



Nesillerin Sağlığı, Nesillerin Yarını



2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

Pınar Süt Mamülleri Sanayii A.Ş.

KPMG Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Adalet Mah. Manas Bulvarı, No:39
Folkart Towers, B Kule, Kat: 35
Bayraklı 35530 İzmir
Tel +90 232 464 2045
Fax +90 232 464 2145
www.kpmg.com.tr

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ'NİN TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Pınar Süt Mamulleri Sanayii Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

Pınar Süt Mamulleri Sanayii Anonim Şirketi ("Şirket") 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1: Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2: İklimle İlgili Açıklamalar'a (hep birlikte "TSRS" olarak anılacaktır) uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunuyoruz.

Sınırlı Güvence denetimimiz, iklimle ilgili risk ve fırsatlar dışında önceki döneme ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Sınırlı Güvence Sonucumuza Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle TSRS'ye uygun olarak hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

İklimle ilgili risk ve fırsatlar dışında önceki döneme ilişkin bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgiler (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Dikkat Çekilen Hususlar

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun Sunuş bölümünde açıklandığı üzere, Şirket'in 2025 yılı için hazırladığı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda 30 Aralık 2025 tarihli 33123 sayılı Resmî Gazete 'de yayımlanan 25 Aralık 2025 tarihli KGK Kurul Kararı'nın sağladığı muafiyeti dikkate alarak ikinci yıllık raporlama döneminde yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgileri açıklamıştır. Ancak bu husus tarafımızca verilen sonucu etkilememektedir.

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun Standartlara Uyumluluk bölümünde açıklandığı üzere, Şirket 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan "Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı Geçici madde 3 uyarınca ilk iki yıl geçerli olan Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklamama muafiyetinden yararlanmıştır. Bu nedenle, Şirket Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklamamıştır. Ancak bu husus tarafımızca verilen sonucu etkilememektedir.

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasında yapısal kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Ayrıca, sera gazı sayısallaştırması, emisyon faktörlerini ve farklı gaz emisyonlarını birleştirmek amacıyla gereken değerleri belirlemek için kullanılan bilimsel bilginin yetersizliğinden dolayı, yapısal belirsizliğe maruz kalır.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin Sorumlulukları

Şirket Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin TSRS 'ye uygun olarak hazırlanmasından;
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli görülen iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesinden;
- İlaveten Şirket Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için denetimi planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Şirket yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuzdan dolayı bağımsızlığımızı tehlikeye atabileceği için Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasına dâhil olmamıza izin verilmemektedir.



Mesleki Standartların Uygulanması

Yaptığımız sınırlı güvence denetimi, KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 “Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri” ve Güvence Denetimi Standardı 3410 “Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri”ne uygun olarak yürütülmüştür. Bu güvence standartları kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır.

Sınırlı güvence denetimi sırasında elde ettiğimiz kanıtların, sonucumuzun oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar’daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız.

KPMG, Kalite Yönetim Standardı 1 (“KYS 1”) *Finansal Tabloların Bağımsız Denetim veya Sınırlı Bağımsız Denetimleri ile Diğer Güvence Denetimleri veya İlgili Hizmetleri Yürüten Bağımsız Denetim Şirketleri İçin Kalite Yönetimi* hükümlerini uygulamak ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler de dahil kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmekle sorumludur.

Sınırlı Güvence Sonucumuza Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri’nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir.

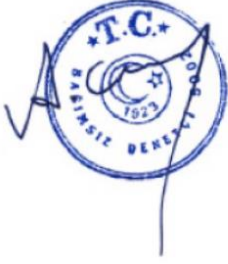
Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri’ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Şirket’in anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Şirket’in iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hazırlanmasıyla ilgili Şirket’in kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.



- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin doğruluğu, örneklem bazında Şirket'in destekleyici dokümantasyonu ile karşılaştırarak test edilmiştir.
- Şirket'in tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Şirket'in tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Sera gazlarına yönelik sayısallaştırma yöntemleri ve raporlama politikalarının seçimi değerlendirilmiştir.
- Örneklem bazında analitik güvence prosedürleri ve ilgili sorgulamaları, yeniden hesaplamaları gerçekleştirdik, dokümantasyonu inceledik ve veri toplama işlemlerini test ederek Şirket sürdürülebilirlik beyanının doğruluğunu değerlendirdik.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetimine göre farklılık gösterir ve bu prosedürlerin kapsamı da daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetiminde elde edilen güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek olan güvence seviyesine göre önemli ölçüde düşüktür.



Ahmet Hamdi Cura, SMMM
Sorumlu Denetçi
7 Temmuz 2026
İzmir, Türkiye

İçindekiler

1	Rapor Hakkında	4
1.1	Finansal Açıklamalar ile Bağlantı	4
1.2	Geçiş Muafiyetlerinin Uygulanması	4
1.3	Raporlama Sınırları, Ölçüm Yaklaşımı ve Metrikler	5
2	Şirket Hakkında	6
2.1	Şirket ve Faaliyet Konusu	6
2.2	Şirket'in İş Modeli ve Değer Zinciri	7
3	Yönetişim	8
3.1	Yönetim Kurulu Gözetimi	8
3.1.1	Yönetim Kurulu	8
3.1.2	Kurumsal Yönetim Komitesi	8
3.1.3	Riskin Erken Saptanması Komitesi	8
3.2	Üst Yönetimin Yönetişimdeki Rolü	8
3.2.1	Sürdürülebilirlik Komitesi	8
3.3	Operasyonel Düzeyde Sorumluluklar	9
3.3.1	Sürdürülebilirlik Çalışma Grupları	9
3.3.2	Sürdürülebilirlik Ekibi	9
3.4	Yetkinlik ve Yeterlilik	9
3.5	Ücretlendirme	10
4	Risk Yönetimi	10
4.1	İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Belirlenmesi	10
4.2	İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi ve Önceliklendirilmesi	10
4.3	İklimle İlgili Risk ve Fırsatların İzlenmesi ve Raporlanması	11
5	Strateji	12
5.1	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar	12
5.1.1	Fiziksel Risk 1 (FR1): Su stresi ve kuraklığı sebebiyle operasyonel kesintiler	12-13-14
5.1.2	Fiziksel Risk 2 (FR2): Aşırı hava sıcaklıklarının ürün depolama süreçlerine etkisi	15-16
5.2	İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Şirket Stratejisine Etkileri	17
6	Metrikler ve Hedefler	18
6.1	Karbon Nötr Hedefi ve Sera Gazı Emisyonları	18
6.2	Riske Yönelik Hedefler	20
6.3	Sektörel Metrikler	20
6.3.1	Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler	21-26
6.3.2	Faaliyet Metrikleri	26



1 Rapor Hakkında

Pınar Süt Mamülleri Sanayi A.Ş. ("Pınar Süt" veya "Şirket"), 29 Aralık 2023 tarihli 32414(M) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan ve 1 Ocak 2024 tarihi ve sonrasında başlayan hesap dönemlerinde uygulanmak üzere yürürlüğe giren Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında raporlama yükümlülüğüne tabidir. Bu doğrultuda Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu’nun düzenleme ve denetimine tabi olması ve Borsa İstanbul piyasalarında işlem görmesinin yanı sıra, belirtilen ölçütlerden en az ikisini iki raporlama döneminde eşik değerlerin üstünde sağlama kriterini karşılaması nedeniyle bu yükümlülük kapsamına girmiştir.

Şirket, 1 Ocak – 31 Aralık 2025 finansal raporlama dönemini esas alarak TSRS 1: Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve TSRS 2: İklimle İlgili Açıklamalar Standartları çerçevesinde raporlama yapmaktadır. Ayrıca, TSRS 2’nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber’in; Cilt 23 — Et, Kümes Hayvanları ve Süt Ürünleri, Cilt 24 — Alkolsüz İçecekler ve Cilt 25 — İşlenmiş Gıdalar ciltlerinden de yararlanılmıştır. Finansal tablolarla uyumlu şekilde hazırlanan bu rapor kapsamında, Pınar Süt’ün iştirak yapısı ve tüm değer zinciri ele alınmıştır. Rapor, Şirket’in sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğine ilişkin yönetim, risk yönetimi, strateji, metrikler ve hedeflere dair bilgi ve açıklamalarını içermektedir.

1.1 Finansal Açıklamalar ile Bağlantı

Bu raporda yer alan sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkin açıklamalar Pınar Süt için hazırlanmış olup, finansal tablolar ile değerlendirilmelidir. Rapor, 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ait finansal tablolar ile birlikte değerlendirilmelidir. İlgili finansal tablolara 2025 Faaliyet Raporu üzerinden ulaşılabilir. Raporda sunulan finansal göstergeler, aksi belirtilmedikçe finansal raporlama ile uyumlu şekilde Türk Lirası (TL) cinsinden sunulmaktadır.

1.2 Geçiş Muafiyetlerinin Uygulanması

30.12.2025 tarihli ve 33123 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 25.12.2025 tarihli Kurul Kararı uyarınca, TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler Standardı’nın E4, E5 ve E6(b) paragraflarındaki geçiş muafiyetleri bir yıl süreyle uzatılmıştır.

TSRS 1 E4: 01.01.2025-31.12.2025 dönemine ilişkin TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporu, işletmenin ara dönem genel amaçlı finansal rapor sunma yükümlülüğü kapsamında, Rapor, 1 Ocak - 31 Aralık 2025 dönemine ait finansal tablolar paylaşıldıktan sonra yayımlanmaktadır.

TSRS 1 E5: TSRS 2 uyarınca yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin açıklamalara yer verilmiştir.

TSRS 1 E6 (b): İşletme, E5 paragrafındaki geçiş muafiyetini kullanmış olması nedeniyle, ikinci uygulama yılı olan 2025 raporlama döneminde iklimle ilgili risk ve fırsatlar dışındaki sürdürülebilirlik konularına ilişkin karşılaştırmalı bilgi açıklamamıştır.

Şirket, geçiş muafiyeti kapsamında:

- Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı -

Geçici Madde 3: İşletmenin, uygulama kapsamı çerçevesinde TSRS’yi uyguladığı ilk iki yıllık raporlama döneminde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklaması zorunlu değildir. Şirket, bu raporlama döneminde TSRS 2 kapsamında yer alan C4 maddesi uyarınca muafiyet hakkını kullanarak 2025 ve 2024 yıllarına ait Kategori 15 - yatırımlar dahil olmak üzere Kapsam 3 sera gazı emisyonu bilgilerine yer vermemiştir.

1.3 Raporlama Sınırları, Ölçüm Yaklaşımı ve Metrikler

Raporun hazırlanmasında, TSRS 2’nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehberler dikkate alınarak, Pınar Süt’ün faaliyet alanına karşılık gelen sektör rehberleri olan:

- Cilt 23 — Et, Kümes Hayvanları ve Süt Ürünleri,
- Cilt 24 — Alkolsüz İçecekler,
- Cilt 25 — İşlenmiş Gıdalar

rehberleri değerlendirmeye alınmıştır. Bu sektörlerle özgü sürdürülebilirlik metrikleri ve iklimle ilişkili risk ve fırsatlara yönelik açıklamalar raporun Metrik ve Hedefler bölümünde sunulmuştur.

Söz konusu sektör rehberleri arasında yer alan metriklerinden, Pınar Süt’ün değer zinciri ve faaliyetleri ile doğrudan ilişkili olmayan metrikler kapsam dışı bırakılmıştır.

Geçmiş Raporlama Dönemine Ait Değişiklikler

2025 raporlama döneminde, iklimle ilgili risklerin değerlendirilmesinde kullanılan veri kaynakları güncellenmiştir. Önceki raporlama döneminde kullanılan IPCC ve NGFS senaryoları geçerliliğini korurken; G20 İklim Risk Atlası, Meteoroloji Genel Müdürlüğü tarafından yayınlanan güncel iklim verileri, Devlet Su İşleri verileri ve Türkiye’nin İkinci Ulusal Katkı Beyanı (NDC 3.0) değerlendirme süreçlerine dahil edilmiştir. Bunun dışında raporlama sınırları, ölçüm yaklaşımı ve kullanılan temel metodolojilerde önemli bir değişiklik yapılmamıştır.

Raporlama Dönemi Sonrasındaki Değişiklikler

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sona eren raporlama döneminden bu raporun yayım tarihine kadar geçen sürede, finansal rapor kullanıcılarının Şirket’e ilişkin değerlendirme ve kararlarını etkileme potansiyeli taşıyan herhangi bir olay, işlem veya koşul değişikliği meydana gelmemiştir.

2 Şirket Hakkında

2.1 Şirket ve Faaliyet Konusu

Pınar Süt, 1973 yılında süt işleme tesisi olarak kurulmuş, Türkiye’yi uzun ömürlü sütle tanıştıran ilk marka olmuştur. Şirket, kurulduğu günden bu yana sorumlu üretici anlayışıyla faaliyetlerini sürdürmekte olup, değişen tüketici beklentilerine yanıt veren geniş bir ürün yelpazesi sunmaktadır. Faaliyet konusu kapsamında süt ve süt ürünleri (süt, yoğurt, ayran, peynir, tereyağı, krema, kefir), bitki bazlı içecekler ve çeşitli gıda ürünleri (meyve suyu, puding, ketçap, mayonez, hardal, sos, bal, reçel, toz ürünler) üretmektedir. Merkezi İzmir’de yer alan Şirket, üretim faaliyetlerini İzmir - Pınarbaşı, Eskişehir - Organize Sanayi Bölgesi ve Şanlıurfa - Organize Sanayi Bölgesi’nde yer alan üç modern tesiste yürütmektedir. 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap döneminde Şirket’in bünyesinde istihdam edilen ortalama çalışan sayısı 1.216’dır.

