Faaliyet Karı/(Zararı)	**334.018.953**	**331.065.693**	**(9.326.242)**	**3.958.001**	**(496.059)**	**(3.906.171)**	**655.314.175**

NOT 4 – BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

Gelir tablosu raporlaması (Devamı)

1 Ocak – 31 Aralık 2025	Sanayi	Mağazacılık	Teknik Servis	Hong Kong	Romanya	Diğer	Eliminasyon düzeltmeleri	Konsolide
Hasılat	8.159.487.745	10.543.199.772	143.598.827	349.483.945	44.634.678	--	(6.230.781.917)	13.009.623.050
Satışların Maliyeti	(4.741.610.072)	(6.259.513.656)	(124.200.370)	(309.798.362)	(25.626.786)	--	6.144.912.181	(5.315.837.065)
Brüt Kar	**3.417.877.673**	**4.283.686.116**	**19.398.457**	**39.685.583**	**19.007.892**	--	**(85.869.736)**	**7.693.785.985**
Genel Yönetim Giderleri	(573.170.222)	(46.719.289)	(41.223.132)	(8.277.644)	(5.729.147)	--	3.024.275	(672.095.159)
Pazarlama Giderleri	(1.335.841.593)	(2.690.262.687)	--	(15.567.174)	(10.354.936)	--	84.473.740	(3.967.552.650)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	904.187.497	139.945.131	708.610	--	1.217.025	--	(30.309.254)	1.015.749.009
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	(442.130.357)	(90.695.235)	(498.316)	(1.622.432)	(1.315.677)	--	378.525	(535.883.492)
Esas Faaliyet Karı(/Zarar)	**1.970.922.998**	**1.595.954.036**	**(21.614.381)**	**14.218.3s33**	**2.825.157**	--	**(28.302.450)**	**3.534.003.693**

1 Ocak – 31 Aralık 2024	Sanayi	Mağazacılık	Teknik Servis	Hong Kong	Romanya	Diğer	Eliminasyon düzeltmeleri	Konsolide
Hasılat	7.386.491.306	9.053.066.724	144.721.128	496.373.296	4.743.833	--	(5.543.543.257)	11.541.853.030
Satışların Maliyeti	(4.583.155.482)	(5.196.971.092)	(126.831.526)	(435.147.157)	(2.816.381)	--	5.567.212.958	(4.777.708.680)
Brüt Kar	**2.803.335.824**	**3.856.095.632**	**17.889.602**	**61.226.139**	**1.927.452**	--	**23.669.701**	**6.764.144.350**
Genel Yönetim Giderleri	(573.483.060)	(36.786.660)	(36.065.215)	(8.766.905)	(4.496.007)	--	1.595.756	(658.002.091)
Pazarlama Giderleri	(1.336.184.372)	(2.362.944.346)	(1)	(19.600.573)	(1.427.268)	--	75.419.155	(3.644.737.405)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	721.233.493	156.874.639	559.557	--	7.897	--	(33.580.876)	845.094.710
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	(117.402.869)	(124.858.478)	(1.884.724)	--	(97.633)	--	1.532.927	(242.710.777)
Esas Faaliyet Karı/(Zarar)	**1.497.499.016**	**1.488.380.787**	**(19.500.781)**	**32.858.661**	**(4.085.559)**	--	**68.636.663**	**3.063.788.787**

1 Ocak – 31 Aralık 2023	Sanayi	Mağazacılık	Dönmezler	Teknik Servis	Hong Kong	Kaya Taşınmaz	Eliminasyon düzeltmeleri	Konsolide
Hasılat	6.231.152.860	7.419.765.706	1.010.425.963	144.379.353	293.937.023	--	(4.519.978.199)	10.579.682.706
Satışların Maliyeti	(3.328.632.507)	(4.244.247.280)	(586.086.293)	(130.518.916)	(224.935.768)	--	4.534.809.849	(3.979.610.915)
Brüt Kar	**2.902.520.353**	**3.175.518.426**	**424.339.670**	**13.860.437**	**69.001.255**	**--**	**14.831.650**	**6.600.071.791**
Genel Yönetim Giderleri	(467.941.023)	(28.431.301)	(50.704.010)	(26.036.442)	(6.851.505)	(170.824)	9.903.038	(570.232.067)
Pazarlama Giderleri	(962.162.566)	(1.870.856.261)	(146.912.372)	--	(24.111.709)	--	78.084.847	(2.925.958.061)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	505.986.923	89.832.325	157.854.316	2.439.623	85.157	--	(29.850.322)	726.348.022
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	(295.969.717)	(41.061.985)	(130.254.428)	(662.115)	(88.378)	--	257.459	(467.779.164)
Esas Faaliyet Karı/(Zararı)	**1.682.433.970**	**1.325.001.204**	**254.323.176**	**(10.398.497)**	**38.034.820**	**(170.824)**	**73.226.672**	**3.362.450.521**

NOT 5 – İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI

Grup'un ilişkili tarafları Şirket sermayedarlarının ve/veya aile bireylerinin hissedar olduğu şirketleri kapsamaktadır.

a) Alacaklar/Borçlar

Ticari alacaklar	31 Mart 2026	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Carus Çanta Ticaret A.Ş. (1)	362.460	289.016	295.067	211.896
Aydınlı Hazır Giyim (1)	108.652	49.550.322	--	--
Dönmezler Lisans A.Ş. (3)	80.460	--	--	--
	551.572	**49.839.338**	**295.067**	**211.896**

Ticari borçlar	31 Mart 2026	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Digico Reklam A.Ş. (2)	1.902.277	4.447.049	4.949.010	6.086.669
Ortaklar Taşınmaz Kiralama A.Ş. (1)	80.289	78.153	86.957	558.251
Carus Çanta Ticaret A.Ş. (1)	84.386	--	--	1.117.800
Mood Up Gıda A.Ş. (2)	897.588	4.412.210	--	--
Dönmezler Lisans A.Ş. (3)	127.108	5.501.338	--	--
	3.091.648	**14.438.750**	**5.035.967**	**7.762.720**

Diğer alacaklar	31 Mart 2026	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Ortaklardan alacaklar	--	--	--	85.064.293
Mood Up Gıda A.Ş. (2)	--	--	--	32.349.969
Dönmezler Lisans A.Ş. (3)	--	8.579.740	11.711.389	12.765.443
Terha Kiralama ve Danışmanlık (1)	1.207.505	1.258.893	1.202.807	--
Kaya Taşınmaz Gayrimenkul A.Ş. (1)	639.664	668.426	657.727	--
Kaya Lisans Kırtasiye A.Ş. (1)	630.077	658.521	648.711	--
HRK Gayrimenkul A.Ş. (1)	51.632	54.217	54.800	--
HRK Lisans A.Ş. (1)	12.409	13.650	173.265	--
Dönmezler Kağıtçılık San.Tic.A.Ş. (2)	839.550	1.364.316	401.642	--
	3.380.837	**12.597.763**	**14.850.341**	**130.179.705**

Diğer borçlar	31 Mart 2026	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Ortaklara borçlar	--	--	6.442.578	15.042.575
	--	**--**	**6.442.578**	**15.042.575**

Peşin ödenmiş giderler	31 Mart 2026	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Carus Çanta Ticaret A.Ş. (1)	--	13.487	3.689	--
Ortaklar Taşın. Kiralama A.Ş. (1)	212.099	210.722	326.641	--
Mood Up Gıda A.Ş. (2)	--	--	423.119	--
	212.099	**224.209**	**753.449**	**--**

NOT 5 – İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI (Devamı)

Ertelenmiş gelirler	31 Mart 2026	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Mood Up Gıda A.Ş. (2)	922.012	--	--	--
Aydınlı Hazır Giyim(1)	534.001	--	--	--
	1.456.013	--	--	--

b) Alışlar/Satışlar

31 Mart 2026

Satışlar	Ürün satış gelirleri	Adat gelirleri	Diger gelirler
Dönmezler Mücevherat Ltd.Şti.	87.648	--	--
Digico Reklam A.Ş. (2)	81.134	--	--
Carus Çanta Ticaret A.Ş (1)	40.201	--	52.794
Dönmezler Kağıtçılık San.Ve Tic.A.Ş. (2)	--	--	307.726
Aydınlı Hazır Giyim (1)	--	--	--
Dönmezler Lisans A.Ş. (3)	--	--	75.781
Mood Up Gıda A.Ş. (2)	34.277	--	613.720
Terha Kiralama ve Danışmanlık (1)	--	53.770	--
Hrk Gayrimenkul A.Ş.	--	1.986	--
Kaya Lisans Kırtasiye A.Ş. (1)	--	26.812	--
Kaya Taşınmaz Gayrimenkul A.Ş. (1)	--	27.308	--
	243.260	**109.876**	**1.050.021**

Alışlar	Kiralama giderleri	Yemek hizmet alımı giderleri	Reklam, medya giderleri	Diğer giderler
Digico Reklam A.Ş. (2)	--	--	4.580.355	--
Ortaklar Taşınmaz Kiralama A.Ş. (1)	9.356.507	--	--	183.761
Carus Çanta Ticaret A.Ş (1)	--	--	--	60.000
Aydınlı Hazır Giyim (1)	--	--	339.613	--
Dönmezler Lisans A.Ş. (3)	--	--	--	113.899
Mood Up Gıda A.Ş. (2)	--	6.042.512	--	--
	9.356.507	**6.042.512**	**4.919.968**	**357.660**

31 Mart 2025

Satışlar	Ürün satış gelirleri	Sabit kıymet gelirleri	Adat gelirleri	Diğer gelirler
Digico Reklam A.Ş. (2)	133.024	--	--	--
Carus Çanta Ticaret A.Ş. (1)	8.086	85.771	--	244.823
Mood Up Gıda A.Ş. (2)	11.833	--	--	222.046
Terha Kiralama ve Danışmanlık (1)	--	--	84.672	--
Ortaklar Taş. Kiralama A.Ş. (1)	12.356	--	--	--
Dönmezler Lisans A.Ş. (3)	--	--	--	77.190
Kaya Lisans A.Ş. (1)	--	--	42.333	--
Kaya Taşınmaz Değerleme A.Ş. (1)	--	--	43.116	--
	165.299	**85.771**	**170.121**	**544.059**

NOT 5 – İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI (Devamı)

b) Alışlar/Satışlar (Devamı)

Alışlar	Reklam, medya giderleri	Yemek hizmet alımı giderleri	Kiralama giderleri	Diğer
Digico Reklam A.Ş. (2)	4.564.878	--	--	5.271
Mood Up Gıda A.Ş. (2)	--	6.064.777	--	626.794
Carus Çanta Ticaret A.Ş. (1)	--	--	--	74.193
Ortaklar Taş. Kiralama A.Ş. (1)	--	--	7.955.640	200.745
Dönmezler Lisans A.Ş. (3)	--	--	80.773	20.460
	4.564.878	**6.064.777**	**8.036.413**	**927.463**

31 Aralık 2025

Satışlar	Ürün satış gelirleri	Adat faiz gelirleri	Diğer gelirler
Dönmezler Lisans A.Ş. (3)	60.368	--	886.922
Kaya Lisans Kırtasiye A.Ş. (1)	--	151.040	--
Kaya Taşınmaz Gayrimenkul A.Ş. (1)	--	153.837	--
Mood Up Gıda A.Ş. (2)	88.950	--	2.071.276
Carus Çanta Ticaret A.Ş. (1)	106.875	--	749.828
Digico Reklam A.Ş. (2)	493.073	--	--
Terha Kiralama ve Danış. A.Ş. (1)	--	314.948	--
Ortaklar Taşınmaz Kiralama A.Ş. (1)	--	--	--
Aydınlı Hazır Giyim San.ve Tic.A.Ş. (1) *	39.972.979	--	--
Dönmezler Kağıtçılık San.ve Tic.A.Ş. (2)	--	--	323.722
	40.722.245	**619.825**	**4.031.748**

(*) İlgili satış tutarları, Şirket'in şahıs ortaklarının Aydınlı Hazır Giyim San.ve Tic. A.Ş.'nin paylarını devraldığı 18 Aralık 2025 tarihinden itibaren 31 Aralık 2025 tarihine kadar olan dönemi ihtiva etmektedir.

Alışlar	Reklam, medya giderleri	Yemek hizmet alımı giderleri	Kiralama giderleri	Diğer giderler
Dönmezler Lisans A.Ş. (3)	5.081.584	--	195.994	8.642.848
Mood Up Gıda A.Ş. (2)	--	30.441.295	--	335.909
Carus Çanta Ticaret A.Ş (1)	--	--	--	2.903.606
Digico Reklam A.Ş. (2)	14.323.039	--	--	2.071
Ortaklar Taşınmaz Kiralama A.Ş. (1)	--	--	31.208.575	602.204
Aydınlı Hazır Giyim (1)	--	--	--	331.253
	19.404.623	**30.441.295**	**31.404.569**	**12.817.891**

NOT 5 – İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI (Devamı)

b) Alışlar/Satışlar (Devamı)

31 Aralık 2024

Satışlar	Ürün satış gelirleri	Sabit kıymet satış gelirleri	Adat faiz gelirleri	Diğer gelirler
Digico Reklam A.Ş. (2)	2.558.098	--	--	--
Carus Çanta Ticaret A.Ş. (1)	178.754	--	--	637.683
Mood Up Gıda A.Ş. (2)	79.720	--	12.807.656	980.573
Terha Kiralama ve Danış. A.Ş. (1)	--	--	387.171	--
Ortaklar Taşınmaz Kiralama A.Ş. (1)	--	--	--	48.237
Dönmezler Lisans A.Ş. (3)	24.364	16.498.089	--	425.933
	2.840.936	**16.498.089**	**13.194.827**	**2.092.426**

Alışlar	Reklam, medya giderleri	Yemek hizmet alımı giderleri	Kiralama giderleri	Diğer giderler
Digico Reklam A.Ş. (2)	19.552.011	--	--	28.237
Mood Up Gıda A.Ş. (2)	--	21.676.074	--	13.337
Ortaklar Taşınmaz Kiralama A.Ş. (1)	--	--	25.422.403	--
Dönmezler Lisans A.Ş. (3)	--	--	--	95.212
	19.552.011	**21.676.074**	**25.422.403**	**136.786**

31 Aralık 2023

Satışlar	Ürün satış gelirleri	Kira gelirleri	Adat faiz gelirleri	Diğer gelirler
Digico Reklam A.Ş. (2)	4.006.425	783.058	--	--
Carus Çanta Ticaret A.Ş. (1)	4.393.710	1.079.358	--	837.506
Mood Up Gıda A.Ş. (2)	--	878.871	--	991.437
Terha Kiralama ve Danış. A.Ş.(1)	--	37.225	--	--
Ortaklar Taşınmaz Kiralama A.Ş.(1)	--	--	--	905.923
	8.400.135	**2.778.512**	--	**2.734.866**

Alışlar	Reklam, medya giderleri	Yemek hizmet alımı giderleri	Kiralama giderleri	Diğer giderler
Digico Reklam A.Ş. (2)	28.552.458	--	--	--
Carus Çanta Ticaret A.Ş. (1)	--	--	--	5.251.527
Mood Up Gıda A.Ş. (2)	--	17.075.128	--	--
Terha Kiralama ve Danışmanlık (1)	--	--	--	1.304.509
Ortaklar Taşınmaz Kiralama A.Ş. (1)	--	--	3.619.441	--
	28.552.458	**17.075.128**	**3.619.441**	**6.556.036**

İlişkili taraf açıklamaları

(1) Şirket'in Şahıs ortaklarının hissedar olduğu şirket.

