

KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

**01.01.2026 – 30.06.2026
ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
FAALİYET RAPORU**

18.08.2026



ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Kalekim Kimyevi Maddeler San. ve Tic. A.Ş. Genel Kurulu'na

Kalekim Kimyevi Maddeler San. ve Tic. A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 30 Haziran 2026 itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 30 Haziran 2026 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Orhan Öztürk, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 18 Ağustos 2026

İÇİNDEKİLER

GENEL BİLGİLER

- 1. VİZYON, MİSYON, DEĞER VE STRATEJİLERİMİZ**
- 2. YÖNETİM KURULU VE KOMİTELER**
- 3. ŞİRKETİN SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI**
- 4. YÖNETİMDE SÖZ SAHİBİ PERSONEL**
- 5. GENEL MÜDÜR MESAJI**
- 6. DÖNEM İÇİ ÖNEMLİ GELİŞMELER**
- 7. ÜRETİM VE KAPASİTE KULLANIMI**
- 8. ARGE FAALİYETLERİ**
- 9. PAZARLAMA FAALİYETLERİ & SEKTÖREL GELİŞMELER**
- 10. YATIRIMLARA İLİŞKİN BİLGİLER**
- 11. İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER**
- 12. ŞİRKETİN RİSK YÖNETİMİ POLİTİKASI**
- 13. KAR DAĞITIM POLİTİKASI**
- 14. DÖNEM İÇİNDE ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİĞİ VE NEDENİ**
- 15. ÇIKARILMIŞ BULUNAN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARININ NİTELİĞİ VE TUTARI**
- 16. OPERASYONEL VE FİNANSAL BİLGİ ÖZETİ**
- 17. DÖNEM SONRASI GELİŞMELER**
- 18. DİĞER HUSUSLAR**

Şirket Bilgileri

Raporun İlgili Olduğu

Hesap Dönemi	: 01.01.2026 – 30.06.2026
Ticaret Unvanı	: Kalekim Kimyevi Maddeler Sanayi Ve Ticaret A.Ş
Ticaret Sicil Numarası	: 124652
Kuruluş Tarihi	: 06.11.1973
Şirket Merkez Adresi	: Firuzköy Mah. Firuzköy Bulvarı No.188-1 Avcılar/İSTANBUL
İnternet Sitesi Adresi	: www.kalekim.com.tr

Şirketin Faaliyet Gösterdiği Sektör

Kalekim Kimyevi Maddeler Sanayi ve Ticaret A.Ş. inşaat malzemeleri sektöründe; yapı kimyasalları, boya, izolasyon malzemeleri, beton, çimento kimyasalları ve hammaddeleri alt sektörlerinde faaliyet göstermekte olup, Türkiye’ye yayılmış 14 fabrikası bulunmaktadır. 8 fabrikada kuru harç üretimi ve satışı yapılmakta olup ayrıca Balıkesir’de bulunan diğer üretim tesisinde boya-sıva üretimi ve satışı yapılmaktadır. Bağlı ortaklık olan Kalekim Lyksor A.Ş.’ne ait 5 fabrikada (İstanbul, İzmir, Mersin, Diyarbakır, Trabzon) beton, çimento kimyasalları ve hammaddeleri üretilmektedir.

Şirketimizin, Rusya’da boya-sıva ve kuru harç pazarlama ve satış faaliyeti gösteren %100 bağlı ortaklığı olan şirketi bulunmaktadır. Romanya’da ise yakın zamanda sermayesindeki payımızı %50’den %100’e çıkarttığımız Kalekim Romania S.A. satış ve pazarlama faaliyetlerine devam etmektedir. Ana ihracat pazarımız olan Irak’ta, Duhok’ta gerçekleştirilen yatırım ile faaliyete geçen tesiste 2025 yılının üçüncü çeyreğinden itibaren yerel üretim gerçekleştirilmektedir. Kalekim Lyksor’un da sermayesinin %51,8’ine iştirak ettiği Fas’ta kurulu Lyksor Maroc şirketinde 2025 yılının son çeyreğinde üretime başlanmıştır.

Şirketimiz; Asya, Orta Doğu ve Afrika ülkeleri başta olmak üzere dünyada 80 ülkede satış yapmaktadır. Yapı kimyasalları alanında Türkiye’de pazar lideri olup içinde bulunduğu diğer sektörlerde de önemli oyuncular arasındadır.

1. VİZYON, MİSYON, DEĞER VE STRATEJİLERİMİZ

MİSYONUMUZ

Yapı sektöründeki faaliyet alanlarımızda, müşteri ihtiyaçlarını anlayarak, kurumsal sorumluluk bilinci ile profesyonel ve teknolojik yeterliliğimizi işimize yansıtarak daima kaliteli, en iyi ve en yenilikçi çözümleri yaratmak, müşterilerimize, topluma ve bizimle çalışan herkese değer katmak için varız.

VİZYONUMUZ

Seramik uygulamaları faaliyet alanımızda ulusal liderliğimizi sürdürürken, ülkemizin bulunduğu bölgede, bütün iş alanlarımızda büyüyerek lider şirket olacağız.

DEĞERLERİMİZ

- Güven Yaratırız
- Kararlı ve Azimli Davranırız
- Sorumluluk Alırız
- İş Birliği Yaparız
- Öncülük Ederiz
- Girişimciliğin Önünü Açarız

GENEL STRATEJİLERİMİZ

Kalekim'in stratejik iş planında iç ve dış tüm paydaşlarının ihtiyaç ve beklentilerini dikkate alarak oluşturduğu temel stratejik öncelikler aşağıdaki gibidir.

- Yurtdışı Pazarlarda Büyümek
- Yeni İş Alanları Geliştirmek ve Büyümek
- Yurtiçinde Büyümek
- Ürünlerde, Süreçlerde ve İş Modelinde İnovasyon Yapmak
- Sürdürülebilirlik Faaliyetleri ile "Ortak Değer" Yaratmak
- Seramik Uygulamalarında Kârlılığı Korumak

Stratejik önceliklerimizi hayata geçirmek amacıyla tanımlanmış olan kurumsal yetkinlikler aşağıda sıralanmıştır:

- Paydaş Odaklı Yönetim
- Yeni ve Farklı Çözüm Geliştirme
- Planlama ve Harekete Geçme
- Performansa Odaklanma
- İş Anlayışı (İş Bilinci)
- Karar Verme
- Esneklik ve Uyum Sağlama
- Gelişime Açık ve Özgün Olma
- İş Birliğine Dayalı İlişkiler Kurma
- Etkileme ve İkna
- Yetenekleri Geliştirme ve Elde Tutma
- Etkili Takımlar Kurma ve Yönetme
- İlham Verme

