



MAKİNA TAKİM ENDÜSTRİSİ A.Ş.

01.01.2026 - 30.06.2026 Dönemi

Faaliyet Raporu

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Makina Takım Endüstrisi A.Ş. Genel Kurulu'na

Makina Takım Endüstrisi A.Ş. (“Şirket”) ve bağlı ortaklığının (hep birlikte “Grup”) 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Grup yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 13 Ağustos 2026 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı (“SBDS”) 2410 “Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi”ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartları’na uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

Diğer Hususlar

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimi ve 30 Haziran 2025 tarihinde sona eren 6 aylık ara döneme ait özet konsolide finansal tablolarının sınırlı denetimi başka bir bağımsız denetim kuruluşu tarafından yapılmıştır. Önceki bağımsız denetim kuruluşu, Grup'un 30 Haziran 2025 tarihinde sona eren ara dönem ve 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablolarına ilişkin, 15 Ağustos 2025 tarihli sınırlı denetim ve 6 Mart 2026 tarihli bağımsız denetim raporlarında olumlu sonuç ve olumlu görüş bildirmiştir.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.

Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Koray Öztürk, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 13 Ağustos 2026

İÇİNDEKİLER

- 1. GENEL BİLGİLER**
- 2. FAALİYET KONUSU**
- 3. SERMAYE ve ORTAKLIK YAPISI**
- 4. BAĞLI ORTAKLIK**
- 5. YÖNETİM KURULU & ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER**
- 6. DÖNEM İÇİNDEKİ ÖNEMLİ GELİŞMELER**
- 7. DÖNEM SONRASI ÖNEMLİ GELİŞMELER**
- 8. EKONOMİK ve SEKTÖREL GELİŞMELER**
- 9. SATIŞLAR**
- 10. ÜRETİM**
- 11. ÖZET FİNANSAL GÖSTERGELER**
- 12. DİĞER KONULAR**

1. GENEL BİLGİLER

Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi	: 01.01.2026 - 30.06.2026
Ticaret Unvanı	: Makina Takım Endüstrisi A.Ş.
Ticaret Sicil No	: 66550
Merkez Adresi	: Kısıklı Mah. Ferah Cad. Yıldız Holding Placid Bloğu Blok No:1A Üsküdar/İSTANBUL
Fabrika Adresi	: Balçık Mah. 3257 Sok. No: 15/A 41480 Gebze / KOCAELİ
Telefon	: (0216) 524 34 84 - (0262) 744 18 80 (İdari Merkez)
Faks	: (0216) 576 22 26 - (0262) 744 14 44 (İdari Merkez)
E-posta Adresi	: info@makinatakım.com.tr
İnternet Sitesi Adresi	: www.makinatakım.com.tr

30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Şirketin toplam personel sayısı 177 kişidir. Bu rakamın 129'i Mavi Yaka personel, 48'i ise Beyaz Yaka personeldir.

2. FAALİYET KONUSU

Makina Takım Endüstrisi A.Ş. ve bağlı ortaklığı, kesici takım pazarında delici, vidalı, kesici ve testere ürün gruplarının imalatı, pazarlama ve satışı, ihracat ve ithalat ile ilgili tüm ticari ve endüstriyel faaliyetleri yürütmektedir.

3. SERMAYE ve ORTAKLIK YAPISI

Şirketin 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla sermayesi ve ortaklık yapısı aşağıdaki tabloda sunulmuştur. İmtiyazlı pay yoktur.

