



TSRS UYUMLU
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
RAPORU
2025





İçindekiler

01 | GİRİŞ

Rapor Hakkında

Raporun Kapsamı ve Amacı
Finansal Açıklamalar ile Bağlantı
Raporlama Sınırları ve Yaklaşımı
Geçiş Muafiyetleri
Önemlilik Değerlendirmesi
Uyumlu Standartlar ve Referanslar
Geleceğe Yönelik Bilgiler
Güvence Denetimi

Üst Yönetim Mesajları

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
Eksun Gıda Grubu Başkanı ve CEO Mesajı

02 | BİR BAKIŞTA EKSUN GIDA

Eksun Gıda Hakkında

Kurumsal Değerler
Sermaye ve Ortaklık Yapısı
Hikayemiz
Marka ve Ürün Grupları

Değer Zinciri ve Faaliyet Alanları

Satış Kanalları ve Ürün Portföyü
Üretim Faaliyetleri
Paydaş Katılım Süreçleri
Değer Zinciri Yapısı ve Süreçleri
Değer Zinciri ve Paydaş Etkileşim Dinamikleri

Finansal Performans ve Sürdürülebilir Büyüme Yaklaşımı

03 | YÖNETİŞİM

Eksun Gıda'da Yönetişim Yapısı

Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu
Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları
Üst Düzey Yönetim ve Operasyonel Tanımlar

Sürdürülebilirlik Yönetiminde Nihai Gözetim ve Sorumluluk

Sürdürülebilirlik Komitesi
Sürdürülebilirlik Çalışma Grupları
Üst Yönetimin Rolü

Politika, Etik, Risk ve Uyum Çerçevesi

Risklerin Denetimi ve Politika Entegrasyonu
Etik, Uyum ve Sürekli Gelişim Yaklaşımı

Ücretlendirme ve Teşvik Mekanizması

04 | STRATEJİ

Stratejik Çerçeve

İklim Risk ve Fırsatlarının Tanımlanması

İklim Etkilerinin Değerlendirilmesi ve Önceliklendirilmesi
İklimle İlgili Riskler
İklimle İlgili Fırsatlar

Risk ve Fırsatların İş Modeli, Değer Zinciri ve Stratejik Karar Alma Süreçlerine Etkileri

İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler
Strateji ve Karar Alma Süreçleri Üzerindeki Etkiler
İklim Risk ve Fırsatlarına Karşı Stratejik Yanıtlar ve Kaynak Tahsisi

Sürdürülebilirlik ve İklim Risklerinin Finansal Görünüm Üzerindeki Etkileri

Mevcut Finansal Etkiler
Defter Değerlerinde Önemli Düzeltme Riski Bulunan Kalemler
Öngörülen Finansal Etkiler
Finansman Kaynakları ve Nakit Akışı Yönetimi

Senaryo Analizi ve Dirençlilik Yaklaşımı

Veri Kaynakları ve Referans Çerçevesi
Analiz Yöntemi ve Kullanılan Senaryolar
Senaryo Bazlı İklim Risk Analizi Sonuçları
Dirençlilik Değerlendirmesi
Belirsizlikler ve Sürekli İzleme

05 | RİSK YÖNETİMİ

Risk Yönetim Yaklaşımı

Riskin Erken Saptanması Komitesi Yapısı ve Görevleri
Risk Yönetimi Süreçleri ve İç Kontrol Mekanizmaları
Finansal Risklerin Yönetimi

Sürdürülebilirlik ve İklim Risklerinin Belirlenmesi ve Yönetimi

İklim Risklerinin Entegrasyonu

06 | METRİK VE HEDEFLER

Metrik ve Hedeflere İlişkin Açıklamalar

İklimle İlgili Temel Metrikler

Sera Gazı Emisyonları
Emisyon ve Enerji Yoğunluğu

Sektör Bazlı Metrikler

Sera Gazı Emisyonları
Enerji Yönetimi
Su Yönetimi

07 | EKLER

Tedarik Zinciri Yönetimi

İklimle Uyumlu Sermaye Dağıtımı

Karbon Kredisi ve Fiyatlandırması Yaklaşımı

Ücretlendirme ve Yönetişim

Sürdürülebilirlik ve İklim Performansının İzlenmesi

Veri Yönetimi ve İzleme Süreçleri

İklimle İlgili Hedefler ve Geçiş Planı

07 | EKLER

83

Emisyon Hesaplamalarına Yönelik Referanslar

Kapsam 1 Doğrudan Sera Gazı Emisyonları

Kapsam 2 Dolaylı Enerji Sera Gazı Emisyonları

TSRS Uyum Tablosu

TSRS Kapsamında Sınırlı Güvence Raporu

İletişim

Rapor Hakkında

Raporun Kapsamı ve Amacı

Finansal Açıklamalar ile Bağlantı

Raporlama Sınırları ve Yaklaşımı

Geçiş Muafiyetleri

Önemlilik Değerlendirmesi

Uyumlu Standartlar ve Referanslar

Geleceğe Yönelik Bilgiler

Güvence Denetimi

Üst Yönetim Mesajları

01

GİRİŞ



Rapor Hakkında

Raporun Kapsamı ve Amacı

Eksun Gıda Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Eksun Gıda" ve "Şirket") bünyesinde bu yıl ilk kez yayımlanan raporda; şirketin **1 Ocak – 31 Aralık 2025** dönemine ait sürdürülebilirlik faaliyetleri, iklim değişikliğiyle ilişkili risk ve fırsatlar, performans göstergeleri, hedefler ve bunların finansal etkileri ele alınmaktadır.

Türkiye'nin öncü un üreticileri arasında yer alan **Eksun Gıda** bünyesinde, entegre üretim zinciri boyunca çevresel, sosyal ve yönetim (**ÇSY**) etkileri düzenli olarak izlenmekte ve yönetilmektedir. Bu süreçte, faaliyetlerin ekonomik sürdürülebilirliğinin yanı sıra toplumsal ve çevresel etkileri de bütüncül bir bakış açısıyla değerlendirilmektedir.

Faaliyetlerin ve sürdürülebilirlik performansının raporlanması süreçlerinde, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan ve **1 Ocak 2024** itibarıyla yürürlüğe giren Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (**TSRS**) hükümleri esas alınmaktadır. Rapor, **TSRS 1** Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve **TSRS 2** İklimle İlgili Açıklamalar ile uyumlu olarak hazırlanmıştır.

Rapor içeriği, Şirketin sürdürülebilirlik yaklaşımını ve ilgili dönem performansını yansıtabilecek şekilde hazırlanmış; üst yönetimin gözetiminde değerlendirilerek nihai hâle getirilmiştir.

Finansal Açıklamalar ile Bağlantı

Sürdürülebilirlik açıklamaları, **31 Aralık 2025** tarihinde sona eren hesap dönemine ait Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TFRS) göre hazırlanmış konsolide finansal tablolarla tutarlı ve bütüncül bir şekilde değerlendirilmektedir. Tüm finansal göstergeler Türk Lirası (TL) cinsinden ifade edilmekte; finansal ve sürdürülebilirlik verileri arasında tutarlılık, karşılaştırılabilirlik ve bütünlüğün sağlanması amaçlanmaktadır.

Sürdürülebilirlikle ilgili açıklamaların, ilgili finansal tablolarla aynı raporlama dönemini kapsayacak şekilde düzenli olarak her yıl kamuoyuyla paylaşılması hedeflenmektedir.





Rapor Hakkında

Raporlama Sınırları ve Yaklaşımı

Raporlama sınırları belirlenirken finansal kontrol yaklaşımı esas alınmaktadır. Bu kapsamda, kontrol altında bulunan tüm faaliyet alanları rapor kapsamına dâhil edilmektedir. Raporlamaya dâhil edilen başlıca tesis ve lokasyonlar şunlardır.

Tekirdağ ve Konya Üretim Tesisleri: Un üretimi, paketleme, kalite kontrol ve lojistik operasyonlarının yürütüldüğü birimlerdir.

İstanbul Genel Müdürlüğü: Stratejik planlama, satış, finans ve idari yönetim faaliyetlerinin yürütüldüğü merkezdir.

Babaeski Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk Şirketi: Tarım ürünlerinin muhafazası ve lisanslı depoculuk süreçlerinin idame ettirildiği bağlı ortaklıktır.

Bu lokasyonlar, üretim ve tedarik zincirinin ana operasyonel yapısını temsil etmekte olup sürdürülebilirlik göstergeleri bu kapsamda değerlendirilmektedir.

İş ilişkisi içinde bulunulan taraf şirketlerle gerçekleştirilen işlemler, ilgili mevzuat ve raporlama standartları doğrultusunda faaliyet raporu ve finansal tablo dipnotlarında açıklanmaktadır. Bu kapsamda, ilişkili taraf işlemlerine yönelik detaylı bilgiler **2025** yılı faaliyet raporu ve finansal tablo dipnotlarında sunulmuştur. Ayrıca, faaliyetler kapsamında yürütülen önemli iş ilişkileri ve değer zinciri bağlantıları, şeffaflık ilkesi doğrultusunda değerlendirilmekte ve raporlama süreçlerine kademeli olarak entegre edilmektedir.

Bu rapor, **1 Ocak - 31 Aralık 2025** itibarıyla **Eksun Gıda**'nın kontrolü altındaki faaliyetleri kapsamakta olup finansal raporlama sınırlarıyla uyumlu biçimde hazırlanmıştır.

Sera gazı emisyonu hesaplamaları, Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) ve **ISO 14064-1** Standardı ile uyumlu bir metodolojik çerçevede gerçekleştirilmiştir. Hesaplamalarda kullanılan emisyon faktörleri, Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (IPCC) 2006 Rehberleri başta olmak üzere ilgili uluslararası ve ulusal kaynaklar esas alınarak belirlenmiştir. Bu kapsamda kullanılan veri kaynakları ve metodolojik yaklaşımlar, raporun "Ekler" bölümünde ayrıntılı olarak sunulmaktadır.

Geçiş Muafiyetleri

Eksun Gıda bünyesinde **2025** hesap dönemi, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarının ilk kez uygulandığı yıllık raporlama dönemini oluşturmaktadır. Bu kapsamda sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalar hazırlanırken öncelikle, **29 Aralık 2023** tarihli ve 32414 (Mükerrer) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan "Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarının Uygulama Kapsamının Belirlenmesine İlişkin Kurul Kararı"nda düzenlenen geçiş hükümleri değerlendirilmiştir.

- Söz konusu Kurul Kararı'nın Geçici 1'inci maddesi uyarınca, **TSRS**'lerin uygulandığı ilk raporlama döneminde karşılaştırmalı bilgilerin sunulması zorunlu değildir. Bu nedenle Raporda, esas olarak **1 Ocak–31 Aralık 2025** dönemine ilişkin sürdürülebilirlik ve iklim bilgilerine yer verilmiş; **2024** dönemine ilişkin karşılaştırmalı sürdürülebilirlik bilgileri sunulmamıştır.
- Kurul Kararı'nın Geçici 2'nci maddesi uyarınca, ilk yıllık raporlama dönemine ilişkin sürdürülebilirlik raporunun ilgili döneme ait finansal raporların yayımlanmasından sonra sunulmasına imkân veren geçiş kolaylığından yararlanılmıştır. Bu doğrultuda Rapor, Şirket'in **2025** yılı finansal tablolarından sonra, ilgili geçiş hükmünde belirlenen süreler içerisinde yayımlanmıştır.
- Ayrıca Kurul Kararı'nın Geçici 3'üncü maddesi uyarınca, işletmelerin **TSRS**'leri uyguladıkları ilk iki yıllık raporlama döneminde **Kapsam 3** sera gazı emisyonlarını açıklamaları zorunlu değildir. Şirket, **2025** raporlama döneminde bu muafiyetten yararlanmış; **Kapsam 1** ve **Kapsam 2** sera gazı emisyonlarını raporlamış, **Kapsam 3** emisyonlarını ise açıklama kapsamına almamıştır. **Kapsam 3** emisyonlarının ilerleyen dönemlerde ölçülmesi ve raporlanmasına yönelik veri toplama ve hesaplama altyapısının geliştirilmesine devam edilmektedir.

Kurul Kararı'nda yer alan düzenlemelerin yanı sıra, **TSRS 1**'in Ek E bölümündeki ilk uygulama hükümleri de dikkate alınmıştır.

- **TSRS 1 E3** paragrafı uyarınca, ilk yıllık raporlama döneminde önceki döneme ilişkin karşılaştırmalı bilgilerin açıklanması zorunlu değildir. Bu hüküm, Kurul Kararı'nın Geçici 1'inci maddesiyle uyumlu olarak uygulanmıştır.



Rapor Hakkında

- **TSRS 1** E4 paragrafı uyarınca, ilk uygulama dönemine ilişkin sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaların ilgili finansal tabloların yayımlanmasından sonra raporlanmasına izin veren geçiş kolaylığından yararlanılmıştır.
- **TSRS 1** E5 paragrafı uyarınca, ilk yıllık raporlama döneminde sürdürülebilirlikle ilgili tüm risk ve fırsatların açıklanması yerine yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgilerin açıklanmasına imkân veren geçiş muafiyeti uygulanmıştır. Bu doğrultuda Rapor; **TSRS 2** kapsamında iklimle ilgili yönetim, strateji, risk yönetimi, metrik ve hedef açıklamalarına odaklanmaktadır. İklim dışındaki diğer çevresel, sosyal ve yönetim konularının raporlama kapsamına kademeli olarak dâhil edilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

İklimle ilgili açıklamalar bakımından **TSRS 2**'nin Ek C bölümündeki geçiş hükümleri ayrıca değerlendirilmiştir. **TSRS 2** C3 paragrafı uyarınca, Standardın ilk kez uygulandığı yıllık raporlama döneminde önceki döneme ilişkin iklim karşılaştırmalarının sunulması zorunlu değildir.

Şirket, ilk uygulama döneminde yararlanılan geçiş muafiyetlerinin geçici nitelikte olduğunu dikkate almakta; sürdürülebilirlik veri yönetimi, iç kontrol, sera gazı hesaplama, performans takibi ve raporlama süreçlerini geliştirmeye devam etmektedir.

Şirket, **TSRS**'nin ilk uygulama döneminde yararlanılan geçiş muafiyetlerinin geçici nitelikte olduğunu bilincinde olup sürdürülebilirlik raporlama süreçlerini olgunlaştırarak ilerleyen dönemlerde standartların tüm gerekliliklerine tam uyum sağlamayı hedeflemektedir.

Önemlilik Değerlendirmesi

Sürdürülebilirlik açıklamaları, **TSRS 1** ve **TSRS 2** standartlarında tanımlanan finansal önemlilik ilkesi doğrultusunda hazırlanmaktadır. Bu kapsamda **Eksun Gıda**'nın faaliyetleriyle bağlantılı sürdürülebilirlik ve iklim riskleri ile fırsatları belirlenmekte; söz konusu unsurların kısa, orta ve uzun vadede şirketin finansal performansı, finansal durumu ve değer yaratma kapasitesi üzerindeki potansiyel etkileri değerlendirilmektedir.

Değerlendirme sürecinde sürdürülebilirlik konularının Şirket'in faaliyetleri, üretim süreçleri, tedarik zinciri, finansal performansı ve uzun vadeli büyüme hedefleri üzerindeki etkileri analiz edilmiştir. Belirlenen risk ve fırsatlar; gerçekleşme olasılığı, etki düzeyi, vadesi ve finansal sonuç doğurma potansiyeli dikkate alınarak düşük, orta, yüksek ve kritik seviyelerde sınıflandırılmıştır.

Eksun Gıda'nın faaliyet yapısı; buğday tedariki, depolama, un üretimi, lojistik faaliyetleri ve tarımsal ürünlere dayalı tedarik zinciri yönetiminden oluşmaktadır. Bu kapsamda iklim değişikliği, su kaynakları yönetimi, tarımsal hammadde arzı, enerji maliyetleri, tedarik güvenliği, emisyon düzenlemeleri, atık yönetimi ve kaynak verimliliği gibi sürdürülebilirlik konuları öncelikli değerlendirme alanları olarak belirlenmiştir.

Finansal önemlilik analizinde, gıda ve tarım sektörünün yapısı dikkate alınarak hasılat ve brüt kâr temel finansal göstergeler olarak belirlenmiştir. Bununla birlikte Sürdürülebilirlik konularının operasyonel ve finansal etkilerinin değerlendirilmesinde ise satışların maliyeti ve stoklar destekleyici göstergeler olarak kullanılmıştır. Brüt kâr, hammadde fiyatları, TMO düzenlemeleri, emtia piyasalarındaki hareketler ve jeopolitik gelişmeler nedeniyle dönemsel olarak yüksek değişkenlik gösterebildiğinden, niceliksel önemlilik eşliğinin belirlenmesinde temel kriter olarak kullanılmamıştır.

2025 raporlama döneminde finansal önemlilik değerlendirmesinde kullanılan temel göstergeler aşağıdaki gibidir:

- **Hasılat:** 11.627.099.626 TL
- **Satışların Maliyeti:** 10.383.785.177 TL
- **Stoklar:** 1.798.247.921 TL

Finansal önemlilik değerlendirmesinde ön tarama amacıyla kullanılan niceliksel eşik, sektör uygulamaları, Şirket'in finansal büyüklüğü ve faaliyet yapısı dikkate alınarak yıllık hasılatın yaklaşık %4'ü olarak belirlenmiştir. Bu oran, **2025** yılı için yaklaşık **465,1 milyon TL**'ye karşılık gelmektedir. Sürdürülebilirlik kaynaklı bir risk veya fırsatın bu tutarda ya da üzerinde finansal etki yaratma potansiyeline sahip olması, ilgili konunun finansal açıdan önemli olabileceğine ilişkin güçlü bir gösterge olarak değerlendirilmektedir.



Rapor Hakkında

Bununla birlikte finansal önemlilik değerlendirmesi yalnızca niceliksel eşiklere dayanmamaktadır. Niceliksel eşğin altında kalan ancak Şirket'in iş modeli, itibarı, yasal uyumu, faaliyet sürekliliği, tedarik güvenliği, finansmana erişimi veya uzun vadeli stratejik hedefleri üzerinde önemli etki yaratabilecek risk ve fırsatlar da niteliksel açıdan önemli kabul edilebilmektedir. Bu doğrultuda riskin niteliği, gerçekleşme olasılığı, etkinin süresi ve yaygınlığı, geri döndürülebilirliği, düzenleyici sonuçları ve yönetimin profesyonel muhakemesi değerlendirme sürecine dahil edilmektedir.

2025 raporlama döneminde gerçekleştirilen değerlendirmeler, sürdürülebilirlik verilerinin ve finansal etki ölçüm mekanizmalarının gelişim aşamasında olması nedeniyle ağırlıklı olarak nitel analizler, yönetim değerlendirmeleri ve sektörel varsayımlar çerçevesinde yürütülmüştür. Bu kapsamda sürdürülebilirlik kaynaklı risk ve fırsatların operasyonel ve finansal etkileri değerlendirilmiş olup, ilerleyen dönemlerde veri kalitesinin ve analiz kapasitesinin artırılmasıyla birlikte daha kapsamlı nicel değerlendirmelerin yapılması hedeflenmektedir.

Finansal önemlilik değerlendirme metodolojisi ve kullanılan eşikler, şirketin faaliyet yapısı, finansal büyüklükleri, risk profili, sektör uygulamaları, emtia piyasalarındaki gelişmeler ve ekonomik koşullar doğrultusunda düzenli olarak gözden geçirilmekte ve gerektiğinde güncellenmektedir.

Uyumlu Standartlar ve Referanslar

Sürdürülebilirlik raporlaması **TSRS** standartlarıyla uyumlu şekilde yürütülmekte olup bu süreçte hem ulusal hem de uluslararası referans çerçevelerden yararlanılmaktadır. Rapor hazırlanırken, Sürdürülebilirlik Muhasebesi Standartları Kurulu (Sustainability Accounting Standards Board - SASB) Gıda Sektörü Açıklama Konuları, Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı ve **ISO 14064-1** standardı dikkate alınmakta; açıklamalar bu çerçevelerle uyumlu olarak oluşturulmaktadır.

Üretim süreçleri, sağlık, güvenlik ve kalite standartları doğrultusunda yürütülmektedir. Bu kapsamda; **TSE-ISO 22000**, **TSE-ISO 9001**, **Brand Reputation through Compliance Global Standard (BRCGS)** ve **GİMDİS Helal sertifikaları** ile kalite güvence sistemi sürekli iyileştirilmekte; ürün güvenliği, hijyen yönetimi ve gıda kalitesi alanlarında uluslararası gereklilikler yerine getirilmektedir.

Bu bütünsel yönetim yaklaşımıyla üretim süreçlerinde veri şeffaflığı güçlendirilmekte, uluslararası pazarlarda rekabet gücü artırılmakta ve **TSRS**'nin 6/4 ve 7. maddelerinde yer alan sürdürülebilirlik ilkeleriyle uyum sağlanmaktadır.

Geleceğe Yönelik Bilgiler

2026 raporlama döneminden itibaren sürdürülebilirlik raporlamasının kapsamının genişletilmesi, veri kalitesi ile izlenebilirlik konularındaki mevcut eksikliklerin tamamlanması hedeflenmektedir.

Bu doğrultuda:

- Tüm faaliyet alanlarında doğrudan (**Kapsam 1**) ve dolaylı enerji kaynaklı (**Kapsam 2**) emisyonların yanı sıra, **Kapsam 3** (diğer dolaylı) emisyonlarının da envanter kapsamına dâhil edilebilmesi için alt yapı çalışmalarının yürütülmesi,
- Veri toplama, doğrulama ve raporlama süreçlerinde standartlaştırılmış izleme mekanizmalarının kurulması,
- İklim senaryoları ve stres testlerinin geliştirilmesi,
- Performans göstergeleri ile iklimle ilgili belirlenen metriklerin düzenli olarak izlenmesi planlanmaktadır.

Tüm bu süreçlerle şeffaflık, hesap verebilirlik ve sürekli iyileştirme ilkeleri kurumsal yapının temel unsurları olarak benimsenmektedir. Raporda yer alan geleceğe yönelik değerlendirmeler ve hedefler, mevcut varsayımlar ve beklentiler doğrultusunda hazırlanmış olup; ekonomik koşullar, düzenleyici gelişmeler ve operasyonel değişikliklere bağlı olarak farklılık gösterebilir.

Rapor Hakkında

Güvence Denetimi

29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan KGK Kararıyla **TSRS** kapsamına giren işletmeler için **1 Ocak 2024** ve sonrasında başlayan hesap dönemlerine ilişkin sürdürülebilirlik raporlaması zorunlu hâle getirilmiş; ardından KGK’nın **2 Eylül 2024** tarihli Kararı, **5 Eylül 2024** tarihli ve 32653 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanarak bu raporların düzenlendikleri ilk yıldan itibaren bağımsız güvence denetimine tabi tutulmasını ve denetimlerin başlangıçta sınırlı güvence seviyesinde yürütülmesini zorunlu kılmıştır; ayrıca **TSRS 1**’in 84’üncü paragrafındaki “finansal raporların” ifadesi “sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaların” şeklinde değiştirilmiştir. Raporda yer alan sürdürülebilirlik bilgileri, bağımsız bir üçüncü taraf tarafından sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuştur.

Söz konusu güvence denetimi, SG Bağımsız Denetim tarafından aşağıdaki standartlar uyarınca gerçekleştirilmiştir.

- **Güvence Denetimi Standardı 3000 (GDS 3000):** Tarihi finansal bilgilerin bağımsız denetimi veya sınırlı bağımsız denetimi dışındaki güvence denetimleri
- **Güvence Denetimi Standardı 3410 (GDS 3410):** Sera gazı beyanlarına ilişkin güvence denetimleri

Sınırlı güvence denetimi kapsamında yürütülen çalışmalar, sürdürülebilirlik bilgilerinin **TSRS** hükümlerine uygun olarak hazırlanıp hazırlanmadığına ilişkin sınırlı güvence sağlamak amacıyla yürütülmektedir.

Bağımsız güvence beyanına ve denetimin kapsamına ilişkin ayrıntılı bilgiler, raporun “Ekler” bölümünde sunulmaktadır.





Üst Yönetim Mesajları

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Değerli Paydaşlarımız,

2025 yılı, küresel gıda sisteminde değişen tüketim eğilimleri, yeni teknolojiler ve sürdürülebilir üretim modellerinin sektörün geleceğini yeniden şekillendirdiği bir dönem oldu. İklim değişikliği, tarımsal üretimdeki dalgalanmalar ve maliyet baskıları daha dayanıklı iş modellerine duyulan ihtiyacı artırırken, dönüşen ticaret koşulları ve yeni pazar dinamikleri de güçlü büyüme fırsatlarını beraberinde getirdi. **Eksun Gıda** olarak 30 yıllık tecrübemizin bize kazandırdığı öngörü ve uzun vadeli bakış açısıyla bu dönemi yalnızca değişen koşullara uyum sağladığımız bir süreç olarak değil; alternatiflerimizi çoğalttığımız, finansal ve operasyonel dayanıklılığımızı güçlendirdiğimiz ve gelecekteki büyümemizin temellerini daha sağlam attığımız bir fırsat dönemi olarak değerlendirdik.

Uzak Doğu, Orta Doğu, Afrika ve Latin Amerika başta olmak üzere 20'den fazla ülkeye ulaşan ihracat ağımla **2025** yılında yaklaşık 2 milyar TL ihracat geliri elde ettik. Bununla birlikte büyümemizi tek bir pazarın, coğrafyanın veya satış kanalının koşullarına bağlı bırakmayan bir yaklaşım benimsedik. Yurt içinde ve yurt dışında satış kanallarımızı çeşitlendirerek alternatif pazar ve müşteri yapılarını geliştirmeye, değişen koşullar karşısında ticari hareket alanımızı genişletmeye odaklandık. Bugün sahip olduğumuz bu çeşitliliği, yalnızca satış performansımızın değil, **Eksun Gıda**'nın uzun vadeli dayanıklılığının da önemli unsurlarından biri olarak görüyoruz.

Geleceğe hazırlanırken büyümemizi güçlü bir yatırım vizyonu ile destekliyoruz. **2025** yılında üretim, depolama ve enerji altyapımızı güçlendirmek amacıyla yaklaşık **900 milyon TL** yatırım gerçekleştirdik. Konya fabrikamızdaki silo yatırımımız ve Babaeski Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk tesisimizle depolama altyapımızı güçlendirirken; sermayemizi, üretim sürekliliğimizi, tedarik güvenliğini ve uzun vadeli rekabet gücümüzü destekleyecek alanlara yönlendirdik. Yatırım kararlarımızı yalnızca bugünün kapasite ihtiyacına göre değil, önümüzdeki yıllarda karşılaşılabileceğimiz değişimleri ve fırsatları dikkate alan uzun vadeli bir perspektifle değerlendiriyoruz.

Yatırım vizyonumuzun stratejik ayaklarından birini de enerji dönüşümümüz oluşturuyor. Toplam **18,9 MW** kurulu güce ulaşacak rüzgâr enerjisi yatırımlarımızla, üretim süreçlerimizde ihtiyaç duyduğumuz enerjinin tamamını yenilenebilir kaynaklardan karşılamayı hedefliyoruz. Böylece yalnızca çevresel etkimizi azaltmayı değil; enerji maliyetlerimizi daha etkin yönetmeyi, enerji alanındaki dışa bağımlılığımızı azaltmayı ve üretim modelimizi geleceğin düşük karbonlu ekonomisine hazırlamayı amaçlıyoruz. Sürdürülebilirliği yalnızca çevresel bir sorumluluk alanı olarak değil; yatırım kararlarımızın, risk yönetiminin ve uzun vadeli rekabet gücümüzün temel unsurlarından biri olarak ele alıyoruz.

İlk **TSRS** uyumlu sürdürülebilirlik raporumuzu, sürdürülebilirlik yaklaşımımızı stratejik karar alma ve uzun vadeli değer üretme süreçlerimizle daha güçlü biçimde bütünleştiren önemli bir adım olarak değerlendiriyoruz. Bu raporla birlikte iklimle bağlantılı risk ve fırsatlarımızı, yönetim yapımızı ve performansımızı daha sistematik ve şeffaf bir şekilde ortaya koyarken, elde ettiğimiz verileri de geleceğe yönelik yatırım kararlarımızın niteliğini artıran değerli bir kaynak olarak görüyoruz.

Önümüzdeki dönemde sürdürülebilirlik yaklaşımımızı ve finansal disiplinimizi koruyarak üretim gücümüzü, satış kanallarımızı, uluslararası erişimimizi ve enerji altyapımızı geliştirmeyi sürdüreceğiz. Yatırımlarımızı verimliliğimizi artıran, pazar çeşitliliğimizi destekleyen ve faaliyetlerimizin çevresel ve toplumsal etkisini gözeten alanlarda şekillendireceğiz.

Bu yolculukta **Eksun Gıda**'nın bugünlere ulaşmasında emeği bulunan tüm çalışma arkadaşlarımıza, üreticilerimize, müşterilerimize, yatırımcılarımıza, iş ortaklarımıza ve tüm paydaşlarımıza teşekkür ediyorum.

Saygılarımla,



Ebubekir Tivnikli
Yönetim Kurulu Başkanı

Üst Yönetim Mesajları

Eksun Gıda Grubu Başkanı ve CEO Mesajı

Değerli Paydaşlarımız,

Gıda sektöründe sürdürülebilir başarının; değişen koşulları doğru okumaktan, riskleri öngörmekten ve doğru zamanda doğru kararları alabilmekten geçtiğine inanıyoruz. **Eksun Gıda** olarak yönetim yaklaşımımızı sahadaki güçlü varlığımız, güvenilir ve karşılaştırılabilir veri kaynakları, deneyimli insan kaynağımız ve hızlı karar alma kabiliyetimiz üzerine inşa ediyoruz. Yerel piyasalardaki gelişmelerin yanı sıra küresel tarım ve gıda piyasalarını şekillendiren uluslararası otoritelerin, güvenilir kuruluşların ve sektörel kaynakların yayımladığı veri, analiz ve öngörülerini düzenli olarak takip ediyor; farklı kaynaklardan elde ettiğimiz bilgileri sahadan gelen verilerle birlikte değerlendiriyoruz. Bu çok katmanlı yaklaşım sayesinde küresel tedarik eğilimlerini, arz-talep dengelerini ve değişen piyasa dinamiklerini daha bütüncül bir perspektifle ele alarak öngörü ve hareket kabiliyetimizi sürekli geliştiriyoruz. Sürdürülebilirliği de bu yapının ayrı bir unsuru olarak değil; tedarikten üretime, depolamadan yurt içi ve yurt dışı satış ve tahsilata kadar uzanan değer zincirimizin ve uzun vadeli değer üretme anlayışımızın ayrılmaz bir parçası olarak görüyoruz.

İşimizin en kritik bileşenlerinden biri olan hammadde tedarikinde bu yaklaşımımızın karşılığını sahada görüyoruz. Sahadaki aktif varlığımızı, uçtan uca veri sürekliliği sağlayan dijital altyapımızı ve analitik kabiliyetlerimizle bir araya getirerek doğru hammaddeyi, doğru zamanda, doğru koşullarda ve doğru kaliteyle temin etmeye odaklanıyoruz. Tedarik zincirimizi yalnızca mevcut ihtiyaçlarımız doğrultusunda değil; küresel ve yerel piyasalardaki değişimleri, olası riskleri ve farklı tedarik olanaklarını birlikte değerlendirerek yönetiyoruz. **2025** yılında Tekirdağ ve Konya'daki üretim tesislerimizde gerçekleştirdiğimiz iyileştirmeler, Konya fabrikamıza entegre ettiğimiz 12 yeni un silosu ve **Babaeski Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş.** bünyesinde devreye aldığımız **34.500 ton** kapasiteli depomuzla bu yapıyı daha da güçlendirdik. Bu yatırımlarla stok yönetimimizi güçlendirirken, hammadde arzındaki dalgalanmalara karşı hareket kabiliyetimizi artıran ve üretim sürekliliğimizi destekleyen daha dayanıklı bir operasyonel yapı oluşturduk. Üretim ve depolama altyapımızdaki bu gelişimi, uluslararası pazarlardaki varlığımızla destekledik. **2025** yılında yaklaşık **2 milyar TL ihracat geliri** elde ederken, ihracatın toplam satışlarımız

içindeki payı **%17,2** olarak gerçekleştirdi. Uzak Doğu, Orta Doğu, Afrika ve Latin Amerika başta olmak üzere **20'den fazla ülkeye** gerçekleştirdiğimiz ihracat; üretim gücümüzün, kalite standartlarımızın ve farklı pazarların ihtiyaçlarına uyum sağlama kabiliyetimizin önemli bir göstergesi oldu. Türkiye'de ise sahadaki çevik ve organize satış ekiplerimizle yüksek kaliteli ürünlerimizi nihai tüketiciden profesyonel mutfaklara kadar uzanan geniş bir kullanım alanına taşıyarak Türkiye'nin 81 ilinde tüketicilerimizle buluşturmayı sürdürdük.

Operasyonel ve ticari alanda ortaya koyduğumuz bu yaklaşım, **2025** yılı finansal sonuçlarımıza da yansdı. Yıl sonu itibarıyla **11,6 milyar TL hasılat** elde ederken, brüt kârımızı bir önceki yıla göre **%20 artırarak 1,24 milyar TL'ye**, brüt kâr marjımızı ise **%7,8'den %10,7'ye** taşıdık. FAVÖK'ümüz **307,8 milyon TL** olarak gerçekleşti. Fiyatlama disiplini, etkin stok yönetimi, operasyonel verimlilik çalışmalarımız ve yüksek katma değerli ürün portföyümüzü geliştirmeye yönelik adımlarımız bu performansın temelini oluşturdu. Finansal gücümüzü üretim kapasitemizi ve uzun vadeli büyümemizi destekleyen yatırımlara yönlendirirken, güçlü finansal yapımızı korumayı ve yatırımlarımızı ağırlıklı olarak özkaynaklarımızla finanse etmeyi sürdürdük.

Tüm bu yapının temelinde yüksek yetkinliğe sahip insan kaynağımız ve güçlü yönetim anlayışımız bulunuyor. Ekip arkadaşlarımızı yalnızca operasyonlarımızın bir parçası olarak değil; değişen koşulları okuyabilen, belirsizlikleri etkin şekilde yönetebilen ve ortak hedeflerimiz doğrultusunda değer üreten stratejik paydaşlarımız olarak görüyoruz. Sürekli gelişimi odağına alan kurum kültürümüzü, sürdürülebilirlik ve iklim bağlantılı risk ve fırsatları karar mekanizmalarımıza daha sistematik biçimde dahil eden yönetim yapımızla destekliyoruz. Yönetim Kurulu kararıyla oluşturduğumuz Sürdürülebilirlik Komitesi ve farklı iş birimlerinin katılımıyla kurduğumuz çalışma grupları aracılığıyla enerji ve emisyon yönetiminden üretim ve kaliteye, tedarik zincirinden insan kaynakları ve veri yönetimine kadar geniş bir alandaki sorumluluklarımızı daha sistematik biçimde yönetiyoruz.



Üst Yönetim Mesajları



Kurumsal yapımızdaki bu gelişimi enerji ve kaynak yönetimine yönelik somut adımlarla ileri taşıyoruz. Toplam **18,9 MW** kurulu güce ulaşacak rüzgâr enerjisi yatırımlarımızla yenilenebilir enerji kullanımımızı artırmayı, enerji maliyetlerimizi daha etkin yönetmeyi ve operasyonlarımızın karbon etkisini azaltmayı hedefliyoruz. **2025** yılını emisyon, enerji ve su performansımız açısından baz yıl olarak belirleyerek ölçüm ve izleme altyapımızı geliştirirken; önümüzdeki dönemde **Kapsam 3** emisyonlarına yönelik veri toplama süreçlerimizi güçlendirmeyi, iklim senaryosu analizlerimizin kapsamını genişletmeyi ve sürdürülebilirlik hedeflerimizi daha ölçülebilir göstergelerle takip etmeyi amaçlıyoruz.

