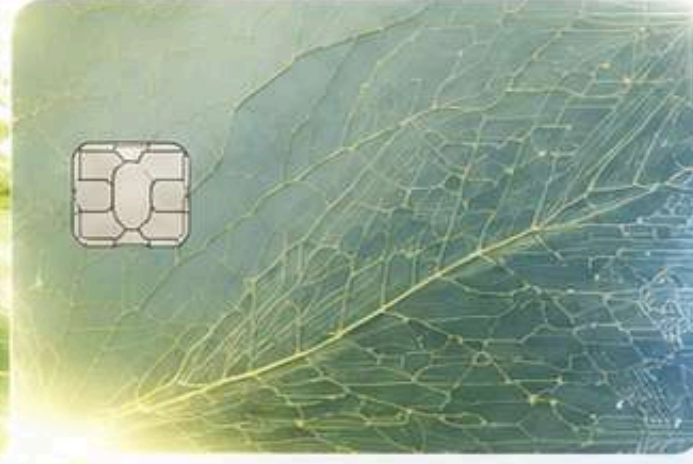




— 2025 —

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

İÇİNDEKİLER

03

RAPOR HAKKINDA

09

YÖNETİŞİM

13

STRATEJİ

22

RİSK YÖNETİMİ

27

METRİK VE HEDEFLER

Rapor Hakkında

Amaç

Bu rapor Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayınlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) doğrultusunda genel amaçlı finansal raporların asli kullanıcıları açısından işletmeye kaynak sağlama kararı verirken faydalı olacak- sürdürülebilirlikle ve iklimle ilgili risklerine ve fırsatlarına ilişkin bilgileri açıklamak amacıyla hazırlanmıştır.

Kapsam

Bu rapor, Plastikkart Akıllı Kart İletişim Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Rapor içerisinde Plastkart veya Şirket olarak da anılacaktır.) 01.01.2025-31.12.2025 dönemine ilişkin sürdürülebilirlik performansını Türkiye TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar standartları ile uyumlu olarak sunmaktadır. Plastkart'ın yayınlamış olduğu ikinci TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporudur. TSRS Geçiş Dönemi muafiyeti kapsamında sadece TSRS 2 doğrultusunda iklimle ilgili risk ve fırsatlar açıklanmıştır.

Kısa, orta veya uzun vadede finansal yeterliliğini (nakit akışlarını, finansmana erişimini veya sermaye maliyetini) etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek risk ve fırsatlar değerlendirilmiştir.

Kavramsal Temeller

Bu raporda açıklanan bilgiler rapor kullanıcıları için faydalı olması için gerçeğe uygun olarak sunulmuştur. Sunulan bilgilerin karşılaştırılabilir, doğrulanabilir, zamanında sunulması ve anlaşılabilir olması özellikleri dikkate alınmıştır.

Gerçeğe Uygun Sunum

İklimle ilgili risk ve fırsatlar, faaliyeti ve gelecekteki finansal yeterliliği makul ölçüde etkilemesi beklenmesi faktörü ile gerçeğe uygun olarak sunulmuştur. İklimle ilgili risk ve fırsatların tam, tarafsız ve doğru bir betimlemesinin sunulması hedeflenmiştir. Nicel etkilerin belirsizlikler sebebiyle belirlenemediği durumlar için nitel etkiler açıklanmıştır.

Önemlilik

Plastkart'ın bu raporda açıklamış olduğu iklimle ilgili risk ve fırsatlar gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek olan önemli bilgileri içermektedir. Mevcut ve potansiyel yatırımcıları ile genel amaçlı finansal tablo kullanıcılarının karar alma süreçlerini makul ölçüde etkileyebilecek nitelikteki iklimle ilgili risk ve fırsatlara yer verilmiştir.

Raporlayan İşletme

Plastkart TSRS uyarınca raporlama yükümlülüğünü yerine getirmek için sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili Finansal Bilgilerin Açıklamalarını iş modelini dikkate alarak oluşturmuştur. Sürdürülebilirlikle ve iklimle ilgili finansal açıklamalar sağlanarak, genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarının, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların kısa, orta ve uzun vadede Plastkart'ın nakit akışı, finansmana erişim ve sermaye maliyeti üzerindeki etkilerini anlamalarını sağlaması amaçlanmıştır.

Bağlantılı Bilgi

Plastkart, ikinci TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporu olan bu raporu içeriğinde yönetim, strateji, risk yönetimi ile metrik ve hedeflere ilişkin açıklamalar arasındaki bağlantıları dikkate alarak hazırlamıştır. Bu raporda yapılan açıklamalar genel amaçlı finansal raporlarla bağlantılı olarak sunulmuştur. Rapor içerisinde yer verilen para birimleri tutarlı olarak verilmiştir.



Genel Hükümler

Rehberlik Kaynakları



Plastkart TSRS 1 ve TSRS 2 standartları rehberliğinde TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporunu hazırlamaktadır. Üretim faaliyetiyle ilişkili olarak TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber'in bir parçası olan Yarı İletkenler Standardı kullanılmıştır.

Açıklamaların Yeri

Plastkart TSRS yükümlülüğünü yerine getirmek için sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal bilgilerin açıklamasını genel amaçlı finansal raporlarının bir parçası olarak "TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu" başlıklı ayrı bir raporda sunmaktadır.

Raporlama Zamanı



Bu rapor ile sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal açıklamalar 01.01.2025 –31.12.2025 raporlama dönemini kapsayan finansal tablolar ile aynı raporlama dönemini kapsamaktadır.

Raporlama Dönemi Sonrası Olaylar

Raporlama döneminde sonrasında TSRS kapsamında açıklanan sürdürülebilirlik performansını değiştirecek veya düzeltme gerektirecek önemde bir olay veya süreç yaşanmamıştır.

Karşılaştırmalı Bilgi



Plastkart'ın ikinci TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporu olan bu raporda Metrikler bölümünde 2024 yılına ait karşılaştırmalı bilgilere yer verilmiştir.

Uygunluk Beyanı

Plastkart hazırlamış olduğu bu raporda TSRS 1 ve TSRS 2'de yer alan geçiş muafiyetlerinden aşağıda ilgili başlıkta açıklamış olduğu maddeler için yararlanmıştır.

Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'nun 25.12.2025 tarihli Kurul Kararı ile TSRS 1 E5 maddesinin geçerliliğinin 1 yıl uzatılması muafiyetini kullanarak, sadece iklimle ilgili açıklamalar sunularak TSRS 2 uyumlu olarak bu rapor hazırlanmıştır. Plastkart TSRS 1 ve TSRS 2 uyarınca yükümlü bulunduğu sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal açıklamaları sunma hedefiyle çalışmalarını sürdürmektedir.

Muhakemeler, Belirsizlikler ve Hatalar

Plastkart, bu raporda sunulan tüm bilgilerin doğruluğunu ve güvenilirliğini sağlamayı amaçlamıştır. Rehberlik kaynaklarının seçiminde kullanılan bilgilerin bilimsel temellere dayanması, uluslararası standart ve en iyi uygulamalarla uyumlu olması gibi kriterler gözetilerek bir muhakeme süreci yürütülmüştür.

Geleceğe dönük tahminlerin yapılmasında en önemli belirsizlikleri teknolojik gelişmelerdeki belirsizlikler ve değer zincirindeki verilerin erişilebilirliğinin kısıtlı olması oluşturmaktadır.

Plastkart TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporunda geçmiş dönemlerde açıklanmış olan ve düzeltilmesi gereken hatalar bulunmamaktadır.

Geçiş muafiyetleri

Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumundan 25.12.2025 tarihli "2024 Yılı Raporlama Döneminde İlk Kez TSRS'lere Uygun Olarak Sürdürülebilirlik Raporlaması Yapan İşletmelerin, 2025 Yılı Faaliyet Dönemine İlişkin Sürdürülebilirlik Raporlarının Hazırlanmasında Uygulanacak Muafiyetler" konulu Kurul Kararı kapsamında TSRS 1 Standardının E4.a ve E5 muafiyetlerinin uzatılmasından yararlanılmıştır.

TSRS 1 E4.a maddesinin geçerliliğinin 1 yıl uzatılmasına dayanarak, bu rapor ara dönem finansal raporuyla eş zamanlı yayımlanmıştır.

TSRS 1 E5 kapsamında Plastkart bu raporda sadece iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgileri açıklamıştır.

Kullanılan diğer muafiyet ise TSRS Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı Geçici Madde 3 olmuştur.

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı Geçici Madde 3 uyarınca 2025 yılı raporlama dönemi için hazırlanmış olan Plastkart'ın 2. TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporu olan bu raporda Kapsam 3 sera gazı emisyonları açıklanmamıştır.

Kurumsal Profil

Plastikkart Akıllı Kart İletişim Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Plastkart) geleceğin anahtarı olan ‘akıllı kart’ların ülkemizde üretimi için Ekim 2000 yılında %100 yerli sermaye ile kurulmuş bir şirkettir. Silivri-İstanbul’da 9,000 m² alan üzerine kurulan üretim tesisi, ileri teknoloji ürünü makine parkı ve güvenlik sistemleri ile dünyadaki sayılı üretim tesislerinden biridir. Üretim sistemi, müşterilerinin ihtiyaçlarına en uygun en kalitedeki ürünü en uygun fiyattan ve en verimli şekilde dünya standartlarında üretmeyi amaç edinerek kurulmuştur. Üretim konusu olan, ödeme sistemlerinde (kredi kartları, ATM kartları), telekomünikasyonda (ankesörlü telefon kartları, sim kartlar), toplu ulaşımda (şehir kartları) ve kimlik doğrulama amacı ile (elektronik kimlik kartları) yaygın olarak kullanılmaktadır. Üretilen ürün Dual interface (Çift Arayüzlü) çipli karttır. Çift arayüzlü çipli kart, kartın hem temaslı hem de temassız işlemlerde kullanılmasına izin veren tek bir gömülü çipe sahip bir kredi veya banka kartıdır. Yıllık kart üretim kapasitesi 50 milyon adet, kodlama kapasitesi 35 milyon adedin üzerindedir.

Hayata güvenliği getiren akıllı kartların üretim prosesi de yüksek güvenlik gerekmektedir. Plastkart sunduğu hizmetleri güvenli kılmasının yanında kullandığı malzemenin temininden üretimine, kartlara bilgi yüklenmesinden teslimine kadar zincirin her noktasında dünya standartlarında güvenlik sağlamaktadır. Çatısından tabanına, tüm girişlerinden merkez noktalarına kadar her noktada, özel tarayıcılar, kameralar, detektörler ile tesis güvenliği çok yüksek seviyede tutulurken, kurşun geçirmez cam ve kapılar, her santimetrekareyi 100% kontrol eden ve 24 saat kaydeden kamera sistemi ile Plastkart iç ve dış tehditlere karşı yüksek bir tesis güvenliği sağlamaktadır.

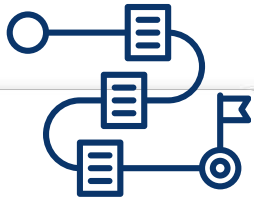
Plastkart, 2004 yılından itibaren Borsa İstanbul’da işlem görmeye başlamıştır. 2012 yılında ise, BIST’de işlem görmeyen hisseleri, ana tedarikçisi konumundaki Fransız menşeli Gemalto Grubu tarafından satın alınmıştır. Gemalto Grup ise 2019 yılında yine Fransız menşeli Thales Grup tarafından satın alınmış ve bu tarihten sonra Thales Grup, Plastkart’ın dolaylı olarak hakim ortağı haline gelmiştir. Plastkart’ın bağlı ortaklığı bulunmamaktadır.

Şirketin, ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi, ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 22301 İş Sürekliliği Yönetim Sistemi, Mastercard Card Quality Management (CQM) gibi kalite sertifikalarına ek olarak bankacılık ödeme sistemleri alanında faaliyet gösterebilmesi için gerekli olan Mastercard ve Visa sertifikasyonları da bulunmaktadır.



Misyon

Türkiye’de akıllı kart üretimi ve akıllı kart ile ilgili bileşenlerin pazarlanması için kurulmuş olup, işin gereği teknik sistemlerin yapılandırılması, sektörle ilgili son teknolojik yeniliklerin markete uygulanması, marketin geliştirilmesi, Şirket içi tecrübe ve bilgi birikiminin oluşturulmasını misyon edinmiştir.



Vizyon

Şirket’imiz, güvenilir ve güçlü iş birliktelikleri kurarak, çalışanlarına işin gereği tecrübeye ulaştıracak yatırımları yaparak, her zaman müşteri odaklı ürün ve servisleri gerçekleştirecek; mevcut oluşturduğu iş modellerinde sürekli gelişmeyi sağlayacak ve sürekli büyümeyi hedefleyecektir. Şirket yatırımcıları, müşterileri, çalışanları ve içinde bulunduğumuz toplumun azami memnuniyetine odaklanılacaktır.

Sürdürülebilirlik Yaklaşımı

Plastkart 2024 yılı TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporu kapsamında önceliklendirme analizi gerçekleştirmiştir. Paydaş katılımıyla belirlenmiş olan öncelikli konular aşağıda verilmiştir.

- Ürün Güvenliği
- İş Sağlığı ve Güvenliği Uygulamaları
- Çalışan Hakları ve Kurumsal Refah
- Çeşitlilik, Eşitlik ve Kapsayıcılık
- Müşteri Memnuniyeti ve Tüketici İletişimi
- Kurumsal İtibar ve Marka Değeri Yönetimi
- Bilgi Güvenliği
- Etik ve Şeffaflık

2024 yılında yapılan önceliklendirme analizi gözden geçirildiğinde herhangi bir değişiklik yapılmamıştır. Bu raporda sadece iklimle ilgili riskler sunulduğu için belirlenen öncelikli konularla ilgili sürdürülebilirlik risklerine yer verilmemiştir.

