

— 2026.2Ç · ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Mopaş 2026.2Ç

01 Ocak – 30 Haziran 2026 ara hesap dönemine ilişkin faaliyetler,
operasyonel görünüm ve konsolide finansal durum analizi.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı 'Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği' uyarınca
hazırlanmıştır.

YAYINLAYAN

Mopaş Marketçilik Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.

HAZIRLAYAN

Yatırımcı İlişkileri Bölümü

YAYIN TARİHİ

Ağustos 2026

İçindekiler

01	Kapak
02	İçindekiler
03	Bir Bakışta
04	Makro Görünüm ve Perakende Sektörü
05	Genel Bilgiler
06	Tarihçe
07	Sermaye ve Ortaklık Yapısı
08	Yönetim ve Komiteler
09	Organizasyon Şeması
10	Operasyonel Faaliyetler
11	Finansal Durum Analizi
12	Konsolide Gelir Tablosu
13	Temel Finansal Rasyolar
14	Finansman Kaynakları ve Yatırım Harcamaları
15	İnsan Kaynakları · Hukuki ve İdari Süreçler
16	Riskler ve Belirsizlikler
17	Sorumluluk Beyanı
18	Arka Kapak

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı 'Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği' uyarınca hazırlanmıştır. Tutarlar Türk Lirasının 30 Haziran 2026 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir; ilgili sayfalarda TMS 29 hariç paralel sunum yer almaktadır.

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Mopaş Marketcilik Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurulu' na

Mopaş Marketcilik Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıklarının (hepsi birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla hazırlanan altı aylık ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin ilgili ara dönem için düzenlenen sınırlı bağımsız denetim raporu ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Söz konusu ara dönem faaliyet raporu Mopaş Marketcilik Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı bağımsız denetimden geçmiş ve 30 Haziran 2026 tarihli sınırlı bağımsız denetim raporuna konu olan ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vakıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

GÜRELİ YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK VE BAĞIMSIZ DENETİM HİZMETLERİ A.Ş.
An Independent Member of BAKER TILLY INTERNATIONAL



İstanbul, 14 Ağustos 2026

www.gureli.com.tr

Merkez Ofis
Spine Tower Maslak Mah.
Saat Sk. No: 5 Kat: 25-26-28
Sarıyer 34485 - İstanbul
T: 444 9 475 (212) 285 01 50
F: +90 (212) 285 03 40 - 43
gym@gureli.com.tr

Ankara Ofis
İşçi Blokları Mah.
Muhsin Yazıcıoğlu Cad.
Akman Plaza No: 61 Kat: 19
Daire: 197 Çankaya / Ankara
T: +90 (312) 466 84 20
F: +90 (312) 466 84 21
gymankara@gureli.com.tr

Antalya Ofis
Fener Mah.1964 Sk. No:36
Kat:1 D:4 Kemal Erdoğan Apt.
Muratpaşa 07230 / Antalya
T: +90 (242) 324 30 14
F: +90 (242) 324 30 15
gymantalya@gureli.com.tr

Bursa Ofis
Odunluk Mah. Akademi Cad.
Zeno İş Merkezi D Blok Kat:7
D:31 16265 Nilüfer / Bursa
T: +90 (224) 451 27 10
F: +90 (224) 451 27 79
gymbursa@gureli.com.tr

Trakya Ofis
Yavuz Mah. Ferman Sk.
No: 3/7 K:2
59100 Süleymanpaşa/Tekirdağ
T: +90 (282) 261 25 30
T: +90 (282) 261 62 56
F: +90 (282) 261 83 22
gymtrakya@gureli.com.tr

İzmir Ofis
Kültür Mah. Atatürk Cad.
Ekim Pasajı No:174/1
Kapı No: 9 Konak / İzmir
T: +90 (232) 421 21 34
F: +90 (232) 421 21 87
gymizmir@gureli.com.tr

Bir bakışta

01 Ocak – 30 Haziran 2026 Ara Hesap Dönemi. Operasyonel ve konsolide finansal göstergelerin özet sunumu; detaylı analiz izleyen bölümlerde yer almaktadır.

NET SATIŞLAR 11,2 milyar TL TMS 29 dahil +%5,0 TMS 29 dahil · 2025.2Ç ile karşılaştırmalı	FAVÖK 986 milyon TL marj %8,8 +%23,1 TMS 29 dahil · 2025.2Ç ile karşılaştırmalı	NET KAR 124 milyon TL TMS 29 dahil +%129,2 TMS 29 dahil · 2025.2Ç ile karşılaştırmalı
MAĞAZA SAYISI 133 adet 30.06.2026 +2 mağaza 31.12.2025 yıl sonuna göre	PERSONEL 3.593 kişi Grup ortalaması +%4,1 30.06.2026 itibarıyla	HALKA AÇIKLIK %21 29.01.2025 BIST kotasyonu MOPAS · Borsa İstanbul

ÖZET YÖNETİM DEĞERLENDİRMESİ

01 Ocak – 30 Haziran 2026 ara hesap döneminde Mopaş, mağaza ağını 133 noktaya taşıyarak büyümesini sürdürmüştür. TMS 29 dahil bazda Net Satışlar yıllık +%5,0, FAVÖK +%23,1 artış kaydetmiş; Net Kâr 124 milyon TL ile bir önceki yılın aynı dönemine göre +%129,2 yükselmiştir. Karşılaştırma dönemi de cari dönemin alım gücüne yeniden ifade edildiğinden bu oranlar reel büyümeyi göstermektedir.