İlk **TSRS** uyumlu sürdürülebilirlik raporumuzu, bu yaklaşımımızı daha sistematik, ölçülebilir ve şeffaf bir yapıya taşıyan önemli bir adım olarak değerlendiriyoruz. Önümüzdeki dönemde de sahadaki gücümüzü veri, teknoloji ve küresel piyasa öngörüsüyle birleştirerek karar alma hızımızı ve doğruluğumuzu geliştirmeye; tedarik zincirimizin dayanıklılığını artırmaya ve üretim süreçlerimizde verimliliği ileri taşımaya devam edeceğiz. Kalite ve gıda güvenliğinden ödün vermeden Ar-Ge ve ürün geliştirme kabiliyetimizi güçlendirirken, yenilenebilir enerji yatırımlarımız ve kaynak verimliliği çalışmalarımızla uzun vadeli değer üretme kapasitemizi daha da ileriye taşımayı hedefliyoruz. **Eksun Gıda'nın geleceğini; güçlü saha refleksi, doğru ve güvenilir veri, yetkin insan kaynağı, operasyonel disiplin ve uzun vadeli bakış açısının** birlikte oluşturduğu sağlam yapı üzerine inşa etmeye devam edeceğiz.

Bu yolculukta emeği bulunan tüm çalışma arkadaşlarımıza, üreticilerimize, müşterilerimize, iş ortaklarımıza ve paydaşlarımıza teşekkür ediyorum.

Saygılarımla,

Hasan Abdullah Özkan
Eksun Gıda Grubu Başkanı ve CEO

Eksun Gıda Hakkında
Kurumsal Değerler
Sermaye ve Ortaklık Yapısı
Hikayemiz
Marka ve Ürün Grupları
Değer Zinciri ve Faaliyet Alanları
Satış Kanalları ve Ürün Portföyü
Üretim Faaliyetleri
Paydaş Katılım Süreçleri
Değer Zinciri Yapısı ve Süreçleri
Değer Zinciri ve Paydaş Etkileşim Dinamikleri
Finansal Performans ve Sürdürülebilir Büyüme Yaklaşımı

02

BİR BAKIŞTA
EKSUN GIDA





Bir Bakışta Eksun Gıda

Eksun Gıda, 1996 yılından bu yana un ve unlu mamuller sektöründe faaliyet göstermekte olup üretim faaliyetlerini Tekirdağ'da bulunan iki ve Konya'da bulunan bir tesis olmak üzere toplam üç fabrikada sürdürmektedir. Şirket; yaklaşık 96 bin m² açık ve kapalı alanı, yıllık yaklaşık **600 bin ton buğday** işleme kapasitesi ve yaklaşık 100 bin tonluk depolama altyapısıyla Türkiye'nin önde gelen un üreticileri arasında konumlanmaktadır.

Şirket faaliyetleri; farklı kullanım alanlarına yönelik un çeşitleri, glütensiz ürünler, nişasta, pastacılık ürünleri ve pişirme yardımcıları dahil olmak üzere yaklaşık 200 ürünün üretim ve ticaretini kapsamaktadır. Ürün portföyü, hem endüstriyel kullanıcıların hem de perakende tüketicilerin ihtiyaçlarına yönelik olarak yapılandırılmıştır.

Endüstriyel müşteri grubuna yönelik faaliyetler ağırlıklı olarak "**Sinangil Profesyonel**" ve "Pidelik Atbazar" markaları altında yürütülürken; perakende segmentinde "**Sinangil**" ve "**Sinangil Gluten Yok**" markalarıyla tüketicilere ulaşılmaktadır.

Eksun Gıda, kalite ve ürün güvenliği süreçlerini uzman insan kaynağı ve teknik altyapı ile desteklemekte; müşteri memnuniyetini odağına alan bir üretim yaklaşımı benimsemektedir. Üretim süreçleri; **TSE-ISO 22000, TSE-ISO 9001, BRCGS ve GİMDES Helal standartları** doğrultusunda yürütülmektedir.

2025 yılında şirket, operasyonel sürdürülebilirliğini ve tedarik zinciri dayanıklılığını destekleyen yatırımlarında önemli ilerlemeler kaydetmiştir. Bu kapsamda Babaeski Lisanslı Depoculuk A.Ş. tesisinin devreye alınmasıyla depolama altyapısı güçlendirilmiş; ayrıca Konya fabrikasında tamamlanan silo yatırımları ile depolama kapasitesinde artış sağlanmıştır.

Eksun Gıda'nın faaliyetlerinde ihracat önemli bir paya sahiptir. Şirket, **20'den fazla ülkeye** gerçekleştirdiği ihracat faaliyetleriyle Uzak Doğu, Orta Doğu, Afrika ve Latin Amerika bölgelerinde operasyonlarını sürdürmektedir.



Bir Bakışta Eksun Gıda



Vizyon

Güvenilir, kaliteli ve sağlıklı ürünlerle toplumun yaşamına değer katılması önceliklendirilmekte; dünya genelinde tüketicilerin gelişen gıda ihtiyaçlarına cevap veren, global ölçekte lider bir şirket olunması hedeflenmektedir.

Misyon

Ana besin maddelerinde, gıda trendlerine uygun olarak geliştirilen yenilikçi ürünlerle tüketicilerin sağlıklı beslenme ihtiyaçları karşılanmakta; insan ve toplum sağlığına, gelişimine ve sürdürülebilirliğine katkı sağlanması benimsenmektedir.



Kurumsal Değerler



İnsan Odaklılık

Tüm faaliyetlerin merkezine çalışanları, müşterileri ve toplumu konumlandırmak

Sürdürülebilir Kalite

Kaliteyi süreklilik odağında ele almak ve her aşamada mükemmelliği hedeflemek



Sürekli Gelişim ve Yenilikçilik

Değişimi bir fırsat olarak görmek ve yenilikçi çözümler geliştirmek

Müşteri Memnuniyeti

Tüm iş süreçlerini müşteri ihtiyaç ve beklentileri doğrultusunda şekillendirmek



Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Şirketin **31 Aralık 2025** tarihi itibarı ile ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

Ortağın Ticaret Ünvanı	Nominal Değer (TL)	Sermayedeki Payı (%)	Oy Hakkı Oranı (%)
Eksim Yatırım Holding A.Ş.	436.447.844	%72,74	%84,1
Diğer (Halka Açık)	163.552.156	%27,26	%15,9
TOPLAM	600.000.000	%100,00	%100,00

Pay Sahipliği, Oy ve Azlık Hakları: Şirketin sermayesi, 107.142.857 adet A grubu pay ve 492.857.143 adet B grubu paydan oluşmaktadır. Şirket'in olağan ve olağanüstü tüm Genel Kurul toplantılarında hazır bulunan (A) grubu pay sahiplerinin veya vekillerinin her bir pay için 5 (beş) oy hakkı, (B) grubu pay sahiplerinin veya vekillerinin her bir pay için 1 (bir) oy hakkı vardır. Yönetim Kurulu'nun 5 (beş) üyeden oluşması durumunda 2 (iki) üye, 6 (altı) veya 7 (yedi) üyeden oluşması durumunda 3 (üç) üye (A) Grubu pay sahipleri tarafından belirlenecek adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilir. Yönetim Kurulu Başkanı, (A) grubu pay sahiplerinin aday göstereceği Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilir.

Azlık hakları, Türk Ticaret Kanunu (TTK) ve ilgili emredici mevzuat hükümleri çerçevesinde korunur, pay sahiplerinin bilgiye eşit erişimi Bilgilendirme Politikası aracılığıyla güvence altına alınır. Karşılıklı iştirak ilişkileri ve hâkimiyet doğuran oy kullanımlarına ilişkin sınırlamalara titizlikle riayet edilir; bu konudaki şeffaflık ilkeleri kararlılıkla uygulanır.





Hikayemiz

**1996**

Eksun Gıda, Tekirdağ üretim tesisi ile faaliyete başladı.

**2000**

Tekirdağ üretim tesisi kapasitesi 3 katına çıktı. (450 ton/gün)

**2001**

Konya Altınapa üretim tesisi aileye katıldı.

**2002**

Alpa Unları ile lüks pazarına girdi.

**2004**

Sinangil markasını bünyesine kattı.

**2006**

Paketli glutensiz unu piyasaya arz etti.

**2011**

ISO İlk 500 listesinde düzenli olarak yer almaya başladı.

**2015**

Konya'daki üretim kapasitesi arttı. (650 ton/gün üretim, 3.500 ton depolama)

**2020**

Bakanlık onaylı Ar-Ge merkezi faaliyete geçti.

Tekirdağ'daki üretim kapasitemiz arttı. (1.300 ton/gün üretim, 7.000 ton depolama)

**2022**

Gluten Yok markasıyla tüketime hazır glutensiz ekmek ve atıştırmalık ürünlerin lansmanı yapıldı.

**2023**

Halka arz sürecimizi tamamladı, Eksun Gıda payları Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da işlem görmeye başladı.

**2024**

Babaeski Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk Şirketi satın alındı.

İzmir Bergama'daki 18.900 kW rüzgâr santrali yatırımı için çağrı mektupları alındı.

**2025**

Konya'daki un silosu depolama kapasitesi artırıldı. (4.700 ton depolama kapasitesi)

Babaeski Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk Şirketi faaliyete geçti. (34.500 ton depo kapasitesi)

Marka ve Ürün Grupları

Endüstriyel un segmentinde **“Sinangil Profesyonel”** ürün grubu çatısı altında yer alan; Ekmeklik, Çeşitlik, Tam Buğday, Gofretlik, Bisküvilik, Kek Un, Lüks Sandviçlik, Tostluk ve ramazan pidesi yapımında tercih edilen **“Pidelik Atbazar”** markası ile hizmet verilmektedir.

Perakende segmentinde ise **Sinangil** ve **Sinangil Gluten Yok** markalarıyla birçok ürün tüketicilerle buluşturularak mutfak markası kimliği güçlendirilmektedir.

Perakende Ürünler: <https://sinangil.com.tr/>

Endüstriyel Ürünler: <https://sinangil.com.tr/urunler/profesyonel-urunler>



Değer Zinciri ve Faaliyet Alanları

Eksun Gıda'nın temel faaliyet alanını hububat ve unculuk oluşturmaktadır. Buna ek olarak, lisanslı depoculuk ve yenilenebilir enerji (rüzgâr enerji santrali) alanlarında yatırımlarını sürdürmektedir. Söz konusu faaliyetler kapsamında tarımsal üretim kapasitesinin desteklenmesi, enerji kaynaklarının çeşitlendirilmesi ve sürdürülebilir kalkınma ilkeleri doğrultusunda uzun vadeli ekonomik, çevresel ve sosyal değer yaratılması hedeflenmektedir.

Satış Kanalları ve Ürün Portföyü

Ana satış kanallarını Ev Dışı Tüketim (EDT), Perakende ve İhracat kanalları oluşturmaktadır. Ürün portföyü; her türlü un ve unlu mamul, katkılı unlar, müsli, miks unlar, tam karışım veya premiksler, nişasta, pişirme yardımcıları ve pastacılık ürünleri, glütensiz ürünler ile tüketime hazır atıştırmalıkları kapsamaktadır.

Şekil 2. Ürün Portföyü ve Satış Kanalları

Ev Dışı Tüketim

Ekmeççilik, Pastacılık
ve Endüstriyel Üretim

%65–75



İhracat

İhracata Özel
Un Çeşitleri

%10–20



Perakende

Paketli Unlar ve
Tüketici Ürünleri

%10–20



Perakende faaliyetleri ağırlıklı olarak 60 yılı aşkın geçmişe sahip **Sinangil** markası altında yürütülmekte olup ürünler ulusal zincir marketlerde ve geleneksel dağıtım kanalları aracılığıyla Türkiye genelindeki market, bakkal, toptancı ve diğer satış noktalarına ulaştırılmaktadır. Ayrıca simit, börek, soğuk baklava, kurabiye ve poğaça gibi donuk unlu mamul ürünleri de perakende kanal üzerinden tüketicilere sunulmaktadır.

Sinangil Profesyonel markası altında, endüstriyel müşterilerin farklı üretim ihtiyaçlarına yanıt veren çeşitli un ve karışım ürünleri üretilmekte; her kullanım alanına uygun yüksek performanslı çözümler sunulmaktadır.

Küresel ölçekte büyüme stratejisi sürdürülürken; Uzak Doğu, Orta Doğu, Afrika ve Latin Amerika başta olmak üzere 20'yi aşkın ülkeye ihracat gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda, Türkiye ekonomisine döviz girdisi sağlanması ve marka konumunun uluslararası pazarlarda güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

Değer Zinciri ve Faaliyet Alanları

Üretim Faaliyetleri

Eksun Gıda üretim faaliyetlerini, Tekirdağ ve Konya'da bulunan üretim tesisleri aracılığıyla sürdürmektedir. Şirket, operasyonlarını yüksek verimlilik, dijitalleşme, kalite odaklı üretim anlayışı ve çevresel etkilerin azaltılmasına yönelik sürdürülebilirlik prensipleri doğrultusunda yürütmektedir.



Şekil 3. Tesis ve Merkez Lokasyonları

Tekirdağ ve Konya fabrikalarımıza ait toplam kapasiteler aşağıda yer almaktadır:

51.766 Ton	11.700 Ton	~600.000 Ton/Yıl	3.646 Ton/Yıl
Buğday Depolama Kapasitesi	Un Silosu Stok Kapasitesi	Buğday İşleme Kapasitesi	Fonksiyonel Un Üretim Kapasitesi

Şekil 4. Fabrikaların Toplam Kapasiteleri

2025 yılı itibarıyla şirketin üretim altyapısı; Tekirdağ Muratlı'da bulunan Buğday İşleme Tesisi ve Fonksiyonel Un Karışımları Tesisi ile Konya Selçuklu'da bulunan Buğday İşleme Tesisi olmak üzere toplam üç üretim tesisinden oluşmaktadır.

Üretim Tesisleri ve Kapasiteler

Tablo 2. Tesislerin Faaliyet Alanları, Üretim Kapasiteleri

Lokasyon	Tesis	Faaliyet Alanı	Yıllık Üretim Kapasitesi
Tekirdağ (Muratlı)	Buğday İşleme Tesisi	Un üretimi	400.000 ton/yıl
Tekirdağ (Muratlı)	Fonksiyonel Un Karışımları Tesisi	Fonksiyonel un karışımları üretimi	3.646 ton/yıl
Konya (Selçuklu)	Buğday İşleme Tesisi	Un üretimi	189.500 ton/yıl

Şirketin toplam buğday işleme kapasitesi yaklaşık **600.000 ton/yıl** seviyesinde olup, buna ek olarak Tekirdağ tesisinde **3.646 ton/yıl** fonksiyonel un karışımları üretim kapasitesi bulunmaktadır.

Depolama ve Fiziksel Altyapı

Tablo 3. Tesislerin Depolama Kapasiteleri ile Açık ve Kapalı Alan Büyüklükleri

Lokasyon	Tesis	Buğday Depolama	Un Silosu	Paketli Ürün Depolama	Açık Alan	Kapalı Alan
Tekirdağ	Buğday İşleme Tesisi	35.000 ton	7.000 ton	850 ton	37.000 m ²	18.000 m ²
Tekirdağ	Fonksiyonel Un Karışımları Tesisi	-	-	-	9.000 m ²	2.000 m ²
Konya	Buğday İşleme Tesisi	16.766 ton	4.700 ton	1.000 ton	17.000 m ²	13.000 m ²

Bu üretim ve depolama altyapısı, şirketin operasyonel sürekliliğini desteklerken tedarik zinciri esnekliğinin artırılmasına, müşteri taleplerinin etkin şekilde karşılanmasına ve sürdürülebilir büyüme hedeflerinin desteklenmesine katkı sağlamaktadır.



Değer Zinciri ve Faaliyet Alanları

Paydaş Katılım Süreçleri

Değer zincirinin tüm aşamalarında stratejik kararların şekillenmesinde paydaş beklentileri belirleyici bir girdi olarak kabul edilmektedir. Faaliyetlerden doğrudan veya dolaylı olarak etkilenen ya da kurumsal kararları etkileme gücüne sahip olan tüm taraflar paydaş olarak tanımlanmaktadır. Paydaş grupları, kurumsal “etki-önem” matrisine göre sınıflandırılmakta ve her grup için öne çıkan beklentiler ile öncelikler sistematik yöntemlerle tespit edilmektedir.

Paydaş katılımı, süreklilik arz eden döngüsel bir süreç olarak yönetilmektedir. Katılım süreçlerinde karşılaşılabilecek zamanlama kısıtları, coğrafi erişilebilirlik

sınırları ve bilgi asimetrisi gibi zorlukların aşılması adına kapsayıcı dijital platformların ve yeni nesil etkileşim yöntemlerinin geliştirilmesine yönelik yatırımlara devam edilmektedir. Paydaşlardan elde edilen tüm geri bildirimler, risk ve fırsat analizleri ile önemlilik değerlendirmelerinin temelini oluşturmakta; hazırlanan aksiyon planları ilgili iş birimleri tarafından hayata geçirilerek ilerlemeler düzenli olarak takip edilmekte ve Yönetim Kurulu seviyesinde raporlanmaktadır.

Paydaş gruplarının erişim kolaylığı ve etkin katılım ilkeleri dikkate alınarak yürütülen kurumsal iletişim ve katılım mekanizmaları aşağıdaki tabloda detaylandırılmıştır.

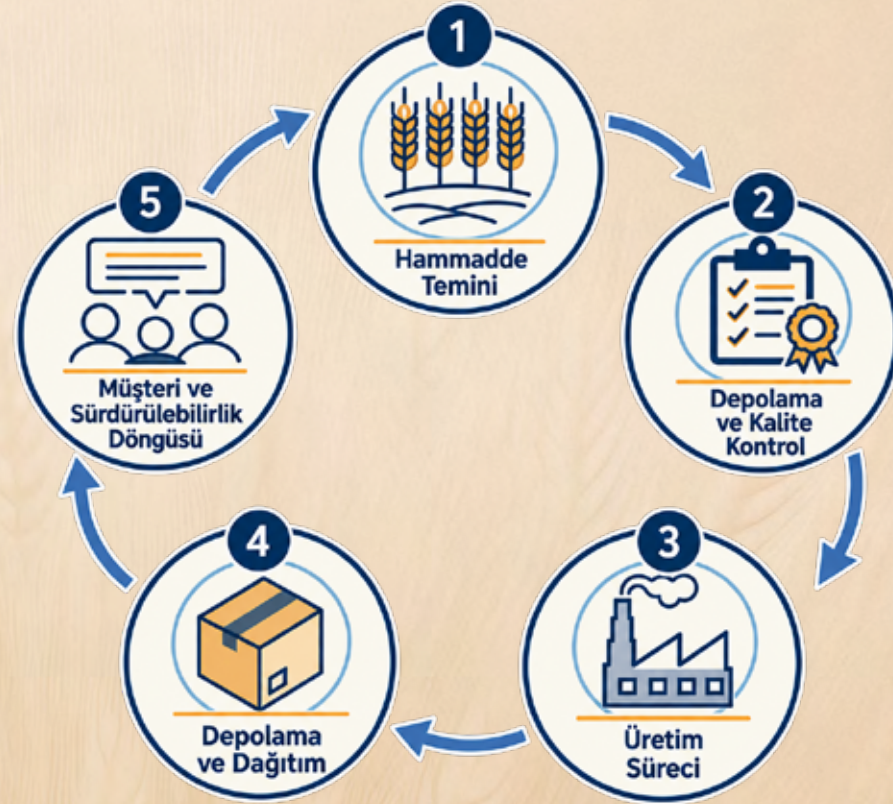
Paydaş Grupları	Şirket İçin Paydaş Grubu Tanımı	İletişim Kanalları	İletişim Sıklığı	İletişim Amacı
Paydaş Grupları	Şirket İçin Paydaş Grubu Tanımı	İletişim Kanalları	İletişim Sıklığı	İletişim Amacı
Yönetim	İş veren veya vekili	Birebir görüşme, toplantılar, raporlar ve denetimler	Haftalık	Süreç takibi, bilgi edinmek
Çalışanlar	Şirket bünyesinde faaliyet gösteren personeller	İç iletişim portalları, dijital kanallar, bilgilendirme e-postaları, çalışan memnuniyeti anketi, kulüpler, saha ziyaretleri.	Periyodik	Çalışan memnuniyetini artırmak
Müşteriler	Perakende ve toptan müşteriler	Satış noktaları, dijital kanallar, çağrı merkezi, müşteri memnuniyet araştırmaları, ihtiyaca yönelik Ar-Ge projeleri	Yıllık periyotlarla anket	Müşteri memnuniyetini artırmak
Tedarikçiler	Çiftçi ve Esnaf	Birebir görüşme, telefon ile iletişim	İhtiyaç halinde	İş birliğinde ve süreç iyileştirmelerinde bulunmak
Tedarikçiler	Yardımcı malzemeler (Ambalaj-katkı)	Tedarikçi toplantıları, ziyaretleri, denetimler, inovasyon projeleri.	3 aylık periyot	İş birliğinde ve süreç iyileştirmelerinde bulunmak
Kamu kuruluşları	Bakanlıklar	Denetim, Birebir görüşme, toplantı	Periyodik	İş birliğinde bulunmak
Belgelendirme kurumları	Sertifikalandırma	Denetim, Birebir görüşme, toplantı	Periyodik	Süreç iyileştirmesinde bulunmak
Hissedarlar, Yatırımcılar ve Analistler	Şirketimiz yatırım yapan veya yatırım potansiyeline sahip tüm paydaşlar	Finansal raporlar, basın bültenleri, telefon görüşmeler, e-posta, birebir toplantılar, genel kurul toplantıları	Periyodik	Yatırımcıların karar vermelerine yardımcı olacak ölçüde, zamanında, doğru, tam, dolaysız ve anlaşılabilir bilgi ve belge paylaşımı
Sivil Toplum Kuruluşları	Çölyak Vakfı, Gönül Mutfağı	Sosyal sorumluluk projeleri, proje özelinde birebir görüşmeler, zirve etkinlikleri	Ayda 1-2 toplantı	Projelerin takibi ve koordinasyon
Üniversiteler	Yıldız Teknik Üniversitesi, Çanakkale 18 Mart Üniversitesi, Namık Kemal Üniversitesi, Kütahya Dumlupınar Üniversitesi, İstanbul Sabahattin Zaim Üniversitesi, Selçuk Üniversitesi, Konya Teknik Üniversitesi	Sektörel projeler, iş birlikleri	Proje bazlı değişiklik gösterebilmektedir.	Kalitenin ve niteliğin sektörel anlamda artırılması için üniversite &-sanayi iş birliklerinin artırılması

Değer Zinciri ve Faaliyet Alanları

Değer Zinciri Yapısı ve Süreçleri

Şirket faaliyetlerinin temelini oluşturan değer zinciri süreçleri; kalite, izlenebilirlik ve sürdürülebilirlik ilkeleri çerçevesinde yürütülmektedir. **Eksun Gıda**'nın sürdürülebilirlik döngüsünü besleyen değer zinciri temel olarak aşağıdaki altı aşamadan oluşmaktadır.

- **Hammadde Temini:** Ana hammadde olan buğday; ağırlıklı olarak yerli çiftçilerden ve lisanslı depoculuk sisteminden tedarik edilmektedir. Üretim ihtiyacına bağlı olarak yurt dışından da alım gerçekleştirilmektedir. Bu sayede tedarik zincirinde şeffaflık artırılmakta, yerli üretici desteklenmekte ve hammadde kalitesi güvence altına alınmaktadır. Yardımcı maddeler ise gıda katkı ve kimya sektöründe faaliyet gösteren güvenilir tedarikçilerden temin edilmektedir.
- **Depolama ve Kalite Kontrol:** Temin edilen buğday, modern silo sistemlerinde uygun koşullarda depolanmaktadır. Laboratuvarlarda yürütülen kalite kontrol süreçleri kapsamında her parti analiz edilmekte; belirlenen standartlara uygun olmayan ürünler sürece dâhil edilmemektedir.
- **Üretim Süreci:** Buğday, çeşitli aşamalardan geçirilerek yüksek kalite standartlarında una dönüştürülmektedir. Gerekli durumlarda ürünlerin farklı kullanım alanlarına uygun hale getirilmesi amacıyla katkı maddeleri eklenmekte ve formülasyon çeşitliliği sağlanmaktadır. Ambalajlama ve Etiketleme: Üretimi tamamlanan ürünler, kullanım amacına göre farklı ambalaj türlerinde paketlenmektedir. Barkod ve üretim kodları aracılığıyla izlenebilirlik sağlanmaktadır. Bu süreçte çevreye duyarlı ambalaj malzemelerinin kullanılmasına ve atık miktarının azaltılmasına azami özen gösterilmektedir.
- **Depolama ve Dağıtım:** Üretimi tamamlanan ürünler, şirketin modern depolama merkezlerinde veya anlaşmalı tesislerde uygun koşullarda muhafaza edilmektedir. Ürünler, ulusal dağıtım ağları ve ihracat kanalları aracılığıyla yurt içi ve yurt dışındaki müşterilere güvenli bir şekilde ulaştırılmaktadır. Lojistik süreçlerde enerji verimliliğinin artırılması ve karbon ayak izinin azaltılması hedefleri doğrultusunda operasyonel planlamalar gerçekleştirilmektedir.



Şekil 5. Değer Zinciri Süreci

- **Müşteri ve Sürdürülebilirlik Döngüsü:** Müşteri memnuniyeti, sürekli iyileştirme anlayışının merkezinde konumlandırılmaktadır. Geri bildirimler kalite birimine iletilmekte, operasyonel performans ERP sistemleri aracılığıyla izlenmekte ve bu veriler sürekli gelişim fırsatlarına dönüştürülmektedir. Bu sayede ürün ve süreç kalitesi dinamik biçimde geliştirilmekte ve paydaşlarla uzun vadeli güven ilişkileri kurulmaktadır.



Değer Zinciri ve Faaliyet Alanları

Değer Zinciri ve Paydaş Etkileşim Dinamikleri

Eksun Gıda, finansal performansını yalnızca kısa vadeli ekonomik sonuçlar açısından değil; kaynak verimliliği, enerji dönüşümü, tedarik zinciri dayanıklılığı ve uzun vadeli değer yaratma kapasitesi perspektifinden de değerlendirmektedir. Bu yaklaşım doğrultusunda sürdürülebilirlik yatırımları, şirketin büyüme stratejisinin ve kurumsal dayanıklılık hedeflerinin temel bileşenlerinden biri olarak ele alınmaktadır.

Tablo 5. Değer Zinciri ve Paydaş Etkileşimi

Değer Zinciri Aşaması	Etkileşen Birincil Paydaşlar	Yönetilen Risk / Paydaş Kaygısı	Stratejik Entegrasyon / Yönetişim Mekanizması
1. Hammadde Temini	Tedarikçiler (Çiftçi, Esnaf)	Ödemelerde aksaklık, lojistik zaman kayıpları.	Birebir iletişim, finansal planlama ve operasyonel randevu sistemleri.
2. Depolama, Kalite & Üretim	Yönetim, Çalışanlar, Kamu, Belgelendirme Kurumları	Gıda güvenliği ihlalleri, taklit-tağış, iş kazaları.	Modern silolar, laboratuvar analizi, periyodik denetimler, mevzuat uyumu, 3 aylık tedarikçi performans gözden geçirmeleri.
3. Ambalaj, Etiketleme & Dağıtım	Ambalaj Tedarikçileri, Lojistik Hizmet Sağlayıcıları, Distribütörler, Yetkili Kamu Kurumları	Karbon ayak izi, operasyonel verimsizlik, yasal uyumsuzluk.	İzlenebilirlik (barkod/üretim kodu), çevreye duyarlı ambalaj, enerji verimliliği planlaması
4. Müşteri & Sürdürülebilirlik Döngüsü	Müşteriler, STK'lar (Çölyak Vakfı vb.), Üniversiteler	Termin gecikmeleri, fiyat ve kalite istikrarsızlığı.	ERP entegrasyonu, üniversite-sanayi iş birlikleri, glutensiz ürün Ar-Ge'si ve tarımsal tedarige geri besleme sağlayan döngüsel yönetim.



Finansal Performans ve Sürdürülebilir Büyüme Yaklaşımı

Eksun Gıda, ekonomik performansını güçlendirmek ve sürdürülebilir büyüme hedeflerini desteklemek amacıyla katma değeri yüksek alanlara yatırım yapmayı sürdürmektedir. Şirket, üretim kapasitesini artırırken operasyonel verimliliği geliştirmeyi, kaynak kullanımını optimize etmeyi ve uzun vadeli rekabet gücünü korumayı hedeflemektedir.

2025 yılı sonunda şirketin toplam aktif büyüklüğü 6,1 milyar TL, özkaynakları ise 2,3 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemde hasılat 11,6 milyar TL seviyesine ulaşırken, ihracat gelirleri yaklaşık 2 milyar TL ile toplam satışların %17,2'sini oluşturmuştur. Şirket, 20'den fazla ülkeye gerçekleştirdiği ihracat faaliyetleriyle uluslararası pazarlardaki varlığını güçlendirmeye devam etmiştir.

2025 yılında brüt kâr 1,24 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiş ve brüt kâr marjı bir önceki yılın %7,8 seviyesinden %10,7'ye yükselmiştir. Aynı dönemde FAVÖK **307,8 milyon TL**'ye ulaşırken FAVÖK marjı %2,6 olarak gerçekleşmiştir. Bu gelişim; fiyatlama disiplini, etkin stok yönetimi, operasyonel verimlilik uygulamaları ve yüksek katma değerli ürün portföyünün etkisiyle desteklenmiştir.

Şirket, sürdürülebilir büyüme stratejisi kapsamında **2025** yılında yaklaşık **857,2 milyon TL** tutarında yatırım gerçekleştirmiştir. Bu yatırımların önemli bir bölümü üretim altyapısının güçlendirilmesine yönlendirilmiş olup, Konya fabrikasında yürütülen un silosu yatırımı tamamlanarak devreye alınmıştır. Söz konusu yatırım ile depolama kapasitesinin artırılması, operasyonel esnekliğin geliştirilmesi ve tedarik sürekliliğinin desteklenmesi amaçlanmıştır.

Aynı dönemde **Babaeski Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş.**'nin paylarının tamamı satın alınarak lisanslı depoculuk faaliyetlerine başlanmıştır. Bu yatırım sayesinde hammadde tedarik süreçlerinde izlenebilirliğin artırılması, stok yönetiminin güçlendirilmesi ve tedarik zinciri dayanıklılığının geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Şirket, **2025** yılında yatırım ve işletme faaliyetlerini güçlü finansal yapısını koruyarak sürdürmüştür. Borç/özkaynak oranı **2025** yılı sonunda 1,68 olarak gerçekleşmiştir. Finansal kaynakların etkin yönetimi sayesinde büyüme yatırımları ile operasyonel sürdürülebilirlik hedefleri arasında dengeli bir yapı korunmuştur. Sürdürülebilir finansman yaklaşımı kapsamında, yenilenebilir enerji yatırımlarına yönelik alternatif finansman modelleri değerlendirilmekte ve yatırım hazırlıkları sürdürülmektedir. Bu kapsamda gerçekleştirilen Çevresel ve Sosyal Durum Tespiti (ESDD) ile Çevresel ve Sosyal Etki Analizi (ESIA) çalışmaları sayesinde yatırımların çevresel ve sosyal etkilerinin sistematik olarak değerlendirilmesine yönelik mekanizmalar oluşturulmuştur.

Şirketin düşük karbonlu dönüşüm hedefleri doğrultusunda, İzmir Yalınızdam'da planlanan Rüzgâr Enerjisi Santrali (RES) projeleri için T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yatırım teşvik belgesi alınmıştır. Bu yatırım kapsamında çeşitli teşvik unsurlarından yararlanılmaktadır. Söz konusu yatırımlar ile yenilenebilir enerji üretim kapasitesinin artırılması, enerji maliyetlerinin etkin yönetimi ve operasyonlardan kaynaklanan karbon emisyonlarının azaltılması hedeflenmektedir.



Finansal Performans ve Sürdürülebilir Büyüme Yaklaşımı

Şirketin finansal performansı, sürdürülebilir büyüme ve uzun vadeli değer yaratma yaklaşımının önemli bir göstergesidir. Finansal veriler, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili düzenlemeleri doğrultusunda **TMS 29** Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal

Raporlama Standardı hükümleri uygulanarak hazırlanmıştır. Aşağıda son iki yıla ait finansal performans göstergeleri paylaşılmaktadır.

Tablo 6. Karşılaştırmalı Finansal Göstergeler

Temel Finansal Göstergeler	2025	2024	Değişim
Toplam Varlıklar (TL)	6.144.460.087	6.430.518.173	-4%
Özkaynaklar (TL)	2.294.518.086	2.622.979.989	-13%
Hasılat (TL)	11.627.099.626	13.204.909.975	-12%
Brüt Kar (TL)	1.243.314.449	1.035.656.756	20%
Brüt Kar Marjı	10,70%	7,80%	+2,9 puan
FAVÖK (TL)	307.795.908	-165.661.484	İyileşme
FAVÖK Marjı	2,60%	-1,30%	+3,9 puan
Dönem Karı/(Zararı) (TL)	-320.371.817	-909.885.204	%65 iyileşme
İhracat Geliri (TL)	1.998.205.880	3.035.803.648	-34%
İhracatın Toplam Satışlara Oranı	17,20%	23,00%	-5,8 puan

Tablo 7. Karşılaştırmalı Finansal Durum Göstergeleri

Finansal Durum Göstergeleri	2025	2024
Dönen Varlıklar (TL)	4.456.613.649	5.438.300.892
Duran Varlıklar (TL)	1.687.846.438	992.217.281
Kısa Vadeli Yükümlülükler (TL)	3.755.416.236	3.653.997.291
Uzun Vadeli Yükümlülükler (TL)	94.525.765	153.540.893
Borç / Özkaynak Oranı	1,68	1,45

Eksun Gıda'da Yönetişim Yapısı
Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu
Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları
Üst Düzey Yönetim ve Operasyonel Tanımlar
Sürdürülebilirlik Yönetiminde Nihai Gözetim ve Sorumluluk
Sürdürülebilirlik Komitesi
Sürdürülebilirlik Çalışma Grupları
Üst Yönetimin Rolü
Politika, Etik, Risk ve Uyum Çerçevesi
Risklerin Denetimi ve Politika Entegrasyonu
Etik, Uyum ve Sürekli Gelişim Yaklaşımı
Ücretlendirme ve Teşvik Mekanizması

03

YÖNETİŞİM



Eksun Gıda'da Yönetişim Yapısı

Eksun Gıda bünyesinde kurumsal yönetim modeli; şeffaflık, hesap verebilirlik, adillik ve sorumluluk ilkeleri çerçevesinde oluşturulmaktadır. Operasyonlar farklı iş birimleri ve tesisler üzerinden yürütülmekte olup karar alma ve icra süreçleri merkezi koordinasyon ile uyumlu şekilde yönetilmektedir.

Bu kapsamda hem birim düzeyinde hem de konsolide şirket düzeyinde yönetim mekanizmaları işletilmekte; Eksim Yatırım Holding'in politika ve prosedürleri ile uyumlu şekilde faaliyet gösterilmektedir. Grubun stratejik yönü ve yönetim yapısı Yönetim Kurulu tarafından gözetilmekte, alınan kararlar icra yönetimi aracılığıyla uygulanmaktadır.

Kurumsal etik, uyum, bilgi güvenliği, iş sağlığı ve güvenliği, çevresel yönetim ve tedarik zinciri sorumluluğu gibi alanlarda oluşturulan politika ve prosedürler uygulanmakta ve güncellenmektedir. Çalışanları kapsayan eğitim programları ve periyodik değerlendirmeler aracılığıyla politika uyumu izlenmekte; risk, iç kontrol ve iç denetim süreçleri düzenli izleme ve raporlama faaliyetleriyle desteklenmektedir. Kurumsal yönetim yapısı, yalnızca Yönetim Kurulu ile sınırlı olmayıp organizasyon genelinde tanımlı görev ve sorumluluklar çerçevesinde yürütülmektedir.





Eksun Gıda'da Yönetişim Yapısı

Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu

Eksun Gıda Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası mevzuatı ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde faaliyet göstermekte olup şirketin en üst düzey karar organıdır. Yönetim Kurulu; Genel Kurul'un yetki alanı dışında kalan tüm konularda karar alma yetkisine sahiptir.

