

Yayla

YAYLA AGRO GIDA TSRS RAPORU 2025



Bu rapor 2025 Ocak- 2025 Aralık tarihleri arasını kapsamaktadır.



YAYLA AGRO GIDA 2025 TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

İÇİNDEKİLER

TSRS Kapsamında Sınırlı Güvence Raporu 1

1. RAPOR HAKKINDA 4

1.1 Raporun Amacı	4
1.2 Raporlama Yaklaşımı	4
1.3 Raporlama Dönemi ve Kapsamı	4
1.4 Organizasyonel ve Operasyonel Sınırlar	5
1.5 Veri Yönetimi, Hesaplama Metodolojisi ve Raporlama Esasları	5
1.6 TSRS Geçiş Hükümleri ve Yararlanılan Muafiyetler	6

2. YÖNETİŞİM 8

2.1 Sürdürülebilirlik ve İklim Yönetişimi	8
2.2 Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı	8
2.3 Yönetim Kurulu	8
2.4 Yönetim Kurulu'na Destek Sağlayan Komiteler	9
2.5 Karar Alma, Raporlama ve İç Kontrol Mekanizması	9
2.6 Kurumsal Yetkinliklerin Geliştirilmesi	10
2.7 Performans Değerlendirme ve Ücretlendirme Yaklaşımı	10

3. STRATEJİ 12

3.1 İş Modeli ve Değer Zinciri	12
3.1.1 İş Modeli	12
3.2 Temel Faaliyet Alanları ve Operasyonlar	12
3.3 Operasyonel Yapı	13
3.4 Değer Zinciri	14
3.4.1 Değer Zincirine Genel Bakış	14
3.4.2 Değer Zinciri Yapısı	14
3.4.3 Değer Zincirinde Sürdürülebilirlik Yaklaşımı	15
3.4.4 Değer Zinciri Girdileri ve Çıktıları	15
3.4.5 Değer Zincirindeki Başlıca Paydaşlar	15
3.4.6 TSRS Açısından Değer Zincirinin Önemi	15
3.5 Sürdürülebilirlik Stratejisi ve Değer Yaratma Yaklaşımı	15
3.6 Risk ve Fırsat Analizi	16
3.7 İklim Risklerinin Belirlenmesi ve Değerlendirilmesi	17

3.8 Fiziksel İklim Riskleri	18
3.8.1 Aşırı Hava Olayları (Akut Fiziksel Risk)	18
3.8.2 Su Kıtlığı (Kronik Fiziksel Risk)	18
3.9 Geçiş Riskleri	20
3.9.1 Yasal ve Düzenleyici Riskler	20
3.10 İklim Fırsatları	21
3.10.1 Ürün ve Pazar Fırsatları	21
3.10.2 Operasyonel Verimlilik ve Karbon Azaltım Fırsatları	22

4. RISK YÖNETİMİ 24

4.1 İklim Senaryo Analizi ve Dayanıklılık Değerlendirmesi	24
---	----

5. METRİK VE HEDEFLER 26

5.1 Metrikler ve Hedeflere İlişkin Yaklaşım	26
5.2 İklim Değişikliği Performansı	26
5.2.1 Sera Gazı Emisyonları (Kapsam 1 ve Kapsam 2)	26
5.3 Enerji Yönetimi	27
5.3.1 Elektrik Tüketimi ve Yenilenebilir Enerji Kullanımı	28
5.3.2 Doğalgaz Tüketimi	28
5.3.3 Araç Yakıt Tüketimi	28
5.3.4 Enerji Performansının Değerlendirilmesi	28
5.4 Su Yönetimi	29
5.5 Atık Yönetimi ve Döngüsel Ekonomi	29
5.5.1 2025 Yılı Atık Performansı	29
5.5.2 Ambalaj Atıkları ve Döngüsel Ekonomi	30
5.5.3 Atık Yönetimi Performansının Değerlendirilmesi	30
5.6 Emisyon Azaltım Hedefleri	30
5.7 TSRS 2 Kapsamındaki İlave İklim Metrikleri	31
5.8 Değer Zinciri ve Sorumlu Tedarik	32
5.9 İnsan Hakları, Çalışanlar ve Toplumsal Katkı	32

EKLER 34

EK-1 TSRS Ek Cilt 25 - İşlenmiş Gıdalar Sektörel Açıklamaları	34
EK-2 TSRS Ek Cilt 20 - Tarımsal Ürünler Sektörel Açıklamaları	34

YAYLA AGRO GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ’NİN TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLERİ HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Eren Bağımsız Denetim A.Ş.
Maslak, Eski Büyükdere Cad.
No.14 Kat: 10
34396 Sarıyer/İstanbul, Turkey

T + 90 212 373 00 00
F + 90 212 291 77 97
www.grantthornton.com.tr

Yayla Agro Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurulu’na:

Yayla Agro Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (“Şirket” veya “Yayla”) 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 “*Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler*” ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 “*İklimle İlgili Açıklamalar*”a uygun olarak sunulan bilgiler (“Sürdürülebilirlik Bilgileri”) hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunmaktayız.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası veya yerleştirilen videolar dahil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirket’in 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Türkiye "Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları’na ("TSRS") göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Önceki dönemlere ilişkin bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri’ne İlişkin Sorumlulukları

Şirket Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması,
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi,



- İlâveten Şirket Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Şirket yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgilerinde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı "3410 Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri"ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Kontrol

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Şirket'in iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullanmış bulunmaktayız. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanarak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Şirket'in anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için yüz yüze ve çevrimiçi görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Şirket'in iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.

- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Şirket'in kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Şirket'in tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Şirket'in tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Eren Bağımsız Denetim A.Ş.
Member Firm of GRANT THORNTON International



Ömer Cihan Caymaz, SMMM
Sorumlu Denetçi

10 Ağustos 2026
İstanbul, Türkiye

1. Rapor Hakkında

1.1 Raporun Amacı

Bu rapor, Yayla Agro Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Yayla Agro" veya "Şirket") 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 tarihleri arasındaki sürdürülebilirlik performansını, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlarını, iklim değişikliğinin faaliyetleri üzerindeki mevcut ve beklenen etkilerini, bu kapsamda uyguladığı yönetim yapısını, stratejilerini, risk yönetimi yaklaşımını, performans göstergelerini ve hedeflerini kamuoyu ile paylaşmak amacıyla hazırlanmıştır.

Rapor; yatırımcılar, finans kuruluşları, müşteriler, çalışanlar, kamu kurumları ve diğer paydaşların, Şirket'in sürdürülebilirlik performansını ve iklim değişikliğine yönelik hazırlık düzeyini daha şeffaf, karşılaştırılabilir ve karar almaya elverişli bilgiler aracılığıyla değerlendirebilmesini desteklemektedir.

Yayla Agro, sürdürülebilirliği yalnızca çevresel etkilerin yönetimi olarak değil; kaynak verimliliği, gıda güvenliği, döngüsel ekonomi, iklim değişikliğiyle mücadele, kurumsal yönetim ve uzun vadeli değer yaratma anlayışının ayrılmaz bir parçası olarak ele almaktadır. Bu doğrultuda sürdürülebilirlik yaklaşımı, Şirketin iş modeli, yatırım kararları, operasyonel süreçleri ve gelecek stratejileri ile bütünleşik bir şekilde yönetilmektedir.

Yayla Agro, sürdürülebilirlik raporlamasını yalnızca yasal yükümlülüklerin yerine getirilmesine yönelik bir uygulama olarak değil; kurumsal şeffaflığın güçlendirilmesi, sürdürülebilir değer yaratımının desteklenmesi, paydaş beklentilerinin karşılanması ve iklim değişikliğine uyum kapasitesinin geliştirilmesini amaçlayan stratejik bir yönetim aracı olarak değerlendirmektedir. Bu doğrultuda hazırlanan rapor, Şirket'in sürdürülebilirlik yolculuğunda kaydettiği ilerlemeyi, karşı karşıya olduğu risk ve fırsatları ile geleceğe yönelik hedeflerini şeffaf, güvenilir ve hesap verebilir bir yaklaşımla ortaya koymaktadır.

1.2 Raporlama Yaklaşımı

Bu rapor, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS 1 ve TSRS 2) hükümleri doğrultusunda hazırlanmıştır. Rapor, raporlama döneminde Şirket açısından uygulanabilir olan TSRS açıklama hükümlerini içermektedir. KGK'nın geçiş hükümleri kapsamında yararlanılan muafiyetler raporun ilgili bölümlerinde ayrıca açıklanmıştır.

Rapor hazırlanırken sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların işletmenin finansal durumu, faaliyet sonuçları, nakit akışları, iş modeli ve uzun vadeli stratejisi üzerindeki etkileri değerlendirilmiş; açıklamalar TSRS'nin öngördüğü dört temel yapı olan;

- Yönetişim
- Strateji
- Risk Yönetimi
- Metrikler ve Hedefler

başlıkları altında sunulmuştur.

İklimle ilgili açıklamalar hazırlanırken TSRS 2'nin temelini oluşturan uluslararası kabul görmüş Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) tavsiyeleri dikkate alınmış; sera gazı emisyonlarının hesaplanması ve raporlanmasında ise GHG Protocol Corporate Accounting and Reporting Standard ile GHG Protocol Scope 2 Guidance rehberleri esas alınmıştır.

Yayla Agro, sürdürülebilirlik açıklamalarında finansal raporlama ile sürdürülebilirlik raporlaması arasındaki bağlantıyı güçlendirmeyi, yatırımcıların karar alma süreçlerini destekleyecek nitelikte güvenilir ve karşılaştırılabilir bilgi sunmayı hedeflemektedir.

Bu raporda yer alan sürdürülebilirlik bilgileri, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında bağımsız denetim kuruluşu tarafından sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuştur. Sınırlı güvence denetimine ilişkin bağımsız denetçi raporu bu raporun "TSRS Sınırlı Güvence Raporu" bölümünde sunulmaktadır.

Raporlama Dönemi	1 Ocak 2025- 31 Aralık 2025
Raporlama Standardı	TSRS 1 & TSRS 2
Raporlama Yaklaşımı	Operasyonel Kontrol
Sera Gazı Standardı	GHG Protocol
İklim Çerçevesi	TCFD
Raporlama Periyodu	Yıllık
Para Birimi	Türk Lirası (TL)

1.3 Raporlama Dönemi ve Kapsamı

Y1.3 Raporlama Dönemi ve Kapsamı

Bu rapor, Yayla Agro Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 tarihleri arasındaki sürdürülebilirlik performansını kapsamaktadır.

Rapor; Şirket'in operasyonel kontrolü altında bulunan faaliyetlerinden elde edilen çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) verileri ile iklimle ilgili finansal açıklamaları içermektedir.

Raporlama kapsamı belirlenirken faaliyetlerin organizasyonel yapısı, operasyonel kontrol yaklaşımı ve veri erişilebilirliği esas alınmıştır.

Aksi belirtilmedikçe raporda yer alan finansal bilgiler Türk Lirası (TL) cinsinden sunulmuş olup, uygun göstergelerde 2024 yılı verileri karşılaştırmalı olarak paylaşılmıştır.

Raporlama Bilgileri

Başlık	Bilgi
Raporlama Dönemi	1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025
Raporlama Periyodu	Yıllık
Raporlama Kapsamı	Operasyonel kontrol altında bulunan faaliyetler ve ilgili tüm sürdürülebilirlik konuları
Kapsanan Tesisler	Ankara, Mersin ve Niğde
Para Birimi	Türk Lirası (TL)
Karşılaştırmalı Veriler	Uygun göstergelerde 2024–2025
Rapor Onayı	Yönetim Kurulu tarafından 10/08/2026 tarihinde onaylanmıştır.
Bağımsız Güvence Durumu	Rapor kapsamındaki sürdürülebilirlik bilgileri raporlama dönemi itibarıyla bağımsız üçüncü taraf güvence denetimine tabi tutulmuştur.

Rapor Kapsamında Ele Alınan Başlıca Konular

Üretim Faaliyetleri – Ürün gruplarına ilişkin üretim süreçleri

Enerji Yönetimi – Enerji tüketimi ve enerji verimliliği

Su Yönetimi – Su kullanımı, verimlilik ve atık su yönetimi

Atık Yönetimi – Atık oluşumu, ayrıştırma ve geri kazanım

Sera Gazı Emisyonları – Doğrudan ve dolaylı sera gazı emisyonları

İklim Risk ve Fırsatları – İklimle ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesi

Not: Rapor kapsamındaki bilgiler en güncel ve doğrulanmış veriler kullanılarak hazırlanmış olup, şeffaflık ve doğrulanabilirlik ilkeleri çerçevesinde sunulmuştur

1.4 Organizasyonel ve Operasyonel Sınırlar

Yayla Agro, sürdürülebilirlik performansını ve iklimle ilgili açıklamalarını operasyonel kontrol yaklaşımını esas alarak raporlamaktadır. Bu kapsamda rapor, Şirket'in operasyonel kontrolü altında bulunan üretim ve destek faaliyetlerinden elde edilen çevresel, sosyal ve yönetim verilerini kapsamaktadır.

Organizasyonel sınırlar belirlenirken Şirket'in faaliyetleri üzerindeki yönetim ve operasyonel kontrol yetkisi esas alınmıştır. Operasyonel sınırlar ise sera gazı emisyonlarının doğrudan ve dolaylı kaynakları dikkate alınarak belirlenmiş olup, emisyon hesaplamaları Kapsam 1 ve Kapsam kategorileri doğrultusunda gerçekleştirilmiştir.

Organizasyonel ve operasyonel sınırların belirlenmesinde şeffaflık, tutarlılık ve karşılaştırılabilirlik ilkeleri gözetilmiş; raporlama kapsamı içerisinde yer alan faaliyetler ve emisyon kategorileri raporun ilgili bölümlerinde ayrıntılı olarak açıklanmıştır.

1.5 Veri Yönetimi, Hesaplama Metodolojisi ve Raporlama Esasları

Veri Yönetimi

Bu raporda kullanılan sürdürülebilirlik verileri; üretim, enerji, su, yakıt, atık, lojistik ve diğer operasyonel süreçlerden sorumlu iş birimleri tarafından oluşturulan kurumsal kayıt sistemlerinden elde edilmiştir.

Veriler, Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından gözden geçirilmiş, eksik veya tutarsız kayıtlar ilgili iş birimleri ile doğrulanmış ve raporlama veri setine dahil edilmiştir. Sürdürülebilirlik Komitesi, raporlama sürecinin koordinasyonundan, veri bütünlüğüne ağırlanmasından ve raporlama öncesinde verilerin gözden geçirilmesinden sorumludur.

Veri Yönetim Süreci

- Operasyonel Kayıtlar: Faaliyetlere ilişkin veriler ilgili kurumsal kayıt sistemlerinde oluşturulur.
- İlgili İş Birimleri: Her iş birimi sorumluluğundaki verileri hazırlar ve raporlama sürecine iletir.
- Sürdürülebilirlik Komitesi: Veriler bütünlük, tutarlılık ve raporlama kapsamı açısından gözden geçirilir.
- Kontrol ve Doğrulama: Eksik veya tutarsız kayıtlar doğrulanır ve gerekli düzeltmeler yapılır.
- Veri Konsolidasyonu: Doğrulan veriler tek raporlama veri setinde birleştirilir.
- TSRS Raporlaması: Konsolide edilen veriler TSRS esaslarına uygun olarak raporlanır.

Veri Kaynakları ve Hesaplama Metodolojisi

Gösterge	Veri Kaynağı	Hesaplama Metodolojisi
Sera gazı emisyonları	Enerji tüketim verileri, yakıt tüketim kayıtları, soğutucu gaz kayıtları ve diğer faaliyet verileri	GHG Protocol Corporate Accounting and Reporting Standard esas alınmıştır. Kapsam 2 için TEİAŞ emisyon faktörü, Kapsam 1 için yakıt tüketim verileri ve ilgili emisyon faktörleri kullanılmıştır.
Enerji tüketimi	Elektrik ve doğal gaz faturaları, sayaç kayıtları ve yakıt tüketim kayıtları	Elektrik, doğal gaz ve yakıt tüketim miktarları esas alınmıştır.
Su tüketimi	Su sayaç kayıtları ve faturaları	Faturalardaki tüketim miktarları esas alınmıştır.
Atık yönetimi	Atık Beyan Sistemi, UATF, MoTAF ve tesis atık kayıtları	Lisanslı geri kazanım ve bertaraf tesislerine gönderilen atık miktarları esas alınmıştır.

Raporlama Esasları

Veri Doğrulama: Rapor kapsamındaki veriler ilgili iş birimleri tarafından hazırlanmış ve Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından gözden geçirilerek doğrulanmıştır.

Karşılaştırmalı Bilgiler: Veri bulunabilen performans göstergelerinde 2024 yılı verileri karşılaştırmalı olarak sunulmuştur.

Varsayımlar: Doğrudan ölçüm yapılamayan

göstergelerde makul ve tutarlı varsayımlar kullanılmıştır.

Veri Sınırlılıkları: Veri erişimi bulunmayan veya raporlama kapsamına dahil edilmeyen faaliyetlere ilişkin sınırlılıklar ilgili bölümlerde açıklanmıştır.

Rapor kapsamında açıklanan sürdürülebilirlik verileri şirket içi kontrol süreçlerinden geçirilmiş olup, raporlama dönemi itibarıyla bağımsız üçüncü taraf doğrulama veya güvence denetimine tabi tutulmamıştır. Şirket, sürdürülebilirlik raporlamasının geliştirilmesine yönelik uygulamaları değerlendirmeye devam etmektedir.

Not: Bu bölümde açıklanan veri kaynakları, hesaplama metodolojileri ve raporlama esasları, raporun ilgili performans göstergelerine ilişkin açıklamalarında kullanılan verilerin hazırlanmasında esas alınmıştır.

1.6 TSRS Geçiş Hükümleri ve Yararlanılan Muafiyetler

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında hazırlanan bu raporda, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan geçiş hükümleri değerlendirilmiştir. Yayla Agro, 2025 raporlama döneminde Şirket açısından uygulanabilir olan aşağıdaki geçiş hükümlerinden yararlanmıştır.

TSRS 1 Ek E4 – Raporlama Süresine İlişkin Geçiş Muafiyeti

Şirket, TSRS 1 Ek E4 hükmü ve KGK'nın 25 Aralık 2025 tarihli Kurul Kararı uyarınca tanınan geçiş muafiyetinden yararlanmıştır. Ara dönem finansal rapor sunma yükümlülüğü bulunması nedeniyle, sürdürülebilirlik raporu, ilgili döneme ait altı aylık (ikinci çeyrek) finansal raporla aynı tarihte yayımlanmıştır.