2. YÖNETİM KURULU VE KOMİTELERİ

Yönetim Kurulu*

H. İbrahim Bodur Holding A.Ş. Tescil edilen gerçek kişi Dr.(h.c.) Hatice Zeynep BODUR OKYAY	Başkan (Murahhas Üye)
Kadri Tarık ÖZÇELİK	Başkan Yardımcısı
Haluk ALPERAT	Üye
Adile Esra TÖZGE	Üye
Fevzi Tayfun KÜÇÜK	Bağımsız Üye
İsmail Erdal AKKOÇOĞLU	Bağımsız Üye
Durmuş TOPCU	Bağımsız Üye

*21.04.2026 tarihli olağan genel kurul toplantısında 1 yıl süreyle seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulu Komiteleri**

Denetim Komitesi

Fevzi Tayfun KÜÇÜK (Komite Başkanı)
İsmail Erdal AKKOÇOĞLU

Riskin Erken Saptanması Komitesi

İsmail Erdal AKKOÇOĞLU (Komite Başkanı)
Kadri Tarık ÖZÇELİK
Durmuş TOPCU
Adile Esra TÖZGE

Kurumsal Yönetim Komitesi

Durmuş TOPCU (Komite Başkanı)
Fevzi Tayfun KÜÇÜK
Adile Esra Yazıcı TÖZGE
Orkun İNANBİL
Ömer KARAKAŞOĞLU

** 21.04.2026 tarihinde Yönetim Kurulu "Görev Taksim" kararıyla belirlenmiştir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetki Sınırları

Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin 9-12. maddelerinde belirtilen yetkilere haizdir.

3. ŞİRKETİN SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Şirketin 30.06.2026 tarihi itibarıyla 460.000.000,00 TL çıkarılmış sermayede ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

PAY SAHİBİ ADI SOYADI /ÜNVANI	TUTAR (TL)	HİSSE (%)
H. İbrahim Bodur Holding A.Ş.	315.892.633,96	68,6723
Dr.(hc) İbrahim Bodur Kaleseramik Eğitim, Sağlık ve Sosyal Yardım Vakfı	17.582.751,72	3,8223
Bodur Menkul İş Geliştirme Sanayi ve Ticaret A.Ş.	5.240.372,76	1,1392
Kalemaden Endüstriyel Hammaddeler Sanayi ve Ticaret A.Ş.	188.347,32	0,0409
Kale Holding A.Ş.	695,72	0,0002
Diğer	121.095.198,52	26,3250
TOPLAM SERMAYE	460.000.000,00	100,0000

4. YÖNETİMDE SÖZ SAHİBİ PERSONEL

Soner Çetinkaya	Genel Müdür
Taner Köseoğlu	Yurt içi Satış Direktörü
Aziz Çağlar Erdoğan	İştirakler, İş Geliştirme ve Stratejik Planlama Direktörü
Özgün Özmen	Mali İşler Direktörü
Serhat Oras	İhracat Direktörü

Şirket ile konsolide edilen bağlı ortaklıkları ve özkaynak yöntemiyle değerlendirilen iş ortaklıkları dahil olmak üzere, ortalama personel sayısı 30 Haziran 2026 itibarıyla için 731 kişidir.

(31 Aralık 2025: 696 kişi)

Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

Şirket'in 30 Haziran 2026 tarihinde sona eren altı aylık dönemde, Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağladığı faydaların toplamı 96.156.578 TL'dir. (1 Ocak-30 Haziran 2025: 72.278.010 TL).

5. GENEL MÜDÜR MESAJI

Değerli Paydaşlarımız,

2026 yılının ilk yarısını, “Küresel Derinleşme, Operasyonel Mükemmellik ve Sürdürülebilir İnovasyon” stratejilerimizin sahada güçlü sonuçlar verdiği, hedeflerimizle tam uyumlu bir tabloyla geride bıraktık. Küresel tedarik zincirlerindeki kırılganlıkların ve jeopolitik gerilimlerin devam ettiği bu dönemde, Kalekim olarak çevik yönetim anlayışımız ve sağlam mali yapımızla istikrarlı büyümemizi sürdürüyoruz.

Yarım asrı aşan tecrübemizle artık sadece ihracat yapan bir şirket olmanın ötesine geçtik; hedef pazarlarda yerinde üretim yetkinliğine sahip, standartları belirleyen bölgesel bir üretim gücü haline geldik.

Yerinde Üretim ve Küresel Derinleşme

“Yerelleşerek küreselleşme” stratejimizin en büyük meyvelerini bu çeyrekte toplamaya başladık. En büyük ihracat pazarımız olan Irak'ta, Duhok kentindeki 105 bin ton kapasiteli dev üretim tesisimiz ve Kuzey Afrika'da Fas merkezli Lyksor Maroc ortaklığımız sayesinde stratejik pazarlarda güçlü bir yerel üretici konumuna ulaştık. Yurt içinde ise İstanbul Tuzla ve Diyarbakır tesislerimizdeki modernizasyon çalışmalarımız ile Muğla'daki fabrikamızın özmal varlıklarımıza katılması, operasyonel verimliliğimizi ve pazar liderliğimizi daha da perçinledi.

Sınırları Aşan Bir Ekosistem: İnsana ve Dijitalleşmeye Yatırım

Bizim için başarı, sadece fabrikalar kurup tonlarca malzeme üretmekten ibaret değildir. Kurucumuz merhum İbrahim Bodur'un “Sanayi kalkınmadır, kalkınma da insandır” felsefesinden ilham alarak, Türkiye'de 200 bini aşkın ustaya dokunan dev ekosistemimiz Kalekim Usta Kulübü'nü, Irak'a taşıdık. Yerel ustalarımızı tek bir çatı altında buluştururken, tamamen bölge dinamiklerine uygun olarak geliştirdiğimiz mobil uygulamamızla Orta Doğu yapı sektöründe dijitalleşmenin öncüsü olmanın haklı gururunu yaşıyoruz.

2030 Vizyonu ve Yeşil Dönüşüm

Önümüzde çok net ve iddialı bir hedefimiz var: 2030 yılında, küresel bir Kalekim'e ulaşmak. Bu amaca yürürken; yeni yatırımlar, stratejik satın almalar ve ürün gamımızı genişletecek yeni teknolojilerle büyümemizi ivmelendirmeyi planlıyoruz.

Tüm bu hedeflere koşarken “İyi Bak Dünyana” vizyonumuzu işimizin kalbinde tutuyoruz. 2030 yılı için koyduğumuz %35 emisyon azaltım hedefimize %45 seviyesiyle 5 yıl erken ulaşmamız, Yozgat Yerköy'deki GES yatırımımızla Kapsam 2 emisyonlarımızı sıfırlamamız ve LSEG ESG değerlendirmesinde dünya 4'üncüsü olmamız, sürdürülebilirliği bir maliyet değil, gelecek mirası olarak gördüğümüzün en net kanıtıdır. Ayrıca iş sağlığı alanında British Safety Council tarafından ödüllendirilen Türkiye'deki tek yapı kimyasalları firması olmak, insana verdiğimiz değerin uluslararası tescilidir.