Esas Faaliyet Kârı 145 milyon TL düzeyinde gerçekleşerek 2025'in aynı döneminde kaydedilen 10 milyon TL seviyesinin belirgin biçimde üzerine çıkmıştır; pazarlama, satış ve dağıtım giderlerindeki +%2,8 artışın satış büyümesinin altında kalması ve net parasal pozisyon kazançlarındaki iyileşme bu sonucu desteklemiştir. Cari Oran 1,77 ve Toplam Yükümlülük/Özkaynak 0,85 düzeyinde olup bilanço kalitesi korunmuş; dönem içinde gerçekleştirilen 175 milyon TL tutarındaki yatırım harcaması mağaza ağı genişlemesini finanse etmiştir.

Makro Görünüm ve Perakende Sektörü

01 Ocak – 30 Haziran 2026 Ara Hesap Dönemi. Türkiye ekonomisindeki temel makro göstergeler ile modern perakende sektörünün dönem içi görünümü.

Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) tarafından açıklanan tüketici fiyat endeksi Haziran 2026'da yıllık %32,11 artmış; yılın ilk altı ayında bir önceki yılın Aralık ayına göre kümülatif artış %17,76 olarak gerçekleşmiştir. Haziran 2025'te %35,05 olan yıllık enflasyondaki gerilemeye karşın gıda ve alkolsüz içecekler grubunda yıllık artış %35,45 ile genel endeksin üzerinde kalmıştır. Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası Para Politikası Kurulu, 22 Ocak 2026 tarihli toplantısında politika faizini %38,00'den %37,00'ye indirmiş ve izleyen üç toplantıda sabit tutmuştur; 30 Haziran 2026 itibarıyla politika faizi %37,00 düzeyindedir. Merkez Bankası'nın Temmuz 2026 dönemi Piyasa Katılımcıları Anketi'nde 2026 yıl sonu enflasyon beklentisi %29,21, 2026 yılı büyüme beklentisi ise %3,1 olarak raporlanmıştır.

TÜİK ile T.C. Ticaret Bakanlığı'nın ortak açıklamasına göre 2026 yılının Ocak-Haziran döneminde ihracat, bir önceki yılın aynı dönemine göre %3,5 artışla 135,98 milyar ABD doları, ithalat ise %4,6 artışla 189,12 milyar ABD doları olarak gerçekleşmiştir. Dış ticaret açığı %7,4 genişleyerek 53,14 milyar ABD dolarına yükselmiş, ihracatın ithalatı karşılama oranı %72,6'dan %71,9'a gerilemiştir. İthalat artışının ihracat artışının üzerinde seyretmesi, iç talebin görece canlılığını ve dış dengedeki bozulmanın rapor dönemi boyunca sürdüğünü göstermektedir.

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği verilerine göre 2026 yılının Ocak-Haziran döneminde kurulan şirket sayısı bir önceki yılın aynı dönemine göre %9,3 artışla 57.062'ye ulaşmış; toptan ve perakende ticaret sektöründe kurulan işletme sayısı %13,15 artışla 21.841'e yükselerek tüm sektörler arasında ilk sırada yer almıştır. TÜİK Ticaret Satış Hacim Endeksi'ne göre Haziran 2026'da perakende ticaret satış hacmi takvim etkisinden arındırılmış olarak reel bazda yıllık %11,8 artarken, Şirket'in faaliyet alanını doğrudan ilgilendiren gıda, içecek ve tütün grubunda artış %2,9 ile sınırlı kalmıştır. Gıda perakendesinde hacim artışının sınırlı kalmasına karşılık gıda enflasyonunun genel enflasyonun üzerinde seyretmesi, sektördeki nominal ciro büyümesinin ağırlıklı olarak fiyat etkisinden kaynaklandığını göstermekte; bu görünüm ölçek, tedarik gücü ve maliyet yönetiminin belirleyiciliğini artırmaktadır.

Büyüme tarafında, TÜİK'in bu raporun hazırlandığı tarih itibarıyla açıkladığı en güncel dönem olan 2026 yılının birinci çeyreğinde gayrisafi yurt içi hasıla, zincirlenmiş hacim endeksi bazında bir önceki yılın aynı çeyreğine göre %2,5 artmıştır. Mevsim ve takvim etkilerinden arındırılmış seride bir önceki çeyreğe göre artış %0,1 ile sınırlı kalmış; ekonomik aktivitedeki yavaşlama eğilimi sürmüştür. Üretim yöntemiyle bakıldığında tarım katma değeri %4,6, ticaret, ulaştırma ve konaklama faaliyetleri %3,7 oranında artarken sanayi katma değeri %0,8 gerilemiş; büyümenin ağırlığı sanayiden hizmetler ve tarım kesimlerine kaymıştır.

Harcama yöntemiyle bakıldığında, yerleşik hanehalklarının nihai tüketim harcamaları aynı çeyrekte %4,8 artarak büyümenin ana sürükleyicisi olmuştur. Devletin nihai tüketim harcamaları %2,1, gayrisafi sabit sermaye oluşumu %3,0 yükselmiş; sabit sermaye yatırımlarında inşaat %3,3, makine ve teçhizat %3,0 oranında artmıştır. Buna karşılık mal ve hizmet ihracatı %12,7, ithalatı %2,0 azalmış, net ihracatın büyümeye etkisi negatif 2,5 puan olmuştur. Dönem büyümesi böylelikle tümüyle iç talep kaynaklı gerçekleşmiş; hanehalkı tüketimindeki bu seyir, Şirket'in faaliyet gösterdiği hızlı tüketim ürünleri perakendeciliği açısından talep tarafında destekleyici bir zemin oluşturmıştır.

