

ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş. 2025 TSRS UYUMLU **SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU**



İçindekiler

GİRİŞ.....	2
Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) Uyum	2
Önemlilik Değerlendirmesi	2
Finansal Açıklamalar ile Bağlantı	3
Raporlama Zamanı	4
Geçiş Hükümleri ve Muafiyetler	4
Raporlama Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı	5
Kavramsal Temeller ve Genel Hükümler	6
ÜNLÜ & Co HAKKINDA	7
YÖNETİŞİM	10
Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim Sorumluluğu	10
2025 Yılında Üst Yönetim ve Bağlı Ortaklık Yönetişimindeki Gelişmeler	12
Kurumsal Yönetim Komitesi	13
Riskin Erken Saptanması Komitesi	14
Denetimden Sorumlu Komite	14
Sürdürülebilirlik Komitesi	15
Çalışma Grupları ve 2025 Yılı Faaliyetleri.....	17
Yetkinlik ve Yeterlilik	19
Sürdürülebilirlik Politikası.....	20
Süreçlerin Yönetilmesi ve Karar Süreçlerine Entegrasyonu	21
Performans İzleme ve Ücretlendirme Politikası	22
STRATEJİ	23
Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği Stratejisi	23
Sürdürülebilirlik ve İklimle Bağlantılı Stratejik Etkiler ve Yanıtlar	24
Sürdürülebilirlik ve İklim Yönelik Riskler ile Fırsatlar.....	26
İş Modeli ve Değer Zinciri.....	28
Strateji ve Karar Alma	28
Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışlarına Etki	29

İklim Dirençliliği	30
RİSK YÖNETİMİ	36
Risk Yönetimi Yaklaşımı	36
Riskin Erken Saptanması Komitesi	37
Sürdürülebilirlik ve İklim Risklerinin Yönetimi	37
Risk Yönetimi Adımları	38
Risk ve Fırsatların Belirlenmesi	38
Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi ve Önceliklendirilmesi	39
Risk ve Fırsatların İzlenmesi	44
METRİK VE HEDEFLER	45
Metrikler	45
İklimle İlgili Metrikler	45
Sera Gazı Emisyonları	45
TSRS 2 Sektör Bazlı Açıklamalar	47
Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler	48
Faaliyet Göstergeleri	49
Hedefler	51
EKLER	56
TSRS Sınırlı Güvence Beyanı	56
İletişim	61

GİRİŞ

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) Uyum

29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS), 1 Ocak 2024 tarihinde ve sonrasında başlayan hesap dönemlerinden itibaren geçerli olmak üzere uygulamaya alınmıştır. Bu kapsamda, TSRS 1 “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler” ve TSRS 2 “İklimle İlgili Açıklamalar” standartları uyarınca sürdürülebilirlik raporlaması yapmak, belirli kriterleri sağlayan kuruluşlar için zorunlu hale gelmiştir.

ÜNLÜ Yatırım Holding A.Ş. (“ÜNLÜ & Co” veya “Şirket”); Sermaye Piyasası Kurulu’nun düzenleme ve denetimine tabi bir kuruluş olması ve TSRS’de belirtilen hadleri aşması nedeniyle, söz konusu standartlar doğrultusunda sürdürülebilirlik raporlaması gerçekleştirmektedir. Bu çerçevede hazırlanan işbu rapor, 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin TSRS uyumlu sürdürülebilirlik açıklamalarını içermekte olup, Şirket’in iklimle bağlantılı finansal açıklamalara ilişkin yönetim, strateji, risk yönetimi, metrikler ve hedefler başlıklarında kamuoyunu bilgilendirmeyi amaçlamaktadır.

İşbu raporda yer alan sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalar, TSRS 1 ve TSRS 2 hükümleri ile Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu’nun (KGK) ilgili Kurul Kararları çerçevesinde hazırlanmıştır. Raporun hazırlanmasında, Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (ISSB) tarafından yayımlanan ilke ve çerçeveler ile Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB) tarafından geliştirilen sektörel açıklama konuları da dikkate alınmıştır.

Aksi belirtilmedikçe bu raporda yer alan bilgi ve değerlendirmeler; ÜNLÜ & Co’nun faaliyetlerini, finansal raporlamaya dahil edilen bağlı ortaklıklarını ve Şirket’in önemli ölçüde etkileşim içinde bulunduğu değer zinciri unsurlarını dikkate alacak şekilde hazırlanmıştır.

Önemlilik Değerlendirmesi

Bu raporda yer verilen açıklamalar, TSRS 1 kapsamında tanımlanan finansal önemlilik ilkesi doğrultusunda ele alınmıştır. Bu kapsamda, ÜNLÜ & Co’nun kısa, orta veya uzun vadede nakit akışlarını, finansmana erişimini veya sermaye maliyetini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar değerlendirilmiştir.

Önemlilik değerlendirilmesi yapılırken; iklimle bağlantılı mevcut ve potansiyel riskler, söz konusu risklere ilişkin bilgiler, kısa, orta ve uzun vadede finansal durum, finansal performans

ve nakit akışları üzerindeki muhtemel etkiler ile Şirket'in stratejisi, iş modeli, değer zinciri ve karar alma süreçleri üzerindeki olası etkiler dikkate alınmıştır.

Raporlama döneminde, KGK'nın 25 Aralık 2025 tarihli Kurul Kararı ile TSRS 1 E5 geçiş muafiyetinin 2025 faaliyet dönemi için bir yıl süreyle uzatılmış olması nedeniyle, işbu raporda açıklamalar iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar odağında yapılandırılmıştır. ÜNLÜ & Co'nun iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara ilişkin değerlendirme süreci ile bu değerlendirme sonucunda raporlama kapsamına alınan hususlar, raporun ilgili bölümlerinde açıklanmaktadır.

Finansal Açıklamalar ile Bağlantı

Bu raporda sunulan sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalar, KGK'nın 25 Aralık 2025 tarihli Kurul Kararı ile TSRS 1 E5 geçiş muafiyetinin 2025 faaliyet dönemi için bir yıl süreyle uzatılmış olması nedeniyle, iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar odağında hazırlanmıştır. Rapor ÜNLÜ & Co'nun 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 tarihlerindeki 12 aylık dönemi kapsamaktadır. Söz konusu dönem, Şirket'in konsolide finansal raporlama dönemiyle paralellik göstermektedir.

Finansal verilere ilişkin ayrıntılara ÜNLÜ & Co'nun kamuoyuna açık kaynakları üzerinden ve Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) aracılığıyla da paylaşılan 2025 Faaliyet Raporu'ndan erişilebilmektedir. İşbu raporda parasal tutarların kullanıldığı açıklamalarda, ilgili finansal tabloların sunum para birimi esas alınmıştır.

Sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaların hazırlanmasında kullanılan veri ve varsayımların, mümkün olduğu ölçüde, ilgili finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan veri ve varsayımlarla tutarlı olmasına dikkat edilmiştir. Bu raporda sunulan bilgiler, Şirket'in finansal tabloları ve faaliyet raporu ile birlikte değerlendirilmelidir.

Raporda karşılaştırmalı olarak sunulan 2024 yılına ait Türk Lirası bazlı finansal tutarlar, TMS 29 *Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama* Standardı kapsamında, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Türk Lirası'nın satın alma gücünü yansıtacak şekilde yeniden ifade edilmiştir. Bu nedenle, işbu raporda 2024 yılına ilişkin karşılaştırmalı olarak sunulan söz konusu finansal tutarlar, 2024 yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda daha önce yayımlanan tutarlardan farklılık gösterebilir.

Raporlama Zamanı

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait 12 aylık dönem faaliyetlerini kapsayan işbu rapor, ÜNLÜ & Co'nun TSRS kapsamında ikinci raporlama dönemine ilişkin açıklamalarını içermektedir.

TSRS 1 uyarınca sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaların, ilgili finansal tablolarla aynı raporlama dönemini kapsamaları esastır. Bununla birlikte, KGK'nın 25 Aralık 2025 tarihli "2024 Yılı Raporlama Döneminde İlk Kez TSRS'lere Uygun Olarak Sürdürülebilirlik Raporlaması Yapan İşletmelerin, 2025 Yılı Faaliyet Dönemine İlişkin Sürdürülebilirlik Raporlarının Hazırlanmasında Uygulanacak Muafiyetlere İlişkin Kurul Kararı" doğrultusunda, TSRS 1 E4 maddesinde yer alan geçiş muafiyetinin 2025 faaliyet dönemi için bir yıl süreyle uzatılması hükmüne bağlanmıştır.

Bu kapsamda Şirket, 1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporunu, ÜNLÜ & Co'nun 1 Ocak – 30 Haziran 2026 dönemine ait ara dönem finansal raporlama tarihini geçmeyecek şekilde kamuya açıklamaktadır.

Geçiş Hükümleri ve Muafiyetler

TSRS 1 Ek E, TSRS 2 Ek C'de yer verilen "Geçiş Hükümleri" ile Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı kapsamında tanınan muafiyetler çerçevesinde, işbu raporun hazırlanmasında dikkate alınan hususlar aşağıda açıklanmaktadır:

- KGK'nın 25 Aralık 2025 tarihli Kurul Kararı doğrultusunda, 2024 yılı raporlama döneminde ilk kez TSRS'lere uygun olarak sürdürülebilirlik raporlaması yapan işletmeler için TSRS 1 E4, E5 ve E6(b) maddelerinde yer alan geçiş muafiyetlerinin 2025 faaliyet döneminde de bir yıl süreyle uygulanabilmesine karar verilmiştir. ÜNLÜ & Co, 2024 yılında ilk kez TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporlaması yapmış olması nedeniyle, 2025 raporlama döneminde söz konusu geçiş muafiyetlerinden yararlanmaktadır.
- TSRS 1 E4 kapsamında Şirket, 1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporunu, ÜNLÜ & Co'nun 1 Ocak – 30 Haziran 2026 dönemine ait ara dönem finansal raporlama tarihini geçmeyecek şekilde kamuya açıklamaktadır.
- TSRS 1 E5 uyarınca, işletmelerin TSRS'leri uyguladıkları ilk yıllık raporlama döneminde TSRS 2 kapsamında yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgileri açıklamalarına izin verilmektedir. KGK'nın 25 Aralık 2025 tarihli Kurul Kararı ile söz

konusu geçiş muafiyetinin 2025 faaliyet dönemi için bir yıl süreyle uzatılması nedeniyle, işbu raporda açıklamalar iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar odağında yapılandırılmıştır. Bu kapsamda yönetim, strateji, risk yönetimi ile metrikler ve hedefler başlıkları altında sunulan bilgiler TSRS 1'in genel hükümleri ve TSRS 2'nin iklimle ilgili açıklama hükümleri çerçevesinde ele alınmıştır.

- TSRS 1 E6(b) kapsamında, TSRS 1 E5 geçiş muafiyetinden yararlanan işletmeler için iklimle ilgili risk ve fırsatlar dışındaki sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin karşılaştırmalı bilgi sunma zorunluluğu bulunmamaktadır. Raporlama döneminde, karşılaştırmalı bilgilerin hazırlanmasına yönelik veri kapsamı ve ölçüm metodolojisi değerlendirilmiş olup, karşılaştırmalı bilgiler yalnızca mevcut, tutarlı ve karşılaştırılabilir olduğu alanlarda sunulmuştur.
- Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı'nın Geçici Madde 3 hükmü doğrultusunda, işletmelerin TSRS'leri uyguladıkları ilk iki yıllık raporlama döneminde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklama yükümlülüğü bulunmamaktadır. Bu nedenle, işbu rapor kapsamında Kapsam 3 sera gazı emisyonları açıklanmamış; sera gazı emisyonlarına ilişkin açıklamalar Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları odağında sunulmuştur.

Raporlama Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı

İşbu raporda yer alan sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalar, ilgili finansal tabloları raporlayan işletme ile uyumlu olacak şekilde hazırlanmıştır. Bu kapsamda rapor, ÜNLÜ & Co'nun kendi faaliyetlerinin yanı sıra finansal raporlamaya dahil edilen bağlı ortaklıklarını ve Şirket'in önemli ölçüde etkileşim içinde bulunduğu değer zinciri unsurlarını dikkate almaktadır.

Sera gazı emisyonlarının raporlanmasında operasyonel kontrol yaklaşımı uygulanmıştır. Bu çerçevede; ÜNLÜ & Co'nun operasyonel kontrolü altında bulunan faaliyetleri ve finansal raporlamaya dahil edilen bağlı ortaklıkları dikkate alınmış; Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları hesaplamaya dahil edilmiştir.

Kapsam 1 emisyonları, Şirket'in sahip olduğu veya operasyonel kontrolü altında bulunan kaynaklardan doğrudan ortaya çıkan sera gazı emisyonlarını; Kapsam 2 emisyonları ise Şirket tarafından tüketilen satın alınmış elektrik, ısıtma veya soğutmanın üretiminden kaynaklanan dolaylı sera gazı emisyonlarını ifade etmektedir. Kapsam 2 emisyonları için lokasyon bazlı hesaplama yaklaşımı esas alınmış; sözleşmeye dayalı araçlara ilişkin bilgiler ilgili metrik açıklamalarında ayrıca değerlendirilmiştir.

Raporlama sınırları belirlenirken, ÜNLÜ & Co'nun yatırım hizmetleri, sermaye piyasaları, yatırım danışmanlığı ve aracılık hizmetleri, tahsili gecikmiş alacak yönetimi, alternatif yatırımlar, fon ve portföy yönetimi ile ilgili faaliyetleri dikkate alınmıştır. Raporlama kapsamı, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların Şirket'in iş modeli, stratejisi, finansal durumu, operasyonel yapısı ve değer zinciri üzerindeki mevcut ve öngörülen etkilerinin değerlendirilmesine imkan sağlayacak şekilde yapılandırılmıştır.

Raporlama döneminde açıklanan bilgiler; raporlama tarihinde aşırı maliyet veya çabaya katlanılmaksızın elde edilebilen makul ve desteklenebilir bilgiler, mevcut veri altyapısı, kullanılan varsayımlar ve uygulanabilir ölçüm yaklaşımları dikkate alınarak hazırlanmıştır. Ölçüm belirsizliği içeren alanlarda kullanılan yöntem, varsayım ve veri kaynaklarına ilişkin açıklamalara raporun ilgili bölümlerinde yer verilmiştir.

Kavramsal Temeller ve Genel Hükümler

Bilgilerin daha yararlı ve işlevsel olabilmesi amacıyla işbu raporun hazırlanmasında ihtiyaca uygunluk, gerçeğe uygun sunum, karşılaştırılabilirlik, doğrulanabilirlik, zamanında sunum ve anlaşılabilirlik ilkeleri gözetilmiştir.

- **Gerçeğe Uygun Sunum:** Raporda yer alan içerikler, gerçek durumu yansıtacak şekilde eksiksiz, tarafsız ve doğru biçimde ifade edilmektedir.
- **Önemlilik:** Raporda ÜNLÜ & Co'nun finansal yeterliliğini etkileyebileceği makul ölçüde değerlendirilen sürdürülebilirlik odaklı risk ve fırsatlara ilişkin kritik bilgiler raporda açıklanmıştır.
- **Raporlayan İşletme:** İşbu rapor ile ilişkili finansal tablolar, ÜNLÜ & Co tarafından hazırlanmış ve sunulmuştur.
- **Bağlantılı Bilgi:** Raporda sunulan bilgiler aracılığıyla; yönetim, strateji, risk yönetimi ile metrikler ve hedefler gibi unsurlar arasındaki ilişkilerin açık biçimde ortaya konulması sağlanmakta ve bu sayede temel kullanıcıların söz konusu bağlantıları doğru şekilde kavrayabilmeleri amaçlanmaktadır.
- **Rehberlik Kaynakları:** ÜNLÜ & Co, gelecekteki finansal yeterliliğini makul ölçüde etkileyebileceği öngörülen sürdürülebilirlik kaynaklı risk ve fırsatları belirlerken Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'nı (TSRS) uygulamaktadır. Buna ek olarak, ISSB tarafından idame ettirilen SASB Standartlarından türetilen TSRS 2-Ek Cilt-18 kapsamında Yatırım Bankacılığı ve Brokerlik için açıklama konularına da atıfta bulunmakta; metrik ve hedefler açısından bu konuların uygulanabilirliğini değerlendirmektedir.

- **Açıklamaların Yeri:** İşbu rapor, TSRS uyumlu sürdürülebilirlik açıklamalarını içerecek şekilde ayrı bir rapor olarak hazırlanmıştır. Raporda yer alan sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalar, açıkça belirlenebilir olacak ve ilave bilgiler tarafından anlaşılabilir hale getirilmeyecek şekilde yapılandırılmıştır.
- **Muhakemeler:** Sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaların hazırlanması sürecinde; iklimle bağlantılı risk ve fırsatların belirlenmesi, raporlama sınırlarının oluşturulması, kullanılan veri kaynaklarının değerlendirilmesi, sera gazı emisyonlarının hesaplanması ve finansal etkilerin değerlendirilmesi gibi alanlarda muhakemelerde bulunmaktadır.
- **Uygunluk Beyanı:** İşbu rapor, KGK tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ve ilgili Kurul Kararları kapsamında tanınan geçiş muafiyetleri dikkate alınarak hazırlanmıştır. Şirket, raporlama döneminde yararlandığı geçiş muafiyetlerini “Geçiş Hükümleri ve Muafiyetler” bölümünde açıklamaktadır.

ÜNLÜ & Co HAKKINDA

ÜNLÜ & Co, 1996 yılında bağımsız bir danışmanlık firması olarak kurulmuştur. 2025 yılında 30. yılını geride bırakan ÜNLÜ & Co, yatırım hizmetleri ve varlık yönetimi alanlarında faaliyet gösteren öncü finansal hizmetler gruplarından biridir. Grup Türkiye’deki 7 ofisine ek New York ve Londra merkezli grup şirketleriyle birlikte 3 ülkede, 6 şehirde ve 9 ofiste faaliyet göstermektedir.

ÜNLÜ & Co’nun bugün sunduğu hizmetler arasında kurumsal finansman, sermaye piyasaları ve yatırım danışmanlığı ile aracılık hizmetleri, tahsili gecikmiş alacak yönetimi, hazine ürünleri ve piyasa yapıcılığı, alternatif yatırımlar, fon ve portföy yönetimi yer almaktadır. Bu hizmetler, Grup şirketleri aracılığıyla entegre bir yapı içinde sağlanmaktadır.