Bu başarılı dönemin mimarı olan çalışma arkadaşlarıma, iş ortaklarımıza ve Kalekim'e duydukları güvenle gücümüze güç katan tüm paydaşlarımıza en içten teşekkürlerimi sunarım.

Soner Çetinkaya
Kalekim Genel Müdürü

6. DÖNEM İÇİ ÖNEMLİ GELİŞMELER

13.03.2026 tarihli özel durum açıklamamıza istinaden, Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.2.8 maddesine uygun olarak; Şirketimiz sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle toplam sorumluluk limiti 3.000.000 ABD doları olan Yönetici Sorumluluk Sigortası poliçesi 1 yıl süreyle geçerli olacak şekilde imzalanmıştır.

28.03.2026 tarihli özel durum açıklamamıza istinaden, Şirketimizin esas sözleşmesi ve kâr dağıtım politikası kapsamında; 2025 yılı hesap dönemine ilişkin toplam dağıtılabilir net kâr rakamının %25,33'üne denk gelen, 1 TL nominal değerli beher pay için brüt 0,652174 TL (net 0,554348 TL) nakit kâr payına tekabül eden, brüt 300.000.000 TL tutarındaki tutarın, ilgili hesap dönemine yönelik olarak hazırlanan kâr payı dağıtım öneri tablosu uyarınca, 08.05.2026 tarihinden itibaren pay sahiplerine nakden dağıtılmasına yönelik Yönetim Kurulu önerisi, 21.04.2026 tarihindeki 2025 Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda görüşülerek onaylanmıştır.

28.04.2026 tarihli özel durum açıklamamıza istinaden Şirketimizin bağlı ortaklığı Kalekim Lyksor Kimya Sanayi A.Ş.'nin üretim ve ticari faaliyetlerini geliştirmek amacıyla, Kalekim Lyksor Kimya Sanayi A.Ş. Trabzon Şubesi ünvanı ile bir şube açılmasına karar verilmiştir. Yaklaşık 50.000 ton üretim kapasitesine sahip yeni tesis Temmuz 2026'da üretime başlamıştır.

18.06.2026 tarihli özel durum açıklamamıza istinaden, iştirakimiz Kalekim Romania S.A.'nın, şirket merkezinin Köstence'den Bükreş'e taşınmış olduğu da gözetilerek, Köstence ili yerleşim alanı içerisinde bulunan 37.709 m² yüzölçümüne sahip, verimsiz arazi niteliğindeki taşınmazı ve geri dönüşüm, üretim holü ile buna bağlı yardımcı alanların inşası, arazi çevrelemesi ve şantiye organizasyonuna ilişkin 116/2024 sayılı Yapı Ruhsatı'ndan doğan tüm hak ve yükümlülüklerinin, Euro House Construct S.R.L. şirketine toplam 670.000 Avro bedel karşılığında satılmasına kadar verilmiş olup, ilgili devir işlemi taraflar arasında 18.06.2026 tarihinde tamamlanmıştır.

18.06.2026 tarihli özel durum açıklamamıza istinaden, satış ve pazarlama faaliyetlerinde bulunduğumuz Romanya pazarında, sermayesine %50 oranında iştirak ettiğimiz Kalekim Romania S.A. şirketinin sermayesindeki diğer %50'yi temsil eden payların mevcut diğer ortaktan 400.000 Avro bedel karşılığında satın alınması için bir pay alım satım sözleşmesi imzalanarak, söz konusu pay devir işlemi 18.06.2026 tarihinde taraflar arasında tamamlanmıştır.

19.06.2026 tarihli özel durum açıklamamıza istinaden, en büyük ihracat pazarımız olan Irak'ta, yerel bir şirket statüsüne sahip olarak, stratejik ve yasal avantajlar elde etmek amacıyla, Kalekim Kimyevi Maddeler Sanayi ve Ticaret A.Ş. Irak Şubesi aracılığıyla sahibi olduğumuz çimento yapıştırıcı üretimi fabrikasının da içinde bulunduğu, Irak Cumhuriyeti sınırları içerisinde kurulu olup, sermayesinin tamamına iştirakimiz bulunan LLC Qaleat Alianshaat şirketinin sermayesinde sahip olduğumuz payların, yönetim kontrolü Şirketimizde kalmak üzere, %46'sının Nawzad Sherzad Ahmad'a ve %5'inin Nehad Kre Shahen'a olmak üzere toplamda %51'inin 12 milyon USD bedel veya muadili bir senet ve teminat karşılığında satışı suretiyle devredilmesine ve eşanlı olarak Fabrika'nın da LLC Qaleaté şirketine devrine karar verilmiştir.

7. ÜRETİM VE KAPASİTE KULLANIMI

Şirket yurtiçinde İstanbul (2), Isparta, Muğla, Mersin (2), Yozgat, Mardin, Erzurum, Balıkesir (2), İzmir, Diyarbakır ve Temmuz 2026'dan itibaren Trabzon tesislerinde üretim yapmaktadır. Yurtdışında da Irak'ta ve Fas'ta kurulan iki yeni tesiste üretim gerçekleştirilmektedir.

Kuru harç kapasite kullanım oranı 2026 yılının 6 aylık döneminde %48,9 olarak gerçekleşmiş, üretim miktarı önceki yılın aynı dönemine kıyasla %12,45 azalışla 280.455 ton olmuştur.

Boya/Sıva kapasite kullanım oranı 2026 yılının 6 aylık döneminde %39,5 olarak gerçeklemiştir. Üretim miktarı önceki yılın aynı dönemine kıyasla %6,75 artışla 9.871 ton olmuştur.

Beton ve çimento kimyasalları ve hammaddeleri kapasite kullanım oranı 2026 yılının ilk yarısında döneminde %44,3 olarak gerçekleşmiştir. Üretim miktarı önceki yılın aynı dönemine kıyasla %8,6 artışla 94.309 ton olarak gerçekleşmiştir.

(ton bazında)	1 Ocak-30 Haziran 2026	1 Ocak-30 Haziran 2025
Kuru Harç Üretim Miktarı	280.455	320.336
Boya/Sıva Üretim Miktarı	9.871	9.247
Beton, Çimento Kim. ve Hammad. Üretim Miktarı *	94.309	86.814

*Nihai üründe kullanılan hammadde üretimleri de toplam üretim hacmine dahil edilmiştir.