Şirket’in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla %61,41 oranında hissesine sahip olan Yaşar Holding A.Ş. (“Yaşar Holding”), Şirket’in ana ortağı konumundadır. Şirket üretmekte olduğu ürünlerin net yurt içi satışının yaklaşık %99’unu Yaşar Topluluğu şirketlerinden ve Şirket’in iştiraki olan Yaşar Birleşik Pazarlama Dağıtım Turizm ve Ticaret A.Ş. (“YBP”), yurt dışı satış ve dağıtımının tamamını ise Yaşar Topluluğu şirketlerinden Yaşar Dış Ticaret A.Ş. (“YDT”) aracılığıyla gerçekleştirmektedir.

Şirket’in iştiraklerinin ticari ünvan, faaliyet alanı, 2025 yılındaki etkin ortaklık oranı ve kayıtlı bulundukları ülkeler aşağıdaki gibidir:

	Şirket İsmi	Faaliyet Alanı	Ortaklık Oranı (%) 2024	Ortaklık Oranı (%) 2025	Faaliyette Bulunduğu Ülke
İştirakler ¹	Yaşar Birleşik Pazarlama Dağıtım, Turizm ve Ticaret A.Ş. (“YBP”)	Pazarlama ve dağıtım	%31,82	%43,48	Türkiye
	Desa Enerji Elektrik Üretim A.Ş. (“Desa Enerji”)	Enerji üretimi	%26,65	%19,65	Türkiye
	Pınar Foods GmbH (“Pınar Foods”)	Pazarlama ve dağıtım	%44,94	%44,94	Almanya
Finansal Yatırımlar	Desa Enerji Elektrik Üretim A.Ş. (“Desa Enerji”) (*)	Enerji üretimi	-	%19,65	Türkiye
	Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş. (“Pınar Et”)	Büyükbaş ve küçükbaş, kanatlı hayvan ve balık et ve yan ürünleri ve dondurulmuş hamur ve hazır yemek üretimi	%12,58	-	Türkiye
	Pınar Su ve İçecek Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Pınar Su”)	Su ve içecek ürünlerinin üretimi	%8,77	-	Türkiye
	Bintur Turizm ve Catering Hizmetleri Ticaret A.Ş. (“Bintur”)	Turizm	%1,33	%1,33	Türkiye
	Çamlı Yem Besicilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Çamlı Yem”)	Tarım ve hayvancılık	%5,47	%5,47	Türkiye
	Yaşar Dış Ticaret A.Ş. (“YDT”)	Dış ticaret	%0,93	%0,93	Türkiye
	Hadaf Foods LLC (“Hadaf Foods”)	Süt ürünleri	%9,87	%9,87	Birleşik Arap Emirlikleri

(*) Şirket, 30 Nisan 2025 tarihinde %25,65 oranında sahip olduğu Desa Enerji payının %6’lık kısmını 42.692.640 TL karşılığında Yaşar Holding’e devretmiş olup ilgili finansal yatırım, özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımlardan gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklara transfer edilmiştir.

(**) Şirket, 9 Mayıs 2025 tarihinde %12,58’lik payının tamamını, PETUN hissesinin 8 Mayıs 2025 tarihli ağırlıklı ortalama fiyatı üzerinden belirlenen değeri üzerinden toplam 344.986.885 TL’ye Yaşar Holding’e satmıştır.

(***) Şirket, 26 Aralık 2025 tarihinde %8,77’lik payının tamamını, PINSU hissesinin 25 Aralık 2025 tarihli ağırlıklı ortalama fiyatı üzerinden belirlenen değeri üzerinden toplam 309.551.652 TL’ye Yaşar Holding’e satmıştır.

2.2 Şirket’in İş Modeli ve Değer Zinciri

Şirket, iklimle ilgili finansal açıklamalarını hazırlarken, kendi faaliyetlerinin yanı sıra iştiraklerini de içeren tüm değer zincirini değerlendirmiştir. Pınar Süt’ün ürünlerini tüketicilere sunabilmesi, çok sayıda kaynağa ve çok paydaşlı bir yapıya dayanmaktadır. Bu paydaşlar arasında süt temininde iş birliği yapılan sözleşmeli çiftlikler ve süt üreticileri, üretim süreci için gerekli ekipman, yardımcı malzeme ve ambalaj malzemeleri sağlayan tedarikçiler, üretim ve operasyonel süreç çalışanları, kalite kontrol ve Ar-Ge süreçlerinde görev alan çalışanlar, dağıtım süreçlerinde görev alan lojistik ve soğuk zincir iş ortakları ile ürünlerin satışını gerçekleştiren perakende zincirleri, müşteriler ve e-ticaret platformları yer almaktadır Pınar Süt, değer zincirini yukarı ve aşağı yönlü olmak üzere bütüncül bir yaklaşımla ele almaktadır.

Pınar Süt’ün yukarı ve aşağı yönlü değer zinciri ilişkileri aşağıda gösterildiği gibidir:

Değer Zinciri Aşaması	Faaliyet Türü	Faaliyet Açıklaması	Coğrafi Konum
Yukarı Yönlü Değer Zinciri	Tedarik	Çiğ süt, meyve konsantresi, reçel, bal, salça, ambalaj, enerji ve diğer hammaddelerin temini	Türkiye (genel), Ege, Akdeniz, Marmara, İç Anadolu
	Ham Madde Taşımacılığı	Çiğ süt taşımacılığı, soğutmalı/soğutmasız araçlarla hammadde, ambalaj taşımacılığı	Türkiye
Şirket Operasyonları	Üretim	Süt ve süt ürünleri, meyve suyu, reçel, bal, ketçap vb. üretimi	İzmir, Eskişehir, Şanlıurfa
	Ar-Ge ve Yatırım	Ürün ve ambalaj araştırma ve geliştirme çalışmaları	İzmir, Eskişehir, Şanlıurfa
	Ar-Ge ve Yatırım, Stok Depolama	Fabrika içi depolarının kullanımı	İzmir, Eskişehir, Şanlıurfa
	Lojistik & Dağıtım	Ürünlerin YBP, YDT ve direkt satış kanallarıyla dağıtımı	Türkiye, AB, Orta Doğu, Arap Yarımadası, Balkanlar
Aşağı Yönlü Değer Zinciri	Stok & Depolama	YBP’ye bağlı bölge/bayi depolarının kullanımı	YBP bölge/bayi depoları
	Lojistik ve Dağıtım	Türkiye geneline YBP aracılığıyla perakende dağıtım	Türkiye
	Satış Noktaları	İç pazarda direkt satış ve YBP aracılığıyla geleneksel ve modern kanallarda satış	Türkiye
	İhracat	YDT aracılığıyla uluslararası satış	Uluslararası

3 Yönetişim

3.1 Yönetim Kurulu Gözetimi

3.1.1 Yönetim Kurulu

Pınar Süt'ün sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle ilgili risk ve fırsatlara yaklaşımı, Yönetim Kurulu'nun gözetiminde yürütülmektedir. Kurul, sürdürülebilirlik ve iklim risklerinin yönetimi konusunda nihai sorumluluğu taşımaktadır. Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konularda Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından desteklenmektedir. Bu Komiteler, Şirket'in sürdürülebilirlik stratejileri, risk ve fırsat değerlendirmeleri, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili hedeflerin belirlenmesi süreçlerinde aktif rol almaktadır. Yönetim Kurulu, bu komitelerin ürettiği sürdürülebilirlik odaklı çıktıları stratejik perspektifte değerlendirmekte ve yönlendirici kararlar almaktadır. Bu kapsamda, sürdürülebilirlik stratejilerinin şirketin uzun vadeli hedefleriyle uyumlu şekilde yürütülmesini, performansın düzenli olarak izlenmesini ve stratejik risklerin azaltılmasını sağlamaktadır. Yönetim Kurulu, sürdürülebilirliğe ilişkin önemli gelişmeleri gündemine alarak, yıllık toplantılar ve özel oturumlar aracılığıyla iklim krizi, kaynak yönetimi, döngüsel ekonomi ve toplumsal katkı konularını değerlendirmektedir. 2025 yılı faaliyet döneminde, ilgili komitelerin koordinasyonunda 2025 yılında 2 kez toplantı yapılmış ve Yönetim Kurulu bilgilendirilmiştir. Toplantılar doğrultusunda sürdürülebilir tarım, düşük karbonlu üretim, atık azaltımı, su verimliliği ve toplumsal katkı konularında öneriler Yönetim Kurulu onayına sunulmuştur.

3.1.2 Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, stratejik yönetim çerçevesinde sürdürülebilirliğin şirket stratejilerine entegrasyonunu gözetir. Komite aynı zamanda, Şirket'in kamuyu aydınlatma yükümlülüklerinin, şeffaflık ilkesi doğrultusunda yerine getirilmesinden ve sürdürülebilirlik raporlamasında yer alan bilgilerin güvenilirliği ve iç kontrol sistemleriyle uyumluluğundan sorumludur.

3.1.3 Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi, iklim değişikliği ile ilgili riskler de dahil olmak üzere tüm sürdürülebilirlik risklerinin erken tespiti ve etkin bir risk yönetim sisteminin oluşturulması amacıyla faaliyetlerini yürütmektedir. Komite, sürdürülebilirlik ile ilgili risklerin stratejik öncelikler arasında yer almasını sağlamaktadır. Komite, 2025 yılı boyunca 6 kez toplanmıştır.

3.2 Üst Yönetimin Yönetişimdeki Rolü

3.2.1 Sürdürülebilirlik Komitesi

Yaşar Holding Yönetim Kurulu kararı ile Ağustos 2010 tarihinde “Sürdürülebilir Kalkınma Komitesi” oluşturulmuş ve bu karar doğrultusunda Pınar Süt'te sürdürülebilirlik çalışmaları başlatılmıştır.

Pınar Süt'te halihazırda faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetimi, sürdürülebilirlik performansının izlenmesi ve sürdürülebilirlik stratejisinin uygulanmasının koordinasyonundan sorumludur. Sürdürülebilirlik Komitesi kendisine bağlı olarak çalışan Sürdürülebilirlik Ekibi ve Sürdürülebilirlik Çalışma Grupları ile Pınar Süt Yönetim Sistemleri Politikası ve sürdürülebilirlik standartları doğrultusunda, sürdürülebilirlik ve iklim ile ilgili risk ve fırsatların gözetiminden sorumludur. Komite, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili stratejik önceliklerin belirlenmesi, risk ve fırsatların çalışan katılımı ile değerlendirilmesi ve performans izleme faaliyetlerinin koordinasyonundan sorumlu olup, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin raporlama süreçlerine entegrasyonunu izlemekte ve bu sistemin kapsamlı risk değerlendirmesine dayalı olarak yürütülmesini sağlamaktadır.

2025 yılı sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında yönetim yapısını güçlendirmek amacıyla; Sürdürülebilirlik Komitesi, Sürdürülebilirlik Ekibi ve Sürdürülebilirlik Çalışma Grupları'nın görev, yetki ve sorumluluklarının güncellendiği bir görevlendirme yazısı kurum içinde yayınlanmıştır. Bu kapsamda, sürdürülebilirlik yönetim yapısının kurumsal düzeyde güçlendirilmesi sağlanmıştır.

Komite, çalışan katılımıyla oluşturulan sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili hedeflerin uygulanabilirliğini değerlendirir, performansı takip eder ve Pınar Süt Yönetim Kurulu'na öneriler sunar. Pınar Süt Genel Müdüğü'nün başkanlık ettiği Komite, yılda en az bir kez toplanmaktadır.

3.3 Operasyonel Düzeyde Sorumluluklar

3.3.1 Sürdürülebilirlik Çalışma Grupları

Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Komitesi koordinasyonunda İklim Krizi ve Toplumsal Cinsiyet Eşitliği çalışma grupları yer almaktadır. Bu yapılar, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili karar süreçlerine çok paydaşlı katılımı ve Yönetim Kurulu düzeyinde izlemeyi mümkün kılmaktadır. Çalışma grupları, aynı zamanda kendi tematik alanlarında veri toplama, analiz yapma ve gelişmeleri izleme görevlerini yürütmektedir. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi, izlenmesi ve takibi, Pınar Süt Yönetim Sistemleri kapsamında yer alan Risk ve Fırsatların Belirlenmesi Prosedürü ve Risk Değerlendirme Matrisi doğrultusunda, Pınar Süt Sürdürülebilirlik Ekibi ve Sürdürülebilirlik Çalışma Grupları tarafından yıllık bazda gözden geçirilmekte, sürdürülebilirliğin yönetim sistemleri ile entegrasyonu hedeflenmektedir.

Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Komitesi ile koordineli çalışan Pınar Süt Sürdürülebilirlik Komitesi, Ekibi ve Çalışma Grupları; Yaşar Topluluğu'nun sürdürülebilirlik anlayışı ve hedeflerinin kurum içinde yaygınlaştırılması, bilinirliğinin sağlanması ve artırılması konusunda çalışmaktadır. Yaşar Topluluğu Şirketleri arasında bilgi akışı ve yetkinlik gelişimi düzenli olarak desteklenmektedir. 2025 yılında Pınar Süt Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu 2 kez toplanmıştır.

3.3.2 Sürdürülebilirlik Ekibi

Pınar Süt Sürdürülebilirlik Komitesi'ne bağlı olarak çalışan Sürdürülebilirlik Ekibi; Mali İşler, Pazarlama, Ar-Ge, Kalite, Makine Bakım, Satınalma, İnsan Kaynakları, İdari İşler ve Kurumsal İletişim departman yöneticilerinden oluşmaktadır. Sürdürülebilirlik Ekibi, Pınar Süt Entegre Yönetim Sistemleri Politikası ve sürdürülebilirlik standartları doğrultusunda, sürdürülebilirlik ve iklim ile ilgili risk ve fırsatların belirlenmesinden, sürdürülebilirlik verilerinin toplanmasından, uygulanmasından, Sürdürülebilirlik Komitesi'nin aldığı kararların hayata geçirilmesinden ve operasyonlara entegrasyonundan sorumludur.

3.4 Yetkinlik ve Yeterlilik

Pınar Süt Yönetim Kurulu ve Pınar Süt Sürdürülebilirlik Komitesi üyeleri arasında sürdürülebilirlik, iklim riskleri ve ESG (çevresel, sosyal, yönetim) konularında bilgi ve deneyim sahibi yönetici ve çalışanlar yer almaktadır. Bu üyeler, kurumsal sorumluluk alanlarında farklı projelerde görev almış, sektörel farkındalığı yüksek profesyonellerden oluşmaktadır. Şirketin Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi üyeleri, sürdürülebilirlik odaklı eğitimlere ve bilgilendirme oturumlarına düzenli olarak katılmakta; faaliyet raporları ve iç raporlamalar aracılığıyla çevresel ve sosyal gelişmeler hakkında güncel bilgiye erişmektedir. Ayrıca bu üyeler, faaliyet döneminde sektör dinamiklerine, yasal düzenlemelere ve sürdürülebilirlikle ilgili gelişmelere yönelik sunumlar, iç eğitimler ve danışmanlık hizmetlerinden de yararlanmaktadır. 25 Aralık 2025'te Yaşar Topluluğu Etik Politikası, Yolsuzlukla Mücadele Politikası ve İnsan Hakları Politikası yürürlüğe girmiştir. Bu politikalar; İnsana Değer, Etik Olmak, Şeffaflık ve Güven, Sürdürülebilirlik, Değişime Açıklık ve Yenilikçilik kurumsal değerleri üzerine inşa edilmiştir. Yaşar Topluluğu'nun yolsuzluk ve rüşvetle mücadele konusundaki kararlılığının bir yansıması olarak ortaya koyulan “Yolsuzlukla Mücadele Politikası”, Topluluk bünyesinde uygulanacak ilke ve kuralları belirleyen bir referans konumundadır. Yaşar Topluluğu'nun kurumsal değerleri, insan haklarının evrenselliği, bölünmezliği ve tüm iş yapış biçimlerine entegrasyonu açısından güçlü bir temel oluşturmuştur. Yaşar Topluluğu'nun kurumsal değerlerinde de yer bulan “İnsana Değer”i temel alan Yaşar Topluluğu İnsan Hakları Politikası, ulusal mevzuata ve uluslararası insan hakları standartlarına uyumlu olarak hazırlanmıştır. İnsan onuruna saygıyı esas alan hukuki, etik ve evrensel ilkeler, politikanın temel dayanaklarıdır.

Sürdürülebilirlik Komitesi ve çatısı altında görev alan teknik uzmanlar, Pınar Süt Yönetim Sistemleri ve sürdürülebilirlik standartları gereklilikleri konusunda bilgi sahibidir. Pınar Süt Sürdürülebilirlik Komitesi ve Sürdürülebilirlik Ekibi sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili performans göstergelerinin izlenmesinde doğrudan görev almakta; çevresel etki, karbon ayak izi, enerji verimliliği, su ve atık yönetimi ile toplumsal katkı alanlarında projeler yürütmektedir. Bu kapsamda, Pınar Süt'te sürdürülebilirlikle ilgili yönetsel karar alma süreçlerinde yeterli bilgi, teknik uzmanlık ve sektörel farkındalık bulunmaktadır. Bu yetkinlik, sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarının üst yönetim düzeyinde değerlendirilmesinde ve karar süreçlerine entegre edilmektedir. Komite altında görev yapan İklim Krizi ve Toplumsal Cinsiyet Eşitliği tematik çalışma grupları ise, ilgili uzmanlık alanlarında veri toplama, analiz yapma, güncel gelişmeleri izleme ve bu gelişmeleri karar süreçlerine taşımada aktif rol oynamaktadır.

Pınar Süt, sürdürülebilirlik konularında görev alan yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilerin uzmanlıklarının güncel tutulmasını sağlamak amacıyla çeşitli kaynaklardan bilgi ve gelişim desteği sunmaktadır. Bu kapsamda; üst yönetim ve komite üyeleri için periyodik bilgilendirme toplantıları düzenlenmekte, çevresel riskler, iklim krizi, su yönetimi ve sosyal etki alanlarında iç uzmanlar tarafından sunumlar gerçekleştirilmektedir. Ayrıca, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Sürdürülebilirlik Komitesi üyeleri, Yaşar Holding çatısı altındaki sürdürülebilirlik rehberlik yapılarından, sürdürülebilirlik danışmanlarından ve kurumsal paydaşlardan gelen bilgi akışından da düzenli olarak faydalanmaktadır.

Sürdürülebilirlik raporlamasında koordinasyon görevini yürütmekte olan çalışanlar BT Akademi tarafından düzenlenen Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlaması Standartları (TSRS) ve Sürdürülebilirlik Raporlaması eğitimini tamamlamıştır.

3.5 Ücretlendirme

Sürdürülebilirlik konularında performans dayalı bir ücretlendirme sistemi ilgili raporlama döneminde bulunmamaktadır.

4 Risk Yönetimi

Pınar Süt, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları belirleme, değerlendirme, önceliklendirme ve izleme süreçlerini, genel Risk Yönetimi Sistemine entegre bir şekilde yürütmektedir. Pınar Süt'te risk yönetimi çalışmaları kapsamında ilgili görev ve sorumluluklar, süreçler, raporlar, güven prosedürleri ve risk yönetimi terminolojisi Kurumsal Risk Yönetim yaklaşımı kapsamında takip edilmektedir. Kurumsal Risk Yönetimi, risklerin tanımlandığı, analiz edildiği, kontrol edilerek izlendiği sistematik bir süreç olarak uygulanmaktadır.

Şirket bünyesinde yürürlükte olan Risk ve Fırsatların Belirlenmesi Prosedürü çerçevesinde çevresel, sosyal ve yönetim başta olmak üzere tüm sürdürülebilirlik temelli riskler, iş birimleri tarafından belirli aralıklarla değerlendirilmekte ve olasılık-etki bazlı bir sistemle analiz edilmektedir. Bu analiz süreci Risk Değerlendirme Matrisi ile kurumsal yapıya oturtulmuş olup, risklerin gerçekleşme olasılığı ve potansiyel etkileri departman bazında değerlendirilmekte, alınan önlemlerle birlikte kayıt altına alınmaktadır. Bu değerlendirmeler, Pınar Süt'ün kurumsal risk yönetimi sürecine doğrudan entegre edilerek Riskin Erken Saptanması Komitesi ile paylaşılmaktadır. Böylece sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlar sadece ayrı bir konu olarak ele alınmamakta, aynı zamanda Şirket'in genel stratejik karar alma süreçlerine dahil edilmektedir. Bu yaklaşım ile, risklerin proaktif şekilde ele alınması ve değerlendirilmesi sağlanmakta, aynı zamanda şirketin çevresel ve sosyal etkilerine dair bütüncül bir bakış açısı oluşturulmaktadır.

2025 döneminde, bir önceki raporlama dönemine kıyasla süreçlerde önemli güncellemeler yapılmış; Yaşar Holding bünyesinde sürdürülebilirlik yönetiminin daha bütüncül hale getirilmesiyle birlikte risk analiz kriterleri ve veri toplama yöntemleri standartlaştırılmaktadır. Bu çerçevede, Pınar Süt'te sürdürülebilirlik risklerinin izlenmesinde kullanılan sistemler dijitalleştirilmiş ve izleme sıklığı artırılmıştır. Sosyal ve çevresel etkilerin uzun vadeli analizine daha fazla ağırlık verilmektedir. Kapsam ve etkinlik açısından geliştirilen iklim ve sürdürülebilirlik temelli risk yönetimi süreçleri sürekli iyileştirme ilkesi doğrultusunda daha şeffaf ve proaktif hale getirilmektedir.

Pınar Süt tarafından değerlendirilen sürdürülebilirlik ve iklim riskleri, stratejik planlama ve kurumsal risk yönetimi süreçleri kapsamında kısa, orta ve uzun vadeli zaman dilimlerinde ele alınmaktadır. Pınar Süt, bu riskleri değerlendirme süreçlerinde zaman dilimlerini aşağıdaki gibi tanımlamaktadır:

Kısa vade	0 -3 yıl
Orta vade	3– 5 yıl
Uzun vade	>5 yıl

4.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Belirlenmesi

Pınar Süt, iklim temelli risk ve fırsatların tespitini Şirket bünyesinde yürürlükte olan Risk ve Fırsatların Belirlenmesi Prosedürü çerçevesinde gerçekleştirmektedir. Bu prosedür, Pınar Süt fabrikalarında ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi ve ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi kapsamında fabrika içi ve fabrika dışı süreçlerden kaynaklanabilecek risk ve fırsatların belirlenmesini, bu risklerin çalışanlar ve ilgili tarafların ihtiyaçları doğrultusunda değerlendirilmesini, risk aksiyon planlarının oluşturulmasını ve bu sayede süreç kalitesinin korunmasını, geliştirilmesini ve sürdürülebilirliğinin sağlanmasını amaçlamaktadır.

Çevresel, sosyal ve yönetim başta olmak üzere tüm sürdürülebilirlik temelli risk ve fırsatların belirlenmesinden süreç sahibi ve ekibi (süreç uygulayıcıları) sorumludur. İlgili riskler ve fırsatlar iş birimleri tarafından belirli aralıklarla değerlendirilmekte ve olasılık ve etki bazlı sistemle analiz edilmektedir.

4.2 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi ve Önceliklendirilmesi

Şirket'in risk değerlendirme sürecinde, Risk Değerlendirme Matrisi temel araç olarak kullanılmakta; risklerin gerçekleşme olasılığı ve potansiyel etkisi ilgili iş birimleri düzeyinde analiz edilmektedir. Risklerin etkisi; finansal sonuçlara yansımaları, operasyonel kesinti süresi, çevresel zarar düzeyi, çalışan sağlığı ve güvenliği üzerindeki etkiler ile itibar riski gibi çeşitli kriterler doğrultusunda çok boyutlu olarak değerlendirilmektedir.

Gerçekleşme olasılığı kriteri, bir olayın yaşanma ihtimali riskinin gerçekleşme potansiyeli olarak tanımlanmakta, riskin belirlenen vadelerde gerçekleşme sıklığı ve olasılığının tanımlanmasıyla değerlendirilmektedir. Etki kriteri ise, riskin gerçekleşmesi durumunda yaratacağı olumsuz sonucun ağırlığı ölçüsünde ifade edilmesidir. Etki kriteri, riskin meydana gelmesi halinde, Şirket'te finansal, stratejik pazar konumu, uyum, şirket itibarı, insan kaynağı, çevre ve üretim alanlarına getireceği etkilerin büyüklüğü ile değerlendirilmektedir. Her bir risk için gerçekleşme olasılığı (çok düşükten çok yükseğe kadar beşli bir ölçekle) ve etki büyüklüğü ayrı ayrı puanlandırılmaktadır.

Risk'in gerçekleşme ihtimali ve etki değerlendirmesiyle tanımlanan iklimle ilgili riskler, beşli ölçek üzerinden puanlanmakta ve bu kriterlerin birleşiminden elde edilen sonuçlar doğrultusunda risk matrisi üzerinde değerlendirilerek öncelik seviyesi belirlenmektedir. Değerlendirme sonuçları, “çok yüksek risk”, “yüksek risk”, “orta risk”, “düşük risk”, “çok düşük risk” şeklinde kategorize edilmektedir.

Pınar Süt, iklimle bağlantılı fiziksel risklere ek olarak politika, mevzuat ve piyasa kaynaklı geçiş risklerini de risk değerlendirme süreci kapsamında izlemektedir. Bu çerçevede, Türkiye Yeşil Taksonomisi, İkinci Ulusal Katkı Beyanı, Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM), Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) ve Su Verimliliğine ilişkin düzenleyici gelişmeler takip edilmekte; söz konusu düzenlemelerin şirket faaliyetleri üzerindeki potansiyel etkileri risk değerlendirme süreçlerinde dikkate alınmaktadır.