YÖNETİŞİM

Plastkart'ın sürdürülebilirlik vizyonunun ve stratejik yönelimlerinin belirlenmesi ile onaylanması Yönetim Kurulu'nun temel sorumlulukları arasındadır. Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile bağlantılı risk ve fırsatların kurumsal stratejilere uygunluğunu değerlendirerek bunların şirketin iş planlarına entegre edilmesini sağlar. Sürdürülebilirliğin geliştirilmesine yönelik politika ve prosedürleri onaylar, uygulamaların etkinliğini gözetir ve üst yönetimin sürdürülebilirlik performansına ilişkin hesap verebilirliğini takip eder.

Şirketin stratejisi, iş planları, yıllık bütçeleri ve risk yönetimi yaklaşımının belirlenmesi ve denetlenmesinden nihai olarak sorumlu olan Yönetim Kurulu, görev ve yetkilerini yerine getirirken sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili etkileri de dikkate almaktadır. Bu kapsamda, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle ilişkili etkilerin gözetimini gerçekleştirerek ilgili risk ve fırsatların karar alma süreçlerine yansıtılmasını sağlamaktadır.

Yönetim Kurulu ayrıca, paydaşlara doğru, güvenilir ve karşılaştırılabilir bilgi sunulmasını desteklemek amacıyla TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporlamasını sahiplenmekte, raporlama süreçlerinin şeffaflığını gözetmekte ve bu süreçlerin etkin şekilde yürütülmesini sağlamaktadır.

Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyet gösteren Kurumsal Risk Yönetim Komitesi altında sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle mücadele amaçlı faaliyetlerin yönetiminden sorumlu olarak 2025 yılında Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu kurulmuştur. Yönetim Kurulu Başkanı (Genel Müdür) ve Finans Yöneticisi, sürdürülebilirlik ve iklim hedefleri ile kurumsal strateji arasındaki uyumun sağlanmasında aktif olarak yer almaktadır. Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu'nun koordinatörü olan Finans Yöneticisi, yılda bir kez risk ve fırsat değerlendirme raporlarını Yönetim Kurulu'nun incelemesine sunar. İklim değişikliği politikası Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır ve her yıl Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu tarafından gözden geçirilerek gerekmesi halinde güncellenir.

Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu Yönetim Kurulu ve Kurumsal Yönetim Komitesi gözetiminde sürdürülebilir dönüşüm amaçlı faaliyet gösterir. Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle mücadele konularına ilişkin sorumluluk doğrudan Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu'na verilmiştir. Çalışma ekibinde Finans Yöneticisi, Kalite Güvence Yöneticisi, İnsan Kaynakları Yöneticisi ve üretim mühendisi bulunmaktadır. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi, raporlanması ve önlemlerin uygulanması sürdürülebilirlik çalışma grubunun sorumluluğundadır. Sürdürülebilirlik ve hedeflerinin şirket stratejisiyle uyumlu şekilde geliştirilmesini, uygulamaların izlenmesini ve periyodik raporlamaların yapılmasını sağlar.

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) uyum sürecini takip ederek iyileştirme önerileri sunar. Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu Genel Müdür ve Finans Yöneticisi'nin aktif katılımıyla üç ayda bir toplantı gerçekleştirir. Genel Müdür TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporunun kontrol edilerek yayımlanmasından sorumludur. İklimle ilgili risk ve fırsatların izlenmesi için risk önceliklendirme değerlendirmesi ve trenddeki küresel uygulamaların gözden geçirilmesi sağlanır. Toplantılarda alınan kararlar ve sonuçlar üç ayda bir kez Kurumsal Yönetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'na raporlanır. Sürdürülebilirlik ve iklim stratejileri geliştirilerek Yönetim Kurulu'nun onayına sunulur. İklimle ilgili risklerin senaryo analizleri ve metriklerin değerlendirmesi her yıl yapılarak, TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporunda açıklanır. Yönetim Kurulu her yıl sürdürülebilirlik ve iklim stratejilerinin uygulanmasını inceleyerek hedefleri gözden geçirir ve hedeflere ulaşmak için sağlanacak kaynak tahsisini onaylar. Diğer yönetim organları ile (Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi, Denetim Komitesi) ile koordineli çalışarak sürdürülebilirlik kuruluştaki bütünsel olarak ele alınmaktadır. Sürdürülebilirlik çalışma grubu sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği kaynaklı riskleri belirlerken ulusal (TSRS) ve uluslararası (SASB ve GRI) standartlarından yararlanmaktadır. Sera gazı emisyonlarını hesaplamak için veriler düzenli olarak toplanarak veri sistemine işlenir. Toplanan veriler Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu tarafından incelenerek enerji tüketimi, su tüketimi ve karbon ayak izi hesaplamaları gerçekleştirilir. Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından verilerin kontrolü gerçekleştirilerek Yönetim Kurulu'na sunulur ve sürdürülebilirlik raporlarında beyan edilir.

Plastkart yöneticileri sürdürülebilirlik konusunda ekolojik ayak izi, soy tükenmesi, ekonomik etkiler, sosyal etkiler, sera gazı emisyonlarının hesaplanması, düşük karbonlu ekonomiye geçiş konularını içeren eğitim programını 2024 yılında tamamlamışlardır. Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu üyeleri Sürdürülebilirlik (Çevresel sürdürülebilirlik, ekonomik sürdürülebilirlik ve sosyal sürdürülebilirlik), Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları, sürdürülebilirlik uygulamaları, sürdürülebilirlik kapsamındaki politika ve düzenlemeler konularında eğitimlere 2024 yılında katılım sağlamışlardır. 2025 yılında sürdürülebilirlik konulu eğitim gerçekleştirilmemiştir. 2026 yılı için sürdürülebilirlik konularında eğitim planlanmaktadır.

Yönetişim organları, çevresel yatırımların risk-fırsat dengesi üzerindeki etkilerini değerlendirerek stratejiler belirlenir. Risklerin senaryo analizleri ile modellenmesi ve fırsatların finansal sürdürülebilirliğe etkisi karar alma süreçlerinde dikkate alınmakta, bu kapsamda ödünleşimler analiz edilir. Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu'nun sunmuş olduğu raporlar yıllık strateji planlamasında öncelikli olarak dikkate alınmaktadır. Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu'nun belirlemiş olduğu risk ve fırsatlar Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından değerlendirilir. Komite sürdürülebilirlik hedeflerini izler ve değerlendirir. Yılda en az 3 kez toplanarak Yönetim Kurulu'na raporlama gerçekleştirilir. Sürdürülebilirlik çalışma grubunun dönemsel raporları Riskin Erken Saptanması komitesi tarafından incelenir. Nihai onay yetkisi Yönetim Kurulu'na aittir.

Yönetim kurulu tüzüğü, iklimle ilgili risk ve fırsatların denetiminin, organizasyon genelinde kurulmuş çeşitli işlevler tarafından destekleneceğini belirtir. Komiteler, her çeyrekte Kurul’a, iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin detayları da içeren, görüşülen ana konular hakkında bir rapor sunar. Kurul, bu raporu her çeyrekte düzenli olarak gündem maddesi olarak ele alır.

Mevcut raporlama döneminde sürdürülebilirlikle ilgili performans metriklerinin yönetici ücretlendirme politikalarıyla doğrudan bağlantısı bulunmamaktadır. Ancak, ilerleyen dönemlerde sürdürülebilirlik performansını daha yakın ilişkilendirecek mekanizmalar geliştirilmesi planlanmaktadır.

Ücretlendirme Komitesi sürdürülebilirlik hedefleriyle ilişkili performans değerlendirme ölçütleri ve ücretlendirme politikaları konusunda çalışmalar yaparak Yönetim Kurulu’na sunar. İlgili performans değerlendirme ölçütleri her yıl gözden geçirilir.

Yönetim Kurulu üyeleri ve Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu, sürdürülebilirlik ve iklim riskleri ve fırsatları konusundaki anlayışlarını geliştirmek için Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) uygulamaları konularında yıllık eğitimlere katılırlar. Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu sürdürülebilirlik ile ilgili enerji yönetimi, malzeme temini ve iş sağlığı ve güvenliği gibi konularda çalışmakta olan uzmanlardan oluşmaktadır. Sürdürülebilirlikle konularında eğitimler alarak gelişme stratejisiyle mevzuatlara uyum sağlamaktadır. Departmanlarda çalışanların periyodik değerlendirmeleri yapılarak gelişim eğitimleri planlanmaktadır, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle mücadele konuları eğitim konularına eklenecektir.

2025 yılı raporlama döneminde Yönetim Kurulu gündemine alınması gereken iklim riskine veya fırsatına ilişkin stratejik karar bulunmamaktadır.

2025 yılında komite ve Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu’nun toplantıları düzenli olarak gerçekleştirilmiştir. Komiteler göre ve sorumlulukları bağlamında sürdürülebilirlik ekseninde çalışmalarını yürütmüştür. Her komitenin, ilgili konularda karar alma kapsamını tanımlayan kendi görev tanımı bulunmaktadır.

Komite Adı	Komitenin sorumlulukları	Toplantı sıklığı	Üyeleri
Kurumsal Yönetim Komitesi	Kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanmasında önerilerde bulunur. Komitelerin yapısı, çalışma tarzına ilişkin değerlendirmelerde ve önerilerde bulunur. Yatırımcı ilişkileri faaliyetlerinin gözetilmesi konularında faaliyetlerde bulunarak Yönetim Kurulu’na destek olur. Yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerin ücret, performans değerlendirmesi ve kariyer planlaması konusunda Yönetim Kurulu’na önerilerde bulunur.	Yılda en az 3 kez	Başkan • Sıdika Çağla Zingil Üye • Ali Yıldız • Nassir Ghrous
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Yönetimsel risk ve zafiyet oluşturabilecek alanların tespit edilmesi ve eksikliklerin giderilmesi konusundaki planlar hakkında yönetimin ve ilgili tarafların görüşlerini alır. Şirketin sürdürülebilirlik ile ilgili risklerinin erken tespiti, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve risklerin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapar. Şirketin sürdürülebilirlik kapsamında maruz kaldığı riskler ve çözüm önerilerini içeren bir raporu Yönetim Kurulu’na sunar. Risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir.	Yılda en az 3 kez	Başkan • Sıdika Çağla Zingil Üye • Ali Yıldız • Nassir Ghrous
Ücretlendirme komitesi	Şirketin sürdürülebilirlik hedeflerini dikkate alarak Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esaslarına öneriler yapar. Performans ile bağlantılı olacak şekilde ücretlendirme ölçütlerini belirler. Hedef kriterlere ulaşma derecesini dikkate alarak ücretlere ilişkin öneri Yönetim Kurulu’na sunar.	Yılda en az 3 kez	Başkan • Sıdika Çağla Zingil Üye • Ali Yıldız • Nassir Ghrous
Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu	Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi ve raporlanmasından sorumludur. Sürdürülebilirlik hedefleriyle ilgili faaliyetleri izler ve iyileştirme için tavsiyelerde bulunur. Sürdürülebilirlik risk yönetim sisteminin oluşturulmasından sorumludur.	Yılda en az 4 kez	Başkan • Genel Müdür Üye • Finans Yöneticisi • Kalite Güvence Yöneticisi • İnsan Kaynakları Yöneticisi • Üretim Mühendisi

STRATEJİ

Plastkart, faaliyetlerini geliştirme ve yatırımlarını güçlendirme stratejisi doğrultusunda sektördeki pazar payını artırmayı hedeflemektedir. Plastkart, kesintisiz bir şekilde ekonomik büyümeyi sürdürmeye odaklanırken, aynı zamanda faaliyetlerindeki riskleri en aza indirerek ekonomik kayıpları minimum seviyeye düşürmeyi amaçlamaktadır. Plastkart'ın stratejileri arasında üretim kesintileri için belirlenmiş olan kurtarma stratejilerine uygun aksiyonlar alınmaktadır. Bu çerçevede sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğine ilişkin stratejiler geliştirmektedir. Plastkart üretim tesisinde iş modeli; yüksek kaliteli akıllı kartların tasarım ve üretiminin yanı sıra, müşterilere uzun ömürlü ve sürdürülebilir çözümler sunmayı kapsamaktadır. Bu doğrultuda müşteri beklentilerini karşılamak için birincil hammaddenin yanı sıra geri dönüştürülmüş PVC malzeme kullanılmaktadır. Kamu ve özel sektöre sunduğu sürdürülebilir ürün portföyüyle paydaşlarının iklim hedeflerine ulaşmalarına katkı sağlayan Plastkart, aynı zamanda kendi istikrarlı ticari ilişkilerini ve uzun vadeli gelir modellerini de güçlendirmektedir.

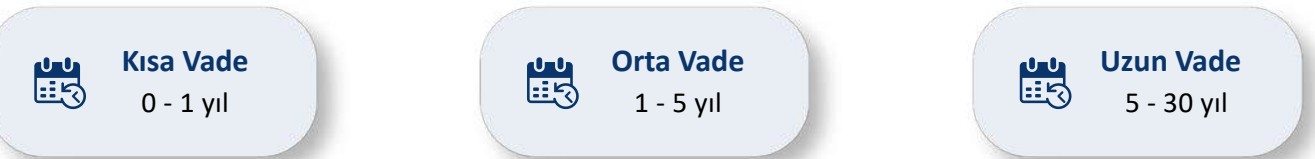
Plastkart, iklim değişikliğini yalnızca bir çevresel tehdit olarak değil, aynı zamanda üretim süreçlerini yeniden yapılandırmak, değer zincirini dönüştürmek ve uzun vadeli rekabetçiliğini artırmak için stratejik bir fırsat olarak ele almaktadır. İklim değişikliğinin mevcut ve gelecekteki etkilerini stratejik ve finansal açıdan incelemektedir. Bu kapsamda, önemli iklim risk ve fırsatlarını; etkili olacağı değer zinciri aşaması, gerçekleşme zamanı, olasılığı, etkisinin büyüklüğü ve yaratacağı finansal sonuçlar doğrultusunda bütünsel bir bakış açısıyla değerlendirmektedir.

