

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ

**1 Nisan – 30 Haziran 2026 Ara Hesap Dönemine Ait
 zet Finansal Tablolar ve Dipnotlar**

Finansal Durum Tablosu	1-2
Kar veya Zarar ve Toplam Kapsamlı Gelir Tablosu	3
Özkaynaklar Değişim Tablosu	4
Nakit Akış Tablosu	5
Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar	6 – 20

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**30 HAZİRAN 2026 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

		<i>Bağımsız Denetimden Geçmemiş</i>	<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş</i>
VARLIKLAR	Not	30 Haziran 2026	31 Mart 2026
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	342.823.719	59.852.979
Finansal Yatırımlar	9	114.027.066	55.943.403
Ticari Alacaklar			
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	3-5	31.296	9.556
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	5	179.240.225	154.604.900
Diğer Alacaklar			
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		15.912.715	15.379.223
Stoklar		961.889.805	2.160.735.067
Peşin Ödenmiş Giderler		1.059.730.965	557.574.935
Diğer Dönen Varlıklar		193.467.970	195.202.611
Toplam Dönen Varlıklar		2.867.123.761	3.199.302.674
Duran Varlıklar			
Maddi Duran Varlıklar	7	5.362.165.166	5.424.607.997
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	8	1.171.508.211	1.171.655.776
Kullanım Hakkı Varlıkları		3.467.902	4.211.022
Toplam Duran Varlıklar		6.537.141.279	6.600.474.795
TOPLAM VARLIKLAR		9.404.265.040	9.799.777.469

İlişikteki dipnotlar bu özet finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**30 HAZİRAN 2026 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

		<i>Bağımsız Denetimden Geçmemiş</i>	<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş</i>
KAYNAKLAR	Not	30 Haziran 2026	31 Mart 2026
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	6	555.545.281	570.431.554
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	6	151.827.864	281.391.013
Ticari Borçlar			
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	3-5	220.730	593.769
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	5	324.766.246	326.781.103
Diğer Borçlar			
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar		260.090	278.333
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar		38.449.839	47.766.688
Ertelenmiş Gelirler		59.018.982	48.447.487
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	18	11.787.437	8.637.543
Kısa Vadeli Karşılıklar			
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar		23.365.182	23.747.844
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar		3.205.081	3.429.885
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler		12.725.940	6.180.499
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler		1.181.172.672	1.317.685.718
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Uzun Vadeli Borçlanmalar	6	158.502.199	177.471.860
Ticari Borçlar			
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar		83.761.101	116.406.866
Uzun Vadeli Karşılıklar			
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	11	58.364.724	60.072.499
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü		124.491.747	48.287.961
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler		425.119.771	402.239.186
ÖZKAYNAKLAR			
Ödenmiş Sermaye	12	960.000.000	960.000.000
Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	12	2.008.393.325	2.008.393.325
Paylara İlişkin Primler	12	1.126.336.338	1.126.336.338
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / Kayıpları		(37.599.492)	(37.918.752)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		155.628.419	155.628.419
Geri Alınan Paylar (-)		(5.829.934)	(5.829.934)
Geçmiş Yıllar Karı		3.873.243.169	4.238.235.852
Net Dönem Karı/(Zararı)		(282.199.228)	(364.992.683)
Toplam Özkaynaklar		7.797.972.597	8.079.852.565
TOPLAM KAYNAKLAR		9.404.265.040	9.799.777.469

İlişikteki dipnotlar bu özet finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

**30 HAZİRAN 2026 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT
KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

		<i>Bağımsız Denetimden Geçmemiş</i>	<i>Bağımsız Denetimden Geçmemiş</i>
	Not	1 Nisan 2026 – 30 Haziran 2026	1 Nisan 2025 – 30 Haziran 2025
KAR VEYA ZARAR KISMI			
Hasılat	13	1.460.960.712	1.360.868.505
Satışların Maliyeti (-)	13	(1.383.291.932)	(1.205.745.937)
Brüt Faaliyet Karı		77.668.780	155.122.568
Pazarlama Giderleri (-)		(31.443.971)	(26.789.916)
Genel Yönetim Giderleri (-)		(49.412.535)	(56.860.831)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)		(11.124.946)	--
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	15	58.720.559	114.385.699
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	15	(52.990.041)	(93.686.380)
Faaliyet Karı/(Zararı)		(8.582.154)	92.171.140
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	16	12.085.010	18.199.814
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı		3.502.856	110.370.954
Net Parasal Pozisyon Kazançları/ (Kayıpları)	19	(163.902.699)	(167.917.279)
Finansman Gideri	17	(30.566.009)	(29.249.901)
Vergi Öncesi Karı/(Zararı)		(190.965.852)	(86.796.226)
Vergi Gelir/(Gideri)		(91.233.376)	(155.017.207)
- Dönem Vergi Gelir/(Gideri)	18	(11.971.081)	(23.165.971)
- Ertelenmiş Vergi Gelir/(Gideri)	18	(79.262.295)	(131.851.236)
Dönem Net Karı/(Zararı)		(282.199.228)	(241.813.433)
Pay Başına Kazanç/(Kayıp)	20	(0,294)	(1,008)
DİĞER KAPSAMLI GELİR KISMI			
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar			
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları	11	425.680	1.250.873
Diğer Kapsamlı Gelir Kalemlerine İlişkin Vergi Gelir/Giderleri	18	(106.420)	(312.718)
Diğer Kapsamlı Gelir/(Gider) (Vergi Sonrası)		319.260	938.155
TOPLAM KAPSAMLI GELİR/(GİDER)		(281.879.968)	(240.875.278)

İlişikteki notlar bu özet finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**30 HAZİRAN 2026 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltilmesi Olumlu Farkları	Paylara İlişkin Primler	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / Kayıpları	Geri Alınan Paylar (-)	Geçmiş Yıllar Kar/Zararları	Net Dönem Karı/Zararı	Toplam Özkaynaklar
1 Nisan 2025 Bakiyesi	240.000.000	1.880.531.330	1.974.192.114	129.039.165	(26.443.883)	--	3.932.496.903	571.513.667	8.701.329.296
Transfer	--	--	--	--	--	--	571.513.667	(571.513.667)	--
Toplam Kapsamlı Gelir/(Gider)	--	--	--	--	938.155	--	--	(241.813.433)	(240.875.278)
30 Haziran 2025 Bakiyesi	240.000.000	1.880.531.330	1.974.192.114	129.039.165	(25.505.728)	--	4.504.010.570	(241.813.433)	8.460.454.018
1 Nisan 2026 Bakiyesi	960.000.000	2.008.393.325	1.126.336.338	155.628.419	(37.918.752)	(5.829.934)	4.238.235.852	(364.992.683)	8.079.852.565
Transfer	--	--	--	--	--	--	(364.992.683)	364.992.683	--
Toplam Kapsamlı Gelir/(Gider)	--	--	--	--	319.260	--	--	(282.199.228)	(281.879.968)
30 Haziran 2026 Bakiyesi	960.000.000	2.008.393.325	1.126.336.338	155.628.419	(37.599.492)	(5.829.934)	3.873.243.169	(282.199.228)	7.797.972.597

İlişikteki dipnotlar bu özet finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ
30 HAZİRAN 2026 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT
NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

	Not	<i>Bağımsız Denetimden Geçmemiş</i>	<i>Bağımsız Denetimden Geçmemiş</i>
		1 Nisan 2026- 30 Haziran 2026	1 Nisan 2025- 30 Haziran 2025
A. FAALİYETLERDEN DOĞAN NAKİT AKIŞLARI		427.950.256	535.677.087
Dönem Net Karı/(Zararı)		(282.199.228)	(241.813.433)
Dönem Net Karı (Zararı) Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler		141.443.763	222.428.319
Amortisman ve İtfa Gideri ile İlgili düzeltmeler	14	95.756.204	58.398.828
Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		1.837.000	--
Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) ile İlgili Düzeltmeler		(3.816.142)	--
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler		(481.950)	7.367.227
Net Parasal (Kayıp)/Kazanç Pozisyonu ile İlgili Düzeltmeler		(47.584.915)	12.096.277
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri ile İlgili Düzeltmeler	16	4.500.190	(10.451.220)
Vergi Geliri/Gideri ile İlgili Düzeltmeler	18	91.233.376	155.017.207
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		578.934.519	567.203.667
Ticari Alacaklardaki Artış/Azalış ile İlgili Düzeltmeler	5	(53.252.126)	87.298.136
Diğer Alacaklardaki Artış/Azalış ile İlgili Düzeltmeler		(533.492)	58.318.135
Stoklardaki artış/azalış ile ilgili düzeltmeler		1.198.845.262	1.033.485.295
Ticari Borçlardaki Artış/Azalış ile İlgili Düzeltmeler	5	(13.752.867)	(147.151.409)
Diğer Borçlardaki Artış/Azalış ile İlgili Düzeltmeler		(18.243)	(11.069.319)
Finansal Yatırımlardaki Artış/Azalış ile İlgili Düzeltmeler	9	(59.732.712)	(259.641.957)
Peşin ödenmiş giderlerdeki artış/azalış ile ilgili düzeltmeler		(502.156.030)	(140.886.214)
Diğer dönen varlıklardaki artış/azalış ile ilgili düzeltmeler		1.734.641	8.284.488
Nakit Dışı Kalemlere İlişkin Diğer Düzeltmeler		7.800.086	(61.433.488)
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		438.179.054	547.818.553
Ödenen kıdem tazminatları	11	(1.407.611)	(1.073.577)
Vergi İadeleri/Ödemeleri		(8.821.187)	(11.067.889)
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		(32.422.686)	(521.344.702)
Maddi/Maddi Olmayan Duran Varlık Alımları Nedeniyle Oluşan Nakit Çıkışları	7,8	(32.422.686)	(521.344.702)
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		(102.166.521)	(13.254.565)
Alınan Faiz		1.045.961	357.215
Kira Sözleşmelerinden Nakit Çıkışları		(419.912)	(464.395)
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri/(Çıkışları), Net	6	(102.792.570)	(13.147.385)
D. Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/Azalış		293.361.049	1.077.820
E. Dönem Başındaki Nakit ve Nakit Benzerleri	4	59.852.979	124.402.244
Nakit ve Nakit Benzerleri Enflasyon Etkisi		(10.390.309)	(6.336.705)
Dönem Sonundaki Nakit ve Nakit Benzerleri (D+E+F)	4	342.823.719	119.143.359