Yatırım Hizmetleri:

- Şirket satın alma ve birleşmeleri, halka arzlar, borç sermaye piyasaları ve borç danışmanlığı alanlarında kurumsal finansman danışmanlığı
- Hisse senedi sermaye piyasaları işlemleri ve yatırımcılara yönelik hisse senedi satış ve dağıtım işlemleri
- Borç sermaye piyasaları işlemleri
- Müşteriye özel yapılandırılmış finansman çözümleri
- Kişiyi özel yatırım danışmanlığı ve aracılık hizmetleri

Varlık Yönetimi Hizmetleri:

- Farklı varlık türüne yayılmış varlık yönetimi platformu
- Kurumsal ve bireysel yatırımcılara yönelik fon ve portföy yönetimi hizmetleri
- Tahsili gecikmiş alacak yönetimi
- Özel sermaye ve girişim sermayesi alanında danışmanlık
- Gelişmiş portföy yönetimi platformu
- Müşterilere özel şekillendirilen portföy ürünleri

Yerli ve yabancı, bireysel ve kurumsal yatırımcılara yönelik olarak özelleştirilmiş finansal ürün ve çözümler sunulmaktadır. Kurumsal müşterilere yönelik hizmetlerde şirket birleşme ve satın alma işlemleri, halka arz süreçleri, borç sermaye piyasaları işlemleri ve özelleştirme projeleri kapsamında finansal danışmanlık faaliyetleri yürütülmektedir. Faaliyet alanı, Türkiye ile sınırlı kalmamakta; New York ve Londra merkezli grup şirketleri aracılığıyla uluslararası düzeyde de hizmet verilmektedir. ÜNLÜ & Co'nun faaliyet alanları Tablo 1 ve Tablo 2'de özetlenmektedir:

Tablo 1: Ürün, Hizmet & Çözümler

YATIRIM HİZMETLERİ
Kurumsal Finansman Danışmanlığı
Şirket satın alma ve birleşmeleri
Özelleştirme danışmanlığı
Birincil ve ikincil halka arzlar
Borç Danışmanlığı
Satın alma ve proje finansmanı
Yapılandırılmış sermaye benzeri krediler
Finansal yeniden yapılandırma işlemleri
SERMAYE PİYASALARI
Pay Sermaye Piyasaları Hizmetleri
Kurumsal aracılık hizmetleri
Yurt içi ve yurt dışı pay plasmanları
Blok satışlar/İkincil arzlar
Sabit getirili enstrümanlar aracılık
Araştırma Hizmetleri
Hazine/Portföy Aracılığı Hizmetleri
UNLU Securities Inc. (USA)
UNLU Securities UK Limited
Borç Sermaye Piyasaları Hizmetleri
Yabancı ve yerel para tahvil ihraçları
CLN, Eurobond, tahsisli satış, dönüştürülebilir tahviller, varlığa dayalı menkul kıymet

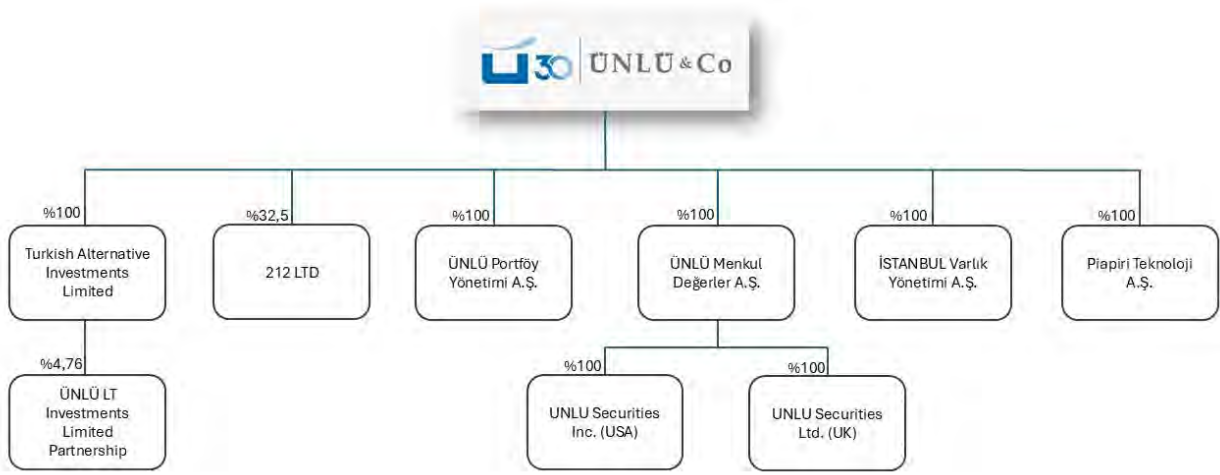
Tablo 2: Ürün, Hizmet & Çözümler

DAHA YATIRIM DANIŞMANLIĞI VE ARACILIK HİZMETLERİ
Yurt içi ve yurt dışı sermaye piyasalarında kişiye özel yatırım danışmanlığı ve borsa işlemlerine aracılık hizmetleri
Yatırım fonları (Değişken, Eurobond, altın, hisse senedi, gayrimenkul, girişim sermayesi, istatistiksel arbitraj)
Sabit getirili menkul kıymetler (Devlet tahvili, hazine bonosu, özel sektör tahvili, varlığa dayalı menkul kıymet ve Eurobond)
Yapılandırılmış borçlanma araçları (YBA)
Repo ve Eurobond repo
Tezgahüstü türev ürünleri
Londra Metal Borsası'nda (LME) emtia risk yönetimi (hedge) işlemlerine aracılık hizmetleri
Kurumsal yatırımcılar için etkin bilanço yönetimine dayalı hedging stratejileri
Halka arza aracılık hizmetleri

VARLIK YÖNETİMİ HİZMETLERİ
Tahsili Gecikmiş Alacak (TGA) Yönetimi
Portföy yatırımları
Yeniden yapılandırma
Fon ve Portföy Yönetimi
Yatırım fonları
Alternatif yatırım fonları

Şirket, 2021 yılında halka arz edilerek Borsa İstanbul'da (BİST) işlem görmeye başlamıştır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Mahmut Levent Ünlü, A grubu paylarda %31,35 ve B grubu paylarda %13,17 olmak üzere toplam %44,52 oranında paya sahiptir. ÜNLÜ Portföy UFT Hisse Senedi Serbest Özel Fon'un B grubu pay oranı %19,91, diğer ortakların pay oranı ise %35,57'dir. Şirketin A ve B grubu olmak üzere iki pay türü bulunmaktadır. A grubu payların tamamı Mahmut Levent Ünlü'ye ait olup her biri Genel Kurul'da 5 oy hakkı sağlamaktadır. B grubu paylar ise Genel Kurul'da 1 oy hakkına sahiptir.

Ticaret unvanı, işletme konusu, sermaye yapısı, Yönetim Kurulu yapılanması, Genel Kurul toplantı esasları, imtiyazlı paylara ilişkin hükümler ve kar dağıtımı gibi bilgiler, Türk Ticaret Kanunu gereği hazırlanan Esas Sözleşme'de yer almakta ve söz konusu belgeye Şirket'in resmi internet sitesi ve KAP sayfası üzerinden erişilebilmektedir. ÜNLÜ & Co'nun bağlı ortaklık yapısı ve pay sahipliği oranları Şekil 1'de belirtilmektedir:



Şekil 1: ÜNLÜ & Co Bağlı Ortaklık Yapısı

YÖNETİŞİM

ÜNLÜ Yatırım Holding A.Ş.’nin (“ÜNLÜ & Co” veya “Şirket”) kurumsal yönetim yaklaşımı; şeffaflık, hesap verebilirlik, etik iş anlayışı, paydaş çıkarlarının korunması ve uzun vadeli sürdürülebilir değer yaratma ilkeleri üzerine kurgulanmaktadır. Yönetim kademesi Şirket’in vizyonunu yönlendirirken paydaş çıkarlarının korunmasına ve uzun vadeli sürdürülebilir değer yaratılmasına odaklanılmaktadır. Stratejik kararlar alınırken toplumsal sorumluluklar da gözetilmektedir. Şirket’in sürdürülebilirlik yaklaşımı; Yönetim Kurulu’nun gözetimi, Yönetim Kurulu’na bağlı komitelerin değerlendirmeleri, Sürdürülebilirlik Komitesi’nin koordinasyonu ve ilgili çalışma gruplarının katkısıyla yürütülmektedir. Bu yapı sayesinde sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlar, stratejik karar alma süreçlerine entegre edilmekte ve Şirket’in uzun vadeli hedefleriyle uyumlu şekilde değerlendirilmektedir.

Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim Sorumluluğu

ÜNLÜ & Co’da sürdürülebilirlik ve iklime yönelik stratejik kararlar Yönetim Kurulu onayıyla şekillenmektedir. Yönetim Kurulu, Şirket’in sürdürülebilirlik ve iklim stratejisinin belirlenmesi, risk ve fırsatların değerlendirilmesi, çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) hedeflerinin oluşturulması, performansın izlenmesi ve ilgili süreçlerin Şirket’in genel

stratejisiyle uyumlu biçimde yürütülmesinden nihai olarak sorumludur. Sürdürülebilirlik stratejisinin temelini oluşturan konular yıl içerisinde farklı zamanlarda Yönetim Kurulu'nun gündemine alınmakta ve düzenli olarak değerlendirilmektedir.

2025 yılı itibarıyla ÜNLÜ & Co Yönetim Kurulu aşağıdaki üyelerden oluşmaktadır:

Tablo 3: ÜNLÜ & Co Yönetim Kurulu

ÜNLÜ & Co Yönetim Kurulu	
Görev	Üye
Yönetim Kurulu Başkanı	Mahmut L. Ünlü
Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Can Ünalın
Yönetim Kurulu Üyesi	Şebnem Kalyoncuoğlu Ünlü
Yönetim Kurulu Üyesi	İbrahim Romano
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Özlem Yeşildere
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Mine Yıldız Günay

Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik ve iklim stratejisini aşağıdaki temel yapı taşları üzerinden takip etmektedir:

- Öncelikli konuların belirlenmesi,
- Sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların değerlendirilmesi,
- ÜNLÜ & Co'nun risk iştahı doğrultusunda risklerin sınırlandırılması, izlenmesi ve yönetilmesi, (Bu amaçları sağlamak amacıyla tesis edilmiş icracı ve/veya Yönetim Kurulu'na bağlı komiteler aracılığıyla, gerekli aksiyonların alınması)
- ÇSY hedeflerin oluşturulması,
- Tematik çalışma gruplarının tanımlanması,
- Sürdürülebilirlik Yönetişim Sistemi'nin (SYS) izleme ve raporlama altyapısıyla birlikte kurulması ve geliştirilmesi.

Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik ve iklim performansının izlenebilir, ölçülebilir ve raporlanabilir bir yapıya kavuşturulmasına yönelik çalışmaları takip etmektedir. Bu kapsamda ÇSY hedefleri ilgili departman ve sorumlularla eşleştirilmiş, tematik çalışma grupları aracılığıyla performans göstergeleri izlenmeye başlanmış ve SYS sayesinde yönetim yapısı, izleme ve raporlama altyapısıyla kurumsal raporlama süreçlerine entegre edilmeye başlanmıştır.

ÇSY Skor Kartı sisteminin geliştirilmesi ile birlikte, hedeflerin anahtar performans göstergeleri (KPI) bazında izlenmesi ve bu sonuçların kurumsal raporlama yapısına entegrasyonu için çalışmalar devam etmektedir.

Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili süreçlerin gelişimini ve performans izleme yapılarının oluşturulmasına yönelik çalışmaları, 2025 yılı içerisinde yapılan bilgilendirmeler aracılığıyla takip etmiştir. 2025 yılında Sürdürülebilirlik Komitesi altında Çevre, Sosyal ve Yönetişim çalışma grupları oluşturularak öncelikli konularla bağlantılı örnek KPI'lar değerlendirilmiş, ilgili birimlerin sorumluluk alanlarına göre veri ve aksiyon takibine yönelik hazırlık çalışmaları başlatılmıştır. Bununla birlikte, raporlama dönemi itibarıyla söz konusu izleme sisteminin İnsan Kaynakları performans sistemine entegrasyonu tamamlanmamıştır. Çalışma grupları aracılığıyla değerlendirilen KPI'ların uygulanabilirliğinin netleştirilmesi ve performans izleme süreçleriyle ilişkilendirilmesi hedeflenmektedir. Çalışma grupları aracılığıyla değerlendirilen KPI'ların uygulanabilirliğinin netleştirilmesi ve performans izleme süreçleriyle ilişkilendirilmesi, ilerleyen dönemlerde ele alınacak gelişim alanları arasında değerlendirilmektedir.

SYS kurgusunda, kurumsal sürdürülebilirlik ve iklim hedeflerinin yönlendirilmesinde nihai karar ve strateji belirleme yetkisi Yönetim Kurulu'nundur. Bu yönetim yapısı sayesinde, sürdürülebilirlik ve iklime yönelik risk ve fırsatlar ile diğer konular, ÜNLÜ & Co'da en üst düzeyde sahiplenilmekte ve stratejik karar süreçlerine dahil edilmektedir. ÜNLÜ & Co Yönetim Kurulu, tüm bağlı ortaklıklara yönelik süreçlerin gözetiminden ve bu süreçlerde nihai karar almadan sorumlu organdır. Dolayısıyla, bağlı ortaklıklarda yürütülen sürdürülebilirlik ve iklim çalışmalarının ana sorumluluğu ve onay yetkisi nihai olarak ÜNLÜ & Co Yönetim Kurulu'ndadır.

2025 Yılında Üst Yönetim ve Bağlı Ortaklık Yönetişimindeki Gelişmeler

2025 yılında Şirket'in üst yönetim yapısında ve bağlı ortaklık yönetiminde bazı görev değişiklikleri gerçekleşmiştir. Bu kapsamda H. Hüsnü Okvuran, ÜNLÜ Yatırım Holding A.Ş. CEO Vekili, Cansu Ökten Finanstan Sorumlu İcra Kurulu Üyesi ve Veli Parmaksız ÜNLÜ Portföy Yönetimi A.Ş. Genel Müdürü olarak atanmıştır.

Söz konusu değişiklikler, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların gözetiminde Yönetim Kurulu'nun nihai sorumluluğunu veya Yönetim Kurulu'na bağlı komiteler, Sürdürülebilirlik Komitesi ve ilgili çalışma grupları aracılığıyla yürütülen mevcut yönetim yapısını değiştirmemektedir. Sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların gözetimi, mevcut yönetim çerçevesi kapsamında Yönetim Kurulu, ilgili komiteler ve çalışma grupları aracılığıyla yürütülmeye devam etmektedir.

Finansal raporlama ve bütçe yönetimi süreçlerinden sorumlu CFO fonksiyonundaki güncelleme, TSRS kapsamında sürdürülebilirlikle ilgili finansal bilgilerin finansal raporlama süreçleriyle bağlantılı biçimde yönetilmesi açısından dikkate alınmaktadır. 2025 yılında gerçekleşen atamalar, mevcut yönetim çerçevesi içinde üst yönetim, finansal raporlama ve bağlı ortaklıklar düzeyindeki icra sorumluluklarının sürekliliğini destekleyen gelişmeler olarak değerlendirilmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi; Şirket'te kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve söz konusu prensiplere tam olarak uymama nedeniyle meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit ederek, Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmaktadır. Komite toplantılarında; sürdürülebilirlik stratejisinin belirlenmesi, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili raporlama mevzuatı ve gereklilikleri ve ilgili süreçlere dair konulara da yer verilmekte, Yönetim Kurulu'na tavsiye ve önerilerde bulunmaktadır.

3 üyeden oluşan Kurumsal Yönetim Komitesi, 2025 yılı içinde 5 kez toplanmış ve aşağıdaki konular üzerinde çalışmıştır:

- Şirket'in kurumsal yönetim uygulamalarını ve Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu'nu değerlendirmiş ve tam uyum sağlanamayan alanlarda gerekli aksiyonların alınması konusunda Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunmuş,
- Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum konusunda bağımsız bir Kurumsal Yönetim Derecelendirme hizmeti alınması konusunu değerlendirmiş ve bu konuda Yatırımcı İlişkileri tarafından gerçekleştirilen hazırlık çalışmaları da dikkate alınarak yapılan değerlendirme sonuçları hakkında Yönetim Kurulu'nu bilgilendirmiş,
- Yatırımcı İlişkileri Birimi'nin faaliyetleri hakkında Yönetim Kurulu'na bilgi sunmuş,
- Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerin ücretleri ve bu yöneticilere sağlanan menfaatlerle ilgili olarak İnsan ve Kültür Bölümünden bilgilendirme almış,
- TSRS ve GRI uyumlu Sürdürülebilirlik raporlarının hazırlanmasına yönelik olarak değerlendirmelerde bulunmuş ve bu konularda ve sürdürülebilirlik konusundaki mevzuat gereklilikleri konusunda Yönetim Kurulu'na tavsiye ve öneriler sunmuştur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, hukuki ve sair her türlü riskin erken tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması, bu risklerin Şirket'in kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu konularından sorumlu olup, risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirmektedir.

Üç üyeden oluşan Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin çalışmalarına Şirket'in CFO'su da daimî olarak davet edilmektedir. Riskin Erken Saptanması Komitesi, 2025 yılında yukarıdaki sorumluluk alanları kapsamında altı kez toplanmıştır. Komite, 2025 yılında, Şirket'in bilgi güvenliği politikasını ve alınabilecek önlemleri değerlendirmek amacıyla da çalışmalar yürütmüştür. Komite, bu başlıklarda yürüttüğü çalışmaları Yönetim Kurulu'na sunmuş, tavsiye ve önerilerde bulunmuştur.

Sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı riskler, Şirket'in genel risk yönetimi yaklaşımı kapsamında ele alınmakta; bu risklerin kurumsal risk yönetimi süreçleriyle ilişkilendirilmesi, değerlendirilmesi ve gerekli görülen hususların Yönetim Kurulu gündemine taşınması Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin mevcut risk gözetim rolü çerçevesinde değerlendirilmektedir. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi süreçlerinde nihai onay mercii Sürdürülebilirlik Komitesi'dir. Risk yönetim süreçlerine ilişkin detaylı açıklamalara [Bölüm 3](#)'te yer verilmektedir.

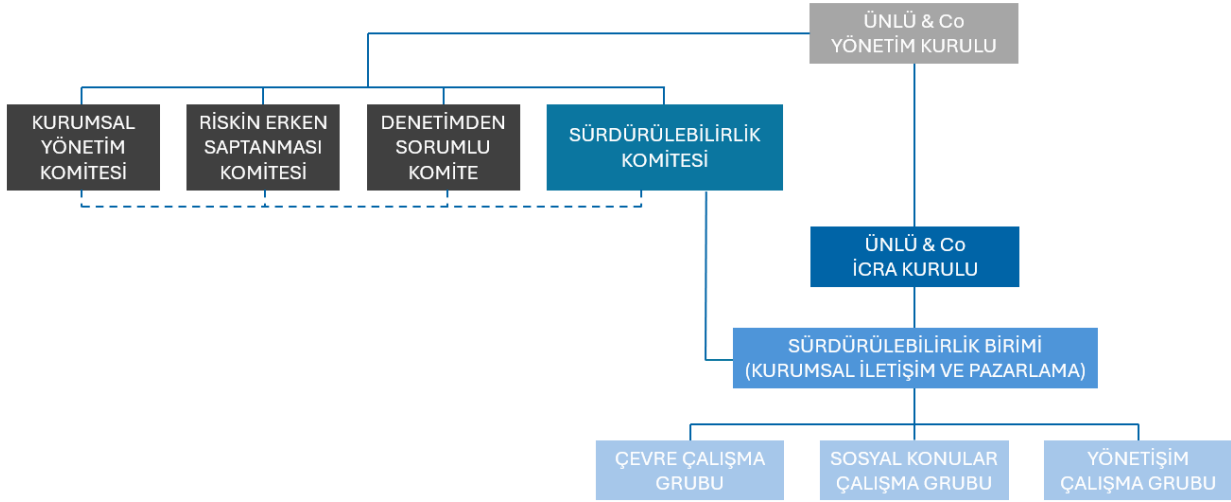
Denetimden Sorumlu Komite

Denetimden Sorumlu Komite, Şirket'te muhasebe ve raporlama sistemlerinin ilgili kanun ve düzenlemeler çerçevesinde işleyişinin, finansal bilgilerin kamuya açıklanmasının, bağımsız denetim ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmaktadır.

Bu Komite, her üç aylık dönem içinde en az bir kez olmak üzere, yılda en az dört kez toplanmaktadır. Komite, toplantı sonuçlarını tutanağa bağlayarak Yönetim Kurulu'na sunmaktadır. 2 bağımsız Yönetim Kurulu üyesinden oluşan Komite 2025 yılında, başta vergi düzenlemelerine uyum olmak üzere, denetimle ilgili faaliyetlerin değerlendirildiği bir toplantının yanı sıra; bağımsız denetçi seçimine ve kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal raporların, ortaklığın izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin görüşlerini Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirdiği 7 karar almıştır.