TSRS S1 Ek E5 – Raporlama Dönemine İlişkin Geçiş Uygulaması

Şirket, TSRS 1 Ek E5 hükmü ve KGK'nın 25 Aralık 2025 tarihli Kurul Kararı uyarınca, 2024 yılında ilk kez TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporu yayımlayan işletmeler için tanınan geçiş muafiyetlerinin 2025 raporlama dönemi için de uygulanabilmesi imkânından yararlanmıştır. Bu doğrultuda, 2025 yılı raporlama döneminde sürdürülebilirlikle ilgili açıklamalar yalnızca iklimle ilgili riskler ve fırsatlar kapsamında, TSRS 2 hükümleri doğrultusunda hazırlanmıştır. İlerleyen raporlama dönemlerinde sürdürülebilirlikle ilgili diğer risk ve fırsatlara ilişkin açıklamaların da raporlama kapsamına kademeli olarak dâhil edilmesi hedeflenmektedir.

Kapsam 3 Sera Gazı Emisyonları

KGK tarafından tanınan geçiş hükümleri kapsamında, Kapsam 3 sera gazı emisyonlarına ilişkin açıklamalara bu raporda yer verilmemiştir. Şirket, Kapsam 3 emisyonlarının hesaplanmasına yönelik veri toplama, metodoloji geliştirme ve tedarik zinciri analiz çalışmalarını sürdürmekte olup, ilgili açıklamaların ilerleyen raporlama dönemlerinde raporlama kapsamına alınması hedeflenmektedir.

Raporlama Yaklaşımı

Şirket, geçiş hükümlerini yalnızca uygulanabilir olduğu alanlarda kullanmış; raporun şeffaflığını, karşılaştırılabilirliğini ve karar almaya faydalı bilgi sunma niteliğini desteklemek amacıyla veri bulunabilen tüm performans göstergelerine raporda yer vermiştir.

TSRS Geçiş Hükümü	Durum
TSRS 1 Ek E4 – Raporlama süresine ilişkin geçiş muafiyeti	Yararlanıldı
TSRS S1 Ek E5 – İlk Raporlama Dönemine İlişkin Geçiş Uygulaması	Yararlanıldı
Kapsam 3 sera gazı emisyonlarına ilişkin geçiş muafiyeti	Yararlanıldı
Karşılaştırmalı veri sunumuna ilişkin geçiş kolaylığı	Veri bulunabilen göstergelerde uygulanmadı





2. YÖNETİŞİM

2.1 Sürdürülebilirlik ve İklim Yönetişi

Yayla Agro, sürdürülebilirliği uzun vadeli kurumsal değer yaratma yaklaşımının temel unsurlarından biri olarak değerlendirmektedir. Bu kapsamda iklim değişikliği ile bağlantılı risk ve fırsatlar; kurumsal yönetim yapısı, stratejik planlama, risk yönetimi ve performans izleme süreçlerine entegre edilmektedir. Böylece çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) konuları yalnızca operasyonel faaliyetlerin değil, şirketin tüm karar alma mekanizmalarının ayrılmaz bir parçası olarak ele alınmaktadır.

Yayla Agro'nun yönetim yaklaşımı; şeffaflık, hesap verebilirlik, sorumluluk ve sürekli iyileştirme ilkeleri üzerine kurulmuştur. Yönetim Kurulu gözetiminde yürütülen bu yapı; Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK), Sürdürülebilirlik Komitesi ve ilgili çalışma gruplarının koordinasyonu ile desteklenmektedir. Böylece sürdürülebilirlik hedefleri, operasyonel faaliyetler ve yatırım kararları arasında bütüncül bir yönetim modeli oluşturulmaktadır.

2.2 Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı

Yayla Agro, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların etkin şekilde yönetilmesini sağlamak amacıyla çok katmanlı bir yönetim yapısı oluşturmuştur. Bu yapı; Yönetim Kurulu gözetiminde faaliyet gösteren Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK), Sürdürülebilirlik Komitesi ve ilgili çalışma gruplarından oluşmaktadır. Böylece sürdürülebilirlik konuları stratejik planlama, risk yönetimi, performans izleme ve karar alma süreçlerine bütüncül bir yaklaşımla entegre edilmektedir.

Yönetişim yapısı kapsamında Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik stratejileri ile iklimle ilgili risk ve fırsatların gözetiminden nihai düzeyde sorumludur. Kurumsal Yönetim Komitesi ve RESK, Yönetim Kurulu'na danışmanlık ve gözetim desteği sağlarken; Sürdürülebilirlik Komitesi kurumsal hedeflerin uygulanmasını koordine etmekte, performansı izlemekte ve ilgili çalışma gruplarından gelen çıktıları değerlendirerek üst yönetime raporlamaktadır. Çalışma grupları ise çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) verilerinin toplanması, performans göstergelerinin izlenmesi ve sürdürülebilirlik projelerinin uygulanmasından sorumludur. Bu yapı sayesinde sürdürülebilirlik performansı tüm organizasyon genelinde düzenli olarak izlenmekte ve sürekli iyileştirme anlayışı doğrultusunda yönetilmektedir.

YAYLA AGRO GIDA SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YAPISI



Şekil 2.1. Yayla Agro Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı

Yönetişim Yapısı	Temel Görev ve Sorumluluklar	2025 Toplantı Sıklığı
Yönetim Kurulu	Sürdürülebilirlik stratejisi ile iklimle ilgili risk ve fırsatların gözetiminden nihai düzeyde sorumludur. Stratejik hedefleri, politikaları ve önemli yatırım kararlarını onaylar.	İhtiyaç halinde / Gündem kapsamında
Kurumsal Yönetim Komitesi	Sürdürülebilirlik yönetimi, kurumsal yönetim uygulamaları ve komite çalışmalarını değerlendirerek Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunur.	En az 4 kez
Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK)	İklim ve diğer kurumsal riskleri değerlendirir, risk seviyelerini izler, senaryo analizlerini gözden geçirir ve gerekli aksiyonları Yönetim Kurulu'na raporlar.	En az 4 kez
Sürdürülebilirlik Komitesi	Sürdürülebilirlik stratejisinin uygulanmasını koordine eder, performans göstergelerini izler, TSRS raporlama süreçlerini yönetir ve ilgili çalışma gruplarını yönlendirir.	En az 4 kez
Sürdürülebilirlik ve Risk Çalışma Grupları	ÇSY verilerini toplar, operasyonel performansı takip eder, risk analizlerine katkı sağlar ve komitelere teknik destek sunar.	Düzenli / İhtiyaç halinde

Tablo 2.1. Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısında Görev ve Sorumluluklar

2.3 Yönetim Kurulu

Yayla Agro'da sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların gözetiminden nihai düzeyde Yönetim Kurulu sorumludur. Yönetim Kurulu; sürdürülebilirlik stratejisinin, iklim hedeflerinin ve bunlara ilişkin politika ve uygulamaların uzun vadeli iş stratejisiyle uyumlu şekilde yürütülmesini gözetmektedir. Bu kapsamda sürdürülebilirlik konuları; stratejik planlama, yatırım kararları, kurumsal risk yönetimi ve performans değerlendirme süreçlerinin ayrılmaz bir parçası olarak ele alınmaktadır.

Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik performansını ve iklimle bağlantılı gelişmeleri Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK) ve Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından sunulan düzenli raporlar aracılığıyla izlemektedir. Komiteler tarafından gerçekleştirilen değerlendirmeler doğrultusunda iklimle ilgili risk ve fırsatlar, performans göstergeleri, stratejik hedefler ve önemli yatırım kararları Yönetim Kurulu gündemine taşınmakta; gerekli görülen politika, hedef ve aksiyonlar Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilerek onaylanmaktadır.

Yönetim Kurulu ayrıca iklim değişikliğine uyum, sera gazı emisyonlarının azaltılması, kaynak verimliliği, sürdürülebilir tedarik zinciri ve TSRS kapsamında yürütülen raporlama çalışmalarına ilişkin gelişmeleri düzenli olarak takip etmekte; Şirketin uzun vadeli değer yaratma hedefleri doğrultusunda sürdürülebilirlik performansını gözden geçirmektedir. Böylece iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar kurumsal yönetim yapısı içerisinde değerlendirilerek stratejik karar alma süreçlerine entegre edilmektedir.

2.4 Yönetim Kurulu'na Destek Sağlayan Komiteler

Yayla Agro'da sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların etkin şekilde yönetilebilmesi amacıyla Yönetim Kurulu; Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK) ve Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından desteklenmektedir. Komiteler, kendi görev alanları kapsamında gerçekleştirdikleri değerlendirmeleri ve önerileri Yönetim Kurulu'na sunarak sürdürülebilirlik yönetişiminin etkinliğine katkı sağlamaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi, sürdürülebilirlik yönetim yapısının etkinliğini değerlendirerek kurumsal yönetim uygulamalarına ilişkin öneriler geliştirmektedir. Denetim Komitesi ise sürdürülebilirlik raporlamasını destekleyen iç kontrol, iç denetim ve finansal raporlama süreçlerinin etkinliğini gözetmektedir. Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK), iklimle bağlantılı fiziksel ve geçiş risklerini değerlendirerek risk yönetimi süreçlerini izlemekte, senaryo analizleri ve risk değerlendirme sonuçlarını Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesine sunmaktadır. Sürdürülebilirlik Komitesi ise sürdürülebilirlik stratejisinin uygulanmasını koordine etmekte, performans göstergelerini izlemekte ve TSRS raporlama süreçlerinin yürütülmesini sağlamaktadır.

Komiteler tarafından hazırlanan değerlendirme raporları ve performans sonuçları düzenli olarak Yönetim Kurulu'na sunulmakta; iklimle bağlantılı riskler, fırsatlar, sürdürülebilirlik hedefleri ve yatırım öncelikleri bu raporlar doğrultusunda değerlendirilerek gerekli stratejik kararlar alınmaktadır.

Böylece sürdürülebilirlik yönetişimi; Yönetim Kurulu gözetimi, komite değerlendirmeleri ve operasyonel uygulamalar arasında bütünleşik bir yapı içerisinde yürütülmektedir.

Komite	Temel Sorumlulukları	Yönetim Kurulu ile İlişkisi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Kurumsal yönetim uygulamalarını ve sürdürülebilirlik yönetişimini değerlendirir, iyileştirme önerileri geliştirir.	Değerlendirme ve tavsiyelerini Yönetim Kurulu'na sunar.
Denetim Komitesi	İç kontrol, iç denetim, finansal raporlama ve uyum süreçlerinin etkinliğini gözetir.	Bulgularını ve önerilerini Yönetim Kurulu'na raporlar.
Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK)	İklim ve diğer kurumsal riskleri değerlendirir, senaryo analizlerini ve risk önceliklerini gözden geçirir.	Risk değerlendirmelerini ve önerilen aksiyonları Yönetim Kurulu'na sunar.
Sürdürülebilirlik Komitesi	Sürdürülebilirlik stratejisinin uygulanmasını koordine eder, performans göstergelerini izler ve TSRS raporlama sürecini yönetir.	Faaliyet sonuçlarını ve performans değerlendirmelerini Yönetim Kurulu'na raporlar.

Tablo2.2. Yönetim Kurulu'na Destek Sağlayan Komiteler

2.5 Karar Alma, Raporlama ve İç Kontrol Mekanizması

Yayla Agro 'da sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara ilişkin karar alma süreci; operasyonel birimlerden başlayan, ilgili komiteler aracılığıyla değerlendirilen ve Yönetim Kurulu gözetiminde sonuçlandırılan bütünleşik bir yönetim modeli çerçevesinde yürütülmektedir. Bu yapı sayesinde sürdürülebilirlik performansı, iklim riskleri ve stratejik gelişmeler düzenli olarak izlenmekte ve kurumsal karar alma süreçlerine entegre edilmektedir.

Operasyonel birimler ve çalışma grupları tarafından oluşturulan sürdürülebilirlik verileri ile çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) göstergeleri belirlenen raporlama süreçleri doğrultusunda Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından değerlendirilmektedir. Komite tarafından yapılan analizler; performans sonuçları, hedef gerçekleştirmeleri, iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar ile iyileştirme önerilerini içerecek şekilde ilgili komitelere ve üst yönetime raporlanmaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK), Kurumsal Yönetim Komitesi ve Denetim Komitesi kendi görev alanlarına giren konuları değerlendirerek gerekli görülen hususları Yönetim Kurulu'nun gündemine taşımaktadır. Yönetim Kurulu ise sunulan değerlendirmeler doğrultusunda stratejik hedefler, yatırım kararları, risk azaltıcı aksiyonlar ve sürdürülebilirlik politikalarına ilişkin nihai kararları almaktadır. Böylece sürdürülebilirlik yönetişimi; düzenli raporlama, etkin iç kontrol mekanizmaları ve üst yönetim gözetimi ile desteklenmektedir.

Yayla Agro, TSRS kapsamında raporlanan sürdürülebilirlik bilgilerinin doğruluğunu ve güvenilirliğini sağlamak amacıyla iç kontrol ve veri doğrulama süreçlerini uygulamaktadır. Raporlama sürecinde kullanılan veriler ilgili iş birimleri tarafından oluşturulmakta, sorumlu ekipler tarafından kontrol edilmekte ve gerekli doğrulama süreçlerinden geçirilerek raporlama sistemine aktarılmaktadır. Bu yaklaşım, sürdürülebilirlik açıklamalarının doğruluk, tutarlılık ve izlenebilirlik ilkeleri doğrultusunda hazırlanmasını desteklemektedir.



Şekil 2.2. Sürdürülebilirlik Karar Alma ve Raporlama Süreci

2.6 Kurumsal Yetkinliklerin Geliştirilmesi

Yayla Agro, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların etkin şekilde yönetilebilmesi amacıyla Yönetim Kurulu üyeleri, üst yönetim ve ilgili çalışanların bilgi ve yetkinliklerinin sürekli geliştirilmesini desteklemektedir. Bu kapsamda sürdürülebilirlik, iklim değişikliği, kurumsal risk yönetimi, çevresel ve sosyal uygulamalar ile ulusal ve uluslararası raporlama standartlarına ilişkin eğitim ve bilgilendirme faaliyetleri düzenli olarak yürütülmektedir.

Sürdürülebilirlik yönetim yapısında görev alan komiteler ile ilgili iş birimleri, yürürlükteki mevzuat, TSRS gereklilikleri, sektör uygulamaları ve gelişen sürdürülebilirlik eğilimlerini takip ederek kurumsal uygulamaların güncelliğini sağlamaktadır. Elde edilen bilgi ve değerlendirmeler, gerektiğinde Yönetim Kurulu ve üst yönetime aktarılmakta; böylece karar alma süreçlerinin güncel düzenlemeler ve iyi uygulamalar doğrultusunda desteklenmesi amaçlanmaktadır.

Şirket, sürdürülebilirlik kültürünün kurum genelinde yaygınlaştırılması amacıyla farkındalık çalışmalarını ve mesleki gelişim faaliyetlerini teşvik etmekte; çalışanların sürdürülebilirlik hedeflerine katkısını destekleyen kurumsal öğrenme yaklaşımını benimsemektedir. Bu doğrultuda yetkinlik geliştirme faaliyetleri, sürdürülebilirlik performansının sürekli iyileştirilmesini destekleyen yönetim mekanizmasının önemli bir bileşeni olarak değerlendirilmektedir.

Hedef Kitle	Kapsam	Amaç
Yönetim Kurulu	TSRS, iklim riskleri, stratejik sürdürülebilirlik gelişmeleri	Stratejik gözetim ve karar alma süreçlerinin desteklenmesi
Üst Yönetim	İklim riskleri, performans göstergeleri, sürdürülebilirlik hedefleri	Kurumsal hedeflerin etkin yönetimi
Komiteler	TSRS, risk yönetimi, ESG uygulamaları	Yönetişim ve raporlama süreçlerinin güçlendirilmesi
İlgili İş Birimleri	Veri yönetimi, performans takibi, mevzuat ve operasyonel uygulamalar	Sürdürülebilirlik verilerinin doğruluğu ve uygulamaların etkinliği

Tablo 2.3. Sürdürülebilirlik Yetkinliklerinin Geliştirilmesine Yönelik Faaliyetler

2.7 Performans Değerlendirme ve Ücretlendirme Yaklaşımı

Yayla Agro'da sürdürülebilirlik hedefleri ve iklimle bağlantılı öncelikler, kurumsal strateji ve performans yönetimi süreçleri kapsamında takip edilmektedir. Sürdürülebilirlik performansına ilişkin göstergeler; ilgili iş birimleri tarafından düzenli olarak izlenmekte, üst yönetime raporlanmakta ve Şirketin uzun vadeli sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda değerlendirilmektedir.

Şirketin performans değerlendirme yaklaşımı; finansal sonuçların yanı sıra operasyonel verimlilik, kaynak kullanımının etkinliği, çevresel performans, yasal uyum ve kurumsal sürdürülebilirlik hedeflerinin gerçekleştirilmesini destekleyen göstergeleri de dikkate almaktadır. Bu yaklaşım, sürdürülebilirlik konularının karar alma süreçlerine entegre edilmesini ve kurumsal performansın bütüncül bir bakış açısıyla değerlendirilmesini sağlamaktadır.

2025 raporlama döneminde Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirilmesi doğrudan sürdürülebilirlik performans göstergelerine bağlı olarak yapılandırılmamıştır. Bununla birlikte, sürdürülebilirlik performans göstergelerinin kurumsal performans yönetimi süreçlerine entegrasyonu desteklenmekte olup, bu alandaki uygulamalar gelişen kurumsal yönetim ve raporlama gereklilikleri doğrultusunda değerlendirilmektedir.



3. STRATEJİ

Yayla Agro'nun iş stratejisi, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların proaktif şekilde yönetilmesini esas alır. Şirket, kısa, orta ve uzun vadede finansal performansını etkileyebilecek sürdürülebilirlik hedeflerini belirlemiş ve bunları stratejik planlamasına entegre etmiştir. 2025 yılında sürdürülebilirlik hedeflerinin iş süreçleri ve yatırım kararlarıyla uyumu güçlendirilirken, iklim kaynaklı risk ve fırsatların değerlendirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmüştür. Bu bölümde Yayla Agro'nun iş modeli, değer zinciri ve sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarına yaklaşımı ele alınmaktadır.

3.1 İş Modeli ve Değer Zinciri

3.1.1 İş Modeli

Yayla Agro'nun iş modeli; tarımsal hammaddelerin sürdürülebilir şekilde temin edilmesinden başlayarak işlenmesi, katma değerli gıda ürünlerine dönüştürülmesi, paketlenmesi, dağıtımı ve son tüketiciye ulaştırılmasına kadar uzanan entegre bir değer yaratma sürecine dayanmaktadır. Şirket, faaliyetlerini tedarik zinciri boyunca kalite, gıda güvenliği, operasyonel verimlilik ve sürdürülebilirlik ilkelerini gözeterek yürütmektedir.