İlişikteki notlar bu özet finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ

30 HAZİRAN 2026 TARİHLİ ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT 1 – ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Bor Şeker A.Ş. ("Bor Şeker" veya "Şirket"), esas amacı Türkiye Cumhuriyeti'nde iç pazar ve dış pazar isteklerini karşılayabilecek nicelik ve nitelikte her nevi şeker üretmek, işletmenin her safhasında hasıl olacak yan ürünlerin ve artıkların kıymetlendirilmesi için gerekli faaliyetlerde bulunmaktadır.

Şirket'in merkez adresi; Merdivenköy Mah. Dikyol Sok. No:2A/1501 Kadıköy/İstanbul'dur. Şirket'in fabrika adresi; Şeker, 51730 Bahçeli/Bor/Niğde'dir.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlıdır ve hisseleri 15 Şubat 2024 tarihinden itibaren Borsa İstanbul A.Ş. ("BİST")'de işlem görmektedir. 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla, Şirket'in BİST'e kayıtlı %29,17 oranında hissesi mevcuttur (Not 12).

Şirket'in 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla kayıtlı sermaye tavanı 1.000.000.000 TL'dir. Şirket'in 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla çıkarılmış sermayesi 960.000.000 TL'dir.

Şirket, 4 Mayıs 2018 tarihinde 336.000.000 TL bedelle Niğde'de bulunan Bor Şeker fabrikasını Özelleştirme İdaresi Başkanlığı ("ÖİB")'ndan satın almıştır. Bor Şeker fabrikasının kullanımında olup satın alma listesinde bulunan arsa ve araziler, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar, makine ve teçhizat, cihazlar, taşıtlar, demirbaşlar ve 62.000 ton şeker A kotası üretme hakkı ve stoklar satın alma sözleşmesine istinaden devir alınmıştır. Şirket'in 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla 71.350 Ton A kotası 2.497 Ton B kotası Şeker üretme hakkı bulunmaktadır.

Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na ödenen tutarın varlık grubu bazında dağılımı aşağıdaki gibidir:

Varlık grubu	Ödenen tutar
Arazi ve Arsalar	530.733.384
Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	369.808.839
Binalar	512.205.887
Tesis Makine ve Cihazlar	803.963.845
Taşıtlar	4.658.342
Demirbaşlar	38.349.113
Stok	127.000.020
Kota Hakkı	1.170.565.854
Toplam ödeme	3.557.285.284

Şirket'in 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla 400 personeli bulunmaktadır (31 Mart 2026: 405 Personel).

Şirket'in 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı Not 12'de açıklanmıştır.

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ

30 HAZİRAN 2026 TARİHLİ ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Uygunluk Beyanı

İlişikteki finansal tablolar SPK'nın Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan ve yürürlüğe girmiş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") esas alınarak hazırlanmıştır. TFRS; Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumlardan oluşmaktadır.

Şirket, yasal defterlerini 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'na (TTK), vergi mevzuatına ve T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayınlanan Tek Düzen Hesap Planı'na uygun olarak tutmaktadır. Bununla birlikte TFRS uyarınca doğru sunum yapılması amacıyla Türk parasının satın alma gücündeki değişimlerle ilgili olanlar dahil olmak üzere muhasebe politikaları çerçevesinde düzenlenmiştir.

Şirket'in 30 Haziran 2026'da sona eren üç aylık döneme ilişkin özet finansal tabloları TMS 34 Ara Dönem Finansal Raporlama uyarınca hazırlanmıştır. Ara dönem özet finansal tablolar yıllık finansal tablolarda yer alması gereken tüm bilgileri ve açıklamaları içermez ve Şirket'in 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla hazırlanan yıllık finansal tabloları ile birlikte okunması gerekir.

Finansal Tabloların Onaylanması

Şirket'in 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla hazırlanan finansal tabloları, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Genel Kurul'un finansal tabloları değiştirme yetkisi bulunmaktadır.

2.2 İşletmenin Sürekliliği

Şirket'in finansal tabloları, Şirket'in önümüzdeki bir yılda ve faaliyetlerinin doğal akışı içerisinde varlıklarından fayda elde edeceği ve yükümlülüklerini yerine getireceği varsayımı altında işletmenin sürekliliği esasına göre hazırlanmıştır.

2.3 Yüksek enflasyon dönemlerinde finansal tabloların düzeltilmesi

Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'nun ("KGK") 23 Kasım 2023 tarihli Türkiye'de enflasyon muhasebesi uygulanmasına ilişkin açıklaması ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, TFRS uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolardan başlamak üzere TMS 29'da yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak düzeltilerek enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir. Bu finansal tabloların hazırlanmış olduğu tarih itibarıyla 30 Haziran 2026 tarihli finansal tablolar hazırlanırken TMS 29'a göre enflasyon düzeltilmesi yapılmıştır.

TMS 29, hiper enflasyonist ekonomilerin para birimi ile hazırlanan mali tabloların bilanço tarihindeki ölçüm biriminden gösterilmesini ve genel fiyat endeksinin kullanılarak daha önceki dönemlere ait bakiyelerin de aynı birimden gösterilmesini öngörmektedir.

TMS 29'un uygulanmasını gerektiren durumlardan biri, üç yıllık kümülatif enflasyon oranının, yaklaşık %100 veya üzerinde olmasıdır. Türkiye'de Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayımlanan tüketici fiyat endeksi ("TÜFE") baz alındığında söz konusu kümülatif oran 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla sona eren üç yıllık dönem için %206 olmuştur (31 Mart 2026: %205).

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ

30 HAZİRAN 2026 TARİHLİ ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Yüksek enflasyon dönemlerinde finansal tabloların düzeltilmesi (Devamı)

Enflasyona göre yapılan düzeltmeler, TÜİK tarafından yayımlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi kullanılarak bulunan katsayılar esas alınarak hesaplanmıştır. 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeks ve katsayılar aşağıda belirtilmiştir:

Dönem	Endeks (*)	Düzeltilme Katsayısı
30 Haziran 2026	129,99	1
31 Mart 2026	121,47	1,07014
30 Haziran 2025	98,40	1,32109
31 Mart 2025	92,82	1,40044

(*) TÜİK tarafından yapılan güncelleme ile daha önce kullanılmakta olan 2003=100 TÜFE temel yılı, 2025=100 olarak değiştirilmiştir.

TMS 29 endeksleme işlemlerinin ana hatları aşağıdaki gibidir:

Bilanço tarihi itibarıyla cari satın alma gücü ile gösterilenler dışındaki tüm kalemler ilgili tüketici fiyat endeksi katsayıları kullanılarak endekslenmiştir. Önceki dönem finansal tabloları da karşılaştırma amacıyla raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir. Bu kapsamda, 31 Mart 2026, 30 Haziran 2025 ve 31 Mart 2025 tarihli finansal tablolar, 30 Haziran 2026 tarihindeki cari satın alma gücü esas alınarak endekslenmiştir.

Parasal aktif ve pasif kalemler, bilanço tarihinde cari satın alma gücü ile ifade edildiklerinden endekslemeye tabi tutulmamışlardır.

Parasal olmayan aktif ve pasifler satın alma veya ilk kayda alınma tarihinden bilanço tarihine kadar olan süre içerisinde genel fiyat endeksinde meydana gelen değişikliklerin alım maliyetlerine ve birikmiş amortisman tutarlarına yansıtılması suretiyle yeniden ifade edilmiştir. Böylece maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar, kullanım hakkı varlıkları ve benzeri aktifler piyasa değerlerini geçmeyecek şekilde alım değerleri üzerinden endekslenmiştir. Amortismanlar da benzeri şekilde yeniden düzeltilmişlerdir. Özkaynakların içerisinde yer alan tutarlar, bu tutarların şirkete katıldığı veya şirket içerisinde olduğu dönemlerdeki tüketici fiyat endekslerinin uygulanması neticesinde yeniden düzeltilmiştir.

Finansal durum tablosundaki parasal olmayan kalemlerin kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna etkisi olanlar dışında kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının mali tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmişlerdir.

Net parasal pozisyon üzerinden genel enflasyon neticesinde oluşan kazanç veya kayıp; parasal olmayan aktif ve pasiflere, özkaynak kalemlerine ve kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu hesaplarına yapılan düzeltmelerin farkıdır. Net parasal pozisyon üzerinden hesaplanan bu kazanç veya kayıp kar veya zarara dahil edilmiştir.

