

2025

TSRS
UYUMLU
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
RAPORU



TEB ARVAL
BNP PARIBAS ORTAKLIĞI

İÇİNDEKİLER

1

Rapor Hakkında

- 1.1. Amaç ve Kapsam
- 1.2. Raporlama Standartları ve Uyum
- 1.3. Geçiş Muafiyetleri
- 1.4. Finansal Açıklamalar ile Bağlantılı Bilgiler
- 1.5. Önemlilik Değerlendirmesi
- 1.6. Raporlama Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı
- 1.7. Varsayımlar ve Ölçüm Belirsizlikleri
- 1.8. Denetim

2

TEB Arval Hakkında

- 2.1. TEB Arval Hakkında
- 2.2. İş Modeli ve Değer Zinciri

3

Yönetişim

- 3.1. Arval Kurumsal Sürdürülebilirlik Lideri (CSO)
- 3.2. TEB Arval Yönetim Kurulu
- 3.3. Denetim Komitesi
- 3.4. Üst Yönetim
- 3.5. Sürdürülebilirlik Komitesi
- 3.7. Sürdürülebilirlik Fonksiyonu
- 3.8. Ücretlendirme ve Ödüllendirme Politikası
- 3.9. İklim Konularındaki Yetkinlikler ve Kapasite Geliştirme Faaliyetleri

4

Strateji

- 4.1. İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatlar
 - 4.1.1. Stratejik Vadeler
- 4.2. İklim Dirençliliği
- 4.3. İklim Stratejisi ve Geleceğe Yönelik Eylem Planı

5

Risk Yönetimi

- 5.1. İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Genel Risk Yönetimiyle Entegrasyonu
- 5.2. Risklerin Belirlenmesi ve Değerlendirilmesi Süreci
- 5.3. Senaryo Analizinin Risk ve Fırsat Yönetiminde Kullanımı
 - 5.3.1. Risk Etkilerinin Niteliği, Olasılığı ve Büyüklüğünün Değerlendirilmesi
- 5.4. İklimle Bağlantılı Fırsatların ve Risklerin Önceliklendirilmesi ve İzlenmesi
- 5.5. Raporlama Döneminde Süreç Değişiklikleri ve İlk Uygulama Notu

6

Metrikler ve Hedefler

- 6.1. İklimle İlgili Metrikler
 - 6.1.1. Sektörler-Arası Metrikler
 - 6.1.2. Sektörel Metrikler
- 6.2. İklimle İlgili Hedefler

7

Ekler

- 7.1. TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'na İlişkin Güvence Beyanı
- 7.2. İletişim

BÖLÜM 1

RAPOR HAKKINDA

- 1.1. Amaç ve Kapsam
- 1.2. Raporlama Standartları ve Uyum
- 1.3. Geçiş Muafiyetleri
- 1.4. Finansal Açıklamalar ile Bağlantılı Bilgiler
- 1.5. Önemlilik Değerlendirmesi
- 1.6. Raporlama Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı
- 1.7. Varsayımlar ve Ölçüm Belirsizlikleri
- 1.8. Denetim

RAPOR HAKKINDA

TEB Arval'ın iş modeli ve değer zincirindeki iklimle bağlantılı konsolide verileri içermektedir.

1.1. Amaç ve Kapsam

Bu raporda yer alan iklimle bağlantılı açıklamalar, TEB Arval Araç Filo Kiralama A.Ş. (Bu raporda "TEB Arval" veya "Şirket" olarak anılacaktır) için hazırlanmış olup Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) uygun şekilde sunulmuştur.

TEB Arval 1 Ocak 2025-31 Aralık 2025 mali dönemi için TSRS 1 ve TSRS 2 gerekliliklerine uygun olarak ilk TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporunu hazırlamıştır.

TEB Arval, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenlemeleri kapsamında halka arz edilmeksizin ihraç ettiği borçlanma araçları nedeniyle sermaye piyasası mevzuatına tabidir.

Raporda yer alan bilgiler, TEB Arval'ın operasyonlarını ve değer zincirinin ilgili unsurlarını kapsayan iklimle bağlantılı konsolide verileri içermektedir. Açıklamalar, bu raporun "Geçiş Muafiyetleri" bölümünde belirtilen geçiş muafiyetleri çerçevesinde hazırlanmış olup, Kapsam 3 sera gazı emisyonlarına ilişkin muafiyeti de kapsamaktadır.

1.2. Raporlama Standartları ve Uyum

Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (ISSB) tarafından yayımlanan IFRS S1 ve IFRS S2 baz alınarak oluşturulan TSRS, 1 Ocak 2024 tarihi itibarıyla Türkiye'de sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı konulara ilişkin zorunlu açıklama yükümlülükleri getirmiştir.

TEB Arval, 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, "TSRS 1 - Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve "TSRS 2 - İklimle İlgili Açıklamalar" standartlarını esas alarak uyum gereklilikleri çerçevesinde hazırlanmıştır. Rapor, KGK'nin belirlediği standart çerçevesinde "Yönetişim", "Strateji", "Risk Yönetimi", "Metrikler ve Hedefler" olmak üzere dört temel başlık altında bilgi sunmaktadır. Raporun hazırlığı sürecinde TSRS 1'le uyumlu olacak şekilde gerçeğe uygun sunum, karşılaştırmalılık, doğrulanabilirlik, zamanlılık ve anlaşılabilirlik ilkeleri esas alınmıştır.

Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB) Standartlarından türetilen TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber'in bir parçası olan "Cilt 64: Araba Kiralama ve Leasing" sektör rehberine yönelik açıklamalara yer verilmiştir.

1.3. Geçiş Muafiyetleri

Bu raporda TSRS 1'de belirtilen E3, E4, E5 ve E6(a) maddeleri ile TSRS 2'de belirtilen C3 maddesi kapsamında geçiş muafiyetlerinden yararlanılmaktadır.

TSRS 1 E3, TSRS 1 E6(a) ve TSRS 2 C3: Raporda sadece cari raporlama dönemine ait bilgilere yer verilmiş olup önceki dönemlere ait karşılaştırmalı bilgiler sunulmamaktadır.

TSRS 1 E4: TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 dönemine ait finansal tablolar paylaşıldıktan sonra yayımlanmaktadır.

TSRS 1 E5: Yalnızca iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara ilişkin bilgi açıklanmıştır.

Ayrıca, TSRS Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı - Geçici Madde 3 kapsamında Standardın uygulandığı ilk iki yıllık raporlama dönemlerinde Kapsam 3 emisyonlarının açıklanması zorunlu değildir. Kurul Kararı kapsamında, 2025 yılına ilişkin Kapsam 3 dolaylı sera gazı emisyonları bu raporda sunulmamaktadır.

1.4. Finansal Açıklamalar ile Bağlantılı Bilgiler

2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, 1 Ocak - 31 Aralık 2025 mali dönemine ilişkin finansal raporlama sürecini kapsamakta olup TEB Arval'in finansal tabloları ile değerlendirilmelidir. Rapordaki sürdürülebilirlikle bağlantılı verilerle finansal tablolardaki bilgilerin arasındaki uyum amacıyla aynı muhasebe politikaları, yöntemler, tahminler ve sunum para birimi olarak Türk lirası (TL) esas alınmıştır.

1.5. Önemlilik Değerlendirmesi

TEB Arval'in stratejik planlama süreçleri doğrultusunda, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların değerlendirilmesinde kullanılan önemlilik seviyesi belirlenirken, söz konusu risklerin Şirket'in nakit akışlarını, finansmana erişimini veya sermaye maliyetinin üzerindeki potansiyel finansal etkiler esas alınarak tanımlanmış bir finansal eşik değerden yararlanılmaktadır. Finansal önemlilik eşik değeri Şirket'in hasılatının %2'si olarak belirlenmiştir.

1.6. Raporlama Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı

Şirket'in herhangi bir bağlı ortaklığı veya iştiraki bulunmadığından, finansal kontrolü altında bulunan merkez ofis ve ilgili operasyonel süreçler raporlama sınırını oluşturmaktadır.

1.7. Varsayımlar ve Ölçüm Belirsizlikleri

İklimle bağlantılı açıklamaların hazırlanması sürecinde çeşitli varsayımlar, tahminler ve metodolojik yaklaşımlar kullanılmaktadır. Bu kapsamda kullanılan varsayımlar ve tahminler;

veri erişimi, veri kalitesi, metodoloji seçimi ve ölçüm yöntemleri gibi faktörlere bağlı olarak belirli ölçüm belirsizlikleri içerebilmektedir. Riske ilişkin finansal etki büyüklükleri, ileriye dönük iklim senaryo analizi yöntemiyle türetilmiş olup, gelecekteki düzenleyici ve piyasa koşullarına dair indirgenemez belirsizlik içerdiğinden, tek bir nokta tahmin yerine senaryo bazlı bir duyarlılık aralığı Uluslararası Enerji Ajansı (IEA)'nın Net-Sıfır Emisyon Senaryosu (NZE)/Taahhüt Edilen Politikalar Senaryosu (STEPS)/Mevcut Politikalar Senaryosu (CPS) ile hizalı biçimde raporlanmıştır. Tahmin belirsizliğinin başlıca kaynakları; içten yanmalı motorlu araçların yeni tescil payındaki azalma temposu, Türkiye-AB talep uyarılma katsayısı, ikincil piyasa kalıntı değer (Residual Value - RV) kaybı esnekliği, TL/USD parite oynaklığı ve henüz tahmini değerlerle temsil edilen birim ekonomi parametreleridir. Yöntemsel temel varsayımlar şu şekildedir: talep yörüngeleri Avrupa Otomobil Üreticileri Birliği (ACEA) tescil serileri ile IEA ve T&E projeksiyonlarına; Türkiye uyarılması Otomotiv Distribütörleri & Mobilite Derneği (ODMD) ve ACEA'nın 2023-2025 gerçekleşen pay verilerine dayandırılmış; iskonto oranı olarak reel ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti (WACC) esas alınmış; hasılat ise Şirket projeksiyonları ile uyumlu olacak şekilde değerlendirilmiştir. Mevcut içten yanmalı portföyün vade sonunda itfa olup ikame edilmediği kabul edilmiş ve önemlilik eşiği, Şirket'in iç politikası uyarınca hasılatın %2'si olarak tanımlanmıştır.

1.8. Denetim

Sürdürülebilirlikle ilgili açıklamalar DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş. (Deloitte) tarafından GDS 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Güvence Denetimleri" ve GDS 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri" standartları kapsamında sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuş ve sınırlı bağımsız güvence beyanına raporun [Ekler](#) bölümünde yer verilmiştir.

BÖLÜM 2

TEB ARVAL HAKKINDA

2.1. TEB Arval Hakkında

2.2. İş Modeli ve Değer Zinciri

TEB ARVAL HAKKINDA

BNP Paribas iştiraki Arval'in küresel uzmanlığını ve TEB'in yerel gücünü bir araya getiren TEB Arval, kurumların mobilite dönüşümünde güvenilir bir iş ortağı olarak konumlanmaktadır.

2.1 TEB Arval Hakkında

TEB Arval 2007 yılında TEB Holding ve BNP Paribas iştiraki Arval Service Lease A.S. (Bu raporda "Arval" veya "Grup" olarak anılacaktır) ortaklığıyla kurulmuştur. BNP Paribas iştiraki Arval'in küresel uzmanlığını ve TEB'in yerel gücünü bir araya getiren TEB Arval, kurumların mobilite dönüşümünde güvenilir bir iş ortağı olarak konumlanmaktadır.

Şirket, TEB Holding A.Ş. ile Arval'in %50-%50 oranında ortaklığıdır. TEB Holding A.Ş., 10 Aralık 1980 tarihinde İlkesan Yatırım ve Geliştirme Anonim Şirketi ünvanıyla kurulmuştur. 2005 tarihinde, Şirket hisselerinin %50'si Çolakoğlu Grubu tarafından BNP Paribas'a devredilmiştir. Arval ise, 1989 yılında kurulmuş olup mobilite çözümleri alanında faaliyet gösteren bir operasyonel kiralama Şirketidir. BNP Paribas bünyesinde faaliyetlerini sürdürmektedir.

