

Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş Enflasyon Düzeltmesi Yapılmış Kar/Zarar Tablosu					
TL	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2025	31.03.2026
FİNANSMAN GELİRİ / (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI / (ZARARI)	1.164.398.587	633.377.434	164.448.644	20.752.598	-123.136
Finansman Gelirleri	248.539	0	0	0	0
Finansman Giderleri (-)	-71.261.033	-165.636.077	-128.181.904	-34.680.730	-34.666.295
Parasal (Kayıp) / Kazanç	6.591.101	30.140.297	88.208.763	66.917.476	111.302.077
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)	1.099.977.194	497.881.654	124.475.503	52.989.344	76.512.646
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri / (Gideri)	-322.653.620	-171.034.585	-107.971.308	-45.326.190	-72.541.125
- Dönem Vergi Geliri / (Gideri)	-208.574.301	-100.217.914	-11.895.698	0	-2.189.859
- Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	-114.079.319	-70.816.671	-96.075.610	-45.326.190	-70.351.266
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI / (ZARARI)	777.323.574	326.847.069	16.504.195	7.663.154	3.971.521
DURDURULAN FAALİYETLER	-	-	-	-	-
Durdurulan Faaliyetler Vergi Sonrası Dönem Karı / (Zararı)	-	-	-	-	-
DÖNEM KARI / (ZARARI)	777.323.574	326.847.069	16.504.195	7.663.154	3.971.521

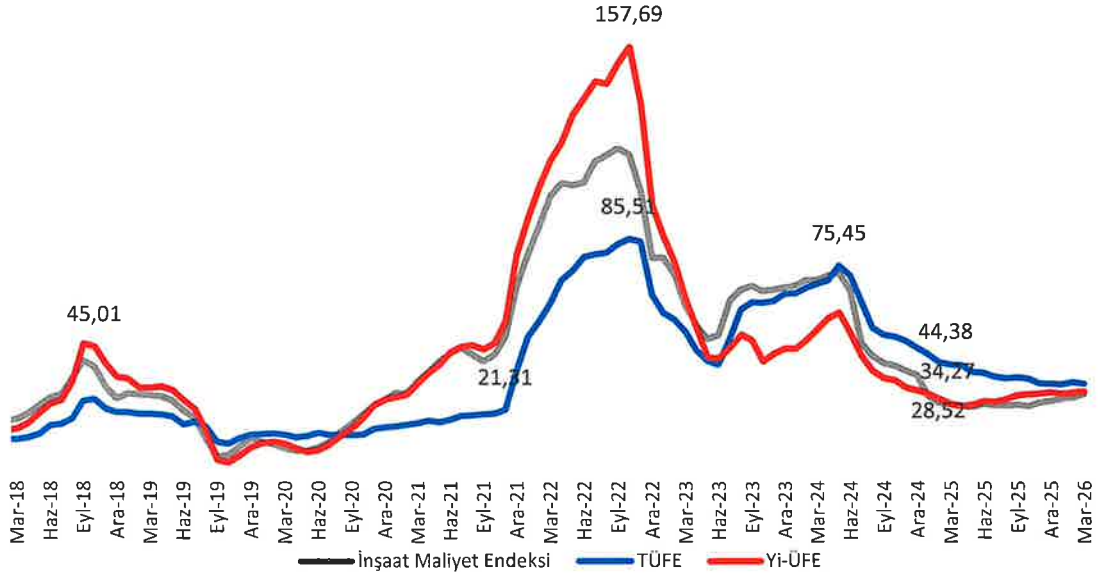
Şirket'in hasılatı 2023 yılında 4.239.453.554 TL, 2024 yılında ise 2023 yılına göre %18 oranında düşüş göstererek 3.459.980.391 TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2025 tarihi itibarıyla Şirket'in satışları bir önceki yılın aynı dönemine göre %38 azalarak 2.159.687.323 TL olarak gerçekleşmiştir. 31.03.2026 tarihi itibarıyla da Şirket'in satışları bir önceki yılın aynı dönemine göre %6 artarak 537.638.510 TL olarak gerçekleşmiştir

Şirket'in faaliyet alanına bağlı olarak satışları da iki ana grupta oluşmaktadır. Şirket'in yurt içi satışları ağırlıklı olarak hazır beton satışlarından oluşmaktadır. İnşaat satışları ise Şirket'in yapmış olduğu inşaatlardan yapılan daire satışlarını göstermektedir.

Şirket'in 2023 yılında deprem sonrası artan inşaat faaliyetlerine bağlı olarak miktarsal olarak ve birim fiyat olarak satış rakamları artmış olmakla birlikte 2024 yılında, uygulanmakta olan sıkı mali politikaların yansıması olarak inşaat faaliyetlerinin yavaşlaması sonucu artan rekabet sebebiyle maliyetlerdeki artışın satış fiyatlarına yansıtamaması ve önceki dönem mali verilerinin tüketici fiyat endeksindeki artış ile güncellenerek cari dönemde raporlanması sebebiyle 2024 yılında hazır beton satış gelirlerinde önceki döneme göre düşüş gözlemlenmiştir. Bu durum 2025 yılında da devam etmiş ve buna ilaveten belediyelerin de dahil olduğu siyasi risklerin artması ile birlikte faizlerin beklendiği ölçüde düşmemesi nedeniyle İstanbul'da konut talebi ve inşaat faaliyetleri önemli ölçüde azalmış, iç pazardaki rekabet artışı ve sonuçları

beton fiyatları da düşük seyretmiş ve satışlarda belirgin bir düşüşe sebebiyet vermiştir. Bunların sonucunda brüt hazır beton satış hasılatı bir önceki yılın aynı dönemine göre %42 oranında düşüş gözlenmiştir. Beton satışına yönelik bu durum 2026 yılının ilk üç ayında da devam etmiş ve brüt hazır beton satış hasılatı bir önceki yılın aynı dönemine göre %14 oranında düşüş gözlenmiş olmakla birlikte Şirket'in inşaat faaliyetlerinden elde ettiği gelirler sonucu bir önceki yıla oranla %5,5 oranında artarak 537.638.510 TL olarak gerçekleşmiştir.

İnşaat Maliyet Endeksi, TÜFE ve Yi-ÜFE 2018-2026/03



Kaynak: TÜİK

Şirket'in İzahname'de yer alan finansal dönemleri itibarıyla satışları aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Hesap Adı	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2025	31.03.2026
Yurtiçi Satışlar	4.197.358.769	3.464.071.887	2.164.180.878	513.160.018	541.242.715
-Beton Satışları	4.181.357.721	3.456.768.576	1.993.945.309	513.160.018	442.634.714
-İnşaat Satışları	16.001.048	7.303.311	170.235.569		98.608.001
Diğer Gelirler*	72.744.056	26.485.582	7.100.705	877.917	1.906.864
Satıştan İadeler (-)	-6.172.030	-5.830.948	-2.399.913	-100.520	-4.174.233
Satış İskontoları (-)	-24.477.241	-24.746.130	-9.194.347	-6.862.577	-1.336.836
Net Satışlar	4.239.453.554	3.459.980.391	2.159.687.323	507.074.838	537.638.510

Satışların maliyetleri 2023 yılında inşaat maliyetleri endeksindeki maliyet artış oranlarının gevşemeye başlaması ile birlikte ve 3.348.836.646 TL olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılında ise uygulanan sıkı mali politikaların etkisi ile yavaşlayan inşaat sektöründeki satışlara paralel olarak bir önceki yıla göre %14 oranında düşüş göstererek 2.879.144.852 TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2025 tarihi itibarıyla satışların maliyeti bir önceki yılın aynı dönemine göre %33 azalarak 1.923.096.625 TL olarak gerçekleşmiştir. 31.03.2026 tarihi itibarıyla

ALBAYRAK HAZIR BETON
SAN. VE TİC. A.Ş.

Yunus Emre Mh. Mübey Cd. No:3 Yenidoğan
Sancaktepe / İSTANBUL Tic.Sic.No: 511007-0
Mersis No: 0050134442600001
Sultanbeyli V.D.: 050 134 4426

151

Doğrulama Kodu: 422fee2e-d476-4c48-92e6-9c1a7be9ee0b
<https://spk.gov.tr/dokuman-doğrulama>



satışların maliyeti kalemi bir önceki yılın aynı dönemine göre %0,32 artarak 507.051.481 TL olarak gerçekleşmiştir.

Satışların Maliyeti kalemi içinde beton satışlarının hammadde giderlerini içeren satılan mamul maliyeti kalemi, toplam satılan mal maliyetinin 31.12.2023 tarihi ile sona eren finansal dönemde %87'sini oluştururken, 31.12.2024 tarihi itibarıyla sona eren dönemde %78'ini, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihi itibarıyla ise %73'ünü oluşturmaktadır. Hazır beton satışlarındaki düşüşe paralel olarak söz konusu kalem 2025 yılında %38 oranında düşüş göstermiştir.

Şirket'in izahnamede yer alması gereken dönem sonları itibarıyla satışların maliyeti kalemi aşağıda açıklanmıştır:

	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2025	31.03.2026
Satılan Mamuller Maliyeti	-2.929.798.649	-2.254.928.696	-1.405.599.084	-354.822.140	-371.555.027
Amortisman Gideri	-243.568.163	-230.366.387	-228.585.860	-66.689.564	-64.529.351
Personel Giderleri	-175.469.834	-393.849.769	-288.911.681	-83.923.903	-70.967.103
Satışların Maliyeti (-)	-3.348.836.646	-2.879.144.852	-1.923.096.625	-505.435.607	-507.051.481
Brüt Kar / (Zarar)	890.616.908	580.835.539	236.590.698	1.639.231	30.587.029

Şirket'in brüt kârı 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 tarihlerinde sona eren finansal dönemlerde sırasıyla 890.616.908 TL, 580.835.539 TL ve 236.590.698 TL olarak gerçekleşirken brüt kâr marjı da sırasıyla %21, %17 ve %11 olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılında beton m³ fiyatlarındaki düşüş ile paralel bir şekilde satışlarda meydana gelen düşüşün yanı sıra aynı dönemde personel ve amortisman giderlerindeki artış, 2024 yılı brüt kârının bir önceki yıla göre düşük gerçekleşmesine sebep olmuştur. 2025 yılında siyasi ve ekonomik politikalar ile birlikte faizlerin beklendiği ölçüde düşmemesi nedeniyle İstanbul'da konut talebi ve inşaat faaliyetleri önemli ölçüde azalmış, iç pazardaki rekabet artışı ve sonucundaki satışlardaki düşüşe paralel olarak beton fiyatları da düşük seyretmiş ve Şirket'in kâr marjında daralmaya neden olmuştur. 31.03.2025 ve 31.03.2026 tarihlerinde sona eren finansal dönemde ise brüt kar sırasıyla 1.639.231 TL ve 30.587.029 TL olarak gerçekleşmiş olup brüt kâr marjı da sırasıyla %0,32 ve %5,7 oranında gerçekleşmiştir. Söz konusu artışta, satışların maliyetinin önceki yılın aynı dönemine göre yatay seyretmesine karşılık satış gelirlerinde meydana gelen artış ile amortisman ve personel giderlerindeki azalış etkili olmuştur.

Hesap Adı	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2025	31.03.2026
Brüt Kar / (Zarar)	890.616.908	580.835.539	236.590.698	1.639.231	30.587.029
Brüt Kar Marjı	21,0%	16,8%	11,0%	0,3%	5,7%

Faaliyet Giderleri

Şirket'in pazarlama/satış giderleri ile genel yönetim giderlerinden oluşan faaliyet giderleri 2024 yılında bir önceki yıla oranla %24 oranında, 31.12.2025 döneminde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %11 oranında artış gösterirken, söz konusu kalem 31.03.2026 döneminde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %1,08 oranında azalış göstermiştir.



Şirket'in faaliyet giderlerinde 2024 yılında gerçekleşen artışın en büyük nedenleri personel ücret giderleri yanında reklam, danışmanlık giderleri ile amortisman giderlerinden kaynaklanmaktadır. Ücretlerdeki artışta gerek enflasyon gerek iyileştirme gerekse de personel sayısındaki artış etkili olmuştur. 31.12.2025 döneminde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %11 artışın sebebi ücretlerdeki artış, amortisman, danışmanlık giderleri, vergi resim ve harç giderleri ve diğer giderlerin artmasından kaynaklanmıştır. 31.03.2026 döneminde ise faaliyet giderleri, bir önceki yılın aynı dönemine göre %1,08 oranında azalmış olup, söz konusu azalış genel yönetim giderleri ile pazarlama, satış ve dağıtım giderlerinde meydana gelen sınırlı düşüşten kaynaklanmaktadır.

Şirket'in İzahname'de yer alan finansal dönemler itibarıyla genel yönetim giderleri, pazarlama giderleri ve araştırma ve geliştirme giderleri aşağıda açıklanmıştır:

	1.01.2023	1.01.2024	1.01.2025	1.01.2025	1.01.2026
	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2025	31.03.2026
Genel Yönetim Giderleri	-71.538.563	-85.667.818	-95.586.379	-24.686.658	-24.406.414
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri	-10.221.498	-15.527.025	-16.983.996	-4.203.771	-4.170.643
Toplam	-81.760.061	-101.194.843	-112.570.375	-28.890.429	-28.577.057

Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri

Şirket'in pazarlama satış ve dağıtım giderleri 2024 yılında ise bir önceki yıla oranla %52 oranında artış gösterirken, 31.12.2025 döneminde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %9 artmıştır. 31.03.2026 döneminde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %0,79 oranında azalış göstermiştir.

Pazarlama satış ve dağıtım giderlerinde 2024 yılında 2023 yılına göre yaşanan artışın en büyük etkeni personel giderlerindeki artışlar olmuştur. Şirket'in İzahname'de yer alan dönemler itibarıyla pazarlama, satış ve dağıtım giderleri aşağıda sunulmaktadır.

Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri	1.01.2023	1.01.2024	1.01.2025	1.01.2025	1.01.2026
	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2025	31.03.2026
Personel Gideri	-3.793.569	-10.840.575	-11.519.745	-2.609.674	-3.052.616
Amortisman Giderleri	-1.226.817	-1.628.481	-1.837.134	-453.906	-580.602
Reklam ve Promosyon Giderleri	-4.226.097	-1.453.330	-1.698.179	-780.072	-79.074
Otoyol Giderleri	-122.326	-70.726	-170.118	-37.884	-34.270
Vergi Resim ve Harç Giderleri	-51.637	-206.224	-60.319	-30.880	-20.905
Diğer Giderler	-801.052	-1.327.689	-1.698.501	-291.355	-403.176
Toplam	-10.221.498	-15.527.025	-16.983.996	-4.203.771	-4.170.643

Genel Yönetim Giderleri

Şirket'in genel yönetim giderleri, 2024 yılında ise bir önceki yıla oranla %20 oranında, 2025 yılında ise 2024 yılına göre ise %12 oranında artış göstererek 95.586.379 TL olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılında bir önceki yıla göre personel gideri %90 oranında artış gösterirken, 2023 yılında sulh yoluyla anlaşmaya varılması sonucunda ödenen tazminattan



dolayı 2023 yılında yüksek seyreden Vergi Resim Harç giderleri, bir önceki yıla oranla %84 oranında azalmıştır. Genel yönetim gideri kaleminde 2025 yılında gözlemlenen artışta ise amortisman ve danışmanlık giderleri kalemlerindeki artışlar etkindir. Genel yönetim giderleri 31.03.2026 döneminde ise 31.03.2025'e göre %1,14 oranında azalış göstermiştir. Söz konusu azalışta personel giderleri, danışmanlık giderleri, bağış ve yardımlar ile sigorta giderlerindeki düşüş etkili olmuştur.

Genel Yönetim Giderleri	1.01.2023	1.01.2024	1.01.2025	1.03.2025	1.01.2026
	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2025	31.03.2026
Personel Gideri	-29.618.742	-56.340.636	-57.423.544	-15.889.174	-14.948.615
Amortisman Giderleri	-11.621.950	-7.612.278	-11.222.168	-2.373.491	-3.609.722
Hukuk, Müşavirlik, Denetim ve Danışmanlık Giderleri	-5.073.049	-6.509.431	-10.084.936	-1.797.161	-1.208.731
Sigorta Gideri	-2.132.470	-2.673.555	-3.289.780	-807.764	-617.526
Bakım Onarım Giderleri	-7.681.959	-2.890.300	-1.829.072	-457.033	-610.423
Vergi Resim ve Harç Giderleri	-7.431.992	-1.225.270	-2.567.518	-325.313	-579.633
Huzur Hakkı Gideri	-	-629.414	-2.032.835	-512.876	-556.265
Temsil Ve Ağırılama Gideri	-2.012.455	-1.798.070	-1.299.388	-439.496	-327.936
Bağış ve Yardımlar	-2.637.905	-1.743.605	-2.157.866	-682.202	-92.070
Haberleşme Gideri	-303.351	-373.601	-365.030	-112.246	-75.091
Elektrik, Su Doğalgaz Gideri	-1.229.699	-496.311	-592.951	-188.402	-60.253
Kırtasiye Giderleri	-394.551	-234.983	-252.697	-94.044	-7.979
Diğer Giderler	-1.400.440	-3.140.364	-2.468.594	-1.007.456	-1.712.170
Toplam	-71.538.563	-85.667.818	-95.586.379	-24.686.658	-24.406.414

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler

Şirket'in esas faaliyetlerden diğer gelirleri ağırlıklı olarak satışlardan elimine edilen faiz geliri ile birlikte vade farkı gelirleri ve cari dönem reeskont gelirlerinden oluşmaktadır. Satışlardan elimine edilen faiz geliri, şirketlerin normal ticari döngüsü içerisinde satışların içerisindeki yer alan ortalama vade sürelerine göre ayrıştırılan vade farkları olup TFRS 15 standardı gereği satışlardan elimine edilerek esas faaliyetlerden diğer gelir olarak sınıflandırılmıştır.

Esas faaliyetlerden diğer gelirler 2023, 2024 ve 2025 yıllarında sırasıyla, 497.272.202TL, 435.586.971 TL ve 262.407.766 TL olarak gerçekleşmiş olup, 2025 yılında gözlemlenen %40 oranındaki düşüşün en büyük nedeni politika faizine göre hesaplanan satışlardan elimine edilen faiz gelirin faiz oranlarının düşüşüne paralel olarak düşmesidir. Esas faaliyetlerden diğer gelirler 31.03.2025 ve 31.03.2026 tarihleri itibarıyla sırasıyla 174.930.061 TL ve 75.150.795 TL olarak gerçekleşmiş olup 2026 yılının ilk üç ayında bir önceki yılın aynı dönemine göre %57 azalmıştır. Satışlardan elimine edilen faiz gelirleri, cari dönem reeskont gelirleri, önceki dönem reeskont iptali gelirleri ve ticari alacaklardan vade farkı gelirlerindeki düşüşten kaynaklanmıştır.

