



# AVRUPA YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

01 Ocak – 30 Haziran 2026

**ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**  
AVRUPA YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

SPK'NUN 11-14 1 SAYILI TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ

01 OCAK 2026 – 30 HAZİRAN 2026  
HESAP DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

# **AVRUPA YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**

**01 Ocak – 30 Haziran 2026 Hesap Dönemi**

## **Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu**

### **İÇİNDEKİLER**

- 1) Genel Bilgiler**
- 2) Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar**
- 3) Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları**
- 4) Faaliyetler ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler**
- 5) Finansal Durum**
- 6) Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi**
- 7) Diğer Hususlar**
- 8) Bilanço Sonrası Olaylar**

## 1. GENEL BİLGİLER

|                                    |   |                                                                                       |
|------------------------------------|---|---------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>İlgili Hesap Dönemi</b>         | : | 01.01.2026 – 30.06.2026                                                               |
| <b>Ticaret Unvanı</b>              | : | AVRUPA YATIRIM HOLDİNG A.Ş.                                                           |
| <b>Merkez Adresi</b>               | : | LEVENT MAHALLESİ GAZETECİLER SİT.<br>A21/4 BLOK APT. NO.47/3<br>BEŞİKTAŞ/İSTANBUL     |
| <b>Telefon / Faks</b>              | : | (212) 934 09 09 / (212) 934 02 93                                                     |
| <b>Ticaret Sicil Numarası</b>      | : | 953544-0                                                                              |
| <b>Mersis Numarası</b>             | : | 0159035251600018                                                                      |
| <b>BİST'te İşlem Gördüğü Pazar</b> | : | Ana Pazar                                                                             |
| <b>BİST İşlem Kodu</b>             | : | AVHOL                                                                                 |
| <b>İnternet Adresi</b>             | : | <a href="http://avrupayatirimholding.com.tr/">http://avrupayatirimholding.com.tr/</a> |
| <b>E-Posta Adresi</b>              | : | <a href="mailto:info@avrupayatirim.com.tr">info@avrupayatirim.com.tr</a>              |

### **Faaliyet Konusu**

Avrupa Yatırım Holding esas amacı yurt içinde veya yurt dışında kurulmuş veya kurulacak şirketlerin sermaye ve yönetimine katılarak bu şirketlerin yatırım, finansman, organizasyon ve yönetim işlevlerini toplu bir bünye içerisinde gerçekleştirerek ekonomik dalgalanmalara karşı yatırımların güvenliğini artırmak, bu şirketlerin sağlıklı şekilde ve milli ekonominin gereklerine uygun olarak gelişmelerini ve devamlılıklarını teminat altına almak ve bu amaca uygun ticari, sınai ve mali girişimlerde bulunmaktır.

### **Yönetim Kurulu**

Şirketin 20.06.2025 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında yapılan seçim ile 3 (üç) yıllık süre için görevlendirilen Yönetim Kurulu üyelerinin ad ve soyadları aşağıda bilgilerinize sunulmaktadır.

| <b><u>Adı ve Soyadı</u></b> | <b><u>Görevi</u></b>             | <b><u>Görev Süresi</u></b> |
|-----------------------------|----------------------------------|----------------------------|
| Ramazan Burak TELLİ         | Yönetim Kurulu Başkanı           | 2025 – 2028                |
| Turan KAYA                  | Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı | 2025 – 2026                |
| Feramus YANCI               | Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı | 2026 – 2028                |
| Ali YÜKSEL                  | Yönetim Kurulu Üyesi             | 2025 – 2026                |
| Özgün GÜGERCİNOĞLU          | Yönetim Kurulu Üyesi             | 2026 – 2028                |
| Ertuğrul SARIYAR            | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi    | 2025 – 2028                |
| Volkan UZUN                 | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi    | 2025 – 2026                |
| Konoz Can ORHAN             | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi    | 2026 – 2028                |

### **Kurumsal Yönetim Komitesi**

| <b><u>Adı ve Soyadı</u></b> | <b><u>Görevi</u></b>  | <b><u>Görev Süresi</u></b> |
|-----------------------------|-----------------------|----------------------------|
| Ertuğrul SARIYAR            | Bağımsız Üye – Başkan | 2025 – 2028                |
| Volkan UZUN                 | Bağımsız Üye – Üye    | 2025 – 2026                |
| Konoz Can ORHAN             | Bağımsız Üye – Üye    | 2026 – 2028                |

**Denetimden Sorumlu Komite**

| <b><u>Adı ve Soyadı</u></b> | <b><u>Görevi</u></b>  | <b><u>Görev Süresi</u></b> |
|-----------------------------|-----------------------|----------------------------|
| Ertuğrul SARIYAR            | Bağımsız Üye – Başkan | 2025 – 2028                |
| Volkan UZUN                 | Bağımsız Üye – Üye    | 2025 – 2026                |
| Konoç Can ORHAN             | Bağımsız Üye – Üye    | 2026 – 2028                |

**Riskin Erken Saptanması Komitesi**

| <b><u>Adı ve Soyadı</u></b> | <b><u>Görevi</u></b>  | <b><u>Görev Süresi</u></b> |
|-----------------------------|-----------------------|----------------------------|
| Ertuğrul SARIYAR            | Bağımsız Üye – Başkan | 2025 – 2028                |
| Volkan UZUN                 | Bağımsız Üye – Üye    | 2025 – 2026                |
| Konoç Can ORHAN             | Bağımsız Üye – Üye    | 2026 – 2028                |

**Sermaye Yapısı**

Şirketimizin kayıtlı sermayesi İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 15.06.2022 tarihinde 37.250.000 TL olarak tescil edilmiştir. Şirketimizin 30.06.2026 tarihi itibarıyla sermaye detayı aşağıda bilgilerinize sunulmaktadır.

| <b><u>Ortağın Adı/Unvanı</u></b> | <b><u>Sermaye Payı (TL)</u></b> | <b><u>Oranı (%)</u></b> |
|----------------------------------|---------------------------------|-------------------------|
| Alsancak Sağlık Hiz.Tic.A.Ş.     | 10.652.000 TL                   | 28,60                   |
| Halka Açık                       | 26.598.000 TL                   | 71,40                   |
| <b>Toplam</b>                    | <b>37.250.000 TL</b>            | <b>100,00</b>           |

**İmtiyazlı Paylar Ve İmtiyazın Niteliği****PAYLAR BİLGİLERİ:**

|               |             |                               |                        |                                   |                         | <b>Sermayedeki Payı</b>   |               |
|---------------|-------------|-------------------------------|------------------------|-----------------------------------|-------------------------|---------------------------|---------------|
| <b>Tertip</b> | <b>Grup</b> | <b>İmtiyazlı / İmtiyazsız</b> | <b>Nama / Hamiline</b> | <b>Beher Payın Nominal Değeri</b> | <b>Toplam Pay Adedi</b> | <b>Nominal Tutar (TL)</b> | <b>%</b>      |
|               | A           | İmtiyazlı                     | Nama                   | 0,01                              | 39.495.000              | 394.950                   | 1,06          |
|               | B           | İmtiyazsız                    | Hamiline               | 0,01                              | 3.685.505.000           | 36.855.050                | 98,94         |
|               |             |                               |                        | <b>TOPLAM</b>                     | <b>3.725.000.000</b>    | <b>37.250.000</b>         | <b>100,00</b> |

## **İMTİYAZLI PAYLAR VE İMTİYAZIN NİTELİĞİ:**

| <b>Terti p</b> | <b>Gru p</b> | <b>Kâr Payı İmtiya zı</b> | <b>Oy İmtiya zı</b> | <b>Yönetim Kurulu Seçimin de İmtiyaz</b> | <b>Denetim Kurulu Seçimin de İmtiyaz</b> | <b>Yeni Pay Alma İmtiya zı</b> | <b>Pay Devri vb. Kısıtlamal ar</b> | <b>Diğer İmtiyazl ar</b> |
|----------------|--------------|---------------------------|---------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------|--------------------------|
| -              | A            | Madde No: 16              | Yoktur              | Madde No: 8                              | Madde No: 12                             | Yoktur                         | Yoktur                             | Yoktur                   |

### **YÖNETİM KURULU SÜRESİ**

#### **MADDE 8.**

Şirketin işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümlerine uygun olarak pay sahipleri tarafından seçilecek en az 5 en çok 9 üyeden oluşacak bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim kurulunun 5 üyeden oluşması halinde 2, 6 üyeden oluşması halinde 3, 7 üyeden oluşması halinde 3, 8 üyeden oluşması halinde 4, 9 üyeden oluşması halinde 4 üyesi A grubu pay sahiplerinin çoğunluğunun önereceği adaylar arasından, genel kurulca seçilir. Yönetim Kurulu Üyeleri en çok 3 (Üç) yıl için seçilirler. Seçim süresi sona eren Yönetim Kurulu Üyeleri yeniden seçilebilirler. Genel Kurul, lüzum görürse Yönetim Kurulu Üyelerini her zaman değiştirebilir.

### **DENETİM**

#### **MADDE 12.**

Şirketin ve mevzuatta öngörülen diğer hususların denetimi hakkında Türk Ticaret Kanunu'nun ve Sermaye Piyasası Mevzuatının ilgili maddeleri uygulanır.

### **KAR'IN TESPİTİ VE DAĞITIMI**

#### **MADDE 16.**

Şirketin hesap dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, şirketin genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen safi (net) kar, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzi olur:

#### **Birinci Tertip Kanuni Yedek Akçe:**

a- Ödenmiş sermayenin 1/5'ini bununcaya kadar %5 kanuni yedek akçe ayrılır.

#### **Kar payı :**

b- Geri kalan kısmından, varsa yıl içerisinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Genel Kurul tarafından belirlenecek kar dağıtım politikası çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak kâr payı ayrılır.

c- Yüzde beş kanuni yedek akçe ile kâr payı ayrıldıktan sonra, kalan kısmının %10'u (A) grubu pay sahiplerine hisseleri oranında dağıtılmak üzere ayrılır.

d- Yukarıdaki bentler uyarınca yapılan dağıtımdan sonra kalan karın en fazla %15'i yönetim kurulunun teklifi ve Genel Kurulun kararı ile şirket yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilerine tahsis olunabilir.

e- Arta kalan kısım, şirket yönetim kurulunun teklifi üzerine Genel Kurul kararı ile kısmen veya tamamen veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521.maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak gelecek yıllara devredebilir.

#### **İkinci Tertip Kanuni Yedek Akçe :**

f- Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, ödenmiş sermayenin %5'i oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın onda biri, TTK'un 519'ncu maddesinin 2'nci fıkrası uyarınca ikinci tertip kanuni yedek akçe olarak ayrılır. Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça ve esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden veya pay biçiminde dağıtılmadıkça, başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve temettü dağıtımında imtiyazlı pay sahiplerine katılma, kurucu ve adi intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflar ve bu gibi kişi veya kurumlara kar payı dağıtılmasına karar verilemez.

Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut paylarının tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır. Şirket Sermaye Piyasası Kanunu'nun ilgili madde hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun konuya ilişkin düzenlemelerine uymak kaydıyla ortaklıklarına kâr payı avansı dağıtılabilir.

## **2. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR**

Sağlanan huzur hakkı gibi mali menfaatlerin toplam tutarı 1.800.000 TL'dir.

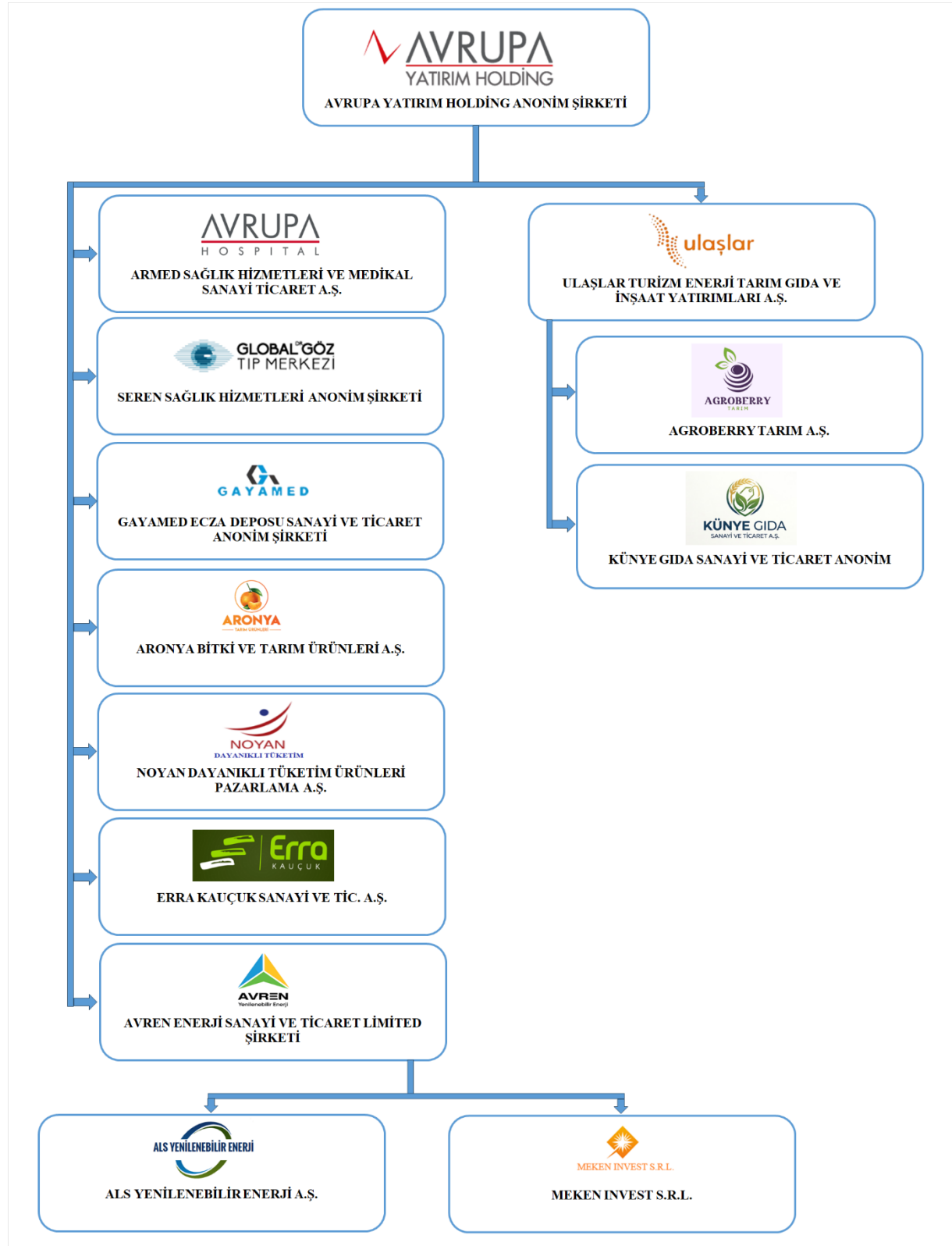
Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar bulunmamaktadır.

Şirket Genel Kurulu'nca verilen izin çerçevesinde, Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket ile kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ve rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri bulunmamaktadır.

## **3. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ**

Avrupa Yatırım Holding Topluluğu şirketleri, faaliyet gösterdikleri sektörlerin gerektirdiği teknolojik gelişmeleri takip ederek rekabetçi konumlarını sürdürebilmek için araştırma ve geliştirme faaliyetlerinde bulunmaktadır. Avrupa Yatırım Holding'in 30 Haziran 2026 itibarıyla konsolide araştırma ve geliştirme giderleri 240.000 Bin TL'dir.

#### 4. FAALİYETLER VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER



Avrupa Yatırım Holding A.Ş. çatısı altında faaliyet gösteren değişik sektörlerde çok sayıda şirket ve müessese bulunmaktadır. Topluluğa dahil şirketler yönetim bakımından otonom olmakla birlikte, merkezi koordinasyon ve denetim ilkesi gereğince; finansman, mali koordinasyon, denetim, hukuksal, işlemler, yönetim bilgi sistemleri, insan kaynakları, eğitim, tanıtım ve organizasyon yönünden tek merkezden yönlendirip denetlenmektedir.

