



**01.01.2025 - 31.12.2025 Dönemine Ait Türkiye
Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Uyumlu
Sürdürülebilirlik Raporu**



KPMG Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
İş Kuleleri Kule 3 Kat:2-9
Levent 34330 İstanbul
Tel +90 212 316 6000
Fax +90 212 316 6060
www.kpmg.com.tr

**NATURELGAZ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI
GÜVENCE RAPORU**

Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na

Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket" ya da "Naturelgaz") ve bağlı ortaklığının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 İklimle İlgili Açıklamalar 'a (hep birlikte "TSRS" olarak anılacaktır) uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunuyoruz.

Sınırlı Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Sınırlı Güvence Sonucumuza Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri, tüm önemli yönleriyle TSRS'ye uygun olarak hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

İklimle ilgili riskler ve fırsatlar dışında önceki döneme ilişkin bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgiler (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Dikkat Çekilen Husus(lar)

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun Rapor Hakkında bölümünde açıklandığı üzere, Şirket'in 2025 yılı için hazırladığı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda 30 Aralık 2025 tarihli 33123 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 25 Aralık 2025 tarihli KGK Kurul Kararı'nın sağladığı muafiyeti dikkate alarak ikinci yıllık raporlama döneminde yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgileri açıklamıştır. Ancak bu husus tarafımızca verilen sonucu etkilememektedir.

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun Rapor Hakkında bölümünde açıklandığı üzere, Şirket 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan "Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı kapsamında yer almakta olup, TSRS 1 Geçici madde 3 kapsamında sağlanan muafiyetler ile KGK'nın 30 Aralık 2025 tarihli Kurul Kararı doğrultusunda geçiş muafiyetlerinin süresinin uzatılması dikkate alınarak kapsam 3 sera gazı emisyonlarına ilişkin açıklama yapılmamıştır. Ancak bu husus tarafımızca verilen sonucu etkilememektedir.

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgilerin hazırlanmasında yapısal kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, gelecekteki olası fiziksel ve geçici iklimle ilgili olasılık, zamanlama veya etkiler hakkında eksik bilimsel ve ekonomik bilgi nedeniyle yapısal belirsizliğe tabi olan iklimle ilgili senaryolara dayalı bilgileri içerir.

Ayrıca, sera gazı sayısallaştırması, emisyon faktörlerini ve farklı gaz emisyonlarını birleştirmek amacıyla gereken değerleri belirlemek için kullanılan bilimsel bilginin yetersizliğinden dolayı, yapısal belirsizliğe maruz kalır.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin TSRS 'ye uygun olarak hazırlanmasından;
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli görülen iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesinden;
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için denetimi planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuzdan dolayı bağımsızlığımızı tehlikeye atabileceği için Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasına dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

Yaptığımız sınırlı güvence denetimi, KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Güvence Denetimi Standardı 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri"ne uygun olarak yürütülmüştür. Bu güvence standartları kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır.

Sınırlı güvence denetimi sırasında elde ettiğimiz kanıtların, sonucumuzun oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız.

KPMG, Kalite Yönetim Standardı 1 ("KYS 1") *Finansal Tabloların Bağımsız Denetim veya Sınırlı Bağımsız Denetimleri ile Diğer Güvence Denetimleri veya İlgili Hizmetleri Yürüten Bağımsız Denetim Şirketleri İçin Kalite Yönetimi* hükümlerini uygulamak ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler de dahil kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmekle sorumludur.

Sınırlı Güvence Sonucumuza Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmış;
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sorumlu kişiler ile görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin doğruluğu, örneklem bazında Grup'un destekleyici dokümantasyonu ile karşılaştırarak test edilmiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Sera gazlarına yönelik sayısallaştırma yöntemleri ve raporlama politikalarının seçimi değerlendirilmiştir.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetimine göre farklılık gösterir ve bu prosedürlerin kapsamı da daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetiminde elde edilen güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek olan güvence seviyesine göre önemli ölçüde düşüktür.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi



Şirin Soysal, SMMM
Sorumlu Denetçi

3 Ağustos 2026
İstanbul, Türkiye

Naturelgaz 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

Yönetici Mesajı	2
I. Giriş ve Genel Bilgiler	4
1) Hazırlık Temelleri ve Uyum Açıklaması	4
1.1) Kullanılan Varsayımlar, Tahminler ve Belirsizlikler	5
1.2) Raporlama Yaklaşımındaki Değişiklikler	5
2) Raporlama Sınırları ve Konsolidasyon Yaklaşımı	6
3) Şirket Yapısı ve Değer Zinciri Tanımı	6
II. Yönetişim Yapısı	9
4) Yönetim Kurulu ve Komitelerin Rolü	9
5) Üst Yönetim ve Uygulama Mekanizmaları	10
6) Yetkinlik ve Sorumluluklar	11
7) Kurumsal Risk Yönetimi ile Entegrasyon	12
8) Teşvikler ve Performans Bağlantısı	12
III. Risk Yönetimi	13
9) İklimle ve Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatlar	13
9.1) Risk Belirleme Süreci	13
9.2) Risklerin Önceliklendirilmesi ve İzlenmesi	13
9.3) Risk ve Fırsatların Finansal Etki Perspektifinden Değerlendirilmesi	16
10) Senaryo Analizi ve İklim Dirençliliği	17
IV. Strateji ve İklimle İlgili Planlama	20
11) İklimle İlgili Risk ve Fırsatlara Yönelik Stratejiler	20
12) İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Finansal Etkileri	22
13) İklimle İlgili Yatırımlar, Harcamalar ve Sermaye Tahsisi	23
14) Geçiş Planı ve Net Sıfır Yol Haritası	23
V. Ölçümler ve Hedefler	24
15) Sera Gazı Emisyonları (Kapsam 1 ve Kapsam 2)	24
16) Çevresel Göstergeler	26
17) Emisyon Yoğunluğu ve Mutlak Göstergeler	27
VI. Ekler ve Referanslar	27
18) TSRS Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber	27

Yönetici Mesajı

Değerli Paydaşlarımız,

Naturelgaz olarak sürdürülebilirlik yaklaşımımızı her geçen yıl daha sistematik ve somut adımlarla güçlendiriyoruz. Doğalgaz dağıtımı ve taşımacılığı alanında faaliyet gösteren bir şirket olarak, çevresel ve toplumsal sorumluluklarımızın bilinciyle hareket ediyor; iş süreçlerimizi sürdürülebilirlik riskleri ve fırsatlarıyla uyumlu hale getirerek uzun vadeli değer yaratmayı hedefliyoruz.

Bu rapor, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında ikinci raporlama dönemine ilişkin olarak hazırlanmıştır. 2024 yılında yürürlüğe giren TSRS ile başlattığımız raporlama sürecini bu yıl daha olgun bir yapıyla sürdürüyor; veri kalitemizi, açıklama kapsamımızı ve kurumsal hazırlığımızı bir önceki döneme kıyasla ileriye taşımayı amaçlıyoruz.

Günümüzün en önemli gündemlerinden biri, şüphesiz ki iklim değişikliği ile mücadeledir. Bununla birlikte, ekonomik değer üreten bir şirket olarak içinde yaşadığımız topluma katkı sağlamayı da temel sorumluluklarımız arasında görüyoruz. Bu nedenle, iklim değişikliğiyle mücadele konusunda farkındalığı artırmak için çalışırken sosyal hayata da saygı gösteriyor; ülkemizin dört bir yanındaki tesislerimizle istihdam yaratarak yerel ekonomiye katkıda bulunuyoruz. Hesap verebilir, adil ve sorumlu bir kurumsal yönetim anlayışıyla Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri'ni destekliyoruz.

Taşımalı doğalgaz pazarının önde gelen oyuncularından biri olarak alternatiflerine göre çok daha temiz bir enerji kaynağı olan doğalgazın geniş kesimlere ulaşmasına aracı oluyoruz. Doğalgazın kullanımının yaygınlaşması ile kül, karbonmonoksit, kükürt gibi bileşiklerin meydana gelmemesi nedeniyle asit yağmurlarına sebebiyet vermemesi hava kalitesinin korunmasına katkı sağlamaktadır.

Naturelgaz olarak, kendi sorumluluklarımızı yerine getirirken ülkemizin sürdürülebilirlik hedeflerine de katkı sağlamaktan gurur duyuyoruz. Bu katkıların başında, Şehir Gazı iş kolumuz ile doğal gaz dağıtım ağının dışında kalan ilçe ve beldeleri doğal gazla buluşturmamız geliyor. Böylece, kömür kullanımına kıyasla %40 daha az karbon salımı sağlayarak hava kalitesinin ve çevrenin korunmasına önemli bir destek sunuyoruz.

Ayrıca, genellikle ağır vasıtalar için sağladığımız CNG tedarikiyle %80'e varan oranlarda daha düşük karbon emisyonu ile ekonomik faaliyetlerin sürdürülmesine katkıda bulunuyoruz. 2025 yılında Gaziantep CNG dolum tesisimizi faaliyete geçirerek bu alandaki kapasitemizi daha da güçlendirdik.

Sakarya Tasarım ve Üretim Merkezimiz sayesinde operasyonel süreçlerimizi daha verimli yönetiyor; müşterilerimizin ihtiyaçlarına hızlı ve etkin çözümler üretiyoruz. Burada geliştirdiğimiz CNG basınç düşürme sistemlerini yüksek verimlilikle çalışacak şekilde tasarlıyor ve bunları ulusal/uluslararası iş sağlığı ve güvenliği (İSG) mevzuatına uygun, CE sertifikalı olarak üretiyoruz.

Daha temiz enerji kaynaklarının yaygınlaştırılmasına aracı olurken, kendi faaliyetlerimizde kullandığımız enerjinin de çevreci olmasını önemsiyoruz. Bu kapsamda 2 ayrı güneş enerjisi

santrali yatırımı gerçekleştirdik. 2025 yılında devreye aldığımız Muş Bulanık'taki güneş enerjisi santralimiz 18,4 MWp kurulu güce sahip olup yıllık 33 milyon kWh elektrik üretme kapasitesindedir. Konya'da bulunan güneş enerjisi santralimizin ise kurulu gücü 2.400 kW'tır. Bu iki santralimiz ile faaliyetlerimiz nedeniyle tükettiğimiz elektriğin büyük bir kısmını yenilenebilir kaynaklardan karşılıyor, Kapsam 2 emisyonlarımızın azaltılmasına doğrudan katkı sağlıyoruz.

2025 yılı, şirketimiz açısından stratejik büyüme adımlarının da atıldığı bir dönem olmuştur. Afrojoule Energy Holdings'in hisselerinin satın alınmasına yönelik yatırım süreci, enerji portföyümüzü çeşitlendirme ve uluslararası pazarlarda varlık gösterme hedefimiz doğrultusunda önemli bir adım niteliği taşımaktadır.

İnsan kaynağımız, sürdürülebilir büyümemizin temel taşıdır. Çalışanlarımızın gelişimini desteklemek, iş yerinde çeşitliliği ve kapsayıcılığı artırmak ve güvenli bir çalışma ortamı sunmak temel taahhütlerimizdendir. Kadın istihdamını ve liderliğini teşvik eden politikalarımızı kararlılıkla uyguluyor; her seviyede fırsat eşitliğini destekliyoruz.

Sürdürülebilirlik çalışmalarımızı Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) ile uyumlu hale getirerek yalnızca sektörümüzde değil, ülkemiz ve gezegenimiz için de olumlu bir etki yaratmayı hedefliyoruz.

İkinci TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporumuzu sizlerle paylaşmaktan büyük bir memnuniyet duyuyorum. Bu sürece katkı sunan tüm Naturelgaz ekibine gönülden teşekkür ederim. Geleceęi bugünden şekillendirme yolculuğumuzda birlikte daha güçlü adımlar atacağımıza olan inancım tamdır.

Saygılarımla,

Hasan Tahsin Turan

Genel Müdür

I. Giriş ve Genel Bilgiler

1) Hazırlık Temelleri ve Uyum Açıklaması

Bu rapor, Naturelgaz Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Naturelgaz veya Şirket") 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 tarihleri arasındaki faaliyetlerini kapsamakta olup Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) çerçevesinde hazırlanmıştır. Rapor, TSRS 1: Genel Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgiler Standardı ve TSRS 2: İklimle İlgili Açıklamalar Standardı'na tam uyum sağlama amacıyla hazırlanmış olup, "Kamu Gözetimi Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe / Finansal Raporlama Standartlarına (TFRS) çerçevesine uygun şekilde hazırlanmış 31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolar ile birlikte değerlendirilmelidir. Rapor içerisinde yer alan tüm finansal bilgiler ve rakamlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) cinsinden ifade edilmiştir.