ALBAYRAK HAZIR BETON

SAN. VE TİC. A.Ş.

Yunus Emre Mh. Ültübey Cd. No:8 Yenidoğan
Sancaktepe, İSTANBUL Tic.Sic.No: 511007-0
Mersis No: 0050134442600001
Etiler V.D.: 050 134 4426

154

Doğrulama Kodu: 422fee2e-d476-4c48-92e8-9c1a7be9ee0b
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Aşağıdaki tabloda İzahname’de yer alan finansal dönemler itibarıyla esas faaliyetlerden diğer gelirler kaleminin detayları sunulmaktadır.

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	1.01.2023	1.01.2024	1.01.2025	1.01.2025	1.01.2026
	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2025	31.03.2026
Satışlardan Elimine Edilen Faiz(*)	322.364.166	305.239.241	116.279.836	52.042.442	24.118.039
Ticari Alacaklardan Vade Farkı Gelirleri	102.950.802	54.241.936	76.077.788	18.372.522	12.296.386
Cari Dönem Reeskont Gelirleri	37.226.142	30.253.901	20.351.325	49.576.943	15.933.958
Önceki Dönem Reeskont İptali Geliri	13.318.881	36.576.333	42.719.049	50.803.701	21.749.387
Konusu Kalmayan Şüpheli Alacak Karşılıkları	3.277.744	2.825.702	1.988.541	1.339.022	168.233
Konusu Kalmayan Dava Karşılıkları	-	186.733	183.500	85.063	10.000
Kur Farkı Gelirleri (Ticari Alacak Borç)	341.813	33.060	35.393	-	162.818
Diğer Gelirler	17.792.654	6.230.065	4.772.334	2.710.368	711.974
Toplam	497.272.202	435.586.971	262.407.766	174.930.061	75.150.795

Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler

Esas faaliyetlerden diğer giderler ağırlıklı olarak alımlardan elimine edilen faiz giderleri ve cari dönem reeskont giderlerinden oluşmaktadır. 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 yıllarında sırasıyla 224.608.390TL, 239.414.986 TL ve 155.981.493 olarak gerçekleşmiş olup 2024 yılında bir önceki yıla oranla %7 oranında artmıştır. 31.12.2025 tarihinde ise esas faaliyetlerden diğer giderler kalemi bir önceki yıla göre %35 azalarak 155.981.493 TL olarak gerçekleşmiştir. 31.03.2026 tarihinde ise esas faaliyetlerden diğer giderler kalemi bir önceki yılın aynı dönemine göre %47 azalarak 71.588.973 TL olarak gerçekleşmiştir

Alımlardan elimine edilen faiz gideri, şirketlerin normal ticari döngüsü içerisinde yaptıkları alımların içerisindeki yer alan ortalama vade sürelerine göre ayrıştırılan vade farkları olup TFRS 15 standardı gereği maliyetlerden elimine edilerek esas faaliyetlerden diğer gider olarak sınıflandırılmıştır. 2025 yılında politika faizlerindeki düşüş nedeniyle, hesaplanan alımlardan elimine edilen faiz gideri de azalmıştır. 31.03.2026 ara döneminde de benzer şekilde esas faaliyetlerden diğer giderlerdeki azalışın temel nedeni, alımlardan elimine edilen faiz giderleri ve reeskont giderlerindeki düşüştür.

ALBAYRAK HAZIR BETON
SAN. VE TİC. A.Ş.

Yunus Emre Mh. Ulubey Cd. No:8 Yenidoğan
Sancaktepe / İSTANBUL Tic.Sic.No: 511007-0
Mersis No: 0050134442600001
Sultanbeyli V.D.: 050 134 4426

155

Doğrulama Kodu: 422fee2e-d476-4c48-92e8-9c1a7be9ee0b
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Şirket'in İzahname'de yer alan finansal dönemler itibarıyla esas faaliyetlerden diğer giderleri aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	1.01.2023	1.01.2024	1.01.2025	1.01.2025	1.01.2026
	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2025	31.03.2026
Alımlardan Elimine Edilen Faiz(*)	-135.758.068	-140.108.045	-91.720.492	-60.227.056	-25.882.883
Cari Dönem Reeskont Giderleri	-52.808.461	-55.915.958	-23.933.062	-42.539.025	-23.030.634
Önceki Dönem Reeskont İptali Gideri	-6.259.698	-25.783.668	-23.113.580	-27.487.863	-18.494.451
Bağış ve Yardımlar	-6.563.861	-	-9.001.581	-1.346.963	-1.933.460
İzin Karşılık Gideri	-1.552.860	-5.254.207	-2.401.889	-1.144.204	-996.700
Şüpheli Alacak Karşılık Giderleri	-234.753	-2.495.382	-	-481.480	-483.166
Dava Karşılık Giderleri	-22.876	-260.927	-157.346	-124.785	-228.100
Kur Farkı Giderleri (Ticari Alacak Borç)	-2.860	-1.348	-620.214	-	-46.646
Diğer Giderler	-21.404.953	-9.595.451	-5.033.329	-1.197.137	-492.933
Toplam	-224.608.390	-239.414.986	-155.981.493	-134.548.513	-71.588.973

Yatırım Faaliyetlerden Gelirler / Giderler

Şirket'in yatırım faaliyetlerinden gelirleri esasen yatırım amaçlı gayrimenkul değer artışı, faiz gelirleri, maddi duran varlık satış karları, menkul kıymet gerçeğe uygun değer farkı ve kira gelirlerinden oluşmakta olup 31.12.2023 31.12.2024, 31.12.2025, 31.03.2025 ve 31.03.2026 tarihlerinde sona eren finansal dönemlerde sırasıyla 88.575.489 TL, 117.635.390 TL, 72.788.952 TL, 10.631.886 ve 5.876.413 olarak gerçekleşmiştir Yatırım amaçlı gayrimenkul değer artış kazançları, yatırım amaçlı olarak elde tutulan gayrimenkullerin yeniden değerlemesi sonucu oluşan kazançlardır. Kira gelirleri de yine aynı gayrimenkullerin kiralanması sonucu elde edilen gelirlerden oluşmaktadır. Menkul kıymetler gerçeğe uygun değer farkları kalemi de Şirket'in kısa vadeli finansal yatırımlar olarak tutmuş olduğu hisse senetlerinin dönem son değer farkları ile dönem içinde yapılan alım/satım karlarından oluşmaktadır. Maddi duran varlıklar ise Şirket'in faaliyetleri çerçevesinde yenilemesini yaptığı taşıtların satışından kaynaklanmaktadır.

Şirket'in İzahname'de yer alan finansal dönemler itibarıyla yatırım faaliyetlerinden gelirleri aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Maddi duran varlık satış karı ilgili yıllarda şirketin sattığı beton pompası, kamyon ve diğer taşıtlardan oluşmaktadır.

**ALBAYRAK HAZIR BETON
SAN. VE TİC. A.Ş.**

Yunus Emre Mh. Olubey Cd. No:8 Yenideğan
Sancaktepe / İSTANBUL Tic.Sic.No: 511007-0
Mersis No: 0050134442600001
Sultanbeyli V.D.: 050 134 4426

156

Doğrulama Kodu: 422fee2e-d476-4c48-92e8-9c1a7be9ee0b
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	1.01.2023	1.01.2024	1.01.2025	1.01.2025	1.01.2026
	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2025	31.03.2026
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Değer Artış Kazancı	32.767.443	-	7.893.120	-	-
Faiz Gelirleri	30.962.209	43.549.298	43.822.711	7.169.853	4.177.644
Maddi Duran Varlık Satış Karı	16.750.204	52.772.810	-	1.894.543	-
Menkul Kıymet Gerçeğe Uygun Değer Farkı	4.055.895	14.791.879	446.405	-	53.913
Kira Gelirleri	4.039.738	6.521.403	20.626.716	1.567.490	1.644.856
Toplam	88.575.489	117.635.390	72.788.952	10.631.886	5.876.413

Şirket'in İzahname'de yer alan finansal dönemler itibarıyla yatırım faaliyetlerinden giderleri aşağıdaki tabloda sunulmuş olup 2023 ve 2024 yıllarındaki MDV değer düşük karşılıkları yeniden değerlendirme ile TMS 29 enflasyon muhasebesi uygulamasının karşılaştırılması sonucu ve menkul kıymet değerlemesinden oluşmuştur. Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Değer Azalışı ise Sancaktepe tesisinin gerçeğe uygun değerinin enflasyon ile endekslenmiş değerinin altında kalması sebebi ile oluşan değer düşüklüğüdür.

Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	1.01.2023	1.01.2024	1.01.2025	1.01.2025	1.01.2026
	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2025	31.03.2026
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Değer Azalışı	-	-134.364.138	-	-	-
Mdv Satış Zararı	-	-	-128.529.732	-	-11.571.343
Finansal Yatırım Gerçeğe Uygun Değer Farkı	-	-25.706.499	-	-3.009.638	-
Maddi Duran Varlık Gerçeğe Uygun Değer Düşüklüğü	-5.697.561	-	-10.257.172	-	-
Toplam	-5.697.561	-160.070.637	-138.786.904	-3.009.638	-11.571.343

Finansman Geliri

Şirket'in finansman gelirleri, Şirket'in dönem, faaliyetlerinin finansmanı çerçevesinde yapmış olduğu yabancı para alım satımından kaynaklanan kur farkı gelirlerinden oluşmakta olup 2023 yılında 248.539 TL olarak gerçekleşmiştir. Sonraki yıllarda döviz bazlı mevduat bulunmadığı için herhangi bir kur farkı geliri oluşmamıştır.

Finansman Gelirleri	1.01.2023	1.01.2024	1.01.2025	01.01.2025	01.01.2026
	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2025	31.03.2026
Finansman Faaliyetlerinden Kur Farkı Gelirleri	248.539	-	-	-	-
Toplam	248.539	-	-	-	-

Finansman Gideri

Şirket'in finansman giderleri ağırlıklı olarak kullanmış olduğu kredilerin faiz giderlerinden oluşmakta olup 2024 yılında önceki yıla göre ise %132 oranında artış göstererek 165.636.877 TL olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılındaki artışın sebebi yapılan araç yatırımlarının yüksek enflasyonda yüksek faizli kredi kullanılmasından kaynaklanmıştır. Şirket'in finansman giderleri 31.12.2025 tarihi itibarıyla bir önceki yıla göre %23 oranında düşerek 128.181.904 TL olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu kalemdaki düşüş inşaat projeleri için kullanılan



finansman giderlerinin enflasyon muhasebesi kapsamında ilgili projeler üzerinde gösterilmesi prensibi çerçevesinde, söz konusu finansman giderlerinin ilgili dönemdeki enflasyon etkisi arındırıldıktan sonra kalan kısmın aktifleştirilmesinden kaynaklanmaktadır. Şirket'in finansman giderleri 31.03.2026 tarihi itibarıyla bir önceki yılın aynı dönemine göre %0,04 oranında azalarak 34.666.295 TL olarak gerçekleşmiştir

Şirket'in İzahname'de yer alan finansal dönemler itibarıyla Finansman Giderleri aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Finansman Giderleri	1.01.2023	1.01.2024	1.01.2025	01.01.2025	01.01.2026
	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2025	31.03.2026
Finansman Faaliyetlerinden Faiz Giderleri	-68.496.271	-162.595.079	-125.079.296	-34.231.276	-33.495.724
Diğer Giderler	-2.764.762	-3.040.998	-3.102.608	-449.454	-1.170.571
Toplam	-71.261.033	-165.636.077	-128.181.904	-34.680.730	-34.666.295

Parasal Kayıp/Kazanç

Şirket'in enflasyon muhasebesi çerçevesinde hesaplanan parasal kazanç (kayıp)/kalemi 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 tarihlerinde sırasıyla 6.591.101 TL, 30.140.297 TL ve 88.208.763 TL parasal kazanç gerçekleşirken 31.03.2025 ve 31.03.2026 tarihlerinde sırasıyla 66.917.476 TL ve 111.302.077 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu kalem parasal olmayan (finansal yatırım, stoklar, gelecek aylara ait gelir ve giderler, yatırım amaçlı gayrimenkuller, maddi ve maddi olmayan duran varlıklar, sermaye kalemleri ve tüm bu kalemlerin ertelenmiş vergi etkilerinden) kalemlerin endeks etkilerinden oluşmaktadır.

Vergi Gelir/Gideri

Şirket'in sürdürülen faaliyetler vergi geliri/(gideri) kalemi dönem vergi gideri ile birlikte VUK ve TFRS finansal tablolarda yer alan farklardan oluşan vergi kalemlerini içeren ertelenmiş vergi kaleminden oluşmaktadır. Söz konusu kalem 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 tarihlerinde sona eren finansal dönemlerde sırasıyla 322.653.620 TL, 171.034.585 TL ve 107.971.308 TL olarak gerçekleşirken 31.03.2025 ve 31.03.2026 tarihleri itibarıyla söz konusu kalem ise sırasıyla 45.326.190 TL ve 72.541.125 TL olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılında ertelenmiş vergi ve vergi öncesi kardaki düşüş nedeniyle vergi gideri bir önceki yıla göre %47 oranında azalmış olup 2025 yılında ise yasal vergi gideri %88 oranında azalmış olup, ertelenmiş vergi gideri %36 oranında artış göstermiştir. 31.03.2026 tarihi ile biten döneme ait vergi gelir/gideri ise bir önceki döneme göre %60 oranında artış göstermiş olup, söz konusu durum ertelenmiş vergi giderindeki artıştan kaynaklanmaktadır.

Net Dönem Kârı

Yukarıda açıklanan etkenlerin bir sonucu olarak, Şirket'in dönem net kârı 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025, 31.03.2025 ve 31.03.2026 tarihlerinde sona eren finansal dönemlerde sırasıyla 777.323.574 TL, 326.847.069 TL, 16.504.195 TL, 7.663.154 TL ve 3.971.521 TL olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılında net dönem kârı 16.504.195 TL olup, 2025 yılında belediyelerin de dahil olduğu siyasi risklerin artması ile birlikte faizlerin beklenildiği ölçüde düşmemesi nedeniyle ve buna ilaveten uygulanan dezenflasyon politikaları ile İstanbul'da konut talebi ve inşaat faaliyetleri önemli ölçüde azalmış, iç pazardaki rekabet artışına paralel

ALBAYRAK HAZIR BETON
SAN. VE TİC. A.Ş.

Yunus Emre Mh. Mübey Cd. No:8 Yenidoğan
Sancaktepe / İSTANBUL Tic.Sic.No: 511007-0
Mersis No: 005013442600001
Sofianbeyli V.D.: 050 134 4419

158

Doğrulama Kodu: 422fee2e-d476-4c48-92e8-9c1a7be9ee0b
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



olarak beton fiyatları da düşük seyretmiş ve sonucunda satışlardaki düşüşe ve Şirket'in kâr marjında daralmaya neden olmuştur. Bu da satışlarda ve net karda belirgin bir düşüşe sebebiyet vermiştir.

Net Dönem Karı	1.01.2023	1.01.2024	1.01.2025	01.01.2025	01.01.2026
	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2025	31.03.2026
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı / (Zararı)	777.323.574	326.847.069	16.504.195	7.663.154	3.971.521

Şirket'in izahnamede yer alan finansal dönemler itibarıyla kârlılığın ilişkin mali oranları aşağıdaki tabloda verilmektedir. Şirket 2024 yılında beton fiyatlarındaki artışın, maliyetlerdeki özellikle personel giderlerindeki artışın altında kalması ve yeni yatırımların amortismanları yanında satışlarda meydana gelen düşüşün de etkisiyle brüt kâr marjı %16,8 olarak meydana gelmiştir. 2024 yılındaki yatırım amaçlı gayrimenkul değer azalışı ile de net kâr marjı %9,4 seviyesinde gerçekleşmiştir. 2025 yılında brüt kâr marjı %11, faaliyet kâr marjı %10,67 ve net kâr marjı %0,76 olarak gerçekleşmiştir. Satışlardaki daralma ve artan rekabete bağlı olarak azalan brüt kâr marjı nedeniyle faaliyet kar marjlarında ve net kar marjlarında önemli oranda daralma meydana gelmiştir. 2026 yılının ilk 3 aylık döneminde ise inşaat satışlarının etkisi ile brüt kar marjı %5,7'ye Düzeltilmiş FAVÖK marjı da %12,8'e çıkmıştır. Bu toparlanma ağırlıklı olarak beton segmentindeki satış fiyatı artışından kaynaklanmaktadır. Hacim tarafında 2026 ilk çeyreğinde 150.118,50 m3 satış gerçekleşmiş olup maliyet yapısı, amortisman hariç değerlendirildiğinde brüt kar marjı yaklaşık %24,8 seviyesindedir. Maliyet baskısının temel kaynakları; (i) sabit maliyetlerin daha düşük hacme yayılması, (ii) stoktan aktarılan birikimli maliyet kalemleri ve (iii) inşaat segmentinin cari dönemde yüksek sabit maliyet yüküdür. Ürün karmasındaki değişim, yüksek marjlı projelerinin artan payıyla olumlu seyretmektedir. İnşaat segmentindeki karlılık baskısının sebebi ise ağırlıklı olarak inşaat projelerinden yapılan erken aşama satışlarında, projelerin kampanya dönemi nedeniyle liste fiyatının altında birimler satılmasından ve bu durumun hasılat ile maliyet arasındaki makası daraltmasından ve stoktan aktarılan birikimli personel giderleri ve amortismanların, söz konusu dönemde satışların maliyetine yoğunlaşmış şekilde yansımalarından kaynaklanmaktadır. İnşaat projeleri yıllara sari bir faaliyet olduğu için karlılık erken aşama satışları ile tamamlanma dönemi arasında değişkenlik gösterebilmektedir.

Şirket'in FAVÖK hesaplaması ise Brüt Kâr rakamından Genel Yönetim ve Pazarlama Satış Dağıtım Giderleri düşüldükten sonra Esas Faaliyetlerden Diğer Gelir ve Gider kalemi içinde yer alan Satışlardan ve Alımlardan Elimine Edilen Faiz Gelir ve Giderinin FAVÖK içine dahil edilmesi ile hesaplanmaktadır. Söz konusu gelir ve gider kalemleri Şirket'in VUK mali tablolarında hasılat ve maliyet kalemleri içinde yer almakta olup, TFRS 15 standardı gereği yüksek enflasyonu ortamlarda materyal hale gelen vadeli satışların ve vadeli alımlarda faturaların içinde var olan gizli faiz geliri ve giderini ayrıştırmayı amaçlamaktadır.