Enflasyon, dış ticaret, ticaret satış hacmi ve şirket kuruluş istatistikleri rapor döneminin tamamını kapsamaktadır. Gayrisafi yurt içi hasıla ve büyümenin kompozisyonuna ilişkin veriler ise Türkiye İstatistik Kurumu'nun en son açıkladığı dönem olan 2026 yılının birinci çeyreğine aittir; ikinci çeyrek verileri 31 Ağustos 2026 tarihinde yayımlanacaktır.

Genel Bilgiler

Şirket künyesi, iletişim bilgileri ile vizyon ve misyon tanımları.

KURUMSAL KÜNYE

Ticari Unvan	Mopaş Marketçilik Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Kuruluş Tarihi	12.04.1996
Ticaret Sicil Memurluğu	İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu
Ticaret Sicil Numarası	24866-8
Vergi Dairesi	Büyük Mükellefler Vergi Dairesi
Vergi Numarası	6220429602
Adres	Ramazanoğlu Mah. Yıldırım Bayezit Cad. No:26 Pendik / İstanbul
Telefon	0216 595 40 40

Faks	0216 595 40 44
Kurumsal İnternet Sitesi	www.mopas.com.tr
Yatırımcı İlişkileri	
E-postası	yatirimci@mopas.com.tr
Sermaye	273.000.000 TL
Kayıtlı Sermaye Tavanı	2.500.000.000 TL
İşlem Gördüğü Borsa	Borsa İstanbul
İşlem Sembolü	MOPAS
Borsaya Kote Olma Tarihi	29.01.2025

VİZYON VE MİSYON

VİZYON

Kolayca ulaşılabilen, kaliteli mekânlarda, sağlıklı, kaliteli, taze ve ekonomik biçimde perakende ve toptan alışveriş imkânı sağlayan, hizmette insanı ve insani değerleri ilke edinen ve böylece alışveriş yapanların kendilerini iyi hissetmelerine katkıda bulunan bir hizmetler zinciri sağlamaktır.

MİSYON

İnsanların sağlıklı ve doğal bir biçimde beslenmeleri amacıyla perakende, toptan gıda ve günlük temel ihtiyaçlarını karşılayan, bu süreçte insanların geleneksel beslenme ve gıda tüketim alışkanlıklarını ve değerlerini koruyan alanında öncü bir marketler zinciri olarak hizmet sunmaktır.

İŞTİRAKLER

BAĞLI ORTAKLIK

Seçkin Peynircilik Gıda Sanayi ve Tic. A.Ş.

Seçkin Seracılık Sanayi ve Tic. A.Ş.

FAALİYET ALANI

Gıda Üretimi

Gıda Üretimi (Seracılık)

Tarihçe

1961'den bu yana Mopaş'ı şekillendiren kilometre taşları.

1961

Kurucumuz Fazıl Narman tarafından Erzurum'da ilk bakkaliye dükkânı açıldı.

1986

İstanbul Bayrampaşa'da ilk süpermarket açıldı.

1996

Mopaş Marketçilik kuruldu, dijital altyapı ile süpermarket faaliyetine başlandı.

1997

Kocaeli Gebze'de bölgenin en büyük süpermarketi açıldı.

2003

Yönetim ve lojistik merkezi kiral olarak faaliyete geçirildi.

2006

Seçkin Peynircilik kuruldu. Pendik/Kurtköy'de mülkiyet alınarak yeni merkeze taşınıldı.

2009

AKKAR'dan 11 şube devralınarak Kocaeli ve İstanbul'da büyüme hızlandırıldı.

2010

BAREM'den 6 şube devralındı.

2012

Manisa Salihli'de 72.000 m² modern seracılık tesisi yatırımı tamamlandı.

2016

Tek yılda 21 şube açılarak şirket tarihinin en büyük genişlemesi gerçekleştirildi.

2018

Dijital dönüşüm projesi ile mopas.com.tr hizmete açıldı.

2021

Türkiye'de ilk online yemek kartı ile alışveriş dönemi başlatıldı.

2022

ORUÇ'tan 10 şube devralındı; mağaza ağı 119'a ulaştı.

2023

12.500 m² depolama/lojistik merkezi yatırımı tamamlandı; Manisa'da ek 65.000 m² sera ile toplam üretim alanı 137.000 m²'ye ulaştı.

2024

2,5 MW Tokat/Artova GES faaliyete alındı; 5 MW Niksar GES projelendirildi.

2025

29.01.2025'te Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladı.

2026

Tokat/Niksar'daki 5.003 kW güneş enerjisi santralinin tesis kabulü tamamlanarak santral devreye alındı.

Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Çıkarılmış sermaye tutarı, ortaklık yapısı ve güncel pay tablosu.