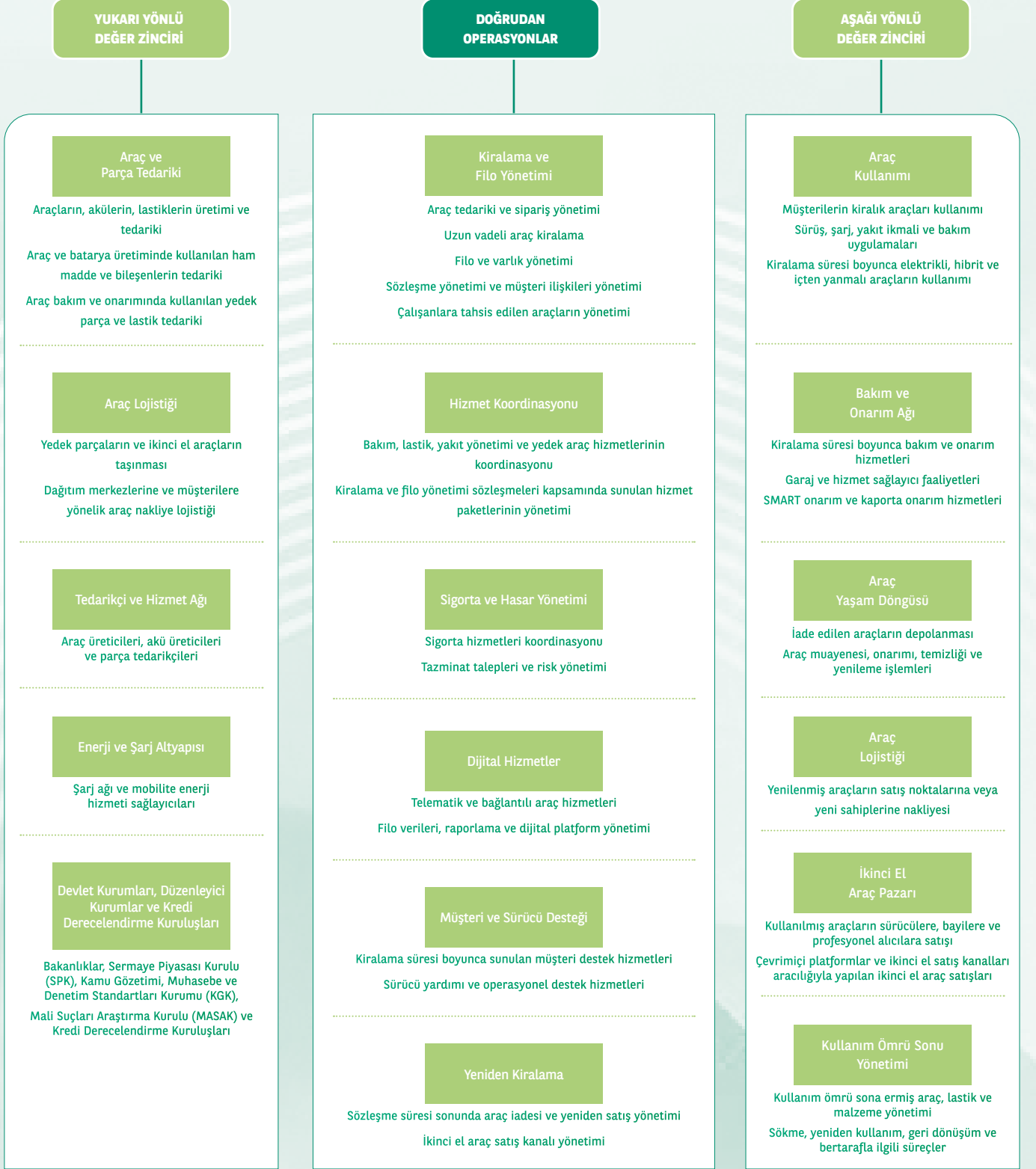
TEB Arval Ortaklık Yapısı



TEB Arval, kurumlara operasyonel kiralama ve filo yönetimi çözümleri sunmakta ve müşterilerinin araç filolarına ve sürdürülebilir mobilite ihtiyaçlarına ilişkin tüm süreçleri uçtan uca yönetmektedir. Araçların satın alınması, filo yönetimi, idari ve vergi süreçleri ile sözleşme süresi boyunca bakım, onarım ve kaza yönetimi gibi hizmetleri tek çatı altında sağlamaktadır. TEB Arval, 18.000'in üzerinde araç filosu, 33 milyar TL aktif büyüklüğü ve 1.000'in üzerinde müşteri portföyü ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

TEB Arval, mobilitayı yalnızca bir ulaşım ihtiyacı olarak değil, kurumların dönüşüm yolculuğunun önemli bir parçası olarak ele almaktadır. İş modelini; araç kiralamanın ötesine geçerek, sürdürülebilirlik odağında şekillenen, veriyle desteklenen ve dijital çözümlerle güçlenen bütüncül bir mobilite yaklaşımı üzerine kurmaktadır. TEB Arval, global uzmanlığını yerel bilgi birikimiyle birleştirerek daha sürdürülebilir mobiliteye geçişi desteklemeyi amaçlamaktadır.

2.2. İŞ MODELİ VE DEĞER ZİNCİRİ



MİSYONUMUZ

Kişiselleştirilmiş ve sürdürülebilir yolculuklarla insanların yaşamlarını iyileştirmek.

BÖLÜM 3

YÖNETİŞİM

3.1. Arval Kurumsal Sürdürülebilirlik Lideri (CSO)

3.2. TEB Arval Yönetim Kurulu

3.3. Denetim Komitesi

3.4. Üst Yönetim

3.5. Sürdürülebilirlik Komitesi

3.7. Sürdürülebilirlik Fonksiyonu

3.8. Ücretlendirme ve Ödüllendirme Politikası

3.9. İklim Konularındaki Yetkinlikler ve Kapasite Geliştirme Faaliyetleri

YÖNETİŞİM

TEB Arval'de sürdürülebilirlik yönetişimi; Arval ve BNP Paribas Grubu seviyesinde çevresel, sosyal ve yönetişim konuları, Grup seviyesinde tanımlanan politika, strateji ve raporlama ilkeleri doğrultusunda değerlendirilmektedir.

TEB Arval'de sürdürülebilirlik yönetişimi; Arval ve BNP Paribas Grubu seviyesinde çevresel, sosyal ve yönetişim konuları, grup seviyesinde tanımlanan politika, strateji ve raporlama ilkeleri doğrultusunda değerlendirilmektedir. Bu yaklaşım, sürdürülebilirliğe ilişkin sorumlulukların üst düzey yönetim yapıları içerisinde ele alınmasını sağlamaktadır.

Arval Grubu genelinde sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar, grubun mevcut yönetişim ve karar alma mekanizmaları kapsamında değerlendirilmektedir. Bu konular, Yönetim Kurulu gözetimi altında ele alınmakta; icra, finans, risk, iç kontrol ve sürdürülebilirlikten sorumlu yapılar aracılığıyla izlenmektedir. Grup düzeyinde oluşturulan bu yapı, sürdürülebilirlik konularının stratejik karar alma süreçleriyle ilişkilendirilmesine imkân tanımaktadır.

Sürdürülebilirlik yönetişimi, Arval bünyesinde konsolide edilen bağlı ortaklık ve iştiraklerini de kapsamaktadır. Bu kapsamda sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar konsolidasyon kapsamı dikkate alınarak Grup genelinde değerlendirilmektedir. Raporlama kapsamı, Grup finansal konsolidasyon yapısı ile uyumlu olacak şekilde belirlenmekte olup bu yaklaşım, sürdürülebilirlik bilgilerinin kapsamının ve sınırlarının tutarlı biçimde tanımlanmasını desteklemektedir.

Grup genelinde sürdürülebilirlik konularının izlenmesi ve yönetimi, farklı komiteler aracılığıyla yürütölmektedir. İcra Komitesi, sürdürülebilirlik performansı ve ilgili göstergeleri izlemekte ve bu konuların yönetim süreçlerine entegrasyonunu sağlamaktadır. Sürdürülebilirlik Yönlendirme Komitesi, sürdürülebilirlik performansının takibi ile fonksiyonlar arası sürdürülebilirlik projelerinin koordinasyonundan sorumludur. İç Kontrol, Risk ve Kredi komiteleri ise operasyonel, finansal ve karşı taraf risklerini değerlendirirken çevresel, sosyal ve yönetişim unsurlarını ilgili süreçlere dâhil etmektedir.

TEB Arval, Arval Grubu'nun konsolide yapısının bir parçası olarak bu yönetişim çerçevesine dâhildir. Sürdürülebilirlik konuları, TEB Arval özelinde Şirket'in kurumsal yönetişim yapısı kapsamında ele alınmaktadır. Bu konular, Yönetim Kurulu'nun genel gözetimi altında değerlendirilmekte ve üst yönetim tarafından yürütölen süreçlerle desteklenmektedir. İlgili komiteler ve fonksiyonlar, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı hususların Şirket faaliyetleriyle ilişkilendirilmesine katkı sağlamaktadır.

TEB ARVAL, ARVAL GRUBU'NUN KONSOLİDE YAPISININ BİR PARÇASI OLARAK BU YÖNETİŞİM ÇERÇEVESİNE DÂHİLDİR.

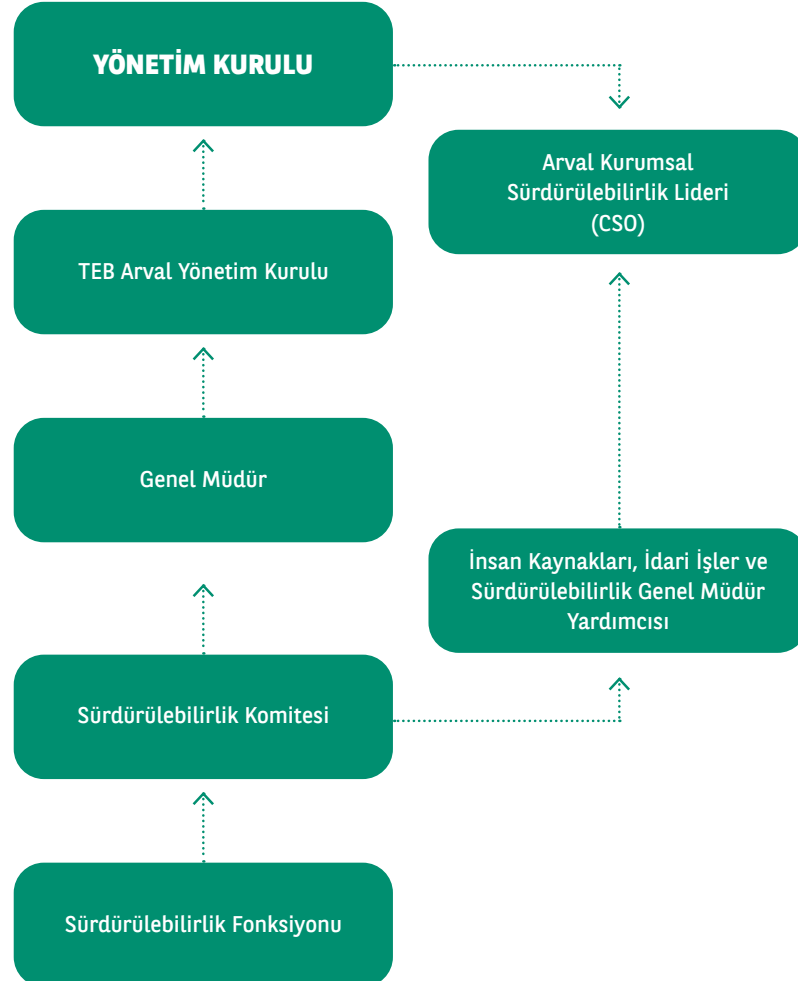


**SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
KONULARI, TEB ARVAL
ÖZELİNDE ŞİRKET'İN
KURUMSAL YÖNETİŞİM
YAPISI KAPSAMINDA ELE
ALINMAKTADIR.**

Bu kapsamda, Arval Grubu'nun sürdürülebilirlik yönetim yapısı içindeki komitelerin rol ve sorumlulukları aşağıda özetlenmiştir:

- **Arval Yönetim Kurulu:** İklimle ilgili riskleri stratejik düzeyde gözetir ve önemlilik analizi sonuçlarına dayanarak sürdürülebilirlik raporunu onaylar.
- **Arval İcra Komitesi:** Arval Grubu'nun en üst düzey yönlendirme organı olarak görev yapar. Arval faaliyetlerinin yönetimine ilişkin stratejik yönelimleri belirler; şirketin sürdürülebilirlikle ilgili etkileri ve fırsatlarına yönelik göstergelerin doğrulanmasını ve ilerlemesinin izlenmesini sağlar.
- **Arval Sürdürülebilirlik Yönlendirme Komitesi:** Sürdürülebilirlik performansını ve faaliyet göstergelerini, Sürdürülebilirlik Performans Panosu da dahil olmak üzere düzenli olarak izler. Araç kiralama faaliyetlerinin karbonsuzlaştırılması gibi sürdürülebilirlik konularındaki fonksiyonlar arası projeleri koordine eder. Alınan kararlar ve geliştirilen öneriler, değerlendirilmek üzere İcra Komitesi'ne ve gerekli durumlarda Yönetim Kurulu'na sunulur.
- **Arval İç Kontrol Komitesi:** Operasyonel risk görünümünü konsolide düzeyde izler ve sistemsel zayıflıkları üst yönetime raporlar.
- **Arval Risk Komitesi:** Kredi riski, ikinci el araç kalıntı değer riski ve piyasa riskini izler; çevresel, sosyal ve yönetimimsel (ESG) profil değerlendirme çalışmalarını yürütür.
- **Arval Kredi Komitesi:** Sektöre özgü politikalar ve gelişmiş ESG değerlendirme süreçleri çerçevesinde kredi ve karşı taraf risklerini yönetir.
- **Arval CSRD (Kurumsal Sürdürülebilirlik Raporlama Direktifi) Komitesi:** Önemlilik analizi kapsamında metodoloji ve raporlama süreçlerine ilişkin gelişmeleri değerlendirir ve doğrular.