Avrupa Yatırım Holding dâhil şirketler aşağıda belirtilen 6 ana faaliyet grubunda toplanmaktadır:

- Sağlık
- Enerji
- Turizm
- Tarım
- Pazarlama
- Geri Dönüşüm

| Ticaret Ünvanı                                              | Şirketin Faaliyet Konusu | Ödenmiş/Çıkarılmış Sermayesi | Şirketin Sermayedeki Payı | Para Birimi | Şirketin Sermayedeki Payı(%) | Şirket ile Olan İlişkinin Niteliği |
|-------------------------------------------------------------|--------------------------|------------------------------|---------------------------|-------------|------------------------------|------------------------------------|
| ARMED SAĞLIK HİZMETLERİ VE MEDİKAL SANAYİ TİCARET A.Ş.      | SAĞLIK                   | 20.000.000                   | 20.000.000                | TRY         | 100                          | Bağlı Ortaklık                     |
| SEREN SAĞLIK HİZMETLERİ ANONİM ŞİRKETİ                      | SAĞLIK                   | 12.000.000                   | 12.000.000                | TRY         | 100                          | Bağlı Ortaklık                     |
| AVREN ENERJİ SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ              | ENERJİ                   | 50.000.000                   | 50.000.000                | TRY         | 100                          | Bağlı Ortaklık                     |
| ARONYA BİTKİ VE TARIM ÜRÜNLERİ ANONİM ŞİRKETİ               | TARIM                    | 4.000.000                    | 4.000.000                 | TRY         | 100                          | Bağlı Ortaklık                     |
| NOYAN DAYANIKLI TÜKETİM ÜRÜNLERİ PAZARLAMA ANONİM ŞİRKETİ   | PAZARLAMA                | 1.000.000                    | 1.000.000                 | TRY         | 100                          | Bağlı Ortaklık                     |
| ERRA KAUÇUK SANAYİ VE TİC. A.Ş.                             | GERİ DÖNÜŞÜM             | 600.000                      | 402.000                   | TRY         | 67                           | Bağlı Ortaklık                     |
| ALS YENİLENEBİLİR ENERJİ A.Ş.                               | ENERJİ                   | 20.000.000                   | 20.000.000                | TRY         | 100                          | Bağlı Ortaklık                     |
| MEKEN INVEST S.R.L.                                         | ENERJİ                   | 50.000                       | 47.500                    | EUR         | 95                           | Bağlı Ortaklık                     |
| ULAŞLAR TURİZM ENERJİ TARIM GIDA VE İNŞAAT YATIRIMLARI A.Ş. | TURİZM                   | 25.382.175                   | 3.191.078                 | TRY         | 12,57                        | Bağlı Ortaklık                     |
| GAYAMED ECZA DEPOSU SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ        | ECZA DEPOSU              | 190.000.000                  | 96.900.000                | TRY         | 51                           | Bağlı Ortaklık                     |

## SAĞLIK

### Sağlık Harcamaları İstatistikleri, 2024

#### Toplam sağlık harcaması %89,6 artarak 2 trilyon 359 milyar 151 milyon TL oldu

Toplam sağlık harcaması 2024 yılında bir önceki yıla göre %89,6 artarak 2 trilyon 359 milyar 151 milyon TL'ye yükseldi. Genel devlet sağlık harcaması %86,1 artarak 1 trilyon 794 milyar 227 milyon TL'ye ulaştı. Özel sektör sağlık harcaması ise %101,8'lik bir artış oranı ile 564 milyar 924 milyon TL olarak tahmin edildi.

#### Genel devlet ve özel sektöre göre toplam sağlık harcaması, 2023, 2024

| (Milyon TL)                    |                  |              |                  |              |
|--------------------------------|------------------|--------------|------------------|--------------|
|                                | 2023             | Pay (%)      | 2024             | Pay (%)      |
| <b>Toplam sağlık harcaması</b> | <b>1 244 237</b> | <b>100,0</b> | <b>2 359 151</b> | <b>100,0</b> |
| Genel devlet                   | 964 355          | 77,5         | 1 794 227        | 76,1         |
| Merkezi devlet                 | 432 550          | 34,8         | 848 970          | 36,0         |
| Mahalli idareler               | 7 589            | 0,6          | 14 502           | 0,6          |
| Sosyal Güvenlik Kurumu         | 524 216          | 42,1         | 930 755          | 39,5         |
| Özel sektör                    | 279 883          | 22,5         | 564 924          | 23,9         |
| Hanehalkları                   | 220 914          | 17,8         | 442 356          | 18,8         |
| Sigorta şirketleri             | 31 398           | 2,5          | 66 118           | 2,8          |
| Diğer <sup>(1)</sup>           | 27 570           | 2,2          | 56 451           | 2,4          |

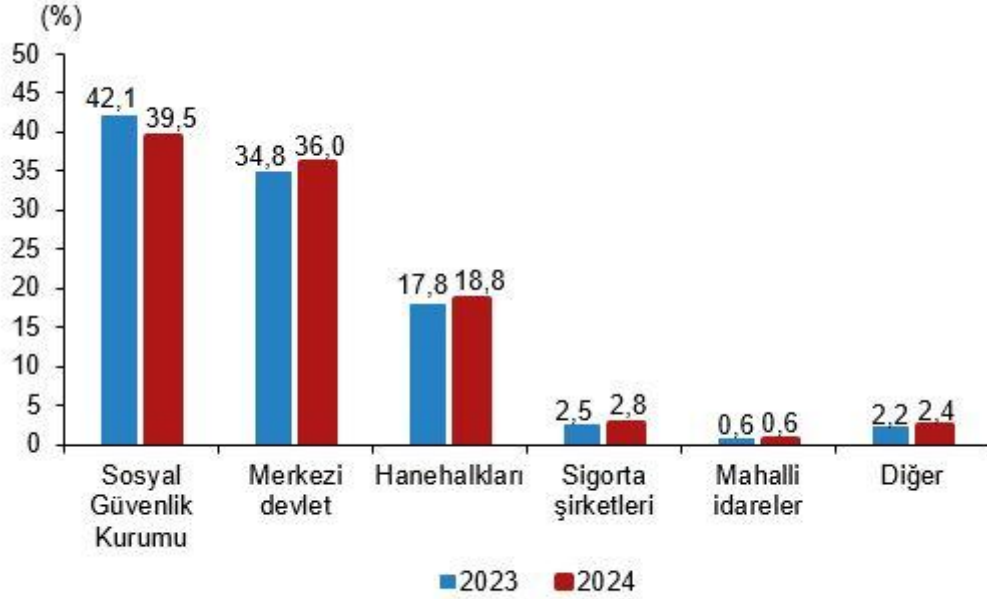
Tablodaki rakamlar, yuvarlamadan dolayı toplamı vermeyebilir.

(1) "Diğer" sağlık harcamaları, hanehalklarına hizmet eden kar amacı gütmeyen kuruluşlar ve diğer işletmelerin yaptığı sağlık harcamalarını kapsar.

#### Toplam sağlık harcamasının %76,1'i genel devlet bütçesinden karşılandı

Genel devlet sağlık harcamasının toplam sağlık harcamasına oranı 2024 yılında %76,1, özel sektör sağlık harcamasının oranı ise %23,9 olarak gerçekleşti. Genel devlet ve özel sektörün alt bileşenlerine bakıldığında, 2024 yılında Sosyal Güvenlik Kurumu %39,5, merkezi devlet %36,0, hanehalkları %18,8, sigorta şirketleri %2,8, hanehalklarına hizmet eden kar amacı gütmeyen kuruluşlar ile diğer işletmeler %2,4, mahalli idareler %0,6'lık bir paya sahip oldu.

### Finansman kurumlarına göre toplam sağlık harcamasının dağılımı (%), 2023, 2024

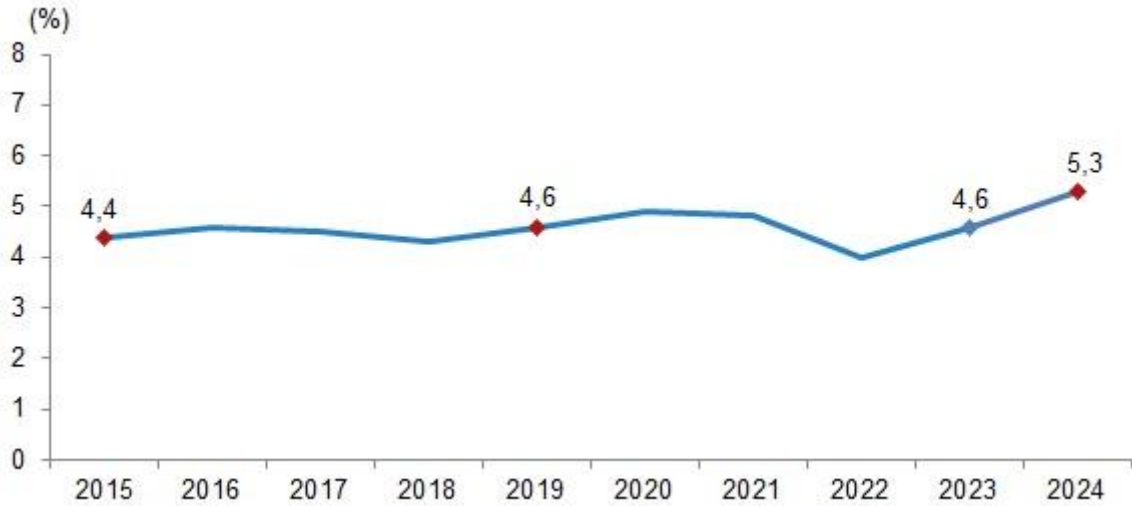


Grafikteki rakamlar, yuvarlamadan dolayı toplamı vermeyebilir.

### Toplam sağlık harcaması gayrisafi yurt içi hasılanın (GSYH) %5,3'ünü oluşturdu

Toplam sağlık harcamasının GSYH'ye oranı 2023 yılında %4,6 iken, 2024 yılında %5,3 oldu. Cari sağlık harcamasının GSYH'ye oranı 2023 yılında %4,2, 2024 yılında %4,9 olarak hesaplandı.

### Toplam sağlık harcamasının gayrisafi yurt içi hasılaya oranı (%), 2015-2024



### Toplam sağlık harcamasının %54,6'sı hastanelerde yapıldı

Toplam sağlık harcamasının sağlık hizmeti sunucularına göre dağılımı incelendiğinde, ilk üç sıra 2024 yılında da değişmedi. Sağlık hizmetleri ve ürünleri satın almak için başvuru alan sağlık kurumları içerisinde en büyük payı 2024 yılında %54,6 ile hastaneler oluşturdu. Hastaneleri sırasıyla %19,6 ile perakende satış ve diğer tıbbi malzeme sunanlar ve %11,0 ile ayakta bakım sunanlar izledi.

## Sağlık hizmeti sunucularına göre sağlık harcamaları, 2023, 2024

(Milyon TL)

|                                                 | 2023             | Pay (%)      | 2024             | Pay (%)      |
|-------------------------------------------------|------------------|--------------|------------------|--------------|
| <b>Toplam sağlık harcaması</b>                  | <b>1 244 237</b> | <b>100,0</b> | <b>2 359 151</b> | <b>100,0</b> |
| Cari sağlık harcaması                           | 1 134 894        | 91,2         | 2 186 802        | 92,7         |
| Hastaneler                                      | 652 877          | 52,5         | 1 288 472        | 54,6         |
| Evde hemşirelik bakımı                          | 5                | 0,0          | 8                | 0,0          |
| Ayakta bakım sunanlar                           | 132 949          | 10,7         | 260 568          | 11,0         |
| Perakende satış ve diğer tıbbi malzeme sunanlar | 256 832          | 20,6         | 462 855          | 19,6         |
| Halk sağlığı programlarının sunumu ve yönetimi  | 58 722           | 4,7          | 110 630          | 4,7          |
| Genel sağlık yönetimi ve sigorta                | 4 214            | 0,3          | 10 521           | 0,4          |
| Sınıflandırlamayan diğer kategori               | 29 296           | 2,4          | 53 748           | 2,3          |
| Yatırım                                         | 109 343          | 8,8          | 172 349          | 7,3          |

Tablodaki rakamlar, yuvarlamadan dolayı toplamı vermeyebilir.

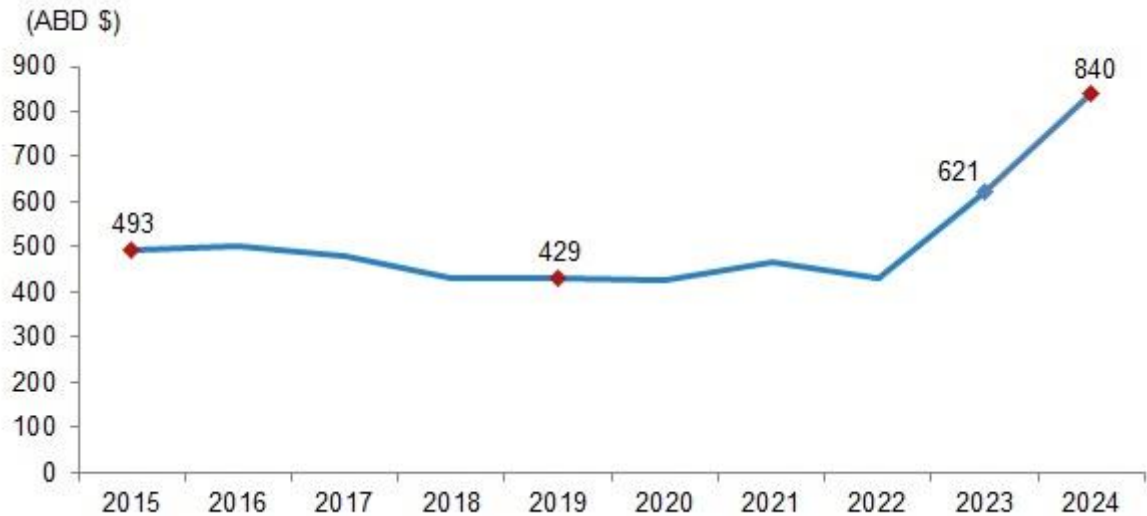
### Cari sağlık harcaması %92,7 artarak 2 trilyon 186 milyar 802 milyon TL oldu

Cari sağlık harcaması 2024 yılında bir önceki yıla göre %92,7 artarak 2 trilyon 186 milyar 802 milyon TL'ye yükseldi. Sağlık harcamaları kapsamındaki yatırımlar %57,6 artarak 172 milyar 349 milyon TL'ye ulaştı.

### Kişi başına sağlık harcaması %89,2 artarak 27 bin 587 TL oldu

Kişi başına sağlık harcaması 2023 yılında 14 bin 582 TL iken, 2024 yılında %89,2 artarak 27 bin 587 TL'ye yükseldi. Kişi başına sağlık harcaması 2023 yılında ABD Doları (\$) cinsinden 621 \$ iken, 2024 yılında %35,3 artarak 840 \$'a yükseldi.

### Kişi başına sağlık harcaması (ABD \$), 2015-2024



### Hane halkı cepten sağlık harcamasının toplam içindeki payı %18,8 oldu

Hane halkları tarafından tedavi, ilaç vb. amaçlı yapılan cepten sağlık harcaması 2024 yılında bir önceki yıla göre %100,2 artarak 442 milyar 356 milyon TL'ye ulaştı. Hane halkı cepten sağlık harcamasının toplam sağlık harcamasına oranı 2024 yılında %18,8 olarak gerçekleşti.