Rapora erişim için [tıklayınız](#).

Raporlama kapsamında sunulan sürdürülebilirlik ile ilgili finansal olmayan bilgiler, TFRS'ye uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tabloların raporlama sınırlarıyla tutarlıdır. Bu sınırlar dahilinde kalan iştirakler ve bağlı ortaklıklar ile ilgili sürdürülebilirlik konularına ilişkin bilgiler bu raporda sunulmuştur.

İleriye Yönelik Beyanlar, raporun yayım tarihi itibarıyla mevcut koşullar ve varsayımlar çerçevesinde oluşturulmuş olup, gelecekte ortaya çıkabilecek riskler ve belirsizlikler nedeniyle fiili sonuçlardan farklılık gösterebilir.

Ayrıca TSRS 1 ve 2'nin uygulanmasında ilgili sektör rehberleri dikkate alınmıştır. Bu kapsamda:

- **TSRS Cilt 34 – Gaz Hizmetleri ve Distribütörleri,**

Şirketin faaliyetleriyle uyumlu olarak değerlendirilmiş ve sektörel açıklama konuları, metrikler ve faaliyet göstergeleri ilgili bölümlerde sunulmuştur.

Rapor, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'nda (TSRS) geçişin ikinci yılı olan 2025 yılı raporlama döneminde, KGK tarafından Resmi Gazete'de 30 Aralık 2025 tarihinde yayımlanmış karar gözetilerek TSRS kapsamında yer alan geçiş dönemi muafiyetlerinden aşağıda belirtilen şekilde yararlanılmıştır.

TSRS Geçiş Hükümleri kapsamında;

30.12.2025 tarihli **ve 33123 sayılı Resmî Gazete'de** yayımlanan 25.12.2025 tarihli Kurul Kararı uyarınca, TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler Standardı'nın **E4, E5 ve E6(b)** paragraflarındaki geçiş muafiyetleri bir yıl süreyle uzatılmıştır.

TSRS 1 E4: 01.01.2025-31.12.2025 dönemine ilişkin TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporu, işletmenin ara dönem genel amaçlı finansal rapor sunma yükümlülüğü kapsamında, Rapor, 1 Ocak - 31 Aralık 2025 dönemine ait finansal tablolar paylaşıldıktan sonra yayımlanmaktadır.

TSRS 1 E5: TSRS 2 uyarınca yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin açıklamalara yer verilmiştir.

TSRS 1 E6 (b): İşletme, E5 paragrafındaki geçiş muafiyetini kullanmış olması nedeniyle, ikinci uygulama yılı olan 2025 raporlama döneminde iklimle ilgili risk ve fırsatlar dışındaki sürdürülebilirlik konularına ilişkin karşılaştırmalı bilgi açıklamamıştır.

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı - Geçici Madde 3: İşletmenin, uygulama kapsamı çerçevesinde TSRS'yi uyguladığı ilk iki yıllık raporlama döneminde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklaması zorunlu değildir. Şirket, bu raporlama döneminde TSRS 2 kapsamında yer alan C4 maddesi uyarınca muafiyet hakkını kullanarak 2025 ve 2024 yıllarına ait Kategori 15 - yatırımlar dahil olmak üzere Kapsam 3 sera gazı emisyonu bilgilerine yer vermemiştir. Naturel Gaz Sanayi ve Ticaret A.Ş. bu raporun hazırlanmasında Sürdürülebilirlik Muhasebesi Standartları Kurulu Standartları (Sustainability Accounting Standards Board - SASB), Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) metodolojileri ve sınıflandırmaları dikkate alarak veri derleme ve açıklama sistemini oluşturmuştur.

1.1) Kullanılan Varsayımlar, Tahminler ve Belirsizlikler

Bu raporda sunulan iklimle ilgili açıklamalar; mevcut bilimsel kaynaklar, şirketin operasyonel gerçekleri ve sınırlı ölçekli senaryo analizleri esas alınarak hazırlanmış olup, kullanılan gösterge ve projeksiyonlar ölçümlerin yanı sıra varsayım ve tahminlere dayalı analizleri de içermektedir.

Türkiye özelinde ileriye dönük iklim modelleme çalışmalarının sınırlı olması, veri kalitesi ve erişilebilirliği açısından belirli belirsizlikler yaratmakta; bu nedenle senaryo etkilerinin analizi uzman yorumuna dayanan çıkarımlar üzerinden yapılmıştır.

Su ve enerji tüketimi gibi bazı çevresel göstergelerde kuyu suyu temini ve periyodik faturalandırma gibi nedenlerle veri takibinde sınırlılıklar yaşanmış; emisyon tarafında ise mevcut verilerle Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları hesaplanmıştır.

Geçiş risklerinin finansal etkilerine ilişkin değerlendirmede, döviz kuru, operasyonel maliyetler ve enerji maliyetleri gibi makroekonomik değişkenler dikkate alınmış olup, söz konusu etkiler senaryo analizleri kapsamında değerlendirilmiştir.

Önümüzdeki dönemde, Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) doğrultusunda hazırlanan mevcut emisyon envanterinin kapsamının genişletilmesi, veri kalitesinin artırılması ve iç karbon fiyatlandırma mekanizmasının oluşturulması hedeflenmektedir.

1.2) Raporlama Yaklaşımındaki Değişiklikler

Bu rapor, TSRS'ye geçişin ikinci yılına ilişkin olarak bir önceki döneme kıyasla daha olgun bir metodolojik çerçeveye hazırlanmış olup, uygulanan başlıca değişiklikler karşılaştırılabilirlik ilkesi gereği aşağıda özetlenmektedir:

- Sera gazı emisyon envanteri, öncelikli olarak Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) referansı temelinde hesaplanmıştır.
- Risklerin önceliklendirilmesi; etki, olasılık ve öngörülebilirlik kriterleri temelinde değerlendirilmiştir. Bu parametrelere ilişkin ölçekler "Risklerin Önceliklendirilmesi ve İzlenmesi" başlığında açıklanmış ve önceliklendirme matrisinde görselleştirilmiştir.

2) Raporlama Sınırları ve Konsolidasyon Yaklaşımı

Bu raporda açıklanan sürdürülebilirlikle ilgili finansal bilgiler, Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 tarihleri arasındaki faaliyetlerini kapsamakta olup, Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) uyarınca hazırlanan konsolide finansal tablolar ile uyumlu bir raporlama sınırı kapsamında sunulmuştur.

Naturelgaz'ın bağlı ortaklık ve iştirakleri bulunmakla birlikte, raporlama döneminde söz konusu şirketlerin operasyonel faaliyetlerinin bulunmaması veya faaliyetlerinin raporlanan sürdürülebilirlik performansı açısından önem arz edecek düzeyde olmaması nedeniyle sürdürülebilirlik metrikleri kapsamına dahil edilmemiştir. İlgili şirketler kurumsal yapı açıklamaları kapsamında belirtilmiş olup, faaliyetlerinin başlaması veya önemlilik düzeyine ulaşması halinde raporlama kapsamına dahil edilmeleri değerlendirilmiştir.

Sera gazı emisyonları ve diğer çevresel göstergelerin hesaplamasında “finansal kontrol” yaklaşımı esas alınmış; yalnızca şirketin doğrudan kontrol ettiği tesis ve süreçlerden kaynaklanan veriler dikkate alınmıştır.

Açıklanan veriler, şirketin faaliyet gösterdiği coğrafi bölgeler dikkate alınarak sınıflandırılmış; aynı zamanda değer zinciri üzerinden oluşabilecek dolaylı çevresel etkiler de sınırlı düzeyde, operasyonel sınırlar dahilinde değerlendirilmiştir.

3) Şirket Yapısı ve Değer Zinciri Tanımı

Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş., doğal gazın alternatif kullanım biçimleri olan sıkıştırılmış doğal gaz (CNG) ve sıvılaştırılmış doğal gaz (LNG) üretimi, taşınması ve dağıtım alanlarında faaliyet gösteren bir enerji şirkettir. Şirketin bağlı ortaklıkları aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

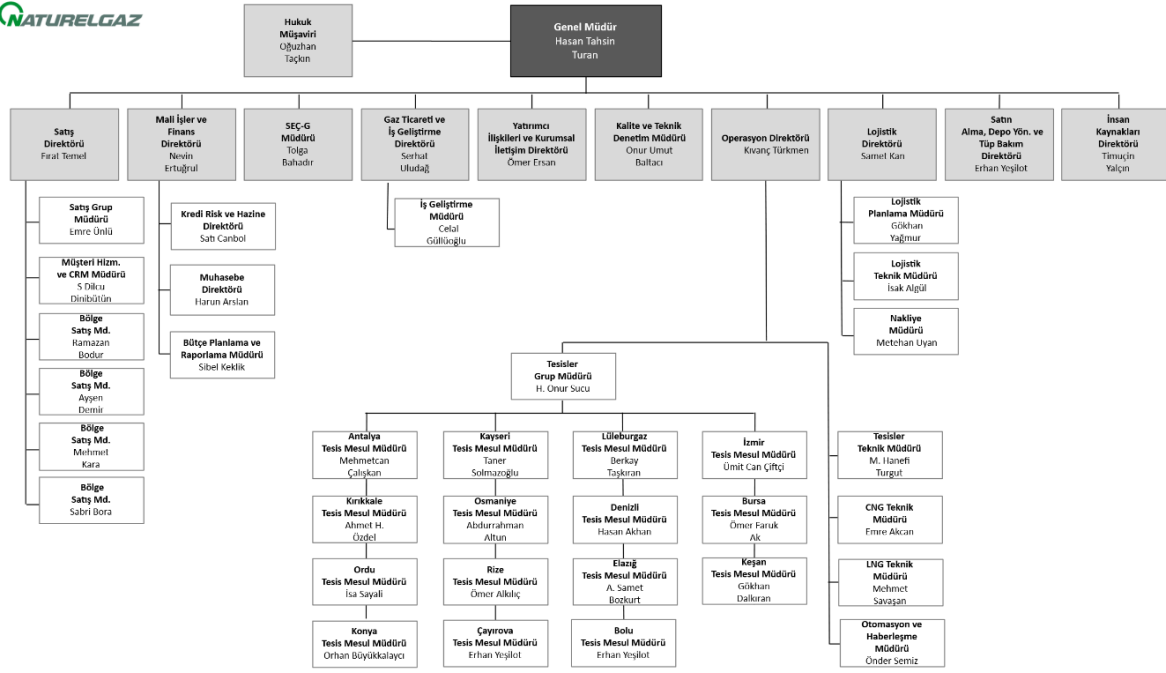
Şirket	Ortaklık Yapısı	Ortaklık
Afrojoule Energy Holdings (Pty) Ltd. ¹	Bağlı Ortaklık	%60
LNG Hub (Pty) Ltd	Dolaylı Yoldan İştirak	%18.30

¹Afrojoule Energy Holdings (Pty) Ltd. ve iştiraki LNG Hub (Pty) Ltd. yatırımları 2025 yılı içerisinde gerçekleştirilmiştir.

Naturelgaz, doğal gazın temininden satış sonrası hizmetlere kadar uzanan tüm değer zincirini; gazın CNG/LNG'ye dönüştürülmesi, taşınması ve müşterilere ulaştırılması süreçleriyle birlikte yönetmektedir.

Şirketin değer zinciri boyunca sürdürülebilirlik etkileri hem doğrudan operasyonel süreçlerden hem de sınırlı sayıda dış hizmet sağlayıcısından (örneğin bakım-onarım veya lojistik destek gibi) kaynaklanabilmektedir. Bu etkiler, operasyonel kontrol kapsamında izlenmekte ve raporlanmaktadır. İlerleyen dönemlerde, bu tedarik ve hizmet ilişkilerinin sürdürülebilirlik boyutlarının daha sistematik şekilde değerlendirilmesi hedeflenmektedir.

Aşağıda yer alan tabloda şirket yapısı, iştirak ilişkileri ve temel değer zinciri bağlantıları özetlenmiştir.



Değer Zinciri Haritası

Naturel Gaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin sürdürülebilirlik stratejileri kapsamında oluşturulan değer zinciri yapısı; şirketin doğal gazı boru hattının ulaşamadığı noktalara taşımaya sistemle ulaştırma misyonunu destekleyen tüm operasyonel süreçleri ve iş ortaklarını kapsar. Bu yapı, enerji arz güvenliği, temiz enerjiye erişim, kaynak verimliliği ve operasyonel emisyon yönetimi gibi sürdürülebilirlik önceliklerinin hayata geçirilmesinde temel bir kaldıraçtır.