TEB ARVAL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİŞİM YAPISI



YÖNETİŞİM

3.1. Arval Kurumsal Sürdürülebilirlik Lideri (CSO)

Kurumsal Sürdürülebilirlik Lideri (CSO), Arval'ın sürdürülebilirlik stratejisinin kurumsal düzeyde İcra Komitesi ile birlikte geliştirilmesine katkı sağlar; stratejinin uygulanması ise ilgili fonksiyonlar ve yerel kuruluşlar tarafından yürütülür. Bu kapsamda Kurumsal Sürdürülebilirlik Lideri, çevresel ve sosyal konuların izlenmesini destekler, sürdürülebilirlik hedefleri ile performans göstergelerini takip eder ve kurumsal düzeyde ESG raporlama süreçlerini koordine eder. Kurumsal ve ülke düzeyindeki sürdürülebilirlik yönetim yapısının geliştirilmesi, Arval Kurumsal Sürdürülebilirlik Lideri'nin desteğiyle yürütülür. TEB Arval bünyesinde ise yerel Sürdürülebilirlik Fonksiyonu ve ilgili komiteler, sürdürülebilirlik konularının Şirket faaliyetlerine entegrasyonunun koordinasyonundan ve operasyonel takibinden sorumludur. Kurumsal Sürdürülebilirlik Lideri, Arval Grubu'nun sürdürülebilirlik stratejisiyle uyumun sağlanmasına yönelik kurumsal düzeyde rehberlik sunarken, uygulama faaliyetleri ilgili sorumluluk alanları kapsamında yerel fonksiyonlar ve iş birimleri tarafından gerçekleştirilir.

3.2. TEB Arval Yönetim Kurulu

TEB Arval Yönetim Kurulu, Şirket'in kurumsal yönetim yapısının en üst karar ve gözetim organıdır.

Yönetim Kurulu; Şirket'in stratejik yönünün belirlenmesi, iş planı ve bütçenin onaylanması, risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin gözetimi ile finansal raporlama süreçlerinin izlenmesinden sorumludur. Ayrıca Şirket faaliyetlerinin yürürlükteki mevzuata, TEB Arval'ın tabi olduğu Grup politika ve standartlarına uygun şekilde sürdürülmesini gözetmektedir. Bu kapsamda, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı konular kapsamında Şirket'in genel stratejisinin oluşturulması, risk yönetimi, performans değerlendirme süreçleri ve diğer uygulamaların gözetilmesini üstlenmektedir.

TEB Arval Yönetim Kurulu Üyeleri

Üye	Görev
Tero Aatos Alexander TAPALA	Yönetim Kurulu Başkanı
Metin TOĞAY	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Ali Fatih DEYNEK	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür
Berna TOKYAY	Yönetim Kurulu Üyesi
Gregoire Andre François BOSCHER	Yönetim Kurulu Üyesi
Tolga GÜRDEM	Yönetim Kurulu Üyesi

Yönetim Kurulu Üye Sayısı

İcrada Görev Almayan
YK Üye Sayısı

5



İcrada Görev Alan YK
Üye Sayısı

1

TEB ARVAL YÖNETİM KURULU, ŞİRKET'İN KURUMSAL YÖNETİŞİM YAPISININ EN ÜST KARAR VE GÖZETİM ORGANIDIR.

Tero Tapala'nın farklı ülkelerde ve şirketlerde üstlendiği Yönetici Direktörlük ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevleri sayesinde edindiği geniş uluslararası deneyim, TEB Arval Araç Filo Kiralama A.Ş. Yönetim Kurulu'ndaki çalışmalarına önemli katkılar sağlamaktadır. Arval Grup bünyesinde Almanya, Avusturya, Brezilya, Hindistan, Türkiye, Yunanistan, Fas ve Portekiz gibi farklı pazarlarda üst düzey sorumluluklar üstlenmiş olan Tapala, operasyonel kiralama ve filo yönetimi alanında derin bir uzmanlığa sahiptir.

Metin Toğay, uluslararası bankacılık sektöründe ve farklı ülkelerde 40 yılı aşkın deneyimiyle Yönetim Kurulu'na önemli bir bilgi birikimi sunmaktadır. Bankacılık, finansal hizmetler, risk yönetimi ve kurumsal yönetim alanlarındaki kapsamlı tecrübesi, şirketin stratejik hedeflerinin belirlenmesi ve sürdürülebilir büyüme vizyonunun desteklenmesinde değerli katkılar sağlamaktadır.

Ali Fatih Deynek'in, sahip olduğu kapsamlı mesleki deneyim, güçlü liderlik yetkinlikleri, sektör uzmanlığı ve stratejik karar alma süreçlerine katkı sağlama kabiliyeti sayesinde Yönetim Kurulu çalışmalarına değer katmaktadır. Kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanması ve şirketin uzun vadeli hedeflerinin desteklenmesi açısından önemli bir rol üstlenmektedir.

Berna Tokyay, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (IFRS), Türkiye Muhasebe Standartları (TMS), şirket birleşme ve satın alma süreçleri (M&A) ile durum tespiti çalışmalarındaki kapsamlı bilgi ve deneyimiyle Yönetim Kurulu'nun finansal raporlama ve stratejik yatırım kararlarının değerlendirilmesine destek vermektedir.

Grégoire Bosher, dönüşüm ve değişim yönetimi projelerindeki deneyimini veri odaklı yönetim anlayışıyla birleştirerek finansal performansın geliştirilmesine katkı sağlamaktadır. İstatistiksel analizler ve veri temelli yaklaşımlar aracılığıyla stratejik karar alma süreçlerini desteklemektedir.

Tolga Gürdem, likidite yönetimi, bilanço yönetimi, Fon Transfer Fiyatlaması (FTP) ve finansal piyasalar alanlarında sahip olduğu bilgi birikimi ve deneyimiyle Yönetim Kurulu'nun finansal risklerin etkin şekilde değerlendirilmesi ve yönetilmesine katkı sağlamaktadır.

Yönetim Kurulu üyeleri; bankacılık, risk yönetimi, kurumsal yönetim ve sürdürülebilir finansman alanlarındaki bilgi ve deneyimleri doğrultusunda TEB ARVAL'ın sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili stratejik kararlarının değerlendirilmesi ve yönlendirilmesi için bilgi, deneyim ve yetkinliklere sahiptir.

3.3. Denetim Komitesi

Denetim Komitesi, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyet göstermekte olup Şirket'in finansal raporlama süreçleri, iç kontrol yapısı ve risk yönetimi uygulamalarına ilişkin gözetim görevini yerine getirmektedir. Komite kapsamında finansal riskler, fonlama yapısı, banka mevduatları, açık pozisyon takibi ve müşteri performans analizleri düzenli olarak değerlendirilmektedir.

Bununla birlikte operasyonel riskler ve uyum risklerine ilişkin genel bilgilendirme yapılmakta, Grup denetimleri sonucunda elde edilen bulgular izlenmektedir. Denetim Komitesi, bu değerlendirmeler doğrultusunda oluşturduğu görüş ve önerileri Yönetim Kurulu'na sunarak karar alma süreçlerine girdi sağlamaktadır. Denetim Komitesi yılda 2 kez toplanmaktadır.

3.4. Üst Yönetim

TEB Arval'ın üst yönetimi, Yönetim Kurulu tarafından belirlenen strateji, politika ve hedefler doğrultusunda Şirket faaliyetlerinin etkin, kontrollü ve sürdürülebilir biçimde yürütülmesinden sorumludur. Üst yönetim, bu kapsamda Şirket'in operasyonel performansını izlemekte, kaynakların verimli kullanımını sağlamaktadır ve stratejik hedeflerle uyumlu uygulamaların hayata geçirilmesini koordine etmektedir.

Sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı konular da üst yönetimin sorumluluk alanı içerisinde ele alınmakta ve Şirket faaliyetleriyle ilişkilendirilerek yönetilmektedir. Genel Müdür, sürdürülebilirlik konuların strateji ve hedefler doğrultusunda üst yönetim seviyesinde gözetiminden sorumludur.

YÖNETİŞİM

3.5. Sürdürülebilirlik Komitesi

Sürdürülebilirlik Komitesi, TEB Arval genelinde sürdürülebilirlik konularının üst yönetim seviyesinde ele alındığı ve Genel Müdür liderliğinde faaliyet gösteren bir yapı olarak konumlanmaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi sürdürülebilirlik politikasının, stratejisinin ve yol haritasının oluşturulması, uygulanması, izlenmesi ve güncellenmesini sağlar.

Komite, Şirket'in sürdürülebilirlik stratejisine uygun projelerin yürütülmesini gözetmektedir. İlgili performans göstergelerine ilişkin veri yönetimi süreçlerinin TEB Arval Sürdürülebilirlik Fonksiyonu tarafından takip edilmesini sağlamaktadır. Ayrıca strateji doğrultusunda belirlenen amaç ve hedeflere yönelik ilerlemeyi izlemektedir. Komite yılda 3 kez Üst Yönetim'e ve yılda 2 kez Yönetim Kurulu'na raporlama yapmaktadır. Komite 2025 yılında 3 kere toplanmıştır.

Sürdürülebilirlik Komite Üyeleri, aşağıdaki tabloda verilmektedir:

TEB Arval Sürdürülebilirlik Komite Üyeleri
Genel Müdür (Komite Başkanı)
İnsan Kaynakları, İdari İşler ve Sürdürülebilirlik Genel Müdür Yardımcısı (Komite Sekreteri)
Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı
Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı
Operasyon ve Bilgi Teknolojileri Genel Müdür Yardımcısı
Tedarik Yönetimi ve İkinci El Araç Satış Direktörü
Mali Kontrol, Teknik Değerleme Fiyatlandırma Müdürü
Kredi Risk Müdürü
Ürün ve Pazarlama Müdürü



Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlik politikasının, stratejisinin ve yol haritasının oluşturulması, uygulanması, izlenmesi ve güncellenmesini sağlar.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KOMİTESİ, BEYAN EDİLEN VERİLERİN İZLENEBİLİRLİĞİNİ VE DOĞRULUĞUNU GÖZETMEKTE, DOĞRULAMA VE GÜVENCE SÜREÇLERİNİ KOORDİNE ETMEKTEDİR.

Komite, sürdürülebilirlik politikasının, stratejisinin ve yol haritasının Şirket yöneticilerine, ilgili birimlere, çalışanlara ve gerekli durumlarda dış paydaşlara duyurulmasını sağlamaktadır. Sürdürülebilirlik alanında alınan kararların uygulanabilmesi için kurum, departmanlar ve iş birimleri arasında koordinasyon yürütmektedir. Ayrıca çevresel, sosyal ve yönetim alanındaki risk ve fırsatların belirlenmesi süreçlerini koordine etmekte ve bu unsurların Şirket'in risk yönetimi mekanizmalarına entegre edilmesini desteklemektedir.

Sürdürülebilirlik Komitesi, Şirket'in sürdürülebilirliğe ilişkin risk ve fırsatlarının projelendirme ve yatırım süreçlerinde gözetilmesi için gerekli mekanizmaların kurulmasını ve prosedürlerin oluşturulmasını sağlamaktadır. Aynı zamanda sürdürülebilirlik raporlaması ve beyanı süreçlerinin Sürdürülebilirlik Fonksiyonu tarafından yürütülmesini gözetmektedir. Şirket'in sürdürülebilirlik rapor ve beyanlarının güncel standartlar, yerel ve uluslararası düzenlemeler ile küresel beklentilerle uyumlu şekilde hazırlanmasını ve yayımlanmasını desteklemektedir.

Komite, beyan edilen verilerin izlenebilirliğini ve doğruluğunu gözetmekte, doğrulama ve güvence süreçlerini koordine etmektedir.

Sürdürülebilirlik beyanı ekosistemindeki ulusal ve uluslararası gelişmeleri takip etmektedir. Bu kapsamda düzenleyici kurumlar, yasa yapıcılar, yatırımcılar ve derecelendirme kuruluşları dâhil olmak üzere paydaşların beklentilerinin karşılanmasını desteklemektedir. Ayrıca sürdürülebilirlik performansına ilişkin şikâyet, geri bildirim, öneri ve beklentileri değerlendirmekte ve gerekli durumlarda Genel Müdür'ün ve İnsan Kaynakları, İdari İşler ve Sürdürülebilirlik Genel Müdür Yardımcısı'nın bilgisine sunmaktadır.

3.6. İnsan Kaynakları, İdari İşler ve Sürdürülebilirlik Genel Müdür Yardımcısı

Sürdürülebilirlikten sorumlu İnsan Kaynakları, İdari İşler ve Sürdürülebilirlik Genel Müdür Yardımcısı'nın görevi; TEB Arval'in ESG alanındaki girişimlerinin geliştirilmesi, uygulanması ve yönetimini kapsamakta olup, bu çalışmalar Arval'in küresel sürdürülebilirlik hedefleri ile uyumlu şekilde yürütülmektedir. Bu kapsamda, sorumlulukları arasında sürdürülebilirlik trendlerinin yakından takip edilmesi, ortaya çıkabilecek risklerin değerlendirilmesi ve TEB Arval faaliyetlerinin sürdürülebilir uygulamalar ile yürürlükteki düzenleyici gerekliliklere uyumunun sağlanması bulunmaktadır. Aynı zamanda sosyal sorumluluk, çevre yönetimi ve etik yönetim anlayışının güçlendirilmesi amacıyla farklı fonksiyonlarla iş birliği yapılmakta ve uzun vadeli iş değerinin artırılmasına katkı sağlanmaktadır.