### Sağlık harcamalarına ilişkin temel göstergeler, 2023, 2024

|                                                       | 2023               | 2024      |
|-------------------------------------------------------|--------------------|-----------|
| Toplam sağlık harcaması (Milyon TL)                   | 1 244 237          | 2 359 151 |
| Toplam sağlık harcaması (Milyon ABD \$)               | 52 965             | 71 867    |
| Kişi başına sağlık harcaması (TL)                     | 14 582             | 27 587    |
| Kişi başına sağlık harcaması (ABD \$)                 | 621                | 840       |
| Toplam sağlık harcamasının (TSH) GSYH'ye oranı (%)    | 4,6 <sup>(r)</sup> | 5,3       |
| Cari sağlık harcamasının GSYH'ye oranı (%)            | 4,2 <sup>(r)</sup> | 4,9       |
| Genel devlet sağlık harcamasının TSH'ye oranı (%)     | 77,5               | 76,1      |
| Özel sektör sağlık harcamasının TSH'ye oranı (%)      | 22,5               | 23,9      |
| Hanehalkı cepten sağlık harcamasının TSH'ye oranı (%) | 17,8               | 18,8      |

<sup>(r)</sup> Gayrisafi Yurt İçi Hasıladaki (GSYH) güncellemeler nedeniyle, ilgili gösterge değeri revize edilmiştir.

### ARMED SAĞLIK HİZMETLERİ ANONİM ŞİRKETİ

|                        |   |                                                                                 |
|------------------------|---|---------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Ticaret Ünvanı</b>  | : | ARMED SAĞLIK HİZMETLERİ ANONİM ŞİRKETİ                                          |
| <b>Marka</b>           | : | AVRUPA HOSPİTAL                                                                 |
| <b>Merkez Adresi</b>   | : | ARNAVUTKÖY MERKEZ MAHALLESİ ESKİ EDİRNE CAD. NO: 1338<br>ARNAVUTKÖY/İSTANBUL    |
| <b>Telefon</b>         | : | (212) 597 08 30                                                                 |
| <b>İnternet Adresi</b> | : | <a href="https://www.avrupahospital.com//">https://www.avrupahospital.com//</a> |
| <b>E-Posta Adresi</b>  | : | <a href="mailto:info@avrupahospital.com">info@avrupahospital.com</a>            |

Armed Sağlık Hizmetleri ve Medikal Sanayi Ticaret A.Ş. tarafından işletilen Özel Avrupa Hospital Hastanesi, İstanbul ili Arnavutköy ilçesinde yer almakta olup, 1996 yılında kurulmuştur. 2013 yılında Avrupa Yatırım Holding bünyesine katılmıştır. Hastane, genel cerrahi, dahiliye, çocuk sağlığı ve hastalıkları, ortopedi ve travmatoloji, göz sağlığı, kadın hastalıkları ve doğum gibi alanlarda sağlık hizmeti sunmaktadır. Ayrıca radyoloji, biyokimya, mikrobiyoloji laboratuvarları ve görüntüleme merkezleriyle teşhis ve tedavi hizmetleri vermektedir.

Armed Sağlık Hizmetleri ve Medikal Sanayi Ticaret A.Ş., Avrupa Yatırım Holding A.Ş.'nin %100 bağlı ortaklığıdır. Şirket, Avrupa Yatırım Holding bünyesinde faaliyet göstermekte olup, İstanbul Arnavutköy'de bulunan Özel Avrupa Hospital markasıyla sağlık hizmetleri sunmaktadır.



### **Avrupa Hospital Bünyesinde bulunan sağlık bölümleri:**

- Acil Servis
- Beslenme ve Diyet
- Biyokimya Laboratuvarı
- Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları
- Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon
- Genel Cerrahi
- Göz Hastalıkları
- İç Hastalıklar (Dahiliye)
- Kadın Hastalıkları ve Doğum
- Kardiyoloji
- Nöroloji
- Kulak Burun Boğaz
- Ortopedi ve Travmatoloji
- Radyoloji
- Üroloji
- Diş Sağlığı

### **Avrupa Hospital Doktor Listesi :**

Dr. Ahmet Tamer POLAT  
Dr. Aydın ÇETİNER  
Dr. Gülsüm COMART  
Dr. Eylül Ada ABBAS  
Dr. Elif Özlem YILMAZ  
Dr. Mehmet Ali Serkan ÖZKUL  
Dr. Kamil KARATAŞ  
Dr. Mehmet HALILOĞLU  
Dr. Halil İbrahim ÖNDER  
Dr. Mehmet TETİKLİOĞLU  
Dr. İsmet GÜDEN  
Dr. Lokman ÜSTYOL  
Dr. Mehmet ASLANHAN  
Dr. Mehmet Emin ÖZGÜN  
Dr. Mehmet Salih AKBEL  
Dr. Mehmet AKBABA  
Dr. Mustafa AYAS  
Dr. Said Can ALCALI  
Dr. Abdullah İmad Mohammad  
Dr. Özge UYLAŞ

İç Hastalıkları (Dahiliye) Uzmanı  
Diş Hekimi  
Diş Hekimi  
Diş Hekimi  
Kadın Hastalıkları ve Doğum Uzmanı  
Kadın Hastalıkları ve Doğum Uzmanı  
Kadın Hastalıkları ve Doğum Uzmanı  
Kadın Hastalıkları ve Doğum Uzmanı  
Göz Hastalıkları Uzmanı  
Göz Hastalıkları Uzmanı  
İşyeri Hekimi  
Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları Uzmanı  
Fiziksel Tıp ve Rehabilitasyon Uzmanı  
Radyoloji Uzmanı  
Hekim-Pratisyen  
Hekim-Pratisyen  
Hekim-Pratisyen  
Hekim-Pratisyen  
Hekim-Pratisyen  
Diyetisyen (Beslenme Uzmanı)

Dr. Sami KARALAR  
Dr. İbrahim Mustafa ÇİMEN  
Dr. Tania YORDANOV  
Dr. Ümit BİLİR  
Dr. Reyhan POTUROĞLU  
Dr. Hızır ULVİ  
Dr. M.Younus ATAEE  
Dr. Ali AYYILDIZ

Tıbbi Biyokimya Uzmanı  
Ortopedi ve Travmatoloji Uzmanı  
Anesteziyoloji ve Reanimasyon Uzmanı  
Kulak Burun Boğaz Hastalıkları Uzmanı  
Kulak Burun Boğaz Hastalıkları Uzmanı  
Nöroloji Uzmanı  
Kardiyoloji Uzmanı  
Üroloji Uzmanı

Armed Sağlık Hizmetleri bünyesinde bulunan Avrupa Hospital hastanesinde 132 personel hizmet vermektedir.



## SEREN SAĞLIK HİZMETLERİ ANONİM ŞİRKETİ

---

|                        |   |                                                                         |
|------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|
| <b>Ticaret Ünvanı</b>  | : | SEREN SAĞLIK HİZMETLERİ ANONİM ŞİRKETİ                                  |
| <b>Marka</b>           | : | ÖZEL GLOBAL DR.GÖZ TIP MERKEZİ                                          |
| <b>Merkez Adresi</b>   | : | AKSARAY MAHALLESİ TURGUT ÖZAL<br>MİLLET CAD. NO: 5<br>FATİH/İSTANBUL    |
| <b>Telefon</b>         | : | (212) 633 00 00                                                         |
| <b>İnternet Adresi</b> | : | <a href="https://www.globaldrgoz.com/">https://www.globaldrgoz.com/</a> |
| <b>E-Posta Adresi</b>  | : | <a href="mailto:info@globaldrgoz.com">info@globaldrgoz.com</a>          |

Özel Global Dr. Göz Tıp Merkezi, 2018 yılında İstanbul'da kurulmuş olup, göz hastalıklarının tanı, tedavi ve cerrahi müdahaleleri alanında faaliyet göstermektedir. Merkezde retina hastalıkları, katarakt, refraktif cerrahi (excimer lazer) ve akıllı mercek uygulamaları gibi çeşitli göz rahatsızlıklarına yönelik medikal ve cerrahi işlemler yapılmaktadır. Ayrıca, göz kapağı estetiği ve göz çevresi estetiği gibi alanlarda da hizmet verilmektedir.

Merkezde kullanılan tanı ve tedavi yöntemleri, medikal görüntüleme ve cerrahi ekipmanlar aracılığıyla gerçekleştirilmektedir. Uygulamalar, oftalmoloji alanında kabul gören standart prosedürlere dayanarak yürütülmektedir. Hastalar, tanı konulduktan sonra belirlenen tedavi planları doğrultusunda yönlendirilmektedir.

Retina tedavileri kapsamında, diyabetik retinopati, yaşa bağlı makula dejenerasyonu ve retina yırtıkları gibi hastalıkların yönetimi sağlanmaktadır. Katarakt ameliyatlarında ise farklı lens seçenekleri kullanılarak, hastaların ihtiyaçlarına uygun tedavi yaklaşımları sunulmaktadır. Excimer lazer ve akıllı mercek uygulamaları, refraktif kusurların düzeltilmesine yönelik tercih edilen yöntemler arasında yer almaktadır.

Göz kapağı estetiği ve göz çevresi uygulamaları, medikal estetik alanında yapılan cerrahi işlemler olup, hem fonksiyonel hem de görsel amaçlara hizmet etmektedir. Bu işlemler, göz sağlığı ile ilgili temel tedavilerden bağımsız olarak estetik kaygılara yönelik gerçekleştirilir. Özel Global Dr. Göz Tıp Merkezi, Avrupa Yatırım Holding çatısı altında faaliyet göstermektedir. Avrupa Yatırım Holding, sağlık, enerji, inşaat ve yazılım gibi stratejik sektörlerde yatırım yapmaktadır. Bu kapsamda, Özel Global Dr. Göz Tıp Merkezi, holdingin sağlık alanındaki yatırımları arasında yer almaktadır.

Merkezin idari ve mali süreçleri, Avrupa Yatırım Holding'in genel yönetim ve denetim politikalarına uygun olarak yürütülmektedir. Holding, iştiraklerinin finansal ve operasyonel süreçlerini merkezi bir yapı üzerinden koordine etmekte ve belirli aralıklarla performans değerlendirmeleri yapmaktadır. Özel Global Dr. Göz Tıp Merkezi, Avrupa Yatırım Holding'in %100 bağlı ortaklığı olan Seren Sağlık Hizmetleri A.Ş.'ye aittir.





## **GAYAMED ECZA DEPOSU SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ**

|                        |   |                                                                        |
|------------------------|---|------------------------------------------------------------------------|
| <b>Ticaret Ünvanı</b>  | : | GAYAMED ECZA DEPOSU SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ                   |
| <b>Merkez Adresi</b>   | : | Mimar Sinan Caddesi Gündoğdu Sokak 69/1<br>Çekmeköy / İSTANBUL TÜRKİYE |
| <b>Telefon</b>         | : | +90 216 639 0919                                                       |
| <b>İnternet Adresi</b> | : | <a href="https://www.gayamedecza.com">https://www.gayamedecza.com</a>  |
| <b>E-Posta Adresi</b>  | : | <a href="mailto:info@gayamedecza.com">info@gayamedecza.com</a>         |



Gayamed ecza deposu 2013 yılında özel hastane pazarına hizmet için kurulmuştur. Kuruluşundaki misyon; Yurt içindeki özel ve kamu hastanelerine hizmet sunmaktır. Bayisi olduğu firmaların ürünlerini iyi saklamak koşullarıyla hastanelere ulaştırmaktır. Özellikle yönetim kadrosunun uzun yıllar ecza depoculuğu sektöründe olması depo müşteri bağıını daha iyi perçinlemeye yardımcı olmaktadır. Gayamed ecza deposu sektörün önde gelen firmalarıyla iş birliği içinde hizmetine fiyat avantajını müşterisi lehine kullanmaktadır.

## **ENERJİ**

### **Sanayi Sektörü Nihai Enerji Tüketim İstatistikleri, 2024**

Sanayi Sektörü Nihai Enerji Tüketim İstatistikleri Araştırması, Türkiye İstatistik Kurumu tarafından, imalat sanayi ve inşaat sektörlerini kapsayacak biçimde, örnekleme yöntemiyle seçilen ve sektörün tümünü temsil edecek 24 671 girişime uygulanan bilgisayar destekli web görüşmesi yöntemi ile gerçekleştirilmiştir. Araştırma kapsamında, girişimlerin 2024 referans yılında nihai olarak tükettikleri enerji kaynaklarına ait bilgiler derlenmiştir. Ayrıca, araştırmanın alan uygulama sürecinde cevaplayıcıların 2023 referans yılı verilerini revize etmeleri nedeniyle, haber bülteni tablolarında yer alan 2023 yılı verileri Kurumumuz revizyon politikası doğrultusunda revize edilmiştir.

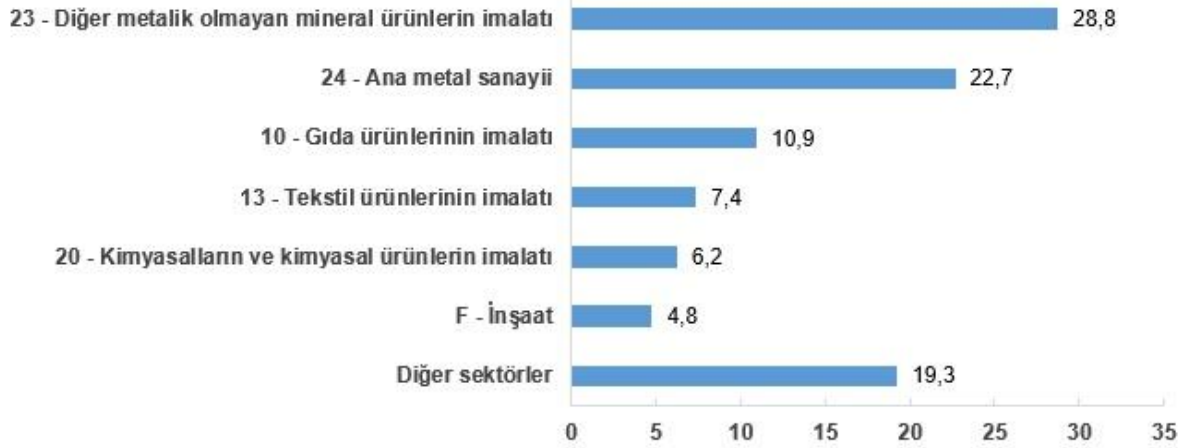
İkinci kez yayımlanan bu bülten ile imalat sanayi ve inşaat sektörü ayrıntısında enerji ürünlerinin sektörel tüketimine ait istatistikler sunulmaktadır. Nihai enerji tüketimine ilişkin istatistikler, haber bülteni ekinde yer alan tablolarda, terajul<sup>(1)</sup> ve orijinal birim ayrıntısında yer almaktadır.

### **Sanayi sektörü nihai enerji tüketimi toplam 1 milyon 717 bin 368 terajul oldu**

Sanayi Sektörü Nihai Enerji Tüketim Araştırması sonuçlarına göre; sanayi sektöründe 2024 yılında nihai enerji tüketimi 1 milyon 717 bin 368 terajul oldu. Alt sektörler itibarıyla nihai enerji tüketiminde en büyük payı, %28,8 ile "diğer metalik olmayan mineral ürünlerin imalatı" sektörü aldı. Bu sektörü sırasıyla, %22,7 ile "ana metal sanayii"; %10,9 ile "gıda ürünleri imalatı" ve %7,4 ile "tekstil ürünlerinin imalatı" sektörleri takip etti. "Kimyasalların ve

kimyasal ürünlerin imalatı" sektörünün nihai enerji tüketimindeki payı %6,2 olurken "inşaat" sektörünün payı %4,8 olarak gerçekleşti.

#### Sanayide nihai enerji tüketiminin sektörlere göre dağılımı (%), 2024



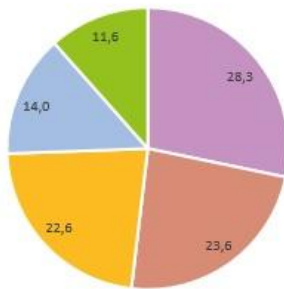
Grafikteki rakamlar yuvarlamadan dolayı toplam 100'ü vermeyebilir.

#### Elektrik, 485 bin 163 terajul ile en çok tüketilen enerji kaynağı oldu

Sanayi sektöründe enerji kaynaklarının paylarına göre; %28,3 ile elektrik, %23,6 ile doğal gaz, %22,6 ile katı fosil yakıtlar ve %14,0 ile petrol ürünleri nihai enerji tüketiminde en çok tüketilen enerji kaynakları oldu.