Bu şekilde hesaplanan Düzeltilmiş FAVÖK Marjı, izahnamede yer alan finansal dönemlerde 2023 yılında %29,53, 2024 yılında %25,56 gerçekleşmiş olmakla birlikte 2025 yılında ise marjlardaki daralmaya bağlı olarak %18,07 seviyesinde gerçekleşmiştir. 2026 yılının ilk 3 aylık döneminde ise %12,8 seviyesinde gerçekleşerek, bir önceki yılın aynı döneminde gerçekleşen

ALBAYRAK HAZİR BETON
SAN. VE TİC. A.Ş.

Yunus Emre Mh. Olubey Cd. No:8 Yenidoğan
Sancaktepe / İSTANBUL Tic.Sic.No: 511007-0
Mersis No: 0050134442600001
Sultanbeyli V.D.: 050 134 4426

159

Dogrulama Kodu: 422fee2e-d476-4c48-92e8-9c1a7be9ee0b

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



%6,72 seviyesine göre önemli bir artış göstermiştir. Söz konusu artışta, brüt kâr marjındaki iyileşme ile satışların maliyetindeki sınırlı artış etkili olmuştur.

Karlılık Oranları	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2025	31.03.2026
Brüt Kar Marjı	21,01%	16,79%	10,95%	0,32%	5,69%
Faaliyet Kar Marjı	25,51%	19,53%	10,67%	2,59%	1,04%
Net Kar Marjı	18,34%	9,45%	0,76%	1,51%	0,74%
Düzeltilmiş FAVÖK Marjı	29,53%	25,56%	18,07%	6,72%	12,83%

10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

Şirket'in net satışlar ve gelirlerinde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklamalar, işbu İzahname'nin 10.2.1 sayılı bölümünde yer almaktadır.

10.2.3. İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:

2022 yılı başından itibaren devam eden Ukrayna-Rusya savaşı ve devamında küresel ölçekte ekonomilerde yaşanan enflasyon ve buna bağlı olarak faiz artırımları ile birlikte resesyon beklentisine bağlı olarak küresel ölçekte 2022 yılı ikinci yarısında düşmeye başlayan demir çelik fiyatları ve 2023 yılının ikinci yarısından itibaren uygulanmakta olan dezenflasyon politikaları çerçevesinde artan faiz oranları, Şirket'in faaliyetlerini etkilemiş olan önemli unsurlar olarak ortaya çıkmaktadır. Bu gelişmeler ile birlikte likidite faiz ve kur riskine ilişkin detaylı açıklamalara 5. bölümde yer verilmiştir.

Deprem kuşağında yer alan ülkemizde Kahramanmaraş depremi başta olmak üzere yaşanan depremler hem toplumsal ve kentsel hem de ekonomik bir sorun olarak son dönemde daha da önem kazanmıştır. Türkiye'de yaşanan deprem tehlikesinin yanı sıra hızla artan nüfus ile köyden kentlere yapılan göçün kaçak yapılaşmayı artırmış olması ve kentsel dönüşüm gerekliliğini ortaya çıkarmaktadır. Bu çerçevede değerlendirildiğinde, kentsel dönüşüm ihtiyacının en yoğun olarak hissedildiği bölge Marmara Bölgesi ve bölge özelinde İstanbul ve çevresi olarak öne çıkmaktadır. Şirket'in faaliyetlerinin önemli bir kısmını İstanbul'da gerçekleştirdiği göz önünde bulundurulduğunda büyük çaplı kentsel dönüşüm projelerinin hayata geçirilmesinin, Şirket'in önümüzdeki dönemdeki potansiyel iş alanlarını ve dolayısıyla üretim ve satışlarını olumlu etkilemesi beklenmektedir. Kentsel dönüşüm, özellikle T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı ve belediyelerin öncelikleri arasında yer almakta olup bu kapsamda alınacak kararların ve düzenlemelerin Şirket'in önümüzdeki dönemdeki faaliyetlerini olumlu etkilemesi beklenmektedir. Hızlı nüfus artışına bağlı olarak oluşan trafik sorununa çözüm için ağırlık verilen yeni metro ve üstyapı projelerinin üretim ve satışları olumlu etkilemesi beklenmektedir.

Diğer taraftan Türkiye'nin GSYH düzeyi, kişi başına milli gelir, harcama düzeyi, nüfus artışı, kentleşme, demografik ve sosyal eğilimler, enflasyon ve faiz oranları, tüketici talebi ile kurun



Türkiye gayrimenkul ve inşaat ve inşaat malzemeleri sektörünü, dolayısıyla Şirket'i etkileyebilmektedir. Bunun dışında Şirket'i doğrudan etkileyen bir faktör bulunmamaktadır.

10.3. İhraçcının borçluluk durumu

Şirket'in net borçluluğu aşağıdaki tabloda hesaplanmış olup 31.03.2026 tarihi itibarıyla Şirket'in net borçluluk durumu 379.298.118 TL'dir.

Kısa ve uzun vadeli yükümlülüklerde 2023, 2024, 2025 yıllarında ve 31.03.2026 tarihi itibarıyla Garantisiz/Teminatsız kısımda izlenen tutarlar, Şirket'in finansal kiralama yoluyla edindiği araç ve ekipmanlara ait tutarlar ile birlikte ticari borçlar ve diğer kısa vadeli yükümlülüklerden oluşmaktadır.

Finansal kiralamalar;

- 2023 yılı için; 3 adet kamyon, 3 adet beton pompası ve 1 adet lastik tekerlekli yükleyici
- 2024 yılı için; 3 adet kamyon ve 3 adet beton pompası

satın alımı için yapılmış olup, izahname tarihi itibarıyla tamamen ödenerek kapanmıştır.

Borçluluk durumu (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026
Kısa vadeli yükümlülükler	1.176.699.709	1.070.050.270	1.234.944.963	1.272.704.702
Garantili				
Teminatlı	260.629.773	215.491.917	411.842.408	411.283.180
Garantisiz/Teminatsız	916.069.936	854.558.353	823.102.555	861.421.522
Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	387.068.402	333.402.645	363.253.518	433.893.697
Garantili				
Teminatlı	47.551.977	25.107.611	9.060.194	39.982.178
Garantisiz/Teminatsız	339.516.425	308.295.034	354.193.324	393.911.519
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	1.563.768.111	1.403.452.915	1.598.198.481	1.706.598.399
Özkaynaklar	2.339.135.427	2.205.439.686	2.272.157.384	2.276.853.066
Ödenmiş/Çıkarılmış sermaye	201.000.000	201.000.000	201.000.000	201.000.000
Yasal yedekler	11.894.831	11.894.831	11.894.831	35.613.090
Diğer sermaye kalemleri	2.126.240.596	1.992.544.855	2.059.262.553	2.040.239.976
TOPLAM KAYNAKLAR				
Net Borçluluk Durumu				
A. Nakit	45.532	66.092	66.987	187.614
B. Nakit Benzerleri	183.050.575	151.583.188	164.310.045	88.597.123
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	75.243.228	28.189.081	0	0
D. Likidite (A+B+C)	258.339.335	179.838.361	164.377.032	88.784.737
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar				
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	126.105.820	13.683.243	364.046.190	327.048.748
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısımları	134.523.953	201.808.674	47.796.218	84.234.432

ALBAYRAK HAZİR BETON
SAN. VE TİC. A.Ş.

Yunus Emre Mh. Çubukbey Cd. No:8 Yenidoğan
Sancaktepe - İSTANBUL Tic.Sic.No: 511007-0
Mersis No: 0050134442600001
Etiler
İstanbul
Tic. Sic. No: 270941
050 134 4126

161

Doğrulama Kodu: 422fee2e-d476-4c48-92e8-9c1a7be9ee0b

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Borçluluk durumu (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	25.614.219	22.152.730	16.181.523	15.824.713
I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	286.243.992	237.644.647	428.023.931	427.107.893
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	27.904.657	57.806.286	263.646.899	338.323.156
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	47.551.977	25.107.611	9.060.194	39.982.178
L. Tahviller				
M. Diğer Uzun Vadeli Krediler	8.726.598	2.607.221	1.458.253	992.784
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	56.278.575	27.714.832	10.518.447	40.974.962
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	84.183.232	85.521.118	274.165.346	379.298.118

11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

11.1.İhraççının kısa ve uzun vadeli fon kaynakları hakkında bilgi:

Şirket finansman gereksinimlerini faaliyetlerinden elde ettiği gelirler ve kredi sözleşmeleri kapsamında elde ettiği fonlar ile karşılamaktadır. Şirket yönetimi işbu İzahname tarihi itibarıyla, Şirket'in mevcut borç ve yükümlülüklerini zamanında yerine getirebilmesi için gereken likiditeye ve finansman imkanlarına sahip olduğunu düşünmektedir. Şirket'in fon kaynaklarının dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş Enflasyon Düzeltmesi Yapılmış Finansal Durum Tablosu				
TL	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.176.699.709	1.070.050.270	1.234.944.963	1.272.704.702
Kısa Vadeli Borçlanmalar	151.720.039	35.835.973	380.227.713	342.873.461
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	134.523.953	201.808.674	47.796.218	84.234.432
Ticari Borçlar	530.567.804	387.984.363	314.954.241	322.870.590
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	49.883.578	17.417.322	8.296.598	3.012.053
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	480.684.226	370.567.041	306.657.643	319.858.537
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	19.810.785	33.296.713	28.614.426	40.440.437
Diğer Borçlar	73.499.533	2.843.693	11.400.106	1.445.068
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	63.478.738	-	-	-
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	10.020.795	2.843.693	11.400.106	1.445.068
Ertelenmiş Gelirler	196.771.703	384.461.044	436.208.791	470.464.709
İlişkili Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	-	62.931.255	37.220.264	7.017.061
İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	196.771.703	321.529.789	398.988.527	463.447.648
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	66.005.252	15.859.000	7.285.780	1.475.204
Kısa Vadeli Karşılıklar	3.800.640	7.960.810	8.457.688	8.900.801
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	3.436.211	7.634.203	8.234.317	8.479.711

ALBAYRAK HAZIR BETON

SAN. VE TİC. A.Ş.

Yunus Emre Mh. Ulubey Cd. No:8 Yenidoğan

Sancaktepe/İSTANBUL Tic.Sic.No: 511007-0

Mersis No: 0050134442600001

Sultanbeyli V.D.: 050 134 4426

162

Doğrulama Kodu: 422fee2e-d476-4c48-92e8-9c1a7be9ee0b

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş Enflasyon Düzeltmesi Yapılmış Finansal Durum Tablosu				
TL	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	364.429	326.607	223.371	421.090
Toplam KV Yükümlülükler	1.176.699.709	1.070.050.270	1.234.944.963	1.272.704.702
Uzun Vadeli Borçlanmalar	56.278.575	27.714.832	10.518.447	40.974.962
Ticari Borçlar	5.055.410	-	-	-
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	5.055.410	-	-	-
Uzun Vadeli Karşılıklar	11.090.850	16.140.498	18.711.324	18.778.976
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	11.090.850	16.140.498	18.711.324	18.778.976
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	314.643.567	289.547.315	334.023.747	374.139.759
Uzun Vadeli Yükümlülükler	387.068.402	333.402.645	363.253.518	433.893.697
ÖZKAYNAKLAR	2.339.135.427	2.205.439.686	2.272.157.384	2.276.853.066
Ödenmiş Sermaye	201.000.000	201.000.000	201.000.000	201.000.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları	635.329.705	453.690.510	453.690.510	453.690.510
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler / (Giderler)	522.383.493	423.094.153	318.413.847	320.513.518
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	11.894.831	11.894.831	11.894.831	35.613.090
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	191.203.824	788.913.123	1.270.654.001	1.262.064.427
Net Dönem Karı veya Zararı	777.323.574	326.847.069	16.504.195	3.971.521
TOPLAM KAYNAKLAR	3.902.903.538	3.608.892.601	3.870.355.865	3.983.451.465

TL	1.01.2023	1.01.2024	1.01.2025	1.01.2025	1.01.2026
	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2025	31.03.2026
Finansman Faaliyetlerinden Net Faiz Gelir Gideri	-71.012.494	-165.636.077	-128.181.904	-34.680.730	-34.666.295
FAVÖK*	1.251.879.875	884.379.038	390.224.829	34.081.149	68.964.803
FAVÖK / Finansman Faaliyetlerinden Net Faiz Gelir Gideri	-17,63	-5,34	-3,04	-0,98	-1,99

*Düzeltilmiş FAVOK, Brüt Kar- Genel Yönetim Giderleri- Pazarlama Satış Dağıtım Giderleri + Amortisman + Satışlardan Elimine Edilen Faiz Geliri – Alımlardan Elimine Edilen Faiz Gideri olarak hesaplanmıştır.

İhraççının fon kaynakları ağırlıklı olarak özsermaye, ticari faaliyetlerden kaynaklanan nakit akımları, banka kredileri ve müşteri avanslarından oluşan ertelenmiş gelirler kalemlerinden meydana gelmektedir.

ALBAYRAK HAZIR BETON
SAN. VE TİC. A.Ş.
Yunus Emre Mh. Çubukçu Cd. No:8 Yenidoğan
Sancaktepe / İSTANBUL Tic.Sic.No: 511007-0
Mersis No: 0050134442600001
Sultanbeyli V.D.: 050 134 4426

163

Doğrulama Kodu: 422fee2e-d476-4c48-92e8-9c1a7be9ee0b
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihleri itibarıyla ihraççının toplam kaynakları sırasıyla 3.902.903.538 TL, 3.608.892.601 TL, 3.870.355.865 TL ve 3.983.451.465 olarak gerçekleşmiştir. Bu kaynakların önemli bir kısmı özkaynaklardan oluşmakta olup, söz konusu tarihler itibarıyla özkaynak büyüklüğü sırasıyla 2.339.135.427 TL, 2.205.439.686 TL, 2.272.157.384 TL ve 2.276.853.066 TL seviyesindedir. Bu durum ihraççının faaliyetlerini önemli ölçüde özkaynak finansmanı ile sürdürdüğünü göstermektedir.

Kısa Vadeli Fon Kaynakları

31.03.2026 itibarıyla ihraççının kısa vadeli yükümlülükleri 1.272.704.702 TL seviyesinde olup 342.873.461 TL kısa vadeli finansal borçlanmalardan; 84.234.432 TL'si uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımlarından; 322.870.590 TL'si ticari borçlardan ve 470.464.709 TL ertelenmiş gelirlerden (müşteri avansları) oluşmaktadır.

Şirket'in 31.12.2025 tarihi itibarıyla 380.227.713 TL tutarındaki kısa vadeli finansal borçlarının 293.000.000 TL'si rotatif kredilerden oluşmakta olup kalan tutar uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısmı ile kredi kartı borçlarından oluşmaktadır. Rotatif kredilerin ortalama faiz oranı ise %45'tir. 31.03.2026 döneminde 342.873.461 TL tutarındaki kısa vadeli finansal borçların 316.100.000,00 TL'si rotatif kredilerden oluşmaktadır.

Ticari borçlar ağırlıklı olarak ihraççının faaliyet konusu kapsamında mal ve hizmet tedariklerinden kaynaklanan borçlar olup önemli ölçüde ilişkili olmayan taraflara yöneliktir.

Ertelenmiş gelirler kalemi ise ihraççının müşterilerinden aldığı sipariş avansları ve henüz gelir olarak kaydedilmemiş sözleşme bedellerinden oluşmaktadır. Bu kalem ihraççının faaliyetlerinin önemli bir finansman kaynağı olup, operasyonel nakit akışlarını destekleyen bir unsur niteliğindedir.

Uzun Vadeli Fon Kaynakları

31.03.2026 itibarıyla ihraççının uzun vadeli yükümlülükleri 433.893.697 TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Bu kalemin başlıca bileşenleri 40.974.962'si uzun vadeli finansal borçlanmalardan; 374.139.759 TL'si ertelenmiş vergi yükümlülüğünden; 18.778.976 TL kadarı da çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklardan oluşmaktadır.

Uzun vadeli finansal borçların toplam yükümlülükler içindeki payı sınırlı olmakla birlikte ağırlık ertelenmiş vergilerden oluşmaktadır.

Avans Verme ve İlişkili Taraf İşlemleri

İhraççının finansal tabloları incelendiğinde kısa vadeli yükümlülükler içerisinde ilişkili taraflara ticari borçlar sınırlı düzeyde yer almakta olup 2025 yılı itibarıyla 8.296.598 TL 31.03.2026 tarihi itibarıyla da 3.012.053 TL seviyesindedir. Bunun dışında finansman niteliğinde sistematik bir ilişkili taraf avans uygulaması bulunmamaktadır.

Faaliyetlerin finansmanında ağırlıklı olarak ticari faaliyetlerden doğan nakit akışları ve müşteri avansları kullanılmaktadır. Araç yatırımları ve inşaat faaliyetlerinin finansmanı gibi nispeten uzun vadeli yatırımlar ile faaliyetlerden elde edilen nakit akımının yeterli gelmediği durumlarda için banka kredileri kullanılmaktadır.

ALBAYRAK HAZIR BETON
SAN. VE TİC. A.Ş.

Yunus Emre Mh. Ülkübey Cd. No:8 Yenidoğan
Sancaktepe / KATILIMCI TİC. SİC. NO: 511007-0
Mersis No: 0050134442600001
Santaybeyli V.D.: 050 134 4426

164

Doğrulama Kodu: 422fee2e-d476-4c48-92e8-9c1a7be9ee0b

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



11.2. Nakit akımlarına ilişkin değerlendirme:

Şirket'in 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihleri itibarıyla nakit akım tablosu aşağıda yer almaktadır.

TL	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026
A. İşletme faaliyetlerinden Elde Edilen Nakit Akışları	1.060.891.575	297.922.367	-131.730.215	21.052.037
B. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	-904.248.007	-31.629.047	134.658.027	-76.520.598
C. Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları	-28.585.565	-241.436.029	45.591.186	-5.125.819
Parasal (Kayıp)/Kazanç Farklarının Etkisinden Önce Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış (Azalış)	128.058.003	24.857.291	48.518.998	-60.594.380
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/ (Azalış)	92.408.212	-31.446.827	12.727.752	-75.592.295
E. Dönem Başındaki Nakit ve Nakit Benzerleri	90.687.895	183.096.107	151.649.280	164.377.032
Dönem Sonundaki Nakit ve Nakit Benzerleri Mevcudu	183.096.107	117.186.830	164.377.032	88.784.737

Şirket'in faaliyetlerden elde ettiği nakit 2023, 2024, 2025 yılları ve 31.12.2026 tarihinde sona eren finansal dönem için sırasıyla, 1.060.891.575 TL, 297.922.367 TL 131.730.215 TL ve 31.03.2026 tarihi itibarıyla ise daralan satış hacmine ve brüt karına bağlı olarak 21.052.037 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket geçmiş yıllardaki karlılığına bağlı olarak faaliyetlerden elde edilen pozitif nakit akışları ile dönemler içinde yapmış olduğu yatırımlarını kendi kaynakları ile finanse edebilmiş ayrıca dönem dönem almış olduğu finansman kredilerini de ödemiştir. 2025 yılında ise ağırlığını taşıtların oluşturduğu maddi duran varlık satışlarından sağlanan nakit ile birlikte yapımını üstlendiği gayrimenkul projelerinin ön satışlarından sağlanan nakit Şirket'in yatırımlarının ve faaliyetlerinin finansmanında etkindir. Sonuç olarak nakit ve nakit benzerleri net artış/azalış bakiyesi, nakit ve nakit benzerleri değerlerin dönem başı bakiyeleri eklendiğinde dönem sonu nakit 2023, 2024,2025 yılları ve 31.03.2026 tarihinde sona eren finansal dönem için sırasıyla 183.096.107 TL, 117.186.830 TL 164.377.032 TL ve 88.784.737 TL olarak gerçekleşmiştir.