Nakit akış tablosunda sunulan tüm kalemler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimine göre ifade edilerek enflasyona göre düzeltilmiştir. Enflasyonun işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları üzerindeki etkisi ilgili kaleme atfedilmiş ve nakit ve nakit benzerleri üzerindeki parasal kazanç veya kayıp ayrı olarak sunulmuştur.

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ

30 HAZİRAN 2026 TARİHLİ ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Para Ölçüm Birimi ve Raporlama Birimi

Şirket'in fonksiyonel ve raporlama para birimi Türk Lirası'dır ("TL")

2.5 Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları

30 Haziran 2026 tarihinde sona eren ara döneme ait finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2026 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS standartları ve TFRYK yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

a) 1 Ocak 2026 Tarihinden İtibaren Geçerli Olan Yeni Standart, Değişiklik ve Yorumlar

TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri- Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü

Ağustos 2025'te KGG, finansal araçların sınıflandırılmasına ve ölçümüne yönelik (TFRS 9 ve TFRS 7'ye ilişkin) değişiklikler yayımlamıştır. Değişiklik finansal yükümlülüklerin "sona erme tarihi"nde finansal tablo dışı bırakılacağını açıklığa kavuşturmuştur. Bununla birlikte değişiklik, belirli koşulların sağlanması durumunda, elektronik ödeme sistemiyle yerine getirilen finansal yükümlülüklerin sona erme tarihinden önce finansal tablo dışı bırakılmasına yönelik muhasebe politikası tercihi getirilmektedir. Ayrıca yapılan değişiklik, Çevresel, Sosyal Yönetimsel (ESG) bağlantılı ya da koşula bağlı benzer diğer özellikler içeren finansal varlıkların sözleşmeye bağlı nakit akış özelliklerinin nasıl değerlendirileceği ile sınırsız sorumluluk doğurmayan varlıklar ve sözleşmeyle birbirine bağlı finansal araçlara yönelik uygulamalar hakkında açıklayıcı hükümler getirmektedir. Bunun yanı sıra bu değişiklik ile birlikte, koşullu bir olaya (ESG bağlantılı olanlar dahil) referans veren sözleşmesel hükümler içeren finansal varlık ve yükümlülükler ile gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen özkaynağa dayalı finansal araçlar için TFRS 7'ye ilave açıklamalar eklenmiştir. Söz konusu değişiklik, 1 Ocak 2026 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. İşletmelerin, finansal varlıkların sınıflandırılması ile bununla ilgili açıklamalara yönelik değişiklikleri erken uygulaması ve diğer değişiklikleri sonrasında uygulaması mümkündür. Yeni hükümler, geçmiş yıllar karları (zararları) kaleminin açılış bakiyesinde düzeltme yapılmak suretiyle geriye dönük olarak uygulanacaktır. Şirket'in TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri'nin finansal tabloları önemli bir etkisi olmamıştır.

TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri- Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler

KGG, Ağustos 2025'te "Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler" değişikliğini (TFRS 9 ve TFRS 7'ye ilişkin) yayımlamıştır. Değişiklik, "kendi için kullanım" istisnasına yönelik hükümlerin uygulanmasını açıklığa kavuşturmakta ve bu tür sözleşmelerin korunma aracı olarak kullanılması durumunda korunma muhasebesine izin vermektedir. Değişiklik ayrıca, bu sözleşmelerin işletmenin finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki etkisinin yatırımcılar tarafından anlaşılmasını sağlamak amacıyla yeni açıklama hükümleri getirmektedir. Değişiklik, 1 Ocak 2026 tarihinde ya da sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde yürürlüğe girmektedir. Erken uygulamaya izin verilmekte olup erken uygulama durumunda bu husus dipnotlarda açıklanır. "Kendi için kullanım" hükümleriyle ilgili olarak yapılan açıklığa kavuşturmalar geriye dönük olarak uygulanır, ancak riskten korunma muhasebesine izin veren hükümler ilk uygulama tarihi ya da sonrasında tanımlanan yeni riskten korunma ilişkilerine ileriye yönelik uygulanır. TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri'nin Şirket'in finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ

30 HAZİRAN 2026 TARİHLİ ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları (Devamı)

a) 1 Ocak 2026 Tarihinden İtibaren Geçerli Olan Yeni Standart, Değişiklik ve Yorumlar (Devamı)

TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler- Cilt 11

Eylül 2025'te KGGK tarafından "TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler- Cilt 11" aşağıda belirtilen değişiklikleri içerecek şekilde yayınlanmıştır:

TFRS 1 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması- TFRS'leri ilk kez uygulayan bir işletme tarafından gerçekleştirilen korunma muhasebesi: Değişiklik, TFRS 1'de yer alan ifadeler ile TFRS 9'daki korunma muhasebesine ilişkin hükümler arasındaki tutarsızlığın yaratacağı muhtemel karışıklığın ortadan kaldırılması amacıyla gerçekleştirilmiştir.

TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar- Finansal tablo dışı bırakmaya ilişkin kazanç ya da kayıplar: TFRS 7'de, gözlemlenemeyen girdilerin ifade edilmesinde değişikliğe gidilmiş ve TFRS 13'e referans eklenmiştir.

TFRS 9 Finansal Araçlar- Kira yükümlülüğünün kiracı tarafından finansal tablo dışı bırakılması ile işlem fiyatı: Kiracı açısından kira yükümlülüğü ortadan kalktığında, kiracının TFRS 9'daki finansal tablo dışı bırakma hükümlerini uygulaması gerekliliği ile birlikte ortaya çıkan kazanç ya da kaybın kar veya zararda muhasebeleştirileceğini açıklığa kavuşturmak amacıyla TFRS 9'da değişikliğe gidilmiştir. Ayrıca, "işlem fiyatı"na yapılan referansın kaldırılması amacıyla TFRS 9'da değişiklik gerçekleştirilmiştir.

TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar- "Fiili vekilin" belirlenmesi: TFRS 10 paragraflarındaki tutarsızlıkların giderilmesi amacıyla Standartta değişiklik yapılmıştır.

TMS 7 Nakit Akış Tablosu- Maliyet yöntemi: Daha önceki değişikliklerle "maliyet yöntemi" ifadesinin kaldırılması sonrası Standartta geçen söz konusu ifade silinmiştir.

Söz konusu değişiklik, 1 Ocak 2026 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler- Cilt 11'in Şirket'in finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

b) 30 Haziran 2026 Tarihi İtibarıyla Yayınlanan Ama Yürürlüğe Girmemiş ve Erken Uygulamaya Konulmayan Standartlar

TFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama

TFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama" 8 Mayıs 2025 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanmıştır. 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bu, kar veya zarar tablosundaki güncellemelere odaklanan, mali tabloların sunumuna ve açıklanmasına ilişkin yeni standarttır. TFRS 18'de getirilen temel yeni kavramlar aşağıdakilerle ilgilidir:

- Kar veya zarar tablosunun yapısı
- İşletmenin finansal tablolarının dışında raporlanan belirli kâr veya zarar performans ölçütleri için mali tablolarda gerekli açıklamalar
- Genel olarak temel finansal tablolar ve dipnotlar için geçerli olan toplama ve ayrıştırmaya ilişkin geliştirilmiş ilkeler.

Şirket TFRS 18'in finansal tabloları üzerindeki etkilerini değerlendirmektedir.

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ

30 HAZİRAN 2026 TARİHLİ ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları (Devamı)

b) 30 Haziran 2026 Tarihi İtibarıyla Yayınlanan Ama Yürürlüğe Girmemiş ve Erken Uygulamaya Konulmayan Standartlar (Devamı)

TFRS 19 Kamuya Hesap Verme Sorumluluğu Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar

Ağustos 2025 tarihinde KGK, belirli işletmeler için, TFRS'lerdeki finansal tablolara alma, ölçüm ve sunum hükümlerini uygularken azaltılmış açıklamalar verilmesi opsiyonunu sunan TFRS 19'u yayımlamıştır. 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Bu yeni standart diğer TFRS'ler ile birlikte uygulanmaktadır. Şartları sağlayan bir bağlı ortaklık, açıklama hükümleri hariç diğer TFRS Muhasebe Standartlarındaki hükümleri uygular ve bunun yerine TFRS 19'daki azaltılmış açıklama gerekliliklerini uygular. TFRS 19'un azaltılmış açıklama gereklilikleri, uygun bağlı ortaklıkların mali tablolarının kullanıcılarının bilgi ihtiyaçları ile mali tablo hazırlayıcıları için maliyet tasarruflarını dengeler. TFRS 19, şartları sağlayan bağlı ortaklıklar için gönüllü uygulanabilecek bir standarttır.

Bir bağlı ortaklık aşağıdaki durumlarda ilgili şartları sağlar.

- Halka açık olmayan ya da borsada işlem görmeyen bağlı ortaklık olması ve,
- TFRS'ye uygun, kamunun kullanımına açık konsolide mali tablolar üreten bir ana veya ara ana ortaklığının olması.

Şirket TFRS 19'un finansal tabloları üzerindeki etkilerini değerlendirmektedir.