İş modelinin temelini, farklı coğrafyalardan temin edilen tarımsal hammaddelerin ileri üretim teknolojileri kullanılarak yüksek katma değerli ürünlere dönüştürülmesi oluşturmaktadır. Bu süreçte; hammadde tedariki, üretim, kalite yönetimi, paketleme, depolama, lojistik ve satış faaliyetleri birbirini tamamlayan entegre operasyonlar olarak yönetilmektedir.

Yayla Agro, iş modelinin tüm aşamalarında iklim değişikliği, doğal kaynak kullanımı, enerji verimliliği, su yönetimi, döngüsel ekonomi, ürün güvenliği ve sorumlu tedarik uygulamalarını operasyonel karar alma süreçlerine entegre etmeyi hedeflemektedir. Bu yaklaşım, operasyonel dayanıklılığın artırılmasını, tedarik sürekliliğinin sağlanmasını ve uzun vadeli sürdürülebilir değer yaratılmasını desteklemektedir.

Şirketin iş modeli; iklimle bağlantılı fiziksel ve geçiş riskleri ile sürdürülebilirlikten kaynaklanan fırsatların yönetilmesine olanak sağlayacak şekilde tasarlanmış olup, TSRS kapsamında açıklanan yönetim, strateji, risk yönetimi ile metrikler ve hedefler bölümlerinin temelini oluşturmaktadır.

İş Modeli Aşaması	İlgili TSRS Konusu
Hammadde Tedariki	İklim Riski • Su • Biyoçeşitlilik
Üretim	Enerji • Emisyon • Atık
Paketleme	Döngüsel Ekonomi
Müşteri	Ürün Güvenliği
Kurumsal Yönetim	Risk Yönetimi

3.2 Temel Faaliyet Alanları Ve Operasyonlar

Yayla Agro, tarımsal hammaddelerin sürdürülebilir şekilde temin edilmesinden katma değerli gıda ürünlerinin geliştirilmesine, üretim, paketleme, depolama ve lojistik süreçlerinden ulusal ve uluslararası pazarlara ulaştırılmasına kadar uzanan entegre bir operasyon yapısıyla faaliyet göstermektedir.

Şirket; ileri üretim teknolojileri, Ar-Ge odaklı yaklaşımı ve güçlü operasyonel altyapısı ile geleneksel gıda ürünlerinin yanı sıra yenilikçi ve yüksek katma değerli ürünler geliştirerek değişen tüketici ihtiyaçlarına cevap vermektedir. Tüm faaliyetler; kalite, gıda güvenliği, kaynak verimliliği, operasyonel mükemmeliyet ve sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda yürütülmektedir.

Üretimde Sürdürülebilir Yaklaşım

Yayla Agro, üretim süreçlerinde enerji ve su verimliliğini artırmayı, kaynak kullanımını optimize etmeyi, atık oluşumunu azaltmayı ve döngüsel ekonomi uygulamalarını yaygınlaştırmayı hedeflemektedir. Sürdürülebilir üretim anlayışı, tüm operasyonel süreçlerin temelini oluşturmaktadır.

01.Tarımsal Ürün İşleme

Faaliyetler

- Pirinç
- Bakliyat
- Hububat
- Tahıllar

Yüksek kaliteli tarımsal hammaddeler modern işleme teknolojileri kullanılarak güvenilir ve izlenebilir gıda ürünlerine dönüştürülmektedir.

02 Katma Değerli Gıda Üretimi

Faaliyetler

- Hazır Yemek
- Hazır Gıda Çözümleri
- Yemek Karışımları
- Fonksiyonel Gıda Ürünleri
- Glutensiz Makarna

Tüketicilerin değişen yaşam tarzına uygun, pratik, güvenli ve besleyici katma değerli gıda ürünleri geliştirilmektedir.

03 Yeni Nesil Gıda Teknolojileri

Faaliyetler

- IQF
- Freeze Dry
- Rice Cake
- Granola
- Hava Tasnifli (Air Classification) Protein Ayrıştırma
- Protein Bar
- Bitkisel Protein Ürünleri

İleri üretim teknolojileri ve Ar-Ge çalışmalarıyla yenilikçi ürünler geliştirilerek yüksek katma değer yaratılmaktadır.

04 Atıştırmalık Ürünler

Faaliyetler

- Patates Cipsi, Bakliyat Cipsi
- Atıştırmalık Ürün Grupları

Farklı tüketici beklentilerine yönelik yenilikçi, kaliteli ve güvenilir atıştırmalık ürünler üretilmektedir.

05 Paketleme ve Lojistik

Faaliyetler

- Paketleme
- Depolama
- Ulusal Dağıtım
- İhracat Operasyonları

Modern paketleme sistemleri ve etkin lojistik ağı sayesinde ürünlerin güvenli, izlenebilir ve zamanında teslimatı sağlanmaktadır.

Sürdürülebilirlik Açısından Faaliyet Alanlarımız

Faaliyet Alanı	Kısa Açıklama	Başka TSRS Kapsamındaki Konular
Tarımsal Ürün İşleme	Tarımsal hammaddelerin işlenmesi ve üretime hazırlanması	Sorumlu tedarik, iklim değişikliği, su yönetimi, biyoçeşitlilik
Katma Değerli Gıda Üretimi	Hazır gıda ve fonksiyonel ürünlerin üretimi	Enerji yönetimi, sera gazı emisyonları, atık yönetimi, ürün güvenliği
Yeni Nesil Gıda Teknolojileri	İleri teknoloji ile yenilikçi ürün geliştirilmesi	Enerji verimliliği, kaynak verimliliği, inovasyon, döngüsel ekonomi
Atıştırmalık Ürünler	Atıştırmalık ürünlerin üretimi	Ambalaj yönetimi, ürün güvenliği, döngüsel ekonomi

Sürdürülebilirlik, Yayla Agro'nun tüm faaliyet alanlarında değer yaratma anlayışının ayrılmaz bir parçasıdır. Şirket; operasyonel mükemmeliyet, kaynak verimliliği, iklim değişikliğine uyum ve sorumlu üretim yaklaşımıyla tüm paydaşları için uzun vadeli sürdürülebilir değer yaratmayı hedeflemektedir.

3.3 Operasyonel Yapı

Operasyonel Yapı

Yayla Agro, faaliyetlerini Türkiye'de bulunan Mersin, Ankara ve Niğde üretim tesisleri aracılığıyla yürütmektedir. Şirketin organizasyonel yapısı, ürün gruplarına göre uzmanlaşmış üretim altyapısı ile desteklenmekte olup operasyonlar, operasyonel kontrol yaklaşımı esas alınarak yönetilmektedir.

Her tesis farklı üretim fonksiyonlarında uzmanlaşmış olmakla birlikte kalite yönetimi, gıda güvenliği, enerji yönetimi, su yönetimi ve çevresel performans uygulamaları ortak kurumsal sistemler kapsamında yürütülmektedir. Bu yapı, operasyonel süreçlerin standartlaştırılmasını, kaynakların etkin kullanılmasını ve sürdürülebilirlik performansının tüm tesislerde bütüncül olarak izlenmesini sağlamaktadır.

2025 yılı raporlama döneminde organizasyonel sınırlar kapsamında yer alan üretim tesisleri aşağıda özetlenmiştir.

Operasyonel Yapı

Tesis	Temel Faaliyet
Mersin Tesis	Bakliyat, pirinç ve mercimek işleme, paketleme faaliyetleri, ve ihracat operasyonları
Ankara Tesis	Paketleme faaliyetleri, ürün hazırlama ve lojistik destek operasyonları
Niğde Entegre Gıda Üretim Tesis	Hazır yemek, IQF, Freeze Dry, Granola-Müsli, Rice Cake, Granola/Yulaf/Protein Bar, Bitkisel Protein (TVP), Cips, Makarna ve yeni nesil gıda teknolojilerine yönelik entegre üretim ve Ar-Ge faaliyetleri

Tesis Bazlı Operasyonlar

Mersin Tesis

Mersin Tesis; Çeltik-pirinç, mercimek, naturel, paketleme hatlarının bulunduğu ve ihracat operasyonlarının yürütüldüğü üretim tesisidir.



Ankara Tesisi

Ankara Tesisi; paketleme faaliyetleri, ürün hazırlama süreçleri ve lojistik destek operasyonlarının yürütüldüğü tesistir.

**Niğde Entegre Gıda Üretim Tesisi**

Niğde Tesisi; ileri gıda teknolojilerine dayalı üretim süreçlerinin yürütüldüğü entegre üretim tesisidir. Tesiste Hazır Yemek, IQF, Freeze Dry, Granola- Müsli, Rice Cake, Granola/Yulaf/Protein Bar, Cips, Glutensiz Makarna ve Zenginleştirilmiş Pirinç üretim faaliyetleri ile Ar-Ge çalışmaları gerçekleştirilmektedir.

**Operasyonel Yaklaşım**

Şirket, tüm üretim tesislerinde ortak operasyon standartları uygulamaktadır. Bu kapsamda;

- Kalite yönetimi,
- Gıda güvenliği,
- Enerji verimliliği,
- Su yönetimi,
- Çevresel performans,
- Kaynak verimliliği

esas alınarak operasyonlar yürütülmektedir.

Operasyonel yapı, sürdürülebilirlik performansının izlenmesi, çevresel etkilerin yönetilmesi ve TSRS kapsamında raporlanan performans göstergelerinin tutarlı şekilde oluşturulmasını desteklemektedir.

3.4 Değer Zinciri**3.4.1 Değer Zincirine Genel Bakış**

Yayla Agro, tarımsal hammaddelerin temininden başlayarak işlenmesi, paketlenmesi, depolanması, dağıtımı ve müşterilere ulaştırılmasına kadar uzanan entegre bir değer zinciriyle faaliyetlerini yürütmektedir.

Şirketin değer zinciri; yukarı yönlü faaliyetler (upstream), operasyonel faaliyetler ve aşağı yönlü faaliyetlerden (downstream) oluşmaktadır. Değer zincirinin tüm aşamalarında kalite yönetimi, gıda güvenliği, operasyonel verimlilik, izlenebilirlik ve sürdürülebilirlik ilkeleri esas alınmaktadır.

TSRS kapsamında açıklanan sürdürülebilirlikle bağlantılı riskler, fırsatlar, etkiler ve performans göstergeleri değerlendirilirken değer zincirinin ilgili aşamaları dikkate alınmaktadır.

3.4.2 Değer Zinciri Yapısı**Yukarı Yönlü Faaliyetler (Upstream)**

Yukarı yönlü faaliyetler, üretim süreçlerinde kullanılan hammaddelerin ve diğer girdilerin temin edildiği süreçleri kapsamaktadır.

Bu faaliyetler;

- Tarımsal hammadde tedariki
 - Tedarikçi seçimi ve değerlendirilmesi
 - Sorumlu tedarik uygulamaları
 - Sözleşmeli üretim ve çiftçi iş birlikleri
- süreçlerinden oluşmaktadır.

Operasyonel Faaliyetler

Operasyonel faaliyetler, hammaddelerin işlenerek nihai ürüne dönüştürüldüğü süreçleri kapsamaktadır.

Bu kapsamda;

- Giriş lojistiği
- Üretim
- Kalite kontrol
- Paketleme
- Depolama

faaliyetleri yürütülmektedir.



Operasyonel süreçlerde enerji, su ve doğal kaynakların verimli kullanımı ile ürün güvenliği ve izlenebilirliği temel operasyon ilkeleri olarak uygulanmaktadır.

Aşağı Yönlü Faaliyetler (Downstream)

Aşağı yönlü faaliyetler;

- Dağıtım
- Lojistik
- Satış
- Müşteri ilişkileri

süreçlerinden oluşmaktadır. Bu aşamada ürünlerin ulusal ve uluslararası pazarlara ulaştırılması, müşteri geri bildirimlerinin değerlendirilmesi ve satış sonrası süreçlerin yönetimi gerçekleştirilmektedir. ı zamanda emisyon azaltımı da sağlamaktadır.

3.4.3 Değer Zincirinde Sürdürülebilirlik Yaklaşımı

Yayla Agro, değer zincirinin tüm aşamalarında sürdürülebilirlik ilkelerini iş süreçlerine entegre etmektedir.

Öncelikli sürdürülebilirlik konuları;

- İklim değişikliği
- Enerji yönetimi
- Su yönetimi
- Döngüsel ekonomi
- Atık yönetimi
- Ürün güvenliği ve kalitesi
- Sorumlu tedarik
- Kaynak verimliliği

olarak belirlenmiştir.

Bu konular strateji, risk yönetimi ve performans göstergeleri bölümlerinde detaylı olarak ele alınmaktadır.

3.4.4 Değer Zinciri Girdileri ve Çıktıları

Süreç	Temel Girdiler	Temel Çıktılar
Hammadde Tedariki	Tarımsal hammaddeler, ambalaj malzemeleri, yardımcı malzemeler	Kalite kriterlerine uygun hammaddeler
Üretim	Enerji, su, iş gücü, teknoloji ve hammaddeler	İşlenmiş gıda ürünleri
Paketleme ve Depolama	Ambalaj malzemeleri, enerji ve depolama altyapısı	Paketlenmiş ve sevkiyata hazır ürünler
Dağıtım ve Lojistik	Yakıt, taşıma ve lojistik hizmetleri	Müşterilere ulaştırılan ürünler
Satış ve Müşteri İlişkileri	Satış kanalları, dijital sistemler ve müşteri geri bildirimleri	Müşteri memnuniyeti ve marka değeri

3.4.5 Değer Zincirindeki Başlıca Paydaşlar

Değer zinciri kapsamında etkileşim kurulan temel paydaş grupları aşağıda özetlenmiştir.

- Çiftçiler ve tarımsal hammadde tedarikçileri
- Ambalaj ve diğer malzeme tedarikçileri
- Lojistik hizmet sağlayıcıları
- Distribütörler
- Müşteriler ve son tüketiciler
- Çalışanlar
- Kamu kurumları ve düzenleyici otoriteler
- Yatırımcılar
- Yerel topluluklar

3.4.6 TSRS Açısından Değer Zincirinin Önemi

TSRS kapsamında raporlanan iklimle ilgili riskler, fırsatlar, sera gazı emisyonları ve diğer sürdürülebilirlik açıklamaları yalnızca Şirket operasyonları ile sınırlı olmayıp değer zincirinin ilgili aşamalarını da kapsamaktadır.

Bu nedenle Yayla Agro, değer zinciri boyunca oluşabilecek çevresel, sosyal ve yönetim etkilerini izlemeyi, değerlendirmeyi ve sürdürülebilir değer yaratma yaklaşımı doğrultusunda yönetmeyi amaçlamaktadır.

3.5 Sürdürülebilirlik Stratejisi ve Değer Yaratma Yaklaşımı

Yayla Agro, sürdürülebilirliği uzun vadeli kurumsal değer yaratma yaklaşımının temel unsurlarından biri olarak değerlendirmektedir. Şirketin sürdürülebilirlik stratejisi; değişen iklim koşulları, doğal kaynakların sürdürülebilir kullanımı, düzenleyici gelişmeler, paydaş beklentileri ve küresel gıda sistemindeki dönüşüm dikkate alınarak oluşturulmakta; bu doğrultuda sürdürülebilirlik öncelikleri kurumsal stratejik planlama, yatırım kararları ve operasyonel yönetim süreçlerine entegre edilmektedir.

Tarıma dayalı faaliyet gösteren bir gıda şirketi olarak Yayla Agro, uzun vadeli başarının yalnızca finansal performansa değil; doğal kaynakların korunmasına, tedarik zincirinin dayanıklılığına, operasyonel verimliliğe ve paydaşlarla kurulan sürdürülebilir iş birliklerine bağlı olduğunun bilinciyle hareket etmektedir.

Bu kapsamda Şirket, iklim değişikliği, enerji, su, döngüsel ekonomi, sorumlu tedarik ve insan odaklı yönetim uygulamalarını stratejik öncelik alanları olarak ele almakta; bu alanlardaki gelişmeleri kurumsal karar alma süreçlerinin ayrılmaz bir parçası olarak değerlendirmektedir.

Sürdürülebilirlik stratejisi, değer zincirinin tüm aşamalarında uzun vadeli değer yaratmayı destekleyecek şekilde kurgulanmıştır. Hammadde tedarikinden üretim süreçlerine, lojistik faaliyetlerden müşterilere sunulan ürün ve hizmetlere kadar tüm süreçlerde kaynak verimliliğinin artırılması, operasyonel risklerin azaltılması, ürün kalitesinin korunması ve çevresel etkilerin yönetilmesi hedeflenmektedir. Bu yaklaşım, Şirketin değişen piyasa koşullarına uyum kabiliyetini güçlendirirken, operasyonel dayanıklılığını ve rekabet gücünü de desteklemektedir.

Şirket, sürdürülebilirlik stratejisini yalnızca mevcut risklere uyum sağlamak amacıyla değil, aynı zamanda gelecekte ortaya çıkabilecek fırsatları değerlendirmek amacıyla da geliştirmektedir. Kaynak verimliliği sağlayan teknolojiler, yenilenebilir enerji uygulamaları, su geri kazanım projeleri, düşük karbonlu üretim uygulamaları ve sürdürülebilir finansman olanakları; Yayla Agro'nun uzun vadeli büyümesini destekleyen stratejik dönüşüm alanları arasında değerlendirilmektedir. Bu doğrultuda sürdürülebilirlik performansının geliştirilmesi, finansal performansın güçlendirilmesi ve kurumsal dayanıklılığın artırılması birlikte ele alınmaktadır.

Sürdürülebilirlik stratejisinin etkinliği, belirlenen performans göstergeleri doğrultusunda düzenli olarak izlenmekte ve elde edilen sonuçlar stratejik planlama süreçlerine geri besleme sağlamaktadır. Böylece Yayla Agro, değişen iklim koşullarına ve paydaş beklentilerine uyum sağlayabilen, riskleri proaktif şekilde yöneten ve uzun vadeli değer yaratma kapasitesini sürekli geliştiren bir iş modeli oluşturmayı hedeflemektedir.

Paydaş Beklentileri

/

İklim ve Doğa Riskleri

/

Stratejik Öncelikler

/

Yatırım ve Operasyonlar

/

Kaynak Verimliliği + Dayanıklılık

/

Uzun Vadeli Değer Yaratımı

3.6 Risk ve Fırsat Analizi

Yayla Agro, iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatları kurumsal stratejisinin merkezine entegre etmektedir. TSRS 1 ve TSRS 2 standartlarına paralel olarak sürdürülebilirlik stratejimiz kısa, orta ve uzun vadeli planlarla ele alınmaktadır. İklim risklerinin finansal etkileri, İklimle Bağlantılı Finansal Beyan Görev Gücü (TCFD) tavsiyeleriyle uyumlu olarak bütüncül bir bakış açısıyla değerlendirilmektedir. Şirketimiz iklim krizine karşı mücadele sorumluluğunun bilincinde olup enerji verimliliği, yenilenebilir enerji kullanımı ve iklim dirençliliği konularında proaktif adımlar atmaktadır.