Değer zinciri yaklaşımı; sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatların analiz edilmesinde, sera gazı emisyonu, enerji tüketimi ve kaynak kullanımı gibi çevresel göstergelerin kapsamını belirlemede önemli bir referans noktasıdır. Bu kapsamda, Naturel Gaz'ın iş yapısı üç temel aşamada değerlendirilir: Yukarı Yönlü (Upstream), Ana Faaliyetler (Operations) ve Aşağı Yönlü (Downstream).

Bu müşteriler ve son kullanıcılar, doğrudan veya dolaylı olarak sürdürülebilirlik uygulamalarının sahada etkisini gösterdiği aktörlerdir. Şirketin müşteri sahasına yaptığı ekipman yatırımları (stok tankı, evaporatör, basınç düşürme istasyonu) da bu aşamada yer alan fiziksel etki alanını tanımlar.

Değer Zinciri ¹	Paydaşlar	Açıklama
Yukarı Yönlü (Upstream)	Ulusal iletim şebekesi operatörleri	Şirketin doğal gaz ihtiyacının büyük bölümünü karşıladığı ana tedarik kanalıdır. Boru hattı gazı ve LNG temininde rol oynar.
	Lisanslı LNG ithalatçıları	2025 yıl sonu itibarıyla 15 müşteri sahasında şirkete ait LNG stok tankı, evaporatör ve diğer LNG ekipmanı yatırımı bulunmaktadır. Şirket LNG ürününde; 6 LNG kara tankeri, 31 adet LNG stok tankı ve 142 adet buharlaştırıcı ile müşterilerine LNG tedarik etmektedir.
	Bölgesel dağıtım şirketleri	Bazı durumlarda dolaylı doğal gaz temini sağlanan yerel dağıtım ağlarıdır. Nihai kaynak yine ulusal iletim şebekesidir.

	Doğal gaz kuyuları ve saha operatörleri	Kuyu CNG projelerinde doğrudan kaynak sağlayan üretim sahalarıdır. Boru hattına erişimi olmayan bölgelerde kullanılır.
	LNG sıvılaştırma tesisleri ve ithalat terminalleri	LNG'nin üretildiği, sıvılaştırıldığı ve daha sonra gazlaştırıldığı altyapılardır. Yurt dışı kaynaklı LNG ithalatında kritik rol oynar.
	BT altyapı ve SCADA sistemleri	Tedarik süreçlerinin izlenmesi, kontrol edilmesi ve planlanmasında kullanılan teknolojik sistemlerdir.
Ana Faaliyetler (Operations)	CNG dolum tesisleri	Doğal gazın yüksek basınçla sıkıştırıldığı ve tankerlere dolumunun yapıldığı 13+1 tesisi kapsar.
	CNG kompresör sistemleri	Dolum işlemlerinde kullanılan ve gazın taşınabilir forma getirilmesini sağlayan teknik ekipmanlardır.
	Taşıma filosu (CNG/LNG)	Şirketin sahip olduğu tankerler, çekiciler ve CNG silindirlerinden oluşan lojistik sistemdir.
	LNG stok ve buharlaştırma sistemleri	LNG için kullanılan sabit tanklar ve evaporatörlerdir; LNG gazlaştırılarak müşteriye sunulur.
	Şehir gazı taşıma sistemi	Boru hattı erişimi olmayan 131 ilçe/beldeye CNG veya LNG taşınarak gaz temini sağlanır.
	Kuyu CNG taşıma hizmetleri	Kuyulardan elde edilen gazın CNG sistemleri ile iletim şebekesine taşındığı hizmettir.
	Kit üretimi ve saha yatırımları	Müşteri sahasına kurulan basınç düşürme, stoklama ve gazlaştırma sistemlerini kapsar (2025 sonu itibarıyla 311 sahada yatırım).
	Sakarya Üretim ve Tasarım Merkezi	Teknik ürünlerin tasarımı, montajı ve geliştirilmesinin yapıldığı mühendislik merkezidir.
	SCADA tabanlı operasyon yönetimi	Tesislerin uzaktan izlenmesi, performans takibi ve planlamasının dijital sistemler ile yapılmasıdır.
Aşağı Yönlü (Downstream)	Endüstriyel müşteriler	Kimya, metal, gıda, madencilik, enerji ve inşaat sektörlerinde faaliyet gösteren büyük ölçekli tüketicilerdir.
	Kamu kurumları	Karayolları, belediyeler, DSİ gibi kamu kuruluşları doğrudan hizmet verilen kurumsal müşterilerdir.
	Şehir gazı kullanıcıları	Doğal gaz boru hattına erişimi olmayan yerleşim birimlerinde yaşayan bireysel veya ticari kullanıcılar.
	Oto CNG kullanıcıları	CNG ile çalışan otobüs, kamyon ve çekici gibi araçlara doğrudan istasyonlardan yakıt sağlanan kullanıcılar.
	Kuyu CNG alıcıları	Boru hattı yerine doğrudan kuyu sahalarından CNG ile beslenen iletim noktalarıdır.
	Müşteri sahası sistemleri	Basınç düşürme, stok tankı ve evaporatör gibi sistemlerin bulunduğu nihai tüketim alanlarıdır.
	Satış ve müşteri hizmetleri	Müşteri ilişkileri, saha desteği ve satış planlamasının yürütüldüğü birimlerdir.

Bu yapı, sürdürülebilirlikle ilgili risklerin ve fırsatların tespitinde; emisyon hesaplamaları, su ve enerji tüketimi gibi göstergelerin kapsam belirlemede esas alınmaktadır.

¹Belirlenen değer zinciri yapısı; iklimle ilgili risklerin ve fırsatların tespitinde, önceliklendirilmesinde ve yönetilmesinde esas alınmakta olup; sera gazı emisyon hesaplamaları, su ve enerji tüketimi gibi çevresel göstergelerin sınır ve kapsam belirlemede temel dayanak olarak kullanılmaktadır. Bu yaklaşım, TSRS 1 ve 2 Standartlarına uygun şekilde hem operasyonel sınırlar hem de yukarı ve aşağı akış aktörlerini dikkate alarak tüm değer zincirini kapsayacak şekilde düzenlenmiştir.

II. Yönetişim Yapısı

4) Yönetim Kurulu ve Komitelerin Rolü

Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik yaklaşımının genel çerçevesini belirlemekten ve ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesinden nihai olarak sorumludur. Yönetim Kurulu bünyesinde Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Denetim Komitesi bulunmakta olup, bu komitelerin mevcut görev ve sorumlulukları ağırlıklı olarak SPK Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamındaki geleneksel finansal, operasyonel ve yönetim konularına odaklanmaktadır.

Yönetim Kurulu Denetimi: Komiteler	Yönetişim	Açıklama
	Riskin Erken Saptanması Komitesi	Riskin Erken Saptanması Komitesi, şirketin maruz kalabileceği stratejik, operasyonel, finansal ve uyum risklerini zamanında tespit etmek, bu riskleri değerlendirmek ve risklerin etkilerini azaltmaya yönelik çözüm önerileri geliştirmek amacıyla görev yapmaktadır. Komite, risk yönetim sistemlerinin yeterliliğini ve etkinliğini izleyerek Yönetim Kurulu'na düzenli raporlamalarda bulunur. Ayrıca, iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve geliştirilmesi, senaryo analizlerinin yapılması, risk ölçüm modellerinin değerlendirilmesi gibi görevleri yerine getirir. En az iki ayda bir toplanan komite, çalışmalarını doğrudan Yönetim Kurulu'na bağlı olarak yürütmekte olup, alınan kararlar ve değerlendirmeler Yatırımcı İlişkileri Birimi koordinasyonunda kayıt altına alınmakta ve arşivlenmektedir.
	Kurumsal Yönetim Komitesi	Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumu gözetmekle sorumludur. Yönetim Kurulu'nun işleyişine destek olmak üzere; kurumsal yönetim uygulamalarının geliştirilmesi, kamuya yapılan açıklamaların şeffaflık ilkeleri doğrultusunda değerlendirilmesi, çıkar çatışmalarının önlenmesi ve paydaş ilişkilerinin gözetilmesi konularında çalışmalar yürütür. Komite aynı zamanda, Yönetim Kurulu'na ve üst düzey yönetime yönelik aday belirleme ve ücretlendirme politika önerilerini değerlendirerek bu görevleri de üstlenir. Yatırımcı ilişkileri birimiyle yakın iş birliği içinde faaliyet gösteren komite, çalışmalarını düzenli toplantılarla yürütmekte ve alınan kararları Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır.
	Denetim Komitesi	Denetim Komitesi, Naturelgaz'ın iç kontrol, risk yönetimi ve bağımsız denetim süreçlerini izlemekle sorumludur. Finansal tabloların doğruluğu, yasalara uyumu ve şeffaflığı açısından denetim yapar. İç kontrol sistemlerinin etkinliğini değerlendirir, bağımsız denetim kuruluşunun seçimi ve çalışmaları hakkında Yönetim Kurulu'na öneriler sunar.

Sürdürülebilirlik Komitesi

Naturelgaz bünyesinde sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların gözetimini güçlendirmek amacıyla Yönetim Kurulu kararıyla Yönetim Kurulu'na bağlı bir Sürdürülebilirlik Komitesi oluşturulmuştur. Komite; sürdürülebilirlik strateji ve politikalarının geliştirilmesi, iklim

değişikliğinden kaynaklanan risk ve fırsatların değerlendirilmesi, sürdürülebilirlik performansının izlenmesi, ilgili raporlama süreçlerinin gözetimi ve bu konularda Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunulmasından sorumludur.

2025 raporlama dönemi itibarıyla Komite, bir Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi başkanlığında; finans, iç denetim ve uyum, hukuk, SEÇ-G ve sürdürülebilirlik ile yatırımcı ilişkileri fonksiyonlarının temsilcilerinden oluşmaktadır. Bu yapı sayesinde sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konuların farklı uzmanlık alanlarının katkısıyla değerlendirilmesi amaçlanmaktadır.

Komite, çalışma esasları kapsamında en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kez toplanmakta; sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili gelişmeleri, risk ve fırsatları, performans göstergelerini ve ilgili aksiyonları düzenli olarak değerlendirmektedir. Gerekli görülen durumlarda ilgili iş birimlerinden, iştirak temsilcilerinden ve konu uzmanlarından bilgi ve görüş alınabilmekte, ayrıca alt komiteler ve çalışma grupları aracılığıyla destekleyici değerlendirmeler yürütülebilmektedir.

Komite tarafından gerçekleştirilen değerlendirmeler sonucunda oluşturulan tespit, öneri ve aksiyonlar raporlanarak Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunulmakta ve böylece Yönetim Kurulu sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konular üzerindeki nihai gözetim sorumluluğunu yerine getirmektedir.

Sürdürülebilirlik Komitesi aşağıdaki üyelerden oluşmaktadır:

Üye	Görevi
Faruk Bostancı	Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Sibel Keklik	Üye – Bütçe Planlama ve Raporlama Direktörü
Mert Taşpolat	Üye – İç Denetim ve Uyum Direktörü
Oğuzhan Taçkın	Üye – Hukuk Müşaviri
Oğuz Faruk Öztürk	Üye – SEÇ-G ve Sürdürülebilirlik Yöneticisi
İbrahim Emre Ordukaya	Üye – Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

Komite 2025 yılı içerisinde iki kez toplanmış olup, sürdürülebilirlik performansı, iklimle ilgili risk ve fırsatlar, raporlama gelişmeleri ve ilgili aksiyon planları düzenli olarak gözden geçirilmiştir. Yönetim Kurulu, komite tarafından iletilen değerlendirme ve öneriler doğrultusunda gerekli stratejik kararları almaktadır.

5) Üst Yönetim ve Uygulama Mekanizmaları

Sürdürülebilirlik Komitesi, 2025 yılı içerisinde Yönetim Kurulu kararı ile kurulmuş olup yılda en az iki kez toplanmakta ve sürdürülebilirlik ile iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetiminde üst yönetimin genel gözetim ve yönlendirme sorumluluğunu üstlenmektedir. Komite bünyesinde ayrı bir yürütme komitesi veya özel bir çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) koordinasyon birimi henüz oluşturulmamış olup; ilgili görev ve sorumluluklar Genel Müdür ve üst düzey yöneticiler tarafından kendi birimlerinin iş süreçleri kapsamında yürütülmektedir. Sürdürülebilirlik raporlama süreci ise dış danışmanlık desteği ve ilgili birimlerin iş birliğiyle yönetilmektedir.