(2) Şirket ortaklarının aile bireylerinin yönetiminde pay sahibi oldukları şirket.

(3) Şirket'in Şahıs ortaklarının dolaylı olarak hissedar olduğu şirket.

NOT 5 – İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI (Devamı)

c) Üst Yönetime Sağlanan Fayda ve Menfaatler

Grup'un üst düzey yöneticileri, Yönetim Kurulu üyelerinden oluşmaktadır. Üst düzey yöneticilere ödenen tutarlar ücret ve huzur hakkı tutarlarını kapsamaktadır. Üst yönetime sağlanan fayda ve menfaatlerin detayları yıllar itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2026	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Huzur hakkı	2.671.441	7.598.009	10.366.222	5.783.285
Ücretler	1.972.439	14.579.288	14.939.582	9.142.270
	4.643.880	**22.177.297**	**25.305.804**	**14.925.555**

NOT 6 – NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

Grup'un 31 Mart 2026 ve 31 Aralık 2025, 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerleri aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2026	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kasa	1.463.888	2.569.982	3.264.059	3.144.210
Bankalar				
- Vadesiz mevduat	452.414.698	306.870.317	156.252.709	331.690.203
- Vadeli mevduatlar	340.000.000	--	--	--
Diğer hazır değerler (*)	1.170.179.649	1.389.620.131	1.025.300.558	880.708.044
	1.964.058.235	**1.699.060.430**	**1.184.817.326**	**1.215.542.457**

(*) Diğer hazır değerler vadesi 3 aydan kısa olan pos alacaklarından oluşmaktadır.

Grup nakit ve nakit benzerlerinin maruz kaldığı riskler ve risklerin düzeyi ile dövizli bakiyeleri Not 31'de açıklanmıştır.

Döviz Cinsi	Kar Payı Oranı	Açılış Tarihi	Kapanış Vadesi	TL Karşılığı
Vadeli mevduatlar	%36,6-%38,50	31 Mart 2026	Nisan 2026	340.000.000
				340.000.000

NOT 7 – FİNANSAL YATIRIMLAR

	31 Mart 2026	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Para Piyasası Katılım Fonları	323.083.458	--	--	--
Kısa Vadeli Katılım Serbest TL Fon	201.113.451	--	--	--
Kısa Vadeli Kira Sertifikaları Katılım TL Fon	13.156.697	--	--	--
	537.353.606	**--**	**--**	**--**

NOT 8 – TÜREV İŞLEMLERDEN BORÇLAR

Grup'un 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla türev işlemlerden kaynaklanan borçları bulunmamaktadır (31 Aralık 2025: Bulunmamaktadır, 31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır, 31 Aralık 2023: 1.594.507 TL).

Grup, kur riskine karşı korunmak amacıyla 2024 yılı dönem içerisinde forward işlemleri yapmış olup, realize olan forward sözleşmeleri kapsamında 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla finansman giderleri hesabında 41.455.642 TL tutarında forward kur farkı zararı muhasebeleştirmiştir (Not:27).

NOT 9 – TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

Grup'un 31 Mart 2026, 31 Aralık 2025, 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla ticari alacakları aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2026	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Ticari alacaklar	381.136.383	687.832.161	494.972.382	307.513.188
Alınan çekler ve senetler	1.546.643.600	1.920.400.210	2.431.289.361	2.080.769.873
Alacak reeskontu (-)	(200.630.151)	(306.032.397)	(461.435.474)	(365.321.881)
Şüpheli ticari alacaklar	36.865.255	36.202.698	46.925.129	45.900.801
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(36.865.255)	(36.202.698)	(46.925.129)	(45.900.801)
	1.727.149.832	**2.302.199.974**	**2.464.826.269**	**2.022.961.180**

Şüpheli ticari alacak karşılığının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2026	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Dönem başı bakiye	(36.202.698)	(46.925.129)	(45.900.799)	(72.443.234)
İlave karşılıklar	(4.003.126)	(1.081.530)	(15.239.665)	(4.584.913)
Dönem içi tahsilatlar	--	--	29.074	776.466
Bağlı ortaklık çıkış etkisi	--	--	--	1.873.751
Parasal kazanç/(kayıp)	3.340.569	11.803.961	14.186.261	28.477.129
	(36.865.255)	**(36.202.698)**	**(46.925.129)**	**(45.900.801)**

31 Mart 2026 tarihi itibarıyla ticari alacakların devir süresi 46 gündür (31 Aralık 2025: 60 gün, 31 Aralık 2024: 78 gün, 31 Aralık 2023: 70 gün).

Grup'un alacaklarının maruz kaldığı riskler ve risklerin düzeyi ile dövizli bakiyeleri Not 31'de açıklanmıştır.

Grup'un 31 Mart 2026 ve 31 Aralık 2025, 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla ticari borçları aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2026	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Ticari borçlar	169.453.883	266.365.623	295.572.967	231.190.193
Borç senetleri	20.201.313	52.357.547	35.646.878	39.521.983
Diğer ticari borçlar	9.534.501	7.972.549	6.488.271	5.193.833
Borç reeskontu (-)	(4.787.750)	(8.031.606)	(10.758.069)	(11.522.340)
	194.401.947	**318.664.113**	**326.950.047**	**264.383.669**

31 Mart 2026 tarihi itibarıyla ticari borçların devir süresi 12 gündür (31 Aralık 2025: 22 gün, 31 Aralık 2024: 25 gün, 31 Aralık 2023: 25 gün).

Grup'un ticari borçlarının dövizli bakiyeleri Not 31'de açıklanmıştır.

NOT 10 – DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

Grup'un 31 Mart 2026 ve 31 Aralık 2025, 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla sırasıyla kısa vadeli ve uzun vadeli diğer alacakları aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2026	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kısa vadeli				
Vergi alacakları	16.547.295	1.185.887	6.223.580	2.823.885
İlişkili taraflardan alacaklar (Not 5)	3.380.837	12.597.763	14.850.341	130.179.705
Diğer alacaklar (*)	20.657.868	18.826.331	23.449.847	2.700.169
	40.586.000	**32.609.981**	**44.523.768**	**135.703.759**

* İlgili bakiye içerisinde yer alan 13.000.000 TL tutarındaki diğer alacaklar sabit kıymet satışlarına ilişkin 3.taraflardan olan alacak tutarını içermektedir (31 Aralık 2025:14.305.200 TL).

	31 Mart 2026	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Uzun vadeli				
Depozito ve teminatlar	5.058.993	5.411.981	5.802.121	7.030.453
	5.058.993	**5.411.981**	**5.802.121**	**7.030.453**

Grup'un 31 Mart 2026, 31 Aralık 2025, 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla diğer borçları aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2026	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Diğer borçlar				
Ortaklara borçlar (Not 5)	--	--	6.442.578	15.042.575
Ödenecek vergiler (*)	58.648.183	2.581.597	8.282.488	8.026.103
Diğer borçlar	2.179.811	2.203.514	1.504.250	2.622.604
	60.827.994	**4.785.111**	**16.229.316**	**25.691.282**

(*) İlgili tutarın 52.941.176 TL tutarındaki kısmı kar dağıtımlarına ilişkin stopaj borçlarını ihtiva etmektedir.

Grup diğer alacaklarının maruz kaldığı riskler ve risklerin düzeyi ile diğer borçların vade yapısı Not 31'de açıklanmıştır.

NOT 11 – STOKLAR

Grup'un 31 Mart 2026 ve 31 Aralık 2025, 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla stokları aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2026	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Ticari mallar	3.173.113.293	3.430.474.073	3.157.238.179	2.749.300.871
Diğer stoklar	113.042.391	116.772.533	93.914.233	98.879.472
	3.286.155.684	**3.547.246.606**	**3.251.152.412**	**2.848.180.343**

NOT 12 – PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

Grup'un 31 Mart 2026 ve 31 Aralık 2025, 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla kısa vadeli peşin ödenmiş giderleri aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2026	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Verilen sipariş avansları	312.488.581	332.296.542	258.119.654	229.618.121
Gelecek aylara ait giderler	29.660.294	29.277.061	28.859.059	44.882.914
	342.148.875	**361.573.603**	**286.978.713**	**274.501.035**

Grup'un 31 Mart 2026 ve 31 Aralık 2025, 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla uzun vadeli peşin ödenmiş giderleri aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2026	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Gelecek yıllara ait giderler	1.599.771	1.673.776	12.696.201	18.815.069
	1.599.771	**1.673.776**	**12.696.201**	**18.815.069**

Grup'un 31 Mart 2026 ve 31 Aralık 2025, 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla sırasıyla kısa ve uzun vadeli ertelenmiş gelirleri aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2026	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Alınan sipariş avansları	672.848.037	997.185.543	1.238.379.707	1.079.687.064
Ertelenmiş gelirler *	35.117.078	18.478.899	15.900.496	24.225.890
	707.965.115	**1.015.664.442**	**1.254.280.203**	**1.103.912.954**

	31 Mart 2026	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Ertelenmiş gelirler *	32.319.656	35.730.394	--	15.744.003
	32.319.656	**35.730.394**	**--**	**15.744.003**

* İlgili tutar Grup tarafından bankalarla yapılan, çalışanlarının maaş promosyonlarına ilişkin protokollerin gelecek döneme isabet eden tutarlarını içermektedir.

NOT 13 – KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

	1 Ocak 2026	Girişler	Çıkışlar	31 Mart 2026
Maliyetler				
Mağazalar (*)	2.613.795.386	126.533.056	(188.534.948)	2.551.793.494
Taşıtlar (**)	50.624.850	1.597.986	(1.986.690)	50.236.146
	2.664.420.236	**128.131.042**	**(190.521.638)**	**2.602.029.640**
Birikmiş itfa				
Mağazalar	1.648.423.606	146.715.713	(188.534.948)	1.606.604.371
Taşıtlar	31.039.628	10.143.027	(1.158.902)	40.023.753
	1.679.463.234	**156.858.740**	**(189.693.850)**	**1.646.628.124**
Net değer	**984.957.002**			**955.401.516**

(*) İlgili kullanım hakkı varlıklarına konu mağazalar Grup'un perakende satışlarını gerçekleştirdiği mağazalarından oluşmaktadır.

(**) İlgili kullanım hakkı varlıklarına konu taşıtlar Grup'un idari işleri ve genel faaliyetlerinde kullanmış olduğu taşıtlardan oluşmaktadır.

Grup'un 31 Mart 2026, 31 Aralık 2025, 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla amortisman ve itfa paylarının gider dağılımı Not 24'te açıklanmıştır.

Grup kullanım hakkı varlıklarına ilişkin olarak 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla 108.779.692 TL tutarında kira ödemesi gerçekleştirmiştir (31 Aralık 2025: 381.837.221 TL, 31 Aralık 2024: 308.350.654 TL, 31 Aralık 2023: 234.345.845 TL).

NOT 13 – KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (Devamı)

	1 Ocak 2025	Girişler	Çıkışlar	31 Aralık 2025
Maliyetler				
Mağazalar	2.423.955.208	335.956.969	(146.116.791)	2.613.795.386
Taşıtlar	51.571.509	1.239.495	(2.186.154)	50.624.850
	2.475.526.717	**337.196.464**	**(148.302.945)**	**2.664.420.236**
Birikmiş itfa				
Mağazalar	1.239.029.305	555.511.092	(146.116.791)	1.648.423.606
Taşıtlar	18.269.560	14.045.324	(1.275.256)	31.039.628
	1.257.298.865	**569.556.416**	**(147.392.047)**	**1.679.463.234**
Net değer	**1.218.227.852**			**984.957.002**

	1 Ocak 2024	Girişler	Çıkışlar	31 Aralık 2024
Maliyetler				
Binalar	41.139.584	--	(41.139.584)	--
Mağazalar	2.002.620.768	587.815.763	(166.481.323)	2.423.955.208
Taşıtlar	52.211.430	3.964.052	(4.603.973)	51.571.509
	2.095.971.782	**591.779.815**	**(212.224.880)**	**2.475.526.717**
Birikmiş itfa				
Binalar	7.542.255	1.028.488	(8.570.743)	--
Mağazalar	929.660.343	459.909.703	(150.540.741)	1.239.029.305
Taşıtlar	4.859.853	18.013.680	(4.603.973)	18.269.560
	942.062.451	**478.951.871**	**(163.715.457)**	**1.257.298.865**
Net değer	**1.153.909.331**			**1.218.227.852**

NOT 13 – KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (Devamı)

	1 Ocak 2023	Girişler	Çıkışlar	31 Aralık 2023
Maliyetler				
Binalar	41.139.584	--	--	41.139.584
Mağazalar	1.801.015.750	381.333.086	(179.728.068)	2.002.620.768
Taşıtlar	32.579.640	47.819.770	(28.187.980)	52.211.430
	1.874.734.974	**429.152.856**	**(207.916.048)**	**2.095.971.782**
Birikmiş itfa				
Binalar	3.428.298	4.113.957	--	7.542.255
Mağazalar	712.801.658	396.586.753	(179.728.068)	929.660.343
Taşıtlar	22.217.669	10.830.164	(28.187.980)	4.859.853
	738.447.625	**411.530.874**	**(207.916.048)**	**942.062.451**
Net değer	**1.136.287.349**			**1.153.909.331**

NOT 14 – YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

Grup'un 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkulleri bulunmamaktadır (31 Aralık 2025: Bulunmamaktadır.).

