

1. Genel Bilgiler

1.1. Kurumsal Profil

Arsan Varlık Yönetim A.Ş.'ye Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından 07.12.2017 tarih ve 7628 sayılı kararı ile varlık yönetim şirketi faaliyetinde bulunmak üzere kuruluş izni verilmiştir. Kuruluş iznine dayanarak 17.04.2018 tarihinde kurulan Arsan Varlık Yönetim A.Ş. BDDK'nın 07.06.2018 tarih ve 7851 sayılı kararı ile aldığı faaliyet izni çerçevesinde faaliyetlerine başlamıştır.

Arsan Varlık Yönetim A.Ş.'nin faaliyetleri Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve 01.11.2006 tarih ve 26333 sayılı Varlık Yönetim Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Yönetmelik çerçevesinde düzenlenmekte ve denetlenmektedir.

Şirket'in ticaret sicil numarası 134686-5 ile tescil edilmiş olup, Şirket'in Genel Müdürlük adresi Konaklar Mahallesi Meşeli Sokak No:3 4.Levent- Beşiktaş / İstanbul'dur, şube bulunmamaktadır.

Şirketin internet adresi www.arsanvarlik.com.tr dur.

1.2. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

Şirket'e ait bu rapor, 1 Ocak 2026 – 30 Haziran 2026 tarihleri arasındaki faaliyetlerini kapsamaktadır.

1.3. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler

Herhangi bir iştiraki bulunmamaktadır.

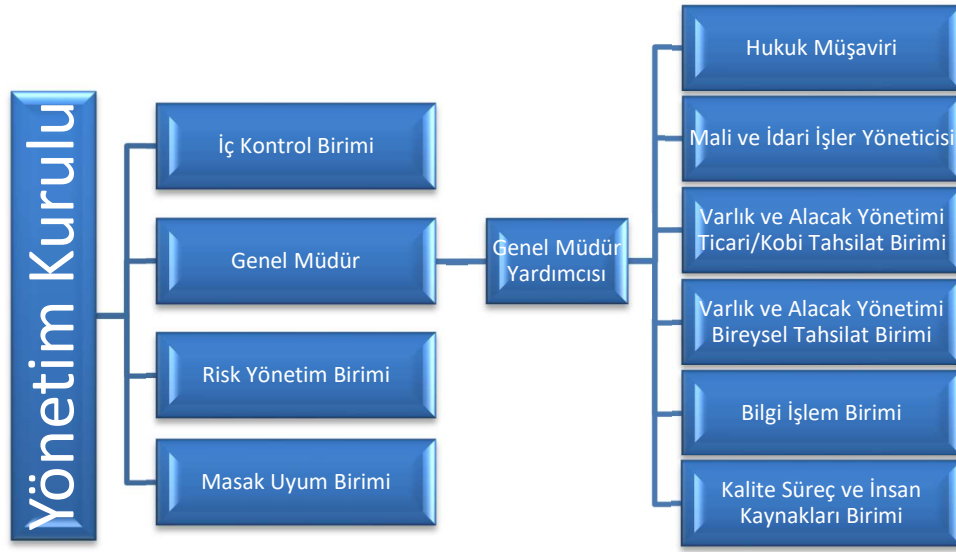
1.4. 2025 ve Sonrası Gerçekleşen Sermaye artırımları ve Ortaklık Yapısı

İstanbul Yeminli Mali Müşavirler Odası 2415 Sicil no ile kayıtlı Yeminli Mali Müşavir Recep Çetin tarafından düzenlenen 19/08/2025 tarihli ve YMM-2415-885/2025-18 sayılı Sermaye Ödendi Raporu ile sabit olduğu üzere 11437 sicil nolu 15.10.2025 tarihli Ticaret Sicil Gazetesinde tescil ve ilan edilerek tamamı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle 400.000.000 (Tam) TL'ye çıkarılmıştır

Şirket hisselerinin tamamı A grubu pay niteliğinde olup, Şirket'in nihai kontrol eden tarafı Arsan Dokuma Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş.'dir. 30 Haziran 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla sermaye yapısı aşağıda belirtilmiştir:

	30 Haziran 2026 Cari Dönem		31 Aralık 2025 Cari Dönem	
	Pay Tutarları Pay Tutarları (Tam) TL	Pay Oranları (%)	Pay Tutarları (Tam) TL	Pay Oranları (%)
Arsan Dokuma Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş.	260.000.000	65,00	260.000.000	65,00
Tolunay Toybukoğlu	60.000.000	15,00	60.000.000	15,00
Vecih Yamanyılmaz	60.000.000	15,00	60.000.000	15,00
Abdullah Ayan	20.000.000	5,00	20.000.000	5,00
Toplam	400.000.000	100,00	400.000.000	100,00

2. Organizasyon Yapısı



3. Yönetim Kurulu

Şirket Yönetim Kurulu 4 üyeden oluşmakta olup 30 Haziran 2026 itibari ile Yönetim Kurulu Üyelerimiz aşağıdadır:

Ad Soyad	Ünvanı	Görev Başlangıç Tarihi	Görev Bitiş Tarihi
Alişan ARIKAN	Yönetim Kurulu Başkanı	25.06.2025	19.06.2028
Cumhur Mete Eryaşar	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür	09.03.2026	19.06.2028
Mehmet Ata SARIKATİPOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi	25.06.2025	19.06.2028
Vecih YAMANYILMAZ	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	25.06.2025	19.06.2028
Burak ARIKAN	Yönetim Kurulu Üyesi	25.06.2025	19.06.2028

Alişan Arıkan, Yönetim Kurulu Başkanı

1967 Kahramanmaraş doğumludur. Şirketin kurucu ortaklarından. İlk, orta ve liseyi Kahramanmaraş'ta okuduktan sonra 1989 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesinden mezun olmuş, aynı yıl İstanbul Üniversitesi İşletme İktisadi Enstitüsünde İşletme Yüksek lisansı yapmıştır. Dil öğrenimi için bir süre İngiltere'de yaşamıştır. 1990 yılından bu yana Arsan Şirketler grubunda yönetim kurulu başkan vekilliği ve başkanlığı yapmaktadır. TOBB Tekstil Meclisi Başkan vekilliği ve Kahramanmaraş Ticaret ve Sanayi Odası meclis üyeliği, TİM delegeliği görevleri devam etmektedir. Ayrıca 1998 -2009 yılları arası İstanbul Tekstil ve Hammaddeleri yönetim kurulu üyeliği, TİM meclis

üyeliği ve Pamuklu Tekstil Sanayicileri Birliği Başkanlığı ve Türkiye Tekstil İthalatçıları Birliği başkan vekilliği görevlerinde bulunmuştur. Halen Kahramanmaraş barosuna kayıtlı avukat olup evli ve üç çocuk babasıdır.

Cumhur Mete Eryaşar, Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1971 doğumludur. Aliğa Lisesi ve Selçuk Üniversitesi İİBF İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. 2019 Arsan Varlık Yönetim A.Ş.'ye GMY olarak katılmadan önce, bankacılık ve reel sektörde 25 yıllık tecrübesi vardır.

Mehmet Ata Sarikatipoğlu, Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

1989 İstanbul doğumludur. İlk ve orta okulu İstanbul'da okumuştur. Robert Kolej ve Koç Üniversitesi Hukuk Fakültesi mezunudur. İstanbul Barosu'na kayıtlı avukattır. Uluslararası faaliyet gösteren bir hukuk firmasında kurumsal finansman, proje finansmanı, kamu-özel ortaklıkları, banka ve sermaye piyasası hukuku alanlarında yöneticilik yapmıştır. Galatasaray Üniversitesi'nde Enerji Hukuku, İstanbul Bilgi Üniversitesi'nde Uluslararası Finans Yüksek Lisans ve Birleşik Krallık Londra 19th Project Finance School'da Finans Yöneticiliği eğitimini tamamlamıştır. İngilizce ve Rusça bilmektedir. Evlidir.

Vecih Yamanyılmaz, Yönetim Kurulu Üyesi

1978 Adana doğumludur. İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi mezunudur. Adana Barosuna kayıtlı Yamanyılmaz & Toybukoğlu Hukuk Bürosunda faaliyette bulunmaktadır. Evli ve iki çocuk babasıdır.

Burak Arıkan, Yönetim Kurulu Üyesi

1976 Kahramanmaraş doğumludur. İlk, orta ve liseyi Kahramanmaraş'ta okumuştur. İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi mezunudur. 2007 yılından itibaren Arsan Tekstil Ticaret Ve Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği ve Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği yapmaktadır. Evli ve iki çocuk babasıdır.