TMS 21 Değişiklikleri – Yüksek Enflasyonlu Sunum Para Birimine Çevrim

14 Nisan 2026 tarihinde KGK, TMS 21 Kur Değişiminin Etkileri, TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama ve TFRS 19 Kamuya Hesap Verme Sorumluluğu Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar standartlarında "Yüksek Enflasyonlu Sunum Para Birimine Çevrim" başlıklı değişiklikler yayımlanmıştır. Değişiklikler uyarınca, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi, sunum para birimi ise yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmelerin finansal tablolarının çevriminde, karşılaştırmalı tutarlar dâhil tüm varlık, yükümlülük, özkaynak, gelir ve gider kalemleri için raporlama dönemi sonundaki kapanış kurunun kullanılması zorunlu hale getirilmiştir. Ayrıca, sunum para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletmenin, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olan yurt dışı işletmesine ilişkin karşılaştırmalı tutarlarını, TMS 29 uyarınca genel fiyat endeksi kullanılarak cari ölçüm birimine taşınması gerektiği düzenlenmiştir. Değişiklikler ayrıca, sunum para biriminin yüksek enflasyonlu ekonomi niteliğini kaybetmesi halinde uygulanacak esaslara ve finansal tablolarda yapılacak ilave açıklamalara ilişkin hükümler de içermektedir. Söz konusu değişiklikler 1 Ocak 2027 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olup, erken uygulamaya izin verilmekte; erken uygulanması halinde bu hususun finansal tablo dipnotlarında açıklanması gerekmektedir.

Şirket TMS 21 değişikliklerinin finansal tabloları üzerindeki etkilerini değerlendirmektedir.

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ

30 HAZİRAN 2026 TARİHLİ ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları (Devamı)

c) Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış değişiklikler

UFRS 20 – Düzenlemeye Tabi Varlıklar ve Yükümlülükler

Mayıs 2026 tarihinde Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu ("UMSK"), belirli bir tür fiyat veya tarife düzenlemesine tabi işletmelerin finansal raporlamasını iyileştirmek amacıyla UFRS 20 Düzenlemeye Tabi Varlıklar ve Yükümlülükler standardını yayımlamıştır. UFRS 20, düzenlemeye tabi mal veya hizmetlerin sunulduğu dönem ile müşterilerden tahsil edilecek bedellerin fiyatlara yansıtıldığı dönemler arasındaki zamanlama farklarının finansal tablolara alınmasına ilişkin hükümler getirmektedir. Standart kapsamında işletmelerin düzenlemeye tabi varlıklarını, düzenlemeye tabi yükümlülüklerini, düzenlemeye tabi gelirlerini ve düzenlemeye tabi giderlerini finansal tablolarında muhasebeleştirmeleri ve bunlara ilişkin açıklamalar yapmaları gerekmektedir. UFRS 20, UFRS 14 Düzenleyici Erteleme Hesapları standardının yerini alacaktır.

UMS 28 Değişiklikleri – Gerçeğe Uygun Değer Seçeneğinin Açıklığa Kavuşturulması

Haziran 2026 tarihinde UMSK, UMS 28 İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar standardında yer alan gerçeğe uygun değer seçeneğine ilişkin dar kapsamlı değişiklikler yayımlamıştır. Söz konusu değişiklikler, bir işletmenin hangi iştirak ve iş ortaklığı yatırımlarını gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılarak ölçmeyi seçebileceğini açıklığa kavuşturmaktadır. Değişikliklerin amacı, UFRS 18'in uygulanmasıyla birlikte söz konusu yatırımlardan kaynaklanan gelir ve giderlerin kâr veya zarar tablosunda sınıflandırılmasında ortaya çıkabilecek farklı uygulamaları azaltmaktır.

2.6 Muhasebe Politikalarında/Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak uygulanır.

2.7 Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tablolarının Düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkân vermek üzere, Şirket'in finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

Bölgelere göre raporlama

Şirket'in tek bir raporlanabilecek faaliyet bölümü bulunmaktadır.

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ

30 HAZİRAN 2026 TARİHLİ ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.8 Önemli Muhasebe Tahminleri ve Varsayımlar

Varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerleri üzerinde önemli etkisi olan muhasebe tahminleri aşağıdaki gibidir:

Faydalı ömür

Maddi ve maddi olmayan varlıklar tahmini faydalı ömürleri boyunca amortisman ve itfaya tabi tutulmuştur.

Kıdem tazminatı

Kıdem tazminatı karşılığı, personel devir hızı oranı geçmiş yıl tecrübeleri ve beklentiler doğrultusunda devir hızı hesaplanarak bilanço tarihindeki değerine indirgenmiştir.

Şüpheli alacak karşılığı

Şirket yönetimi vadesi geçmiş ve tahsilat riski taşıyan alacaklar ile dava ve icra aşamasındaki alacaklar için karşılık ayırmaktadır.

İzin karşılıkları

İzin karşılıkları, finansal tablo tarihi itibarıyla çalışanların hak kazandığı ancak kullanmadığı yıllık izin günleri ile çalışanların ücretleri üzerinden hesaplanarak kayıtlara yansıtılmıştır.

Dava karşılıkları

Dava karşılıkları ayrılırken, ilgili davaların kaybedilme olasılığı ve kaybedildiği takdirde katlanılacak olan sonuçlar Şirket hukuk müşavirlerinin görüşleri doğrultusunda değerlendirilmekte ve Şirket Yönetimi elindeki verileri kullanarak karşılık ayırmaktadır.

Alacak/Borç iskontosu

Ticari alacak ve borçların etkin faiz yöntemiyle itfa edilmiş maliyetinin hesaplanmasında alacak ve borçlara ilişkin mevcut verilere göre beklenen tahsil ve ödeme vadeleri dikkate alınmıştır.

Ertelenmiş vergi

Şirket, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Şirket'in gelecekte oluşacak kârlardan indirilebilecek kullanılmamış mali zararları, indirim tabi araştırma ve geliştirme harcamaları ile diğer indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları bulunmaktadır. Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir.

Kota hakkı

Şirket, Özelleştirme idaresi başkanlığından satın aldığı varlıkların maliyet bedeli ile satın alma bedeli arasındaki farkı kota hakkı olarak muhasebeleştirmiştir. Kota hakkı belirli bir ömrü olmamasından kaynaklı olarak itfa edilmemiştir.

Kullanılan tahminler ilgili muhasebe politikalarında veya notlarda gösterilmektedir.

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**30 HAZİRAN 2026 TARİHLİ ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT – 3 İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI**a) Alacak / Borç Bakiyeleri**

	30 Haziran 2026	31 Mart 2026
İlişkili taraflardan ticari alacaklar		
Dsl Grup İçecek San. Ve Tic. A.Ş. ⁽¹⁾	31.296	9.556
	31.296	9.556

	30 Haziran 2026	31 Mart 2026
İlişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar		
Dsl Grup İçecek San. Ve Tic. A.Ş. ⁽¹⁾	18.930	6.556
Dsl Yatırım Danışmanlık A.Ş. ⁽¹⁾	201.800	587.213
	220.730	593.769

⁽¹⁾ Ortaklar'ın Hissedar Olduğu Şirket**b) Alış /Satış Bakiyeleri**

	1 Nisan – 30 Haziran 2026	
İlişkili taraflara satışlar	Mamül/Ticari Mal	Diğer
Dsl Grup İçecek San. Ve Tic. A.Ş. ⁽¹⁾	369.675	--
	369.675	--

	1 Nisan – 30 Haziran 2025	
İlişkili taraflara satışlar	Mamül/Ticari Mal	Diğer
Dsl Grup İçecek San. Ve Tic. A.Ş. ⁽¹⁾	180.647	--
	180.647	--

	1 Nisan – 30 Haziran 2026			
İlişkili taraflardan alışlar	Mamül/Ticari Mal	Hizmet	Kira	Diğer
Dsl Grup İçecek San. Ve Tic. A.Ş. ⁽¹⁾	455.133	--	--	34.603
Dsl Yatırım Danışmanlık A.Ş. ⁽¹⁾	--	1.650.722	374.276	237.560
	455.133	1.650.722	374.276	272.163

	1 Nisan – 30 Haziran 2025			
İlişkili taraflardan alışlar	Mamül/Ticari Mal	Hizmet	Kira	Diğer
Dsl Grup İçecek San. Ve Tic. A.Ş. ⁽¹⁾	430.000	71.003	--	39.164
Dsl Yatırım Danışmanlık A.Ş. ⁽¹⁾	--	1.044.421	--	577.237
	430.000	1.115.424	--	616.401

⁽¹⁾ Ortaklar'ın Hissedar Olduğu Şirket

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**30 HAZİRAN 2026 TARİHLİ ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT – 3 İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI (Devamı)

c) **Üst Yönetime Sağlanan Menfaatler:** 1 Nisan- 30 Haziran 2026 tarihleri arasında üst yönetime sağlanan fayda ve menfaatler tutarı 7.214.538 TL'dir. (1 Nisan-30 Haziran 2025: 10.666.409 TL). Üst yönetime sağlanan faydaların tamamı ödenen ücretlerden oluşmaktadır. Üst yönetime sağlanan faydaların tamamı Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Müdür'e ödenen ücretlerden oluşmaktadır.

NOT – 4 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

Şirket'in 30 Haziran 2026 ve 31 Mart 2026 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerleri aşağıdaki gibidir:

	30 Haziran 2026	31 Mart 2026
Kasa	74.491	67.554
Bankalar		
- Vadesiz mevduat	338.224.002	28.733.086
- Vadeli mevduat	2.981.781	27.455.131
Diğer hazır değerler (*)	1.543.445	3.597.208
	342.823.719	59.852.979

(*) Diğer hazır değerler pos alacaklarından oluşmaktadır.