31 Aralık 2024 ve 2023 yılları için yatırım amaçlı gayrimenkullerin detayları aşağıda yer almaktadır:

	1 Ocak 2024	Girişler	Çıkışlar	Kısmi bölünme etkisi (**)	31 Aralık 2024
Maliyetler					
Arazi ve arsalar	273.247.277	--	--	(273.247.277)	--
	273.247.277	**--**	**--**	**(273.247.277)**	**--**
Net değer	**273.247.277**				**--**

(*) Grup'un bağlı ortaklıklarından olan Kaya Taşınmaz'ın aktifinde yer alan yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflanan Arnavutköy'de yer alan arsa-taşınmaz payları, Kaya Taşınmaz'ın kısmi bölünme yöntemi ile Grup bağlı ortaklıklarından çıkarılması neticesinde finansal tablolardan çıkarılmıştır.

İstanbul ili Arnavutköy ilçesi, Deliklikaya mahallesinde 224 ada, 231 ada ve 235 adada yer alan rayiç değeri 7 Mart 2025 tarihli değerleme raporunda tespit edilen, ilgili arsa ve arazilerin rayiç değeri 31 Aralık 2023 dönemi için 226.388.000 TL (31 Mart 2026 sunum endeksli değeri: 470.787.212 TL) olarak tespit edilmiştir. Nihai değer "Pazar yaklaşımı" ve ''Gelir yaklaşımı'' yöntemleri kullanılarak tespit edilmiştir.

	1 Ocak 2023	Girişler	Kısmi bölünme etkisi (**)	31 Aralık 2023
Maliyetler				
Arazi ve arsalar	579.668.785	--	(306.421.508)	273.247.277
Binalar	477.580.062	--	(477.580.062)	--
	1.057.248.847	**--**	**(784.001.570)**	**273.247.277**
Birikmiş itfa				
Binalar	231.089.072	15.919.262	(247.008.334)	--
	231.089.072	**15.919.262**	**(247.008.334)**	**--**
Net değer	**826.159.775**			**273.247.277**

NOT 14 – YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Devamı)

(**) Grup'un aktifinde bulunan Noramin İş Merkezi ve bağımsız bölümlerindeki yatırım amaçlı gayrimenkuller olarak sınıflanan payları Ortaklar Taşınmaz Kiralama A.Ş.'ne [1], Halkalı'da bulunan arsa taşınmazındaki payları [2] yeni kurulan ve gayrimenkul işleri ile iştigal edecek olan Kaya Lisans'a kısmi bölünme yolu ile devrolmuştur. İlgili kısmi bölünme işlemleri sırasında Şirket aktifinden 230.571.728 TL tutarında net defter değeri bulunan yatırım amaçlı gayrimenkulleri içerisindeki binalar (477.580.062 TL maliyet değeri, 247.008.334 TL birikmiş amortisman) ve 306.421.508 TL tutarında net defter değeri bulunan arsaları çıkarılmıştır.

[1] İstanbul ili Sarıyer ilçesi, Ayazağa mahallesinde 11 adada yer alan rayiç değeri 7 Mart 2025 tarihli değerleme raporunda tespit edilen ilgili binaların nihai piyasa değeri 31 Aralık 2023 dönemi için 291.567.600 TL olarak tespit edilmiştir (31 Mart 2026 sunum endeksli değeri: 606.332.036 TL) olarak tespit edilmiştir). Nihai değer "Pazar yaklaşımı" ve ''Gelir indirgeme yaklaşımı'' yöntemleri kullanılarak tespit edilmiştir.

[2] İstanbul ili Küçükçekmece ilçesi, Halkalı mevkisinde 13767 ve 13785 numaralı parsellerde yer alan arsa taşınmazlarının rayiç değeri 7 Mart 2025 tarihli değerleme raporunda 31 Aralık 2023 dönemi için 378.555.000 TL (31 Mart 2026 sunum endeksli değeri: 787.227.470 TL olarak tespit edilmiştir). Nihai değer "Pazar yaklaşımı" ve ''Gelir yaklaşımı'' yöntemleri kullanılarak tespit edilmiştir.

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin amortisman giderleri yatırım faaliyetlerinden giderlerler hesabında muhasebeleştirilmiştir (Not:26).

NOT 15 – MADDİ DURAN VARLIKLAR

	1 Ocak 2026	Girişler	Çıkışlar	Transferler	Çevrim farkları	31 Mart 2026
Maliyetler						
Makine, tesis ve cihazlar	1.819.534	--	--	--	--	1.819.534
Taşıt araçları	92.449.630	--	--	--	--	92.449.630
Döşeme ve demirbaşlar	559.792.131	10.268.434	--	--	54.409	570.114.974
Özel maliyetler	685.917.032	33.692.935	(3.960.559)	--	59.715	715.709.123
Yapılmakta olan yatırımlar	3.614.398	--	--	(3.614.398)	--	--
	1.343.592.725	**43.961.369**	**(3.960.559)**	**(3.614.398)**	**114.124**	**1.380.093.261**
Birikmiş amortismanlar						
Makine, tesis ve cihazlar	815.483	35.220	--	--	--	850.703
Taşıt araçları	15.140.976	4.628.576	--	--	--	19.769.552
Döşeme ve demirbaşlar	460.861.947	8.341.860	--	--	(42.897)	469.160.910
Özel maliyetler	427.309.782	24.595.745	(1.762.549)	--	(4.520)	450.138.458
	904.128.188	**37.601.401**	**(1.762.549)**	**--**	**(47.417)**	**939.919.623**
Net değer	**439.464.537**					**440.173.638**

NOT 15 – MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

	1 Ocak 2025	Girişler	Çıkışlar	Çevrim farkları	31 Aralık 2025
Maliyetler					
Makine, tesis ve cihazlar	1.170.882	580.929	--	67.723	1.819.534
Taşıt araçları	21.688.530	72.569.507	(1.808.407)	--	92.449.630
Döşeme ve demirbaşlar	517.412.488	42.336.453	--	43.190	559.792.131
Özel maliyetler	531.992.443	153.643.215	--	281.374	685.917.032
Yapılmakta olan yatırımlar	--	3.614.398	--	--	3.614.398
	1.072.264.343	**272.744.502**	**(1.808.407)**	**392.287**	**1.343.592.725**
Birikmiş amortismanlar					
Makine, tesis ve cihazlar	717.951	34.376	--	63.156	815.483
Taşıt araçları	1.432.471	14.582.568	(874.063)	--	15.140.976
Döşeme ve demirbaşlar	429.287.026	31.532.817	--	42.104	460.861.947
Özel maliyetler	349.147.604	78.105.904	--	56.274	427.309.782
	780.585.052	**124.255.665**	**(874.063)**	**161.534**	**904.128.188**
Net değer	**291.679.291**				**439.464.537**

NOT 15 – MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

	1 Ocak 2024	Girişler	Çıkışlar	Bağlı ortaklık çıkış etkisi	Bölünme etkisi	Çevrim farkları	31 Aralık 2024
Maliyetler							
Binalar							
Makine, tesis ve cihazlar	851.098	164.623	--	--	--	155.161	1.170.882
Taşıt araçları	28.416.839	35.830.316	(42.558.625)	--	--	--	21.688.530
Döşeme ve demirbaşlar	476.350.184	40.963.351	--	--	--	98.953	517.412.488
Özel maliyetler	420.958.392	112.162.830	(1.128.779)	--	--	--	531.992.443
	926.576.513	**189.121.120**	**(43.687.404)**	--	--	**254.114**	**1.072.264.343**
Birikmiş amortismanlar							
Binalar	--	--	--	--	--	--	--
Makine, tesis ve cihazlar	554.116	26.371	--	--	--	137.464	717.951
Taşıt araçları	17.428.582	5.142.968	(21.139.079)	--	--	--	1.432.471
Döşeme ve demirbaşlar	402.846.375	26.365.758	--	--	--	74.893	429.287.026
Özel maliyetler	300.879.869	49.324.636	(1.056.901)	--	--	--	349.147.604
	721.708.942	**80.859.733**	**(22.195.980)**	--	--	**212.357**	**780.585.052**
Net değer	**204.867.571**						**291.679.291**

NOT 15 – MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

	1 Ocak 2023	Girişler	Çıkışlar	Bağlı ortaklık çıkış etkisi	Bölünme etkisi	Çevrim farkları	31 Aralık 2023
Maliyetler							
Binalar	343.331.266	--	--	--	(343.331.266)	--	--
Makine, tesis ve cihazlar	1.812.711	2.244.719	--	(3.206.332)	--	--	851.098
Taşıt araçları	28.627.689	7.145.980	--	(7.749.236)	--	392.406	28.416.839
Döşeme ve demirbaşlar	485.665.545	35.569.724	(3.466.019)	(41.669.324)	--	250.258	476.350.184
Özel maliyetler	364.888.465	68.590.220	(12.520.293)	--	--	--	420.958.392
	1.224.325.676	**113.550.643**	**(15.986.312)**	**(52.624.892)**	**(343.331.266)**	**642.664**	**926.576.513**
Birikmiş amortismanlar							
Binalar	143.303.887	11.446.136	--	--	(154.750.023)	--	--
Makine, tesis ve cihazlar	945.405	266.876	--	(658.165)	--	--	554.116
Taşıt araçları	18.066.353	4.465.891	--	(4.812.518)	--	(291.144)	17.428.582
Döşeme ve demirbaşlar	418.424.437	22.634.040	(2.384.873)	(35.695.103)	--	(132.126)	402.846.375
Özel maliyetler	276.963.017	33.494.062	(9.577.210)	--	--	--	300.879.869
	857.703.099	**72.307.005**	**(11.962.083)**	**(41.165.786)**	**(154.750.023)**	**(423.270)**	**721.708.942**
Net değer	**366.622.577**						**204.867.571**

Bölünme yolu ile çıkan sabit kıymetlerin etkisi

Grup aktifinde bulunan Noramin İş Merkezi ve bağımsız bölümlerindeki payları [1] Şirket ortakları tarafından kurulan ve gayrimenkul işleri ile iştigal edecek olan Ortaklar Taşınmaz Kiralama A.Ş.'ne 30 Ekim 2024 tarihinde kısmi bölünme yolu ile devretmiştir. Kısmi bölünme neticesinde Şirket maddi duran varlıkları içerisindeki binalarından 343.331.266 TL maliyet değeri, 154.750.023 TL tutarında amortisman çıkışı gerçekleşmiştir.

[1] İstanbul ili Sarıyer ilçesi, Ayazağa mahallesinde 11 adada yer alan rayiç değeri 7 Mart 2025 tarihli değerleme raporunda tespit edilen ilgili binaların nihai piyasa değeri 31 Aralık 2024 dönemi için 338.247.850 TL olarak tespit edilmiştir (31 Mart 2026 sunum endeksli değeri: 703.406.372 TL olarak tespit edilmiştir. Nihai değer "Pazar yaklaşımı" ve ''Gelir indirgeme yaklaşımı'' yöntemleri kullanılarak tespit edilmiştir.

Bağlı ortaklık çıkış etkisi

Grup bağlı ortaklıklarından Dönmezler Lisans'ın kısmi bölünme sureti ile Şirket ortakları tarafından kurulan HRK Lisans'a devredilmesi sonucunda Grup'un maddi duran varlıklarından çıkan tutarları ihtiva etmektedir.

Grup'un 31 Mart 2026, 31 Aralık 2025, 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla amortisman ve itfa paylarının gider dağılımı Not 24'te açıklanmıştır.

NOT 16 – MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

	1 Ocak 2026	Girişler	Çıkışlar	Transferler	31 Mart 2026
Maliyetler					
Haklar	12.479.098	2.475.030	--	3.614.398	18.568.526
Diğer MODV	123.880.428	1.481.823	--	--	125.362.251
	136.359.526	**3.956.853**	**--**	**3.614.398**	**143.930.777**
Birikmiş itfa					
Haklar	9.547.159	120.936	--	--	9.668.095
Diğer MODV	118.747.406	711.364	--	--	119.458.770
	128.294.565	**832.300**	**--**	**--**	**129.126.865**
Net değer	**8.064.961**				**14.803.912**

	1 Ocak 2025	Girişler	Çıkışlar	31 Aralık 2025
Maliyetler				
Haklar	12.479.098	--	--	12.479.098
Diğer MODV	120.037.779	3.842.649	--	123.880.428
	132.516.877	**3.842.649**	--	**136.359.526**
Birikmiş itfa				
Haklar	9.469.379	77.780	--	9.547.159
Diğer MODV	116.294.671	2.452.735	--	118.747.406
	125.764.050	**2.530.515**	--	**128.294.565**
Net değer	**6.752.827**			**8.064.961**

NOT 16 – MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

	1 Ocak 2024	Girişler	Çıkışlar	Bağlı ortaklık çıkış etkisi (*)	31 Aralık 2024
Maliyetler					
Haklar	12.843.018	--	--	(363.920)	12.479.098
Diğer MODV	117.347.415	2.690.364	--	--	120.037.779
	130.190.433	**2.690.364**	**--**	**(363.920)**	**132.516.877**
Birikmiş itfa					
Haklar	9.512.894	77.780	--	(121.295)	9.469.379
Diğer MODV	114.307.224	1.987.447	--	--	116.294.671
	123.820.118	**2.065.227**	**--**	**(121.295)**	**125.764.050**
Net değer	**6.370.315**				**6.752.827**

	1 Ocak 2023	Girişler	Çıkışlar	Bağlı ortaklık çıkış etkisi(*)	31 Aralık 2023
Maliyetler					
Haklar	18.831.655	363.920	(176.154)	(6.176.403)	12.843.018
Diğer MODV	138.632.993	2.512.462	--	(23.798.040)	117.347.415
	157.464.648	**2.876.382**	**(176.154)**	**(29.974.443)**	**130.190.433**
Birikmiş itfa					
Haklar	15.787.671	77.780	(176.154)	(6.176.403)	9.512.894
Diğer MODV	134.911.111	2.147.707	--	(22.751.594)	114.307.224
	150.698.782	**2.225.487**	**(176.154)**	**(28.927.997)**	**123.820.118**
Net değer	**6.765.866**				**6.370.315**

(*) İlgili çıkışlar sırasıyla Grup bağlı ortaklıklarından Kaya Taşınmaz'ın ve Dönmezler Lisans'ın bağlı ortaklık çıkış etkisi neticesinde oluşan tutarları ihtiva etmektedir.

Grup'un 1 Ocak- 31 Mart 2026, 31 Aralık 2025, 2024 ve 2023 dönemleri itibarıyla amortisman ve itfa paylarının gider dağılımı Not 24'te açıklanmıştır.