11.3. Fon durumu ve borçlanma ihtiyacı hakkında değerlendirme:

TL	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026
Finansal Borç Toplamı	342.522.567	265.359.479	438.542.378	468.082.855
Nakit ve Nakit Benzeri Değerler (-)	183.096.107	151.649.280	164.377.032	88.784.737
Finansal Yatırımlar (-)	75.243.228	28.189.081	-	-
Net Finansal Borç	84.183.232	85.521.118	274.165.346	379.298.118
Düzeltilmiş FAVÖK	1.251.879.875	884.379.038	390.224.829	425.158.483*
Özkaynak Toplamı	2.339.135.427	2.205.439.686	2.272.157.384	2.276.853.066
Net Finansal Borç / Özkaynak	0,04	0,04	0,12	0,17

ALBAYRAK HAZİR BETON

SAN. VE TİC. A.Ş.

Yunus Emre Mh. Yıldırım Cd. No:8 Yenidoğan

Sancaktepe / İSTANBUL Tic.Sic.No: 511007-0

Mersis No: 0050134442600001

Sultanbeyli V.D.: 050 134 4426

165

Doğrulama Kodu: 422fee2e-d476-4048-92e8-9c1a7be9ee0b
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



TL	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026
Net Finansal Borç / Düzeltilmiş FAVÖK	0,07	0,10	0,70	0,89

*: 31.03.2026 tarihi itibarıyla yıllıklandırılmış Düzeltilmiş FAVÖK (Brüt Kar- Genel Yönetim Gideri – Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri+ Amortisman+ Satışlardan Elimine Edilen Vade Farkı Gelirleri – Alımlardan Elimine Edilen Vade Farkı Gideri) kullanılmıştır.

Şirket finansman gereksinimlerini faaliyetlerinden elde ettiği gelirler, kredi sözleşmeleri kapsamında elde ettiği fonlar ve yapımını üstlendiği gayrimenkul projelerinin ön satışlarından elde ettiği fonlar ile karşılamaktadır. Bu fonlar işletme faaliyetlerinin yürütülmesi ve yeni yatırımların finansmanı için kullanılmaktadır Şirket'in hem mevcut özkaynakları hem de faaliyetlerden elde ettiği nakit tüm finansal borçlarını ödemeye yeterlidir.

Finansal Borçlanmaların Yapısı ve Faiz Türleri

İhraççının finansal borçlanmaları ağırlıklı olarak banka kredilerinden oluşmaktadır. Bu krediler Türk Lirası cinsinden olup, kısa vadeli işletme sermayesi kredileri ve taksitli ticari krediler şeklindedir.

Söz konusu kredilerde genel olarak; TLREF veya piyasa faiz oranlarına endeksli değişken faizli krediler kullanılmaktadır. Faiz oranları kredi kullanım tarihindeki piyasa koşullarına bağlı olarak belirlenmektedir.

11.4. İşletme sermayesi beyanı:

Şirket'in bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihlerinde sona eren dönemleri içeren finansal tablolarına göre hesaplanan net işletme sermayesi aşağıdaki tabloda yer almaktadır

Net İşletme Sermayesi - TL	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026*
Dönen Varlıklar	1.210.481.640	1.303.742.806	1.791.347.674	1.882.967.536
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.176.699.709	1.070.050.270	1.234.944.963	1.272.704.702
Net İşletme Sermayesi	33.781.931	233.692.536	556.402.711	610.262.834
Net İşletme Sermayesi/Hasılat	0,80%	6,75%	25,76%	113,51%

*: 3 aylık finansal tablo verilerine göre hesaplanmıştır.

Şirket işbu İzahname tarihinden itibaren en az 12 aylık bir dönem için yeterli işletme sermayesine sahiptir. Bununla birlikte Şirket'in büyüme hedefleri doğrultusunda kapasite ve satış artışı kapsamında ek işletme sermayesine ihtiyacı olacaktır.

11.5. Faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlamalar hakkında bilgi:

Şirket'in faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlama bulunmamakla birlikte şirket'in faaliyetleri kapsamında çeşitli kamu kurumlarına vermiş olduğu teminatlar ile diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu kefaletlerden oluşmaktadır.

ALBAYRAK HAZİR BETON
SAN. VE TİC. A.Ş.

Yunus Emre Mh. Ulubey Cd. No:8 Yenidoğan
Sancaktepe, İSTANBUL Tic.Sic.No: 511007-0
Mersis No: 0050134442600001
Sultanbeyli V.D.: 050 134 4426

166

Doğrulama Kodu: 422fee2e-d476-4c48-92e8-9c1a7be9ee0b

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Dönemler itibarıyla Şirket'in teminat/rehin/ipotek pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

Şirket'in dönemler itibarıyla verilen teminatları aşağıdaki gibidir:

	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026
Verilen Teminat Mektubu	373.974.468	335.581.634	277.693.922	244.525.410
Verilen Kefalet	2.099.822.782	2.485.624.727	1.603.560.354	1.417.250.000
Verilen İpotek	1.118.944.538	688.518.763	418.041.326	428.519.636
Toplam Verilen Teminatlar ve İpotekler	3.592.741.788	3.509.725.124	2.299.295.601	2.090.295.046

Şirket tarafından verilen teminat, rehin ve ipoteklerin (TRİ) tamamı, ilişkili taraf niteliğindeki grup şirketleri lehine tesis edilmiştir. Bu kapsamda verilen kefaletler, söz konusu grup şirketlerinin finansal yükümlülüklerini yerine getirebilmeleri amacıyla Bankaların ve finansal kuruluşların olağan faaliyetlerinden kaynaklanan ilişkili taraf işlemleri için Genel Kredi Sözleşmesi kapsamında sağlanmıştır. Şirket yönetimi, kefalet verilen şirketlerin mali durumlarını ve yükümlülüklerini karşılama kapasitelerini düzenli olarak izlemekte olup, bu yükümlülüklerin tetiklenmesi halinde Şirket'in özkaynakları üzerinde oluşabilecek riskler kapsamlı bir şekilde değerlendirilmektedir.

Buna ek olarak, Kurumsal Yönetim Tebliği hükümleri çerçevesinde, ilişkili taraflar lehine verilen kefaletlerin azaltılmasına yönelik bir plan oluşturulmuş olup, söz konusu kefaletlerin 4 yıl içerisinde kademeli olarak azaltılarak tamamen sona erdirilmesi hedeflenmektedir.

31.03.2026 tarihi itibarıyla Şirket'in vermiş olduğu kefaletlerin tamamı grup şirketlerine verilmiş olup, 673.045.046 TL tutarındaki teminat mektupları, ipotek ve rehinler Şirket'in kendi tüzel kişiliği adına verilmiştir.

Aşağıdaki tabloda verilen TRİ'ler dışında Şirket tarafından Grup şirketleri lehine verilmiş olan 1.457.250.000 TL tutarındaki kefaletlerin 810.250.000 TL'si Alton Beton ve Nakl. San. Tic. Ltd. Şti. lehine verilen kefalet olup 607.000.000 TL'si ise Şirket tarafından Albayrak Lastik ve Mekanik Servisleri San.ve Tic. A.Ş lehine verilen kefalettir. Söz konusu kefaletler bankalarla imzalanan Genel Kredi Sözleşmeleri kapsamında grup şirketleri için tesis edilen kredi limitleri çerçevesinde alınan olağan nitelikte bir çapraz kefalet uygulamasıdır.

Şirket tarafından verilen TRİ' ler	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026
A. Kendi tüzel kişiliği adına verilmiş olan TRİ' lerin toplam tutarı	1.492.919.006	1.024.100.397	695.735.247	673.045.046
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine verilmiş olan TRİ' lerin toplam tutarı	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. Kişilerin borcunu temin amacıyla verilmiş olan TRİ' lerin toplam tutarı	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ' lerin toplam tutarı	-	-	-	-
i. Ana ortak lehine verilmiş olan TRİ' lerin toplam tutarı	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer Grup şirketleri lehine verilmiş olan TRİ' lerin toplam tutarı	2.099.822.782	2.485.624.727	1.603.560.354	1.417.250.000

**ALBAYRAK LASTİK BETON
SAN. VE TİC. A.Ş.**

Yunus Emre Mh. Ülköy Cd. No:8 Yenidogan
Sancaktepe / İSTANBUL Tic.Sic.No: 511007-0
Mersis No: 00501344426000000000000000
Ticaret Sicil V.D.: 050 134 4426

167

Doğrulama Kodu: 422fee2e-d476-4c48-92e8-9c1a7be9ee0b

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

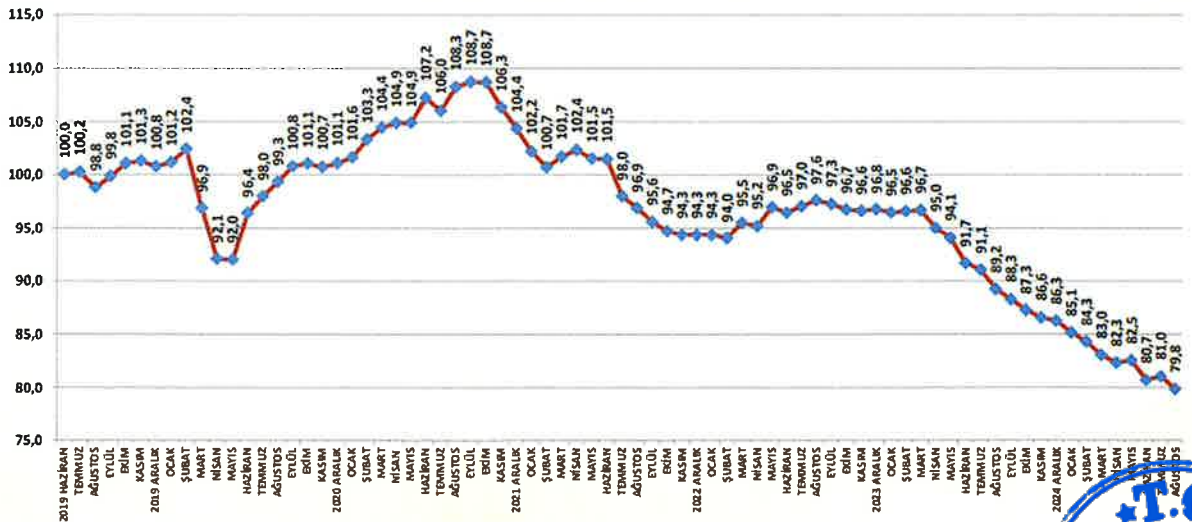


çeyrekte inşaat malzemesi sanayi üretiminde yüzde 10,1 artış gerçekleşmiştir. 2025 yılının haziran ayında alt sektörlerin büyük bölümünde üretim artmıştır. Haziran ayında 20 alt sektörde üretim 2024 haziran ayına göre artarken, sadece 3 sektörde üretim azalmıştır. Yılın ilk yarısında bazı alt sektörlerde görece yüksek üretim artışları olmuştur. 2025 yılı ilk yarısında geçen yılın aynı dönemine göre plastik inşaat malzemeleri üretimi yüzde 16,5, inşaat amaçlı alçı ürünleri üretimi yüzde 17,5, ısıtma soğutma ve havalandırma donanımları üretimi yüzde 7,9, metalden kapı ve pencereler üretimi yüzde 9,6, yalıtımlı kablolar üretimi yüzde 12,9 ve seramik kaplama malzemeleri üretimi yüzde 7,9 artmıştır. Demir çelik inşaat ürünleri üretimi yüzde 5,7, mermer ve granit üretimi yüzde 6,6 büyümüştür. Yılın ilk yarısında bazı alt sektörlerde ise üretim yüksek düşüş göstermiştir. Seramik sağlık gereçleri üretimi yüzde 13,2, kilit ve donanım eşyaları üretimi 15,2 ve armatür musluk vana valf üretimi yüzde 7,1 azalmıştır. 2023 ve 2024 yıllarında alt sektörlerde farklı üretim eğilimleri ortaya çıkmıştır. 2025 yılının ilk yarı döneminde de benzer eğilim büyük ölçüde devam etmiştir. Çimento, hazır beton ve inşaat demirleri üretimindeki veriler ise yeni inşaat başlangıçlarının sınırlı ölçüde toparlandığını göstermiştir.²⁵

İMSAD'ın 2025 yılı eylül ayında yayımlanmış olduğu İnşaat Malzemesi Sanayi Endeksleri²⁶ göstergelerine göre ise inşaat malzemeleri sanayisinde ölçülen faaliyet, güven ve beklentilerin birleşimi ile oluşturulan ve sanayinin genel durumu gösteren İnşaat Malzemesi Sanayi Bileşik Endeksi ağustos ayında bir önceki aya göre 1,2 puan azalarak 79,8 puan olmuştur. Raporda Bileşik Endeks için yılın geri kalanında daha olumlu koşullar olabileceği belirtilmiş olup ağustos ayında iç pazarlardaki durgunluğun Güven Endeksi'ni sınırlayan en önemli unsur olduğu belirtilmiştir.

İnşaat Malzemesi Sanayi Bileşik Endeksi

BİLEŞİK ENDEKS HAZİRAN 2019=100



Kaynak: https://imsad.org/Uploads/Files/Turkiye_IMSAD_Sanayi_Endeksleri_Agustos2025_SAYI_129.pdf

²⁵ <https://imsad.org/tr/Yayinlar/ekonomi-raporlari/aylik-sektor-raporlari/> Erişim Tarihi: 10.11.2025

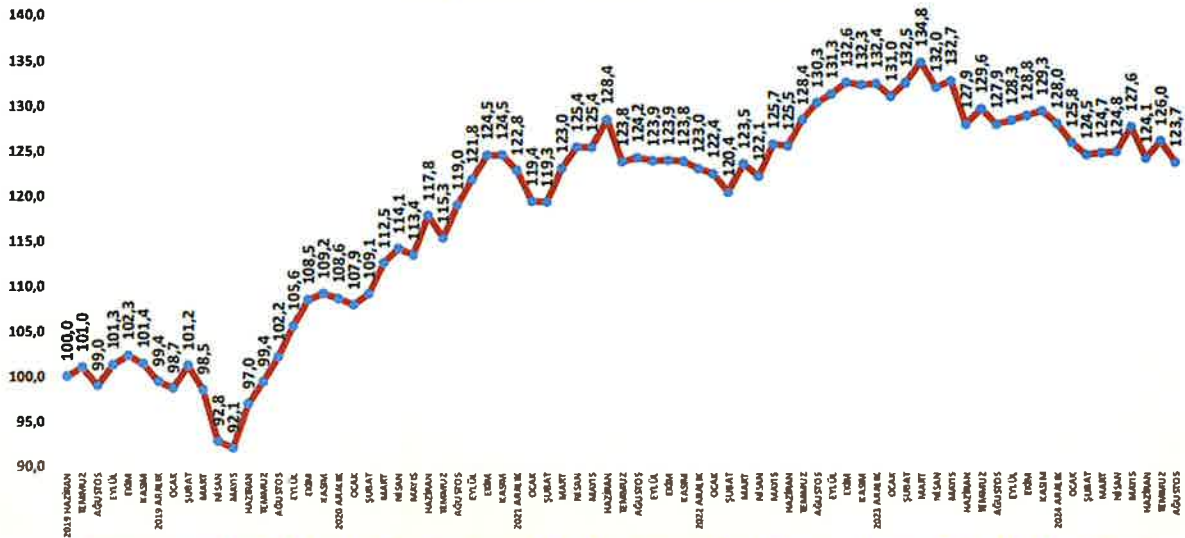
²⁶ https://imsad.org/Uploads/Files/Turkiye_IMSAD_Sanayi_Endeksleri_Agustos2025_SAYI_129.pdf Erişim Tarihi: 10.11.2025



İnşaat malzemeleri sanayisinde sürdürülen faaliyetlerin seviyesini aylık bazda ortaya koyan Faaliyet Endeksi, ağustos ayında bir önceki aya göre 2,3 puan azalarak 123,7 puan olarak gerçekleşmiştir. Ağustos ayında ihracat pazarlarında yaşanan tarife belirsizlikleri azalmaya başlamıştır. Yurt içinde Merkez Bankası'nın faiz indirimlerine başlamış olmasına rağmen sıkılaştırma politikaları etkisini korumuştur. Mevsimsellik etkileri olumlu yönde yaşanmıştır. Jeopolitik gerginlikler ise ay boyunca sürmüştür. Bu gelişmelere bağlı olarak Faaliyet Endeksi özellikle iç satışlardaki gerilemeye bağlı olarak ağustos ayında düşüş göstermiştir.

İnşaat Malzemesi Sanayi Faaliyet Endeksi

FAALİYET ENDEKSİ HAZİRAN 2019=100



Kaynak: https://imsad.org/Uploads/Files/Turkiye_IMSAD_Sanayi_Endeksleri_Agustos2025_SAYI_129.pdf

İnşaat malzemeleri sanayisinde faaliyet gösteren firmaların ekonomi ve sektöre yönelik duydukları güven seviyesini ortaya koyan Güven Endeksi ağustos ayında bir önceki aya göre 0,9 puan düşmüş ve 53,6 puan olarak gerçekleşmiştir Rapor'da Ağustos ayında jeopolitik ve siyasi risklerin yeniden hareketlendiği, Merkez Bankası'nın faiz indirimleri ve enflasyondaki gerilemenin ekonomik programa olan güveni koruduğu belirtilmiştir. Yurt içi faaliyetlerdeki düşüşü ise güveni sınırladığı ve yurt içi pazara olan güvenin yeniden azaldığı ifade edilmiştir. İhracat pazarlarında tarifelerin netleşmesi ile belirsizliklerin azalacak olmasının güveni olumlu etkileyeceği öngörülmektedir.

ALBAYRAK HAZİR BETON
SAN. VE TİC. A.Ş.