Sürdürülebilirlik ve iklime yönelik risk ve fırsatlarla ilgili izleme ve denetim süreçlerinde Komite'nin rolü [Bölüm 3](#)'te detaylı olarak açıklanmaktadır.

ÜNLÜ & Co'nun sürdürülebilirlik ve iklim konularının yönetişimine dair kurgusu aşağıdaki şekilde özetlenmektedir:



Şekil 2: ÜNLÜ & Co Sürdürülebilirlik ve İklim Yönelik Yönetişim Yapısı

Not: Düz çizgiler hiyerarşik raporlama/gözetim ilişkisini, noktalı çizgiler ise komiteler arası koordinasyon ve bilgi akışını göstermektedir. Sürdürülebilirlik Komitesi, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışmakta; Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Denetimden Sorumlu Komite ile görev alanları çerçevesinde koordinasyon sağlamaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi

ÜNLÜ & Co'da sürdürülebilirlik ve iklime yönelik konuların Yönetim Kurulu'ndan sonra üst düzey sahipliği ve stratejik yönetimi Sürdürülebilirlik Komitesi'nin sorumluluğundadır. Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların sürdürülebilirlik stratejisi, hedefler, KPI'lar ve çalışma grupları düzeyinde ele alınmasını koordine etmekte; ilgili değerlendirme ve çıktıları Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır. Sürdürülebilirlik Komitesi'ne ilave olarak 2025 yılında çevre, sosyal konular ve yönetim odağında oluşturulan farklı çalışma grupları sayesinde sürdürülebilirlik çalışmaları tematik biçimde yürütülmektedir.

Sürdürülebilirlik Komitesi farklı uzmanlık alanlarını temsil eden toplam 6 üyeden oluşmaktadır. Komitede icradan sorumlu olmayan bir Yönetim Kurulu üyesi, iki bağımsız Yönetim Kurulu üyesi, Yatırımcı İlişkileri ekibinden bir temsilci ile Kurumsal İletişim ve

Pazarlama biriminden iki temsilci yer almaktadır. Üyeler ayrıca aşağıdaki tabloda da belirtilmiştir:

Tablo 4: Sürdürülebilirlik Komitesi

ÜNLÜ & Co Sürdürülebilirlik Komitesi	
Üye Sayısı	Unvanı
1	Yönetim Kurulu Üyesi (icradan sorumlu olmayan)
2	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
1	Yatırımcı İlişkileri Birimi çalışanı
2	Kurumsal İletişim ve Pazarlama Birimi çalışanı

Bu yapı kapsamında Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konuların stratejik düzeyde ele alınması, ilgili çalışmaların Yönetim Kurulu'na raporlanması ve çalışma grupları tarafından yürütülen faaliyetlerin yönetim çerçevesinde izlenmesinden sorumludur. 2025 yılında sürdürülebilirlik çalışmalarının operasyonel takibi, Çevre, Sosyal ve Yönetişim çalışma grupları aracılığıyla yürütülmüş; çalışma grupları öncelikli konular, KPI'lar ve aksiyon alanlarını değerlendirmek üzere yıl içinde bir araya gelmiştir. Sürdürülebilirlik Komitesi'nin sekretaryasını yürüten Kurumsal İletişim ve Pazarlama Birimi Kıdemli Direktörü tarafından Yönetim Kurulu toplantılarında Şirket'in sürdürülebilirlikle ilgili faaliyetleri hakkında düzenli aralıklarla Yönetim Kurulu üyelerine bilgi verilmektedir. Komite'nin toplantı sıklığı, ihtiyaçlar ve gündem doğrultusunda belirlenmektedir.

Sürdürülebilirlik Komitesi'nin yetkileri şunlardır:

- Sürdürülebilirlik stratejisinin oluşturulması, hedef ve KPI takibinin yapılması, öncelikli konulara ilişkin çalışma gruplarının yönlendirilmesi,
- Yönetim Kurulu'na sürdürülebilirlik gündemiyle ilgili raporlama yapılması,
- Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGGK) tarafından sürdürülebilirlik konusunda yayımlanan regülasyonlara uyum sağlanması.

Komite'nin sorumlulukları ise aşağıdaki gibidir:

- Şirket'in vizyon, misyon ve kurum kültürü doğrultusunda sürdürülebilirlik ve iklim stratejisinin oluşturulması,
- Ulusal ve uluslararası regülasyon ve gelişmelerin takip edilmesi,
- İklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi,
- Sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda belirlenen hedefler ve KPI'ların takip edilmesi,

- Yaratılan sürdürülebilirlik kültürünün dış paydaşlar dahil olmak üzere, Şirket'in tüm katmanlarına yayılmasının sağlanması,
- Her bir öncelikli konu özelinde oluşturulmuş olan çalışma grupları için belirlenen hedeflere ulaşmak için gereken aksiyonların tanımlanması ve söz konusu aksiyonların takibinin sağlanması,
- Komite toplantılarında alınan kararların ve toplantı çıktılarının Yönetim Kurulu'na raporlanması,
- SPK tarafından ilan edilen Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'nde yer alan ilkelere uyumun sağlanmasına yönelik çalışmalar yürütülmesinin, Sermaye Piyasası Mevzuatı'nın öngördüğü raporların hazırlanmasının ve kamuya duyurulmak üzere Yönetim Kurulu'nun onayına sunulmasının sağlanması,
- KGK tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile uyumun sağlanması için çalışmalar gerçekleştirilmesi,
- Organizasyon genelinde sürdürülebilirlik bilinci ve kültürünün yaratılması ve teşvik edilmesi.

Sürdürülebilirlik ve iklimle yönelik konuların organizasyonel sahipliğinden ve Sürdürülebilirlik Komitesi'nin koordinasyonundan Kurumsal İletişim ve Pazarlama birimi sorumludur. Bu kapsamda, ilgili birimin yöneticisi genel koordinasyonun sağlanmasından, çalışma gruplarının takibinden ve sürdürülebilirlikle ilgili faaliyetlere ilişkin bilgilendirmelerin hazırlanmasından sorumludur. 2025 yılında sürdürülebilirlik çalışmalarının operasyonel takibi, Çevre, Sosyal ve Yönetişim çalışma grupları aracılığıyla yürütülmüş; çalışma grupları öncelikli konular, KPI'lar ve aksiyon alanlarını değerlendirmek üzere yıl içinde bir araya gelmiştir.

Çalışma Grupları ve 2025 Yılı Faaliyetleri

Sürdürülebilirlik Komitesi'nin yönlendirmesi, Kurumsal İletişim ve Pazarlama biriminin koordinasyonunda, sürdürülebilirlik yönetim yapısının operasyonel seviyede uygulanmasını desteklemek amacıyla 2025 yılında Çevre, Sosyal ve Yönetişim çalışma grupları oluşturulmuştur.

Çalışma grupları; sürdürülebilirlik çalışmalarının Çevre, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) alanlarında koordinasyonunu desteklemek, sürdürülebilirlik projeleri ve aksiyon alanlarına ilişkin değerlendirmelerde bulunmak, ilgili konuların iş süreçleriyle ilişkilendirilmesine katkı sağlamak ve TSRS ile GRI başta olmak üzere raporlama standartlarına uyumlu veri toplama

ve raporlama süreçlerini desteklemek amacıyla faaliyet göstermektedir. Bu kapsamda Yönetim Kurulu stratejik vizyon ve gözetim rolünü üstlenirken, çalışma grubu üyeleri ilgili aksiyonların uygulanmasına katkı sağlamakta; Sürdürülebilirlik Birimi ise koordinasyon, sekreteryaya, takip ve raporlama süreçlerini yürütmektedir.

2025 yılında çalışma grupları, iki kez bir araya gelmiştir. İlk toplantı, çalışma gruplarının tanışma ve bilgilendirme toplantısı olarak düzenlenmiştir. Toplantıda çalışma gruplarının misyonu, amaçları, rol ve sorumlulukları, işleyiş esasları, öncelikli konular ve toplantı takvimi ele alınmıştır. Toplantıda, sürdürülebilirliğin kurumun iş yapış şeklinin ayrılmaz bir parçası haline geldiği, bu çalışmaların Yönetim Kurulu seviyesinde takip edildiği ve çalışma gruplarının etkin işleyişinin sürdürülebilirlik yönetişiminin güçlendirilmesi açısından kritik önemde olduğu vurgulanmıştır.

İkinci toplantıda ise Çevre, Sosyal ve Yönetişim çalışma grupları ayrı oturumlarda bir araya getirilmiştir. Bu toplantılarda çalışma gruplarının işleyişi, Grup'un öncelikli konularıyla çalışma grupları arasındaki bağlantı ve örnek KPI'lar değerlendirilmiştir. Toplantılar sonucunda KPI'ların ilgili birimler tarafından incelenmesi, uygulanabilirliklerinin değerlendirilmesi ve yeni KPI önerilerinin paylaşılması kararlaştırılmıştır.

Çevre Çalışma Grubu kapsamında operasyonların çevresel etkilerinin izlenmesine yönelik olarak atık yönetimi ve ölçümleme süreçleri ele alınmıştır. Bu doğrultuda ofis içi atıkların ölçülmesi ve İstanbul Varlık Yönetim A.Ş. süreçlerinin de bu kapsamda değerlendirilmesi için aksiyonlar belirlenmiştir.

Sosyal Çalışma Grubu kapsamında çalışan memnuniyeti ve bağlılığı, çalışan gelişimi, finansal okuryazarlık, fırsat eşitliği ve kapsayıcılık ile toplumsal çalışmalar gibi öncelikli konularla bağlantılı KPI'lar değerlendirilmiştir. Toplantı sonucunda ilgili birimlerin KPI'lara ilişkin görüşlerini paylaşması, İnsan ve Kültür ekibinin geçmiş dönem verilerini kontrol etmesi ve finansal okuryazarlık içeriklerinin daha geniş erişime açılmasına yönelik uygulanabilirliğin değerlendirilmesi kararlaştırılmıştır.

Yönetişim Çalışma Grubu kapsamında dijitalleşme ve inovasyon, müşteri deneyimi ve memnuniyeti, sorumlu yatırım, sorumlu varlık yönetimi, iş etiği ve uyum, bilgi güvenliği ve siber güvenlik ile kurumsal yönetim başlıkları ele alınmıştır. Toplantıda, tüzel müşterilerin sektör bazlı kırılımına yönelik NACE kodlarının takip edilmesi, Etik Hat sürecinin gözden geçirilmesi, müşteri memnuniyeti anketlerinin uygulanabilirliğinin değerlendirilmesi ve müşteri şikayetleri yönetimine ilişkin ek çalışmalar yapılması yönünde aksiyonların belirlenmesi için süreç başlatılmıştır.

Çalışma grupları aracılığıyla oluşturulan bu yapı, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili hedeflerin ilgili iş birimleri ile ilişkilendirilmesine, KPI'ların izlenebilir hale getirilmesine ve sürdürülebilirlik verilerinin raporlama süreçlerine daha sistematik biçimde dahil edilmesine katkı sağlamaktadır. Bu mekanizma, Yönetim Kurulu, Sürdürülebilirlik Komitesi ve ilgili çalışma grupları arasındaki bilgi akışını destekleyerek TSRS kapsamında yönetim, strateji, risk yönetimi ile metrik ve hedefler arasındaki bağlantının güçlendirilmesini amaçlamaktadır.

Yetkinlik ve Yeterlilik

Sürdürülebilirlik Komitesi'nde yer alan Yönetim Kurulu üyelerinin belirlenmesinde, ilgili kişilerin geçmiş yıllardaki deneyimlerine dayalı bir stratejik ve yönetsimsel yetkinlik değerlendirmesi yapılmaktadır. Komite'nin Yönetim Kurulu temsiliyeti aşağıda özetlenmekte olup detaylı bilgiye 2025 Faaliyet Raporu'nun ÜNLÜ Yatırım Holding Yönetim Kurulu başlığında yer verilmektedir.

- Şebnem Kalyoncuoğlu Ünlü (Yönetim Kurulu Üyesi):

Uluslararası finans geçmişi, Credit Suisse ve Alkhair Capital CEO'luğu, girişimcilik ve kadınların güçlenmesi alanında liderliği ile çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) alanında katkı sağlayacak yetkinliğe sahiptir. Girişimcilik ekosistemi, kadınların ekonomik hayata katılımı ve ÜNLÜ & Co Kadın Teknoloji Girişimcileri Akademisi kapsamındaki liderliğiyle sosyal etki, fırsat eşitliği ve kapsayıcılık alanlarında da Şirket'in sürdürülebilirlik öncelikleriyle bağlantılı yönetim yetkinliğini desteklemektedir.

- Özlem Yeşildere (Bağımsız Üye):

Finansal dönüşüm, dijital strateji ve sürdürülebilirlik ile entegre yönetim deneyimiyle; Philips, Koton, Mey Diageo gibi kurumlarda üst düzey liderlik yapmıştır. ÇSY'nin operasyonel ve stratejik entegrasyonu konularında donanımlıdır.

- Mine Yıldız Günay (Bağımsız Üye):

Varlık yönetimi, sürdürülebilir finans ve vakıf kurumsallaşması alanlarında uzmanlığa sahiptir. TEV Genel Müdürlüğü ve Cargill Türkiye'nin sürdürülebilirlik temelli yapılarının yönlendirilmesinde liderlik rolü üstlenmiştir. Robert Kolej'de Kurumsal Geliştirme Direktörü olarak eğitim, kurumsal gelişim ve paydaş ilişkileri alanlarındaki çalışmalarını sürdürmektedir.

Bu üyeler, yalnızca danışmanlık değil, doğrudan sürdürülebilirlik stratejisini şekillendiren kararların alınmasında ve izlenmesinde de etkin rol üstlenmektedir. Raporlama dönemi

içerisinde, yönetim organlarının veya kişilerin beceri ve yetkinliklerinin geliştirilmesine yönelik ayrı bir kapasite artırma çalışması gerçekleştirilmemiştir.

Sürdürülebilirlik Politikası

Sürdürülebilirlik ve iklimle yönelik konular “işimizin, insanın, toplumun, çevrenin değerini bilmek” ilkesine uygun şekilde, Sürdürülebilirlik Politikası ile şekillendirilmektedir. Temel kurumsal değerler ve etik standartlar ile uyumlu bir şekilde çevresel, sosyal ve ekonomik sürdürülebilirliği desteklemek için faaliyetlerde ve yatırımlarda insan, toplum ve çevrenin korunmasının temel öncelik olduğunun bilinci içerisinde aşağıdaki temel ilkeler esas alınmaktadır.

- Tüm çalışanlar, paydaşlar ve iş ortaklarıyla birlikte etik, şeffaf ve hesap verebilir bir kurumsal anlayış çerçevesinde, ödün vermeden mevzuata tam uyumla ticari faaliyetlerde bulunulmakta, daha yaşanılabilir bir dünya ve sürdürülebilir bir yaşam için çalışılması hedeflenmektedir.
- Kurumsal yönetim konusunda ilgili mevzuat takip edilmekte, zorunlu ilkeler uygulanmakta, zorunlu olmayan ilkeler mümkün olduğunca hayata geçirilmeye çalışılmakta, uyulamayan gönüllülük esasına dayalı ilkelerin uyulamama gerekçeleri açıklanmaktadır.
- Faaliyet gösterilen tüm coğrafyalarda topluma karşı sosyal ve çevresel sorumluluklar; pay sahipleri, çalışanlar, kamu, sivil toplum kuruluşları ve diğer paydaşlar ile uyumlu bir iş birliği içinde yerine getirilmektedir.
- Ticari faaliyetlerde yasal sorumluluklara, ulusal ve uluslararası standartlara uyulmakta, her türlü yolsuzlukla mücadele edilmektedir.
- Sürdürülebilir bir çevre için, faaliyetlerden kaynaklanan tüketimin en aza indirilmesine ve atıkları geri dönüştürmeye odaklanılmaktadır. Çalışanların ve paydaşların çevre bilinci artırılarak geri dönüşüm teşvik edilmekte, doğal kaynakların korunmasına katkıda bulunmaktadır.
- İş sağlığı ve güvenliği (İSG) en temel önceliklerden olup faaliyetlerde İSG kültürünün sürdürülebilir olması ve bu kültürün hem çalışanlar hem de paydaşlar arasında yaygınlaştırılması için gereken her türlü aksiyonun alınması sağlanmaktadır.
- Daha iyi bir toplum ve daha yaşanabilir bir çevre yaratma hedefiyle hareket edilmekte; operasyonların çevresel etkilerinin asgariye indirilmesi ve sürdürülebilir bir gelecek için gönüllülük esasıyla çaba gösterilmektedir.
- Çalışanlarla tüm ilişkiler çeşitlilik, eşitlik ve kapsayıcılık ilkelerine uygun şekilde yürütülmektedir. Cinsiyet, dil, din, ırk, yaş veya diğer hiçbir farklılık gözetmeksizin her

bireye eşit fırsatlar sunulmakta; adil, saygılı ve destekleyici bir çalışma ortamı sağlanarak iş standartlarının gelişimi desteklenmektedir. Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği konusunda ilgili mevzuata tam uyum sağlanmaktadır.

Süreçlerin Yönetilmesi ve Karar Süreçlerine Entegrasyonu

ÜNLÜ & Co bünyesinde sürdürülebilirlik verilerinin toplanması ve izlenmesi amacıyla oluşturulan temel veri kontrol mekanizmaları kapsamında;

- Çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) hedeflerinin departmanlarla eşleştirilmesiyle birlikte, verilerin toplanmasından sorumlu birimler belirlenmiştir.
- 2026 yılı performans hedefi belirleme sürecinde, bazı birimler sürdürülebilirlik raporu için veri sağlama faaliyetlerini kendi KPI'ları arasına eklemiştir.
- Veri akışı ağırlıklı olarak Kurumsal İletişim ve Pazarlama birimi koordinasyonunda yönetilmektedir. Toplanan veriler, daha sonra konsolide edilerek raporlama tablolarına aktarılmakta ve Sürdürülebilirlik Komitesi'ne bilgi olarak sunulmaktadır.
- Risk ve fırsatlar özelinde süreç sorumluluğu ve onay yetkisi, ÜNLÜ & Co'da İç Sistemler'den sorumlu Yönetim Kurulu Başkan Vekili'ndedir.
- Sürdürülebilirlik ve iklime yönelik çalışmalar, ÜNLÜ & Co'nun mevcut yönetim ve risk yönetimi süreçleriyle uyumlu olarak ele alınmaktadır. 2025 raporlama döneminde sürdürülebilirlik özelinde İç Denetim veya İç Kontrol tarafından yürütülen ayrı bir denetim/kontrol çalışması bulunmamaktadır. Süreçlerin olgunlaşmasıyla birlikte, sürdürülebilirlik verileri ve raporlama süreçlerine yönelik kontrol mekanizmalarının geliştirilmesi hedeflenmektedir.

İç Sistemler Birimi; İç Denetim, İç Kontrol, Uyum ve Risk Yönetimi organizasyonlarından oluşmaktadır. Bu birimler, Yönetim Kurulu'nun nihai sorumluluğu altında iç sistemler kapsamındaki ölçme, değerlendirme, kontrol ve raporlama faaliyetlerini yürütmektedir. İç denetim, iç kontrol, uyum ve risk yönetimi süreçlerinin işleyişi; İç Denetim Politikası, İç Kontrol Prosedürü, Düzenleyici Kurallara Uyum Kılavuzu ile Risk Yönetimine ve Risk Yönetimi Biriminin İşleyişine İlişkin Esaslar Prosedürü çerçevesinde takip edilmektedir. Sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı konuların strateji, hedefler ve çalışma grupları düzeyindeki koordinasyonu ise Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından yürütülmektedir.