Hissedar	30 Haziran 2026			31 Aralık 2025		
	Pay adedi	Pay Tutarı	Pay Oranı %	Pay adedi	Pay Tutarı	Pay Oranı %
İstanbul Portföy Yıldız Serbest Özel Fon	6.621.339.200	66.213.392	33,11	6.621.339.200	66.213.392	33,11
Gözde GSYO A.Ş.	2.920.884.416	29.208.844	14,60	2.920.884.416	29.208.844	14,60
Diğer (Halka Açık)	10.457.776.384	104.577.764	52,29	10.457.776.384	104.577.764	52,29
Toplam	20.000.000.000	200.000.000	100,00	20.000.000.000	200.000.000	100,00

4. BAĞLI ORTAKLIK

Şirketin bağlı ortaklığı ve pay oranına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Bağlı Ortaklık Unvanı	Pay Oranı
EVAR Kesici Takım San. ve Tic. A.Ş.	%100,00

5. YÖNETİM KURULU & ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

Genel Kurul tarafından seçilen 2 bağımsız üye ile birlikte toplam 5 kişilik bir Yönetim Kurulu tarafından Şirket idare ve temsil edilmektedir. Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyeleri'nin çoğu icrada görev almayan üyelerden oluşmaktadır. Yalnız 1 üye icracıdır. İcrada görev almamalarının sonucu olarak icracı olmayan Yönetim Kurulu Üyeleri, Yönetim Kurulu Üyelikleri haricinde Şirkette herhangi bir idari görevi bulunmamakta ve Şirket'in günlük iş akışına ve olağan faaliyetlerine müdahil olmamaktadır.

Adı- Soyadı	Görevi	Görev Süresi
Mehmet TÜTÜNCÜ	Yönetim Kurulu Başkanı	19.04.2024 – 19.04.2027
Fezal OKUR ESKİL	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	28.04.2025 – 19.04.2027
Levent SİPAHİ	Yönetim Kurulu Üyesi / Murahhas Aza	19.04.2024 – 19.04.2027
Aytaç Saniye MUTLUGÜLLER	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	14.04.2026 – 19.04.2027
Ahmet BAL	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	14.04.2026 – 19.04.2027

Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetki ve Sınırları:

Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve bu esas mukavele hükümleri gereğince Genel Kurulun yetkilerine girenler dışındaki bütün kararları almaya Yönetim Kurulu yetkilidir.

Ancak, söz konusu hususların Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerine ilişkin düzenlemesi uyarınca önemli nitelikte işlem kapsamına girmesi durumunda anılan düzenlemenin gerektirdiği çerçevede işlem yapılır. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulanması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulur.

Şirketin Üst Düzey Yöneticileri:

ADI SOYADI	GÖREVİ
Levent SİPAHİ	Genel Müdür
Türhan ARLI	Mali İşler Direktörü
Başak ARSLAN BİLGİLİ	Satış ve Pazarlama Direktörü
Aykut AŞIK	Fabrikalar Üretim Direktörü
Vildan BOZKURT ÖÇ	Fabrikalar Tedarik Zinciri Direktörü
Mecit KANPARA	İnsan Kaynakları Ortak Hizmet Birimi Direktörü

6. DÖNEM İÇİNDEKİ ÖNEMLİ GELİŞMELER

Yoktur.

7. DÖNEM SONRASI ÖNEMLİ GELİŞMELER

Yoktur.

8. EKONOMİK ve SEKTÖREL GELİŞMELER

2026 yılı Ocak-Haziran dönemi, küresel piyasalarda jeopolitik risk priminin ana fiyatlaması unsurlarından biri hâline geldiği ve enerji arz güvenliğinin yeniden dünya ekonomisinin gündemine yerleştiği bir dönem olmuştur. Şubat ayı sonunda başlayan Orta Doğu savaşı ile Hürmüz Boğazı üzerinden gerçekleştirilen enerji ticaretinin önemli ölçüde aksamaması, Uluslararası Enerji Ajansı tarafından küresel petrol piyasası tarihindeki en büyük arz kesintisi olarak değerlendirilmiştir. Brent vadeli fiyatları nisan ayı sonunda çatışma öncesi seviyelerin %60'tan fazla üzerine çıkmış; stratejik rezervlerin devreye alınması, alternatif ihracat güzergâhlarının kullanılması ve Haziran ayında petrol akışının kısmen yeniden başlamasıyla gerilemiştir. Brent spot petrol fiyatı Haziran ayında ortalama 85 USD/varil düzeyinde gerçekleşerek Nisan zirvesinin 32 USD altında kalsa da enerji, lojistik ve üretim maliyetleri üzerindeki baskı ilk yarı boyunca belirginliğini korumuştur.

Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü (OECD), Haziran 2026 Ekonomik Görünüm Raporu'nda Orta Doğu kaynaklı enerji şokunu küresel görünümü şekillendiren temel unsur olarak tanımlamıştır. Çatışmanın ve arz kesintilerinin sınırlı sürede sona erdiği senaryoda küresel büyümenin 2026 yılında %2,8'e gerilemesi, 2027 yılında ise %3,1'e yükselmesi beklenmektedir. Kuruluş, enerji ve diğer temel girdi fiyatlarındaki artışların enflasyonu yukarı taşıırken reel gelirleri, tüketimi ve ekonomik büyümeyi baskıladığına dikkat çekmiştir.

Amerikan Merkez Bankası ve diğer büyük merkez bankalarının ilk yarıdaki kararları, yıl başında öngörülen faiz indirim sürecinin enerji şoku nedeniyle ertelendiğini göstermiştir. Amerikan Merkez Bankası (FED), Haziran toplantısında politika faizini %3,50-%3,75 aralığında sabit tutarken 2026 yılı büyüme tahminini %2,4'ten %2,2'ye indirmiştir. Avrupa Merkez Bankası Haziran ayında politika faizlerini 25 baz puan artırarak mevduat faizini %2,25'e, Japonya Merkez Bankası ise politika faizini %0,75'ten yaklaşık %1,00'e çıkarmıştır. Çin'de bir ve beş yıl vadeli gösterge kredi faizleri sırasıyla %3,0 ve %3,5 seviyelerinde korunmuştur.

Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB), Ocak ayında politika faizini %38'den %37'ye indirmiş; ancak jeopolitik gelişmelerin enerji fiyatları, maliyetler ve enflasyon beklentileri üzerindeki etkileri nedeniyle Mart, Nisan ve Haziran toplantılarında faiz oranını değiştirmemiştir. TCMB, Haziran ayı itibarıyla enerji fiyatlarının yüksek ve oynak seyrini koruduğunu, ekonomik faaliyette yavaşlama ve yurt içi talepte zayıflama işaretleri bulunduğunu belirtmiştir.

Yıllık tüketici enflasyonu Mart ayındaki %30,87 seviyesinden Haziran ayında %32,11'e yükselirken, TÜFE aylık bazda %0,99, Ocak-Haziran döneminde kümülatif olarak %17,76 artmıştır. Aynı dönemde Yi-ÜFE Haziran ayında aylık %1,80, yıllık %28,09 ve yılın ilk altı ayında kümülatif %16,09 düzeyinde gerçekleşmiştir. Reel ekonomik göstergeler, yılın ilk yarısında büyümenin devam etmekle birlikte sanayi ve dış talep tarafında zayıf bir görünüm sergilediğine işaret etmiştir.

Sonuç olarak 2026 yılının ilk yarısı, "normalleşme ve faiz indirimi" beklentilerinin yerini "enerji arz şoku ve enflasyon riski yönetimi"ne bıraktığı bir dönem olmuştur. Yılın ikinci yarısında Orta Doğu'daki çatışmanın seyri, Hürmüz Boğazı'ndaki enerji akışının devamlılığı, petrol fiyatlarının enflasyona geçişkenliği, küresel merkez bankalarının faiz politikaları ile Türkiye'de yurt içi talep ve finansman koşulları ekonomik görünümün ana belirleyicileri olacaktır.

Türkiye kesici takım pazarının büyüklüğünün yaklaşık 260 milyon dolar olduğu tahmin edilmektedir; yurtiçi talebin yaklaşık %29'u Türkiye'de üretilen ürünlerden karşılanmaktadır. Sadece yüksek hız çeliği (HSS) kesici takım pazarının 57,5 milyon USD olduğu öngörülmektedir. Yüksek hız çeliğinde 2 yerli firmanın, sert metal alanında ise yaklaşık olarak 70 yerli firmanın üretim yaptığı sektörümüzde ithalat hâkimdir. İthalat yapılan ülkeler ağırlıklı olarak Almanya, Çin, Japonya, Tayvan ve Güney Kore'dir. Sektörün en büyük üretici konumundaki Makina Takım Endüstrisi A.Ş.'nin, yüksek hız çeliği pazarındaki payının %38 olduğu tahmin edilmektedir (Delici, Vidalı ve Kesici ürün grubu).