Söz konusu düzenlemelerin Şirket üzerindeki potansiyel etkileri; uyum yükümlülükleri, operasyonel süreçler, maliyet yapısı üzerindeki olası etkileri açısından değerlendirilmiştir. Yapılan değerlendirmeler sonucunda, 2025 raporlama dönemi itibarıyla bu düzenlemelerin Şirket üzerinde finansal önemlilik eşikliğini aşan bir etkisi tespit edilmemiştir. Bununla birlikte ilgili düzenleyici gelişmeler yakinen izlenmektedir.

Risk Matrisi

Risk Değeri		Çok Düşük	Düşük	Orta	Yüksek	Kritik
Olasılık	Çok Düşük	1	2	3	4	5
	Düşük	2	4	6	8	10
	Orta	3	6	9	12	15
	Yüksek	4	8	12	16	20
	Çok Yüksek	5	10	15	20	25

• Veri Kaynakları ve Senaryo Analizi

Pınar Süt, sürdürülebilirlikle ilgili riskleri belirleme, değerlendirme, önceliklendirme ve izleme süreçlerinde çok kaynaklı, sistemli ve veriye dayalı bir yaklaşım benimsemektedir. Şirketin kullandığı temel girdiler; iç paydaşlardan alınan geri bildirimler, saha operasyonlarından elde edilen performans verileri, mevzuat takibi, sektör analizleri, tedarik zinciri verileri, çevresel izleme sonuçları, müşteri şikayet ve beklentileri ile iklim ve enerji kullanımı gibi çevresel göstergeleri içermektedir.

Şirket, iklim değişikliğinin potansiyel etkilerini analiz etmek ve stratejik dayanıklılığını güçlendirmek amacıyla senaryo çalışmaları yapmaktadır. Bu kapsamda, 2025 yılında belirlenen iklim risklerine yönelik veri kaynakları tanımlanmış ve bu riskler doğrultusunda senaryo analizleri gerçekleştirilmiştir. İlgili analizlerde, seçilen iklim senaryoları Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC) tarafından yayımlanan Temsil Konsantrasyonu Rotaları (RCP 4.5. ve RCP 8.5) senaryoları ile The Network for Greening the Financial System (NGFS) tarafından yayımlanan senaryo ve projeksiyonlar temel alınarak, kısa, orta ve uzun vadede şirketin finansallarına olan etkileri ile birlikte değerlendirilmiştir. Senaryo analizleri sonucunda belirlenen ve önemli etkiler taşıyan riskler ve fırsatlar, raporun Strateji bölümünde raporlanan her bir risk bağlamında detaylı şekilde ele alınmıştır. İklim risklerinin değerlendirilmesinde IPCC ve NGFS senaryolarına ek olarak, 2025 raporlama döneminde Türkiye'ye özgü güncel fiziksel risk göstergeleri ve resmi kaynaklar da dikkate alınmaktadır. Bu kapsamda 2025 Su Yılı Alansal Yağış Değerlendirmesi, G20 İklim Risk Atlası ve Türkiye İkinci Ulusal Katkı Beyanı (NDC 3.0) kapsamında yer alan projeksiyonlar incelenmiştir. Fiziksel iklim risklerinin mevcut durumu ve gelecekteki eğilimlerini değerlendirmek amacıyla senaryo analizleri, iklim dirençliliği değerlendirmeleri ve potansiyel finansal etkiler güncel veri setleri esas alınarak izlenmektedir.

4.3 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların İzlenmesi ve Raporlanması

Sürdürülebilirlik Komitesi sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların gözetimini yapmakta, performans göstergelerini izlemekte ve ilgili risklerin raporlama süreçlerine entegrasyonunu takip etmektedir. Riskin Erken Saptanması Komitesi, risk değerlendirmesi sürecinde yer alan verilerden faydalanarak risklerin dinamik takibini gerçekleştirmektedir. Elde edilen bulgular, Yönetim Kurulu'na periyodik olarak raporlanmaktadır. Tanımlanan her bir iklimle ilgili kontrol faaliyeti, sorumlu birim, izleme göstergeleri, kontrol sıklığı, planlanan aksiyonlar ve kontrol mekanizmaları belirlenerek detaylı risk aksiyon planları oluşturulmaktadır. Bu aksiyon planları, her yıl Yönetim Gözden Geçirme (YGG) toplantısı öncesinde gözden geçirilerek ihtiyaç halinde güncellenmektedir.

5 Strateji

Pınar Süt, iklim değişikliğinin değer zinciri üzerindeki potansiyel etkilerini kapsamlı bir şekilde analiz ederek kısa, orta ve uzun vadede karşılaşması muhtemel fiziksel ve geçiş risklerini proaktif olarak değerlendirmektedir. Şirket, iklim risk ve fırsatlarına yönelik değerlendirmeyi tüm ürün gruplarını içeren değer zincirini ve tüm iştiraklerini gözeterek tamamlamıştır. Belirlenen risk ve fırsatlar, Şirket'in kısa, orta ve uzun vade tanımları üzerinden değerlendirilmiştir. Şirket'in belirlemiş olduğu finansal önemlilik eşik değeri olan hasılatın %3'ü baz alınarak belirlenmiştir. Bu değerlendirme sonucunda etkisi eşik değerini aşan riskler finansal açıdan önemli olarak kabul edilmektedir.

Risk ve fırsatlara ilişkin yapılan finansal değerlendirme sonucunda Şirket, iklim risk ve fırsatlarına ilişkin finansal açıdan önemli etki yaratabilecek risk ve fırsat saptamamıştır. İş bu raporda paylaşılan risk ve fırsatlar, finansal açıdan önemli etki yaratmasa dahi, nitel değerlendirme sonucunda stratejik açıdan önemli görüldüğü için açıklanmıştır.

5.1 İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar

5.1.1 Fiziksel Risk 1 (FR1): Su stresi ve kuraklığı sebebiyle operasyonel kesintiler

Risk Başlığı	Su stresi ve kuraklığı sebebiyle operasyonel kesintiler
Risk Kategorisi	Kronik Fiziksel Risk
Riskın Değer Zincirindeki Yeri	Şirket Operasyonları
Riskın Yoğunlaşma Alanı	Pınar Süt Fabrikaları - İzmir, Eskişehir ve Şanlıurfa
Risk Puanı	Kısa Vade Etki: Düşük(2) Kısa Vade Olasılık: Düşük (2) Orta Vade Etki: Düşük (2) Orta Vade Olasılık: Düşük (2) Uzun Vade Etki: Orta (3) Uzun Vade Olasılık: Orta (3)
Risk Tanımı	Gıda ve içecek üretimi, yüksek hijyen ve kalite standartlarının sağlanmasının kritik olduğu regüle sektörlerdendir. Şirket'te su kaynağı hem içecek ürün grubu için bir ham madde girdisidir, hem de tüm ürün gruplarında hijyen ve temizlik ihtiyacını karşılayan kritik bir girdidir. Süt, süt ürünleri, bitki bazlı içecekler ve çeşitli gıda ürünleri üreten bir şirket olarak Pınar Süt, operasyonel sürekliliğini sağlamak adına kesintisiz su teminine ihtiyaç duymaktadır. Pınar Süt'ün operasyonlarının yürütüldüğü bölgelerdeki iklim değişikliğine bağlı su stresi ve kuraklık, su teminine yönelik kısıtlar, alternatif kaynak ihtiyacı ve verimlilik yatırımları nedeniyle üretim maliyetlerinde artışa neden olabilir.
Senaryo Analizi ve İklim Dirençliliği	Pınar Süt'ün üretim faaliyetlerini sürdürdüğü İzmir, Eskişehir ve Şanlıurfa illerinde su stresi riski; Falkenmark Su Stresi İndeksi, Devlet Su İşleri (DSİ) verileri ve Tarım ve Orman Bakanlığı 1. Su Şurası (2021) raporunda yer alan havza bazlı göstergeler dikkate alınarak değerlendirilmiştir. Yapılan analizler sonucunda İzmir bölgesinin çok yüksek, Eskişehir bölgesinin yüksek ve Şanlıurfa bölgesinin temel düzeyde su stresi altında olduğu görülmüştür. Bu kapsamda Şirket, su stresi riskini dikkate alarak operasyonlarına su verimliliği uygulamalarını entegre etmekte ve su kaynaklarının etkin kullanımına yönelik çalışmalarını sürdürmektedir. 2025 raporlama döneminde iklim değişikliğinin su kaynakları üzerine etkileri; G20 İklim Risk Atlası, Meteoroloji Genel Müdürlüğü 2025 Yılı Alansal Yağış Değerlendirmesi, DSİ verileri ve Türkiye'nin Ulusal Katkı Beyanı (NDC 3.0) gibi güncel veri kaynakları esas alınarak izlenmiştir. Önceki dönemde gerçekleştirilen iklim senaryo analizlerinde kullanılan IPCC Temsili Konsantrasyon Rotaları (RCP 4.5 ve RCP 8.5) ile NGFS tarafından yayımlanan iklim ve geçiş risklerine ilişkin projeksiyonlar geçerliliğini korumakta olup, ilgili risklere yönelik değerlendirmeler güncel veri kaynakları ışığında gözden geçirilmiştir. Güncel projeksiyonlar, Türkiye'de özellikle Ege, İç Anadolu ve Güneydoğu Anadolu bölgelerinde su stresi riskinin artış eğiliminde olduğunu göstermektedir. Bu doğrultuda Şirket, mevcut iklim senaryoları altında operasyonel dayanıklılığını artırmak amacıyla su verimliliği ve kaynak yönetimi uygulamalarını geliştirmeye devam etmektedir.

Risk Etkileri	Su stresi ve kuraklık riski, Şirket'in operasyonel sürekliliği ve tedarik güvenliği açısından bir risk unsuru oluşturmaktadır. Üretim süreçlerinde suyun temel bir girdi olması nedeniyle, su stresi üretim maliyetlerinde artışa neden olabilir. Bu durum, alternatif su kaynaklarının geliştirilmesi, altyapı yatırımları ve operasyonel su yönetimi uygulamaları nedeniyle ilave yatırım ve işletme maliyetleri doğurabilir. Ayrıca, süt ve tarımsal ham maddeler gibi suya bağımlı girdilerin temininde yaşanabilecek sıkıntılar, tedarik zincirinde de aksamalara neden olabilir.
Riske Karşı Kırılgan İş Faaliyeti	İzmir, Eskişehir ve Şanlıurfa'da bulunan fabrikalarda ürün gamına göre su hem hammadde olarak hem de hijyen standartlarının sağlanması amacıyla çeşitli işlevlerde kullanılmaktadır. Su stresi ve kuraklık riskine maruz kalabilecek ve kırılganlık gösterebilecek varlık ve faaliyetler, Pınar Süt üretim faaliyetlerinin tamamını (%100) kapsamaktadır.
Riskın Finansal Etkileri	Mevcut Finansal Etkiler Pınar Süt, raporlama döneminde ilgili risk nedeniyle bir finansal etkiye maruz kalmamıştır. Bu riskin gerçekleşmesi halinde, şirketin temel girdilerinde artış meydana gelebileceği değerlendirilmektedir. Ancak söz konusu maliyet artışının büyüklüğü; iklim koşullarının şiddeti, tedarik zinciri dinamikleri ve piyasa gelişmelerine bağlı olarak belirsizlik içermektedir. Yönetim, oluşabilecek maliyet artışlarının belirli ölçüde ürün satış fiyatlarına yansıtılabileceğini öngörmektedir. Bununla birlikte, piyasa koşulları, rekabet dinamikleri ve talep esnekliği gibi faktörler nedeniyle, maliyet artışlarının ne ölçüde nihai fiyatlara aktarılabileceği de belirsizliğini korumaktadır. Bu kapsamda, söz konusu riskin şirketin kârlılığı ve marjları üzerindeki net etkisi belirsizdir. Öngörülen Finansal Etkiler Şirket'in kısa, orta ve uzun vadeli projeksiyonlarına göre, iklim kaynaklı su stresi ve kuraklık gibi fiziksel risklerin önemli bir finansal etki yaratması beklenmemektedir. Üretim süreçlerinde su kullanımına ilişkin giderlerin toplam giderler içerisindeki payı %0,78 olup, bu durum su temininde yaşanabilecek kısıtların ve maliyet artışlarının Şirket'in maliyet yapısı üzerindeki etkisini sınırlı düzeyde tutmaktadır. Bu etkilerin yanı sıra, su stresi ve kuraklık riski, tedarik zincirinde değişken ve öngörülemez dolaylı etkiler içermektedir. Pınar Süt'ün 20 binin üzerinde çiğ süt üreticisi ve 117 çiftlikten oluşan geniş tedarik ağı, çeşitlendirilmiş tedarikçi yapısı, uzun vadeli planlama yaklaşımı ve verimlilik odaklı üretim politikaları sayesinde, tedarik zincirinden kaynaklanabilecek risklerin şirket üzerindeki etkisinin sınırlı düzeyde kalması beklenmektedir. Dolayısıyla, söz konusu risk operasyonel açıdan önem arz etmekle birlikte, mevcut değerlendirmeler kapsamında Şirket'in finansal performansı üzerinde finansal önemlilik eşığının altında kalmaktadır. Bu etkilerin yanı sıra, su stresi ve kuraklık riski, tedarik zincirinde değişken ve öngörülemez dolaylı etkiler içermektedir. Ancak Şirket'in 20 binin üzerinde çiğ süt üreticisi ve 119 çiftlikten süt tedarığı ile Pınar Süt'ün çeşitlendirilmiş tedarikçileri, ile uzun vadeli planlama yaklaşımı ve verimlilik odaklı üretim politikaları sayesinde Pınar Süt'ün tedarik zinciri kaynaklı risk etkisinin sınırlı düzeyde kalması beklenmektedir. Dolayısıyla, söz konusu riskin Şirket'in finansal performansı üzerinde kısa, orta ve uzun vadede anlamlı bir etki oluşturmayaacağı öngörülmektedir.