SERMAYE BİLGİLERİ

Çıkarılmış Sermaye	273.000.000 TL
Kayıtlı Sermaye Tavanı	2.500.000.000 TL
Emisyon Primi	2.001.558.778 TL (29.01.2025 halka arzı sonrası)
Halka Arz Tarihi	29.01.2025
İşlem Gördüğü Borsa	Borsa İstanbul
İşlem Sembolü	MOPAS

PAY SAHİPLERİ — 30.06.2026

ORTAK	PAY (%)	ORTAK	PAY (%)
Fatma Narman Ülkü	16,01	Eyüp Narman	2,02
Abdülmecit Demirer	13,09	Mahmut Celal Seyrek	1,20
Selahattin Şen	9,24	Solmaz Şen	0,52
Hacı Feriştat Narman	7,99	Murat Selçuk Şen	0,52
Zekeriya Narman	7,84	Serpil Tuba Şen	0,52
Hacı Mustafa Narman	7,21	Mehmet Serkan Şen	0,52
Hacı Dursun Narman	7,21	Halka Açık Kısım	21,00
Nedim Kurt	5,10		

Toplam: %99,99 — kayıtlı sermaye tavanı 2.500.000.000 TL düzeyindedir. 01 Ocak – 30 Haziran 2026 ara hesap döneminde Şirket Esas Sözleşmesi'nde değişiklik yapılmamış, sermaye artırımı ya da pay geri alımı gerçekleştirilmemiştir.

GENEL KURUL VE KÂR DAĞITIMI

Şirket'in 2025 faaliyet yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı, 18.05.2026 tarihli Yönetim Kurulu kararına istinaden 17.06.2026 tarihinde Şirket Genel Merkezi'nde gerçekleştirilmiş; gündemin 16 maddesi karara bağlanarak finansal tablolar tasdik edilmiş, Yönetim Kurulu üyeleri ibra edilmiş ve 01.01.2026 – 31.12.2026 hesap dönemi için bağımsız denetim kuruluştur olarak Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. seçilmiştir.

Aynı toplantıda onaylanan kâr dağıtım kararı uyarınca, 187,4 milyon TL net dağıtılabılır dönem kârı üzerinden pay sahiplerine toplam brüt 150,0 milyon TL nakit kâr payı dağıtılmasına, 1 TL nominal değerli pay başına brüt 0,5494504 TL (net 0,4670328 TL) iki eşit taksitte ödenmesine karar verilmiştir. Birinci taksit 04.08.2026 tarihinde ödenmiş olup ikinci taksitin ödeme tarihi 29.09.2026'dır. Pay biçiminde kâr payı dağıtımı yapılmamıştır.

Kâr dağıtımına ilişkin tutarlar yasal kayıtlar ve Sermaye Piyasası Mevzuatı esas alınarak hesaplanmış olup TMS 29 çerçevesinde yeniden ifade edilmemiştir; izleyen bölümlerdeki finansal tablo kalemleriyle doğrudan karşılaştırılmaz.

Yönetim ve Komiteler

Yönetim Kurulu üyeleri, üst düzey yönetici kadrosu ve SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında komite yapısı.

YÖNETİM KURULU

Genel Kurul: 03.07.2025 — Görev sona erme: 03.07.2028 (3 yıllık).

AD SOYAD	GÖREV
Hacı Feriştat Narman	Yönetim Kurulu Başkanı
Hacı Mustafa Narman	Yönetim Kurulu Üyesi
Murat Narman	Yönetim Kurulu Üyesi
Bedrettin Demirer	Yönetim Kurulu Üyesi
İlhami Fındıkçı	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)
Bülent Aksu	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)

ÜST DÜZEY YÖNETİCİ KADROSU

Şirket merkezi · 30.06.2026 itibarıyla.

AD SOYAD	UNVAN
Hacı Mustafa Narman	Genel Müdür
Murat Narman	E-Ticaret ve İş Geliştirme Direktörü
Bedrettin Demirer	Ticaret Direktörü
Kubilay Ergün	Mali İşler Direktörü
Mahmut Ülkü	Bilgi Teknolojileri (IT) Direktörü

KOMİTELER

Denetimden Sorumlu Komite

ÜYELER

Bülent Aksu	Başkan
İlhami Fındıkçı	Üye

AMAÇ VE KAPSAM

SPK mevzuatı çerçevesinde Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyet gösterir. Şirketin muhasebe ve raporlama sisteminin işleyişinin, finansal bilgilerin denetimi ile kamuya açıklanmasının, bağımsız denetim ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini sağlamak temel amacdır.

TOPLANTI SIKLIĞI

Yılda en az dört kez toplanır.

Kurumsal Yönetim Komitesi

ÜYELER

İlhami Fındıkçı	Başkan
Hacı Feriştat Narman	Üye
Fatih Karacanic	Üye

AMAÇ VE KAPSAM

SPK Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) doğrultusunda, kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanmasını gözetir, çıkar çatışmalarını tespit eder ve Yatırımcı ilişkileri Bölümünün çalışmalarını gözetir. Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirir.

TOPLANTI SIKLIĞI

Yılda en az dört kez toplanır.

Riskin Erken Saptanma Komitesi

ÜYELER

Bülent Aksu	Başkan
İlhami Fındıkçı	Üye
Hacı Feriştat Narman	Üye

AMAÇ VE KAPSAM

SPK mevzuatı ve 6102 sayılı TTK 378. madde çerçevesinde, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesinden sorumludur.

TOPLANTI SIKLIĞI

Gerekli görülen sıklıklarda toplanır.

YETKİ VE ÇALIŞMA ŞEKLİ

Komiteler Yönetim Kurulu tarafından oluşturulur ve yetkilendirilir; çalışma esasları Yönetim Kurulu tarafından belirlenir. İhtiyaç duyulan konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanılır ve danışmanlık hizmet bedelleri Şirket tarafından karşılanır. Komite kararları Yönetim Kurulu'na tavsiye niteliğindedir; nihai karar sorumluluğu Yönetim Kurulu'na aittir. Detaylı bilgi: www.mopas.com.tr Yatırımcı ilişkileri sekmesinde sunulmuştur.