Sürdürülebilirlik ve iklime yönelik risk ve fırsatların değerlendirilmesinde Risk Yönetimi Birimi, tespit edilen her bir risk ve/veya fırsat için "raporlama uygunluğu", "gerçekçi kontrol mekanizması" ve "kurumsal sahiplenme durumu" gibi kriterler doğrultusunda görüş

bildirmekte, daha sonra Risk Yönetimi Birimi'nden sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi ile son değerlendirmeler yapılmaktadır.

Risk Yönetimi Birimi, yıl boyunca yürütülen sistematik ve düzenli çalışmalarla Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin faaliyetlerine katkı sunmaktadır. Sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risklerin Şirket'in genel risk yönetimi süreçleriyle daha sistematik şekilde ilişkilendirilmesi hedeflenmekte olup, raporlama döneminde bu konular Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin mevcut risk gözetim sorumluluğu, Sürdürülebilirlik Komitesi'nin stratejik koordinasyon rolü ve ilgili çalışma gruplarının operasyonel değerlendirmeleri kapsamında ele alınmıştır. Önümüzdeki dönemde, Risk Yönetimi Birimi ile sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara yönelik yapılandırılmış değerlendirme ve takip mekanizmalarının geliştirilmesi planlanmaktadır. Bu doğrultuda, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların strateji, önemli işlem kararları, risk yönetimi süreçleri ve ilgili politikalarla bağlantısının daha sistematik şekilde değerlendirilmesi hedeflenmektedir.

Performans İzleme ve Ücretlendirme Politikası

Çalışanlarının katkılarına adil ve rekabetçi bir şekilde değer biçmeyi hedefleyen ÜNLÜ & Co'nun Ücretlendirme Politikası; hem Şirket'in performansına katkı sağlayan bireyleri ödüllendirmeyi hem de eşitlik ilkesine uygun bir yapı oluşturmayı amaçlamaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirilmesinde; Şirket'in faaliyet gösterdiği sektör, makroekonomik veriler, piyasada geçerli olan ücret seviyeleri, Şirket'in büyüklüğü ve uzun vadeli hedefleri dikkate alınmakta; Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yapılan araştırma ve çalışmalar çerçevesinde Yönetim Kurulu'na tavsiyede bulunmaktadır.

2025 yılı itibarıyla sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili performans kriterleri, Yönetim Kurulu üyeleri, üst düzey yöneticiler veya diğer çalışanların ücret, prim ve diğer finansal teşvik mekanizmalarına dahil edilmemiştir. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili ölçülebilir performans kriterlerinin ücretlendirme ve performans değerlendirme süreçlerine dahil edilmesine yönelik değerlendirmeler ilerleyen dönemlerde sürdürülecektir.

STRATEJİ

Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği Stratejisi

ÜNLÜ & Co, sürdürülebilirlik stratejisini, uzun vadeli değer yaratma yaklaşımının ve kurumsal dayanıklılığının ayrılmaz bir unsuru olarak ele almaktadır. 2024 yılında kurumsal düzeyde yapılandırılan sürdürülebilirlik yaklaşımı kapsamında, Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) alanlarında öncelikli konular belirlenmiş; sürdürülebilirlik ve iklim odağında ele alınması gereken risk ve fırsatlar Şirket'in stratejik karar alma, risk yönetimi ve performans izleme süreçlerine entegre edilmiştir.

İklim değişikliğiyle bağlantılı riskler ve fırsatlar, TSRS yaklaşımı doğrultusunda değerlendirilmiş; kısa, orta ve uzun vadeli etkiler dikkate alınarak kurumsal risk yönetimi süreçleri kapsamında ele alınmıştır. Bu kapsamda, doğrudan ve dolaylı çevresel ve sosyal etkilere neden olan operasyonel unsurlar gözden geçirilmiş; veri toplama sistemleri iyileştirilerek gelişim alanları belirlenmiştir. Bu çalışma, iklim ve sürdürülebilirlikle bağlantılı risklere karşı kurumsal dirençliliğin geliştirilmesine yönelik bir temel oluşturmuştur.

2025 yılında ÜNLÜ & Co, 2024 yılında oluşturduğu bu stratejik temeli uygulama, izleme ve geliştirme aşamasına taşımıştır. Bu doğrultuda, ÇSY çalışma grupları aracılığıyla öncelikli konulara ilişkin hedef ve performans göstergelerinin değerlendirilmesi, veri toplama süreçlerinin iyileştirilmesi ve ilgili aksiyonların sorumlu birimlerle ilişkilendirilmesi hedeflenmiştir. 2025 yılında gerçekleştirilen çalışma grupları toplantısında sürdürülebilirliğin yalnızca bir departmanın değil, tüm kurumun sahiplenmesi gereken bir konu olduğu; alınan kararların ilerlemesinin düzenli olarak ölçülmesi, raporlanması ve Yönetim Kurulu seviyesinde takip edilmesi gerektiği vurgulanmıştır.

Şirket'in sürdürülebilirlik ve iklim yaklaşımı, ulusal ve uluslararası düzenlemelerin takibi, öncelikli konuların belirlenmesi, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların değerlendirilmesi ve bu alanlara yönelik hedef ve performans göstergelerinin geliştirilmesi temelinde şekillenmektedir. Bu kapsamda 2025 yılında Sürdürülebilirlik Komitesi altında Çevre, Sosyal ve Yönetişim çalışma grupları oluşturulmuş; öncelikli konularla bağlantılı KPI'lar, veri ihtiyaçları, sorumlu birimler ve aksiyon alanları değerlendirilmiştir. ÇSY Skor Kartı aracılığıyla hedef ve KPI'ların sistematik biçimde izlenmesine ve sonuçların kurumsal raporlama süreçlerine entegre edilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir. Böylece ÜNLÜ & Co, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetilmesine ve uzun vadeli dayanıklılığının güçlendirilmesine yönelik kurumsal altyapısını geliştirmeyi amaçlamaktadır.

ÜNLÜ & Co'nun sürdürülebilirlik stratejisi; iş modelinin, faaliyet gösterilen sermaye piyasaları ekosisteminin, paydaş beklentilerinin, düzenleyici gelişmelerin ve iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatların birlikte değerlendirilmesiyle şekillenmektedir. Şirket, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği konularını yalnızca çevresel veya sosyal sorumluluk perspektifiyle değil; aynı zamanda finansal dayanıklılığı, operasyonel sürekliliği, itibar yönetimini, müşteri güvenini ve uzun vadeli rekabetçiliği destekleyen stratejik unsurlar olarak ele almaktadır.

Raporlama döneminde gerçekleştirilen değerlendirme çalışmaları sonucunda, Şirket açısından finansal önemliliğe sahip acil bir iklim riski tespit edilmemiştir. Bununla birlikte, iklim ve sürdürülebilirlik bağlantılı risklerin belirlenme, önceliklendirme, izleme ve yönetim süreçlerinin şeffaf şekilde açıklanması, yatırımcı beklentileri ve TSRS uyumu açısından öncelikli bir raporlama alanı olarak değerlendirilmiştir.

Sürdürülebilirlik ve İklimle Bağlantılı Stratejik Etkiler ve Yanıtlar

ÜNLÜ & Co, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatları; yatırım hizmetleri, varlık ve fon yönetimi, kurumsal finansman, dijital yatırım platformları ve uluslararası sermaye piyasaları faaliyetlerinden oluşan iş modeli ile değer zinciri üzerindeki mevcut ve öngörülen etkileri bakımından değerlendirmektedir. Şirket'in finansal hizmetler ağırlıklı faaliyet modeli nedeniyle doğrudan karbon yoğun üretim faaliyeti ve yüksek fiziksel varlık bağımlılığı sınırlı olmakla birlikte; operasyonel süreklilik, dijital altyapı, enerji ve kaynak kullanımı, düzenleyici uyum, müşteri ve yatırım portföylerinin sektörel dağılımı ile yatırımcı beklentileri üzerinden dolaylı risk ve fırsatlar ortaya çıkabilmektedir.

Raporlama döneminde gerçekleştirilen değerlendirmeler sonucunda, 2025 yılı itibarıyla Şirket'in finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerinde önemli etki yaratması beklenen sürdürülebilirlik veya iklimle bağlantılı bir risk tespit edilmemiştir. Bununla birlikte, düzenleyici gelişmeler, karbon fiyatlandırma mekanizmaları, sürdürülebilir finans uygulamalarının yaygınlaşması, müşteri tercihlerindeki değişimler ve fiziksel iklim olaylarının iş sürekliliği üzerindeki olası etkileri stratejik izleme alanları olarak değerlendirilmiştir. Bu değerlendirme, risklerin gelecekte önemlilik seviyesinin değişmeyeceği anlamına gelmemekte; risk ve fırsatlar raporlama dönemleri itibarıyla yeniden gözden geçirilmektedir.

Kısa vadede, sürdürülebilirlik raporlaması ve düzenleyici uyum gereklilikleri, veri kalitesi, operasyonel çevresel verilerin toplanması ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların kurumsal

süreçlerde izlenmesi öncelikli stratejik konular olarak ele alınmaktadır. Bu kapsamda 2025 yılında Çevre, Sosyal ve Yönetişim çalışma grupları oluşturulmuş; örnek KPI'ların uygulanabilirliği, veri ihtiyaçları, sorumlu birimler ve takip edilecek aksiyonlar değerlendirilmiştir. Çevresel çalışma grubunda ofis atıklarının ölçümlenmesine, yönetim çalışma grubunda ise tüzel müşterilerin sektör bazlı kırımının yapılabilmesi amacıyla NACE kodlarının izlenmesine yönelik aksiyonlar belirlenmiştir.

Orta vadede, düzenleyici değişikliklerin, karbon fiyatlandırması ve emisyon ticaret sistemi gibi uygulamaların, müşteri ve yatırım yapılan şirketlerin faaliyet gösterdiği sektörler üzerindeki etkilerinin ÜNLÜ & Co'nun hizmet modeli ve risk değerlendirme süreçlerine yansması beklenmektedir. Bu nedenle müşteri ve portföylerin sektörel dağılımına ilişkin veri altyapısının geliştirilmesi, sürdürülebilirlik ve iklim kriterlerinin yatırım ve varlık yönetimi süreçlerindeki uygulanabilirliğinin değerlendirilmesi ve ÇSY performans göstergelerinin kurumsal izleme sistemine entegre edilmesi stratejik gelişim alanları olarak belirlenmiştir.

Uzun vadede, fiziksel iklim etkilerinin sıklığı ve şiddetindeki artışın operasyonel süreklilik, dijital altyapı, enerji kullanımı ve kaynak maliyetleri üzerinde baskı oluşturabileceği; düşük karbonlu ekonomiye geçişin ise müşteri talepleri, finansal ürünler ve yatırım yaklaşımlarında değişim yaratabileceği değerlendirilmektedir. Bu gelişmeler bir yandan operasyonel ve düzenleyici riskler doğururken diğer yandan sürdürülebilir finansman, sorumlu yatırım ve ÇSY kriterlerini dikkate alan ürün ve hizmetlerin geliştirilmesi bakımından fırsat oluşturabilecektir.

ÜNLÜ & Co'nun bu risk ve fırsatlara yönelik stratejik yanıtı; düzenleyici gelişmelerin ve sektörel maruziyetlerin izlenmesi, sürdürülebilirlik veri ve raporlama altyapısının güçlendirilmesi, risk ve fırsat değerlendirmelerinin kurumsal risk yönetimi süreçleriyle ilişkilendirilmesi, çalışma grupları aracılığıyla aksiyon ve KPI'ların değerlendirilmesi ve iklim senaryolarının iş modeli üzerindeki potansiyel etkilerinin gözden geçirilmesi üzerine kuruludur. Raporlama dönemi itibarıyla bu uygulamaların bir bölümü geliştirme ve kurumsal süreçlere entegrasyon aşamasında olup, sonuçların ÇSY Skor Kartı ve ilgili raporlama mekanizmaları üzerinden daha sistematik şekilde izlenmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir.

Aşağıdaki öncelikli sürdürülebilirlik konuları, ÜNLÜ & Co'nun geniş sürdürülebilirlik yaklaşımını ve çalışma gruplarının faaliyet alanlarını göstermektedir. TSRS kapsamında finansal önemlilik taşıyan veya taşıması makul ölçüde beklenebilecek sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar ise takip eden bölümlerde iş modeli, strateji, finansal etkiler ve iklim dirençliliği açısından ayrıca değerlendirilmektedir.

Tablo 5: ÜNLÜ & Co'nun Öncelikli Sürdürülebilirlik Konuları

Odak Alanları
Sorumlu Yatırım
Sorumlu Varlık Yönetimi
Operasyonların Çevresel Etkileri
Finansal Okuryazarlık
Kurumsal Yönetim
İş Etiği ve Uyum
Toplumsal Çalışmalar
Kurumsal Fırsat Eşitliği ve Kapsayıcılık
Müşteri Deneyimi ve Memnuniyeti
Dijitalleşme ve İnovasyon
Bilgi Güvenliği ve Siber Güvenlik
Çalışan Memnuniyeti ve Bağlılığı
Yetenek Yönetimi ve Gelişimi

Seçili odak alanları kapsamında belirlenen hedef ve performans göstergelerine, raporun **Metrikler ve Hedefler** bölümünde yer verilmektedir. ÜNLÜ & Co, bu stratejik çerçeveyi yalnızca kendi operasyonlarıyla sınırlı tutmamakta; iştirakleri ve bağlı ortaklıkları aracılığıyla farklı sektörlerdeki etki alanını da göz önünde bulundurarak sürdürülebilirliği bütünsel bir yönetim anlayışıyla ele almaktadır.

Sürdürülebilirlik ve İklim Yönelik Riskler ile Fırsatlar

Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği, ÜNLÜ & Co'nun uzun vadeli stratejik hedefleri, faaliyet modeli ve değer zinciri üzerinde etkiler doğurabilecek unsurlar arasında yer almaktadır. Şirket, iştirakleri ve bağlı ortaklıkları aracılığıyla faaliyet gösterdiği sektörlerde çeşitli yatırımlar yapmakta ve iş birlikleri kurmaktadır. Bu çeşitlenmiş yapı nedeniyle ÜNLÜ & Co, farklı sektörlerde geçerli olan yasal düzenlemeler ve denetleyici otoritelerin gerekliliklerine tabi olup sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin ve fırsatların tanımlanmasında bu çok yönlü operasyonel yapı dikkate alınmaktadır.

Raporlama döneminde gerçekleştirilen değerlendirmelerde, ÜNLÜ & Co'nun finansal hizmetler ve yatırım holdingi niteliğindeki faaliyet modeli nedeniyle doğrudan karbon yoğun üretim faaliyeti veya yüksek fiziksel varlık bağımlılığı sınırlı görülmektedir. İklim ve sürdürülebilirlik bağlantılı risk ve fırsatlar; Şirket'in finansal durumu, finansal performansı, nakit akışları, faaliyet modeli ve değer zinciri üzerindeki potansiyel etkisi ile gerçekleşme olasılığı açısından analiz edilmiş; vade tanımları ise Şirket'in stratejik planlama döngüleriyle ilişkilendirilmiştir.

2025 raporlama döneminde sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların finansal önemliliğinin değerlendirilmesinde kullanılan önemlilik eşik değeri, raporlama dönemine ilişkin finansal göstergeler ve risk değerlendirme yaklaşımı doğrultusunda özkaynağın %2'si olarak esas alınmıştır. Söz konusu eşik değer, raporlama dönemi koşullarına ve ilgili finansal göstergelere bağlı olarak yıldan yıla farklılık gösterebilmektedir.

Bu çerçevede, raporlama dönemi itibarıyla Şirket'in finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerinde önemli etki yaratması beklenen iklimle bağlantılı bir risk tespit edilmemiştir. Bununla birlikte, iklim ve sürdürülebilirlik bağlantılı risk ve fırsatların düzenli olarak izlenmesi; düzenleyici gelişmeler, yatırımcı beklentileri, operasyonel süreklilik, veri kalitesi ve sürdürülebilirlik performansının ölçülmesi açısından önemini korumaktadır.

Tüm risk yönetimi süreçlerinde olduğu gibi, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı riskler ile fırsatlar, stratejik karar alma süreçlerinde kullanılan planlama dönemleriyle uyumlu şekilde, belirli vade aralıklarında değerlendirilmektedir. Söz konusu vade tanımları Tablo 6'da sunulmaktadır:

Tablo 6: Sürdürülebilirlik ve İklİmle İlgili Riskler İçin Kullanılan Vade Tanımları

Vade Tanımı	Süre Aralığı	Açıklama
Kısa	0 – 1 yıl	Günlük/aylık işlemler, operasyonel riskler, likidite riski, anlık piyasa hareketleri.
Orta	1 – 3 yıl	Yeni ürünlerin etkisi, mevzuat değişiklikleri, sistem dönüşümleri, personel dönüşümü gibi yapısal etkiler.
Uzun	3 yıl ve üzeri	Stratejik riskler, teknolojik dönüşüm, müşteri davranışındaki kalıcı değişimler, regülasyonların uzun vadeli etkileri.

Yapılan çalışmalar sonucunda, değerlendirilen sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların, 2025 raporlama dönemi için esas alınan önemlilik eşik değerinin altında kaldığı ve mevcut durumda Şirket'in finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerinde önemli bir etki yaratmasının beklenmediği değerlendirilmiştir. Bu değerlendirmede, Şirket'in faaliyet modeli, değer zinciri, mevcut risk yönetimi yaklaşımı, iç kontrol mekanizmaları ve risk azaltıcı uygulamaları dikkate alınmıştır.

Bu çerçevede, raporlama dönemi itibarıyla önemli finansal etki yaratması beklenen sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı bir risk tespit edilmediğinden, bu bölümde ilave bir önemli risk tablosuna yer verilmemektedir. Bununla birlikte, önemlilik eşığının altında kalmakla beraber stratejik hazırlık, düzenleyici uyum, yatırımcı şeffaflığı ve uzun vadeli

dirençlilik açısından izlenmesi gereken risk ve fırsatlar kurum içi değerlendirme süreçleri kapsamında takip edilmektedir. Risk yönetimi yaklaşımına ve yürütülen çalışmalara ilişkin detaylar Bölüm 3'te açıklanmaktadır.

ÜNLÜ & Co, bu değerlendirmeyi ileriye yönelik çalışmaların bir temel olarak görmekte; sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların daha sistematik biçimde izlenmesine yönelik çalışmalarını sürdürmektedir. Gelişen veri altyapısı, düzenleyici beklentiler ve sektör uygulamaları doğrultusunda risk yönetim süreçleri sürekli olarak gözden geçirilecek; gerektiğinde eşik değere yakın risk ve fırsatların daha detaylı biçimde değerlendirilmesi sağlanacaktır.

İş Modeli ve Değer Zinciri

ÜNLÜ & Co; yatırım hizmetleri, varlık ve portföy yönetimi, kurumsal finansman danışmanlığı, çoklu varlık sınıfı araştırmaları ve sermaye piyasası hizmetleri gibi alanlarda faaliyet gösteren bir finansal hizmet kuruluşu olarak iştirakleri ve bağlı ortaklıkları aracılığıyla farklı sektörlere de erişmektedir. Bu nedenle çok paydaşlı bir iş modeline ve geniş bir değer zincirine sahiptir.

İş modelinin fiziksel varlık yoğunluğu sınırlı olsa dahi enerji tüketimi, iş seyahatleri, ofis faaliyetleri ve dijital altyapı kullanımı gibi faaliyetler çevresel etkiler açısından dikkate alınmaktadır. Ayrıca, hizmet verilen müşteri profili nedeniyle dolaylı etki potansiyeli bulunan yatırım kararlarının sürdürülebilirlik ve iklim ilkeleriyle uyumlu olması önemli bir stratejik öncelik olarak değerlendirilmektedir.