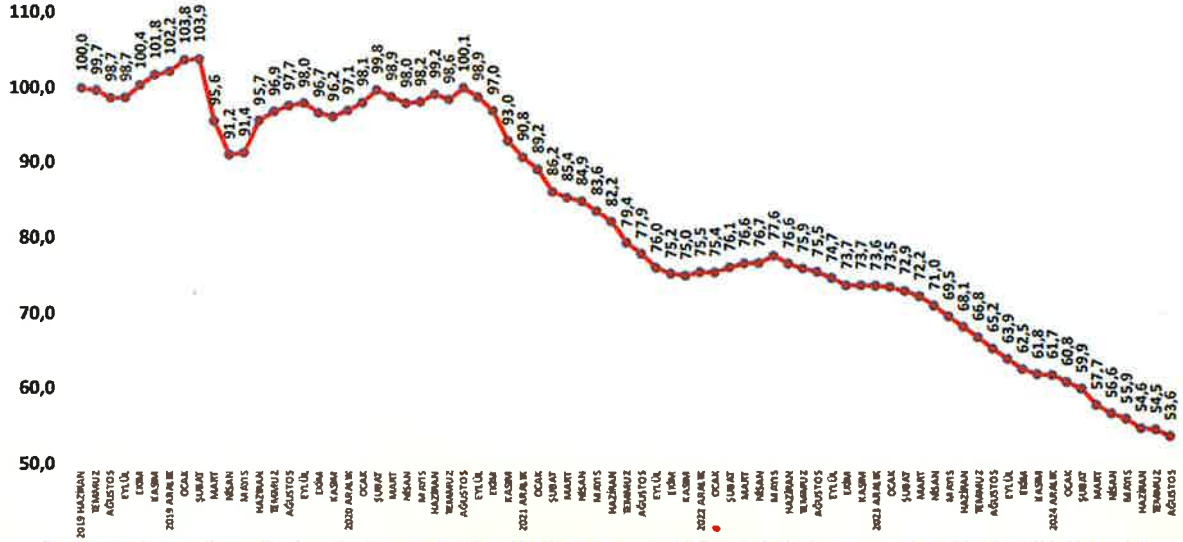
Yunus Emre Mh. Çubukbey Cd. No:8 Yenidoğan
Sancaktepe / İSTANBUL Tic.Sic.No: 511007-0
Mersis No: 0050134442600001
Sultanbeyli V.D.: 050 134 4426

170

Doğrulama Kodu: 422fee2e-d476-4c48-92e8-9c1a7be9ee0b
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



İnşaat Malzemesi Sanayi Güven Endeksi GÜVEN ENDEKSİ HAZİRAN 2019=100



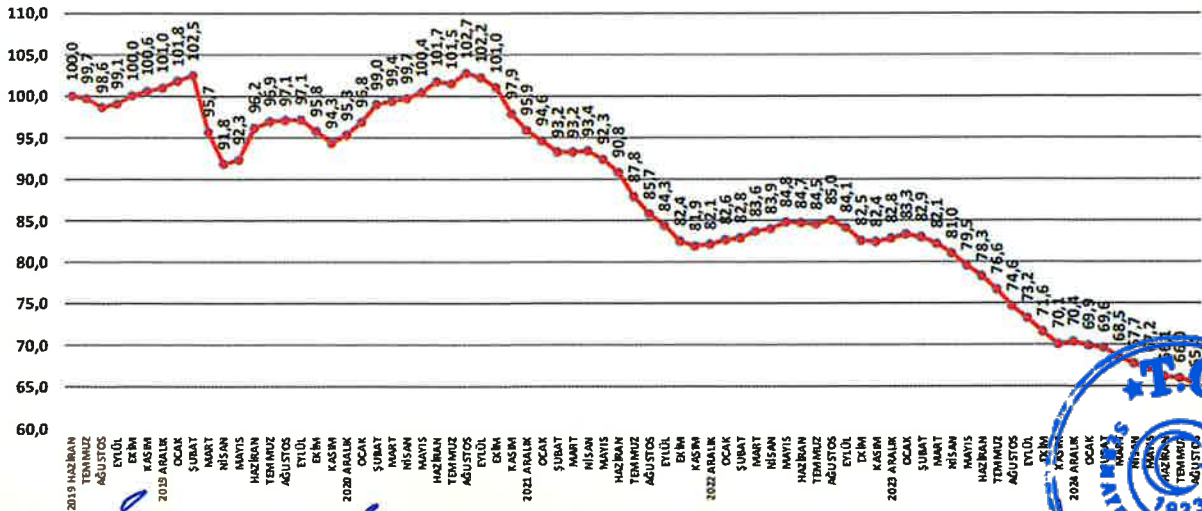
Kaynak: https://imsad.org/Uploads/Files/Turkiye_IMSAD_Sanayi_Endeksleri_Agustos2025_SAYI_129.pdf

Yurt içi satışlar ve ihracat ağustos ayında bir önceki aya göre belirgin şekilde azalmıştır. Olumlu ekonomik beklentilere rağmen iç pazar durağan kalmıştır.

İnşaat malzemeleri sanayisinde faaliyetlerin gelecek üç aylık dönemde hangi seviyede olacağına ilişkin beklentileri tespit eden Beklenti Endeksi ağustos ayında bir önceki aya göre 0,6 puan azalmıştır. Beklenti Endeksi 65,4 puana inmiştir. Beklenti Endeksi ağustos ayında sınırlı ölçüde gerilemiştir. Beklenti Endeksi'ndeki gerileme sekizinci aya girmiştir. Ancak gerileme yavaşlamıştır. Merkez Bankası'ndan yeni faiz indirimleri olasılığı ile enflasyondaki gerileme beklentileri olumlu etki yaratmıştır. Ağustosta siyasi riskler hafiflemiş, jeopolitik riskler hareketlenmiştir. İç pazarda yavaşlama ise olumsuz katkı yapmıştır.

İnşaat Malzemesi Sanayi Beklenti Endeksi

BEKLENTİ ENDEKSİ HAZİRAN 2019=100



Kaynak: https://imsad.org/Uploads/Files/Turkiye_IMSAD_Sanayi_Endeksleri_Agustos2025_SAYI_129.pdf

**ALBAYRAK HAZİRAN BETON
SAN. VE TİC. A.Ş.**

Yunus Emre Mh. Çubukbey Cd. No:8 Yenidoğan
Sancaktepe - İSTANBUL Tic.Sic.No: 511007-0
Mersis No: 0050134442600001
Sultanbeyli V.D.: 050 134 4426

171

Doğrulama Kodu: 422fee2e-d476-4c48-92e8-9c1a7be9ee0b
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



14.4. Kar tahmini veya beklentilerinin, geçmiş finansal bilgilerle karşılaştırılabilecek şekilde hazırlandığına ilişkin açıklama:

Yoktur.

14.5. Daha önce yapılmış kar tahminleri ile bu tahminlerin işbu izahname tarihi itibarıyla hala doğru olup olmadığı hakkında bilgi:

Yoktur.

15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

15.1. İhraççının genel organizasyon şeması:

İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirketin organizasyon şeması aşağıda verilmektedir:



**ALBAYRAK HAZIR BETON
SAN. VE TİC. A.Ş.**
Yunus Emre Mh. Ulubey Cd. No:8 Yenidoğan
Sancaktepe / İSTANBUL Tic.Sic.No: 511007-0
Mersis No: 0050134442600001
Bulvarbeyli V.D.: 050 134 4426



15.2. İdari yapı:

15.2.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in Yönetim Kurulu üyeleri hakkında bilgi aşağıda yer almaktadır.

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Erdal Albayrak	Yönetim Kurulu Başkanı	Yunus Emre Mah. Ulubey Cad.No:8 Yenidoğan/Sancaktepe /İstanbul	Yönetim Kurulu Başkanı/Genel Müdür	3 yıl/2 yıl 5 ay	67.000.000	33,33
Şeref Albayrak	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Yunus Emre Mah. Ulubey Cad.No:8 Yenidoğan/Sancaktepe /İstanbul	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	3 yıl/2 yıl 5 ay	67.000.000	33,33
Osman Albayrak	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Yunus Emre Mah. Ulubey Cad.No:8 Yenidoğan / Sancaktepe / İstanbul	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	3 yıl/2 yıl 5 ay	67.000.000	33,33
İskender Albayrak	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Yunus Emre Mah. Ulubey Cad.No:8 Yenidoğan / Sancaktepe / İstanbul	Genel Müdür Yardımcısı, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	3 yıl/2 yıl 5 ay	-	-
Şeref Albayrak	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Yunus Emre Mah. Ulubey Cad.No:8 Yenidoğan / Sancaktepe / İstanbul	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	3 yıl / 2 yıl 5 ay	-	-

Şirket yönetim kurulu üyelerinden Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Albayrak, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları Şeref Albayrak, Osman Albayrak, İskender Albayrak ve Şeref Albayrak (Erdal Albayrak'ın oğlu) 11.11.2025 tarihli 2025/8 Yönetim Kurul Kararı ile 3 yıl süre ile görev yapmak üzere atanmışlardır.

**ALBAYRAK HAZİR BETON
SAN. VE TİC. A.Ş.**

Yunus Emre Mah. Ulubey Cd. No:8 Yenidoğan
Sancaktepe - İSTANBUL Tic.Sic.No: 511007-0
Mersis No: 0050134442600001
Sultanbeyli V.D.: 050 134 4428

174

Doğrulama Kodu: 422fee2e-d476-4c48-92e8-9c1a7be9ee0b
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>





İskender ALBAYRAK - Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

10.03.1987 İstanbul doğumlu olan İskender Albayrak liseyi Üsküdar Fazilet Kolejinde 2004-2008 yılları arasında okudu. Yüksek öğrenimini Berkeley College New York Uluslararası Ticaret ve İşletmecilik bölümünden (2008 -2012 döneminde) mezun olarak tamamladı. Albayrak Hazır Beton Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de 2012-2015 yılları arasında Satın Alma Direktörü olarak göreve başladı. Daha sonra Albayrak Hazır Beton Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de 2015-2022 yılları arasında Genel Müdür yardımcılığı görevini yürüttü. 2023 yılından itibaren Albayrak Hazır Beton Sanayi ve Ticaret A.Ş.'deki Yönetim Kurulu Üyeliği devam etmektedir. Ayrıca 2018 yılından itibaren Alton Beton ve Madencilik firmasında Genel Müdür olarak görev almaktadır. İskender Albayrak evli ve iki çocuk babasıdır.

Şeref ALBAYRAK - Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

1999 yılında İstanbul Üsküdar'da dünyaya gelmiştir. Işık Üniversitesi Dış Ticaret bölümünde eğitim görmektedir. 2013 yılından itibaren şirkette sırasıyla kalite ve satış pazarlama departmanlarında görev almıştır. 2024 yılı itibarıyla yönetim kurulu üyeliğine atanmıştır. Ayrıca Alton Beton ve Nakliye Sanayi Ticaret Ltd. Şti. firmasında müdür yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

15.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

Adı Soyadı	Şirket Unvanı	Görevi	Görevine Devam Edip Etmediği	Sermaye Payı (TL)	Sermaye Payı (%)
Erdal Albayrak	Albayrak Hazır Beton Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor	67.000.000	33,33
	Alton Beton ve Nakliye San. Tic. Ltd. Şti.	Müdür Münferiden	Devam Ediyor	3.600.000	9,00
	Albayrak Lastik ve Mekanik Servisleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı Münferiden	Devam Ediyor	100.000	33,33
	Zirkon Agrega ve Madencilik Anonim Şirketi	Yönetim Kurulu Başkanı Münferiden	Devam Ediyor	150.000	33,33
	Hayrat Madencilik Anonim Şirketi	Yönetim Kurulu Başkanı Müstereken	Devam Ediyor	1.625.000	21,67
	Hergün Sağlık Hizmetleri Limited Şirketi	Müdür	Devam Ediyor	40.000	3,33
	Dereyurt Enerji Anonim Şirketi	Yönetim Kurulu Başkanı Münferiden	Devam Ediyor	51.980	33,33
Şeref Albayrak	Albayrak Hazır Beton Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Devam Ediyor	67.000.000	33,33

ALBAYRAK HAZIR BETON SAN. VE TİC. A.Ş.

Yunus Emre Mh. Olubey Cd. No:8 Yenidoğan
Sancaktepe - İSTANBUL Tic.Sic.No: 511007-0
Mersis No: 050134442600001
Sultanbeyli V.D.: 050 134 4426

176

Doğrulama Kodu: 422fee2e-d476-4c48-92e8-9c1a7be9ee0b
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Adı Soyadı	Şirket Unvanı	Görevi	Görevine Devam Edip Etmediği	Sermaye Payı (TL)	Sermaye Payı (%)
	Alton Beton ve Nakliye San. Tic. Ltd. Şti.	Müdür Münferiden	Devam Ediyor	4.000.000	10,00
	Albayrak Lastik ve Mekanik Servisleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Münferiden	Devam Ediyor	100.000	33,33
	Zirkon Agregası ve Madencilik Anonim Şirketi	Yönetim Kurulu Başkan Vekili Münferiden	Devam Ediyor	150.000	33,33
	Hayrat Madencilik Anonim Şirketi	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	1.625.000	21,67
	Hergün Sağlık Hizmetleri Limited Şirketi	Müdür	Devam Ediyor	40.000	33,33
	Dereyurt Enerji Anonim Şirketi	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Münferiden	Devam Ediyor	51.930	33,33
Osman Albayrak	Albayrak Hazır Beton Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Devam Ediyor	67.000.000	33,33
	Alton Beton ve Nakliye San. Tic. Ltd. Şti.	Müdür Münferiden	Devam Ediyor	4.000.000	10,00
	Albayrak Lastik ve Mekanik Servisleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Münferiden	Devam Ediyor	100.000	33,33
	Zirkon Agregası ve Madencilik Anonim Şirketi	Yönetim Kurulu Başkan Vekili Münferiden	Devam Ediyor	150.000	33,33
	Hayrat Madencilik Anonim Şirketi	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	1.625.000	21,67
	Hergün Sağlık Hizmetleri Limited Şirketi	Müdür	Devam Ediyor	40.000	33,33
	Dereyurt Enerji Anonim Şirketi	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Münferiden	Devam Ediyor	51.930	33,33
İskender Albayrak	Albayrak Hazır Beton Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Devam Ediyor	0	0
	Zirkon Agregası ve Madencilik Anonim Şirketi	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	0	0
	Alton Beton ve Nakliye San. Tic. Ltd. Şti.	Müdür Münferiden	Devam Ediyor	0	0
	Varen Yapı İnşaat Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	Müdür Müştereken	Devam Ediyor	250.000	50
Şeref Albayrak	Albayrak Hazır Beton Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Devam Ediyor	0	0

**ALBAYRAK HAZIR BETON
SAN. VE TİC. A.Ş.**

Yunus Emre Mh. Çubuk Cd. No:8 Yenidoğan
Sancaktepe / İSTANBUL Tic.Sic.No: 511007-0
Mersis No: 0050134442600001
Sultanbeyli V.D.: 050 134 4426

177

Doğrulama Kodu: 422fee2e-d476-4c48-92e8-9c1a7be9ee0b
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



15.5. Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Yoktur.

15.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççıdaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

15.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.9.2. İhraççının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

**ALBAYRAK HAZİR BETON
SAN. VE TİC. A.Ş.**

Yunus Emre Mh. Ülkübay Cd. No:8 Yenidoğan
Sancaktepe / İSTANBUL Tic.Sic.No: 511007-0
Mersis No: 0050134442600001
Sancaktepe V.D.: 050 134 4426

178

Dogrulama Kodu: 422fee2e-d476-4c48-92e8-9c1a7be9ee0b
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

16.1. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler:

Şirket'in 16.09.2024 tarihli Genel Kurul'unda alınan kararla Yönetim Kurulu Üyelerine huzur hakkı ödemesi yapılmasına karar verilmiş olup 11.11.2025 tarihli Genel Kurul'unda Yönetim Kurulu Üyeleri'ne aylık net 35.000 TL huzur hakkı ödemesine karar verilmiştir. 31.03.2026 tarihi itibarıyla, yönetim kurulu, genel müdür ve genel müdür yardımcıları gibi üst düzey yöneticilere cari dönemde sağlanan ücret ve benzeri menfaatler brüt toplamı 556.265 TL (01.01.2025-31.12.2025:2.032.835-01.01.2024-31.12.2024: 629.414 TL, 01.01.2023-31.12.2023: Bulunmamaktadır.)

16.2. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

Yoktur.

17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

17.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yönetimde Söz Sahibi Personel					
Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda İhraççada Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Erdal Albayrak	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkanı/Genel Müdür	3 yıl /2 yıl 5 ay	67.000.000	33,33
Şeref Albayrak	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	3 yıl /2 yıl 5 ay	67.000.000	33,33
Osman Albayrak	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	3 yıl/2 yıl 5 ay	67.000.000	33,33
İskender Albayrak	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	2015-2022 yılları arasında Genel Müdür Yardımcısı 2023 yılından itibaren Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	3 yıl/2 yıl 5 ay		



ALBAYRAK HAZİR BETON

SAN. VE TİC. A.Ş.

Yunus Emre Mh. Ülkübay Cd. No:8 Yenidoğan

Sancaktepe / İSTANBUL Tic.Sic.No: 511007-0

Mersis No: 0050134442600001

İstanbul V.D.: 050 134 4426

179

TACİRLER

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok Kat: 9

Tic. Sic. No: 274941 Şişli/İstanbul

Bogazici Kurumlar V.D. 815

Doğrulama Kodu: 422fee2e-d476-4648-92e8-9c1a7be9ee0b

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yönetimde Söz Sahibi Personel					
Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Şeref Albayrak	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	3 yıl / 2 yıl 5 ay	-	-

17.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibariyle ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Yoktur.

17.3. İhraççının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

Şirket'in işbu İzahname tarihi itibarıyla mevcut yönetim kurulu üyelerine ilişkin bilgi yukarıda, İzahname'nin 17.1. maddesinde yer verilmiştir.

İhraççı tarafından Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi kurulacaktır.

Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesinin mevzuat ve Yönetim Kurulu kararı ile belirlenmiş olan görevlerinin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesi planlanmaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin halka arz sonrası atanması planlanmaktadır. Dolayısıyla ilgili komiteler Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum çerçevesinde ve Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirtilen sürelerle uyularak ve her halükârda en geç halka arzdan sonra gerçekleşecek ilk Genel Kurul toplantısına kadar faaliyete geçecektir.

Şirket paylarının borsada işlem görmeye başlamasından sonra yapılacak ilk Genel Kurul tarihi itibarıyla gerekli komiteler kurulacaktır.

17.4. İhraççının Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" başlıklı 16'ncı maddesi; "SPK tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup esas sözleşmeye aykırı sayılır. Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve Şirket'in her türlü ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerinde SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkelerine ilişkin düzenlemelerine uyulur." şeklindedir.