Organizasyon Şeması

Yönetim Kurulu, Genel Müdürlük, iç denetim birimleri, iştirakler ve on direktörlükten oluşan organizasyon yapısı.



Operasyonel Faaliyetler

Sektör konumu, mağaza ağı, satış alanı ve şehir dağılımı.

30.06.2026 itibarıyla mağaza ağı 133 mağazaya ulaşmıştır (31.12.2025: 131 mağaza; 30.06.2025: 127 mağaza). 01 Ocak – 30 Haziran 2026 ara hesap döneminde 01.05.2026 tarihinde Tuzla-5 (İstanbul, 1.350 m²) ve 08.05.2026 tarihinde Darıca-5 (Kocaeli, 1.600 m²) mağazaları hizmete açılmış, kapanan mağaza olmamıştır. Bilanço tarihinden sonra 10.07.2026 tarihinde Yuvacık (Kocaeli, 1.100 m²) ve 24.07.2026 tarihinde Fevzi Çakmak (İstanbul, 1.900 m²) mağazalarının açılmasıyla mağaza sayısı 135'e yükselmiştir.

SEKTÖR KONUMU

- 1996 yılından bu yana müşterilerine kalite, hijyen ve gıda güvenliği konularında üst düzey hizmet sunmaya adanmıştır.
- Müşteri odaklı yaklaşımıyla, sürdürülebilir büyümeye ve mükemmelliğe odaklanmıştır.
- 30 yıllık modern perakendecilik tecrübesiyle sektörde öncü konumda yer almaktadır.
- Geniş aile üyelerinden oluşan ortaklık yapısını sentezleyerek, tarım, süt ürünleri ve enerji alanlarındaki yatırımlarıyla rekabet edebilir bir hacme ulaşmıştır.
- Gelenekselden dijitale uzanan müşteri odaklı yaklaşımıyla Türkiye'nin önde gelen süpermarket zincirlerinden biridir.

Taze ürün kategorisinde geliştirdiği projelerle perakende sektöründe farklılaşan Mopaş, kendi sera tesislerinden müşterilerine kaliteli ürünler sunmaktadır.

MAĞAZA AĞI

TOPLAM MAĞAZA

133 adet · 30.06.2026

+2 **0** **+2**
AÇILAN KAPANAN NET DEĞİŞİM

Toplam Mağaza Alanı	131.455 m ²
Mağaza Başına Ortalama	988 m ²
Mağaza Depo Alanı	—
Şirket Merkezi, Depo & Lojistik Merkezi	30.000 m ²
Sera Üretim Alanı	137.000 m ²

ŞEHİR DAĞILIMI

ŞEHİR	MAĞAZA
İstanbul	107
Kocaeli	26
TOPLAM	133

E-ticaret kanalları: mopas.com.tr · iOS · Android.

Finansal Durum Analizi

30.06.2026 ile 31.12.2025 karşılaştırmalı özet konsolide bilanço (TMS 29 dahil, milyon TL). Özet gelir tablosu izleyen sayfada yer almaktadır.

30.06.2026 ara dönem konsolide tablolar sınırlı bağımsız denetimden geçmiş; karşılaştırma dönemi 31.12.2025 bağımsız denetimden geçmiş olup TMS 29 hükümleri çerçevesinde tüm tutarlar Türk Lirasının 30.06.2026 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.

AKTİF

KALEM (MİLYON TL)	30.06.2026	31.12.2025
Dönen Varlıklar	5.474	5.492
Nakit ve Nakit Benzerleri	953	1.078
Finansal Yatırımlar	1.345	1.209
Ticari Alacaklar	388	372
Stoklar	2.530	2.423
Peşin Ödenmiş Giderler	209	321
Diğer Dönen Varlıklar	49	89
Duran Varlıklar	5.315	5.177
Kullanım Hakkı Varlıkları	2.598	2.502
Maddi Duran Varlıklar	2.703	2.668
Diğer Duran Varlıklar	13	7
TOPLAM VARLIKLAR	10.789	10.668

PASİF

KALEM (MİLYON TL)	30.06.2026	31.12.2025
Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.084	2.934
Kısa Vadeli Borçlanmalar	516	498
Ticari Borçlar	2.246	2.180
Çalışanlara Sağlanan Faydalar	224	193
Diğer Kısa Vadeli Yük.	98	63
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.876	2.021
Uzun Vadeli Borçlanmalar	1.169	1.354
Uzun Vadeli Karşılıklar	197	187
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	509	481
Diğer Uzun Vadeli Yük.	0	0
Özkaynaklar	5.829	5.713
Ödenmiş Sermaye	273	273
Sermaye Düzeltmesi Farkları	1.007	1.007
Paylara İlişkin Primler	2.002	2.002
Geçmiş Yıllar Karları	2.107	1.843
Diğer Özkaynak Kalemleri	441	589
TOPLAM KAYNAKLAR	10.789	10.668

Konsolide Gelir Tablosu

01.01.2026 – 30.06.2026 ile 01.01.2025 – 30.06.2025 karşılaştırmalı özet gelir tablosu (TMS 29 dahil, milyon TL). Tutarlar altı aylık kümülatif dönemi kapsamaktadır.

Karşılaştırma dönemine ait tutarlar da TMS 29 hükümleri çerçevesinde Türk Lirasının 30.06.2026 tarihindeki alım gücü ile ifade edildiğinden, tablodaki değişimler reel değişimi göstermektedir.