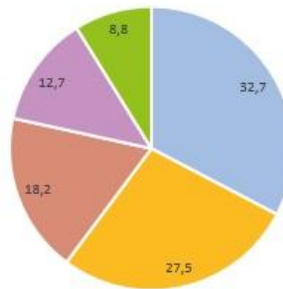
Alt sektörler itibariyle enerji tüketiminin en yoğun olduğu "diğer metalik olmayan mineral ürünlerin imalatı" sektöründe ise en çok tüketilen enerji kaynağı %32,7 ile petrol ürünleri oldu. Bu sektörde, petrol ürünlerini %27,5 ile katı fosil yakıtlar, %18,2 ile doğal gaz ve %12,7 ile elektrik takip etti.

Sanayi sektörü toplam nihai enerji tüketiminin enerji kaynaklarına göre dağılımı (%), 2024



• Elektrik • Doğal gaz • Katı fosil yakıtlar • Petrol ürünleri • Diğer

"Diğer metalik olmayan mineral ürünlerin imalatı" sektöründe tüketilen enerji kaynaklarının dağılımı (%), 2024



Grafikteki rakamlar yuvarlamadan dolayı toplam 100'ü vermeyebilir.

## AVREN ENERJİ SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ

**Ticaret Ünvanı** : AVREN ENERJİ SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ  
**Merkez Adresi** : LEVENT MAH. ÜLGİN SK. 4.GAZETECİLER SİTESİ A21/4 BL. NO:47 İÇ KAPI NO:3

## BEŞİKTAŞ/İSTANBUL

Avren Enerji Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi çatısı altında Enerji alanında faaliyet gösteren iki şirket bulunmaktadır. Topluluğa dâhil şirketler yönetim bakımından otonom olmakla birlikte, merkezi koordinasyon ve denetim ilkesi gereğince; finansman, mali koordinasyon, denetim, hukuksal, işlemler, yönetim bilgi sistemleri, insan kaynakları, eğitim, tanıtım ve organizasyon yönünden tek merkezden yönlendirip denetlenmektedir.



**ALS YENİLENEBİLİR ENERJİ A.Ş. :** Afyon'da Güneş enerji tesisi satın alıp işletilmek için %100 bağlı ortağı olduğu Avren Enerji Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi tarafından kurulmuştur.

**MEKEN INVEST S.R.L.:** Romanya'daki potansiyel yenilenebilir enerji & güneş enerjisi proje yatırımları ve projeleri için %100 bağlı ortağı olduğu Avren Enerji Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi'nin %100 sahip olduğu Bulevardul Natiunile Unite Numarul Opt. Bl. 104 Sc. 3 Et. 8 Ap. 64 Bükreş/Romanya adresinde Avren Enerji Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi tarafından kurulmuştur.

Romanya'daki potansiyel yenilenebilir enerji & güneş enerjisi proje yatırımları ve projeleri için %100 bağlı ortağı olduğu AVREN ENERJİ SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ'nin Romanya'da bulunan 10 MWh GES projesi için tüm izin süreçlerinin yürütülmesi dahil olmak üzere; proje geliştirme, mühendislik, ürün tedariki ve tüm inşaat, mekanik ve elektrik montaj işleri için anahtar teslim kurulum hizmetleri için, Türkiye'nin alanında önde gelen firmalarından olan Aldo Grup bünyesinde yer alan ALDO ENERGY S.R.L. ile 9.500.000 EURO bedeli sözleşme imzalanmıştır.

## TURİZM

### Turizm İstatistikleri, II. Çeyrek: Nisan-Haziran, 2026

Turizm geliri geçen yılın aynı çeyreğine göre %2,6 azaldı

Turizm geliri Nisan, Mayıs ve Haziran aylarından oluşan II. çeyrekte bir önceki yılın aynı çeyreğine göre %2,6 azalarak 15 milyar 865 milyon 339 bin dolar oldu. Ziyaretçilerden elde edilen turizm geliri 15 milyar 655 milyon 868 bin dolar, transfer yolculardan elde edilen turizm geliri ise 209 milyon 471 bin dolar oldu. Ziyaretçilerin turizm gelirinin %15,6'sını ülkemizi ziyaret eden yurt dışı ikametli vatandaşlar oluşturdu.

Ziyaretçiler, seyahatlerini kişisel veya paket tur ile organize etmektedirler. Bu çeyrekte ziyaretçiler tarafından yapılan harcamaların 10 milyar 933 milyon 868 bin dolarını kişisel harcamalar, 4 milyar 722 milyon dolarını ise paket tur harcamaları oluşturdu.

Ziyaretçi sayısı geçen yılın aynı çeyreğine göre %5,1 azaldı

Ülkemizden çıkış yapan ziyaretçi sayısı 2026 yılı II. çeyreğinde bir önceki yılın aynı çeyreğine göre %5,1 azalarak 15 milyon 581 bin 14 kişi oldu. Ziyaretçilerin %16,2'sini 2 milyon 527 bin 687 kişi ile yurt dışında ikamet eden vatandaşlar oluşturdu.

Bu çeyrekte ülkemizde geceleme yapan ziyaretçilerin gecelik ortalama harcaması 113 dolar oldu. Yurt dışında ikamet eden vatandaşların gecelik ortalama harcaması ise 79 dolar oldu.

### Turizm geliri ve ziyaretçi sayısı, II. Çeyrek: Nisan-Haziran, 2026

|                                               | 2025       | 2026       | Değişim<br>oranı <sup>(1)</sup> | 2025       | 2026 <sup>(r)</sup> | Değişim<br>oranı <sup>(1)</sup> |
|-----------------------------------------------|------------|------------|---------------------------------|------------|---------------------|---------------------------------|
|                                               | II         | II         | (%)                             | 6 Aylık    | 6 Aylık             | (%)                             |
| Turizm geliri (Bin ABD \$)                    | 16 284 322 | 15 865 339 | -2,6                            | 25 778 039 | 25 746 177          | -0,1                            |
| Ziyaretçi turizm geliri (Bin ABD \$)          | 16 095 247 | 15 655 868 | -2,7                            | 25 419 119 | 25 334 824          | -0,3                            |
| Ziyaretçi sayısı                              | 16 412 168 | 15 581 014 | -5,1                            | 25 533 320 | 24 839 143          | -2,7                            |
| Ziyaretçi kişi başı ortalama harcama (ABD \$) | 981        | 1 005      | 2,5                             | 996        | 1 020               | 2,5                             |
| Ziyaretçi gecelik ortalama harcama (ABD \$)   | 110        | 113        | 2,8                             | 106        | 108                 | 2,5                             |

Tablodaki rakamlar, yuvarlamadan dolayı toplamı vermeyebilir.

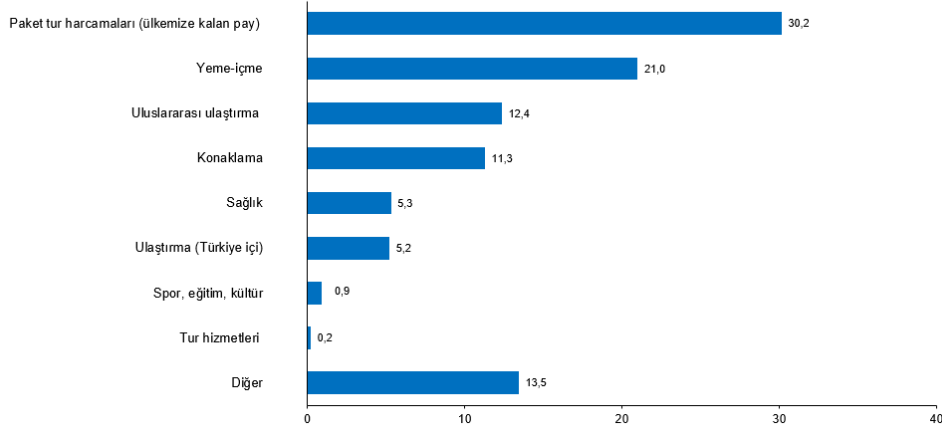
(1) Değişim oranı: Bir önceki yılın aynı dönemine göre hesaplanmaktadır.

(r) Revize edilmiştir.

Bu çeyrekte ziyaretçilerden elde edilen turizm geliri içindeki paket tur harcamalarının (ülkemize kalan pay) payı %30,2, yeme içme harcamalarının payı %21, uluslararası ulaştırma harcamalarının payı %12,4, konaklama harcamalarının payı ise %11,3 oldu.

Bir önceki yılın aynı çeyreğine göre paket tur harcamaları (ülkemize kalan pay) %5,5, uluslararası ulaştırma harcamaları %6,1 azaldı. Konaklama harcamaları %11,7, yeme içme harcamaları ise %5,2 arttı.

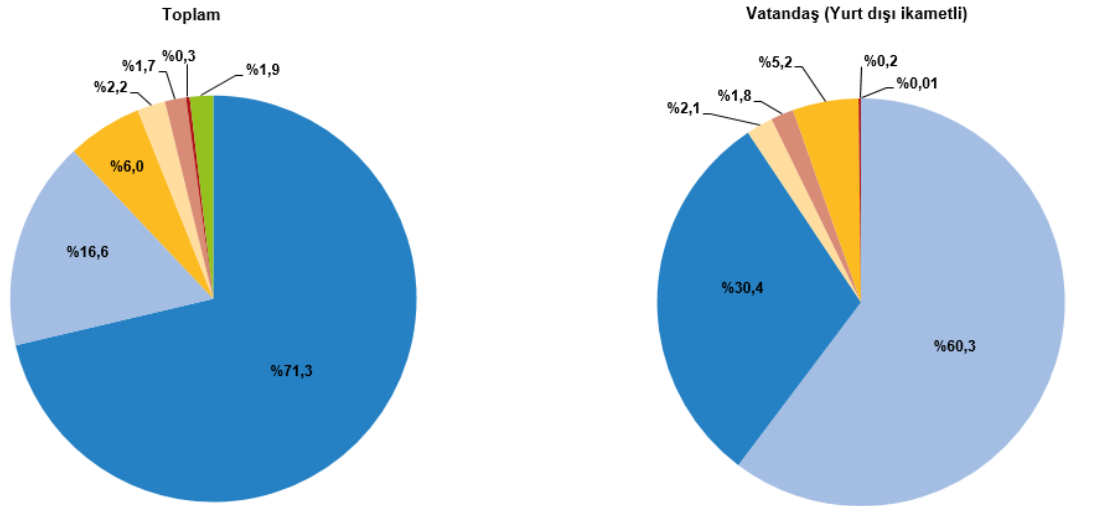
### Harcama türlerinin turizm geliri içindeki payı (%), II. Çeyrek, 2026



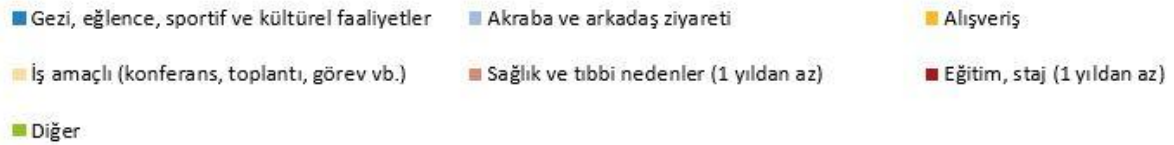
Ziyaretçiler %71,3 ile en çok "gezi, eğlence, sportif ve kültürel faaliyetler" amacıyla geldi

İkinci sırada %16,6 ile "akraba ve arkadaş ziyareti", üçüncü sırada ise %6 ile "alışveriş" yer aldı. Yurt dışı ikametli vatandaşlar ise ülkemize %60,3 ile en çok "akraba ve arkadaş ziyareti" amacıyla geldi.

### Geliş amaçlarına göre ziyaretçiler, II. Çeyrek, 2026



Grafikteki rakamlar, yuvarlamadan dolayı toplamı vermeyebilir.



### Turizm gideri geçen yılın aynı çeyreğine göre %7,4 arttı

Turizm gideri, geçen yılın aynı çeyreğine göre %7,4 artarak 2 milyar 962 milyon 898 bin dolar oldu. Bunun 2 milyar 88 milyon 862 bin dolarını kişisel, 874 milyon 36 bin dolarını ise paket tur harcamaları oluşturdu.

**Turizm gideri ve yurt dışını ziyaret eden (yurt içi ikametli) vatandaş sayısı, II. Çeyrek: Nisan-Haziran, 2026**

|                                     | 2025      | 2026      | Değişim<br>oranı <sup>(1)</sup> | 2025      | 2026      | Değişim<br>oranı <sup>(1)</sup> |
|-------------------------------------|-----------|-----------|---------------------------------|-----------|-----------|---------------------------------|
|                                     | II        | II        | (%)                             | 6 Aylık   | 6 Aylık   | (%)                             |
| Turizm gideri (Bin ABD \$)          | 2 759 918 | 2 962 898 | 7,4                             | 5 208 130 | 5 187 501 | -0,4                            |
| Kişi sayısı                         | 2 947 929 | 3 434 172 | 16,5                            | 5 544 154 | 6 370 450 | 14,9                            |
| Kişi başı ortalama harcama (ABD \$) | 936       | 863       | -7,8                            | 939       | 814       | -13,3                           |

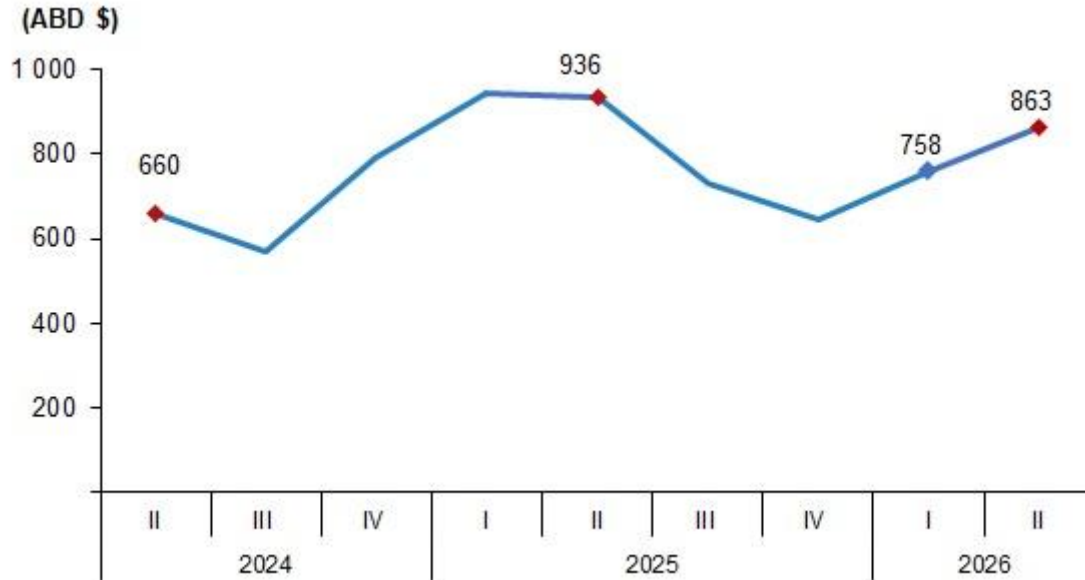
Tablodaki rakamlar, yuvarlamadan dolayı toplamı vermeyebilir.

(1) Değişim oranı: Bir önceki yılın aynı dönemine göre hesaplanmaktadır.

Yurt dışını ziyaret eden vatandaşlar geçen yılın aynı çeyreğine göre %16,5 arttı

Bu çeyrekte yurt dışını ziyaret eden vatandaş sayısı bir önceki yılın aynı çeyreğine göre %16,5 artarak 3 milyon 434 bin 172 kişi oldu. Bunların kişi başı ortalama harcaması 863 dolar olarak gerçekleşti.