Şirket, Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca dâhil olduğu grup SPK tarafından ilan edilmeye kadar üçüncü grup içinde yer alacaktır. Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamındaki söz konusu yükümlülükler Şirket'in paylarının Borsa'da işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak

ilk Genel Kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlaması gerekmektedir. Bu bağlamda işbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket tarafından herhangi bir kurumsal yönetim politikası hazırlanmamış olmakla birlikte Şirket, paylarının Borsa'da işlem görmeye başlamasından sonra 6 (altı) ay içerisinde yapılacak ilk Genel Kurul itibarıyla Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum sürecini tamamlayacaktır. Ayrıca, üçüncü grupta yer alan ortaklıkların uyması zorunlu olan Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nden 4.3.2. numaralı maddesine uygun olarak Şirket'in yönetim kurulu üyelerinin çoğunluğunun icrada görevli olmayan üyelerden oluşması gerektiği hususuna en geç Şirket'in paylarının Borsa'da işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla uyum sağlanmış olacaktır.

Halka açılma sonrası dönemde SPK mevzuatı gereği düzenlenecek Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin Uyum Raporu ile Ortaklığın Kurumsal Yönetim İlkeleri karşısındaki durumu SPK mevzuatına uygun periyotlarla ayrıca kamuya duyurulacaktır. Kurumsal Yönetim Tebliği hükümleri çerçevesinde Şirket, kamuya yapacağı duyuruların, mevzuatın öngördüğü şekilde yapılması için gerekli altyapıyı oluşturacaktır. Ayrıca Yönetim Kurulu başkanı veya üyeleri ya da yatırımcı ilişkileri birimi, İhraççı faaliyetleri ile ilgili önemli gelişmelerin kamuya duyurulmasını, pay sahiplerinin bilgi edinme haklarının kullanılmasını, Genel Kurul bilgilerinin düzenli ve şeffaf olarak duyurulmasını, kâr dağıtım politikaları hakkında gerekli bilgilendirmelerin yapılmasını da kapsayacak şekilde tüm bilgilendirme çalışmalarını düzenli olarak yerine getirecektir. Ayrıca Şirket'in faaliyetleri, sektörel gelişmeler, yeni pazarlara ulaşma ve yeni ürünler geliştirme türü bilgiler gibi yatırımcıların kararlarında önem arz eden hususlar, özel durum açıklamaları www.kap.org.tr ve Şirket'in internet sitesi www.albayrakbeton.com.tr adreslerinde duyurulacaktır.

Yatırımcılar ve/veya piyasa uzmanları tarafından yöneltilecek yazılı sorular, Şirket'in yatırımcı ilişkileri birimi tarafından doğru, eksiksiz ve eşitlik ilkesi gözetilerek yazılı, sözlü ya da bilgilendirme toplantıları vasıtasıyla yanıtlanacaktır. Şirket'in internet sitesi www.albayrakbeton.com.tr adresidir. Aşağıda belirtilen konu başlıkları ile ilgili dosyaların halka açılma sonrası zaman içerisinde Şirket'in internet sitesinde yer alması için gerekli çalışmalar sürdürülmektedir. Şirket'in politikaları Şirket'in internet sitesinde yer alacaktır. SPK ve BİST düzenlemeleri ile TTK hükümleri çerçevesinde, Şirket kamuyu aydınlatma ve bilgilendirmede aşağıdaki araçları kullanır:

- Özel durum açıklamaları • Finansal raporlar • Yıllık faaliyet raporları • Kurumsal internet sitesi • Yatırımcılar için hazırlanan bilgilendirme ve tanıtım dokümanları • SPK düzenlemeleri uyarınca hazırlanması gereken, İzahname seti, tasarruf sahiplerine satış duyurusu, duyuru metinleri ve dokümanlar • Yazılı ve görsel medya aracılığıyla yapılan basın açıklamaları • TTSG ve günlük gazeteler vasıtasıyla yapılan ilan ve duyurular.

17.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan ihraççının pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:

Yatırımcı İlişkileri Bölümü tüm çalışmalarında elektronik haberleşme ortamlarını ve Şirket'in internet sitesini kullanmaya özen göstererek genel hatlarıyla aşağıdaki temel faaliyetleri yerine getirmeyi amaçlamaktadır:

ALBAYRAK HAZİR BETON
SAN. VE TİC. A.Ş.
Yunus Emre Mh. Lütfü Cd. No:8 Yenidoğan
Sancaktepe / İSTANBUL Tic.Sic.No: 511007-0
Mersis No: 0050134442600001
Sultanbeyli V.D.: 050 134 4445

181

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok
Kat:5 Beşiktaş - İstanbul
Tic.Sic.No: 274966 Mersis: 08150007500001
V.D. 8150007500001

Doğrulama Kodu: 422fee2e-d476-4c48-92e8-9c1a7be9ee0b
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

20.1. İzahnamede yer alan hesap dönemleri ve son durum itibariyle ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:

Finansal tablolarda ortaklar, önemli yönetim personeli, yönetim kurulu üyeleri ve aileleri ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir. İşletmenin normal işleyişi esnasında ilişkili taraflarla çeşitli işlemler gerçekleştirilmiştir.

Şirketin tüm gerçek kişi ve tüzel kişilik olarak ilişkili tarafları aşağıda belirtilmektedir.

Şirket ve İlişkili Taraflarının Unvanı/İsimleri	Faaliyet Konusu	İlişkisi
Alton Beton ve Nakliye San.Tic.Ltd.Şti.	Mermercilik ve Madencilik - Hazır Beton İmalatı	Alton Beton ortakları; Erdal Albayrak, Emre Eren Albayrak, Osman Albayrak, Şeref Albayrak ve Dereyurt Enerji A.Ş.
Albayrak Lastik ve Mekanik Servisleri Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	Motorlu Kara Taşıtlarının Lastik Onarımı ve Satışı	Albayrak Lastik ve Mekanik Servisleri ortakları; Erdal Albayrak, Osman Albayrak, Şeref Albayrak
Zirkon Agregası ve Madencilik Anonim Şirketi	Çakıl ve Kum Ocakçılığı	Zirkon Agregası ve Madencilik ortakları; Erdal Albayrak, Osman Albayrak, Şeref Albayrak
Hergün Sağlık Hizmetleri Limited Şirketi	Özel sağlık kurumları tarafından verilen insan sağlığına yönelik yataklı hastane hizmetleri	Hergün Sağlık Hizmetleri ortakları; Erdal Albayrak, Osman Albayrak, Şeref Albayrak
Dereyurt Enerji Anonim Şirketi	Sıvı yakıtlar ve bunlarla ilgili ürünlerin toptan ticareti	Dereyurt Enerji ortakları; Erdal Albayrak, Osman Albayrak, Şeref Albayrak
Erdal Albayrak	Şirket Ortağı	Şirket Yönetim Kurulu Başkanı ve Şirket ortağı %33,33
Şeref Albayrak	Şirket Ortağı	Şirket Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Şirket ortağı %33,33
Osman Albayrak	Şirket Ortağı	Şirket Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Şirket ortağı %33,33
İskender Albayrak	Yönetim kurulu üyesi	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Şeref Albayrak	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi



Şirket ve İlişkili Taraflarının Unvanı/İsimleri	Faaliyet Konusu	İlişkisi
Zafer Albayrak Otomotiv Makine Dış Tic.Ltd.Şti.	Her türlü motorlu taşıt ticareti,ithalat ve ihracatını yapmak	Zafer Albayrak Otomotiv ortakları; Zafer Albayrak, Serdar Albayrak
Hayrat Madencilik A.Ş.	Kireçtaşı (Kalker) ocakçılığı (kireçtaşının kabaca kırılması ve parçalanması dahil)	Hayrat Madencilik ortakları; Erdal Albayrak, Osman Albayrak, Şeref Albayrak
Varen Yapı İnşaat San.ve Ltd.Şti.	Konut İnşaatı	Varen yapı Ortakları; İskender Albayrak
Albayrak Hazır Beton Ve Kefelioğlu Mimarlık Adi Ortaklığı	Mesam Yönetim Binası Komple inşaatının anahtar teslim götürü bedelle yapılması ve iskanın alınması işidir.	Şirket ortaklığı; Albayrak Hazır Beton Adi Ortaklık Müdürü; Erdal Albayrak

Alton Beton ve Nakliye San. Tic. Ltd. Şti. İstanbul Ticaret sicil memurluğuna bağlı olarak 759032 sicil numarası ile 31.12.2010 tarihinde Erdal Albayrak ve Şeref Albayrak ortaklığında kurulmuştur. Faaliyet konusu; madencilik ve hazır beton üretimi alanlarıdır. Şirket 50.000 TL sermaye ile ve eşit oranda sermaye payları ile kurulmuştur. Güncel Sermayesi 40.000.000 TL olup pay sahipleri ise Dereyurt Enerji Anonim Şirketi (28.000.000 TL), Erdal Albayrak (3.960.000 TL), Şeref Albayrak (4.000.000 TL) ve Osman Albayrak'tır (4.000.000,00 TL). Emre Eren Albayrak (40.000 TL) Şirket yetkilileri Erdal Albayrak, Şeref Albayrak, Osman Albayrak ve İskender Albayrak müdür (münferiden) ayrıca Zeynep Kaya Müdür sınırlı yetkili olarak gözükmektedir. Şirket tarafından Alton Beton ve Nakl. San. Tic. Ltd. Şti. lehine 830.250.000 TL tutarında kefalet verilmiş olup, söz konusu kefalet bankalarla imzalanan Genel Kredi Sözleşmeleri kapsamında grup şirketleri için tesis edilen kredi limitleri çerçevesinde alınan olağan nitelikte bir çapraz kefalet uygulamasıdır.

Albayrak Lastik ve Mekanik Servisleri San.ve Tic. A.Ş. İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'ne bağlı olarak 68318-5 sicil numarası ile 30.01.2017 tarihinde Albayrak Lastik ve Petrol Sanayi Ticaret Limited Şirketi unvanı ile kurulmuştur. Faaliyet konusu, otomotiv sanayi ile ilgili her türlü otomobil, kamyon, otobüs, ağır yük araçları, her türlü nakil vasıtalarının lastik ve jant imalatını yapmaktır. 01.08.2022 tarihli 2022/3 sayılı genel kurul kararı ile 05.08.2022 tarihinde nevi değişikli tescil edilip güncel unvanını almıştır. Güncel sermayesi 300.000 TL olup Erdal Albayrak, Şeref Albayrak ve Osman Albayrak olarak eşit oranlarda bölünmüştür. Yetkililer; Erdal Albayrak (Yönetim Kurulu Başkanı, münferiden), Şeref Albayrak (Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, münferiden) ve Osman Albayrak (Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı)'dır. Şirket tarafından Albayrak Lastik ve Mekanik Servisleri San.ve Tic. A.Ş lehine 627.000.000 TL tutarında kefalet verilmiş olup, söz konusu kefalet bankalarla imzalanan Genel Kredi Sözleşmeleri kapsamında grup şirketleri için tesis edilen kredi limitleri çerçevesinde alınan olağan nitelikte bir çapraz kefalet uygulamasıdır.

Zirkon Agregası ve Madencilik Anonim Şirketi 21.03.2021 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'ne bağlı olarak 75387-5 sicil numarası ile "Zirkon Agregası ve Asfalt Limited Şirketi" unvanı ile kurulmuştur. Beton üretiminde kullanılan kimyasal katkı maddelerinin

**ALBAYRAK HAZIR BETON
SAN. VE TİC. A.Ş.**

Yunus Emre Mh. Olubey Cd. No:8 Yenidoğan
Sancaktepe, İSTANBUL Tic.Sic.No: 511007-0
Mersis No: 0050134442600001
Sultanbeyli V.D.: 050 134 4426

186

Doğrulama Kodu: 422fee2e-d476-4048-92e8-9c1a7be9ee0b

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



temini yapmaktadır. 29.12.2022 tarihli 2022-02 sayılı genel kurulunda alınan karar ve 30.12.2022 tescil ile nevi değişikliğine gidilerek anonim şirkete dönüşmüştür. Güncel sermayesi 450.000 TL olup, şirket payları Erdal Albayrak, Şeref Albayrak ve Osman Albayrak arasında eşit olarak bölünmüştür. Şirket yetkilileri; Erdal Albayrak (Yönetim Kurulu Başkanı Münferiden), Şeref Albayrak (Yönetim Kurulu Başkan Vekili Münferiden) Osman Albayrak (Yönetim Kurulu Başkan Vekili münferiden) ve İskender Albayrak (Yönetim Kurulu Üyesi)'dir.

Zafer Albayrak Otomotiv Makine Dış Ticaret Ltd. Şti. İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'ne bağlı olarak 874423 sicil numarası ile 27.06.2013 tarihinde Albayrak Şap ve Zemin Sanayi Ticaret Ltd. Şti. unvanı ile kurulmuştur. Şirket 10.500 TL sermaye ile eşit sermaye oranlarıyla Zafer Albayrak, İskender Albayrak ve Serdar Albayrak tarafından kurulmuştur. 28.09.2018 tarihinde unvan değişikliğine giderek şimdiki halini almıştır. Güncel sermayesi 15.000.000 TL olup, sermaye paylarının 10.000.000 TL'si Zafer Albayrak'a, 5.000.000 TL'si Serdar Albayrak'a aittir. Serdar Albayrak Müdür (Münferiden), Zafer Albayrak Müdürler Kurulu Başkanı (Münferiden) yetkilendirilmiştir.

Varen Yapı İnşaat San.ve Ltd. Şti. İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'ne bağlı olarak 969450 sicil numarası ile 07.04.2015 tarihinde Kurulmuştur. Şirketin Sermayesi 500.000 TL olup İskender Albayrak ve Ahmet Karaahmetoğlu eşit sermaye oranlarıyla şirkete ortaktır. İskender Albayrak ve Ahmet Karaahmetoğlu müştereken Müdür olarak yetkilendirilmiştir.

Albayrak Hazır Beton ve Kefelioğlu Mimarlık Adi Ortaklığı 01.07.2024 Tarih ve 20955 yevmiye numarası ile Adi Ortaklık olarak kurulmuştur. Güncel sermayesi 100.000 TL olup %50'si Albayrak Hazır Beton'a diğer %50'si ise Kefelioğlu Mimarlık İnşaat Taahhüt San. Tic. Ltd. Şti. şirketine aittir. Yönetimin imza yetkisi diğer %50 pay sahibi ortak ile müşterektir. İştirakin kuruluş amacı Türkiye Musiki Eseri Sahipleri Meslek Birliği (İdare) tarafından ihale edilmiş İstanbul İli, Şişli İlçesi, Fulya Mahallesi, 431 ada 35 parsel sayılı yerde yapılacak "Türkiye Musiki Eseri Sahipleri Meslek Birliği Yönetim Binası" işinin anahtar teslim yapılması işidir. Söz konusu iş ile ilgili izahnamenin 7.1.1 bölümünde yer alan "İşbu İzahname Tarihi İtibarıyla İnşaatı Devam Eden ve Ruhsatlandırma Aşamasında Olan Projeler" başlığı altında yer verilmiştir.

İzahnamede yer alan finansal dönemler itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar, borçlar ve ilişkili taraflara yapılan alış ve satışlar aşağıdaki gibidir:

İlişkili Taraflardan Alacaklar

	31.12.2023		31.12.2024		31.12.2025			31.03.2026		
Hesap Adı	Ticari Alacak	Diğer Alacak	Ticari Alacak	Diğer Alacak	Ticari Alacak	Diğer Alacak	Verilen Avanslar	Ticari Alacak	Diğer Alacak	Verilen Avanslar
Zafer Albayrak Otomotiv Makine Dış Tic. Ltd. Şti.*	3.170.235		-	-	11.312	-	-	10.280		
Alton Beton Ve Nakliye San. Tic. Ltd. Şti**	6.170.632		-	-	2.174.222	-	-	1.410.584		
Şahıs Ortaklar	-	99.221	-	-	-	-	-			

ALBAYRAK HAZIR BETON SAN. VE TİC. A.Ş.

Yunus Emre Mah. / Sütlüce Cd. No:8 Yenidoğan
Sancaktepe / İSTANBUL Tic. Sic. No: 511007-0
Mersis No: 0050134442600001
Sultanbeyli V.D.: 050 134 4426

187

Doğrulama Kodu: 422fee2e-d476-4c48-92e8-9c1a7be9ee0b
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

TACİR

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Cad. Akmerkez
Blok:35 - İstanbul
Tic. Sic. No: 279946 / Mersis: 080300389000010
Kurumlar V.D. No: 279946

İşletim tr
0067

	31.12.2023		31.12.2024		31.12.2025			31.03.2026		
Hesap Adı	Ticari Alacak	Diğer Alacak	Ticari Alacak	Diğer Alacak	Ticari Alacak	Diğer Alacak	Verilen Avanslar	Ticari Alacak	Diğer Alacak	Verilen Avanslar
Zirkon Agregası ve Asfalt Ltd.Şti.										2.285.145
Diğer	-	159.296	-	-	-	-	-			
İlişkili Taraf Alacaklarına İlişkin Reeskontlar (-)	(802.183)	-	-	-	(113.326)	-	-	(52.686)		
Toplam	8.538.684	558.568	-	-	2.072.208	-	-	1.368.178		2.285.145

*Araç satışından oluşmaktadır.

**Nakliye hizmetinden oluşmaktadır.

İlişkili Taraflara Borçlar

	31.12.2023		31.12.2024		31.12.2025		31.03.2026	
Hesap Adı	Ticari Borç	Diğer Borç	Ticari Borç	Alınan Avanslar	Ticari Borç	Alınan Avanslar	Ticari Borç	Alınan Avanslar
Zirkon Agregası ve Madencilik A.Ş.*	44.730.249	-	15.663.958	-	7.454.808	-	-	
Alton Beton Ve Nakliye San. Tic. Ltd. Şti**	-	-	-	792.695	-	-		
Erdal Albayrak***	-	63.478.738	-	-	-	-		
Albayrak Lastik ve Mekanik Servisleri San. Ve Tic. A.Ş.****	7.620.612	-	2.641.523	-	1.239.530	-	3.142.672	
Şahıs Ortaklar	-	-	-	-	-	-		
Albayrak Hazır Beton ve Kefelioglu Mimarlık Adi Ortaklığı*****	-	-	-	62.138.560	-	37.220.264		7.017.061
İlişkili Taraf Alacaklarına İlişkin Reeskontlar (-)	(2.467.283)	-	(888.159)	-	(397.740)	-	(130.619)	
Toplam	49.883.578	63.478.738	17.417.322	62.931.255	8.296.598	37.220.264	3.012.053	7.017.061

* Zirkon Agregası ve Madencilik A.Ş., şirketinden beton üretiminde kullanılan kimyasal katkı maddelerinin temini yapmaktadır.