Şirket'in 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla vadeli mevduatların özet tablosu aşağıdaki gibidir:

Döviz Cinsi	Faiz Oranı	Vadesi	Döviz Tutarı (TL Karşılığı)	TL Karşılığı
TRL	36,00%	1 Temmuz 2026	608.368	608.368
TRL	35,00%	1 Temmuz 2026	1.181.374	1.181.374
TRL	33,50%	1 Temmuz 2026	1.192.039	1.192.039
				2.981.781

Şirket'in 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla vadeli mevduatların özet tablosu aşağıdaki gibidir:

Döviz Cinsi	Faiz Oranı	Vadesi	Döviz Tutarı (TL Karşılığı)	TL Karşılığı
TRL	35,00%	1 Nisan 2026	25.891.603	25.891.603
TRL	36,00%	1 Nisan 2026	410.754	410.754
TRL	33,50%	1 Nisan 2026	1.152.774	1.152.774
				27.455.131

Şirket'in 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin dövizli bakiyeleri Not 21'de açıklanmıştır.

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**30 HAZİRAN 2026 TARİHLİ ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT – 5 TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

Şirket'in 30 Haziran 2026 ve 31 Mart 2026 tarihleri itibarıyla ticari alacakları aşağıdaki gibidir:

	30 Haziran 2026	31 Mart 2026
Kısa vadeli ticari alacaklar		
Ticari alacaklar	171.483.219	156.188.285
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	31.296	9.556
Alınan çekler ve senetler	16.184.430	3.150.990
Tahsili şüpheli ticari alacaklar	3.728.319	2.023.976
	191.427.264	161.372.807
Ertelenmiş finansman geliri (-)	(8.427.424)	(4.734.375)
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(3.728.319)	(2.023.976)
	179.271.521	154.614.456

Ticari alacakların ortalama tahsil süresi 36 gündür.

Şirket'in 30 Haziran 2026 ve 31 Mart 2026 tarihleri itibarıyla şüpheli alacakların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	30 Haziran 2026	31 Mart 2026
Dönem başı bakiye	2.023.976	1.178.225
Yıl içinde ayrılan/iptal edilen karşılıklar	1.837.000	1.123.647
Parasal (kayıp)/kazanç	(132.657)	(277.896)
	3.728.319	2.023.976

Şirket'in 30 Haziran 2026 ve 31 Mart 2026 tarihleri itibarıyla ticari borçları aşağıdaki gibidir:

	30 Haziran 2026	31 Mart 2026
Kısa vadeli ticari borçlar		
Ticari borçlar	267.008.868	318.604.846
İlişkili taraflara ticari borçlar (Not 3)	220.730	593.769
Borç senetleri	68.989.410	18.806.861
Ertelenmiş finansman gideri (-)	(11.232.032)	(10.630.604)
	324.986.976	327.374.872

Ticari borçların ortalama ödeme süresi 74 gündür.

Şirket'in 30 Haziran 2026 ve 31 Mart 2026 tarihleri itibarıyla uzun vadeli ticari borçları aşağıdaki gibidir:

	30 Haziran 2026	31 Mart 2026
Uzun vadeli ticari borçlar		
Ticari Borçlar	89.385.792	125.392.610
Ertelenmiş finansman gideri (-)	(5.624.691)	(8.985.744)
	83.761.101	116.406.866

Şirket'in 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla ticari borçlarının dövizli bakiyeleri Not 21'de açıklanmıştır.

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**30 HAZİRAN 2026 TARİHLİ ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT – 6 BORÇLANMALAR

Şirket'in 30 Haziran 2026 ve 31 Mart 2026 tarihleri itibarıyla kısa ve uzun vadeli finansal borçlanmaları aşağıdaki gibidir:

	30 Haziran 2026	31 Mart 2026
Kısa vadeli borçlanmalar		
Taksitli TL Krediler	554.688.968	570.010.463
Kredi kartları	856.313	421.091
	555.545.281	570.431.554

	30 Haziran 2026	31 Mart 2026
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları		
Taksitli TL finansal kiralama yükümlülükleri	1.574.154	1.684.563
Taksitli TL krediler	150.253.710	279.706.450
	151.827.864	281.391.013

	30 Haziran 2026	31 Mart 2026
Uzun vadeli borçlanmalar		
Taksitli TL finansal kiralama yükümlülükleri	241.105	633.667
Taksitli TL krediler	158.261.094	176.838.193
	158.502.199	177.471.860

30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla ortalama faiz oranı TL krediler için %28-%29'dur (31 Mart 2026: TL krediler için %28-%29'dur).

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**30 HAZİRAN 2026 TARİHLİ ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT – 7 MADDİ DURAN VARLIKLAR

30 Haziran 2026 tarihinde sona eren dönem içerisinde maddi duran varlıklar ve ilgili birikmiş amortismanlarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Nisan 2026	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	30 Haziran 2026
Maliyet					
Arazi ve arsalar	530.736.045	--	--	--	530.736.045
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	377.288.853	--	--	--	377.288.853
Binalar	673.508.812	--	--	--	673.508.812
Makine, tesis ve cihazlar	4.162.434.686	4.613.670	--	--	4.167.048.356
Taşıtlar	94.932.169	153.004	--	--	95.085.173
Döşeme ve demirbaşlar	109.537.205	1.064.655	--	--	110.601.860
Özel maliyetler	5.583.335	--	--	--	5.583.335
Yapılmakta olan yatırımlar	731.031.260	26.591.357	--	--	757.622.617
	6.685.052.365	32.422.686	--	--	6.717.475.051
Birikmiş amortisman					
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	222.738.089	7.443.291	--	--	230.181.380
Binalar	207.775.268	8.160.462	--	--	215.935.730
Makine, tesis ve cihazlar	720.718.838	73.070.004	--	--	793.788.842
Taşıtlar	49.015.875	3.493.209	--	--	52.509.084
Döşeme ve demirbaşlar	59.287.541	2.657.222	--	--	61.944.763
Özel maliyetler	908.757	41.329	--	--	950.086
	1.260.444.368	94.865.517	--	--	1.355.309.885
Net kayıtlı değer	5.424.607.997				5.362.165.166

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**30 HAZİRAN 2026 TARİHLİ ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT – 7 MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

	1 Nisan 2025	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	31 Mart 2026
Maliyet					
Arazi ve arsalar	530.736.045	--	--	--	530.736.045
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	370.326.915	829.546	--	6.132.392	377.288.853
Binalar	543.610.940	25.732.472	--	104.165.400	673.508.812
Makine, tesis ve cihazlar	1.285.241.198	502.037.230	--	2.375.156.258	4.162.434.686
Taşıtlar	94.330.854	16.196.447	(15.595.132)	--	94.932.169
Döşeme ve demirbaşlar	73.338.093	14.553.292	--	21.645.820	109.537.205
Özel maliyetler	5.583.335	--	--	--	5.583.335
Yapılmakta olan yatırımlar	2.519.777.553	718.353.577	--	(2.507.099.870)	731.031.260
	5.422.944.933	1.277.702.564	(15.595.132)	--	6.685.052.365
Birikmiş amortisman					
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	193.178.824	29.559.265	--	--	222.738.089
Binalar	177.727.341	30.047.927	--	--	207.775.268
Makine, tesis ve cihazlar	471.192.658	249.526.180	--	--	720.718.838
Taşıtlar	39.865.363	14.608.808	(5.458.296)	--	49.015.875
Döşeme ve demirbaşlar	50.883.620	8.403.921	--	--	59.287.541
Özel maliyetler	743.443	165.314	--	--	908.757
	933.591.249	332.311.415	(5.458.296)	--	1.260.444.368
Net kayıtlı değer	4.489.353.684				5.424.607.997

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**30 HAZİRAN 2026 TARİHLİ ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT – 8 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

Şirket'in 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla maddi olmayan varlıkları aşağıdaki gibidir:

	1 Nisan 2026	İlaveler	Çıkışlar	30 Haziran 2026
Maliyet				
Şeker üretim kota hakkı	1.170.565.854	--	--	1.170.565.854
Haklar	1.591.276	--	--	1.591.276
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	3.872.401	--	--	3.872.401
	1.176.029.531	--	--	1.176.029.531
Birikmiş itfa payı				
Haklar	697.502	92.518	--	790.020
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	3.676.253	55.047	--	3.731.300
	4.373.755	147.565	--	4.521.320
Net kayıtlı değeri	1.171.655.776			1.171.508.211

	1 Nisan 2025	İlaveler	Çıkışlar	31 Mart 2026
Maliyet				
Şeker üretim kota hakkı	1.170.565.854	--	--	1.170.565.854
Haklar	612.609	978.667	--	1.591.276
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	3.872.401	--	--	3.872.401
	1.175.050.864	978.667	--	1.176.029.531
Birikmiş itfa payı				
Haklar	460.266	237.236	--	697.502
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	3.309.003	367.250	--	3.676.253
	3.769.269	604.486	--	4.373.755
Net kayıtlı değeri	1.171.281.595			1.171.655.776

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**30 HAZİRAN 2026 TARİHLİ ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT – 9 FİNANSAL YATIRIMLAR

Şirket'in 30 Haziran 2026 ve 31 Mart 2026 tarihleri itibarıyla finansal yatırımları aşağıdaki gibidir:

	30 Haziran 2026	31 Mart 2026
Finansal yatırımlar(*)	114.027.066	55.943.403
	114.027.066	55.943.403

(*) Finansal yatırımlar para piyasası fonlarından oluşmaktadır.