Bu roldeki sürdürülebilirlik deneyimi, İnsan Kaynakları, İdari İşler ve Sürdürülebilirlik Genel Müdür Yardımcısı'nın Cambridge Institute for Sustainability Leadership (CISL) programına katılımıyla desteklenmektedir. Bu katılım, TEB Arval'de sürdürülebilirlik bilgi birikiminin ve yönetim kapasitesinin gelişimine katkı sağlamaktadır.

Söz konusu pozisyonun Üst Yönetim üyesi olması nedeniyle, sürdürülebilirlik konuları haftalık olarak Üst Yönetim gündeminde ele alınmakta ve stratejik karar süreçlerine entegre edilmektedir.

YÖNETİŞİM

TEB Arval sürdürülebilirlik fonksiyonu, sürdürülebilirlik stratejisinin ve buna bağlı performans göstergelerinin üst yönetim ile uyum içinde tanımlanmasını sağlamaktadır.

3.7. Sürdürülebilirlik Fonksiyonu

TEB Arval Sürdürülebilirlik Fonksiyonu, sürdürülebilirlik stratejisinin ve buna bağlı performans göstergelerinin üst yönetim ile uyum içinde tanımlanmasını sağlamaktadır. Stratejinin uygulanmasını koordine etmekte, performansın izlenmesini ve raporlanmasını desteklemektedir. Ayrıca sürdürülebilirlik yönetişiminin oluşturulmasına ve uygulanmasına katkı sunmaktadır. Bu kapsamda bütçe, önceliklendirme ve değerlendirme mekanizmalarına destek vermektedir.

Fonksiyon, sürdürülebilirlik yaklaşımının iş süreçlerine entegre edilmesini ve etki odaklı dönüşümün desteklenmesini sağlamaktadır. Aynı zamanda önem arz eden ESG konularında kurumsal uzmanlığın geliştirilmesine katkıda bulunmaktadır. İletişim, eğitim ve bilgi paylaşımı faaliyetleri yoluyla sürdürülebilirlik dönüşümünü desteklemektedir. Bu süreçte İnsan Kaynakları ve Kurumsal İletişim fonksiyonlarıyla iş birliği yapmaktadır.

Sürdürülebilirlik Fonksiyonu, değer zinciri genelinde iç ve dış paydaşlarla diyalog yürütmektedir. Sürdürülebilirlik konularında referans noktası olarak uzman görüşü sağlamaktadır. Rol ve sorumlulukları doğrultusunda, çevresel etkilerin değerlendirilmesine yönelik ilgili metodolojik çalışmalara katkı sağlar. Ayrıca ESG verilerinin toplanması, yönetimi ve raporlanmasına ilişkin iş gereksinimlerini ilgili iş birimleri, Finans, Bilgi Teknolojileri ve veri yönetimi fonksiyonlarıyla koordinasyon içinde tanımlamaktadır.

Fonksiyon, yürürlükteki mevzuat ve uygulanabilir raporlama yükümlülükleri kapsamında raporlama süreçlerini ilgili fonksiyonlarla iş birliği içinde koordine etmektedir. BNP Paribas Grubu ve ilgili Grup fonksiyonları nezdinde temel temas noktası olarak gerekli koordinasyonu sağlamaktadır. Grup düzeyinde yayımlanan politika, norm ve kontrol planlarının uygulanabilir mevzuat ve Grup gereklilikleri ile uyumlu şekilde uyarlanması ve devreye alınmasını Finans, Risk ve kontrol fonksiyonlarıyla birlikte yürütmektedir. Gerekli görülen durumlarda müşteri ve tedarikçi değerlendirmeleri ile yeni ürün, süreç ve iş ortaklıklarına ilişkin kurumsal değerlendirmelerde sürdürülebilirlik görüşü sunmaktadır. Ayrıca Şirket ve ilgili birimler tarafından geliştirilen finansal olmayan taahhüt ve sürdürülebilirlik önerilerini gözden geçirip değerlendirmektedir.

3.8. Ücretlendirme ve Ödüllendirme Politikası

TEB Arval ücretlendirme ve ödüllendirme uygulamalarını, Arval Grubu genelinde belirlenen ilke ve çerçeveler doğrultusunda yürütmektedir. Bu politika, çalışanlara sağlanan sabit ve değişken ücret unsurlarının belirlenmesinde adil uygulama, şeffaflık ve risk yönetimi ilkelerini esas almaktadır. Ücretlendirme yapısı, aşırı risk alımını teşvik etmeyecek şekilde tasarlanmakta olup çalışan davranışlarının etik kurallar, uyum gereklilikleri ve risk yönetimi hedefleri ile uyumlu olmasını gözetmektedir.

Politika kapsamında değişken ücretlendirme uygulamaları, performans sonuçları ile birlikte davranışsal ve niteliksel değerlendirmeleri de içerecek şekilde ele alınmaktadır. Çalışan performansı, yıl başında belirlenen ve çalışanlarla paylaşılan hedefler doğrultusunda ölçülmekte olup, bu hedeflerin gerçekleşme düzeyi ücretlendirme kararlarında dikkate alınmaktadır. Ayrıca kullanılan performans göstergelerinin ölçülebilir ve somut kriterlere dayanması ve belirlenen hedeflerle uyumlu olması gözetilmektedir.



Bu kapsamda, üst yönetim düzeyinde sürdürülebilirlik ile ilişkili performans hedefleri de performans yönetim sistemine dahil edilmiştir. 2025 yılı itibarıyla tüm Üst Yönetim için geçerli olan ESG hedefleri belirlenmiş olup, bu hedefler sürdürülebilirlik yaklaşımının strateji, karar alma süreçleri ve iş yapış şekillerine entegrasyonunu kapsamaktadır. Söz konusu hedefler, organizasyon genelinde sürdürülebilirlik taahhütlerinin uygulanmasını, çalışan yaşam döngüsünün farklı aşamalarına entegrasyonunu ve ESG konularında farkındalık ile sahiplenmenin artırılmasını içermektedir.

3.9. İklim Konularındaki Yetkinlikler ve Kapasite Geliştirme Faaliyetleri

BNP Paribas'ın, sürdürülebilirlik stratejisinin benimsenmesi ve tüm operasyonlara entegre edilmesi amacıyla Sürdürülebilirlik Akademisi platformunu kurmuştur. Banka, çalışanlarını iklim değişikliğinden kaynaklanan riskleri ve fırsatları anlamalarına ve yönetmelerine yardımcı olan ilgi çekici öğrenme fırsatları da sunarak güçlendirmektedir. Bu kapsamda, iklim değişikliği konularında farkındalık oluşturmak amacıyla "Climate Fresk" eğitimleri düzenlemektedir. 2025 yılında TEB Arval Üst Yönetimi'nde yer alan 6 kişi Climate Fresk eğitimini başarıyla tamamlamıştır.

Göreve yeni başlayan her çalışanın Arval ESG Farkındalık eğitimini tamamlaması zorunludur.



BÖLÜM 4

STRATEJİ

4.1. İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatlar

4.1.1. Stratejik Vadeler

4.2. İklim Dirençliliği

4.3. İklim Stratejisi ve Geleceğe Yönelik Eylem Planı

STRATEJİ

TEB Arval, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların potansiyel etkilerini stratejik planlama süreçlerinin bir parçası olarak ele almaktadır.

4.1. İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatlar

TEB Arval, iklimle bağlantılı risk ve fırsatlarını fiziksel riskler ve geçiş riskleri olacak şekilde iki ana başlık altında ele almaktadır. Fiziksel riskler, iklim değişikliğinin faaliyetler, tedarik zinciri ve varlıklar üzerindeki doğrudan etkilerini kapsamaktadır. Bu riskler, ani ve şiddetli hava olaylarını içeren akut fiziksel riskler ile uzun vadeye yayılan iklim etkilerini ifade eden kronik fiziksel riskler olarak ayrıştırılmaktadır. Akut fiziksel riskler; aşırı hava olayları, fırtına, sel ve yüksek sıcaklıklar gibi unsurları içermektedir. Kronik fiziksel riskler ise uzun vadeli sıcaklık artışı, deniz seviyesi yükselmesi ve iklim stresine bağlı eğilimlerle ilişkilendirilmektedir. Geçiş riskleri, düşük karbon ekonomiye geçiş sürecinin doğurduğu etkileri kapsamaktadır. Bu kapsamda karbon fiyatlandırması, teknoloji dönüşümü, piyasa beklentileri ve politika/mevzuat uyumu gibi unsurlar dikkate alınmaktadır. Söz konusu riskler, politika ve mevzuat, piyasa, teknoloji, itibar ve yasal riskler başlıkları altında değerlendirilmektedir.

Şirket, iklimle bağlantılı risk ve fırsatları, iş modeli ve değer zinciri üzerindeki mevcut veya potansiyel etkilerini değerlendirmektedir.

4.1.1. Stratejik Vadeler

TEB Arval, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların potansiyel etkilerini stratejik planlama süreçlerinin bir parçası olarak ele almaktadır. Zaman dilimleri aşağıdaki gibi tanımlanmaktadır.

Stratejik Vade Tanımları

Vade Adı	Vade Aralığı
Kısa Vade	0 - 1 Yıl
Orta Vade	1 - 5 Yıl
Uzun Vade	5> Yıl

Şirket, sürdürülebilirlik stratejisi ve risk yönetimi süreçleri kapsamında kısa, orta ve uzun vadeli perspektifleri dikkate almaktadır.

Kısa vadeli zaman dilimi bir yılı ve kritik hedefleri kapsamaktadır. Kısa vadeli hedefler, Şirket'in yıllık bütçe ve iş planı döngüleriyle uyumlu şekilde belirlenmekte ve izlenmektedir.

Orta vadeli zaman dilimi bir ila beş yıllık dönemi kapsamakta olup, Şirket'in kurumsal stratejisi ile uyumlu operasyonel öncelikleri içermektedir. Bu perspektif, stratejik kararların zamanında alınmasını destekleyerek sürdürülebilir büyümeye katkı sağlamaktadır.

Uzun vadeli zaman dilimi ise beş yıl ve üzerindeki dönemleri kapsamaktadır. Bu kapsamda Şirket'in özellikle uzun süreli ve sistematik risklere karşı dayanıklılığı değerlendirilmektedir. Uzun vadeli yaklaşım, Şirket'in değişen çevresel ve ekonomik koşullara uyum sağlama kapasitesini güçlendirmeyi amaçlamaktadır.