GELİR TABLOSU (KONSOLİDE)

KALEM (MİLYON TL)	2026.2Ç	2025.2Ç
Hasılat	11.192	10.663
Satışların Maliyeti (-)	(8.084)	(7.773)
BRÜT KAR	3.108	2.890
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Gid. (-)	(2.541)	(2.472)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(43)	(38)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gel.	280	264
Esas Faaliyetlerden Diğer Gid. (-)	(659)	(634)
ESAS FAALİYET KARI	145	10
Yatırım Faaliyet Net	(3)	0
Finansman Gelirleri	79	82
Finansman Giderleri (-)	(256)	(227)
Net Parasal Pozisyon Kaz./(Kayıpları)	335	214
VERGİ ÖNCESİ KAR	300	80
Vergi Gideri (-)	(176)	(25)
DÖNEM KARI	124	54

İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ VE MALİ HAKLAR

01 Ocak – 30 Haziran 2026 ara hesap döneminde ilişkili taraflardan yapılan mal ve hizmet alımları 216 milyon TL, ilişkili taraflara yapılan satışlar ise 16 milyon TL düzeyindedir; alımlar satışların maliyetinin yaklaşık %2,7'sine, satışlar hasılatın %0,2'sine karşılık gelmektedir. Dönem sonu itibarıyla ilişkili taraflara ticari olmayan borç bakiyesi 20 milyon TL olup söz konusu bakiyeler teminatsızdır. Bir önceki yılın aynı döneminde ilişkili taraf alımları ağırlıklı olarak kira niteliğindeyken, cari dönemde mal ve hizmet alımına dönüşmüştür. Ayrıntılar Sınırlı Denetim Raporu Not 37'de yer almaktadır.

Aynı dönemde üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar toplamı 4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Tam konsolidasyona tabi bağlı ortaklıklarla gerçekleştirilen işlemler konsolidasyon sırasında elimine edildiğinden yukarıdaki tutarlara dahil değildir.

Temel Finansal Rasyolar

Karlılık marjları (TMS 29 dahil ve hariç paralel), likidite ve borçluluk göstergeleri ile pay başına kazanç. Karşılaştırmalar bir önceki yılın aynı ara dönemi ile yapılmıştır.

ÖZET — TMS 29 DAHİL (MİLYON TL)

KALEM	2026.2Ç	2025.2Ç
Net Satışlar	11.192	10.663
Brüt Kar	3.108	2.890
FAVÖK	986	801
Net Kar	124	54

KARLILIK MARJLARI — TMS 29 DAHİL

MARJ	2026.2Ç	2025.2Ç
Brüt Kar Marjı	%27,77	%27,11
FAVÖK Marjı	%8,81	%7,51
Net Kar Marjı	%1,11	%0,51

ÖZET — TMS 29 HARIÇ (MİLYON TL)

KALEM	2026.2Ç	YILLIK
Net Satışlar	10.625	+%38,2
Brüt Kar	3.122	+%33,6
FAVÖK	1.100	+%33,5
Net Kar	136	-%49,4

KARLILIK MARJLARI — TMS 29 HARIÇ

MARJ	2026.2Ç	2025.2Ç
Brüt Kar Marjı	%29,39	%30,39
FAVÖK Marjı	%10,36	%10,72
Net Kar Marjı	%1,28	%3,49

LİKİDİTE VE BORÇLULUK

RASYO	2026.2Ç	2025.2Ç
Cari Oran	1,77	1,74
Finansal Kaldıraç	0,46	0,48
Toplam Yükümlülük / Özkaynak	0,85	0,93
KV Finansal Borç / Toplam Aktif	0,024	0,024

PAY BAŞINA KAZANÇ

2026.2Ç (TL)

0,46

2025.2Ç: 0,20 TL

Tutarlar milyon TL bazında ve TMS 29 (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) hükümleri çerçevesinde Türk Lirasının 30 Haziran 2026 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir. TMS 29 hariç sütundaki yıllık değişim, yatırımcı yorumlamasına yönelik olup karşılaştırılabilir nominal bazda hesaplanmıştır.

Finansman Kaynakları ve Yatırım Harcamaları

Finansal borçların vade yapısı, dönem yatırım harcamaları, konsolide nakit akış özeti ve verilen teminat ile ipotek tutarları.

FİNANSAL BORÇ YAPISI

KALEM (MİLYON TL)	30.06.2026	31.12.2025
Kısa Vadeli Borçlanmalar	508	488
Uzun Vadeli Borçlanmaların KV Kısımları	8	10
Uzun Vadeli Borçlanmalar	1.169	1.354
TOPLAM FİNANSAL BORÇ	1.685	1.852

KONSOLİDE NAKİT AKIŞ ÖZETİ

KALEM (MİLYON TL)	2026.2Ç	2025.2Ç
İşletme Faaliyetlerinden Net Nakit	438	(1.470)
Yatırım Faaliyetlerinden Net Nakit	(172)	(205)
Finansman Faaliyetlerinden Net Nakit	(553)	1.569
Nakit Üzerindeki Enflasyon Etkisi (TMS 29)	162	153
Dönem Başı Nakit ve Benzerleri	1.078	1.070
Dönem Sonu Nakit ve Benzerleri	953	1.117

CAPEX — YATIRIM HARCAMALARI

2026.2Ç MADDİ DURAN VARLIK ALIMI

175

 milyon TL

Dönem içinde 3 milyon TL tutarında maddi duran varlık satışı gerçekleştirilmiş; net yatırım çıkışı 172 milyon TL düzeyinde olmuştur.

Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri 953 milyon TL olup dönem başına göre 125 milyon TL azalış göstermiştir.

VERİLEN TEMİNAT VE İPOTEKLER

Verilen Teminatlar	175 milyon TL
İpotekler (Krediler için)	800 milyon TL

Verilen teminatlar üçüncü taraflar ve devlet yetkili mercilerine sunulan kamyon bedeli, ihale teminatı ve garanti niteliğindedir. İpotek, banka kredilerinin teminatı olarak şirket maddi duran varlıkları üzerinde tesis edilmiştir.

YATIRIM STRATEJİSİ VE FİNANSMAN YAKLAŞIMI

2026 yılı yatırım önceliği; mağaza ağıнын genişletilmesi ve modernizasyonu, depo ve lojistik altyapısının güçlendirilmesi ile taze ürün operasyonlarını destekleyen sera ve gıda üretim kapasitesi yatırımları çerçevesinde şekillenmektedir. Ara hesap döneminde gerçekleşen 175 milyon TL düzeyindeki maddi ve maddi olmayan duran varlık alımı, mağaza ağıнын 31.12.2025 yıl sonuna göre net 2 mağaza büyümesini finanse etmiş; Tokat/Niksar'daki güneş enerjisi santralinin devreye alınmasıyla enerji maliyetlerinde yapısal iyileşme hedeflenmiştir.

Finansman tarafında toplam finansal borç bir önceki yıl sonuna göre gerilemiş, borç bileşiminde uzun vadeli ağırlık korunmuştur. İşletme faaliyetlerinden sağlanan net nakit girişi güçlü seyretmiş; kira yükümlülüğü ödemeleri ve faiz çıkışları ile yatırım harcamalarının birlikte karşılanması sonucunda dönem sonu nakit pozisyonu ölçülü biçimde gerilemiş, likidite göstergeleri güçlü seviyesini korumuştur.

İnsan Kaynakları · Hukuki ve İdari Süreçler

Personel sayısı ile dönem içi açılan davalar, idari yaptırımlar ve buna ilişkin ayrılan karşılıklar.

PERSONEL SAYISI

PERSONEL GRUBU	KİŞİ SAYISI
Beyaz Yaka	427
Mavi Yaka	3.166
TOPLAM	3.593

01 Ocak – 30 Haziran 2026 ara hesap döneminde Grup genelinde çalışan ortalama personel sayısı 3.593 kişi düzeyinde gerçekleşmiştir (31.12.2025: 3.453 kişi).

DAVA KARŞILIKLARI VE KAYNAK

TOPLAM KARŞILIK
(30.06.2026)

3 milyon TL
2026.2Ç net değişim: -0,5
milyon TL

KAYNAK

**Sınırlı Denetim
Raporu Not 22 —
Karşılıklar**

Mali İşler Direktörlüğü —
30 Haziran 2026 ara
dönem konsolide finansal tablo
dipnotları.

Şirket aleyhine açılmış davalar için ayrılan toplam karşılık tutarı 30 Haziran 2026 itibarıyla 3 milyon TL düzeyindedir. 01 Ocak – 30 Haziran 2026 ara hesap döneminde dava karşılıklarında 0,5 milyon TL net azalış kaydedilmiştir. Sınırlı Denetim Raporu 22 numaralı dipnotunda detayları yer alan bu tutar, devam eden ya da olası süreçlere ilişkin ihtiyatlı bir karşılık niteliğindedir.

Devlete ve üçüncü taraflara verilen teminatlar 175 milyon TL, kredi finansmanı için verilen ipotek tutarı 800 milyon TL düzeyindedir.

BAĞIMSIZ DENETİM VE DİPNOT ATFI

30 Haziran 2026 ara dönem konsolide finansal tablolar sınırlı bağımsız denetimden geçmiştir; karşılaştırma dönemi 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolar bağımsız denetimden geçmiş olup TMS 29 hükümleri çerçevesinde Türk Lirasının 30 Haziran 2026 tarihindeki alım gücüne göre yeniden ifade edilmiştir. Dava karşılığı tutarı Sınırlı Denetim Raporu Not 22'de detaylandırılmış olup ihtiyatlı karşılık niteliği taşımaktadır.

Ara dönem içinde mevzuata aykırılık iddiasıyla uygulanan herhangi bir ceza ve tazminat gideri kaydedilmemiştir (Sınırlı Denetim Raporu Not 31). Düzenleyici kurumlarla yürütülen olağan süreçler, Şirket'in finansal durumunu önemli ölçüde etkileyebilecek bir nitelik taşımamaktadır.

Riskler ve Belirsizlikler

30 Haziran 2026 tarihinden sonra hesap döneminin kalan kısmında Şirket'in karşı karşıya olduğu önemli risk ve belirsizlikler.

ENFLASYON VE FİNANSAL RAPORLAMA

Türkiye'de yüksek enflasyonlu ekonomi koşullarının sürmesi nedeniyle finansal tablolar TMS 29 hükümleri çerçevesinde hazırlanmaktadır. Yıllık tüketici enflasyonundaki seyre bağlı olarak düzeltme katsayıları değiştiğinden, dönemler arasında karşılaştırılabilirlik enflasyon muhasebesinin etkisi altındadır ve net parasal pozisyon kazanç ya da kayıpları dönem sonucunu önemli ölçüde etkileyebilmektedir.