NOT 17 – BORÇLANMALAR

Grup'un 31 Mart 2026 ve 31 Aralık 2025, 2024 ve 2023 tarihi itibarıyla borçlanmaları ve ilgili borçlanmalarına ait ortalama faiz oranları aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2026		31 Aralık 2025		31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
	Oran (%)	Tutar	Oran (%)	Tutar	Oran (%)	Tutar	Oran (%)	Tutar
Kısa vadeli borçlanmalar								
Kredi kartı borçları	--	444.139	--	2.625.965	--	2.746.597	--	1.041.861
		444.139		**2.625.965**		**2.746.597**		**1.041.861**

	31 Mart 2026		31 Aralık 2025		31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
	Oran (%)	Tutar	Oran (%)	Tutar	Oran (%)	Tutar	Oran (%)	Tutar
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları								
TL krediler	48,5-60	3.046.748.031	55-65	2.705.730.440	55-65	2.198.628.288	43,5-48	3.245.655.614
EURO krediler	7,85	64.208.116	8,77	160.130.438	6,50	113.800.525	6,50	42.976.396
USD krediler	8,62	265.792.427	8,62	119.508.558	8,22	68.421.352	--	--
Kiralamalar								
Kiralama yükümlülükleri	--	323.244.997	--	332.102.626	--	346.350.046	--	252.732.390
		3.699.993.571		**3.317.472.062**		**2.727.200.211**		**3.541.364.400**

	31 Mart 2026		31 Aralık 2025		31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
	Oran (%)	Tutar	Oran (%)	Tutar	Oran (%)	Tutar	Oran (%)	Tutar
Uzun vadeli borçlanmalar								
TL krediler	48,5-60	12.518.673	55-65	10.196.192	--	--	43,5-48	24.623.430
EURO krediler	--	--	--	--	--	--	6,50	12.366.610
Kiralamalar								
Kiralama yükümlülükleri	--	287.398.647	--	286.276.106	--	384.873.777	--	344.556.325
		299.917.320		**296.472.298**		**384.873.777**		**381.546.365**

Grup'un 31 Mart 2026 ve 31 Aralık 2025, 2024, 2023 tarihleri itibarıyla kullandığı krediler için ortaklarından almış olduğu kefalet bilgisi Not 19'da açıklanmıştır.

Grup'un borçlanmalarının vade yapısına ait detaylar ve maruz kaldığı döviz riski Not:31'de yer almaktadır.

NOT 18 – DİĞER DÖNEN VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Grup'un 31 Mart 2026 ve 31 Aralık 2025, 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla diğer dönen varlıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2026	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Diğer dönen varlıklar				
KDV alacakları	85.286.271	3.397.587	51.376.179	3.252.359
Diğer dönen varlıklar	30.297.852	31.212.388	17.881.504	14.322.536
	115.584.123	**34.609.975**	**69.257.683**	**17.574.895**

	31 Mart 2026	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Diğer kısa vadeli yükümlülükler				
KDV borçları	195.615.245	98.609.814	81.061.360	43.623.676
	195.615.245	**98.609.814**	**81.061.360**	**43.623.676**

NOT 19– KARŞILIKLAR, ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

19.1 Karşılıklar

	31 Mart 2026	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kısa vadeli karşılıklar				
Dava karşılığı	8.540.115	15.388.928	8.001.959	9.613.073
Garanti karşılıkları	68.412.228	70.057.721	67.664.598	66.292.848
	76.952.343	**85.446.649**	**75.666.557**	**75.905.921**

	31 Mart 2026	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Dava karşılığı				
Dönem başı bakiyesi	15.388.928	8.001.959	9.613.073	12.753.738
Parasal kayıp /kazanç etkisi	(1.404.079)	(1.888.553)	(2.954.851)	(5.013.552)
Dönem içi ayrılan, iptal edilen karşılıklar	(912.694)	9.275.522	1.343.737	3.678.221
Ödenen dava giderleri *	(4.532.040)	--	--	--
Bağlı ortaklık çıkış etkisi	--	--	--	(1.805.334)
	8.540.115	**15.388.928**	**8.001.959**	**9.613.073**

(*) Grup'un tasfiye sürecinde bulunan bağlı ortaklığı Saat Saat Italy'de devam eden işçi davasına ait dönemde ödenen tutarlar.

	31 Mart 2026	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Garanti karşılığı				
Dönem başı bakiyesi	70.057.721	67.664.597	66.292.848	59.869.693
Parasal kayıp kazanç etkisi	(5.937.291)	(15.969.613)	(20.376.998)	(23.534.982)
Dönem içi ayrılan karşılık	4.291.798	18.362.737	21.748.748	29.958.137
	68.412.228	**70.057.721**	**67.664.598**	**66.292.848**

19.2 Dava ve ihtilaflar

Rapor tarihi itibarıyla Grup'u konu eden dava ve ihtilaflar hakkında açıklamalar aşağıdaki gibidir:

a) Grup'un "davacı" olduğu ve devam etmekte olan davalar/icra takipleri:

31 Mart 2026 dönemi itibarıyla Grup tarafından açılan ve halen devam eden muhtelif dava/icra takiplerinin toplam tutarı 2.707.963 TL'dir.

Grup tarafından açılan ve halen devam eden muhtelif dava/icra takiplerinin toplam tutarı 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 5.385.722 TL'dir (31 Aralık 2024: 6.723.598 TL, 31 Aralık 2023: 6.060.254 TL).

b) Grup aleyhine açılmış ve devam eden davalar/icralar:

Grup, aleyhine açılan işçi davaları ve bir adet ticari marka davası nedeniyle oluşabilecek giderlere ilişkin olarak, 31 Mart 2026 tarihli konsolide finansal tablolarında 8.540.115 TL karşılık ayırmıştır.

Grup yönetimi, avukatlarının ve hukuk müşavirlerinin görüşleri doğrultusunda aleyhine açılan ilgili davalar için finansal tablolarında 31 Aralık 2025:15.388.928 TL, 31 Aralık 2024: 8.001.959 TL, 31 Aralık 2023: 9.613.073 TL karşılık ayırmıştır.

NOT 19 – KARŞILIKLAR, ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

19.3 Verilen/alınan teminatlar, kefaletler (Devamı)

31 Mart 2026 ve 31 Aralık 2025, 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla Grup tarafından alınan ve verilen TRİ'lerin ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

a) Verilen TRİ'ler:

Şirket tarafından verilen TRİ'ler	31 Mart 2026	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	19.254.981.399	20.626.826.124	14.865.790.069	17.700.222.020
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	1.023.462.408	1.125.544.849	1.167.318.393	1.487.489.258
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	--	--	--
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı				
i.Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	--	--	--
ii.B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup Şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	--	--	--
iii.C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	--	--	--
	20.278.443.807	**21.752.370.973**	**16.033.108.462**	**19.187.711.278**

Cinsi	Kime Verildiği	Döviz Cinsi	31 Mart 2026 TL Karşılığı	31 Aralık 2025 TL Karşılığı	31 Aralık 2024 TL Karşılığı	31 Aralık 2023 TL Karşılığı
Teminat mektupları	Tedarikçiler ve Bankalar	TL	1.883.565.797	1.825.976.401	2.035.002.525	3.888.306.571
Teminat mektupları	Tedarikçiler ve Bankalar	ABD Doları	2.659.264	2.825.922	1.866.883	2.252.695
Teminat mektupları	Tedarikçiler ve Bankalar	Avro	79.294.261	86.279.964	96.993.517	88.647.563
Teminat senetleri	Bankalar	TL	824.658.952	733.036.839	388.216.956	571.873.106
Kefaletler	Bankalar	TL	8.380.288.033	9.181.242.442	3.822.612.055	1.574.181.476
İpotekler *	Bankalar	TL	4.238.000.000	4.663.495.200	4.289.308.159	6.370.874
İpotekler *	Bankalar	ABD Doları	1.553.443.500	1.650.798.622	1.968.449.704	2.375.253.444
İpotekler *	Bankalar	Avro	3.316.534.000	3.608.715.583	3.439.300.656	4.403.014.287
			20.278.443.807	**21.752.370.973**	**16.041.750.455**	**12.909.900.016**

Grup'un bankalar nezdinde limit ve kredi işlemleri için Şirket ortaklarından alınan ve konsolidasyon kapsamına giren şirketler lehine genel kredi sözleşmesi çerçevesi kapsamında bankalara verilen 4.870.500.000 TL tutarında alınan teminat senetleri ve kefaletleri mevcuttur (31 Aralık 2025: 5.576.743.569, 31 Aralık 2024: 6.910.370.640 TL).

* İlgili ipoteklere konu bina ve arsalar sırasıyla 30 Ekim 2023 ve 31 Ocak 2024 tarihinde kısmi bölünme sureti ile Grup aktifinden çıkarılmıştır. Çıkarılan varlıkların detayları Not 14 ile Not 15' de belirtilmiştir. İlgili maddi duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkuller üzerinde muhtelif bankalar tarafından konulmuş 9.107.977.500 TL tutarında ipotek bulunmakta olup bina ve arsaların mülkiyeti Grup'un ilişkili taraflarına aittir.

NOT 19 – KARŞILIKLAR, ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

19.3 Verilen/alınan teminatlar, kefaletler (Devamı)

a) Verilen TRİ'ler: (Devamı)

Hisse Rehni

Şirket hisseleri üzerinde 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla rehin bulunmamaktadır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket ortakları Ramazan Kaya ve Hamza Kaya'nın sahip oldukları Şirket payları üzerinde bankalar lehine hisse rehni bulunmaktadır. Hisse rehinlerine ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir:

Pay sahibi	Her bir payın itibari değeri (TL)	Pay Grubu	Payların Toplam Değeri	Pay Sayısı
Ramazan Kaya	1,00	A	52.098.650	52.098.650
Ramazan Kaya	1,00	B	117.842.183	117.842.183
Hamza Kaya	1,00	A	52.098.650	52.098.650
Hamza Kaya	1,00	B	117.842.183	117.842.183
			339.881.666	**339.881.666**

İlgili rehinler 2 Mart 2026 tarihinde hükümsüz kalmış ve kaldırılmıştır.

NOT 20 – ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR VE KARŞILIKLAR

Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar

	31 Mart 2026	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Personele borçlar	55.986.309	50.741.513	98.776.169	60.437.095
Ödenecek vergi ve fonlar	106.958.427	70.443.468	96.319.791	84.355.558
	162.944.736	**121.184.981**	**195.095.960**	**144.792.653**

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar

	31 Mart 2026	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
İzin karşılığı				
Açılış bakiyesi	25.195.479	28.774.320	28.328.777	18.062.504
Parasal kayıp kazanç etkisi	(2.298.825)	(6.791.068)	(8.707.658)	(7.100.452)
Dönem içi ayrılan karşılıklar	10.317.794	3.212.227	9.153.201	17.366.725
	33.214.448	**25.195.479**	**28.774.320**	**28.328.777**

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar

Türkiye'de mevcut kanunlar çerçevesinde, bir yıllık hizmet süresini dolduran ve herhangi bir geçerli nedene bağlı olmaksızın işine son verilen, askerlik hizmeti için göreve çağrılan, vefat eden, erkekler için 25, kadınlar için 20 yıllık hizmet süresini dolduran ya da emeklilik yaşına gelmiş personeline kıdem tazminatı ödemesi yapmak zorundadır. Hesaplama yapılırken aylık kıdem tazminatı tavanı aşılmamaktadır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir.

NOT 20 – ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR VE KARŞILIKLAR (Devamı)

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar (Devamı)

31 Mart 2026 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı, 1 Ocak 2026 tarihinden itibaren geçerli olan aylık 64.948,77 TL (31 Aralık 2025: 53.919,68 TL, 31 Aralık 2024: 46.665,43 31 Aralık 2023: 35.058,58 TL) tavanından hesaplamıştır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü, Grup'un çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminine göre hesaplanır. TMS 19, "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" uyarınca şirketin yükümlülüklerini tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerleme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Buna uygun olarak, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Esas varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülüğün enflasyona paralel olarak artmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla, ekli finansal tablolarda karşılıklar, çalışanların emekliliğinden kaynaklanan geleceğe ait olası yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. Bu doğrultuda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

	31 Mart 2026	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Faiz oranı	24,80	24,80	25,50	12,70
Enflasyon oranı	21,00	21,00	21,70	9,50
İskonto oranı	3,14	3,14	3,12	2,92
Emeklilik olasılığı için kullanılan ortalama oran	98	98	98	98

31 Mart 2026 ve 31 Aralık 2025, 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla kıdem tazminatı karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2026	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Dönem başı	69.784.595	64.040.161	66.270.881	62.290.545
Hizmet maliyeti	7.503.830	21.704.640	25.632.969	25.755.325
Faiz maliyeti	497.906	1.536.517	1.459.872	1.180.401
Ödemeler	(16.222.036)	(38.322.600)	(21.730.910)	(33.973.140)
Aktüeryal kazanç/kayıp	17.760.267	35.940.084	12.777.595	40.827.957
Bağlı ortaklık çıkış etkisi	--	--	--	(5.323.513)
Parasal kazanç/ kayıp etkisi	(6.367.115)	(15.114.207)	(20.370.246)	(24.486.694)
Dönem sonu itibarıyla	**72.957.447**	**69.784.595**	**64.040.161**	**66.270.881**

NOT 21 – ÖZKAYNAKLAR

Grup'un sermaye yapısı ve ortakların sermayeye katılım oranları aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2026		31 Aralık 2025		31 Aralık 2024		31 Aralık 2023
	Pay oranı	Pay tutarı	Pay oranı	Pay tutarı	Pay oranı	Pay tutarı	Pay oranı	Pay tutarı
Ramazan Kaya	30,56%	189.539.849	30,56%	189.539.849	30,56%	189.539.849	31%	58.425.579
Nurullah Dönmez	38,88%	241.142.320	38,88%	241.142.320	38,88%	241.142.320	39%	74.359.827
Hamza Kaya	30,56%	189.539.849	30,56%	189.539.849	30,56%	189.539.849	31%	58.425.579
	100,00%	**620.222.018**	**100,00%**	**620.222.018**	**100,00%**	**620.222.018**	**100,00 %**	**191.210.985**
Sermaye düzeltmesi olumlu farkları		1.837.521.923		1.837.521.923		1.837.521.923		1.430.434.159
		2.457.743.941		**2.457.743.941**		**2.457.743.941**		**1.621.645.144**

Grup'un ödenmiş sermayesi 620.222.018 TL olup her biri 1 TL itibari kıymette ve tamamı nama yazılı 620.222.018 adet paya bölünmüştür (31 Aralık 2025: 620.222.018 TL; 1 TL, 620.222.018 pay, (31 Aralık 2024: 620.222.018 TL; 1 TL, 620.222.018 pay, 31 Aralık 2023: 191.210.985 TL; 1 TL, 191.210.985 pay).