İçten Yanmalı Araç Portföyünde Değer Kaybı ve Elden Çıkarma Riski

Risk Bilgisi	Riskin Tanımı	Riskin Nakit Akışına, Finansmana Erişime ve Sermaye Maliyetine Etkisi	TEB Arval Tarafından Alınan Aksiyonlar ve Strateji ve Karar Alma Süreçlerine Etkisi
Riskin Türü: Geçiş Riski	Regülasyon ve Piyasa Dinamikleri	Orta vadede sürdürülebilir finans ve taksonomi uygulamalarının sıklaşmasıyla birlikte, yüksek emisyonlu ¹ veya çevresel açıdan uyumsuz varlıkların finansmanında kısıtlar artmaya başlayacaktır. Bu dönemde portföyün dönüşüm ihtiyacı gündeme gelirken söz konusu nitelikteki varlıkların ikinci el değerlerinde kısmi düşüş ve portföy yeniden yapılandırma maliyetlerinde ilk artışlar gözlemlenebilir. Düşük emisyonlu çözümlerin sürdürülebilir finansman kaynaklarından sağlanması zorunluluğu ek yatırım ve işlem maliyeti doğurabilir.	TEB Arval, düşük karbonlu mobiliteye geçiş kapsamında filo dönüşümünü stratejik bir öncelik olarak ele almaktadır.
Riskin Açıklaması: İçten Yanmalı Araç Portföyünde Değer Kaybı ve Elden Çıkarma Riski	Düşük emisyon senaryosunda, sürdürülebilir finans ve taksonomi uygulamalarının yaygınlaşmasıyla birlikte, çevresel ve sosyal açıdan yüksek emisyonlu varlıkların finansmana erişiminin giderek sınırlanması beklenmektedir. Bu durumun, enerji verimliliği düşük veya emisyon seviyesi yüksek araçlara yönelik piyasa talebini ve finansman istahını azaltarak, söz konusu varlıkların ikinci el değerleri üzerinde kalıcı aşağı yönlü baskı yaratabileceği değerlendirilmektedir.	Uzun vadede taksonomi ve yeşil finans standartlarının tam anlamıyla hayata geçmesiyle yüksek ESG riskli varlıkların finansmana erişimi yapısal olarak daralabilir. Uyum sürecinin etkin yönetilememesi halinde finansman maliyetlerinde kalıcı artış ve fon sağlayıcı tabanında daralma söz konusu olabilir. Bu risk, sektörün geneli için ortak olmakla birlikte, geçişi rakiplerinden daha yavaş yöneten oyuncular için görece bir rekabet dezavantajına dönüşebilir. Sermaye maliyetindeki yapısal yükseliş yeni iş geliştirme kapasitesini ve büyüme potansiyelini olumsuz etkileyebilir.	Bu doğrultuda, toplam araç filosunun %5'ini elektrikli araçlar oluşturmaktadır. Şirket, yüksek karbon salımına sahip araçlara olan talepte azalma olması durumunda, operasyonel kabiliyeti ve ürün çeşitliliği sayesinde elektrikli ve hibrit araç kiralama kapasitesini artırmaya hazırdır.
Riskin Vadesi: Orta, Uzun	Potansiyel Etki: Yüksek		Arval 26 & Beyond stratejisi kapsamında elektrikli araç filosunun kademeli olarak artırılması hedeflenmektedir. Bu dönüşüm çevresel etkilerin azaltılmasına ve uzun vadeli iş modelinin güçlendirilmesine katkı sağlamaktadır.
Riskin Olasılığı: Yüksek	Etkinin Türü: Beklenen		Buna ek olarak, enerji dönüşümünün finansal sürdürülebilirliğini desteklemek amacıyla uluslararası finans kuruluşlarıyla iş birlikleri geliştirilmektedir. Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) ile imzalanan fon anlaşmasından sağlanan kaynak, özellikle 50 gCO ₂ /km altındaki düşük emisyonlu hibrit ve tam elektrikli araç finansmanında kullanılmaktadır.
Riskin Kapsamı: Yerel	Etkilediği Değer Zinciri: Aşağı Yönlü Değer Zinciri		
	Piyasa ve Müşteri Davranışı Müşterilerin düşük karbonlu çözümlere yönelmesi ve ESG kriterlerine uyum beklentilerinin artması, yüksek emisyonlu varlıklara yönelik talebin azalmasına yol açabilir. Bu risk, düşük karbonlu mobiliteye geçişin hızlanmasıyla birlikte mevcut içten yanmalı motorlu araç portföyünün ikinci el piyasa değerlerinde ve kalıntı değerlerinde yapısal bir düşüş yaşanması olasılığından kaynaklanmaktadır. Bu durum, kiralama süresi sonunda elden çıkarma sırasında elde edilen değerlerin azalmasına ve kalıntı değer riskini taşıyan Şirket açısından potansiyel zararların oluşmasına neden olabilir.	Bu riskin potansiyel finansal etkisi, 2026-2050 dönemi için IEA NZE, STEPS ve CPS olmak üzere üç farklı iklim senaryosu altında senaryo analizine dayalı olarak değerlendirilmiştir. Analiz sonuçları, benzinli, dizel ve hibrit araç talebindeki olası düşüşün yeni sözleşme marjları ve ikinci el satış marjları üzerindeki etkisinin tüm senaryolarda Şirket'in finansal önemlilik eşiğinin altında kaldığını göstermektedir. Riskin potansiyel finansal etkisinin geçiş sürecinin hızlandığı dönemlerde artabileceği, ancak filonun kademeli olarak elektrikli araçlarla dönüşmesiyle zaman içinde azalmasının beklendiği değerlendirilmiştir. Sonuçlar ileriye dönük varsayımlara dayandığından belirsizlik içermekte olup geçiş hızı, talep dinamikleri, ikinci el araç değerleri ve makroekonomik göstergelerdeki değişimlere duyarlıdır. Bu doğrultuda risk, raporlama dönemi itibarıyla önemli bir finansal etki yaratmamakla birlikte orta ve uzun vadede izlenmeye devam edilmektedir.	

¹Yüksek emisyonlu araçlar, düşük emisyonlu araç çözümlerine kıyasla daha yüksek egzoz CO₂ emisyonlarına sahip araçları ifade etmektedir. Bu terim, iklimle bağlantılı risk değerlendirmesi kapsamında kullanılmakta olup, AB Taksonomisi uyumunu ifade etmemektedir.

STRATEJİ

Sürdürülebilir Fonlara Erişim ve Uluslararası İş Birlikleri Fırsatı

Fırsat Bilgisi	Fırsatın Tanımı	Fırsatın Nakit Akışına, Finansmana Erişime ve Sermaye Maliyetine Etkisi	TEB Arval Tarafından Alınan Aksiyonlar ve Strateji ve Karar Alma Süreçlerine Etkisi
Fırsatın Tanımı: Sürdürülebilir Fonlara Erişim ve Uluslararası İş Birlikleri Fırsatın Vadesi: Uzun Fırsatın Olasılığı: Yüksek Potansiyel Etki: Çok Yüksek Etkinin Türü: Beklenen Fırsatın Kapsamı: Küresel Etkilediği Değer Zinciri: Doğrudan Operasyonlar	Uluslararası kalkınma kuruluşları ve tematik fonlarla iş birlikleri kurularak, iklim finansmanı uygulamalarında küresel iyi uygulamalara uyum sağlanması ve bu kuruluşların sunduğu teknik bilgi, düşük maliyetli kaynak ve proje geliştirme desteklerinin TEB Arval stratejilerine entegre edilmesi. Bu kapsamda, başta bataryalı elektrikli ve hibrit araçlar olmak üzere düşük emisyonlu araçların finansmanını destekleyen sürdürülebilir finansman kaynaklarına ve uluslararası iş birliklerine erişimin geliştirilmesi yer almaktadır. Bu fırsatlar, TEB Arval'in düşük karbonlu mobilite çözümlerini genişletmesine, müşterilerinin filo dönüşümünü desteklemesine ve daha sürdürülebilir mobiliteye geçiş doğrultusunda kiralama hizmetlerini güçlendirmesine olanak sağlamaktadır.	Uluslararası kalkınma kuruluşları ve tematik fonlarla iş birlikleri kurulması, Şirket'in sürdürülebilir finansmana erişimini kolaylaştırarak daha uygun maliyetli ve uzun vadeli kaynaklara ulaşmasını destekler. Bu gelişim, sürdürülebilir finansman piyasasının hızla büyüdüğünü ve bu alanda faaliyet gösteren kurumlar için önemli bir fonlama potansiyeli bulunduğunu göstermektedir. Bu kapsamda, düşük maliyetli ve uzun vadeli finansman kaynaklarına erişim, TEB Arval'in finansman maliyetlerinin optimize edilmesine katkı sağlarken sürdürülebilir projelerin ölçeklenmesini mümkün kılar. Uluslararası standartlara uyumun güçlenmesi, yabancı yatırımcı nezdinde güveni artırarak finansmana erişim imkanlarını genişletir. Bu durum, Şirket'in sürdürülebilir finansman ekosistemindeki konumunu güçlendirirken yeni iş birlikleri ve fonlama fırsatlarının önünü açar.	Şirket, 2025 raporlama döneminde Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) ile 50 milyon Euro tutarında teminatsız ve imtiyazlı sürdürülebilir mobilite kredisi anlaşması imzalamıştır. Türkiye'de operasyonel araç kiralama sektöründe bir ilk olan bu anlaşma AB Taksonomisi ve Paris Anlaşması hedefleriyle uyumlu bataryalı elektrikli araç filosunun finansmanında kullanılacaktır. Aynı zamanda karbonsuzlaşma sürecini ve uluslararası standartlara uyumunu hızlandıracaktır. EBRD iş birliği kapsamında üstlenilen yıllık Çevresel ve Sosyal Raporlama yükümlülüğü, sürdürülebilirlik yönetim yapısını doğrudan güçlendirmektedir.





STRATEJİ

TEB Arval geçiş risklerini değerlendirirken; müşteri portföy yapısı, müşteri segmentleri, finansman erişimi ve araç ikinci el değerlerinin potansiyel etkileri analiz edilmektedir.

4.2. İklim Dirençliliği

Geçiş risklerinin ve fırsatlarının değerlendirilmesinde, mevcut düzenleyici çerçeve, sürdürülebilir finansman uygulamaları, müşteri beklentileri, araç teknolojilerindeki dönüşüm ve piyasa dinamikleri dikkate alınmaktadır. Bu kapsamda düşük ve yüksek emisyon senaryoları altında, TEB Arval'in portföy yapısı, müşteri segmentleri, finansman erişimi ve araç ikinci el değerleri üzerindeki potansiyel etkiler analiz edilmektedir.

Fiziksel riskler de iklim direnci değerlendirmesinin bir parçası olarak ele alınmaktadır. Aşırı hava olayları, sel, dolu ve sıcak hava dalgaları dahil olmak üzere iklimle ilgili akut ve kronik tehlikelerin, TEB Arval'in kiralık araç portföyü, operasyonel süreklilik, bakım ve onarım süreçleri, sigorta ve hasar talepleri süreçleri ile araç kalıntı değerleri üzerindeki olası etkileri ilgili ekipler tarafından incelenmiştir. Yapılan değerlendirmelerde, TEB Arval filosundaki araçların doğal afetler dahil olmak üzere geniş kapsamlı kasko sigortası kapsamında olduğu ve araçlarda meydana gelebilecek hasarlara ilişkin maliyetlerin büyük ölçüde sigorta kuruluşları tarafından karşılandığı dikkate alınmıştır.

Bu nedenle, fiziksel iklim risklerinden kaynaklanabilecek doğrudan finansal kayıp riski önemli ölçüde azaltılmaktadır. Ayrıca, sel ve nehir taşkınları gibi olayların operasyonel süreçler üzerinde yaratabileceği olası kesintilere karşı iş sürekliliği planları oluşturulmuş, bakım ve onarım hizmetlerinin gerektiğinde çevre illerdeki servis ağları üzerinden sürdürülmesine yönelik aksiyonlar tanımlanmış ve etkilenen sürücülere öncelikli yol yardım desteği sağlanacak şekilde hazırlıklar yapılmıştır. Bununla birlikte, aşırı hava olaylarının sigorta piyasasında yaratabileceği maliyet baskıları sonucunda yıllık poliçe yenileme dönemlerinde sigorta primlerinde artış yaşanması olasıdır. Ancak mevcut risk azaltım mekanizmaları ve operasyonel hazırlıklar dikkate alındığında, fiziksel iklim risklerinin raporlama dönemi itibarıyla TEB Arval'in iş modeli ve finansal performansı üzerinde önemli bir etki yaratmadığı değerlendirilmiştir.

Senaryo analizinde, 2020-2030 döneminde Arval filosu içerisindeki ortalama yıllık araç kilometrajının görece sabit kalacağı varsayımı kullanılmaktadır. Düşük emisyon senaryosunda, sürdürülebilir finans ve taksonomi uygulamalarının hızlanmasıyla birlikte yüksek emisyonlu varlıkların finansman dışı kalma riski değerlendirilmektedir. Yüksek emisyon senaryosunda ise düzenlemelerin daha parçalı ilerlemesine rağmen, uluslararası fon sağlayıcılar ve yatırımcı beklentileri nedeniyle yüksek ESG riskli varlıklara yönelik finansman kısıtlarının devam edebileceği öngörülmektedir.



Bu değerlendirmeler sonucunda, yüksek emisyonlu araçlara yönelik talebin azalması, dizel araçların ikinci el değerlerinde düşüş yaşanması, yüksek ESG riskli müşteri segmentlerinde kredi ve temerrüt riskinin artması ve sürdürülebilir finansmana erişim koşullarının sıkılaşması temel geçiş riskleri arasında ele alınmaktadır. Buna karşılık, hibrit ve elektrikli araç finansmanına yönelik kaynakların geliştirilmesi, düşük karbonlu araç portföyünün büyütülmesi ve müşteri talebinin sürdürülebilir mobilité çözümlerine yönlendirilmesi önemli fırsat alanları olarak değerlendirilmektedir.

TEB Arval, geçiş riskleri ve fırsatlarını Arval 26& Beyond Stratejik Planı ve Karbonsuzlaşma Planı çerçevesinde izlemekte; portföy dönüşümü, sürdürülebilir finansman kaynaklarına erişim ve düşük emisyonlu araç çözümlerinin yaygınlaştırılmasına yönelik aksiyonlarını bu değerlendirmeler doğrultusunda şekillendirmektedir. EBRD ile hibrit ve elektrikli otomobiller için yapılan fon anlaşması, düşük karbonlu mobilitéye geçişin desteklenmesi açısından bu yaklaşımın önemli unsurları arasında yer almaktadır.

Bu çerçevede, Arval 26& Beyond Stratejik Planı ile Karbonsuzlaşma Planı, geçiş risklerinin azaltılması ve düşük karbonlu mobilité fırsatlarının değerlendirilmesi açısından temel yönlendirici çerçeveler olarak ele alınmaktadır. Portföyün emisyon profili, müşterilerin iklim geçişi ve fiziksel riskler kapsamındaki ESG performansı, araçların kalıntı değerleri ve sürdürülebilir finansman kriterleri düzenli olarak izlenmektedir. Bu izleme yaklaşımıyla yüksek emisyonlu varlıklara maruziyetin azaltılması ve düşük emisyonlu çözümlerin payının artırılması hedeflenmektedir. Bu kapsamda, hibrit ve elektrikli araçlara yönelik olarak EBRD ile bir finansman anlaşması yapılmıştır.