Naturel Gaz Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Kadrosu

Ad-Soyad	Görevi
Mehmet Kutman	Yönetim Kurulu Başkanı
Serdar Kırmaz	Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Erol Göker	Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet Ali Deniz	Yönetim Kurulu Üyesi
Mustafa Karahan	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi
Faruk Bostancı	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi

Naturelgaz organizasyon yapısında; SEÇ-G,(Sağlık, Emniyet, Çevre ve Güvenlik) yatırımcı ilişkileri ve kurumsal iletişim ile bütçe planlama ve raporlama gibi temel iş birimleri, sürdürülebilirlik kapsamında ihtiyaç duyulan veri toplama, izleme ve raporlama faaliyetlerine destek sağlamaktadır. Bu yapı, Yönetim Kurulu’nun gözetimi altında ve mevcut operasyonel kapasite çerçevesinde etkin biçimde yürütülmektedir.

Üst yönetim düzeyinde, iklim ve sürdürülebilirlik konularına ilişkin yetkinliklerin geliştirilmesine yönelik eğitim programları planlanmakta olup, ilerleyen dönemlerde iklim göstergelerinin yöneticilerin bireysel hedeflerine ve performans değerlendirmelerine entegre edilmesi amacıyla gerekli politika ve prosedürlerin hazırlanması hedeflenmektedir.

Kurumsal sürdürülebilirlik uygulamalarının bütünsel şekilde koordine edilebilmesi için önümüzdeki dönemde özel bir yürütme komitesi veya ÇSY koordinasyon birimi kurulması planlanmaktadır.

6) Yetkinlik ve Sorumluluklar

Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş., iklim değişikliği, sürdürülebilirlik riskleri ve ÇSY konularının yönetimini desteklemek amacıyla yönetim organları ve üst düzey yöneticilerin genel yetkinliklerini mevcut iş deneyimleri ve piyasa bilgisi çerçevesinde kullanmaktadır. Şirketin mevcut organizasyon yapısında bu konulara ilişkin özel bir yetkinlik geliştirme politikası veya düzenli eğitim programı henüz bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu Yetkinlikleri:

Yönetim kurulu üyelerinin sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği konularında uzmanlık veya belgeye dayalı yetkinlikleri bulunmamaktadır. Ancak, üyelerin uzun yıllara dayanan sermaye ve sektör tecrübeleri ve kurumsal yönetim alanındaki bilgi birikimleri, şirketin sürdürülebilirlik raporlama süreçlerinin gözetimi için temel dayanağı oluşturmaktadır. İklim ve ÇSY konularına yönelik yetkinliklerin geliştirilmesi amacıyla ileriye dönük eğitim ve sertifikasyon planlamaları değerlendirilmektedir.

Üst Yönetim ve İcra Yetkinlikleri:

Üst yönetim düzeyinde iklim stratejisi veya ÇSY odaklı bir sorumluluk matrisi henüz oluşturulmamıştır. Ancak, raporlama süreçlerinde ilgili birimler veri sağlamakta ve üst düzey yöneticiler stratejik karar alma süreçlerine genel yönlendirme sağlamaktadır. İlerleyen dönemde, iklim risklerinin kurumsal stratejiye entegrasyonu ve emisyon yönetimi gibi alanlarda yetkinlik artırımına yönelik yol haritası hazırlanması planlanmaktadır.

Gelişim Süreci ve Eğitimler:

Halihazırda şirket bünyesinde iklim veya ÇSY konularına özel planlı bir eğitim veya sertifikasyon uygulaması bulunmamaktadır. Sürdürülebilirlik raporlaması danışman desteğiyle yürütülmekte olup, küresel ve ulusal gelişmelerin takibi ilgili birimlerce yapılmaktadır.

Sorumluluk ve Hesap Verebilirlik:

Yönetim Kurulu ve üst yönetim seviyesinde sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşma düzeyi için belirlenmiş performans göstergeleri (KPI) henüz uygulanmamaktadır. İklim göstergelerinin performans sistemine entegre edilmesi ve hesap verebilirlik mekanizmasının geliştirilmesi orta vadede hedeflenmektedir.

Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş., iklim değişikliği, sürdürülebilirlik riskleri ve ÇSY konularının etkili bir şekilde yönetilmesini sağlamak amacıyla yönetim organları ve üst düzey yöneticiler için yetkinlik geliştirme süreçlerinin sistematik hale getirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

7) Kurumsal Risk Yönetimi ile Entegrasyon

Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş., sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin kurumsal risk yönetimi süreçlerine entegrasyonu konusunda çalışmalarını sürdürmektedir. Mevcut risk yönetimi yapısı ağırlıklı olarak finansal ve operasyonel risklere odaklanmakta olup, bu alandaki kapasitenin gelişime açık olduğu değerlendirilmektedir.

Şirket bünyesinde yürürlükte olan Risk Yönetimi, İç Denetim ve Kurumsal Yönetim politikaları genel çerçeveyi oluşturmaktadır. Sürdürülebilirlik boyutunun bu politikalara sistematik olarak entegre edilmesine yönelik çalışmalar başlatılmış olup, bu süreç kademeli olarak ilerlemektedir. Risklerin belirlenmesi sürecinde grup şirketlerinden destek alınmakta; iklim ve ÇSY odaklı risklerin şirket özelinde izlenmesi ve yönetimi için ilave yapıların kurulması planlanmaktadır.

8) Teşvikler ve Performans Bağlantısı

Yönetim Kurulu ve üst yönetim düzeyinde iklim veya ÇSY metrikleriyle doğrudan ilişkilendirilmiş bir performans değerlendirme ya da ödüllendirme mekanizması bulunmamaktadır. Bununla birlikte, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili hedeflerin kurumsal süreçlere entegrasyonuna yönelik çalışmalar sürdürülmekte olup, ilerleyen dönemlerde ilgili performans göstergelerinin yöneticilerin hedef ve performans değerlendirme süreçlerinde dikkate alınmasına yönelik politika ve uygulamaların geliştirilmesi planlanmaktadır.

Performansa Dayalı Teşvik Yaklaşımı (Planlanan Uygulama):

İklimle ve sürdürülebilirlikle ilgili temel performans göstergelerini, yöneticilerimize yönelik performans değerlendirme sistemimize entegre etmeyi planlıyoruz. 2025 yılında başlatılan tasarım çalışmaları devam etmekte olup, sistemin 2026 yılı içerisinde uygulamaya alınması hedeflenmektedir.

Bu yaklaşımı İnsan Kaynakları politikalarımıza entegre ederek kademeli olarak yaygınlaştırmayı planlıyoruz. İlerleyen süreçte, yönetim kurulumuz ve 2025 yılında kurulan Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından değerlendirmeler yapılarak sistemin uygulanması planlanmaktadır.

III. Risk Yönetimi

9) İklimle ve Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatlar

Naturel Gaz Sanayi ve Ticaret A.Ş., iklim değişikliğinin faaliyetleri üzerinde yaratabileceği fiziksel ve geçiş risklerini değerlendirmek amacıyla, bir önceki raporlama döneminde yürütülen çalışmaları temel alarak olgunlaşma odaklı bir yaklaşım benimsemiştir. Bu kapsamda Şirket, geçmiş dönemde oluşturulan risk değerlendirme yöntemini gözden geçirmiş; risk ve fırsatların tanımlanması, önceliklendirilmesi ve değerlendirilmesine ilişkin metodolojisini güncelleyerek daha kapsamlı ve sistematik bir yapıya kavuşturmuştur. İklimle ilgili fiziksel riskler (akut ve kronik) ile düzenleyici ve piyasa kaynaklı geçiş riskleri, farklı iklim senaryoları çerçevesinde ele alınmış; söz konusu risklerin olası etki alanları, şiddeti, gerçekleşme olasılığı ve potansiyel finansal sonuçları daha ayrıntılı biçimde analiz edilmiştir. Ayrıca Şirket, senaryo analizi kapsamını ve değerlendirmeye esas alınan varsayımları genişleterek risklerin zaman ufku (kısa, orta ve uzun vade) bazında değerlendirilmesine yönelik çalışmalarını derinleştirmiştir. Bu çalışmalar, iklimle ilgili risk ve fırsatların kurumsal karar alma ve risk yönetimi süreçlerine daha etkin biçimde entegre edilmesine zemin hazırlamakta olup, Şirket'in iklim değişikliğine karşı dayanıklılığının ve uyum kapasitesinin güçlendirilmesini amaçlamaktadır.

9.1) Risk Belirleme Süreci

Kuruluşun faaliyet gösterdiği piyasa veya sektör bağlamında, geçen yıl gerçekleştirilen iklim kaynaklı risklerin belirlenmesi çalışması sistematik bir yaklaşımla yürütülmüştür. Bu süreç, aşağıdaki temel adımlar doğrultusunda yapılandırılmıştır:

Faaliyetlerin ve Kaynak Yapısının Analizi: Şirketin gerçekleştirdiği faaliyetler, değer zinciri boyunca ilişkide bulunduğu paydaşlar, müşteriler, tedarikçiler ve bağlı bulunduğu düzenleyici çerçeve detaylı olarak değerlendirilmiştir.

Risk ve Fırsatların Kapsamlı Tanımlanması: TSRS 2 kapsamında, iklimle ilgili fiziksel (akut ve kronik) ve geçiş riskleri ile bu alanlardaki potansiyel fırsatlar sistematik biçimde değerlendirilmiştir.

Bu değerlendirmeler sırasında sektör raporları, mevcut regülasyonlar, paydaş geri bildirimleri ve ulusal/uluslararası eğilimler dikkate alınarak şirketin maruz kalabileceği ve aynı zamanda fırsata dönüştürebileceği unsurlar analiz edilmiştir.

9.2) Risklerin Önceliklendirilmesi ve İzlenmesi

Tanımlanan risk ve fırsatların işletmeye etkisini daha etkin yönetebilmek amacıyla, şirket bünyesinde sistematik bir önceliklendirme ve izleme süreci uygulanmıştır. Bu süreç, sınırlı kaynaklarla en yüksek etkiyi yaratacak konulara odaklanmayı sağlarken, karar alma mekanizmalarında bütüncül bir risk perspektifinin yerleşmesine katkı sunmaktadır.

Zaman Ufku Ayrımı: Risk ve fırsatlar; kısa (0–3 yıl), orta (4–7 yıl) ve uzun (8–15+ yıl) vade olmak üzere üç zaman dilimi çerçevesinde sınıflandırılarak değerlendirilmiştir. Bu zaman ufukları, Şirket'in stratejik karar alma süreçlerinde esas aldığı planlama dönemleriyle uyumlu olacak şekilde belirlenmiştir; kısa vade yıllık bütçe ve operasyonel planlama dönemini, orta vade

stratejik iş planı ufkunu, uzun vade ise yatırım ve sürdürülebilirlik hedeflerine ilişkin öngörü dönemini kapsamaktadır. Bu yapı, iklimle ilgili risk ve fırsatların Şirket'in stratejik planlama ve yatırım karar süreçleriyle aynı zaman ekseninde ele alınmasını sağlayarak, söz konusu konuların kurumsal yönetim ve risk yönetimi mekanizmalarına sistematik ve sürdürülebilir biçimde entegre edilmesine olanak tanımaktadır.

Önceliklendirme Süreci ve Değerlendirme Yöntemi:

Belirlenen risk ve fırsatlara ilişkin uzun liste, şirketin iç ve dış paydaşları ile yürütülen değerlendirme süreci sonucunda önceliklendirilmiştir. Bu süreçte, her bir risk ve fırsat için aşağıdaki üç kriter esas alınmıştır:

- **Etki:** Risk veya fırsatın şirketin iş modeli, finansal sonuçları, operasyonel süreçleri veya itibarı üzerindeki potansiyel etkisi, matris üzerinde düşük, orta ve yüksek olarak değerlendirilmiştir.
- **Olasılık:** Söz konusu durumun gerçekleşme ihtimali, seyrek, orta sıklıkta ve sık sık olarak değerlendirilmiştir
- **Öngörülebilirlik:** Erken uyarı sinyalleriyle izlenebilirliği ve yönetilebilirliği, 10-15 yılda 1, 2-3 yılda 1 ve yılda 2-3 olarak değerlendirilmiştir.