**Kişi başı ortalama harcama, II. Çeyrek, 2026**



## **ULAŞLAR TURİZM ENERJİ TARIM GIDA ve İNŞAAT YATIRIMLARI A.Ş.**

**Ortaklığın Unvanı** : ULAŞLAR TURİZM ENERJİ TARIM GIDA ve İNŞAAT YATIRIMLARI A.Ş.  
**Ticaret Sicil ve Numarası** : Ankara-58459  
**Mersis Numarası** : 0887003259200015  
**Merkez Adresi** : Aşağı Öveçler Mahallesi, 1042. Cadde, 1330.Sokak, 3-4, Çankaya/ANKARA  
**Telefon** : 0212 934 09 09  
**Faks** : 0 312 474 04 91  
**İnternet Sitesi** : [www.ulaslar.com.tr](http://www.ulaslar.com.tr)  
**Şirketin Faaliyet Konusu** : Şirket turizm, enerji, tarım, gıda ve inşaat alanlarında faaliyet göstermektedir.

### **Organizasyon Yapısı**

Şirketin organizasyon şeması [www.ulaslar.com.tr](http://www.ulaslar.com.tr) kurumsal internet sitesinde yayınlanmaktadır. Organizasyon şeması mevcut durum ve koşullara göre güncellenmektedir.

Ulaşlar Turizm Enerji Tarım Gıda ve İnşaat Yatırımları A.Ş. 09.10.1985 tarihinde kurulmuş ve 06.08.2012 tarihinde 1,90 TL baz fiyatla “ULAS” kodu ile Borsa İstanbul İkinci Ulusal Pazarı’nda işlem görmeye başlamıştır. Borsa İstanbul A.Ş.’nin 21.09.2023 tarihli duyurusu ile Pay Piyasası Yıldız Pazar, Ana Pazar ve Alt Pazar’da işlem gören payların belirlenmesi hakkında duyurusu ile şirket payları (ULAS) 02.10.2023 tarihinden itibaren Alt Pazar’da sürekli işlem yöntemi ile işlem görmeye devam etmiştir. Daha sonra Borsa İstanbul A.Ş.’nin 15.03.2024 tarihli duyurusunda 01.04.2024 tarihinden başlamak üzere tekrar Ana Pazar’da işlem görmeye devam etmesine karar verilmiştir.

### **ULAŞLAR TURİZM ENERJİ TARIM GIDA ve İNŞAAT YATIRIMLARI A.Ş. ORTAKLIK YAPISI**

| <b>Sermayede Doğrudan %5 veya Daha Fazla Paya veya Oy Hakkına Sahip Gerçek ve Tüzel Kişiler</b> |                              |                             |                           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------|---------------------------|
| <b>Ortağın Adı - Soyadı / Ticaret Unvanı</b>                                                    | <b>Sermayedeki Payı (TL)</b> | <b>Sermayedeki Payı (%)</b> | <b>Oy Hakkı Oranı (%)</b> |
| AVRUPA YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ                                                           | 3.191.077                    | 12,57                       | 12,57                     |
| DİĞER                                                                                           | 22.191.098                   | 87,43                       | 87,43                     |
| <b>TOPLAM</b>                                                                                   | <b>25.382.175</b>            | <b>100</b>                  | <b>100</b>                |



### **Mysea Hotel Alara**

**Adres** : Okurcalar, 07410 Alanya/ANTALYA  
**Tel** : 0242 642 06 58  
**Mevcut Kullanımı** : Deniz tatili amaçlı turizm kompleksi  
**Mevcut Kullanıcı** : Söz konusu Turizm Tesisi olan My Sea Hotels Alara; Ulaşlar Turizm Enerji Tarım Gıda ve İnşaat Yatırımları Anonim Şirketi'ne ait olup; Uçsa Turizm Otelcilik İnş. San. Ve Tic. İthalat İhracat Limited Şirketince otel olarak işletmek üzere kiralanmıştır.

### **Genel Bilgiler**

Mysea Hotels Alara; Akdeniz'in incisi, doğa ve tatil cenneti Alanya'ya 32 km, Antalya Havalimanı'na 90 km mesafede Karaburun Okurcalar mevkinde denize 150 metre konumda yer almaktadır. Mülkün Arsa Alanı 3.316,75 m<sup>2</sup> dir.

## TARIM

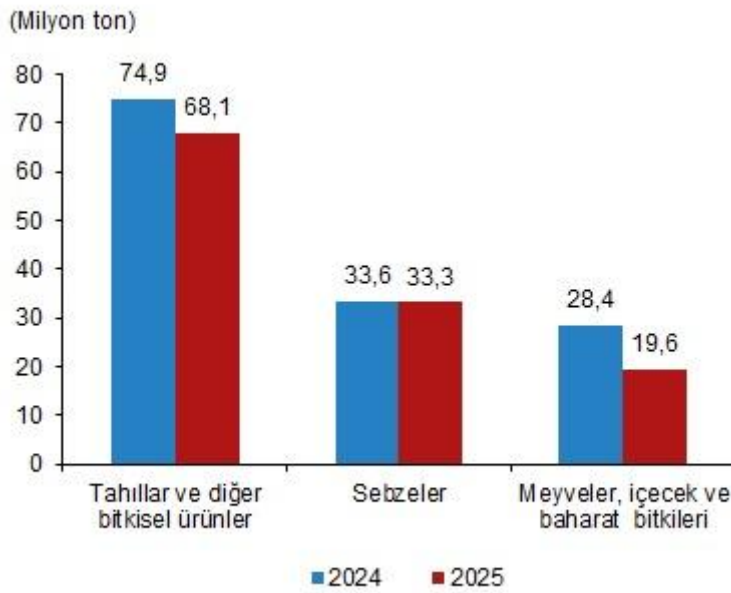
### Bitkisel Üretim İstatistikleri, 2025

Bu haber bülteninde yer alan verilerin toplanması, işlenmesi ve yayına hazır hale getirilmesinden Tarım ve Orman Bakanlığı, yayımlanmasından Türkiye İstatistik Kurumu sorumludur.

#### Bitkisel üretim bir önceki yıla göre azaldı

Üretim miktarları, 2025 yılında bir önceki yıla göre tarla ürünleri olan tahıllar ve diğer bitkisel ürünlerde (yem bitkileri hariç) %9,0, sebzelerde %0,9, meyveler, içecek ve baharat bitkilerinde %30,9 oranında azaldı. Buna göre, yaklaşık üretim miktarları tahıllar ve diğer bitkisel ürünlerde 68,1 milyon ton, sebzelerde 33,3 milyon ton, meyveler, içecek ve baharat bitkilerinde ise 19,6 milyon ton olarak gerçekleşti.

#### Bitkisel üretim, 2024, 2025



#### Tahıl üretimi 2025 yılında bir önceki yıla göre azaldı

Tahıl ürünleri üretim miktarları 2025 yılında bir önceki yıla göre %12,3 oranında azalarak yaklaşık 34,2 milyon ton olarak gerçekleşti.

Bir önceki yıla göre, buğday üretimi %13,7 oranında azalarak 17,9 milyon ton, arpa üretimi %25,9 oranında azalarak 6 milyon ton, çavdar üretimi %20,9 oranında azalarak yaklaşık 203 bin ton, yulaf üretimi %26,3 oranında azalarak yaklaşık 288 bin ton, mısır üretimi ise %4,9 oranında artarak 8,5 milyon ton oldu.

Kuru baklagiller grubunda nohut, kuru fasulye ve kırmızı mercimek üretimi sırasıyla yaklaşık 413 bin ton, 247 bin ton ve 250 bin ton oldu. Yumru bitkilerden patates ise bir önceki yıla göre %7,2 oranında azalarak 6,4 milyon ton üretildi.

Yağlı tohumlardan soya üretimi %17,4 oranında azalarak yaklaşık 149 bin ton, ayçiçeği üretimi ise %11,8 oranında azalışla yaklaşık 1,9 milyon ton oldu.

Şeker pancarı üretimi %2,0 oranında azalarak yaklaşık 22 milyon ton olarak gerçekleşti.

### **Sebze üretimi 2025 yılında bir önceki yıla göre azaldı**

Sebze ürünleri üretim miktarı 2025 yılında bir önceki yıla göre %0,9 oranında azalarak yaklaşık 33,3 milyon ton olarak gerçekleşti.

Sebzeler grubu ürünlerinden karpuzda %6,7, kuru soğanda %9,8, sivri biberde %1,8 oranında üretim artışı; domatestede %7,6, salçalık kapyra biberde %4,7, hıyarda %2,0 oranında üretim azalışı oldu.

### **Meyve üretimi 2025 yılında bir önceki yıla göre azaldı**

Meyveler, içecek ve baharat bitkileri üretim miktarı 2025 yılında bir önceki yıla göre %30,9 oranında azalarak yaklaşık 19,6 milyon ton oldu.

Meyveler grubunda, bir önceki yıla göre elmada %48,3, çilekte %1,9, şeftalide %46,1, nektarinde %44,1, kirazda %70,6, üzümde %27,5, narda %10,2 oranında üretim azalışı oldu.

Turunçgil meyvelerinden mandalinada üretimde %5,8'lik artış oldu; portakalda %17,5, limonda %34,4 oranında üretim azalışı görüldü. Sert kabuklu meyvelerden fındıkta %38,5, cevizde %38,2, Antep fıstığında %61,5 oranında üretim azalışı oldu.

Muz üretiminde %1,2, zeytin üretiminde %34,7 azalış gerçekleşti.

### **Süs bitkileri üretimi 2025 yılında bir önceki yıla göre azaldı**

Süs bitkileri üretim miktarı 2025 yılında bir önceki yıla göre %1,4 oranında azaldı.

Süs bitkileri üretimi içinde kesme çiçeklerin %66,4, diğer süs bitkilerinin ise %33,6'lık bir paya sahip olduğu görüldü.

Bir önceki yıla göre kesme çiçek üretiminde %5,8 oranında azalış, diğer süs bitkileri üretiminde ise %8,7 oranında artış gerçekleşti.

## **ARONYA BİTKİ ve TARIM ÜRÜNLERİ ANONİM ŞİRKETİ**

---

**Ortaklığın Unvanı** : ARONYA BİTKİ ve TARIM ÜRÜNLERİ ANONİM ŞİRKETİ  
**Merkez Adresi** : LEVENT MAH. ÜLGİN SK. 4.GAZETECİLER SİTESİ A21/4 BL. NO:47 İÇ KAPI NO:3 BEŞİKTAŞ/İSTANBUL

**Şirketin Faaliyet Konusu** : Her türlü yaş sebze ve meyve alımı satımı, işleme ve paketlenme, pazarlaması ve ihracat alanında faaliyet göstermek için fabrikanın kurulmasına söz konusu fabrikanın Çolak İbrahim Bey Mahallesi Fevzi Çakmak Caddesi N2 Seferihisar/İZMİR adresinde bulunan ARONYA TARIM ÜRÜNLERİ A.Ş.'nin sermayesinin %100'üne denk gelen 4.000.000 TL Avrupa Yatırım Holding Anonim Şirketi'ne aittir.



## **PAZARLAMA**

---

### **Yıllık Sanayi ve Hizmet İstatistikleri, 2024**

Avrupa Parlamentosu ve Konseyinin İş İstatistikleri konusunda yaptığı düzenleme ile yürürlüğe giren Avrupa İş İstatistikleri (European Business Statistics - EBS) 2019/2152 sayılı yönetmelik çerçevesinde Yıllık Sanayi ve Hizmet İstatistikleri 2009-2023 yılları için revize edilmiş olup tüm yıllara ait kesin sonuçlar Aralık 2025'de yayımlanacaktır.

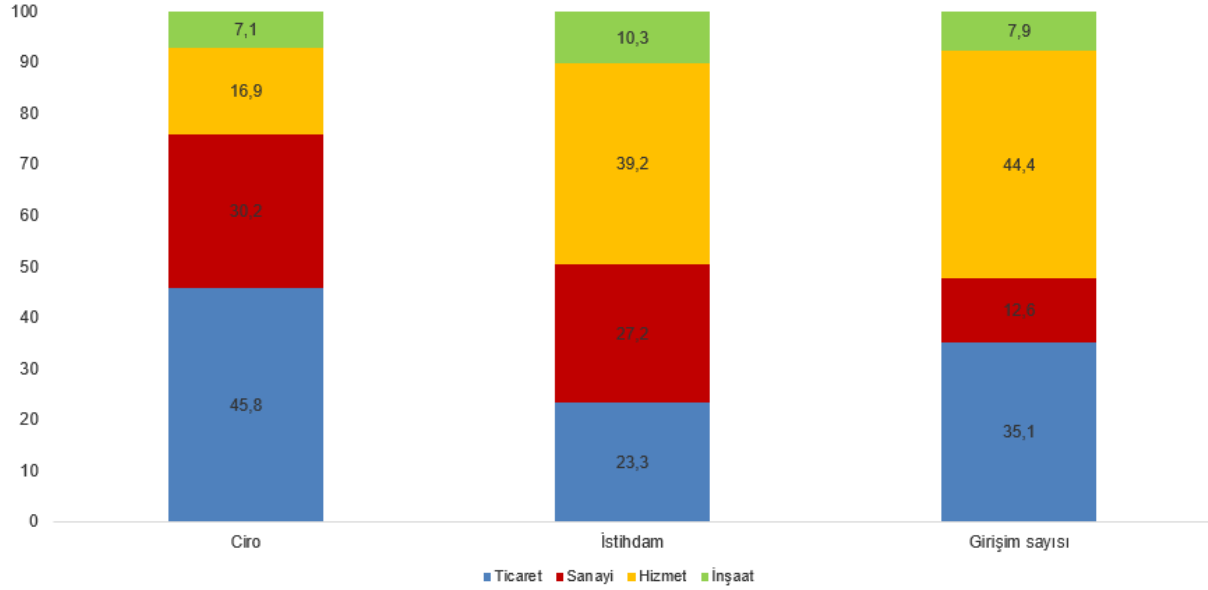
### **Girişim sayısı ve istihdamda en yüksek payı hizmet sektörü oluşturdu**

Geçici sonuçlara göre 2024 yılında faal olan girişimlerin %44,4'ü hizmet sektöründe, %35,1'i ise ticaret sektöründe yer aldı. İstihdamda ise hizmet sektörü toplam istihdamın %39,2'ini oluştururken sanayi sektörünün istihdam payı %27,2 oldu.

### **Ciroda en yüksek payı ticaret sektörü aldı**

Ticaret sektörü ciroda %45,8'lik pay ile ilk sırada yer aldı. Girişimlerin en fazla yer aldığı ve istihdam payı en yüksek olan hizmet sektörünün ciro payı %16,9 iken, sanayi sektörünün ciro payı %30,2 oldu.

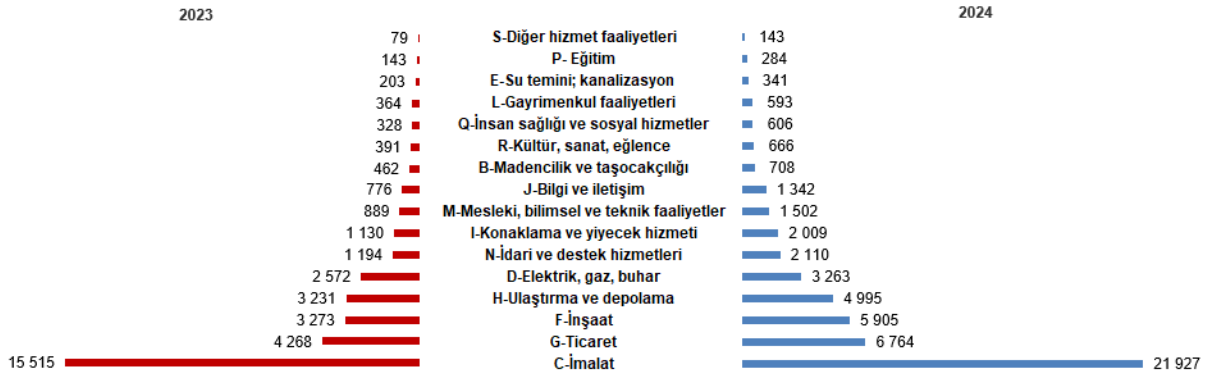
## Girişim sayısı, istihdam ve cironun sektörlere göre oransal dağılımı,2024



## Türkiye geneli üretim değerinde en yüksek değeri imalat aldı

Üretim değeri 2024 yılında imalatta 21 trilyon 927 Milyar TL, ticarete 6 trilyon 764 milyar TL, inşaatta 5 trilyon 905 milyar TL, ulaştırma ve depolamada 4 trilyon 995 milyar TL, elektrik, gaz, buhar ve iklimlendirme üretimi ve dağıtımında 3 trilyon 263 milyar TL olarak gerçekleşti.