9. SATIŞLAR

Konsolide net satışlar 2026 yılı Ocak-Haziran döneminde 478.253.313 TL olarak gerçekleşmiştir. Kategori bazında satışlara bakıldığında; geçen seneye göre net satış; Delici takım satışlarında %22, KSM takım satışlarında %88 ve ticari satışlarda %27 artış gösterirken, Vidalı takımlarda %19 ve Kesici takımlarda %8 azalış gerçekleşmiştir.

10. ÜRETİM

2026 Ocak-Haziran dönemi üretim adedi 2,7 milyon adet olup, 2025 yılı aynı döneminde 2,3 milyon adetlik üretimin %17 üzerinde gerçekleşmiştir.

11. ÖZET FİNANSAL GÖSTERGELER

A. Bilanço

VARLIKLAR	Cari Dönem 30.06.2026	Geçmiş Dönem 31.12.2025
Dönen Varlıklar	1.578.171.201	1.533.155.464
Duran Varlıklar	1.260.122.426	1.293.179.623
TOPLAM VARLIKLAR	2.838.293.627	2.826.335.087
KAYNAKLAR	Cari Dönem 30.06.2026	Geçmiş Dönem 31.12.2025
Kısa Vadeli Yükümlülükler	488.821.000	413.279.094
Uzun Vadeli Yükümlülükler	299.989.968	394.993.289
Özkaynaklar	2.049.482.659	2.018.062.704
TOPLAM KAYNAKLAR	2.838.293.627	2.826.335.087

B. Gelir Tablosu

	Cari Dönem 01.01.2026-30.06.2026	Geçmiş Dönem 01.01.2025-30.06.2025
KAR VEYA ZARAR KISMI		
Hasılat	478.253.313	626.020.231
Satışların Maliyeti (-)	(351.876.839)	(347.820.227)
BRÜT KAR	126.376.474	278.200.004
Genel Yönetim Giderleri (-)	(67.435.968)	(70.847.059)
Pazarlama Giderleri (-)	(48.114.742)	(50.087.837)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	4.143.609	8.938.753
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(12.026.791)	(10.618.155)
ESAS FAALİYET KARI	2.942.582	155.585.706
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	113.957.802	124.064.444
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI	116.900.384	279.650.150
Finansman Giderleri (-)	(23.032.579)	(9.794.438)
Net Parasal Pozisyon Kayıpları	(83.756.718)	(59.298.711)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI	10.111.087	210.557.001
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri / (Gideri)	23.668.452	(64.447.666)
Dönem Vergi Gideri (-)	(28.747.881)	(55.189.152)
Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)	52.416.333	(9.258.514)
DÖNEM KARI	33.779.539	146.109.335
Pay Başına Kazanç	0,001689	0,007305

C. Rasyolar

30 Haziran 2026 ve 30 Haziran 2025 itibarıyla karşılaştırmalı Gelir Tablosu rasyoları aşağıdaki gibidir.

	1 Ocak – 30 Haziran 2026	1 Ocak – 30 Haziran 2025
Satışların Maliyeti/Net Satış	74%	56%
Brüt Kar Marjı	26%	44%
Esas Faaliyet Kar Marjı	1%	25%
Dönem Net Kar Marjı	7%	23%

12. DİĞER KONULAR

2026 yılı Ocak-Haziran dönemi içinde ana sözleşme değişikliği yapılmamıştır. Dönem içinde Şirketimiz aleyhine açılan bir dava söz konusu olmamıştır. Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında idari ve/veya adli herhangi bir yaptırım yoktur. Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem ve rekabet durumu söz konusu olmamıştır.



2026