Riske Karşılık Uygulanan Önlemler / Aksiyonlar	Pınar Süt, su stresi riskine karşı, üretim süreçlerinde su ve enerji verimliliğini artırmaya yönelik modernizasyon ve yatırım çalışmalarını sürdürmektedir. İklim projeksiyonları kapsamında özellikle İzmir, Eskişehir ve Şanlıurfa'daki üretim tesislerinin su stresi ve aşırı sıcaklık risklerine karşı hassas olabileceği değerlendirilmekte; bu doğrultuda operasyonel dayanıklılığı artırmaya yönelik uygulamalar hayata geçirilmektedir. Bu kapsamda 2025 yılı içerisinde üretim tesislerinde proses hatları yenilenmiş, Pınar Süt fabrikalarında ana soğutma sistemleri modernize edilerek su ve enerji tasarrufu sağlanmıştır. Ayrıca, İzmir fabrikasında havalandırma sistemine yönelik gerçekleştirilen yatırımlar ile havalandırma kalitesinde iyileşme sağlanmış ve enerji verimliliği artırılmıştır. Söz konusu iyileştirme çalışmalarının 2026 yılında da sürdürülmesi planlanmaktadır. Üretim süreçlerinde otomasyon ve dijital izlenebilirlik uygulamaları yaygınlaştırılarak kaynak kullanımının etkin yönetimi desteklenmiş; operasyonel verimlilik ve standardizasyon artırılmıştır. Bunun yanı sıra, suyun geri kazanımı ve proses optimizasyonuna yönelik uygulamalar sürdürülmüş; mevcut altyapıların daha verimli çalışmasına yönelik iyileştirmeler gerçekleştirilmiştir. 2025 yılı içerisinde, 50 m³ kapasiteli tasfiye sisteminde reçine ömrünün dolması nedeniyle sık aralıklarla gerçekleştirilen ters yıkama işlemleri, reçinelerin yenilenmesinin ardından optimize edilmiştir. Böylece ters yıkama periyotları uzatılmış ve yıl içerisinde toplam 16.000 ton su tasarrufu sağlanmıştır. Ayrıca 50m³ kapasiteli tasfiye sisteminin atıksu miktarı yaklaşık %75 oranında azaltılmıştır. Şirket, sürdürülebilirlik yaklaşımı doğrultusunda daha az kaynak kullanımı hedefiyle; su verimliliği, enerji verimliliği ve iklim dayanıklılığına yönelik iyileştirme çalışmalarını tüm üretim tesislerinde sürdürmektedir. Pınar Süt, su stresi ve kuraklığı sebebiyle meydana gelebilecek operasyonel kesintiler riskinin önüne geçmek ve riskin şiddetini azaltmak amacıyla su verimliliğini hedef alan projeleri hayata geçirmektedir. Şirket, belirlediği su yoğunluğunu düşürme hedefi ile riske karşı olan dirençliliğini artırmak için fabrikalarında kullanılan su tüketim miktarını azaltacak uygulamaları hayata geçirmekte, kayıp ve kaçak kontrolü yapmakta ve peynir üretim sürecinde çıkan peynir altı suyu için endüstriyel simbiyoz fırsatlarını değerlendirmektedir.
Riske Karşılık Verme Maliyeti	Şirket, söz konusu risklere karşı dayanıklılığını artırmak amacıyla üretim tesislerinde verimlilik, enerji yönetimi, altyapı modernizasyonu ve süreç iyileştirmelerine yönelik yatırımlar gerçekleştirmektedir. Bu yatırımlar yalnızca ilgili riske yönelik olmayıp birden fazla operasyonel ve stratejik amacı desteklemektedir. Bu nedenle risk bazında ayrıştırılması mümkün olmamakla birlikte, Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla toplam yatırım tutarı 529.778.447 TL olarak gerçekleşmiştir.
Ölçüm Belirsizlikleri	Pınar Süt fabrikalarının su stresi yaşanan bölgelerde konumlanmış olması riske yönelik değerlendirme sunarken bölgesel su arzı, iklim koşulları ve düzenleyici çerçevedeki değişkenlik gibi unsurlar, riske yönelik ölçüm ve değerlendirmelerde belirsizlik yaratmaktadır.

* Dipnot: Risk puanları, 2025 raporlama döneminde iklim değişikliği ile ilgili güncel ulusal düzenlemeler, kamu otoriteleri tarafından yayımlanan veri setleri ve Şirket'in risk değerlendirme süreçlerinde gerçekleştirilen güncellemeler dikkate alınarak yeniden değerlendirilmiştir. Bu nedenle bazı risklerin etki ve olasılık seviyeleri önceki raporlama dönemine göre değişiklik gösterebilmektedir.

5.1.2 Fiziksel Risk 2 (R2): Aşırı hava sıcaklıklarının ürün depolama süreçlerine etkisi

Risk Başlığı	Aşırı hava sıcaklıklarının ürün depolama süreçlerine etkisi
Risk Kategorisi	Kronik Fiziksel Risk
Riskın Değer Zincirindeki Yeri	Yukarı Yönlü Operasyonlar
Risk Puanı	Kısa Vade Etki: Düşük (2) Kısa Vade Olasılık: Düşük (2) Orta Vade Etki: Düşük (2) Orta Vade Olasılık: Düşük (2) Uzun Vade Etki: Orta (3) Uzun Vade Olasılık: Orta (3)
Risk Tanımı	Süt, süt ürünleri ve bitki bazlı içeceklerin üretiminde sıcaklık kontrolü hem üretim süreçlerinin sağlıklı yürütülmesi hem de gıda güvenliği açısından kritik öneme sahiptir. Aşırı hava sıcaklıkları, ürün depolama süreçlerinde artan soğutma ihtiyacı nedeniyle enerji tüketiminin ve buna bağlı depolama maliyetlerinin artmasına neden olabilir. İklim değişikliğine bağlı aşırı sıcaklık riskinin değerlendirilmesinde uluslararası iklim projeksiyonları esas alınmaktadır. Bu kapsamda, önceki raporlama dönemlerinde gerçekleştirilen senaryo analizlerinde kullanılan Temsili Konsantrasyon Rotaları (RCP – Representative Concentration Pathways) senaryoları (RCP 4.5 ve RCP 8.5) geçerliliğini korumaktadır. RCP 4.5 senaryosu, sera gazı emisyonlarının orta seviyede sınırlandığı bir geçiş senaryosunu ifade ederken; RCP 8.5 senaryosu yüksek emisyonlu ve daha yoğun iklim değişikliği etkilerinin yaşanabileceği bir senaryoyu temsil etmektedir. Bu senaryolar kapsamında Türkiye genelinde orta vadede sıcaklık artışlarının yaklaşık 13–1,7°C seviyelerinde gerçekleşmesi, uzun vadede ise daha yüksek seviyelere ulaşması beklenmektedir.
Senaryo Analizi ve İklim Dirençliliği	2025 yılı raporlama döneminde söz konusu senaryolar aynı kalmış; ancak iklim değişikliğine ilişkin güncel veri setleri ve ulusal/uluslararası kaynaklar (G20 İklim Risk Atlası, Meteoroloji Genel Müdürlüğü değerlendirmeleri ve Türkiye Ulusal Katkı Beyanı) dikkate alınarak iklim dirençliliği değerlendirmesi güncellenmiştir. Bu kapsamda yapılan güncel değerlendirmeler, Pınar Süt'ün üretim tesislerinin bulunduğu İzmir, Eskişehir ve Şanlıurfa illerinde sıcaklık artışlarının soğuk zincir ve ürün depolama süreçleri üzerinde operasyonel baskı oluşturabileceğini göstermektedir. Özellikle İzmir ve Şanlıurfa lokasyonlarının aşırı sıcaklık stresine karşı daha yüksek hassasiyet gösterebileceği öngörülmektedir. Bu doğrultuda Şirket, mevcut iklim senaryoları altında operasyonel dayanıklılığını artırmak amacıyla enerji verimliliği uygulamalarını geliştirmekte ve soğutma altyapısının etkinliğini artırmaya yönelik iyileştirme çalışmalarını sürdürmektedir.
Risk Etkileri	Aşırı sıcaklıklar, gerekli gıda saklama koşullarının korunması amacıyla soğutma ihtiyacını artırarak enerji maliyetlerinde ve operasyonel giderlerde artışa neden olabilir.

Riske Karşı Kırılgan İş Faaliyeti	Pınar Süt'ün fabrikalarındaki soğuk depo alanları, soğutma sistemleri ve sıcaklık kontrollü depolama faaliyetleri aşırı hava sıcaklıkları nedeniyle operasyonel maliyet artışlarına maruz kalabilecek kırılgan varlık ve faaliyetler olarak değerlendirilmektedir. Söz konusu faaliyetler Şirket'in üretim ve depolama süreçlerinin ayrılmaz bir parçası olup bu faaliyetlere ilişkin enerji giderleri, toplam enerji giderleri içerisindeki payı/ oranı %0,02'dir.
Riskin Finansal Etkileri	Mevcut Finansal Etkiler Pınar Süt, raporlama döneminde ilgili risk nedeniyle bir finansal etkiye maruz kalmamıştır. Öngörülen Finansal Etkiler Şirket'in kısa, orta ve uzun vadeli projeksiyonlarına göre, iklim değişikliği nedeniyle meydana gelen aşırı hava sıcaklığı riskinin ürün depolama süreçleri üzerinde önemli bir finansal etki yaratması beklenmemektedir. Yapılan değerlendirmelerde, aşırı hava sıcaklıkları nedeniyle ortaya çıkabilecek ilave enerji tüketimi ve depolama maliyetlerindeki artışın, Şirket tarafından finansal önemlilik eşiği olarak belirlenen hasılatın %3'lük seviyesinin altında kalacağı öngörülmektedir.
Riske Karşılık Uygulanan Önlemler / Aksiyonlar	Şirket, aşırı hava sıcaklıklarının enerji maliyetleri üzerinde yaratabileceği potansiyel riskleri yönetmek amacıyla soğuk depolarında enerji verimliliği projeleri hayata geçirmekte ve kayıp kaçakların iyileştirilmesine yönelik faaliyetler yürütmektedir.
Riske Karşılık Verme Maliyeti	Şirket, 2025 yılında söz konusu risklere maruz kalmamıştır. Riskin yönetimi kapsamında enerji verimliliği, operasyonel iyileştirme ve altyapı geliştirme çalışmaları yürütülmektedir. Söz konusu yatırımlar yalnızca ilgili riske yönelik olmayıp kapasite artışı, verimlilik, kalite standardizasyonu ve sürdürülebilir üretim hedeflerini de desteklemektedir. Bu nedenle risk bazında ayrıştırılması mümkün olmamakla birlikte, Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla toplam yatırım tutarı 529.778.447 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirketin finansal önemlilik eşik değerinin altında kalan bu risk için riske karşılık verme maliyeti ayrı olarak hesaplanmamış ve raporlama döneminde açıklanmamıştır.
Ölçüm Belirsizlikleri	İklim değişikliğine bağlı artan aşırı sıcaklıkların ortalama değerlerinin bölgesel olarak değişkenlik göstermesi, riske yönelik ölçüm ve değerlendirmelerde belirsizlik yaratmaktadır.

* Dipnot: Risk puanları, 2025 raporlama döneminde iklim değişikliği ile ilgili güncel ulusal düzenlemeler, kamu otoriteleri tarafından yayımlanan veri setleri ve Şirket'in risk değerlendirme süreçlerinde gerçekleştirilen güncellemeler dikkate alınarak yeniden değerlendirilmiştir. Bu nedenle, bazı risklerin etki ve olasılık seviyeleri önceki raporlama dönemine göre değişiklik gösterebilmektedir.