Şirketin Yönetim Kurulu, farklı uzmanlık alanlarından gelen üyelerden oluşmakta olup, bu yapı sayesinde hem stratejik yönetim hem de bağımsız denetim fonksiyonları güçlendirilmektedir.

Adı Soyadı	YK Görevi	Bağımsızlık Durumu	Eğitim ve Profesyonel Özeti	Yetkinlik Alanları
Ebubekir TİVNİKLİ	Yönetim Kurulu Başkanı	Bağımsız Değil	- Marmara Üniversitesi İşletme Yönetimi mezunudur. - Kuveyt Türk Katılım Bankası, Dicle Elektrik Dağıtım ve Eksim Yatırım Holding bünyesinde satın alma, tedarik zinciri başkanlığı ve yönetim kurulu üyelikleri üstlenmiştir. - Eksim Yatırım Holding, Dicle Elektrik Perakende Satış A.Ş. Eksim Enerji A.Ş., Dicle Kök Enerji Yatırım A.Ş., ve Eksun Gıda Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanı'dır.	- Tedarik Zinciri Yönetimi - Stratejik Satın Alma - Kurumsal Yönetişim - Enerji Sektörü - Risk Yönetimi
Osman ARIOĞLU	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Bağımsız Değil	- Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat ve Maliye mezunudur. İngiltere'de yerel gelirler etüdü yapmıştır. - Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanlığı, Gelirler Genel Müdür Yardımcılığı ve Gelir İdaresi Başkanlığı (Kurucu Başkan) görevlerinde bulunmuştur. - Ziraat Bankası YK Üyeliği yapmış, kurduğu danışmanlık firması ve AKT YMM ile sektöre yön vermiştir. 2016'dan beri Eksun Gıda YK Başkan Vekili'dir.	- Vergi ve Mali Mevzuat - Kamu Politikaları - Finansal Risk Yönetimi - Denetim & Kurumsal Danışmanlık
Mustafa Sıddık TİVNİKLİ	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Değil	- Sabancı Üniversitesi Endüstri Mühendisliği mezunudur. - Kuveyt Türk Katılım Bankası'nda MT programıyla kariyerine başlamıştır. - Eksim Yatırım Holding bünyesinde Bütçe Raporlama Uzmanlığı, Eksun Gıda'da Bütçe Raporlama Müdürlüğü yapmış olup halihazırda her iki şirkette de Yönetim Kurulu Üyesi'dir.	- Veri Analitiği - Endüstri Mühendisliği - Bütçeleme - Finansal Raporlama Kontrolü
Salih Üsame USTA	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Değil	- İstanbul Ticaret Üniversitesi İşletme mezunudur, İstanbul Bilgi Üniversitesi'nden MBA derecesi vardır. - Mersa Elektronik, PENTA Teknoloji ve Ersal İthalat bünyesinde Ürün, Satış ve Pazarlama Müdürlüğü görevlerini yürütmüştür. - Eksun Gıda bünyesinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.	- İşletme Yönetimi - Satış ve Pazarlama - Ürün ve Marka Stratejileri



Eksun Gıda'da Yönetişim Yapısı

Adı Soyadı	YK Görevi	Bağımsızlık Durumu	Eğitim ve Profesyonel Özeti	Yetkinlik Alanları
Ali Rıza ALABOYUN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye	- İTÜ Maden Fakültesi mezunudur. ABD Penn State Üniversitesi'nde Mühendislik Yönetimi yüksek lisansı yapmıştır. - MTA, Maden İşleri Genel Müdürlüğü, ETİBANK ve ETİMİNE'de üst düzey görevler almış, AFS Boru Sanayi Kurucu Genel Müdürlüğü'nü yapmıştır. 3 dönem milletvekilliği, 63. Hükümet'te Enerji Bakanlığı ve Bera Holding YK Başkanlığı tecrübelerine sahiptir.	- Enerji ve Tabii Kaynaklar - Mühendislik Yönetimi - Kamu İlişkileri - Cevher Hazırlama
Prof. Dr. İlhan ERDOĞAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye	- İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi mezunudur. Aynı üniversitede Davranış Bilimleri alanında doktor, doçent ve profesör unvanlarını almıştır. - Personel seçimi, psikoteknik uygulamalar ve örgütsel yapılandırma uzmanıdır. - İ.Ü. Davranış Bilimleri Araştırma Merkezi Müdürlüğü yapmış, kamu ve özel sektörde genel müdürlük, YK üyeliği ve danışmanlık rollerini üstlenmiştir.	- Davranış Bilimleri - Örgütsel Yapılandırma - İnsan Kaynakları Yönetimi - Sosyal Sürdürülebilirlik
Prof. Dr. İsmail DEMİR	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye	- İTÜ Uçak Mühendisliği mezunudur. ABD'de Michigan, Purdue ve Washington State üniversitelerinde yüksek lisans ve doktora yapmıştır. - THY Teknik Genel Müdürlüğü ve Genel Müdür Yardımcılığı süreçlerini yönetmiştir. 2014-2023 yılları arasında T.C. Savunma Sanayii Başkanı (SSB) olarak görev yapmış ve milli projelere liderlik etmiştir. İstanbul Ticaret Üniversitesi'nde akademisyendir.	- İleri Mühendislik - Malzeme Bilimi - Stratejik Proje Yönetimi - İnovasyon ve Ar- Ge Sistemleri

Yönetim Kurulu toplam **7 üyeden oluşmakta olup, 3 üye bağımsız statüdedir.** Bağımsız üyeler, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerinde belirtilen bağımsızlık kriterlerini taşımaktadır.

Yönetim Kurulu üyeleri, Genel Kurul tarafından en fazla **3 yıl süreyle** seçilmekte olup üye sayısı Genel Kurul tarafından belirlenmektedir. Yönetim Kurulu üyelerinin pay sahibi olması zorunlu değildir. Ayrıca, Şirket sermaye yapısı kapsamında Yönetim Kurulu'nda temsil edilen üyelerin belirlenmesinde (A) grubu pay sahiplerine aday gösterme hakkı tanınmaktadır.



Eksun Gıda'da Yönetişim Yapısı

Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu'nun çalışma esasları, Türk Ticaret Kanunu ve ilgili mevzuat çerçevesinde belirlenmiş olup aşağıdaki şekilde özetlenmektedir.

- Yönetim Kurulu, üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır,
- Kararlar toplantıya katılan üyelerin çoğunluğu ile alınır,
- TTK'nın 1527. maddesi uyarınca üyelerin toplantılara elektronik ortamda katılımı mümkündür.
- Yönetim ve temsil yetkisi, TTK hükümleri çerçevesinde hazırlanan bir iç yönergeyle kısmen veya tamamen bir veya birkaç Yönetim Kurulu üyesine veya üçüncü kişilere devredilebilir.

Yönetim Kurulu toplantılarına ilişkin planlama yapılırken tüm üyelerin katılımına imkân sağlayacak şekilde tarihler belirlenmekte, gündem maddelerine ilişkin bilgi ve belgeler toplantılar öncesinde üyelere iletilerek konuların etkin şekilde değerlendirilmesi amaçlanmaktadır. Bu uygulamanın kurumsal standartlar çerçevesinde yazılı hale getirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. **2025** yılı raporlama döneminde Yönetim Kurulu tarafından 25 toplantı gerçekleştirilmiş olup üyelerin toplantılara ortalama katılım oranı %86 olarak kaydedilmiştir.

Şirket, karar alma süreçlerinde şeffaflık ve katılımı destekleyen bir yönetim anlayışı benimsemektedir. Bu kapsamda çalışanların yönetime katılımı; geri bildirim mekanizmaları, iç iletişim uygulamaları ve dönemsel değerlendirme süreçleri aracılığıyla teşvik edilmektedir. Paydaşlar açısından önem taşıyan konularda ise görüş alma toplantıları, anketler ve istişare mekanizmaları gibi araçlardan yararlanılarak karar süreçlerinde paydaş beklentilerinin dikkate alınması sağlanmaktadır.

Yönetişim uygulamaları düzenli olarak gözden geçirilmekte; değişen mevzuat hükümleri, uluslararası iyi uygulamalar ve paydaş beklentileri doğrultusunda sürekli iyileştirme yaklaşımı benimsenmektedir. Böylece Yönetim Kurulu'nun etkinliği, karar alma süreçlerinin kalitesi ve kurumsal sürdürülebilirlik performansı sürekli olarak güçlendirilmektedir.

Yönetim Kurulu'nun Görev ve Sorumlulukları

Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumlulukları, mevzuat ve esas sözleşme kapsamında detaylı olarak tanımlanmış olup aşağıdaki alanları kapsamaktadır.

- Şirketin stratejik yönünü ve uzun vadeli hedeflerini belirlemek,
- Finansal, operasyonel ve sürdürülebilirlik risklerini etkin şekilde yönetmek,
- Paydaş beklentilerini dikkate alarak karar süreçlerini şekillendirmek,
- İç denetim, risk yönetimi ve uyum mekanizmalarının işleyişini gözetmek.

Yönetim Kurulu tarafından benimsenen görev anlayışı doğrultusunda, yönetim faaliyetleri yalnızca üst yönetimle sınırlı tutulmaz; tüm çalışanları kapsayan katılımcı bir yapı içerisinde yürütülür. Bu sayede karar süreçlerinde kurumsal farkındalık ve ortak sorumluluk kültürü güçlendirilir.



Eksun Gıda'da Yönetişim Yapısı

Üst Düzey Yönetim ve Operasyonel Tanımlar

“Üst düzey yönetici” kavramı; şirketin stratejik hedeflerine yön veren, operasyonel süreçleri yöneten ve sürdürülebilir büyümeye katkı sağlayan yönetici pozisyonlarını ifade etmektedir. “Yerel” tanımı ise şirket faaliyetlerinin coğrafi etki alanını belirlemek, bölgesel kalkınma yaklaşımını desteklemek ve kurumsal sosyal sorumluluk uygulamalarının kapsamını şekillendirmek amacıyla kullanılmaktadır.

Yönetim Kurulu tarafından belirlenen stratejik hedefler, üst yönetim aracılığıyla operasyonel süreçlere entegre edilmektedir. Üst yönetim; sürdürülebilirlik hedeflerinin uygulanması, performans göstergelerinin izlenmesi ve risklerin operasyonel düzeyde yönetilmesinden sorumludur. Yönetim Kurulu stratejilerinin uygulamaya aktarılmasında görev alan üst yönetim kadrosu ve sorumluluk alanları aşağıda özetlenmektedir.

Tablo 9. Üst Yönetim Profilleri ve Yetkinlik Alanları

Adı Soyadı	Unvan/Görevi	Eğitim ve Profesyonel Özeti	Yetkinlik Alanları
Hasan Abdullah Özkan	Eksun Gıda Grubu Başkanı ve CEO	- ABD Maryland Üniversitesi Makine Mühendisliği mezunudur. - Eksim Holding Enerji Grubu yöneticiliği (2012-2016) ve Sunar Şirketler Grubu CEO'luğu (2016-2023) ile tarımsal sanayi ve döngüsel ekonomide uzmanlaşmıştır. - Eylül 2023'te Eksim Yatırım Holding YK Üyesi olmuş, 2025 itibarıyla Eksun Gıda Grubu Başkanı ve CEO'su olarak sürdürülebilirlik vizyonunu yönetmektedir.	- Stratejik Yönetim ve Kurumsal Dönüşüm - Finansal Yönetim ve Kârlılık Yönetimi - Satış, Pazarlama ve Ticari Strateji Yönetimi - Operasyon ve Tedarik Zinciri Yönetimi - Sürdürülebilirlik ve Enerji Dönüşümü
Sabri Yıldız	Yurt Dışı Hububat Ticareti Genel Müdür Yardımcısı	- Uluslararası Karadeniz Üniversitesi İngilizce İşletme mezunudur. - Yıldız Holding (satın alma/ithalat/inovasyon), ATS Dış Ticaret (Satış/Operasyon) ve Etis Lojistik (Genel Müdür) bünyesinde çalışmıştır. - Anadolu Birlik Holding bünyesinde Tedarik Zinciri Koordinatörlüğü yapmış, Eksun Gıda'da Fabrikalar ve Tedarik Zinciri GMY rolünün ardından Ekim 2025'te mevcut görevine atanmıştır.	- Sürdürülebilir Tedarik Zinciri - Adil Ticaret & Tedarikçi Denetimleri

Şirket bünyesinde önemli operasyon noktaları; gelir katkısı, üretim hacmi, çalışan sayısı ve stratejik etki düzeyi gibi kriterler doğrultusunda değerlendirilmektedir. Bununla birlikte şirket, bölgesel kapsayıcılığı güçlendirmek amacıyla yerel yetenek

havuzunun geliştirilmesi, liderlik gelişim programlarının yaygınlaştırılması ve kadın yöneticilerin temsiline yönelik uygulamaların artırılmasını hedeflemektedir.



Sürdürülebilirlik Yönetiminde Nihai Gözetim ve Sorumluluk

Eksun Gıda'da sürdürülebilirlik yönetimi, Şirket'in **Sürdürülebilirlik Politikası** doğrultusunda ve bağlı bulunulan **Eksim Yatırım Holding'in sürdürülebilirlik stratejisi** ile uyumlu şekilde yürütülmektedir. Sürdürülebilirlik Politikası; **ÇSY** konularının iş süreçlerine entegre edilmesini, doğal kaynakların verimli kullanılmasını, iklim değişikliğiyle mücadele ve uyum çalışmalarının desteklenmesini, insan haklarına ve etik ilkelere bağlı kurumsal yönetim anlayışının güçlendirilmesini, paydaşlarla şeffaf iletişimin sürdürülmesini ve sürdürülebilir değer yaratılmasını temel ilkeler olarak benimsemektedir. Bu doğrultuda sürdürülebilirlik yaklaşımı, Holding düzeyinde belirlenen stratejik öncelikler dikkate alınarak şirket faaliyetlerine entegre edilmekte; politika, hedef ve uygulamalar Yönetim Kurulu gözetiminde yürütülmektedir.

Şirketin sürdürülebilirlik yaklaşımı, **TSRS** ile uyumlu olarak en üst düzeyde Yönetim Kurulu gözetiminde yürütülmektedir. Şirketin **ÇSY** kapsamındaki risk ve fırsatları stratejik karar alma süreçlerine entegre edilmekte, düzenli olarak izlenmekte ve Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilmektedir.

TSRS 1 standardı doğrultusunda Yönetim Kurulu'nun sürdürülebilirlikle bağlantılı risk ve fırsatları yönetebilme yetkinliği; üyelerin profesyonel deneyimleri, uzmanlık alanları ve stratejik katkıları ile desteklenmektedir. Yönetim Kurulu üyeleri; enerji, kamu yönetimi, finans, insan kaynakları, mühendislik, tedarik zinciri ve kurumsal yönetim gibi farklı alanlarda sahip oldukları bilgi ve deneyim sayesinde şirketin sürdürülebilirlik performansının çok boyutlu şekilde yönetilmesine katkı sağlamaktadır.

Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlikle bağlantılı risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, yönetilmesi ve raporlanmasına ilişkin nihai sorumluluğu taşımaktadır. Bu kapsamda gözetim faaliyetleri; Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve **2025** yılında kurulan Sürdürülebilirlik Komitesi aracılığıyla desteklenmektedir. Sürdürülebilirlik, şirket genelinde tüm yönetim kademelerinin ortak sorumluluğu olarak ele alınmakta ve karar alma süreçlerine entegre edilmektedir.

Komitelerin çalışma esasları şirket internet sitesi ve Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) üzerinden kamuoyuyla paylaşılmaktadır. Ayrıca Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir. Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyet gösteren komiteler; finansal raporlama, iç kontrol, risk yönetimi, paydaş ilişkileri, yatırımcı iletişimi ve uyum süreçlerine ilişkin düzenli değerlendirmeler yaparak Yönetim Kurulu'na raporlama gerçekleştirmektedir.

2025 yılı boyunca komite toplantıları tüm üyelerin %100 katılımıyla gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda Denetimden Sorumlu Komite altı toplantı, Riskin Erken Saptanması Komitesi altı toplantı ve Kurumsal Yönetim Komitesi bir toplantı gerçekleştirmiştir.

Denetimden Sorumlu Komite, şirketin finansal raporlama süreçlerinin doğruluğunu, güvenilirliğini ve şeffaflığını gözetmekte; iç kontrol ve iç denetim mekanizmalarının etkinliğini izlemektedir. Komite ayrıca bağımsız denetim süreçlerinin takibini yapmakta ve finansal raporlama ile ilgili risklerin değerlendirilmesine katkı sağlamaktadır.

Tablo 10. Denetim Komitesi Yapısı

Ad-Soyad	Komite Görevi	Unvan
İlhan Erdoğan	Komite Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Ali Rıza Alaboyun	Komite Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
İsmail Demir	Komite Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Kurumsal Yönetim Komitesi; kurumsal yönetim ilkelerine uyumu gözetmekte, paydaş ilişkilerini değerlendirmekte, yatırımcı iletişimi süreçlerini takip etmekte ve ilgili mevzuata uyum çalışmalarını izlemektedir. Ayrıca SPK düzenlemeleri doğrultusunda Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirmektedir.



Sürdürülebilirlik Yönetiminde Nihai Gözetim ve Sorumluluk

Tablo 11. Kurumsal Yönetim Komitesi Yapısı

Ad-Soyad	Komite Görevi	Unvan
Ali Rıza Alaboyun	Komite Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
İlhan Erdoğan	Komite Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
İsmail Demir	Komite Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Kadir Budak	Komite Üyesi	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

Riskin Erken Saptanması Komitesi, şirketin varlığını, gelişimini ve sürekliliğini etkileyebilecek risklerin erken aşamada belirlenmesi amacıyla faaliyet göstermektedir. Komite aracılığıyla riskler tanımlanmakta, değerlendirilmekte, önceliklendirilmekte ve alınan Yönetim Kurulu kararları doğrultusunda izlenmektedir.

Eksun Gıda bünyesinde bu yapı sürdürülebilirlik süreçleriyle ilişkilendirilmekte olup, Eksim Holding Risk Yönetimi Politikası ve holding düzeyindeki iç kontrol sistemleriyle uyumlu şekilde yürütülmektedir. Bu kapsamda iklim değişikliği, kaynak verimliliği, tedarik zinciri sürekliliği, insan kaynağı ve uyum süreçlerine ilişkin riskler de değerlendirme kapsamına alınmaktadır. İklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatlara ilişkin değerlendirmeler de komitenin gündeminde yer almakta olup, sürdürülebilirlik hedefleri ve iklimle bağlantılı risklere ilişkin analizler düzenli toplantılar aracılığıyla Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır. Bu sayede iklimle ilgili bilgi akışı ve gözetim mekanizması kurumsal risk yönetimi süreçleriyle bütünleşik şekilde yürütülmektedir.

Tablo 12. Riskin Erken Saptanması Komitesi Yapısı

Ad-Soyad	Komite Görevi	Unvan
İsmail Demir	Komite Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
İlhan Erdoğan	Komite Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Ali Rıza Alaboyun	Komite Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Sürdürülebilirlik Komitesi

Eksun Gıda'da sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı konuların şirket düzeyinde etkin biçimde yönetilmesi amacıyla, **ÇSY** politikalarının uygulanması ve izlenmesinden sorumlu bir Sürdürülebilirlik Komitesi oluşturulmasına yönelik çalışmalar **2024** yılında başlatılmıştır. Söz konusu komite, **2025** yılında Yönetim Kurulu kararıyla resmîyet kazanmış olup güncel durumda bir başkan ve iki üyeden oluşmaktadır. Komite, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyet göstermekte ve çalışmalarını Yönetim Kurulu adına yürütmektedir. Komite başkanı bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilmektedir. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin de yer aldığı komite yapısı sayesinde karar alma süreçlerinde tarafsızlık, hesap verebilirlik ve şeffaflığın güçlendirilmesi amaçlanmaktadır.

Tablo 13. Sürdürülebilirlik Komitesi Yapısı ve Yetkinlikleri

Ad-Soyad	Komite Görevi	Unvan	Yetkinlikler
Ali Rıza ALABOYUN	Komite Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	○ Enerji yönetimi, stratejik yönetim, gözetim ve denetim süreçleri.
Hasan Abdullah ÖZKAN	Komite Üyesi	Eksun Gıda Grubu Başkanı ve CEO	○ Uluslararası şirketlerde finans ve operasyon yönetimi, CFO/COO deneyimi, risk yönetimi, tarım ve gıda sektörü tecrübesi. ○ Enerji ve gıda sektöründe liderlik, sürdürülebilirlik ve inovasyon entegrasyonu, kurumsal yönetim.
Mustafa DEMİR	Komite Üyesi	Fabrikalar ve Tedarik Direktörü	○ Enerji verimliliği, makine mühendisliği. ○ Tedarik zinciri ve lojistik, fabrika operasyonları, üretim optimizasyonu.

Komitenin oluşturulmasıyla birlikte sürdürülebilirlikle bağlantılı risk ve fırsatların yönetimine ilişkin sorumluluklar, ilgili görev tanımlarına, yetki alanlarına ve şirket içi politika mekanizmalarına entegre edilmiştir. Komite; sürdürülebilirlik performansının izlenmesi, hedeflerin gözden geçirilmesi, paydaş beklentilerinin değerlendirilmesi ve ortaya çıkan risk ve fırsatların Yönetim Kurulu'na düzenli



Sürdürülebilirlik Yönetiminde Nihai Gözetim ve Sorumluluk

olarak raporlanmasından sorumludur. Böylece sürdürülebilirlik konuları **Eksun Gıda** stratejik karar alma süreçlerinin ayrılmaz bir parçası haline getirilmektedir.

Komitenin temel görev ve sorumlulukları aşağıdaki gibidir.

- Sürdürülebilirlik stratejisi ve yol haritasının oluşturulması ve izlenmesi,
- **ÇSY** risk ve fırsatlarının düzenli olarak değerlendirilmesi,
- Paydaş beklenti ve önceliklerinin karar süreçlerine yansıtılması,
- Ulusal ve uluslararası düzenlemelerin takip edilmesi ve gerekli politika güncellemelerinin yapılması,
- Sürdürülebilirlik performansının izlenmesi ve Yönetim Kurulu'na raporlanması.

Komitenin görev ve sorumluluklarının sistematik, etkin ve hesap verebilir bir şekilde yerine getirilmesini sağlamak amacıyla **"Sürdürülebilirlik Komitesi Görev ve Çalışma Esasları"** oluşturulmuştur. Bu doküman; komitenin amacı, görev ve yetkileri, çalışma usul ve esasları, toplantı düzeni, raporlama süreçleri ile Yönetim Kurulu ve ilgili çalışma grupları arasındaki koordinasyon mekanizmalarını tanımlamaktadır.

Sürdürülebilirlik Çalışma Grupları

Sürdürülebilirlik yönetim yapısının organizasyon genelinde etkin şekilde uygulanmasını sağlamak amacıyla, Sürdürülebilirlik Komitesi ile koordineli çalışan Sürdürülebilirlik Çalışma Grupları oluşturulmuştur. Çalışma gruplarının yapısı; şirketin genel merkez ve fabrika organizasyonlarıyla uyumlu olacak şekilde tasarlanmış, görev tanımları ilgili fonksiyonların uzmanlık alanları dikkate alınarak belirlenmiştir.

Çalışma grupları, sürdürülebilirlikle bağlantılı risk ve fırsatların operasyonel düzeyde izlenmesi, performans göstergelerinin takip edilmesi ve sürekli iyileştirme projelerinin geliştirilmesinden sorumludur. Böylece sürdürülebilirlik konuları yalnızca yönetim seviyesinde değil, şirketin günlük faaliyetlerinin ayrılmaz bir

parçası olarak ele alınmaktadır. Bu kapsamda faaliyet gösteren çalışma grupları ve temel sorumluluk alanları aşağıda özetlenmektedir.

- **Enerji ve Emisyon Yönetimi Grubu:** Enerji verimliliği, karbon yönetimi ve emisyon azaltım çalışmaları.
- **Çevre, İSG ve İdari İşler Grubu:** Çevresel performans, atık yönetimi ve iş sağlığı ve güvenliği uygulamaları.
- **Sürdürülebilir Tedarik ve Lojistik Grubu:** Sorumlu tedarik uygulamaları ve lojistik kaynaklı etkilerin yönetimi.
- **Üretim ve Kalite Grubu:** Üretim verimliliği, kalite yönetimi ve ürün geliştirme faaliyetleri.
- **İnsan Kaynakları ve Çalışan Deneyimi Grubu:** Çalışan gelişimi, çeşitlilik, kapsayıcılık ve kurumsal kültür çalışmaları.
- **Kurumsal İletişim ve Paydaş Katılım Grubu:** Paydaş ilişkileri, sürdürülebilirlik iletişimi ve raporlama faaliyetleri.
- **Mali İşler ve Raporlama Grubu:** ÇSY verilerinin finansal entegrasyonu, performans takibi ve raporlama süreçleri.
- **Pazarlama ve Satış Planlama Grubu:** Sürdürülebilir ürün yaklaşımı, pazar beklentileri ve müşteri odaklı çalışmalar.
- **Dış Ticaret ve Tedarik Zinciri Grubu:** Uluslararası sürdürülebilirlik gereklilikleri ve tedarik zinciri risk yönetimi.
- **Dijitalleşme ve Veri Yönetimi Grubu:** ÇSY verilerinin toplanması, doğrulanması ve dijital performans takibi.

Sürdürülebilirlik Yönetiminde Nihai Gözetim ve Sorumluluk

Bu kapsamda şirketin sürdürülebilirlik yönetim modeli aşağıdaki hesap verebilirlik zinciri üzerine kurulmuştur:

- 1. Sürdürülebilirlik Çalışma Grupları:** Operasyonel düzeyde veri toplama, performans izleme, risk değerlendirme ve iyileştirme faaliyetlerini yürütür.
- 2. Sürdürülebilirlik Komitesi:** Çalışma gruplarından gelen bilgileri değerlendirir, konsolide eder ve sürdürülebilirlikle bağlantılı risk ve fırsatları stratejik bakış açısıyla analiz eder.
- 3. Yönetim Kurulu:** Nihai gözetim ve karar alma sorumluluğunu üstlenir; sürdürülebilirlik stratejileri, hedefleri ve uygulamalarına ilişkin kararları onaylar ve performansı izler.

Üst Yönetimin Rolü

Eksun Gıda'da sürdürülebilirlik stratejilerinin uygulanması üst yönetim tarafından yürütülmektedir. Yönetim Kurulu tarafından belirlenen hedefler operasyonel planlara, performans göstergelerine ve günlük iş süreçlerine entegre edilmektedir. Üst yönetim; sürdürülebilirlik performansının izlenmesi, ilgili risk ve fırsatların yönetilmesi, hedeflerin uygulanması ve Yönetim Kurulu'na düzenli bilgi akışının sağlanmasından sorumludur. Bu yapı sayesinde sürdürülebilirlik konuları yalnızca yönetim seviyesinde değil, aynı zamanda operasyonel süreçlerin ayrılmaz bir parçası olarak yönetilmekte ve şirket genelinde kurumsal karar alma mekanizmalarına entegre edilmektedir.

Üst yönetim, sürdürülebilirlik performansına ilişkin verilerin izlenmesi, hedeflerin uygulanması ve ilgili risk ve fırsatların yönetilmesinin yanı sıra, Yönetim Kurulu ve ilgili komitelere düzenli bilgi akışının sağlanmasından da sorumludur. Bu sayede sürdürülebilirlik konuları yönetim ve operasyonel yönetim süreçleri arasında etkin bir şekilde ilişkilendirilmektedir.

Bu yapı sayesinde sürdürülebilirlik performansına ilişkin bilgiler operasyonel seviyeden yönetim seviyesine sistematik biçimde taşınmakta; riskler, fırsatlar ve performans sonuçları kurumsal karar alma süreçlerine entegre edilmektedir.

Sürdürülebilirlik yönetim yapısına ilişkin hesap verebilirlik zinciri yaklaşımı aşağıda sunulmaktadır:



Şekil 6. Sürdürülebilirlik Yönetim Modeli

Politika, Etik, Risk ve Uyum Çerçevesi

EksunGıda'nın kurumsal yönetim yapısı, yalnızca stratejik karar alma süreçlerinden ibaret olmayıp, operasyonel faaliyetleri destekleyen politika, prosedür ve kontrol mekanizmalarıyla bütünlük içinde yürütülmektedir. Şirket uygulamaları, Eksim Yatırım Holding tarafından belirlenen kurumsal çerçeve ile uyumlu olarak yönetilmekte; faaliyetlerin adil, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk ilkeleri doğrultusunda gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda risk yönetimi, ücretlendirme, insan kaynakları, bağış ve yardım, iş sağlığı ve güvenliği, kalite ve gıda güvenliği, müşteri memnuniyeti, tedarik zinciri yönetimi, enerji verimliliği, veri gizliliği, bilgilendirme, kâr dağıtımı ve sürdürülebilirlik alanlarını kapsayan politika ve prosedürler uygulanmaktadır. Politika ve prosedürlerin uygulanması; eğitim, izleme ve denetim faaliyetleri aracılığıyla takip edilmekte, çalışanlar, tedarikçiler ve iş ortaklarının ilgili kurallara uyumu gözetilmektedir.

Etik ve uyum yönetimi kapsamında ihbar ve bildirim mekanizmaları işletilmekte; rüşvet ve yolsuzlukla mücadele, rekabet kurallarına uyum, kişisel verilerin korunması, bilgi güvenliği, çevre ve enerji yönetimi gibi alanlarda belirlenmiş kurumsal ilkeler doğrultusunda faaliyet gösterilmektedir. Tedarikçi Davranış Kuralları aracılığıyla insan hakları, çalışma standartları, sorumlu tedarik uygulamaları ve modern kölelikle mücadele ilkeleri tedarik zinciri süreçlerine entegre edilmekte; ilgili yükümlülükler tedarikçi sözleşmelerine yansıtılmaktadır.

Kalite ve gıda güvenliği yönetimi kapsamında **BRCGS Food**, **ISO 22000** ve **GMP (İyi Üretim Uygulamaları)** standartları uygulanmakta; süreçlerin etkinliği iç ve dış denetimler aracılığıyla düzenli olarak değerlendirilmektedir.

Risklerin Denetimi ve Politika Entegrasyonu

Sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların yönetimi, şirketin kurumsal risk yönetimi sisteminin ayrılmaz bir parçası olarak ele alınmaktadır. Risk yönetimi

süreçleri; stratejik planlama, performans yönetimi ve yönetim mekanizmalarıyla ilişkilendirilmekte; finansal risklerin yanı sıra çevresel, sosyal ve yönetim boyutları da değerlendirme kapsamına alınmaktadır.

Bu doğrultuda iklim değişikliği, enerji ve kaynak verimliliği, tedarik zinciri sürekliliği, insan kaynağı, uyum yükümlülükleri ve paydaş beklentileri gibi sürdürülebilirlikle bağlantılı konuların risk değerlendirme süreçlerine sistematik olarak entegre edilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. Orta ve uzun vadede, sürdürülebilirlik performans göstergelerinin kurumsal risk yönetimi ve iç denetim süreçlerine daha kapsamlı şekilde entegre edilmesi hedeflenmektedir.

Etik, Uyum ve Sürekli Gelişim Yaklaşımı

Kurumsal yönetim anlayışı; etik davranış, şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri çerçevesinde yürütülmektedir. Çalışanların etik ilkelere uyumuna yönelik farkındalık eğitimleri düzenlenmekte; uyum süreçleri denetim ve izleme faaliyetleriyle takip edilmektedir.

Politika, etik ve risk yönetimi çerçevesi düzenli olarak gözden geçirilmekte ve güncellenmektedir. Bu süreçte mevzuat değişiklikleri, uluslararası standartlar ve paydaş beklentileri dikkate alınmakta; ilgili yapı sürekli iyileştirme yaklaşımı doğrultusunda geliştirilmektedir. Bu yapı sayesinde risk yönetimi, iç kontrol, etik ve sürdürülebilirlik uygulamaları arasında bütünlük bir yapı oluşturularak kurumsal dayanıklılığın artırılması ve uzun vadeli değer yaratımının desteklenmesi amaçlanmaktadır.



Ücretlendirme ve Teşvik Mekanizması

Ücretlendirme uygulamaları, Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda yürütülmektedir. Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere ilişkin ücretlendirme esasları, Şirket Ücretlendirme Politikası kapsamında belirlenmekte ve her yıl Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır. Politika metni ayrıca şirket internet sitesinde kamuya açık olarak yayımlanmaktadır.

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine, bağımsızlıklarını etkileyebilecek performans veya kârlılık temelli unsurlar içermeyen sabit bir ücret ödenmektedir. Bu kapsamda bağımsız üyelere pay opsiyonu, prim veya şirket performansına bağlı değişken ödeme yapılmamaktadır.

Üst düzey yöneticilerin ücretlendirilmesinde görev ve sorumluluk düzeyi, mesleki deneyim, bireysel performans ve şirket hedeflerine katkı gibi kriterler dikkate alınmaktadır. Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan menfaatler yıllık faaliyet raporları ve finansal tablo dipnotları aracılığıyla kamuya açıklanmaktadır.

Çalışan ücretlendirme uygulamaları ise adillik, fırsat eşitliği ve eşit işe eşit ücret ilkeleri doğrultusunda yürütülmektedir. Ücretlendirme süreçlerinde cinsiyet, yaş veya benzeri unsurlara dayalı ayrımcılık yapılmamakta; çalışanların hak ve menfaatleri ilgili mevzuat ve şirket politikaları çerçevesinde korunmaktadır.

Mevcut ücretlendirme sistemi içerisinde sürdürülebilirlik veya iklim performansına bağlı doğrudan bir teşvik mekanizması bulunmamaktadır. Bununla birlikte, sürdürülebilirlik hedefleri ile ücretlendirme uygulamaları arasındaki ilişkinin güçlendirilmesi şirketin gelişim alanlarından biri olarak değerlendirilmektedir. İlerleyen dönemlerde **ÇSY** performans göstergeleri ve sürdürülebilirlik hedeflerinin performans değerlendirme ve teşvik mekanizmalarına entegrasyonu değerlendirilecektir.



Stratejik Çerçeve

İklim Risk ve Fırsatlarının Tanımlanması

İklim Etkilerinin Değerlendirilmesi ve Önceliklendirilmesi

İklimle İlgili Riskler

İklimle İlgili Fırsatlar

Risk ve Fırsatların İş Modeli, Değer Zinciri ve Stratejik Karar Alma Süreçlerine Etkileri

İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler

Strateji ve Karar Alma Süreçleri Üzerindeki Etkiler

İklim Risk ve Fırsatlarına Karşı Stratejik Yanıtlar ve Kaynak Tahsisi

Sürdürülebilirlik ve İklim Risklerinin Finansal Görünüm Üzerindeki Etkileri

Mevcut Finansal Etkiler

Defter Değerlerinde Önemli Düzeltme Riski Bulunan Kalemler

Öngörülen Finansal Etkiler

Finansman Kaynakları ve Nakit Akışı Yönetimi

Senaryo Analizi ve Dirençlilik Yaklaşımı

Veri Kaynakları ve Referans Çerçevesi

Analiz Yöntemi ve Kullanılan Senaryolar

Senaryo Bazlı İklim Risk Analizi Sonuçları

Dirençlilik Değerlendirmesi

Belirsizlikler ve Sürekli İzleme

04

STRATEJİ





Stratejik Çerçeve

Eksun Gıda'da sürdürülebilirlik; yalnızca çevresel bir sorumluluk değil, uzun vadeli değer yaratma stratejisinin ve kurumsal yönetim anlayışının temel unsurlarından biri olarak değerlendirilmektedir. Gıda sektörünün çevre, enerji, tarım ve toplumla olan doğrudan ve derin etkileşiminin bilinciyle; tüm faaliyet süreçlerinde sürdürülebilir kalkınma ilkeleri esas alınmaktadır. Bu doğrultuda, iklim değişikliğine karşı dirençli, kaynak verimliliği yüksek ve döngüsel ekonomi prensiplerine dayalı bir üretim modeli uygulanmaktadır.