Kısa, orta ve uzun vadeli planlarımız iklim değişikliğiyle mücadele ve karbon azaltımına yönelik hedeflerimizi belirleyerek geleceğe yönelik bir yol haritası çizmektedir. Bu kapsamda:

- Kısa Vadeli (0–3 yıl): Bütçe ve finansal planlama çalışmalarımızda iklim kaynaklı riskleri öngörülebilir ve yönetilebilir düzeyde tutmaya odaklanıyoruz. Operasyonel süreçlerimize iklim risklerini entegre ederek, ani gelişebilecek olaylara karşı önceden planlanmış aksiyonları devreye alıyoruz. Örneğin, aşırı hava koşullarının faaliyetlerimiz üzerindeki etkilerini azaltmak için tedarik çeşitlendirme ve sigorta mekanizmalarını değerlendiriyoruz.

- Orta Vadeli (4–7 yıl): Orta vadede iklim risklerini azaltıcı politikalar geliştirmeyi ve yeni teknolojileri devreye almayı hedefliyoruz. İklim değişikliğine uyum sağlamak amacıyla üretim süreçlerimizi ve tedarik zincirimizi daha dirençli hale getirmeyi planlıyoruz. Bu dönemde ortaya çıkabilecek belirsizlikleri azaltmak için iklim dostu inovasyonlara yatırım yapıyor; enerji verimliliği, su tasarrufu ve alternatif hammaddeler konularında Ar-Ge projeleri yürütüyoruz. Ayrıca, orta vadede yürürlüğe girebilecek yasal düzenlemelere (ör. karbon fiyatlama mekanizmaları) uyum sağlamak üzere alt yapı yatırımları tasarlıyoruz.



• Uzun Vadeli (8+ yıl): Uzun vadede iklim kaynaklı fiziksel risklerin küresel ölçekte daha belirgin ve şiddetli hale gelebileceğini öngörüyoruz. Bu doğrultuda, Şirket genelinde kapsamlı bir iklim riski yönetim modeli benimsiyoruz. Proaktif stratejilerle iş sürekliliğimizi güvence altına almayı ve karbon nötr bir işletmeye dönüşerek hem sosyal sorumluluklarımızı yerine getirmeyi hem de rekabet avantajı kazanmayı hedefliyoruz. Uzun vadeli planlarımız, bilimsel iklim senaryolarını (örn. IPCC RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryoları) dikkate alarak esnek ve uyarlanabilir bir iş modeli yaratmayı içermektedir. Bu doğrultuda tedarikçilerimizle iş birliği yaparak tarımsal hammaddelerin iklim dirençliliğini artırmak (ör. kuraklığa dayanıklı tohumların kullanımı, sürdürülebilir sulama teknikleri) uzun vadedeki stratejik önceliklerimiz arasında yer almaktadır.

Yönetim Kurulu bünyesindeki Sürdürülebilirlik Komitesi, kısa, orta ve uzun vadeli stratejilerin uygulanması ve izlenmesinden sorumludur. İklim değişikliğiyle ilgili gelişmeler düzenli olarak üst yönetime raporlanmakta; böylece stratejilerimizin güncel bilimsel veriler ve gelişmeler ışığında revize edilmesi mümkün olmaktadır. Bu bütünsel yaklaşım sayesinde, Şirketimiz iklim değişikliğinin yaratabileceği belirsizliklere karşı direnç kazanırken, düşük karbonlu ekonomiye geçişin getireceği fırsatlara da hazırlıklı hale gelmektedir.

3.7. İklim Risklerinin Belirlenmesi ve Değerlendirilmesi

Yayla Agro, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları kapsamında 2025 yılında iklim değişikliğine bağlı risk ve fırsatlarını detaylı bir biçimde analiz etmiştir. Bu analiz sürecinde Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB) sektör rehberleri, TCFD önerileri ve ulusal/uluslararası sektörel araştırmalar referans alınarak Şirketimiz için potansiyel önemli iklim riskleri ve fırsatları belirlenmiştir. TSRS 2 standardının gerektirdiği üzere, finansal tablolarımızı etkileyebilecek iklimle ilgili faktörler kısa, orta ve uzun vadeli perspektifte ele alınmış; fiziksel riskler, geçiş riskleri ve iklim fırsatları ayrı ayrı tanımlanmıştır. Bu yaklaşımla, iklim değişikliğinin nakit akışlarımız, finansmana erişim imkanlarımız veya sermaye maliyetimiz üzerindeki olası etkileri sistematik olarak ortaya konmuştur.

Risk değerlendirme metodolojimiz, uluslararası iyi uygulamalara uygun olarak nitel ve nicel unsurları birlikte değerlendirmektedir. İlk aşamada iklim değişikliğinin iş modelimiz ve değer zincirimiz üzerinde etkili olabilecek risk ve fırsatlar belirlenmiştir. Her bir risk ve fırsat, gerçekleşme olasılığı ve etki büyüklüğü kriterlerine göre 1 (en düşük) ile 5 (en yüksek) arasında puanlanmıştır.

Olasılık, ilgili risk veya fırsatın gerçekleşme ihtimalini ifade ederken; etki büyüklüğü yalnızca finansal etkileri değil, operasyonel süreklilik, tedarik zinciri, yasal uyum, itibar, çevresel etkiler ve stratejik etkiler gibi nitel ve nicel unsurlar birlikte dikkate alınarak belirlenmiştir. Bu iki faktörün çarpımıyla elde edilen Risk Skoru (1–25), riskin genel önem derecesini göstermektedir.

Finansal etki sınıflandırması, risk skorundan bağımsız olarak yalnızca potansiyel parasal etki esas alınarak yapılmıştır. Bu nedenle yüksek risk skoruna sahip bazı riskler, mevcut koşullarda finansal etki bakımından düşük seviyede sınıflandırılabilir. Sınıflandırılabilir.

	Olasılık →				
Etki ↓	1	2	3	4	5
	2	4	6	8	10
	3	6	9	12	15
	4	8	12	16	20
	5	10	15	20	25

Finansal önemlilik değerlendirmesi, bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolardaki net hasılat rakamı üzerinden yapılmıştır. 2025 yılı için 22.507.723.531 TL olarak beyan edilen net hasılatın %5'i (≈1 milyar TL) üzerindeki etkiler, finansal açıdan "önemli" olarak kabul edilmiştir. Bu eşiği aşan finansal etki büyüklüğü "yüksek" olarak sınıflandırılırken, net hasılatın %1 ila %5'i aralığındaki (yaklaşık 225 milyon TL – 1 milyar TL) etkiler "orta", %1'i altındaki (225 milyon TL altı) etkiler ise "düşük" seviye etki olarak tanımlanmıştır. Değerlendirme sonucunda, %5 eşiğini (1 milyar TL) aşan risk ve fırsatlar "önemli" olarak kabul edilmiş ve karar alma süreçlerine entegre edilmiştir.

Etki Seviyesi	Net Hasılat Oranı	TL Karşılığı (2024 Hasılat Bazı)	Sınıflandırma ve Yorum
Düşük	%0-1	225 milyon TL altı	Stratejik karar alma süreçlerinde dikkate alınır ancak önemlilik eşiğini aşmaz.
Orta	%1-5	225 milyon TL ile 1,1 milyar TL arası	Yönetim raporları ve gerekli görüldüğünde aksiyon planları hazırlanır.
Yüksek (Önemli)	%5 ve üzeri	1,1 milyar TL ve üzeri	TSRS 1 ve 2 kapsamında "önemli" kabul edilir ve stratejik karar alma süreçlerine entegre edilir.

Aşağıda, tespit ettiğimiz başlıca iklim riskleri ve fırsatları; Gerçekleşme Olasılığı ve Etki Büyüklüğü skorları, önem dereceleri, etki ettikleri operasyon alanları, potansiyel finansal etkileri ve alınan/plânlanan önlemlerle birlikte sunulmaktadır. İklim riskleri, Fiziksel Riskler (işletmemizin fiziki varlıklarını ve tedarik zincirini etkileyen olaylar) ve Geçiş Riskleri (düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinde ortaya çıkan düzenleyici yasal, teknolojik veya piyasa kaynaklı riskler) olarak iki kategoride incelenmiştir. İklim değişikliğinin potansiyel fırsatları da benzer bir yaklaşımla ele alınmış ve Şirketimizin uzun vadeli değer yaratma kapasitesini artırabilecek fırsat alanları belirlenmiştir.

Not: Aşağıdaki tablolarda Zaman Dilimi ilgili risk veya fırsatın etkisini gösterdiği dönemi (Kısa = 0–3 yıl, Orta = 4–7 yıl, Uzun = 8+ yıl), Olasılık ve Etki sütunları 1–5 ölçeğindeki skorları, Finansal Etki yaklaşık parasal büyüklük ve etki seviyesini, Önlemler/Adımlar ise mevcut veya planlanan aksiyonları ifade etmektedir. Etki puanı ile finansal etki sınıflandırması farklı değerlendirme kriterlerini ifade etmektedir. Etki puanı belirlenirken finansal etkilerin yanı sıra operasyonel, çevresel, stratejik ve itibar etkileri de dikkate alınırken; finansal etki sınıflandırması yalnızca potansiyel parasal büyüklük esas alınarak yapılmıştır.

3.8 Fiziksel İklim Riskleri

İklim değişikliğinin fiziksel etkileri, faaliyet bölgelerimizi ve tedarik zincirimizi doğrudan tehdit edebilecek unsurlardır. Akut fiziksel riskler, ani ve şiddetli hava olaylarını (ör. fırtına, sel, dolu) kapsarken; kronik fiziksel riskler, uzun vadede kademeli olarak artan iklim olaylarını (ör. sıcaklık artışı, kuraklık ve su kıtlığı) içerir. Yapılan analizler, özellikle aşırı hava olaylarının ve su kıtlığının Şirketimiz için kritik fiziksel risk alanları olduğunu ortaya koymuştur.

3.8.1 Aşırı Hava Olayları (Akut Fiziksel Risk)

Şiddetli yağış, fırtına, dolu, sel gibi aşırı hava olaylarının sıklığı ve şiddeti iklim değişikliğiyle birlikte artmaktadır. Bu tür akut hava olayları, faaliyet gösterdiğimiz bölgelerde operasyonel aksamalara ve varlık hasarlarına yol açabilir. Örneğin, yoğun sağanak yağış ve fırtına, Mersin tesisimizde su baskını ve altyapı hasarı riski yaratırken; dolu ve fırtına Ankara ve Niğde tesislerimizde çatı ve ekipman hasarına neden olabilir. Ayrıca tedarik zincirimiz boyunca nakliye süreçleri de aşırı hava koşullarından etkilenecek gecikmeli gerçekleşebilir. İklim projeksiyonlarına göre Türkiye genelinde aşırı yağış olaylarının gelecekte daha sık ve yoğun olması beklenmektedir. Bu durum, operasyonel kesinti riskini artıran önemli bir faktördür.

Zaman Dilimi	Olasılık (1-5)	Etki (1-5)	Potansiyel Finansal Etki (TL)	Alınan/Planlanan Önlemler
Kısa-Orta	4 (Yüksek)	3 (Orta)	~25-35 milyon TL (Düşük)	Altyapı Güçlendirme: Fabrikalarımızda su baskınlarını önlemek için drenaj sistemleri ve su setleri inşa edilmiştir. Çatılar ve depolar fırtına ve dolu hasarına karşı dayanıklı malzemelerle güçlendirilmektedir. Acil Durum Planları: Aşırı hava olayları sırasında üretim duruşlarını ve personel güvenliğini yönetmek için acil durum eylem planlarımız ve eğitimlerimiz mevcuttur. Sigorta Kapsamı: Tüm tesislerimiz ve kritik ekipmanlarımız doğal afet ve iş durması risklerine karşı sigortalanmıştır. Tedarik ve Lojistik Esnekliği: Hava koşullarına bağlı ulaşım aksamaları için alternatif lojistik planları oluşturulmuş, kritik hammaddeler için stok seviyeleri

Değerlendirme: Aşırı hava olayları riskinin gerçekleşme olasılığı yüksektir; nitekim sel, fırtına ve don gibi olayların yaşanma sıklığı son yıllarda ülkemizde artış göstermiştir. Mevcut önlemler sayesinde potansiyel etki kısmen sınırlandırılabilir de özellikle şiddetli bir olayın tek seferde yaratabileceği finansal kayıp belirli bir büyüklüğe ulaşabilmektedir. Bu risk, düşük önem düzeyinde kabul edilmekle birlikte gelecekte iklim değişikliği risk skorunun artmaması için altyapı yatırımları ve acil durum hazırlıklarımız periyodik olarak gözden geçirilecektir.

3.8.2 Su Kıtlığı (Kronik Fiziksel Risk)

Su kıtlığı ve kuraklık, iklim değişikliğinin Türkiye’de özellikle belirli bölgelerde şiddetlendirdiği kronik bir risktir. Tarımsal üretim, iklim koşullarına son derece bağımlıdır ve yağış rejimlerindeki değişim ile kuraklıklar, bakliyat, çeltik ve tahıl gibi temel hammaddelerin rekoltesini düşürebilir. Şirketimizin hammadde tedarikinde önemli paya sahip olan İç Anadolu ve Güney Doğu Anadolu bölgeleri, su stresi yaşanma potansiyeli yüksek bölgelerdir. Nitekim, nüfus artışı kaynaklı talep yükselişi ve iklim değişikliğine bağlı üretim azalışı küresel gıda arzı güvenliğini zedelemekte, gıda fiyatları yükseliş eğilimi göstermektedir. Bu risk, Şirketimize iki yönlü etki edebilir:



• Hammadde Tedariği:

Kuraklık nedeniyle tarımsal emtia hasadında düşüş olursa hammadde maliyetleri artabilir veya yeterli hammadde temin edilemezse üretim hedefleri karşılanamayabilir. Küresel iklim değişikliğine bağlı rekolte düşüşleri ve buna paralel talep artışı, özellikle ithal edilen hammaddelerin fiyatında dalgalanmalara yol açabilir. Örneğin, ciddi bir kuraklık yılı, belirli ürünlerin maliyetinde %10 ila %20 arasında artışa yol açabilir.

• Operasyonel Su Kullanımı:

Yayla Agro'nun üretim faaliyetleri; bakliyat işleme, sebze ve meyve işleme, konserve üretimi, dondurulmuş gıda üretimi ve yardımcı prosesler kapsamında suya bağımlı operasyonları içermektedir. Eylül 2025 tarihinde hazır yemek üretiminin Niğde tesisine taşınmasıyla birlikte, operasyonel su kullanım dağılımı yeniden şekillenmiş olup, su tüketimi tesis bazında düzenli olarak izlenmektedir. Mevcut raporlama döneminde su kullanımına ilişkin herhangi bir çevresel uyumsuzluk tespit edilmemiştir.

İklim değişikliğine bağlı olarak yeraltı su seviyelerindeki azalma, kuraklık koşullarının şiddetlenmesi veya su kullanımına yönelik bölgesel kısıtlamalar, özellikle su yoğun üretim proseslerinde operasyonel süreklilik açısından risk oluşturabilmektedir. Bu kapsamda Yayla Agro; su tüketimini azaltmaya, proses verimliliğini artırmaya ve alternatif su kaynaklarının kullanımını yaygınlaştırmaya yönelik yatırımlarını sürdürmektedir. Mersin tesisinde proses sularının geri kazanımı uygulamaları devam ederken, Niğde tesisinde devreye alınan geri kazanımlı CIP sistemi ile su verimliliğinin artırılması hedeflenmektedir. Bu uygulamalar sayesinde su kaynaklarına bağımlılığın azaltılması ve iklim kaynaklı fiziksel risklerin etkisinin sınırlandırılması amaçlanmaktadır.

• Değerlendirme:

Su kıtlığı riski, etkisini daha çok orta ve uzun vadede göstermesi beklenen ve şimdiden yönetilmesi gereken önemli bir fiziksel iklim riskidir. Gerçekleşme olasılığı "orta" seviyede değerlendirilmiştir. Bilimsel iklim senaryolarına göre 2030–2050 döneminde kuraklık sıklığı ve şiddetinin artması beklenmektedir. Mevcut raporlama döneminde riskin potansiyel finansal etkisi yaklaşık 74 milyon TL olup, Şirketin finansal önemlilik metodolojisine göre "düşük" seviyede sınıflandırılmıştır. Bununla birlikte riskin etki puanı; yalnızca finansal etkiler değil, operasyonel süreklilik, su kaynaklarına erişim, hammadde arz güvenliği, üretim faaliyetleri ve uzun vadeli stratejik etkiler birlikte değerlendirilerek belirlenmiştir. Bu nedenle su kıtlığı riski, mevcut finansal etkisi düşük olmakla birlikte uzun vadeli stratejik önemi nedeniyle düzenli olarak izlenmekte ve risk azaltıcı uygulamalarla yönetilmektedir.

Alınan önlemler sayesinde, 2025 yılında üretim hacmindeki artışa rağmen su tüketiminin verimli yönetilmesi sağlanmış ve ürün başına su kullanım yoğunluğunun azaltılmasına yönelik önemli ilerleme kaydedilmiştir. Niğde tesisinde devreye alınan ısı eşanjörü destekli su geri kazanım sistemi ile proses sularının yeniden kullanımı sağlanırken, geri kazanımlı CIP (Yerinde Temizleme) sistemi sayesinde temizlik operasyonlarında su tüketimi önemli ölçüde azaltılmaktadır. Ayrıca, su verimliliği yüksek teknolojiyle tasarlanan tortilla üretim hattı hem operasyonlarımızda su kullanımının optimize edilmesine hem de müşterilerimizin üretim süreçlerinde daha düşük su tüketimine katkı sağlamaktadır. Yayla Agro, su verimliliğini artırmaya yönelik yatırımlarını sürdürerek iklim değişikliğine bağlı su risklerine karşı operasyonel dayanıklılığını güçlendirmeyi hedeflemektedir.