Sermaye artışı

1- Şirket'in ödenmiş sermayesinde, 2023 yılında 148.098.939 TL tutarında artış ve eş zamanlı olarak (75.687.954) TL tutarında azaltım gerçekleşmiş olup, ilgili işlemler sonrası Şirket ödenmiş sermayesi 118.800.000 TL tutarından, 191.210.985 TL tutarına çıkmıştır. Artışa konu tutarın 21.316.490 TL'si nakit olarak, bakiye ise iç kaynaklardan arttırılmıştır. Sermaye azaltımı geçmiş yıllar karlarından karşılanmıştır. İşlemler sonrası 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Şirket'in ödenmiş sermayesi 191.210.985 TL tutarına ulaşmıştır.

2- Şirket, ödenmiş sermayesinde 2024 yıl içerisinde 429.011.033 TL tutarında artış gerçekleştirmiş olup, ilgili tutarın tamamı geçmiş yıllar karlarından karşılanmıştır. İlgili artış sonrası Şirket'in ödenmiş sermayesi 620.222.018 TL tutarına ulaşmıştır.

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler yasal yedeklerden oluşmaktadır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, ödenmiş sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

	31 Mart 2026	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2024
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	426.444.533	323.463.570	195.713.091	161.461.421
	426.444.533	**323.463.570**	**195.713.091**	**161.461.421**

Özkaynak Kalemlerine İlişkin İlave Açıklamalar

31 Mart 2026 itibarıyla Şirket'in Vergi Usul Kanunu'na uygun olarak hazırlanan finansal tablolarında özkaynaklar içerisinde yer alan yasal yedeklerine ait tutarlar aşağıdaki gibidir:

	ÜFE Endeksli Yasal Kayıtlar	TÜFE Endeksli Kayıtlar	Geçmiş Yıllar Karları/Zararlarında Takip Edilecek Farklar
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	354.903.396	426.444.533	(71.541.137)

NOT 21 – ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Temettü ve ödenen kar payı avansları

Grup, 31 Mart 2026 dönemi içerisinde 2025 yılı dönem karından 352.941.176 TL tutarında kar payı dağıtımı gerçekleştirmiştir.

Grup, 31 Aralık 2025 dönemi içerisinde geçmiş yıl karlarından 735.068.057 TL tutarında temettü ödemesi ve 454.600.197 TL tutarında kar payı avans ödemesi gerçekleştirmiştir. İlgili tutarların tamamı 2025 yılı içerisinde Şirket ortaklarına nakden ödenmiştir (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır, 31 Aralık 2023: 402.947.812 TL temettü dağıtımı gerçekleştirmiştir).

Kıdem tazminatı karşılığı aktüeryal kayıp/kazanç fonu

TMS–19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardındaki değişiklikle birlikte kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında dikkate alınan aktüeryal kayıp kazançların konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmesine izin vermemektedir. Aktüeryal varsayımların değişmesi sonucu oluşan kayıp ve kazançlar özkaynaklar içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

Diğer Kapsamlı Gelir Unsurlarının Analizi

Yabancı Para Çevirim Farkları

Grup'un bağlı ortaklığı olan Saat ve Saat Romanya ile Saat ve Saat Hong Kong'un net varlıklarının çevriminden kaynaklanan kur farklarından oluşmaktadır. Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak niteliktedir.

Bağlı Ortaklık Edinimi veya Elden Çıkarılması

Kaya Taşınmaz Gayrimenkul Anonim Şirketi

Grup'un bağlı ortaklıkları arasındaki Kaya Taşınmaz'ın kısmi bölünme yöntemi ile 31 Ocak 2024 tarihinde Grup aktifinden çıkarılması neticesinde, 31 Aralık 2024 tarihli özkaynaklar değişim tablosunda (231.639.494) TL tutarında bakiye Özkaynaklar Değişim Tablosu'nda negatif olarak sınıflanmıştır. İlgili bakiyenin tamamı geçmiş yıl karlarından muhasebeleştirilerek finansal tablolara yansıtılmıştır.

Dönmezler Lisans

Grup'un bağlı ortaklıkları arasındaki Dönmezler Lisans'ın Şirket ortakları tarafından 28 Aralık 2023 tarihinde kurulan HRK Lisans'a devri neticesinde, 31 Aralık 2023 tarihli özkaynaklar değişim tablosundan (26.439.686) TL tutarında bakiye negatif olarak sınıflanmıştır. İlgili bakiyenin (28.497.037) TL tutarındaki kısmı geçmiş yıl karlarından, 2.057.323 TL tutarındaki kısmı ise tanımlanmış fayda planları yeniden ölçümlerinden sınıflanmıştır.

NOT 22– HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

Grup'un 1 Ocak-31 Mart 2026 ve 1 Ocak-31 Mart 2025 ile 1 Ocak- 31 Aralık 2025, 2024 ve 2023 dönemlerindeki satış gelirleri ve satışların maliyetleri ile ilgili detaylar aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 31 Mart 2026	1 Ocak – 31 Mart 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024	1 Ocak – 31 Aralık 2023
Hasılat					
Yurt içi satışlar	3.568.280.494	3.159.835.970	13.851.769.441	12.371.327.380	11.195.264.285
Yurt dışı satışlar	67.731.836	69.655.424	332.555.158	257.047.783	351.041.696
Diğer satışlar	8.382.412	9.971.856	44.388.250	43.454.758	35.600.237
Brüt satışlar	**3.644.394.742**	**3.239.463.250**	**14.228.712.849**	**12.671.829.921**	**11.581.906.218**
Satıştan iadeler (-)	(282.884.656)	(261.165.096)	(1.069.742.542)	(976.301.535)	(828.741.396)
Satış iskontoları (-)	--	--	--	(30.363)	(49.621.331)
Diğer indirimler (-)	(1.184.977)	(580.669)	(149.347.257)	(153.644.993)	(123.860.785)
Net satışlar	**3.360.325.109**	**2.977.717.485**	**13.009.623.050**	**11.541.853.030**	**10.579.682.706**

NOT 22– HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ (Devamı)

Grup'un 1 Ocak-31 Mart 2026 ve 1 Ocak-31 Mart 2025 ile 1 Ocak- 31 Aralık 2025, 2024 ve 2023 dönemleri itibarıyla satışlarının maliyeti aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 31 Mart 2026	1 Ocak – 31 Mart 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024	1 Ocak – 31 Aralık 2023
Satışların maliyeti					
Satılan mamül maliyeti	--	--	--	--	(344.882.105)
Satılan ticari mal maliyeti	(1.424.924.651)	(1.305.857.200)	(5.277.075.032)	(4.740.913.045)	(3.592.356.444)
Satılan hizmet maliyeti	(12.615.423)	(9.043.979)	(38.762.033)	(36.795.635)	(42.372.366)
	(1.437.540.074)	**(1.314.901.179)**	**(5.315.837.065)**	**(4.777.708.680)**	**(3.979.610.915)**

NOT 23 – FAALİYET GİDERLERİ

Grup'un 1 Ocak-31 Mart 2026 ve 1 Ocak-31 Mart 2025 ve 1 Ocak-31 Aralık 2025, 2024 ve 2023 dönemleri itibarıyla faaliyet giderlerinin dökümü aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 31 Mart 2026	1 Ocak – 31 Mart 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024	1 Ocak – 31 Aralık 2023
Genel yönetim giderleri					
Personel ücret giderleri	126.562.788	119.214.189	481.550.109	488.588.428	393.167.399
Muhasebe, müşavirlik ve danışmanlık giderleri	6.819.362	5.916.939	35.153.886	40.256.728	22.813.733
Amortisman giderleri	9.588.003	6.314.983	34.627.825	20.078.506	44.803.828
Ofis ve bina genel giderleri	15.916.196	15.567.221	44.192.244	40.479.751	32.830.679
Seyahat giderleri	2.057.685	4.299.198	9.688.040	16.714.388	18.943.688
Vergi resim ve harç giderleri	263.425	841.695	2.956.883	4.897.812	7.582.429
İletişim ve haberleşme giderleri	255.069	957.311	3.214.888	4.708.292	5.801.916
Diğer giderler	15.600.286	16.596.364	60.711.284	42.278.186	44.288.395
	177.062.814	**169.707.900**	**672.095.159**	**658.002.091**	**570.232.067**

	1 Ocak – 31 Mart 2026	1 Ocak – 31 Mart 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024	1 Ocak – 31 Aralık 2023
Pazarlama giderleri					
Personel gideri	356.187.924	298.477.678	1.224.469.698	1.224.568.137	891.213.369
Amortisman gideri	185.704.438	154.421.960	661.714.774	541.798.325	441.259.538
Reklam ve tanıtım giderleri	166.099.046	133.449.122	763.630.818	774.099.423	520.079.727
Ciro kira giderleri	68.090.671	64.693.013	306.394.272	306.511.793	278.843.025
Malzeme ve promosyon giderleri	41.070.906	60.534.857	256.972.118	212.962.842	143.947.943
Lisans ve telif giderleri	10.650.564	10.899.686	38.551.564	37.379.387	130.036.477
Komisyon giderleri	55.388.138	46.515.235	184.235.113	128.180.238	92.122.176
Pos masraf giderleri	8.052.023	7.744.297	33.152.804	43.619.339	105.686.363
Ofis ,elektrik su ve diğer genel giderler	30.572.534	30.681.631	125.304.242	82.121.725	67.388.354
Bakım ve onarım giderleri	8.075.789	6.504.278	30.228.492	18.364.482	19.766.299
Kargo ve taşıma giderleri	30.181.611	25.872.115	92.208.158	62.399.796	54.284.479
Diğer giderler	76.747.461	49.221.183	250.690.597	212.731.918	181.330.311
	1.036.821.105	**889.015.055**	**3.967.552.650**	**3.644.737.405**	**2.925.958.061**

*Lisans ve telif hakkı giderleri Grup'un royalty sözleşmeleri kapsamında marka haklarına sahip olan şirketlere ödemiş olduğu telif tutarlarını içermektedir. Lisans ve telif hakkı gider tutarları, 27 Aralık 2023 tarihinde Grup'un bağlı ortaklıklarından Dönmezler Lisans'ın kısmı bölünme ile Grup aktifinden çıkarılması neticesinde gelecek dönemlerde azalış göstermiştir.

NOT 24 – NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

	1 Ocak – 31 Mart 2026	1 Ocak – 31 Mart 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024	1 Ocak – 31 Aralık 2023
Personel giderleri					
Satışların maliyeti	8.893.200	4.505.378	24.906.498	23.208.840	59.711.685
Pazarlama giderleri	356.187.924	298.477.678	1.224.469.698	1.224.568.137	891.213.369
Genel yönetim giderleri	126.562.788	119.214.189	481.550.109	488.588.428	393.167.399
	491.643.912	**422.197.245**	**1.730.926.305**	**1.736.365.405**	**1.344.092.453**

	1 Ocak – 31 Mart 2026	1 Ocak – 31 Mart 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024	1 Ocak – 31 Aralık 2023
Amortisman giderleri					
Pazarlama giderleri	185.704.438	154.421.960	661.714.774	541.798.325	441.259.538
Genel yönetim giderleri	9.588.003	6.314.983	34.627.825	20.078.506	44.803.828
Yatırım faaliyetlerinden giderler	--	--	--	--	15.919.262
	195.292.441	**160.736.943**	**696.342.599**	**561.876.831**	**501.982.628**

NOT 25 – ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

Grup'un 1 Ocak-31 Mart 2026 ve 1 Ocak-31 Mart 2025 ve 1 Ocak-31 Aralık 2025, 2024, 2023 dönemleri itibarıyla esas faaliyetlerden diğer gelirlerinin/giderlerinin dökümü aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 31 Mart 2026	1 Ocak – 31 Mart 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024	1 Ocak – 31 Aralık 2023
Esas faaliyetlerden diğer gelirler					
Satış, reklam, destek gelirleri *	11.050.229	23.606.373	407.630.002	481.219.577	230.289.373
Kur farkı gelirleri	34.816.213	41.217.528	140.379.923	120.161.254	382.036.276
Ertelenmiş finansman gelirleri	196.340.553	61.235.841	383.595.212	172.007.674	13.926.874
Karşılık iptal gelirleri	997.600	7.145.176	--	--	--
Maaş promosyon gelirleri	4.144.073	3.688.386	11.988.856	11.892.311	15.408.682
Sigorta tazmin gelirleri	--	--	--	--	6.765.581
Diğer gelirler	12.717.472	10.821.929	72.155.016	59.813.894	77.921.236
	260.066.140	**147.715.233**	**1.015.749.009**	**845.094.710**	**726.348.022**

* Grup'un distribütörlüğünü yaptığı saatlerin tedarikçilerinden elde edilen reklam, satış destekleri ve ciro prim gelirlerinden oluşmaktadır.

NOT 25 – ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER (Devamı)

	1 Ocak – 31 Mart 2026	1 Ocak – 31 Mart 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024	1 Ocak – 31 Aralık 2023
Esas faaliyetlerden diğer giderler					
Kur farkı giderleri	13.024.374	8.930.552	52.290.751	101.247.675	224.441.062
Ertelenmiş finansman giderleri	185.946.673	85.754.980	462.945.233	117.065.181	215.276.344
Ticari alacak karşılık giderleri	4.003.126	--	1.081.530	15.239.665	4.584.913
Dava karşılık giderleri	84.906	202.007	9.275.522	1.343.737	3.678.221
Diğer giderler	2.025.141	1.606.870	10.290.456	7.814.519	19.798.624
	205.084.220	**96.494.409**	**535.883.492**	**242.710.777**	**467.779.164**

NOT 26 – YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

	1 Ocak – 31 Mart 2026	1 Ocak – 31 Mart 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024	1 Ocak – 31 Aralık 2023
Yatırım faaliyetlerinden gelirler					
Faiz gelirleri *	565.933	9.524.588	28.179.862	82.887.374	16.209.009
Menkul kıymet gelirleri	4.768.174	3.199.149	25.833.554	--	--
Kira geliri	--	--	--	--	20.958.043
Sabit kıymet satış karları **	--	--	--	16.498.132	879.523
	5.334.107	**12.723.737**	**54.013.416**	**99.385.506**	**38.046.575**

(*) 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla ilgili faiz gelirlerinin, 109.876 TL tutarındaki kısmı adat faiz gelirlerinden oluşmaktadır (31 Aralık 2025: 619.825 TL, 31 Aralık 2024: 13.194.827 TL, 31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır). Adat faiz gelirlerine ilişkin tutarlar Not 5'te açıklanmıştır.

(**) İlgili sabit kıymet satış karları Grup'un ilişkili taraflarından Dönmezler Lisans'a yapılan taşıt satışlarından elde edilen karları içermektedir. Sabit kıymet satış karlarına ilişkin elde edilen gelir tutarları Not 5'te açıklanmıştır.