Sürdürülebilirlik stratejisi; karbonsuz ve iklime dayanıklı üretim, sürdürülebilir ambalaj ve döngüsel çözümler, sürdürülebilir tarımsal hammaddeler, su yönetimi ve sağlıklı su havzaları ile toplumsal dönüşüm ve paydaş katılımı olmak üzere beş temel stratejik alan üzerine inşa edilmektedir. Bu alanlar kapsamında çevresel risklerin azaltılması, kaynak verimliliğinin artırılması, sosyal etkinin güçlendirilmesi ve yönetim süreçlerinin şeffaf bir şekilde yürütülmesi amaçlanmaktadır.

1. Karbonsuz ve İklime Dayanıklı Üretim

İklim değişikliğinin enerji maliyetlerinden üretim sürekliliğine kadar uzanan riskleri dikkate alınarak düşük karbonlu üretim modeline geçiş süreci hızlandırılmaktadır. Bu doğrultuda, enerji verimliliği yatırımları artırılmakta, yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanım oranı yükseltilmekte ve karbonsuz üretim planlaması hayata geçirilmektedir. Rüzgâr enerjisi yatırımları, enerji yönetim sistemleri (**ISO 50001**) ve verimlilik odaklı teknolojiler sayesinde sera gazı emisyonları azaltılmakta, operasyonel dayanıklılık güçlendirilmektedir. Bu stratejik adımlar doğrultusunda, karbon nötr hedefi doğrultusunda dönüşüm süreci sürdürülmektedir.

2. Sürdürülebilir Ambalaj ve Döngüsel Çözümler

Artan düzenlemeler, plastik vergileri ve tüketici beklentileri doğrultusunda ambalaj stratejisi sürdürülebilirlik ekseninde yeniden yapılandırılmaktadır. Geri dönüştürülebilir, yeniden kullanılabilir ve çevre dostu ambalaj malzemeleri tercih edilmekte; üretim süreçlerinde atık ve kaynak yönetiminin optimize edilmesine yönelik çalışmalar yürütülmektedir. Döngüsel ekonomi yaklaşımı doğrultusunda ambalaj atıkları azaltılmakta, malzeme verimliliği artırılmakta ve çevresel etkilerin en aza indirilmesi hedeflenmektedir.

3. Sürdürülebilir Tarımsal Hammaddeler

İklim değişikliğine bağlı kuraklık, aşırı sıcaklıklar ve sel risklerinin tarımsal üretim üzerindeki etkilerini azaltmak amacıyla sürdürülebilir tedarik zinciri uygulamaları güçlendirilmektedir. Tedarikçilerle iş birliği içerisinde yenileyici tarım uygulamalarının yaygınlaştırılmasına yönelik çalışmalar yürütülmekte, çiftçilere yönelik eğitim ve destek programları geliştirilmektedir. Toprak sağlığını koruyan, biyoçeşitliliği destekleyen ve iklim dostu üretim yöntemlerini teşvik eden projeler uygulanmakta; alternatif tedarik bölgeleri oluşturularak üretim sürekliliğinin desteklenmesi amaçlanmaktadır.

4. Su Yönetimi ve Sağlıklı Su Havzaları

Su kıtlığı ve kuraklık risklerine karşı kaynakların korunması amacıyla bütüncül bir su yönetimi stratejisi uygulanmaktadır. Tüm tesislerde su verimliliğinin artırılmasına yönelik çalışmalar yürütülmekte, atık su geri kazanım uygulamaları geliştirilmekte ve su havzası yönetimi projeleri hayata geçirilmektedir. Bu doğrultuda üretim süreçlerinde suyun yeniden kullanımı ve geri dönüşümü desteklenmekte, çevresel etkilerin azaltılması hedeflenmektedir. Su yönetimi yaklaşımı, **ISO 14001** ve **ISO 50001** standartlarıyla uyumlu şekilde sürdürülmektedir.

Stratejik Çerçeve

5. Yasal Uyumun Ötesi: Toplumsal Dönüşüm ve Paydaş Katılımı

Sürdürülebilirlik, yalnızca yasal gereklilikler kapsamında değil, toplumsal fayda odağında ele alınmaktadır. Farkındalık, eğitim ve paydaş katılımı çalışmaları aracılığıyla çevre bilincinin artırılması ve sürdürülebilir tüketim alışkanlıklarının yaygınlaştırılması desteklenmektedir. Çalışanlara yönelik enerji verimliliği, çevre yönetimi ve iklim değişikliği konularında düzenli eğitimler verilmekte; eşitlik, güvenlik ve kapsayıcılık ilkeleri tüm süreçlerde gözetilmektedir. Ayrıca yerel istihdamın desteklenmesi yoluyla ekonomik ve sosyal kalkınmaya katkı sağlanması hedeflenmektedir.

Sürdürülebilirlik stratejisinin uygulanması ve operasyonel süreçlere entegrasyonunun, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyet göstermesi planlanan Sürdürülebilirlik Komitesi aracılığıyla daha sistematik bir yapıda yürütülmesi hedeflenmektedir. Tüm birimlerden gelen verilerin konsolide edilerek çevresel ve sosyal performansın düzenli şekilde izlenmesi, değerlendirilmesi ve raporlanması amacıyla gerekli altyapı çalışmaları sürdürülmektedir. Bu yönetim yapısının hayata geçirilmesiyle birlikte, performansın daha etkin bir biçimde iyileştirilmesi; paydaşlara karşı şeffaf ve hesap verebilir yönetim anlayışının güçlendirilmesi amaçlanmaktadır.

Kaynak verimliliğini artıran, çevresel etkileri azaltan ve adil bir değer zinciri oluşturan sürdürülebilir iş modeli doğrultusunda büyümenin sürdürülmesi hedeflenmektedir. Karbonsuz üretim, döngüsel ekonomi, su yönetimi ve sürdürülebilir tarım alanlarında yürütülen çalışmalarla iklim dayanıklılığı güçlendirilmekte; finansal ve çevresel performansın birlikte geliştirilmesi amaçlanmaktadır.





İklim Risk ve Fırsatlarının Tanımlanması

Eksun Gıda bünyesinde, iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatların bütüncül bir yaklaşımla değerlendirilmesi amacıyla mevcut operasyonlar ve olası acil durum senaryolarını kapsayan sistematik analizler gerçekleştirilmektedir. Bu süreç, **TSRS 1** ve **TSRS 2** ile uyumlu şekilde yürütülmekte; aynı zamanda İklimle Bağlantılı Finansal Beyanlar Görev Gücü (TCFD), SASB ve CDP (Carbon Disclosure Project) gibi uluslararası raporlama çerçeveleri dikkate alınarak metodolojik yapı güçlendirilmektedir.

2024 yılında çalışmaları başlayan analiz süreci **2025** raporlama döneminde de yürütülmeye devam etmiş olup, faaliyetler üzerinde etkili olabilecek iklim riskleri ve fırsatları kapsamlı şekilde değerlendirilmiştir. Bu doğrultuda, iklimle ilişkili fiziksel ve geçiş riskleri iki temel kategori altında ele alınmış, iklim dönüşümünün sunduğu fırsat alanları da stratejik bir perspektifle incelenmiştir.

- **Fiziksel Riskler:** Akut (ani gelişen) ve kronik (uzun vadede ortaya çıkan) etkiler olarak iki grupta değerlendirilmektedir. Akut fiziksel riskler; aşırı hava olayları, sıcaklık dalgalanmaları, fırtına, yıldırım, sel ve taşkın gibi kısa süreli ancak yüksek etkili olayları kapsamaktadır. Kronik fiziksel riskler ise uzun dönemli kuraklık, erozyon, toprak bozulması ve rüzgâr desenlerindeki değişiklikler gibi süreklilik gösteren çevresel etkilerden oluşmaktadır.
- **Geçiş Riskleri:** Karbon fiyatlaması, düzenleyici değişiklikler, finansal piyasa dalgalanmaları, teknolojik dönüşüm, sigorta maliyetlerindeki artışlar ve küresel tedarik zincirinde yaşanabilecek aksaklıklar gibi politika, piyasa ve teknoloji kaynaklı etkileri kapsamaktadır.

İklim değişikliği yalnızca risk boyutuyla değil, sunduğu stratejik fırsatlar açısından da değerlendirilmektedir. Bu kapsamda yenilenebilir enerji yatırımları, enerji ve su verimliliği teknolojileri, akıllı tedarik zinciri uygulamaları, dijitalleşme çözümleri, sürdürülebilir ambalaj uygulamaları ve yeşil finansman olanaklarına erişim öncelikli fırsat alanları olarak belirlenmiştir. Ayrıca sağlıklı ve fonksiyonel ürün portföyünün geliştirilmesi, kaynak verimliliği yatırımları ve düşük karbonlu üretim teknolojilerine geçiş yoluyla rekabet gücünün ve uzun vadeli değer yaratma kapasitesinin artırılması hedeflenmektedir.

İklim Etkilerinin Değerlendirilmesi ve Önceliklendirilmesi

İklimle ilişkili risk ve fırsatların etkin şekilde yönetilebilmesi amacıyla, organizasyon genelinde tutarlılığı esas alan standart bir değerlendirme metodolojisi kullanılmaktadır. Risk yönetim süreçleri, belirlenen kriter matrisleri aracılığıyla standardize edilmekte; böylece objektif, karşılaştırılabilir ve izlenebilir sonuçlar elde edilmektedir.

Değerlendirme süreçlerinde riskler; kısa, orta ve uzun vadeli periyotlar dahilinde analiz edilmektedir. Bu yaklaşım, senaryo analizlerinde öngörülen etkilerin stratejik planlara entegre edilmesine katkı sağlamaktadır.

Şirketin faaliyet yapısı ve operasyonel dinamikleri dikkate alınarak vade setleri; kısa, orta ve uzun dönem olarak tanımlanmıştır. Bu kapsamda her dönem için fiziksel, geçiş, tedarik ve sosyal riskler ayrı ayrı değerlendirilmekte; ilgili göstergeler, yatırım planları ve performans ölçütleri sistematik şekilde izlenmektedir.

Tablo 14. Kısa, Orta ve Uzun Vadeli Zaman Ufukları

Vade	Zaman Aralığı	Tanım
Kısa vade	0-3 yıl	Kısa vade, operasyonel çevikliğin ve mevcut süreçlerdeki hızlı tepki kabiliyetinin ön planda olduğu dönemi ifade eder.
Orta vade	3-7 yıl	Orta vade, verimlilik artışı ve dayanıklılık yatırımlarının öne çıktığı dönemi temsil eder.
Uzun vade	7-15+ yıl	Uzun vade, stratejik dönüşümün ve iklim senaryolarına dayalı planlamanın öncelikli hale geldiği dönemi ifade eder.

Tüm riskler, olasılık ve etki puanlarının çarpımına dayanan matris yaklaşımı kullanılarak değerlendirilmekte ve Risk Seviyesi Önceliklendirme Matrisi doğrultusunda sınıflandırılmaktadır. Bu değerlendirme sonucunda riskler, düşükten kritiğe kadar uzanan dört farklı öncelik seviyesinde gruplandırılmaktadır.

Risk olasılığı, belirli bir risk olayının tanımlanan zaman dilimi içerisinde gerçekleşme ihtimalini ifade etmektedir. Bu değerlendirme, hedeflerin gerçekleştirilmesini olumsuz etkileyebilecek bir olayın ortaya çıkma olasılığını yansıtmaktadır. Her bir risk unsuru için gerçekleşme olasılığı 1 ile 5 arasında derecelendirilmiş ölçek üzerinden analiz edilmektedir.



İklim Risk ve Fırsatlarının Tanımlanması

Tablo 15. Olasılık Değerlendirme Kriterleri

Olasılık Puanı	Gerçekleşme Sıklığı	Tahmini Olasılık	Açıklama
5	Her 1-2 yılda bir	%80-100	Kısa dönemde tekrar etme ihtimali çok yüksektir; aynı dönemde birden fazla kez gerçekleşebilir.
4	2-5 yılda bir	%50-80	Düzenli aralıklarla meydana gelmesi muhtemeldir, tekrar süresi 5 yıldan kısa olabilir.
3	5-10 yılda bir	%20-50	Orta sıklıkta görülür; 10 yıl içinde bir veya birkaç defa yaşanması beklenebilir.
2	10-25 yılda bir	%5-20	Nadir görülür; uzun vadede çok az sayıda örneği vardır.
1	25 yıldan uzun sürede bir	%0-5	Beklenmeyen düzeydedir; benzer sektörlerde kayda değer bir örnek bulunmamaktadır.

Etki değeri ise riskin gerçekleşmesi halinde işletme, değer zinciri veya paydaşlar üzerinde yaratabileceği olumsuz sonucun büyüklüğünü göstermektedir.

Tablo 16. Risk Etki Sınıflandırması

Etki Puanı	Seviye	Açıklama
1	Önemsiz	İşletme veya tedarik zincirinde göz ardı edilebilir düzeyde etki; operasyonel kesinti yaratmaz.
2	Küçük	Kısa süreli ve geçici etki, kolayca telafi edilebilir.
3	Orta	Önemli düzeyde etki, sınırlı birimlerde veya kısa süreli olmakla birlikte finansal/operasyonel sonuçlar doğurur.
4	Büyük	Ciddi ve uzun vadeli etki; iş sürekliliğini ve marka değerini doğrudan tehdit eder.
5	Kritik	Telifisi mümkün olmayan, tüm işletme veya değer zincirinde durmaya yol açan; yasal otoritelerle ciddi yaptırımlara, kalıcı itibar kaybına veya lisans iptallerine neden olabilecek etki.

Risk Seviyesi Önceliklendirme Matrisi:

Olasılık						
5	5	10	15	20	25	
4	4	8	12	16	20	
3	3	6	9	12	15	
2	2	4	6	8	10	
1	1	2	3	4	5	
	1	2	3	4	5	Etki
	Öncelik Seviyesi;					
	Kritik	Yüksek	Orta	Düşük		

Risklerin değerlendirilmesi sürecinde her bir risk; finansal etkileri, etkilediği finansal kalemler ve ortaya çıkarabileceği birincil sonuçlar bakımından bütüncül bir yaklaşımla analiz edilmektedir. Bu sayede potansiyel risklerin işletme üzerindeki mali etkileri daha etkin şekilde değerlendirilebilmekte, finansal dayanıklılığın güçlendirilmesine yönelik önlemler planlanabilmektedir.

İklimle İlgili Riskler

Eksun Gıda bünyesinde gerçekleştirilen analizler sonucunda, iklim değişikliğinin faaliyetler üzerindeki potansiyel etkileri dikkate alınarak **öncelikli beş temel iklim riski** tanımlanmıştır. Sonraki sayfalarda yer alan tablolarda, tanımlanan öncelikli iklim risklerine ilişkin detaylı değerlendirmeler sunulmaktadır.



İklim Risk ve Fırsatlarının Tanımlanması

Tablo 17. Kuraklık ve Artan Sıcaklık Riski Değerlendirmesi

R1. Kuraklık ve Artan Sıcaklık Riski	
Riskin Açıklaması	Tedarik bölgelerinde (Türkiye, Rusya vb.) kuraklık ve sıcaklık artışı nedeniyle buğday veriminde düşüş, protein/gluten kalitesinde bozulma, hammadde arzında daralma ve maliyet artışı yaşanmaktadır. İhracat pazarlarında (Ortadoğu, Afrika vb.) ise yüksek sıcaklık ve altyapı zayıflığı teslimat gecikmeleri ve talep dalgalanmalarına yol açmaktadır. Uzun vadede iklim değişikliğinin 1,5–2°C senaryosunda dahi gıda güvenliği üzerindeki risklerin orta-yüksek seviyeye çıktığı; 3°C’de ise dramatik şekilde arttığı öngörülmektedir.
Riskin Türü	Kronik Fiziksel İklim Riski
Riskin Vadesi	Orta / Uzun Vade
Değer Zincirindeki Yeri	○ Hammadde üretimi: Buğday ve temel tarımsal ürünler. ○ Tarımsal tedarik: Su stresi yüksek bölgelerden temin riski. ○ Lojistik: Yüksek sıcaklık ve altyapı zayıflığı nedeniyle teslimat aksaklıkları. ○ İhracat kanalları: Ortadoğu ve Afrika’da müşteri talebinde dalgalanmalar.
İş Modeli ve Değer Zincirine Etkisi	○ Hammadde arzında daralma → maliyet artışı, üretim kapasitesinde düşüş. ○ Ürün kalitesinde bozulma (protein, gluten) → müşteri memnuniyeti riski. ○ İhracat pazarlarında teslimat sürekliliği zayıflığı → satış ve marka itibarı riski. ○ Üretim tesislerinde soğutma ihtiyacının artması → enerji tüketimi ve operasyonel maliyet artışı. ○ Belirsiz rekolte ve kalite → sözleşme yönetiminde risk, tedarikçi çeşitlendirme ihtiyacı. ○ Uzun vadede tarım arazisi kayıpları ve ürün çeşitliliğinde daralma → stratejik ürün bağımlılığı riski.
Etki Türü	Operasyonel risk (üretim kesintisi), finansal risk (maliyet artışı, fiyat dalgalanmaları), itibar riski (teslimat aksamaları, müşteri güven kaybı), sosyal risk (gıda güvenliği baskısı).
Risk Yoğunlaştığı Coğrafi Alanlar	○ Tedarik bölgeleri: Türkiye (Trakya, İç Anadolu), Rusya (kuraklık ve sıcak dalgaları). ○ İhracat pazarları: Ortadoğu (Irak, Katar, Ürdün, Lübnan, Filistin), Afrika (Benin, Gana, Nijerya vb.). ○ Küresel kırılgan bölgeler: Sahra Altı Afrika, Güney Asya, Orta/Güney Amerika (özellikle mısır, pirinç üretimi).
Şiddet	5 (çok yüksek) – Tarımsal üretim ve gıda güvenliği üzerinde kalıcı ve geniş kapsamlı etki.
Olasılık	5 (çok yüksek) – IPCC ve NASA projeksiyonları, 2030’a kadar etkilerin yoğunlaşacağını göstermektedir.
Risk Puanı	25 (maksimum kritik değer).



İklim Risk ve Fırsatlarının Tanımlanması

R1. Kuraklık ve Artan Sıcaklık Riski	
Risk Seviyesi	Kritik
Seçilen Senaryolar	IPCC RCP 8.5 / SSP5-8.5 (Yüksek Emisyon ve Fiziksel Risk Stres Senaryosu)
Strateji, Karar Verme Üzerindeki Etkiler	○ Hammadde tedarikinde (özellikle buğday) tedarikçi çeşitlendirme ve güvenilir bölgelerden alım önceliklendirilmelidir. ○ Orta/uzun vadeli yatırım kararlarında iklim senaryoları dikkate alınmalıdır. ○ Stratejik stok yönetimi ve kritik pazarlarda (Ortadoğu, Afrika) alternatif dağıtım modelleri geliştirilmelidir. ○ Tarımsal sözleşmelerde iklim kaynaklı arz dalgalanmalarını yönetebilecek esnek alım-satım modelleri kullanılmalıdır.
Adaptasyon ve Aksiyonlar	○ Tarım tarafında: Kuraklığa ve sıcaklığa dayanıklı buğday çeşitlerine yatırım; sulama teknolojilerinde verimlilik (damla sulama, geri kazanım). ○ Tesis tarafında: Enerji verimliliği ve soğutma teknolojilerinde modernizasyon. ○ Lojistik tarafında: İhracat pazarlarında bölgesel depolar, alternatif rotalar ve stratejik stok merkezleri. ○ Finansal tarafında: İklim risk sigortaları, tarım sigortaları ve uzun vadeli fiyat dengeleme mekanizmaları. ○ Dijital çözümler: Hava durumu izleme sistemleri, erken uyarı mekanizmaları, tedarik zinciri izlenebilirliği.
Aksiyonun Karşılanacağı Finans Kalemi / Kaynağı	○ Şirket özkaynakları ○ Katılım bankalarından sağlanacak dış finansman kaynakları ○ Ulusal ve uluslararası finans kuruluşlarından sağlanacak yeşil finansman kaynakları ○ Kira sertifikası ihracı ○ Türk Eximbank ihracat destek kredileri
Mevcut Finansal Etki	Buğday verimindeki dalgalanmalar nedeniyle hammadde maliyetlerinde oynaklık oluşabilmektedir. Kalite farklılıkları nedeniyle ürün standardizasyonu ve üretim planlamasında ek maliyetler ortaya çıkabilmektedir. Enerji ve sulama ihtiyacındaki artış operasyonel giderleri etkileyebilmektedir.
Öngörülen Finansal Etki (RCP 8.5 senaryosu)	Hammadde maliyetlerinde artış ve fiyat oynaklığında yükseliş gerçekleşebilir. Alternatif tedarik ve stratejik stok ihtiyacı nedeniyle net işletme sermayesi gereksiniminde artış yaşanabilir. Enerji tüketimi ve soğutma ihtiyacına bağlı operasyonel maliyet artışları. Tedarik sürelerinin uzaması nedeniyle işletme sermayesi baskısı yaratabilir. Hasılat, brüt kâr marjı ve operasyonel kârlılık üzerinde olumsuz etki riski doğurabilir.
Riskin Etkilediği Finans Kalemi ve Etkisi	○ COGS: Buğday ve diğer tarımsal girdilerde maliyet artışı. ○ OPEX: Enerji, sulama ve operasyonel giderlerde artış. ○ CAPEX: Su verimliliği, enerji verimliliği ve adaptasyon yatırımları. ○ Net İşletme Sermayesi: Stratejik stok ve tedarik finansmanı ihtiyacında artış. ○ Birincil Etki: Hammadde arz riski, brüt kâr marjında baskı, üretim maliyetlerinde yükseliş ve hasılat kaybı riski.



İklim Risk ve Fırsatlarının Tanımlanması

Tablo 18. Aşırı Hava Olayları ve Sel-Taşkın Riski Değerlendirmesi

R2. Aşırı Hava Olayları ve Sel-Taşkın Riski	
Riskin Açıklaması	Üretim bölgelerinde aşırı hava olayları (sel, fırtına, dolu, yıldırım) sonucu tarımsal üretimde hasar, verim kaybı ve lojistik kesintiler yaşanabilmektedir. Şiddetli yağışlar depolama ve fabrika altyapısında hasara, operasyon kesintilerine ve maliyet artışlarına yol açabilmektedir. Bu durum hem hammadde tedarikinde hem de ürünün lojistik süreçlerinde aksamaları tetikleyerek müşteri teslimatlarında gecikmelere neden olmaktadır.
Riskin Türü	Akut Fiziksel İklim Riski (ani ve şiddetli hava olayları, sel ve taşkınlar).
Riskin Vadesi	Kısa Vade (önümüzdeki 1-5 yıl içinde artan sıklık ve şiddetle gerçekleşmektedir).
Değer Zincirindeki Yeri	○ Hammadde üretimi: Üretim sahalarında hasar ve tarımsal verim kaybı. ○ Lojistik: Sel ve fırtına nedeniyle ulaşım kesintileri. ○ Depolama ve Fabrika altyapısı: Şiddetli yağış ve taşkınlar sonucu fiziksel hasar. ○ İhracat kanalları: Lojistik aksaklıklar ve teslimat sürelerinde gecikme.
İş Modeli ve Değer Zincirine Etkisi	○ Hasar ve verim kaybı → hammadde maliyetlerinde artış, üretim kapasitesinde düşüş. ○ Depolama ve fabrika altyapısında zarar → ek bakım/onarım maliyetleri. ○ Lojistik ve ihracat süreçlerinde kesinti → müşteri teslimat sürelerinde aksama. ○ Müşteri güveninde zedelenme → itibar ve pazar kaybı riski.
Etki Türü	Operasyonel risk (üretim kesintisi, lojistik aksama), finansal risk (onarım maliyetleri, sigorta prim artışları), itibar riski (müşteri teslimat sorunları).
Risk Yoğunlaştığı Coğrafi Alanlar	○ Türkiye'de Trakya ve İç Anadolu (aşırı yağış, sel, fırtına). ○ Fabrikalar: Tekirdağ ve Konya tesisleri. ○ Lojistik kanalları: İç hatlar ve ihracat limanları.
Şiddet	4 (yüksek).
Olasılık	4 (yüksek) – Son yıllarda şiddetli yağış ve taşkın olaylarının artışı gözlemlenmektedir.
Risk Puanı	16



İklim Risk ve Fırsatlarının Tanımlanması

R2. Aşırı Hava Olayları ve Sel-Taşkın Riski	
Risk Seviyesi	Kritik
Seçilen Senaryolar	IPCC RCP 4.5 / SSP2-4.5 (Olası Durum Senaryosu) IPCC RCP 8.5 / SSP5-8.5 (Fiziksel Risk Stres Senaryosu)
Strateji, Karar Verme Üzerindeki Etkiler	○ Kritik üretim bölgelerinde su baskınlarına karşı altyapı güçlendirme. ○ Lojistik hatlarda alternatif güzergâh ve bölgesel depo yatırımları. ○ Sigorta maliyetlerinin artışı → risk yönetimi ve mali planlamada öncelik. ○ Kriz yönetimi ve iş sürekliliği planlarının entegrasyonu.
Adaptasyon ve Aksiyonlar	○ Depo ve fabrika altyapısında su tahliye sistemleri ve taşkın bariyerleri. ○ Erken uyarı sistemleri ve hava tahminlerine dayalı operasyonel planlama. ○ Acil durum tatbikatları ve sel senaryolarına özel iş sürekliliği planları. ○ Lojistik alternatiflerin geliştirilmesi (bölgesel depolar, sigortalı nakliye).
Aksiyonun Karşılanacağı Finans Kalemi / Kaynağı	○ Şirket özkaynakları ○ Katılım bankalarından sağlanacak dış finansman kaynakları ○ Ulusal ve uluslararası finans kuruluşlarından sağlanacak yeşil finansman kaynakları ○ Kira sertifikası ihracı ○ Türk Eximbank ihracat destek kredileri ○ Sigorta hasar gelirleri
Mevcut Finansal Etki	Lojistik gecikmeler ve operasyonel aksaklıklar nedeniyle dönemsel maliyet artışları oluşabilmektedir. Tesis ve depo altyapılarında bakım-onarım harcamaları artabilmektedir.
Öngörülen Finansal Etki (RCP 8.5 senaryosu)	Tesis ve depolarda fiziksel hasar kaynaklı bakım-onarım giderlerinde artış olabilir. Sigorta primlerinde yükseliş ile üretim duruşları nedeniyle kapasite kullanımında düşüş gerçekleşebilir. Teslimat gecikmeleri nedeniyle hasılat ve müşteri memnuniyeti üzerinde olumsuz etki yaratabilir. Dayanıklılık yatırımları nedeniyle ek CAPEX ihtiyacı artabilir.
Riskin Etkilediği Finans Kalemi ve Etkisi	○ COGS: Hammadde ve lojistik maliyetlerinde artış. ○ OPEX: Bakım-onarım, acil durum yönetimi ve operasyonel giderlerde artış. ○ Sigorta Giderleri: Prim artışları ve teminat maliyetleri. ○ CAPEX: Sel koruma altyapısı ve tesis dayanıklılığı yatırımları. ○ Birincil Etki: Varlık hasarı, üretim kesintisi, teslimat gecikmeleri ve hasılat kaybı riski.



İklim Risk ve Fırsatlarının Tanımlanması

Tablo 19. Su Kıtlığı Riski Değerlendirmesi

R3. Su Kıtlığı Riski	
Riskin Açıklaması	Tarımsal sulama verimliliğinin düşmesi, su stresi yüksek bölgelerden hammadde tedarikinde aksaklıklar, kurak dönemlerde üretim kapasitesinde azalma ve fabrika operasyonlarında su kullanım kısıtları yaratmaktadır. Ek olarak, su vergileri ve kullanım kotaları gibi politik düzenlemeler, üretim maliyetlerinde artış ve uyum zorluklarına yol açmaktadır.
Riskin Türü	Fiziksel – Kronik (su kıtlığı, kurak dönemler, iklim değişikliği kaynaklı uzun vadeli etkiler) Geçiş – Politikalar (su vergileri, kullanım kotaları, regülasyon yükleri)
Riskin Vadesi	Orta / Uzun Vade (2030 sonrası etkilerin yoğunlaşması beklenmektedir).
Değer Zincirindeki Yeri	○ Hammadde üretimi: Buğday ve diğer tarımsal ürünlerin veriminde azalma. ○ Tarımsal tedarik: Su stresi yüksek bölgelerden hammadde temin riski. ○ Fabrika kullanımı: Üretim süreçlerinde su kısıtları. ○ Enerji kullanımı: Su yoğun soğutma ve proseslerde maliyet artışı.
İş Modeli ve Değer Zincirine Etkisi	○ Hammadde arzında daralma → maliyet artışı, üretim kapasitesinde düşüş. ○ Üretim tesislerinde su kıtlığı → operasyonel kesintiler ve enerji tüketiminde artış. ○ Su vergileri ve kullanım kotaları → finansal yük ve uyum riski. ○ Uzun vadede tarımsal üretim alanlarının daralması → stratejik ürün bağımlılığı riski.
Etki Türü	Operasyonel risk (üretim kesintileri), finansal risk (maliyet artışı), stratejik risk (arz bağımlılığı), sosyal risk (gıda güvenliği baskısı).
Risk Yoğunlaştığı Coğrafi Alanlar	○ Türkiye: Trakya, İç Anadolu (su stresi ve kuraklık). ○ Rusya: Sıcak dalgaları ve kuraklık. ○ Su stresi yüksek bölgeler: Ortadoğu ve Kuzey Afrika.
Şiddet	5 (çok yüksek) – Tarımsal üretim ve fabrika operasyonları üzerinde kalıcı etki.
Olasılık	3 (orta-yüksek) – Bölgesel iklim senaryolarında su kıtlığı ihtimali giderek artmaktadır.
Risk Puanı	15



İklim Risk ve Fırsatlarının Tanımlanması

R3. Su Kıtlığı Riski	
Risk Seviyesi	Kritik
Seçilen Senaryolar	WRI Aqueduct Business-as-Usual + IPCC RCP 4.5 / SSP2-4.5 WRI Aqueduct Pessimistic + IPCC RCP 8.5 / SSP5-8.5
Strateji, Karar Verme Üzerindeki Etkiler	○ Hammadde tedarikinde su stresi düşük bölgelerden alımın önceliklendirilmesi. ○ Su verimliliği teknolojilerine (geri kazanım, kapalı devre sistemler) yatırım yapılması. ○ Yatırım kararlarında su yönetimi kriterlerinin entegre edilmesi. ○ Stratejik stok yönetimi ve su yoğun bölgelerde alternatif tedarikçiler ile anlaşmalar.
Adaptasyon ve Aksiyonlar	○ Tarım tarafında: Su verimli çeşitlere yatırım, damla sulama sistemleri. ○ Fabrika tarafında: Geri dönüştürülmüş su kullanımı, atık su arıtma ve yeniden kullanım. ○ Politika tarafında: Su kullanım hakları ve kotalara uyum için hukuki ve stratejik hazırlık. ○ Dijital çözümler: Su tüketimini izleyen sensörler, erken uyarı ve izlenebilirlik sistemleri.
Aksiyonun Karşılanacağı Finans Kalemi / Kaynağı	○ Şirket özkaynakları ○ Katılım bankalarından sağlanacak dış finansman kaynakları ○ Ulusal ve uluslararası finans kuruluşlarından sağlanacak yeşil finansman kaynakları ○ Kira sertifikası ihracı ○ Türk Eximbank ihracat destek kredileri ○ Sigorta hasar gelirleri
Mevcut Finansal Etki	Su verimliliği ve geri kazanım yatırımları nedeniyle operasyonel ve yatırım harcamaları oluşmaktadır. Su temini ve arıtma maliyetleri üzerinde baskı artmaktadır.
Öngörülen Finansal Etki (Orta-Uzun Vade)	Su temini, arıtma ve enerji maliyetlerinde artış olabilir. Hammadde maliyetlerinde yükseliş ve arz risklerinde artış gerçekleşebilir. Su verimliliği yatırımları nedeniyle ilave CAPEX ihtiyacı doğabilir. Su kullanımına ilişkin düzenlemeler nedeniyle uyum maliyetlerinde artış gerçekleşebilir. Üretim kapasitesi ve gelirler üzerinde olumsuz etki riski oluşabilir.
Riskin Etkilediği Finans Kalemi ve Etkisi	○ COGS: Hammadde maliyetlerinde artış ve arz daralması riski. ○ OPEX: Su temini, arıtma, enerji ve bakım maliyetlerinde artış. ○ CAPEX: Geri kazanım sistemleri, kapalı devre su kullanımı ve arıtma yatırımları. ○ Vergi ve Uyum Maliyetleri: Su kullanım kotaları ve düzenleyici yükümlülükler. ○ Birincil Etki: Üretim kapasitesinde düşüş, maliyet artışı, gelir kaybı riski ve brüt kâr marjında baskı.



İklim Risk ve Fırsatlarının Tanımlanması

Tablo 20. Tarımsal Üretim ve İş Sürekliliği Riski Değerlendirmesi

R4. Tarımsal Üretim ve İş Sürekliliği Riski	
Riskin Açıklaması	Eksun Gıda'nın tedarik zinciri (buğday, yardımcı malzeme, katkı & enzim) iklim değişikliğine bağlı kuraklık, su stresi, sıcak dalgaları, sel ve taşkın riskleri ile karşı karşıyadır. Türkiye (Trakya, İç Anadolu) ve Rusya'da buğday verimi kuraklık ve sıcaklık artışı nedeniyle düşmektedir. Yardımcı malzeme tedarikinde (Adana, Malatya, Gaziantep vb.) aşırı sıcaklık ve sel riski öne çıkarken, katkı & enzim tedarikinde özellikle Çin kaynaklı girdilerde su kıtlığı, sel ve karbon regülasyonları kritik hale gelmektedir. AB ülkelerinde (Almanya, Belçika, Hollanda, İspanya) regülasyon baskısı ve sel/yağış riskleri ek yük getirmektedir.
Riskin Türü	○ Kronik Fiziksel Riskler: Kuraklık, su stresi, sıcak dalgaları. ○ Akut Fiziksel Riskler: Sel, taşkın, fırtına. ○ Geçiş Riskleri: AB Yeşil Mutabakat uyum baskısı, karbon vergileri, sürdürülebilirlik standartları.
Riskin Vadesi	○ Kısa Vade (1-5 yıl): Yardımcı malzemelerde sel ve sıcaklık kaynaklı dalgalanmalar. ○ Orta Vade (5-15 yıl): Buğday üretiminde verim kayıpları, AB regülasyonlarıyla artan maliyetler. ○ Uzun Vade (15 yıl +): Çin ve AB kaynaklı katkı & enzim tedarikinde arz kesintileri, kuraklık ve selin yoğunlaşması.
Değer Zincirindeki Yeri	○ Hammadde (Buğday): Tarımsal üretim ve ithalat. ○ Yardımcı Malzeme: Ambalaj, plastik, lojistik girdileri. ○ Katkı & Enzim: İthal girdiler, özellikle Çin ve AB ülkelerinden. ○ Dağıtım & İhracat: Ortadoğu ve Afrika pazarlarında lojistik kesintiler.
İş Modeli ve Değer Zincirine Etkisi	○ Hammadde arzında daralma → maliyet artışı, üretim kapasitesinde düşüş. ○ Yardımcı malzeme tedarikinde aksama → ambalaj maliyetlerinde artış, üretim gecikmeleri. ○ Katkı & enzim tedarikinde kesinti → üretim süreçlerinde kalite ve süreklilik riski. ○ AB regülasyonları → ihracat pazarında rekabet dezavantajı. ○ Sel ve taşkın → depolama ve fabrika altyapısında hasar, lojistikte gecikme.
Etki Türü	Operasyonel (üretim kesintisi), finansal (maliyet artışı), stratejik (pazar kaybı), itibar (teslimat sorunları), uyum riski (regülasyon kaynaklı maliyet).
Risk Yoğunlaştığı Coğrafi Alanlar	○ Türkiye: Trakya, İç Anadolu, Adana, Malatya, Gaziantep, İstanbul. ○ Rusya: Buğday üretiminde kritik arz riski. ○ AB: Almanya, Belçika, Hollanda, İspanya – sel riski + karbon regülasyonları. ○ Çin: Sel, su kıtlığı, karbon vergileri nedeniyle en yüksek riskli katkı tedariki. ○ İhracat Pazarları: Ortadoğu, Afrika – sıcaklık ve lojistik altyapı zayıflığı.
Şiddet	5 (çok yüksek).
Olasılık	4-5 (yüksek/çok yüksek) – bölgelere göre farklılık göstermektedir.