8. ARGE FAALİYETLERİ

Raporlama döneminde Ar-Ge Merkezimizde yürütülen faaliyetlerimiz; yeni ürün geliştirme ve mevcut ürün optimizasyonu, sürdürülebilirliğe katkı çalışmaları, detaylı uygulama araştırma analizleri, temel araştırma çalışmaları, müşteri memnuniyeti incelemeleri, sektörel kıyaslama ve rekabetçilik analizleri ile yurtdışı yatırımlara yönelik çalışmalar, akademik literatür çalışmaları ve destekli proje faaliyetlerini kapsayacak şekilde yürütülmüştür.

Ürün Geliştirme ve Portföy Yönetimi

Dönem içerisinde 38 adet işletme ölçekli pilot üretim başarıyla tamamlanmış, bunlardan 31 adedi ticarileştirilmiş ve reçeteleri yayınlanmıştır. Müşteri talepleri doğrultusunda 483 adet özel renk çalışması gerçekleştirilmiştir. Yeni ürün geliştirme, mevcut ürün portföyünün optimizasyonu ve yerelleştirilmesine ilişkin faaliyetler, şirket stratejileri çerçevesinde belirlenen proje öncelikleri doğrultusunda planlandığı şekilde yürütülmüştür. Yeni ürün geliştirme ve portföy yönetimi kapsamında Mineral Esaslı Ürünler grubu tarafından 30 adet, Uygulamalı Araştırma Grubu tarafından 65 adet[FY2.1], Akrilik Kaplamalar grubu tarafından 13 adet, polimer teknolojileri grubunda 22 rakip ürün inceleme süreci tamamlanmıştır.

Teşvikli Proje Çalışmaları

“NiPure - İzosiyansız poliüretan ısı yalıtım kaplaması” projemiz M-era.net tarafından 338 proje arasından kabul almıştır. Koordinatörlük yaptığımız 2 projemiz olan “STF4SW” ve “NiPure” 2024 ve 2026 yıllarında başvuru projeler içinde tek büyük firma olarak Kalekim’i, bilimsel ekosistem içinde çok önemli bir noktaya taşımıştır. 2026 yılında ise yine koordinatörlüğünü yapacağımız [BB5.1]uluslararası (m-Era.net) teşvik projesi birinci aşama başvurusu tamamlanmış olup değerlendirme süreci devam etmektedir. Başvuru yapılan ve yürütülen projelerin tamamı, Şirketimizin Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları kapsamındaki hedefleriyle uyumludur.

Sürdürülebilirlik ve Hammadde Çeşitlendirmesi

Sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında Mineral Esaslı Ürünler ve Yatırımlar segmentinde 53, Akrilik Kaplamalar segmentinde 19, polimer teknolojileri segmentinde 75 adet hammadde incelemesi yapılarak raporlanmıştır. Uygulama Araştırma Laboratuvarı bünyesinde 145 tanesi alternatif hammadde olmak üzere toplam 1966 adet detaylı analiz[FY6.1] (hammadde analizi, müşteri memnuniyeti analizi, rakip analizi vb.) gerçekleştirilmiştir. Devam eden 4 adet temel araştırma proje çalışması bulunmaktadır.

Müşteri Memnuniyeti ve Kalite Yönetimi

Polimer teknolojileri segmentinde 8, Mineral Esaslı Ürünler segmentinde 74, Akrilik Kaplamalar segmentinde 43 adet müşteri geri bildirimi sistematik olarak incelenmiş, 14 adet numune için Uygulamalı Araştırma detaylı analizleri gerçekleştirilmiş ve raporlanmıştır. [FY7.1]İrak işletme faaliyetleri kapsamında ürün ve üretim genişletme çalışmaları devam etmektedir.

Bilimsel Katkı ve Fikri Mülkiyet

Araştırma faaliyetlerimiz kapsamında Ar-Ge Merkezi’imizde yürütülen projelerin çıktıları olan 3 adet bilimsel makale ‘Applied Polymer Science’, ‘Innovative Infrastructure Solutions’ ve ‘Macromolecular Materials and Engineering’ uluslararası hakemli dergilerinde basılarak literatüre katkı sağlamıştır. Sürdürülebilir kaynaklarla tasarlanacak olan ve kullanım sonrası geri dönüşüm imkânı sağlayan kurgusuyla tarihi yapıların ve eserlerin yenilenmesinde önemli rol oynayacak temizleme jeli RenovartGel, 31. Altın Çekül Uluslararası Yapı Kataloğu Ödülleri’nde Tüzel Fikir kategorisinde Altın Çekül ödülünü kazanmıştır.

9. PAZARLAMA FAALİYETLERİ & SEKTÖREL GELİŞMELER

Kalekim, dijital ve geleneksel mecraları entegre biçimde kullanarak pazarlama faaliyetlerini yurt içi ve yurt dışı pazarlarda kararlılıkla sürdürmektedir. 2026 yılının ikinci üç aylık döneminde; marka bilinirliğini artırmaya, hedef kitle ile etkileşimi güçlendirmeye ve satış kanallarını desteklemeye yönelik kapsamlı iletişim çalışmalarına devam etmektedir.

Yurt Dışı Pazarlama Faaliyetleri

Yurt dışında gerçekleştirdiğimiz iletişim faaliyetlerimizde yerelleştirme adımları sürdürülmekte, 2025 yılında hayata geçirilen “Built to Last Always the Best” söylemimiz doğrultusunda; marka mesajımız güçlü bir şekilde hedef kitleye ulaştırılmaktadır.

İlgili dönem içinde Suriye’de düzenlenen Buildex 2026 fuarına katılım sağlanmıştır. Gürcistan bayi tabela ve iç tasarım/teşhir çalışmaları hayata geçmiştir.

Irak özelinde; Erbil, Musul, Kerbela lokasyonlarında Visuelle showroamları yapılmış, Erbil ve Duhok’ta ise Visuelle markamız için mimar ve satış temsilcilerine özel seminer ve eğitimler verilmiştir. Bunun yanı sıra Erbil’de Teknik Yapı Kimyasalları ürün grubu eğitimleri tamamlanmış, bu kapsamda 5 mühendislik ofisi ziyaret edilerek ürün ve hizmet tanıtım görüşmeleri yapılmıştır.

Libya’da seramik uygulamaları ve teknik yapı kimyasalları ürün grubu özelinde mimar, mühendis ve müteahhitlerden oluşan profesyonel karar vericilere yönelik seminer verilmiştir.

Tüm bunlara ek olarak İmaj Kataloğu (Arapça) hayata geçmiş olup, Kale Paint Ürün Broşürü, Profesyonel Föylerimiz (Arapça ve İngilizce), ChemX Föy (Arapça ve İngilizce) tamamlanmıştır.

Yurt dışı yatırımlarımız ve büyüme stratejimiz kapsamında, ana ihracat pazarlarımız arasında yer alan Irak’ta hedef kitleye yönelik yerel dilde sosyal medya ve dijital içerik üretimi yılın ikinci çeyreğinde kesintisiz şekilde devam etmiştir.