TALEP VE KÂRLILIK BASKISI

Gıda ve alkolsüz içecekler grubunda yıllık enflasyon genel endeksin üzerinde seyrederken perakende gıda satış hacmindeki reel artış sınırlı kalmaktadır. Bu bileşim, nominal ciro büyümesinin ağırlıklı olarak fiyat etkisinden kaynaklanması ve hanehalkı alım gücündeki değişimlerin sepet bileşimine yansması riskini taşımaktadır. Tedarik maliyetleri, kira ve personel giderlerindeki artışın satış fiyatlarına yansıtılabilme derecesi brüt kâr marjı üzerinde belirleyicidir.

FİNANSMAN, FAİZ VE KUR RİSKİ

30.06.2026 itibarıyla toplam finansal borç 1,7 milyar TL düzeyinde olup tamamı sabit faizlidir; değişken faizli finansal yükümlülük bulunmamaktadır. Buna bağlı olarak politika faizindeki değişimlerin mevcut borç yükü üzerindeki doğrudan etkisi sınırlıdır; risk, dönem içinde yenilenecek ya da yeni kullanılacak finansmanın maliyetinde yoğunlaşmaktadır. Kredilerin Türk Lirası cinsinden olması nedeniyle kur riski önemli düzeyde değildir.

LİKİDİTE VE NAKİT YÖNETİMİ

Cari oran 1,77 düzeyinde olup nakit ve nakit benzerleri 953 milyon TL tutarındadır. Hesap döneminin kalan kısmında, mağaza ağıının genişletilmesine yönelik yatırım harcamaları, kira yükümlülüğü ödemeleri ve 29.09.2026 tarihinde ödenecek ikinci kâr payı taksiti nakit çıkışı yaratacaktır. İşletme faaliyetlerinden sağlanan nakit akışının seyri, bu yükümlülüklerin karşılanmasında belirleyici olacaktır.

OPERASYONEL VE HUKUKİ RİSKLER

Faaliyetler İstanbul ve Kocaeli illerinde yoğunlaştığından bölgesel talep koşulları ve kira piyasasındaki gelişmeler operasyonel sonuçlar üzerinde etkilidir. Devam eden hukuki süreçlere ilişkin olarak 30.06.2026 itibarıyla 3 milyon TL karşılık ayrılmış olup, süreçlerin seyrine göre bu tutarın değişmesi mümkündür.

Bu bölümde yer alan değerlendirmeler 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla mevcut bilgilere dayanmakta olup ileriye yönelik beyan niteliği taşımaktadır; gerçekleştirmeler koşullara bağlı olarak farklılık gösterebilir. Şirket, bu değerlendirmeleri güncelleme yükümlülüğü altında değildir.

Sorumluluk Beyanı

01 Ocak – 30 Haziran 2026 Ara Hesap Dönemi · Ara Dönem Faaliyet Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"nin 9. maddesi uyarınca, aşağıda imzaları bulunan yetkililerce;

a) 01 Ocak – 30 Haziran 2026 Ara Hesap Dönemi'ne ait konsolide finansal tablolar ile işbu Ara Dönem Faaliyet Raporu'nun tarafımızca incelendiği,

b) Şirket'teki görev ve sorumluluk alanında sahip olunan bilgiler çerçevesinde, söz konusu finansal tablo ve faaliyet raporunun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama ya da açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediği,

c) Şirket'teki görev ve sorumluluk alanında sahip olunan bilgiler çerçevesinde, yürürlükteki finansal raporlama standartlarına göre hazırlanmış finansal tabloların Şirket'in aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı ve işbu faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını, Şirket'in finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli risk ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığı

beyan ve taahhüt edilir. İşbu rapor Şirket Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır.

İşbu raporda sunulan 30 Haziran 2026 tarihli ara dönem konsolide finansal tablolar sınırlı bağımsız denetimden geçmiştir. Karşılaştırma dönemi olarak kullanılan 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolar bağımsız denetimden geçmiş olup; cari ve karşılaştırma dönemine ait tutarların tamamı TMS 29 (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) hükümleri çerçevesinde Türk Lirasının 30 Haziran 2026 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.

İşbu Ara Dönem Faaliyet Raporu pay sahiplerine ve kamuoyuna bilgi sunmak amacıyla düzenlenmiş olup herhangi bir sermaye piyasası aracına ilişkin alım-satım tavsiyesi, yatırım danışmanlığı hizmeti ya da 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu kapsamında izahname niteliği taşımamaktadır.

YÖNETİM KURULU BAŞKANI

GENEL MÜDÜR

MALİ İŞLER DİREKTÖRÜ

Hacı Ferişt Narman

İmza

Hacı Mustafa Narman

İmza

Kubilay Ergün

İmza

— MOPAS MARKETÇİLİK GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

KAMUYU AYDINLATMA VE İLETİŞİM

Şeffaf iletişim, Mopas'ın temel taahhüdüdür.

Mopas; pay sahipleri, yatırımcılar ve kamuoyu ile bilgi paylaşımında SPK düzenlemelerine ve Türk Ticaret Kanunu hükümlerine uygun, eş zamanlı ve eşit erişilebilir bir iletişim yaklaşımını esas alır.

Ara dönem faaliyet raporları ile özel durum açıklamaları Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) üzerinden ve Şirket'in kurumsal internet sitesinde yayımlanır; bilgi talepleri Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından karşılanır.

ADRES

Ramazanoğlu Mah. Yıldırım
Bayezit Cad. No:26
Pendik / İstanbul

TELEFON

0216 595 40 40

WEB

www.mopas.com.tr

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ

yatirimci@mopas.com.tr