Zaman Dilimi	Olasılık (1-5)	Etki (1-5)	Potansiyel Finansal Etki (TL)	Alınan/Planlanan Önlemler
Orta-Uzun	3 (Orta)	3 (Orta)	~74 milyon TL (Düşük)	Su Verimliliği Teknolojileri: Yeni yatırımlarımızı su stresi yüksek bölgelere yaparken su tasarrufu yüksek teknolojiler seçiyoruz. Niğde Üretim Tesisinde su verimliliği sağlayan üretim teknolojilerinin önemli bir bölümü devreye alınmış olup, kalan üretim hatları kademeli olarak üretime alınmaktadır. • Geri Kazanımlı CIP Sistemi: Proses temizliklerinde devreye alınan geri kazanımlı CIP sistemi sayesinde temizlik süreçlerinde su kullanımı azaltılmaktadır. • Tortilla Üretim Hattı: Niğde Üretim Tesisinde tortilla üretim hattına ait makine ve ekipman kurulumları tamamlanmış olup, hattın üretime kademeli olarak alınması planlanmaktadır. Hat devreye alındığında klasik üretim hatlarına kıyasla yaklaşık %95 oranında daha düşük su tüketimi ile çalışacak ve kullanılan suyun tamamı ürün içerisinde değerlendirilecektir. • Kapasite ve Dolaylı Tasarruf Etkisi: Tortilla üretim hattına ait makine ve ekipman kurulumları tamamlanmıştır. Hattın üretime kademeli olarak alınmasının ardından klasik üretim hatlarına kıyasla yaklaşık 38 ton/saat su tasarrufu sağlanması öngörülmektedir. Bunun yaklaşık 8 ton/saatlik kısmının şirket operasyonlarından, 30 ton/saatlik kısmının ise müşterilerin üretim süreçlerinde sağlanacak dolaylı tasarruftan kaynaklanması beklenmektedir. Alternatif Su Kaynakları: Niğde fabrikasına saatte 20 metre küp artırılmış su geri kazanımı hattı kurulmuştur. Atık su arıtma tesisi deşarj sularının %70 geri kazanılarak 4000 metre kare peyzaj alanının sulamasında kullanılmaktadır. Ayrıca Niğde tesisinde kurulan 1000 metre küp kapasiteli yağmur suyu hattı yangın hidrantlarında kullanılmak üzere değerlendirilecek şekilde tasarlanmıştır. Benzer uygulamaların uygun görülen diğer tesislerimizde de yaygınlaştırılması değerlendirilmektedir. Tedarikçi Çeşitliliği: Hammadde tedarikinde tek bir bölgeye bağımlılığı azaltmak için coğrafi çeşitlilik stratejisi izliyoruz. Kuraklık yaşayan bölgelere alternatif olarak diğer bölgeler veya yurt dışında tedarik ağları oluşturulmuştur.

3.9 Geçiş Riskleri

Düşük karbon ekonomisine geçiş süreci, Şirketimiz için bir dizi geçiş riski doğurmaktadır. Bu riskler; iklim politikaları ve yasal düzenlemelerdeki değişikliklerden, teknolojik dönüşümlerden, piyasa dinamiklerinden ve müşteri tercihlerindeki değişikliklerden kaynaklanabilir. Yayla Agro, bu alandaki risklerini de proaktif bir şekilde belirleyip yönetmeyi amaçlamaktadır. Özellikle son dönemlerde yürürlüğe giren yeni yasal düzenlemeler ve karbon nötr ekonomiye yönelik toplumsal talepler, geçiş risklerinin güncelliğini artırmıştır.

3.9.1 Yasal ve Düzenleyici Riskler

İklim değişikliğiyle mücadele kapsamında küresel ve ulusal ölçekte giderek sıkılaşan regülasyonlar, Şirketimiz için hem uyum zorlukları hem de ek mali yükler getirebilir. Önümüzdeki birkaç yıl içinde karbon fiyatlandırma mekanizmalarının (örneğin karbon vergisi veya emisyon ticaret sistemi) devreye girmesi beklenmektedir. Ayrıca Avrupa Birliği'nin Sınırdan Karbon Düzenlemesi (CBAM) gibi uygulamaların, ihracat yaptığımız pazarlarda önümüzdeki dönemlerde dolaylı bir karbon maliyeti yaratma ihtimali yakından izlenecektir. Bu kapsamda tanımladığımız başlıca düzenleyici risk unsurları şunlardır:

Karbon Maliyeti ve Emisyon Kısıtları: Üretim faaliyetlerimiz sonucu oluşan sera gazı emisyonlarına bir kontrol konulması durumunda (ör. ton başına karbon ücreti), operasyonel maliyetlerimiz artacaktır. 2025 yılı itibarıyla Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarımız toplam 7.951,72 tCO₂e olarak hesaplanmıştır. Emisyon hesaplamaları GHG Protocol Corporate Accounting and Reporting Standard metodolojisi doğrultusunda gerçekleştirilmiş olup, rapor kapsamında açıklanan sürdürülebilirlik bilgileri bağımsız denetim kuruluşu tarafından TSRS kapsamında sınırlı güvence denetimine tabi tutulmaktadır. Uygulamaya alınacak bir karbon fiyat mekanizmasının ton başına örneğin 60 USD (2025 yıllık ortalama kur: 39,48 TL/USD) maliyet getirmesi durumunda, yıllık ~ 18,8 milyon TL (yaklaşık hasılatın

yaklaşık %0,08'i) ek maliyet söz konusu olabilecektir. Bu şu an için düşük seviye bir etki olarak görünmekle birlikte karbon fiyatının yıllar içinde artması ve kapsam 3 gibi dolaylı emisyonları da içerecek şekilde genişlemesine bağlı olarak söz konusu etki orta vadede yükselebilecektir. Benzer şekilde, karbon emisyonlarına yasal limitler getirilmesi halinde üretim süreçlerimizin yeni teknolojilerle revize edilmesi, dolayısıyla teknoloji yatırımı yapma gereği doğabilecektir. Şirketimizde halihazırda resmi bir iç karbon fiyatı uygulaması bulunmamaktadır.

Uyum Riskleri: Yasal mevzuatın gerekliliklerine uymama durumunda idari para cezaları veya faaliyet kısıtlamalarıyla karşılaşma riski vardır. 2025 yılında Şirketimiz tüm çevre mevzuatı yükümlülüklerini eksiksiz yerine getirmiş, herhangi bir yaptırım veya cezayla karşılaşmamıştır. Ancak ileride daha sıkı iklim regülasyonları yürürlüğe girdiğinde (örneğin zorunlu enerji verimliliği standartları vb.), bunlara uyum sağlamak için ilave yatırımlar yapılması gerekebilecektir. Uyum konusunda başarısız olma durumunda hem para cezaları hem de itibar kaybıyla karşılaşılması söz konusu olabilecektir.

Değerlendirme: Yasal ve düzenleyici risklerin gerçekleşme olasılığı yüksek değerlendirilmiştir, zira iklim değişikliği gündemiyle bağlantılı olarak önümüzdeki dönemde yeni düzenlemelerin yürürlüğe girmesi beklenmektedir. Ancak mevcut durumda söz konusu risklerin finansal etki seviyesi düşüktür; Şirketimiz halihazırda yenilenebilir enerji ve verimlilik artışına yönelik teknoloji yatırımlarıyla karbon ayak izini kontrol altında tutmayı başarmıştır. Bu nedenle kısa vadede bu risk düşük olarak kabul edilmiştir. Orta-uzun vadede regülasyonların kapsamının genişletilmesine bağlı olarak (örneğin karbon fiyatlarının yükselmesi, kapsam 3 zorunlulukları), etki seviyesinin orta düzeye çıkması muhtemeldir. Orta-uzun vadede regülasyonların kapsamının genişletilmesine bağlı olarak (örneğin karbon fiyatlarının yükselmesi, kapsam 3 zorunlulukları), etki seviyesinin orta düzeye çıkması muhtemeldir.

Zaman Dilimi	Olasılık (1-5)	Etki (1-5)	Potansiyel Finansal Etki (TL)	Alınan/Planlanan Önlemler
Kısa-Orta	4 (Yüksek)	2 (Düşük)	~10-20 milyon TL/Yıl (Düşük)	Emisyon İzleme ve Raporlama: Tüm Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarımızı GHG Protokol metodolojisine uygun olarak hesaplayıp raporlamaktayız. Kapsam 3 emisyonlarımızın ise 2026 yılı sürdürülebilirlik raporumuzun kapsamına dahil edilmesi hedeflenmektedir. Karbon Azaltım Programları: Karbon fiyatlandırması riskine karşı, emisyonlarımızı azaltmaya yönelik yatırımlara hız verdik. Özellikle yenilenebilir enerji yatırımları ve enerji verimliliği projeleriyle birlikte 2025 yılında elektrik tüketimimizin %61,65'ini şirket bünyesindeki güneş enerji santrallerinden karşıladık. Yıllık bazda toplam elektrik üretimimiz ise şirketin toplam elektrik tüketiminin üzerinde gerçekleşmiştir. Bu sayede hem emisyonlarımızın azaltılmasına hem de elektrik maliyetlerimizin kontrol altında tutulmasına katkı sağladık. Geleceğe Yönelik Hedefler: İklim politikalarındaki olası önlemlere hazırlık olarak, bilim temelli emisyon azaltım hedefleri belirleme sürecini başlattık. Önümüzdeki yıllarda SBTi (Science Based Targets initiative) onaylı orta ve uzun vadeli emisyon azaltım hedeflerimizi duyurmayı planlıyoruz. Bu hedefler doğrultusunda yıllık emisyon azaltım oranlarımız takip edilerek yürürlüğe girmesi muhtemel yasal düzenlemelere karşı proaktif aksiyonlar alınacaktır.

Alınan önlemler ve planlanan karbon azaltım hedeflerine erişim sayesinde, bu riskin kontrol altında tutulacağı öngörülmektedir. Ayrıca önümüzdeki dönemlerde iklim performansımızı iyileştirmeye devam ederek yeşil finansman imkanlarına erişimimizi kolaylaştırmayı ve emisyon ticareti kapsamında karbon fiyatlandırma mekanizmasını fırsata dönüştürmeyi amaçlıyoruz.

3.10 İklim Fırsatları

İklim değişikliği ile mücadele ve uyum süreci, risklerin yanı sıra işletmemiz için yeni fırsat alanları da yaratmaktadır. Yayla Agro, iklim kaynaklı fırsatlarını tıpkı risklerinde olduğu gibi sistematik bir yaklaşımla belirlemiştir. 2025 yılında yapılan analiz, çeşitli iklim senaryoları altında Şirketimizin yakalayabileceği fırsatları ortaya koymuştur. Bu fırsatlar da finansal etkilerinin büyüklüğüne göre önceliklendirilmiş ve stratejik planlarımıza entegre edilmiştir. Aşağıda, başlıca fırsat alanlarımız ve bunlardan yararlanmak için attığımız adımlar yer almaktadır.

3.10.1 Ürün ve Pazar Fırsatları

Küresel gıda sisteminde sağlıklı ve sürdürülebilir ürünlere yönelim, Şirketimize önemli büyüme fırsatları sunmaktadır. İklim değişikliği ile artan gıda arz güvenliği endişeleri ve değişen tüketici ve tüketim alışkanlıklarına istinaden tüketicilerin bitkisel proteinlere yönelimi, bakliyat sektörünün yıldızını parlatmaktadır. Bu bağlamda Yayla Agro, mevcut ürün gamını çeşitlendirerek ve yeni pazarlara açılarak iklim kaynaklı fırsatları değerlendirmektedir:

- **Değişen Müşteri Tercihleri;** Bitkisel Bazlı ve Sağlıklı Ürünlere Talep Artışı: İklim değişikliği ve sürdürülebilirlik konularındaki artan farkındalık, tüketici davranışlarını ve piyasa dinamiklerini etkilemektedir. Özellikle gıda sektöründe, sağlıklı, sürdürülebilir ve bitki bazlı ürünlere olan talep hızla yükselmektedir.

Küresel ölçekte et tüketiminin azalması ve vegan/vejetaryen beslenme alışkanlıklarının yaygınlaşması, bakliyat gibi bitkisel protein kaynaklarının önemini artırmaktadır. Bu değişim, Şirketimiz için önemli fırsatlar sunmaktadır. Bu trend, doğru yönetildiğinde büyük bir avantaj yaratabilir. İklim değişikliğiyle mücadeleye katkı sağlayan, sağlıklı ve sürdürülebilir ürünlerin geliştirilmesi hem yeni müşteriler kazanmak hem de mevcut müşterilerin bağlılığını artırmak için kritik bir fırsat yaratmaktadır. Bu nedenle, değişen müşteri tercihlerine uyum sağlamak ve bu dönüşümü fırsat olarak görmek, Şirketimizin stratejik başarısı için önemli bir adım olacaktır.

- **Uluslararası Pazar Fırsatları:** İklim değişikliği etkileri bazı ülkelerde tarımsal üretimi olumsuz etkilerken, Türkiye'nin coğrafi konumu ve tarımsal kapasitesi, bakliyat üretiminde belirli bir rekabet avantajı sunabilir. Şirketimiz, sürdürülebilirlik performansını yükselterek uluslararası alım yapan kurum ve perakendeciler için tercih edilen tedarikçi konumuna gelebilir. Özellikle Avrupa Birliği Yeşil Mutabakat kapsamındaki çevresel standartlara uyum, ihracat pazarlarımızı genişletmemizi kolaylaştıracaktır.

- **Marka Değeri ve Müşteri Bağlılığı:** Sürdürülebilirlik alanında farkındalık sergilemek, markamıza olan güveni pekiştirerek müşteri bağlılığını artırma fırsatı sunar. Düşük karbon ayak iziyle üretim yapmamız ve bunu bilimsel olarak doğrularak tüketiciye iletmemiz, markamızı rakiplerden ayırtacaktır. Ayrıca perakende zincirleri ve kurumsal müşteriler, kendi sürdürülebilirlik hedeflerine katkı sağlayacak tedarikçileri (örn. çevre dostu ambalaj kullanan, emisyon raporlayan) tercih etmektedir. Bu trend bize yeni anlaşmalar ve uzun vadeli iş ortaklıkları kazandırabilir.

Zaman Dilimi	Olasılık (1-5)	Etki (1-5)	Potansiyel Finansal Etki (TL)	Alınan/Planlanan Önlemler
Orta-Uzun	3 (Orta)	5 (Yüksek)	Hasılatın %5+ artışı potansiyeli (1,1+ Milyar TL, Yüksek)	Ürün İnovasyonu: Ar-Ge merkezimiz aracılığıyla sağlıklı ve sürdürülebilir yeni ürünler geliştirmekteyiz. Katma değerli ürün portföyümüzün değişen tüketici ihtiyaçlarına daha fazla yanıt verilmesi hedeflenmektedir. Mersin'de bulunan Ar-Ge merkezimiz Niğde'ye taşınmış olup faaliyetlerini 2000 m²'lik alanda devam ettirmektedir. Niğde fabrika yerleşkesinde ayrıca örnek bir kuluçka merkezi kurulacak ve inovatif fikirleri bulunan girişimcilerin projeleri desteklenerek ticarileştirilmeye çalışılacaktır. Bu girişimlerin ürün inovasyon hızımızı artıracığı düşünülmektedir. Sürdürülebilir Ambalaj: Ürün ambalajlarımızda geri dönüştürülebilir ve çevre dostu malzemelerin kullanımına yönelik projeler yürütülmektedir. Pazarlama ve İletişim: Marka itibarımızı güçlendirmek amacıyla sürdürülebilirlik performansımız şeffaf bir şekilde paydaşlarımıza iletilmektedir. Yayla Agro'nun düşük karbon ayak izi ve sosyal sorumluluk projeleri pazarlama iletişiminde vurgulanmaktadır. Pazar Çeşitlendirmesi: Değişen taleplere duyarlı pazar segmentlerine odaklanılmakta ve bitki bazlı protein talebinin yüksek olduğu yurtdışı pazarlarda (özellikle Avrupa ve Kuzey Amerika) yeni distribütörlük anlaşmaları yapılmaya çalışılmaktadır. Yurt dışı müşterilerimizin sürdürülebilirlik beklentilerini karşılamak için ürünlerimizi karbon ayak izi etiketleri ve uluslararası sertifikalarla belgelendirmeye yönelik girişimlerde bulunulmaktadır. Ürün Portföyünün Genişletilmesi: Yeni ürün gamımızda yüksek proteinli bakliyat unları, glutensiz bakliyat makarnaları, hazır ve katkısız bakliyat öğünleri, bakliyat ciğerleri, müsli granola, protein&granola bar, zenginleştirilmiş piring, bakliyat&tahıl patlıkları, soslar gibi yenilikçi ürünler yer alacaktır. Bu ürünler, iklim dostu ve sağlıklı beslenme trendine uygun olarak tasarlanmaktadır.

Değerlendirme: Değişen müşteri tercihleri ve pazar dinamikleri, Şirketimizin uzun vadeli büyüme ve rekabet avantajı elde etme açısından kritik fırsatlar sunmaktadır. Orta vadede bu dönüşüm daha belirgin hale geldiğinden, fırsatın olasılığı orta seviyede, etkisi ise yüksek seviyede değerlendirilmiştir. Anılan fırsat doğru şekilde yönetildiğinde, hasılatımızda %5 ve üzerinde bir artış sağlanması potansiyeli bulunmaktadır (yüksek etki). Bu husus Şirketimizin stratejik büyümesi ve sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşabilmesi açısından büyük bir avantaj yaratacaktır.

Alınan aksiyonlarla bu fırsatları en verimli şekilde değerlendirmek, ürün gamımızı ve marka algımızı güçlendirmemizi sağlayacak, müşteri taleplerine proaktif bir şekilde yanıt vermemizi mümkün kılacaktır. Şirket olarak aldığımız stratejik kararlarla bu dönüşümü sadece bir fırsat olarak görmekle kalmıyor, aynı zamanda sürdürülebilir ürünler, yenilikçi ambalaj çözümleri ve yeni pazarlar gibi alanlarda büyüme sağlayarak rekabet gücümüzü artırıyoruz.

Sürekli inovasyon, tüketici geri bildirimlerinin aktif takibi ve rakip analizleri ile müşteri odaklı stratejimizi güncel tutarak bu fırsatları daha da genişleteceğiz. Sonuç olarak, değişen tüketici tercihlerine uyum sağlama becerimiz, sadece bir fırsat yönetimi konusu değil, aynı zamanda Şirketimizin gelecekteki büyüme stratejilerinin temeli olacaktır. Bu dönüşümü doğru bir şekilde yönettiğimizde, yalnızca pazar payımızı artırmakla kalmayacak, aynı zamanda markamızın sürdürülebilir ve yenilikçi kimliğini pekiştireceğiz.