Belirlenen iklimle ilgili risk ve fırsatlar; etki, gerçekleşme olasılığı ve öngörülebilirlik kriterleri esas alınarak değerlendirilmiş ve önceliklendirilmiştir. Değerlendirme sürecinde risk ve fırsatların şirketin iş modeli, operasyonları, finansal performansı ve stratejik hedefleri üzerindeki potansiyel etkileri dikkate alınmıştır. Sonuçlar risk ve fırsat önceliklendirme matrisi kullanılarak analiz edilmiş ve raporlanan önemli iklim konularının belirlenmesinde kullanılmıştır.

Senaryo bazlı değerlendirmede her bir fiziksel riskin göreceli şiddeti, kullanılan emisyon senaryosuna (RCP 2.6, 4.5, 6.0, 8.5) bağlı olarak artan iklim etkileri göz önünde bulundurularak belirlenmiştir. Daha yüksek emisyon varsayılan senaryolarda, aynı riskin gerçekleşme olasılığı ve etkisi daha yüksek kabul edilmiş; bu doğrultuda “Düşük”, “Orta”, “Yüksek” ve “Kritik” derecelendirmeleri yapılmıştır.

Riskin şiddeti, her bir risk türü için aşağıdaki ölçekle tanımlanmıştır:

- **Düşük:** Şirket'in mevcut operasyon modeli, fiziksel konumu veya uygulamaları sayesinde ilgili riskin etkilerine neredeyse tamamen dayanıklıdır. İleri seviye önlemlerle desteklenen proaktif bir yaklaşım söz konusudur.
- **Orta:** Şirket'in riske karşı güçlü bir hazırlık, müdahale ve toparlanma kapasitesi vardır. Altyapı, süreçler veya yönetim sistemleri riskin etkilerini büyük ölçüde azaltabilecek yapıdadır.
- **Yüksek:** Şirket, belirli düzeyde önlem almış olsa da bu önlemler riskin tüm etkilerini hafifletmekte yetersiz kalabilir. Etkinlik, kapasite veya uygulama alanı açısından iyileştirmeye ihtiyaç vardır.
- **Kritik:** Şirket'in söz konusu riske karşı hazırlığı yetersizdir. Kriz senaryosu gerçekleştiğinde operasyonel süreklilik, hizmet sunumu ya da finansal yapı ciddi şekilde etkilenebilir. Koruyucu önlem ve adaptasyon kapasitesi sınırlıdır.

Önceliklendirme sonuçları aşağıda sunulan risk ve fırsat değerlendirme matrisi aracılığıyla görselleştirilmiştir.

ETKİ / OLASILIK	Öngörülebilirlik: 10- 15 Yılda 1			Öngörülebilirlik: 3-5 Yılda 1			Öngörülebilirlik: Yılda 2-3		
	Olasılık			Olasılık			Olasılık		
	Seyrek	Orta Sıklıkta	Sık Sık	Seyrek	Orta Sıklıkta	Sık Sık	Seyrek	Orta Sıklıkta	Sık Sık
Etki Düşük	Düşük	Düşük	Orta	Düşük	Orta	Orta	Orta	Orta	Yüksek
Etki Orta	Düşük	Orta	Orta	Orta	Orta	Yüksek	Orta	Yüksek	Kritik
Etki Yüksek	Orta	Orta	Yüksek	Orta	Yüksek	Kritik	Yüksek	Kritik	Kritik

Etki, olasılık ve öngörülebilirlik kriterleri esas alınarak yapılan değerlendirmeler sonucunda, Şirket'in maruz kalabileceği iklimle ilgili geçiş ve fiziksel riskler önceliklendirilmiştir.

Aşağıdaki tabloda önceliklendirilen risklerin özet görünümü sunulmakta olup, söz konusu risklerin finansal etkileri, zaman ufukları, senaryo analizleri ile iş modeli ve değer zinciri üzerindeki yansımaları raporun ilerleyen bölümlerinde detaylı olarak açıklanmaktadır.

Risk ve Fırsat Grubu	Risk Tipi		Risk Kodu	Risk Açıklaması	Risk Açıklaması	Etki Sonucu
İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar	Geçiş Riskleri	Politika ve Hukuki Riskler	GR1	Politika ve Hukuki Riskler	Türkiye'nin yeşil mutabakat uyumu çerçevesinde karbon vergisi sistemine geçiş yapması, Naturelgaz gibi karbon yoğunluğu yüksek ürün sunan firmalar için maliyet baskısı yaratabilir. Bu durum, fiyat rekabetçiliğini ve müşteri talebini olumsuz etkileyebilir.	Orta
			Fiziksel Riskleri	Akut	FR1	Şiddetli fırtına, dolu, ani sel
	FR2	Orman yangınları, sıcak hava dalgaları			Orman yangınları, sıcak hava dalgaları	Yüksek
	Kronik	FR3		Sıcaklık artışı ve kronik kuraklık	Sıcaklık artışı ve kronik kuraklık	Orta
		FR4		Uzun süreli su kıtlığı	Uzun süreli su kıtlığı	Yüksek

9.3) Risk ve Fırsatların Finansal Etki Perspektifinden Değerlendirilmesi

Şirket, iklim ve sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların potansiyel finansal etkilerini değerlendirmek amacıyla finansal eşik değerlerini faaliyet kârlılığı (FAVÖK/EBITDA) temelinde belirlemiştir. Raporlama dönemi itibarıyla gerçekleştirilen senaryo analizleri ve finansal etki değerlendirmeleri sonucunda, belirlenen eşik değerleri aşan bir risk veya fırsat tespit edilmemiştir.

Bununla birlikte, raporda yer verilen risk ve fırsatlar yalnızca mevcut dönemdeki potansiyel finansal etkileri dikkate alınarak belirlenmemiştir. Bu unsurlar ayrıca etki büyüklüğü, gerçekleşme olasılığı, zaman ufku, düzenleyici gelişmelerle bağlantısı, stratejik önemi ve iş modeli üzerindeki potansiyel etkileri çerçevesinde değerlendirilmiştir. Bu nedenle, finansal eşik değerlerini aşmamakla birlikte orta ve uzun vadede operasyonel performans, maliyet yapısı, yatırım ihtiyaçları veya stratejik karar alma süreçleri üzerinde etkili olabilecek risk ve fırsatlar şeffaflık ilkesi doğrultusunda açıklanmıştır.

İşletme, iklim ve sürdürülebilirlik konularının FAVÖK üzerinde anlamlı bir finansal etkisinin olup olmadığını değerlendirmek amacıyla eşik değer olarak yıllık FAVÖK'ün %5'ini benimsemiştir. Bu oran hem işletmenin mevcut faaliyet hacmini hem de karar vericiler için bilgi sağlama amacını dikkate almaktadır.

Nicel olarak, yıllık bazda 85,086,901 Türk Lirası ($\approx 1.701.738.015 \text{ TL} \times \%5$) üzerindeki riskler, önemli finansal riskler olarak kabul edilmektedir.

Bu oranın üzerinde etkisi olan iklim riskleri "önemli risk" olarak kabul edilmiş ve raporlamaya dahil edilmiştir. Ayrıca, finansal etkisi eşik değerinin altında kalsa dahi, işletmenin itibarı, düzenleyici riskler veya paydaş beklentileri doğrultusunda önemli kabul edilen bazı konular da kapsam dahiline alınmıştır.

Riskin/Fırsatın Vadesine Göre Finansal Etki Eşiği ve Düzeyleri (TL)			
Vade Aralığı	Finansal Risk Eşiği (TL)	Finansal Etki Düzeyi	Etki Düzeyi Açıklaması*
Kısa: 0-3 yıl	$\approx 85,1$ milyon TL	Düşük	Etkinin yakın vadede gerçekleşme ihtimali nedeniyle daha düşük tutarlardaki etkiler dahi karar alma süreçlerinde kritik olabilir. Bu kapsamda, FAVÖK'ün %5'i (yaklaşık 85,1 milyon TL) üzerindeki riskler önemli kabul edilir.
Orta: 4-7 yıl	$\approx 170,2$ milyon TL	Orta	Risklerin zaman içinde birikerek daha büyük etki yaratması söz konusu olduğundan, kısa vadeye göre daha yüksek eşik belirlenmiştir. FAVÖK'ün yaklaşık %10'u dikkate alınır.
Uzun: 8-15+ yıl	$\approx 255,3$ milyon TL	Yüksek	Belirsizliğin arttığı uzun vadede yalnızca çok yüksek tutarlı etkiler stratejik sürdürülebilirlik üzerinde belirleyici olur. Bu kapsamda eşik değer (yaklaşık %15'i) baz alınmıştır.

^{*2} Bu raporda yer verilen finansal eşik değer, Naturel Gaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 2025 yılına ait FAVÖK (Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kâr) büyüklüğüne dayanmaktadır. FAVÖK değeri, aşağıdaki formül esas alınarak hesaplanmıştır: **FAVÖK = Vergi Öncesi Dönem Kârı + Net Finansman Giderleri + Amortisman ve İtfa Giderleri.** İlgili kalemler, Naturel Gaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 31.12.2025 tarihli faaliyet raporunda yer alan finansal

tablolardan alınmıştır. Detaylı bilgi için bkz. Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş. 2025 Faaliyet Raporu, Konsolide Finansal Tablolar ve Dipnotlar Bölümü.

10) Senaryo Analizi ve İklim Dirençliliği

Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş., iklimle ilgili risk ve fırsatların kurumsal etkilerini değerlendirme sürecine 2024 yılı itibarıyla başlamıştır. Bu çerçevede, henüz tam kapsamlı bir senaryo analizi gerçekleştirilmemiş olup; mevcut dönemde bir önceki dönem çalışmalarıyla eş düzey olarak yalnızca iklimle ilgili fiziksel riskler özelinde sektör bazlı analizler yapılmış ve bu analizler referans senaryo çerçevesinde ele alınmıştır.

Senaryo analizinde kullanılan temel iklim projeksiyonları, IPCC (Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli) tarafından geliştirilen ve yaygın biçimde kullanılan RCP (Representative Concentration Pathways / Temsili Konsantrasyon Güzergâhları) senaryolarına dayanmaktadır. Bu senaryolar, atmosferdeki sera gazı konsantrasyonuna bağlı olarak küresel ısınmanın olası düzeylerini ve sonuçlarını yansıtmaktadır:

Senaryo	Tanım	2100 Yılına Kadar Sıcaklık Artışı (yaklaşık)	Kullanım Amacı ve Varsayımlar
RCP 2.6	Çok düşük emisyon senaryosu	~1.5–2°C	Paris Anlaşması hedefiyle uyumlu; en düşük fiziksel risk
RCP 4.5	Orta seviyede azaltım senaryosu	~2.5°C	Politika müdahaleleri var ama sınırlı; bazı fiziksel riskler ortaya çıkıyor
RCP 6.0	Sınırlı azaltım senaryosu	~3°C	Gecikmiş eylemler; fiziksel riskler daha belirgin
RCP 8.5	İşlerin aynı şekilde devam ettiği (Business As Usual) senaryo	~4.3–5°C	En kötü durum; yüksek sıcaklık, kuraklık, deniz seviyesi yükselmesi vb. ciddi fiziksel riskler

2024 yılında yapılan değerlendirmede, bu dört senaryo ışığında akut (ani hava olayları) ve kronik (sıcaklık artışı, kuraklık vb.) fiziksel risklerin sektörel etkileri incelenmiş ve şirketin mevcut iş modeli üzerindeki etkileri analiz edilmiştir. 2025 yılı raporlama döneminde gerçekleştirilen senaryo analizlerinde, 2024 yılı değerlendirmelerine kıyasla fiziksel risk profilinde belirgin bir değişiklik tespit edilmemiştir. Mevcut senaryolar ve varsayımlar geçerliliğini korumaktadır.

İklim Dirençliliği Değerlendirme Yaklaşımı

Senaryo analizine eşlik edecek şekilde, her bir fiziksel iklim riskine karşı Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin kurumsal ve operasyonel düzeydeki dirençlilik düzeyi de değerlendirilmiştir. Bu değerlendirme, şirketin faaliyet yapısı lokasyon bazlı özellikleri ve mevcut iş sürekliliği kapasitesi dikkate alınarak yapılmıştır.

Dirençlilik düzeyi, her bir risk türü için aşağıdaki ölçekle tanımlanmıştır:

- **Yüksek Dirençlilik:** Riskin gerçekleşmesi durumunda operasyonların büyük ölçüde etkileneceği, sistemlerin yedekli ve uyarlanabilir olduğu durumları ifade eder. Genellikle dijital altyapıya dayalı hizmet firmalarında akut riskler karşısında gözlemlenir.
- **Orta Dirençlilik:** Orta vadeli etkilere karşı uyum kapasitesinin sınırlı olduğu, ancak yapısal zarar olasılığının düşük olduğu durumları kapsar. Özellikle kronik riskler (örn. su kıtlığı) bu kapsamda değerlendirilmiştir.
- **Düşük Dirençlilik:** Şirketin risk karşısında operasyonel veya stratejik anlamda önemli ölçüde etkilenebileceği durumları ifade eder.