5.2 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Şirket Stratejisine Etkileri

Pınar Süt, faaliyetlerini sürdürülebilirliği stratejik bir öncelik olarak benimseyen Yaşar Topluluğu'nun sürdürülebilirlik yaklaşımı doğrultusunda yürütmektedir. Şirket, iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatları iş stratejisi ve karar alma süreçlerine entegre ederek operasyonel dayanıklılığını artırmayı, kaynak verimliliğini geliştirmeyi ve uzun vadeli değer yaratmayı hedeflemektedir. Bu kapsamda enerji verimliliği, su verimliliği, sera gazı emisyonlarının yönetimi ve sürdürülebilir tedarik zinciri uygulamaları stratejik olarak değerlendirilmektedir. Şirket, iş stratejisini Yaşar Topluluğu'nun "Durmaksızın çalışmak, üretmek, ülkesine yararlı olmak" prensibi ve "daha iyi bir yaşam sunma" ideali çerçevesinde şekillendirirken, insan sağlığı odağında gıda güvenliğini sağlayarak ve yüksek kaliteyi koruyarak uzun vadeli değer yaratmayı hedeflemektedir. İklim ve sürdürülebilirlik alanındaki gelişmeler takip edilmektedir.. G20 İklim Risk Atlası, Türkiye'nin İkinci Ulusal Katkı Beyanı (NDC 3.0) ve Meteoroloji Genel Müdürlüğü'nün 2025 Yılı Alansal Yağış Değerlendirmesi gibi ulusal ve uluslararası resmi kaynaklarda yer alan iklim projeksiyonları, Pınar Süt'ün iklim risklerini değerlendirme ve güncelleme süreçlerinde referans veri setleri olarak kullanılmaktadır. Bu kapsamda, fiziksel ve geçiş riskleri düzenli aralıklarla gözden geçirilmekte; dış veri kaynaklarında ortaya çıkan değişimler risk matrisine entegre edilmekte ve stratejik planlama süreçlerine yansıtılmaktadır. Böylece iklimle ilgili risk ve fırsatlar yalnızca mevcut durum üzerinden değil, ileriye dönük projeksiyonlar temelinde düzenli olarak değerlendirilmekte ve izlenmektedir. Bu çerçevede Pınar Süt, iklim kaynaklı fiziksel ve geçiş risklerini; şirketin vizyonu, büyüme hedefleri ve karlılık beklentileri ile uyumlu şekilde kurumsal stratejilerine entegre etmektedir. İklim risklerinin erken aşamada tespit edilmesi ve yönetilmesi amacıyla oluşturulan çerçeve kapsamında, operasyonel süreçler, enerji kullanımı ve su kaynaklarına erişim üzerindeki potansiyel etkiler düzenli olarak değerlendirilmekte; bu etkilere karşı uyum ve direnç artırıcı önleyici stratejiler geliştirilmektedir. Düşük karbonlu ekonomiye geçişi desteklemek amacıyla enerji verimliliği projeleri hayata geçirilmekte, yenilenebilir enerji uygulamalarına yönelik fizibilite çalışmaları sürdürmektedir. Pınar Süt, iklim değişikliğinin tedarik zinciri üzerindeki etkilerini yönetmek ve uzun vadeli arz güvenliğini desteklemek amacıyla, tedarikçi ve üretici odaklı dayanıklılık çalışmalarına stratejik önem vermektedir. 2014 yılından bu yana Pınar Enstitüsü çatısı altında yürütülen "Sütümüzün Geleceği Bilinçli Ellerde" projesi kapsamında; iklim değişikliği, su yönetimi, finansal okuryazarlık, hayvan refahı ve verimli üretim uygulamalarına yönelik eğitimler verilmektedir. Bu çalışmalarla süt üreticilerinin iklim risklerine karşı dayanıklılığının artırılması, üretim verimliliğinin ve süt kalitesinin iyileştirilmesi hedeflenmektedir. Pınar Süt, iklim risklerini tedarik zinciri boyunca bütüncül bir bakış açısıyla ele alarak, operasyonel sürekliliğini güçlendirmeyi, üreticilerin refahını artırmayı ve toplum sağlığını koruyarak geleceğin süt üretimini güvence altına almayı amaçlamaktadır.

6 Metrikler ve Hedefler

6.1 Karbon Nötr Hedefi ve Sera Gazı Emisyonları

Pınar Süt, Yaşar Topluluğu'nun "tüm paydaşlarına daha iyi bir yaşam sunma" ideali doğrultusunda sürdürülebilirlik performansını geliştirmek, çevresel etkilerini yönetmek ve doğal kaynakların korunmasına katkı sağlamak amacıyla çalışmalarını sürdürmektedir. Paris Anlaşması ile uyumlu olarak Türkiye'nin 2053 yılı karbon nötr hedefini destekleyen Şirket, iklim değişikliğinin neden olduğu risklere karşı iş modelini daha dirençli hale getirmek ve sürdürülebilirlik performansını geliştirmek amacıyla 2024 yılında iklim hedeflerini belirlemiştir. Şirket, iklim değişikliğiyle mücadele çalışmalarını, 2050 yılında karbon nötr bir Şirket olma hedefiyle somutlaştırmıştır. Bu hedef Pınar Süt'ün kendi operasyonlarını kapsamaktadır. Bu doğrultuda, 2024 yılı baz yıl olarak belirlenmiş ve 2030 yılı sonuna kadar Kapsam 1 ve Kapsam 2 toplam emisyon yoğunluğunun %5 azaltılması ara hedef olarak tanımlanmıştır. Belirlediği hedefler doğrultusundaki ilerlemesini düzenli olarak takip etmekte ve performansını her yıl kamuoyu ile paylaşmayı amaçlayan Pınar Süt'ün karbon nötr hedefine ilişkin detaylı bilgiler aşağıdaki tabloda sunulmaktadır. Bu hedefler belirlenirken, Paris Anlaşması kapsamında Türkiye tarafından güncellenerek sunulan İkinci Ulusal Katkı Beyanı (NDC 3.0) ile ortaya konulan ulusal iklim hedefleri ve emisyon azaltım çerçevesi de dikkate alınmıştır.

Hedef Tanımı	Performans Göstergesi	Baz Yıl	2024 Yılı Performansı	2025 Yılı Performansı	Mevcut Durum
2030 yılı sonuna kadar Kapsam 1 ve Kapsam 2 toplam emisyon yoğunluğunun %5 azaltılması	Emisyon yoğunluğu (ton CO2e/ton Üretim)	2024	0,256 (ton CO2e/ton Üretim)	0,226 (ton CO2e/ton Üretim)	Pınar Süt, 2025 yılında İzmir, Eskişehir ve Şanlıurfa fabrikalarında enerji verimliliğini artırmaya yönelik modernizasyon yatırımları gerçekleştirmiştir. Özellikle proses hatları ve ana soğutma sistemlerinde yapılan yenilemeler sayesinde üretim süreçlerinde enerji tüketimi azaltılmış, otomasyon ve izlenebilirlik uygulamaları yaygınlaştırılmıştır.
2050 yılı sonuna kadar karbon nötr olmak	Emisyon miktarı (tonCO2e)	-	Kapsam 1: 49.881 Kapsam 2: 31.816 Toplam: 90.741	Kapsam 1: 31.816 Kapsam 2: 37.205 Toplam: 69.021 (Ana Şirket ve İştirakler konsolide verisidir.)	

(*) Pınar Süt 2024 yılı performans değerleri ana şirket ve iştirakler konsolide verisi eklenerek güncellenmiştir.

Pınar Süt'ün 2025 yılına ait sera gazı emisyonları, Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı(2004) baz alınarak hesaplanmıştır. Şirket, sera gazı emisyonlarının raporlanması için organizasyonel sınırlarını belirlerken özkaynak yaklaşımını uygulayarak, iştiraklerinin sera gazı emisyonlarını, sahip olunan pay doğrultusunda Kapsam 1 ve Kapsam 2 konsolidasyonuna dahil etmiştir.

2024 ve 2025 Yılları Karşılaştırmalı Brüt Sera Gazı Emisyonları (tonCO2e)

Şirket İsmi		Kapsam 1 Emisyonu (2024)	Kapsam 1 Emisyonu (2025)	Kapsam 2 Emisyonu (Lokasyon Bazlı) (2024)	Kapsam 2 Emisyonu (Lokasyon Bazlı) (2025)	Toplam Emisyon (2024)	Toplam Emisyon (2025)
Ana Şirket	Pınar Süt	29.606	25.012	40.521	36.560	70.127	61.572
İştirakler	Desa Enerji	67.283	-	0	-	67.283	-
	YBP	9.482	15.648	1.066	1.483	10.548	17.131
	Pınar Foods GmbH*	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Konsolide Emisyon (payları oranında)		49.881	31.816	40.860	37.205	90.741	69.021

(*) Pınar Foods GmbH iştiraki, Almanya'da faaliyet göstermekte olup, Pınar markalı ürünlerin Avrupa'da üretimini, satışını ve dağıtımını gerçekleştirmektedir. Üretim fason iş modeli ile gerçekleştiren şirket yalnızca ofis operasyonunun mevcut olması sebebiyle emisyonları önemli ölçüde olmayıp hesaplama dahil edilmemiştir.

Şirket'in sera gazı emisyonları; doğalgaz, motorin, benzin, soğutucu gazlar, yangın söndürücüler ve atık su arıtma tesisinden kaynaklanan Kapsam 1 emisyonlarından ve satın alınan elektrik ve buhardan kaynaklanan Kapsam 2 emisyonlarından oluşmaktadır. Emisyon hesaplamaları, operasyonel verilere dayalı olarak gerçekleştirilmiş; kullanılan enerji ve yakıt türlerine özgü emisyon faktörleri, IPCC (Hükümetler arası İklim Değişikliği Paneli) Altıncı Değerlendirme Raporu, DEFRA (Birleşik Krallık Çevre, Gıda ve Köy İşleri Bakanlığı) veri tabanı, Ecoinvent 3.9 ve ulusal envanter gibi kabul görmüş kaynaklardan alınmıştır.

Hesaplamalarda kullanılan emisyon faktörleri aşağıdaki gibidir;

Emisyon Kaynağı	CO ₂ (kgCO2/TJ)	CH ₄ (kgCO2/TJ)	N ₂ O (kgCO2/TJ)
Doğal Gaz (sabit)	56.1	1	0.1
Doğal Gaz (seyyar)	56.1	92	3
Dizel Yakıtlı Yakma (seyyar)	74.1	3,9	3,9
Dizel Yakıtlı Yakma (sabit)	74.1	3	0,6
Motor Benzini (sabit)	69.3	3	0,6
Motor Benzini (seyyar)	69.3	33	3,2
LPG Yakıtlı Yakma (seyyar)	63.1	62	0,2
LPG Yakıtlı Yakma (sabit)	63.1	1	0,1
R404A	3922		
CO2	1		
Elektrik Emisyon Faktörü (şebeke)	0,469		
Elektrik Emisyon Faktörü (DESA Elektrik A.Ş.)	0,376		
Buhar (DESA Elektrik A.Ş.)	0,217		

2025 yılı boyunca Şirket, operasyonlarından kaynaklanan sera gazı emisyonlarını dengelemek amacıyla herhangi bir karbon kredisi alım ya da satımı gerçekleştirmemiştir. Şirket, karbon piyasalarının düzenlenmesine yönelik yönetmeliğin yürürlüğe girmesiyle birlikte iç karbon fiyatlandırması uygulamalarını göz önünde bulundurarak değerlendirme yapmayı hedeflemektedir.

6.2 Riske Yönelik Hedefler

Pınar Süt, “çevreye iyi bakmak” anlayışı ile sahip olduğu Çevre Politikası ve ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi çerçevesinde çevresel süreçlerini yönetmektedir. Bu doğrultuda doğal kaynakların verimli kullanımını ve kirliliğin kaynağında engellenmesini benimsemekte, iş süreçlerine bu anlayışı yerleştirerek iklim değişikliği nedeniyle karşılaşılabilecek risklere karşı dayanıklı bir iş modeli oluşturmaktadır. Şirket, iklim değişikliği nedeniyle maruz kalabileceği riskleri yönetmek amacıyla “İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi”, “Su ve Atık Su Yönetimi” ve “Döngüsel Ekonomi ve Atık Yönetimi” alanlarında çalışmalar yürütmekte ve sürdürülebilirlik performansı artırmayı hedeflemektedir. Şirket raporlama döneminde stratejik olarak değerlendirdiği su stresi ve kuraklık riskine karşı olan direncini artırmak amacıyla yoğunluk bazlı hedefini belirlemiştir. Şirketin, su tüketimi hedefiyle ilgili ayrıntılı bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Hedef Tanımı	İlgili Risk	Performans Göstergesi	Baz Yıl	2024 Yılı Performansı	2025 Yılı Performansı	Durum
2030 yılı sonuna kadar su tüketiminin %10 azaltılması	FR1: Su stresi ve kuraklığı sebebiyle operasyon el kesintiler	Su tüketimi (ton Su/ton Üretim)	2024	9,00 (m³ su/ ton üretim)	7,90 (ton Su/ton Üretim)	2025 yılında tüm fabrikalarda su verimliliğini artırmaya yönelik proses iyileştirme ve optimizasyon çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Şirketin 31 Aralık 2025 tarihli SPK finansal raporlarında yer alan toplam yatırım tutarı 529.778.447 TL'dir. Bu yatırımlar yalnızca su verimliliğine yönelik olmayıp kapasite artışı, kalite standardizasyonu, enerji verimliliği, dijital dönüşüm ve sürdürülebilir üretim hedeflerini de kapsamaktadır. Bu nedenle yatırımların risk bazında ayrıştırılması mümkün olmamakla birlikte, gerçekleştirilen yatırımların bir bölümü su kullanımının azaltılması ve su verimliliğinin artırılmasına katkı sağlamaktadır.

Pınar Süt, suyun stratejik ve sınırlı bir kaynak olduğu bilinciyle su kıtlığı ve su stresi risklerini dikkate alarak verimli ve sürdürülebilir su yönetimi çalışmaları yürütmektedir. Şirket, su kaynaklarını korumak, su tüketimini azaltmak ve su verimliliğini artırmak amacıyla çeşitli projeler ve farkındalık faaliyetleri gerçekleştirmektedir. Pınar Süt, su verimliliği performansını üretim miktarına bağlı su yoğunluğu göstergeleri üzerinden izlemektedir.

ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi kapsamında doğal kaynak kullanımını azaltmayı ve çevresel etkileri kaynağında önlemeyi hedefleyen Pınar Süt, İzmir, Eskişehir ve Şanlıurfa fabrikalarındaki atık su arıtma tesislerinin performansını düzenli olarak izlemekte ve atık suları yasal sınırların altında deşarj etmektedir.

2024 yılında yürürlüğe giren Su Verimliliği Yönetmeliği doğrultusunda tüm tesislerde Su Verimliliği Yönetim Sistemi kurulmasına yönelik çalışmalar başlatılmıştır. Bu sistem ile su tüketiminin sistematik şekilde izlenmesi ve azaltılması hedeflenmektedir. 2025 yılında da bu kapsamda çalışmalara devam edilmiştir.

Fabrikalarda gerçekleştirilen çalışmalar kapsamında:

İzmir Fabrikası'nda 2025 yılı içerisinde, 50 m³ kapasiteli tasfiye sisteminde reçine ömrünün dolması nedeniyle sık aralıklarla gerçekleştirilen ters yıkama işlemleri, reçinelerin yenilenmesinin ardından optimize edilmiştir. Böylece ters yıkama periyotları uzatılmış ve yıl içerisinde toplam 16.000 ton su tasarrufu sağlanmıştır.

Eskişehir Fabrikası'nda su azaltım çalışmaları kapsamında 2025 yılında Eskişehir fabrikasındaki Tetrapak ünitesinde aylık 561,6 ton, yıllık toplamda ise 6.740 ton su tasarrufu elde edildi.

Şanlıurfa Fabrikası'nda tamamlanan sayaç kurulumlarıyla, tesis genelinde tüketilen suyun %96'sı izlenebilirken, günlük su kayıplarının ve fazla su kullanımlarının önüne geçiliyor. 2025 yılında gerçekleştirilen proje ile 4.000 ton su tasarrufu sağlandı.

Pınar Süt, su verimliliğini artırmaya yönelik projeler, atık suyun geri kazanımı ve döngüsel ekonomi uygulamaları ile uzun vadeli su yönetimi performansını geliştirmeyi hedeflemektedir.

6.3 Sektörel Metrikler

Şirket, TSRS 2 - Cilt 23 — Et, Kümes Hayvanları ve Süt Ürünleri, TSRS 2 – Cilt 24 — Alkolsüz İçecekler ve TSRS 2 - Cilt 25 — İşlenmiş Gıdalar ciltlerinde tanımlanan sektör yapısına uygun olarak, bu ciltlerde ve rehberde yer alan sürdürülebilirlik metriklerini ve faaliyet metriklerini raporlamaktadır.

6.3.1 Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler

TSRS 2 - Cilt 23 — Et, Kümes Hayvanları ve Süt Ürünleri

Konu	Metrik Kodu	Metrik	Birim	Performans Göstergesi ve Açıklama (2024)	Performans Göstergesi ve Açıklama (2025)
Sera Gazı Emisyonları	FB-MP-110a.1	Brüt toplam Kapsam 1 emisyonları	Metrik ton (t) CO ₂ -e	49.881 (Ana şirket ve iştirakler konsolide veri)	31.816 (Ana şirket ve iştirakler konsolide veri)
	FB-MP-110a.2	Kapsam 1 emisyonlarını ve emisyon azaltma hedeflerini yönetmek için uzun ve kısa vadeli stratejinin veya planın müzakere edilmesi ve bu hedeflere yönelik performansın analizi	Müzakere ve Analiz	• İzmir tesiste biyogaz kullanımı artırılarak doğalgaz tüketimi azaltılmaktadır. • Dizel otomobillerin elektrikli otomobiller ile değişimi ile 5,4 tonCO ₂ e emisyon azaltımı gerçekleştirilmiştir.	• İzmir tesiste biyogaz kullanımı artırılarak doğalgaz tüketimi azaltılmaktadır.
Enerji Yönetimi	FB-MP-130a.1	(1) Tüketilen toplam enerji, (2) şebeke elektriği yüzdesi ve (3) yenilenebilir enerji yüzdesi	Gigajoule (GJ), Yüzde (%)	• Pınar Süt toplam enerji tüketimi: 910.084, GJ • Şebeke elektriği: %77,28, DESA Enerji: %22,71 • Yenilenebilir Enerji: %6,37(*) Geçtiğimiz yıl yayımlanan raporda yenilenebilir enerji oranı sehven %6,37 olarak belirtilmişti. Yapılan kontroller sonucunda doğru değer %0,637 olduğu tespit edilmiştir. Söz konusu veri bu yılki raporda düzeltilmiş olup bilgilerinize sunulmuştur.	• Pınar Süt toplam enerji tüketimi: 760.528 GJ • Şebeke elektriği: %59,92 • DESA Enerji %40,07 Yenilenebilir Enerji: %0,60
Su Yönetimi	FB-MP-140a.1	(1) Çekilen toplam su, (2) tüketilen toplam su; Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan bölgelerde her birinin yüzdesi	Bin metreküp (m³), Yüzde (%)	İlgili bilgilerin ticari sır olarak görülmesi nedeni ile açıklama gerçekleştirilmemektedir.	İlgili bilgilerin ticari sır olarak görülmesi nedeni ile açıklama gerçekleştirilmemektedir.
	FB-MP-140a.2	Su yönetimi risklerinin tanımı ve bu riskleri azaltmak için strateji ve uygulamaların müzakere edilmesi	Müzakere ve Analiz	Müzakere ve Analiz, Rapor'un Fiziksel Risk 1 (FR1): Su Stresi ve Kuraklık bölümünde aktarılmıştır.	Müzakere ve Analiz, Rapor'un Fiziksel Risk 1 (FR1): Su Stresi ve Kuraklık bölümünde aktarılmıştır.
	FB-MP-140a.3	Su kalitesi izinleri, standartları ve düzenlemeleri ile ilgili uyumsuzluk durumlarının sayısı	Sayı	2024 verilerine göre, tesislerde su kalitesi, izinleri ve standartları ile ilgili herhangi bir olumsuz etkiyle karşılaşılmamıştır.	2025 verilerine göre, tesislerde su kalitesi, izinleri ve standartları ile ilgili herhangi bir olumsuz etkiyle karşılaşılmamıştır.

Konu	Metrik Kodu	Metrik	Birim	Performans Göstergesi ve Açıklama (2024)	Performans Göstergesi ve Açıklama (2025)
Arazi Kullanımı ve Ekolojik Etkiler	FB-MP-160a.1	Üretilen hayvan çöpü ve gübre miktarı, bir besin yönetim planına göre yönetilen yüzde	Metrik ton (t), Yüzde (%)	Pınar Süt'ün çiğ süt üreticilerden tedarik ettiği ham maddeyi üretiminde kullanması nedeniyle faaliyet sahası içerisinde hayvan çöpü ve gübre bulunmamaktadır.	Pınar Süt'ün çiğ süt üreticilerden tedarik ettiği ham maddeyi üretiminde kullanması nedeniyle faaliyet sahası içerisinde hayvan çöpü ve gübre bulunmamaktadır.
	FB-MP-160a.2	Koruma planı kriterlerine göre yönetilen mera ve otlatma alanlarının yüzdesi	Yüzde (%) hektar olarak	Koruma planı kriterlerine göre mera ve otlatma alanları yönetilmemektedir.	Koruma planı kriterlerine göre mera ve otlatma alanları yönetilmemektedir.
	FB-MP-160a.3	Kapalı hayvan besleme faaliyetlerinden hayvansal protein üretimi	Metrik ton (t)	Kapalı hayvan besleme faaliyetleri bulunmamaktadır.	Kapalı hayvan besleme faaliyetleri bulunmamaktadır.
Hayvan ve Yem Tedarik	FB-MP-440a.1	Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan bölgelerden elde edilen hayvan yeminin yüzdesi	Ağırlığa göre yüzde (%)	Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan bölgelerden hayvan yemi elde edilmemektedir.	Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan bölgelerden hayvan yemi elde edilmemektedir.
	FB-MP-440a.2	Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan bölgelerde bulunan üreticilerle yapılan sözleşmelerin yüzdesi	Sözleşme değerine göre yüzde (%)	Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan bölgelerde bulunan üreticilerle yem tedarik sözleşmeleri yapılmamaktadır.	Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan bölgelerde bulunan üreticilerle yem tedarik sözleşmeleri yapılmamaktadır.
	FB-MP-440a.3	İklim değişikliğinin ortaya koyduğu yem tedariki ve hayvancılık arzına yönelik fırsat ve riskleri yönetme stratejisinin müzakere edilmesi	Müzakere ve Analiz	Kaliteli ve sağlıklı süt ve süt ürünleri üretiminde eğitimin önemine her daim inanan Pınar Süt, kuruluşundan itibaren bu bilinçle hareket ederek çiğ süt üreticilerinin bilinçlenmesi için eğitime destek vermektedir. Halihazırda bu eğitim faaliyetleri, 2014 yılından itibaren kamu-üniversite-sanayi iş birliği kapsamında ve sertifikalandırmaya yönelik olarak Pınar Enstitüsü bünyesinde "Sütümüzün Geleceği Bilinçli Ellerde" projesi kapsamında sürdürülmektedir. Projenin geliştirilmesindeki amaç, hayvan sağlığı, beslemesi, hijyen ve sanitasyon konularında üreticinin bilinçlendirilerek, üretilen sütün kalitesinin, değerinin ve verimliliğinin artırılarak sütün tüm faydalarının maksimize edilmesidir. Bu sayede, halk sağlığının korunmasına katkı sağlanması ve aynı zamanda kalite ve verimlilik artışı ile birlikte üretici refahının da artması hedeflenmektedir.	Kaliteli ve sağlıklı süt ve süt ürünleri üretiminde eğitimin önemine her daim inanan Pınar Süt, kuruluşundan itibaren bu bilinçle hareket ederek çiğ süt üreticilerinin bilinçlenmesi için eğitime destek vermektedir. Halihazırda bu eğitim faaliyetleri, 2014 yılından itibaren kamu-üniversite-sanayi iş birliği kapsamında ve sertifikalandırmaya yönelik olarak Pınar Enstitüsü bünyesinde "Sütümüzün Geleceği Bilinçli Ellerde" projesi kapsamında sürdürülmektedir. Projenin geliştirilmesindeki amaç, hayvan sağlığı, beslemesi, hijyen ve sanitasyon konularında, üreticinin bilinçlendirilerek, üretilen sütün kalitesinin, değerinin ve verimliliğinin artırılarak sütün tüm faydalarının maksimize edilmesidir. Bu sayede, halk sağlığının korunmasına katkı sağlanması ve aynı zamanda kalite ve verimlilik artışı ile birlikte üretici refahının da artması hedeflenmektedir.

(*) 2024 Kapsam 1 Değeri Güncellenmiştir.

TSRS 2 – Cilt 24 — Alkolsüz İçecekler

Konu	Metrik Kodu	Metrik	Birim	Performans Göstergesi ve Açıklama (2024)	Performans Göstergesi ve Açıklama (2025)
Filo Yakıtı Yönetimi	FB-NB-110a.1	Tüketilen filo yakıtı, yenilenebilir yüzde	Gigajoule (GJ), Yüzde (%)	Çiğ süt alım tankerleri ve fabrikalardaki kiralık otomobillere ait petrol tüketimi 102.965 GJ'dür.	Çiğ süt alım tankerleri ve fabrika kiralık otomobillere ait petrol tüketimi 86.817 GJ
Enerji yönetimi	FB-NB-130a.1	(1) Tüketilen operasyonel enerji, (2) şebeke elektriği yüzdesi ve (3) yenilenebilir enerji yüzdesi	Gigajoule (GJ), Yüzde (%)	- Pınar Süt toplam enerji tüketimi: 910.084,3678 GJ - Şebeke elektriği: %77,28, DESA Enerji: %22,71 - Yenilenebilir Enerji: %6,37(*):Geçtiğimiz yıl yayımlanan raporda yenilenebilir enrji oranı sehven %6,37 olarak belirtilmişti. Yapılan kontroller sonucunda doğru değerin %0,637 olduğu tespit edilmiştir. Söz konusu veri bu yılki raporda düzeltilmiş olup bilgilerinize sunulmuştur.	- Pınar Süt toplam enerji tüketimi: 760.528, GJ - Şebeke elektriği: %59,92 - DESA Enerji %40,07 - Yenilenebilir Enerji: %0,60
Su Yönetimi	FB-NB-140a.1	(1) Çekilen toplam su, (2) tüketilen toplam su; Yüksek veya Aşırı Yüksek Su Stresi olan bölgelerde her birinin yüzdesi	Bin metreküp (m³), Yüzde (%)	İlgili bilgilerin ticari sır olarak görülmesi nedeni ile açıklama gerçekleştirilmemektedir.	İlgili bilgilerin ticari sır olarak görülmesi nedeni ile açıklama gerçekleştirilmemektedir.
	FB-NB-140a.2	Su yönetimi risklerinin tanımı ve bu riskleri azaltmaya yönelik strateji ve uygulamaların tartışılması	Müzakere ve Analiz	Müzakere ve Analiz, Rapor'un Fiziksel Risk 1 (FR1): Su Stresi ve Kuraklık bölümünde aktarılmıştır.	Müzakere ve Analiz, Rapor'un Fiziksel Risk 1 (FR1): Su Stresi ve Kuraklık bölümünde aktarılmıştır.
İçerik Tedarik Zincirinin Çevresel ve Sosyal Etkileri	FB-NB-430a.1	Tedarikçilerin sosyal ve çevresel sorumluluk denetimi (a) büyük ve (b) küçük uygunsuzluklar için (1) uygunsuzluk oranı ve (2) ilgili düzeltici faaliyet oranı	Oran	Tedarikçilerin sosyal ve çevresel sorumluluk denetimi planlaması değerlendirilecektir.	Tedarikçilerin sosyal ve çevresel sorumluluk denetimi planlaması değerlendirilecektir.