** İnşaat projelerinde çalışan iş makinesini kiralama bedelleridir.

***Duran varlık (fabrika arsa ve binası) alımından kalan bakiyeden oluşmaktadır.

****Şirket araçları için lastik ve lastik bakım hizmeti alımından kaynaklanmaktadır.

***** İnşaat yapımında kullanılacak beton satışı için alınan iş avansıdır.

**ALBAYRAK HAZIR BETON
SAN. VE TİC. A.Ş.**

Yunus Emre Mh. Nispetiye Cd. No:8 Yenidoğan
Sancaktepe / İSTANBUL Tic.Sic.No: 511007-0
Mersis No: 0050134442600001
Bakanbeyli V.D.: 050 134 4426

188

Doğrulama Kodu: 422fee2e-d476-4c48-92e8-9c1a7be9ee0b
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



İlişkili Taraflara Yapılan Satışlar ve Alışlar

Alton Beton ve Nakliye San. Tic. Ltd. Şti. *				
	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026
Mal	4.641.905	42.065	9.171.453	1.760.956
Hizmet	8.744.750	12.199.851	8.860.628	760.606
Kira	966.991	483.956	2.040.145	22.093
Sabit Kıymet	6.065.347	147.329	20.657.291	-
Toplam Satışlar	20.418.993	12.873.201	40.729.517	2.543.655
Mal	17.388.542	10.337.587	10.875.207	16.967.539
Hizmet	7.814.218	7.092.625	7.517.856	2.618.455
Kira	235.238	1.775.254	5.389.410	386.312
Sabit Kıymet	39.858	35.527.775	19.829.020	-
Toplam Alışlar	25.477.856	54.733.241	43.611.493	19.972.306

*Mal satışları : 2023,2024 ve 2025 yıllarında hazır beton hammaddelerinin (agrega, kum,katkı) satışı yapılmıştır.

Hizmet satışı: Ağırlık olarak nakliye hizmeti ve ortak giderlere katılım payı yansıtmasına ilişkindir.

Sabit kıymet satışı : İş makinası ve araç satışlarına ilişkindir.

** Mal alışları : Şirketin taşocağı bulunmaktadır. Mal alışları bu taş ocağından üretilen agregalardan oluşmaktadır.

Hizmet alışları : 2023,2024 ve2025 yıllarında nakliye hizmeti, kira bedeli, ortak giderlere katılım payı ve elektrik gideri yansımalarına ilişkindir.

***Sabit kıymet alış: Araç alışlarından kaynaklanmaktadır.

Albayrak Lastik ve Mekanik Servisleri San. ve Tic. A.Ş.*				
	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026
Mal	72.121	7.258	2.733.876	378.000
Hizmet	1.729.631	1.931.981	2.993.690	828.024
Kira	-	-	-	-
Sabit Kıymet	-	-	-	-
Toplam Satışlar	1.801.752	1.939.239	5.727.566	1.206.024
Mal	5.911.726	1.258.763	2.000.805	1.304.000
Hizmet	17.799.386	19.670.833	15.795.307	4.670.211
Kira	216.272	288.066	158.458	-
Sabit Kıymet	-	-	-	906.912
Toplam Alışlar	23.927.384	21.217.662	17.954.570	6.881.123

*Satışlar ağırlıklı olarak ortak giderlere katılım payları yansıtmaktadır. Alışlar şirket araçları için lastik ve lastik bakım hizmetidir.

**ALBAYRAK HAZIR BETON
SAN. VE TİC. A.Ş.**

Yunus Emre Mh. Olubay Cd. No:8 Yenidoğan
Sancaktepe-İSTANBUL Tic.Sic.No: 511007-0
Mersis No: 0050134442600001
Sultanbeyli V.D.: 050 134 4426

189

Doğrulama Kodu: 422fee2e-d476-4c48-92e8-9c1a7be9ee0b
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Zirkon Agregası ve Asfalt Ltd.Şti.*				
	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026
Mal	-	-	193.623	-
Hizmet	-	1.285	-	-
Kira	-	34.567	26.410	8.093
Sabit Kıymet	-	-	-	-
Toplam Satışlar	-	35.852	220.033	8.093
Mal	62.211.705	191.044.034	71.048.568	-
Hizmet	-	-	-	-
Kira	-	-	-	-
Sabit Kıymet	-	-	-	-
Toplam Alışlar	62.211.705	191.044.034	71.048.568	-

*Alışlar beton üretiminde kullanılan kimyasal katkı maddelerinin temininden oluşmaktadır.

Dereyurt Enerji A.Ş.*				
	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026
Mal	-	-	-	-
Hizmet	-	-	-	-
Kira	-	34.568	26.410	8.093
Sabit Kıymet	-	-	-	-
Toplam Satışlar	-	34.568	26.410	8.093
Mal	-	-	-	-
Hizmet	-	-	-	-
Kira	-	-	-	-
Sabit Kıymet	-	-	-	-
Toplam Alışlar	-	-	-	-

*Satışlar ofis kirasına ilişkindir.

Hergün Sağlık Hizmetleri Limited Şirketi*				
	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026
Mal	-	-	-	-
Hizmet	-	-	-	-
Kira	-	34.568	26.410	8.093
Sabit Kıymet	-	-	-	-
Toplam Satışlar	-	34.568	26.410	8.093
Mal	-	-	-	-
Hizmet	-	-	-	-
Kira	-	-	-	-
Sabit Kıymet	-	-	-	-
Toplam Alışlar	-	-	-	-

ALBAYRAK HAZIR BETON
SAN. VE TİC. A.Ş.

Yunus Emre Mah. Mübey Cd. No:8 Yenidoğan
Sancaktepe, İSTANBUL Tic.Sic.No: 511007-0
Mersis No: 005013444260000
Sultanbeyli V.D.: 050 134 4426

190

TACİRLER

YATIRIM MENKUL DEĞERLERİ

Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok Kat:3

No:7/Üsküdar/İstanbul Tic.Sic.No:270946 Tic.Sic.No:270946

Büyükdere Kurumlar V.D. 815 006 830

Doğrulama Kodu: 422fee2e-d476-4c48-92e8-9c1a7be9ee0b
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



* Satışlar ofis kirasına ilişkindir.

Hayrat Madencilik Anonim Şirketi*				
	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026
Mal	-	-	-	-
Hizmet	-	-	-	-
Kira	-	14.403	26.410	8.093
Sabit Kıymet	-	-	-	-
Toplam Satışlar	-	14.403	26.410	8.093
Mal	-	-	-	-
Hizmet	-	-	-	-
Kira	-	-	-	-
Sabit Kıymet	-	-	-	-
Toplam Alışlar	-	-	-	-

* Satışlar ofis kirasına ilişkindir.

Zafer Albayrak Otomotiv Makine Dış Tic. Ltd. Şti.*				
	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026
Mal	-	62.439	18.795	-
Hizmet	-	-	-	-
Kira	-	-	-	-
Sabit Kıymet	-	15.003.558	11.004.017	-
Toplam Satışlar	-	15.065.997	11.022.812	-
Mal	-	-	-	-
Hizmet	-	12.868	-	500.000
Kira	-	-	-	-
Sabit Kıymet	-	1.702.222	-	-
Toplam Alışlar	-	1.715.090	-	500.000

* Araç alım ve satımına ilişkindir

Albayrak Hazır Beton ve Kefelioğlu Mimarlık Adi Ortaklığı*				
	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026
Mal	-	-	-	-
Hizmet	-	-	1.625.293	-
Kira	-	17.285	26.410	-
Sabit Kıymet	-	-	-	-
Toplam Satışlar	-	17.285	1.651.703	-

ALBAYRAK HAZIR BETON
SAN. VE TİC. A.Ş.

Yunus Emre Mh. Uluçay Cd. No:8 Yenidoğan
Sancaktepe / İSTANBUL Tic.Sic.No: 511007-0
Mersis No: 0050134442600001
Sultanbeyli V.D.: 050 134 4426

191

TACİRLER

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok Kat:3
Etiler - Beşiktaş / İstanbul

Tic.Sic.No: 270974 Şirket Sic. No: 270974
Tic. Sic. No: 270974 Kurumlar V.D. 815 01

Doğrulama Kodu: 422fee2e-d476-4648-92e8-9c1a7be9ee0b
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Albayrak Hazır Beton ve Kefelioğlu Mimarlık Adi Ortaklığı*				
	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026
Mal	-	-	-	-
Hizmet	-	-	-	-
Kira	-	-	-	-
Sabit Kıymet	-	-	-	-
Toplam Alışlar	-	-	-	-

* Satışlarda yer alan hizmet kalemi, Albayrak Hazır Beton ve Kefelioğlu Mimarlık Adi Ortaklığı için yapılan ortak giderlerin yansıtılmasına, kira gideri de söz konusu ortaklık için yapılan ofis kirasına ilişkindir.

20.2. İlişkili taraflarla yapılan işlerin ihraççının net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:

Şirket'in 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihleri itibarıyla net satışlarının detayı aşağıdaki gibidir.

	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026
İlişkili Taraflara Satışlar	22.220.745	30.015.113	59.430.861	3.790.144
Net Satışlar	4.239.453.554	3.459.980.391	2.159.687.323	537.638.510
İlişkili Taraflara Satışlar/Net Satışlar	0,52%	0,87%	2,75%	0,70%

21. DİĞER BİLGİLER

21.1. Sermaye Hakkında Bilgiler

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 201.000.000,00 TL olup söz konusu çıkarılmış sermaye muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir. Bu sermaye her biri 1,00 TL nominal değerde 21.000.000 adet (A) Grubu nama yazılı paydan ve 180.000.000 adet (B) Grubu nama yazılı paydan oluşmaktadır.

21.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı:

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 1.000.000.000 TL (birmilyar Türk Lirası) olup her biri her biri 1 (bir) Türk Lirası itibari değerinde nama yazılı 1.000.000.000 (birmilyar) adet paya bölünmüştür.

21.3. Dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayısının mutabakatı ve izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla sermayenin %10'undan fazlası aynı olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:

Yoktur.

21.4. Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:

Yoktur.

ALBAYRAK HAZIR BETON
SAN. VE TİC. A.Ş.
 Yunus Emre Mh. Çolubey Cd. No:8 Yenidoğan
 Sancaktepe / İSTANBUL Tic.Sic.No: 511007-0
 Mersis No: 0050134442600001
 Sultanbeyli V.D.: 050 134 4428

192

TACİRLER
 YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 Nispetiye Cad. Akmerkez 83 Blok Kat: 9
 Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
 Tic Sic No: 270946 / Mersis 081500725000001

Doğrulama Kodu: 422fee2e-d476-4c48-92e8-9c1a7be9ee0b
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



21.5. İhraççının paylarından, kendisi tarafından bizzat tutulan veya onun adına tutulan veya bağlı ortaklıklarının sahip oldukları ihraççı paylarının adedi, defter değeri ve nominal değeri:

Yoktur.

21.6. Varanlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

21.7. Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içeren bilgi:

Yoktur.

21.8. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:

Sermaye Artırımı (2023)	:	15.060.000 TL'den 201.000.000 TL'ye bedelsiz sermaye artırımı
Sermaye Artırımının Kaynağı	:	İç kaynaklardan
Kurul İzin Tarihi	:	- Yoktur.
Tescil ve TTSG İlan Tarihi	:	Tescil 05.04.2023 / İlan 05.04.2023 tarih 10805 sayı no
Eş Zamanlı Sermaye Azaltımı ve Artırımı (2024)	:	201.000.000 TL'den 45.349.303,80 TL'ye sermaye azaltımı 45.349.303,80 TL'den 201.000.000 TL'ye sermaye artırımı
Kurul İzin Tarihi	:	- Yoktur.
Tescil ve TTSG İlan Tarihi	:	Tescil 14.03.2024 / İlan 14.03.2024 tarih 11043 sayı no
Sermaye Azaltımı ve Artırımı Nedeni	:	08.03.2024 tarihinde tescil edilen işlem ile Şirketimizin bilançosunda kayıtlı, İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğünün 759032-0 sicil numarasında bulunan Alton Beton ve Nakliye Sanayi Ticaret Limited Şirketi'ne ait iştirak hisseleri; Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve 5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 19 ve 20'nci maddelerine göre kısmi bölünme yoluyla, İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğünün 469361-5 sicil numarasında kayıtlı Dereyurt Enerji Anonim Şirketi'ne sermaye olarak konulmuştur. Bu işlem karşılığında alınan sermaye/hisse senetlerinin Şirket ortaklarına verilmesi sebebiyle, 201.000.000 TL olan şirket sermayesi 155.650.696,20 TL azaltılmış; bu azalışla eş zamanlı olarak şirket sermayesi, tamamı Şirketin 2023 yılı kârından karşılanmak suretiyle 155.650.696,20 TL artırılarak yeniden 201.000.000 TL'ye çıkarılmıştır.

**ALBAYRAK HAZIR BETON
SAN. VE TİC. A.Ş.**
Yunus Emre Mh. Ulubey Cd. No:8 Yenidoğan
Sancaktepe / İSTANBUL Tic.Sic.No: 511007-0
Mersis No: 0050134442600001
Sultanbeyli V.D.: 050 134 4426

193

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Maslak 33. Kat Akmerkez B3 Blok
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic Sic No: 270546 / Mersis 081300015000100001000000

Doğrulama Kodu: 422fee2e-d476-4c48-92e8-9c1a7be9ee0b
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Şirket, 6362 sayılı Kanun hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu Karar Organı'nın 23.08.2024 tarih ve 47/1323 sayılı kararıyla kayıtlı sermaye sistemine geçmesine izin verilmiştir.

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 1.000.000.000 TL (birmilyar Türk Lirası) olup her biri her biri 1 TL nominal değerli nama yazılı 1.000.000.000 (birmilyar) adet paya bölünmüştür. Kayıtlı sermayeye geçiş sürecinde 1.000 TL olan nominal paylar 1 TL olarak değiştirilmiştir.

21.9. İhraççının son on iki ay içinde halka arz, tahsisli veya nitelikli yatırımcıya satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:

Yoktur.

21.10. İhraççının mevcut durum itibariyle paylarının borsada işlem görmesi durumunda hangi payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

21.11. İzahnamenin hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer ihraççı halihazırda halka açık bir ortaklık ise ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Yoktur.

21.12. Esas sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7'nci maddesi uyarınca; Şirket'in işleri ve idaresi genel kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde seçilecek en az 5 (beş) en çok 9 (dokuz) üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütülür. Yönetim kurulu üyeleri en çok üç yıl için seçilebilirler. Görev süresi sona eren yönetim kurulu üyeleri yeniden seçilebilirler.

(A) Grubu pay sahipleri yönetim kurulu üyeliğine aday gösterme konusunda imtiyaz sahibidir. Yönetim Kurulu üyelerinin yarısı (A) Grubu pay sahiplerinin gösterdiği adaylar arasından, Şirket Genel Kurulu tarafından seçilir. (A) Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üyeleri, Sermaye Piyasası Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır.

Yönetim Kurulu üye sayısının tek sayı olarak belirlenmesi halinde, (A) Grubu pay sahiplerinin çoğunluğunun göstereceği adaylar arasından seçilecek üye sayısı, Yönetim Kurulu üye sayısının yarısına tekabül eden küsuratlı sayının aşağı doğru en yakın tam sayıya yuvarlanması suretiyle tespit edilir.

Herhangi bir nedenle Yönetim Kurulu üyeliklerinden birinin boşalması halinde, Yönetim Kurulu, yeri boşalan üyenin (A) grubu pay sahiplerinin önermiş olduğu üye olması durumunda, (A) Grubu pay sahiplerinin çoğunluğunun göstereceği adaylardan birini toplanacak ilk genel kurulun onayına sunulmak üzere yeni üye olarak seçer.

Yönetim kurulu her yıl üyeleri arasından bir başkan ve bulunmadığı zamanlarda ona vekâlet etmek üzere, en az bir başkan vekili seçer.

**ALBAYRAK HAZİR BETON
SAN. VE TİC. A.Ş.**

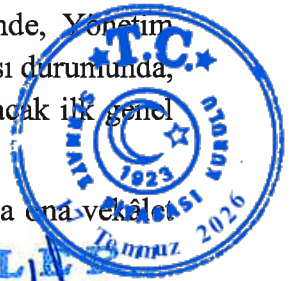
Yunus Emre Mh. Olubey Cd. No:8 Yenidoğan
Sancaktepe - İSTANBUL Tic. Sic. No: 511007-0
Mersis No: 0050134442600001
Sultanbeyli V.D.: 050 134 4426

Doğrulama Kodu: 422fee2e-d476-4c48-92e8-9c1a7be9ee0b

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

**TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok
Göspitas - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic. Sic. No: 274983 Şişli - İstanbul
Boğaziçi Kurumlar V.D. 815 00 00



Bununla birlikte Yönetim Kurulu başkanı (A) Grubu pay sahipleri tarafından önerilerek seçilen üyelerden biri olmak zorundadır.

Yönetim kuruluna ilişkin ücretler genel kurul tarafından belirlenir.

Yönetim kurulu üyelerinin çoğunluğu icrada olmayan üyelerden oluşur.

Yönetim Kurulu'na Sermaye Piyasası Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen esaslar çerçevesinde yeterli sayıda bağımsız üye genel kurul tarafından seçilir. Bağımsız üyelerin Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen nitelikleri taşımaları şarttır. Bu üyelerin görev süreleri, görev şartları ve ücretlendirilmeleri ile ilgili olarak Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyulur.

Tüzel kişiler Yönetim Kuruluna seçilebilir. Bir tüzel kişi Yönetim Kurulu üyesi olarak seçildiği takdirde bu tüzel kişi ile birlikte, tüzel kişi adına, tüzel kişi tarafından belirlenen, sadece bir gerçek kişi de tescil ve ilan olunur; ayrıca tescil ve ilanın yapılmış olduğu Şirketin internet sitesinde hemen açıklanır. Tüzel kişi yönetim kurulu üyesi adına sadece bu tescil edilmiş gerçek şahıs toplantılara katılıp oy kullanabilir. Yönetim kurulu üyesi olan tüzel kişi kendi adına tescil edilmiş bulunan kişiyi her zaman değiştirebilir.

Şirket Yönetim kuruluna bağlı olarak Riskin Erken Saptanması Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite ve Kurumsal Yönetim Komitesi ve Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında kurulması gerekli olan diğer komiteler kurulur. Komitelerin oluşturulması, üyelerin sayısı, seçimi ve ifa edecekleri görevler ile ilgili olarak Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ile Türk Ticaret Kanunu hükümlerine uyulur. Komite üyeleri yönetim kurulu tarafından seçilir ve atanır.

Yönetim Kurulu, Şirket işleri gerektirdikçe ve en az ayda bir kez Yönetim Kurulu Başkanı'nın, onun bulunmadığı zamanlarda Başkan Yardımcısı'nın davetiyle toplanır.