Değer zincirinde yer alan dış hizmet sağlayıcıları ve tedarikçilere ilişkin süreçler; satın alma, dış hizmet alımı, bilgi güvenliği, iş sürekliliği, kişisel verilerin korunması ve ilgili risk yönetimi prosedürleri çerçevesinde yürütülmektedir. Müşterilerle yürütülen süreçlerde ise uygunluk ve yerindelik değerlendirmeleri, müşteri bilgilerinin korunması, şikayet yönetimi ve hizmet sürekliliğine yönelik kontroller uygulanmaktadır. Çevresel ve sosyal kriterlerin tedarikçi değerlendirme ve izleme süreçlerine daha sistematik biçimde dahil edilmesine yönelik gelişim alanlarının değerlendirilmesi ayrıca planlanmaktadır. ÜNLÜ & Co, risklerin önemli ölçüde yoğunlaştığı bir varlık türü ya da bölge belirlememekle birlikte, tespit edilen potansiyel risk ve fırsatları izlemekte ve düzenli olarak değerlendirmektedir.

Strateji ve Karar Alma

ÜNLÜ & Co, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları stratejik yönetim sistemine entegre etmeyi hedeflemekte; karar alma süreçlerini bu doğrultuda yapılandırmaktadır. Strateji belgelerinde yer alan temel yaklaşım; paydaş beklentileri, iç süreç verileri ve sektörel

gelişmeler ışığında belirlenmiş olan odak alanlar üzerinden uzun vadeli kurumsal hedeflerle ilişkilendirilmektedir. Şirket, çevresel etkilerin azaltılması ve sosyal faydanın artırılması amacıyla risklere karşılık oluşturduğu uygulamaları ve tanımladığı fırsatları, iş modeline etki eden unsurlar üzerinden değerlendirmektedir.

2025 yılında da bu yaklaşım korunmuş; sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı konuların stratejik karar alma süreçleriyle ilişkilendirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmüştür. Yıl içerisinde yürütülen çalışmalar özellikle iş süreçlerinin dijitalleşmesi, bilgi güvenliği altyapısının güçlendirilmesi, müşteri memnuniyetinin artırılması, kurumsal kapsayıcılık ve sürdürülebilirlik performansının izlenmesi gibi alanlarda iklim ve sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumlu ilerlemiştir. 2025 yılında operasyonlardan kaynaklanan çevresel etkilerin azaltılmasına yönelik olarak şirket araç filosunun dönüşümüne başlanmış ve ilk elektrikli araçlar filoya dahil edilmiştir. İçten yanmalı motorlu araçların elektrikli araçlarla kademeli olarak değiştirilmesine yönelik uygulamanın önümüzdeki dönemlerde sürdürülmesi planlanmaktadır.

Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışlarına Etki

Raporlama döneminde yapılan değerlendirmeler sonucunda, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların, 2025 raporlama dönemi için esas alınan önemlilik eşik değerinin altında kaldığı ve mevcut durumda Şirket'in finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerinde önemli bir etki yaratmasının beklenmediği değerlendirilmiştir.

Buna rağmen, söz konusu risk ve fırsatların finansal durum, finansal performans ve nakit akışları üzerindeki etkisinin makul çaba çerçevesinde net olarak tayin edilmesinde belirsizlikler bulunmaktadır ve değerlendirmeler muhakemeye dayalı çıkarımlar içermektedir. Finansal etki değerlendirmesinin derinleştirilmesi; sektörün olgunlaşması, ilerleyen dönemlerde sektöre özgü ve iklim özelinde verilerin gelişmesi, buna yönelik trend takiplerinin yapılması ve veri altyapısının güçlendirilmesi gibi ilave çalışmaları gerekli kılmaktadır. Yüksek belirsizlik ve hata payı ihtimalinden hareketle, ele alınan riskler ve fırsatlar ağırlıklı olarak niteliksel değerlendirmeye tabi tutulmuş olup, sektör gelişmeleri ve Şirket'in veri altyapısındaki ilerlemeler doğrultusunda iyileştirme çalışmalarına devam edilmektedir.

Bu doğrultuda, raporlama dönemi itibarıyla Şirket'in finansal tablolarına yansıtılması gereken önemli bir sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı finansal etki tespit edilmemiştir. Bununla birlikte, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların finansal etkileri, ilgili

risk yönetimi ve stratejik değerlendirme süreçleri kapsamında izlenmeye devam edilmektedir.

İklim Dirençliliği

Bölüm 3'te detayları açıklanan risk ve fırsatları belirleme, değerlendirme, önceliklendirme ve izleme süreçleri neticesinde ÜNLÜ & Co'nun iklimle ilgili risk ve fırsatlara maruziyetinin hafif seviyede olduğu görülmüştür. İklimle ilgili risk ve fırsatlara maruz kalma durumunun düşük olması, mevcut raporlama döneminde sahip olunan beceri, yetenek ve kaynakların kısıtlılığı ve senaryo analizinin sektörde henüz gelişmekte olan bir uygulama olması göz önünde bulundurularak, iklim dirençliliğine yönelik "orantılı" bir yaklaşım izlenmiş ve nitel senaryo analizi yapılmıştır. İlerleyen raporlama dönemlerinde hem söz konusu risk ve fırsatlara maruz kalma durumu hem de kapasite şartları yeniden değerlendirilecektir.

2025 raporlama döneminde de bu yaklaşım korunmuş; iklim dirençliliği değerlendirmesi, Şirket'in faaliyet modeli, iklim risklerine maruziyet düzeyi, mevcut veri olgunluğu ve kurumsal kapasitesi dikkate alınarak yürütülmüştür. TSRS 2 Paragraf 22 ve TSRS 2 Ek B kapsamında, işletmenin iklimle ilgili değişiklik, gelişme ve belirsizliklere karşı stratejisinin ve iş modelinin dayanıklılığını değerlendirmesi beklenmektedir. Bu kapsamda ÜNLÜ & Co, mevcut iş modeli ve düşük maruziyet düzeyiyle orantılı olacak şekilde, geçiş riskleri ve fiziksel riskleri dikkate alan senaryo bazlı değerlendirme yaklaşımını sürdürmektedir.

Uygun yaklaşıma karar verilirken geçmiş olaylara, mevcut ve gelecekteki koşullara ilişkin tahminlerle ilgili açıklamaları içerecek şekilde makul ve desteklenebilir bilgilerin değerlendirilmesine olanak tanıyan girdilerin ve analitik seçeneklerin bileşiminin belirlenmesi göz önünde bulundurulmuştur. Senaryo analizlerinde belirsizlik alanları, iklim politikaları, makroekonomik trendler, teknolojik gelişmeler, yasal düzenlemeler, fiziksel iklim olayları ve Şirket'e özgü faaliyet koşulları dikkate alınmıştır.

Türkiye 2021 yılında Paris Anlaşması'nı onaylayıp ardından 2053 Net Sıfır Emisyon Hedefi'ni duyurmuş, daha sonra 13 Nisan 2023 tarihinde ilk güncellenmiş Ulusal Katkı Beyanı'nı (NDC) Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Çerçeve Sözleşmesi (UNFCCC) Sekretaryası'na sunmuştur. Bu adımların ardından hazırlanan "Türkiye Uzun Dönemli İklim Stratejisi", İklim Değişikliği ve Uyum Koordinasyon Kurulu (İDUKK) tarafından 4 Kasım 2024 tarihinde onaylanmıştır. Türkiye'nin uzun vadeli iklim politikalarını da şekillendiren strateji dokümanı, farklı sektörler için ulusal azaltım ve uyum stratejileri sunmanın yanında teknoloji, adil dönüşüm, iklim finansmanı ve kapasite geliştirme ile ilgili sektörel önlemleri de

kapsamaktadır. Bu sektörel stratejiler, Türkiye'nin düşük karbonlu kalkınması açısından kritik öneme sahiptir.

Türkiye'de iklim dirençliliğinin artırılmasına yönelik azaltım ve uyum politikaları, stratejileri ile eylemleri belirlenirken mevcut ve gelecek dönem özelinde iklim tehlikeleri hesaplanarak sektörel risk analizleri gerçekleştirilmiş olup bu çerçevede IPCC 5. Değerlendirme Raporu doğrultusunda, Temsili Konsantrasyon Rotaları (RCP 4.5 ve RCP 8.5) kullanılarak iklim projeksiyonları da gerçekleştirilmiştir. IPCC temelli risk ve etkilenebilirlik analizi kapsamında kuraklık, şiddetli yağış, sıcak hava dalgası, orman yangını, soğuk hava dalgası ve şiddetli rüzgar olayları değerlendirmeye alınmıştır. Daha sonra sektörel etki zincirleri oluşturularak etkilenebilirlik, maruziyet, duyarlılık ve uyum kapasitesi bileşenlerine ilave olarak 11 farklı sektör özelinde belirlenen tehlikelere yönelik iklim değişikliği kaynaklı riskler hesaplanmıştır.

TSRS 2 isterleri ve TSRS 2 EK B uyarınca, işletmelerin daha düşük karbonlu bir ekonomiye düzenli bir geçişle veya iklim değişikliğiyle ilgili en güncel uluslararası anlaşmaya ilişkin yasal taahhütlerle tutarlı bir senaryo kullanılmasına işaret edilmektedir. Bu doğrultuda, yukarıda anlatıldığı üzere Türkiye'nin Paris Anlaşması çerçevesinde duyurduğu 2053 net sıfır hedefine paralel hazırlanan "Türkiye Uzun Dönemli İklim Stratejisi" içerisinde yer alan senaryoların kullanılması tercih edilmiştir. Ayrıca Türkiye'nin yakın gelecekte ulusal Emisyon Ticaret Sistemi'ni (ETS) hayata geçirerek emisyon düzenlemelerini sıkılaştıracığı düşünüldüğünde, ÜNLÜ & Co'nun stratejisi ile iş modelinin iklimle ilgili değişiklik, gelişme ve belirsizliklere karşı dirençliliğine -iklimle ilgili risk ve fırsatları da dikkate alarak- yönelik değerlendirmelerde RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryoları temel alınmıştır. Bunun yanında, TSRS 2 EK B'de de atıf yapılan TCFD kılavuzları dirençlilik analizinde 2°C veya altı sıcaklıkları temsil eden senaryoların da dikkate alınmasını önermektedir. Buradan hareketle, IPCC 6. Değerlendirme Raporu'nda tanımlanan Ortak Sosyo-Ekonomik Yollara (Shared Socio-economic Pathways-SSP'ler) Dayalı Senaryolar'dan Paris Anlaşması'nın 1,5°C hedefi ile uyumlu SSP1-2.9 da incelenmiştir.

Bu kapsamda RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryoları ağırlıklı olarak fiziksel iklim risklerinin farklı şiddet seviyelerindeki etkilerini; SSP1-1.9 senaryosu ise düşük karbonlu ekonomiye düzenli geçiş, sıkılaşan iklim politikaları ve düzenleyici çerçeveye uyum kapasitesi açısından geçiş riskleri ile fırsatları değerlendirmek amacıyla ele alınmıştır. Böylece ÜNLÜ & Co'nun iklim dirençliliği değerlendirmesinde hem fiziksel risklere hem de geçiş risklerine ilişkin senaryo temelli bir çerçeve oluşturulmuştur.

IPCC tarafından değerlendirilen **RCP 4.5 senaryosu (orta kötü senaryo)**, sera gazı emisyonlarının yaklaşık 2040 yılında zirveye ulaşmasının ardından düşüşe geçtiği ılımlı bir

ara yol haritası niteliğindedir. İklim politikalarının bulunmadığı, yenilenemeyen yakıtların sınırlı kaynak yapısını dikkate alan en olası temel senaryo olarak değerlendirilmektedir. Bu senaryoda, CO₂ emisyonlarının yaklaşık 2045 itibarıyla azalmaya başlaması ve 2100 yılında 2050 seviyelerinin yaklaşık yarısına gerilemesi öngörülmektedir. Metan (CH₄) emisyonlarının artış eğiliminin 2050’de durması, 2040 yılındaki CH₄ seviyelerinin 1980–1990 dönemine kıyasla yaklaşık %75 daha yüksek olması; kükürt dioksit (SO₂) emisyonlarının ise aynı döneme kıyasla yaklaşık %20 oranında düşmesi beklenmektedir. Bu senaryo, 2100 yılına kadar ortalama deniz seviyesinde artışa ve küresel sıcaklıklarda 2°C ile 3°C arasında bir yükselme olasılığının daha fazla olduğu bir geleceğe işaret etmektedir.

RCP 4.5 senaryosuna göre enerji üretiminin büyük oranda yenilenebilir kaynaklardan sağlanacağı, emisyonların önlenmesi veya azaltılabilmesi için gereken çabaların orta seviyede olacağı öngörülmektedir. Bu projeksiyonlar orta seviyeli ve orta maliyetli uyum çabalarına işaret etmektedir.

RCP 8.5 senaryosu (kötü senaryo); emisyonların 21. yüzyıl boyunca artışını sürdürdüğü en yüksek temel emisyon senaryosu olarak tanımlanmaktadır. Bu nedenle, RCP 8.5 kapsamında öngörülen iklim değişikliği etkilerinin RCP 4.5 senaryosuna kıyasla daha şiddetli gerçekleşmesi beklenmektedir. Çoğunlukla en olumsuz iklim değişikliği projeksiyonlarının temelini oluşturan bu senaryo, kömür kullanımına ilişkin varsayımların gerçekte olduğundan yüksek öngörülmesine dayanmaktadır. Bununla birlikte, mevcut ve planlanan politikalar doğrultusunda yüzyıl ortası ve öncesine ilişkin emisyon tahminleri için hala bir referans çerçevesi olarak kullanılmaktadır.

RCP 8.5 senaryosuna göre enerji üretiminin büyük oranda fosil yakıt kaynaklı olacağı, emisyonların önlenmesi veya azaltılabilmesi için gereken çabaların düşük seviyede seyredeceği öngörülmektedir. Bu durum, yüksek seviyeli ve yüksek maliyetli uyum çabalarının gerekliliğine neden olacaktır.

SSP1-1.9 senaryosu (iyi senaryo); gelecekteki emisyon yolları arasında en iyimser senaryoyu temsil etmekte olup küresel sıcaklık artışının 2100 yılında 1,5°C’nin altına düşeceğini ve 21. yüzyıl boyunca 1,5°C sınırından çok az sapma göstereceğini varsaymaktadır. Bu senaryoda azaltım ve uyum önlemlerinin uygulanmasına ilişkin güçlük düzeyi düşüktür, küresel nüfusun yüzyılın ortalarında zirve yapacağı öngörülmektedir ve çevre dostu teknolojiler ile yenilenebilir enerjinin yaygınlaşacağı varsayılmaktadır. Sıkı iklim politikalarının da uygulanmasıyla emisyonların 2050 yılı civarında veya sonrasında net sıfıra düşmesi olası görünmektedir.

ÜNLÜ & Co'nun iş modelinin ve stratejisinin iklim dirençliliğine yönelik nitel değerlendirmesi aşağıdaki tabloda özetlenmektedir. Ancak bu değerlendirmeler politika ve mevzuat düzenlemeleri, üretim-tüketim trendleri, müşteri tercihleri, karbon fiyatları, enerji ve su gibi kaynak fiyatları, aşırı hava olaylarının meydana gelme sıklığı ile seviyesi, piyasa dalgalanmaları gibi belirsizlikleri de içermektedir.

Tablo 7: İklim Senaryoları

RCP 4.5 Senaryosu	RCP 8.5 Senaryosu	SSP1-1.9 Senaryosu
ÜNLÜ & Co'nun risk ve fırsatları doğrultusunda iklim dirençliliği göz önünde bulundurulduğunda; özellikle sıcaklık artışı, kuraklık ve su stresi gibi fiziksel iklim risklerinin orta-yüksek seviyede artmasının operasyonel kesintilerde ve bundan kaynaklı maliyetlerde ilave artış doğurabileceği öngörülmektedir. Bununla beraber, enerji verimli ısıtma/soğutma sistemleri, su verimliliği yatırımları, iş sürekliliği uygulamaları, erken uyarı sistemleri gibi uygulamalar sayesinde bu risklere karşı dirençliliğin artırılması da mümkün görünmektedir. Orta-kötü senaryoda artan kesinti sıklığı sebebiyle özellikle enerji ve su gibi kaynak maliyetlerinin daha da artması, bununla beraber karbon fiyatlandırma uygulamalarının devreye girmesi gibi varsayımlara karşı ise yine enerji ve su verimliliği uygulamaları, yenilenebilir enerji kullanımı, emisyon yönetimi, emisyon maliyetlerinin gelirlere etkisine yönelik derinlemesine analizler ÜNLÜ & Co'nun dirençliliğini artıracak stratejiler olarak öne çıkmaktadır. İklim politikalarının ve mevzuatın çok hızlı olmasa da orta seviyede hayata geçirilmesi halinde	ÜNLÜ & Co'nun risk ve fırsatları doğrultusunda iklim dirençliliği göz önünde bulundurulduğunda; özellikle sıcaklık artışı, kuraklık ve su stresi gibi fiziksel iklim risklerinin oldukça yüksek seviyede artış göstermesi operasyonel kesintilerde ve bundan kaynaklı maliyetlerde artışı -orta senaryoya kıyasla- daha da artırabilecektir. Bununla beraber, enerji verimli ısıtma/soğutma sistemleri, su verimliliği yatırımları, iş sürekliliği uygulamaları, erken uyarı sistemleri gibi uygulamalar sayesinde bu risklere karşı dirençliliğin artırılması stratejileri hayata geçirilebilecektir. Kesintilerin sürekli hale gelmesi sebebiyle özellikle enerji ve su gibi kaynak maliyetlerinin çok daha yükselmesi gibi kötü senaryo varsayımlarına karşı enerji ve su verimliliği uygulamaları, yenilenebilir enerji kullanımı, emisyon yönetimi, emisyon maliyetlerinin gelirlere etkisine yönelik analizlerin sıklık ve çözümlülüğünün artırılması ÜNLÜ & Co'nun dirençliliğini artıracak	Ortalama sıcaklık artışının uluslararası hedeflerle uyumlu olduğu senaryoda sıcaklık artışı, kuraklık ve su stresi gibi fiziksel iklim risklerinin daha düşük seyretmesi operasyonel kesintileri ve bundan kaynaklı maliyetleri -orta senaryoya kıyasla- azaltacaktır. Enerji kaynaklarının fosilden yenilenebilirliğe geçmesi, Türkiye'nin stratejik hedefleriyle uyumlu biçimde enerji verimli uygulamaların yaygınlaşması sayesinde kaynak maliyetlerindeki artış da sınırlı olacaktır. Dolayısıyla, bu senaryoda operasyonel kesintiler ve kaynak maliyeti açısından ilave dirençlilik önlemleri ihtiyacı beklenmemektedir. Öte yandan, iklim politikalarının ve mevzuatın sıkılaştırıldığı istikrarlı düzenlemelerin hayata geçirildiğinin varsayıldığı bu senaryoda, gerek ÜNLÜ & Co'nun gerek müşterilerinin mevzuat gerekliliklerine uyum sağlayamaması halinde regülasyon, piyasa ve itibar riski gibi geçiş risklerinde artış yaşanması yine olası