Değer Zinciri şu aşamalardan oluşmaktadır:

- Yukarı yönlü değer zinciri** Akıllı kart üretiminde kullanılan yarı mamul ve ham madde temini, yurt içi ve yurt dışındaki tedarikçilerden plastik gövde, modül çip ile ve diğer ambalaj ve kimyasal malzeme tedariki.
- Kendi faaliyetleri** Kart gövde üretim, çip yerleştirme ve kişiselleştirme ile üretim süreçlerinin enerji ve kaynak verimliliği yönetimi.
- Aşağı yönlü değer zinciri** Nihai ürünlerin müşterilere ulaştırılması, satış sonrası teknik destek, elektronik atıkların bertarafı, geri kazanım süreçleri ve müşteri ilişkileri yönetimi.

İklimle ilgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması

Plastkart, iklimle ilgili risk ve fırsatlarını finansal raporlamada kullanılan zaman dilimleriyle uyumlu olarak sınıflandırmaktadır:



Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlar Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu tarafından belirlenerek Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından değerlendirme çalışması yürütülür. Kısa, orta ve uzun vadede finansal yeterliliği etkilemesi makul ölçüde beklenen iklimle ilgili risk ve fırsatlar aşağıdaki gibi belirlenmiştir

Fiziksel Riskler			
Kategori	Risk	Tanım	Zaman Dilimi
Akut Fiziksel	Aşırı Hava Olayları	Şirket tesislerinin bulunduğu coğrafyada artan sıcaklıklar ve şiddetli yağışlar gibi aşırı hava olayları altyapı dayanıklılığı ve iş sürekliliği için tehdit oluşturmaktadır. Aşırı hava olaylarına bağlı olarak tedarik zincirinde aksamalar ve hammaddeye erişimde zorluk yaşanması riski bulunmaktadır.	Kısa Vadeli
	Deniz Seviyesinin Yükselmesi	Deniz seviyesinin yıllar içinde yükselmesiyle kıyı bölgelerinde sel oluşma riski; üretim hattının kesintiye uğramasına sebep olarak operasyonel sürekliliği engelleyebilir.	Uzun Vadeli
Geçiş Riskleri			
Politika	Karbon fiyatlandırması	İklim değişikliği mücadele amaçlı sera gazı emisyonlarına karşılık fiyatlandırma politikaları maliyet artışların sebep olarak üretim operasyonlarında değişiklikler gerektirebilecektir.	Orta Vadeli
Yasal Uyum	Çevre mevzuatı değişiklikleri	Avrupa'da ve diğer pazarlarda sıkılaşan çevresel mevzuatlar yeni yükümlülükler getirmektedir. Periyodik ölçüm ve raporlama, geri dönüşüm zorunlulukları, enerji ve emisyon azaltım hedeflerini içeren mevzuat değişiklikleri faaliyetlerde kapsamlı dönüşümler gerektirerek, maliyetler üzerinde baskı oluşturma riski bulunmaktadır. Akıllı kart üretiminde kullanılan PVC gibi plastik hammadde kullanımına kısıtlamalar getirilmesi riskini beraberinde getirir.	Orta ve Uzun Vadeli
Teknoloji	Üretim teknolojilerinin düşük enerji tüketimi ve emisyon taleplerini karşılamaması	Üretim teknolojilerinin düşük enerji tüketimi ve düşük emisyon beklentilerini karşılamada geri kalması yeni üretim teknolojileri yatırımları ihtiyacını getirecektir.	Orta ve Uzun Vadeli
	Müşteri Beklentilerinde Değişim	Çevre, sosyal ve yönetim (ÇSY) performanslarına verilen önemin müşteriler nezdinde artmasıyla sürdürülebilir üretim talebine yeterli karşılığın verilememesi durumu müşteri gözünde değer kaybetme riskini oluşturmaktadır. Sürdürülebilirlik taahhütlerine uyum sağlamadaki eksiklikler STK'nın ve yerel toplulukların muhalefetine nedeniyle itibar kaybı riski bulunmaktadır.	Orta ve Uzun Vadeli
	Yatırımcı Baskısı	Sürdürülebilirlik uygulamalarının yaygınlaşmasıyla birlikte, yatırımcıların beklentilerinin altında kalan bir sürdürülebilirlik performansını sergilenmesi, yatırımcı ilgisinin azalması ve kredi temin koşullarının zorlaşması riskini beraberinde getirmektedir.	Orta ve Uzun Vadeli
Yasal Uyum	Enerji maliyetlerinde artış	Fosil kaynaklara uygulanan vergi ve finansal desteklerin iptalleri, yenilenebilir enerjiye geçiş zorunluluğu nedeniyle enerji maliyetlerinin artması riski bulunmaktadır.	Kısa ve Orta Vadeli

Fırsat Kategorileri:



Döngüsel Ekonomi Modelleri

Döngüsel esaslı tasarım kapsamında geri dönüştürülmüş malzeme kullanımı ve geri dönüştürülebilir kartların üretimi fırsatı ortaya çıkmaktadır. İlerleyen teknolojilerle biyobozunur malzeme içeren ürünler gibi sürdürülebilir ürünler pazarda öne çıkmayı sağlayacaktır.

Orta ve Uzun Vadeli



Devlet Teşvikleri / Yatırım Fonları

İklim değişikliğiyle mücadele doğrultusunda yapılan yatırımlara yönelik destekler ve hibelerden faydalanma fırsatı oluşmaktadır.

Orta ve Uzun Vadeli



Enerji Verimliliği Uygulamaları

Sera gazı emisyonlarını ve enerji tüketimini azaltmak için enerji verimliliği uygulamaları operasyonel performansı arttırma fırsatını beraberinde getirecektir.

Orta ve Uzun Vadeli

İlk TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporunda belirlenen “Döngüsel Ekonomi Modelleri- Geri dönüştürülebilir ürün modelleri” fırsatı, daha kapsamlı olması sebebiyle “Döngüsel Ekonomi Modelleri” olarak adlandırılmıştır. Plastkart iklimle ilgili risk ve fırsatların, iş modeli ve değer zinciri üzerindeki etkileri ile strateji ve karar alma mekanizması üzerindeki etkilerini belirlemiştir.

İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Etkileri

Risk Faktörü	İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler	Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkiler
Deniz Seviyesinin Yükselmesi 	Deniz yolu kullanılarak yapılan ithalat ve ihracat süreçleri aksayabilir. Lojistik gecikmeler, ürün teslimat sürelerini uzatarak müşteri ilişkilerini olumsuz etkileyebilir. Operasyonel süreklilik bozulabilir.	Plastkart tedarik zinciri aksamaları kaynaklı üretim kesintilerini önlemek için kesintiyi önleme stratejisi doğrultusunda emniyet stoklu çalışmaktadır. Enerji kesintilerine karşı jeneratör bulunmaktadır. Lojistik rotalarının risk haritalarına göre yeniden planlaması yapılacaktır.
	Finansal Etkiler Deniz Seviyesinin Yükselmesi riskinin mevcut finansal etkisi gerçekleşmemiştir. Öngörülen finansal etkiler arasında üretim durması veya erişim zorlukları nedeniyle olası sipariş kayıpları bulunmaktadır. Deniz yolu ile plastik hammadde temini sağlanmaktadır. Liman tesisatlarının tahribatı maliyetleri attirabilir. Sigorta maliyetlerinde artış ve olası hasarlarda teminat dışı kalma riski bulunmaktadır. Altyapı güçlendirme projeleri yatırımları nedeniyle sermaye harcamalarının artması gerekebilir. Üretimde olası 3 günlük duruşun finansal etkisi olarak 3 günlük fazla mesai maliyeti yaklaşık 57.000,00 TL olarak tahmin edilmiştir.	

Risk Faktörü	İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler	Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkiler
Aşırı Hava Olayları 	Yüksek sıcaklık, şiddetli yağışlar, kuraklık, fırtına ve dolu gibi aşırı hava olaylarının artması ekipman ve altyapı hasarına, üretim duruşlarına sebep olabilir. Değer zincirinin yukarı yönünde (tedarik aşamasında), hammadde ve bileşenlere erişiminde kesintiler yaşanabilir.	Plastkart faaliyetlerinde kesintiyi önleme stratejisi doğrultusunda emniyet stoklu çalışmaktadır. Afet planları ve iş sürekliliği prosedürleri düzenli olarak güncellenir. Acil durum prosedürü bulunmakta olup, acil durum ekip liderleri, kriz yönetim ekibi, koruma ekibi ve kurtarma ekibi belirlidir. Tedarikçilere iklim risk planları şart koşulması planlanmaktadır. Tedarik zincirinde alternatif oluşturarak hammaddelerin tek bir bölgeye bağımlılığının azaltılması hedeflenmektedir.
	Finansal Etkiler Aşırı Hava Olayları riskinin mevcut finansal etkisi bulunmayıp, gelecekteki finansal etkilerine dair öngörüler yapılmıştır. Tedarik sürecinde yaşanabilecek bir gecikme, üretimin kısa süreli durmasına ve maliyete sebep olabilir. Altyapı ve varlıklarda hasar oluşması yeniden değerlendirme gerekliliğiyle birlikte, bakım ve onarım maliyetleri ve sigorta dışı zararlar oluşabilir. Plastkart uzun vadeli değer yaratma modelini korumak amacıyla, iş süreçlerinde kesintiye neden olabilecek herhangi bir olay anında finansal kayıplarını en aza indirme politikası doğrultusunda faaliyetlerini yürütmektedir. İş süreçlerinde kesinti olması durumunda, acil durumun etkin yönetimi gerçekleştirilmektedir. Tedarik zinciri aksamalarının 1 hafta gecikmeye neden olabileceği varsayımıyla satış kaybı riski hesaplanmıştır. Olası aşırı hava olayı sonrası 1 hafta üretim kesintisinin 519.000 kart satışı kaybı ile yaklaşık 20.000.000₺ hasılat azalmasına neden olabileceği tahmini yapılmıştır.	
Risk Faktörü	İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler	Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkiler
Karbon Fiyatlandırması 	Ulusal ve küresel çapta dekarbonizasyon hedefleri için sanayiye yönelik karbon emisyonlarını fiyatlandırma politikaları satın alma ve üretim faaliyetlerinde kısıtlamalar getirebilir. Karbon içeriği yüksek hammaddelerin kullanımına yönelik kısıtlamalarla karşılaşılabilir. Aşağı yönlü değer zinciri için karbon raporlama zorunluluğu oluşabilir. Plastkart faaliyetlerinin Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarının hesaplamasını 2024 ve 2025 yılı için gerçekleştirmiştir.	Plastkart sürdürülebilir ürün portföyü stratejisi yürüttüğü üretimlerde geri dönüştürülmüş PVC kullanmaktadır. Uzun vadede geri dönüştürülebilir ham madde kullanımının artırılması planlanmaktadır. Uzun vadeli planlar arasında ürün karbon ayak izi veya Yaşam Döngüsü Değerlendirmesi (LCA) çalışması bulunmaktadır.
	Finansal Etkiler Karbon Fiyatlandırması riskinin mevcut finansal etkisi bulunmamaktadır. Plastkart Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) kapsamında değildir, Türkiye’de henüz karbon fiyatlandırma mekanizması bulunmamaktadır. Türkiye’de yerel Emisyon Ticaret Sistemi için Emisyon Ticaret Sistemi Yönetmeliği Taslağı’ Temmuz 2025 tarihinde yayımlanmıştır. Mevcut durumda karbon yoğun sektörleri kapsamı öngörüldüğünden, Plastkart’ın kısa vadede bu kapsamda olmayacağı değerlendirilmiştir. Plastkart SKDM kapsamındaki sektörlerden değildir, fakat uzun vadede sektörel genişleme ve mevzuat değişiklikleri mümkündür. Plastkart SKDM ve yerel karbon fiyatlandırması uygulamasına kısa vadede tabi olmayacağı öngörülmüştür. Fakat orta ve uzun vadede karbon fiyatlandırmasına dönük önlemler alınacaktır. Öngörülen finansal etkiler olarak karbon vergileri ya da satın alınması gereken karbon kredileri, dönemsel yükümlülükler olarak bilançoda yer alabilir. Karbon emisyonlarının azaltılması amaçlı yatırımlar karlılığın azalmasına sebep olabilir. Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu 27.11.2025 tarihinde Emisyon Ticaret Sistemi Piyasası’nda geçerli olacak birim işlem ücreti (spot) 4,00 TL/tCO2e olarak açıklanmıştır. Plastkart 2025 yılı sera gazı emisyonları 994,05 ton CO2e olarak hesaplanmıştır. Ücretsiz tahsisat olmadığı ve fiyatın sabit kaldığı varsayımıyla olası maliyet 3.976,20 TL olacaktır. SKDM kapsamında 2026 yılının ilk çeyrek fiyatı 75,36 Euro/t CO2, ikinci 3 aylık çeyrek dönemi için 75,28 Euro/t CO2 ücretleri yayınlanmıştır. Karbon fiyatlarının, doğrudan satışların maliyetine veya genel üretim giderlerine yansımaya riski uzun vadede bulunmaktadır.	