4. Yönetim Kadromuz

Ad Soyad	Ünvanı	Görev Başlangıç Tarihi
Alişan ARIKAN	Yönetim Kurulu Başkanı	25.06.2025
Vecih YAMANYILMAZ	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	25.06.2025
Mehmet Ata SARIKATIPOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi	25.06.2025
Burak Arıkan	Yönetim Kurulu Üyesi	25.06.2025
Cumhur Mete Eryaşar	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür	09.03.2026

5. Şirketin sermaye yapısına ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler

Şirketimizin ödenmiş sermayesi rapor tarihi itibarıyla 400.000.000.- TL'si olup 22.06.2026 tarihinde Olağan Genel Kurul Kararıyla geçmiş yıl karlarından karşılanarak 600.000.000.- TL'ye artırılmıştır. Artış 02/07/2026 tarihli TTSG ile tescil ve ilan edilmiştir.

6. Varsa imtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar;

İmtiyazlı pay yoktur

7. Şirket Denetçileri

Ad Soyad	Görev Başlangıç Tarihi	Görev Bitiş Tarihi
HSY Danışmanlık ve Bağımsız Denetim Anonim Şirketi	01/01/2026	31/12/2026

HSY Danışmanlık Bağımsız Denetim A.Ş. – Denetçi

İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu nezdinde 866048 sicil numarası ile kayıtlı ve merkezi Cumhuriyet Mah. Yeniyol 1. Sokak Bomonti Business Center No:8 K:4 D:22 Şişli/İstanbul adresinde faaliyet göstermektedir

8. İnsan Kaynakları

Arsan Varlık Yönetim A.Ş. en önemli varlığının çalışanları olduğunun bilincindedir. Bu amaçla tüm çalışanlarının istekle çalışacağı bir çalışma ortamı yaratılması ve her zaman daha iyiye ulaşması için çaba sarf edilmesini temel ilke olarak kabul eder.

Arsan Varlık Yönetim A.Ş.'nde çalışanlara eşit ve ayrımsız davranılması ilkesi benimsenir, çalışanların yasalardan kaynaklanan her tür hakkına titizlikle uyulur.

Eğitim programları aracılığıyla, çalışanların en üst düzeye kadar gelişimi hedeflenmiştir. Arsan Varlık Yönetim A.Ş. personelin kalıcı olması ile şirketin başarı ve gücünün sürekli olması arasındaki direkt bağlantının bilinci içinde, her çalışanını şirketin bir temel sütunu olarak görmektedir.

Şirketin çalışan sayısı 55'dir. çalışanlarının çoğunluğu üniversite mezunu olup 40 %'ı kadın çalışanlar, 60'ı % erkek çalışandan oluşturmaktadır. Yaş ortalaması 42'dir

9. Şirket ile İşlem Yapma ve Rekabet Yasağı

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerimiz Genel Kuruldan izin almaksızın kendileri ve başkaları adına veya hesabına bizzat ya da dolaylı olarak şirketle herhangi bir işlem yapamazlar. 2026 2.Çeyrek sonu itibariyle Yönetim Kurulu Üyelerimiz şirket ile faaliyet konularında rekabet edecek girişimlerde bulunmamışlardır.

10. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

30 Haziran 2026 tarihi itibari ile Şirket'in ortaklarından alacağı ve borcu bulunmamaktadır. 30 Haziran 2026 tarihinde tarihi itibari ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret ve benzeri yan menfaatlerin toplam tutarı 5.746.958.- TL'dir (31 Aralık 2025: 8.051.283- TL'dir).

11. Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Arsan Varlık Yönetim A.Ş. teknolojiye dayalı bir yapı kurarak müşterilerine yaşadıkları finansal sıkıntıları aşmaları için imkanlarına uygun ödeme planları sunmayı, müşterilerine üst düzey hizmet sunmayı ve kaynaklarından en yüksek verimi elde etmeyi amaçlamıştır. Bilgiye ulaşımın hızlandırılması amacıyla tüm iş süreçleri üzerinde yenileme faaliyetleri sürekli devam etmekte ve gereken sistemsel altyapı her zaman güncel tutulmaktadır. Bunun yanında Şirket'in kullandığı yazılımların entegrasyonu ile teknoloji kullanımının artırılması hedeflenmiştir.

12. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

12.1. Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlar,

Şirketimiz yıl içinde toplam 1.568.349.750- TL anapara tutarlı 6 adet portföyü 211.200.001 .- TL bedelle temlik almıştır.

Şirketimiz kuruluşundan 30.06.2026 tarihine kadar; Bireysel, Ticari-Kurumsal-KOBİ, Finansal Kiralama ve Finansman dosyalarını içeren toplam 4.827.461.000- TL anapara karşılığında 75 adet tahsili gecikmiş alacak portföyünü 1.125.813.000- TL ihale bedeli karşılığında temlik almıştır.

12.2. Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler

Şirketin faaliyetlerinin doğasından ötürü, satın alınan krediler sorunludur ve bu nedenle bu kredilerin tahsiline ilişkin olarak borçlularla karşılıklı olarak açılmış davalar bulunmaktadır. Borçlular tarafından açılmış olan davalar borçlulardan alacakların tahsiline yönelik açılmış davalara karşı savunma niteliği taşımaktadır. Şirketin eski çalışanları tarafından şirket aleyhine açılan tazminat, işe iade vb davalar bulunmakla beraber bunların muhtemel zarar karşılığı 500Bin TL'nin altındadır. Bu karşılık şirket kayıtlarına yansıtılmış olup gerçekleşmesi durumunda şirketin faaliyetleri üzerinde önemli bir etki yaratması beklenmemektedir.

12.3. Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan herhangi bir idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

12.4. Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

Şirketin iktisap ettiği kendi payları bulunmamaktadır.

12.5. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

2025 yılı içinde BDDK denetimi geçirmiştir. Rapor henüz yazılmamış olmakla beraber raporda önemli bir eleştiriden çok tavsiyeler olduğu öğrenilmiştir. Bunun dışında şirketin vergi hesaplamaları için bir tam tasdik denetimi; mali tablolarının denetimi için ise bağımsız denetim yürütülmektedir.

12.6. Yıl İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemlerde Dâhil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler

2026 yılı içerisinde 2025 yılına ait Olağan Genel Kurul 22.06.2026 tarihinde şirket merkezinde yapılmıştır. Genel Kurul'da şirketin sermaye artırım ve yönetim kuruluna tahvil ihraç yetkisi verilmesi hususları görüşülmüş ve karara bağlanmıştır.

12.7. Şirketin Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar İle Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler

Yoktur

13.8. Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü,

Şirket kuruluşunu müteakip almış olduğu yönetim kurulu kararı ile iç kontrol ve denetim birimi kurulması kararını almıştır. İç kontrol ve denetim biriminin asli görevi iç kontrol sistemi, risk yönetimi sistemi ve mali raporlama uygulamaları ile ilgili olarak yönetim kuruluna gözetim görevinde yardımcı olmaktır.

İç kontroller ve denetim birimi, yönetim kurulu adına Şirketin iç kontrol sisteminin etkinliğini ve yeterliliğini, bu sistem ile muhasebe ve raporlama sistemlerinin kanun ve ilgili düzenlemeler çerçevesinde işleyişini ve üretilen bilgilerin bütünlüğünü gözetmekle görevli ve sorumludur.

13.9. Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler,

Arsan Varlık Yönetim A.Ş.'nin hakim ortağı olan Arsan Dokuma Boya A.Ş. ile olan karşılıklı işlemleri, transfer fiyatlaması ve örtülü kar transferi ile ilgili düzenlemeler gözetilerek yürütülmektedir.