	1 Ocak – 31 Mart 2026	1 Ocak – 31 Mart 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024	1 Ocak – 31 Aralık 2023
Yatırım faaliyetlerinden giderler					
Amortisman gideri	--	--	--	--	15.919.262
Sabit kıymet satış zararları	--	--	30.067	--	2.884.633
	--	**--**	**30.067**	**--**	**18.803.895**

NOT 27 – FİNANSMAN GİDERLERİ

	1 Ocak – 31 Mart 2026	1 Ocak – 31 Mart 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024	1 Ocak – 31 Aralık 2023
Finansman giderleri					
Kredi faiz ve komisyon giderleri	345.704.333	297.183.021	1.345.391.963	1.421.511.997	976.385.924
Kredi kur farkı giderleri	9.174.656	19.772.760	91.920.200	16.344.406	44.563.698
TFRS 16 kapsamında faiz giderleri	37.375.963	41.208.391	145.775.559	145.305.926	101.819.464
Türev işlemlere ilişkin kur farkı zararları	--	--	--	41.455.642	--
Teminat mektubu ve banka masrafları	8.985.024	9.778.661	37.954.861	34.813.339	18.188.095
	401.239.976	**367.942.833**	**1.621.042.583**	**1.659.431.310**	**1.140.957.181**

NOT 28 – VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Kurumlar vergisi

Grup'un cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için konsolide finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıl zararları ve tercih edildiği takdirde kullanılan yatırım indirimleri) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır. 2026 yılında uygulanan kurumlar vergisi oranı % 25'dir (2025: %25, 2024: %25, 2023:%25).

2 Ağustos 2025 tarihinde yayımlanan 7524 Sayılı Kanun ile asgari kurumlar vergisi yürürlüğe girmiştir. 1 Ocak 2026 tarihinden geçerli olmak üzere uygulanacak asgari kurumlar vergisi oranı %10'dur. Asgari kurumlar vergisi, genel kurallar çerçevesinde hesaplanan kurumlar vergisinin indirim ve 7524 Sayılı Kanun'da belirtilen istisnalar düşülmeden önceki kurum kazancının %10'undan az olmaması esasına dayanmaktadır.

Türkiye'de geçici vergi üçer aylık dönemler itibarıyla hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmektedir. 2026 yılı kurum kazançlarının geçici vergi dönemleri itibarıyla vergilendirilmesi aşamasında kurum kazançları üzerinden hesaplanması gereken geçici vergi oranı %25'dir (2025: %25, 2024: %25, 2023:%25).

Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmekte ve vergi hesapları revize edilebilmektedir.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayda bağlı bulunulan vergi dairesine verilir. Bununla beraber, vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarları değişebilir.

Kurumlar vergisine ek olarak, dağıtılması durumunda kar payı elde eden ve bu kar paylarını kurum kazancına dahil ederek beyan eden tam mükellef kurumlara ve yabancı şirketlerin Türkiye'deki şubelerine dağıtılanlar hariç olmak üzere kar payları üzerinden ayrıca gelir vergisi stopajı hesaplanması gerekmektedir. Gelir vergisi stopajı %15 olarak uygulanmaktadır.

Türkiye'de vergi mevzuatı, ana ortaklık ve konsolidasyon kapsamı şirketlerin konsolide vergi beyannamesi doldurmasına izin vermemektedir. Bu yüzden konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılığı, şirket bazında ayrı ayrı hesaplanmıştır.

NOT 28 – VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

Kurumlar vergisi (Devamı)

31 Mart 2026 ve 31 Aralık 2025, 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla Grup'un konsolide finansal durum tablosuna yansıyan vergi yükümlülüğü aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2026	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Cari vergi yükümlülüğü				
Kurumlar vergisi karşılığı	175.873.365	641.280.535	431.036.841	576.481.642
Peşin ödenmiş vergiler	(3.062.328)	(465.011.976)	(251.629.648)	(469.648.752)
Vergi yükümlülüğü	**172.811.037**	**176.268.559**	**179.407.193**	**106.832.890**

1 Ocak-31 Mart 2026, 1 Ocak- 31 Mart 2025 ve 31 Aralık 2025, 2024 ve 2023 dönemleri itibarıyla konsolide kar veya zarar tablosuna yansıyan vergi yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 31 Mart 2026	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024	1 Ocak – 31 Aralık 2023
Cari kurumlar vergisi	(175.873.365)	(641.280.535)	(431.036.841)	(576.481.642)
Ertelenmiş vergi (geliri) / gideri	(30.299.109)	(40.214.522)	(170.329.574)	53.752.599
	(206.172.474)	**(681.495.057)**	**(601.366.415)**	**(522.729.043)**

Dönem vergi giderinin dönem karı ile mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 31 Mart 2026	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024	1 Ocak – 31 Aralık 2023
Muhasebe karı	**460.258.262**	**2.211.398.941**	**1.833.909.144**	**2.618.695.446**
Yasal vergi oranı üzerinden hesaplanan	(115.064.566)	(552.849.735)	(458.477.286)	(654.673.863)
KKEG vergi etkisi	(7.617.841)	(16.616.690)	(12.722.656)	(28.359.654)
İndirim ve istisnaların etkisi	3.455.585	99.180.428	6.058.347	900.442
Enflasyon muhasebesi düzeltme etkisi	(119.190.311)	(255.802.423)	(116.776.126)	340.102.364
Yasal vergi oranı değişikliği etkisi	--	--	--	(23.451.863)
Bölünme etkisi	--	--	(68.311.819)	(150.431.457)
Diğer etkiler	32.244.659	44.593.363	48.863.125	(6.815.012)
	(206.172.474)	**(681.495.057)**	**(601.366.415)**	**(522.729.043)**

Cari Dönem Vergisi İle İlgili Varlıklar

Grup'un 31 Mart 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla cari dönem vergi varlıkları bulunmamakta olup, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 494.792 TL bulunmaktadır. (31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır).

NOT 28 – VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

Ertelenmiş vergiler

Grup vergiye esas yasal finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığını ve yükümlülüğünü muhasebeleştirmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas tutarları ile TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup aşağıda açıklanmaktadır. Ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğünün hesaplanmasında kullanılan vergi oranı 2026 yılı için %25'tir. (31 Aralık 2025: %25).

	Toplam Geçici Farklar				Ertelenen Vergi Varlıkları/(Yükümlülükleri)			
	31 Mart 2026	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023	31 Mart 2026	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Ticari alacaklar ve kur farklarına ilişkin düzeltmeler	104.044.648	104.903.665	111.187.247	122.874.256	26.011.163	26.225.918	27.796.812	30.718.564
Garanti karşılıklarına ilişkin düzeltmeler	67.957.483	70.057.720	67.664.597	66.292.844	16.989.371	17.514.430	16.916.149	16.573.212
Kıdem tazminatı karşılığı	72.957.447	69.784.595	64.040.161	66.270.881	18.239.362	17.446.149	16.010.040	16.567.720
Ertelenmiş finansman geliri	(50.779.823)	(55.231.326)	(42.937.311)	(11.522.341)	(12.694.957)	(13.807.833)	(10.734.329)	(2.880.584)
Ertelenmiş finansman gideri	5.230.929	6.551.511	13.922.200	208.944.765	1.307.732	1.637.878	3.480.551	52.236.192
İzin karşılığı düzeltmeleri	33.214.448	25.195.479	28.774.320	28.328.778	8.303.612	6.298.870	7.193.580	7.082.195
Stok düzeltmeleri	(473.763.391)	(426.924.504)	(266.490.788)	(150.947.409)	(118.440.848)	(106.731.126)	(66.622.697)	(37.736.852)
Dava karşılığı düzeltmeleri	8.540.115	15.388.929	7.621.012	9.613.076	2.135.029	3.847.232	2.000.491	2.403.269
Kullanım hakkı varlık/yükümlülüklerine ilişkin düzeltmeler	(344.757.872)	(366.578.270)	(487.004.030)	(544.161.981)	(86.189.468)	(91.644.568)	(121.751.008)	(136.040.495)
Kredilere ilişkin düzeltmeler	(3.514.875)	(8.297.681)	581.170	(210.283)	(878.719)	(2.074.420)	145.292	(52.571)
Maddi/maddi olmayan duran varlıklara ilişkin düzeltmeler	(91.512.828)	(74.301.780)	(56.031.845)	237.784.372	(22.878.207)	(18.575.445)	(14.007.962)	59.446.093
Diğer düzeltmelerin etkisi	(6.344.375)	(7.287.280)	(9.123.542)	(17.097.917)	(1.586.091)	(1.821.814)	(2.280.884)	(4.649.585)
Finansman giderlerine ilişkin düzeltmeler	53.860.113	68.892.889	48.418.261	33.991.862	13.465.025	17.223.218	12.104.566	8.497.963
Ertelenmiş gelirlere ilişkin düzeltmeler	50.002.342	54.209.294	--	--	12.500.585	13.552.320	--	--
Türev işlemlere ilişkin düzeltmeler	--	--	--	1.500.425	--	--	--	375.105
Finansal yatırımlara ilişkin düzeltmeler	(3.240.159)	--	--	--	(810.039)	--	--	--
Ertelenen vergi varlıkları					98.951.879	103.746.015	85.647.481	193.900.313
Ertelenen vergi yükümlülükleri (-)					(243.478.329)	(234.655.206)	(215.396.880)	(181.360.087)
Ertelenen vergi varlıkları, yükümlülükleri net					**(144.526.450)**	**(130.909.191)**	**(129.749.399)**	**12.540.226**

NOT 28 – VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ(Devamı)

Ertelenmiş vergiler (Devamı)

31 Mart 2026 ve 31 Aralık 2025, 2024 ve 2023 dönemleri itibarıyla Grup'un konsolide kar veya zarar tablosuna yansıyan ertelenmiş vergi gelir/ (giderleri) hareketi aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 31 Mart 2026	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024	1 Ocak – 31 Aralık 2023
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)				
Açılış bakiyesi	(130.909.191)	(129.749.399)	12.540.226	(93.807.455)
Kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilen	(30.299.109)	(40.214.522)	(170.329.574)	53.752.599
Özkaynak altında muhasebeleştirilen	4.440.067	8.985.021	3.194.400	10.206.990
Bağlı ortaklık çıkış etkisi	--	--	41.436.954	5.315.159
Parasal kayıp kazanç	12.241.783	30.069.709	(16.591.405)	37.072.933
	(144.526.450)	**(130.909.191)**	**(129.749.399)**	**12.540.226**

NOT 29- NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI (KAYIPLARI)'NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Grup'un 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla kar veya zarar tablosunda raporlanan ve parasal olmayan finansal tablo kalemlerinden kaynaklanan net parasal pozisyon kazançları (kayıpları) detayı aşağıdaki gibidir:

Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	31 Mart 2026	31 Mart 2025
Finansal Durum Tablosu Kalemleri	**74.677.630**	**90.267.187**
Stoklar	270.243.397	245.870.814
Peşin Ödenmiş Giderler	6.942.299	6.123.097
Maddi Duran Varlıklar	40.406.992	27.894.440
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	749.811	884.371
Kullanım Hakkı Varlıkları	102.447.571	117.018.079
Ertelenmiş Gelirler	(1.902.978)	(830.998)
Sermaye Düzeltmesi Farkları	(224.248.307)	(224.706.855)
Ortak Kontrol Altında Birleşme Etkisi	289.471.237	290.076.737
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları	8.510.799	7.027.991
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	(29.513.272)	(17.893.706)
Geçmiş Yıllar Karları	(388.429.919)	(361.196.783)
Kâr veya Zarar Tablosu Kalemleri	**17.603.465**	**13.170.090**
Hasılat	(78.001.927)	(67.006.518)
Satışların Maliyeti (-)	62.209.234	58.619.683
Genel Yönetim Giderleri (-)	13.186.384	6.550.816
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	17.144.798	11.683.112
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	(1.616.108)	(1.564.825)
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	619.475	560.893
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	(38.564)	(299.331)
Finansman Gideri (-)	4.100.173	4.626.260
Net Parasal Pozisyon Kazançları	**92.281.095**	**103.437.277**

NOT 29- NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI (KAYIPLARI)'NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Finansal Durum Tablosu Kalemleri	**284.446.623**	**493.626.994**
Stoklar	524.004.374	645.210.619
Peşin Ödenmiş Giderler	5.370.413	12.436.984
Maddi Duran Varlıklar	78.249.922	79.117.578
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	17.240.032	1.874.562
Kullanım Hakkı Varlıkları	327.463.862	420.876.044
Ertelenmiş Gelirler	--	(4.887.462)
Sermaye Düzeltmesi Farkları	(580.060.534)	(716.634.528)
Ortak Kontrol Altında Birleşme Etkisi	748.781.677	975.204.662
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları	19.716.632	20.573.794
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	(58.589.823)	(49.629.483)
Geçmiş Yıllar Karları	(797.729.932)	(890.515.776)
Kâr veya Zarar Tablosu Kalemleri	**(39.992.141)**	**(163.460.833)**
Hasılat	(1.167.218.291)	(1.348.829.903)
Satışların Maliyeti (-)	667.021.555	661.922.591
Genel Yönetim Giderleri (-)	133.491.556	140.643.760
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	222.820.783	257.292.046
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	(28.686.391)	(59.514.257)
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	15.979.952	21.978.558
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	(5.778.613)	(9.967.139)
Finansman Gideri (-)	122.377.308	173.013.511
Net Parasal Pozisyon Kazançları	**244.454.482**	**330.166.161**

NOT 30– HİSSE BAŞINA KAZANÇ

Hisse başına esas kar, hissedarlara ait net karın adi hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile hesaplanır.1 Ocak- 31 Mart 2026, 1 Ocak- 31 Mart 2025, 31 Aralık 2025, 2024 ve 2023 yılları itibarıyla hisse başına kazanç tutarları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 31 Mart 2026	Ocak – 31 Mart 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024	1 Ocak – 31 Aralık 2023
Net dönem karı	254.085.788	265.494.008	1.529.903.884	1.232.542.729	2.095.966.403
Çıkarılmış hisselerin ağırlıklı ortalama adedi	620.222.018	620.222.018	620.222.018	176.332.015	118.800.000
	0,4097	**0,4281**	**2,4667**	**6,9899**	**17,6428**

NOT 31 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Sermaye riski yönetimi

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve öz kaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını artırmayı hedeflemektedir. Grup'un sermaye yapısı kredileri de içeren borçlar, nakit ve nakit benzerleri ve sırasıyla çıkarılmış sermaye, kar yedekleri ve geçmiş yıl karlarını da içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Sektördeki diğer şirketlere paralel olarak Grup sermayeyi borç/sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, konsolide finansal durum tablosunda gösterildiği gibi özkaynaklar ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

Grup'un maruz kaldığı belli başlı riskler aşağıdaki gibidir;

	31 Mart 2026	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Toplam yükümlülükler	5.854.891.448	5.698.813.653	5.466.075.101	5.801.033.839
Nakit ve nakit benzeri (-)	(1.964.058.235)	(1.699.060.430)	(1.184.817.326)	(1.215.542.457)
Net borç	**3.890.833.213**	**3.999.753.223**	**4.281.257.775**	**4.585.491.382**
Toplam özsermaye	3.575.182.737	3.718.059.173	3.371.134.154	2.390.210.072
Toplam sermaye	7.466.015.950	7.717.812.396	7.652.391.929	6.975.701.454
Borç/sermaye oranı	**52,11%**	**51,82%**	**55,95%**	**65,74%**

Kredi riski

Kredi riski bir finansal araca yatırım yapan taraflardan birinin yükümlülüğünü yerine getiremeyip diğer tarafın finansal zarara uğrama riskidir. Grup, kredi riskini, belirli üçüncü şahıslarla yürüttüğü işlemlerini kısıtlayarak ve üçüncü şahısların kredi riskini sürekli gözden geçirerek yönetmektedir.