Risk Faktörü	İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler	Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkiler
Çevre Mevzuatı değişiklikleri 	Uluslararası ve yerel çevresel mevzuat düzenlemeleri, işletmenin uyum riskini artırabilir. Geri kazanım, yeniden kullanım ve çevresel etki kapsamındaki uygulamalar zorunlu hale getirilebilir. Hava, su ve atık su düzenlemelerine uyum sağlamak için filtre sistemleri ve arıtma tesisleri ekipmanlarına ihtiyaç oluşabilir.	Plastkart'ın ulusal mevzuatlara tam uyum stratejisi bulunmaktadır. Yerel ve küresel olarak sürdürülebilirlik ve iklim odaklı gelişmelerin takibi ve yükümlülükleri yerine getirilmektedir. Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları yükümlülüğüne TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporlarının yayımlanmaktadır. Faaliyetlerden kaynaklanan sera gazı emisyonlarını açıklamaktadır. Plastkart iklim ile ilgili risklerinin etkisini azaltmak için İklim Değişikliği ile Mücadele Geçiş Planı çalışması gerçekleştirmeyi hedeflemektedir.
	Finansal Etkiler Çevre Mevzuatı Değişiklikleri riskinin mevcut finansal etkisi izleme ve danışmanlık hizmetleri için 2025 yılında yaklaşık 350.000TL nakit çıkışı olmuştur. Öngörülen finansal etkiler olarak makinelerin dönüştürülme veya yenilenmesi için çevreci yatırımlar bilanço üzerinde sabit varlıkların artışına sebep olabilir. Mevzuatlara uyum sağlamak için kredi ihtiyacı oluşabilir, operasyonel giderlerde artabilir ve nakit çıkışları gerçekleşebilir. Çevresel testler, iç denetimler, çevresel danışmanlık hizmetleri gibi tekrarlayan nakit çıkışlarında artış yaşanabilir. Plastik hammaddelerde fiyat dalgalanması gerçekleşebilir.	
Risk Faktörü	İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler	Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkiler
Üretim teknolojilerinin düşük enerji tüketimi ve emisyon taleplerini karşılamaması 	Enerji tüketimini azaltım çözümleri ve düşük karbonlu üretim teknolojilerine geçiş ihtiyacı oluşacaktır. Teknolojik gelişmeler takip edilerek iş modelindeki olası enerji tüketimi ve emisyon azaltımı imkanları değerlendirilecektir. Mevcut üretim hatlarında enerji verimliliği ve sera gazı azaltım hedeflerini karşılamaması durumunda rekabet dezavantajı riski bulunmaktadır.	Plastkart enerji verimliliği ve emisyon azaltımı hedeflerini TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporlarını açıklamaktadır. ISO 50001 gibi enerji yönetimi sistemlerinin devreye alınması gündeme alınacaktır.
	Finansal Etkiler Mevcut finansal etki bulunmamaktadır. Öngörülen finansal etki olarak yeni üretim ekipmanına geçişte yüksek yatırım gereksinimi tahmini yapılmıştır. Mevcut maddi duran varlıklarını ekonomik ömrünün sonuna kadar kullandığında toplam varlıklarında bir değişim beklenmemektedir. Diğer taraftan, uzun vadede yeni yatırımlar planlandığında maliyet artışı ve nakit akışı oluşabilir.	

Risk Faktörü	İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler	Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkiler
Müşteri beklentilerinde değişim 	Ürünlerin düşük karbonlu, geri dönüştürülebilir, sürdürülebilir hammaddeden üretilmiş olmasına dair beklentiler artmaktadır. Müşterilerin sürdürülebilirlik performansına yönelik artan talepleri nedeniyle işletmenin ürün portföyünde değişim ihtiyacı oluşabilir. Çevreye duyarlı ürün sunulmaması durumunda müşteri kaybı ve ihale kaybı gerçekleşebilir. Sürdürülebilirlik iddialarının desteklenmemesi durumunda itibar kaybı riski bulunmaktadır.	Plastkart sürdürülebilir ürün portföyü stratejisi ile müşteri sadakati ve itibar artışı sağlaması beklenmektedir. Müşteri beklentileri doğrultusunda düşük karbonlu ürün stratejisi, ESG puanlama sistemleri ve yeşil ürün sertifikasyonları gündeme alınacaktır.
	Finansal Etkiler Mevcut finansal etki bulunmamaktadır. Sürdürülebilirlik kriterlerini karşılamayan ürünlerin müşteri kaybına sebep olarak, hasılatın düşmesi riski öngörülen finansal etkiler arasındadır. Sürdürülebilir ürün/hizmet dönüşümü için yatırım giderlerinin artması öngörülmektedir. Plastkart uzun vadeli değer yaratma modelini korumak amacıyla itibar kayıplarını en aza indirme politikası doğrultusunda faaliyetlerini yürütmektedir.	
Risk Faktörü	İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler	Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkiler
Yatırımcı baskısı 	Yatırımcıların düşük karbonlu üretim beklentisi ve şeffaf raporlama talepleri oluşabilir. Düşük çevresel etkili üretim yatırımcılar için kritik hale gelebilir. Tedarik zincirinin izlenebilirliği, insan hakları uyumu, karbon azaltım hedefleri, net sıfır taahhütleri gibi başlıklarda dönüşüm zorunluluğu doğacaktır.	Plastkart stratejileri için yatırım planlarında iklim değişikliği kriterlerini göz önünde bulunduracaktır. Sürdürülebilirlik konuları Yönetim kurulu düzeyinde gündeme alınmaktadır.
	Finansal Etkiler Mevcut finansal etki bulunmamaktadır. Öngörülen finansal etki, sürdürülebilirlik temelli finansman kaynaklarına erişimin kısıtlanmasına bağlı olarak finansal borçlanma maliyetlerinin artması, finansmana erişim koşullarının olumsuz etkilenmesi ve buna bağlı olarak finansman giderleri üzerinde baskı oluşması şeklinde değerlendirilmiştir	

Risk Faktörü	İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler	Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkiler
Enerji Maliyetlerinde Artış 	Üretim hatlarında kullanılan ekipmanların iklim adaptasyonu ihtiyacı olacaktır. Soğutma sistemleri ve HVAC sistemleri gibi altyapılarda revizyon gerekliliği oluşacaktır. Hammadde üreticilerinin enerji maliyetlerinin artması tedarik maliyetlerini arttırabilir. Tedarik süreçlerinde gecikme ve fiyat dalgalanmalarına sebep olabilir.	Plastkart mevzuatlara tam uyum stratejisi doğrultusunda enerji tüketimi KPI'ları tanımlamış ve yıllık olarak izlenmektedir. Üst yönetim ve sürdürülebilirlik komitesi tarafından yılda en az bir kez gözden geçirilmektedir. Enerji verimliliğini artırma hedefiyle projeler planlanmaktadır. Yenilenebilir enerji yatırımı için fizibilite süreci değerlendirme aşamasındadır. Yeşil enerji sözleşmeleri (YEK-G/I-REC) şirket gündemine alınacaktır. Tedarikçi seçimleri enerji verimliliği veya yenilenebilir enerji kullanım kriterlerine göre yeniden şekillendirilecektir.
	Finansal Etkiler	
	Mevcut finansal etki bulunmamaktadır. Öngörülen finansal etkiler arasında üretim operasyonlarında birim ürün maliyetinin artması ve karlılığın baskı altına girmesi bulunmaktadır. Elektrik birim fiyatı artışı ile 1 TL/kWh artışı varsayımı ile yaklaşık 1,82 milyon TL gider artışı tahmini yapılmıştır. Doğalgaz fiyat artışının 1 TL/kWh varsayımı ile 350.000 TL gider artışı tahmini yapılmıştır.	

Fırsatlar

 Döngüsel Ekonomi Modelleri	
İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler Plastkart üretiminde geri dönüştürülmüş PVC kullanarak kart üretimi yapmaktadır. Geri dönüştürülebilir ürün tasarımı değerlendirmeye alınacaktır. Yeni ürün geliştirilmesi durumunda katma değerli satış ve marka itibarı artacaktır. Üretimde yeni alım ve uygulamalarda sera gazı emisyonu faktörleri dikkate alınmaktadır.	Finansal Etkiler Mevcut finansal etki bulunmamaktadır. Öngörülen finansal etkiler arasında geri dönüştürülmüş ve geri dönüştürülebilir ürünlere yüksek talep ile kar marjında artış sağlanabileceği bulunmaktadır. Döngüsel ekonomi modeline uygun ürünleri tercih eden müşterilerin oluşturduğu yeni talepler ile pazar avantajı sağlanacaktır. Döngüsellüğün sağlanması ile yatırımlar yeşil kredi ve sürdürülebilirlik bağlantılı kredilere uygunluk sağlanabilecektir. Sürdürülebilirlik puanlarının artması yatırımcı ilgisini ve değerlendirmesini olumlu etkileyecektir.
Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkiler Ürün geliştirme ve tedarik zinciri stratejileri sürdürülebilirlik hedeflerine göre yeniden düzenlenmesi planlanmaktadır. Hammadde tedariği ve ürün tasarımı aşamasında çevresel etkisi düşük ürünler tercih edilecektir.	

Devlet Teşvikleri / Yatırım Fonları

İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler

Enerji verimliliği ve makine yatırımı gibi projeler hız kazanarak, finansal kaynaklara erişim kolaylaşacaktır. Yenilenebilir enerji yatırımları gerçekleştirilebilecektir.

Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkiler

Plastkart orta ve uzun vadeli yatırım planlarına karbon azaltımı ve sürdürülebilir üretim kararları dahil edecektir. Bütçeleme, teşvikle uyumlu sürdürülebilirlik projelerine yönelik gerçekleştirilebilir. Yönetim kurulu, sürdürülebilirlik çalışma grubunun faaliyetleriyle sürdürülebilir finansman olanaklarını izlemektedir.

Finansal Etkiler

Mevcut finansal etki bulunmamaktadır. Geri ödemesiz hibe, faizsiz kredi veya vergi indirimleri ile yatırım maliyetleri düşmesi öngörülen finansal etkiler arasındadır.

EPD, ISO 14064, ISO 50001, çevresel etiket gibi sertifikasyonlar için teşvik alınabilir.

Yeşil dönüşüm programları ile AB'ye yapılan satışlarda çevresel performans desteklenebilir.

Teşvikle alınan enerji verimli makineler ile enerji ve bakım giderleri düşerek, yıllık operasyonel giderlerde tasarruf sağlanabilir.

Yeşil veya sürdürülebilirlik bağlantılı kredilerde düşük faiz ve uzun vade avantajı elde edilebilir.

Enerji verimliliği

İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler

Düşük enerji tüketimli makineler, inverter sistemleri, enerji izleme otomasyonları gibi teknolojilerin entegrasyonu ile üretimin enerji yoğunluğu düşürülebilir.

Enerji tüketimini azaltmak amacıyla vardiya planlamaları, yüksek enerji gerektiren proseslerin zamanlaması gibi kararlar yeniden yapılandırılabilir.

Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkiler

Maliyetleri azaltma stratejisiyle enerji verimliliğini arttırmak için aydınlatma sistemlerinde LED dönüşümü gerçekleştirmiştir. Enerji kullanımını azaltma hedefi, ana sürdürülebilirlik stratejisi içine dahil edilecektir. Üretim hatlarında yapılacak modernizasyon, yeni hat alımı ya da bakım yatırımları, enerji verimliliği potansiyeline göre değerlendirilecektir. ISO50001 Enerji Yönetimi Sistemi'nin uygulamaya alınması planlanmaktadır.

Finansal Etkiler

Mevcut finansal etki bulunmamaktadır.

Enerji giderlerinin düşmesi, birim maliyetlerde iyileşme sağlayarak fiyatlandırma stratejisini olumlu etkileyeceği öngörülmektedir. Kârlılık artışı ve azalan işletme giderleri özkaynağın birikimini destekler.

Enerji verimliliği sayesinde ürün başına karbon emisyonu azalır; bu da ürünleri ESG uyumlu pazarlarda daha rekabetçi hale getirecektir. 2027 Bütçe planına alınan yeni kişiselleştirme makinelerinin yeni teknoloji olması kaynaklı olarak enerji tasarrufu sağlayacağı öngörülmüştür. Yeni makine yatırımlarının amortismanına tabi olması yıllık amortisman giderinde artışa sebep olacaktır. Düşen üretim maliyeti ürün kârlılığını artırır. Brüt kar marjında yaklaşık %0,029 artış gerçekleşmesi tahmini yapılmıştır.

Bir sonraki finansal raporlama döneminde ilgili finansal tablolarda raporlanan varlık ve yükümlülüklerin defter değerlerinde önemli bir düzeltme yapılmasını gerektirebilecek kritik muhasebe riski ve fırsatı bulunmamaktadır.

İklim Dirençliliği

İklim ile ilgili riskler ve belirsizliklere uyum sağlama amacıyla kapsamlı bir senaryo analizi çalışması yürütülmüştür. Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na uygun biçimde yapılan senaryo analizi, nüfus artışı, ekonomik faaliyet, yönetim yapıları, sosyal değerler ve teknolojik ilerlemeler gibi makro eğilimleri göz önünde bulundurarak IPCC Temsili Konsantrasyon Yolları (RCP'ler), Paylaşılan Sosyoekonomik Yollar (SSP'ler), Uluslararası Enerji Ajansı tarafından geliştirilen 2050'ye kadar Net Sıfır Emisyon (NZE2050), Açıklanan Taahhütler Senaryosu (APS), Belirtilen Politikalar Senaryosu (STEPS) ve Mevcut Politikalar Senaryosu'na (CPS) dayalı iklimle ilgili farklı senaryoların potansiyel etkilerini değerlendirmeyi amaçlamaktadır.

Analiz, riskleri, fırsatları ve dirençliliği değerlendirmek için önemlidir ve stratejik karar almayı desteklemektedir. Bu analiz, iklimle ilgili zorluklara hazır olmayı sağlamak için gereken adımlar dikkate alınarak hazırlanmıştır. Bu senaryo analizi ile şirketin Uluslararası İklim Değişikliği Paneli (IPCC) Temsili Konsantrasyon Yolları'na (RCP'ler) uyum sağlayarak finansal sürdürülebilirliğe nasıl ulaşabileceğinin değerlendirilmesi amaçlanmaktadır. Şirket, varsayımsal sürdürülebilirlik önlemlerini finansal hedeflere bağlayarak hem iklim dirençliliğini hem de yakın ve uzun vadede kâalılığı garanti etmeyi amaçlamaktadır. Senaryo analiz sürecine, RCP'lerin seçilme gerekçesi, yapılan varsayımlar ve risk ve fırsatları değerlendirmek için kullanılan metodolojiler dahil edilmiştir.

Şirket, iklimle ilgili kararlarında çevresel fayda ile operasyonel maliyet arasındaki dengeyi gözetmektedir. Şirketin iklim senaryoları altında finansal göstergelerinde sapmalar olabileceği öngörülmektedir. İklim kaynaklı fiziksel ve geçiş risklerinin şirketin finansal performansına etkisi, FAVÖK üzerindeki etkisinin %1 den daha az olacağı tahmin edilmiştir. Bunun dışında, detaylı finansal bilgiler gelecek dönem raporlarına dahil edilecektir.