Toplantılar Şirket merkezinde veya gerek görülmesi halinde başka mahallerde de yapılabilir. Tüm Yönetim Kurulu üyelerine toplantının yapılacağı yer ve saat ile toplantı gündemi Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak önceden bildirilir.

Şirketin yönetim kurulu toplantısına katılma hakkına sahip olanlar bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu'nun 1527. maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Ticaret Şirketlerinde Anonim Şirket Genel Kurulları Dışında Elektronik Ortamda Yapılacak Kurullar Hakkında Tebliğ hükümleri uyarınca hak sahiplerinin bu toplantılara elektronik ortamda katılmalarına ve oy vermelerine imkân tanıyacak Elektronik Toplantı Sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak toplantılarda Şirket esas sözleşmesinin bu hükmü uyarınca kurulmuş olan sistem üzerinden veya destek hizmeti alınacak sistem üzerinden hak sahiplerinin ilgili mevzuatta belirtilen haklarını Tebliğ hükümlerinde belirtilen çerçevede kullanabilmesi sağlanır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun örtülü kazanç ile ilgili düzenlemelerine aykırı olmamak kaydıyla yönetim kurulu üyelerine ücret dışında verilecek mali haklar konusunda genel kurul yetkilidir.

Her yönetim kurulu üyesi şirketin tüm iş ve işlemleri hakkında bilgi isteyebilir, soru sorabilir, inceleme yapabilir. Yönetim kurulu üyesinin bilgi alma ve inceleme hakları kısıtlanamaz ve kaldırılmaz.

**ALBAYRAK HAZİR BETON
SAN. VE TİC. A.Ş.**

Yunus Emre Mh. Bulubey Cd. No:8 Yenidoğan
Sancaktepe / İSTANBUL Tic.Sic.No: 511007-0
Mersis No: 0050134442600001
Sultanbeyli V.D.: 050 134 4426

195

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok Kat:9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic.Sic.No: 270946 / Mersis:0817000299000000
Anasayfa Kurumsal V.D. 845 006 309



Dogrulama Kodu: 422fee2e-d476-4c48-92e8-9c7a7be9ee0b
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

Yönetim kurulunda alınacak kararlara ilişkin olarak Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler saklıdır.

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin "Şirketin Temsili" başlıklı 8'inci maddesi uyarınca;

Şirketin yönetimi ve dışarıya karşı temsili yönetim kuruluna aittir. Şirket tarafından verilecek bütün belgelerin ve yapılacak sözleşmelerin geçerli olabilmesi için bunların şirketin unvanı altına konmuş şirketi ilzama yetkili kişi veya kişilerin imzasını taşıması gereklidir.

Yönetim kurulu, yönetim yetki ve sorumlulukları kısmen veya tamamen bir veya birden fazla yönetim kurulu üyesine veya üçüncü bir kişiye devretmeye yetkilidir. Bu durumda, yönetim kurulu Türk Ticaret Kanunu'nun 367/1'inci maddesine uygun bir yönerge düzenler.

Yönetim Kurulunun alacağı karar üzerine, Şirketin temsil yetkisi tek imza ile yönetim kurulu üyelerinden birine ya da bir veya daha fazla murahhas üyeye veya müdür olarak üçüncü kişilere devredebilir. En az bir yönetim kurulu üyesinin temsil yetkisini haiz olması şarttır. Temsile yetkili kişileri ve bunların temsil şekillerini gösterir kararın noterce onaylanmış sureti ticaret sicilinde tescil ve ilan edilmedikçe, temsil yetkisinin devri geçerli olmaz.

Temsil yetkisinin sınırlandırılması, iyi niyet sahibi üçüncü kişilere karşı hüküm ifade etmez; ancak, temsil yetkisinin sadece merkezin veya bir şubenin işlerine özgü olduğuna veya birlikte kullanılmasına ilişkin tescil ve ilan edilen sınırlamalar geçerlidir. Türk Ticaret Kanunu'nun 371, 374 ve 375'inci maddesi hükümleri saklıdır.

Mevcut durumda Şirket'imizi ilgilendiren tüm resmi ve özel daireler, bankalar, hakiki ve hükmi şahıslar nezdinde yapılacak her türlü akit, taahhüt, muamele ve ahz-u kabz işlemlerinde; Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Albayrak, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İskender Albayrak, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Şeref Albayrak ve Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Osman Albayrak, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Şeref Albayrak (Erdal Albayrak oğlu) Şirket unvanı altında "münferiden" atacakları imzaları ile Şirket'i temsil ve ilzam etmek konusunda yetkili kılınmış olup anılanlardan başka kişilere sınırlı imza yetkisi tanınmamış olduğu için niteliği itibarıyla sınırlı temsil yetkilerini gösterir Yönetim Kurulu İç Yönergesi çıkarılmamıştır.

Bununla birlikte halka arz sonrası sermaye piyasası mevzuatına uyum çerçevesinde yapılacak ilk genel kurul ile TTK ve SPKn hükümlerine uyumlu bir Yönetim Kurulu İç Yönergesi çıkarılması planımız dahilindedir.

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 10'uncu maddesi uyarınca;

Genel kurullar olağan ve olağanüstü toplanırlar. Olağan genel kurul şirketin hesap devresi sonundan itibaren 3 ay içinde ve senede en az bir defa; olağanüstü genel kurullar ise şirket işlerinin gerektirdiği hallerde ve zamanlarda toplanır.

Genel kurul toplantılarına katılım daveti ve genel kurullara ilişkin her türlü diğer bildirim Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde yapılır. Bu davet, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, toplantı tarihinden en az üç hafta önce yapılır.

**ALBAYRAK HAZİR BETON
SAN. VE TİC. A.Ş.**

Yunus Emre Mh. Çubukçu Cd. No:8 Yenidoğan
Sancaktepe - İSTANBUL Tic.Sic.No: 511007-0
Mersis No: 0050134442600001
Sultanbeyli V.D.: 050 134 4428

196

Doğrulama Kodu: 422fee2e-d476-4c48-92e8-9c1a7be9ee0b
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



TTK md.415/4 ve SPKn md.30/1 hükümleri uyarınca; genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı; pay sahibinin, payların sahibi olduğunu kanıtlayan belgeleri veya pay senetlerini bir kredi kuruluşuna veya başkaca bir yere depo edilmesi şartına bağlanamaz.

Genel kurul şirketin merkez adresinde veya yönetim merkezinin bulunduğu şehrin elverişli bir yerinde toplanır.

Pay sahibi genel kurul toplantılarına kendisi katılabileceği gibi pay sahibi olan veya olmayan bir temsilci de yollayabilir. Vekaleten oy kullanılmasında, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve sermaye piyasası mevzuatı düzenlemelerine uyulacaktır.

Genel kurul toplantıları ve bu toplantılardaki karar nisabı Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri hükümlerine tabidir.

Genel Kurul Toplantı Başkanlığı görevi, Yönetim Kurulu Başkanı tarafından onun yokluğunda Yönetim Kurulu Başkan Vekili tarafından yerine getirilir.

Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında oy hakları, fiziki veya elektronik ortamda kullanılabilir.

Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her bir (A) Grubu pay, sahibine veya vekiline 5 (beş) oy hakkı verir. Her bir (B) Grubu pay, sahibine veya vekiline 1 (bir) oy hakkı verir.

Pay sahibinin temsiline ilişkin olarak Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatında yer alan düzenlemelere uyulur. Genel kurul toplantısına elektronik ortamda katılmaya ilişkin haller saklıdır.

Şirketin genel kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu'nun 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkân tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm genel kurul toplantılarında esas sözleşmenin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.

Genel kurul toplantılarında Ticaret Bakanlığı temsilcisinin hazır bulunması şarttır. Bakanlık temsilcisinin gıyabında yapılacak genel kurul toplantılarında alınacak kararlar ve Bakanlık temsilcisinin imzasını taşımayan toplantı tutanakları geçerli değildir.

Genel kurulun çalışma usul ve esasları, genel kurulun onayından geçmiş ve tescil ve ilan edilmiş iç yönerge ile belirlenir.

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" başlıklı 16'ncı maddesi uyarınca;

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup esas sözleşmeye aykırı sayılır.



Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve şirketin önemli nitelikteki ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur.

Yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

21.13.Esas sözleşmenin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle ihraççının amaç ve faaliyetleri:

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin "İşletme Konusu" başlıklı 3'üncü maddesi uyarınca; Şirket, aşağıda yazılanlarla sınırlı olmaksızın, işletme konusu ve amacıyla ilgili olarak, işletmesi için faydalı veya gerekli göreceği diğer işlerle de iştigal etmeye yetkilidir.

Yurt içinde ve yurt dışında beton santrali kurmak ve işletmek,

Hazır beton imalatında kullanılan inşaat malzemeleri ile diğer her türlü inşaat malzemesinin alımı-satımını, pazarlanmasını, imalatını, ithalat ve ihracatını yapmak.

Her türlü maden cevherinin çıkarılması için maden ocaklarının işletmek, madenlerin alım, satımını nakliyesini ihracat ve ithalatını yapmak.

Her türlü iş ve tarım makineleri ile bunlara ait makine ve yedek parçalarının alım ve satımını ithalatını ve ihracatını yapmak,

Sermaye Piyasası Kanunu'nun örtülü kazanç aktarımına ilişkin hükümleri saklı kalmak ve yatırım hizmetleri ve faaliyetleri niteliğinde olmamak kaydıyla, Şirket amaç ve konusu ile ilgili olarak yurt içi ve yurt dışında şirket veya şirketler kurmak, ortaklıklara iştirak etmek,

Yatırım hizmetleri ve faaliyetleri niteliğinde olmamak kaydıyla Şirket faaliyetlerine uygun her türlü menkul ve gayrimenkul alım satımını yapmak, kiralamak, finansal kiralama yapmak, kiraya vermek ve benzeri işleri yapmak,

Şirket amaç ve konusu ile ilgili her türlü menkul ve gayrimenkul üzerinde rehin, ipotek veya diğer türlü teminatlar kurmak, bunları fek etmek, üçüncü kişileri için kefalet vermek. Şu kadar ki; Şirket'in kendi adına ve 3. kişiler lehine, garanti, kefalet, teminat vermesi veya ipotek dâhil rehin hakkı tesis etmesi hususlarında Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde belirlenen esaslara uyulur ve üçüncü kişiler lehine yapılacak işlemlerde, yatırımcıların aydınlatılmasını teminen Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatı çerçevesinde gerekli açıklamalar yapılır. Şirket, rehin mukabilinde veya açık kredi şeklinde, yurt içindeki veya yurt dışındaki bankalardan ve kredi kurumlarından nakdi veya gayri nakdi krediler alabilir, alacaklarını temlik edebilir, konusuyla ilgili resmi ve özel tüm ihalelere katılabilir, taahhütte bulunabilir. Şirket faaliyetlerinin tanıtımına yönelik olarak, ilgili mevzuata uygun olarak, süreli veya sürekli yayın çıkarabilir ve dağıtabilir. Sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak genel olarak ticari faaliyet kapsamına giren veya amacıyla bağlantılı her türlü hukuki, ticari, sınai ve mali tasarruflarda bulunabilir.

Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili diğer mevzuata uymak kaydıyla sermaye piyasası aracı ihraç etmek,

ALBAYRAK HAZIR BETON
SAN. VE TİC. A.Ş.

Yunus Emre Mh. Çubuk Cd. No:8 Yenidoğan
Sancaktepe, İSTANBUL Tic.Sic.No: 511007-0
Mersis No: 0050134442600001
Etilanbeyli V.D.: 050 134 4426

198

Doğrulama Kodu: 422fee2e-d476-4c48-92e8-9c1a7be9ee0b

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Masbatiye Cad. Akmerkez B3 Blok
Beşiktaş - İstanbul
Tic. Sic. No: 270946 Mersis: 0817000127094600010001
V.D. 81546



Yapılacak bağışların üst sınırı genel kurul tarafından belirlenir, bu sınırı aşan tutarda bağış yapılamaz ve yapılan bağışlar dağıtılabılır kar matrahına eklenir. Sermaye Piyasası Kurulu yapılacak bağış miktarına üst sınır getirme yetkisine sahiptir. Bağışlar, SPKn örtülü kazanç aktarımı düzenlemelerine aykırılık teşkil edemez, gerekli özel durum açıklamaları yapılır ve yıl içinde yapılan bağışlar genel kurulda ortakların bilgisine sunulur.

Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili mevzuata uygun olarak hareket edilmesi ve gerekli özel durum açıklamalarının yapılması kaydıyla, mevzuatın öngördüğü şekil ve sınırlar içinde, Şirketin kendi paylarını iktisap etmek ve gerektiğinde elden çıkartmak.

21.14. Yönetim kuruluna ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özetleri:

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7'nci maddesi uyarınca; Şirket'in işleri ve idaresi genel kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde seçilecek en az 5 (beş) en çok 9 (dokuz) üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütülür. Yönetim kurulu üyeleri en çok üç yıl için seçilebilirler. Görev süresi sona eren yönetim kurulu üyeleri yeniden seçilebilirler.

(A) Grubu pay sahipleri yönetim kurulu üyeliğine aday gösterme konusunda imtiyaz sahibidir. Yönetim Kurulu üyelerinin yarısı (A) Grubu pay sahiplerinin gösterdiği adaylar arasından, Şirket Genel Kurulu tarafından seçilir. (A) Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üyeleri, Sermaye Piyasası Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır.

Yönetim Kurulu üye sayısının tek sayı olarak belirlenmesi halinde, (A) Grubu pay sahiplerinin çoğunluğunun göstereceği adaylar arasından seçilecek üye sayısı, Yönetim Kurulu üye sayısının yarısına tekabül eden küsuratlı sayının aşağı doğru en yakın tam sayıya yuvarlanması suretiyle tespit edilir.

Herhangi bir nedenle Yönetim Kurulu üyeliklerinden birinin boşalması halinde, Yönetim Kurulu, yeri boşalan üyenin (A) grubu pay sahiplerinin önermiş olduğu üye olması durumunda, (A) Grubu pay sahiplerinin çoğunluğunun göstereceği adaylardan birini toplanacak ilk genel kurulun onayına sunulmak üzere yeni üye olarak seçer.

Yönetim kurulu her yıl üyeleri arasından bir başkan ve bulunmadığı zamanlarda ona vekâlet etmek üzere, en az bir başkan vekili seçer.

Bununla birlikte Yönetim Kurulu başkanı (A) Grubu pay sahipleri tarafından önerilerek seçilen üyelerden biri olmak zorundadır.

Yönetim kuruluna ilişkin ücretler genel kurul tarafından belirlenir.

Yönetim kurulu üyelerinin çoğunluğu icrada olmayan üyelerden oluşur

Şirketin yönetimi ve dışarıya karşı temsili yönetim kuruluna aittir. Şirket tarafından verilecek bütün belgelerin ve yapılacak sözleşmelerin geçerli olabilmesi için bunların şirketin imza altına konmuş şirketi ilzama yetkili kişi veya kişilerin imzasını taşıması gereklidir.

Yönetim kurulu, yönetim yetki ve sorumlulukları kısmen veya tamamen bir veya birden fazla yönetim kurulu üyesine veya üçüncü bir kişiye devretmeye yetkilidir. Bu durumda, yönetim kurulu Türk Ticaret Kanunu'nun 367/1'inci maddesine uygun bir yönerge düzenler.



Yönetim Kurulunun alacağı karar üzerine, Şirketin temsil yetkisi tek imza ile yönetim kurulu üyelerinden birine ya da bir veya daha fazla murahhas üyeye veya müdür olarak üçüncü kişilere devredebilir. En az bir yönetim kurulu üyesinin temsil yetkisini haiz olması şarttır. Temsile yetkili kişileri ve bunların temsil şekillerini gösterir kararın noterce onaylanmış sureti ticaret sicilinde tescil ve ilan edilmedikçe, temsil yetkisinin devri geçerli olmaz.

Temsil yetkisinin sınırlandırılması, iyi niyet sahibi üçüncü kişilere karşı hüküm ifade etmez; ancak, temsil yetkisinin sadece merkezin veya bir şubenin işlerine özgü olduğuna veya birlikte kullanılmasına ilişkin tescil ve ilan edilen sınırlamalar geçerlidir. Türk Ticaret Kanunu'nun 371, 374 ve 375'inci maddesi hükümleri saklıdır.

21.15. Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 6'ncı maddesi çerçevesinde; (A) Grubu pay sahipleri yönetim kurulu üyeliğine aday gösterme konusunda imtiyaz sahibidir. Yönetim Kurulu üyelerinin yarısı (A) Grubu pay sahiplerinin gösterdiği adaylar arasından, Şirket Genel Kurulu tarafından seçilir. (A) Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üyeleri, Sermaye Piyasası Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır. Bununla birlikte Yönetim Kurulu başkanı (A) Grubu pay sahipleri tarafından önerilerek seçilen üyelerden biri olmak zorundadır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 10'uncu maddesi çerçevesinde; olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her bir (A) grubu pay say, sahibine veya vekiline 5 (beş) oy hakkı verir.

21.16. Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:

Pay sahiplerinin ortaklık haklarında ve paylara tanınan imtiyazlarda değişiklik yapılması TTK ve sermaye piyasası mevzuatı ilgili hükümlerine tabidir.

21.17. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantısının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 10. Maddesi uyarınca, genel kurul toplantılarında aşağıdaki esaslar uygulanır.

Genel kurullar olağan ve olağanüstü toplanırlar. Olağan genel kurul şirketin hesap devresi sonundan itibaren 3 ay içinde ve senede en az bir defa; olağanüstü genel kurullar ise şirket işlerinin gerektirdiği hallerde ve zamanlarda toplanır.

Genel kurul toplantılarına katılım daveti ve genel kurullara ilişkin her türlü diğer bildirim Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde yapılır. Bu davet, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, toplantı tarihinden en az üç hafta önce yapılır.

TTK md.415/4 ve SPKn md.30/1 hükümleri uyarınca; genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı; pay sahibinin, payların sahibi olduğunu kanıtlayan belgeleri veya pay senetlerini bir kredi kuruluşuna veya başkaca bir yere depo edilmesi şartına bağlanamaz.

Genel kurul şirketin merkez adresinde veya yönetim merkezinin bulunduğu şehrin elverişli bir yerinde toplanır.

ALBAYRAK HAZIR BETON
SAN. VE TİC. A.Ş.

Yunus Emre Mh. Bulubey Cd. No:8 Yenidoğan
Sancaktepe - İSTANBUL Tic.Sic.No: 511007-0
Mersis No: 0050134442600001
Sultanbeyli V.D.: 050 134 4426

200

Dogrulama Kodu: 422fee2e-d476-4c48-92e8-9c1a7be9ee0b
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