Grup yönetimi bu riskleri, her bir müşteri için ayrı ayrı yaptığı ve belirli aralıklarla gözden geçirdiği kredibilite çalışması ile minimize etmektedir. Grup'un tahsilat riski, esas olarak ticari alacaklarından doğmaktadır. Ticari alacaklar, Grup'un politikaları ve prosedürleri dikkate alınarak değerlendirilmekte ve bu doğrultuda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra finansal durum tablosunda net olarak gösterilmektedir.

NOT 31 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Kredi riski (Devamı)

Grup'un kredi riskine maruz kaldığı finansal araçları ve tutarları aşağıdaki gibidir:

	Alacaklar		
31 Mart 2026	**Ticari Alacaklar**	**Diğer Alacaklar**	**Banka mevduatları**
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D) (1)	**1.727.149.832**	**40.586.000**	**792.414.698**
Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	1.727.149.832	40.586.000	792.414.698
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	--	--	--
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	36.865.255	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	(36.865.255)	--	--
D. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--

(1) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

	Alacaklar		
31 Aralık 2025	**Ticari Alacaklar**	**Diğer Alacaklar**	**Bankalardaki Mevduat**
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D) (1)	**2.302.199.974**	**32.609.981**	**306.870.317**
Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	2.302.199.974	32.609.981	306.870.317
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	--	--	--
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	36.202.698	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	(36.202.698)	--	--
D. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--

(1) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

NOT 31 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Kredi riski (Devamı)

	Alacaklar		
31 Aralık 2024	**Ticari Alacaklar**	**Diğer Alacaklar**	**Bankalardaki Mevduat**
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D) [(1)]	**2.464.826.269**	**44.523.768**	**156.252.709**
Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	2.464.826.269	44.523.768	156.252.709
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	--	--	--
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	46.925.129	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	(46.925.129)	--	--
D. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--

(1) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

	Alacaklar		
31 Aralık 2023	**Ticari Alacaklar**	**Diğer Alacaklar**	**Bankalardaki Mevduat**
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D) [(1)]	**2.022.961.180**	**135.703.759**	**331.690.203**
Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	2.022.961.180	135.703.759	331.690.203
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	--	--	--
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	45.900.801	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	(45.900.801)	--	--
D. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--

(1) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

NOT 31 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Likidite riski

Likidite riski, Grup'un net fonlama yükümlülüklerini yerine getirmeme ihtimalidir. Grup yönetimi, fon kaynaklarını dağıtarak mevcut ve muhtemel yükümlülüklerini yerine getirmek için yeterli tutarda nakit ve benzeri kaynağı bulundurmak suretiyle likidite riskini yönetmektedir.

31 Mart 2026 ve 31 Aralık 2025, 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla Grup'un finansal yükümlülüklerinin vadelerine göre dağılımı aşağıdaki gibi olup borçlanmalar banka kredilerini içermektedir.

31 Mart 2026:

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	0-6 aydan kısa	6-12 ay arası	1-2 yıl arası
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler					
Borçlanmalar	3.389.711.386	3.389.711.386	2.601.367.989	775.824.724	12.518.673
Ticari borçlar	194.401.947	194.401.947	194.401.947	--	--
Diğer borçlar	60.827.994	60.827.994	60.827.994	--	--
	3.644.941.327	**3.644.941.327**	**2.856.597.931**	**775.824.724**	**12.518.673**

31 Aralık 2025:

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	0-6 aydan kısa	6-12 ay arası	1-2 yıl arası
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler					
Borçlanmalar	2.998.191.593	2.998.191.593	2.333.366.446	654.628.955	10.196.192
Ticari borçlar	318.664.113	318.664.113	318.664.113	--	--
Diğer borçlar	4.785.111	4.785.111	4.785.111	--	--
	3.321.640.817	**3.321.640.817**	**2.656.815.670**	**654.628.955**	**10.196.192**

31 Aralık 2024:

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	0-6 aydan kısa	6-12 ay arası	1-2 yıl arası
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler					
Borçlanmalar	2.383.596.762	2.383.596.762	2.018.032.626	365.564.136	--
Ticari borçlar	326.950.047	326.950.047	326.950.047	--	--
Diğer borçlar	16.229.316	16.229.316	16.229.316	--	--
	2.726.776.125	**2.726.776.125**	**2.361.211.989**	**365.564.136**	--

NOT 31 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Likidite riski (Devamı)

31 Aralık 2023:

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	0-6 aydan kısa	6-12 ay arası	1-2 yıl arası	2-5 yıl arası
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler						
Borçlanmalar	3.326.663.913	3.326.663.913	2.338.371.671	951.302.202	35.167.755	1.822.285
Ticari borçlar	264.383.668	264.383.668	264.383.669	--	--	--
Diğer borçlar	25.691.282	25.691.282	25.691.282	--	--	--
	3.616.738.863	**3.616.738.863**	**2.628.446.622**	**951.302.202**	**35.167.755**	**1.822.285**

Grup'un TFRS 16 kapsamında muhasebeleştirdiği kullanım hakkı varlıklarına ilişkin kiralama borçlarının vade yapısı aşağıdaki gibidir;

	31 Mart 2026	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
0-12 ay arası borçlar	323.244.997	332.102.626	346.350.046	252.732.390
1 yıldan uzun borçlar	287.398.647	286.276.106	384.873.777	344.556.325
	610.643.644	**618.378.732**	**731.223.823**	**597.288.715**

Piyasa riski

Piyasa riski faiz oranlarında, kurlarda ve diğer finansal sözleşmelerin değerinde meydana gelecek ve Grup'u olumsuz etkileyecek değişimlerdir. İlgili araçlarda meydana gelen dalgalanmalar Grup'un konsolide kar veya zarar tablosu ve konsolide özkaynakları üzerinde değişime yol açmaktadır.

NOT 31 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Kur riski

Grup'un döviz cinsinden olan finansal araçları kur değişimlerinden dolayı kur riskine maruz kalmaktadır.

31 Mart 2026 ile 31 Aralık 2025, 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla Grup'un yabancı para pozisyonu aşağıda sunulmuştur:

31 Mart 2026	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	USD TL Karşılığı	EURO TL Karşılığı	GBP TL Karşılığı	HKD TL Karşılığı	CHF TL Karşılığı	RON TL Karşılığı
1. Ticari alacaklar	2.337.326	598.994	1.224.060	--	--	514.272	4.424.140
2a. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka hesapları)	526.314.534	337.855.299	171.941.057	981.689	1.694.622	772.683	13.069.184
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	240.244.144	67.259.267	5.845.316	--	82.227.335	84.912.226	--
3. Diğer	6.047.887	3.661.688	543.299	--	1.842.900	--	--
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	**774.943.891**	**409.375.248**	**179.553.732**	**981.689**	**85.764.857**	**86.199.181**	**17.493.324**
9. Toplam varlıklar (4)	**774.943.891**	**409.375.248**	**179.553.732**	**981.689**	**85.764.857**	**86.199.181**	**17.493.324**
10. Ticari borçlar	(32.392.008)	(2.718.467)	(21.648.920)	--	--	(7.313.863)	(710.758)
11. Finansal yükümlülükler	(330.000.543)	(265.792.427)	(64.208.116)	--	--	--	--
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	--	--	--	--	--	--	--
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	--	--	--	--	--	--	--
13. Kısa vadeli yükümlükler (10+11+12)	**(362.392.551)**	**(268.510.894)**	**(85.857.036)**	**--**	**--**	**(7.313.863)**	**(710.758)**
14. Ticari borçlar	--	--	--	--	--	--	--
15. Finansal yükümlülükler	--	--	--	--	--	--	--
16 a. Parasal olan diğer yükümlülükler	--	--	--	--	--	--	--
16 b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	--	--	--	--	--	--	--
17. Uzun vadeli yükümlülükler	--	--	--	--	--	--	--
18. Toplam yükümlülükler (13)	**(362.392.551)**	**(268.510.894)**	**(85.857.036)**	**--**	**--**	**(7.313.863)**	**(710.758)**
19.Bilanço dışı türev araçlarının net varlık/yükümlülük pozisyonu	--	--	--	--	--	--	--
19a.Hedge edilen toplam varlık tutarı	--	--	--	--	--	--	--
19b.Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	--	--	--	--	--	--	--
20.Net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu	**412.551.340**	**140.864.354**	**93.696.696**	**981.689**	**85.764.857**	**78.885.318**	**16.782.566**
21.Parasal kalemler Net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu (UFRS 7.B23) (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	166.259.309	69.943.399	87.308.081	981.689	1.694.622	(6.026.908)	16.782.566
22.Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	--	--	--	--	--	--	--

31 Aralık 2025	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	USD TL Karşılığı	EURO TL Karşılığı	GBP TL Karşılığı	HKD TL Karşılığı	CHF TL Karşılığı	RON TL Karşılığı
1. Ticari alacaklar	5.009.833	1.176.808	3.344.003	--	--	489.021	--
2a. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka hesapları)	59.437.833	34.998.266	1.958.525	1.546.630	3.687.844	1.042.925	16.203.643
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	266.908.853	82.743.810	15.679.332	--	68.006.319	100.479.392	--
3. Diğer	1.651.464	--	--	--	1.651.464	--	--
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	**333.007.983**	**118.918.884**	**20.981.860**	**1.546.630**	**73.345.627**	**102.011.338**	**16.203.643**
9. Toplam varlıklar (4)	**333.007.983**	**118.918.884**	**20.981.860**	**1.546.630**	**73.345.627**	**102.011.338**	**16.203.643**
10. Ticari borçlar	(37.903.971)	(8.534.442)	(15.537.148)	--	(67.720)	(7.207.991)	(6.556.671)
11. Finansal yükümlülükler	(279.638.996)	(119.508.558)	(160.130.438)	--	--	--	--
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	--	--	--	--	--	--	--
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	--	--	--	--	--	--	--
13. Kısa vadeli yükümlükler (10+11+12)	**(317.542.967)**	**(128.043.000)**	**(175.667.586)**	**--**	**(67.720)**	**(7.207.991)**	**(6.556.671)**
14. Ticari borçlar	--	--	--	--	--	--	--
15. Finansal yükümlülükler	--	--	--	--	--	--	--
16 a. Parasal olan diğer yükümlülükler	--	--	--	--	--	--	--
16 b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	--	--	--	--	--	--	--
17. Uzun vadeli yükümlülükler	--	--	--	--	--	--	--
18. Toplam yükümlülükler (13)	**(317.542.967)**	**(128.043.000)**	**(175.667.586)**	**--**	**(67.720)**	**(7.207.991)**	**(6.556.671)**
19.Bilanço dışı türev araçlarının net varlık/yükümlülük pozisyonu	--	--	--	--	--	--	--
19a.Hedge edilen toplam varlık tutarı	--	--	--	--	--	--	--
19b.Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	--	--	--	--	--	--	--
20.Net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu	**15.465.016**	**(9.124.116)**	**(154.685.726)**	**1.546.630**	**73.277.907**	**94.803.347**	**9.646.972**
21.Parasal kalemler Net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu (UFRS 7.B23) (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(253.095.301)	(91.867.926)	(170.365.058)	1.546.630	3.620.124	(5.676.045)	9.646.972
22.Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	--	--	--	--	--	--	--

NOT 31– FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Kur riski (Devamı)

31 Aralık 2024	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	USD TL Karşılığı	EURO TL Karşılığı	GBP TL Karşılığı	HKD TL Karşılığı	CHF TL Karşılığı	RON TL Karşılığı
1. Ticari alacaklar	9.761.271	2.060.889	5.425.396	--	--	2.274.987	--
2a. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka hesapları)	93.457.060	54.594.922	17.238.041	545.554	15.920.880	90.713	5.066.950
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	143.722.176	33.821.343	46.258.420	--	--	63.642.411	--
3. Diğer	875.637	--	563.514	--	312.122	--	--
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	**247.816.144**	**90.477.154**	**69.485.371**	**545.554**	**16.233.002**	**66.008.111**	**5.066.950**
9. Toplam varlıklar (4)	**247.816.144**	**90.477.154**	**69.485.371**	**545.554**	**16.233.002**	**66.008.111**	**5.066.950**
10. Ticari borçlar	(37.216.369)	(2.764.729)	--	(4.695)	(332.799)	(9.125.691)	(24.988.454)
11. Finansal yükümlülükler	(182.221.877)	(68.421.352)	(113.800.525)	--	--	--	--
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	(36.163.085)	(16.797.889)	(12.618.701)	--	(6.442.578)	(303.916)	--
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	--	--	--	--	--	--	--
13. Kısa vadeli yükümlükler (10+11+12)	**(255.601.331)**	**(87.983.970)**	**(126.419.226)**	**(4.695)**	**(6.775.377)**	**(9.429.607)**	**(24.988.454)**
14. Ticari borçlar	--	--	--	--	--	--	--
15. Finansal yükümlülükler	--	--	--	--	--	--	--
16 a. Parasal olan diğer yükümlülükler	--	--	--	--	--	--	--
16 b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	--	--	--	--	--	--	--
17. Uzun vadeli yükümlülükler	--	--	--	--	--	--	--
18. Toplam yükümlülükler (13)	**(255.601.331)**	**(87.983.970)**	**(126.419.226)**	**(4.695)**	**(6.775.377)**	**(9.429.607)**	**(24.988.454)**
19.Bilanço dışı türev araçlarının net varlık/yükümlülük pozisyonu	--	--	--	--	--	--	--
19a.Hedge edilen toplam varlık tutarı	--	--	--	--	--	--	--
19b.Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	--	--	--	--	--	--	--
20.Net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu	**(7.785.187)**	**2.493.184**	**(56.933.855)**	**540.859**	**9.457.625**	**56.578.504**	**(19.921.504)**
21.Parasal kalemler Net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu (UFRS 7.B23) (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	**(152.383.000)**	**(31.328.159)**	**(103.755.789)**	**540.859**	**9.145.503**	**(7.063.907)**	**(19.921.504)**
22.Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	--	--	--	--	--	--	--