RİSK YÖNETİMİ

Yönetim Çerçevesi

Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu, iklimle ilgili risk ve fırsatlarını belirlemek, değerlendirmek ve bu konularda stratejik yönlendirmeler yapmak üzere Yönetim Kurulu tarafından özel olarak yetkilendirilmiştir. Sürdürülebilirlik stratejilerinin geliştirilmesi ve uygulanması konusunda kritik bir role sahiptir ve yönetim kuruluyla düzenli olarak iletişim halindedir. Risklerin Erken Saptanması Komitesi sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerine karşı gerekli önlemlerin uygulanması ve risklerin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmaktadır. Plastkart, iklimle ilgili riskleri ve fırsatları değerlendirmek, yönetmek, tanımlamak ve yanıtlamak için şirket genel risk yönetimi sürecine entegre edilmiş bir mekanizma kullanmaktadır. Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu Komitesi, üç ayda bir kez iklimle ilgili risk ve fırsatlar hakkında bir raporu Yönetim Kurulu'na sunmaktadır.

İklimle İlgili Risklerin Önemlilik Değerlendirmesi

Risk yönetimi süreçleri, iklimle ilgili risklerin ve fırsatların sürekli olarak belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesini içermektedir. Bu süreçler, kurumsal risk yönetim çerçevesinin bir parçası olarak genel iş stratejisiyle bütünleşik olarak ele alınmaktadır. İklimle ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesinde bir belirsizlik durumunun fırsata dönüştürülebileceği öngörülmüyorsa bu risk kabul edilir. Plastkart iklimle ilgili hangi risklerle karşı karşıya olduğunu, çeşitli iklim senaryoları altında hem mevcut hem de öngörülen tehditler göz önünde bulundurularak kapsamlı bir şekilde değerlendirmiştir. Risk ve fırsatların önemlilik değerlendirmesinde Plastkart üretim tesisinin konumu, küresel gelişmeler ve tesisin genel risk analizleri göz önünde bulundurulmuştur. Plastkart üretim tesisindeki faaliyetlerini etkileyebilecek riskleri değerlendirirken mevcut trendleri, ulusal ve uluslararası mevzuatları takip etmektedir.

Tehdit oluşturabilecek risklerin değerlendirilmesinde bu tehdidin gerçekleşme olasılığı "olasılık puanı" ve bu tehdidin gerçekleşmesi durumunda faaliyeti etkileme derecesi ise "etki puanı" olarak değerlendirilir. Etki değerlendirme ve risk seviyesi belirlemede aşağıdaki tablolar kullanılmaktadır.

Risk Değerlendirme Tablosu						
Etki	5	5	10	15	20	25
	4	4	8	12	16	20
	3	3	6	9	12	15
	2	2	4	6	8	10
	1	1	2	3	4	5
		1	2	3	4	5
		Olasılık				

Etki Değerlendirme Tablosu			
Seviye	Operasyonel Etki	Finansal Etki	Marka Değerine Etki
1	Başlangıç durumuna hızlı ve kolay dönüş ile minimum sonuçlar.	Kar ve Zarar veya Net Varlıklar değeri 0 - 0.05 M EUR	Yerel medyada sınırlı yer alma.
2	Şirketin yalıtılmış bir sektörünü etkileyen sonuçlar nispeten kısa bir süre içinde başlangıç durumuna döner, bu da küçük gecikmelere ve aşırı maliyetlere yol açar.	Kar ve Zarar veya Net Varlıklar değeri 0.05 – 0.1 M EUR	Şirketin marka imajı üzerindeki etki, ulusal düzeyde başka bir sonuç doğurmadan birkaç gün içinde telafi edilir. Yerel medyada yer alma
3	Şirket için ciddi sonuçlar doğurur; başlangıç durumuna dönüş zordur ve daha uzundur ve önemli miktarda aşırı maliyet anlamına gelir.	Kar ve Zarar veya Net Varlıklar değeri 0.1 – 0.5 M EUR	Şirketin marka imajı üzerindeki etkinin, uluslararası düzeyde daha fazla sonuç doğurmadan telafi edilmesi için birkaç hafta gerekir. Ulusal medyada yer alma
4	Şirketin kaynaklarının önemli bir kısmından mahrum bırakılmasının çok ciddi sonuçları vardır, ilk duruma dönüş çok zordur, uzun sürer ve çok önemli aşırı maliyetler anlamına gelir.	Kar ve Zarar veya Net Varlıklar değeri 0.5 – 2 M EUR	Şirketin marka imajı üzerindeki etkinin telafisi birkaç ayı gerektirir. Diğer fikir oluşturucuların eleştirileri veya kampanyaları da dahil olmak üzere uluslararası medyada yer alma
5	Şiddetli ve potansiyel olarak geri döndürülemez sonuçlar/şirketin hayatta kalması sorgulanıyor	Kar ve Zarar veya Net Varlıklar değeri > 2 M EUR	Şirketin marka imajı üzerinde büyük etki yaratarak pazar algısını kalıcı olarak değiştirir. Medyada sürekli yer alma ve daha önceki görüş eleştirileri -borsa web siteleri dahil-.

Daha sonra olasılık puanı ve etki puanı çarpılarak risk puanları belirlenerek Risk Matrisi oluşturulur. Risk Matrisinin değerlendirilmesinde alınacak aksiyon için dört yaklaşım bulunmaktadır. Bunlar;

✓ **Kabul Edilebilir** Risk puanı düşük olanlar ve önlem alınamayacak riskler kabul edilir.

⚙️ **Kontrol Edilmeli** Şirket içinde alınacak önlemlerle riski karşılamaktır

🕒 **1 ay içinde aksiyon alınmalı** Riskin seviyesi yüksek olup, aksiyon alınması gerekmektedir.

⚠️ **1 hafta içerisinde aksiyon alınmalı** Riskin seviyesi çok yüksek olup, derhal önlem alınmaktadır.

Risk değerlendirme sonuçlarına göre iklimle ilgili risk ve fırsatların önemlilik seviyeleri “Düşük”, “Orta”, “Yüksek” ve “Çok Yüksek” kategorileri içerisinde belirlenmiştir.



Risk Faktörü	Önemlilik Seviyesi	Potansiyel İş Etkisi
Fiziksel Risk – Aşırı Hava Olayları	Orta	Aşırı hava olaylarına bağlı olarak tedarik zincirinde aksamalar ve buna bağlı olarak hammaddeye erişimde problemler oluşabilir.
Fiziksel Risk – Deniz Seviyesinin Yükselmesi	Orta	Kıyıya yakın üretim tesislerinde sel riski; üretim hattının kesintiye uğramasına sebep olabilir. Operasyonel süreklilikte sorunlar oluşabilir. Sigorta maliyetlerinin artmasına sebep olabilecektir.
Geçiş Riski – Karbon Fiyatlandırması	Orta	İklim değişikliği nedeniyle getirilen karbon vergileri uygulamaları işletmenin operasyonlarında değişiklikleri gerektirecektir. Düşük karbonlu üretim yapan firmalar rekabet avantajı sağlayacaktır. Uyum sağlanamaması durumunda ek maliyet, ceza ya da piyasa dışı kalma riski bulunmaktadır.
Geçiş Riski – Çevre mevzuatı değişiklikleri	Yüksek	Avrupa'da ve diğer pazarlarda sıklaşılan raporlama ve ürün geri alma mevzuatlarına uyum zorunluluğu doğar. Geri dönüşüm zorunlulukları gibi çevre yasalarını içeren mevzuat değişiklikleri şirketin faaliyetleri ve maliyetleri üzerinde etkiye neden olabilir.
Geçiş Riski – Üretim teknolojilerinin düşük enerji tüketimi ve emisyon taleplerini karşılamaması	Orta	Üretim teknolojilerinin beklentileri karşılamada geri kalması yeni üretim teknolojileri ihtiyacını gerektirecektir.
Geçiş Riski - Müşteri Beklentilerinde Değişim	Orta	Çevre, sosyal ve yönetim -ÇSY- performanslarına önem veren müşterilerin düşük karbon ayak izi ve çevreci hacim beklentisi artabilir. Sürdürülebilir üretim talebine cevap veremeyen firmalar itibar kaybedebilir.
Geçiş Riski – Yatırımcı Baskısı	Orta	Sürdürülebilirlik performansının düşük olması, yatırımcı ilgisinin azalmasına ve kredi koşullarının kötüleşmesine sebep olabilir
Geçiş Riski – Enerji Maliyetlerinde Artış	Yüksek	Karbon fiyatlandırması, fosil kaynaklara uygulanan vergi ve finansal desteklerin iptalleri, yenilenebilir enerjiye geçiş zorunluluğu nedeniyle enerji maliyetlerinin artması riski bulunmaktadır.

Fırsat Faktörü	Önemlilik Seviyesi	Potansiyel İş Faydası
Döngüsel Ekonomi Modelleri	Yüksek	Geri dönüştürülmüş malzeme kullanımı, geri dönüştürülebilir kartların üretimi ve biyobozunur malzeme içeren ürünler pazarda öne çıkabilecektir
Devlet Teşvikleri / Yatırım Fonları	Yüksek	İklim değişikliğiyle mücadele doğrultusunda yapılan yatırımlara yönelik destekler ve hibelerden faydalanma fırsatı doğar.
Enerji verimliliği uygulamaları	Yüksek	Sera gazı emisyonlarını ve enerji tüketimini azaltmak için enerji verimliliği uygulamaları operasyonel performansı arttıracaktır.

Belirlenmiş risklerin önümüzdeki yıllar içerisinde, özellikle küresel düzenleyici çerçeveler daha sıkı hale geldikçe ve iklim etkileri kötüleştikçe önemli hale gelmesi muhtemeldir. Ayrıca, yatırımcı ve müşterilerin iklim eylemine yönelik baskısı yoğunlaşmakta ve bu risklerin proaktif bir şekilde ele alınması zorunlu hale gelmektedir. İklimle ilgili riskler ve fırsatlar, üç ayda bir kez Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu tarafından değerlendirilir ve planlanan çalışmaların izlenmesi sağlanır. Yönetim Kurulu'na sunulan raporlar ile ilgili stratejik kararlar uygulamaya konulması için karar süreci başlatılır. Yönetim Kurulu'nun onayı sonrasında risk yönetimi için uygulamalar devreye alınır. Yönetim Kurulu düzenli olarak gelişme ve güncellemeleri dikkate alarak iklim riskleri ve fırsatlarına yönelik stratejik karşılıkların verilmesinde rol oynamaktadır. Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu'nun belirlemiş olduğu risk ve fırsatlar Risklerin Erken Saptanması Komitesi tarafından değerlendirilir. Riskin Erken Saptanması Komitesi sürdürülebilirlik hedeflerini izlemek ve değerlendirmektedir.

Senaryo Analizi

Plastkart, iklimle ilgili karşı karşıya kaldığı riskler göz önüne alındığında, gelecekteki dirençliliği değerlendirmek için aşağıdaki senaryoların gerçekleşebileceğini varsayımıyla analiz gerçekleştirmektedir. Senaryo analizinde uluslararası kabul görmüş olarak yaygın kullanılan senaryolar kullanılmaktadır. Hükümetler Arası İklim Değişikliği Paneli (IPCC) tarafından geliştirilen RCP 2.6 (Düşük Karbon Yolu), RCP 4.5 (İstikrar Yolu), RCP 6.0 (Ilımlı Politika Yolu), RCP 8.5 (Her Zamanki Gibi İş Yolu) senaryoları kullanılmaktadır. Ortak Sosyoekonomik Yollar SSP1, SSP2, SSP3 ve SSP4 senaryoları kullanılmaktadır. Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) tarafından geliştirilen Beyan Edilen Politikalar Senaryosu (Stated Policies Scenario- STEPS), Açıklanan Taahhütler Senaryosu (Announced Pledges Scenario- APS), Net Sıfır Emisyon Yolu 2050 (Net Zero Emissions by 2050 Scenario- NZE) ve Mevcut Politikalar Senaryosu (Current Policies Scenario- CPS) kullanılmaktadır.

İklim senaryoları analizi, güncelleme ihtiyacını tespit etmek için en az yılda bir kez gözden geçirilir ve her üç yılda bir analiz yapılır. Fiziki riskler ve geçiş risklerinden olan karbon fiyatlandırması ve enerji maliyetlerinde artış riskinin senaryo analizleri 2025 yılı için gözden geçirilmiştir.

İklim Dirençliliği

Aşırı Hava Olayları

Plastkart 2024 yılı TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporunda IPCC 6. Değerlendirme Raporu (2021a, 2021b) ve Türkiye Meteoroloji Genel Müdürlüğü (2015) projeksiyonlarına yer vermiştir. IPCC 6. Değerlendirme Raporu'ndaki sıcaklık artışları, bölgesel olarak aşırı sıcaklar, aşırı yağmurlar, ekolojik kuraklık ve hidrolojik kuraklık artışla ilgili tahminler kullanılmıştır. Türkiye Meteoroloji Genel Müdürlüğü (2015), RCP4.5 ve RCP8.5 senaryolarını kullanarak gerçekleştirdiği Türkiye ve bölgeleri için iklim projeksiyonları kullanılmıştır. 2025 yılı içerisinde Plastkart'ın faaliyet alanlarında değişiklik olmadığı için senaryo analizi tekrarlanmamıştır.

Deniz Seviyesinin Yükselmesi

Plastkart 2024 yılı TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporunda IPCC 6. Değerlendirme Raporu'nda yapılan küresel ortalama deniz seviyesi değişimi projeksiyonlarına yer vermiştir. 2025 yılı içerisinde Plastkart'ın faaliyet alanlarında değişiklik olmadığı için bu senaryo analizi tekrarlanmamıştır.

Plastkart'ın yer aldığı coğrafi bölge için Doğal Hayatı Koruma Vakfı (WWF) Water Risk Filter (WRF) v2.0 aracılığıyla 2025 yılında yapılan suya ilişkin taşkın riski ve senaryo analizleri değerlendirmesi Plastkart'ın 2024 yılı TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporunda sunulmuştur (WWF, 2025). WRF aracının 2026 yılında yeni v3.0 sürümünde taşkın riski indikatöründe güncellemeler yapıldığı için analiz tekrarlanmıştır. WRF v3.0 aracılığıyla yapılan değerlendirme neticesinde, taşkın riski "orta risk" seviyesinde tespit edilmiştir. WRF v3.0 versiyonunda senaryo analizi kaldırılmıştır (WWF, 2026).