regülasyon, piyasa ve itibar riski gibi geçiş risklerinde artışın gündeme gelmesi olası görünmektedir. Özellikle SKDM ve ETS kapsamına giren/girecek sektörlerde faaliyet gösteren müşterilerin maruz kalabileceği gelir kayıpları ÜNLÜ & Co'nun portföyünü de olumsuz etkileme potansiyeline sahiptir. Söz konusu olumsuz etkilerin en aza indirilmesi ve dirençliliğin artırılması amacıyla müşteri portföyünde karbon yoğun sektörlerin belirlenmesi ve senaryo analizlerinin derinleştirilmesi gündeme alınabilmektedir. Öte yandan bu riskler iş modelinin yeniden şekillendirilmesi, sürdürülebilir ürün/hizmet pazarlarında faaliyet gösterilmesi, müşterilerin risk profillerine göre daha iyi fiyatlandırma yapılarak rekabet avantajı elde edilmesi gibi fırsatları da beraberinde getirmektedir.	stratejiler olarak öne çıkmaktadır. İklim politikalarının ve mevzuatın yavaş veya daha az sıkı şekilde hayata geçirilmesi halinde regülasyon, piyasa ve itibar riski gibi geçiş risklerinde artış yaşanması mümkündür. Bu senaryoda karbon fiyatlarının da oldukça yüksek olması mümkün görünmektedir. Böyle bir durumda emisyon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren müşterilerin maruz kalabileceği gelir kayıpları ve ilgili sektörlerdeki karbon maliyetlerinin ÜNLÜ & Co'nun gelir kalemlerini olumsuz yönde etkileme ihtimali de artacaktır. Karbon yoğun sektörlerle yönelik senaryo analizlerinin veya stres testlerinin sıklaştırılması, yatırım faaliyetlerine ilave ÇSY kriterlerinin dahil edilmesi ve izleme mekanizmalarının kurulması, riskli sektörlerle yönelik kredi limiti değerlendirmelerine karbon fiyatlarına yönelik senaryoların dahil edilmesi, karbon maliyetlerinin ÜNLÜ & Co gelirlerine etkisinin detaylı incelenmesi çalışmaları gündeme alınabilecek, böylelikle portföy ve operasyon kaynaklı zararların önüne geçilebilecektir.	görünmektedir. ETS kapsamının genişlemesi ve/veya karbon fiyatlarının yüksek olması halinde geçiş riskleri için stratejik çalışmalar ve risklerin gözden geçirilmesi hususu önem kazanacaktır. Bu durumda ÜNLÜ & Co'nun uzun dönemli ulusal ve uluslararası stratejilerle hedefleri yakından izlemesi ve bu çerçevede gerekli yol haritalarını güncellemesi, risk ve senaryo analizlerinin derinliğini artırması yoluyla dirençlilik stratejisinin güçlendirilmesi planlanmaktadır. Karbon yoğun sektörlerle yönelik senaryo analizlerinin veya stres testlerinin sıklaştırılması ve yüksek riskle sonuçlanan durumlarda yatırım faaliyetlerine ilave ÇSY kriterlerinin dahil edilmesi, izleme mekanizmalarının kurulması, riskli sektörlerle yönelik kredi limiti değerlendirmelerine karbon fiyatlarına yönelik senaryoların dahil edilmesi, iklim açısından riskli müşterilere yatırım desteklerinin ve/veya limitlerin azaltılması, karbon maliyetlerinin ÜNLÜ & Co gelirlerine etkisinin detaylı incelenmesi çalışmalarının gündeme alınması yoluyla müşterilerden ve regülasyona uymama riskinden kaynaklanabilecek zararların önüne geçilebilecektir.
--	---	---

ÜNLÜ & Co'nun kısa, orta ve uzun vadelerdeki stratejisini ve iş modelini iklim değişikliğine uyum sağlama kapasitesine yönelik değerlendirmeler çerçevesinde; yukarıda açıklanan senaryo bazlı etkilere karşılık vermek amacıyla mevcut finansal kaynakların bulunabilirliği ve esnekliği, mevcut varlıkları yeniden konuşlandırma, başka bir amaca uygun hale getirme, bir üst modele geçirme veya hizmet dışı bırakma yeteneği ile azaltım, adaptasyon ve iklim dirençliliği fırsatlarına yönelik mevcut ve planlanan yatırımların etkisi incelenmiştir. Bu çerçevede, hem veri kaynaklarının doğru, anlamlı ve eksiksiz toplanıp kullanılabilmesi hem de risk ve fırsatların etkin biçimde takip edilebilmesi amacıyla sürdürülebilirlik veri ve raporlama altyapısını güçlendirmeye yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. Tüm senaryolara karşılık gelecek şekilde iklim değişikliğine uyum kapasitesinin geliştirilmesine yönelik olarak, sürdürülebilirlik endeksinde yer alan pay senetlerinin bazılarında teminat oranlarının güncellenmesine yönelik kararın uygulanması ve izlenmesi gündeme alınmıştır. 2025 yılında sürdürülebilirlik endeksinde yer alan pay senetlerinin çoğu kurum risk iştahına uygun olarak teminatlandırılmıştır.

2025 raporlama döneminde yapılan değerlendirmeler sonucunda, ÜNLÜ & Co'nun mevcut iş modeli, faaliyet yapısı ve iklim risklerine sınırlı maruziyeti dikkate alındığında, iklimle ilgili değişiklik, gelişme ve belirsizlikler karşısında stratejisini ve iş modelini sürdürme kapasitesine sahip olduğu değerlendirilmektedir. Bununla birlikte, senaryo analizlerinin her raporlama döneminde mevcut koşullar, veri altyapısı, sektör uygulamaları ve düzenleyici gelişmeler doğrultusunda gözden geçirilmesi; değerlendirme çıktılarının ilgili yönetim mekanizmaları kapsamında ele alınması hedeflenmektedir.

RİSK YÖNETİMİ

Risk Yönetimi Yaklaşımı

Kurumsal risk yönetimi yaklaşımı; icracı birimlerden bağımsız şekilde çalışmak suretiyle, Şirket'in faaliyetleri ve iştirakleri üzerinden maruz kalabileceği veya maruz kalınan tüm risklerin tanımlanması, ölçülmesi, değerlendirilmesi, izlenmesi ve risklerin azaltılması adımlarından oluşmaktadır. Piyasa, kredi, likidite ve operasyonel risk sınıflarına yönelik proaktif kontrol ve yönetim faaliyetlerinin yanı sıra fiziksel ve geçiş riskleri değerlendirmesi Risk Yönetimi Birimi tarafından gerçekleştirilmektedir. Riskler hakkında bilgilendirme yapılması ve gerekli hallerde riskin azaltılmasına ilişkin tedbirlerin alınması da Risk Yönetimi Birimi'nin sorumluluğundadır. Risklerin alınması/kabulü ile ilgili sorumluluk ve hesap verilebilirlik ise icracı iş kollarının inisiyatifindedir.

ÜNLÜ & Co, iş kollarının ve iştiraklerinin içsel riskleri anlamasını, risk toleransı ile paralel olarak risklerin azaltılmasını ve böylelikle hem kurumsal hem de ticari kararlarda getiri ve karlılık planlarının riskler ile bir arada ele alınarak yürütülmesini hedeflemektedir.

Risk ve fırsatların yönetilmesi kapsamında Yönetim Kurulu'nun görevleri; ÜNLÜ & Co'nun risk iştahına bağlı olarak alınacak risklerin genel sınırının çizilmesi, risk limitlerinin belirlenmesi, bu limitlerin izlenip kontrol edilmesinin sağlanması, bu amaçları sağlamak amacıyla tesis edilmiş icracı ve/veya Yönetim Kurulu'na bağlı komiteler aracılığıyla, gerekli aksiyonların alınmasıdır. Ayrıca, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, sürdürülebilirlik odaklı maruziyetlerin tespiti, gerekli önlemlerle çözümlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla, Yönetim Kurulu tarafından Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur. Risk Yönetimi Birimi, yıl boyunca yürütülen sistematik ve düzenli çalışmalarla Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin faaliyetlerine katkı sunmaktadır. Risk yönetimi süreçlerinin etkin ve verimli bir şekilde yürütülüp yürütülmediğinin kontrolü İç Denetim Birimi tarafından gerçekleştirilmektedir.

Risk Yönetimi Birimi, finansal sürdürülebilirlik ve stratejik karar alma süreçlerine katkı sunmaktadır. Bu doğrultuda hazırlanan günlük ve aylık raporlar kapsamında; Karşı Kurum Limitleri, Kurum Risk Raporu, Kredili İşlemler Raporu ve Senaryo Analizleri gibi temel analizler gerçekleştirilmekte olup, iklimle bağlantılı gelişmelerin piyasa riskleri üzerindeki etkisi de dahil olmak üzere piyasa riskleri detaylı bir şekilde izlenmektedir. Bu raporlar, risklerin proaktif yönetimini desteklemekte, karar alma süreçlerine girdi sağlamakta ve uzun vadeli hedeflere ulaşılmasına katkıda bulunmaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirket'in faaliyetlerini etkileyebilecek stratejik, operasyonel, finansal, hukuki ve diğer risklerin erken aşamada tespit edilmesi, analiz edilmesi ve etkin biçimde yönetilmesine ilişkin süreçleri değerlendirmek; risklerin etki ve gerçekleşme olasılıklarını gözden geçirmek, raporlama mekanizmalarını izlemek ve iç kontrol sistemlerinin etkinliğini desteklemek amacıyla düzenli olarak çalışmalarını sürdürmektedir. Komite, 2025 yılında altı kez toplanmıştır.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili riskler, Şirket'in varlığını ve faaliyetlerini etkileyebilecek olmaları ölçüsünde Komite'nin değerlendirme kapsamındadır. Bununla birlikte bu konulara ilişkin kurumsal koordinasyon ve uygulama süreçleri Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından yürütülmektedir.

Sürdürülebilirlik ve İklim Risklerinin Yönetimi

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili odak alanlarının belirlenmesi süreci; ÜNLÜ & Co'nun sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda yapılan risk yönetimi çalışmalarının da temelini oluşturmaktadır. Bu kapsamda; sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar, TSRS 1 ve TSRS 2 hükümleri, Şirket'in iş modeli ve değer zinciri, ilgili düzenlemeler, sektörel uygulamalar ve kurum içi değerlendirmeler dikkate alınarak ele alınmıştır. İklimle ilgili fiziksel ve geçiş risklerinin yanı sıra sosyal ve yönetişimsel risk ve fırsatlar da değerlendirilmiş ve ilgili süreçlerle bağlantısı kurulmuştur. Bu entegrasyon, iklim ve sürdürülebilirlik ile ilgili risk ve fırsatların getirebileceği etkilere organizasyonel ve operasyonel anlamda hazırlıklı olunmasını amaçlamaktadır.

Yürütülen tüm faaliyetler, ÜNLÜ & Co'nun "piyasadaki lider konumunu korumak için kurumsal çalışma prensiplerini ve yönetim anlayışını geliştirerek hedeflerini gerçekleştirmek ve sürdürülebilir başarı sağlamak" stratejisine de entegre edilmektedir. Bu strateji doğrultusunda çevresel ve sosyal sorumluluklar yerine getirilirken hem iş modeline hem de küresel ve ulusal trendlere uygun, çevrenin ve toplumun ihtiyaçlarına cevap verebilecek sürekli geliştirme faaliyetleri önemsenmektedir.

2025 yılı boyunca sürdürülebilirlik yönetişiminin geliştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmüş; sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlar kurum stratejisi ve karar alma süreçlerinde nitel düzeyde dikkate alınmaya devam edilmiştir. Sürdürülebilirlik çalışma gruplarının oluşturulmasıyla birlikte öncelikli konulara ilişkin hedef ve KPI'ların ilgili birimlerce değerlendirilmesi ve sorumlulukların netleştirilmesine yönelik süreç başlatılmıştır.

Risk Yönetimi Adımları

Risk yönetimi faaliyetlerinde “Risk Yönetimine ve Risk Yönetimi Biriminin İşleyişine İlişkin Esaslar Prosedürü” takip edilmektedir. 2025 yılında sürdürülebilirlik stratejisi kapsamında, kurum bünyesinde risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesi süreçlerinin genel risk yönetimi yaklaşımıyla bağlantısını güçlendirmek amacıyla aşağıdaki adımlar izlenmiştir:

Risk ve Fırsatların Belirlenmesi

Şirket, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesi süreçlerini Kurumsal Risk Yönetimi metodolojisi ile entegre bir şekilde yürütmektedir. Bu kapsamda uygulanan metodoloji; risk evreninin oluşturulması, risk ve fırsatların belirlenmesi, ön değerlendirme ve eleme, etki-olasılık analizi, önemlilik değerlendirmesi ve raporlama kapsamının belirlenmesi aşamalarından oluşmaktadır.

İlk aşamada, Şirket'in faaliyetleri, bağlı ortaklıkları ile değer zincirindeki yukarı ve aşağı yönlü faaliyetler dikkate alınarak sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsat evreni oluşturulmuştur. Bu süreçte stratejik hedefler, iş modeli, faaliyet süreçleri, yasal ve düzenleyici gelişmeler, piyasa koşulları ile çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) unsurları birlikte değerlendirilmiştir. Risklerin belirlenmesinde ilgili iş birimlerinin görüşleri, mevcut kurumsal risk envanteri, TSRS hükümleri, sektörel rehber dokümanlar, yürürlükteki mevzuat ve benzer kuruluşların uygulamalarından yararlanılmıştır.

Belirlenen risk ve fırsatlar daha sonra işletmeye özgülük ve uygulanabilirlik açısından ön değerlendirmeye tabi tutulmuştur. Bu kapsamda gerçekleştirilen karşılaştırmalı analiz (benchmark) çalışmaları ile yerel ve uluslararası benzer şirketlerin sürdürülebilirlik uygulamaları ve raporlamaları incelenmiş; ÜNLÜ & Co'nun faaliyet alanı, iş modeli ve değer zinciri ile ilişkilendirilebilecek sürdürülebilirlik ve iklim riskleri gözden geçirilmiştir.

- Ön değerlendirme sürecinde ayrıca Yönetim Kurulu, İcra Kurulu, çalışanlar ve diğer ilgili paydaşların katılımıyla gerçekleştirilen önemlilik değerlendirme sonuçlarından yararlanılmıştır. Paydaş görüşleri doğrultusunda çevresel, sosyal ve yönetim konuları önceliklendirilmiş; Yönetim Kurulu tarafından onaylanan önemlilik değerlendirme sonucunda "Sorumlu Yatırım", "Kurumsal Yönetim" ve "Operasyonların Çevresel Etkileri" gibi öncelikli konular risk değerlendirme sürecinin temel girdileri arasında yer almıştır.
- Karşılaştırmalı analiz ve paydaş değerlendirmeleri sonucunda; iş modeli ve değer zinciriyle doğrudan ilişkisi bulunmayan, sektörel açıdan uygulanabilirliği sınırlı olan,

Şirket'in maruziyet düzeyinin belirlenen eşik seviyesinin altında kalan veya paydaş beklentileriyle uyum göstermeyen risk ve fırsatlar kapsam dışında bırakılmıştır. Bu eleme süreci sonucunda değerlendirmeye alınan sekiz adet sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk için ayrıntılı analiz gerçekleştirilmiştir.

Ayrıntılı değerlendirme aşamasında her bir risk, gerçekleşme olasılığı ve potansiyel etkisi esas alınarak Kurumsal Risk Yönetimi metodolojisi çerçevesinde puanlanmıştır. Özkaynağın %2'si olarak tanımlanan önemlilik eşiği dikkate alınırken; finansal, operasyonel, itibari, düzenleyici ve stratejik etkiler nitel değerlendirme kapsamında analiz edilmiştir. Risk Yönetimi Birimi tarafından yürütülen nicel ve nitel analizler sonucunda risk puanları oluşturulmuş ve raporlama kapsamına alınacak riskler belirlenmiştir.

Bu değerlendirme süreci sonucunda analiz edilen sekiz risk arasından, belirlenen önemlilik kriterlerini karşılayan dört sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk TSRS kapsamında raporlanmak üzere seçilmiştir. Söz konusu riskler, raporlama döneminde düzenli olarak izlenmekte, risk göstergeleri takip edilmekte ve gerektiğinde Kurumsal Risk Yönetimi süreçleri kapsamında yeniden değerlendirilmektedir.

Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi ve Önceliklendirilmesi

Tanımlanan risk ve fırsatların değerlendirmesinde kurumun iş kollarına, faaliyetlerine ve paydaş gruplarına göre sürdürülebilirlik ve iklim riskleri ile fırsatları yapılandırılmış, kategori bazlı analiz gerçekleştirilmiştir.

Risk ve fırsatların değerlendirilmesinde “Etki-Olasılık Tabanlı Değerlendirme” yöntemi kullanılmıştır. Çalışma ilgili iş birimleri ile Risk Yönetim Birimi'nin katkılarıyla yürütülmüş; ilgili risk evreni gözden geçirilerek 40 risk başlığı arasından öncelikle 8 risk seçilmiş, ardından önemlilik ve yatırımcı kararlarına etkisi dikkate alınarak raporlamaya konu 4 orta seviyeli risk belirlenmiştir. Değerlendirme sonuçları ilgili yönetim organlarının incelemesine sunulmuştur. Yönetişim süreçlerine ilişkin detaylar Bölüm 1'de açıklanmaktadır.

Etki-Olasılık Tabanlı Değerlendirme:

Bu yöntemde her bir risk kalemi, etkisi ve gerçekleşme olasılığı açısından 1–5 arasında puanlanmaktadır. Etki ve olasılık puanlarının çarpılmasıyla toplam risk skoru hesaplanmakta; riskler düşük, orta ve yüksek olarak sınıflandırılmaktadır. Önceliklendirmede risk skoruna ek olarak riskin finansal yeterlilik üzerindeki muhtemel etkisi, vadesi, değer zincirindeki konumu ve mevcut azaltıcı kontroller dikkate alınmaktadır.

Tablo 1: Risk Matrisi

Etki x Olasılık			Risk Matrisi				
			Etki				
			Çok Yüksek	Yüksek	Orta	Düşük	Çok düşük
			5	4	3	2	1
Olasılık	Çok Yüksek	5	25	20	15	10	5
	Yüksek	4	20	16	12	8	4
	Orta	3	15	12	9	6	3
	Düşük	2	10	8	6	4	2
	Çok düşük	1	5	4	3	2	1

Risk Skalası: Düşük: 1-6 Orta: 8-12 Yüksek: 15-25

Risk skorlamasında “Yüksek” skora sahip olan ve Şirket’in finansal durumunu önemli ölçüde etkilemesi makul ölçekte beklenebilecek riskler için stres testleri ve senaryo analizleri uygulanmaktadır. Bu analizler; dayanak varlık değeri, fiyat oynaklığı, faiz oranı, operasyonel kayıplar gibi risk karşılıklarında veya faaliyet giderlerinde önemli değişikliğe yol açabilecek değişkenler dikkate alınarak tasarlanmaktadır. Stres testleri yıl içinde asgari 2 kez gerçekleştirilmektedir.