İklim Risk ve Fırsatlarının Tanımlanması

R4. Tarımsal Üretim ve İş Sürekliliği Riski	
Risk Puanı	20–25 arası (kritik eşik).
Risk Seviyesi	Kritik
Seçilen Senaryolar	IPCC RCP 8.5 / SSP5-8.5 (Fiziksel Risk Stres Senaryosu) NGFS Disorderly Transition (Düzensiz Geçiş Senaryosu)
Strateji, Karar Verme Üzerindeki Etkiler	○ Hammadde tedarikinde coğrafi çeşitlendirme (Türkiye dışı alternatif bölgeler). ○ Uzun vadeli yatırım planlarında iklim senaryolarının dikkate alınması. ○ AB regülasyonlarına uyum için sertifikasyon ve izlenebilirlik yatırımları. ○ Kritik pazarlarda stratejik stok ve alternatif dağıtım modelleri. ○ Fabrikalarda altyapı dayanıklılığı (sel ve su stresi için).
Adaptasyon ve Aksiyonlar	○ Tarım tarafında: İklimle dayanıklı tohumlar, sulama teknolojilerinde verimlilik. ○ Tesis tarafında: Enerji ve su verimliliği, altyapı güçlendirme. ○ Lojistik tarafında: Alternatif rotalar, bölgesel depolar, sigortalı nakliye. ○ Finansal tarafta: İklim risk sigortaları, uzun vadeli fiyat dengeleme mekanizmaları. ○ Dijital çözümler: Hava durumu izleme, erken uyarı sistemleri, tedarik zinciri izlenebilirliği.
Aksiyonun Karşılanacağı Finans Kalemi / Kaynağı	○ Şirket özkaynakları ○ Katılım bankalarından sağlanacak dış finansman kaynakları ○ Ulusal ve uluslararası finans kuruluşlarından sağlanacak yeşil finansman kaynakları ○ Kira sertifikası ihracı ○ Türk Eximbank ihracat destek kredileri ○ Sigorta hasar gelirleri
Mevcut Finansal Etki	Hammadde, yardımcı malzeme ve ithal girdilerde maliyet baskısı oluşabilmektedir. Tedarik zinciri kaynaklı gecikmeler işletme sermayesi ihtiyacını artırabilmektedir.
Öngörülen Finansal Etki (RCP 8.5 + NGFS Disorderly)	Hammadde ve yardımcı malzeme maliyetlerinde artış. Lojistik ve navlun maliyetlerinde yükseliş gerçekleşebilir. Stratejik stok ihtiyacı nedeniyle işletme sermayesinde artış yaşanabilir. Tedarik zinciri kesintileri nedeniyle üretim sürekliliği riskleri oluşabilir. Brüt kâr marjı ve hasılat üzerinde olumsuz etki olabilir. Alternatif tedarik kaynakları ve dayanıklılık yatırımları nedeniyle ek CAPEX gereksinimi doğabilir.
Riskin Etkilediği Finans Kalemi ve Etkisi	○ COGS: Buğday, yardımcı malzeme ve ithal girdilerde maliyet artışı. ○ OPEX: Lojistik, navlun, kalite ve uyum maliyetlerinde artış. ○ CAPEX: Alternatif tedarik, depo ve tesis dayanıklılığı yatırımları. ○ Net İşletme Sermayesi: Stratejik stok ve uzun vadeli tedarik anlaşmaları nedeniyle finansman ihtiyacı. ○ Birincil Etki: Tedarik zinciri kesintileri, üretim sürekliliği riski, pazar payı kaybı ve kârlılıkta azalma.



İklim Risk ve Fırsatlarının Tanımlanması

Tablo 21. Politik ve Düzenleyici Risk Değerlendirmesi

R5. Politik ve Düzenleyici Riskler	
Riskin Açıklaması	Karbon vergileri, emisyon düzenlemeleri, AB Yeşil Mutabakat, sıkılaştıran gıda güvenliği yasaları ve ani devlet müdahaleleri, Eksun Gıda'nın üretim, ihracat ve yatırım süreçlerinde maliyet artışına, rekabet gücü kaybına ve operasyonel planlama risklerine yol açmaktadır. Bu durum, sürdürülebilirlik hedeflerinde gecikme ve uluslararası pazarlarda rekabet dezavantajı yaratmaktadır.
Riskin Türü	Geçiş Riski – Politik & Düzenleyici.
Riskin Vadesi	Kısa / Orta Vade (2025–2035).
Değer Zincirindeki Yeri	- Üretim ve enerji kullanımı - İhracat ve gümrük süreçleri - Kalite ve sertifikasyon - Stratejik yönetim
İş Modeli ve Değer Zincirine Etkisi	- Üretim maliyetlerinde artış → kârlılık kaybı - İhracatta rekabet dezavantajı → pazar payı kaybı - Kalite süreçlerinde uyum zorunluluğu → operasyonel maliyet artışı - Yatırım planlarının ertelenmesi → stratejik hedeflerde gecikme
Etki Türü	Finansal, operasyonel, stratejik, itibar.
Risk Yoğunlaştığı Coğrafi Alanlar	- AB (karbon vergileri, gıda güvenliği regülasyonları) - Türkiye (ani politika değişiklikleri, uyum baskısı) - Küresel ihracat pazarları
Şiddet	5 (çok yüksek).
Olasılık	4 (yüksek).
Risk Puanı	20
Risk Seviyesi	Kritik



İklim Risk ve Fırsatlarının Tanımlanması

R5. Politik ve Düzenleyici Riskler	
Seçilen Senaryolar	NGFS Disorderly Transition (Düzensiz Geçiş Senaryosu)
Strateji, Karar Verme Üzerindeki Etkiler	- Yatırım kararlarında karbon azaltım projeleri (yenilenebilir enerji, enerji verimliliği, düşük karbonlu üretim teknolojileri) öncelik kazanır. - AB'ye ihracat devamlılığını sağlamak için sertifikasyon, izlenebilirlik ve sürdürülebilirlik belgelerine yatırım zorunlu hale gelir. - Yönetim kurulu ve strateji birimlerinde, iklim ve regülasyon senaryoları artık karar süreçlerinin ayrılmaz bir parçası olur. - Belirsizlik yönetimi kritikleşir: Ani politika değişikliklerine karşı esnek yatırım planları ve kriz senaryoları hazırlanır. - Uzun vadeli stratejide, coğrafi pazar çeşitlendirmesi ve düşük regülasyon baskılı pazarlara giriş gündeme gelebilir.
Adaptasyon ve Aksiyonlar	- Raporlama ve Uyum: Karbon raporlaması, sürdürülebilirlik belgeleri, AB uyum sertifikaları düzenli hale getirilir. - Teknolojik Yatırımlar: Enerji verimliliği, düşük karbonlu üretim teknolojileri, temiz enerji kullanımının artırılması. - Tedarik Zinciri Güçlendirmesi: İzlenebilirlik sistemleri, sertifikalı tedarikçilerle uzun vadeli sözleşmeler. - Kriz Yönetimi: Ani devlet müdahaleleri ve regülasyon şoklarına karşı alternatif yatırım planları ve finansal tampon mekanizmaları. - İş Modeli Dönüşümü: Karbon maliyetlerini fiyatlama modellerine yansıtacak yeni iş modelleri (ör. düşük karbonlu ürün portföyü, premium sürdürülebilir ürünler).
Aksiyonun Karşılanacağı Finans Kalemi / Kaynağı	- Şirket özkaynakları - Katılım bankalarından sağlanacak dış finansman kaynakları - Ulusal ve uluslararası finans kuruluşlarından sağlanacak yeşil finansman kaynakları - Kira sertifikası ihracı - Türk Eximbank ihracat destek kredileri
Mevcut Finansal Etki	Karbon raporlama, sürdürülebilirlik sertifikasyonları ve uyum süreçleri nedeniyle operasyonel maliyetler oluşmaktadır. İhracat pazarlarında sürdürülebilirlik beklentileri giderek artmaktadır.
Öngörülen Finansal Etki (NGFS Disorderly)	Karbon maliyetleri ve düzenleyici uyum giderlerinde artış ile sertifikasyon, doğrulama ve raporlama maliyetlerinde yükseliş yaşanabilir. İhracat faaliyetlerinde ilave uyum yükümlülükleri ile düşük karbonlu üretim teknolojileri için yatırım ihtiyacı doğabilir. Uyum eksikliği durumunda pazar erişimi ve gelirler üzerinde olumsuz etki riski olabilir. Finansman maliyeti ve yatırımcı beklentileri üzerinde baskı oluşabilir.
Riskin Etkilediği Finans Kalemi ve Etkisi	- OPEX: Karbon maliyetleri, sertifikasyon, raporlama ve uyum giderleri. - CAPEX: Düşük karbonlu üretim teknolojileri, enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji yatırımları. - Vergi ve Gümrük Maliyetleri: Karbon fiyatlandırma mekanizmaları kaynaklı yükler. - SG&A / Hukuk: Danışmanlık, doğrulama ve uyum maliyetleri. - Birincil Etki: İhracat maliyetlerinde artış, pazar erişim riskleri, kârlılık üzerinde baskı ve finansman maliyetlerinde yükseliş.



İklim Risk ve Fırsatlarının Tanımlanması

İklimle İlgili Fırsatlar

İklimle ilişkili fırsatlar; açıklama, tür, vade ve finansal etki bağlantısı başlıkları altında sistematik olarak değerlendirilmiştir. Bu kapsamda yenilenebilir enerji yatırımlarının artırılması, enerji ve su verimliliği teknolojilerinin yaygınlaştırılması, dijitalleşme ve veri odaklı üretim uygulamalarının güçlendirilmesi ile sürdürülebilir ürün ve ambalaj dönüşümünün hızlandırılması gibi stratejik fırsat alanları belirlenmiştir. Bu yaklaşım doğrultusunda, risklerin yanı sıra fırsatların da iş modeli, operasyonel süreçler ve uzun vadeli değer yaratma kapasitesi üzerindeki potansiyel etkileri bütüncül bir bakış açısıyla analiz edilmektedir.

Fırsat Türü	Fırsat Alanı	Finansal Etki Türü	Vade	Olası Etkiler	Yanıt / Strateji
Ürün & Hizmet	Sağlıklı & Fonksiyonel Ürünler	Gelir artışı, yeni pazar	Orta-Uzun Vadeli	Sağlık trendleri, tüketici sadakati, yüksek katma değer	Ar-Ge'de inovatif ürün geliştirme, sağlık kuruluşlarıyla iş birlikleri
Ürün & Hizmet	Alternatif Hammaddeler	Yeni gelir kanalı, ürün çeşitliliği	Orta Vadeli	Kuraklık riskine karşı dayanıklılık, trend ürünlerde liderlik	Ar-Ge yatırımları, alternatif tedarik ağları kurulması
Ürün & Hizmet	Su & Enerji Verimliliği Teknolojileri	OPEX düşüşü, rekabet avantajı	Orta-Uzun Vadeli	Su kıtlığına karşı dayanıklılık, üretim maliyetlerinin azalması	Su geri kazanım sistemleri, enerji verimliliği etiketleme
Ürün & Hizmet	Akıllı Tedarik Zinciri & Dijitalleşme	Stratejik büyüme, maliyet optimizasyonu	Orta Vadeli	Krizlere karşı hızlı yanıt, stok optimizasyonu, şeffaflık	Blockchain tabanlı izleme, veri analitiği, smart forecast
Operasyonel	Kaynak Verimliliği & Enerji Yönetimi	OPEX düşüşü, karbon maliyet azalması	Orta-Uzun Vadeli	Enerji maliyetlerinde azalma, karbon ayak izinin küçülmesi	Yenilenebilir enerji yatırımları, enerji yönetim sistemi entegrasyonu
Operasyonel	Dijitalleşme & Veri Analizi	OPEX düşüşü, verimlilik artışı	Kısa-Orta Vadeli	Atıkların azalması, üretim verimliliğinde artış, kalite yönetimi	IoT tabanlı izleme, yapay zeka destekli planlama
Operasyonel	Tedarik Zinciri Dayanıklılığı	Gelir güvenliği, maliyet kontrolü	Orta-Uzun Vadeli	Hammade kesintilerine direnç, krizlerde hızlı toparlanma	Sözleşmeli tarım kriterleri, alternatif tedarikçiler, dijital izlenebilirlik
Pazar	Marka & Pazar Avantajı	Gelir artışı, pazar payı artışı	Kısa-Orta Vadeli	Marka değerinde artış, müşteri sadakatinde güçlenme, ihracat artışı	Sürdürülebilir ürün geliştirme, sertifikasyon, yeşil pazarlama
Pazar	Ambalajda Sürdürülebilir Çözümler	Yeni müşteri kazanımı, maliyet düşüşü	Orta Vadeli	Regülasyonlara uyum, çevre dostu marka algısı	Geri dönüştürülebilir / biyobozunur ambalaj Ar-Ge'si
Finans & Politika	Yeşil Enerji Yatırımları	OPEX düşüşü, hibe/teşvik	Uzun Vadeli	Enerji maliyetlerinin azalması, karbon regülasyonlarına uyum	RES/GES projeleri, karbon sertifikasyon programları
Finans & Politika	Yeşil Finansmana Erişim	Borçlanma maliyet düşüşü, itibar artışı	Kısa-Orta Vadeli	Uygun koşullu finansman olanaklarına erişim, yatırımcı ilgisi	Uluslararası fonlara erişim, ÇSY raporlaması



Risk ve Fırsatların İş Modeli, Değer Zinciri ve Stratejik Karar Alma Süreçlerine Etkileri

İklim ve sürdürülebilirlik riskleri; iş modelinin, değer zincirinin ve stratejik yönetim yaklaşımının ayrılmaz bir parçası olarak ele alınmaktadır. Tedarıktan üretime, lojistikten pazara kadar tüm süreçler bu perspektifle değerlendirilmekte; enerji verimliliği, yenilenebilir kaynak kullanımı, tedarik güvenliği ve ürün inovasyonu alanlarında yürütülen çalışmalarla hem operasyonel dayanıklılık hem de uzun vadeli değer yaratma gücü artırılmaktadır.

Yönetim yapısının merkezine konumlandırılan iklim bilinci sayesinde, yalnızca çevresel etkiler minimize edilmekle kalmamakta; aynı zamanda rekabet avantajı, paydaş güveni ve marka itibarı sürdürülebilirliği de güçlendirilmektedir.

İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler

İklim değişikliğinin iş modeli ve değer zinciri üzerindeki etkileri sistematik biçimde değerlendirilmektedir. Üretim, tedarik, lojistik ve ihracat operasyonlarının tamamında iklim risklerinin doğrudan veya dolaylı etkileri tanımlanarak, bu alanlardaki kırılganlıkların azaltılması hedeflenmektedir.

Kuraklık ve sıcaklık artışı, tedarik edilen buğday ve diğer tarımsal ürünlerin veriminde azalmaya ve kalite dalgalanmalarına sebebiyet verebilmektedir. Söz konusu durum; hammadde temini, üretim sürekliliği ve ürün standardizasyonu açısından kritik bir önem taşımaktadır. Bu riskin yönetilmesi amacıyla tedarik coğrafyası çeşitlendirilmekte, su verimliliği yüksek bölgelerden yapılan alımlara öncelik verilmekte ve uzun vadeli sözleşmeler aracılığıyla arz güvenliği tesis edilmektedir.

Aşırı hava olayları ile sel ve taşkın riskleri, lojistik ve depo altyapısını etkileyebilmektedir. Bu doğrultuda; altyapı dayanıklılığı yatırımları, bölgesel depolama çözümleri ve sigortalı taşımacılık uygulamalarıyla tedarik zinciri güçlendirilmektedir. Su kıtlığı ve su kullanımına ilişkin düzenleyici baskıların ise geri kazanım sistemleri, atık suyun yeniden kullanımı ve proses suyu verimliliği uygulamalarıyla yönetilmesi planlanmaktadır.

Tarımsal üretim ve iş sürekliliği kapsamında; Çin ve Avrupa Birliği kaynaklı katkı maddesi ile enzim tedarik zincirlerinde karbon düzenlemeleri, su stresi ve lojistik gecikmeler gözlemlenebilmektedir. Söz konusu risklerin yönetilmesi amacıyla yerli tedarik ağının güçlendirilmesi, alternatif tedarik rotaları oluşturulması ve sürdürülebilirlik odaklı tedarikçilerle uzun vadeli anlaşmalar geliştirilmesine ilişkin çalışmaların yürütülmesi önceliklendirilmektedir.

Karbon vergileri ve gıda güvenliği düzenlemeleri gibi geçiş riskleri, maliyet yapısı ve iş modeli üzerinde etkili ve belirleyici olabilmektedir.

İklim risklerinin yoğunlaştığı başlıca alanlar; Trakya ve İç Anadolu bölgelerindeki hammadde temin sahaları, Konya ve Tekirdağ'daki üretim tesisleri ile Orta Doğu ve Afrika ihracat pazarlarıdır. Bu bölgelerdeki fiziksel ve geçiş riskleri düzenli olarak izlenmekte ve değerlendirme sonuçları iş planlarına entegre edilmektedir.

Strateji ve Karar Alma Süreçleri Üzerindeki Etkiler

İklim değişikliği, yalnızca çevresel bir olgu olarak değil, aynı zamanda stratejik bir iş riski ve dönüşüm fırsatı olarak ele alınmaktadır. Yönetim Kurulu'nun gözetiminde faaliyet gösteren Riskin Erken Saptanması Komitesi, iklim ve sürdürülebilirlik risklerini periyodik olarak değerlendirmekte; elde edilen bulgular, strateji ve yatırım kararlarına doğrudan entegre edilmektedir.

İklim risklerine yönelik strateji, azaltım ve uyum boyutlarını kapsayacak şekilde tasarlanmıştır. Bu kapsamda yenilenebilir enerji kullanımı, enerji ve kaynak verimliliği uygulamaları ile düşük karbonlu üretim teknolojilerine yönelik yatırımlar stratejik öncelikler arasında yer almaktadır. Bunun yanında, tedarik zinciri dayanıklılığının artırılması, sürdürülebilirlik performansının geliştirilmesi ve yeşil finansman olanaklarından yararlanılması; operasyonel verimlilik, rekabet avantajı ve uzun vadeli değer yaratımı açısından önemli fırsatlar sunmaktadır.



Risk ve Fırsatların İş Modeli, Değer Zinciri ve Stratejik Karar Alma Süreçlerine Etkileri

Şirket, enerji yoğun süreçlerde yenilenebilir kaynak kullanımını artırmayı, karbon yoğun faaliyetlerini dönüştürmeyi ve kaynak verimliliği sağlayan teknolojilere yatırım yapmayı hedeflemektedir. Ayrıca üretim süreçlerinden kaynaklanan organik atıkların yem, gübre ve ambalaj sektörlerinde değerlendirilmesine yönelik uygulamalarla döngüsel ekonomi yaklaşımı desteklenmektedir.

İklim Risk ve Fırsatlarına Karşı Stratejik Yanıtlar ve Kaynak Tahsisi

Eksun Gıda, iklim değişikliğine bağlı fiziksel ve geçiş risklerinin etkilerini azaltmak, tedarik zinciri güvenliğini güçlendirmek ve düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecini desteklemek amacıyla çeşitli azaltım ve adaptasyon yatırımları gerçekleştirmektedir.

Sera gazı emisyonlarının azaltılmasına yönelik temel strateji, yenilenebilir enerji yatırımları yoluyla elektrik tüketiminin önemli bölümünün yenilenebilir kaynaklardan karşılanması ve orta vadede karbon yoğunluğunun azaltılmasıdır. Bu kapsamda İzmir Bergama bölgesinde geliştirilen toplam **18,9 MW** kurulu güce sahip **EKSUN-2** ve **EKSUN-3** Rüzgâr Enerjisi Santrali projelerinde önemli ilerleme sağlanmıştır. Projeler kapsamında Çevresel Etki Değerlendirmesi (**ÇED**) Olumlu Kararları alınmış, yatırım teşvik belgeleri temin edilmiş, Nordex Energy SE & Co. KG ile türbin tedarik sözleşmesi imzalanmış ve yatırım finansmanını desteklemek amacıyla KfW IPEX-Bank GmbH ile kredi anlaşması gerçekleştirilmiştir.

Tedarik zinciri kaynaklı iklim risklerinin azaltılması amacıyla şirketin %100 bağlı ortaklığı olan **Babaeski Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş.** bünyesinde **34.500 ton** kapasiteli lisanslı depoculuk faaliyetleri başlatılmıştır. Bu yatırım sayesinde tarımsal hammaddelerin güvenli şekilde depolanması, arz dalgalanmalarının yönetilmesi, hammadde izlenebilirliğinin artırılması ve iklim değişikliği kaynaklı tedarik risklerine karşı operasyonel dayanıklılığın güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

Üretim altyapısının dayanıklılığını artırmak amacıyla Konya tesisinde yaklaşık **40 milyon TL** tutarında un silosu yatırımı tamamlanmış ve şirketin toplam un silosu stok kapasitesi **11.700 tona** yükseltilmiştir. Söz konusu yatırım ile üretim sürekliliğinin desteklenmesi, kritik hammaddelerin depolanması ve olası tedarik kesintilerine karşı operasyonel esnekliğin artırılması amaçlanmaktadır.

Şirket ayrıca enerji verimliliği, ısı geri kazanımı, su geri kazanımı ve kapalı devre sistemler gibi kaynak verimliliği odaklı projeleri değerlendirmekte ve bu yatırımları iç verim oranı (IRR) ve geri ödeme süresi analizleri doğrultusunda aşamalı olarak hayata geçirmektedir. Ar-Ge Merkezi bünyesinde yürütülen projeler aracılığıyla ürün kalitesinin artırılması, üretim süreçlerinin optimize edilmesi ve kaynak kullanım verimliliğinin geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Bu yatırımların finansmanında özkaynakların yanı sıra KfW IPEX-Bank GmbH kredileri, Türk Eximbank kaynakları, katılım bankaları finansmanları, sürdürülebilir finansman araçları ve uygun koşulların oluşması halinde sermaye piyasası araçları ile kira sertifikası ihraçları değerlendirilmektedir.



Sürdürülebilirlik ve İklim Risklerinin Finansal Görünüm Üzerindeki Etkileri

Eksun Gıda, iklimle ilgili fiziksel ve geçiş risklerinin finansal durum, finansal performans ve nakit akışları üzerindeki mevcut ve öngörülen etkilerini **TSRS 2** kapsamında düzenli olarak değerlendirmektedir. Değerlendirme sürecinde hasılat, brüt kâr, stoklar ve satışların maliyeti temel finansal göstergeler olarak dikkate alınmaktadır. Finansal önemlilik analizinde ön değerlendirme amacıyla, gıda ve tarım sektörünün yapısı ile Şirket'in finansal büyüklüğü ve faaliyet yapısı dikkate alınarak yıllık hasılatın yaklaşık %4'üne karşılık gelen **465,1 milyon TL** niceliksel eşik değeri kullanılmıştır. Sürdürülebilirlik kaynaklı bir risk veya fırsatın bu tutarda ya da üzerinde finansal etki yaratma potansiyeline sahip olması, ilgili konunun finansal açıdan önemli olabileceğine ilişkin güçlü bir gösterge olarak değerlendirilmektedir. Değerlendirmede hasılat temel finansal gösterge olarak esas alınırken, satışların maliyeti ve stoklar sürdürülebilirlik konularının operasyonel ve finansal etkilerinin değerlendirilmesinde destekleyici göstergeler olarak dikkate alınmıştır.

Mevcut Finansal Etkiler

2025 raporlama döneminde iklimle ilişkili risklerin finansal etkileri ağırlıklı olarak satışların maliyeti, faaliyet giderleri, işletme sermayesi ihtiyacı ve yatırım harcamaları üzerinde gözlemlenmiştir.

Kuraklık, sıcaklık artışları ve tarımsal verim kayıpları nedeniyle buğday ve diğer tarımsal girdilerde maliyet baskısı oluşabilmekte; bu durum satışların maliyeti ve brüt kâr marjı üzerinde baskı yaratmaktadır. Kalite farklılıkları nedeniyle ilave proses uygulamaları ve standardizasyon çalışmaları operasyonel maliyetlerde artışa neden olabilmektedir. Kritik fiziksel riskler kapsamında değerlendirilen kuraklık ve sıcaklık artışı riskleri, özellikle buğday tedarik zinciri üzerinde yoğunlaşmakta olup hammadde maliyetlerinde oynaklık yaratmaktadır.

Aşırı hava olayları, sel ve taşkınlar nedeniyle lojistik süreçlerde gecikmeler yaşanabilmekte; bakım-onarım giderleri, sigorta maliyetleri ve operasyonel harcamalar artabilmektedir. Bunun yanında tedarik zincirindeki aksaklıklar nedeniyle

güvenlik stoku seviyelerinin artırılması ve alternatif tedarik kaynaklarının kullanılması işletme sermayesi ihtiyacını yükseltebilmektedir.

Su kıtlığı ve su stresi kaynaklı riskler nedeniyle su temini, arıtma ve geri kazanım faaliyetlerine yönelik harcamalar artarken; karbon raporlaması, sürdürülebilirlik sertifikasyonları ve düzenleyici uyum çalışmaları geçiş riskleri kapsamında faaliyet giderlerine ilave yük getirmektedir. Bununla birlikte söz konusu etkiler mevcut dönemde finansal önemlilik eşiklerinin altında kalmış olup şirketin finansal durumunda önemli bir bozulma yaratmamıştır.

Değerlerde Önemli Düzeltme Riski Bulunan Kalemler

Raporlama tarihi itibarıyla iklimle ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesi sonucunda finansal tablolarda raporlanan varlık ve yükümlülüklerin defter değerlerinde bir sonraki raporlama döneminde önemli düzeltme yapılmasını gerektirecek seviyede bir değer düşüklüğü veya yükümlülük artışı riski tespit edilmemiştir.

Bununla birlikte stoklar, üretim tesisleri, depolama altyapısı ve tedarik zinciriyle ilişkili varlıklar; kuraklık, aşırı hava olayları, su stresi ve düzenleyici değişikliklerden etkilenme potansiyeli bulunan başlıca finansal tablo kalemleri olarak izlenmektedir. Şirket yönetimi söz konusu riskleri düzenli olarak gözden geçirmekte ve gerekli görülmesi halinde ilgili değerlendirme ve karşılık mekanizmalarını uygulamaktadır.

Öngörülen Finansal Etkiler

Kısa vadede, iklimle ilgili fiziksel risklerin etkilerinin ağırlıklı olarak satışların maliyeti, lojistik giderleri, sigorta maliyetleri ve bakım-onarım harcamaları üzerinde görülmesi beklenmektedir. Kuraklık, sıcaklık artışı ve aşırı hava olayları kaynaklı maliyet baskılarının, alternatif tedarik kanalları, güvenlik stokları ve iş sürekliliği uygulamalarıyla yönetilmesi hedeflenmektedir. Bu dönemde nakit akışları üzerinde önemli bir bozulma öngörülmemektedir.



Sürdürülebilirlik ve İklim Risklerinin Finansal Görünüm Üzerindeki Etkileri

Orta vadede, kronik fiziksel risklerin ve geçiş risklerinin etkilerinin daha belirgin hale gelmesi beklenmektedir. Bu kapsamda hammadde maliyetlerinde, su temin maliyetlerinde, karbon uyum giderlerinde ve lojistik maliyetlerinde artış yaşanabileceği öngörülmektedir. Buna karşılık enerji verimliliği projeleri, yenilenebilir enerji kullanımı, su geri kazanım sistemleri ve izlenebilir tedarik zinciri yatırımlarının birim maliyetleri azaltması ve operasyonel dayanıklılığı artırması beklenmektedir.

Uzun vadede, kuraklık, su stresi, tarımsal verim kayıpları ve karbon maliyetlerindeki artışların birlikte etkisiyle hammadde arzı ve maliyetleri üzerinde önemli baskılar oluşabileceği değerlendirilmektedir. Yüksek emisyon senaryolarında (IPCC SSP5-8.5) buğday ve diğer tarımsal girdilerde maliyet artışlarının hızlanması, işletme sermayesi ihtiyacının yükselmesi ve brüt kâr marjı üzerinde baskı oluşması mümkündür. Buna karşılık tedarik coğrafyasının çeşitlendirilmesi, uzun vadeli tedarik anlaşmaları, stratejik stok yönetimi, enerji ve su verimliliği yatırımları ile altyapı dayanıklılığına yönelik yatırımların bu etkileri azaltması hedeflenmektedir.

Bu kapsamda gerçekleştirilen yenilenebilir enerji, lisanslı depoculuk, stok kapasitesi artırımı ve kaynak verimliliği yatırımlarının; iklim kaynaklı maliyet baskılarının sınırlandırılmasına, enerji ve hammadde fiyatlarındaki dalgalanmalara karşı dayanıklılığın artırılmasına ve şirketin uzun vadeli finansal esnekliğinin güçlendirilmesine katkı sağlaması beklenmektedir. Özellikle rüzgâr enerjisi santrali yatırımlarının devreye alınmasıyla enerji maliyetlerinin daha etkin yönetilmesi, elektrik fiyatlarındaki oynaklığa karşı koruma sağlanması ve karbon yoğunluğunun azaltılması öngörülmektedir. Benzer şekilde lisanslı depoculuk ve silo yatırımlarının tedarik zinciri kaynaklı arz dalgalanmalarının etkilerini azaltması, stok yönetimini geliştirmesi ve işletme sermayesi yönetimini desteklemesi beklenmektedir. Yönetim değerlendirmelerine göre söz konusu yatırımlar, orta ve uzun vadede faaliyet giderleri ile üretim maliyetlerinin azaltılmasına katkı sağlayarak nakit akışlarının dayanıklılığını destekleyecektir.

Finansman Kaynakları ve Nakit Akışı Yönetimi

İklim riskleri ve fırsatlarına yönelik mevcut ve planlanan yatırımların ağırlıklı olarak şirket özkaynakları ile finanse edilmesi öngörülmektedir. Bunun yanında katılım bankaları finansmanı, ulusal ve uluslararası yeşil finansman kaynakları, Türk Eximbank destekleri ve uygun koşulların oluşması halinde sermaye piyasası araçları alternatif finansman kaynakları olarak değerlendirilmektedir.

Şirket, iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetiminde nakit akışı dayanıklılığını korumayı amaçlamakta olup çalışma sermayesi optimizasyonu, stratejik stok yönetimi, aşamalı yatırım planlaması, sigorta mekanizmaları ve alternatif finansman kaynakları aracılığıyla finansal esnekliğini sürdürmeyi hedeflemektedir.

Finansal etkilerin nicel olarak ölçülmesine yönelik veri altyapısı ve analiz kapasitesi geliştirilmekte olup, mevcut dönemde açıklamalar ağırlıklı olarak nitel değerlendirmeler ve makul desteklenebilir varsayımlar çerçevesinde hazırlanmıştır. İlerleyen dönemlerde veri kalitesinin ve ölçüm kabiliyetlerinin geliştirilmesiyle birlikte daha ayrıntılı nicel etki analizlerinin yapılması planlanmaktadır. Bu nedenle mevcut açıklamalar **TSRS 2**'nin 19-21'inci paragraflarında öngörülen yüksek ölçüm belirsizliği ve gelişmekte olan veri altyapısı dikkate alınarak hazırlanmıştır.



Sürdürülebilirlik ve İklim Risklerinin Finansal Görünüm Üzerindeki Etkileri

Tablo 23. İklim Senaryoları Çerçevesinde İklim Riskleri ve Uyum Stratejileri

Risk Başlığı	Senaryo Ailesi	Baz Senaryo	Stres Senaryosu	Türkiye Gözlem / Projeksiyon	Seçilen Senaryo ve Gerekçesi	Risk Skoru
Kuraklık ve Artan Sıcaklık Riski	IPCC RCP	RCP 4.5: Ortalama sıcaklıklarda 1,5–2°C artış, yağışlarda kademeli azalma, tarımsal verimde sınırlı düşüş	RCP 8.5: Sıcaklık artışları 2,5–4,5°C seviyelerine ulaşabilir, yağışlarda belirgin azalma ve kuraklık sıklığında artış	Meteoroloji Genel Müdürlüğü (MGM) projeksiyonlarına göre Türkiye genelinde sıcaklıkların artması ve yağışların azalması beklenmektedir. Konya Havzası yüksek kuraklık riski taşıyan havzalar arasında yer almaktadır.	RCP 8.5 seçilmiştir. Eksun Gıda'nın temel hammaddesi olan buğdayın sıcaklık ve su stresine yüksek duyarlılığı nedeniyle uzun vadeli stres senaryosunun değerlendirilmesi uygun görülmüştür.	25 (5×5) → Kritik
Aşırı Hava Olayları ve Sel-Taşkın Riski	IPCC RCP	RCP 4.5: Şiddetli yağış ve fırtına olaylarında artış, operasyonel kesintiler sınırlı düzeyde	RCP 8.5: Sel, taşkın ve aşırı hava olaylarının sıklığı ve şiddetinde belirgin artış	MGM ve IPCC değerlendirmeleri ekstrem hava olaylarının sıklık ve şiddetinde artış öngörmektedir.	RCP 4.5 (Baz) + RCP 8.5 (Stres Testi) birlikte değerlendirilmiştir. Fiziksel risklerin hem olası hem de stres koşullarında analiz edilmesi amaçlanmıştır.	16 (4×4) → Kritik
Su Kıtlığı Riski	WRI Aqueduct + IPCC RCP	WRI Aqueduct BAU + RCP 4.5: Kademeli su stresi, kontrollü maliyet artışları ve verim kayıpları	WRI Aqueduct Pessi-mistic + RCP 8.5: Yüksek su stresi, su kotaları, kapasite kısıtları ve operasyonel kesintiler	Konya Havzası Kuraklık Yönetim Planı ve su tahsis çalışmaları havzada önemli düzeyde su stresi riskine işaret etmektedir.	WRI Aqueduct Pessimistic + RCP 8.5 seçilmiştir. Su arzı ve tarımsal üretim üzerindeki potansiyel etkiler nedeniyle yüksek stres senaryosu esas alınmıştır.	15 (5×3) → Kritik
Tarımsal Üretim ve İş Sürekliliği Riski	IPCC RCP + NGFS	RCP 4.5 + NGFS Orderly: Hammadde arzında dalgalanma, yönetilebilir maliyet artışları ve kademeli uyum baskısı	RCP 8.5 + NGFS Disorderly: Arz şokları, verim kayıpları, karbon maliyetleri ve tedarik zinciri baskılarında artış	Kuraklık ve su stresi projeksiyonları tarımsal üretim üzerinde önemli baskılar oluşturacağını göstermektedir.	RCP 8.5 + NGFS Disorderly seçilmiştir. Risk hem fiziksel hem de geçiş risklerinden etkilenmektedir; bu nedenle birleşik stres senaryosu kullanılmıştır.	20 (5×4) → Kritik
Politik ve Düzenleyici Riskler	NGFS	NGFS Orderly: Kademeli karbon fiyatlandırması, planlı uyum ve öngörülebilir düzenlemeler	NGFS Disorderly: Ani karbon maliyetleri, sertifikasyon yükümlülüklerinde hızlı artış ve ihracat baskısı	AB Yeşil Mutabakatı ve sürdürülebilirlik mevzuatları ihracatçı şirketler açısından artan uyum yükümlülükleri yaratmaktadır.	NGFS Disorderly seçilmiştir. İhracat pazarları ve karbon maliyetleri üzerindeki olası ani etkilerin değerlendirilmesi amaçlanmıştır.	15 (5×3) → Yüksek

Senaryo Analizi ve Dirençlilik Yaklaşımı



İklim değişikliği; yalnızca çevresel bir olgu olarak değil, aynı zamanda ekonomik büyüme, toplumsal dayanıklılık ve enerji güvenliği üzerinde belirleyici olan çok boyutlu bir dönüşüm süreci olarak ele alınmaktadır. Türkiye'nin de içinde bulunduğu Akdeniz Havzası, küresel ortalamanın üzerinde ısınan hassas bölgeler arasında yer almakta; bu durum, bölgesel düzeyde iklim risklerinin şiddetini ve operasyonel süreçler üzerindeki etkisini artırmaktadır.