Enerji Maliyetlerinde Artış Senaryo Analizi

Enerji Maliyetlerinde Artış riski için senaryo analizleri Uluslararası Enerji Ajansı'nın Küresel Enerji ve İklim Modeli Dokümantasyon-2025 çalışmasında fosil yakıt fiyatlarının STEPS, APS ve NZE senaryoları altında projeksiyonlarıyla güncellenmiştir. IEA Global Energy and Climate Model (GEC) modelini kullanarak 2035 ve 2050 yılları için tahminler yapılmıştır. GEC Modeli, her biri enerji sisteminin zaman içinde nasıl gelişebileceğine dair farklı temel varsayımları içeren senaryoları incelemek için kullanılmaktadır. Plastkart 2024 yılına ait ilk TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporunda Orta Vade için 2030 yılı tahminlerine, Uzun Vade için 2050 yılı tahminlerine yer vermiştir. Bu raporda Orta Vade için 2035 yılı tahminleri, Uzun Vade için 2050 yılı tahminleri kullanılmıştır (IEA, 2025).

2024 yılı raporunda STEPS, APS1 ve NZE1 senaryolarında 2030 yılı için doğal gaz fiyatı sırasıyla 6,5 USD/MTBU, 6,0 USD/MTBU ve 4,4 USD/MTBU olarak belirlenmiş iken, 2025 raporunda STEPS ve NZE senaryolarında 2035 yılı için sırasıyla 6,5 USD/MTBU ve 4,2 USD/MTBU olarak raporlanırken, CPS senaryosu için 9,1 USD/MTBU olarak raporlanmıştır. Kur² çevirisi yapıldığında sırasıyla 0,95 TL/kWh; 0,61 TL/kWh ve 1,33 TL/kWh fiyatları elde edilmektedir (IEA, 2025).

2024 yılı raporunda STEPS, APS1 ve NZE¹ senaryolarında 2050 yılı için doğal gaz fiyatı sırasıyla 7,7 USD/MTBU, 5,2 USD/MTBU ve 4 USD/MTBU olarak belirlenmiş iken, 2025 raporunda STEPS ve NZE senaryolarında 2050 yılı için sırasıyla 8,4 USD/MTBU ve 4,0 USD/MTBU olarak raporlanırken, CPS senaryosu için 10,6 USD/MTBU olarak raporlanmıştır. Kur çevirisi yapıldığında sırasıyla 1,23 TL/kWh; 0,58 TL/kWh ve 1,55 TL/kWh fiyatları elde edilmektedir (IEA, 2025).

Karbon Fiyatlandırması Senaryo Analizi

Karbon Fiyatlandırması riski için senaryo analizleri Uluslararası Enerji Ajansı'nın Küresel Enerji ve İklim Modeli Dokümantasyon-2025 çalışmasında CO₂ fiyatlarının STEPS, APS, NZE ve CPS senaryoları altında projeksiyonlarıyla güncellenmiştir. IEA Global Energy and Climate Model (GEC) modelini kullanarak 2035 ve 2050 yılları için tahminler yapılmıştır. GEC Modeli, her biri enerji sisteminin zaman içinde nasıl gelişebileceğine dair farklı temel varsayımları içeren senaryoları incelemek için kullanılmaktadır. Plastkart 2024 yılına ait ilk TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporunda Orta Vade için 2030 yılı tahminlerine, Uzun Vade için 2050 yılı tahminlerine yer vermiştir. Bu raporda Orta Vade için 2035 yılı tahminleri, Uzun Vade için 2050 yılı tahminleri kullanılmıştır (IEA, 2025).

IEA'nın 2024 yılında yayınladığı raporda STEPS, APS0F0F[1] ve NZE¹ senaryolarında 2030 yılı için CO₂ fiyatı sırasıyla 140 USD/ton, 135 USD/ton ve 140 USD/ton olarak belirlenmiştir. IEA'nın 2025 yılında yayınladığı raporda STEPS, APS¹ ve NZE¹ senaryolarında 2035 yılı için sırasıyla 89 USD/ ton, 160 USD/ ton ve 180 USD/ ton olarak raporlanırken, CPS senaryosu için 87 USD/ ton olarak raporlanmıştır. Kur² çevirisi yapıldığında STEPS, APS, NZE ve CPS senaryoları için sırasıyla 3.813,27 TL/ton; 6.855,31 TL/ton, 7.712,23 TL/ton ve 3.727,58 TL/ton fiyatları elde edilmektedir (IEA, 2025). IEA'nın 2024 yılında yayınladığı raporda STEPS, APS ve NZE senaryolarında 2050 yılı için CO₂ fiyatı sırasıyla 158 USD/ton, 200 USD/ton ve 250 USD/ton olarak belirlenmiştir. IEA'nın 2025 yılında yayınladığı raporda STEPS, APS ve NZE senaryolarında 2050 yılı için sırasıyla 174 USD/ ton, 200 USD/ ton ve 250 USD/ ton olarak raporlanırken, CPS senaryosu için 87 USD/ ton olarak raporlanmıştır. Kur² çevirisi yapıldığında sırasıyla 7.455,15 TL/ton; 8.569,14 TL/ton, 10.711,43 TL/ton ve 3.727,58 TL/ton fiyatları elde edilmektedir (IEA, 2025).

Avrupa Komisyonu SDKM Uygulama Dönemi'nde uygulanacak fiyatlandırmayı yayınlamıştır. 2026 yılı ilk 3 aylık çeyrek döneminde Avrupa Birliği'ne ithalatı gerçekleştirilen ürün emisyonları için 75,36 Euro/t CO₂, ikinci 3 aylık çeyrek dönemi için 75,28 Euro/t CO₂ ücretleri yayınlanmıştır. Plastkart'ın kısa vadede bu kapsamda olmayacağı değerlendirilmektedir. Uzun vadede CBAM kapsamının sektör kapsamının genişletilmesi durumunda göz önünde bulundurulacaktır.

[1]APS ve NZE senaryoları için "Net Sıfır Emisyon Taahhütlerine Sahip Gelişmiş Ekonomiler" durumu esas alınmıştır.

Plastkart Uyum Senaryoları

Şirketin iklimle ilgili karşı karşıya kaldığı riskler göz önüne alınarak, gelecekteki dirençliliğini değerlendirmek amacıyla RCP 2.6, RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryoları için uyum senaryoları Plastkart 2024 TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporunda sunulmuştur. Girdi parametreleri olarak küresel sıcaklık artışı, enerji fiyatları, düzenleyici çerçeveler ve teknolojik gelişmeler, enerji verimliliği teknolojileri ve tüketici tercihlerinin sürdürülebilir çözümlere doğru kayması hakkındaki varsayımlar dikkate alınmıştır.

İklim Senaryoları İçin Stratejik Karşılıkların Belirlenmesi

Senaryo analizine dayanarak risklere karşı iklim dirençliliğini korumak için aşağıdaki stratejik yanıtlar belirlenmiştir:

Stratejik Yanıtlar	
Teknolojik Yenilik ve Verimlilik	2050 yılına kadar 2024 baz yılına göre enerji tüketiminin %25 oranında azaltılması hedeflenmektedir. 2028 ve 2030 yılında bu hedef gözden geçirilecektir.
Karbon ve Çevresel Etki Azaltma:	2030 yılına kadar tüm faaliyetlerinde 2024 baz yılı emisyonlarına göre Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarında mutlak %10 azaltım hedeflenmektedir. 2028 yılında bu hedef gözden geçirilecektir. 2050 yılına kadar tüm faaliyetlerinde Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 olmak üzere tüm emisyonlarında karbon nötr olmak hedeflenmektedir. Türkiye'nin 2053 yılına kadar karbon nötr olma hedefiyle paralellik göstermektedir. 2035 yılında bu hedef gözden geçirilecektir.

METRİKLER VE HEDEFLER

Şirket operasyonel ve finansal sınırları içerisindeki faaliyetlerinden kaynaklanan doğrudan ve enerji dolaylı emisyonlarını düzenli olarak izlemekte ve raporlamaktadır. Bu süreçte, uluslararası düzeyde kabul görmüş GHG Protokolü standardı esas alınmakta; böylece misyon verilerinin tutarlılığı, karşılaştırılabilirliği ve izlenebilirliği sağlanabilmektedir. Plastkart 01.01.2025-31.12.2025 envanter dönemi verileri ile Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarını hesaplamıştır. Bu sayede, emisyonlarını sistematik bir şekilde izleyip, raporlamakta ve sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmak amacıyla stratejiler geliştirmektedir.

Sera Gazı Emisyonları	2024 Yılı Emisyonları (tCO2e)	2025 Yılı Emisyonları (tCO2e)
Kapsam 1	276,04	161,4
Kapsam 2	872,49	832,64
Toplam Emisyon (tCO2e)	1148,53	994,05
LOKASYON BAZLI EMİSYON	1148,53	994,05
MARKET BAZLI EMİSYON	1148,53	994,05

TSRS 2 kapsamında açıklanacak olan Sektörler-arası metrik kategorileriyle ilgili diğer bilgiler aşağıdaki tabloda sunulmuştur:

Sektörler-arası Metrikler	
İklimle ilgili fiziksel riskler varlıkların veya işletme faaliyetlerinin yüzdesi	Plastkart'ın üretim faaliyetlerinin tamamı tek üretim tesisinde gerçekleştirilmektedir. Belirlenen fiziksel iklim risklerinin söz konusu tesisin operasyonel sürekliliğini ve üretim faaliyetlerini etkileyebilme potansiyeli bulunduğundan, fiziksel risklere karşı kırılgan işletme faaliyetlerinin oranı %100 olarak değerlendirilmiştir.
İklimle ilgili geçiş riskleri varlıkların veya işletme faaliyetlerinin yüzdesi	Plastkart'ın üretim faaliyetleri bütünsel bir yapıda tek üretim tesisinde yürütülmektedir. Enerji maliyetleri, çevresel mevzuat, teknoloji dönüşümü ve müşteri beklentileri gibi belirlenen geçiş risklerinin ana üretim faaliyetlerinin tamamını etkileyebilme potansiyeli bulunduğundan, geçiş risklerine karşı kırılgan işletme faaliyetlerinin oranı %100 olarak değerlendirilmiştir.
İklimle ilgili fırsatlar varlıkların veya işletme faaliyetlerinin yüzdesi	Raporlama dönemi itibarıyla iklim fırsatlarıyla uyumlu hâle getirilmiş varlık veya işletme faaliyetlerinin oranına ilişkin nicel ölçüm henüz gerçekleştirilmemiştir. İlgili metriğin izlenmesine yönelik veri kapsamı ve hesaplama metodolojisinin geliştirilmesi planlanmaktadır.
Sermaye dağıtımı dağıtılan sermaye harcaması, finansman veya yatırım miktarı	Plastkart raporlama dönemi içerisinde yatırım gerçekleştirilmemiştir.
İç Karbon Fiyatları	Plastkart iç karbon fiyatı uygulamamaktadır.
Ücretlendirme	Plastkart raporlama döneminde iklim ile ilgili konularla bağlantılı ücretlendirme politikası uygulamamaktadır. Ancak, ilerleyen dönemlerde sürdürülebilirlik performansını daha yakın ilişkilendirecek mekanizmalar geliştirilmesi planlanmaktadır.

Plastkart, sunulmuş olan sektörler-arası metriklere ek olarak, TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber'de bir parçası olan Cilt 57—Yarı İletkenler Standardında tanımlanan açıklama konularıyla ilişkili sektör bazlı metrikler belirlemiştir. Ürün Yaşam Döngüsü Yönetimi konusunun faaliyetimiz kapsamına giren "IEC 62474'e göre beyan edilebilir maddeler içeren ürünlerin gelire göre yüzdesi" metriği için TSRS 2 çerçevesinde veri toplama süreçleri başlatılmıştır, gelecek dönemlerde hesaplamalar gerçekleştirilerek açıklanacaktır. Ürün Yaşam Döngüsü Yönetimi konusu altında yer alan "(1) sunucular, (2) masaüstü bilgisayarlar ve (3) dizüstü bilgisayarlar için sistem düzeyinde işlemci enerji verimliliği" metriğinde bahsi geçen ürünler Plastkart faaliyetleri kapsamında üretilmemektedir, Plastkart'ın ürettiği akıllı plastik kart ürünü ilgili metrikte yer almamaktadır.

Konu	Metrik	2024 Değer	2025 Değeri	
Sera Gazı Emisyonları	Brüt toplam Kapsam 1 emisyonları	276,04 ton CO2e	161,40 ton CO2e	
	Perflorlu bileşiklerden kaynaklanan toplam emisyon miktarı	0 ton CO2e	0 ton CO2e	
	Kapsam 2 emisyonları	872,49 ton CO2e	832,64 ton CO2e	
	Toplam Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları	1.148,53 ton CO2e	994,05 ton CO2e	
Üretimde Enerji Yönetimi	Tüketilen toplam enerji	9.468,46 Gigajoule	9.226,55 Gigajoule	
	Şebeke elektriği yüzdesi	75,05%	74,86%	
	Yenilenebilir enerji yüzdesi	0%	0%	
Su Yönetimi	Çekilen su	Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan bölgelerde	100%	100%
		Yüksek Su Stresi olan bölgelerde	0%	0%
		Toplam miktar	3.031 m³	3.298 m³
	Tüketilen su	Toplam miktar	3.031 m³	3.298 m³
		Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan bölgelerde	100%	100%
		Yüksek Su Stresi olan bölgelerde	0%	0%
		Tatlı su	3.031 m³	3.298 m³
		Diğer kaynaklar	0 m³	0 m³

FAALİYET METRİĞİ	2024	2025
Toplam üretim	19.000.000 adet	27.474.000 adet
Sahip olunan tesislerden üretim yüzdesi	%100	%100

Plastkart etkin ve verimli bir operasyonel altyapının sürdürülmesi sağlamaktadır. Plastkart, iklim eylemi kapsamında, Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarında 2030 yılına kadar %10 oranında azaltım, tüm emisyonlarında 2050 yılına kadar karbon nötr olmayı hedeflemektedir. Plastkart 2025 yılında Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarında 2024 yılına kıyasla %13 düşme gözlemlenmiştir. Sera gazı emisyonlarının 2025 yılında daha yüksek olmasının sebebi yeni chiller satın alımı ile gaz dolumu kaynaklı sera gazı emisyonlarıdır. Plastkart'ın 2050 yılına kadar 2024 baz yılına göre enerji tüketiminin %25 oranında azaltılması hedefi bulunmaktadır, 2025 yılında enerji tüketiminde %3 azalma gözlemlenmiştir. Plastkart karbon kredisi kullanımı planlamamaktadır.