Arval Global'in sürdürülebilirlik yaklaşımı da bu fırsat alanını desteklemektedir. Arval 26& Beyond Stratejik Planı kapsamında, Arval Grubu'nun hedefi, 2026 yılına kadar kiralama filosundaki bataryalı elektrikli araç sayısını 400.000'e çıkarmak ve araç başına kilometre başına teorik WLTP egzoz emisyonlarını Ocak 2020'ye kıyasla %30 azaltmaktır. TEB Arval, bu global hedefleri yerel pazar dinamikleri, müşteri talebi, araç bulunabilirliği, şarj altyapısı ve finansman koşulları doğrultusunda portföy dönüşümü ve müşteri çözümlerine yansıtmaktadır.

4.3. İklim Stratejisi ve Geleceğe Yönelik Eylem Planı

TEB Arval'in iklim stratejisi, Arval'in sürdürülebilir mobilitéye geçişi hızlandırmayı amaçlayan "Arval Beyond 2026" stratejik yaklaşımıyla uyumlu olarak şekillenmektedir. Bu kapsamda Şirket, düşük karbonlu mobilité çözümlerinin yaygınlaştırılmasını, müşterilerin enerji dönüşümünün desteklenmesini, veri temelli izleme ve raporlama uygulamalarının güçlendirilmesini ve sürdürülebilirlik yaklaşımının iş süreçlerine entegrasyonunu önceliklendirmektedir. İklim stratejisi aynı zamanda güvenli, sorumlu ve düşük karbonlu mobilitéyi teşvik eden uygulamaların geliştirilmesini ve ilgili paydaşlarla iş birliği içinde sürdürülebilirlik hedeflerine yönelik ilerlemenin izlenmesini desteklemektedir.

Bu stratejik çerçevenin operasyonel yansıması olan iklim geçiş planı, Arval tarafından 2020 yılında başlatılan ve 2026'ya uzatılan "Arval Beyond" Stratejik Planı ve Karbonsuzlaşma Planı ile uyumlu olarak yürütülmektedir. Plan, iş modelinin uzun dönemli operasyonel araç kiralama hizmetinden, düşük karbonlu sürdürülebilir mobilité çözümleri sunan bir hizmet sağlayıcısına dönüştürülmesini hedeflemekte; iklim hedeflerini ekonomik, çevresel ve sosyal sütunlar altında bütünleşik biçimde tanımlamaktadır.

Geçiş planı, uluslararası çerçevelerle tam uyum esasıyla yapılandırılmıştır. Sera gazı emisyon hesaplamalarında esas alınan GHG Protokolü, AB Taksonomisi kapsamındaki araç kiralama faaliyetlerini düzenleyen AB Komisyonu'nun 2021/2178 sayılı Tüzüğü ve Paris Anlaşması ile uyumlu kıyaslamalara ilişkin 2020/1818 sayılı İklim Geçiş Kıyaslama Tüzüğü'nün 12(2) maddesi ile uyumlu biçimde tasarlanan plan, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan karbonsuzlaşma unsurları ve bağlantılı hedefleri kapsamaktadır.



BÖLÜM 5

RİSK YÖNETİMİ

- 5.1. İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Genel Risk Yönetimiyle Entegrasyonu
- 5.2. Risklerin Belirlenmesi ve Değerlendirilmesi Süreci
- 5.3. Senaryo Analizinin Risk ve Fırsat Yönetiminde Kullanımı
 - 5.3.1. Risk Etkilerinin Niteliği, Olasılığı ve Büyüklüğünün Değerlendirilmesi
- 5.4. İklimle Bağlantılı Fırsatların ve Risklerin Önceliklendirilmesi ve İzlenmesi
- 5.5. Raporlama Döneminde Süreç Değişiklikleri ve İlk Uygulama Notu

RİSK YÖNETİMİ

TEB Arval, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların belirlenmesi ve izlenmesine yönelik süreci; kredi riski, varlık riski, uyum/Müşterini Tanı (Know Your Client - KYC), ESG değerlendirmesi, yapısı içinde ele almaktadır.

Bu yaklaşım, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların ayrı ve bağımsız bir konu olarak değil, kredi kararları, müşteri kabulü, araç/varlık seçimi, ikinci el değer riski, sürdürülebilir finansman erişimi ve portföy dönüşümü üzerinde etkisi olan bütünsel bir risk yönetimi konusu olarak değerlendirilmesini sağlamaktadır.



TEB ARVAL'İN RİSK YÖNETİMİ ÇERÇEVESİ BNP PARİBAS GRUBU VE ARVAL POLİTİKALARIYLA UYUMLU OLARAK YAPILANDIRILMAKTA VE İKLİMLE BAĞLANTILI RİSKLER BU YAPIYA ENTEGRE EDİLEREK DEĞERLENDİRİLMEKTEDİR.

5.1. İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Genel Risk Yönetimiyle Entegrasyonu

TEB Arval'in risk yönetimi çerçevesi BNP Paribas Grubu ve Arval politikalarıyla uyumlu olarak yapılandırılmakta ve iklimle bağlantılı riskler bu yapıya entegre edilerek değerlendirilmektedir. Risklerin belirlenmesinde dış düzenleyici gelişmeler, sürdürülebilir finansman uygulamaları, taksonomi ve ESG beklentileri, müşteri davranışları, araç teknolojilerindeki dönüşüm, yakıt türü, araç kullanım profili ve ikinci el piyasa koşulları birlikte dikkate alınmaktadır. Bu süreç TEB Arval açısından iki ana risk kanalında somutlaşmaktadır: müşterinin kredi ve uyum profili ile finanse edilen ya da kiralanan aracın varlık riski profili.

Kredi riski sürecinde müşteri kabulü, Müşterini Tanı (KYC) kontrolleri, müşteri izleme (monitoring) listelerinin yönetimi ve ESG değerlendirmeleri yürütülmektedir. Bu kapsamda müşterilere kredi limitleri tahsis edilmekte ve kredi komitesi kararları doğrultusunda kiralama işlemleri gerçekleştirilmektedir. Geçikmiş alacakların takibi, kredi karşılıklarının ayrılması ve periyodik raporlama yoluyla kredi riskleri düzenli olarak izlenmekte ve yönetilmektedir. Değerlendirmede kullanılan temel girdiler arasında finansal veriler, ortaklık yapısı, ticari faaliyet belgeleri, vergi bilgileri, referans kredi kuruluşu verileri, saha ziyaret raporları, derecelendirme bilgileri ve gerektiğinde Grup ya da ana ortak bilgileri yer almaktadır. ESG kapsamındaki riskler bakımından müşteriler, müşteri kabulü ve kredi süreçleri kapsamında ön değerlendirmeye tabi tutulmaktadır. Daha yüksek riskli vakaların tespit edilmesi halinde, ilgili ekipler tarafından birinci savunma hattı kapsamında daha detaylı bir ESG değerlendirmesi gerçekleştirilebilir. Risk fonksiyonu ise gerekli görülen durumlarda değerlendirmeyi gözden geçirerek ve sorgulayarak ikinci savunma hattı rolünü üstlenir. Buna ek olarak, BNP Paribas tarafından geliştirilen ve Arval bünyesinde uygulama süreci devam eden ESG Değerlendirmesi, kurumsal müşterilerin iklim ve çevresel hususları da içeren ESG profiline ilişkin yapılandırılmış bir genel görünüm sunmaktadır.

Varlık riski sürecinde araçlar ve işlem türleri Varlık Riski Derecelendirmesi yaklaşımı kapsamında AR_1 ile AR_6 arasında sınıflandırılmaktadır. Derecelendirme; aracın tipi ve kullanım amacı, sözleşme süresi ve kilometre sınırı, öngörülen ikinci el değeri ve filodaki model yoğunlaşması gibi unsurların yanı sıra standart operasyonel kiralama ve yeniden kiralama, geri alım anlaşmaları, araç paylaşımı ve alt kiralama, sat-geri kiralama işlemleri

yüksek değerli araçlar, alternatif yakıtlı araçlar, hafif ticari araçlar ve modifiye edilmiş araçlar gibi farklı araç ve işlem özelliklerini dikkate almaktadır. Yüksek riskli veya uygun olmayan kullanım alanları için yerel, bölgesel veya kurumsal seviyede doğrulama ve eskalasyon mekanizmaları uygulanmaktadır.

İklimle ilgili geçiş ve fiziksel riskler bu yapıya entegre edilerek değerlendirilmektedir. Örneğin, düşük karbonlu mobiliteye geçiş, yüksek emisyonlu araçlara olan talep, araçların ikinci el değeri, uluslararası fon sağlayıcı beklentileri ve müşterilerin ESG uyum profili kredi ve varlık riski değerlendirmelerinde dikkate alınabilecek temel girdiler arasındadır. Böylece iklimle bağlantılı riskler portföy kalitesi, temerrüt riski, varlık değeri, finansmana erişim ve rekabet gücü üzerinde yaratabileceği etkiler üzerinden genel risk yönetimi sürecini bilgilendirmektedir.

Şirket bünyesinde sürdürülebilirlik performansının izlenmesi amacıyla oluşturulan Sürdürülebilirlik Gösterge Paneli yılda 3 kez güncellenmekte ve Sürdürülebilirlik Komitesi toplantılarında düzenli olarak değerlendirilmektedir. Bu yapı sayesinde, sürdürülebilirlik alanındaki performans gelişimi sistematik olarak takip edilmekte ve ilgili aksiyonlar karar alma süreçlerine entegre edilmektedir.

Sürdürülebilirlik hedeflerinin iş stratejileriyle uyumunu sağlamak amacıyla, ESG hedefleri doğrultusunda tanımlanan bireysel ve kurumsal performans göstergeleri de düzenli olarak izlenmektedir. Bu kapsamda, toplam filo içerisindeki elektrikli araç filosunun payı, kâğıt tüketimi, kadın çalışan oranı ve kaplanmış lastik kullanım oranı gibi göstergelerin yanı sıra, Davranış Kuralları'na ve mevzuata uyum ile zorunlu eğitimlerin tamamlanma durumu gibi iş etiği ve uyumlu bağlantılı göstergeler de takip edilmektedir.

Bu Anahtar Performans Göstergeleri, düşük karbonlu mobiliteye geçiş, kaynak verimliliği, çeşitlilik ve kapsayıcılık ile güçlü yönetim uygulamaları alanlarındaki performansı ortaya koymaktadır.

RİSK YÖNETİMİ

İKLİM RİSKLERİNİN GENEL RİSK YÖNETİMİNE ENTEGRASYONU

TEB Arval'de iklimle bağlantılı riskler, genel risk yönetimi yapısına entegre edilerek kredi, varlık ve portföy kararlarına yansıtılır.

1 - GİRDİLER

- Dış düzenleyici gelişmeler
- Sürdürülebilir finansman uygulamaları
- Taksonomi ve ESG beklentileri
- Müşteri davranışları
- Araç teknolojilerindeki dönüşüm
- Yakıt türü ve araç kullanım profili
- İkinci el piyasa koşulları

2 - İKİ ANA RİSK KANALI

Müşterinin kredi ve uyum profili

- Müşteri kabulü
- KYC kontrolleri
- ESG değerlendirmesi
- Kredi derecelendirmesi ve limit tahsisi
- Kredi komitesi kararları
- İzleme listesi ve gecikmiş alacak takibi
- Mali karşılık ayırma ve periyodik raporlama

Finanse edilen / kiralanan aracın varlık riski profili

- Araç tipi ve kullanım amacı
- Sözleşme süresi ve kilometre sınırı
- Öngörülen ikinci el değeri ve filodaki model yoğunlaşması
- Standart operasyonel kiralama ve yeniden kiralama
- Geri alım anlaşmaları
- Araç paylaşımı ve alt kiralama
- Sat-geri kiralama işlemleri ve yüksek değerli araçlar
- Alternatif yakıtlı araçlar ve hafif ticari araçlar
- Modifiye edilmiş araçlar

3 - RİSK VE FIRSAT ENVANTERİ

2025 yılında ilk kez sistematik olarak oluşturuldu; finans, risk, ticari operasyon ve sürdürülebilirlik ekiplerinin katılımıyla çalıştay formatında değerlendirildi.



Fiziksel riskler



Geçiş riskleri



İklimle bağlantılı fırsatlar

4 - DEĞERLENDİRME VE ÖNCELİKLENDİRME

Olasılık x Etki
(5x5 risk matrisi)

Çok Düşük
0-1

Risk skoru ve öncelik seviyesi

Düşük
2-6

Kısa, orta ve uzun vade değerlendirmesi

Orta
7-12

Yüksek
13-20

Portföy ve karar süreçlerine entegrasyon

Çok Yüksek
21-25

DÜŞÜK

ORTA

YÜKSEK

5 - İZLEME VE KARAR MEKANİZMASI



Yönetim Kurulu
yılda 2 kez



Üst Yönetim
haftada bir



Sürdürülebilirlik Komitesi
yılda 3 kez



Denetim Komitesi
yılda 2 kez



Sürdürülebilirlik Gösterge Paneli
Yılda 3 kez güncellenir ve komite toplantılarında değerlendirilir.

KARAR ALMA ÜZERİNDEKİ ETKİLER

Portföy kalitesi

Temerrüt riski

Varlık değeri

Finansmana erişim

Rekabet gücü

ODAĞIMIZ

İklim risklerini karar süreçlerine entegre ederek daha dayanıklı ve öngörülü bir portföy yönetimi sağlamak.