NOT – 10 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR**10.1 Verilen/Alınan Teminatlar/İpotekler/Rehinler****Verilen teminat / Kefalet**

	30 Haziran 2026	31 Mart 2026
Şirket tarafından verilen TRİ'ler		
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	2.009.038.328	2.096.376.787
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	--
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	--
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı (*)		
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	--
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup Şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	--
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	--
	2.009.038.328	2.096.376.787

(*) 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla diğer verilen TRİ'lerin özkaynağa oranı %0'dır (31 Mart 2026: %0'dır.).

Verilen teminat/rehin/ipoteklerin detayı aşağıdaki gibidir;

Cinsi	Kime Verildiği	Döviz Cinsi	30 Haziran 2026 (TL Karşılığı)	31 Mart 2026 (TL Karşılığı)
Teminat ve kefaletler	Banka	TRL	1.245.208.328	1.278.971.751
İpotekler	Banka	TRL	763.830.000	817.405.036
			2.009.038.328	2.096.376.787

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**30 HAZİRAN 2026 TARİHLİ ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT – 10 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR (Devamı)**10.1 Verilen/Alınan Teminatlar/İpotekler/Rehinler (Devamı)****Alınan teminat / Kefalet**

Cinsi	Kimden Alındığı	Döviz Cinsi	30 Haziran 2026	31 Mart 2026
Teminat mektubu, çek ve senetleri	Müşteri	TRL	45.990.530	46.447.419
Araç rehni	Ortaklar	TRL	5.150.000	5.511.221
			51.140.530	51.958.640

NOT – 11 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN UZUN VADELİ KARŞILIKLAR**Kıdem tazminatı karşılığı**

Türkiye’de mevcut kanunlar çerçevesinde, bir yıllık hizmet süresini dolduran ve herhangi bir geçerli nedene bağlı olmaksızın işine son verilen, askerlik hizmeti için göreve çağrılan, vefat eden, erkekler için 25, kadınlar için 20 yıllık hizmet süresini dolduran ya da emeklilik yaşına gelmiş personeline kıdem tazminatı ödemesi yapmak zorundadır. Hesaplama yapılırken aylık kıdem tazminatı tavanı aşılmamaktadır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir.

30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı, 1 Temmuz 2026 tarihinden itibaren geçerli olan aylık 73.729,87 TL (31 Mart 2026: 64.948,77 TL) tavanından hesaplanmıştır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü, Şirket’in çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminine göre hesaplanır. TMS 19, “Çalışanlara Sağlanan Faydalar” uyarınca şirketin yükümlülüklerini tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Buna uygun olarak, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Esas varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülüğün enflasyona paralel olarak artmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla, ekli finansal tablolarda karşılıklar, çalışanların emekliliğinden kaynaklanan geleceğe ait olası yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla karşılıklar yıllık %21,00 enflasyon oranı ve %24,80 iskonto oranı varsayımına göre, %3,14 reel iskonto oranı ile hesaplanmıştır. İsteğe bağlı işten ayrılmalar neticesinde ödenmeyip, Şirket’e kalacak olan kıdem tazminatı tutarlarının tahmini oranı da dikkate alınmıştır.

Şirket’in 30 Haziran 2026 ve 31 Mart 2026 tarihleri itibarıyla kıdem tazminatı karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

Kıdem tazminatı karşılığı	30 Haziran 2026	31 Mart 2026
Dönem başı	60.072.499	46.468.320
Faiz maliyeti	434.693	1.115.137
Aktüeryal kazanç/kayıp	(425.680)	15.299.782
Hizmet maliyeti	3.628.144	14.251.188
Yıl içerisindeki ödemeler (-)	(1.407.611)	(6.101.930)
Parasal (kayıp)/kazanç	(3.937.321)	(10.959.998)
Dönem sonu	58.364.724	60.072.499

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**30 HAZİRAN 2026 TARİHLİ ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT – 12 ÖZKAYNAKLAR

Şirket'in sermayesi 960.000.000 TL olup, her biri 1 TL itibari kıymette ve 960.000.000 paya bölünmüştür.

Şirket'in 30 Haziran 2026 ve 31 Mart 2026 tarihleri itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

	30 Haziran 2026		31 Mart 2026	
	Pay yüzdesi	Pay tutarı	Pay yüzdesi	Pay tutarı
Arz Gayrimenkul ve Girişim Sermayesi Portföy Yönetim A.Ş. İkinci Girişim Sermayesi Yatırım Fonu (**)	35,42%	340.000.000	35,42%	340.000.000
Emir Haktan Dışli (*)	4,58%	44.000.000	4,58%	44.000.000
Sadık Enes Dışli (*)	10,83%	104.000.000	10,83%	104.000.000
Handan Dışli (*)	9,17%	88.000.000	9,17%	88.000.000
Eren Ali Dışli (*)	10,83%	104.000.000	10,83%	104.000.000
Diğer	29,17%	280.000.000	29,17%	280.000.000
	100%	960.000.000	100%	960.000.000

Sermaye düzeltme olumlu farkları

2.008.393.325

2.008.393.325

Ödenmiş Sermaye Toplamı

2.968.393.325

2.968.393.325

(*) A Grubu

(**) B Grubu

Paylara İlişkin Primler

	30 Haziran 2026	31 Mart 2026
Paylara ilişkin primler	1.126.336.338	1.126.336.338
	1.126.336.338	1.126.336.338

Aktüeryal Kazanç/Kayıp

TMS-19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardındaki değişikliklerle birlikte kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında dikkate alınan aktüeryal kayıp kazançların kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmesine izin vermemektedir. Aktüeryal varsayımların değişmesi sonucu oluşan kayıp ve kazançlar özkaynaklar içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

Kardan Ayrılmış Kısıtlanmış Yedekler

Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler yasal yedeklerden oluşmaktadır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş/çıkarılmış sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş/çıkarılmış sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş/çıkarılmış sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

Kar Dağıtımı

Şirket, 30 Haziran 2026 itibarıyla kar dağıtımı yapmamıştır (30 Haziran 2025: Yoktur).

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**30 HAZİRAN 2026 TARİHLİ ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT – 12 ÖZKAYNAKLAR (Devamı)**Özkaynak Kalemlerine İlişkin İlave Açıklamalar**

30 Haziran 2026 itibarıyla Şirket'in Vergi Usul Kanunu'na uygun olarak hazırlanan finansal tablolarında özkaynaklar içerisinde yer alan fon kalemleri aşağıdaki gibidir:

	ÜFE Endeksli Yasal Kayıtlar	TÜFE Endeksli Yasal Kayıtlar	Geçmiş Yıllar Karları/Zararlarında Takip Edilecek Farklar
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	106.672.352	155.628.419	(48.956.067)
Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	1.659.799.298	2.008.393.325	(348.594.027)
Paylara İlişkin Primler	583.284.328	1.126.336.338	(543.052.010)

NOT – 13 HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

Şirket'in 1 Nisan 2026-30 Haziran 2026 ve 1 Nisan 2025-30 Haziran 2025 tarihlerinde sona eren dönemlere ait satış gelirleri ve satışların maliyetleri ile ilgili detaylar aşağıdaki gibidir:

	1 Nisan 2026 – 30 Haziran 2026	1 Nisan 2025 – 30 Haziran 2025
Hasılat		
Yurtiçi satışlar	1.155.068.499	1.379.711.870
Yurtdışı Satışlar	318.553.786	817.617
Brüt satışlar	1.473.622.285	1.380.529.487
Satıştan iskontolar (-)	(8.109.382)	(13.664.590)
Satıştan iadeler (-)	(4.552.191)	(5.996.392)
Net satışlar	1.460.960.712	1.360.868.505
Satışların maliyeti (-)	(1.383.291.932)	(1.205.745.937)
Brüt kar	77.668.780	155.122.568

Şirket'in 1 Nisan 2026-30 Haziran 2026 ve 1 Nisan 2025-30 Haziran 2025 tarihlerinde sona eren dönemleri itibarıyla satış gelirleri ile ilgili detaylar aşağıdaki gibidir:

	1 Nisan 2026 – 30 Haziran 2026	1 Nisan 2025 – 30 Haziran 2025
Şeker satışları	1.018.337.769	874.298.662
Küspe satışları	5.444.555	46.172.081
Zirai tarım ürün satışları	403.978.572	377.113.125
Melas satışları	26.681.461	75.728.874
Diğer	19.179.928	7.216.745
	1.473.622.285	1.380.529.487

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**30 HAZİRAN 2026 TARİHLİ ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT – 14 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

Şirket'in 1 Nisan 2026-30 Haziran 2026 ve 1 Nisan 2025-30 Haziran 2025 tarihlerinde sona eren dönemleri itibarıyla amortisman ve itfa payı giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Nisan 2026 – 30 Haziran 2026	1 Nisan 2025 – 30 Haziran 2025
Satışların maliyetine verilen	87.191.855	53.558.665
Pazarlama giderleri	4.043.165	2.570.166
Genel yönetim giderleri	4.521.184	2.269.997
	95.756.204	58.398.828