Aksiyon planı

- Doğal gaz tüketimini azaltmak amaçlı yakıt optimizasyonu için teknolojik eklentiler araştırılacaktır.
- Jeneratörün yakıt tüketimini azaltmak için periyodik bakım çalışmaları gerçekleştirilecektir. Jeneratörün yenilenmesi sırasında enerji verimli modeller önceliklendirilecektir.
- Araç yakıtlarından kaynaklı emisyonların azaltımı için yeni araç alımı sırasında elektrikli ve hibrit araçlara öncelik verilecektir.
- Isıtma, havalandırma ve iklimlendirme (HVAC) sistemlerinin enerji verimli hale getirilmesi için modernizasyon çalışmaları araştırılacaktır. Yeni ünitelerin satın alımında çevresel etkisi düşük gazlar tercih edilecektir.
- Elektrik tüketimini azaltmak için çalışanlara bu konuda eğitim gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Aksiyon planı doğrultusunda çalışmalar devam etmektedir. Plastkart sera gazı azaltım hedefini izlemek için her yıl kurumsal karbon ayak izi hesaplaması gerçekleştirmektedir. Plastkart enerji tüketim miktarlarını takip etmektedir. Kaçak emisyon kaynakları olan yangın söndürücü tüp ve soğutucu gaz içeren ünitelerin envanteri düzenli olarak güncellenmektedir.

EK 1 Sera Gazı Emisyonlarıyla ilgili Raporlama Kılavuzu

Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) esas alınarak hesaplanmıştır. Sera Gazı Envanteri, 01.01.2025–31.12.2025 raporlama dönemine ait faaliyet verilerine dayanmaktadır. Kuruluş, performansın izlenebilirliğini ve dönemler arası karşılaştırılabilirliği sağlamak amacıyla 01.01.2024–31.12.2024 dönemini “Temel Yıl” olarak belirlemiştir. Kurumsal sınırlar, kuruluşun mali ve idari kontrolü altında bulunan Mimar Sinan Mahallesi, Trablusgarp Bulvarı No:5 34570 Silivri / İstanbul adresindeki lokasyonunu kapsayacak şekilde tanımlanmış; emisyon ve/veya uzaklaştırmaların birleştirilmesinde “Operasyonel Kontrol Yaklaşımı” benimsenmiştir. Bu çerçevede kuruluş, kendi kontrolü altında gerçekleşen faaliyetlerden kaynaklanan sera gazı emisyonları ve varsa uzaklaştırmaların tamamından sorumludur. Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu’nun almış olduğu Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama Kapsamına ilişkin Kurul Kararına göre, uygulama kapsamı çerçevesinde; Geçici Madde 3 uyarınca Kapsam 3 sera gazı emisyonlarına 2025 yılı TSRS Raporu’nda yer verilmemiştir. Envanter çalışmasında kullanılan faaliyet verileri kurum içi veri kayıt sistemleri aracılığıyla toplanmış; doğruluk, bütünlük ve izlenebilirlik açısından kontrol edilmiştir. Envanterde yer alan ve aşağıda açıklanan emisyon kaynaklarında doğrudan ölçüm (sürekli izleme vb.) yapılmasını sağlayan bir sistem bulunmadığından, hesaplama bazlı metodolojiler uygulanmıştır. Hesaplamalarda uluslararası kabul görmüş referanslara dayalı emisyon faktörleri ve açıkça tanımlanmış varsayımlar kullanılmış; izlenen yöntemler, veri kaynakları ve yapılan kabuller envanter dosyalarında kayıt altına alınmıştır.

Metodolojiler ve emisyon faktörlerine ilişkin ayrıntılar, Greenhouse Gas Protocol (GHG Protocol), Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC) 2006 Rehberleri ve “Türkiye Elektrik Üretimi ve Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörleri Bilgi Formu” kaynaklarında yer almaktadır. Bu bölüm, TSRS raporlaması kapsamında şeffaflık, tutarlılık ve karşılaştırılabilirlik ilkeleri gözetilerek hazırlanmış olup, envanter sınırları, kullanılan veri ve yöntemlerin dayanakları ile hesaplama esasları açık biçimde ortaya konulmuştur.



Şirket, hesaplamalarını “Sera Gazı Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (GHG Protocol, 2004) hükümlerine uygun olarak yürütmekte; yöntem, veri kaynakları ve kullanılan emisyon faktörlerinin tümünü TSRS raporlaması kapsamında izlenebilir biçimde dokümante etmektedir.

Kuruluşun sabit ya da hareketli kaynaklarda kullandığı yakıtlarda motorin yoğunluk değeri 0,83 kg/L değeri, benzin miktarı için yoğunluk değeri 0,735 kg/L kullanılmıştır. Kuruluşun tükettiği doğal gaz, motorin ve benzin kaynaklı emisyonlar hesaplanırken kullanılan net kalorifik değerler tabloda verilmiştir.

Tüketilen Kaynak	Net Kalorifik Değer (Tj/Gg)	Referans
Doğalgaz	48	IPCC 2006, Volume 2 Enerji, Chapter 1 Tablo 1.2
Motorin	43	IPCC 2006, Volume 2 Enerji, Chapter 1 Tablo 1.2
Benzin	44,3	IPCC 2006, Volume 2 Enerji, Chapter 1 Tablo 1.2

Klimalarda ve diğer soğutma sistemlerinde soğutucu akışkan olarak yaygın şekilde kullanılan hidroflorokarbon (HFC) gazları, yüksek Küresel Isınma Potansiyeli’ne (KIP - GWP: Global Warming Potential) sahip sera gazlarıdır. Envanter çalışmasında, kullanılan soğutucu gazların tipi, gaz kapasitesi, yıllık şarj miktarları ve varsa gaz dolum verileri dikkate alınarak sistemlerden kaynaklanan doğrudan kaçak salımlar hesaplanmıştır. Hesaplamada kullanılan ve kapsamda yer alan HFC türlerinin Küresel Isınma Potansiyeli (KIP) değerleri tabloda sunulmuştur.²

Sera Gazı Tipi	KIP, 100 yıllık, CO2e	Referans
CO2	1	IPCC AR6 WGI Chapter07 SM
CH4	27,9	IPCC AR6 WGI Chapter07 SM
N2O	273	IPCC AR6 WGI Chapter07 SM
FM200	3.600	IPCC AR6 WGI Chapter07 SM
R513A	673,5	IPCC AR6 WGI Chapter07 SM
R410A	2.255,50	IPCC AR6 WGI Chapter07 SM
R134A	1530	IPCC AR6 WGI Chapter07 SM
R600A	3	IPCC AR6 WGI Chapter07 SM
R1234YF	0,5	IPCC AR6 WGI Chapter07 SM
SF6	24.300	IPCC AR6 WGI Chapter07 SM

Emisyon Kaynağı	Emisyon Faktörü	Referans
Kapsam 1 Emisyonları		
Sabit yanma- Doğal Gaz Tüketimi	56,10 ton CO2/Tj 0,0010 ton CH4/Tj 0,0001 ton N2O/Tj	IPCC 2006, Volume 2 Enerji, Chapter 2 Tablo 2.2-2.3
Sabit yanma- Motorin Tüketimi	74,10 ton CO2/Tj 0,003 ton CH4/Tj 0,0006 ton N2O/Tj	IPCC 2006, Volume 2 Enerji, Chapter 2 Tablo 2.2-2.3
Hareketli yanma- Benzin Tüketimi	69,3 ton CO2/Tj 0,033 ton CH4/Tj 0,0032 ton N2O/Tj	IPCC 2006, Volume 2 Enerji, Chapter3 Tablo 3.2.1-3.2.2
Hareketli yanma- Motorin Tüketimi	74,1 ton CO2/Tj 0,0039 ton CH4/Tj 0,0039 ton N2O/Tj	IPCC 2006, Volume 2 Enerji, Chapter 3 Tablo 3.2.1-3.2.2
Kapsam 2 Emisyonları		
Elektrik tüketimi	0,442 tonCO2e/MWh	Türkiye Geneli Elektrik Üretimi Emisyon Faktörü

Kapsam 1 emisyonları (tCO2e)

Kapsam 1 sera gazı emisyonları; sabit yanma kaynaklarında tüketilen doğalgaz ile jeneratörlerde kullanılan motorin/benzin, şirketin mali ve idari kontrolü altındaki sahip olunan veya kiralanan araçlarda faturalara yansıyan motorin/benzin tüketimleri ve bakım firması servis formlarıyla izlenen yangın söndürücüler ile soğutucu cihazlara yapılan soğutucu akışkan dolumlarından (sızıntı/kaçaklar) doğrudan ortaya çıkan emisyonların, ton karbondioksit eşdeğeri (tCO₂e) cinsinden toplamını ifade eder. Bu kapsam doğrultusunda Kapsam 1; sabit yanma, mobil yanma ve sızıntı (fugitive) emisyonlarını içermektedir. Hesaplamalarda, sabit ve mobil yanma emisyonları faaliyet verilerinin temin edilmesinin ardından ulusal ve/veya uluslararası kaynaklardan alınan emisyon faktörleri (EF) ile Net Kalorifik Değer (NKD) katsayıları kullanılarak hesaplanmıştır. Yanma kaynakları için CO₂, CH₄ ve N₂O bileşenleri ayrı ayrı değerlendirilmiş; toplamlar IPCC'nin 100 yıllık Küresel Isınma Potansiyeli (GWP) katsayılarıyla CO₂e'ye dönüştürülmüştür. Soğutucu akışkan ve yangın söndürücü kaynaklı sızıntı emisyonlarında ise dolum/eksilme kayıtlarında yer alan gaz cinsi ve miktarı esas alınmış, ilgili akışkanların GWP değerleri kullanılarak tCO₂e hesaplaması gerçekleştirilmiştir. Soğucu sistemlere ait kaçak oranları IPCC 2006, Volume 3 Volume 3 Industrial Processes and Product Use, Chapter 7: Emissions of Fluorinated Substitutes for Ozone Depleting Substances dokümanından sağlanmıştır. Tüm veri kaynakları, varsayımlar ve kullanılan katsayılar izlenebilirlik ve denetlenebilirlik amacıyla envanter dosyalarında kayıt altına alınmıştır.

Kapsam 1 emisyonlarının hesaplamasında; IPCC 2006 Guidelines ve IPCC AR6 (Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli-Altıncı Değerlendirme Raporu) Emisyon Faktörleri kullanılmıştır.

Kapsam 2 Emisyonları (tCO2e)

Kapsam 2 emisyonları, kuruluşun tedarik ettiği elektrik ve ithal edilen ısıtma ve/veya soğutma enerjisinin tüketiminden kaynaklanan dolaylı sera gazı emisyonlarını ifade eder. Lokasyon bazlı (location-based) yaklaşımda ilgili birimlerden elektrik (ve varsa ısıtma/soğutma) tüketimleri faturalara dayalı olarak kWh cinsinden derlenmiş, Türkiye Cumhuriyeti Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından yayımlanan ulusal şebeke emisyon faktörü kullanılarak ton CO₂ eşdeğeri (tCO₂e) cinsinden Kapsam 2 emisyonu hesaplanmıştır. Pazar bazlı (market-based) yaklaşımda ise GHG Protokolü'ne uygun şekilde tedarikçi/ürüne özgü emisyon faktörleri ile sözleşmeye dayalı araçlar (örn. yenilenebilir enerji sertifikaları, tedarikçi beyanları, sözleşmeli alımlar) esas alınır; 2024 envanter döneminde Plastkart'ın geçerli herhangi bir yenilenebilir enerji sertifikası bulunmadığından pazar bazlı sonuç lokasyon bazlı sonuçla aynıdır. Şirket, hesaplamalarını "Sera Gazı Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (GHG Protocol, 2004)" hükümlerine uygun olarak yürütmekte; yöntem, veri kaynakları ve kullanılan emisyon faktörlerinin tümünü TSRS raporlaması kapsamında izlenebilir biçimde dokümente etmektedir.