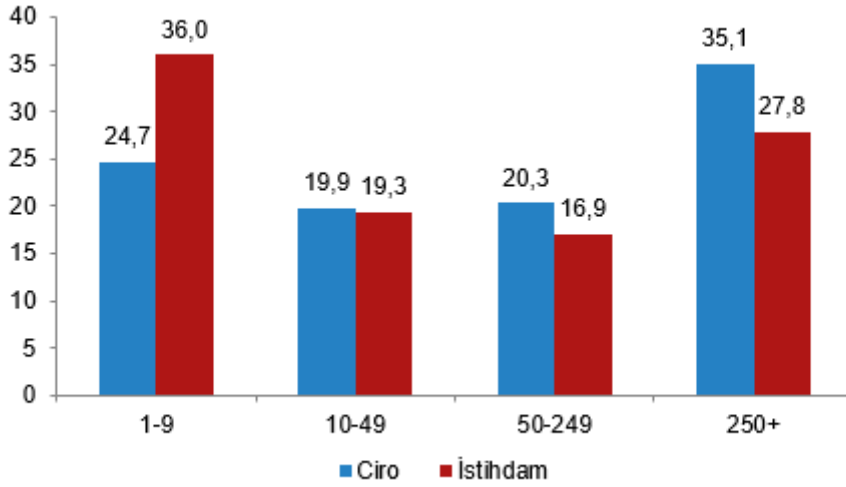
## Üretim değerinin kısımlara göre dağılımı (Milyar TL), 2023-2024



## Ciroda en yüksek payı 250+ büyüklük grubu aldı

Ciro payının 2024 yılında %35,1'ini 250+ büyüklük grubu, %24,7'sini 1-9 büyüklük grubu, %19,9'unu 10-49 büyüklük grubu ve %20,3'ünü ise 50-249 büyüklük grubu oluşturdu. İstihdamda ise %36,0'ını 1-9 büyüklük grubu, %27,8'ini 250+ büyüklük grubu, %19,3'ünü 10-49 büyüklük grubu ve %16,9'unu ise 50-249 büyüklük grubu oluşturdu.

## Büyüklik grubuna göre ciro ve istihdam dağılımı, (%),2024

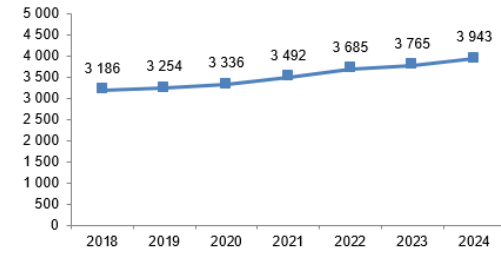


## Aktif girişim sayısı 2024 yılında 3 milyon 942 bin 781 olarak gerçekleşti

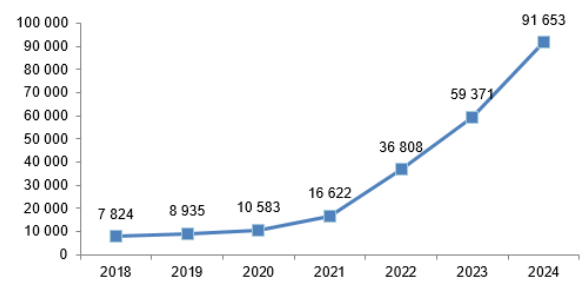
Geçici sonuçlara göre 2024 yılında ciro 91 trilyon 653 milyar TL, üretim değeri 53 trilyon 157 milyar TL, faktör maliyetiyle katma değer 15 trilyon 749 milyar TL olarak gerçekleşirken mal ve hizmetlerin toplam satın alışı 79 trilyon 836 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. İstihdamda ise 19 milyon 789 bin 7 kişi olarak gerçekleşti.

## Yıllık sanayi ve hizmet istatistiklerine ilişkin temel göstergeler, 2018-2024

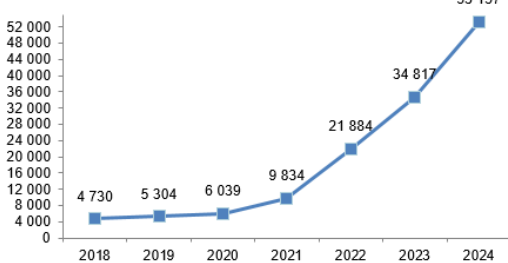
Girişim sayısı (Bin)



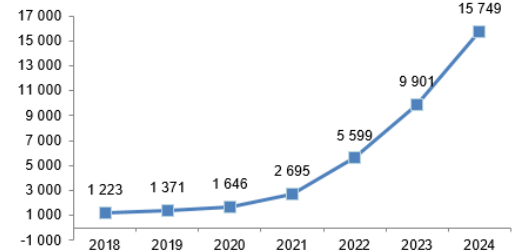
Ciro (milyar TL)



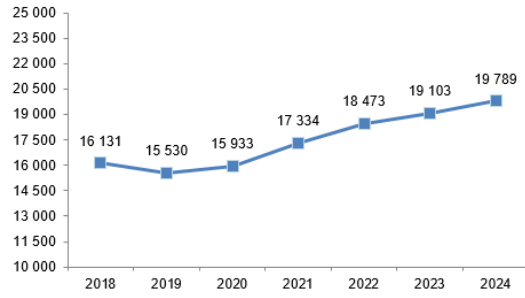
Üretim değeri (milyar TL)



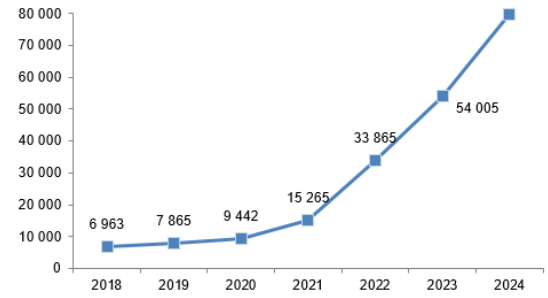
Faktör maliyetiyle katma değer (milyar TL)



İstihdam (Bin)



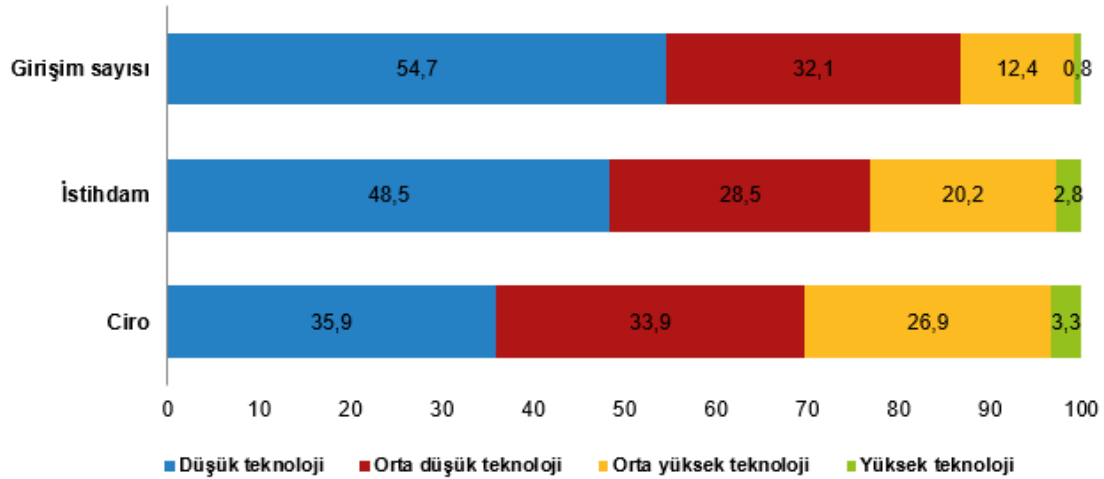
Mal ve hizmet satın alımları (milyar TL)



### İmalat sanayindeki girişimlerin %54,7'si düşük teknoloji faaliyetlerinde yer aldı

Düşük teknoloji faaliyetlerinde yer alan bu girişimler, istihdamın %48,5'ini, cironun ise %35,9'unu oluşturdu.

### İmalat sanayinde temel göstergelerin teknoloji düzeyine göre oransal dağılımı, (%), 2024



## **NOYAN DAYANIKLI TÜKETİM ÜRÜNLERİ PAZARLAMA ANONİM ŞİRKETİ**

**Ortaklığın Unvanı** : NOYAN DAYANIKLI TÜKETİM ÜRÜNLERİ  
PAZARLAMA ANONİM ŞİRKETİ  
**Merkez Adresi** : ARNAVUTKÖY MERKEZ MAH. AYŞIL SOK. SARAY  
YAŞAM MERKEZİ NO:54-60A  
ARNAVUTKÖY/İSTANBUL

**Şirketin Faaliyet Konusu** : Otomotiv ve Beyaz Eşya alanında yakın gelecekte ortaya çıkabilecek fırsatları değerlendirmek ve ilgili sektörlerdeki iş birlikleri ve yatırımları gerçekleştirmek amacıyla kurulmuştur. NOYAN PAZARLAMA ANONİM ŞİRKETİ'nin sermayesinin %100'üne denk gelen 1.000.000 TL Avrupa Yatırım Holding Anonim Şirketi'ne aittir.



## **GERİ DÖNÜŞÜM**

### **Atık İstatistikleri, 2022**

Türkiye İstatistik Kurumu, atık istatistikleri kapsamında Türkiye'deki; tüm belediyelerden, 50 ve üzeri çalışanı olan imalat sanayi işyerlerinden, kurulu gücü 100 MW ve üzeri olan tüm faal termik santrallerden, altyapısı tamamlanmış tüm organize sanayi bölge müdürlüklerinden, Maden ve Petrol İşleri Genel Müdürlüğü'ne referans yıl için üretim beyan eden maden işletmelerinden, lisanslı veya geçici faaliyet belgeli tüm atık bertaraf ve geri kazanım tesisleri ile lisanslı olmasa da belediyeler tarafından ya da belediyeler adına işletilen düzenli depolama, yakma ve kompost tesislerinden veri derlemektedir.

## Olusan atık miktarı 109,2 milyon ton olarak hesaplandı<sup>(1)</sup>

Araştırma kapsamındaki imalat sanayi işyerleri, maden işletmeleri, termik santraller, organize sanayi bölgeleri (OSB) ve hane halklarında 2022 yılında 29,4 milyon tonu tehlikeli olmak üzere toplam 109,2 milyon ton atık oluştu.

| Olusan atık miktarı, 2020, 2022  |                     |             |                        |            |                         | (Ton)      |
|----------------------------------|---------------------|-------------|------------------------|------------|-------------------------|------------|
|                                  | Toplam atık miktarı |             | Tehlikeli atık miktarı |            | Tehlikesiz atık miktarı |            |
|                                  | 2020                | 2022        | 2020                   | 2022       | 2020                    | 2022       |
| Toplam                           | 104 739 181         | 109 237 232 | 30 770 088             | 29 380 898 | 73 969 093              | 79 856 334 |
| İmalat sanayi işyerleri          | 23 867 866          | 27 969 021  | 4 597 274              | 5 439 883  | 19 270 593              | 22 529 139 |
| Termik santraller                | 24 375 356          | 27 815 548  | 10 012                 | 10 512     | 24 365 343              | 27 805 036 |
| Maden işletmeleri <sup>(1)</sup> | 27 581 875          | 26 309 170  | 26 044 730             | 23 794 881 | 1 537 144               | 2 514 289  |
| Organize sanayi bölgeleri        | 279 067             | 323 140     | 116 720                | 127 268    | 162 347                 | 195 872    |
| Hanehalkı <sup>(2)</sup>         | 28 635 018          | 26 820 352  | 1 352                  | 8 354      | 28 633 665              | 26 811 998 |

Tablodaki rakamlar, yuvarlamadan dolayı toplamı vermeyebilir.

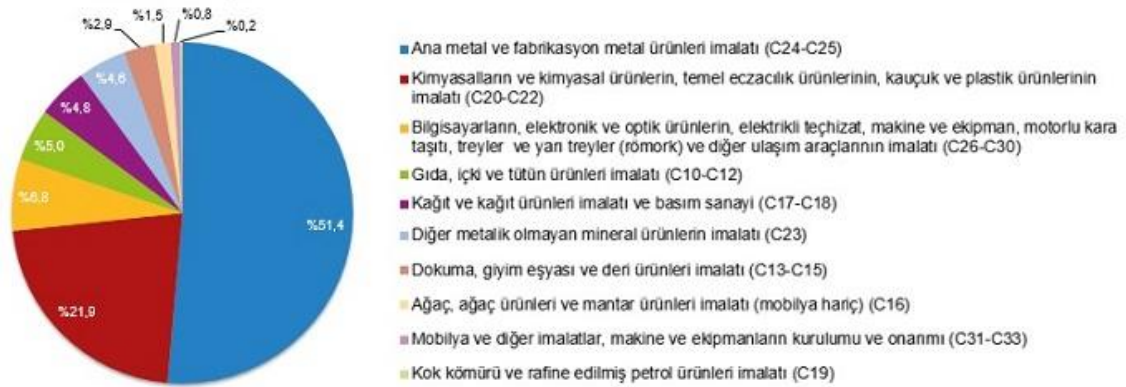
Önceki yıllarda yayımlanan Sağlık Kuruluşları Atık İstatistikleri, 2022-2026 Resmi İstatistik Programı çerçevesinde Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından yayımlanacaktır.

(1) Dekapaj malzemesi/pasa hariç atık miktarıdır.

(2) Hanehalkından kaynaklı atık miktarı, Belediye Atık İstatistikleri Anketi sonuçları kullanılarak tahmin yöntemiyle hesaplanmıştır.

İmalat sanayi işyerlerinde 5,4 milyon tonu tehlikeli olmak üzere toplam 28 milyon ton atık oluştu. Toplam atığın %63,2'si satıldı veya lisanslı atık işleme tesislerine gönderildi, %14,5'i tesis bünyesinde geri kazanıldı, %13,5'i düzenli depolama tesislerine gönderildi, %3,3'ü işyeri sahasında depolandı, %3,1'i belediye veya OSB yönetimleri tarafından toplandı, %2'si beraber yakma (ko-insinerasyon) veya yakma tesislerine gönderildi, %0,3'ü dolgu malzemesi olarak kullanıldı/doğaya yeniden kazandırıldı, %0,1'i ise diğer yöntemlerle bertaraf edildi.

NACE Rev. 2 bölümlerine göre alt sektörler imalat sanayi atık istatistikleri, 2022



Grafikteki rakamlar, yuvarlamadan dolayı toplamı vermeyebilir.

Maden işletmelerinde dekapaj malzemesi/pasa hariç 26,3 milyon ton atık oluştu. Dekapaj malzemesi/pasa dahil oluşan 860,6 milyon ton toplam atığın %99,99'unu mineral atıklar oluşturdu. Toplam atığın %76,1'i pasa sahalarında, atık barajlarında veya düzenli depolama tesislerinde bertaraf edildi, %20,9'u ocak içine geri dolduruldu, %3'ü ise diğer yöntemlerle geri kazanıldı ya da bertaraf edildi.

Termik santrallerde 10,5 bin tonu tehlikeli olmak üzere toplam 27,8 milyon ton atık oluştu. Toplam tehlikesiz atığın %82,6'sını kül ve cüruf atıkları, %17,4'ünü diğer atıklar oluşturdu. Toplam atığın %87,9'u kül dağı, kül barajı veya düzenli depolama tesislerinde bertaraf

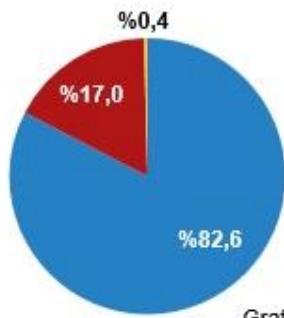
edilirken, %11,4'ü lisanslı tesislere gönderildi veya maden/taş ocaklarının geri doldurulmasında kullanıldı, %0,7'si ise diğer yöntemlerle bertaraf edildi.