Konu	Metrik Kodu	Metrik	Birim	Performans Göstergesi ve Açıklama (2024)	Performans Göstergesi ve Açıklama (2025)
İçerik Tedariki	FB-NB-440a.1	Yüksek veya Aşırı Yüksek Su Stresi olan bölgelerden elde edilen içecek bileşenlerinin yüzdesi	Maaliyete göre yüzde (%)	İlgili bilgilerin ticari sır olarak görülmesi nedeni ile açıklama gerçekleştirilmemektedir.	İlgili bilgilerin ticari sır olarak görülmesi nedeni ile açıklama gerçekleştirilmemektedir.
	FB-NB-440a.2	Öncelikli içecek bileşenlerinin listesi ve çevresel ve sosyal hususlarla ilgili kaynak bulma risklerinin müzakere edilmesi	Müzakere ve Analiz	Kaliteli ve sağlıklı süt ve süt ürünleri üretiminde eğitimin önemine her daim inanan Pınar Süt, kuruluşundan itibaren bu bilinçle hareket ederek çiğ süt üreticilerinin bilinçlenmesi için eğitime destek vermektedir. Halihazırda bu eğitim faaliyetleri, 2014 yılından itibaren kamu-üniversite-sanayi iş birliği kapsamında ve sertifikalandırmaya yönelik olarak Pınar Enstitüsü bünyesinde “Sütümüzün Geleceği Bilinçli Ellerde” projesi kapsamında sürdürülmektedir. Projenin geliştirilmesindeki amaç, hayvan sağlığı, beslemesi, hijyen ve sanitasyon konularında, üreticinin bilinçlendirilerek, üretilen sütün kalitesinin, değerinin ve verimliliğinin artırılarak sütün tüm faydalarının maksimize edilmesidir. Bu sayede, halk sağlığının korunmasına katkı sağlanması ve aynı zamanda kalite ve verimlilik artışı ile birlikte üretici refahının da artması hedeflenmektedir.	Kaliteli ve sağlıklı süt ve süt ürünleri üretiminde eğitimin önemine her daim inanan Pınar Süt, kuruluşundan itibaren bu bilinçle hareket ederek çiğ süt üreticilerinin bilinçlenmesi için eğitime destek vermektedir. Halihazırda bu eğitim faaliyetleri, 2014 yılından itibaren kamu-üniversite-sanayi iş birliği kapsamında ve sertifikalandırmaya yönelik olarak Pınar Enstitüsü bünyesinde “Sütümüzün Geleceği Bilinçli Ellerde” projesi kapsamında sürdürülmektedir. Projenin geliştirilmesindeki amaç, hayvan sağlığı, beslemesi, hijyen ve sanitasyon konularında, üreticinin bilinçlendirilerek, üretilen sütün kalitesinin, değerinin ve verimliliğinin artırılarak sütün tüm faydalarının maksimize edilmesidir. Bu sayede, halk sağlığının korunmasına katkı sağlanması ve aynı zamanda kalite ve verimlilik artışı ile birlikte üretici refahının da artması hedeflenmektedir.

Konu	Metrik Kodu	Metrik	Birim	Performans Göstergesi ve Açıklama (2024)	Performans Göstergesi ve Açıklama (2025)
Enerji yönetimi	FB-PF-130a.1	(1) Tüketilen toplam enerji, (2) şebeke elektriği yüzdesi ve (3) yenilenebilir enerji yüzdesi	Gigajoule (GJ), Yüzde (%)	• Pınar Süt toplam enerji tüketimi : 910.084, GJ • Şebeke elektriği : %77,28, DESA Enerji: %22,71 • Yenilenebilir Enerji: %6,37(*):Geçtiğimiz yıl yayımlanan raporda yenilenebilir enerji oranı sehven %6,37olarak belirtilmişti. Yapılan kontroller sonucunda doğru değer %0,637 olduğu tespit edilmiştir. Söz konusu veri bu yılki raporda düzeltilmiş olup bilgilerinize sunulmuştur.	• Pınar Süt toplam enerji tüketimi: 760.528,061 GJ • Şebeke elektriği: %59,92 • DESA Enerji %40,07 • Yenilenebilir Enerji: %0,60
Su Yönetimi	FB-PF-140a.1	(1) Çekilen toplam su, (2) tüketilen toplam su; Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan bölgelerde her birinin yüzdesi	Bin metreküp (m³), Yüzde (%)	İlgili bilgilerin ticari sır olarak görülmesi nedeni ile açıklama gerçekleştirilmemektedir.	İlgili bilgilerin ticari sır olarak görülmesi nedeni ile açıklama gerçekleştirilmemektedir.
	FB-PF-140a.2	Su kalitesi izinleri, standartları ve düzenlemeleri ile ilgili uyumsuzluk olaylarının sayısı	Sayı	2024 verilerine göre, tesislerde su kalitesi, izinleri ve standartları ile ilgili herhangi bir olumsuz etkiyle karşılaşılmamıştır.	2025 verilerine göre, tesislerde su kalitesi, izinleri ve standartları ile ilgili herhangi bir olumsuz etkiyle karşılaşılmamıştır.
	FB-PF-140a.3	Su yönetimi risklerinin tanımı ve bu riskleri azaltmak için strateji ve uygulamaların tartışılması	Tartışma ve Analiz	Pınar Süt Yönetim Sistemleri doğrultusunda doğal kaynak, su yönetimi riskleri tanımlanmakta ve bu riskleri azaltmak için strateji ve uygulamalar hayata geçirilmektedir.	Pınar Süt Yönetim Sistemleri doğrultusunda doğal kaynak, su yönetimi riskleri tanımlanmakta ve bu riskleri azaltmak için strateji ve uygulamalar hayata geçirilmektedir.
İçerik Tedarik Zincirinin Çevresel ve Sosyal Etkileri	FB-PF-430a.1	Üçüncü taraf çevresel veya sosyal standartlarına göre sertifikalandırılmışkaynaklı gıda içeriklerinin yüzdesi vestandarda göre yüzdelere	Maaliyete göre yüzde (%)	Organik ürün alımları, Pınar Süt tarafından T.C. 5262 Sayılı Organik Tarım Kanunu ve İlgili Organik Tarımın Esasları ve Uygulamasına İlişkin Yönetmelik ve eklere uygun olarak yapılmaktadır.	Organik ürün alımları, Pınar Süt tarafından T.C. 5262 Sayılı Organik Tarım Kanunu ve İlgili Organik Tarımın Esasları ve Uygulamasına İlişkin Yönetmelik ve eklere uygun olarak yapılmaktadır.
	FB-PF-430a.2	Tedarikçilerin sosyal ve çevresel sorumluluk denetimi (1) uygunsuzluk oranı ve (2) (a) büyük ve (b) küçük uygunsuzluklar için ilgili düzeltici faaliyet oranı	Oran	Tedarikçilerin sosyal ve çevresel sorumluluk denetimi planlaması değerlendirilecektir.	Tedarikçilerin sosyal ve çevresel sorumluluk denetimi planlaması değerlendirilecektir.

Konu	Metrik Kodu	Metrik	Birim	Performans Göstergesi ve Açıklama (2024)	Performans Göstergesi ve Açıklama (2025)
İçerik Tedarik	FB-PF-440a.1	Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan bölgelerden elde edilen gıda bileşenlerinin yüzdesi	Maaliyete göre yüzde (%)	İlgili bilgilerin ticari sır olarak görülmesi nedeni ile açıklama gerçekleştirilmemektedir.	İlgili bilgilerin ticari sır olarak görülmesi nedeni ile açıklama gerçekleştirilmemektedir.
	FB-PF-440a.2	Öncelikli gıda bileşenlerinin listesi ve çevresel ve sosyal hususlarla ilgili kaynakbulma risklerinin tartışılması	Tartışma ve Analiz	Kaliteli ve sağlıklı süt ve süt ürünleri üretiminde eğitimin önemine her daim inanan Pınar Süt, kuruluşundan itibaren bu bilinçle hareket ederek çiğ süt üreticilerinin bilinçlenmesi için eğitime destek vermektedir. Halihazırda bu eğitim faaliyetleri, 2014 yılından itibaren kamu-üniversite-sanayi iş birliği kapsamında ve sertifikalandırmaya yönelik olarak Pınar Enstitüsü bünyesinde "Sütümüzün Geleceği Bilinçli Ellerde" projesi kapsamında sürdürülmektedir. Projenin geliştirilmesindeki amaç, hayvan sağlığı, beslemesi, hijyen ve sanitasyon konularında, üreticinin bilinçlendirilerek, üretilen sütün kalitesinin, değerinin ve verimliliğinin artırılarak sütün tüm faydalarının maksimize edilmesidir. Bu sayede, halk sağlığının korunmasına katkı sağlanması ve aynı zamanda kalite ve verimlilik artışı ile birlikte üretici refahının da artması hedeflenmektedir.	Kaliteli ve sağlıklı süt ve süt ürünleri üretiminde eğitimin önemine her daim inanan Pınar Süt, kuruluşundan itibaren bu bilinçle hareket ederek çiğ süt üreticilerinin bilinçlenmesi için eğitime destek vermektedir. Halihazırda bu eğitim faaliyetleri, 2014 yılından itibaren kamu-üniversite-sanayi iş birliği kapsamında ve sertifikalandırmaya yönelik olarak Pınar Enstitüsü bünyesinde "Sütümüzün Geleceği Bilinçli Ellerde" projesi kapsamında sürdürülmektedir. Projenin geliştirilmesindeki amaç, hayvan sağlığı, beslemesi, hijyen ve sanitasyon konularında, üreticinin bilinçlendirilerek, üretilen sütün kalitesinin, değerinin ve verimliliğinin artırılarak sütün tüm faydalarının maksimize edilmesidir. Bu sayede, halk sağlığının korunmasına katkı sağlanması ve aynı zamanda kalite ve verimlilik artışı ile birlikte üretici refahının da artması hedeflenmektedir.

6.3.2 Faaliyet Metrikleri

TSRS 2 - Cilt 23 — Et, Kümes Hayvanları ve Süt Ürünleri

Metrik Kodu	Faaliyet Metrikleri	Birim	Performans Göstergesi ve Açıklama (2024)	Performans Göstergesi ve Açıklama (2025)
FB-MP-000.A	İşleme ve üretim tesislerinin sayısı	Sayı	3 (Pınar Süt-İzmir, Eskişehir, Şanlıurfa Tesisleri)	3 (Pınar Süt-İzmir, Eskişehir, Şanlıurfa Tesisleri)
FB-MP-000.B	Kategori bazında hayvansal protein üretimi; dış kaynaklı yüzde	Çeşitli, Yüzde (%)	Ürünlerin %90'ı hayvansal protein bazlıdır.	3 (Pınar Süt-İzmir, Eskişehir, Şanlıurfa Tesisleri)

TSRS 2 - Cilt 25 — İşlenmiş Gıdalar

Metrik Kodu	Faaliyet Metrikleri	Birim	Performans Göstergesi ve Açıklama (2024)	Performans Göstergesi ve Açıklama (2025)
FB-PF-000.A	Satılan ürünlerin ağırlığı	Metrik ton (t)	İlgili bilgilerin ticari sır olarak görülmesi nedeni ile açıklama gerçekleştirilmemektedir.	İlgili bilgilerin ticari sır olarak görülmesi nedeni ile açıklama gerçekleştirilmemektedir.
FB-PF-000.B	Üretim tesisi sayısı	Sayı	3 (Pınar Süt İzmir, Eskişehir, Şanlıurfa Tesisleri)	3 (Pınar Süt İzmir, Eskişehir, Şanlıurfa Tesisleri)

Adres

Pınar Süt İzmir Fabrikası

Yunus Emre Mh. Kemalpaşa Cd.
No:317 P.K. 35060 Pınarbaşı -
Bornova / İzmir

Telefon

+90 232 436 15 15

Faks

+90 232 436 20 40 - 436 27 25

Pınar Süt Şanlıurfa Fabrikası

Koçören OSB Mh. 205. Cd. No: 5
P.K. 63200 Eyyübiye / Şanlıurfa

Telefon

+90 414 502 00 00

Faks

+90 414 502 00 55

Pınar Süt Eskişehir Fabrikası

Org. San. Bölgesi Mümtaz
Zeytinoğlu Bulvarı P.K. 55 26001
Odunpazarı / Eskişehir

Telefon

+90 222 236 08 89

Faks

+90 222 236 08 90