Şirket'in 1 Nisan 2026-30 Haziran 2026 ve 1 Nisan 2025-30 Haziran 2025 tarihlerinde sona eren dönemleri itibarıyla personel giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Nisan 2026 – 30 Haziran 2026	1 Nisan 2025 – 30 Haziran 2025
Satışların maliyetine verilen	43.805.967	31.127.709
Pazarlama giderleri	7.531.324	8.299.498
Araştırma ve geliştirme giderleri	11.124.946	--
Genel yönetim giderleri	35.157.132	41.691.629
	97.619.369	81.118.836

NOT – 15 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

Şirket'in 1 Nisan 2026-30 Haziran 2026 ve 1 Nisan 2025-30 Haziran 2025 tarihlerinde sona eren dönemleri itibarıyla esas faaliyetlerden diğer gelirler / giderler aşağıdaki gibidir:

	1 Nisan 2026 – 30 Haziran 2026	1 Nisan 2025 – 30 Haziran 2025
Diğer gelirler		
Ertelenmiş finansman gelirleri	21.280.794	61.766.731
Kur farkı gelirleri	37.072.962	48.261.138
Konusu kalmayan dava karşılık gelirleri	--	510.760
Diğer gelirler	366.803	3.847.070
	58.720.559	114.385.699

	1 Nisan 2026 – 30 Haziran 2026	1 Nisan 2025 – 30 Haziran 2025
Diğer giderler		
Ertelenmiş finansman giderleri	26.758.061	48.060.999
Kur farkı giderleri	17.485.478	23.069.152
Bağış ve yardımlar	6.443.355	--
Şüpheli ticari alacak karşılığı	1.837.000	--
Diğer	466.147	22.556.229
	52.990.041	93.686.380

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**30 HAZİRAN 2026 TARİHLİ ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT – 16 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

Şirket'in 1 Nisan 2026-30 Haziran 2026 ve 1 Nisan 2025-30 Haziran 2025 tarihlerinde sona eren dönemleri itibarıyla yatırım faaliyetlerinden gelirleri ve giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Nisan 2026 – 30 Haziran 2026	1 Nisan 2025 – 30 Haziran 2025
Yatırım faaliyetlerinden gelirler		
Finansal yatırımların gerçeğe uygun değer artışları	3.816.142	--
Menkul kıymet satış karları	7.222.907	17.842.599
Faiz gelirleri	1.045.961	357.215
	12.085.010	18.199.814

Şirket'in 1 Nisan 2026-30 Haziran 2026 ve 1 Nisan 2025-30 Haziran 2025 tarihlerinde sona eren dönemleri itibarıyla yatırım faaliyetlerinden giderleri bulunmamaktadır.

NOT – 17 FİNANSMAN GİDERLERİ

Şirket'in 1 Nisan 2026-30 Haziran 2026 ve 1 Nisan 2025-30 Haziran 2025 tarihlerinde sona eren dönemleri itibarıyla finansman giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Nisan 2026 – 30 Haziran 2026	1 Nisan 2025 – 30 Haziran 2025
Faiz giderleri	29.046.496	28.888.838
Banka komisyon giderleri	1.519.513	361.063
	30.566.009	29.249.901

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ

30 HAZİRAN 2026 TARİHLİ ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT – 18 GELİR VERGİLERİ

Kurumlar Vergisi

Şirket'in cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için konsolide finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır.

Kurumlar vergisi, vergiye tabi kurum kazancı üzerinden hesaplanmaktadır. Vergiye tabi kurum kazancı; ticari kâra, vergi mevzuatı uyarınca kanunen kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergiden istisna edilen kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ile diğer indirim ve istisnaların (varsa geçmiş yıl mali zararları ve ilgili mevzuat kapsamında yararlanılan diğer indirimler dahil) düşülmesi suretiyle belirlenmektedir. 2026 hesap döneminde Türkiye'de uygulanan genel kurumlar vergisi oranı %25'tir (2025: %25).

7582 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile Kurumlar Vergisi Kanunu'nda yapılan değişiklik uyarınca, 2027 hesap döneminden itibaren sanayi sicil belgesini haiz ve fiilen üretim faaliyetiyle iştigal eden kurumların münhasıran üretim faaliyetlerinden, ayrıca zirai üretim faaliyetlerinden elde edilen kazançlarına %12,5 oranında kurumlar vergisi uygulanacaktır. Söz konusu düzenleme 31 Aralık 2026 tarihi itibarıyla yürürlükte olmakla birlikte, cari dönem kurumlar vergisi hesaplamasını etkilememektedir. Ertelenmiş vergi hesaplamalarında ise geçici farkların tersine dönmesinin beklendiği dönemlerde uygulanması beklenen vergi oranları dikkate alınmaktadır.

7524 sayılı Kanun ile getirilen Asgari Kurumlar Vergisi uygulaması kapsamında, 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren elde edilen kazançlara uygulanmak üzere hesaplanan kurumlar vergisinin, Kanunda belirtilen istisna ve indirimler dikkate alınarak belirlenen asgari kurumlar vergisi matrahının %10'u üzerinden hesaplanan vergiden az olmaması esası benimsenmiştir. 7582 sayılı Kanun ile yapılan değişiklikler sonucunda, asgari kurumlar vergisi matrahının hesaplanmasında dikkate alınacak bazı istisna ve indirimlere ilişkin düzenlemeler revize edilmiş olup, transit ticaret, nitelikli hizmet ihracı ve finansal hizmet ihracına ilişkin belirli istisnaların hesaplamada dikkate alınmasına imkân sağlanmıştır. Grup, cari dönem vergi karşılığını yürürlükte bulunan vergi mevzuatı hükümleri çerçevesinde hesaplamıştır.

Türkiye'de geçici kurumlar vergisi üçer aylık dönemler itibarıyla hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmektedir. 2026 hesap döneminde geçici kurumlar vergisi oranı %25'tir (2025: %25). Kurumlar vergisi beyannamesi, ilgili hesap dönemini izleyen dördüncü ay içerisinde verilmekte ve hesaplanan vergi beyanname verme süresi içerisinde tek taksitte ödenmektedir.

Mali zararlar, Kurumlar Vergisi Kanunu uyarınca beş yılı aşmamak kaydıyla izleyen hesap dönemlerinin kurum kazancından indirilebilmektedir.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi idaresi ile önceden bağlayıcı bir mutabakat sistemi bulunmamaktadır. Vergi incelemesine yetkili makamlar, hesap dönemini takip eden beş yıl içerisinde vergi beyannamelerini ve bunlara dayanak oluşturan muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve inceleme sonucunda ilave vergi tarhiyatı yapabilir.

Türkiye'de mukim anonim şirketlerden yine Türkiye'de mukim anonim şirketlere yapılan temettü ödemeleri gelir vergisine tabi değildir. Tam mükellef kurumlara ve Türkiye'de işyeri veya daimi temsilcisi aracılığıyla faaliyet gösteren dar mükellef kurumlara yapılanlar dışındaki kâr dağıtımları üzerinden %15 oranında gelir vergisi tevkifatı yapılmaktadır. İlgili Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmaları kapsamında daha düşük bir stopaj oranının öngörülmesi halinde anlaşma hükümleri uygulanmaktadır.

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**30 HAZİRAN 2026 TARİHLİ ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT – 18 GELİR VERGİLERİ (Devamı)**Kurumlar Vergisi (Devamı)**

Şirket'in 30 Haziran 2026 ve 31 Mart 2026 tarihleri itibarıyla bilançoya yansıyan kurumlar vergisi yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

	30 Haziran 2026	31 Mart 2026
Cari vergi yükümlülüğü		
Kurumlar vergisi karşılığı	11.971.081	37.759.896
Peşin ödenmiş vergi ve fonlar	(183.644)	(29.122.353)
Ödenecek kurumlar vergisi	11.787.437	8.637.543

Şirket'in 1 Nisan 2026-30 Haziran 2026 ve 1 Nisan 2025-30 Haziran 2025 tarihlerinde sona eren dönemleri itibarıyla kar veya zarar tablosuna yansıyan vergi yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

	1 Nisan 2026 – 30 Haziran 2026	1 Nisan 2025 – 30 Haziran 2025
Vergi gideri/geliri		
Cari kurumlar vergisi	(11.971.081)	(23.165.971)
Ertelenmiş vergi geliri / gideri	(79.262.295)	(131.851.236)
	(91.233.376)	(155.017.207)

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**30 HAZİRAN 2026 TARİHLİ ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT – 18 GELİR VERGİLERİ (Devamı)**Ertelenmiş vergiler**

Şirket, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TMS/TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas finansal tablolar ile TMS/TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup, söz konusu farklar aşağıda belirtilmektedir. Ertelenmiş vergi aktifleri ve pasiflerinin hesaplanmasında, varlıkların gelire dönüştüğü veya borçların ödendiği dönemlerde uygulanması beklenen vergi oranları dikkate alınmıştır.