13. Finansal Durum

13.1. Bilanço – Aktifler

AKTİF KALEMLER	BİN TÜRK LİRASI (TL)					
	Sınırlı İncelemeden Geçmiş			Bağımsız Denetimden Geçmiş		
	CARİ DÖNEM			GEÇMİŞ DÖNEM		
	30 HAZİRAN 2026			31 ARALIK 2025		
	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	18.741	--	18.741	7.014	--	7.014
1.1 Nakit ve Nakit Benzerleri	18.741	--	18.741	7.014	--	7.014
1.1.1 Nakit Değerler ve Merkez Bankası	61	--	61	130	--	130
1.1.2 Bankalar	18.680	--	18.680	6.884	--	6.884
1.1.3 Para Piyasalarından Alacaklar	--	--	--	--	--	--
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYET İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	1.467.909	--	1.467.909	1.117.785	--	1.117.785
2.1 Krediler	1.602.138	--	1.602.138	1.257.465	--	1.257.465
2.2 Kiralama İşlemlerinden Alacaklar	--	--	--	--	--	--
2.3 Faktoring Alacakları	--	--	--	--	--	--
2.4 İtfa Edilmiş Maliyet ile ölçülen diğer finansal varlıklar	--	--	--	--	--	--
2.5 Beklenen Zarar Karşılıkları (-)	(134.229)	--	(134.229)	(139.680)	--	(139.680)
SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	7.249	--	7.249	10.499	--	10.499
III. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	15.617	--	15.617	17.789	--	17.789
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	--	--	--	--	--	--
6.1 Şerefiye	--	--	--	--	--	--
6.2 Diğer	--	--	--	--	--	--
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	--	--	--	--	--	--
VIII. CARİ DÖNEM VERGİ VARLIĞI	--	--	--	--	--	--
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	--	--	--	--	--	--
X. DİĞER AKTİFLER	3.932	--	3.932	2.659	--	2.659
AKTİF TOPLAMI	1.513.448	--	1.513.448	1.155.746	--	1.155.746

13.2. Bilanço – Pasifler

PASİF KALEMLER		BİN TÜRK LİRASI (TL)					
		Sınırlı İncelemeden Geçmiş			Bağımsız Denetimden Geçmiş		
		CARİ DÖNEM			GEÇMİŞ DÖNEM		
		30 HAZİRAN 2026			31 ARALIK 2025		
	Dipnot	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. MEVDUAT		--	--	--	--	--	-
II. ALINAN KREDİLER	5.2.1.	39	--	39	64.873	--	64.873
III. PARA PİYASALARINA BORÇLAR		271.069	--	271.069	--	--	-
IV. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	5.2.2	115.976	--	115.976	185.799	--	185.799
4.1 Bonolar		115.976	--	115.976	185.799	--	185.799
IX. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER	5.2.1.	13.852	--	13.852	15.341	--	15.341
9.2 Faaliyet Kiralaması		13.852	--	13.852	15.341	--	15.341
X. KARŞILIKLAR	5.2.4.	7.350	--	7.350	4.721	--	4.721
10.2 Çalışan Hakları Karşılığı		6.308	--	6.308	3.901	--	3.901
10.3 Sigorta Teknik Karşılıkları (Net)		--	--	--	--	--	-
10.4 Diğer Karşılıklar		1.042	--	1.042	820	--	820
XI. CARİ VERGİ BORCU	5.2.5.	9.859	--	9.859	15.909	--	15.909
XII. ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	5.1.7.2	264.344	--	264.344	204.950	--	204.950
XIII. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)		--	--	--	--	--	-
XV. DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	5.2.3.	8.557	--	8.557	15.611,93	--	15.612
XVI. ÖZKAYNAKLAR	5.2.6.	822.402	--	822.402	648.541	--	648.541
16.1 Ödenmiş Sermaye		400.000	--	400.000	400.000	--	400.000
16.2 Sermaye Yedekleri		422	--	422	422	--	422
16.2.3 Diğer Sermaye Yedekleri		422	--	422	422	--	422
16.5 Kâr Yedekleri		30.906	--	30.906	23.021	--	23.021
16.5.1 Yasal Yedekler		30.906	--	30.906	23.021	--	23.021
16.5.2 Statü Yedekleri		--	--	--	--	--	-
16.5.3 Olağanüstü Yedekler		--	--	--	--	--	-
16.5.4 Diğer Kâr Yedekleri		--	--	--	--	--	-
16.6 Kâr veya Zarar		391.074	--	391.074	225.098	--	225.098
16.6.1 Geçmiş Yıllar Kâr veya Zararı		217.213	--	217.213	67.397	--	67.397
16.6.2 Dönem Net Kâr veya Zararı		173.861	--	173.861	157.701	--	157.701
16.7 Azınlık Payları		--	--	--	--	--	-
PASİF TOPLAMI		1.513.448	--	1.513.448	1.155.746,18	--	1.155.746