OSB müdürlüklerinin altyapı hizmetleri, atıksu arıtımı vb. idari faaliyetleri sonucu 127 bin tonu tehlikeli olmak üzere 323 bin ton atık oluştu. Oluşan atığın 8 bin tonu OSB bünyesinde geri kazanıldı veya geçici depolandı, 243 bin tonu OSB dışında geri kazanıldı, 72 bin tonu ise OSB bünyesinde veya OSB dışında bertaraf edildi. Bertaraf edilen atıkların %63,4'ü düzenli depolama tesislerinde, %21,1'i belediye/OSB çöplüklerinde, %15,5'i ise diğer yöntemlerle bertaraf edildi.

### Belediyelerde 30,3 milyon ton atık toplandı

Toplam 1 391 belediyenin 1 389'unda atık hizmeti verildiği tespit edildi. Atık hizmeti verilen belediyelerde toplanan 30,3 milyon ton atığın %85,9'u atık işleme tesislerine ve %13,5'i belediye çöplüklerine gönderilirken, %0,6'sı ise açıkta yakılarak, gömülerek, dereye veya araziye dökülerek bertaraf edildi. Belediyelerde toplanan kişi başı günlük ortalama atık miktarı 1,03 kg olarak hesaplandı.

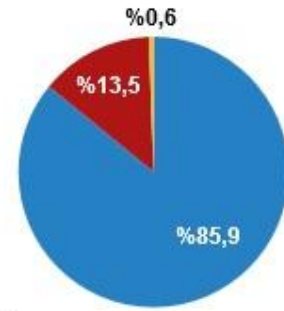
Belediye atık yönetimi, 2020



■ Atık işleme tesislerine gönderilen  
■ Belediye çöplüğüne gönderilen  
■ Diğer bertaraf yöntemleri (açıkta yakarak, gömerek, dereye ve araziye dökerek)

Grafikteki rakamlar, yuvarlamadan dolayı toplamı vermeyebilir.

Belediye atık yönetimi, 2022



Belediyeler tarafından işletilen atıksu arıtma tesislerinde, 348 bin ton (kuru madde bazında) atıksu arıtma çamuru oluştuğu tespit edildi.

### Atık işleme tesislerinde 133,2 milyon ton atık işlendi<sup>(2)</sup>

Atık bertaraf ve geri kazanım tesislerinde işlenen 133,2 milyon ton atığın 81,4 milyon tonu bertaraf edildi, 51,7 milyon tonu ise geri kazanıldı.

Düzenli depolama tesislerinde 81 milyon ton ve yakma tesislerinde 450 bin ton atık bertaraf edildi.

Beraber yakma (ko-insinerasyon) tesislerinde 3,2 milyon ton atık yakılarak enerji geri kazanımı gerçekleştirildi. Kompost tesislerinde 120 bin ton atık geri kazanılırken diğer geri kazanım tesislerinde ise toplam 48,5 milyon ton metal, plastik, kâğıt, mineral vb. atık geri kazanıldı.

**Atık bertaraf ve geri kazanım tesis göstergeleri, 2020, 2022**

|                                                | 2020         |                            | 2022         |                            |
|------------------------------------------------|--------------|----------------------------|--------------|----------------------------|
|                                                | Tesis sayısı | İşlenen atık miktarı (Ton) | Tesis sayısı | İşlenen atık miktarı (Ton) |
| <b>Atık bertaraf ve geri kazanım tesisleri</b> | <b>2 752</b> | <b>127 401 232</b>         | <b>3 136</b> | <b>133 183 175</b>         |
| <b>Atık bertaraf tesisleri</b>                 | <b>184</b>   | <b>78 333 403</b>          | <b>200</b>   | <b>81 446 031</b>          |
| Düzenli depolama tesisi                        | 174          | 77 762 423                 | 191          | 80 996 500                 |
| Yakma tesisi                                   | 10           | 570 980                    | 9            | 449 532                    |
| <b>Atık geri kazanım tesisleri</b>             | <b>2 568</b> | <b>49 067 829</b>          | <b>2 936</b> | <b>51 737 143</b>          |
| Kompost tesisi                                 | 9            | 127 046                    | 11           | 120 096                    |
| Beraber yakma (ko-insinerasyon) tesisi         | 50           | 1 298 579                  | 59           | 3 154 270                  |
| Diğer geri kazanım tesisleri <sup>(1)</sup>    | 2 509        | 47 642 204                 | 2 866        | 48 462 778                 |

Tablodaki rakamlar yuvarlamadan dolayı toplamı vermeyebilir.

Tesislere yurtdışından gelen atıklar dahildir.

(1) Metal, plastik, kağıt, mineral vb. atıkların geri kazanımını yapan tesisleri içermektedir.

**ERRA KAUÇUK SANAYİ ve TİCARET A.Ş.**

**Ticaret Ünvanı**  
**Merkez Adresi**

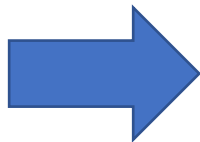
: ERRA KAUÇUK SANAYİ ve TİCARET A.Ş.  
: YUNUS EMRE MAHALLESİ ŞEHİT PİLOT  
VOLKAN KOÇYİĞİT BULVARI NO:5/2  
KARABAĞLAR/İZMİR

**Şirketin Faaliyet Konusu :**

Erra Kauçuk Sektörde geri kazanımı kendine ilke edinmiş bir firma olarak ülke ekonomisine katma değer sağlamayı görev bilmiştir. Lastik atıklarından elde ettiği hammadde ile geleceğimizin teminatı olan çocuklarımızın daha sağlıklı ve daha güvenli alanlarda oyun oynamaları için zemin kaplama malzemeleri üretmeyi planlıyoruz.



(Lastik)



(Zemin Kaplama Malzeme)

Türkiye’de hurdaya ayrılan lastiklerin ancak %30’unun geri dönüşümü sağlanmaktadır. Bu pazarda ciddi bir boşluk bulunurken, sektörün desteklenmesi halinde bu oranın artacağı öngörülmektedir. Bu doğrultuda yeni kurulan Ege kauçuk firmasına yatırım yapılmıştır.

#### **Erra Kauçuk San. ve Tic. A.Ş.’nin Ortaklık Yapısı:**

| <b>TİCARET ÜNVANI</b>     | <b>ŞİRKETİN SERMAYEDEKİ PAYI</b> | <b>ŞİRKETİN SERMAYEDEKİ PAYI(%)</b> |
|---------------------------|----------------------------------|-------------------------------------|
| AVRUPA YATIRIM HOLDİNG    | 402.000 TL                       | %67                                 |
| BOD-ROOM TURİZM AKARYAKIT | 198.000 TL                       | %33                                 |
|                           | <b>600.000 TL</b>                | <b>%100</b>                         |

#### **KAR DAĞITIM POLİTİKASI**

##### **MADDE 16.**

Şirketin hesap dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, şirketin genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen safi (net) kar, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzi olur :

##### **Birinci Tertip Kanuni Yedek Akçe :**

a- Ödenmiş sermayenin 1/5'ini bununcaya kadar %5 kanuni yedek akçe ayrılır.

##### **Kar payı :**

b- Geri kalan kısmından, varsa yıl içerisinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Genel Kurul tarafından belirlenecek kar dağıtım politikası çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak kar payı ayrılır.

c- Yüzde beş kanuni yedek akçe ile kar payı ayrıldıktan sonra, kalan kısmının % 10'u (A) grubu pay sahiplerine hisseleri oranında dağıtılmak üzere ayrılır.

d- Yukarıdaki bentler uyarınca yapılan dağıtımdan sonra kalan karın en fazla %15'i yönetim kurulunun teklifi ve Genel Kurulun kararı ile şirket yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilerine tahsis olunabilir.

e- Arta kalan kısım, şirket yönetim kurulunun teklifi üzerine Genel Kurul kararı ile kısmen veya tamamen veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521.maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak gelecek yıllara devredebilir.

##### **İkinci Tertip Kanuni Yedek Akçe:**

f- Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, ödenmiş sermayenin %5'i oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın onda biri, TTK'un 519'ncü maddesinin 2'nci fıkrası uyarınca ikinci tertip kanuni yedek akçe olarak ayrılır. Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça ve esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden veya

pay biçiminde dağıtılmadıkça, başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve temettü dağıtımında imtiyazlı pay sahiplerine katılma, kurucu ve adi intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflar ve bu gibi kişi veya kurumlara kar payı dağıtılmasına karar verilemez.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut paylarının tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır. Şirket Sermaye Piyasası Kanunu'nun ilgili madde hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun konuya ilişkin düzenlemelerine uymak kaydıyla ortaklıklarına kâr payı avansı dağıtabilir.

## **ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİĞİ**

2026 yılında değişiklik yapılmamıştır.

## **İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ**

İlişkili taraf işlemleri, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olan **01.01.2026 – 30.06.2026** hesap dönemine ait konsolide finansal raporumuzun **6 numaralı dipnotunda** detaylı olarak açıklanmaktadır.

## 5. FİNANSAL DURUM

### AVRUPA YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ KONSOLİDE FİNANSAL DURUM ve KAR ZARAR TABLOLARI

Spk'nun II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olan **01.01.2026 – 30.06.2026** hesap dönemine ait Konsolide Finansal Durum Tabloları ve Kar ve Zarar Tablosu aşağıdaki gibidir.

|                                                                 | Not   | Sınırlı<br>Denetimden<br>Geçmiş<br>30.06.2026<br>TL | Bağımsız<br>Denetimden<br>Geçmiş<br>31.12.2025<br>TL |
|-----------------------------------------------------------------|-------|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| <b>VARLIKLAR</b>                                                |       | <b>3.703.926.647</b>                                | <b>2.661.679.808</b>                                 |
| <b>Dönen Varlıklar</b>                                          |       | <b>1.907.744.749</b>                                | <b>1.258.737.716</b>                                 |
| Nakit ve Nakit Benzerleri                                       | 45    | 248.159.156                                         | 9.871.376                                            |
| Finansal Yatırımlar                                             | 8     | 583.897.335                                         | 819.831.256                                          |
| Ticari Alacaklar                                                | 7     | 548.022.016                                         | 151.708.132                                          |
| - İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar                         | 6     | 50.111                                              | 33.720                                               |
| - İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar                 | 7     | 547.971.905                                         | 151.674.412                                          |
| Diğer Alacaklar                                                 | 9     | 265.573.296                                         | 133.475.685                                          |
| - İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar                          | 6     | 263.106.450                                         | 67.704.519                                           |
| - İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar                  | 9     | 2.466.846                                           | 65.771.166                                           |
| Stoklar                                                         | 10    | 149.216.198                                         | 55.301.376                                           |
| Peşin Ödenmiş Giderler                                          | 12    | 89.435.659                                          | 77.613.927                                           |
| - İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler             | 12    | 89.435.659                                          | 77.613.927                                           |
| Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar                          | 38    | 15.726.162                                          | 31.319                                               |
| Diğer Dönen Varlıklar                                           | 28    | 7.714.927                                           | 10.904.645                                           |
| <b>Toplam Dönen Varlıklar</b>                                   |       | <b>1.907.744.749</b>                                | <b>1.258.737.716</b>                                 |
| <b>Duran Varlıklar</b>                                          |       | <b>1.796.181.898</b>                                | <b>1.402.942.092</b>                                 |
| İştirakler, İş Ortaklıkları ve Bağlı Ortaklıklardaki Yatırımlar | 4     | 94.730.715                                          | 74.514.058                                           |
| Diğer Alacaklar                                                 | 9     | 1.159.767                                           | --                                                   |
| - İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar                          | 9     | 1.159.767                                           | --                                                   |
| Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller                                   | 13    | 520.793.537                                         | 520.782.022                                          |
| Maddi Duran Varlıklar                                           | 14    | 288.558.356                                         | 164.257.215                                          |
| Kullanım Hakkı Varlıkları                                       | 20    | 37.356.022                                          | 22.714.992                                           |
| Maddi Olmayan Duran Varlıklar                                   | 17,18 | 851.834.669                                         | 620.673.805                                          |
| -Şerefiye                                                       | 18    | 98.275.291                                          | 98.275.291                                           |
| -Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar                            | 17    | 753.559.378                                         | 522.398.514                                          |
| Peşin Ödenmiş Giderler                                          | 12    | 1.748.832                                           | --                                                   |
| - İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler             | 12    | 1.748.832                                           | --                                                   |
| <b>Toplam Duran Varlıklar</b>                                   |       | <b>1.796.181.898</b>                                | <b>1.402.942.092</b>                                 |
| <b>TOPLAM VARLIKLAR</b>                                         |       | <b>3.703.926.647</b>                                | <b>2.661.679.808</b>                                 |

|                                                                                 |     | Sınırlı<br>Denetimden<br>Geçmiş<br>30.06.2026<br>TL                  | Bağımsız<br>Denetimden<br>Geçmiş<br>31.12.2025<br>TL                               |
|---------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                 | Not |                                                                      |                                                                                    |
| <b>KAYNAKLAR</b>                                                                |     | <b>3.703.926.647</b>                                                 | <b>2.661.679.808</b>                                                               |
| <b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>                                                |     | <b>1.680.149.088</b>                                                 | <b>718.015.987</b>                                                                 |
| Kısa Vadeli Borçlanmalar                                                        | 41  | 308.645.065                                                          | 98.851.574                                                                         |
| - İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar                         | 41  | 308.645.065                                                          | 98.851.574                                                                         |
| Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları                                | 41  | 187.306.458                                                          | 122.851.709                                                                        |
| - İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları | 41  | 187.306.458                                                          | 122.851.709                                                                        |
| Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler                                | 20  | 5.089.146                                                            | 8.679.476                                                                          |
| - İlişkili Olmayan Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler             | 20  | 5.089.146                                                            | 8.679.476                                                                          |
| Ticari Borçlar                                                                  | 7   | 541.263.531                                                          | 95.245.662                                                                         |
| - İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar                                      | 7   | 541.263.531                                                          | 95.245.662                                                                         |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar                                | 27  | 21.329.962                                                           | 46.429.477                                                                         |
| Diğer Borçlar                                                                   | 9   | 531.125.413                                                          | 329.865.696                                                                        |
| - İlişkili Taraflara Diğer Borçlar                                              | 6   | 453.421.919                                                          | 323.797.106                                                                        |
| - İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar                                      | 9   | 77.703.494                                                           | 6.068.590                                                                          |
| Ertelenmiş Gelirler                                                             | 12  | 73.522.412                                                           | 15.375.999                                                                         |
| - İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler                              | 12  | 73.522.412                                                           | 15.375.999                                                                         |
| Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü                                                    | 38  | 10.990.195                                                           | 714.403                                                                            |
| Kısa Vadeli Karşılıklar                                                         | 25  | 172.511                                                              |                                                                                    |
| - Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar                | 25  | 172.511                                                              |                                                                                    |
| Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler                                                 | 28  | 704.395                                                              | 1.991                                                                              |
| <b>Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>                                         |     | <b>1.680.149.088</b>                                                 | <b>718.015.987</b>                                                                 |
| <b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>                                                |     | <b>125.661.800</b>                                                   | <b>182.735.364</b>                                                                 |
| Uzun Vadeli Borçlanmalar                                                        | 41  | 23.008.530                                                           | 10.574.785                                                                         |
| - İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar.                        | 41  | 23.008.530                                                           | 10.574.785                                                                         |
| Diğer Borçlar                                                                   | 9   | 8.622.434                                                            |                                                                                    |
| - İlişkili Taraflara Diğer Borçlar                                              | 6   | 8.622.434                                                            |                                                                                    |
| Uzun Vadeli Karşılıklar                                                         | 25  | 6.855.455                                                            | 2.773.807                                                                          |
| - Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar                | 25  | 6.755.455                                                            | 2.656.048                                                                          |
| - Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar                                                 | 25  | 100.000                                                              | 117.759                                                                            |
| Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü                                                    | 38  | 87.175.381                                                           | 169.386.772                                                                        |
| <b>Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>                                         |     | <b>125.661.800</b>                                                   | <b>182.735.364</b>                                                                 |
|                                                                                 |     |                                                                      |                                                                                    |
|                                                                                 |     | Bağımsız<br>Denetimden<br>Geçmemiş<br>Cari Dönem<br>30.06.2026<br>TL | Bağımsız<br>Denetimden<br>Geçmiş<br>Önceki Dönem<br>Raporlanan<br>31.12.2025<br>TL |
|                                                                                 | Not |                                                                      |                                                                                    |
| <b>ÖZKAYNAKLAR</b>                                                              |     | <b>1.898.115.759</b>                                                 | <b>1.760.928.457</b>                                                               |