Yurt İçi Pazarlama Faaliyetleri

2026 yılının ikinci üç ayında; yurt içi pazarlama faaliyetlerimiz kapsamında, Kalekim Usta Kulübü çatısı altında usta buluşmaları yapılmaya devam edilmiş olup, uygulayıcıların teknik bilgi düzeyinin artırılması, ürünlerin doğru uygulama yöntemlerinin aktarılması ve marka bağlılığının güçlendirilmesi hedeflenmiştir. Etkinliklerde ürün gruplarına yönelik bilgilendirme ve uygulamalı anlatımlar gerçekleştirilmiş, ustalar ile birebir etkileşim sağlanarak sahadan geri bildirimler toplanmıştır.

Topluluk yönetimi kapsamında, İstanbul ve Ankara’da profesyonel karar verici, mimar, müteahhit ve mühendislerle ziyaretlerde bulunulmuş, teknik yapı kimyasalları ürün grubu başta olmak üzere, Kalekim’in ürün ve hizmetleri tanıtılmıştır.

Kalekim Usta Kulübü, 2026 yılında kuruluşunun 25. yılını geleneksel mecra ve dijital kanallardaki etkinliklerle kutlamıştır. Her yıl 11 Haziran Usta Günü’nü ustalarıyla birlikte kutlayan Kalekim Usta Kulübü, bu yıl sadakat sisteminde %50 indirim kampanyasına ilave %25 indirim yaparak cazip fırsatlar sunarken, ustalar için hazırlanan 25. yıl Kalekim anı formalarını dağıtmıştır. Usta Günü için hazırlanan imaj filmi ise dijital mecrada ustalar tarafından büyük ilgi görmüştür.

25 yıllık deneyimimizi ustalarımızın sahadaki emeğiyle birleştirerek “daima en iyi” olma hedefimiz doğrultusunda, Haziran ayı ortası itibari ile usta seminerlerine Batman ve İskenderun ile başlanmış, devamının Temmuz, Eylül ve Ekim aylarında yapılması planlanmıştır.

Kalekim Teknik Katalog güncel hali hazırlanmış olup satış noktaları için Diyarbakır, Trabzon, Ankara, Erzurum, Sakarya ve Sivas’taki satış noktalarımızın teşhir talepleri karşılanmıştır.

İlgili dönemde Kalekim WhatsApp Kanalı daha aktif kullanılarak ürün tanıtımları, güncel içerikler, yenilikler ve sektörel duyuruların hızlı ve etkin bir şekilde paylaşılmasına devam edilmiştir.

Sektörel Gelişmeler

Kalekim, yapı kimyasalları sektöründe seramik uygulamaları, (seramik yapıştırıcıları, derz dolgular, yüzey hazırlık- bakım ve temizlik ürünleri, sızdırmazlık ve montaj ürünleri), yalıtım çözümleri (su yalıtım ürünleri: teknik uygulamalar, katkıları, ısı yalıtım ürünleri), endüstriyel zemin uygulamaları (antiasit porselen karo, zemin kaplamaları) ürünlerini üretmektedir. Boya & sıva ürün grubu üretimi ise inşaat boya ve vernikleri sektörü altında yer almaktadır. Bağlı ortaklık olan Kalekim Lyksor şirketi de beton, çimento kimyasalları ve hammaddeleri üretmektedir.

İnşaat Üretim Endeksi Yılın İlk 5 ayında geriledi

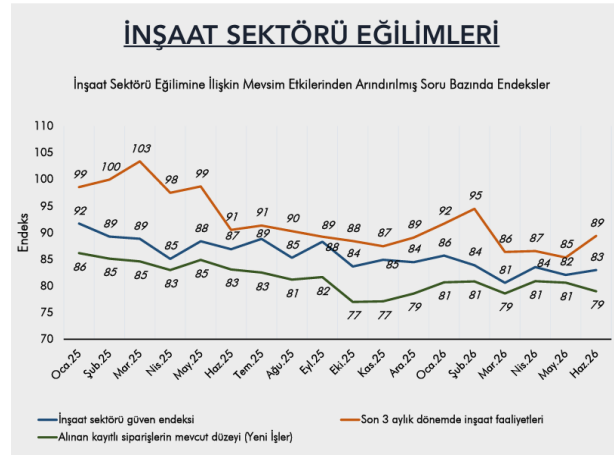
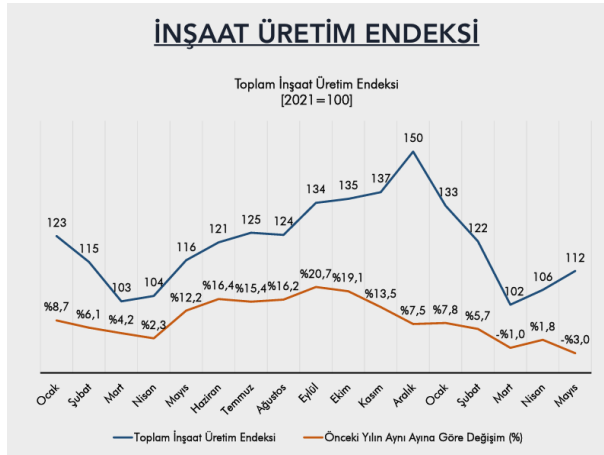
İnşaat üretim endeksi, 2026 yılının mayıs ayında bir önceki yılın aynı ayına göre %3,4 düşüş, bir önceki aya göre ise %5,7 artış göstermiştir.

İnşaat Sektörü Endeksleri Yılın İlk Yarısında Yatay Kaldı

İnşaat sektörü güven endeksinde, 2025 sonu ile karşılaştırıldığında, 2026 Haziran'da yaklaşık 1,5 puan gerileme yaşanmıştır. Haziran 2025'e göre ise yaklaşık 3,9 puan gerileme söz konusudur.

Deprem bölgesindeki konutların tamamlanma sürecine paralel, son üç aylık inşaat faaliyetleri endeksinde, son 6 ayda 0,3 puanla artışla yatay bir trend görülürken, son bir yıllık dönemde ise 1,2 puan gerileme yaşanmıştır.

Yeni alınan siparişler endeksi de Aralık 2025'e göre 0,4 puan artış kaydederken, Haziran 2025'teki seviyenin 4,1 puan gerisinde kalmıştır.



Kaynak: <https://www.thbb.org/media/912562/thbb-inşaat-sektörü-aylik-değerlendirme-raporu-temmuz-2026.pdf>

10. YATIRIMLARA İLİŞKİN BİLGİLER

Yılın altı aylık döneminde 132.398.631 TL (1 Ocak-30 Haziran 2025: 563.317.998 TL) maddi ve maddi olmayan duran varlık alımı gerçekleştirilmiştir.