5.2. Risklerin Belirlenmesi ve Değerlendirilmesi Süreci

TEB Arval, 2025 raporlama döneminde ilk kez, iklimle bağlantılı risk ve fırsatlarını sistematik biçimde tanımladığı, skorladığı ve önceliklendirdiği bir Risk ve Fırsat Envanteri oluşturmuştur. Envanterin hazırlanması sürecinde, finans, risk, ticari operasyon ve sürdürülebilirlik birimlerinin temsilcilerinin katılımıyla çalıştay formatında bir değerlendirme oturumu gerçekleştirilmiştir. Çalıştay kapsamında fiziksel riskler, geçiş riskleri ve iklimle bağlantılı fırsatlar işlevler arası bir perspektiften ele alınmış; sektörel eğilimler, düzenleyici gelişmeler, senaryo analizi bulguları ve Şirket'in özgün iş modeline ilişkin içsel gözlemler birlikte değerlendirilerek her bir envanter kalemi için olasılık ve etki puanları ortak karar ile belirlenmiştir. Bu envanterin sonraki raporlama dönemleri için karşılaştırmalı izlemenin temelini oluşturması hedeflenmektedir.

5.3. Senaryo Analizinin Risk ve Fırsat Yönetiminde Kullanımı

Arval Global, fiziksel riskler için IPCC RCP 4.5 senaryosunu, tesis bazlı fiziksel risk değerlendirmelerinde ise IPCC tarafından yayımlanan Ortak Sosyo-Ekonomik Yollar (SSP) çerçevesindeki SSP 2.6, SSP 4.5 ve SSP 8.5 senaryolarını 2030 ve 2050 zaman ufukları için kullanmaktadır.

TEB Arval, 2025 yılında Türkiye koşullarına özgü yerel risk ve fırsat değerlendirmelerini desteklemek amacıyla, iklimle bağlantılı risk ve fırsatları düşük emisyon ve yüksek emisyon olmak üzere iki ana senaryo grubu altında analiz etmektedir. Her iki grup için, üç farklı kuruluş tarafından yayımlanmış birbirini tamamlayan toplam altı senaryo dikkate alınmaktadır:



RİSK YÖNETİMİ

RİSK YÖNETİMİ VE SENARYO ANALİZİ

TEB Arval, iklimle ilişkili riskleri bütüncül bir yaklaşımla yönetmekte ve senaryo analizleriyle stratejik kararlarını geleceğe hazırlamaktadır.

RİSK YÖNETİMİ YAKLAŞIMIMIZ



RİSKLERİN BELİRLENMESİ

İklimle ilişkili risklerin tanımlanması ve değerlendirilmesi



RİSK ÖLÇÜMÜ VE ÖNCELİKLENDİRME

Etki ve olasılık analizleri ile önceliklendirme



RİSK YANITI STRATEJİLERİ

Azaltma, transfer etme, kabul etme veya kaçınma



İZLEME VE RAPORLAMA

Sürekli izleme, performans takibi ve şeffaf raporlama



ENTEGRASYON

Risk yönetimi süreçleri iş stratejisi, finansal planlama ve yatırım kararlarına entegre edilir.

TEB ARVAL TARAFINDAN KULLANILAN İKLİM SENARYOLARI

TEB Arval, farklı iklim politikası ve sosyoekonomik gelişim yollarını yansıtan altı senaryoyu kullanarak kısa, orta ve uzun vadede iklimle ilişkili risk ve fırsatların etkilerini değerlendirmektedir.



DÜŞÜK EMİSYON SENARYOLARI

IPCC

RCP 2.6

Güçlü iklim politikaları, düşük karbonlu dönüşüm ve teknoloji gelişimi

NGFS

Below 2°C

Sıkı politikalar, ekonomik dönüşüm ve artan geçiş riskleri

IEA

NZE
(Net Zero Emissions)

Net sıfır hedefi doğrultusunda hızlı dönüşüm ve düşük karbon ekonomisi



YÜKSEK EMİSYON SENARYOLARI

IPCC

RCP 8.5

Yetersiz iklim politikaları, yüksek emisyon ve artan fiziksel riskler

NGFS

Current Policies

Mevcut politikaların devamı, sınırlı dönüşüm ve artan riskler

IEA

CPS
(Current Policies Scenario)

Mevcut eğilimlerin sürdüğü, artan enerji talebi ve riskler

ANALİZDE DİKKATE ALINAN BAŞLICA ETKİ ALANLARI



Araç talebi ve teknoloji dönüşümü



İkinci el ve kalıntı değer riskleri



Karbon fiyatlandırması ve düzenleyici değişimler



Fiziksel riskler (sel, dolu, sıcak hava, su stresi vb.)



Finansman maliyeti ve sürdürülebilir finansmana erişim

Düşük emisyon senaryoları (RCP 2.6, NGFS Below 2 °C, IEA NZE), güçlü iklim politikaları ve erken önlemlerle küresel sıcaklık artışının Paris İklim Anlaşması hedefleriyle uyumlu biçimde sınırlandırdığı bir geleceği temsil etmektedir. Bu senaryolarda, geçiş riskleri (sıkılaştıran düzenleyici çerçeve, ikinci el içten yanmalı araç piyasasında değer kaybı, yüksek karbon yoğunluklu sektörlerin finansman maliyetlerinin artması) belirgin biçimde yükselmektedir.

Yüksek emisyon senaryoları (RCP 8.5, NGFS Current Policies, IEA APS), iklim politikalarının kapsam veya uygulama olarak yetersiz kaldığı, sera gazı emisyonlarının yüksek seyrettiği ve 2100 yılına kadar küresel sıcaklık artışının önemli ölçüde aşılabildiği bir geleceği temsil etmektedir. Bu senaryolarda, fiziksel risklerin (sel, dolu, sıcak hava dalgaları, su stresi gibi) hem olasılığı hem etkisi artmaktadır.

Bu altı senaryolu yapı, TEB Arval'in iklim risk ve fırsatlarını kısa, orta ve uzun vadede hem fiziksel hem geçiş boyutlarında değerlendirmesine olanak sağlamakta; risklerin önceliklendirilmesi ve risk yönetimi süreçlerine girdi sağlanması için kullanılmaktadır.

5.3.1. Risk Etkilerinin Niteliği, Olasılığı ve Büyüklüğünün Değerlendirilmesi

Şirket, risk etkilerinin değerlendirilmesini BNP Paribas Grubu'nun iki savunma hattı ilkesi üzerine kurulu iç kontrol sistemi ve 5x5 risk matrisi üzerinden gerçekleştirmektedir. Yerel düzeyde, her bir risk için olasılık (1-5) ve etki (1-5) puanlarının çarpımıyla 1-25 aralığında bir toplam skor üretilmekte ve bu skor beş öncelik düzeyine atanmaktadır:

TEB Arval İklim Riskleri Puanlandırması

Risk Skoru	Öncelik Düzeyi
0 -1 Puan	Çok Düşük Öncelikli Risk
2-6 Puan	Düşük Öncelikli Risk
7- 12 Puan	Orta Öncelikli Risk
13- 20 Puan	Yüksek Öncelikli Risk
21- 25 Puan	Çok Yüksek Öncelikli Risk

Risk ve fırsatların 5x5 matris üzerinde konumlandırılması, aşağıdaki Risk Isı Haritası aracılığıyla görselleştirilmektedir. Yatay eksen riskin gerçekleşme olasılığını, dikey eksen ise etkisini temsil etmektedir.

TEB Arval İklim Risk Isı Haritası

ETKİ	5 Çok Yüksek	5	10	15	20	25
	4 Yüksek	4	8	12	16	20
	3 Orta	3	6	9	12	15
	2 Düşük	2	4	6	8	10
	1 Çok Düşük	1	2	3	4	5
		1 Çok Düşük	2 Düşük	3 Orta	4 Yüksek	5 Çok Yüksek
OLASILIK						

RİSK YÖNETİMİ

5.4. İklimle Bağlantılı Fırsatların ve Risklerin Önceliklendirilmesi ve İzlenmesi

TEB Arval, iklimle bağlantılı risk ve fırsatları hem geçişle ilgili gelişmeleri hem de fiziksel iklim risklerini dikkate alarak değerlendirmektedir. İklimle bağlantılı riskler, operasyonlar, araç filosu, hizmet sürekliliği, kalıntı değerler, sigorta maliyetleri, müşteri ödeme performansı ve finansmana erişim üzerindeki potansiyel etkileri çerçevesinde

ele alınmaktadır. Bu kapsamda fırsatlar ise düşük karbonlu araç portföyünün genişletilmesi, hibrit ve elektrikli araçların finansmanı, sürdürülebilir finansman kaynaklarına erişim, müşterilerin filo dönüşümünün desteklenmesi ve sürdürülebilir mobilite çözümlerinin yaygınlaştırılması çerçevesinde değerlendirilmektedir.

Risklerin izlenmesi, çok katmanlı bir komite yapısı ile dijital izleme araçları üzerinden gerçekleştirilmektedir. İzleme yapısının başlıca unsurları aşağıda özetlenmektedir.

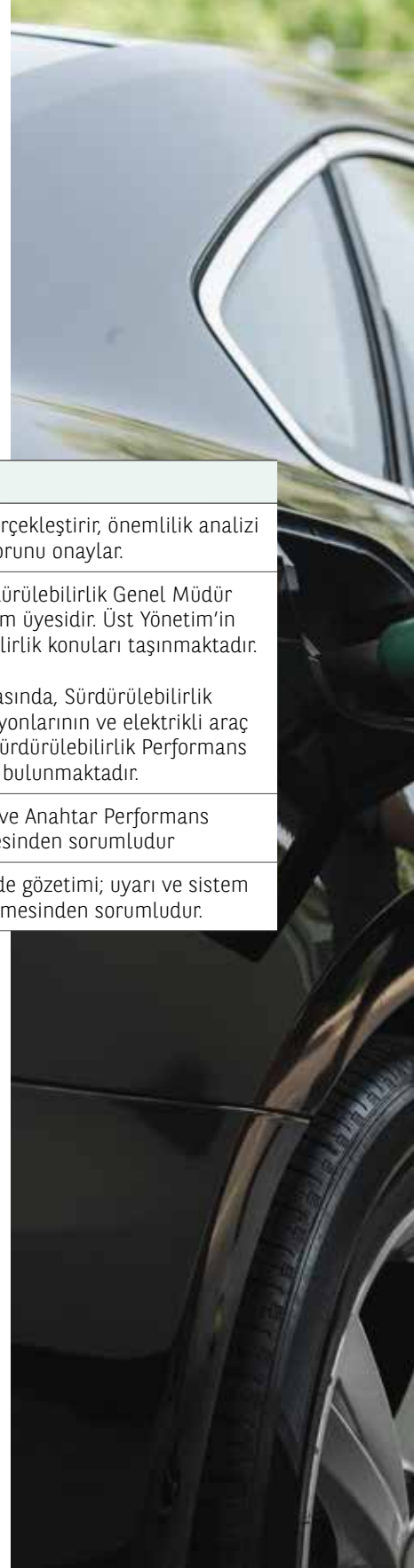
İzleme Komiteleri

Komite	Sıklık	Açıklama
Yönetim Kurulu	Yılda 2 kez	İklim risklerinin stratejik gözetimini gerçekleştirir, önemlilik analizi ve sürdürülebilirlik raporunu onaylar.
Üst Yönetim	Haftada bir	İnsan Kaynakları, İdari İşler ve Sürdürülebilirlik Genel Müdür Yardımcısı aynı zamanda Üst Yönetim üyesidir. Üst Yönetim'in gündemine haftalık olarak sürdürülebilirlik konuları taşınmaktadır. Üst Yönetim'in sorumlulukları arasında, Sürdürülebilirlik Politikası'nın izlenmesi; iklim regülasyonlarının ve elektrikli araç pazar risklerinin değerlendirilmesi; Sürdürülebilirlik Performans Panosu'nun onaylanması bulunmaktadır.
Sürdürülebilirlik Komitesi	Yılda 3 kez	Sürdürülebilirlik performansının ve Anahtar Performans Göstergelerinin (KPI) izlenmesinden sorumludur
Denetim Komitesi	Yılda 2 kez	Operasyonel risk durumunun konsolide gözetimi; uyarı ve sistem zayıflıklarının üst yönetime iletilmesinden sorumludur.

5.5. Raporlama Döneminde Süreç Değişiklikleri ve İlk Uygulama Notu

2025 yılı, TEB Arval'ın TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporlaması açısından ilk raporlama yılıdır. Bu rapor, sonraki dönemlerde yapılacak karşılaştırmalı raporlamalar için temel dönem oluşturmaktadır.

İzleyen raporlama dönemlerinde, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesine ilişkin süreçlerde yapılan önemli değişiklikler; kullanılan girdiler, metodolojik güncellemeler, senaryo analizi kapsamı, portföy göstergeleri ve ilgili komite/raporlama yapıları üzerinden açıklanacaktır.