MGM verilerine göre² ; **2025** yılı, Türkiye'de ortalama 15,1 °C sıcaklık ve 414,9 mm yıllık alansal yağış ile kaydedilmiş; bu değerler, **1991-2020** ortalamalarına göre sıcaklığın 1,2 °C daha yüksek, yağışın ise %27,6 daha düşük gerçekleştiğini göstermiştir. Aynı dönemde ekstrem meteorolojik olay sayısı 1.011 olarak açıklanmıştır. Söz konusu göstergeler, Türkiye'nin iklim değişikliğine karşı yüksek düzeyde kırılganlık taşıdığını ve bu durumun operasyonel ekosistem üzerindeki fiziksel riskleri derinleştirdiğini ortaya koymaktadır.

Eksun Gıda, iklim değişikliğinin faaliyetleri ve değer zinciri üzerindeki potansiyel etkilerini değerlendirmek amacıyla **2025** raporlama döneminde kapsamlı bir iklim senaryo analizi gerçekleştirmiştir. Analizler; TCFD Tavsiyeleri, **TSRS 2** İklimle İlgili Açıklamalar Standardı ve ilgili ulusal ve uluslararası rehberler doğrultusunda yürütülmüş; fiziksel ve geçiş riskleri kısa, orta ve uzun vadeli perspektiflerle değerlendirilmiştir.

Senaryo çalışmaları kapsamında fiziksel riskler; sıcaklık artışları, kuraklık, su stresi, aşırı hava olayları ve yağış rejimlerindeki değişiklikler üzerinden analiz edilirken; geçiş riskleri karbon düzenlemeleri, sürdürülebilirlik mevzuatı, piyasa beklentileri, teknolojik dönüşüm ve müşteri taleplerindeki değişimler çerçevesinde ele alınmıştır.

Analizlerde, **Eksun Gıda**'nın operasyonlarının bulunduğu ve hammadde tedarik ettiği bölgeler öncelikli olarak değerlendirilmiştir. Özellikle Tekirdağ fabrikasının bulunduğu Meriç-Ergene Havzası ile Konya fabrikasının bulunduğu Konya Kapalı Havzası, artan sıcaklıklar, kuraklık ve su stresi nedeniyle öne çıkan fiziksel risk alanları olarak belirlenmiştir. Bunun yanı sıra Trakya, İç Anadolu, Ege, Akdeniz ve Güneydoğu Anadolu bölgelerinde gerçekleştirilen buğday tedariki ile Rusya kaynaklı buğday tedariki de iklim ve tedarik zinciri riskleri açısından değerlendirme kapsamına alınmıştır.

² Meteoroloji Genel Müdürlüğü, 2025 Yılı Türkiye İklim Değerlendirmesi, <https://www.mgm.gov.tr/FILES/iklim/yillikiklim/2025-iklim-raporu.pdf>

Senaryo Analizi ve Dirençlilik Yaklaşımı

İklim değişikliği, Türkiye’de havza bazında farklılaşan ancak giderek derinleşen su stresi koşulları yaratmaktadır. Bu kapsamda Konya Kapalı Havzası ve Meriç–Ergene Havzası, **Eksun Gıda**’nın operasyonları ve tedarik zinciri açısından öncelikli değerlendirme alanları olarak öne çıkmaktadır.

Konya Kapalı Havzası, Türkiye’de mutlak su kıtlığının en belirgin hissedildiği bölgelerden biri olarak değerlendirilmektedir. **2025** su yılında yağış miktarının yaklaşık 244 mm seviyesine kadar gerilemesi, havzanın kuraklığa karşı yüksek kırılganlığını ortaya koymaktadır. Yağışların uzun dönemli azalma eğilimi göstermesi ve yeraltı su kaynaklarının giderek daha yoğun kullanılması, su kaynakları üzerindeki baskıyı artırmaktadır. Bu durum, buğday üretiminin yoğunlaştığı bölgelerde sulama ihtiyacını yükseltmekte ve tarımsal üretimin iklim koşullarına bağımlılığını artırmaktadır. Özellikle buğday temelli üretim yapısı nedeniyle iklim kaynaklı değişimler; verimlilik, sulama maliyetleri ve hammadde arz güvenliği üzerinde doğrudan etkiler yaratabilmektedir³.

Meriç–Ergene Havzası ise mutlak su kıtlığından ziyade değişken yağış rejimi, artan sıcaklıklar ve dönemsel kuraklık riskleriyle öne çıkmaktadır. İklim projeksiyonları, havzada sıcaklıkların artmaya devam edeceğini ve yağış rejimindeki düzensizliklerin su kaynakları üzerindeki baskıyı artıracığını göstermektedir. Bu durum, yüzey ve yeraltı su kaynakları arasındaki dengenin bozulmasına, yaz dönemi kuraklıklarının şiddetlenmesine ve tarımsal sulama baskısının artmasına neden olabilmektedir. Sonuç olarak havza, üretim faaliyetleri ve hammadde tedariki açısından önemli operasyonel riskler barındırmaktadır.

Her iki havza birlikte değerlendirildiğinde; Konya Kapalı Havzası daha yapısal ve uzun vadeli bir su kıtlığı riski taşıırken, Meriç–Ergene Havzası iklim değişkenliğine bağlı daha oynak bir risk profili sergilemektedir. Birinde suyun miktarı, diğesinde ise suyun zamansal dağılımı ve sürekliliği temel risk unsuru olarak öne çıkmaktadır. Bu nedenle su verimliliği uygulamaları, iklime dayanıklı tarımsal üretim modelleri, havza bazlı risk yönetimi ve uyum stratejileri her iki bölge için de kritik önem taşımaktadır.



³ Meteoroloji Genel Müdürlüğü, 2025 Yılı Yağış Değerlendirmesi, <https://www.mgm.gov.tr/FILES/arastirma/yagis-degerlendirme/2025yagisdegerlendirmesi.pdf>



Senaryo Analizi ve Dirençlilik Yaklaşımı

Yapılan analizler, özellikle su kaynakları üzerindeki baskının artmasının tarımsal üretim verimliliği, sözleşmeli tarım faaliyetleri ve hammadde arz sürekliliği üzerinde etkiler yaratabileceğini göstermektedir. Değer zinciri perspektifinde gerçekleştirilen değerlendirmelerde, Rusya kaynaklı buğday tedariki hem iklim kaynaklı fiziksel riskler hem de jeopolitik gelişmeler, ticaret kısıtlamaları ve karbon düzenlemelerine bağlı geçiş riskleri açısından kritik bir alan olarak belirlenmiştir. Yardımcı malzeme, katkı ve enzim tedarikinde yer alan yerli ve uluslararası tedarikçiler için de bölgesel iklim riskleri, sürdürülebilirlik düzenlemeleri ve karbon maliyetleri dikkate alınmıştır.

Analiz sonuçları doğrultusunda; iklime dayanıklı tarımsal uygulamaların desteklenmesi, tedarik coğrafyasının çeşitlendirilmesi, su verimliliği yatırımlarının artırılması, erken uyarı ve izleme mekanizmalarının güçlendirilmesi, karbon yönetimi ve raporlama süreçlerinin geliştirilmesi öncelikli aksiyon alanları olarak belirlenmiştir. Bununla birlikte enerji verimliliği uygulamaları, yenilenebilir enerji kullanımı, sürdürülebilir tarım yaklaşımları ve yeşil finansman kaynaklarına erişim önemli stratejik fırsatlar olarak değerlendirilmiştir.

Eksun Gıda, iklim değişikliğine uyum kapasitesini güçlendirmeyi, operasyonel sürekliliğini korumayı ve uzun vadeli değer yaratımını desteklemeyi hedeflemektedir. Bu kapsamda iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar düzenli olarak gözden geçirilmekte ve kurumsal risk yönetimi süreçlerine entegre edilmektedir.

Senaryo analizi üç farklı zaman dilimi perspektifinde ele alınmıştır.

- **Kısa vade (0–3 yıl):** Akut fiziksel risklerin (sel, sıcak hava dalgası, fırtına) ve enerji/ham madde fiyat dalgalanmalarının operasyonlar üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.
- **Orta vade (3–7 yıl):** Tedarik zincirinde adaptasyon, yenilenebilir enerji kapasitesinin artışı, verimlilik ve dijitalleşme yatırımlarının etkileri analiz edilmektedir.

- **Uzun vade (7–15+ yıl):** Kronik iklim değişikliği kaynaklı su stresi, tarımsal verim azalması ve karbon düzenlemelerinin değer zinciri üzerindeki etkileri öngörülmektedir.

Veri Kaynakları ve Referans Çerçevesi

Senaryo analizlerinde kullanılan varsayımlar, ulusal ve uluslararası düzeyde kabul görmüş iklim projeksiyonları, su riski analizleri ve geçiş senaryolarına dayandırılmıştır.

Tablo 24. Analizde Esas Alınan Kaynaklar

Risk Alanı	Kullanılan Kaynaklar
Kuraklık ve Artan Sıcaklık Riski	IPCC Altıncı Değerlendirme Raporu (AR6), MGM Türkiye İklim Projeksiyonları, Konya Havzası Kuraklık Yönetim Planı
Aşırı Hava Olayları ve Sel-Taşkın Riski	IPCC AR6, MGM Türkiye İklim Projeksiyonları, MGM İklim Değerlendirme Raporları
Su Kıtlığı Riski	WRI Aqueduct Water Risk Atlas, Konya Havzası Kuraklık Yönetim Planı, Konya Kapalı Havzası Sektörel Su Tahsis Planı
Tarımsal Üretim ve İş Sürekliliği Riski	IPCC AR6, MGM Türkiye İklim Projeksiyonları, Konya Havzası Kuraklık Yönetim Planı, NGFS Climate Scenarios
Politik ve Düzenleyici Riskler	NGFS Climate Scenarios, Avrupa Yeşil Mutabakatı, Karbon Düzenlemeleri

Fiziksel risk analizlerinde iklim projeksiyonları ve havza bazlı su stresi değerlendirmeleri esas alınırken, geçiş risklerinin değerlendirilmesinde uluslararası iklim politikaları, karbon fiyatlandırma mekanizmaları ve düzenleyici gelişmeler dikkate alınmıştır.

Senaryo Analizi ve Dirençlilik Yaklaşımı

Analiz Yöntemi ve Kullanılan Senaryolar

Senaryo analizi; fiziksel riskler (akut ve kronik) ile geçiş riskleri (politik, düzenleyici, piyasa ve teknolojik) başlıkları altında gerçekleştirilmiştir. Analizlerde şirketin operasyonel sürekliliği, finansal dayanıklılığı ve tedarik zinciri performansı farklı iklim koşulları altında değerlendirilmiştir.

Bu kapsamda;

- RCP 4.5 / SSP2-4.5 senaryosu, orta düzey emisyon azaltım politikalarının uygulandığı ve iklim etkilerinin belirli ölçüde sınırlandırıldığı bir gelecek görünümünü temsil etmektedir.
- RCP 8.5 / SSP5-8.5 senaryosu, yüksek emisyon ve sınırlı adaptasyon koşullarında ortaya çıkabilecek fiziksel risklerin değerlendirilmesine yönelik stres testi senaryosu olarak ele alınmıştır.
- NGFS Orderly senaryosu, düşük karbon ekonomisine düzenli geçiş sürecinde ortaya çıkabilecek düzenleyici ve piyasa etkilerinin değerlendirilmesi amacıyla kullanılmıştır.
- NGFS Disorderly senaryosu ise karbon fiyatlandırması ve sürdürülebilirlik regülasyonlarına ilişkin gerekliliklerinin hızla devreye girdiği koşullarda oluşabilecek geçiş risklerini değerlendirmek amacıyla kullanılmıştır.

Analizler ayrıca Paris Anlaşması ile uyumlu 2°C ve yüksek emisyonlu 4°C sıcaklık artışı projeksiyonları ile karşılaştırmalı olarak değerlendirilmiştir.

Senaryo Bazlı İklim Risk Analizi Sonuçları

1. Kuraklık ve Artan Sıcaklık Riski: RCP 4.5 senaryosunda sıcaklık artışları ve yağış rejimindeki değişimlerin buğday üretim bölgelerinde dönemsel kuraklık riskini artırabileceği, tarımsal verimde sınırlı kayıplar ve kalite parametrelerinde dalgalanmalar yaratabileceği öngörülmektedir. Su verimliliği yatırımları, sözleşmeli tarım uygulamaları ve tedarik zinciri yönetimi sayesinde bu etkilerin yönetilebilir seviyede kalması beklenmektedir.



RCP 8.5 senaryosunda ise özellikle Konya Havzası ve İç Anadolu Bölgesi'nde su stresi ve kuraklık baskısının önemli ölçüde artması; buğday veriminde ciddi düşüşler, hammadde arzında daralma, fiyat oynaklığı ve üretim maliyetlerinde yükseliş risklerini beraberinde getirmektedir. Aynı zamanda ihracat pazarlarında lojistik ve depolama faaliyetleri üzerinde ilave baskılar oluşabileceği değerlendirilmektedir.

2. Aşırı Hava Olayları ve Sel-Taşkın Riski: RCP 4.5 senaryosunda Marmara, Trakya ve İç Anadolu bölgelerinde kısa süreli şiddetli yağış, fırtına ve taşkın olaylarının artması nedeniyle lojistik operasyonlarda ve üretim süreçlerinde geçici aksaklıklar yaşanabileceği öngörülmektedir.

RCP 8.5 senaryosunda ise aşırı yağış, sel ve fırtına olaylarının şiddetinin artması sonucu tesis altyapıları, depolama alanları ve kritik lojistik hatlarda fiziksel hasar ve operasyonel kesinti riskleri belirgin şekilde yükselmektedir.



Senaryo Analizi ve Dirençlilik Yaklaşımı

3. Su Kıtılığı Riski: Su kıtlığı analizlerinde WRI Aqueduct metodolojisi ile iklim senaryoları birlikte değerlendirilmiştir. Baz senaryoda su stresi artmakla birlikte su verimliliği, geri kazanım ve havza bazlı yönetim uygulamalarıyla etkilerin kontrol altında tutulabileceği öngörülmektedir.

Stres senaryosunda ise özellikle Konya Havzası'nda yüksek su stresi seviyelerine ulaşılması; tarımsal üretim, hammadde tedariki ve üretim operasyonları üzerinde kritik etkiler yaratabilecek önemli bir risk alanı olarak tanımlanmıştır.

4. Tarımsal Üretim ve İş Sürekliliği Riski: İklim değişikliğinin etkileri nedeniyle Türkiye ve Rusya kaynaklı buğday tedarikinde verim ve kalite dalgalanmaları yaşanabileceği öngörülmektedir. Yüksek emisyon senaryolarında kuraklık, su stresi ve aşırı hava olaylarının birlikte etkisiyle küresel tedarik zincirlerinde kesintiler, navlun maliyetlerinde artış ve hammadde arzında daralma riski ortaya çıkmaktadır.

NGFS Disorderly senaryosu kapsamında ise karbon düzenlemelerinin hızla sıkılaşması sonucunda ambalaj, lojistik, enerji ve ithal girdiler üzerinde ilave maliyet baskıları oluşabileceği değerlendirilmektedir.

5. Politik ve Düzenleyici Riskler: NGFS Orderly senaryosunda karbon fiyatlandırma mekanizmalarının kademeli olarak devreye alınması sayesinde uyum yatırımları planlı şekilde gerçekleştirilebilmekte ve yeşil finansman olanaklarına erişim artabilmektedir.

NGFS Disorderly senaryosunda ise karbon maliyetlerinin hızla yükselmesi ve ürün karbon ayak izi gerekliliklerinin sıkılaşması nedeniyle uyum maliyetleri ile ihracat risklerinin artabileceği öngörülmektedir.

Dirençlilik Değerlendirmesi

Senaryo analizi sonucunda şirketin iş modelinin güçlü yönleri arasında enerji çeşitliliği, tedarik coğrafyası esnekliği ve ürün inovasyonu kapasitesi öne çıkmıştır. Buna karşın su stresi, hammadde kalitesi ve lojistik gecikmeler kritik kırılganlık alanları olarak belirlenmiştir.

Kurumsal dirençlilik kapasitesi üç temel düzeyde yapılandırılmakta ve güçlendirilmektedir.

1. Finansal Dirençlilik: İklim riskleriyle uyumlu yatırımlar; yenilenebilir enerji projeleri aracılığıyla erişilen yeşil finansman olanakları ve sürdürülebilir kredi mekanizmalarıyla desteklenmektedir.

2. Operasyonel Dirençlilik: Üretim tesislerinde geri kazanım, su verimliliği ve enerji yönetimi sistemleri uygulanmakta; iklim koşullarına dayanıklı üretim planlaması gerçekleştirilmektedir.

3. Tedarik Dirençliliği: Tarımsal girdilerde yerel ve alternatif menşeler geliştirilmekte; sözleşmeli üretim modelleri aracılığıyla hammadde sürekliliği güvence altına alınmaktadır.

Mevcut varlıkların yeniden konumlandırılması veya adaptasyonu kapsamında; enerji verimliliği yatırımları ve tesis modernizasyon projeleri bu doğrultuda değerlendirilmektedir.

Belirsizlikler ve Sürekli İzleme

İklim senaryolarının doğası gereği geleceğe ilişkin belirsizlikler tamamen ortadan kaldırılamamaktadır. Bu nedenle iklim verileri, erken uyarı göstergeleri ve düzenli senaryo güncellemeleri aracılığıyla riskler sürekli olarak izlenmektedir.

Her raporlama döneminde varsayımların yerel iklim verileri, düzenleyici gelişmeler ve teknolojik eğilimler doğrultusunda güncellenmesi; analiz sonuçlarının ise Sürdürülebilirlik Komitesi aracılığıyla Yönetim Kurulu'na sunulması hedeflenmektedir.

Önümüzdeki dönemde senaryo analizlerinin daha ileri düzey nicel göstergeler ve sektörel karşılaştırmalarla desteklenmesi, iklim dirençliliği stratejisinin karar alma süreçlerine daha güçlü şekilde entegre edilmesi amaçlanmaktadır.

Risk Yönetim Yaklaşımı

Riskin Erken Saptanması Komitesi Yapısı ve Görevleri

Risk Yönetimi Süreçleri ve İç Kontrol Mekanizmaları

Finansal Risklerin Yönetimi

Sürdürülebilirlik ve İklim Risklerinin Belirlenmesi ve Yönetimi

İklim Risklerinin Entegrasyonu

05

Risk Yönetimi





Risk Yönetim Yaklaşımı

Eksun Gıda bünyesinde risk yönetimi, kurumsal stratejinin ve sürdürülebilir büyüme hedeflerinin temel bileşeni olarak kabul edilmektedir. Risk yönetimi süreci; stratejik, finansal, operasyonel ve **ÇSY** risklerinin sistematik biçimde tanımlanmasını, önceliklendirilmesini ve etkin şekilde yönetilmesini esas almaktadır. Riskler; faaliyet alanı, operasyonel süreçler, tedarik zinciri yapısı, ihracat yoğunluğu, dijitalleşme düzeyi ve enerji verimliliği yatırımları gibi nitel faktörler dikkate alınarak değerlendirilmektedir. Bu yaklaşım, karar alma süreçlerinin tamamlanmasında risk bilincini kurumsal kültürün bir parçası haline getirmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Yapısı ve Görevleri

TTK'nın 378. maddesi ve SPK Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) hükümleri uyarınca, Yönetim Kurulumuz bünyesinde Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur. Komite, şirketin varlığını, gelişmesini ve sürekliliğini tehlikeye düşürebilecek unsurların erken teşhisini sağlamak, gerekli önlemleri belirlemek ve risk yönetim sisteminin etkinliğini artırmakla görevlidir.

Komite en az iki üyeden oluşmakta olup, üyelerinin çoğunluğu icrada görevli olmayan yönetim kurulu üyelerinden seçilmektedir. Komite başkanlığı bağımsız yönetim kurulu üyesi tarafından yürütülmektedir. Yönetim Kurulu Üyesi olmayan, risk yönetimi konusunda uzman kişiler de komiteye danışman olarak katkı verebilmektedir.

Komite, en az iki ayda bir düzenli olarak toplanmakta; sistemin etkinliğini değerlendirerek Yönetim Kurulu'na öneri ve rapor sunmaktadır.

Komite raporları; şirketin karşı karşıya bulunduğu potansiyel risklerin belirlenmesi, değerlendirilmesi ve izlenmesine yönelik analizleri içermekte, Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilerek gerekli aksiyonlar planlanmaktadır.

Risk Yönetimi Süreçleri ve İç Kontrol Mekanizmaları

Risk yönetim süreci, Eksim Yatırım Holding bünyesindeki İç Kontrol Müdürlüğü ve bağımsız dış denetimlerle çok katmanlı bir güvence yapısı içinde yürütülmektedir. İç kontrol sistemi; süreç sahipliği, görevler ayrılığı ve yetkilendirme ilkeleri üzerine kurgulanmakta; hukuki uyum ise standart sözleşme şablonları, zorunlu incelemeler ve izleme formları aracılığıyla sağlanmaktadır.

Bu sistem sayesinde riskler erken aşamada tespit edilmekte; olası finansal veya operasyonel tehditler, ilgili birimlerle yakın koordinasyon içinde yönetilmektedir. Böylece tüm faaliyetlerde şeffaf, izlenebilir ve sürdürülebilir bir risk yönetimi yapısı işletilmektedir.

Finansal Risklerin Yönetimi

Faaliyetler kapsamında, finansal araçların kullanımına bağlı olarak çeşitli risklere maruz kalılabilmektedir. Söz konusu riskler düzenli olarak izlenmekte ve azaltılması amacıyla proaktif önlemler alınmaktadır.

- **Kredi Riski:** Ticari alacaklardan doğabilecek riskler; geçmiş tecrübeler, güncel ekonomik koşullar ve müşteri güvenilirliği kriterleri çerçevesinde yönetilmektedir.
- **Likidite Riski:** Fon kaynakları çeşitlendirilmekte; yükümlülüklerin karşılanması amacıyla yeterli nakit ve likidite seviyesi korunmaktadır.
- **Kur Riski:** Yabancı para cinsinden işlemler, doğal koruma mekanizması (ihracat gelirleri) etkisiyle dengelenmekte; döviz pozisyonları aktif biçimde yönetilmektedir.

Sürdürülebilirlik ve İklim Risklerinin Belirlenmesi ve Yönetimi

İklimle ilişkili riskler ve fırsatlar bütüncül bir bakış açısıyla değerlendirilmektedir. Bu amaçla standartlaştırılmış risk değerlendirme metodolojisi kullanılmakta; kriter matrisleri aracılığıyla objektif ve karşılaştırılabilir sonuçlar elde edilmektedir.

Değerlendirme sürecinde riskler kısa, orta ve uzun vade olarak sınıflandırılmakta; bu zaman perspektifi iklim senaryo analizleri ile ilişkilendirilmektedir. Bu analizler, farklı iklim senaryoları altında tedarik, üretim, lojistik ve enerji süreçlerinin dayanıklılığının ölçülmesini sağlamaktadır.

Risk analizinde; ihracat yapısı, tedarik zinciri bağımlılıkları, üretim süreçleri, sosyal denetim uygulamaları, dijitalleşme düzeyi ve enerji verimliliği yatırımları gibi işletmeye özgü nitel faktörler dikkate alınmaktadır.

Bu kapsamda;

- Fiziksel riskleri (sıcaklık artışı, su stresi, enerji kesintileri vb.),
- Geçiş risklerini (regülasyon değişiklikleri, karbon fiyatlaması, finansmana erişim koşulları),
- Tedarik risklerini (hammadde bulunabilirliği, taşıma gecikmeleri, lojistik aksaklıklar),
- Sosyal riskleri (çalışan güvenliği, topluluk etkileri, paydaş beklentileri) ayrı ayrı değerlendirilmekte; her bir risk grubuna karşı uyum, azaltım ve fırsat yönetimi planları geliştirilmektedir.

İklim Risklerinin Entegrasyonu

Risk yönetimi sistemi sürekli gözden geçirilmekte; iç kontrol süreçleri mevzuat değişiklikleri, uluslararası standartlar ve paydaş beklentileri doğrultusunda güncellenmektedir.

2024 faaliyet döneminde ilk kez değerlendirilen iklimle bağlantılı riskler, **2025** raporlama döneminde kapsamlı biçimde ele alınarak senaryo analizleri ile desteklenmiştir. Bu çalışmayla birlikte; iklim risklerinin yalnızca çevresel değil, aynı zamanda finansal, operasyonel ve stratejik boyutlarıyla da şirketin bütünsel risk çerçevesine dâhil edilmesi gerekliliği ortaya konulmuştur.

İlerleyen raporlama dönemlerinde bu risklerin, kurumsal risk envanterine entegre edilerek sistematik biçimde izlenmesi ve yönetilmesi hedeflenmektedir. Böylece, iklim değişikliğinin yaratabileceği olumsuz etkileri erken uyarı ve senaryo temelli yaklaşımlarla proaktif şekilde yönetebilen, dirençli ve sürdürülebilir bir organizasyon yapısının güçlendirilmesi amaçlanmaktadır.

Bu entegrasyon süreci, yalnızca risklerin etkin biçimde kontrol altına alınmasını değil; aynı zamanda iklimle bağlantılı fırsatların stratejik karar alma süreçlerine dahil edilmesini de sağlayacaktır. Böylece iklim kaynaklı etkiler proaktif biçimde yönetilirken; şirketin uzun vadeli değer yaratma kapasitesinin, kurumsal dayanıklılığının ve paydaş güveninin güçlendirilmesi hedeflenmektedir.



Metrik ve Hedeflere İlişkin Açıklamalar

İklimle İlgili Temel Metrikler

Sera Gazı Emisyonları

Emisyon ve Enerji Yoğunluğu

Sektör Bazlı Metrikler

Sera Gazı Emisyonları

Enerji Yönetimi

Su Yönetimi

Tedarik Zinciri Yönetimi

İklimle Uyumlu Sermaye Dağıtımı

Karbon Kredisi ve Fiyatlandırması Yaklaşımı

Ücretlendirme ve Yönetişim

Sürdürülebilirlik ve İklim Performansının İzlenmesi

Veri Yönetimi ve İzleme Süreçleri

İklimle İlgili Hedefler ve Geçiş Planı

06

METRİK VE HEDEFLER



Metrik ve Hedeflere İlişkin Açıklamalar



İklimle ilgili risk ve fırsatların etkin bir şekilde yönetilmesi, performansın izlenmesi ve ilerlemenin şeffaf biçimde değerlendirilmesi amacıyla operasyonel ve finansal süreçlerle entegre bir metrik ve hedef seti oluşturulmuştur. Söz konusu metrikler, **TSRS 2** Standardı ve **TSRS 2**'nin Sektör Bazlı Uygulama Rehberi kapsamında yer alan **Ek Cilt 20** Tarımsal Ürünler rehberi değerlendirilerek yapılandırılmış olup sera gazı emisyonları, enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji dönüşümüne ilişkin performansın izlenmesine olanak sağlamaktadır.

İklimle ilgili risk ve fırsatların etkin bir şekilde yönetilmesi, performansın izlenmesi ve ilerlemenin şeffaf biçimde değerlendirilmesi amacıyla operasyonel ve finansal süreçlerle entegre bir metrik ve hedef seti oluşturulmuştur. Söz konusu metrikler, **TSRS 2** Standardı ile **TSRS 2**'nin Sektör Bazlı Uygulama Rehberi kapsamında yer alan **Ek Cilt 20** Tarımsal Ürünler cildinde tanımlanan açıklama konularının uygulanabilirliği değerlendirilerek yapılandırılmıştır. Bu çerçevede kapsamında sera gazı emisyonları, iklimle ilgili geçiş ve fiziksel riskler, iklimle ilgili fırsatlar, sermaye dağıtımı, iç karbon fiyatlaması ve ücretlendirme alanlarına ilişkin performans düzenli olarak izlenmekte ve raporlanmaktadır.

İklimle ilgili risk ve fırsatların kısa, orta ve uzun vadeli etkilerinin değerlendirilmesi amacıyla senaryo analizleri gerçekleştirilmiştir; bu analizlerin metodolojisi, TCFD'nin (2021) senaryo analizine ilişkin yerleşik yaklaşımlarından da yararlanılarak **TSRS 2 Ek B (B1-B18)** hükümleri çerçevesinde yürütülmüştür. Bu analizlerle, enerji maliyetlerindeki değişimler, üretim süreçlerinde yaşanabilecek kesintiler ve tedarik zincirine yönelik potansiyel etkiler belirlenmiştir. Senaryo analizi sonuçları raporun "Strateji" bölümünde detaylı biçimde paylaşılmıştır.



İklimle İlgili Temel Metrikler

TSRS 2 kapsamında tanımlanan ve sektör ayrımı gözetmeksizin tüm işletmeler için geçerli olan evrensel iklim metrikleri kapsamında sera gazı emisyonları, iklimle ilgili geçiş ve fiziksel riskler, iklimle ilgili fırsatlar, sermaye dağıtımı, iç karbon fiyatlaması ve ücretlendirme alanlarına ilişkin bilgiler bu rapor ile ilk kez kamuoyuyla paylaşılmakta olup önümüzdeki raporlama dönemlerinde de düzenli olarak izlenmeye ve raporlanmaya devam edilecektir.

Sera Gazı Emisyonları

Şirketin 2025 raporlama dönemine (1 Ocak – 31 Aralık 2025) ilişkin sera gazı emisyon hesaplamaları, Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) metodolojisi temel alınarak hazırlanmıştır. Ayrıca, **TSRS 2'nin** Sektör Bazlı Uygulama Rehberlerinde ek rehberlik sunan referans standartlardan biri olan **ISO 14064-1** Standardı ile de uyumluluk sağlanmıştır. Envanter finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan konsolidasyon yaklaşımıyla tutarlılığı korumak amacıyla finansal kontrol yaklaşımı doğrultusunda oluşturulmuş olup kontrol altındaki tüm üretim tesisleri, depolar ve genel merkez faaliyetleri değerlendirmeye alınmıştır.

2025 raporlama döneminde, raporun Geçiş Muafiyetleri bölümünde açıklandığı üzere **Kapsam 3** sera gazı emisyonlarına ilişkin muafiyetten yararlanılmış ve bu nedenle **Kapsam 3** emisyonları bu dönemde hesaplanmamıştır. Başta tedarik zinciri olmak üzere değer zinciri genelinde oluşan dolaylı emisyonların izlenebilmesi amacıyla gerekli veri toplama altyapısının oluşturulmasına ve hesaplama metodolojisinin geliştirilmesine yönelik çalışmalara başlanmıştır. Bu çalışmaların tamamlanmasının ardından, **Kapsam 3** emisyonlarının **TSRS** gereklilikleriyle uyumlu olarak hesaplanması ve raporlanması, böylece iklimle ilgili risk ve fırsatların değer zinciri boyunca daha kapsamlı biçimde değerlendirilmesi hedeflenmektedir.

Emisyon Hesaplama Metodolojisi ve Sonuçları

Kapsam 1 ve **Kapsam 2** sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında Sera Gazı Protokolü esas alınmış olup emisyon kaynaklarının belirlenmesi, faaliyet verilerinin toplanması ve emisyonların hesaplanması süreçleri uluslararası kabul görmüş standartlar doğrultusunda yürütülmüştür. Bu kapsamda:

- **Kapsam 1** emisyonları, şirketin doğrudan kontrolü altındaki faaliyetlerden kaynaklanan sera gazı emisyonlarını kapsamaktadır. Sabit ve hareketli yakma kaynakları, endüstriyel prosesler, antropojenik sistemlerdeki sera gazı kaçakları ile arazi kullanımı ve ormancılık faaliyetleri değerlendirilmiş olup raporlama döneminde emisyonlar sabit ve hareketli yakma kaynakları ile antropojenik sistemlerdeki sera gazı kaçaklarından kaynaklanmıştır.
- **Kapsam 2** emisyonları ise, şirket tarafından satın alınan ve tüketilen elektrik, buhar, ısıtma ve soğutma enerjisinin üretiminden kaynaklanan dolaylı sera gazı emisyonlarını kapsamaktadır. **Kapsam 2** emisyonları lokasyon bazlı yaklaşımla hesaplanmıştır. Raporlama döneminde yenilenebilir enerji sertifikası veya benzeri sözleşmeye dayalı bir araç edinilmediğinden, piyasa bazlı **Kapsam 2** emisyonları lokasyon bazlı değerlerle aynıdır.

Faaliyet verileri; elektronik ortamda kayıt altına alınan belgeler, faturalar, yakıt fişleri ve satın alma dökümleri üzerinden derlenmiştir. Veri bütünlüğünün sağlanması amacıyla, bu kayıtlar düzenli olarak izlenmektedir.

Faaliyet verilerinin daha sistematik biçimde kaydedilebilmesi ve izlenebilmesi için dijital kayıt sistemlerinin geliştirilmesi planlanmaktadır. Ayrıca tesislerdeki ilgili ekiplerin karbon ayak izi hesaplama, veri yönetimi ve raporlama süreçlerine ilişkin farkındalıklarının artırılmasına yönelik bilgilendirme çalışmaları yürütülmüştür.

2025 raporlama yılı kapsamında raporlama sınırına dahil edilen tüm lokasyonlara ait **Kapsam 1** ve **Kapsam 2** sera gazı emisyonlarının **Eksun Gıda** ve bağlı ortaklıklara göre dağılımı aşağıdaki tablo ile sunulmaktadır.

İklimle İlgili Temel Metrikler

Tablo 25 2025 Yılı Kapsam 1 ve Kapsam 2 Sera Gazı Emisyonları

Lokasyon Bazlı Sera Gazı Emisyonları	Kapsam 1 (tCO ₂ e)	Kapsam 2 (tCO ₂ e) (Lokasyon Bazlı = Piyasa Bazlı)	Kapsam 1 + Kapsam 2 (tCO ₂ e)
İstanbul-Dudullu Genel Merkez	181,79	114,11	295,90
Tekirdağ Fabrikaları*	1.294,76	10.810,01	12.104,77
Konya Fabrika	317,26	6.460,85	6.778,11
Babaeski Lidaş	563,73	83,57	647,30
Toplam	2.357,54	17.468,55	19.826,08

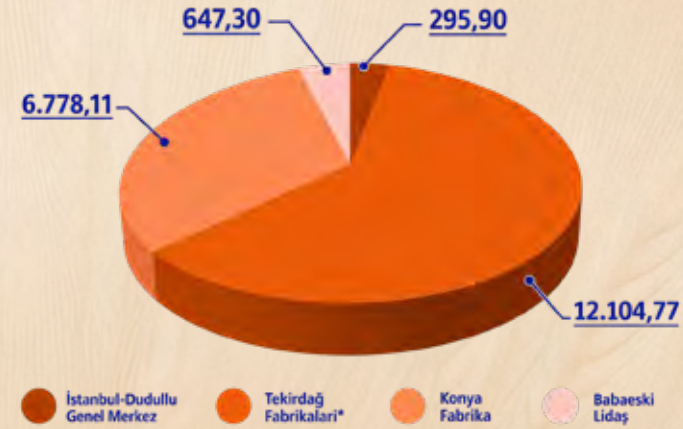
*Sera gazı emisyon değeri, Tekirdağ Muratlı ilçesinde bulunan toplam iki fabrikayı kapsamaktadır.

Eksun Gıda'nın 2025 yılı toplam Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonu 19.826,08 tCO₂e olarak hesaplanmıştır. Toplam emisyonun yaklaşık %88'ini **Kapsam 2**, %12'sini **Kapsam 1** emisyonu oluşturmaktadır.

Her lokasyona ait toplam (**Kapsam 1 + Kapsam 2**) emisyonların dağılımı aşağıdaki grafik ile paylaşılmıştır. Grafiğe göre emisyonlar, ağırlıklı olarak üretim faaliyetlerinin yürütüldüğü Tekirdağ ve Konya fabrikalarında yoğunlaşmakta ve toplam emisyonlarda bu iki tesis belirleyici rol oynamaktadır.

Emisyon verilerinin tesis bazında takip edilmesi, enerji verimliliği, yenilenebilir enerji kullanımı ve emisyon azaltım çalışmalarının lokasyon düzeyinde analiz edilerek performans iyileştirme fırsatlarının belirlenmesine olanak sağlamaktadır. Yapılan hesaplamaların analizleri sonucunda, azaltım çalışmalarında öncelik üretim sahalarına verilmekte olup ilgili tesislerde enerji verimliliğinin artırılması ve proses iyileştirmelerine yönelik uygulamaların önceliklendirilmesi planlanmaktadır.