2026 yılının ikinci çeyrek ara döneminde üretim tesislerimizin genelinde operasyonel verimliliğin artırılması ve teknolojik altyapının güçlendirilmesi hedefleri doğrultusunda yürütülen iyileştirme çalışmalarıyla şekillenmiştir. Dönem boyunca şirket genelinde Ar-Ge faaliyetleri, bilgi teknolojileri entegrasyonları ve planlı makine-bina idame süreçlerinde stratejik ilerlemeler kaydedilmiştir.

Bu dönemde öne çıkan başlıklardan biri, üretim hatlarında sürekli akışı sağlayan aktarma ekipmanlarına yönelik gerçekleştirilen kapsamlı revizyon ve modernizasyon çalışmaları olmuştur. Söz konusu mekanik iyileştirmeler, süreç içi kayıpların ve enerji tüketiminin azaltılmasına doğrudan katkı sağlamış; sürdürülebilir üretim hedeflerimiz açısından ölçülebilir sonuçlar ortaya koymuştur.

İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) alanındaki yatırımlar, dönemin bir diğer önemli odağını oluşturmuştur. Ekipman revizyonlarında çalışan ergonomisi öncelikli tasarım kriteri olarak ele alınmış, üretim süreçlerinin dijitalleşmesiyle entegre edilen uygulamalar aracılığıyla çalışma ortamlarındaki güvenlik koşulları iyileştirilmeye devam edilmiştir.

İnsan, çevre ve verimlilik ekseninde yürütülen bu idame ve optimizasyon projeleri, Şirketimizin uzun vadeli büyüme ve operasyonel mükemmellik stratejileriyle uyumlu biçimde ilerlemektedir.

11. İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER

İç denetim çalışmalarının amacı; maddi ve maddi olmayan varlıklarının korunması, faaliyetlerin iç ve dış mevzuata uygun bir şekilde yürütülmesinin sağlanması, iş süreçlerinde etkinliğin ve verimliliğin artırılmasına yönelik iç kontrol süreçlerinin güçlendirilmesi ile düzeltici tedbirlerin zamanında alınmasını sağlamaktır.

İç denetim faaliyetlerinde fonksiyonlar ile olan iletişim en üst seviyede tutulmakta ve risk odaklı iç denetim çalışmaları ile yönetim etkinliğinin artırılması hedeflenmektedir.

Şirketimizin karşı karşıya kalabileceği muhtemel tüm risklerin tanımlanması ve izlenmesi risk yönetiminin temelini oluşturmaktadır. İç denetim çalışmalarının amacı; maddi ve maddi olmayan varlıklarının korunması, faaliyetlerin iç ve dış mevzuata uygun bir şekilde yürütülmesinin sağlanması, iş süreçlerinde etkinliğin ve verimliliğin arttırılmasına yönelik iç kontrol süreçlerinin güçlendirilmesi ile düzeltici tedbirlerin zamanında alınmasını sağlamaktır. İç denetim çalışmaları Kale Holding Yönetim Kurulu tarafından onaylanan yıllık olağan denetim programı kapsamında yürütülmektedir.

Kale Holding İç Denetim Bölümü faaliyetleri; bağımsız denetim firması KPMG tarafından ilk kez 2020 yılında gözden geçirilmiş olup, yapılan tetkikler sonucunda "Uluslararası İç Denetim Standartlarına (QAR)" uygunluğu belgelenmişti. Uluslararası İç Denetim Standartları gereği, söz konusu tetkik 5 yıl aradan sonra güncellenen kriterler de dikkate alınmak suretiyle bağımsız denetim firması Deloitte tarafından 2026 yılında yinelenmiştir. Yayınlanan nihai raporla, Kale Grubu İç Denetim faaliyetlerinin standartlara tamamen uyumlu olduğu yeniden teyit edilmiştir.

Kale Holding İç Denetim Bölümü tarafından, Denetim Komitesi'ne, denetim faaliyetleri ve gelişim alanlarına dair her çeyrek sonunda raporlama yapılmaktadır. Şirketimiz Yönetim Kurulu bağımsız üyeleri olan Sn. Fevzi Tayfun Küçük (Komite Başkanı) ve Sn. İsmail Erdal Akkoçoğlu'dan (komite üyesi) oluşan "Denetim Komitesi" şirkette yürütülen iç denetim çalışmalarını yakından takip etmekte ve gerekli yönlendirmeleri yapmaktadır. Yılın ilk yarısında, Denetim Komitesi iki toplantı gerçekleştirmiştir.

12. ŞİRKETİN RİSK YÖNETİM POLİTİKASI

Şirket, stratejik hedeflerini gerçekleştirmek ve uzun dönem sürdürülebilirliğini sağlayabilmek için dünyadaki global riskleri, sektörel ve endüstriyel riskleri gözetmekte, risk yönetimi sürecini global seviyedeki en iyi uygulamaları dikkate alarak uygulamaya geçirmektedir.

Riskler; finansal, stratejik, operasyonel, uyum ve dış kaynaklı olmak üzere 5 ana kategoride tanımlanmakta, risklerin etki ve olasılık analizleri yapılmakta; belirlenen beşli skalalar doğrultusunda dereceleri belirlenmekte ve önceliklendirmektedir. Bu sayede hangi risklere odaklanılması gerektiği belirlenerek risk yönetimi, fonksiyon ve operasyonların her kademesine taşınmakta; üst Yönetimin karar alma mekanizmaları ile iç içe olması sağlanmaktadır.

Şirketin risk yönetim çalışmaları, Yönetim Kurulu üyelerimizden oluşturulan Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından koordine edilmektedir. Dört yönetim kurulu üyesinden oluşan komitenin başkanlığını, bağımsız üye Sn. İsmail Erdal Akkoçoğlu yürütmektedir. Yılın ilk yarısında iki toplantı gerçekleştiren Komite tarafından belirlenen kurumsal risk yönetimi sürecindeki tüm çalışmaların yürütülmesinden, İştirakler, İş Geliştirme & Stratejik Planlama Direktörü sorumludur.