13.3. Gelir Tablosu

GELİR VE GİDER KALEMLERİ			BİN TÜRK LİRASI (TL)	
			Sınırlı İncelemeden Geçmiş	Sınırlı İncelemeden Geçmiş
		Dipnot	1 Ocak - 30 Haziran 2026	1 Ocak - 30 Haziran 2025
I.	FAİZ GELİRLERİ	5.4.1.	399.264	326.726
1.1	Kredilerden Alınan Faizler		396.250	324.687
1.3	Bankalardan Alınan Faizler		3.014	2.039
II.	FAİZ GİDERLERİ (-)	5.4.2.	(53.792)	(57.643)
2.1	Mevduata Verilen Faizler		--	--
2.2	Kullanılan Kredilere Verilen Faizler		(2.446)	(57.643)
2.3	Para Piyasası İşlemlerine Verilen Faizler		(22.666)	--
2.4	İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Faizler		(26.211)	--
2.5	Diğer Faiz Giderleri		(2.469)	--
III.	NET FAİZ GELİRİ/ GİDERİ (I - II)		345.472	269.083
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/ GİDERLERİ	5.4.3.	(3.824)	(2.084)
4.1	Alınan Ücret ve Komisyonlar		--	--
4.2	Verilen Ücret ve Komisyonlar (-)		(3.824)	(2.084)
4.2.1	Gayri Nakdi Kredilere		--	--
4.2.2	Diğer		(3.824)	(2.084)
V.	PERSONEL GİDERLERİ (-)	5.4.6.1	(51.205)	(32.507)
VIII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	5.4.5.	24.961	9.395
IX.	FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII+VIII)		315.404	243.886
X.	BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI (-)	5.4.6.2	(1.380)	(9.443)
XI.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	5.4.6.1	(69.328)	(49.881)
XII.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (IX-X-XI)		244.696	184.562
XVI.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XII+...+XV)		244.697	184.562
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	5.4.7.	(70.836)	(60.878)
17.1	Cari Vergi Karşılığı		(11.442)	(1.198)
17.2	Ertelenmiş Vergi Gider Etkisi (+)		(66.994)	(66.392)
17.3	Ertelenmiş Vergi Gelir Etkisi (-)		7.601	6.712
XVIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVI±XVII)		173.861	123.684
XIX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER		--	--
19.1	Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Gelirleri		--	--
19.2	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Karları		--	--
19.3	Diğer Durdurulan Faaliyet Gelirleri		--	--
XX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)		--	--
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIX-XX)		--	--
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)		--	--
22.1	Cari Vergi Karşılığı		--	--
22.2	Ertelenmiş Vergi Gider Etkisi (+)		--	--
22.3	Ertelenmiş Vergi Gelir Etkisi (-)		--	--
XXIII.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXI±XXII)		--	--
XXIV.	DÖNEM NET KARI/ZARARI (XVIII+XXIII)		173.861	123.684
24.1	Grubun Kârı / Zararı		--	--
24.2	Azınlık Payları Kârı / Zararı (-)		--	--
	Hisse Başına Kâr / Zarar (,000 TL)	3.24.	0,43465	0,30921

13.4. Şirketin Kar Dağıtımına İlişkin Bilgi

Şirket geçmiş yıllarda olduğu gibi 2025 yılı karından da dağıtım yapmama kararı almıştır.

14. Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi

14.1. Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler

Şirketin risk yönetimi sisteminin amacı, kurumun risk-getiri yapısını, buna bağlı olarak faaliyetlerin niteliğini ve düzeyini izlemeye, kontrol altında tutmaya ve gerektiğinde değiştirmeye yönelik olarak belirlenen politikalar, uygulama usulleri ve limitler vasıtasıyla, maruz kalınan risklerin tanımlanmasını, ölçülmesini, izlenmesini ve en uygun düzeye indirilmesini sağlamaktır. Bu bağlamda Risk Yönetim Birimi kurulmuş ve Prosedür oluşturularak faaliyete alınmıştır.

14.2. Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler

Risk Yönetim Birimi bünyesinde takip edilmektedir.

14.3. Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler

Mevcut bilanço kompozisyonunda, yüksek seyreden enflasyonun karlılığa katkı sağlarken, düşük borçluluk oranlarına bağlı olarak kredi faizlerinin olumsuz etkisinin daha sınırlı kalması beklenmektedir.

15. Diğer Hususlar;

Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan herhangi bir olay veya başkaca bir husus bulunmamaktadır.