Risk ve Fırsat Grubu	Risk Tipi		Risk Kodu	Potansiyel Finansal Etki	Kullanılan Senaryo	Senaryo Analizine Göre Şiddeti	Dirençlilik Düzeyi
İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar	Fiziksel Riskleri	Akut	FR1	Tesis, ekipman ve operasyonel altyapılarda oluşabilecek hasarlar nedeniyle bakım-onarım harcamaları ve yatırım ihtiyaçlarında artışa yol açabilir. Buna bağlı olarak faaliyet giderleri ve sermaye harcamaları üzerinde yukarı yönlü baskı oluşturabilir.	RCP 2.6	Düşük	Yüksek
					RCP 4.5	Orta	Orta
					RCP 6.0	Yüksek	Orta
					RCP 8.5	Çok Yüksek	Düşük
			FR2	Lojistik ve ulaşım faaliyetlerinde aksaklıklara, yakıt tüketiminde ve operasyonel maliyetlerde artışa neden olabilir. Bu durum faaliyet giderleri üzerinde artış yönlü etki yaratabilir.	RCP 2.6	Düşük	Yüksek
					RCP 4.5	Orta	Orta
					RCP 6.0	Yüksek	Orta
					RCP 8.5	Çok Yüksek	Düşük
		Kronik	FR3	Enerji tüketiminin ve enerjiye bağlı işletme maliyetlerinin artmasına neden olabilir. Özellikle enerji yoğun operasyonlarda faaliyet giderleri ve operasyonel verimlilik üzerinde olumsuz etkiler yaratabilir.	RCP 2.6	Düşük	Yüksek
					RCP 4.5	Orta	Orta
					RCP 6.0	Yüksek	Orta
					RCP 8.5	Çok Yüksek	Düşük
			FR4	Su ve diğer kaynaklara erişim maliyetlerinde artışa, işletme süreçlerinde ek kaynak kullanımına ve ilave yatırım ihtiyaçlarına yol açabilir. Bu durum faaliyet giderleri üzerinde	RCP 2.6	Düşük	Orta-Yüksek
					RCP 4.5	Orta	Orta
					RCP 6.0	Yüksek	Orta-Düşük
					RCP 8.5	Çok Yüksek	Düşük

				artış yönlü etki oluşturabilir.			
--	--	--	--	------------------------------------	--	--	--

İlerleyen dönemlerde, iklimle ilgili senaryo analizlerinin daha sistematik ve nicel yöntemlerle yürütülmesi, bu analizlerin finansal etkilerle ilişkilendirilerek iş stratejisine entegre edilmesi hedeflenmektedir.

Finansal Tablolarla Entegre Senaryo Bazlı Risk Değerlendirmesi

Senaryo analizleri kapsamında yapılan değerlendirmeler, Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.’nin karşı karşıya kalabileceği olası fiziksel risklerin (akut ve kronik), farklı emisyon senaryoları (RCP 2.6, RCP 4.5–6.0 ve RCP 8.5) altında nasıl şekillenebileceğini ortaya koymaktadır. Her bir risk için senaryo bazlı yaşanma sıklığı ve şiddeti dikkate alınarak, şirketin operasyonel faaliyetleri üzerindeki potansiyel etkiler analiz edilmiştir.

Bu etkiler, hem senaryo düzeyinde hem de finansal verilerle ilişkili olarak değerlendirilmiştir. Değerlendirme sürecinde, 2025 yılına ait finansal ve operasyonel veriler esas alınmış; her bir fiziksel risk için etkilenmesi muhtemel gelir ve gider unsurları belirlenmiştir. Söz konusu unsurların bir kısmı finansal tablolarda ayrı başlıklar altında izlenmemekle birlikte, şirketin muhasebe kayıtları ve mizan raporları aracılığıyla detaylandırılarak analize dahil edilmiştir. Finansal etki tahminleri, baz dönem gerçekleştirmeleri üzerine senaryoya özgü varsayımların uygulanması suretiyle yapılmış; personel, enerji, ulaşım, sigorta ve benzeri maliyet unsurları ile gelir kalemleri üzerindeki potansiyel etkiler yaklaşık düzeyde değerlendirilmiştir.

Senaryo bazlı finansal etkiler, belirlemiş olduğumuz eşik değer yaklaşımı doğrultusunda “Düşük”, “Orta”, “Yüksek” ve “Sınırdan Yüksek” şeklinde sınıflandırılmıştır. Bu yöntem, finansal raporlama ile iklim risk değerlendirmesi arasında doğrudan bir bağ kurarak, şirketin uzun vadeli iklim dayanıklılığı stratejisinin geliştirilmesine de katkı sunmaktadır.

Finansal Etki Tahminlerinde Kullanılan Maruziyet Varsayımları

Senaryo analizlerinde belirlenen potansiyel etkilerin finansal boyutu değerlendirilirken, risklerin gerçekleşme olasılıkları doğrultusunda maruziyet oranları uygulanmıştır. Bu oranlar, her bir RCP senaryosunda Türkiye için öngörülen yaşanma sıklıklarına göre belirlenmiş; böylece risklerin şirket faaliyetleri üzerindeki olası etkileri daha gerçekçi ve izlenebilir biçimde tahmin edilmiştir.

Aşağıda yer alan tabloda, senaryo bazlı risk türleri ile bu risklerin Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş. açısından yaratabileceği potansiyel finansal etkiler özetlenmektedir. Her bir risk için, ilgili RCP senaryosu doğrultusunda beklenen yaşanma sıklığı, maruz kalınan faaliyet kalemleri ve öngörülen etki düzeyi değerlendirilmiştir.

Maruz Kalma Oranı (Yıl İçinde)	Senaryo Analizine Göre Yaşanma Sıklığı	Maruz Kalma Oranı (Yıl İçinde)
RCP 2.6	10–15 yılda 1	%10
RCP 4.5 - 6.0	3–5 yılda 1	%25–30
RCP 8.5	Her yıl veya yılda 2–3 kez	%50–100

Bir sonraki tabloda ise, yukarıda belirtilen risk türleri için hesaplanan tahmini finansal etkiler, yıllık bazda Türk Lirası cinsinden sunulmaktadır. Bu hesaplamalar, belirli operasyonel gider gruplarına maruz kalma oranları ve senaryo bazlı yaşanma olasılıkları dikkate alınarak gerçekleştirilmiştir.

Risk Kodu	Risk	Etkilenen Gider Kalemleri Toplamı (TL)	Kullanılan Senaryo	Maruz Kalma Oranı (Yıl İçinde)	Mevcut Finansal Etki Tutarı (TL)	Öngörülen Finansal Etki Tutarı (TL)
FR1	Şiddetli Fırtına, Dolu, Ani Sel	68.8 – 103.2 milyon TL	RCP 2.6	10%	Mevcut raporlama döneminde herhangi bir finansal etki görülmemiştir.	6.6 - 10 milyon TL
			RCP 4.5 - 6.0	30%		19.9 - 29.9 milyon TL
			RCP 8.5	50%		33.2 - 49.9 milyon TL
FR2	Orman Yangınları & Sıcak Hava Dalgaları	96 - 144 milyon TL	RCP 2.6	10%		9.6 – 14.4 milyon TL
			RCP 4.5 - 6.0	25%		24 – 36 milyon TL
			RCP 8.5	50%		48 – 72 milyon TL
FR3	Sıcaklık Artışı ve Kronik Kuraklık	84 - 90 milyon TL	RCP 2.6	10%		8.6 - 9 milyon TL
			RCP 4.5 - 6.0	25%		21 – 22.8 milyon TL
			RCP 8.5	60%		48.6 – 56.3 milyon TL
FR4	Uzun Süreli Su Kıtlığı	65.1 - 97.7 milyon TL	RCP 2.6	10%		6.6 – 9.8 milyon TL
			RCP 4.5 - 6.0	30%		19.8 – 29.1 milyon TL
			RCP 8.5	60%		39.3 – 58.2 milyon TL

IV. Strateji ve İklimle İlgili Planlama

11) İklimle İlgili Risk ve Fırsatlara Yönelik Stratejiler

Naturelgaz, iklim değişikliğinden kaynaklanan geçiş ve fiziksel riskleri ile düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde ortaya çıkan fırsatları kısa, orta ve uzun vadeli zaman ufuklarında değerlendirmektedir.

Şirket açısından öne çıkan fırsatlar; doğal gazın geçiş yakıtı olarak konumlanması, CNG ve LNG altyapısına yönelik talep artışı, enerji verimliliği uygulamaları ve yenilenebilir enerji yatırımlarının sağlayabileceği operasyonel faydalardır. Başlıca riskler ise değişen iklim düzenlemeleri, enerji maliyetlerindeki dalgalanmalar, değişen müşteri beklentileri ve fiziksel iklim olaylarının operasyonlar üzerindeki potansiyel etkileridir.

Naturelgaz söz konusu risk ve fırsatlara yanıt olarak yenilenebilir enerji yatırımlarını, operasyonel verimlilik projelerini ve altyapı geliştirme çalışmalarını stratejik öncelikleri arasında değerlendirmektedir. Bu kapsamda şirket enerji tüketiminin azaltılması, emisyon

yoğunluğunun düşürülmesi ve iklim risklerine karşı operasyonel dayanıklılığın artırılmasına yönelik çalışmalar yürütmektedir.

Şirket ayrıca iklimle ilgili stratejilerini desteklemek amacıyla enerji altyapısı yatırımları, operasyonel verimlilik projeleri ve yenilenebilir enerji uygulamalarına kaynak ayırmaktadır. Bu yatırımların hem emisyon azaltımına katkı sağlaması hem de uzun vadeli iş sürekliliğini desteklemesi amaçlanmaktadır.

Raporlama döneminde bu yaklaşımı destekleyen uygulamalar arasında Muş Bulanık GES yatırımının devreye alınması, Gaziantep CNG dolum tesisinin faaliyete geçmesi, mevcut CNG altyapısının güçlendirilmesi ve operasyonel verimliliği artırmaya yönelik yatırımlar yer almaktadır.

Naturel Gaz Sanayi ve Ticaret A.Ş., iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatlara stratejik yaklaşımını, kısa (0–3 yıl), orta (4–7 yıl) ve uzun vadeli (8-15+ yıl) zaman ufuklarına göre kurgulamaktadır. Bu hedefler yalnızca çevresel etkilerin azaltılmasına değil, aynı zamanda şirketin finansal planlaması, ürün ve hizmet tasarımı, operasyonel süreçleri ve yatırım kararlarının şekillendirilmesine de entegre edilmiştir.

Hedeflerin belirlenmesinde; Paris Anlaşması, Türkiye'nin Ulusal Katkı Beyanı (NDC), İklim Değişikliği Uyum Stratejisi gibi küresel ve ulusal politika belgeleri dikkate alınmıştır. Ayrıca, sektör bazlı sürdürülebilirlik analizleri ile uygulanabilirliği test edilmiştir.

Risk ve Fırsat Grubu	Risk Tipi	Risk Kodu	Risk Açıklaması	Azaltma Stratejisi
Fiziksel Riskleri	Akut	FR1	Şiddetli hava olayları fırtına, dolu, ani sel	- Kritik altyapı ve tesislerde yapısal dayanıklılığın (rüzgâr/dolu yükü, su baskını kotu) mühendislik standartlarına göre güçlendirilmesi. - Ani sel riskine karşı drenaj, tahliye ve yağmur suyu yönetim sistemlerinin kapasitesinin artırılması. - Sigorta poliçelerinin teminat kapsamının (mülk, iş kesintisi, ekipman hasarı) güncel risk senaryolarına göre yeniden yapılandırılması ve teminat açıklarının kapatılması. - İş sürekliliği (BCP) ve olağanüstü durum kurtarma planlarının aşırı hava senaryolarını içerecek şekilde revize edilmesi.
		FR2	Orman yangınları, sıcak hava dalgaları	- Yüksek riskli bölgelerdeki tesislerde erken uyarı ve yangın izleme/algılama sistemlerinin (sensör, kamera, meteoroloji entegrasyonu) kurulması. - Yangın söndürme altyapısının ve müdahale ekipman kapasitesinin gözden geçirilerek güçlendirilmesi. - Acil durum ve tahliye müdahale protokollerinin güncellenmesi, periyodik tatbikat ve personel eğitimlerinin yürütülmesi. - Sıcak hava dalgalarına karşı personel sağlığı, çalışma koşulları ve soğutma/iklimlendirme sistemleri için önlem planlarının oluşturulması.
	Kronik	FR3	Sıcaklık artışı ve kronik kuraklık	Su geri kazanım, arıtma ve yeniden kullanım (gri su, proses suyu) sistemlerine yönelik yatırımların planlanması.