|                                                 |    |                      |                      |
|-------------------------------------------------|----|----------------------|----------------------|
| <b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>            |    | <b>1.194.792.434</b> | <b>1.294.207.765</b> |
| Ödenmiş Sermaye                                 | 29 | 37.250.000           | 37.250.000           |
| Sermaye Düzeltme Farkları                       | 29 | 500.773.213          | 500.773.213          |
| Paylara İlişkin Primler/İskontolar              | 29 | 301.808.573          | 301.808.573          |
| Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir                   | 29 | 406.599.529          | 407.167.239          |
| - Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak |    |                      |                      |
| Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)     | 29 | 406.599.529          | 407.167.239          |
| - Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları         |    |                      |                      |
| (Kayıpları)                                     | 29 | 406.599.529          | 407.167.239          |
| - Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme          |    |                      |                      |
| Artışları (Azalışları)                          | 29 | 406.544.605          | 406.544.605          |
| - Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm      |    |                      |                      |
| Kazançları (Kayıpları)                          | 29 | 54.924               | 622.634              |
| Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler             | 29 | 1.693.177            | 1.693.177            |
| Diğer Yedekler                                  | 29 | 1.448.178            | 1.448.178            |
| Geçmiş Yıllar Kârları/Zararları                 | 29 | 44.067.385           | (339.397.125)        |
| Dönem Net Kârı/Zararı                           | 29 | (98.847.621)         | 383.464.510          |
| <b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>              |    | <b>703.323.325</b>   | <b>466.720.692</b>   |
| <b>Toplam Özkaynaklar</b>                       |    | <b>1.898.115.759</b> | <b>1.760.928.457</b> |
| <b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>                         |    | <b>3.703.926.647</b> | <b>2.661.679.808</b> |

**AVRUPA YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**30 HAZİRAN 2026 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU**  
**(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)**

|                                    |     | Sınırlı<br>Denetimden<br>Geçmiş<br>1.01.2026<br>30.06.2026 | Sınırlı<br>Denetimden<br>Geçmiş<br>1.01.2025<br>30.06.2025 | Sınırlı<br>Denetimden<br>Geçmemiş<br>1.04.2026<br>30.06.2026 | Sınırlı<br>Denetimden<br>Geçmemiş<br>1.04.2025<br>30.06.2025 |
|------------------------------------|-----|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
|                                    | Not | TL                                                         | TL                                                         | TL                                                           | TL                                                           |
| Hasılat                            | 30  | 197.221.451                                                | 313.413.180                                                | 114.112.666                                                  | 170.345.063                                                  |
| Satışların Maliyeti (-)            | 30  | (131.468.026)                                              | (239.048.683)                                              | (66.802.978)                                                 | (124.310.087)                                                |
| <b>TİCARİ FAALİYETLERDEN</b>       |     | <b>65.753.425</b>                                          | <b>74.364.497</b>                                          | <b>47.309.688</b>                                            | <b>46.034.976</b>                                            |
| <b>BRÜT KAR (ZARAR)</b>            |     | <b>65.753.425</b>                                          | <b>74.364.497</b>                                          | <b>47.309.688</b>                                            | <b>46.034.976</b>                                            |
| Genel Yönetim Gid. (-)             | 32  | (39.850.407)                                               | (25.904.594)                                               | (15.944.163)                                                 | (10.065.527)                                                 |
| Pazarlama Giderleri (-)            | 32  | --                                                         | (132.109)                                                  | --                                                           | (132.010)                                                    |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Gel.     | 33  | 23.581.294                                                 | 13.614.736                                                 | 11.583.717                                                   | (27.140.058)                                                 |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Gid. (-) | 33  | (33.109.652)                                               | (13.469.152)                                               | (19.978.611)                                                 | 3.442.303                                                    |
| <b>ESAS FAALİYET KARI</b>          |     | <b>16.374.660</b>                                          | <b>48.473.378</b>                                          | <b>22.970.631</b>                                            | <b>12.139.684</b>                                            |
| <b>(ZARARI)</b>                    |     |                                                            |                                                            |                                                              |                                                              |
| Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler  | 34  | 82.990.122                                                 | 1.694.034.699                                              | 82.826.597                                                   | 381.521.797                                                  |
| Yatırım Faaliyetlerinden Giderler  | 34  | (362.925.402)                                              | --                                                         | 6.550.955                                                    | 41.121                                                       |

|                                                                   |    |                      |                      |                    |                      |
|-------------------------------------------------------------------|----|----------------------|----------------------|--------------------|----------------------|
| TFRS 9 Uyarınca Belirlenen Değer Düşüklüğü Kazançları (Zararları) | 34 | (405.670)            | (572.609)            | (271.832)          | 258.974              |
| Finansal Varlıkların İlk Kayda Alınmasından Kayn.Kaz.             | 34 | 280.470.197          | --                   | 280.470.197        | --                   |
| <b>FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI (ZARARI)</b>    |    | <b>16.503.907</b>    | <b>1.741.935.468</b> | <b>392.546.548</b> | <b>393.961.576</b>   |
| Finansal Gelirler                                                 | 23 | 3.704.897            | 4.899.520            | 2.926.009          | 4.547.814            |
| Finansal Giderler (-)                                             |    | (79.334.117)         | (89.162.679)         | (43.891.385)       | (39.755.969)         |
| Net Parasal Poz. Kaz. (Kayıpları)                                 | 23 | (95.430.379)         | 8.884.092            | (52.511.676)       | 8.508.728            |
| <b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)</b>          |    | <b>(154.555.692)</b> | <b>1.666.556.401</b> | <b>299.069.496</b> | <b>367.262.149</b>   |
| <b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri</b>               |    | <b>87.672.622</b>    | <b>(389.748.601)</b> | <b>(6.278.990)</b> | <b>(112.910.553)</b> |
| -Dönem Vergi (Gideri) Geliri                                      | 25 | (599.714)            | (21.383.801)         | 3.270.028          | (11.281.877)         |
| -Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri                                 | 25 | 88.272.336           | (368.364.800)        | (9.549.018)        | (101.628.676)        |
| <b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI (ZARARI)</b>                 |    | <b>(66.883.070)</b>  | <b>1.276.807.800</b> | <b>292.790.506</b> | <b>254.351.596</b>   |
| <b>DÖNEM KARI (ZARARI)</b>                                        |    | <b>(66.883.070)</b>  | <b>1.276.807.800</b> | <b>292.790.506</b> | <b>254.351.596</b>   |
| <b>Dönem K / (Z) Dağılımı</b>                                     |    | <b>(66.883.070)</b>  | <b>1.276.807.800</b> | <b>292.790.506</b> | <b>254.351.596</b>   |
| -Kontrol Gücü Olmayan Paylar                                      |    | 31.964.551           | 51.502.947           | (14.718.172)       | 41.790.182           |
| -Ana Ortaklık Payları                                             |    | (98.847.621)         | 1.225.304.853        | 307.508.678        | 212.561.414          |
| <b>Pay Başına Kazanç (Zarar)</b>                                  |    | <b>-</b>             | <b>0,25</b>          | <b>8,25</b>        | <b>0,05</b>          |
| -Sürdürülen Faaliyetlerden                                        |    | -                    | 0,25                 | 8,25               | 0,05                 |
| <b>Adi Pay Başına Kazanç (Zarar)</b>                              |    | <b>-</b>             | <b>0,25</b>          | <b>8,25</b>        | <b>0,05</b>          |
| <b>Sulandırılmış Pay Başına Kazanç (Zarar)</b>                    |    | <b>-</b>             | <b>0,25</b>          | <b>8,25</b>        | <b>0,05</b>          |
| -Sürdürülen Faaliyetlerden                                        |    | -                    | 0,25                 | 8,25               | 0,05                 |
| <b>Sul. Pay Başına Kazanç (Zarar)</b>                             |    | <b>-</b>             | <b>0,25</b>          | <b>8,25</b>        | <b>0,05</b>          |
| <b>DÖNEM KARI (ZARARI)</b>                                        |    | <b>(66.883.070)</b>  | <b>1.276.807.800</b> | <b>292.790.506</b> | <b>254.351.596</b>   |

## 6. RİSKLER VE YÖNETİM ORANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

### RİSK YÖNETİM VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI

Şirketimizin risk yönetim ve iç kontrol mekanizmasının etkin bir şekilde yürütülmesinin temini için gerekli yöntem, politika, prosedür ve uygulama çalışmaları devam etmektedir. Oluşan tüm bu yöntemler dönem içinde şirket bünyesindeki şirketlere bir plan çerçevesinde aktararak, şirketlerin belli dönemler halinde raporlarının ana merkezde toplanması sağlanmaktadır. Ortaklığımızın faaliyetlerine bağlı olarak iç kontrol, konularına göre hukuk, muhasebe ve finansman birimleri tarafımdan yapılmaktadır. Bu kapsamda şirket bünyesindeki şirketlerin

yükümlülükleri, ilgili yasa, tebliğ ve yönetmeliklere uygun faaliyette bulunup bulunmadıkları ve yükümlülüklerini zamanında yerine getirip getirmedikleri denetlenmektedir.

Ayrıca; Şirketimizin Yönetim Kurulu tarafından, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması için “Riskin Erken Saptanması Komitesi” oluşturulmuştur. 2024 yılı içerisinde komite 6 (Altı) kez toplanmıştır.

## **RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ**

| <b><u>Adı ve Soyadı</u></b> | <b><u>Görevi</u></b>  | <b><u>Görev Süresi</u></b> |
|-----------------------------|-----------------------|----------------------------|
| Ertuğrul SARIYAR            | Bağımsız Üye – Başkan | 2025 – 2028                |
| Volkan UZUN                 | Bağımsız Üye – Üye    | 2025 – 2026                |
| Konoz Can ORHAN             | Bağımsız Üye – Üye    | 2026 – 2028                |

## **7. DİĞER HUSUSLAR**

### **HUKUKİ AÇIKLAMALAR**

**Şirket aleyhine açılan ve Şirket’in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:**

Şirketimizin mali durumu ve faaliyetlerini etkileyebilecek büyüklükte Şirketimizin aleyhine açılmış herhangi bir dava bulunmamaktadır.

**Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamaları:**

Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında, mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle uygulanmış herhangi bir idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

### **GENEL KURUL**

Şirketimiz 01.01.2026 – 30.06.2026 tarihleri arası genel kurul yapılmamıştır.

### **YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BÖLÜMÜ**

Şirketimizde “Yatırımcı İlişkileri Bölümü” bulunmakta olup, bölümümüz yürürlükteki mevzuata uygun olarak, öncelikle Şirket ile pay sahipleri ve yatırımcılar arasındaki iletişimi sağlama, şirkete gelen yazılı ve sözlü bilgi taleplerini yanıtlama, Genel Kurul çalışmalarını mevzuata uygun olarak yapılmasını sağlama ve sonuçlandırma görevlerini “Mali İşler Departmanı” ve “Hukuk Departmanı” ile koordineli olarak takip etme görevlerini yerine getirmektedir. Yatırımcı ilişkileri bölümü, şirket faaliyetleri hakkında Yönetim Kurulu’na belirli aralıklarla raporlama yapmaktadır. Yatırımcıların güncel bilgileri takip edebilmelerini teminen Şirket internet sitesi, düzenli olarak güncellenmektedir.

Bu bölüm, iletilen yazılı ve sözlü soruları, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, en kısa sürede yanıtlanarak sonuçlandırmayı amaçlar.

Bunun yanı sıra, şirket hisselerinin tamamı, Merkezi Kayıt Sistemi'ne (MKS) kayıtlı olup, sistem ile ilgili uygulamalar da şirket bünyesinde "Yatırımcı İlişkileri Bölümü" tarafından takip edilmektedir.

Yatırımcı ilişkileri Bölümü İletişim Bilgileri: [info@avrupayatirim.com.tr](mailto:info@avrupayatirim.com.tr)  
[yildirim@avrupayatirim.com.tr](mailto:yildirim@avrupayatirim.com.tr)  
Tel : (212) 934 09 09  
Fax : (212) 934 02 93

## 8. BİLANÇO SONRASI OLAYLAR

- Şirket Yönetim Kurulumuz tarafından alınan 26.03.2025 tarihli payların geri alımına ilişkin karar kapsamında;Şirketimiz 11 Ağustos 2026 tarihinde 38 TL 38,98 TL fiyat aralığından 568.466 adet AVHOL pay senedi geri alım işlemi gerçekleşmiş olup şirketimizin sahip olduğu AVHOL payları 568.466 adede ulaşmıştır. Alınan paylar sonrasında Avrupa Yatırım Holding A.Ş.'nin sermayedeki payı %1,52608 olmuştur.
- Şirketimizin bağlı ortağı olan ULAŞLAR TURİZM ENERJİ TARIM GIDA VE İNŞAAT YATIRIMLARI A.Ş.'nin özkaynak yapısının güçlendirilmesi amacıyla 25.382.175 TL olan çıkarılmış sermayesinin 22.617.825 TL nakden artışla 48.000.000 TL'ye artırılmasına, Artırılması planlanan 22.617.825 TL tutarındaki sermayenin tamamının Şirketimizin daha önce ULAŞLAR TURİZM ENERJİ TARIM GIDA VE İNŞAAT YATIRIMLARI A.Ş.'ne aktarmış olduğu fonlardan oluşan alacak karşılığında mahsuben kullanılmasına, Bu kapsamda sermaye artırım işlemlerinin tamamlanması için gerekli bilgi ve belgelerin hazırlanarak ilgili kurumlara başvuru yapılmasına karar verilmiştir.

## HİSSEDARLARA BİLGİ

|                                    |                                                                                         |
|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Merkez Adresi</b>               | : LEVENT MAHALLESİ GAZETECİLER SİT.<br>A21/4 BLOK APT. NO.47/3<br>BEŞİKTAŞ/İSTANBUL     |
| <b>Telefon / Faks</b>              | : (212) 934 09 09 / (212) 934 02 93                                                     |
| <b>Ticaret Sicil Numarası</b>      | : 953544-0                                                                              |
| <b>Mersis Numarası</b>             | : 0159035251600018                                                                      |
| <b>BİST'te İşlem Gördüğü Pazar</b> | : Ana Pazar                                                                             |
| <b>BİST İşlem Kodu</b>             | : AVHOL                                                                                 |
| <b>İnternet Adresi</b>             | : <a href="http://avrupayatirimholding.com.tr/">http://avrupayatirimholding.com.tr/</a> |
| <b>E-Posta Adresi</b>              | : <a href="mailto:info@avrupayatirim.com.tr">info@avrupayatirim.com.tr</a>              |
| <b>Bağımsız Denetçi</b>            | : HSY DANIŞMANLIK ve BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.                                              |

## Avrupa Yatırım Holding Anonim Şirketi (AVHOL) Hisse Senedinin 01.01.2026-30.06.2026 Dönemi Performansı

Borsa İstanbul A.Ş.'de (BİST) AVHOL kodu ile işlem gören paylarının 1 lotu 01.01.2026 – 30.06.2026 döneminde en düşük 33,80-TL'den, en yüksek 54,50-TL'den işlem görmüş olup yılı 37,68-TL'den kapatmıştır.