13. KAR DAĞITIM POLİTİKASI

Şirketimizin “Kar Dağıtım Politikası”; Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası mevzuatı, Vergi mevzuatı ve ilgili diğer yasal mevzuat ile Şirketimiz esas sözleşme hükümleri uyarınca Yönetim Kurulu’nun teklifi ve Genel Kurul’da alınan karar doğrultusunda belirlenmektedir. Şirket dağıtılabılır net karının en az %20’sini nakit ve/veya pay olarak dağıtmayı hedeflemektedir. Bu politika, şirketin finansal pozisyonu, yapılacak yatırımlarla ilgili diğer fon ihtiyaçları, sektörün içinde bulunduğu koşullar, ekonomik ortamdaki koşullara bağlıdır. İlgili kâr dağıtım döneminde, ulusal ve küresel ekonomik şartlara, Şirketin orta ve uzun vadeli büyüme ve yatırım stratejilerine ve nakit gereksinimlerine bağlı olarak bu oran her yıl Yönetim Kurulu tarafından gözden geçirilir. Kar payı ile ilgili Yönetim Kurulu tarafından her hesap dönemi için ayrı karar alınır, bu kar dağıtım önerisi mevzuata uygun şekilde kamuya açıklanır ve şirket internet sitesinde ilan edilir.

Yönetim Kurulu’nun önerisini Genel Kurul kabul veya reddedebilir. Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Kâr payı dağıtımına, en geç Genel Kurul toplantısının yapıldığı yılın sonuna kadar olmak kaydıyla, Genel Kurul veya Genel Kurul tarafından yetkilendirilmesi şartıyla, Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek tarihte başlanır. Şirket yürürlükteki mevzuat hükümlerine uygun olarak kar payı avansı dağıtmayı veya kar payını eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödemeyi değerlendirebilir.

21.04.2026 tarihinde gerçekleşen 2025 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Şirketimizin esas sözleşmesi ve kâr dağıtım politikası kapsamında, Yönetim Kurulunun 2025 yılı hesap dönemine ilişkin toplam dağıtılabılır net kâr rakamının %25,33'üne denk gelen, 1 TL nominal değerli beher pay için brüt 0,652174 TL (net 0,554348 TL) nakit kâr payına tekabül eden, brüt 300.000.000,-TL (üçyüzmilyon Türk Lirası) tutarındaki kâr payının 08.05.2026 tarihinden itibaren mevzuatta öngörülen esaslar çerçevesinde pay sahiplerine nakden dağıtılmıştır.

14. DÖNEM İÇİNDE ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİĞİ VE NEDENİ

Bulunmamaktadır.

15. ÇIKARILMIŞ BULUNAN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARININ NİTELİĞİ VE TUTARI

Bulunmamaktadır.

16. OPERASYONEL VE FİNANSAL BİLGİ ÖZETİ*

30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla, 2025 yılsonu ile karşılaştırmalı bazı rasyolar aşağıdaki gibidir:

Mali Tablolar

Bilanço	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
Toplam Dönen Varlıklar	6.027.759.925	6.770.251.192
Toplam Duran Varlıklar	4.734.792.784	4.854.214.352
Toplam Varlıklar	10.762.552.709	11.624.465.544
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.552.382.012	3.154.991.930
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	336.645.956	369.757.562
Toplam Özkaynaklar	7.873.524.741	8.099.716.052
Toplam Kaynaklar	10.762.552.709	11.624.465.544

Gelir Tablosu	1 Ocak-30 Haziran 2026	1 Ocak-30 Haziran 2025
Satış Gelirleri	5.255.939.362	5.624.774.290
Brüt Kar	2.098.733.671	2.193.609.359
Esas Faaliyet Karı	734.881.718	961.275.405
Net Dönem Karı	129.266.451	660.725.976

Temel Rasyolar

	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
Likidite Oranları		
Cari Oran	2,36	2,15
Asit-Test Oranı	1,95	1,86
Nakit Oran	0,65	0,96
Mali Oranlar		
Kısa Vadeli Yükümlülükler / Toplam Varlıklar	%23,7	%27,1
Uzun Vadeli Yükümlülükler / Toplam Varlıklar	%3,1	%3,2
Özkaynaklar / Toplam Varlıklar	%73,2	%69,7
	1 Ocak-30 Haziran 2026	1 Ocak-30 Haziran 2025
Karlılık Oranları		
Brüt Satış Karı / Net Satışlar	%39,9	%39,0
Esas Faaliyet Karı / Net Satışlar	%14,0	%17,1
Net Dönem Karı / Net Satışlar	%2,5	%11,7

(*) Finansal tablolar, SPK'nın 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 nolu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan uluslararası standartlarla uyumlu olacak şekilde Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar esas alınarak hazırlanmıştır.

BİLANÇO	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
VARLIKLAR		
Dönen varlıklar		
Nakit ve nakit benzerleri	1.654.864.200	3.043.771.071
Finansal Yatırımlar	167.424.044	162.327.026
Ticari alacaklar	2.955.994.677	2.351.427.983
- <i>İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar</i>	<i>2.944.668.425</i>	<i>2.329.596.796</i>
- <i>İlişkili taraflardan ticari alacaklar</i>	<i>11.326.252</i>	<i>21.831.187</i>
Diğer alacaklar	1.582.482	1.815.072
Stoklar	1.054.146.056	895.552.320
Peşin ödenmiş giderler	68.253.836	63.002.305
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	-	118.551.663
Diğer dönen varlıklar	125.494.630	133.803.752
Toplam dönen varlıklar	6.027.759.925	6.770.251.192
Duran varlıklar		
Diğer alacaklar	7.523.352	8.006.962
Maddi duran varlıklar	3.508.818.312	3.562.885.484
Maddi olmayan duran varlıklar	317.046.617	337.842.442
Şerefiye	100.032.583	100.032.583
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	390.473.931	420.931.924
Kullanım hakkı varlıkları	183.948.404	203.321.875
Peşin ödenmiş giderler	226.949.585	221.193.082
Toplam duran varlıklar	4.734.792.784	4.854.214.352
TOPLAM VARLIKLAR	10.762.552.709	11.624.465.544

	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
KAYNAKLAR		
Kısa vadeli yükümlülükler		
Kısa vadeli borçlanmalar	376.186.010	342.270.243
- Kiralama işlemlerinden borçlanmalar	69.875.292	54.030.353
- Banka kredileri	306.310.718	288.239.890
Ticari borçlar	1.554.635.577	2.010.773.045
- İlişkili taraflara ticari borçlar	42.044.800	40.642.214
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	1.512.590.777	1.970.130.831
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	49.754.434	37.634.725
Diğer borçlar	1.192.862	197.777
- İlişkili taraflara diğer borçlar	219.794	136.072
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	973.068	61.705
Ertelenmiş gelirler	237.558.578	320.471.881
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	129.725.511	184.126.483
Kısa vadeli karşılıklar	60.530.150	173.726.223
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	42.207.616	163.867.276
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	18.322.534	9.858.947
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	142.798.890	85.791.553
Toplam kısa vadeli yükümlülükler	2.552.382.012	3.154.991.930
Uzun vadeli yükümlülükler		
Uzun vadeli borçlanmalar	61.396.407	93.076.101
- Kiralama işlemlerinden borçlar	61.396.407	93.076.101
- Banka kredileri	-	-
Uzun vadeli karşılıklar	91.508.206	86.518.858
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	91.508.206	86.518.858
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	183.741.343	190.162.603
Toplam uzun vadeli yükümlülükler	336.645.956	369.757.562
Özkaynaklar		
Sermaye	460.000.000	460.000.000
Sermaye düzeltme farkları	2.695.715.533	2.695.715.533
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	(171.671.869)	(147.550.085)
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları / (kayıpları), net	(171.671.869)	(147.550.085)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	(547.712.687)	(519.336.843)
- Yabancı para çevrim farkları	(547.712.687)	(519.336.843)
Hisse senedi ihraç primleri	1.520.548.663	1.520.548.663
Geri Alınmış Paylar (-)	(45.388.836)	(45.388.836)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	2.459.889.906	1.446.611.048
Geçmiş yıllar karları/(zararları)	933.296.050	911.047.508
Net dönem karı	103.691.102	1.338.487.534
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	7.408.367.862	7.660.134.522
Kontrol gücü olmayan paylar	465.156.879	439.581.530
Toplam özkaynaklar	7.873.524.741	8.099.716.052
TOPLAM KAYNAKLAR	10.762.552.709	11.624.465.544