				- Alternatif su kaynaklarının (yağmur suyu hasadı, farklı temin noktaları) değerlendirilmesi ve tedarik çeşitliliğinin sağlanması. - Artan soğutma/enerji talebine karşı enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji çözümlerinin entegrasyonu.
		FR4	Uzun süreli su kıtlığı	- Operasyonel süreçlerde su tüketimini azaltan verimli teknolojilere geçiş ve su yoğunluğu (m³/birim çıktı) hedeflerinin belirlenmesi. - Alternatif su temin modellerinin ve tedarikçi/kaynak çeşitlendirme stratejilerinin geliştirilmesi. - Su risklerinin düzenli izlenmesi için tüketim, kaynak durumu ve bölgesel su stresi göstergelerinin takip edildiği bir izleme mekanizmasının kurulması.

12) İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Finansal Etkileri

Naturel Gaz'ın iş modeli, doğal gazın tedariki, sıkıştırılması, taşınması ve son kullanıcıya ulaştırılmasına dayalı entegre bir yapı üzerine kuruludur. Bu nedenle yukarıda açıklanan fiziksel ve geçiş riskleri, iş modelinin farklı bileşenleri üzerinde etkiler yaratabilmektedir. Fiziksel riskler özellikle tesisler, lojistik faaliyetler ve operasyonel süreklilik üzerinde etkili olurken; geçiş riskleri enerji maliyetleri, karbon düzenlemeleri, yatırım ihtiyaçları ve müşteri beklentileri üzerinden şirketin maliyet yapısını ve uzun vadeli rekabetçiliğini etkileyebilmektedir.

Buna karşılık, yenilenebilir enerji yatırımları, operasyonel verimlilik uygulamaları, LNG ve CNG altyapısının geliştirilmesi ile pazar çeşitlendirmesine yönelik yatırımlar şirketin iklimle ilgili fırsatlardan yararlanma ve uzun vadeli dayanıklılığını artırma kapasitesini desteklemektedir.

Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler:

Değer zincirimiz; doğal gazın tedarikinden başlayarak sıkıştırma, dolum, taşımacılık ve son kullanıcıya ulaştırılmasına kadar uzanan faaliyetleri kapsamakta olup, yukarı yönlü faaliyetler, ana operasyonlar ve aşağı yönlü faaliyetler olmak üzere üç temel aşamada değerlendirilmektedir. Yukarıda açıklanan iklimle ilgili fiziksel ve geçiş riskleri, değer zincirimizin farklı aşamalarında operasyonel ve finansal etkiler yaratabilmektedir.

- Yukarı yönlü süreçlerimizde, enerji tüketimi yüksek olan sıkıştırma istasyonlarımızda kullanılan ekipmanların verimliliği ve tedarik edilen gazın karbon içeriği çevresel etki alanlarımız arasında yer almaktadır.
- Ana faaliyetlerimizde, taşıma ve dağıtım süreçlerinin büyük bir kısmı kara yolu taşımacılığına dayalı olup; filomuzun yakıt tipi, bakım süreçleri ve operasyonel emisyonlarımız bu kapsamda öne çıkmaktadır.
- Aşağı yönlü olarak ise, müşterilerimize sunduğumuz gazın sürdürülebilirliği, güvenli kullanımı ve enerji arzı güvenliği performansımızı doğrudan etkilemektedir.

Değer zincirimizin her bir halkasında çevresel etkilerimizi azaltmak ve operasyonel verimliliğimizi artırmak için sürekli iyileştirme odaklı çalışıyoruz. Bu kapsamda, enerji verimliliği yatırımlarından filo dönüşüm projelerine kadar uzanan çeşitli adımlar atıyor hem sürdürülebilir iş modelimizi güçlendirmeyi hem de kurumsal itibarımızı ve paydaş güvenimizi pekiştirmeyi hedefliyoruz.

Değer Zinciri Alanı	İlgili İklim Riski Bağlantısı	Olası Finansal Etki Alanı	Değer Zinciri Perspektifinde Finansal Etki
Yukarı Yönlü	GR1, FR3, FR4	Doğal gaz tedarik maliyetleri, enerji maliyetleri, tedarik sürekliliği ve operasyonel giderler	Geçiş riskleri kapsamında enerji ve karbon maliyetlerindeki değişimler tedarik maliyetlerini etkileyebilir. Kronik fiziksel riskler ise kaynak erişimi ve tedarik sürekliliği üzerinde baskı oluşturarak maliyet artışlarına neden olabilir.
Ana Operasyonlar	FR1, FR2, FR3	Faaliyet giderleri, bakım-onarım harcamaları, enerji tüketimi, operasyonel verimlilik ve yatırım ihtiyacı	Akut fiziksel riskler tesisler, ekipmanlar ve operasyonel süreklilik üzerinde etkiler yaratabilir. Kronik fiziksel riskler ise enerji tüketimi, ekipman performansı ve altyapı dayanıklılığı üzerinde ilave maliyet ve yatırım ihtiyacı doğurabilir.
Aşağı Yönlü	GR1, FR1, FR4	Gelir sürekliliği, müşteri talebi, hizmet sürekliliği ve pazar konumlanması	Geçiş riskleri müşteri beklentileri ve enerji tercihlerindeki değişim yoluyla talebi etkileyebilir. Fiziksel riskler ise müşteri sahalarındaki operasyonların sürekliliği ve hizmet sunumu üzerinde dolaylı etkiler yaratabilir.

Yukarıdaki tablo, değer zinciri boyunca tanımlanan iklimle ilişkili risk ve fırsatların, şirketin faaliyet giderleri, enerji maliyetleri, operasyonel verimlilik, yatırım ihtiyacı ve gelir sürekliliği üzerindeki olası finansal etkileriyle nasıl ilişkilendirildiğini göstermektedir.

13) İklimle İlgili Yatırımlar, Harcamalar ve Sermaye Tahsisi

Naturelgaz, 2025 faaliyet döneminde iklim odaklı yatırım ve harcamalarını, operasyonel verimlilik ve yenilenebilir enerji stratejisiyle uyumlu biçimde planlamıştır. Bu kapsamda Şirket, Muş GES projesi çerçevesinde raporlama dönemi itibarıyla dönemde 442,5 milyon TL tutarında güneş enerjisi yatırımı gerçekleştirmiş; gelecek dönemlerde ise yenilenebilir enerji kullanımı ile enerji verimliliği odaklı uygulamaların izlenmesine devam edilecektir.

Gelecek dönemlerde Naturelgaz, enerji verimliliği projeleri, otomasyon yatırımları ve yenilenebilir enerji kaynaklarına yönelik harcamalarını sistematik bir yapı altında takip ederek finansal raporlarıyla entegre biçimde sunmayı hedeflemektedir. Bu sayede Şirket, iklimle ilgili sermaye tahsisi kararlarını daha şeffaf ve ölçülebilir bir şekilde paydaşlarına aktarmayı planlamaktadır.

14) Geçiş Planı ve Net Sıfır Yol Haritası

Türkiye, 2021'de Paris Anlaşması'nı onaylayarak 2053 net sıfır emisyon hedefini benimsemiş; bu hedefi COP29'da açıkladığı Uzun Dönem İklim Stratejisi ve 2025'te yürürlüğe giren İklim Kanunu ile Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) üzerinden somutlaştırmıştır.

Şirketin hizmet bazlı yapısı nedeniyle doğrudan emisyonları sınırlı olmakla birlikte, ülkenin bu net sıfır vizyonuna katkı sunacak dönüşüm adımları değerlendirilmektedir. Henüz kamuya açık kapsamlı bir geçiş planı bulunmasa da ulusal strateji ve sektörel örnekler ile yaklaşım yapılandırılmaktadır.

Sunulan CNG ve şehir gazı çözümleri; kömüre kıyasla %40'a, ağır vasıta yakıtlarına kıyasla %80'e varan oranlarda daha düşük karbon salımı sağlayarak düşük karbonlu enerjiye geçişi desteklemektedir. İlk aşamada; çevresel etkilerin izlenmesi, performans tespiti ve veri yönetim kapasitesi güçlendirilmesi olmuştur.

Türkiye'nin 2053 hedefiyle uyumlu olarak gelecek dönemde şu adımlar hedeflenmektedir:

- Enerji, su ve atık gibi çevresel göstergelerin düzenli izlenmesi ve raporlanması,
- Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) kapsamında Kapsam 1, 2 ve 3 emisyonlarının hesaplanıp şeffaf biçimde paylaşılması; böylece ETS yükümlülüklerine hazırlıklı olunması,
- Sektörel azaltım senaryolarının, Uzun Dönem İklim Stratejisi hedefleri ışığında operasyonlara uyarlanabilirliğinin değerlendirilmesi,
- Enerji verimli teknolojilere (filo dönüşümü, LED, verimli kompresörler) yönelik yatırım olanaklarının araştırılması,
- Düzenleyici gelişmeler ve risk-fırsat analizleri ile 2053 net sıfır hedefiyle uyumlu kademeli bir kurumsal geçiş planının oluşturulması.

Bu süreçte hem çevresel etkilerin azaltılması hem de iklim risklerine karşı dayanıklılığın artırılması hedeflenmekte; sonuçlar düzenli olarak raporlanacaktır.

V. Ölçümler ve Hedefler

15) Sera Gazı Emisyonları (Kapsam 1 ve Kapsam 2)

Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş., 2025 raporlama döneminde sera gazı emisyonlarını sistematik olarak belirlemek ve izlenebilir bir veri altyapısı oluşturmak amacıyla kapsamlı bir emisyon envanteri çalışması yürütmüştür. Envanter; Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) temel alınarak, şirketin faaliyetlerinden kaynaklanan doğrudan (Kapsam 1) ve enerjiye bağlı dolaylı (Kapsam 2) emisyonların tanımlanması ve hesaplanmasına odaklanmıştır. Hesaplamalarda faaliyet verileri (yakıt/enerji tüketimleri, operasyonel kayıtlar vb.) esas alınmış; emisyon faktörleri ve küresel ısınma potansiyeli (GWP) değerleri seçilirken ilgili standartların yönlendirmeleri dikkate alınmıştır. Veri kalitesi ve belirsizlik düzeyi; kayıt sistemlerinin olgunluğu ile tedarikçi/üçüncü taraf veri erişimine bağlı olarak değişkenlik gösterebilir. Bu envanter, emisyonların 'azaldığı', 'nötr' olduğu veya benzeri bir çevresel iddiayı tek başına desteklemek için değil; ölçme-izleme-yönetim süreçlerine temel (baz yıl) oluşturmak amacıyla hazırlanmıştır. Sonuçlar iç kontrol adımlarıyla gözden geçirilmiş olup, ilerleyen dönemlerde kapsam genişletme ve mümkün olduğunda bağımsız doğrulama seçenekleri değerlendirilmektedir. Şirket, organizasyonel/operasyonel sınırlar ile önemli varsayımlarını raporlama dönemleri arasında tutarlı tutmayı hedefler. Metodoloji güncellemesi veya kapsam değişikliği olması halinde, karşılaştırılabilirliği sağlamak üzere gerekli açıklamalar ve varsa düzeltmeler ilgili raporda şeffaf biçimde paylaşılacaktır. Bu açıklama; şeffaflık, izlenebilirlik ve tutarlılık ilkeleri doğrultusunda hazırlanmış olup yalnızca doğrulanabilir veri ve tanımlı metodolojiyle desteklenen hususları içerir.

İklimle Bağlantılı Hedefler

Naturelgaz, iklim değişikliğiyle mücadele ve düşük karbonlu ekonomiye geçiş yaklaşımı doğrultusunda, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili performansını izlenebilir, karşılaştırılabilir ve

doğrulanabilir göstergeler aracılığıyla yönetmeyi amaçlamaktadır. 2025 raporlama dönemi itibarıyla, kurum içinde onaylanmış nicel bir iklim hedefi bulunmamakta olup, bu hedeflere ilişkin baz yıl, hedef türü, takip metriği ve hedeflere yönelik yatırımlar kurum içinde henüz sistematik olarak takip edilememektedir. Bu unsurların tanımlanmasına yönelik çalışmalar, veri altyapısının güçlendirilmesi ve metodolojik yaklaşımların olgunlaştırılmasıyla eş zamanlı olarak sürdürülmekte olup, şirketin sürdürülebilirlik stratejisinin önümüzdeki dönemlerde somut, ölçülebilir ve baz yılı belirlenmiş hedeflerle desteklenmesi planlanmaktadır.