3.10.2 Operasyonel Verimlilik ve Karbon Azaltım Fırsatları

Düşük karbon ekonomisine geçiş süreci, Şirketimizin operasyonel verimliliğini artırması ve maliyet avantajı elde etmesi için de önemli imkanlar sunmaktadır. Enerji tasarrufu, atık minimizasyonu ve yenilenebilir enerji üretimi gibi alanlardaki yatırımlar, hem Şirketimizin karbon ayak izini azaltmakta hem de orta-uzun vadede finansal kazanç sağlamaktadır. Başlıca operasyonel fırsat alanlarımız şöyledir:

•**Enerji Verimliliği ve Tasarruf:** Üretim proseslerimizde yaptığımız iyileştirmeler ve yüksek verimli ekipman yatırımları sayesinde enerji tüketimimizi azaltarak maliyet tasarrufu elde ediyoruz. Enerji verimliliği projelerimiz yalnızca mali fayda değil, aynı zamanda emisyon azaltımı da sağlamaktadır.

•Yenilenebilir Enerji Üretimi ve Gelir İmkânı:

Yenilenebilir enerji yatırımı karlılığa olan katkısına ilaveten yatırımcı firmanın “yeşil enerji üreticisi” olmasını sağlayarak hem itibarını hem de sürdürülebilirlik performansını artırmaktadır. Şirketimiz bünyesinde yenilenebilir enerji yatırımlarına öncelik verilmiştir. Ankara tesisimizin çatısına kurulan yanı sıra Mersin tesisimizin öz tüketimini karşılamak amacıyla 2024 yılında devreye alınan Eskişehir’de bulunan güneş enerjisi santralleri (GES) sayesinde 2025 yılında toplam 17,33 GWh elektrik üretilmiş, ilgili yılda Şirketimizin toplam elektrik tüketimi ise 15,76 GWh olmuştur. Sonuç olarak 2025’te hem elektrik ihtiyacımızın tamamı yenilenebilir kaynaklardan daha uygun maliyetle temin edilmiş hem de fazladan üretilen temiz enerji dağıtım firmalarına satılıp ilave gelir sağlanmıştır. Güneş enerjisi yatırımımızın sağladığı doğrudan finansal kazanç (satış geliri + tasarruf) yıllık ~30-35 milyon TL düzeyindedir (düşük etki). Bu tutarın izleyen yıllarda Niğde’de yapılması planlanan GES yatırımının tamamlanmasıyla birlikte artırılması hedeflenmektedir.

Atık ve Döngüsel Ekonomi: Üretim süreçlerimizden çıkan yan ürün ve atıkları yeniden değerlendirerek ek gelir ve maliyet avantajı elde edilmektedir. Döngüsel ekonomi prensiplerini benimsemek, kaynak verimliliğimizi artırırken yeni iş modelleri geliştirmemizi de mümkün kılmaktadır.

Değerlendirme: Operasyonel verimlilik ve karbon azaltım fırsatları, Şirketimizin hem sürdürülebilirlik performansını hem de kârlılığını artıran somut faydalar sağlamaktadır. Bu fırsatların gerçekleşme olasılığı çok yüksektir; zira enerji tasarrufu ve atık azaltımı gibi çalışmalar doğrudan Şirket kontrolünde olup başarıyla uygulanmaktadır. 2025 yılında bu alanlarda elde ettiğimiz toplam finansal kazanç, hasılatımızın yaklaşık %0,13ü mertebesinde (düşük etki). Bu oranın gelecek yıllarda yapacağımız ek yatırımlarla yükselmesi, dolayısıyla fırsatın büyüklüğünün orta-yüksek aralığına ulaşması mümkündür. Şirketimiz, operasyonel mükemmellik kültürü kapsamında sürekli iyileştirme mantığını benimsemiştir. Sürdürülebilirlik performansımızı destekleyen bu yaklaşımımızın, karbon ayak izi düşük bir işletme profili çizmemize yardımcı olarak firmamıza duyulan güveni ve kredi değerliliğimizi artırarak uzun vadede borçlanma maliyetlerimize olumlu katkı sunması öngörülmektedir.

Zaman Dilimi	Olasılık (1-5)	Etki (1-5)	Potansiyel Finansal Etki (TL)	Alınan/Planlanan Önlemler
Kısa-Orta	5 (Yüksek)	3 (Orta)	~15-20 milyon TL yıllık tasarruf/gelir (Düşük)	Dijitalizasyon ve İzleme: Gerçek zamanlı enerji izleme sistemleri ile IoT sensörlerinin kurulumu tamamlanmıştır. Söz konusu sistemlerin 2026 yılı içerisinde üretim süreçlerimize tam entegre edilerek aktif olarak kullanılması planlanmaktadır. Entegrasyonun tamamlanmasıyla birlikte makine ve ekipmanların enerji tüketimleri anlık olarak izlenecek, olası anormallikler hızla tespit edilerek arıza ve bakım planları optimize edilecektir. Böylece arıza kaynaklı enerji israfının önlenmesi ve enerji verimliliğinin artırılması hedeflenmektedir.



4. RISK YÖNETİMİ

4.1 İklim Senaryo Analizi ve Dayanıklılık Değerlendirmesi

İklim Risklerini Belirleme, Önceliklendirme, Değerlendirme ve İzleme Süreçlerimiz

Yayla Agro, iklim risk ve fırsat değerlendirmelerini ileriye dönük stres testleriyle desteklemek amacıyla iklim senaryo analizi çalışmalarını başlatmıştır. TSRS 2 standardının beklentisi doğrultusunda, iklimle ilgili farklı belirsizlikleri anlamak ve Şirketimizin bu belirsizlikler karşısındaki dayanıklılığını ölçmek için IPCC tarafından tanımlanan Temsili Konsantrasyon Yolları (RCP) senaryoları kullanılmıştır. Özellikle RCP 4.5 (ılımlı azaltım senaryosu) ve RCP 8.5 (yüksek emisyonlu kötü senaryo) olmak üzere iki uç senaryo altında 2050 yılına kadar uzanan projeksiyonlar değerlendirilmiştir. Bu senaryolar, ısınmanın farklı düzeylerinde (yaklaşık +2,5–3°C ve >+4°C) Türkiye’de ve faaliyet bölgelerimizde ne gibi iklimsel değişimler yaşanabileceğine dair öngörüler sunmaktadır.

Risklerin Belirlenmesi

Senaryo analizimiz kapsamında, Niğde (İç Anadolu), Ankara (İç Anadolu) ve Mersin (Akdeniz) bölgelerine yönelik ayrıntılı iklim projeksiyon verileri incelenmiştir. RCP 8.5 senaryosuna göre 2050’ye gelindiğinde İç Anadolu’da yıllık yağış miktarında belirgin azalma ve yaz sıcaklıklarında ciddi artış beklenmektedir; bu da kuraklık ve su stresi riskinin daha da şiddetlenmesine işaret etmektedir. Aynı senaryoda Mersin ve çevresinde ise yağış rejiminin düzensizleşmesi, kış aylarında aşırı yağış ve yaz aylarında kurak periyotlar öngörülmektedir. Bu durum, sel ve su baskını riskinin yanı sıra yazın su temin zorluklarının artabileceğini göstermektedir. RCP 4.5 senaryosu altında ise bu etkiler mevcut duruma kıyasla daha sınırlı kalmakta; örneğin 2050’de ortalama sıcaklık artışının ~2,5°C ile sınırlı kalacağı ve yağışlardaki azalmanın nispeten kontrollü olacağı varsayılmaktadır.

Risk Değerlendirmesi

RCP 4.5, orta düzeyde bir fiziksel risk görünümü çizerken; RCP 8.5, en kötü durumda ortaya çıkabilecek koşulları işaret etmektedir. Yapılan finansal dayanıklılık analizi, mevcut raporlama döneminde Şirketimizin her iki senaryoda da finansal önemlilik eşliğini aşan bir etkiyle karşılaşmasının beklenmediğini göstermektedir. Bununla birlikte, RCP 8.5 senaryosunda öngörülen uzun vadeli iklim koşullarının gerçekleşmesi halinde, Özellikle su kıtlığı riskinin, iklim aksiyonlarının yetersiz kaldığı RCP 8.5 senaryosunda uzun vadede finansal etkisinin önemli ölçüde artabileceği ve mevcut raporlama döneminde "düşük" olarak sınıflandırılan finansal etki seviyesinin finansal önemlilik eşğine yaklaşabileceği veya aşabileceği öngörülmektedir.

Kontrol

Alınan önlemler sayesinde operasyonel esnekliğimiz korunmaktadır. Örneğin, farklı coğrafyalardan tedarik stratejimiz, tek bir bölgedeki kuraklıktan kaynaklanan hammadde açığını diğer kaynaklardan telafi edebilmemize olanak tanıyacaktı. Benzer şekilde, ekstrem hava olaylarına karşı sigorta güvencelerimiz ve iş sürekliliği planlarımız, beklenmedik kayıpları sınırlandıracak kapasitededir.

Dayanıklılık değerlendirmesi kapsamında, her bir kritik risk için “en kötü senaryo” mali etkileri ile mevcut önlemler altındaki net etki azaltımı kıyaslanmıştır. RCP 8.5 senaryosunda, uyum önlemlerinin hayata geçirilmemesi halinde su kıtlığı ve teknolojik dönüşümler gibi fiziksel ve geçiş risklerinin Şirketin faaliyetleri ve finansal sonuçları üzerinde anlamlı olumsuz etkiler oluşturabileceği öngörülmektedir. Ancak halihazırda uygulamakta olduğumuz uyum ve azaltım tedbirleriyle bu etkinin önemli ölçüde azaltılabileceği hesaplanmıştır.

Risk Önceliklendirmesi

Analiz sonuçları, su kıtlığı riskinin mevcut raporlama döneminde finansal etkisi düşük seviyede değerlendirilmekle birlikte, uzun vadeli operasyonel ve stratejik etkileri nedeniyle öncelikli iklim risklerinden biri olduğunu ortaya koymuştur. Özellikle RCP 8.5 senaryosunda bu riskin finansal etkisinin önemli ölçüde artabileceği değerlendirilmektedir.

Bunun yanında, teknolojik dönüşümler, aşırı hava olayları kaynaklı operasyonel kesintiler ve su temininde yaşanabilecek sorunlar da öncelikli olarak ele alınan riskler arasında yer almaktadır.

İklim adaptasyon stratejimiz, Şirketimizi olası şoklara karşı dayanıklı kılmaktadır. Örneğin, 2030 yılına kadar su verimliliği projelerimizle su tüketimimizi %30 azaltma hedefimiz, kuraklık kaynaklı üretim kaybı riskini benzer oranda düşürecektir. Yine aynı şekilde, ürün portföyümüzü çeşitlendirerek tek bir ürüne veya pazara bağımlı kalmama prensibimiz, müşteri davranışı değişiminin getirdiği riski dağıtmaktadır.

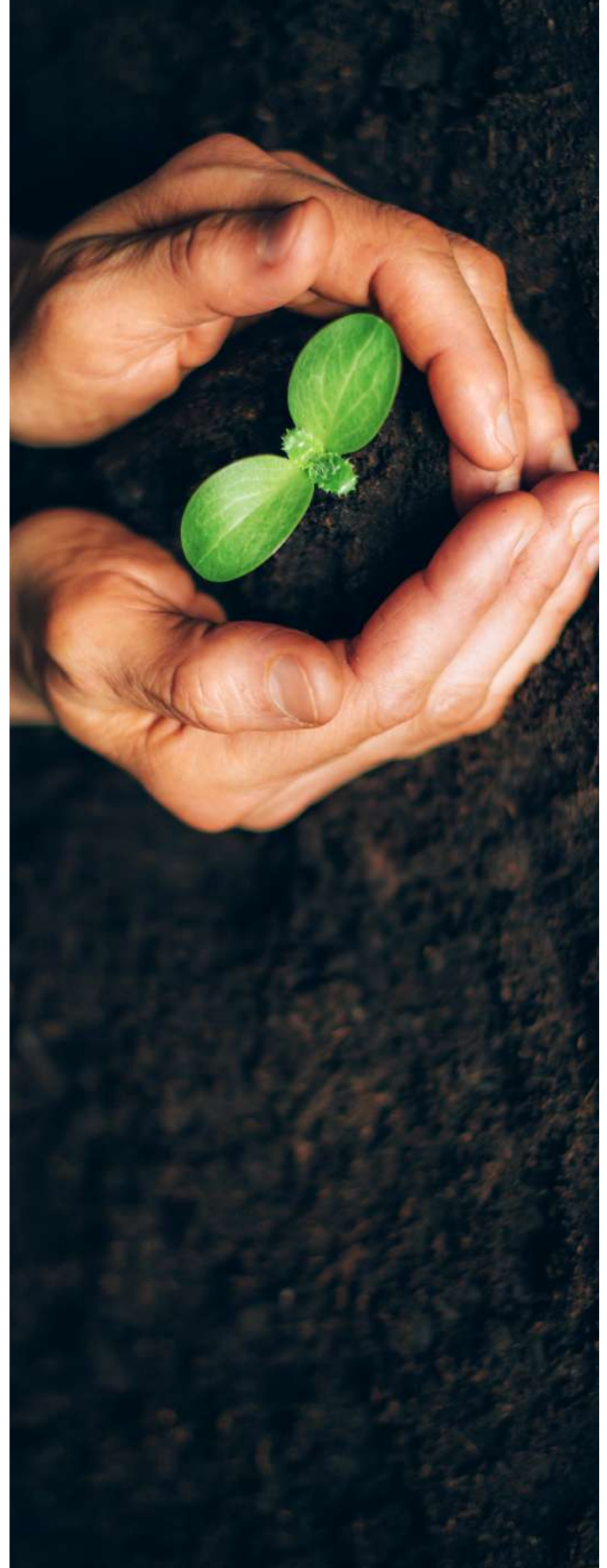
Risklerin İzlenmesi

Senaryo analizinden elde ettiğimiz iç görüşleri stratejik planlamamıza entegre ettik. Yönetim Kurulu, yılda en az bir kez iklimle ilgili stres testi sonuçlarını gözden geçirecek ve gerekirse risk iştahını yeniden tanımlayacaktır. İklim risklerine ilişkin göstergeler düzenli olarak takip edilmekte; su tüketimi, operasyonel dayanıklılık, tedarik zinciri sürekliliği ve iklim kaynaklı finansal etkiler izleme süreçlerinin temel unsurlarını oluşturmaktadır.

Sürekli İyileştirme ve Yeniden Değerlendirme

Önümüzdeki yıllarda senaryo analizlerimizi daha da geliştirerek Ortak Sosyoekonomik Yollar (SSP) gibi sosyoekonomik senaryoları da dikkate almayı planlıyoruz. Bu sayede hem fiziksel iklim değişkenleri hem de toplumsal/ekonomik değişkenler ışığında bütüncül bir dayanıklılık değerlendirmesi yapabileceğiz.

Sonuç olarak, yapılan analizler Şirketimizin mevcut risk yönetimi uygulamaları ve stratejik dönüşüm planları ile iklim değişikliği karşısında dayanıklı bir yapıya sahip olduğunu göstermiştir. TSRS 2 standardı gereğince ortaya koyduğumuz bu senaryo analiz sonuçları, paydaşlarımıza Şirketimizin farklı iklim koşullarındaki geleceğine dair şeffaf ve güvenilir bilgiler sunmaktadır. İlerleyen raporlama dönemlerinde senaryo analizlerimizi güncelleyerek (gerekğinde 1,5°C ve 2°C hedefli iyimser senaryoları da ekleyerek) iklim risk profillerimizi ve eylem planlarımızı revize etmeye devam edeceğiz. Böylece hem yatırımcılar hem de iş ortaklarımız nezdinde, değişen iklim koşullarına uyum sağlama kapasitemizi ve fırsatları değerlendirme yetkinliğimizi ortaya koymayı sürdüreceğiz.



5. Metrik Ve Hedefler

5.1 Metrikler ve Hedeflere İlişkin Yaklaşım

Yayla Agro, sürdürülebilirlik performansının etkin bir şekilde yönetilmesi, iklimle ilgili risk ve fırsatların izlenmesi ve çevresel etkilerin değerlendirilmesi amacıyla çevresel performans göstergelerini düzenli olarak takip etmekte, analiz etmekte ve raporlamaktadır. Şirket tarafından kullanılan metrikler, sürdürülebilirlik stratejisinin uygulanma düzeyinin izlenmesine, performansın dönemler itibarıyla karşılaştırılmasına ve sürekli iyileştirme çalışmalarının desteklenmesine katkı sağlamaktadır.

Bu rapor kapsamında açıklanan çevresel metrikler; **Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS 1 ve TSRS 2)** hükümleri doğrultusunda hazırlanmış olup, iklim değişikliği, enerji yönetimi, su yönetimi ve atık yönetimine ilişkin performans ölçülmesini esas almaktadır. Raporlanan performans göstergeleri, aynı zamanda Yayla Agro'nun sürdürülebilirlik hedeflerinin izlenmesi ve ilgili karar alma süreçlerinin desteklenmesinde temel performans göstergeleri (KPI) olarak kullanılmaktadır.

Çevresel performans göstergelerinin hesaplanmasında başta GHG Protocol Corporate Accounting and Reporting Standard, IPCC Emisyon Faktörleri, TEİAŞ elektrik emisyon faktörleri ile ilgili ulusal mevzuat hükümleri esas alınmış; hesaplamalarda operasyonlardan elde edilen doğrulanabilir faaliyet verileri kullanılmıştır.

2025 raporlama döneminde çevresel performans aşağıdaki temel göstergeler kapsamında değerlendirilmiştir. KGK'nın 27.12.2023 tarihli Kurul Kararının Geçici Madde 3 düzenlemesi uyarınca kapsam 3 sera gazı emisyon açıklamaları muafiyet kapsamında değerlendirilmiş olup kapsam 3 açıklamalarına raporda yer verilmemiştir. Şirketimiz tedarik zinciri ve lojistik kaynaklı dolaylı emisyonlarını ölçmek üzere çalışmalarını sürdürmekte olup önümüzdeki raporlama dönemlerinde Kapsam 3 verilerini de paylaşmayı hedeflemektedir.

Performans Alanı Temel Gösterge

Performans Alanı	Temel Gösterge
İklim Değişikliği	Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları (tCO ₂ e)
Enerji Yönetimi	Elektrik, doğalgaz ve yakıt tüketimi
Su Yönetimi	Toplam su çekimi, şebeke suyu, yeraltı suyu ve su yoğunluğu
Atık Yönetimi	Toplam atık oluşumu, geri kazanım ve bertaraf edilen atık miktarları

Çevresel performans değerlendirilirken yalnızca mutlak tüketim ve emisyon değerleri değil, operasyonel faaliyet hacmi de dikkate alınmaktadır. Bu kapsamda enerji, su ve atık yönetimine ilişkin yoğunluk göstergeleri, üretim miktarı ile ilişkilendirilerek kaynak kullanım verimliliğinin izlenmesinde kullanılmaktadır. Böylece operasyonel büyüme ile çevresel performans arasındaki ilişkinin daha sağlıklı değerlendirilmesi amaçlanmaktadır.