BÖLÜM 6

METRİKLER VE HEDEFLER

6.1. İklimle İlgili Metrikler

6.1.1. Sektörler-Arası Metrikler

6.1.2. Sektörel Metrikler

6.2. İklimle İlgili Hedefler

METRİKLER VE HEDEFLER

6.1. İklimle İlgili Metrikler

TEB Arval, Arval Global tarafından belirlenen emisyon azaltım hedeflerine yönelik ilerlemeyi izlemek amacıyla kapsam 1 ve kapsam 2 emisyonlarını düzenli olarak takip etmektedir. Ayrıca finansal hizmetler ve mobilite sektörlerine yönelik açıklama gerekliliklerini içeren **TSRS 2 Ek Cilt-64: Araba Kiralama ve Leasing** sektör ekine yönelik metrikler raporlanmaktadır.

6.1.1. Sektörler-Arası Metrikler

6.1.1.1. Sera Gazı Emisyonları

Arval Grubu'nun karbon ayak izi, Sera Gazı (GHG) muhasebesi için bir referans standart olan Sera Gazı Protokolü esas alınarak hesaplanmaktadır. Kapsam 1 ve 2, Arval Grubu'nun faaliyet gösterdiği ve çalışanlarının neredeyse %80'ini kapsayan 13 ülkedeki veriler kullanılarak hesaplanır. Elde edilen veriler, grubun geri kalanı için projeksiyon yöntemiyle (ekstrapolasyon) uyarlanır.

TEB Arval'e ilişkin faaliyet verileri Arval Grup'un veri toplama sürecinde 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 raporlama yılı emisyonları vekil (proxy) yaklaşımı kullanılarak hesaplanmıştır. Hesaplama kapsamında, veri toplanan Türkiye tüzel kişilerinin tüketim verilerinden hareketle toplam emisyonlar ekstrapole edilmiş; ekstrapole edilen değerler tüzel kişilere tam zamanlı çalışan (FTE) sayıları oranında tahsis edilmiştir.

Kapsam 1 Emisyonları

Kapsam 1 emisyonları, TEB Arval'in doğrudan kontrolü altındaki kaynaklardan oluşan sera gazı emisyonlarını kapsamaktadır. Bu kapsamda, Kapsam 1 emisyonları; ısınma amaçlı doğalgaz kullanımı, jeneratör yakıt tüketimi ve araçların yakıt tüketimlerini içermektedir. Emisyonlar, ilgili yakıt tüketim verileri esas alınarak uygun emisyon faktörleri kullanılarak ton CO₂e değeri cinsinden hesaplanmıştır.

Sabit yanma emisyon faktörleri, aşağıdaki kaynaktan alınmıştır:

- **WRI (2015) GHG Protocol tool for stationary combustion. Version 4.1**

Sabit yanma reaksiyonlarında CO₂, CH₄ ve N₂O emisyonlarının oluştuğu kabul edilmiş olup diğer sera gazları ihmal edilmiştir.

Hareketli yanma ve jeneratör yakıt tüketimi emisyon faktörleri, aşağıdaki kaynaktan alınmıştır:

- **UK DESNZ, 2025: (<https://www.gov.uk/government/publications/greenhouse-gasreporting-conversion-factors-2025>)**

Kapsam 2 emisyonları

Kapsam 2 emisyonları, TEB Arval'in faaliyetlerinde tüketilen satın alınmış elektriğin üretiminden kaynaklanan dolaylı sera gazı emisyonlarını kapsamaktadır. Kapsam 2.1 emisyonları, ofis binalarında şebekeden temin edilen elektrik tüketimi sonucunda oluşan dolaylı emisyonları kapsamaktadır. Kapsam 2.2 emisyonları altında ofislerin kendi aboneliklerinin bulunmadığı ısınma ve soğutma amaçlı enerji alımlarını kapsamakta olup TEB Arval'in bu kapsam içerisine dahil olan emisyonu bulunmamaktadır.

Ülke bazlı elektrik şebekesi emisyon faktörleri, aşağıdaki kaynaktan alınmıştır:

- **IEA (CO₂ Highlights) 2025 - Données 2023**

Kapsam 2 emisyonlarının hesaplanmasında, IEA (International Energy Agency)'nin 2024 yılına ilişkin ülke bazlı elektrik şebekesi emisyon faktörleri Arval Grubu kapsamındaki tüm ülkeler için yayımlanmamış olduğundan, metodolojik tutarlılığın sağlanması amacıyla 2023 yılı emisyon faktörleri esas alınmıştır.

Sera Gazı Emisyonları

(ton CO ₂ e)	2025
Kapsam 1	74,2
Fosil yakıtlardan kaynaklanan doğrudan sera gazı emisyonları	36,6
Kurum içi araç filosu	37,6
Kapsam 2 (Lokasyon bazlı)	193,7
Kapsam 2 (Piyasa bazlı)	105,5

6.1.1.2. İç Karbon Fiyatlandırılması

TEB Arval, raporlama dönemi itibarıyla karar alma süreçlerinde iç karbon fiyatı uygulamasını kullanmamaktadır.

6.1.1.3. Varlıkların İklim Değişikliğine Dayanıklılığı ve Uyum

TEB Arval, ÇSY hedefleri doğrultusunda belirlenen bireysel ve kurumsal performans göstergeleri de düzenli olarak takip edilerek sürdürülebilirlik hedeflerinin iş stratejilerine uyumu sağlanmaktadır. Bu çerçevede, bataryalı elektrikli araç filosu (BEV filosu), dizel araç filosu, elektrifikasyon kapsamındaki araç filosu, filo CO₂ emisyonu (WLTP bazlı, gCO₂/km) ve kullanıcılara sağlanan eko-sürüş eğitimleri göstergeleri düzenli olarak izlenmektedir.

Bataryalı Elektrikli Araç (BEV) Filosu	2025
Oran (%)	%5,7

Dizel Araç Filosu	2025
Oran (%)	%10

Elektrifikasyon Kapsamındaki Araç Filosu*	2025
Oran (%)	%13,1

*TEB Arval'ın kiralama portföyünde yer alan bataryalı elektrikli araçlar ile hibrit araçları kapsamaktadır.

Filo CO ₂ Emisyonu	2025
gCO ₂ /km	120

Eko-sürüş Eğitimleri	2025
Saat	1.084
Kullanıcı Sayısı	13

Söz konusu Anahtar Performans Göstergeleri, düşük karbonlu mobiliteye geçiş, kaynak verimliliği uygulamalarına yönelik performansı ortaya koymaktadır.

6.1.2. Sektörel Metrikler

Faaliyet Metrikleri - Araba Kiralama ve Leasing

Faaliyet Metriği	Kategori	Ölçü Birimi	Kod	2025
Ortalama araç yaşı	Nicel	Ay	TR-CR-000.A	20
Toplam mevcut kiralama süresi ²	Nicel	Ay	TR-CR-000.B	36
Ortalama kiralık filo büyüklüğü ³	Nicel	Araç Sayısı	TR-CR-000.C	18.011

²TR-CR-000.B Notu - Mevcut kiralama günlerinin toplam sayısı, işletmenin raporlama dönemi boyunca kiralama için araç sunduğu 24 saatlik dönemlerin veya bunların bölümlerinin sayısıdır.

³TR-CR-000.C Notu - Ortalama kiralık filo büyüklüğü, raporlama döneminde her ay kiralabilecek maksimum araç sayısının basit ortalamasıdır.

METRİKLER VE HEDEFLER

6.2. İklimle İlgili Hedefler

TEB Arval'in iklimle bağlantılı hedefleri, BNP Paribas Grubu ve Arval tarafından belirlenen çevresel performans göstergeleriyle uyumlu olarak takip edilmektedir. Bu hedefler, Şirket'in doğrudan operasyonlarından kaynaklanan emisyonların azaltılmasının yanı sıra, kiralama portföyünün düşük emisyonlu araçlara dönüştürülmesi yoluyla müşterilerin karbon ayak izinin azaltılmasını desteklemeyi amaçlamaktadır.

Grup düzeyinde izlenen temel göstergeler arasında, kiralama filosundaki bataryalı elektrikli araç sayısı, Arval filosundaki araçların ortalama teorik egzoz emisyonlarında 2020 yılı Ocak ayına kıyasla sağlanan azalış oranı, Şirket'in kendi kullanımındaki araç filosunda elektrikli araç oranı, çalışan başına düşen yıllık sera gazı emisyonları ile SMART Repair uygulamalarının toplam kaporta onarım işlemleri içindeki payı yer almaktadır. Bu göstergeler, operasyonel faaliyetlerden kaynaklanan emisyonların azaltılması,

kaynak verimliliğinin artırılması ve döngüsel ekonomi uygulamalarının yaygınlaştırılması açısından temel performans göstergeleri olarak değerlendirilmektedir.

TEB Arval, Türkiye operasyonu kapsamında bu Grup hedeflerini destekleyen uygulamalar yürütmektedir. Düşük emisyonlu araçların müşteri portföyündeki payını artırmaya, operasyonel enerji tüketimini azaltmaya ve sürdürülebilir mobilité çözümlerini yaygınlaştırmaya odaklanmaktadır. Hedeflere yönelik ilerleme, ilgili performans göstergeleri üzerinden düzenli olarak takip edilmekte ve Arval Grubu'nun sürdürülebilirlik raporlama süreçleri kapsamında değerlendirilmektedir.

Raporlama dönemi itibarıyla TEB Arval tarafından kamuya açıklanmış, yalnızca Türkiye operasyonuna özgü nicel bir sera gazı emisyon azaltım hedefi bulunmamakla birlikte, Grup düzeyinde belirlenen hedefler Şirket'in iklim stratejisine yön vermektedir. Söz konusu hedefler karbon kredileri veya denkleştirme mekanizmalarına dayanmamaktadır ve operasyonel iyileştirmeler, filo dönüşümü ve düşük karbonlu mobilité çözümleri aracılığıyla doğrudan emisyon azaltımına odaklanmaktadır.

İklimle İlgili Hedefler

Hedef	Metrik	Baz yıl	Hedef Yıl	Hedef Türü	2025	Baz Yıla Göre İlerleme	Açıklama
Kiralama filosundaki bataryalı elektrikli araç sayısının artırılması	Kiralama filosundaki bataryalı elektrikli araç (BEV) sayısı (adet)	2020	2026	Mutlak/Nicel	1.031	Filodaki elektrikli araç sayısı 100 kattan fazla artmıştır.	TEB Arval, kiralık filosundaki batarya ile çalışan elektrikli araç sayısını artırmayı hedeflemektedir. Bu hedef, düşük karbonlu mobilité çözümlerinin yaygınlaşmasını desteklemekte ve müşterilerin karbon ayak izinin azaltılmasına katkıda bulunmaktadır.
Şirket'in kendi kullanımındaki araç filosunun elektrifikasyonu	Şirket araç filosunda bataryalı elektrikli araç oranı (%)	2022	2026	Oran/Nicel	90	2022 baz yılındaki %25 oranındaki bataryalı elektrikli araç sayısı, 2025 yılında %90 olmuştur.	TEB Arval, kendi kullanımındaki araç filosunun %100'ünün bataryalı elektrikli araçlardan oluşmasını hedeflemektedir.

BÖLÜM 7

EKLER

7.1. TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'na İlişkin Güvence Beyanı

7.2. İletişim

EKLER

7.1. TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'na İlişkin Güvence Beyanı



TEB ARVAL ARAÇ FİLO KİRALAMA A.Ş.'NİN TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

TEB Arval Araç Filo Kiralama A.Ş. Genel Kurulu'na,

TEB Arval Araç Filo Kiralama A.Ş'nin ("Şirket") 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamaz.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS")'na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen veya yerleşik videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, 5. sayfasında yer alan "Varsayımlar ve Ölçüm Belirsizlikleri" başlığı altında açıklandığı üzere, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.



Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Şirket Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlave Şirket Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Şirket yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Şirket'in iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlanmış ve uygulanmıştır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

EKLER



Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri" ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Grubumuz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Şirket'in iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Deloitte.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Şirket'in anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Şirket'in iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Şirket'in kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Şirket'in tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Şirket'in tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.

Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Sunay Anıktar, SMMM Sorumlu Denetçi
İstanbul, 28 Ağustos 2026

EKLER

7.2. İletişim

TEB Arval Araç Filo Kiralama A.Ş. 5 Şubat 2007 tarihinde, "Araç Filo Kiralama Hizmetleri" alanında faaliyet göstermek üzere, Türkiye'de kurulmuştur.

İstanbul Ticaret Odasına kayıtlı TEB Arval'ın ticaret sicil numarası 614655'dir.

İletişim bilgileri aşağıda sunulmuştur:

Adres:
Gayrettepe Mah. Yener Sok. No:1 Floor: 5-6
Beşiktaş 34349 İstanbul, Türkiye

Telefon:
0212 337 55 00

Web sitesi:
www.tebarval.com.tr

Reporlama Danışmanı:
KPMG Yönetim Danışmanlığı A.Ş.

Tasarım ve uygulama

TAYBURN®

T: +90 212 227 0436
www.tayburnkurumsal.com
Brands & Reputations.



TEB ARVAL
BNP PARIBAS ORTAKLIĞI

Gayrettepe Mah. Yener Sk.
No: 1 Kat: 5-6 Beşiktaş
34349 İstanbul
Telefon: 0212 337 55 00

www.tebarval.com.tr