Organizasyonel ve Operasyonel Sınırlar:

Organizasyonel sınır: Emisyon hesaplamalarında finansal kontrol yaklaşımı benimsenmiştir. Naturel Gaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin %100 sahip olduğu ve operasyonel olarak tam kontrol sağladığı faaliyetler raporlamaya dahil edilmiştir.

Operasyonel sınır: 2025 yılına ilişkin emisyon envanteri, Kapsam 1 (doğrudan emisyonlar) ve Kapsam 2 (dolaylı enerji kaynaklı emisyonlar) ile sınırlı olarak hazırlanmıştır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla şirketin sera gazı emisyonlarının azaltımı veya diğer iklimle ilişkili performans göstergeleri ile doğrudan ilişkilendirilmiş herhangi bir ücretlendirme, prim, teşvik veya performans değerlendirme mekanizması bulunmamaktadır. İklimle ilişkili performans kriterleri yönetici ve çalışanların ücretlendirme süreçlerine dahil edilmemiştir.

Hesaplama Yöntemleri ve Veri Kaynakları

2025 yılı sera gazı hesaplamamız, Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) doğrultusunda hazırlanmıştır. Emisyon hesaplamaları, faaliyet verilerimizin (yakıt tüketimleri, doğal gaz kullanımı vb.) ilgili emisyon faktörleri (CO₂, CH₄, N₂O) ve küresel ısınma potansiyeli (GWP) değerleri ile çarpılması yoluyla yapılmıştır. Kullanılan emisyon faktörleri, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, IPCC (Intergovernmental Panel on Climate Change) ve ulusal/uluslararası güvenilir veri tabanlarından alınmıştır.

Kapsam 1 – Doğrudan Emisyonlar:

Kapsam 1 emisyonlar, Naturel Gaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin doğrudan finansal kontrolü altındaki faaliyetlerden kaynaklanan sera gazı salımlarını kapsamaktadır. 2025 yılı itibarıyla gerçekleştirilen emisyon envanteri çalışmasında dahil edilen rakamlar şirketin ısıtma ve şirket araçları kalemlerinden kaynaklanmaktadır. Bir önceki raporda beyan edilen miktara kıyasla bu yıl yakıt tüketiminde azalma görülmüş, hesaplamalar bu bağlamda gerçekleştirilmiştir.

Aşağıdaki tabloda şirketin 2025 yılına ait Kapsam 1 sera gazı emisyon miktarları yer almaktadır.

Kapsam - 1	Alt Kategori	Emisyon Miktarı (tCO ₂ eq) 2024	Emisyon Miktarı (tCO ₂ eq) 2025
	Doğrudan Emisyonlar	2,284.97	586.07

Kapsam 2 – Dolaylı Emisyonlar (Elektrik, Isı, Buhar):

Kapsam 2 emisyonlar, Naturel Gaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin operasyonlarında tüketilen ancak doğrudan kontrolü dışında üretilen enerji kaynaklarından kaynaklanan dolaylı sera gazı salımlarını kapsamaktadır.

Elektrik tüketimi verileri, genel merkez ve şubelerde kullanılan toplam elektrik faturalarından elde edilmiştir.

Elektrik kaynaklı emisyonlar hem lokasyon bazlı (location-based) hem de piyasa bazlı (market-based) yaklaşım çerçevesinde değerlendirilmiştir. Lokasyon bazlı hesaplamalarda Türkiye ulusal şebeke emisyon faktörü kullanılmıştır. Raporlama döneminde tedarik edilen elektriğin tamamının ulusal şebekeden temin edilmesi ve yenilenebilir enerji sertifikası (I-REC, YEK-G vb.), enerji satın alma anlaşması (PPA) veya eşdeğer piyasa bazlı araçların bulunmaması nedeniyle market-based emisyon değeri location-based emisyon değeri ile aynı kabul edilmiştir.

Emisyon faktörü olarak Türkiye ulusal şebeke emisyon faktörü kullanılmıştır.

Kapsam - 2	Alt Kategori	Tüketim Verisi	Emisyon Faktörü 2024 (kg CO ₂ /kWh)	Emisyon Faktörü 2025 (kg CO ₂ /kWh)	Emisyon Miktarı 2024 (tCO ₂ eq)	Emisyon Miktarı 2025 (tCO ₂ eq)
	Elektrik	Tüketilen Elektrik (kWh)	0.442	0.469	12,483.09	14,484.59

16) Çevresel Göstergeler

Şirket faaliyetleri kapsamında kullanılan enerji türleri sınırlı olmakla birlikte, ölçülebilir kaynaklar dikkate alınarak enerji tüketimi hesaplamaları gerçekleştirilmiştir. Bu doğrultuda, yalnızca elektrik, benzin ve motorin tüketiminden oluşan enerji verileri değerlendirilmiş ve uluslararası kabul görmüş dönüşüm faktörleri kullanılarak toplam enerji tüketimi GigaJoule (GJ) cinsinden hesaplanmıştır.

Şirketin 2024 yılında toplam enerji tüketimi: 134.753,72 GJ,

Şirketin 2025 yılında toplam enerji tüketimi 119,240.89 GJ olarak hesaplanmıştır.

Su Stresi Değerlendirme Yaklaşımı:

Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş., su tüketiminin çevresel etkilerini değerlendirmek amacıyla Dünya Kaynakları Enstitüsü (WRI) tarafından geliştirilen Aqueduct Water Risk Atlas aracını kullanarak şubelerinin bulunduğu bölgelerdeki su stresi seviyelerini analiz etmiştir. Bu kapsamda tesislerin yer aldığı lokasyonlar incelenmiş; her bir bölgenin su stresi seviyesi, “2030 Yılına Kadar Öngörülen Su Stresi (İyimser Senaryo Değeri)” göstergesi esas alınarak değerlendirilmiştir.

Su tüketiminin çevresel etkilerinin değerlendirilmesi amacıyla, faaliyet gösterilen lokasyonlarda su stresi analizi gerçekleştirilmiştir. Bu analiz, şirketin faaliyet gösterdiği bölgelerde su arzı üzerindeki potansiyel baskının değerlendirilmesi ve su kaynaklarına ilişkin risklerin belirlenmesi amacıyla kullanılmıştır.

Bu sınıflandırma, su arzı ile talep arasındaki dengenin sürdürülebilirlik üzerindeki baskısını ortaya koymakta; dolayısıyla şirketin su yönetimi açısından öncelikli bölgeleri belirlemesine katkı sağlamaktadır.

Aşağıdaki tabloda analiz sonuçları yer almaktadır.

Su Stresi Düzeyi	Su Stresi Seviyesi	Tesislerin Bulunduğu İl/ilçeler
Çok Yüksek	>80%	Konya
Yüksek	40-80%	Antalya, Bursa, Denizli, Çayırova (Kocaeli), İzmir, Sakarya
Orta-Yüksek	20-40%	Bolu, Elazığ, Kayseri, Keşan, Kırıkkale, Lüleburgaz, Ordu, Osmaniye, Rize

17) Emisyon Yoğunluğu ve Mutlak Göstergeler

Sera gazı emisyon verilerinin daha anlamlı ve karşılaştırılabilir hale getirilmesini sağlamak amacıyla emisyon yoğunluğu hesaplamalarında kişi başına düşen emisyon göstergesini kullanmaktadır. Bu kapsamda, 2025 yılı itibarıyla toplam 338 çalışan verisi esas alınarak, Kapsam 1 ve Kapsam 2 kaynaklı emisyonların toplamı üzerinden tCO₂e/kişi başına düşen emisyon yoğunluğu hesaplanmıştır.

İklim Performansı – Karşılaştırmalı Emisyon ve Enerji Göstergeleri (2024–2025)		
Gösterge	2024	2025
Mutlak Değerler (Absolute)		
Toplam Kapsam 1 Emisyonu (ton CO ₂ e)	2,284.98	586.06
Toplam Kapsam 2 Emisyonu (ton CO ₂ e)	12,483.09	13,403.65
Toplam Kapsam 1+2 Emisyonu (ton CO₂e)	14,768.07	13,989.71
Toplam Enerji Tüketimi (GJ)	134,753.72	119,411.36
Yoğunluk Bazlı Göstergeler (Intensity)		
Emisyon Yoğunluğu (ton CO ₂ e / kişi başı)	46.88	44.59

VI. Ekler ve Referanslar

18) TSRS Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber

Bu raporda Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında, faaliyet alanına özgü sektör eki olarak TSRS Cilt 34 – Gaz Hizmetleri ve Distribütörleri standardı dikkate alınmıştır. Bu kapsamda, Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin faaliyetleri doğrultusunda ilgili sektör standardı uygulanmıştır.

TSRS Cilt 34 – Gaz Hizmetleri ve Distribütörleri (Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.)

Tablo 1. Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikleri

METRİK	KATEGORİ	ÖLÇÜ BİRİMİ	KOD	Naturelgaz 2024	Naturelgaz 2025
Piyasaya göre, verimlilik önlemlerinden elde edilen müşteri gaz tasarrufları:	Nicel	Milyon İngiliz Isı Birimi (MMBtu)	IF-GU-420a.2	Veri bulunmamaktadır.	Veri bulunmamaktadır.

(1) raporlanması gereken boru hattı olaylarının, (2) alınan düzeltici önlemlerin ve (3) boru hattı güvenlik mevzuatı ihlallerinin sayısı:	Nicel	Sayı	IF-GU-540a.1	Veri bulunmamaktadır.	Veri bulunmamaktadır.
(1) dökme veya işlenmiş demir olan ve (2) korumasız çelik olan dağıtım boru hattı yüzdesi:	Nicel	Uzunluğa göre yüzde (%)	FN-IB-410a.2	Veri bulunmamaktadır.	Veri bulunmamaktadır.
İncelenen gaz (1) iletim ve (2) dağıtım boru hatlarının yüzdesi:	Nicel	Uzunluğa göre yüzde (%)	IF-GU-540a.3	Veri bulunmamaktadır.	Veri bulunmamaktadır.
Güvenlik ve emisyonlarla ilgili riskler dâhil olmak üzere gaz dağıtım altyapısının bütünlüğünü yönetmeye yönelik çabaların tanımı:	Tartışma ve Analiz	-	IF-GU-540a.4	Veri bulunmamaktadır.	Veri bulunmamaktadır.

Tablo 2. Faaliyet Metrikleri

Metrik	KATEGORİ	ÖLÇÜ BİRİMİ	KOD	Naturel gaz 2024	Naturel gaz 2025
Hizmet verilen (1) konut, (2) ticari ve (3) endüstriyel müşteri sayısı	Nicel	Sayı	IF-GU-000.A	: (1) Konut: 175.131, (2) Ticari: -, (3) Endüstriyel: 200'dür. Konut müşterilerine doğrudan değil, dağıtım şirketleri aracılığıyla hizmet verilmektedir.	(1) Konut: Konut müşterilerine doğrudan değil, dağıtım şirketleri aracılığıyla hizmet verilmektedir. (2) Ticari: -, (3) Endüstriyel: 311.
(1) Konut müşterilerine, (2) ticari müşterilere, (3) endüstriyel müşterilere ve (4) üçüncü bir kişiye devredilen doğal gaz miktarı	Nicel	Milyon İngiliz Isı Birimi (MMBtu)	IF-GU-000.B	: (1) Konut müşterilerine 5.833.265, (2) ticari müşterilere 795.445,2, (3) endüstriyel müşterilere 5.636.336,4 sağlanmıştır. (4) Üçüncü bir kişiye devredilen doğal gaz miktarına ilişkin veri bulunmamaktadır.	: (1) Konut müşterilerine 7.979.635, (2) ticari müşterilere 932.036, (3) endüstriyel müşterilere 3.791.781 sağlanmıştır. (4) Üçüncü bir kişiye devredilen doğal gaz miktarına ilişkin veri bulunmamaktadır.
Gaz (1) iletim ve (2) dağıtım boru hatlarının uzunluğu:	Nicel	Kilometre (km)	IF-GU-000.C	Veri Bulunmamaktadır.	Veri Bulunmamaktadır.