	Toplam Geçici Farklar		Ertelenen Vergi Varlıkları/(Yükümlülükleri)	
	30 Haziran 2026	31 Mart 2026	30 Haziran 2026	31 Mart 2026
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklara ilişkin düzeltmeler	(2.269.192.972)	(1.998.015.520)	(567.298.243)	(499.503.880)
Finansal yükümlülöklere ilişkin düzeltmeler	3.995.751	36.801.452	919.023	8.464.334
Kıdem tazminatı karşılığı	58.364.724	60.072.499	14.591.181	15.018.125
Dava karşılığına ilişkin düzeltmeler	3.205.081	3.429.885	801.270	857.471
İzin karşılığı	23.365.182	23.747.844	5.841.296	5.936.961
Şüpheli alacak karşılığı	194.371	208.004	48.593	52.001
Stoklara ilişkin düzeltmeler	(67.650.528)	(181.388.057)	(15.559.621)	(41.719.253)
Peşin ödenmiş giderlere ilişkin düzeltmeler	280.242.616	154.995.509	64.455.802	35.648.967
Ertelenmiş gelirler	(16.856.723)	(19.616.348)	(3.877.046)	(4.511.760)
Ertelenmiş giderler	8.427.424	4.734.375	1.938.308	1.088.906
Kira sözleşmelerine ilişkin düzeltmeler	(1.652.643)	(1.892.792)	(413.161)	(473.198)
Faiz gelir tahakkukları	(2.824)	(26.266)	(650)	(6.041)
Avanslara ilişkin düzeltmeler	2.977.739	612.457	684.878	140.866
Nakdi sermaye indirimi	--	55.981.699	--	13.995.425
Yatırım teşviklere ilişkin düzeltmeler	373.376.623	416.723.115	373.376.623	416.723.115
Ertelenen vergi varlıkları/yükümlölükleri, Net			(124.491.747)	(48.287.961)

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**30 HAZİRAN 2026 TARİHLİ ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT – 18 GELİR VERGİLERİ (Devamı)**Ertelenmiş vergiler (Devamı)**

Şirket'in 1 Nisan-30 Haziran 2026 ve 1 Nisan-30 Haziran 2025 dönemleri itibarıyla ertelenmiş vergi yükümlülükleri hareketleri aşağıdaki gibidir:

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri	1 Nisan 2026 – 30 Haziran 2026	1 Nisan 2025 – 30 Haziran 2025
1 Nisan itibarıyla açılış bakiyesi (-)	(48.287.961)	364.734.842
Özkaynağa yansıtılan	(106.420)	(312.718)
Parasal (kayıp)/kazanç	3.164.929	(20.668.090)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	(79.262.295)	(131.851.236)
30 Haziran itibarıyla kapanış bakiyesi	(124.491.747)	211.902.798

Yatırım Teşvik Sistemi Kapsamında Elde Edilen Vergi Avantajları

Şirket, 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla yapmış olduğu yatırımlara sağlanan teşviklere bağlı olarak hak kazandığı ve gelecek dönemlere oluşacak kurumlar vergisinden mahsup edebileceği 373.376.623 TL tutarındaki bakiyeyi, ertelenmiş vergi varlığı olarak muhasebeleştirmiştir. Hak kazanılan yatırım teşvik tutarı zamanaşımına tabi değildir. Yatırım teşviklerinden kaynaklanan vergi avantajının cari dönem vergisine tekabül eden tutarları vergi giderinin/gelirinin dönem karı ile mutabakatı tablosunda açıklanmıştır.

Şirket'in 1 Nisan 2026-30 Haziran 2026 ve 1 Nisan 2025-30 Haziran 2025 tarihlerinde sona eren dönemleri itibarıyla vergi giderinin/gelirinin dönem karı ile mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Nisan 2026 – 30 Haziran 2026	1 Nisan 2025 – 30 Haziran 2025
Muhasebe karı/(zararı)	(190.965.852)	(86.796.226)
Yerel vergi oranı %25 üzerinden hesaplanan vergi (2025: %25)	43.922.146	19.963.132
Yatırım teşviklerinin vergi etkisi	(24.860.883)	(118.882.696)
Üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanmayan enflasyon muhasebesi etkisi	(119.544.044)	(36.166.030)
Kanunen kabul edilmeyen giderlerin vergi etkisi	(487.293)	(429.986)
Diğer	9.736.698	(19.501.627)
	(91.233.376)	(155.017.207)

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**30 HAZİRAN 2026 TARİHLİ ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT 19- NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI (KAYIPLARI)'NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Şirket'in 30 Haziran 2026 ve 30 Haziran 2025 tarihleri itibarıyla kar veya zarar tablosunda raporlanan ve parasal olmayan finansal tablo kalemlerinden kaynaklanan net parasal pozisyon kazançları (kayıpları) detayı aşağıdaki gibidir:

Net Parasal Pozisyon Kazançları/Kayıpları	30 Haziran 2026	30 Haziran 2025
Finansal Durum Tablosu Kalemleri	(156.524.762)	(155.366.551)
Stoklar	46.533.613	37.102.873
Peşin Ödenmiş Giderler	14.701.683	10.830.129
Ertelenmiş Gelirler	(2.977.738)	(440.311)
Maddi Duran Varlıklar	352.167.254	223.493.452
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	80.512.234	66.368.774
Kullanım Hakkı Varlıkları	276.004	347.020
Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	(194.556.083)	(120.161.620)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	2.485.294	1.498.467
Paylara ilişkin primler	(73.822.618)	(111.868.633)
Geri alınan paylar (-)	382.110	--
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	(10.200.285)	(7.312.083)
Geçmiş Yıllar Zararları	(372.026.230)	(255.224.619)
Kar veya Zarar Tablosu Kalemleri	(7.377.937)	(12.550.728)
Hasılat	(21.345.362)	(20.217.735)
Satışların Maliyeti (-)	12.547.850	10.680.472
Genel Yönetim Gideri (-)	691.904	787.843
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	360.261	402.844
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	135.717	--
Esas faaliyetlerden Diğer Gelirler	(354.811)	(704.459)
Esas faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	197.942	335.594
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	(203.869)	(241.687)
Finansman Gideri (-)	592.431	(3.593.600)
Net Parasal Pozisyon Kazançları/Kayıpları	(163.902.699)	(167.917.279)

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**30 HAZİRAN 2026 TARİHLİ ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT – 20 PAY BAŞINA KAZANÇ/(KAYIP)

Hisse başına kar, hissedarlara ait net karın adi hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile hesaplanır. Şirket'in 1 Nisan 2026-30 Haziran 2026 ve 1 Nisan 2025-30 Haziran 2025 dönemleri itibarıyla hisse başına kazanç ve kaybı aşağıdaki gibidir:

	1 Nisan 2026 – 30 Haziran 2026	1 Nisan 2025 – 30 Haziran 2025
Net dönem karı/(zararı)	(282.199.228)	(241.813.433)
Çıkarılmış adi hisselerin ağırlıklı ortalama adedi	960.000.000	240.000.000
Tam TL cinsinden bir pay başına kar	(0,294)	(1,008)

NOT – 21 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan riskler ve detayı aşağıdaki gibidir:

Sermaye Risk Yönetimi

Şirket, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve öz kaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını artırmayı hedeflemektedir. Şirket'in sermaye yapısı kredileri de içeren borçlar, nakit ve nakit benzerleri ve sırasıyla çıkarılmış sermaye, kar yedeklerini de içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Sektördeki diğer şirketlere paralel olarak Şirket sermayeyi borç/sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, finansal durum tablosunda gösterildiği gibi özkaynaklar ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

	30 Haziran 2026	31 Mart 2026
Toplam yükümlülükler	1.606.292.443	1.719.924.904
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler (Not 4)	(342.823.719)	(59.852.979)
Net borç	1.263.468.724	1.660.071.925
Toplam özsermaye	7.797.972.597	8.079.852.565
Toplam sermaye	9.061.441.321	9.739.924.490
Borç/sermaye oranı	14%	17%

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**30 HAZİRAN 2026 TARİHLİ ÖZET FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir)

NOT – 21 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**Kur Riski**

Şirket'in döviz cinsinden olan finansal araçları kur değişimlerinden dolayı kur riskine maruz kalmaktadır. 30 Haziran 2026 ve 31 Mart 2026 tarihleri itibarıyla Şirket'in yabancı para pozisyonu aşağıda sunulmuştur:

30 Haziran 2026	TL Karşılığı	ABD Doları (TL Karşılığı)	Avro (TL Karşılığı)
Nakit ve nakit benzerleri	337.945.535	337.945.529	6
Ticari alacaklar	12.758	12.758	--
Peşin ödenmiş giderler	535.073.288	500.731.663	34.341.625
Toplam Varlıklar	873.031.581	838.689.950	34.341.631
Ticari borçlar	277.440.644	262.976.113	14.464.531
Ertelenmiş giderler	13.578.859	13.578.859	--
Toplam Yükümlülükler	291.019.503	276.554.972	14.464.531
Net Yabancı Para Varlık/Yükümlülük Pozisyonu	582.012.078	562.134.978	19.877.100

31 Mart 2026	TL Karşılığı	ABD Doları (TL Karşılığı)	Avro (TL Karşılığı)
Nakit ve nakit benzerleri	22.435.142	22.435.136	6
Peşin ödenmiş giderler	520.868.125	499.877.814	20.990.311
Toplam Varlıklar	543.303.267	522.312.950	20.990.317
Ticari borçlar	300.966.440	289.994.653	10.971.787
Ertelenmiş giderler	4.892.216	4.892.216	--
Toplam Yükümlülükler	305.858.656	294.886.869	10.971.787
Net Yabancı Para Varlık/Yükümlülük Pozisyonu	237.444.611	227.426.081	10.018.530

Duyarlılık analizi

Şirket, 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Avro'nun %10 artması durumunda 1.987.710 TL kazanç (31 Mart 2026: 1.001.853 kazanç) ABD Doları'nın %10 artması durumunda 56.213.498 TL kazanç (31 Mart 2026: 22.742.608 kazanç)

NOT – 22 BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Yoktur.