31 Aralık 2023	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	USD TL Karşılığı	EURO TL Karşılığı	GBP TL Karşılığı	HKD TL Karşılığı	CHF TL Karşılığı
1. Ticari alacaklar	18.253.984	1.267.572	15.847.341	--	--	1.139.072
2a. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka hesapları)	151.572.733	51.350.207	16.361.410	52.246	62.427.987	21.380.883
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	207.372.695	125.936.410	39.057.609	23.748	--	42.354.929
3. Diğer	--	--	--	--	--	--
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	**377.199.412**	**178.554.189**	**71.266.360**	**75.994**	**62.427.987**	**64.874.884**
9. Toplam varlıklar (4)	**377.199.412**	**178.554.189**	**71.266.360**	**75.994**	**62.427.987**	**64.874.884**
10. Ticari borçlar	(10.500.716)	(2.893.404)	(386.179)	(4.517)	--	(7.216.617)
11. Finansal yükümlülükler	(43.020.897)	--	(42.976.351)	--	(44.546)	--
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	(15.965.600)	(186.996)	(319.387)	--	(15.042.560)	(416.654)
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	(120)	(120)	--	--	--	--
13. Kısa vadeli yükümlükler (10+11+12)	**(69.487.333)**	**(3.080.520)**	**(43.681.917)**	**(4.517)**	**(15.087.106)**	**(7.633.271)**
14. Ticari borçlar	--	--	--	--	--	--
15. Finansal yükümlülükler	(12.366.586)	--	(12.366.586)	--	--	--
16 a. Parasal olan diğer yükümlülükler	--	--	--	--	--	--
16 b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	--	--	--	--	--	--
17. Uzun vadeli yükümlülükler	**(12.366.586)**	--	**(12.366.586)**	--	--	--
18. Toplam yükümlülükler (13)	**(81.853.919)**	**(3.080.520)**	**(56.048.503)**	**(4.517)**	**(15.087.106)**	**(7.633.271)**
19.Bilanço dışı türev araçlarının net varlık/yükümlülük pozisyonu	--	--	--	--	--	--
19a.Hedge edilen toplam varlık tutarı	--	--	--	--	--	--
19b.Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	--	--	--	--	--	--
20.Net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu	**295.345.493**	**175.473.669**	**15.217.857**	**71.477**	**47.340.881**	**57.241.613**
21.Parasal kalemler Net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu (UFRS 7.B23) (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	87.972.918 --	49.537.379 --	(23.839.752) --	47.729 --	47.340.881 --	14.886.684 --
22.Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	--	--	--	--	--	--

NOT 31 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Kur riski (Devamı)

Konsolide finansal tablolar, diğer değişkenler sabit kalsaydı, kurdaki değişikliklerden sırasıyla kar veya zarar tablosu ve özkaynaklar değişim tablosu aşağıdaki şekilde etkilenecekti.

31 Mart 2026	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında % 10 değer kazanması / kaybetmesi halinde				
1-ABD Doları net varlık / yükümlülüğü	14.086.435	(14.086.435)	14.086.435	(14.086.435)
2-ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
3-ABD Doları Net etki (1+2)	**14.086.435**	**(14.086.435)**	**14.086.435**	**(14.086.435)**
Euro'nun TL karşısında % 10 değer kazanması / kaybetmesi halinde				
4-Euro net varlık / yükümlülüğü	9.369.670	(9.369.670)	9.369.670	(9.369.670)
5-Euro riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
6-Euro Net etki (4+5)	**9.369.670**	**(9.369.670)**	**9.369.670**	**(9.369.670)**
İngiliz Sterlini'nin TL karşısında % 10 değer kazanması / kaybetmesi halinde				
7-İngiliz Sterlini net varlık / yükümlülüğü	98.169	(98.169)	98.169	(98.169)
8-İngiliz Sterlini riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
9-İngiliz Sterlini Net etki (7+8)	**98.169**	**(98.169)**	**98.169**	**(98.169)**
İsviçre Frankı'nın TL karşısında % 10 değer kazanması / kaybetmesi halinde				
10-İsviçre Frankı net varlık / yükümlülüğü	7.888.532	(7.888.532)	7.888.532	(7.888.532)
11-İsviçre Frankı riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
12-İsviçre Frankı Net etki (10+11)	**7.888.532**	**(7.888.532)**	**7.888.532**	**(7.888.532)**
Hong Kong Doları'nın TL karşısında % 10 değer kazanması / kaybetmesi halinde				
13-Hong Kong Doları net varlık / yükümlülüğü	8.576.486	(8.576.486)	8.576.486	(8.576.486)
14-Hong Kong Doları riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
15-Hong Kong Doları Net etki (13+14)	**8.576.486**	**(8.576.486)**	**8.576.486**	**(8.576.486)**
Romanya Ron'unun TL karşısında % 10 değer kazanması / kaybetmesi halinde				
16-Ron net varlık / yükümlülüğü	1.678.257	(1.678.257)	1.678.257	(1.678.257)
17- Ron riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
18-Ron Net etki (16+17)	**1.678.257**	**(1.678.257)**	**1.678.257**	**(1.678.257)**
TOPLAM (3+6+9+12+15+18)	**41.697.549**	**(41.697.549)**	**41.697.549**	**(41.697.549)**

NOT 31 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Kur riski (Devamı)

31 Aralık 2025	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında % 10 değer kazanması / kaybetmesi halinde				
1-ABD Doları net varlık / yükümlülüğü	(912.412)	912.412	(684.309)	684.309
2-ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
3-ABD Doları Net etki (1+2)	**(912.412)**	**912.412**	**(684.309)**	**684.309**
Euro'nun TL karşısında % 10 değer kazanması / kaybetmesi halinde				
4-Euro net varlık / yükümlülüğü	(15.468.573)	15.468.573	(11.601.429)	11.601.429
5-Euro riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
6-Euro Net etki (4+5)	**(15.468.573)**	**15.468.573**	**(11.601.429)**	**11.601.429**
İngiliz Sterlini'nin TL karşısında % 10 değer kazanması / kaybetmesi halinde				
7-İngiliz Sterlini net varlık / yükümlülüğü	154.663	(154.663)	115.998	(115.998)
8-İngiliz Sterlini riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
9-İngiliz Sterlini Net etki (7+8)	**154.663**	**(154.663)**	**115.998**	**(115.998)**
İsviçre Frankı'nın TL karşısında % 10 değer kazanması / kaybetmesi halinde				
10-İsviçre Frankı net varlık / yükümlülüğü	9.480.334	(9.480.334)	7.110.251	(7.110.251)
11-İsviçre Frankı riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
12-İsviçre Frankı Net etki (10+11)	**9.480.334**	**(9.480.334)**	**7.110.251**	**(7.110.251)**
Hong Kong Doları'nın TL karşısında % 10 değer kazanması / kaybetmesi halinde				
13-Hong Kong Doları net varlık / yükümlülüğü	7.327.790	(7.327.790)	5.495.843	(5.495.843)
14-Hong Kong Doları riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
15-Hong Kong Doları Net etki (13+14)	**7.327.790**	**(7.327.790)**	**5.495.843**	**(5.495.843)**
Romanya Ron'unun TL karşısında % 10 değer kazanması / kaybetmesi halinde				
16-Ron net varlık / yükümlülüğü	964.698	(964.698)	723.523	(723.523)
17- Ron riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
18-Ron Net etki (16+17)	**964.698**	**(964.698)**	**723.523**	**(723.523)**
TOPLAM (3+6+9+12+15+18)	**1.546.500**	**(1.546.500)**	**1.159.877**	**(1.159.877)**

NOT 31 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Kur riski (Devamı)

31 Aralık 2024	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında % 10 değer kazanması / kaybetmesi halinde				
1-ABD Doları net varlık / yükümlülüğü	249.318	(249.318)	186.989	(186.989)
2-ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
3-ABD Doları Net etki (1+2)	**249.318**	**(249.318)**	**186.989**	**(186.989)**
Euro'nun TL karşısında % 10 değer kazanması / kaybetmesi halinde				
4-Euro net varlık / yükümlülüğü	(5.693.386)	5.693.386	(4.270.039)	4.270.039
5-Euro riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
6-Euro Net etki (4+5)	**(5.693.386)**	**5.693.386**	**(4.270.039)**	**4.270.039**
İngiliz Sterlini'nin TL karşısında % 10 değer kazanması / kaybetmesi halinde				
7-İngiliz Sterlini net varlık / yükümlülüğü	54.086	(54.086)	40.564	(40.564)
8-İngiliz Sterlini riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
9-İngiliz Sterlini Net etki (7+8)	**54.086**	**(54.086)**	**40.564**	**(40.564)**
İsviçre Frankı'nın TL karşısında % 10 değer kazanması / kaybetmesi halinde				
10-İsviçre Frankı net varlık / yükümlülüğü	5.657.850	(5.657.850)	4.243.387	(4.243.387)
11-İsviçre Frankı riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
12-İsviçre Frankı Net etki (10+11)	**5.657.850**	**(5.657.850)**	**4.243.387**	**(4.243.387)**
Hong Kong Doları'nın TL karşısında % 10 değer kazanması / kaybetmesi halinde				
13-Hong Kong Doları net varlık / yükümlülüğü	945.763	(945.763)	709.322	(709.322)
14-Hong Kong Doları riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
15-Hong Kong Doları Net etki (13+14)	**945.763**	**(945.763)**	**709.322**	**(709.322)**
Romanya Ron'unun TL karşısında % 10 değer kazanması / kaybetmesi halinde				
16-Ron net varlık / yükümlülüğü	(1.992.150)	1.992.150	(1.494.112)	1.494.112
17- Ron riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
18-Ron Net etki (16+17)	**(1.992.150)**	**1.992.150**	**(1.494.112)**	**1.494.112**
TOPLAM (3+6+9+12+15+18)	**(778.519)**	**778.519**	**(583.889)**	**583.889**

NOT 31 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Kur riski (Devamı)

31 Aralık 2023	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında % 10 değer kazanması / kaybetmesi halinde				
1-ABD Doları net varlık / yükümlülüğü	17.547.366	(17.547.366)	13.160.524	(13.160.524)
2-ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
3-ABD Doları Net etki (1+2)	**17.547.366**	**(17.547.366)**	**13.160.524**	**(13.160.524)**
Euro'nun TL karşısında % 10 değer kazanması / kaybetmesi halinde				
4-Euro net varlık / yükümlülüğü	1.521.785	(1.521.785)	1.141.339	(1.141.339)
5-Euro riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
6-Euro Net etki (4+5)	**1.521.785**	**(1.521.785)**	**1.141.339**	**(1.141.339)**
İngiliz Sterlini'nin TL karşısında % 10 değer kazanması / kaybetmesi halinde				
7-İngiliz Sterlini net varlık / yükümlülüğü	7.148	(7.148)	5.361	(5.361)
8-İngiliz Sterlini riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
9-İngiliz Sterlini Net etki (7+8)	**7.148**	**(7.148)**	**5.361**	**(5.361)**
İsviçre Frankı'nın TL karşısında % 10 değer kazanması / kaybetmesi halinde				
10-İsviçre Frankı net varlık / yükümlülüğü	5.724.162	(5.724.162)	4.293.120	(4.293.120)
11-İsviçre Frankı riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
12-İsviçre Frankı Net etki (10+11)	**5.724.162**	**(5.724.162)**	**4.293.120**	**(4.293.120)**
Hong Kong Doları'nın TL karşısında % 10 değer kazanması / kaybetmesi halinde				
13-Hong Kong Doları net varlık / yükümlülüğü	4.734.088	(4.734.088)	3.550.565	(3.550.565)
14-Hong Kong Doları riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
15-Hong Kong Doları Net etki (13+14)	**4.734.088**	**(4.734.088)**	**3.550.565**	**(3.550.565)**
TOPLAM (3+6+9+12+15)	**29.534.549**	**(29.534.549)**	**22.150.909**	**(22.150.909)**

NOT 32 – FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR

Rayiç bedel, bir finansal enstrümanın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa, oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Rayiç bedel tahmininde ve piyasa verilerinin yorumlanmasında tahminler kullanılır. Buna göre, burada sunulan tahminler, Grup'un bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği tutarları göstermeyebilir.

Aşağıdaki metodlar ve varsayımlar rayiç değeri belirlemenin mümkün olduğu durumlarda her bir finansal aracın rayiç değerini tahmin etmekte kullanılmıştır.

Finansal varlıklar

Nakit ve nakit benzerleri finansal varlıklar taşınan değerlerinin rayiç değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir. Ticari alacakların şüpheli alacaklar karşılığı düşüldükten sonraki taşınan değerlerinin rayiç değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir. Yabancı para cinsinden parasal kalemler dönem sonu kurları kullanılarak çevrilmiştir. Uzun vadeli krediler itfa edilmiş maliyet üzerinden gösterilmiştir.

NOT 32 – FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR (Devamı)

Finansal yükümlülükler

Yabancı para cinsinden parasal kalemler dönem sonu kurları kullanılarak çevrilmektedir. Ticari borçların ve diğer parasal yükümlülüklerin, kısa vadeli olmasından dolayı, rayiç değerlerin taşınan değerlerine yakın olduğu kabul edilir. Kısa vadeli kredilerinin ise vadelerinin kısa olması nedeniyle taşınan değerlerinin rayiç değeri yansıttığı varsayılmaktadır.

NOT 33 – BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER

1) Grup'un 31 Mart 2026 tarihinde sona eren raporlama dönemine ilişkin bağımsız denetim ücret gideri 2.100.000 TL tutarındadır (31 Aralık 2025: 1.760.643 TL).

2) Grup'un 31 Mart 2026 tarihinde sona eren raporlama döneminde finansal tabloların bağımsız denetimi dışında alınan diğer hizmetleri bulunmamaktadır.

NOT 34 – RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Şirket'in 21 Nisan 2026 tarihli yönetim kurulu toplantısında, 542.648.379 TL tutarında kar payı dağıtılmasına karar verilmiştir.

NOT 35 – DİĞER HUSUSLAR

Bulunmamaktadır.