Şekil 7 Toplam Kapsam 1 ve Kapsam 2 Emisyonlarının Lokasyon Bazında Dağılımı



Toplam Sera Gazı Emisyonlarının Lokasyon Bazlı Dağılımı (tCO₂e)

Sera gazı emisyonlarının hesaplanması, **Eksun Gıda'nın** sürdürülebilirlik performansının nicel temellerinin oluşturulması açısından önemli bir başlangıç niteliği taşımaktadır. Emisyon hesaplamalarının her yıl düzenli olarak yapılması; bir önceki yıl ve baz yıl ile karşılaştırılarak, üretim hacmiyle ilişkilendirilen yoğunluk göstergeleri aracılığıyla izlenmesi hedeflenmektedir.

Sera gazı hesaplamalarında kullanılan referans kaynaklar, emisyon faktörleri ve katsayılar metodolojik şeffaflık ilkesine bağlı kalınarak belirlenmekte; bu kapsamda tüm bilgiler raporun ekler bölümünde yer alan "**Emisyon Hesaplama ve Dönüşüm Faktörleri**" başlığı altında ayrıntılı biçimde paylaşılmaktadır.



İklimle İlgili Temel Metrikler

Emisyon ve Enerji Yoğunluğu

TSRS 2 kapsamında işletmelerden yalnızca mutlak sera gazı emisyon verilerini değil, aynı zamanda faaliyet hacmiyle ilişkilendirilmiş yoğunluk göstergelerini de açıklamaları beklenmektedir. Bu doğrultuda **Eksun Gıda, 2025** yılına ait sera gazı emisyonu, enerji tüketimi ve elektrik tüketimi yoğunluk göstergelerini üretim miktarı bazında hesaplamıştır.

2025 raporlama döneminde Tekirdağ ve Konya fabrikalarında toplam **400.734 ton** üretim gerçekleştirilmiştir. Aynı dönemde şirketin tüm operasyonlarını kapsayacak şekilde toplam sera gazı emisyonu **19.826,08 ton CO₂e**, toplam enerji tüketimi **167.872,62 GJ** ve toplam elektrik tüketimi ise **40.250,11 MWh** olarak kaydedilmiştir. Bu veriler esas alınarak hesaplanan üretim bazlı yoğunluk göstergeleri tabloda sunulmaktadır.

Tablo 26 2025 Yılı Çevresel Performans Yoğunluk Göstergeleri

Yoğunluk Göstergeleri	2025 Yılı Değeri
Sera Gazı Yoğunluğu	0,049 tCO ₂ e / ton ürün
Enerji Yoğunluğu	0,42 GJ / ton ürün
Elektrik Tüketimi Yoğunluğu	0,1 MWh / ton ürün

Hesaplamalar sonucunda, üretilen her bir ton ürün için ortalama **0,049 tCO₂e** sera gazı emisyonu, **0,42 GJ** enerji tüketimi ve **0,1 MWh** elektrik tüketimi gerçekleşmiştir. Sera gazı emisyon yoğunluğu göstergesi, birim üretim başına oluşan emisyon miktarını ortaya koyarken; enerji ve elektrik tüketim yoğunluğu göstergeleri, üretim süreçlerinde enerji kaynaklarının ne ölçüde verimli kullanıldığını göstermektedir. Bu göstergeler, enerji verimliliği uygulamaları, kaynak kullanımına

yönelik iyileştirme çalışmaları ve yenilenebilir enerji yatırımlarının çevresel performans üzerindeki etkilerinin değerlendirilmesinde temel performans ölçütleri olarak kullanılacaktır. Göstergelerin düzenli olarak takip edilmesi, sürdürülebilir iyileştirme çalışmalarının etkinliğinin ölçülmesine ve karar alma süreçlerinin desteklenmesine katkı sağlayacaktır.

Eksun Gıda'nın enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji dönüşümünde kaydettiği ilerlemeler, sürdürülebilirlik stratejisinin temel göstergeleri arasında değerlendirilmektedir. **2025** yılında toplam **18,9 MW** kurulu güce sahip rüzgar enerjisi santrali projelerinde ÇED onayları ve yatırım teşvik belgeleri alınmış, türbin tedarik ve proje finansman süreçleri tamamlanmış, çevresel ve sosyal etki değerlendirme çalışmaları yürütülmüş ve yenilenebilir enerji sertifikasyon mekanizmalarının kullanımına yönelik hazırlıklar sürdürülmüştür. Sera gazı emisyon yönetiminde elde edilen başarılar güçlendirilerek, kaynak verimliliği yüksek, düşük karbonlu ve çevresel etkileri azaltılmış bir üretim modeliyle sürdürülebilir büyüme amaçlanmaktadır. Söz konusu gelişmeler ve enerji dönüşümüne yönelik stratejik yatırımlara ilişkin detaylı bilgiler raporun "**Öne Çıkan Gelişmeler ve Stratejik Yatırımlar**" ile "**Strateji**" bölümlerinde sunulmaktadır.

Eksun-2 ve **Eksun-3** rüzgar enerjisi projelerinin devreye alınmasıyla birlikte, şirketin elektrik ihtiyacının önemli bir bölümünün kendi yenilenebilir enerji üretimiyle karşılanması hedeflenmektedir. Bu hedef doğrultusunda, tesislerde üretilen yenilenebilir elektriğe ilişkin sertifikaların şirket adına temin edilmesi, muhafaza edilmesi ve iptal edilmesi planlanmaktadır. Böylece, yenilenebilir enerji üretimi ve kullanımına bağlı emisyon azaltımları ilgili raporlama standartları ve metodolojileri doğrultusunda beyan edilebilecek ve şirketin karbon ayak izinin azaltılmasına katkı sağlayacaktır. RES yatırımlarının devreye alınması ve ilgili sertifikaların şirket adına yönetilmesiyle birlikte, **2030** yılına kadar toplam sera gazı emisyonlarında yaklaşık %50 oranında azalma sağlanması hedeflenmektedir.



Sektör Bazlı Metrikler

Eksun Gıda, KGK tarafından yayımlanan **TSRS 2** kapsamında sektöre özgü açıklama gerekliliklerini değerlendirmiş ve bu doğrultuda **TSRS 2**'ye ek olarak yayımlanan Sektör Bazlı Uygulama Rehberleri Ek Cilt 20 Tarımsal Ürünler'i referans almıştır. Rehberde yer alan sektöre özgü göstergeler, şirketin faaliyet alanı, üretim süreçleri ve operasyonel yapısı çerçevesinde incelenmiştir. Değerlendirme sonucunda, faaliyetlerle ilişkili ve uygulanabilir nitelikteki metrikler raporlama kapsamına dahil edilmiş ve ilgili açıklamalara bu raporda yer verilmiştir.

Sera Gazı Emisyonları

2025 yılına ait toplam **Kapsam 1** ve **Kapsam 2** sera gazı emisyonları **19.826,08 ton CO₂e** olarak hesaplanmıştır. Bu toplam emisyonun **Kapsam 1** ve **Kapsam 2** bazındaki kırılımları aşağıdaki tablolarda sunulmuştur.

Tablo 27 2025 Yılı Toplam Kapsam 1 Sera Gazı Emisyonları Kırılımı

Metrik	2025 (ton CO ₂ e)
Kapsam 1 Doğrudan Emisyonlar	2.357,54
Sabit yakma kaynaklı doğrudan emisyonlar	256,36
Hareketli yakma kaynaklı doğrudan emisyonlar	1.335,51
Endüstriyel süreçlerden kaynaklanan doğrudan proses emisyonları ve uzaklaştırmaları*	0,00
Antropojenik sistemlerdeki sera gazlarının sızması/kaçak oluşumu kaynaklı doğrudan emisyonlar	765,67
Arazi kullanımı, arazi kullanımındaki değişiklik ve ormancılık (LULUCF) faaliyetlerinden kaynaklanan doğrudan emisyonlar ve uzaklaştırmalar*	0,00

*İlgili kategorilerde emisyon kaynağı bulunmamaktadır.

Tablo 28 2025 Yılı Toplam Kapsam 2 Sera Gazı Emisyonları Kırılımı

Metrik	2025 (ton CO ₂ e)
Kapsam 2 Dolaylı Enerji Emisyonları (Lokasyon Bazlı)	17.468,55
Kapsam 2 Dolaylı Enerji Emisyonları (Piyasa Bazlı) *	17.468,55

*2025 raporlama döneminde şirket tarafından yenilenebilir enerji sertifikası kullanılmadığından, piyasa Bazlı ve konum Bazlı Kapsam 2 emisyon sonuçları aynıdır.

İlk **TSRS** uyumlu raporlama kapsamında **2025** yılı baz yılı olarak belirlenmiş ve emisyon azaltım hedefleri raporun "İklimle İlgili Hedefler ve Geçiş Planı" bölümünde sunulmuştur. Hedeflere ilişkin ilerleme durumu takip eden raporlama dönemlerinde değerlendirilecek olup çevre ve iklim performansının iyileştirilmesine yönelik uygulamalar ile sera gazı emisyonlarının yönetimine ilişkin yaklaşım raporun "Strateji" ve "Risk Yönetimi" bölümlerinde açıklanmaktadır.

Tüketilen Filo Yakıtı ve Yenilenebilir Yakıt Kullanımı

2025 yılı itibarıyla şirketin operasyonel kontrolü altında bulunan araç filosu; binek araçlar, hafif ticari araçlar, ağır vasıtalar, servis araçları ve dorselerden oluşmaktadır. Araç filosu, şirket mülkiyetindeki araçların yanı sıra operasyonel ihtiyaçlar doğrultusunda kullanılan kiralık araçları da kapsamakta olup bu araçların yakıt ihtiyacı **Eksun Gıda** tarafından karşılanmaktadır. Filo; benzinli ve dizel araçlardan meydana gelmektedir.

Hareketli yanma kaynaklı emisyonların oluşumuna neden olan araç filosu yakıt göstergeleri düzenli olarak takip edilmektedir. **2025** raporlama döneminde araç filusunda yenilenebilir yakıt kullanımı bulunmamaktadır. Araç filusunda kullanılan yakıt türleri ile araç filosuna ait toplam yakıt tüketimi ve buna karşılık gelen toplam enerji tüketimi bir sonraki sayfada yer alan tabloda sunulmuştur.



Sektör Bazlı Metrikler

Tablo 29. Araç Filosuna İlişkin Yakıt Tüketimi ve Enerji Göstergeleri

Filo Yakıt Göstergeleri	2025 Yılı Verileri
Kullanılan Yakıt Türleri	Motorin, benzin
Toplam Yakıt Tüketimi (Litre)	501.636,99
Toplam Enerji Tüketimi (GJ)	17.793,65
Yenilenebilir Yakıt Payı (%)	0

Enerji Yönetimi

TSRS 2 Ek Cilt 20 Tarımsal Ürünler kapsamında yer alan FB-AG-130a.1 metrikleri doğrultusunda, **2025** raporlama döneminde **Eksun Gıda**'nın toplam enerji tüketimi; tesislerde sabit yanma kaynaklarında kullanılan doğalgaz, motorin ve sıvılaştırılmış petrol gazı (LPG) ile satın alınan elektrik enerjisinden oluşmaktadır. Ek cilt hükümleri gereği filo araçlarında kullanılan yakıtlar toplam enerji tüketimi hesabına dahil edilmemiştir. Enerji tüketimine ilişkin metrikler, **TSRS 2** Ek Cilt 20'de öngörülen metodolojiye uygun olarak GJ birimine dönüştürülerek raporlanmıştır.

Şirketin enerji performansına ilişkin temel göstergeler aşağıdaki tabloda yer almaktadır. **2025** raporlama dönemi itibarıyla şirket bünyesinde yerinde üretilen yenilenebilir enerji bulunmamaktadır. Şirketin satın aldığı elektriğin bir kısmı yenilenebilir kaynaklardan tedarik edilmekle birlikte, bu elektrik için işletme adına elde tutulan ve kullanımdan kaldırılan Yenilenebilir Enerji Sertifikası (REC) veya Menşe Garantisi (GO) bulunmadığından, **TSRS 2** Ek Cilt 20 (FB-AG-130a.1) kapsamında yenilenebilir enerji olarak raporlanmamıştır. Standart uyarınca, elektrik şebekesi karışımının işletmenin kontrolü dışındaki yenilenebilir kısmı bu kapsamın dışında tutulmaktadır. Bu doğrultuda yenilenebilir enerji payı %0 olarak açıklanmıştır. Önümüzdeki dönemlerde sertifikalandırma yoluyla yenilenebilir enerji kullanımının belgelendirilmesine yönelik fırsatlar değerlendirilmektedir.

Tablo 30. 2025 Yılı Enerji Yönetimi Metrikleri

Metrik	Açıklama	2025 Yılı Değer
Toplam Enerji Tüketimi (GJ)	Yakıt tüketimi (motorin, doğalgaz ve LPG) ile satın alınan elektrikten kaynaklanan toplam enerji tüketimi	150.078,97
Şebeke elektriği payı (%)	Satın alınan elektrikten kaynaklanan enerji tüketiminin toplam enerji tüketimi içindeki payı	96,55
Yenilenebilir enerji payı (%)	Yenilenebilir kaynaklardan temin edilen veya yerinde üretilen enerjinin toplam enerji tüketimi içindeki payı	0

Eksun Gıda, 2025 raporlama döneminde yürüttüğü enerji yönetimi çalışmaları kapsamında operasyonel faaliyetlerinden kaynaklanan enerji tüketimini sistematik bir yaklaşımla izlemiş, analiz etmiş ve raporlamıştır. Enerji tüketim verileri, uluslararası raporlama standartlarıyla uyumlu olacak şekilde GJ birimine dönüştürülerek raporlanmıştır.

Enerji hesaplamasında yakıtlar için kullanılan formül aşağıdaki gibidir:

$$\text{Enerji (Gj)} = \text{Tüketim (Sm}^3\text{/litre/ton)} \times \text{NKD} \times \text{Yoğunluk}$$

Enerji hesaplamasında elektrik için kullanılan formül aşağıdaki gibidir:

$$\text{Enerji (Gj)} = \text{Tüketim (kWh)} \times 0,0036$$

Hesaplamalarda kullanılan yoğunluk değerleri ve net kalorifik değerlere ilişkin ayrıntılar, raporun "Ekler" bölümünde detaylı olarak sunulmuştur.

Sektör Bazlı Metrikler

Su Yönetimi

Eksun Gıda'nın su çekim verileri toplam tüketim bazında takip edilmekte olup proses ve kullanım alanlarına göre detaylı kırılımlar üzerinde çalışmalar devam etmektedir. Şirket, su kaynaklarının etkin ve sürdürülebilir yönetimini desteklemek amacıyla su performansının izlenmesi ve raporlanmasına yönelik uygulamalarını kademeli olarak geliştirmektedir. Bu doğrultuda, su çekim miktarlarının, proses bazlı su tüketimlerinin düzenli olarak takip edilmesi ve lokasyonlara özgü su yönetimi uygulamalarının geliştirilerek güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

Su stresi kaynaklı risklerin şirket faaliyetleri üzerindeki olası etkilerini değerlendirmek amacıyla **Eksun Gıda**'nın operasyonları, Dünya Kaynakları Enstitüsü (WRI)'nin Aqueduct Su Riski Atlası kullanılarak analiz edilmiştir. Üretim faaliyetlerinin gerçekleştirildiği lokasyonlar olan Konya ve Tekirdağ fabrikaları, şirketin suya bağımlı operasyonlarının yürütüldüğü tesisler olması nedeniyle su stresi değerlendirmesi kapsamına alınmıştır. Analiz sonuçlarına göre Konya fabrikası, Akdeniz Denizi Doğu Kıyısı ana havzası içerisinde bulunan Beyşehir Gölü/Afyon alt havzasında konumlanmakta olup Aqueduct sınıflandırmasına göre **"Aşırı Yüksek Su Stresi" (>%80)** bölgesinde yer almaktadır. Tekirdağ fabrikaları ise Adriyatik Denizi-Yunanistan-Karadeniz Kıyısı ana havzası içerisinde yer alan Ergene Havzası'nda bulunmakta olup **"Orta-Yüksek Su Stresi" (%20-40)** bölgesinde konumlanmaktadır. Üretim tesislerinin bulunduğu lokasyonlara ilişkin su stresi seviyeleri, Aqueduct Water Risk Atlası harita görüntüleri aşağıda bulunan şekillerde paylaşılmaktadır.

Su stresi analiz sonuçları, Tekirdağ Fabrikaları'nın faaliyetlerini orta-yüksek su stresi koşullarında sürdürdüğünü, Konya Fabrikası'nın ise su kaynakları üzerindeki baskının çok daha yüksek olduğu bir bölgede faaliyet gösterdiğini ortaya koymaktadır. Bu nedenle özellikle Konya Fabrikası için su verimliliğini artırmaya, su tüketimini azaltmaya ve su kaynaklarının etkin yönetimini desteklemeye yönelik

uygulamaların önceliklendirilmesi önem taşımaktadır. Yürütülmesi planlanan çalışmaların, su risklerinin daha etkin yönetilmesine ve operasyonların uzun vadeli dayanıklılığının güçlendirilmesine katkı sağlaması beklenmektedir.

Tedarik Zinciri Yönetimi



Şekil 8 Tekirdağ Fabrikaları Su Stresi Seviyesi
(Aqueduct Water Risk Atlası)



Şekil 9 Konya Fabrikası Su Stresi Seviyesi
(Aqueduct Water Risk Atlası)



Sektör Bazlı Metrikler

Ana Mahsüller ve İklim Risk ve Fırsatlarının Belirlenmesi

Şirketin ana tarımsal ürün ve mahsul detayları "Bir Bakışta Eksun Gıda" ana bölümü altında kapsamlı bir şekilde ele alınmıştır. Bu mahsullere yönelik kısa, orta ve uzun vadeli fiziksel ve geçiş riskleri ile iklim odaklı fırsatlar; risklere karşı geliştirilen mevcut aksiyonlar, geleceğe yönelik stratejiler ve tedarik zincirini güvence altına alan sözleşmesel önlemler ile tedarikçi yönetimi süreçleri ise "Strateji" ve "Risk Yönetimi" başlıkları altında özetlenmiştir.

Eksun Gıda, küresel değer zincirini proaktif bir yaklaşımla yönetmektedir. Buğday tedariki Türkiye ve Rusya'dan, katkı ve enzimler Çin ve AB'den, ambalaj ise yurt içinden sağlanırken; iklim risk analizlerinde IPCC ve NASA'nın küresel verileri ile ulusal ölçekte MGM ve Su Yönetimi Genel Müdürlüğü (SYGM) projeksiyonları birlikte kullanılmaktadır. Bu çerçevede Tekirdağ ve Konya fabrikaları, tedarik sahaları, lojistik hatlar ve Meriç-Ergene, Konya Kapalı, Seyhan-Ceyhan ile Kuzey Ege havzaları iklim risk yönetiminin odağını oluşturmaktadır.

Senaryo analizlerinde RCP 4.5 kısa vadede sıcaklık artışı ve verim düşüşüne işaret ederken, RCP 8.5 uzun vadede özellikle tarımsal üretim bölgelerinde belirgin yağış azalışı, su stresi ve buna bağlı maliyet artışları ve ürün kayıpları riskini öne çıkarmaktadır. Bu etkiler yalnızca yerel değil, küresel ölçekte kırılgan bölgelerdeki iklim baskılarıyla birlikte değerlendirilerek izlenmektedir.

Eksun Gıda; kuraklığa dayanıklı tohum, modern sulama, su geri kazanımı, enerji verimliliği, bölgesel depolar, alternatif rotalar, stratejik stok ve sigortalı sevkiyat uygulamalarını potansiyel risk azaltım stratejileri kapsamında değerlendirmektedir. Şirket, geçiş planlaması süreçlerinde ise Paris Anlaşması senaryolarını, TCFD metodolojisini ve **TSRS** standartlarını temel almaktadır.

Eksun Gıda bünyesindeki Tekirdağ ve Konya Üretim Fabrikalarının hammadde ihtiyacını karşılamaya yönelik buğday tedarik süreçleri, ortaklaşa Türkiye ve Rusya hatları üzerinden yürütülmektedir. Bu operasyonlar kapsamında Rusya'dan yapılan tedarikin **2025** yılı tutarı Tekirdağ Fabrikası için **1.055.215.630 TL** olurken, Konya Fabrikası için **181.870.230 TL** olarak gerçekleşmiştir. Fabrikaların iç pazardan (Türkiye) sağladığı buğday tedarikinde ise tutarlar değişkenlik göstermiş olup; **2025** yılı tedarik tutarı Tekirdağ Fabrikası için **3.111.554.594 TL**, Konya Fabrikası için ise **2.112.260.227 TL** olarak kayıtlara geçmiştir. Süreçteki tüm buğday tedarikine ait tutar verileri ortak şekilde ERP sistemi üzerinden çekilmiştir.

Tedarik Zincirinde Çevresel ve Sosyal Etkilerin Yönetimi

Eksun Gıda bünyesinde faaliyet gösteren Tekirdağ ve Konya Üretim Fabrikaları, üretim süreçlerinde hammadde kalitesini ve sürdürülebilirlik standartlarını ön planda tutmaktadır. Şirketin **2025** yılında satışını gerçekleştirdiği ürün grupları arasından; çevresel veya sosyal sürdürülebilirlik ile kaynak kullanımı kriterlerine göre üçüncü taraflarca sertifikalandırılmış olanlar hem Tekirdağ hem de Konya lokasyonları için ortaklaşa Ekmeklik Buğday Unu, Özel Amaçlı Buğday Unu ve Tam Buğday Unu'dur. **Eksun Gıda**, Tekirdağ fabrikalarındaki operasyonlarını uluslararası geçerliliğe sahip **TS 4500** ve BRCGS sertifikaları kapsamında yürütürken, Konya fabrikasındaki üretim süreçlerini ise **TS 4500** sertifikası güvencesiyle gerçekleştirmektedir.

Sektör Bazlı Metrikler

Tedarik Zinciri Çevresel ve Sosyal Risk Yönetimi Stratejisi

Eksun Gıda; tedarik zincirindeki iklimsel (kuraklık, su stresi, sel) ve regülatif (karbon vergileri) riskler ile insan hakları, İSG ve modern kölelikle mücadele gibi sosyal riskleri, Tedarikçi Davranış Kuralları çerçevesinde stratejik düzeyde yönetmektedir.

Bu süreçlerin etkin takibini sağlamak amacıyla tedarikçiler; katkı ve ambalaj üreticilerini kapsayan “Yüksek Riskli”, kalibrasyon, bakım ve yedek parça sağlayıcılarını içeren “Hizmet” ve son olarak shrink ve ara karton üreticilerinden oluşan “Düşük Riskli” olmak üzere üç ana gruba ayrılmıştır. Şirketin gıda güvenliği ve kalite politikaları doğrultusunda, pazar araştırmaları ve demo çalışmaları neticesinde uygunluğu onaylanan firmalar “Onaylı Tedarikçi Listesi”ne dahil edilmektedir.

Tedarik sürecinde tüm iş ortaklarından anlaşılan fiyat, hizmet ve ürün standartlarını eksiksiz yerine getirmeleri beklenmektedir. Bu doğrultuda performans izleme kapsamında; yüksek risk grubundaki firmalardan güncel sertifika ve analiz raporları talep edilmekte, ayrıca bu firmalar yıllık yerinde izlenebilirlik denetimlerine tabi tutulmaktadır. Hizmet ve düşük risk gruplarındaki tedarikçiler ise doğru zaman, doğru fiyat, kalite sürekliliği ve ticari tutum kriterleri üzerinden satın alma birimimiz tarafından sürekli olarak raporlanmaktadır. Herhangi bir taahhüt dışı durumda ise ivedilikle “Düzeltici Faaliyet Süreci” başlatılarak, belirlenen termin planı dahilinde tedarikçinin uygunsuzluğunu gidermesi esas alınmaktadır.

Ambalajın Çevresel Etkisinin Azaltılması Stratejileri

Eksun Gıda, ambalaj yönetimi stratejilerini Tekirdağ ve Konya tesislerinin operasyonel ihtiyaçlarına göre farklılaştırmaktadır. Tekirdağ tesisleri çuval, kraft, oluklu mukavva ve esnek ambalajlar gibi geniş bir yelpazede ikinci kalite ve geri dönüşümlü malzemelere odaklanırken; Konya tesisi plastik, karton ve metal gibi geri dönüştürülebilir ambalaj kullanımını esas almaktadır. Farklı malzeme ve süreçlere rağmen her iki tesiste de temel hedef; yüksek baskı kalitesinin sağlanması, mürekkep transferinin önlenmesi ve ambalaj dayanımının artırılması yoluyla operasyonel performansın optimize edilmesidir.



İklimle Uyumlu Sermaye Dağıtımı



2025 yılı boyunca sürdürülebilir büyüme, iklim değişikliğiyle mücadele ve operasyonel dayanıklılık hedefleri doğrultusunda; yenilenebilir enerji, depolama altyapısı ve tedarik zinciri alanlarında çeşitli yatırımlar gerçekleştirilmiştir. Bu yatırımların önemli bir bölümü, Tekirdağ ve Konya tesislerinde yürütülen enerji verimliliği, proses optimizasyonu ve yenilenebilir enerji dönüşüm projelerine odaklanmıştır.

Bu kapsamda, Babaeski Lisanslı Depoculuk Tesisi ile depolama kapasitesi artırılmış, Konya tesisinde gerçekleştirilen un silosu yatırımıyla operasyonel verimlilik ve üretim sürekliliği desteklenmiştir. Yenilenebilir enerji yatırımları kapsamında ise toplam **18,9 MW** kurulu güce sahip **EKSUN-2 RES** ve **EKSUN-3 RES** projelerinde önemli ilerlemeler kaydedilmiş; projelere ilişkin ÇED olumlu kararları alınmış, yatırım teşvik belgeleri temin edilmiş ve türbin tedariki için **Nordex Energy SE & Co. KG** ile toplam **14,142 milyon Euro** tutarında sözleşme imzalanmıştır. Ayrıca projelerin finansmanını desteklemek amacıyla KfW IPEX-Bank GmbH ile **11,891 milyon Euro** tutarında kredi anlaşması gerçekleştirilmiştir. Bunun yanı sıra, LED dönüşümleri, motor ve hat optimizasyonları gibi enerji verimliliği uygulamaları da hayata geçirilmiştir.

Söz konusu yatırımların finansmanı özkaynaklar ve uzun vadeli proje finansmanı kaynaklarıyla desteklenmektedir. İklimle bağlantılı geçiş risklerinin azaltılması, enerji arz güvenliğinin güçlendirilmesi ve operasyonel dayanıklılığın artırılması amacıyla sürdürülebilirlik odaklı yatırımların önümüzdeki dönemde de sürdürülmesi planlanmaktadır.

Tablo 31. 2025 Yılında Gerçekleşen Başlıca Stratejik Yatırımlar

Yatırım / Gelişme	Kapsam	Stratejik Katkı
Babaeski Lisanslı Depoculuk	34.500 ton lisanslı depo kapasitesi	Tedarik zinciri dayanıklılığı ve izlenebilirlik
Konya Un Silosu Yatırımı	40 milyon TL yatırım, 4.700 ton stok kapasitesi	Operasyonel verimlilik ve üretim sürekliliği
EKSUN-2 RES	11,9 MW	Yenilenebilir enerji üretimi
EKSUN-3 RES	7 MW	Emisyon azaltımı ve enerji arz güvenliği
Nordex Türbin Sözleşmesi	14,142 milyon Euro	Enerji dönüşüm altyapısı
KfW IPEX-Bank Finansmanı	11,891 milyon Euro	Sürdürülebilir yatırım finansmanı



Karbon Kredisi ve Fiyatlandırması Yaklaşımı

2025 yılı içerisinde herhangi bir karbon kredisi alımı veya satımı gerçekleştirilmemiştir. Türkiye’de henüz zorunlu bir karbon fiyatlandırma mekanizması veya ulusal emisyon ticaret sistemi (T-ETS) yürürlükte olmamakla birlikte hem ulusal hem de uluslararası düzeydeki gelişmeler yakından takip edilmektedir. Bu kapsamda, başta T-ETS’e yönelik düzenlemeler olmak üzere karbon fiyatlandırmasına ilişkin gelişmeler izlenmektedir. Sınırdaki Karbon Mekanizması (SKDM) şirketin üretim faaliyetlerini doğrudan kapsamamakla birlikte, tedarik zincirindeki girdiler ve ihracat pazarlarındaki dolaylı etkileri açısından değerlendirilmektedir. AB ETS fiyat eğilimleri ve karbon maliyet senaryoları, yatırım planlama süreçlerinde dikkate alınmaktadır. Karbon piyasalarına ilişkin potansiyel etkiler düzenli olarak analiz edilmekte; karbon yönetimi ölçülebilir, raporlanabilir ve denetlenebilir bir sistematik içinde sürdürülmektedir.

2025 raporlama dönemi itibarıyla şirket tarafından uygulanan sabit bir iç karbon fiyatı bulunmamaktadır. Düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinin desteklenmesi amacıyla, karbon fiyatlaması ve piyasa mekanizmalarındaki gelişmeler dikkate alınarak senaryo analizleri yürütülmesi planlanmakta ve karbon maliyet varsayımları enerji verimliliği, yenilenebilir enerji ve proses iyileştirme yatırımlarının değerlendirme süreçlerinde göz önünde bulundurulmaktadır.

Orta vadede, iç karbon fiyatı yaklaşımının sistematik hale getirilerek yatırım projeksiyonlarıyla entegre edilmesi planlanmaktadır. Bu yaklaşım, raporun “İklimle İlgili Hedefler” bölümünde tanımlanan **Kapsam 1** ve **Kapsam 2** emisyon azaltım hedefi ile enerji yoğunluğu azaltım hedefini destekleyici biçimde kurgulanmakta olup karbon yönetimi stratejisi, düşük karbon ekonomisine geçiş ve sürdürülebilir üretim hedefleriyle uyumlu olarak yürütülmektedir.



Ücretlendirme ve Yönetişim

2025 yılı itibarıyla üst yönetim ücretlendirme sisteminde iklimle bağlantılı göstergelerin performans değerlendirme süreçleriyle ilişkilendirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. Çevresel sürdürülebilirlik, enerji verimliliği ve emisyon azaltımına ilişkin göstergeler kurumsal performans değerlendirme sisteminde izlenmekte olup, bu göstergelerin etkisinin artırılması amacıyla Ücretlendirme Politikası'nın sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumlu şekilde geliştirilmesi değerlendirilmektedir.

Bu kapsamda;

- Enerji verimliliği, emisyon azaltımı, çevre mevzuatına uyum ve sürdürülebilirlik performansına ilişkin göstergelerin yıllık performans değerlendirme süreçleriyle ilişkilendirilmesi,
- Üst yönetimin sorumluluk alanlarında enerji ve kaynak verimliliği performansının düzenli olarak izlenmesi ve değerlendirilmesi,
- Sürdürülebilirlik stratejisinin operasyonel yönetim süreçleri ve performans sistemleriyle bütünleştirilmesi

hedeflenmektedir.

İlerleyen raporlama dönemlerinde, emisyon azaltımı, enerji tasarrufu ve yenilenebilir enerji kullanım oranı gibi iklimle bağlantılı göstergelerin yönetici performans değerlendirme sistemlerine daha doğrudan entegre edilmesi planlanmaktadır. Bu konuya ilişkin detaylı açıklamalara raporun "Yönetişim" bölümünde de yer verilmektedir.





Sürdürülebilirlik ve İklim Performansının İzlenmesi

Eksun Gıda'da iklim değişikliğiyle ilişkili hedeflerin belirlenmesi ve bu hedeflere yönelik performansın izlenmesi, kurumsal sürdürülebilirlik yönetim sisteminin ayrılmaz bir parçası olarak ele alınmaktadır.

TSRS 2 kapsamında belirlenen iklimle ilgili açıklama yükümlülükleri doğrultusunda; iklim hedefleri, bu hedeflere ilişkin ilerleme düzeyi ve performans göstergeleri düzenli olarak takip edilmekte, değerlendirilmekte ve üst yönetime raporlanmaktadır.

İklim hedeflerinin izlenmesine yönelik süreçler; veri toplama, doğrulama, raporlama ve yönetim onay mekanizmalarını kapsayacak şekilde yapılandırılmakta olup Eksim Yatırım Holding Risk Yönetimi Politikası, Enerji Yönetim Sistemi uygulamaları ve iç kontrol süreçleriyle uyumlu şekilde yürütülmektedir. Bu sayede sürdürülebilirlik performansının grup genelinde bütüncül, tutarlı ve karşılaştırılabilir bir yaklaşımla yönetilmesi amaçlanmaktadır.

Şirket, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle ilgili performansın izlenmesine yönelik olarak Anahtar Risk Göstergeleri (KRI) ve performans metrikleri oluşturmayı; bu göstergeleri belirli dönemlerde izleyerek değerlendirme sonuçlarını üst yönetime raporlamayı hedeflemektedir. İzleme sonuçlarının, stratejik planlama ve risk yönetimi süreçlerine entegre edilmesi amaçlanmaktadır.

Enerji Yönetim Ekibi tarafından yılda en az bir kez gerçekleştirilen yönetimin gözden geçirme toplantılarında enerji ve çevresel performans göstergeleri, hedef gerçekleştirmeleri ve iyileştirme fırsatları değerlendirilmektedir. Elde edilen sonuçların stratejik planlama ve risk yönetimi süreçlerine entegre edilmesi hedeflenirken, hedeflerden sapma veya risk alanlarının tespit edilmesi durumunda gerekli düzeltici ve önleyici faaliyetlerin planlanması ve uygulanması sağlanmaktadır.

Veri Yönetimi ve İzleme Süreçleri

Sürdürülebilirlik performans göstergelerine ilişkin veriler, göstergenin niteliğine göre farklı periyotlarda takip edilmektedir. Bu kapsamda enerji tüketimi, elektrik yoğunluğu, yenilenebilir enerji kullanım oranı ve üretim başına emisyon yoğunluğu gibi operasyonel göstergelerin aylık olarak; sera gazı emisyon envanteri, yakıt tüketimi ve proses verimliliği göstergelerinin üçer aylık dönemlerde; **Kapsam 1** ve **Kapsam 2** emisyon azaltım performansı, **Kapsam 3** emisyon hesaplamaları ve çevresel risk değerlendirmelerinin ise yıllık olarak izlenmesi hedeflenmektedir.

Toplanan verilerin kurumsal veri yönetim sistemleri üzerinden kayıt altına alınması, ilgili birimler tarafından kontrol edilmesi ve doğrulama süreçlerinden geçirilmesi planlanmaktadır. Elde edilen sonuçların üçer aylık iç değerlendirme raporları ve yıllık sürdürülebilirlik raporlaması kapsamında konsolide edilerek kamuya açıklanması hedeflenmektedir. Bu yaklaşım, **TSRS 2** kapsamında yer alan izleme, performans değerlendirme ve açıklama yükümlülükleriyle uyumlu bir veri yönetimi yapısının oluşturulmasını desteklemektedir.

Eksun Gıda'da sürdürülebilirlik verilerinin doğruluğunu, güvenilirliğini ve izlenebilirliğini artırmaya yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. Bu kapsamda enerji ve çevresel performans göstergelerinin daha etkin yönetilebilmesi amacıyla veri toplama, analiz ve otomasyon altyapılarının geliştirilmesine yönelik çalışmalar başlatılmış olup söz konusu altyapıların güçlendirilmesi, veri yönetim süreçlerinin iyileştirilmesi ve tedarik zincirine ilişkin sürdürülebilirlik verilerinin sistematik olarak takip edilmesini sağlayacak mekanizmaların kademeli olarak hayata geçirilmesi hedeflenmektedir. Mevzuat uyumu, çevresel riskler ve operasyonel iyileştirme fırsatlarına ilişkin değerlendirmelerin de düzenli olarak yönetim süreçlerine entegre edilmesi planlanmaktadır.