Kapsam 2	2024 Yılı Emisyonları (tCO2e)	2025 Yılı Emisyonları (tCO2e)
Lokasyon Bazlı Kapsam 2 Emisyonları	872,49	832,64
Market Bazlı Kapsam 2 Emisyonları	872,49	832,64

Kapsam 1 hesaplama metodolojisi:

Emisyon Miktarı (tCO₂e) = Faaliyet Verisi (lt-m³-ton) *NKD (TJ/ton)*Emisyon faktörü (CO₂-CH₄- N₂O)(Kg/TJ)

Kapsam 2 hesaplama metodolojisi:

Kapsam 2 Lokasyon Bazlı Emisyonlar (tCO₂e) = Yıllık Satın Alınan Elektrik Tüketimi (MWh) x Elektrik emisyon faktörü (tCO₂e/MWh)

Kaynak Akışı	Emisyon (tCO2e)
Dizel/ Motorin Tüketimi, Jeneratör kaynaklı Emisyonlar	6,77
Doğalgaz Tüketimi, Isınma ve proses tüketimi kaynaklı Emisyonlar	90,44
Benzin Tüketimi, Yangın tatbikatı kaynaklı Emisyonlar	0,02
Benzin Tüketimi, Şirket araçları (on-road) kaynaklı Emisyonlar	25,94
Motorin Tüketimi, Şirket araçları (on-road) kaynaklı Emisyonlar	12,48
Benzin Tüketimi, Çim biçme makine kaynaklı (off-Road) Emisyonlar	0,06
Yangın Söndürücü Tüp kaynaklı CO2 Gazları, Kayıp Kaçak Emisyonlar	0,01
Yangın Söndürücü Sistem kaynaklı FM200 Gazları, Kayıp Kaçak Emisyonlar	4,19
Chiller kaynaklı R513A Gazları, Kayıp Kaçak Emisyonlar	2,02
Chiller kaynaklı R410A Gazları, Kayıp Kaçak Emisyonlar	4,51
Chiller gaz dolumu kaynaklı R410A Gazları, Kayıp Kaçak Emisyonlar	13,53
Makine kaynaklı R134A Gazları, Kayıp Kaçak Emisyonlar	1,18
Makine kaynaklı R410A Gazları, Kayıp Kaçak Emisyonlar	0,23
Sebil kaynaklı R134A Gazları, Kayıp Kaçak Emisyonlar	0,01
Buzdolabı kaynaklı R600A Gazları, Kayıp Kaçak Emisyonlar	0,0000002
Buzdolabı kaynaklı R134A Gazları, Kayıp Kaçak Emisyonlar	0,0006
Araç Gazları kaynaklı R1234YF Gazları, Kayıp Kaçak Emisyonlar	0,0002
Trafo kesici gazı kaynaklı SF6 Gazları, Kayıp Kaçak Emisyonlar	0,01
Elektrik tüketimi, İthal edilen elektrik kaynaklı	832,64

Ek 2 TSRS İNDEKSİ

TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Açıklama
YÖNETİŞİM		
Sürdürülebilirlikle İlgili Risklerin ve Fırsatların Gözetiminden Sorumlu Yönetişim Organı Sürdürülebilirlik riskleri ve fırsatları yönetiminden sorumlu olan yönetim organı veya sorumlu kişiler	TSRS 2, par. 6 (a)	Yönetişim Sayfa 9-12
Yönetişim organı veya sorumlu kişilerin görev tanımları ve yetkinlikleri	TSRS 2 par. 6 (a) (i)	Yönetişim Sayfa 9-12
Organların veya kişilerin sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin stratejileri denetlemek için uygun beceri ve yetkinliklere sahip olup olmadığı	TSRS 2 par. 6 (a) (ii)	Yönetişim Sayfa 9-12
Yönetişim organının hangi sıklıkta toplandığı ve ilgili komiteler tarafından bilgilendirildiği	TSRS 2 par. 6 (a) (iii)	Yönetişim Sayfa 9-12
Organların veya kişilerin stratejisini, risk yönetim süreçlerini ve ilgili politikaları denetlerken sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları ne şekilde dikkate aldıkları ve söz konusu risk ve fırsatlarla ilişkili önlemleri değerlendirip değerlendirmedeği	TSRS 2 par. 6 (a) (iv)	Yönetişim Sayfa 9-12
Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi, hedeflerin oluşturulması, bunlara ilişkin risk yönetimi süreçlerinin yürütülmesi ve bunlar hakkında gerekli raporlama yapılması ve denetimlerinin sağlanması ile ilgili performans metriklerinin ücretlendirme politikasına dahil edilip edilmediği ve nasıl dahil edildiği	TSRS 2 par. 6 (a) (v)	Yönetişim Sayfa 9-12
Sürdürülebilirlikle İlgili Risklerin ve Fırsatların Değerlendirilmesi ve Yönetilmesinde Yönetimin Görevi Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları izlemek ve yönetmek ve denetlemek için kullanılan yönetim süreçleri, kontroller ve prosedürlerde yönetimin görevi	TSRS 2, par. 6 (b)	Yönetişim Sayfa 9-12
Görevin belirli bir yönetim düzeyindeki pozisyona mı yoksa yönetim düzeyindeki bir komiteye mi devredildiği, bunlar üzerindeki gözetimin nasıl yapıldığı	TSRS 2, par. 6 (b) (i)	Yönetişim Sayfa 9-12
Gözetimi destekleyici kontroller ve prosedürlerin kullanılıp kullanılmadığı Kontrol ve prosedürlerin diğer iç fonksiyonlarla nasıl entegre edildiği	TSRS 2, par. 6 (b) (iii)	Yönetişim Sayfa 9-12

TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Açıklama
STRATEJİ		
İklimle ilgili her bir risk ve fırsatın:		
- tanımı, türü, kısa açıklaması - zaman dilimi (kısa-orta-uzun vade), bu vadelerin nasıl tanımlandığı ve işletmenin stratejik planlama dönemleriyle ne şekilde bağlantılı olduğu	TSRS 2, par. 9 (a), 10-12	<i>İklimle ilgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması Sayfa 13-14.</i>
İklimle ilgili risk ve fırsatın aşağıdakiler üzerinde etkileri:		
İş modeli ve değer zinciri üzerindeki mevcut ve öngörülen etkileri ve yoğunlaşma spesifikasyonları	TSRS 2, par. 9 (a), 10-12	<i>İklimle ilgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması Sayfa 13-14.</i>
Değer Zinciri		
a)mevcut etkileri	TSRS 2, par. 13	
b)öngörülen etkileri		
c)sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların nerelerde yoğunlaştığı (coğrafi alanlar, tesisler, varlık türleri)	TSRS 2, par. 13	
Strateji ve Karar Alma		
a)strateji ve karar alma mekanizmasında nasıl karşılık verildiği ve nasıl karşılık verilmesinin planlandığı		<i>İklimle ilgili Risk ve Fırsatların Etkilerinin Belirlenmesi Sayfa 15-20</i>
b)önceki raporlama dönemlerinde açıkladığı planlara istinaden gerçekleşen ilerlemeler	TSRS 2, par. 14	
Finansal Yeterlilik		
İklim Dirençliliği		
- dirençliliğin anlaşılmasını sağlayan niteliksel ve niceliksel bir değerlendirme		<i>İklim Dirençliliği Sayfa 21</i>
- değerlendirmenin zaman dilimi	TSRS 2, par. 15-21	
senaryo analizleri kullanımı ve varsayımlar		
RİSK YÖNETİMİ		
iklimle ilgili riskleri belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullanılan süreçler ve ilgili politikalar		<i>Risk Yönetimi Sayfa 22-29</i>
a) girdi ve parametreler		
b) senaryo analizleri	TSRS 2, par. 24	
c) olasılık derecesi	TSRS 2, par. 25(a)	<i>İklimle ilgili Risklerin Önemlilik Değerlendirmesi Sayfa 22</i>
d) potansiyel etki zamanı (kısa, orta veya uzun vade)		
e) etki büyüklüğü		
f) sürdürülebilirlikle ilgili riskleri nasıl izlediği		<i>Senaryo Analizi Sayfa 24</i>
iklimle ilgili fırsatları belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullanılan süreçler ve ilgili politikalar	TSRS 2, par. 25(b)	<i>Risk Yönetimi Sayfa 22-29</i>
iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesine, değerlendirilmesine, önceliklendirilmesine ve izlenmesine yönelik süreçlerin; işletmenin genel risk yönetimi sürecine ne ölçüde ve nasıl entegre edildiği ve işletmenin genel risk yönetim sürecini ne ölçüde ve nasıl bilgilendirdiği	TSRS 2, par. 25(c)	<i>Risk Yönetimi Sayfa 22-29</i>
METRİKLER VE HEDEFLER		
Gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenen iklimle ilgili risk ve fırsatlar için:		
a) iklimle ilgili:		
• TSRS 2 uyarınca sektörler arası metrikler	TSRS 2, par. 27-32	<i>Metriklerin ve Hedefler Sayfa 29-32</i>
• Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber’de tanımlanan sektör bazlı metrikler		
iklimle ilgili hedefler	TSRS 2, par. 33-37	<i>Metriklerin ve Hedefler Sayfa 29-32</i>

İLETİŞİM

PLASTİKKART AKILLI KART İLETİŞİM SİSTEMLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

ADRES: Mimar Sinan Mahallesi, Trablusgarp Bulvarı Blok No:5 Silivri/İstanbul/ Türkiye

Tel : 0212 736 12 00

Faks : 0212 736 15 75

Mail: info@plastkart.com

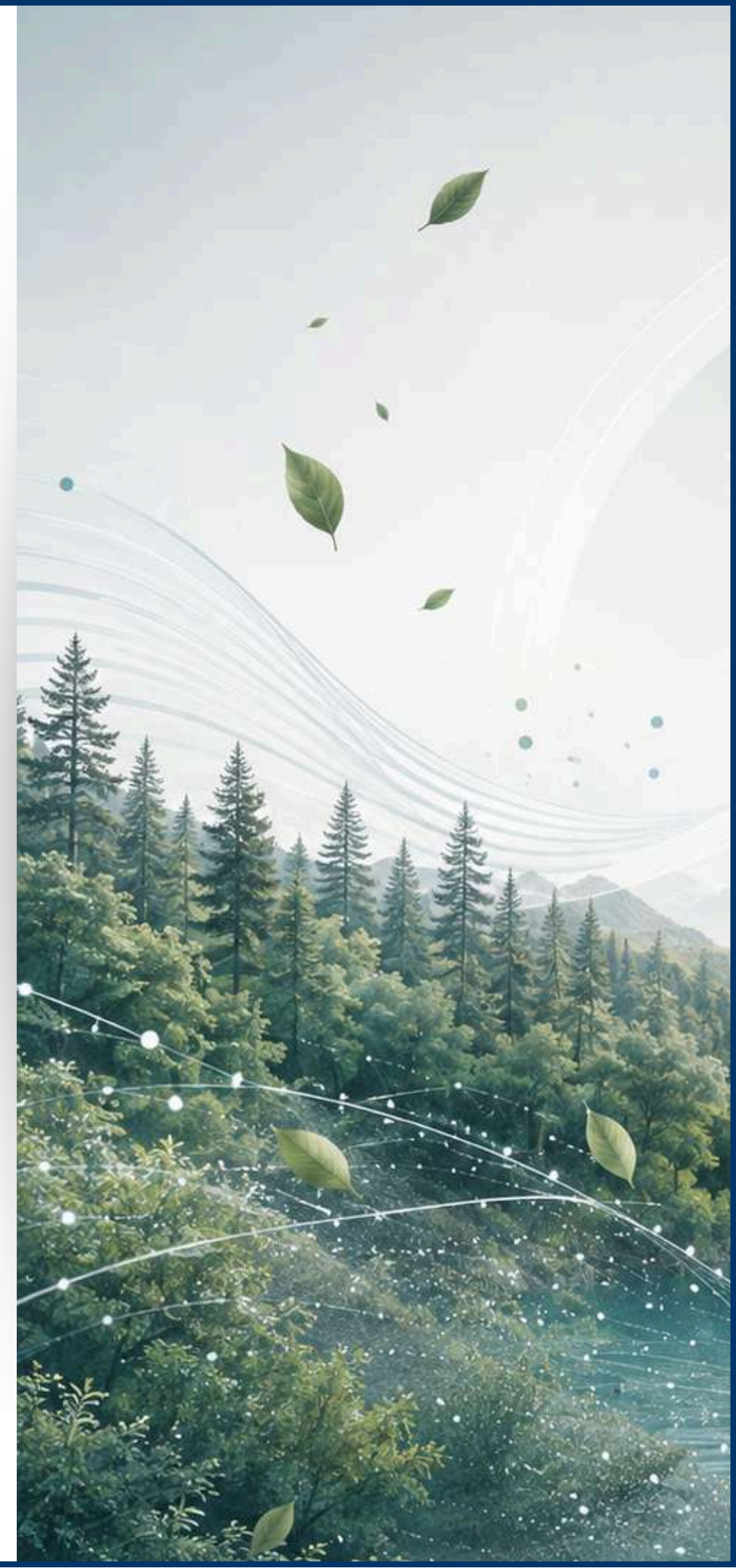
Raporlama Danışmanı & Tasarım

**Sustainable
Future**

sustainablefuture.com.tr

Geri Bildirim Süreci:

Paydaşlar, raporla ilgili görüşlerini çevrimiçi anket ve info@plastkart.com adresi üzerinden iletebilirler. Alınan geri bildirimler, bir sonraki rapor döneminde önceliklendirme analizine veri olarak dahil edilecektir. Geri bildirim süreci yılda bir kez analiz edilerek "Geri Bildirim Özeti Raporu" şeklinde yayımlanacaktır.



**PLASTİKKART AKILLI KART İLETİŞİM SİSTEMLERİ SANAYİ VE TİCARET
ANONİM ŞİRKETİ’NİN TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA
STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLERİ HAKKINDA BAĞIMSIZ
DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU**

Eren Bağımsız Denetim A.Ş.
Maslak, Eski Büyükdere Cad.
No.14 Kat: 10
34396 Sarıyer/İstanbul, Turkey

T + 90 212 373 00 00
F + 90 212 291 77 97
www.grantthornton.com.tr

Plastikkart Akıllı Kart İletişim Sistemleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurulu’na:

Plastikkart Akıllı Kart İletişim Sistemleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (“Şirket” veya “Plastkart”) 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler” ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 “İklimle İlgili Açıklamalar”a uygun olarak sunulan bilgiler (“Sürdürülebilirlik Bilgileri”) hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunmaktayız.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası veya yerleştirilen videolar dahil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirket’in 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Türkiye "Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları’na ("TSRS") göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Önceki dönemlere ilişkin bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri’ne İlişkin Sorumlulukları

Şirket Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması,
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi,

- İlâveten Şirket Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Şirket yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgilerinde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı "3410 Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri"ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Kontrol

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Şirket'in iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullanmış bulunmaktayız. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanarak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Şirket'in anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için yüz yüze ve çevrimiçi görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Şirket'in iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.

- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Şirket'in kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Şirket'in tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Şirket'in tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Eren Bağımsız Denetim A.Ş.
Member Firm of GRANT THORNTON International



Ömer Cihan Caymaz, SMMM
Sorumlu Denetçi

10 Ağustos 2026
İstanbul, Türkiye