Bu bölümde sunulan metrikler ve hedefler, Yayla Agro'nun çevresel performansının izlenmesine, iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetilmesine ve sürdürülebilirlik hedeflerine yönelik ilerlemenin değerlendirilmesine temel oluşturmaktadır.

Raporlama Notu: Bu bölümde yer alan çevresel performans göstergeleri, aksi belirtilmedikçe 1 Ocak 2025–31 Aralık 2025 raporlama dönemini kapsamakta olup, Yayla Agro'nun operasyonel kontrol yaklaşımı kapsamında Mersin, Ankara ve Niğde üretim tesislerinden elde edilen doğrulanabilir faaliyet verilerine dayanmaktadır. 2025 yılı Eylül ayı itibarıyla Niğde Tesisinde üretim faaliyetlerine kademeli olarak başlanmış olup, bu durum 2025 yılına ait çevresel performans göstergelerinin değerlendirilmesinde dikkate alınmalıdır.

5.2 İklim Değişikliği Performansı

5.2.1 Sera Gazı Emisyonları (Kapsam 1 ve Kapsam 2)

Yayla Agro, faaliyetlerinden kaynaklanan sera gazı emisyonlarını GHG Protocol Corporate Accounting and Reporting Standard metodolojisi doğrultusunda hesaplamakta ve raporlamaktadır. Sera gazı emisyon envanteri hazırlanırken operasyonel kontrol yaklaşımı esas alınmış; Mersin, Ankara ve Niğde üretim tesisleri ile Şirket faaliyetleri kapsamında yer alan emisyon kaynakları değerlendirmeye alınmıştır.

Kapsam 1 emisyonları; üretim proseslerinde ve idari binalarda kullanılan doğalgaz, Şirket filosunda kullanılan motorin ve benzin ile soğutma sistemlerinde kullanılan florlu sera gazlarından (R-404A) kaynaklanan doğrudan emisyonları kapsamaktadır. Kapsam 2 emisyonları ise şebekeden satın alınan elektrik tüketiminden kaynaklanan dolaylı sera gazı emisyonlarını içermektedir.

2025 yılı emisyon hesaplamalarında IPCC tarafından yayımlanan emisyon faktörleri ile TEİAŞ tarafından yayımlanan Türkiye elektrik şebekesi emisyon faktörü kullanılmıştır. Hesaplamalar Şirket genelini kapsayacak şekilde gerçekleştirilmiş olup, önceki raporlama dönemi ile karşılaştırılabilirliğin sağlanması amacıyla aynı metodoloji uygulanmıştır.

Gösterge	2024	2025	Değişim
Kapsam 1 Emisyonu (tCO₂e)	3.567,02	5.062,42	41,90%
Kapsam 2 Emisyonu (Location-based) (tCO₂e)	1.912,00	2.889,29	51,10%
Toplam Kapsam 1+2 (tCO₂e)	5.479,02	7.951,72	45,10%

Kapsam 1 Emisyonlarının Dağılımı

2025 yılı Kapsam 1 sera gazı emisyonlarının büyük bölümü, üretim proseslerinde kullanılan doğalgaz tüketimi ile soğutma sistemlerinde kullanılan R-404A soğutucu gazından kaynaklanmıştır. Emisyon dağılımında R-404A soğutucu gazı %46,7 ile en yüksek paya sahip olup, bunu üretim proseslerinde kullanılan doğalgaz (%45,1), Şirket araçlarında kullanılan motorin ve benzin tüketiminden kaynaklanan emisyonlar takip etmektedir.

Toplam 5.062,42 tCO₂e olarak hesaplanan Kapsam 1 emisyonlarının yaklaşık;

- %45,1'i doğalgaz,
- %46,7'si soğutucu gaz (R-404A),
- %7,1'i motorin,
- %1,1'i benzin

Tüketiminden kaynaklanmaktadır.

Bu dağılım, üretim faaliyetlerinin yanı sıra soğutma sistemlerinde kullanılan florlu sera gazlarının şirket emisyon profili açısından önemli bir paya sahip olduğunu göstermektedir.

Kapsam 2 Emisyonları ve Yenilenebilir Enerji Kullanımı

2025 yılı içerisinde Yayla Agro tesislerinde toplam 15.759.529,18 kWh elektrik tüketimi gerçekleştirilmiştir. Bu tüketimin 9.714.980,79 kWh'lık bölümü Şirketin güneş enerji santrallerinden karşılanırken, 6.044.548,40 kWh elektrik ulusal şebekeden satın alınmıştır.

Şirket aynı dönemde toplam 17.330.714,49 kWh elektrik üretmiş, tesislerde tüketilmeyen 7.615.733,70 kWh elektrik ise ulusal elektrik şebekesine satılmıştır. Böylece Şirket, elektrik ihtiyacının önemli bir bölümünü kendi yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılamaya devam ederken aynı zamanda yenilenebilir kaynaklardan üretilen elektriği ulusal şebekeye kazandırmıştır.

Kapsam 2 emisyonları bu raporda lokasyon bazlı (location-based) yöntem esas alınarak hesaplanmış olup 2.889,29 tCO₂e olarak belirlenmiştir.

Yıllık bazda güneş enerji santrallerimizin toplam elektrik üretimi şirketin toplam elektrik tüketiminin üzerinde gerçekleşmiştir. Bununla birlikte, elektrik üretimi ile tüketimin zamanlamasındaki farklılıklar nedeniyle elektrik tüketiminin %61,65'i şirket bünyesindeki güneş enerji santrallerinden karşılanmış, kalan %38,35'lik bölüm ise ulusal elektrik şebekesinden temin edilmiştir. Bu sayede Şirket, elektrik ihtiyacının önemli bir bölümünü kendi yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılarken aynı zamanda ihtiyaç fazlası yenilenebilir elektriği ulusal şebekeye kazandırmıştır.

Emisyon Performansının Değerlendirilmesi

2025 yılında toplam Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları 7.951,72 tCO₂e olarak hesaplanmıştır. Bir önceki raporlama dönemine göre gözlenen artışın temel nedeni, 2025 yılı Eylül ayı itibarıyla Niğde Entegre Gıda Üretim Tesisinin kademeli olarak üretime başlaması, üretim hacminin artması ve buna bağlı olarak enerji tüketimi ile yakıt kullanımındaki artıştır.

Bununla birlikte Yayla Agro, Ankara ve Mersin tesislerinde faaliyet gösteren güneş enerji santralleri sayesinde elektrik tüketiminin %61,65'ini kendi yenilenebilir enerji üretiminden karşılamış; yıllık bazda toplam elektrik üretimi şirketin toplam elektrik tüketiminin üzerinde gerçekleşmiştir. Tesislerde tüketilmeyen ihtiyaç fazlası yenilenebilir elektrik ulusal elektrik şebekesine verilerek enerji dönüşümüne katkı sağlanmıştır. Yenilenebilir enerji yatırımlarının sürdürülmesi ve enerji verimliliği uygulamalarının yaygınlaştırılması, Şirketin sera gazı emisyonlarının azaltılmasına yönelik temel uygulamaları arasında yer almaktadır.

Şirket, EBRD teknik iş birliği kapsamında oluşturulan Düşük Karbon Yol Haritası doğrultusunda, 2022 baz yılını esas alarak 2030 yılına kadar Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarını %50 azaltmayı ve 2050 yılına kadar net sıfır emisyonu ulaşmayı hedeflemektedir. Bu hedeflere yönelik performans, üretim kapasitesindeki değişimler ve operasyonel büyüme de dikkate alınarak düzenli olarak izlenmekte ve raporlanmaktadır.

5.3 Enerji Yönetimi

Enerji, Yayla Agro'nun üretim faaliyetlerinde kullanılan temel kaynaklardan biri olup, operasyonel verimlilik ve iklim değişikliğiyle mücadele açısından stratejik öneme sahiptir. Şirket, enerji tüketimini düzenli olarak izlemekte; enerji verimliliğinin artırılması, yenilenebilir enerji kullanımının yaygınlaştırılması ve sera gazı emisyonlarının azaltılmasına katkı sağlayacak uygulamaları hayata geçirmektedir.

2025 yılı boyunca enerji tüketimi; üretim tesisleri, yardımcı işletmeler ve faaliyetler kapsamında kullanılan elektrik, doğalgaz ve araç yakıtlarını kapsayacak şekilde izlenmiş ve değerlendirilmiştir.

5.3.1 Elektrik Tüketimi ve Yenilenebilir Enerji Kullanımı

2025 yılında Yayla Agro'nun toplam elektrik tüketimi 15.759.529,18 kWh olarak gerçekleşmiştir. Bu tüketimin 9.714.980,79 kWh'ı (%61,65) Şirket bünyesindeki güneş enerji santrallerinden karşılanırken, 6.044.548,40 kWh'lık (%38,35) bölümü ulusal elektrik şebekesinden satın alınmıştır.

Gösterge	2024	2025	Değişim
Toplam Elektrik Tüketimi (kWh)	10.208.232	15.759.529	54,40%
GES'ten Karşılanan Elektrik (kWh)	6.207.583	9.714.981	56,50%
Şebekeden Satın Alınan Elektrik (kWh)	4.000.649	6.044.548	51,10%

2025 yılında Ankara, Mersin ve Eskişehir'de bulunan güneş enerji santrallerinde toplam 17.330.714,49 kWh yenilenebilir elektrik üretilmiştir. Bu üretimin 9.714.980,79 kWh'ı şirket faaliyetlerinde kullanılmış, tesislerde tüketilmeyen 7.615.733,70 kWh'lık kısmı ise ulusal elektrik şebekesine verilmiştir. Yıllık bazda güneş enerji santrallerinin toplam üretimi şirketin toplam elektrik tüketiminin üzerinde gerçekleşmiş olmakla birlikte, üretim ve tüketimin zamanlamasındaki farklılıklar nedeniyle elektrik tüketiminin %61,65'i şirketin öz üretiminden karşılanmış, kalan ihtiyaç ulusal elektrik şebekesinden temin edilmiştir. Bu sayede hem şirketin yenilenebilir enerji kullanım oranı artırılmış hem de ulusal elektrik şebekesine yenilenebilir kaynaklı elektrik arzına katkı sağlanmıştır.

Raporlama Notu: 2024 yılına ilişkin elektrik tüketimi, yenilenebilir enerji kullanımı ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarına ait karşılaştırmalı veriler, 2025 raporlama döneminde gerçekleştirilen veri kontrolleri sonucunda elde edilen nihai faaliyet verileri esas alınarak güncellenmiştir. Karşılaştırmalılığın sağlanması amacıyla 2024 yılı elektrik tüketimine ilişkin öz üretim ve şebekeden temin edilen elektrik miktarları ile buna bağlı Kapsam 2 sera gazı emisyonları location-based yöntem esas alınarak yeniden sunulmuştur. Bu güncelleme, dönemler arasında metodolojik tutarlılığın ve karşılaştırmalılığın sağlanması amacıyla gerçekleştirilmiştir.

5.3.2 Doğalgaz Tüketimi

Doğalgaz, Yayla Agro tesislerinde ağırlıklı olarak üretim prosesleri ile ısıtma amaçlı kullanılmaktadır.

2025 yılında toplam doğalgaz tüketimi **1.093.319,64 Sm³** olarak gerçekleşmiştir.

Gösterge	2024	2025	Değişim
Doğalgaz Tüketimi (Sm³)	727.064	1.093.320	50,40%

Tüketimde meydana gelen artışın temel nedeni, üretim hacmindeki artış ve 2025 yılı içerisinde Niğde tesisinin kademeli olarak üretime başlamasıdır.

5.3.3 Araç Yakıt Tüketimi

Şirket filosu ile kiralık araç filusunda kullanılan motorin, benzin ve AdBlue tüketimleri düzenli olarak takip edilmektedir.

2025 yılı toplam yakıt tüketimi aşağıdaki şekilde gerçekleşmiştir.

Yakıt Türü	Toplam Tüketim
Motorin	134.425 L
Benzin	25.151 L
AdBlue	3.278 L

Yakıt tüketimi; Şirket araçlarının operasyonel faaliyetleri, lojistik süreçleri ve idari faaliyetleri kapsamında gerçekleşmiştir. Yakıt tüketim verileri aynı zamanda Kapsam 1 sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında kullanılmaktadır.

5.3.4 Enerji Performansının Değerlendirilmesi

2025 yılında enerji tüketimindeki artışın temel nedeni, üretim hacmindeki büyümeyle birlikte **Niğde Entegre Gıda Üretim Tesis'i'nin Eylül ayı itibarıyla kademeli olarak devreye alınmasıdır**. Buna rağmen Şirket, Ankara ve Mersin tesislerinde bulunan güneş enerji santralleri sayesinde elektrik ihtiyacının önemli bir bölümünü yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılamaya devam etmiştir.

Şirket tarafından üretilen yenilenebilir elektriğin tesislerde tüketilemeyen kısmının ulusal şebekeye satılması, enerji kaynaklarının etkin kullanımına katkı sağlarken aynı zamanda dolaylı sera gazı emisyonlarının azaltılmasına destek olmaktadır.

Enerji tüketiminin düzenli olarak izlenmesi, enerji verimliliği projelerinin hayata geçirilmesi ve yenilenebilir enerji yatırımlarının artırılması, Yayla Agro'nun enerji yönetimi yaklaşımının temel unsurlarını oluşturmaktadır.

5.4 Su Yönetimi

Su, Yayla Agro'nun üretim faaliyetlerinde kullanılan temel doğal kaynaklardan biri olup, özellikle ürün yıkama, haşlama, pişirme, buhar üretimi ve ekipman temizliği gibi proseslerde önemli bir girdidir. Şirket, su kaynaklarının etkin kullanımını, üretim süreçlerinin sürekliliği ve çevresel performansın iyileştirilmesi açısından öncelikli yönetim alanlarından biri olarak değerlendirmektedir.

2025 yılında Yayla Agro'nun toplam su çekimi **91.455 m³** olarak gerçekleşmiştir. Bu değer, 2024 yılındaki **101.054 m³** toplam su tüketimine kıyasla **%9,5 oranında azalmaya** karşılık gelmektedir.

Gösterge	2024	2025	Değişim
Toplam su çekimi	101.054 m ³	91.455 m ³	-9,50%

2025 yılı su tüketiminin tesislere göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

Tesis	Su tüketimi (m ³)	Toplam içindeki payı
Ankara	4.183	4,60%
Mersin	61.135	66,80%
Niğde	26.137	28,60%
Toplam	91.455	100%

2024 yılında Mersin tesisindeki su tüketiminin yüksek seyretmesinde, hazır yemek ve haşlanmış ürün üretim prosesleri belirleyici olmuştur. Hazır yemek üretim faaliyetleri, 2025 yılı Ekim ayı itibarıyla Niğde Entegre Gıda Üretim Tesisine taşınmış ve bu faaliyetler yeni tesiste yürütülmeye başlanmıştır. Bu operasyonel değişiklik, tesis bazındaki su tüketim dağılımının önceki raporlama dönemine göre farklılaşmasına neden olmuştur.

Niğde Entegre Gıda Üretim Tesisinin tasarım ve yatırım sürecinde, su verimliliğini artırmaya yönelik proses ve ekipman tercihleri ön planda tutulmuştur. Bu kapsamda özellikle düşük su tüketimine sahip üretim teknolojileri, CIP (Clean-in-Place) sistemlerinde su kullanımını optimize eden uygulamalar ve yıkama hatlarında su tüketimini azaltmaya yönelik teknolojiler tercih edilmiştir. Söz konusu yatırımlar, tesisin su verimliliğinin artırılmasına ve operasyonel su performansının iyileştirilmesine katkı sağlamaktadır.

Niğde tesisinin 2025 yılı içerisinde kademeli olarak üretime alınmasına ve hazır yemek üretiminin bu tesise taşınmasına rağmen, Şirket genelindeki toplam su çekiminin bir önceki yıla göre %9,5 oranında azalması; operasyonel değişikliklerin yanı sıra su verimliliğini artıran proses tasarımları, geri kazanımlı CIP sistemi ve diğer teknoloji yatırımlarının etkisiyle açıklanmaktadır.

Su yönetimi performansının daha etkin izlenebilmesi amacıyla Niğde Entegre Gıda Üretim Tesisinde üretim hatları, yardımcı tesisler ve idari bina bazında su tüketimlerinin anlık olarak takip edilmesini sağlayacak dijital su sayaçları sisteminin kurulumu devam etmektedir. Bu sistem sayesinde su tüketimlerinin proses bazında izlenmesi, tüketim analizlerinin gerçek zamanlı olarak yapılması, olası kayıp ve kaçakların erken tespit edilmesi ve su verimliliğine yönelik iyileştirme çalışmalarının veri temelli olarak yürütülmesi hedeflenmektedir.

Yayla Agro, su tüketimini tesis ve proses bazında düzenli olarak izlemekte; su kullanımının optimize edilmesi, kayıp ve kaçakların önlenmesi ile üretim başına su tüketiminin azaltılmasına yönelik iyileştirme çalışmalarını sürdürmektedir.

5.5 Atık Yönetimi ve Döngüsel Ekonomi

Yayla Agro, döngüsel ekonomi yaklaşımını benimseyerek doğal kaynakların verimli kullanılmasını, atık oluşumunun kaynağında azaltılmasını ve oluşan atıkların mümkün olan en yüksek oranda yeniden ekonomiye kazandırılmasını hedeflemektedir. Şirket, 2023 yılında T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından verilen Sıfır Atık Belgesini almaya hak kazanmış olup, raporlama döneminde de Sıfır Atık Yönetim Sistemi uygulamalarını sürdürmektedir.

Üretim faaliyetleri sonucunda oluşan atıklar kaynağında türlerine göre ayrı toplanmakta, uygun geçici depolama alanlarında muhafaza edilmekte ve lisanslı geri kazanım veya bertaraf tesislerine gönderilmektedir. Böylece doğal kaynakların korunması, atıkların çevresel etkilerinin azaltılması ve döngüsel ekonominin desteklenmesi amaçlanmaktadır.

5.5.1 2025 Yılı Atık Performansı

2025 yılı içerisinde Ankara, Mersin ve Niğde üretim tesislerinde toplam 1.190.834 kg atık oluşmuştur. Oluşan atıkların önemli bölümünü organik üretim atıkları oluştururken, bunu ambalaj atıkları ve metal atıklar takip etmektedir.