GELİR TABLOSU	1 Ocak- 30 Haziran 2026	1 Ocak- 30 Haziran 2025
Satış gelirleri	5.255.939.362	5.624.774.290
Satışların maliyeti	(3.157.205.691)	(3.431.164.931)
Brüt satış karı	2.098.733.671	2.193.609.359
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(719.749.511)	(732.652.531)
Genel yönetim giderleri (-)	(551.039.356)	(416.560.174)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	(32.704.491)	(41.170.456)
Esas faaliyetlerden gelirler	189.950.240	280.847.753
Esas faaliyetlerden giderler (-)	(250.308.835)	(322.798.546)
Esas faaliyet karı	734.881.718	961.275.405
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	16.606.606	2.748.904
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(2.664.373)	(2.368.991)
Finansman gideri öncesi faaliyet karı	748.823.951	961.655.318
Finansal gelirler	342.891.470	481.583.694
Finansal giderler (-)	(201.367.875)	(247.283.902)
Parasal Kayıp/Kazanç	(530.696.018)	(363.686.425)
Vergi öncesi kar	359.651.528	832.268.685
Dönem vergi geliri/(gideri)	(256.101.556)	(240.072.038)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	25.716.479	68.529.329
-		
Sürdürülen faaliyetler dönem karı	129.266.451	660.725.976
Net dönem karı	129.266.451	660.725.976
Net dönem karı dağılımı		
Kontrol gücü olmayan paylar	25.575.349	36.347.562
Ana ortaklık payları	103.691.102	624.378.414
Diğer kapsamlı gelir/(gider), vergi sonrası		
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		
Tanımlanmış fayda planları ölçüm kayıpları	(4.826.565)	(9.257.046)
Tanımlanmış fayda planları ölçüm kayıpları, vergi etkisi	(19.295.219)	2.129.121
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar		
Yabancı para çevrim farkları	(28.375.843)	42.364.421
Diğer kapsamlı gider	(52.497.627)	35.236.496
Toplam kapsamlı gelir	76.768.824	695.962.472
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı		
Kontrol gücü olmayan paylar	25.575.349	36.347.562
Ana ortaklık payları	51.193.475	659.614.910
Pay başına kazanç	0,003	0,014

17. DÖNEM SONRASI GELİŞMELER

Şirketimizin bağlı ortaklığı Kalekim Lyksor Kimya Sanayi A.Ş.'nin Trabzon şubesinde tamamlanan deneme üretimlerini takiben 09.07.2026 tarihi itibarıyla seri üretime ve ürün sevkiyatlarına başlamıştır. Yaklaşık 50.000 ton üretim kapasitesine sahip olacak yeni tesis ile nakliye maliyetleri ve sürelerindeki iyileşmenin yanı sıra doğu Karadeniz ve doğu Anadolu'nun kuzeyinde pazar payı artışı hedeflenmektedir.

Kenya pazarındaki büyüme potansiyeli ve faaliyet hacmindeki gelişim dikkate alınarak, Şirketimizin Kenya'da uzun yıllardır distribütörü olan TACC Limited ile stratejik bir ortaklık yapısının oluşturulmasına karar verilmiştir. Bu kapsamda, TACC tarafından, Kalekim markalı ürünlerin yerel üretim ve pazarlama faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla, merkezi Kalamu House, Grevillea Grove, Westlands, Nairobi, Kenya adresinde bulunan Kalekim East Africa Limited kurulmuş olup, Şirket Yönetim Kurulu'muzun 09.07.2026 tarih ve 28 sayılı kararı ile Kalekim East Africa Limited şirketinin sermayesinin %50'sini temsil eden payların 1,6 milyon ABD doları karşılığında satın alınması için bir pay alım satım sözleşmesi imzalanmıştır. İmzalanan sözleşme ile söz konusu şirketin yönetimi, Şirketimizde olacak ve %100 konsolide edilecektir. Mevcut yerel tesisin üretim kapasitesi yıllık 25.000 ton civarındadır.

18. DİĞER HUSUSLAR

I) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler,

2026 yılının ilk yarısında, faaliyet yılında Şirketimizin, gerek hâkim ortağı H. İbrahim Bodur Holding A.Ş. /hakim teşebbüs, gerekse hakim ortak H. İbrahim Bodur Holding A.Ş./hakim teşebbüs'ün bağlı şirketleri ile gerekse, hakim ortak H. İbrahim Bodur Holding A.Ş./hakim teşebbüs'ün yönlendirmesiyle hakim ortak/hakim teşebbüs ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılmış herhangi bir hukuki işlem, hakim ortak H. İbrahim Bodur Holding A.Ş./hakim teşebbüs'e ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmamaktadır. 2026 yılının altı aylık döneminde, gerek hâkim ortağımız/hâkim teşebbüs ve gerekse hâkim ortağımızın/hâkim teşebbüsün bağlı şirketleri ile Şirketimiz arasında olan ticari faaliyetler kapsamında yapılan hizmet ve/veya mal alım/satım işlemlerinin tümü piyasa koşullarına uygun şartlarda gerçekleştirilmiştir.

II) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; (j) bendinde bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği

Yoktur.

III) Bu dönemde Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyen gelişmelere ilişkin açıklamalar yukarıda sunulmuştur. Diğer bilgiler için 2025 yılına ait Yıllık Faaliyet Raporuna aşağıdaki linkten ulaşabilirsiniz:

<https://www.kalekim.com/faaliyet-raporlari>

IV) 31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide Mali Tablolara aşağıdaki linkten ulaşabilirsiniz:

<https://www.kalekim.com/finansal-raporlar>