İklimle İlgili Hedefler ve Geçiş Planı

Eksun Gıda, 2025 yılını ilk **TSRS** uyumlu raporlama dönemi ve baz yıl olarak belirlemiş; iklimle ilgili hedeflerini bu baz yıl verileri üzerine, kısa, orta ve uzun vadeli zaman ufuklarını dikkate alarak yapılandırmıştır. Hedefler; sera gazı emisyonlarının azaltılması, yenilenebilir enerji dönüşümü, enerji verimliliği ve su kaynaklarının sürdürülebilir yönetimi olmak üzere şirketin operasyonel gerçekleri ve emisyon profili doğrultusunda önceliklendirilen alanlarda belirlenmiştir.

Şirketin **2025** yılı emisyon profili incelendiğinde, toplam **Kapsam 1** ve **Kapsam 2** emisyonlarının yaklaşık %79'unun satın alınan elektrikten kaynaklanan **Kapsam 2** emisyonlarından oluştuğu görülmektedir. Bu durum, şirketin emisyon azaltım potansiyelinin büyük ölçüde elektrik tüketiminin yenilenebilir kaynaklardan karşılanmasına bağlı olduğunu ortaya koymaktadır. Bu doğrultuda emisyon azaltım hedefi, devam eden RES yatırımlarının devreye alınması ve üretilen yenilenebilir elektrığe ilişkin sertifikaların şirket adına temin edilerek iptal edilmesiyle ilişkilendirilmiştir.

- **Sera gazı emisyonlarının azaltılması:** Şirket, **2030** yılına kadar toplam **Kapsam 1** ve **Kapsam 2** (piyasa bazlı) sera gazı emisyonlarını baz yıla kıyasla %50 oranında azaltmayı hedeflemektedir. Bu hedefin temel kaldıracı, yenilenebilir enerji kaynaklarından üretilen elektrığe ilişkin sertifikaların şirket adına temin edilerek iptal edilmesi yoluyla, elektrik ihtiyacının yenilenebilir kaynaklardan karşılanması ve piyasa temelli **Kapsam 2** emisyonlarının düşürülmesidir.
- **Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması:** **Eksun Gıda, 2025** yılında %0 olan yenilenebilir elektrik kullanım oranını kademeli olarak artırmayı hedeflemektedir. Bunun için, satın alınan yenilenebilir enerjiye ilişkin sertifikalar şirket adına temin edilecek ve iptal edilecektir. Bu hedefin emisyon performansına yansıtılabilmesi, söz konusu sertifikalandırma sürecinin tamamlanmasına bağlıdır. Sertifikalandırma gerçekleşene kadar, yenilenebilir kaynaklı tedarik piyasa temelli **Kapsam 2** hesaplamasında yenilenebilir olarak beyan edilememektedir.
- **Enerji verimliliğinin artırılması:** Şirket, ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi yaklaşımı doğrultusunda yürüttüğü verimlilik çalışmaları, proses optimizasyonu,

otomasyon destekli izleme ve ısı geri kazanımı uygulamalarının artırılması üretim başına enerji yoğunluğunu **2030** yılına kadar baz yıla kıyasla %10 azaltmayı hedeflemektedir. Yenilenebilir enerji dönüşümünden bağımsız olarak ilerletilebilen bu hedef, hem enerji maliyetlerinin düşürülmesine hem de emisyon azaltımına katkı sağlamaktadır.

- **Su yönetiminin güçlendirilmesi:** Üretim faaliyetlerinin yürütüldüğü Konya fabrikasının Aqueduct sınıflandırmasına göre "Aşırı Yüksek Su Stresi" bölgesinde yer alması nedeniyle, su yönetimi şirketin öncelikli hedef alanlarından biri olarak belirlenmiştir. **2025** yılı itibarıyla su çekim verileri toplam tüketim bazında izlenmekte olup proses bazlı kırılım verisi henüz oluşturulmamıştır. Bu nedenle bu raporlama döneminde su hedefi, sayısal bir azaltım taahhüdü yerine veri ve süreç altyapısının kurulmasına yönelik belirlenmiştir. Su Verimliliği Yönetmeliği kapsamında başlatılan Mavi Belge sürecinin tamamlanması, proses bazlı su sayaçlandırmasının kurulması ve güvenilir bir baz yıl oluşturulması hedeflenmektedir. Bu altyapı tamamlandığında, özellikle Konya fabrikası için birim üretim başına su çekim yoğunluğunda sayısal azaltım hedefi belirlenecektir.
- **Değer zincirinde emisyon yönetiminin geliştirilmesi:** Şirket, iklimle ilgili etkilerin yalnızca kendi operasyonlarıyla sınırlı olmadığını değerlendirmekte ve değer zinciri kaynaklı emisyonların yönetimine yönelik çalışmalar yürütmektedir. Bu kapsamda tedarik zincirinde çevresel performans kriterlerinin dikkate alınması, düşük karbonlu üretim uygulamalarının teşvik edilmesi ve iş ortaklarıyla sürdürülebilirlik odaklı iş birliğinin geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Kapsam 3 emisyonlarının ölçülmesine yönelik olarak; hammadde tedariki, lojistik faaliyetleri, atık yönetimi ve diğer değer zinciri süreçlerinden kaynaklanan emisyonların hesaplanmasına ilişkin veri toplama süreçleri başlatılmış olup gerekli veri ve analiz altyapısının güçlendirilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir. Bu sayede, değer zinciri kaynaklı emisyonların daha kapsamlı ve sistematik şekilde izlenmesi hedeflenmektedir.



İklimle İlgili Hedefler ve Geçiş Planı

2025 yılında belirlenen hedeflere ait özet tablo sonraki sayfada paylaşılmaktadır:

Tablo 32. Çevresel Sürdürülebilirlik Hedefleri ve Performans Göstergeleri

Hedef No	Hedef Konusu	Hedef Açıklaması	Hedef Kapsamı	Takip Metriği	Metrik Birimi	Baz Yıl	Baz Yıl Değeri	Hedef Yıl	Hedef Yıl Değeri	Hedef Durumu
1	Sera gazı emisyonlarının azaltılması	RES yatırımlarının devreye alınması ve yenilenebilir elektriğin sertifikalandırılması yoluyla toplam Kapsam 1 ve Kapsam 2 (piyasa bazlı) emisyonlarının baz yıla kıyasla %50 azaltılması.	Tüm lokasyonlar	Brüt Kapsam 1 ve Kapsam 2 (piyasa bazlı) emisyonları	tCO ₂ e	2025	19.826,08	2030	9.913,04	Planlama aşamasında
2	Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması	Satın alınan yenilenebilir enerjiye ilişkin sertifikaların şirket adına temin edilip iptal edilmesiyle yenilenebilir elektrik kullanım oranının %0'dan kademeli olarak artırılması.	Tüm lokasyonlar	Yenilenebilir enerji kullanım oranı	%	2025	0	2030	100	Devam ediyor (ön hazırlık)
3	Enerji verimliliğinin artırılması	ISO 50001:2018 yaklaşımı doğrultusunda verimlilik çalışmaları, proses optimizasyonu, otomasyon destekli izleme ve ısı geri kazanımı uygulamalarıyla üretim başına enerji yoğunluğunun baz yıla kıyasla %10 azaltılması.	Tüm lokasyonlar	Enerji yoğunluğu	GJ/ton ürün	2025	0,42	2030	0,38	Planlama aşamasında
4	Değer zincirinde emisyon yönetiminin geliştirilmesi	Kapsam 3 emisyonlarının (hammadde tedariki, lojistik, atık yönetimi vb.) hesaplanmasına yönelik veri toplama ve analiz altyapısının kurularak değer zinciri emisyonlarının izlenmeye başlanması.	Değer zinciri	Kapsam 3 veri altyapısının kurulması (süreç hedefi)	—	2025	Veri toplama süreci başlatıldı	2027	Kapsam 3 hesaplama altyapısı tamamlanmış	Devam ediyor

Emisyon Hesaplamalarına Yönelik Referanslar

Kapsam 1 Doğrudan Sera Gazı Emisyonları

Kapsam 2 Dolaylı Enerji Sera Gazı Emisyonları

TSRS Uyum Tablosu

TSRS Kapsamında Sınırlı Güvence Raporu

İletişim

07

Ekler





Emisyon Hesaplamalarına Yönelik Referanslar

Kapsam 1 Doğrudan Sera Gazı Emisyonları

Kapsam 1 sabit yakma kaynaklarına ilişkin emisyon faktörleri, kalorifik değerler ve yoğunluklar aşağıdaki tablolar ile paylaşılmaktadır.

Tablo 33. Sabit Yakma Kaynakları Emisyon Faktörleri

Yakıt Türü	EF (kg CO ₂ /TJ) CO ₂	EF (kg CH ₄ /TJ) CH ₄	EF (kg N ₂ O/TJ) N ₂ O	Kaynak
Doğal Gaz	56.100	1	0,1	IPCC-2006 / Table 2.3: Manufacturing Industries and Construction
Motorin	74.100	3	0,6	
LPG	63.100	1	0,1	

Tablo 34. Sabit Yakma Kaynakları Kalorifik Değeri ve Yoğunluğu

Yakıt Türü	Yoğunluk	Kaynak	Net Kalorifik Değer (NKD)	Kaynak
Doğal Gaz	0,67	Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı. (2011, 27 Ekim). Enerji kaynaklarının ve enerjinin kullanımında verimliliğin artırılmasına dair yönetmelik [Ek-2 Enerji Kaynaklarının Alt Isıl Değerleri ve Petrol Eşdeğerine Çevrim Katsayıları]. Resmi Gazete. https://www.resmigazete.gov.tr/eskiler/2011/10/20111027-5.htm	48,0	IPCC-2006 / Table 1.2 Default Net Calorific Values
Motorin	0,83		43,0	
LPG	1		47,30	

Hesaba katılan sera gazlarının küresel ısınma potansiyelleri aşağıdaki tablo ile paylaşılmaktadır.

Tablo 35. Sera Gazlarının Küresel Isınma Potansiyelleri

Yakıt Türü	GWP CO ₂	GWP CH ₄	GWP N ₂ O	Kaynak
Doğal Gaz	1,0	27,9	273,0	IIPCC 6. Değerlendirme Raporu Tablo 7
Motorin	1,0	27,9	273,0	
LPG	1,0	27,9	273,0	

Kapsam 1 altında yer alan hareketli yakma kaynaklarına ait hesaplamalarda kullanılan emisyon faktörleri, kalorifik değer ve yoğunluklar tablolar ile özetlenmiştir.

Tablo 36. Hareketli Yakma Kaynakları Emisyon Faktörleri

Yakıt Türü	Yoğunluk Kat Sayısı	Kaynak	NKD	Kaynak
On-road Motorin	0,83	Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı. (2011, 27 Ekim). Enerji kaynaklarının ve enerjinin kullanımında verimliliğin artırılmasına dair yönetmelik [Ek-2 Enerji Kaynaklarının Alt Isıl Değerleri ve Petrol Eşdeğerine Çevrim Katsayıları]. Resmi Gazete. https://www.resmigazete.gov.tr/eskiler/2011/10/20111027-5.htm	43,0	IPCC-2006 / Table 1.2 Default Net Calorific Values
On-road Benzin	0,735		44,3	
Off-road Motorin	0,83		43,0	



Emisyon Hesaplamalarına Yönelik Referanslar

Kapsam 1 antropojenik sistemlerdeki sera gazlarının sızması/kaçak oluşumu kaynaklı doğrudan emisyonlara ait küresel ısınma potansiyelleri ve sızma/kaçak oluşum oranları aşağıda paylaşılmaktadır.

Tablo 38. Antropojenik Sistemlerdeki Sera Gazlarının Sızması/Kaçak Oluşumu Kaynaklı Doğrudan Emisyonlara Ait Küresel Isınma Potansiyelleri

Gaz Tipi	GWP	Kaynak
R410A	2.255,50	IPCC (2021). IPCC Sixth Assessment Report (AR6), Working Group I: Chapter 7 – Supplementary material. https://www.ipcc.ch/report/ar6/wg1/downloads/report/IPCC_AR6_WGI_Chapter_07_Supplementary_Material.pdf
R134A	1.530,00	
R32	771,00	
R404A	1.733,04	
R600A	3,00	
SF6	25.200,00	
HFE-227ea	7.520,00	
CO2	1,00	

Tablo 39. Antropojenik Sistemlerdeki Sera Gazlarının Sızması/Kaçak Oranları

Ekipman İsmi	Kaçak Oranı (%)	Kaynak
Klima	1,0	IPCC (2019). Volume 3: Industrial processes and product use. Chapter 7: Emissions of fluorinated substitutes for ozone-depleting substances (Table 7.9). In 2019 Refinement to the 2006 IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories. https://www.ipcc-nggip.iges.or.jp/public/2019rf/vol3.html Transformatör için; IPCC Volume 3 , Chapter 8, Table 8.3 (Closed Pressure Electrical Equipment (HV Switchgear) Containing SF6: Default Emission Factors) Yangın söndürücü ve yangın söndürme sistemi için; https://www.ipcc.ch/pdf/special-reports/sroc/sroc09.pdf
Soğuk Depo	7,0	
Buzdolabı	0,1	
Ticari Soğutucu	10,0	
Endüstriyel Soğutucu	7,0	
Su Sebili	0,1	
Transformatör Kesici Gazı	2,6	
Yangın Söndürme Sistemi	2,0	
Yangın Söndürücü	4,0	

Kapsam 2 Dolaylı Enerji Sera Gazı Emisyonları

Kapsam 2 ithal edilen enerji tüketiminden kaynaklanan dolaylı sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında kullanılan emisyon faktörü aşağıdaki tablo ile sunulmuştur.

Tablo 40. İthal Edilen Enerjiye Ait Dolaylı Emisyon Faktörleri

Enerji Türü	EF (tCO2e/MWh)	Kaynak
Elektrik	0,434	T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı. Türkiye elektrik üretimi ve elektrik tüketim noktası emisyon faktörleri bilgi formu: Elektrik üretimi emisyon faktörü



TSRS Uyum Tablosu

TSRS 1 Genel Hükümler		İlgili Kaynak / Bölüm
Rehberlik Kaynakları	TSRS S1-54-55	Giriş> Rapor Hakkında
	TSRS S1-56-58	Giriş> Rapor Hakkında
Açıklamaların Yeri	TSRS S1-60-63	Giriş> Rapor Hakkında
Raporlama Zamanı	TSRS S1-64-69	Giriş> Rapor Hakkında
Karşılaştırmalı Bilgi	TSRS S1-70-71	Giriş> Rapor Hakkında Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Temel Metrikler
Uygunluk Beyanı	TSRS S1-72-73	Giriş> Rapor Hakkında
Muhakemelere İlişkin Açıklamalar	TSRS S1-74-76	Giriş> Rapor Hakkında
Yürürlük Tarihi ve Geçiş	TSRS S1-E1	Giriş> Rapor Hakkında
	TSRS S1-22	Giriş> Rapor Hakkında
Geçmiş Dönem Hataları ve Hataların Düzeltilmesi	TSRS S1-83-86	Giriş> Rapor Hakkında
Geçiş Muafiyeti Açıklaması	TSRS S1-Ek E3	Giriş> Rapor Hakkında
	TSRS S1-Ek E6	Giriş> Rapor Hakkında
	TSRS S1-E4	Giriş> Rapor Hakkında
	TSRS S1-E5	Giriş> Rapor Hakkında
Varsayımlar ve Ölçüm Belirsizlikleri Açıklaması	TSRS S1-40.a	Giriş> Rapor Hakkında Strateji> Sürdürülebilirlik ve İklim Risklerinin Finansal Görünüm Üzerindeki Etkileri
	TSRS S1-50.d	Giriş> Rapor Hakkında Strateji> Sürdürülebilirlik ve İklim Risklerinin Finansal Görünüm Üzerindeki Etkileri Strateji> Senaryo Analizi ve Dirençlilik Yaklaşımı
	TSRS S1-77-82	Giriş> Rapor Hakkında Strateji> Sürdürülebilirlik ve İklim Risklerinin Finansal Görünüm Üzerindeki Etkileri Strateji> Senaryo Analizi ve Dirençlilik Yaklaşımı



TSRS Uyum Tablosu

TSRS 2 Hükümleri		İlgili Kaynak / Bölüm
YÖNETİŞİM		
a) Yönetişim organı/organları (üst yönetimden sorumlu bir kurulu, komiteyi veya eşdeğer bir organı içerebilir) veya iklimle ilgili risk ve fırsatların gözetiminden sorumlu kişi/kişiler	TSRS-2 6.a.i	Yönetişim> Sürdürülebilirlik Yönetiminde Nihai Gözetim ve Sorumluluk Yönetişim> Politika, Etik, Risk ve Uyum Çerçevesi
	TSRS-2 6.a.ii	Yönetişim> Sürdürülebilirlik Yönetiminde Nihai Gözetim ve Sorumluluk
	TSRS-2 6.a.iii	Yönetişim> Sürdürülebilirlik Yönetiminde Nihai Gözetim ve Sorumluluk
	TSRS-2 6.a.iv	Yönetişim> Sürdürülebilirlik Yönetiminde Nihai Gözetim ve Sorumluluk
	TSRS-2 6.a.v	Yönetişim> Ücretlendirme ve Teşvik Mekanizması
b) İklmle ilgili risk ve fırsatları izlemek, yönetmek ve denetlemek için kullanılan yönetim süreçlerinde, kontrollerde ve prosedürlerde yönetimin görevi	TSRS-2 6.b.i	Yönetişim> Sürdürülebilirlik Yönetiminde Nihai Gözetim ve Sorumluluk Yönetişim> Politika, Etik, Risk ve Uyum Çerçevesi
	TSRS-2 6.b.ii	Yönetişim> Sürdürülebilirlik Yönetiminde Nihai Gözetim ve Sorumluluk Yönetişim> Politika, Etik, Risk ve Uyum Çerçevesi
STRATEJİ		
Strateji	TSRS-2 9.a	Strateji> İklim Risk ve Fırsatlar
	TSRS S2 9.b	Strateji> Etki Yönetimi
	TSRS S2-9.c	Strateji> Etki Yönetimi
	TSRS S2-9.d	Strateji> Etki Yönetimi
a) İklimle ilgili risk ve fırsatlar	TSRS-2 10.a	Strateji> İklim Risk ve Fırsatlarının Tanımlanması
	TSRS-2 10.b	Strateji> İklim Risk ve Fırsatlarının Tanımlanması
	TSRS-2 10.c	Strateji> İklim Risk ve Fırsatlarının Tanımlanması
	TSRS-2 10.d	Strateji> İklim Risk ve Fırsatlarının Tanımlanması
b) İş modeli ve değer zinciri	TSRS-2 13.a	Strateji> İklim Risk ve Fırsatlarının Tanımlanması Strateji> Risk ve Fırsatların İş Modeli, Değer Zinciri ve Stratejik Karar Alma Süreçlerine Etkileri
	TSRS-2 13.b	Strateji> Risk ve Fırsatların İş Modeli, Değer Zinciri ve Stratejik Karar Alma Süreçlerine Etkileri



TSRS Uyum Tablosu

TSRS 2 Hükümleri		İlgili Kaynak / Bölüm
c) Strateji ve karar alma	TSRS-2 14.a.i	Strateji> Risk ve Fırsatların İş Modeli, Değer Zinciri ve Stratejik Karar Alma Süreçlerine Etkileri
	TSRS-2 14.a.ii	Strateji> Risk ve Fırsatların İş Modeli, Değer Zinciri ve Stratejik Karar Alma Süreçlerine Etkileri
	TSRS-2 14.a.iii	Strateji> Risk ve Fırsatların İş Modeli, Değer Zinciri ve Stratejik Karar Alma Süreçlerine Etkileri Strateji> Senaryo Analizi ve Dirençlilik Yaklaşımı Metrik ve Hedefler> Sürdürülebilirlik ve İklim Performansının İzlenmesi Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler ve Geçiş Planı Metrik ve Hedefler> İklimle Uyumlu Sermaye Dağıtımı
	TSRS-2 14.a.iv	Strateji> Risk ve Fırsatların İş Modeli, Değer Zinciri ve Stratejik Karar Alma Süreçlerine Etkileri Strateji> Senaryo Analizi ve Dirençlilik Yaklaşımı Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler ve Geçiş Planı Metrik ve Hedefler> İklimle Uyumlu Sermaye Dağıtımı
	TSRS-2 14.a.v	Strateji> İklim Risk ve Fırsatlarının Tanımlanması Strateji> Senaryo Analizi ve Dirençlilik Yaklaşımı Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler ve Geçiş Planı Metrik ve Hedefler> İklimle Uyumlu Sermaye Dağıtımı
	TSRS-2 14.b	Strateji> İklim Risk ve Fırsatlarının Tanımlanması Strateji> Senaryo Analizi ve Dirençlilik Yaklaşımı Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler ve Geçiş Planı Metrik ve Hedefler> İklimle Uyumlu Sermaye Dağıtımı
	TSRS-2 14.c	Metrik ve Hedefler> Sürdürülebilirlik ve İklim Performansının İzlenmesi Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler ve Geçiş Planı
	TSRS-2 15.a	Strateji> Sürdürülebilirlik ve İklim Risklerinin Finansal Görünüm Üzerindeki Etkileri
d) Finansal durum, finansal performans ve nakit akışları	TSRS-2 15.b	Strateji> Sürdürülebilirlik ve İklim Risklerinin Finansal Görünüm Üzerindeki Etkileri
	TSRS-2 16.a	Strateji> Sürdürülebilirlik ve İklim Risklerinin Finansal Görünüm Üzerindeki Etkileri
	TSRS-2 16.b	Strateji> Sürdürülebilirlik ve İklim Risklerinin Finansal Görünüm Üzerindeki Etkileri
	TSRS-2 16.c.i	Strateji> Sürdürülebilirlik ve İklim Risklerinin Finansal Görünüm Üzerindeki Etkileri
	TSRS-2 16.c.ii	Strateji> Sürdürülebilirlik ve İklim Risklerinin Finansal Görünüm Üzerindeki Etkileri
	TSRS-2 16.d	Strateji> Sürdürülebilirlik ve İklim Risklerinin Finansal Görünüm Üzerindeki Etkileri



TSRS Uyum Tablosu

TSRS 2 Hükümleri	İlgili Kaynak / Bölüm
e) İklim dirençliliği	TSRS-2 21
	Strateji> Sürdürülebilirlik ve İklim Risklerinin Finansal Görünüm Üzerindeki Etkileri
	Strateji> Senaryo Analizi ve Dirençlilik Yaklaşımı
	TSRS-2 22.a.i
	Strateji> Senaryo Analizi ve Dirençlilik Yaklaşımı
	TSRS-2 22.a.ii
	Strateji> Senaryo Analizi ve Dirençlilik Yaklaşımı
	TSRS-2 22.a.iii.(1)
	Strateji> Senaryo Analizi ve Dirençlilik Yaklaşımı
	TSRS-2 22.a.iii.(2)
	Strateji> Senaryo Analizi ve Dirençlilik Yaklaşımı
	TSRS-2 22.a.iii.(3)
	Strateji> Senaryo Analizi ve Dirençlilik Yaklaşımı
	Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler ve Geçiş Planı
	Metrik ve Hedefler> İklimle Uyumlu Sermaye Dağıtımı
	TSRS-2 22.b.i.(1)
	Strateji> Senaryo Analizi ve Dirençlilik Yaklaşımı
	TSRS-2 22.b.i.(2)
	Strateji> Senaryo Analizi ve Dirençlilik Yaklaşımı
	TSRS-2 22.b.i.(3)
	Strateji> Senaryo Analizi ve Dirençlilik Yaklaşımı
	TSRS-2 22.b.i.(4)
	Strateji> Senaryo Analizi ve Dirençlilik Yaklaşımı
	TSRS-2 22.b.i.(5)
	Strateji> Senaryo Analizi ve Dirençlilik Yaklaşımı
	TSRS-2 22.b.i.(6)
	Strateji> İklim Risk ve Fırsatlarının Tanımlanması
	Strateji> Senaryo Analizi ve Dirençlilik Yaklaşımı
	TSRS-2 22.b.i.(7)
	Strateji> Senaryo Analizi ve Dirençlilik Yaklaşımı
	TSRS-2 22.b.ii.(1)
	Strateji> Senaryo Analizi ve Dirençlilik Yaklaşımı
	TSRS-2 22.b.ii.(2)
	Strateji> Senaryo Analizi ve Dirençlilik Yaklaşımı
	TSRS-2 22.b.ii.(3)
	Strateji> Senaryo Analizi ve Dirençlilik Yaklaşımı
	TSRS-2 22.b.ii.(4)
	Strateji> Senaryo Analizi ve Dirençlilik Yaklaşımı
	TSRS-2 22.b.ii.(5)
	Strateji> Senaryo Analizi ve Dirençlilik Yaklaşımı
	TSRS-2 22.b.iii
	Strateji> Senaryo Analizi ve Dirençlilik Yaklaşımı



TSRS Uyum Tablosu

TSRS 2 Hükümleri		İlgili Kaynak / Bölüm
RİSK YÖNETİMİ		
a) İklimle ilgili riskler belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler ve ilgili politikalar	TSRS-2 25.a.i	Strateji> İklim Risk ve Fırsatlarının Tanımlanması Risk Yönetimi> Sürdürülebilirlik ve İklim Risklerinin Belirlenmesi ve Yönetimi
	TSRS-2 25.a.ii	Strateji> Senaryo Analizi ve Dirençlilik Yaklaşımı Risk Yönetimi> Sürdürülebilirlik ve İklim Risklerinin Belirlenmesi ve Yönetimi
	TSRS-2 25.a.iii	Strateji> İklim Risk ve Fırsatlarının Tanımlanması Risk Yönetimi> Sürdürülebilirlik ve İklim Risklerinin Belirlenmesi ve Yönetimi
	TSRS-2 25.a.iv	Strateji> İklim Risk ve Fırsatlarının Tanımlanması Risk Yönetimi> Sürdürülebilirlik ve İklim Risklerinin Belirlenmesi ve Yönetimi
	TSRS-2 25.a.v	Risk Yönetimi> Risk Yönetim Yaklaşımı Risk Yönetimi> Sürdürülebilirlik ve İklim Risklerinin Belirlenmesi ve Yönetimi
	TSRS-2 25.a.vi	Strateji> İklim Risk ve Fırsatlarının Tanımlanması Strateji> Senaryo Analizi ve Dirençlilik Yaklaşımı Risk Yönetimi> Sürdürülebilirlik ve İklim Risklerinin Belirlenmesi ve Yönetimi
b) İklimle ilgili senaryo analizi kullanıp kullanmadığına ve nasıl kullandığına ilişkin bilgiler dahil olmak üzere; işletmenin iklimle ilgili fırsatları belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler	TSRS-2 25.b	Strateji> İklim Risk ve Fırsatlarının Tanımlanması Strateji> Senaryo Analizi ve Dirençlilik Yaklaşımı Risk Yönetimi> Risk Yönetim Yaklaşımı Risk Yönetimi> Sürdürülebilirlik ve İklim Risklerinin Belirlenmesi ve Yönetimi
c) İklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesine, değerlendirilmesine, önceliklendirilmesine ve izlenmesine yönelik süreçlerin; işletmenin genel risk yönetimi sürecine ne ölçüde ve nasıl entegre edildiği ve işletmenin genel risk yönetimi sürecini ne ölçüde ve nasıl bilgilendirdiği	TSRS-2 25.c	Risk Yönetimi> Risk Yönetim Yaklaşımı Risk Yönetimi> Sürdürülebilirlik ve İklim Risklerinin Belirlenmesi ve Yönetimi
a) İklimle ilgili metrikler	TSRS-2 29.a	Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Temel Metrikler
	TSRS-2 29.b	Strateji> Senaryo Analizi ve Dirençlilik Yaklaşımı Metrik ve Hedefler> Sektör Bazlı Metrikler Metrik ve Hedefler> İklimle Uyumlu Sermaye Dağıtımı
	TSRS-2 29.c	Strateji> Senaryo Analizi ve Dirençlilik Yaklaşımı Metrik ve Hedefler> Sektör Bazlı Metrikler Metrik ve Hedefler> İklimle Uyumlu Sermaye Dağıtımı
	TSRS-2 29.d	Metrik ve Hedefler> İklimle Uyumlu Sermaye Dağıtımı
	TSRS-2 29.e	Metrik ve Hedefler> İklimle Uyumlu Sermaye Dağıtımı
	TSRS-2 29.f	Metrik ve Hedefler> Karbon Kredisi ve Fiyatlandırması Yaklaşımı
	TSRS-2 29.g	Metrik ve Hedefler> Ücretlendirme ve Yönetişim
b) Bir sektörde belirli iş modelleri, faaliyetleri veya katılımı karakterize eden diğer ortak özelliklerle ilişkili sektör bazlı metrikler (TSRS-2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber)	TSRS-2 32	Metrik ve Hedefler> Sektör Bazlı Metrikler



TSRS Uyum Tablosu

TSRS 2 Hükümleri	İlgili Kaynak / Bölüm
c) İklimle ilgili hedefler	TSRS-2 33.a Metrik ve Hedefler> Sürdürülebilirlik ve İklim Performansının İzlenmesi Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler ve Geçiş Planı
	TSRS-2 33.b Metrik ve Hedefler> Sürdürülebilirlik ve İklim Performansının İzlenmesi Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler ve Geçiş Planı
	TSRS-2 33.c Metrik ve Hedefler> Sürdürülebilirlik ve İklim Performansının İzlenmesi Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler ve Geçiş Planı
	TSRS-2 33.d Metrik ve Hedefler> Sürdürülebilirlik ve İklim Performansının İzlenmesi Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler ve Geçiş Planı
	TSRS-2 33.e Metrik ve Hedefler> Sürdürülebilirlik ve İklim Performansının İzlenmesi Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler ve Geçiş Planı
	TSRS-2 33.f Metrik ve Hedefler> Sürdürülebilirlik ve İklim Performansının İzlenmesi Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler ve Geçiş Planı
	TSRS-2 33.g Metrik ve Hedefler> Sürdürülebilirlik ve İklim Performansının İzlenmesi Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler ve Geçiş Planı
	TSRS-2 33.h Metrik ve Hedefler> Sürdürülebilirlik ve İklim Performansının İzlenmesi Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler ve Geçiş Planı
	TSRS-2 34.a Metrik ve Hedefler> Sürdürülebilirlik ve İklim Performansının İzlenmesi Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler ve Geçiş Planı
	TSRS-2 34.b Metrik ve Hedefler> Sürdürülebilirlik ve İklim Performansının İzlenmesi Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler ve Geçiş Planı
	TSRS-2 34.c Metrik ve Hedefler> Sürdürülebilirlik ve İklim Performansının İzlenmesi Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler ve Geçiş Planı
	TSRS-2 34.d Metrik ve Hedefler> Sürdürülebilirlik ve İklim Performansının İzlenmesi Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler ve Geçiş Planı
	TSRS-2 35 Metrik ve Hedefler> Sürdürülebilirlik ve İklim Performansının İzlenmesi Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler ve Geçiş Planı
	TSRS-2 36.a Metrik ve Hedefler> Sürdürülebilirlik ve İklim Performansının İzlenmesi Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler ve Geçiş Planı
	TSRS-2 36.b Metrik ve Hedefler> Sürdürülebilirlik ve İklim Performansının İzlenmesi Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler ve Geçiş Planı
	TSRS-2 36.c Metrik ve Hedefler> Sürdürülebilirlik ve İklim Performansının İzlenmesi Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler ve Geçiş Planı
	TSRS-2 36.d Metrik ve Hedefler> Sürdürülebilirlik ve İklim Performansının İzlenmesi Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler ve Geçiş Planı
	TSRS-2 36.e.i Metrik ve Hedefler> Sürdürülebilirlik ve İklim Performansının İzlenmesi Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler ve Geçiş Planı
	TSRS-2 36.e.ii Metrik ve Hedefler> Sürdürülebilirlik ve İklim Performansının İzlenmesi Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler ve Geçiş Planı
	TSRS-2 36.e.iii Metrik ve Hedefler> Sürdürülebilirlik ve İklim Performansının İzlenmesi Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler ve Geçiş Planı
	TSRS-2 36.e.iv Metrik ve Hedefler> Sürdürülebilirlik ve İklim Performansının İzlenmesi Metrik ve Hedefler> İklimle Uyumlu Sermaye Dağıtımı



TSRS Kapsamında Sınırlı Güvence Raporu

EKSUN GIDA TARIM SANAYİ VE TİCARET A.Ş. TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLERİ HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU-2025

SG Bağımsız Denetim Anonim Şirketi

EKSUN GIDA TARIM SANAYİ VE TİCARET A.Ş. GENEL KURULU'NA

EKSUN GIDA TARIM SANAYİ VE TİCARET A.Ş.'nin **31 Aralık 2025** tarihinde sona eren yıla ait, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 'Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler' ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"a uygun olarak sunulan bilgiler ('Sürdürülebilirlik Bilgileri') hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri, **2025** Yılı Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan diğer bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri veya **2025** Yılı Sürdürülebilirlik Raporu ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamaz.

Sınırlı Güvence Sonucu

'Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti' başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirket'un **31 Aralık 2025** tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ('KGK') tarafından **29 Aralık 2023** tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ('TSRS')'na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Önceki dönemlere ilişkin bilgiler ve **2025** Yılı Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan diğer bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ya da **2025** Yılı Sürdürülebilirlik Raporu ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen veya yerleşik videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Şirket Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Şirket Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.
- Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.



TSRS Kapsamında Sınırlı Güvence Raporu

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek.
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Şirket yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Şirket'un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirmek.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlamak ve uygulamak. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekarlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dahil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 'Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri' ve Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 'Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri' ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dahil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dahil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçilerden oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür.

Şirket'in iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık.

Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

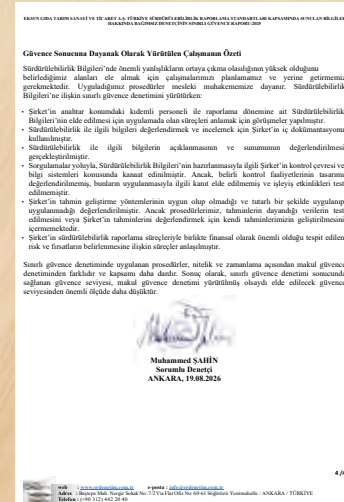
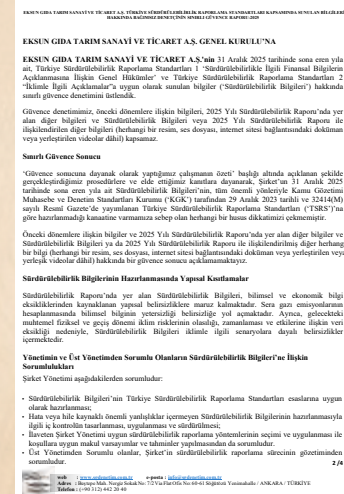
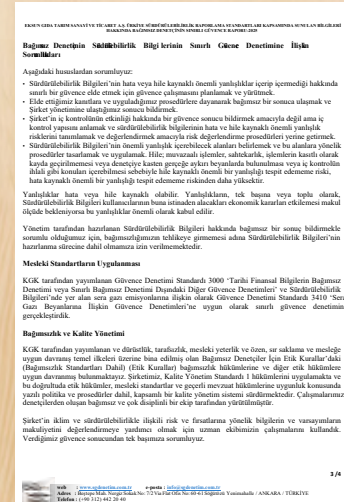


TSRS Kapsamında Sınırlı Güvence Raporu

- Şirket'in anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Şirket'in iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Şirket'in kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Şirket'in tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Şirket'in tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Muhammed ŞAHİN
Sorumlu Denetçi
ANKARA, 19.08.2026





İletişim

MERKEZ

Ord. Prof. Fahrettin Kerim Gökay Cad. No:36 Altunizade / İstanbul
+90 (216) 544 24 00
+90 (216) 344 88 94
info@eksun.com.tr

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ

+90 (216) 999 11 58
yatirimci.iliskileri@eksun.com.tr

FABRİKA TEKİRDAĞ

İstiklal Kurtpınar OSB Mah. Atatürk Cad. No:10/1 Muratlı/Tekirdağ
+90 (288) 361 62 04

FABRİKA KONYA

Horozluhan Mah. Ankara Cad. No:159 Selçuklu/Konya
+90 (332) 236 44 19