Finansal etki değerlendirmesinde ise Yönetim Kurulu tarafından belirlenen limitlere ilave olarak -ilgili durumlarda- mevzuat kapsamında belirlenen sayısal eşik değerler kullanılmaktadır. TSRS kapsamında belirlenen önemlilik eşik değeri, [Bölüm 2](#)’de açıklandığı üzere özkaynağın %2’si olarak belirlenmiş, ancak raporlama döneminde eşik değer üzerinde önemli bir risk tespit edilmemiştir. Bununla birlikte yatırımcıların bilgilendirilmesi açısından faydalı olduğu değerlendirilen ve “Orta” risk skoruna sahip dört risk aşağıda açıklanmaktadır:

Tablo 2: Kronik İklim Olayları Kaynaklı Operasyonel Kesintiler

Risk Kodu ¹	R4
Risk Tanımı	Kronik iklim olayları kaynaklı operasyonel kesintiler: - Sel, fırtına ve aşırı yağış ve dolu gibi aşırı hava olayları ile yangınlar , tedarik zincirinde kesintilere ve iş operasyonlarının sektöre uğramasına yol açabilmektedir. - İklim değişikliğinin tetiklediği doğal afetler, faaliyetlerin yürütüldüğü mülklerde ani hasara neden olabilmekte; kısa vadede alternatif ofis alanı bulmayı güçleştirebilmektedir. - Sunucuların mülkün zarar görmesi sonucu çökmesi, işlevini kaybetmesi sonucu yedeklemelerin kaybolması operasyonel sürekliliği tehdit edebilmektedir. - Mülkün zarar görmesi sonucu mülkte bulunan sanat eserleri süreçten olumsuz etkilenebilmektedir.
Risk Skoru	Orta

¹ Söz konusu riskin önemlilik eşiği altında olması sebebiyle finansal etkiye yönelik açıklama yer almamaktadır.

Risk Kategorisi	Fiziksel İklim Riski-Akut/Ani Risk
Risk Alanı	Operasyonel, Finansal
Vade	Orta
İlgili Odak Alanı	Müşteri Deneyimi ve Memnuniyeti, Kurumsal Yönetim
İlgili Paydaşlar	Müşteriler, Yatırımcılar, Çalışanlar, Tedarikçiler, Düzenleyici Kurumlar
İlgili İş Kolu	ÜNLÜ & Co ve Grup Şirketleri (New York ve Londra dahil)
İlgili SKA	SKA 8, SKA 11, SKA 13
Risk Azaltıcı Faaliyetler	- ÜNLÜ & Co için doğal afetler ve iklim değişikliği gibi olası risklerin tespit edilmesi ve ilgili risklere karşı kriz planlarının oluşturulması, bu planların düzenli olarak gözden geçirilmesi. - Sunucu ve veri yedeklemesi için bulut tabanlı hizmetler ve yedekleme sistemlerinin periyodik olarak kontrol edilmesi. - Kritik personelin evden çalışabilmesi için gerekli ekipmanların sağlanması. - Tedarik zincirindeki operasyonların çeşitlendirilerek acil durumlarda devreye alınabilecek alternatif tedarikçi listesi oluşturulması. - Doğal afet ve yangın vb. gibi durumlar için sigorta poliçelerinden yararlanılması. - Yangın, ve bina hasarı senaryolarına ilişkin tatbikatların yapılması.
Riskle İlişkili Tanımlanan Fırsat	- İş sürekliliği planları ve risk azaltma önlemleri, ÜNLÜ & Co'nun operasyonel verimliliğini artırabilir ve dayanıklılığını güçlendirebilir. Bu yaklaşım sayesinde beklenmedik olaylara karşı daha hızlı ve etkili bir şekilde yönetilirken müşterilere ve paydaşlara kesintisiz hizmet sunulabilir. - Güçlü bir risk yönetimi ve kriz müdahale planı, kurumun rekabet avantajını pekiştirebilir; müşteriler, yatırımcılar ve diğer paydaşların gözünde güvenilirliği artırabilir.

Tablo 3: Kronik İklim Olayları Kaynaklı Operasyonel Kesintilerden Doğacak Kaynak Maliyetleri

Risk Kodu²	R5
Risk Tanımı	Kronik iklim olayları kaynaklı operasyonel kesintilerden doğacak kaynak maliyetleri: - Küresel ölçekte ortalama hava sıcaklıklarının artması nedeniyle özellikle iş gücünün yoğun olduğu ve dış ortamlarda çalışmaların yapıldığı sektörlerde (tarım, inşaat ve madencilik vb.) iş gücü verimliliğinde kayıpların beklenmesi - İklim değişikliği kaynaklı su stresinin ve kuraklığın artması, su yoğun sektörlerde üretim süreçlerinin olumsuz yönde etkilenmesi - Artan ısı değişikliğine bağlı olarak küresel çapta salgın hastalıkların yaşanması, yeni virüs ve bakteri türlerinin meydana gelmesi

² Söz konusu riskin önemlilik eşiği altında olması sebebiyle finansal etkiye yönelik açıklama yer almamaktadır.

	- Potansiyel yaşanabilecek su kesintileri sonucunda ofis operasyonlarının etkilenmesi, sağlık risklerinin oluşması
Risk Skoru	Orta
Risk Kategorisi	Fiziksel İklim Riski-Kronik
Risk Alanı	Operasyonel, Finansal
Vade	Orta
İlgili Odak Alanı	Operasyonların Çevresel Etkileri, Sorumlu Yatırım
İlgili Paydaşlar	Müşteriler, Yatırımcılar, Çalışanlar
İlgili İş Kolu	ÜNLÜ & Co ve Grup Şirketleri (New York ve Londra dahil)
İlgili SKA	SKA 8, SKA 11, SKA 13
Risk Azaltıcı Faaliyetler	- Ofislerde hijyen protokollerinin güçlendirilmesi ve düzenli temizlik önlemlerinin alınması. - Herhangi bir sağlık problemi yaşayan çalışanın ofise gelmesi durumunda el hijyenine ve maske takma gibi kişisel koruyucu önlemleri sağlamasının zorunlu hale getirilmesi. - Salgın hastalık vb. krizlere hazırlıklı olmak için acil durum planları oluşturması ve çalışanlara eğitimler verilmesi. Bu eğitimlere departmanlar özelinde evden çalışma sistemine geçilmesi halinde yapılması gereken ön hazırlık ve ihtiyaç listesinin yöneticilerde yazılı olarak bulunması. - Acil durum planları gereği kritik personelin evden çalışabilmesi için gerekli ekipmanların sağlanması. - Ofislerde suyun etkin kullanımını teşvik etmek için bilinçlendirme kampanyaları düzenlenmesi ve suyun verimli kullanımını teşvik eden politikaların benimsenmesi.
Riskle İlişkili Tanımlanan Fırsat	- Hijyen protokollerinin güçlendirilmesi ve düzenli temizlik önlemlerinin alınması, çalışanların sağlığını korur ve iş sürekliliğini sağlayabilir. - Çalışan sağlığı ve güvenliği önlemlerinin artırılması, çalışan memnuniyetini artırabilir.

Tablo 4: Kaynak Maliyetleri

Risk Kodu³	R6
Risk Tanımı	Kaynak maliyetleri: Enerji ve su gibi kaynakların maliyetinde kısa, orta ve uzun vadede artışların yaşanması
Risk Skoru	Orta
Risk Kategorisi	Fiziksel İklim Riski-Kronik
Risk Alanı	Operasyonel, Finansal
Vade	Orta

³ Söz konusu riskin önemlilik eşiği altında olması sebebiyle finansal etkiye yönelik açıklama yer almamaktadır.

İlgili Odak Alanı	Operasyonların Çevresel Etkileri, Sorumlu Yatırım, Kurumsal Yönetişim
İlgili Paydaşlar	Müşteriler, Yatırımcılar
İlgili İş Kolu	ÜNLÜ Yatırım Holding ve Grup Şirketleri (İVYŞ dahil)
İlgili SKA	SKA 7, SKA 12
Risk Azaltıcı Faaliyetler	- Ofislerde yaşam ömrünü tamamlamak üzere olan elektronik cihazlarda enerji verimli alternatiflerin değerlendirilmesi. - Çalışanların su ve enerji tasarrufu konusunda eğitilmesi ve bilinçlendirilmesi. Bilinçli tüketim alışkanlıkları oluşturarak çalışanların su ve enerjiyi daha etkin bir şekilde kullanmasının sağlanması. - Satın alımların gerçekleştirildiği tedarikçilerin çevresel performans kriterlerinin ölçülmesini sağlayan prosedürlerin geliştirilmesi.
Riskle İlişkili Tanımlanan Fırsat	- Enerji tasarrufu konusundaki çabalar, Şirket'in kurumsal itibarını artırabilir. - Sürdürülebilirlik odaklı iş uygulamaları, müşteriler, yatırımcılar ve diğer paydaşlar tarafından Şirket'in çevre dostu kimliğiyle ön plana çıkmasını sağlayabilir. - Tedarikçiler arasında pozitif rekabet ortamı yaratarak çevre dostu ürünleri satmaları konusunda tetikleyici olabilir.

Tablo 5: Yönetişim Riski

Risk Kodu⁴	R8
Risk Tanımı	Yönetişim riski: Sürdürülebilirlik ile ilgili yasal düzenlemeler, teknolojik, piyasa ile ilgili ve itibar odaklı risklerden olumsuz etkilenen müşteriler sebebiyle kredi riskinin (hisse senedi kredileri ve türev işlemler) ortaya çıkması, bazı müşterilerin temerrüte (borçlu olduğunu kabul edip, ödeyememe) düşmesi ve şirketin zarara uğraması
Risk Skoru	Orta
Risk Kategorisi	Sürdürülebilirlik Riski-Kredi Riski
Risk Alanı	Finansal
Vade	Kısa
İlgili Odak Alanı	Kurumsal Yönetim
İlgili Paydaşlar	Yatırımcılar, Müşteriler
İlgili İş Kolu	ÜNLÜ Yatırım Holding ve Grup Şirketleri (İVYŞ dahil)
İlgili SKA	SKA 8, SKA 13
Risk Azaltıcı Faaliyetler	- Kredi ve Türev Komitesi'nde teminat oranları belirlenirken sürdürülebilirlik anlayışı olgunlaşmamış kurumların pay senetlerinin teminat oranlarının daha düşük oranlarda belirlenerek borcu tahsil etmede ilave alan açılması.

⁴ Söz konusu riskin önemlilik eşiği altında olması sebebiyle finansal etkiye yönelik açıklama yer almamaktadır.

	- Kurumsal müşteriler tarafında sürdürülebilirlik anlayışı yerleşmemiş şirketlerin işlemlerinde ek teminat talep edilmesi.
<i>Riskle İlişkili Tanımlanan Fırsat</i>	- Piyasa Liderliği: Sürdürülebilirlik alanında liderlik ederek müşteri ve yatırımcıların güvenini kazanma ve piyasadaki konumunu güçlendirme. - Yeni İş Modelleri ve Pazarlar: Sürdürülebilirlik odaklı yeni iş modelleri geliştirerek ve sürdürülebilir ürün/hizmet pazarlarında faaliyet göstererek büyüme ve farklılaşma. - Risk Tabanlı Fiyatlandırma Modelleri: Müşterilerin risk profillerine göre daha iyi fiyatlandırma yaparak rekabet avantajı elde etme.

Risk ve Fırsatların İzlenmesi

Risklerin önemli bir bölümü kısa vadede, genellikle günlük olarak izlenmektedir. Risk ve fırsatların vade tanımlarına Tablo 6'da yer verilmektedir. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerle fırsatların zaman içindeki değişimini sistematik biçimde izlemeye yönelik süreç 2025 yılında geliştirme aşamasında olup, çalışma grupları ve ilgili birimlerin katkısıyla izlenebilirliğin güçlendirilmesi hedeflenmektedir. Raporlama döneminde gerçekleştirilen faaliyetler şunlardır:

- **2025 ÇSY Hedefleri ve KPI'ların Değerlendirilmesi:** 2024 yılında oluşturulan ÇSY hedefleri ve bunlara bağlı KPI'lar, 2025 yılında kurulan çevre, sosyal ve yönetim çalışma grupları aracılığıyla ilgili birimlerle değerlendirilmiştir. TSRS, kurumun öncelikli konuları ve paydaş beklentileri doğrultusunda tanımlanan hedef ve KPI'lar ilgili birimlerin değerlendirmesine sunulmuştur. Birim bazında uygulanabilirlik, veri sahipliği ve sorumlulukların netleştirilmesine yönelik çalışmalar başlatılmıştır.
- **Operasyonel Kararlara Yansımaları:** Sürdürülebilirlik ve iklim perspektifinin operasyonel süreçlere taşınmasına yönelik uygulamalar sürdürülmüş; çevresel etkilerin ölçülmesi, kaynak verimliliği, iş sürekliliği ve tedarik süreçlerine ilişkin geliştirme alanları çalışma gruplarında ele alınmıştır.
- **İçsel Kurumsal Gözden Geçirme:** Risk tabloları, ilgili departmanların ve Risk Yönetimi Birimi'nin katkılarıyla yeniden değerlendirilmiş; risk tanımlamaları, mevcut kontroller ve risk azaltıcı faaliyetler güncellenerek içsel tutarlılık güçlendirilmiştir.
- **Performans Göstergesi Belirleme:** Öncelikli konular için tanımlanan KPI'ların veri kaynakları, ölçüm yöntemleri ve sorumlu birimlerle eşleştirilmesine yönelik değerlendirmeler çalışma grupları üzerinden yürütülmüştür.

Karar Süreçlerine Entegrasyon: 2025 yılı boyunca sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konular Yönetim Kurulu ve ilgili Yönetim Kurulu komitelerinin gündeminde

değerlendirilmiştir. Eylül 2025'te oluşturulan çevre, sosyal ve yönetim çalışma gruplarıyla, öncelikli ÇSY konularının ve ilgili KPI'ların iş birimleri düzeyinde ele alınmasına başlanmıştır. Hedeflerin birimlerle eşleştirilmesi ve izlenebilir hale getirilmesiyle birlikte, ÇSY faktörlerinin kurumsal karar süreçlerine entegrasyonunun ilerleyen dönemlerde güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

METRİK VE HEDEFLER

Metrikler

İklimle İlgili Metrikler

Sera Gazı Emisyonları

ÜNLÜ & Co bünyesinde yer alan ÜNLÜ Yatırım Holding (Maslak 42 Plaza ve Polaris Plaza), ÜNLÜ Menkul (Maslak 42 Plaza, Polaris Plaza, Bağdat Caddesi Şube, Ankara Şube, Antalya Şube, İzmir Şube, New York ve Londra), ÜNLÜ Portföy (Polaris Plaza), İstanbul Varlık (Maslak 42 Plaza ve Mecidiyeköy) ve Piapiri dahil olmak üzere ilgili tüm lokasyonlar kapsama alınarak bir sera gazı emisyon hesaplaması gerçekleştirilmiştir. Hesaplamalar, GHG Protokolü (Greenhouse Gas Protocol) rehberliğinde yapılmış olup Kapsam 1 (doğrudan emisyonlar) ve Kapsam 2 (dolaylı enerji kaynaklı emisyonlar) kategorilerinin tamamı analiz edilmiştir.

TSRS Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı Geçici Madde 3 uyarınca işletmelerin, uygulama kapsamı çerçevesinde TSRS'leri uyguladıkları ilk iki yıllık raporlama dönemlerinde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklamaları zorunlu olmadığından, bu raporda yalnızca Kapsam 1 ve 2 emisyonlarına yer verilmektedir. Bununla birlikte, faaliyetlerden kaynaklanan dolaylı emisyon kaynaklarına ilişkin veri toplama ve izleme altyapısının oluşturulmasına yönelik çalışmalar ile ilk hesaplamalar devam etmektedir. Şirket, Kapsam 3 emisyonlarını gelecek raporlama dönemlerindeki hesaplamalara dahil etmeyi ve kamuya açıklamayı hedeflemektedir.

Kapsam 1 emisyonlarının hesaplanmasında IPCC (Intergovernmental Panel on Climate Change) emisyon faktörleri kullanılmıştır. Kapsam 2 kapsamında, elektrik ve ısıtma kaynaklı dolaylı emisyonlar için hem 2025 yılına ait DEFRA (UK Department for Environment, Food & Rural Affairs) faktörleri hem de T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı verileri referans alınmıştır. Bu yaklaşımla, ÜNLÜ & Co'nun emisyon profili detaylı bir şekilde ortaya konmuş ve sürdürülebilirlik stratejileri için sağlam bir temel oluşturulmuştur.

Tablo 6: 2024 ve 2025 Yılı Sera Gazı Emisyonları

ÜNLÜ & Co 2024 ve 2025 Yılı Sera Gazı Emisyonları		
	2024	2025
Kapsam 1	311.376,87	298.744,37
Kapsam 2	246.781,37*	232.060,82
Toplam	558.158,24*	530.805,19

Tablo 7: Emisyonların Bağlı Ortaklıklara Göre Dağılımı

ÜNLÜ & Co 2024 ve 2025 Yılı Emisyonlarının Bağlı Ortaklıklara Göre Dağılımı (kgCO ₂ e)										
	ÜNLÜ Yatırım Holding		ÜNLÜ Menkul		ÜNLÜ Portföy		İstanbul Varlık		Piapiri	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Kapsam 1	44.145,46	46.254,07	153.384,02	145.351,14	29.515,04	30.140,39	39.348,26	32.014,95	44.984,08	44.983,83
Kapsam 2	23.651,94	25.189,22	141.779,77	123.620,75	16.354,26	14.368,28	61.833,34	63.877,42	3.162,06*	5.005,15
Toplam	67.797,40	71.443,29	295.163,79	268.971,89	45.869,30	44.508,67	101.181,60	95.892,37	48.146,14*	49.988,98

2024 Yılı Karşılaştırmalı Verilerine İlişkin Düzeltme

2025 yılı raporlama çalışmaları kapsamında, önceki dönem sera gazı emisyon verileri ve bunların dayanağını oluşturan tüketim belgeleri yeniden incelenmiştir. Yapılan kontroller sonucunda, Piapiri'nin 2024 yılı Kapsam 2 emisyon hesaplamasında kullanılan elektrik tüketim verisinin hatalı girildiği ve bu nedenle 2024 yılı karşılaştırmalı sera gazı emisyon verilerinde maddi hata bulunduğu tespit edilmiştir.

2024 yılı hesaplamasında Piapiri'nin elektrik tüketimi **19,244 kWh** olarak dikkate alınmıştır. Ancak elektrik dağıtım şirketi tarafından düzenlenen faturada, 2024 yılına ait toplam elektrik tüketiminin **7.202,869 kWh**, günlük ortalama tüketimin ise **19,626 kWh** olduğu görülmüştür. Buna göre, yıllık tüketim yerine günlük tüketim seviyesinde bir verinin hesaplamaya dahil edildiği değerlendirilmiştir.

Hatanın düzeltilmesinde, 2024 yılı Kapsam 2 emisyon hesaplamalarında kullanılan metodoloji ve emisyon faktörü değiştirilmemiştir; yalnızca hesaplamada kullanılan faaliyet verisi, faturada yer alan yıllık toplam tüketim miktarı ile değiştirilmiştir. Bu kapsamda Piapiri'nin 2024 yılı Kapsam 2 emisyonu **8,45 kgCO₂e**'den **3.162,06 kgCO₂e**'ye yeniden düzenlenmiştir. Düzeltme sonucunda ÜNLÜ & Co'nun 2024 yılı toplam Kapsam 2 emisyonu

246.781,37 kgCO₂'e, toplam Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonu ise **558.158,24 kgCO₂**'e olarak yeniden düzenlenmiştir.

Söz konusu düzeltme yalnızca 2024 yılı karşılaştırmalı sera gazı emisyon metriklerini etkilemekte olup finansal tablolarda raporlanan tutarlar üzerinde herhangi bir etkisi bulunmamaktadır.

İklimle ilgili geçiş riskleri ve fiziksel riskler kapsamında yapılan risk değerlendirme çalışmaları neticesinde “yüksek” skora sahip önemli bir risk tespit edilmemiştir. Buradan hareketle, raporlama döneminde iklimle ilgili geçiş risklerine ve fiziksel risklere karşı kırılgan varlık veya işletme faaliyeti bulunmamaktadır. Benzer şekilde, mevcut durumda iklimle ilgili fırsatlarla uyumlu hâle getirilmiş varlık veya işletme faaliyeti bulunmamaktadır. Sermaye dağıtımı kapsamında iklimle ilgili risk ve fırsatlar özelinde ayrılmış sermaye harcaması, finansman veya yatırım mevcut değildir. Türkiye’de Emisyon Ticaret Sistemi’nin henüz uygulamaya alınmamış olması ve ÜNLÜ & Co’nun mevcut faaliyetleri itibarıyla zorunlu bir karbon fiyatlandırma mekanizmasına tabi olmaması nedeniyle Şirket içerisinde bir karbon fiyatlandırma mekanizması uygulanmamaktadır. Buna ilave olarak, ÇSY skor kartlarının henüz İK performans izleme sistemine dahil edilmemesi nedeniyle iklimle ilgili hususlar yönetici ücretlerine dahil edilmemektedir.

TSRS 2 Sektör Bazlı Açıklamalar

ÜNLÜ & Co ve bağlı ortaklıklarının iş modeli ve faaliyetleri ile ilişkili sektör bazlı metriklerin belirlenmesinde, SASB tarafından yayımlanan sektör standartları ile bunlardan uyarlanan TSRS 2’nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber’de tanımlanan sektörler arasından ilişkili metrikler ve bunların uygulanabilirliği değerlendirilmiştir. Bu çerçevede ÜNLÜ & Co ile bağlı ortaklıkların faaliyet alanları ve sektörel kılavuzlar birlikte ele alınmış, kılavuzlarda bulunan sektörel faaliyet tanımları taranmış, çalışmalar neticesinde **TSRS 2-Ek Cilt-18 Yatırım Bankacılığı ve Brokerlik** rehberinde yer alan faaliyetler ile metriklerin ÜNLÜ & Co ve bağlı ortaklıklar için uygulanabilir standart olduğuna kanaat getirilmiştir. Daha sonra hem SASB’nin sektör standartlarında hem de Cilt 18 içerisine tanımlı metriklerden uygulanabilir olanlar tespit edilmiştir.

Yatırım bankacılığı ve brokerlik faaliyetlerine ÇSY faktörlerinin dâhil edilmesine yönelik yaklaşımın tanımına (FN-IB-410a.3) dair detaylı bilgilere işbu rapor içerisinde ilgili bölümlerde yer verilmektedir.

Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler

Tablo 8: Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler (2024 ve 2025)

Yıl	Metrik	Değer	Birim	Kod	Açıklamalar
2024	Sektöre göre çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) faktörlerinin dâhil edilmesini içeren yatırımların ve kredilerin sayısı	2	Adet	FN-IB-410a.2	01.01.2025 tarihli UAR fon portföy raporunda yer alan ve ÇSY kapsamında değerlendirilmesi uygun görülen girişimler olan Hiwell Teknoloji A.Ş. ve Fintegre'yi kapsamaktadır.
	Sektöre göre çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) faktörlerinin dâhil edilmesini içeren yatırımların ve kredilerin toplam değeri	528.291,18*	TL		01.01.2025 tarihli UAR fon portföy raporunda yer alan Hiwell Teknoloji A.Ş. ve Fintegre girişimlerine yapılan yatırımların ÜNLÜ Yatırım Holding'e ait toplam değerini yansıtmaktadır.
2025	Sektöre göre çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) faktörlerinin dâhil edilmesini içeren yatırımların ve kredilerin sayısı	5	Adet	FN-IB-410a.2	31.12.2025 tarihli UAR fon portföy raporunda yer alan ve ÇSY kapsamında değerlendirilmesi uygun görülen girişimler olan Hiwell Teknoloji A.Ş., Fintegre Teknoloji A.Ş., Forestall Bilişim, Oculera Vision Tech ve İdenfit'i kapsamaktadır.
	Sektöre göre çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) faktörlerinin dâhil edilmesini içeren yatırımların ve kredilerin toplam değeri	1.301.350,83*	TL		31.12.2025 tarihli UAR fon portföy raporunda yer alan Hiwell Teknoloji A.Ş., Fintegre Teknoloji A.Ş., Forestall Bilişim, Oculera Vision Tech ve İdenfit'i kapsamaktadır. Söz konusu değer girişimlere yapılan yatırımların ÜNLÜ Yatırım Holding'e ait toplam değerini yansıtmaktadır.

*Fon portföyündeki yatırımlar ABD doları cinsinden maliyet bedeli üzerinden takip edilmekte olup, tabloda sunulan TL karşılığı 31.12.2025 tarihli TCMB döviz kuru kullanılarak hesaplanmıştır.

Faaliyet Göstergeleri

Tablo 9: Faaliyet Göstergeleri (2024 ve 2025)

Yıl	Faaliyet Metriği	Değer	Birim	Kod	Açıklamalar
2024	Aracılık faaliyetlerinin değeri (toplam tutarı)	1.082.955.011	TL	FN-IB-000.A	Eker Süt, Coca-Cola ve ÜNLÜ Yatırım Holding bono ihraçları, ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş. tarafından yapılmıştır.
	Danışmanlık faaliyetlerinin sayısı	3	Adet		Holding bünyesinde ise Kurumsal Finansman departmanının faaliyeti bulunmaktadır.
	Danışmanlık faaliyetlerinin değeri	155.716.609	TL		
	Menkul kıymet alım-satım faaliyetlerinin gelirleri	121.844.966	TL		
	Tahsili gecikmiş alacaklardan sağlanan gelirler	1.458.206.340	TL	FN-IB-000.B	
	Portföy yönetim gelirleri	115.682.258	TL		
	Diğer finansal gelirler	195.949.183	TL		
	Sektöre göre özel yatırımların ve kredilerin sayısı	4	Adet		01.01.2025 tarihli UAR fon portföy raporunda yer alan Menkul kıymet sayısıdır (Yatırım yapılan girişim adedi).
	Sektöre göre özel yatırımların ve kredilerin değeri	3.955.555,22	TL		01.01.2025 tarihli UAR fon portföy raporunda yer alan ÜNLÜ Yatırım Holding UAR fon toplam değerine oranlanmış tutardır.

2025	Aracılık faaliyetlerinin değeri (toplam tutarı)	848.096.084	TL	FN-IB-000.A	Medikal Park, Cola, Kalkınma Bankası, Eker, Rönesans, Bim, UYH, İVYŞ aracılık ve danışmanlıkları, ÜNLÜ Menkul Değerler A.Ş tarafından yapılmıştır.
	Danışmanlık faaliyetlerinin sayısı	8	Adet		Holding bünyesinde ise Kurumsal Finansman departmanının faaliyeti bulunmaktadır.
	Danışmanlık faaliyetlerinin değeri	141.275.626	TL		
	Menkul kıymet alım-satım faaliyetlerinin gelirleri	69.572.796	TL		
	Tahsili gecikmiş alacaklardan sağlanan gelirler	1.176.487.435	TL	FN-IB-000.B	
	Portföy yönetim gelirleri	124.627.855	TL		
	Diğer finansal gelirler	112.612.414	TL		
	Sektöre göre özel yatırımların ve kredilerin sayısı	10	Adet		31.12.2025 tarihli UAR fon portföy raporunda yer alan menkul (yatırım yapılan girişim adedi) sayısını kapsamaktadır.
	Sektöre göre özel yatırımların ve kredilerin değeri	184.389.696,53	TL		31.12.2025 tarihli UAR fon portföy raporunda yer alan fonların toplam değerini yansıtmaktadır.

Hedefler

ÜNLÜ & Co; kurulduğu günden bu yana etik iş anlayışı, çalışanlara verilen değer, müşteri memnuniyeti için gösterilen çabalar ve toplumsal ihtiyaçların karşılanmasına yönelik atılan adımlar gibi halihazırda birçok konuda sürdürülebilirliğe hizmet eden uygulamalar yürütmektedir. Sürdürülebilirlik ve iklime yönelik odak alanlarının belirlenmesinin ardından sektörel uygulamalar, mega trendler, ilgili risk ve fırsatlar ile regülasyonların değerlendirilmesi suretiyle, sürdürülebilirlik ve iklim stratejisiyle uyumlu biçimde, odaklanılan alanları kapsayacak hedefler belirlenmekte, bu hedeflere yönelik ilerlemelerin sistemli ve ölçülebilir bir yaklaşımla takip edilebilmesi amacıyla hedefler özelinde anahtar performans göstergeleri (KPI) tanımlanmaktadır. ÜNLÜ & Co’nun sürdürülebilirlik ve iklim hedefleri; “piyasadaki lider konumumuzu korumak için kurumsal çalışma prensiplerimizi ve yönetim anlayışımızı geliştirerek hedeflerimizi gerçekleştirmek ve sürdürülebilir başarı sağlamak” anlayışına entegre edilmektedir.

2024 raporlama yılında yeniden gözden geçirilerek onaylanan hedefler ve bu hedeflere yönelik 2025 yılındaki gelişmeler Tablo 10’de özetlenmektedir. ÜNLÜ & Co, sera gazı emisyon envanterinin kapsamının geliştirilmesi ve Kapsam 3 emisyonlarının hesaplanmasına yönelik hazırlıklarını sürdürmektedir. 2025 yılında Kapsam 3 emisyonları, izlenmesi öngörülen çevresel göstergeler arasında değerlendirilmiş; hesaplama metodolojisi ve pilot uygulama çalışmalarına devam edilmektedir. İlgili emisyon kategorilerinin, organizasyonel sınırların, veri kaynaklarının ve hesaplama yaklaşımının belirlenmesinin ardından karşılaştırılabilir bir veri seti oluşturulması ve uzun vadeli emisyon azaltım hedeflerinin bu veri seti üzerinden geliştirilmesi planlanmaktadır. Karşılaştırılabilir emisyon verilerinin oluşmasıyla birlikte, ÜNLÜ & Co’nun iklim hedeflerinin ve net sıfır yol haritasının ilerleyen raporlama dönemlerinde daha somut hale getirilmesi mümkün kılınacaktır.

Tablo 10: ÜNLÜ & Co'nun Sürdürülebilirlik ve İklimle Yaonelik Hedefleri ile 2025 Yılındaki Gelişmeler

Odak Alanı / Öncelikli Konu	Hedef	KPI	İlgili SKA	Başlatılan Yıl	Hedef Yıl	2025 Yılındaki Gelişmeler	Hedefe Tabi Şirketler
Çalışan Memnuniyeti ve Bağlılığı	Çalışan bağlılığının 3 puan iyileşmesi	Çalışan Bağlılığı Anketi - bağlılık puanı (%)	SKA 8, 10, 16	2024	2027	2025 yılında çalışan bağlılığı ölçümü farklı bir bağımsız araştırma metodolojisi kullanılarak gerçekleştirilmiştir. Dönemler arasında kullanılan yöntemlerin farklı olması nedeniyle 2025 sonucu, 2024 baz yılına göre belirlenen hedefle doğrudan karşılaştırılmamıştır. İzleyen dönemlerde hedefe yönelik ilerlemenin tutarlı biçimde takip edilebilmesi amacıyla ölçüm metodolojisinin değerlendirilmesi planlanmaktadır.	ÜNLÜ Yatırım Holding + Tüm bağı ortaklıklar/iştirakler
	Çalışan devir oranının (turnover) 1 puan iyileşmesi	Çalışan devir oranı (turnover) (%)	SKA 8, 10, 16	2024	2027	2025 yılında çalışan devir oranı, 2024 yılına kıyasla 8,49 yüzde puan azalarak %33,84 seviyesinde gerçekleşmiştir. Böylece 2027 yılı için belirlenen 1 yüzde puanlık azaltım hedefinin üzerinde bir ara dönem gerçekleşmesi sağlanmıştır. Hedefe yönelik performansın izlenmesine 2027 hedef yılına kadar devam edilecektir.	ÜNLÜ Yatırım Holding + Tüm bağı ortaklıklar/iştirakler
Yetenek Yönetimi ve Gelişim	Çalışan başına gerçekleştirilen ortalama eğitim saatinin %5 artırılması	Çalışan başına yıllık ortalama eğitim saati	SKA 4, 8, 10, 16	2024	2026	2025 yılında çalışanlara toplam 7.377,9 saat eğitim verilmiş ve çalışan başına yıllık ortalama eğitim süresi 16,62 saat olarak gerçekleşmiştir. ÜNLÜ & Co, çalışanların mesleki, teknik, yönetsel ve kişisel gelişimini destekleyen eğitim faaliyetlerini sürdürmektedir. Hedefe yönelik performansın izlenmesine 2026 hedef yılına kadar devam edilecektir.	ÜNLÜ Yatırım Holding + Tüm bağı ortaklıklar/iştirakler
Kurumsal Fırsat Eşitliği ve Kapsayıcılık	Kadın çalışan oranında mevcut %50 ve üzerinde oranın korunması	Kadın çalışan oranı (%)	SKA 5, 8, 10, 16	2024	Süre kli	2025 yılında kadın çalışanların toplam çalışanlar içindeki oranı %48 olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu oran, yıl içindeki işe giriş, işten ayrılış ve organizasyonel hareketler çerçevesinde değerlendirilmiştir.	ÜNLÜ Yatırım Holding + Tüm bağı ortaklıklar/iştirakler

						ÜNLÜ & Co, işe alım, yetenek yönetimi, kariyer gelişimi ve terfi süreçlerinde fırsat eşitliği yaklaşımını sürdürmekte ve kadın çalışan temsilini düzenli olarak izlemektedir. Önümüzdeki dönemlerde kadın çalışan oranının en az %50 seviyesine ulaşmasına ve bu seviyenin korunmasına yönelik çalışmalar sürdürülecektir.	
Operasyonların Çevresel Etkisi	Kapsam 3 emisyonlarının hesaplanması için metodoloji belirlenmesi ve pilot hesaplamaların gerçekleştirilmesi	Metodoloji ve hazırlık planının oluşturulması ve pilot hesaplama çıktısı	SKA 13	2024	2026	2025 yılında sürdürülebilirlik çalışma grupları bünyesinde çevresel KPI'ların değerlendirilmesine başlanmış; Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 emisyon miktarları izlenmesi planlanan göstergeler arasında ele alınmıştır. 2025 raporlama döneminde, Kapsam 3 emisyonlarının hesaplanmasına yönelik metodoloji belirleme ve pilot hesaplama çalışmalarına devam edilmiştir. 2026 yılı raporlama dönemi itibarıyla metodoloji ve veri hazırlığı çalışmalarının tamamlanması planlanmaktadır.	ÜNLÜ Yatırım Holding + Tüm bağlı ortaklıklar/iştirakler
Kurumsal Sosyal Sorumluluk	Başta kadın girişimciler olmak üzere yılda en az 40 girişimciye destek verilmesi	Desteklenen girişimci sayısı	SKA 1, 5, 8, 10, 16, 17	2024	Süre kli	ÜNLÜ & Co Kadın Teknoloji Girişimcileri Akademisi'nin 2024-2025 dönemine 17 girişim kabul edilmiş ve bu girişimlerde yer alan 60 girişimci desteklenmiştir. ÜNLÜ Ventures'ın 2025 yılında iş birliği kurduğu 10 girişimde yer alan 13 girişimciyle birlikte, 2025 yılında toplam 73 girişimciye destek sağlanmıştır. Böylece yılda en az 40 girişimcinin desteklenmesine yönelik hedefin üzerinde gerçekleşme sağlanmıştır.	ÜNLÜ Yatırım Holding + ÜNLÜ Portföy
Kurumsal Sosyal Sorumluluk	Eğitim desteği amacıyla her yıl en az 3 paydaşla iş birliği gerçekleştirilmesi	Sözleşme	SKA 4, 8, 17	2024	2026	2025 yılında eğitim desteği kapsamında Koç Üniversitesi, Robert Koleji, Esas Sosyal aracılığıyla Yenibirlider Derneği, Bir Kitap Bir Gelecek Derneği ve Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı (TEGV) olmak üzere beş paydaşla iş birliği	ÜNLÜ Yatırım Holding

						gerçekleştirilmiş ve yıllık en az üç paydaş hedefinin üzerinde gerçekleşme sağlanmıştır.	
	Bağış, sponsorluk ve STK destek bütçesinin %15'inin eğitim alanına ayrılması	Eğitim odaklı bağış ve sponsorlukları n, toplam dernek/STK bütçesi içindeki oranı	SKA 4, 8, 17	2024	2026	2025 yılında eğitim alanına yönelik bağış ve desteklerin toplam bütçe içindeki payı %55,24 olarak gerçekleşmiş ve belirlenen asgari hedef seviyesinin üzerinde performans sağlanmıştır.	ÜNLÜ Yatırım Holding
Sorumlu Yatırım	Yeşil borçlanma aracı ihracına aracılık edilmesi	ÜNLÜ Menkul tarafından aracılık edilen yeşil borçlanma ihracı sayısı	SKA 8, 9, 11, 17	2024	2026	Potansiyel bir yeşil bono ihracına yönelik görüşmeler yürütülmüş; ancak ihraççının farklı satış ve dağıtım kanallarını tercih etmesi nedeniyle işlem ÜNLÜ Menkul aracılığıyla tamamlanmamıştır. Hedefe yönelik performansın izlenmesine 2026 hedef yılına kadar devam edilecektir.	ÜNLÜ Menkul
	Yatırım portföyünde yer alan şirketlerin sektör kırılımının belirlenmesi	Sektörel kırılımların Nace kodlarına göre belirlenmesi	SKA 8	2024	2026	2025 yılında ÜNLÜ Menkul nezdindeki kurumsal müşteri/yatırımcı hesaplarının sektörel sınıflandırılmasına yönelik veri altyapısı geliştirilmiş ve müşteri kayıtlarına NACE kodlarının tanımlanmasına ilişkin çalışma yürütülmüştür. Bu kapsamda belirlenen kurumsal hesaplara ait NACE kodları ilgili sistem alanına kaydedilmiştir.	ÜNLÜ Yatırım Holding + Tüm bağlı ortaklıklar/iştirakler

TSRS Sınırlı Güvence Beyanı

**ÜNLÜ YATIRIM HOLDİNG A.Ş.VE BAĞLI
ORTAKLIKLARI'NIN
TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA
STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLERİ
HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE
RAPORU****Ünlü Yatırım Holding Anonim Şirketi Genel Kurulu'na;**

Ünlü Yatırım Holding A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının (“hepsi birlikte “Grup” olarak adlandırılacaktır”) 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Raporu’nda yer alan, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler” ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 “İklimle İlgili Açıklamalar”a uygun olarak sunulan bilgiler (“Sürdürülebilirlik Bilgileri”) hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunmaktayız.

Güvence denetimimiz, Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

“Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti” başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup’un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları’na (“TSRS”) göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması,
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi,
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek,

- Grup'un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürlerini uygulamak,
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlamak ve uygulamak,

Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri"ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik

Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup'un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullanmış bulunmaktayız. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

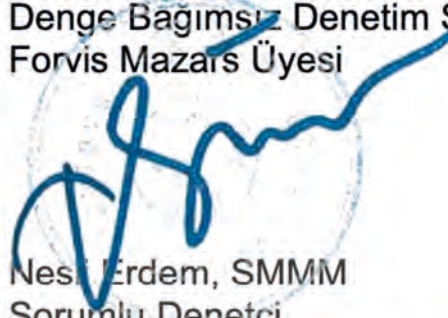
Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir.

Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un kilit konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için yüz yüze ve çevrimiçi görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Grup'un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Denge Bağımsız Denetim Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Forvis Mazars Üyesi



Nesli Erdem, SMMM
Sorumlu Denetçi
İstanbul, 17 Ağustos 2026

İletişim

Adres: Ahi Evran Cad. No:21 Polaris Plaza, Kat 1, Maslak, Sarıyer, 34485
İstanbul -Türkiye
Tel: 0212 367 36 36
Faks: 0212 346 10 40
E-posta: esg@unluco.com