Gösterge	2024 (kg)	2025 (kg)
Ambalaj atıkları	323.400	358.550
Tehlikeli atıklar	825	15.834
Organik üretim atıkları	-	780.740
Metal atıkları	-	34.450
Atık bitkisel yağlar	-	1.260
Toplam oluşan atık	*	1.190.834

* Raporlama kapsamı farklıdır. Tehlikeli atıklar; kontamine ambalajlar, kirlenmiş emiciler ve filtre malzemeleri, tehlikeli inorganik atıklar, atık tonerler, yağ filtreleri, floresan lambalar, zirai kimyasal atıklar ve tıbbi atıkları kapsamaktadır.

Üretim faaliyetleri sonucunda oluşan tehlikeli atıklar; diğer atıklardan ayrı olarak yönetilmekte, geçici depolama alanlarında mevzuata uygun şekilde muhafaza edilmekte ve lisanslı geri kazanım veya bertaraf tesislerine gönderilmektedir. Tehlikeli atık yönetiminde temel amaç, çevresel risklerin önlenmesi, insan sağlığının korunması ve ilgili mevzuata tam uyumun sağlanmasıdır.

2024 yılında raporlanan ambalaj atıkları 323.400 kg, tehlikeli atık miktarı ise 825 kg olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılında Niğde Entegre Gıda Üretim Tesis'i'nin operasyonel sınırlara dahil edilmesiyle birlikte şirketin üretim kapasitesi ve operasyonel kapsamı genişlemiş, buna bağlı olarak atık oluşum profili önceki raporlama dönemine göre değişmiştir. Bu nedenle yıllar arasındaki değişim değerlendirilirken operasyonel kapsam farklılığı dikkate alınmalıdır.

Raporlama Notu: 2025 raporlama döneminde Niğde Üretim Tesis'i operasyonel sınırlara dahil edilmiştir. Ayrıca 2024 yılı raporunda yalnızca ambalaj ve tehlikeli atık miktarları sayısal olarak açıklanmış olup, toplam atık miktarı ile diğer atık kategorileri raporlanmamıştır. Bu nedenle yıllar arasındaki karşılaştırmalar operasyonel kapsam ve raporlama içeriğindeki farklılık dikkate alınarak değerlendirilmelidir.

5.5.2 Ambalaj Atıkları ve Döngüsel Ekonomi

Yayla Agro, ürün ve sevkiyat ambalajlarında geri dönüştürülebilir malzemelerin kullanımını desteklemekte; üretim faaliyetleri sonucunda oluşan ambalaj atıklarının mümkün olan en yüksek oranda geri kazanım süreçlerine yönlendirilmesini hedeflemektedir.

2025 yılı içerisinde oluşan 358.550 kg ambalaj atığı (kağıt-karton, karışık ambalaj ve plastik ambalaj) lisanslı geri kazanım tesislerine gönderilerek geri dönüşüm süreçlerine dahil edilmiştir. Böylece ambalaj atıklarının yeniden hammadde olarak ekonomiye kazandırılması sağlarken, doğal kaynak tüketiminin azaltılmasına da katkı sunulmuştur.

Bununla birlikte, geri kazanımı teknik veya ekonomik açıdan mümkün olmayan ambalaj atıkları ile diğer uygun olmayan atıklar, ilgili çevre mevzuatı doğrultusunda lisanslı bertaraf tesislerinde çevre ve insan sağlığına uygun yöntemlerle bertaraf edilmektedir.

5.5.3 Atık Yönetimi Performansının Değerlendirilmesi

2025 yılı atık profili incelendiğinde, toplam atığın büyük bölümünü gıda üretim faaliyetlerinden kaynaklanan organik üretim atıkları oluşturmaktadır. Bu atıklar geri kazanım süreçlerine yönlendirilerek yeniden değerlendirilmekte; ambalaj ve metal atıkları ise lisanslı geri dönüşüm tesislerinde işlenerek döngüsel ekonomiye kazandırılmaktadır.

2025 yılı içerisinde Niğde Entegre Gıda Üretim Tesis'i'nin üretime alınması, Şirketin operasyonel kapsamını genişletmiş ve atık profilinde değişikliğe neden olmuştur. Yeni tesisin devreye alınmasıyla birlikte atık yönetim altyapısı, Sıfır Atık Yönetim Sistemi esas alınarak oluşturulmuş; üretim alanlarında atıkların kaynağında ayrı toplanmasına, geri dönüştürülebilir atıkların etkin şekilde yönetilmesine ve tüm atıkların lisanslı tesislere yönlendirilmesine yönelik uygulamalar üretim süreçlerine entegre edilmiştir.

Yayla Agro, atık yönetimi performansını yalnızca oluşan atık miktarı üzerinden değil; geri kazanım oranının artırılması, atık oluşumunun kaynağında azaltılması, kaynak verimliliğinin geliştirilmesi ve döngüsel ekonomi uygulamalarının yaygınlaştırılması perspektifiyle değerlendirmektedir. Bu doğrultuda çalışan farkındalığının artırılması, atıkların kaynağında ayrıştırılması, geri kazanım uygulamalarının geliştirilmesi ve ambalaj atıklarının yeniden ekonomiye kazandırılmasına yönelik çalışmalar önümüzdeki dönemlerde de sürdürülecektir.

Atık Kategorisi	Miktar (kg)	Toplam İçindeki Pay (%)	Yönetim Şekli
Organik üretim atıkları	780.740	65,60%	Geri kazanım
Ambalaj atıkları (kağıt-karton, karışık ambalaj ve plastik)	358.550	30,10%	Geri dönüşüm / Geri kazanım
Metal atıklar	34.450	2,90%	Geri dönüşüm
Tehlikeli atıklar*	15.834	1,30%	Geri kazanım / Bertaraf
Atık bitkisel yağlar	1.260	0,10%	Geri kazanım
Toplam	1.190.834	100%	

5.6 Emisyon Azaltım Hedefleri

Yayla Agro, iklim değişikliğiyle mücadeleyi kurumsal sürdürülebilirlik stratejisinin temel önceliklerinden biri olarak değerlendirmekte ve sera gazı emisyonlarının azaltılmasına yönelik çalışmalarını uluslararası kabul görmüş metodolojiler doğrultusunda yürütmektedir. Şirket, emisyon yönetiminde yalnızca geçmiş performansın izlenmesini değil, ölçülebilir ve doğrulanabilir uzun vadeli hedefler belirlenmesini de esas almaktadır.

Bu kapsamda Yayla Agro'nun sera gazı emisyonlarına ilişkin temel performans göstergesi (KPI), operasyonel kontrolü altında bulunan tüm faaliyetlerden kaynaklanan mutlak Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları (tCO₂e) olarak belirlenmiştir. KPI; Ankara, Mersin ve Niğde üretim tesisleri ile Şirketin operasyonel kontrolü altındaki diğer ilgili emisyon kaynaklarını kapsamakta olup, hesaplamalar GHG Protocol Corporate Accounting and Reporting Standard metodolojisi esas alınarak gerçekleştirilmektedir.

Yayla Agro'nun mevcut iklim hedefi, 2022 baz yılı esas alınarak 2030 yılına kadar mutlak Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarını %50 oranında azaltmak ve 2050 yılına kadar net sıfır emisyonu ulaşmaktır. Baz yıl olarak kabul edilen 2022 yılında toplam Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonu 6.416,09 tCO₂e olarak hesaplanmıştır. Bu doğrultuda 2030 yılı hedefi yaklaşık 3.208,05 tCO₂e seviyesidir.

2024 yılında toplam Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları 5.479,02 tCO₂e olarak gerçekleşmiş olup, baz yılına göre yaklaşık %14,6 oranında azalma sağlanmıştır. 2025 yılında ise Niğde Entegre Gıda Üretim Tesis'i'nin kademeli olarak devreye alınması, operasyonel kapasitenin genişlemesi ve buna bağlı enerji tüketimi ile yakıt kullanımındaki artış nedeniyle toplam Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları 7.951,72 tCO₂e olarak gerçekleşmiştir. Bu artış, şirketin operasyonel kapsamındaki büyümeden kaynaklanmakta olup, emisyon azaltım hedeflerine yönelik çalışmalar enerji verimliliği, yenilenebilir enerji yatırımları ve düşük karbonlu üretim uygulamalarıyla sürdürülmektedir.

Şirket, emisyon azaltım hedeflerine ulaşabilmek amacıyla faaliyetlerini yalnızca emisyonların raporlanmasına odaklı değil, emisyon oluşumunun kaynağında azaltılmasını esas alan bütüncül bir karbonsuzlaşma yaklaşımı doğrultusunda yürütmektedir. Bu kapsamda enerji tüketiminin tesis bazında izlenmesi ve yönetilmesi, enerji verimliliği projelerinin uygulanması, yenilenebilir enerji yatırımlarının artırılması, araç filosunda düşük karbonlu teknolojilere geçişin desteklenmesi, yüksek küresel ısınma potansiyeline sahip soğutucu akışkanların daha düşük emisyonlu alternatiflerle değiştirilmesi ve çalışan farkındalığının geliştirilmesine yönelik eğitim programları emisyon azaltım yol haritasının temel bileşenlerini oluşturmaktadır.

2025 raporlama döneminde, Niğde Entegre Gıda Üretim Tesis'i'nin faaliyete geçmesiyle birlikte Şirketin operasyonel kapsamı genişlemiş ve özellikle hazır yemek üretim faaliyetlerinin artmasına bağlı olarak doğal gaz tüketimi ile Kapsam 1 emisyonlarında artış meydana gelmiştir.

Bu nedenle yıllık sera gazı emisyonlarının değerlendirilmesinde operasyonel kapsamda meydana gelen değişiklikler dikkate alınmakta; emisyon performansı uzun vadeli azaltım hedefleri çerçevesinde izlenmektedir. Operasyonel büyüme sürecine rağmen emisyon azaltım hedeflerinin korunması, Yayla Agro'nun karbonsuzlaşma stratejisinin temel prensiplerinden biri olarak değerlendirilmektedir.

Şirket, sera gazı emisyonlarının azaltılmasına yönelik hedeflerinin yanı sıra su verimliliğinin artırılmasına yönelik hedeflerini de takip etmektedir. Bu kapsamda, 2030 yılına kadar üretim başına su tüketiminin %30 oranında azaltılması hedeflenmekte olup, hedefe yönelik ilerleme yıllık performans değerlendirmeleri kapsamında izlenmektedir.

Emisyon azaltım hedefleri düzenli olarak gözden geçirilmekte olup, hedeflere yönelik ilerleme her raporlama döneminde kamuoyu ile paylaşılacaktır.

Yayla Agro, sürdürülebilirlik performansını düzenli olarak izlemeyi, sera gazı emisyon hesaplamalarını uluslararası standartlara uygun şekilde güncellemeyi ve emisyon azaltım hedeflerine yönelik ilerlemeyi yıllık sürdürülebilirlik raporları aracılığıyla paydaşlarına şeffaf bir şekilde açıklamayı taahhüt etmektedir. Bu yaklaşım, Şirketin sürdürülebilir büyüme stratejisini desteklerken aynı zamanda sürdürülebilirlik bağlantılı finansman uygulamaları ve TSRS raporlama yükümlülükleri ile uyumlu, denetlenebilir ve karşılaştırılabilir bir performans yönetim sistemi oluşturmayı amaçlamaktadır.

5.7 TSRS 2 Kapsamındaki İlave İklim Metrikleri

TSRS 2 kapsamında açıklanması öngörülen sektörler arası iklim metrikleri değerlendirilmiştir. Raporlama dönemi itibarıyla şirket bünyesinde iklimle ilişkili fiziksel ve geçiş risklerine maruz varlıkların finansal değerlerinin ayrıştırılmasına, iklim fırsatlarına yönlendirilen yatırım tutarlarının ayrı olarak izlenmesine ve iklim değişikliğiyle ilişkili sermaye harcamaları ile işletme giderlerinin bağımsız olarak raporlanmasına yönelik sistematik bir finansal sınıflandırma henüz bulunmamaktadır. Bu nedenle söz konusu metriklerle ilişkin nicel açıklamalara bu raporlama döneminde yer verilmemiştir. Şirket, ilerleyen raporlama dönemlerinde bu göstergelerin oluşturulmasına yönelik çalışmalarını sürdürecektir.

İklim değişikliğiyle ilişkili yatırım harcamaları (CAPEX) ve işletme giderlerinin (OPEX) finansal raporlama sistemi içerisinde ayrı olarak izlenmesine yönelik çalışmalar devam etmekte olup, raporlama dönemi itibarıyla bu göstergeler nicel olarak raporlanabilir seviyeye ulaşmamıştır.

5.8 Değer Zinciri ve Sorumlu Tedarik

Yayla Agro, sürdürülebilir değer yaratımının yalnızca kendi operasyonel faaliyetleriyle sınırlı olmadığını; değer zinciri boyunca yer alan tedarikçiler, üreticiler, lojistik hizmet sağlayıcıları ve diğer iş ortaklarının çevresel, sosyal ve yönetim performansının Şirketin uzun vadeli başarısında belirleyici olduğunu kabul etmektedir. Bu doğrultuda, sorumlu tedarik anlayışı benimsenerek değer zincirinde kalite, güvenilirlik, şeffaflık, izlenebilirlik ve uzun vadeli iş birliği esas alınmaktadır.

Şirketin değer zinciri; tarımsal üreticiler, çiftçiler, kooperatifler, yerel ve uluslararası tedarikçiler ile lojistik ve dağıtım hizmet sağlayıcılarından oluşmaktadır. Tedarikçi seçim ve değerlendirme süreçlerinde ürün ve hizmet kalitesi, gıda güvenliği, mevzuata uyum, operasyonel yeterlilik ve tedarik sürekliliği temel kriterler olarak dikkate alınmaktadır.

İklim Dayanıklı Değer Zinciri Yaklaşımı

İklim değişikliğinin tarımsal üretim, doğal kaynaklar ve lojistik faaliyetler üzerindeki etkileri dikkate alınarak değer zincirinin dayanıklılığının artırılması stratejik öncelikler arasında yer almaktadır. Özellikle kuraklık, su kıtlığı, tarımsal verim kaybı, bölgesel hammadde arzında kesintiler ve aşırı hava olaylarının tedarik sürekliliği üzerindeki potansiyel etkileri düzenli olarak değerlendirilmektedir. Bu kapsamda tedarik zincirinin tek bir bölgeye bağımlı olmaması, alternatif tedarik kaynaklarının geliştirilmesi ve coğrafi çeşitliliğin artırılması risk yönetimi yaklaşımının önemli bileşenlerini oluşturmaktadır.

Yerel Üreticiler ve Uzun Vadeli İş Birlikleri

Yayla Agro, faaliyet gösterdiği bölgelerde yerel üreticiler ve tarımsal paydaşlarla uzun vadeli iş birliklerinin geliştirilmesini desteklemektedir. Yerel tedarik olanaklarının değerlendirilmesi, hem bölgesel ekonomik kalkınmaya katkı sağlamakta hem de tedarik zincirinin esnekliğini ve operasyonel sürekliliğini güçlendirmektedir. Aynı zamanda farklı coğrafyalardan tedarik yapılabilmesi sayesinde iklim kaynaklı bölgesel üretim kayıplarının faaliyetlerimiz üzerindeki etkisinin azaltılması hedeflenmektedir.

Lojistik ve Operasyonel Süreklilik

Lojistik süreçleri, değer zincirinin kritik unsurlarından biri olarak ele alınmaktadır. Aşırı hava olayları, sel, su baskını ve diğer iklim kaynaklı olayların lojistik faaliyetler üzerinde oluşturabileceği riskler dikkate alınarak iş sürekliliğini destekleyen uygulamalar geliştirilmektedir. Bu doğrultuda operasyonel planlama, alternatif lojistik çözümleri ve tedarik sürekliliğini destekleyen uygulamalar ile değer zincirinin dayanıklılığının artırılması amaçlanmaktadır.

Gelecek Dönem Öncelikleri

Yayla Agro, değer zincirinin sürdürülebilirliğini güçlendirmek amacıyla tedarik süreçlerinde izlenebilirliğin artırılmasını, sürdürülebilir tedarik uygulamalarının geliştirilmesini ve iklim ile doğa risklerinin tedarikçi değerlendirme süreçlerine daha sistematik şekilde entegre edilmesini hedeflemektedir. Bunun yanında coğrafi tedarik çeşitliliğinin artırılması, tedarik zincirinin iklim değişikliğine karşı dayanıklılığının güçlendirilmesi ve tarımsal hammaddelerin sürdürülebilir şekilde teminine yönelik iş birliklerinin geliştirilmesi orta ve uzun vadeli önceliklerimiz arasında yer almaktadır.

5.9 İnsan Hakları, Çalışanlar ve Toplumsal Katkı

Yayla Agro, insan haklarına saygıyı, çalışanların güvenliğini, çeşitliliğini ve gelişimini sürdürülebilirlik yaklaşımının temel unsurlarından biri olarak değerlendirmektedir. Şirket; işe alım, kariyer gelişimi, ücretlendirme, eğitim ve iş sağlığı ve güvenliği uygulamalarını eşitlik, kapsayıcılık ve fırsat eşitliği ilkeleri doğrultusunda yürütmektedir. İnsan hakları ve çalışma yaşamına ilişkin uygulamalar; Etik Değerler Politikası, İnsan Kaynakları Politikası ve ilgili kurumsal prosedürler çerçevesinde yönetilmektedir.

2025 yılı sonunda Yayla Agro bünyesinde toplam 1.032 çalışan görev yapmaktadır. Çalışanların 304'ü (%29,5) genel müdürlük ve idari kadrolarda, 728'i (%70,5) ise üretim ve saha operasyonlarında istihdam edilmektedir. Toplam iş gücünün 262'ü (%25,4) kadın, 770'i (%74,6) erkek çalışanlardan oluşmaktadır. Kadın istihdamının artırılması ve fırsat eşitliğinin desteklenmesi şirketin insan kaynakları yaklaşımının temel öncelikleri arasında yer almaktadır.

Şirket, insan hakları ihlalleri, ayrımcılık, zorla çalıştırma ve çocuk işçiliğe karşı sıfır tolerans yaklaşımını benimsemektedir. Bu kapsamda çalışanlara yönelik etik bildirim mekanizmaları uygulanmakta, tüm bildirimler bağımsız değerlendirme süreçleri kapsamında incelenmektedir. 2025 raporlama döneminde doğrulanmış ayrımcılık, zorla çalıştırma veya çocuk işçiliğe ilişkin herhangi bir vaka tespit edilmemiştir.

Çalışanların mesleki ve kişisel gelişimlerinin desteklenmesi amacıyla 2025 yılında toplam 11.392 saat eğitim gerçekleştirilmiş olup çalışan başına ortalama eğitim süresi 11,04 saat olarak gerçekleşmiştir. Eğitimlerin önemli bölümü iş sağlığı ve güvenliği (8.944 saat), mesleki gelişim (1.044 saat), kişisel gelişim (531 saat), enerji verimliliği (485 saat) ve çevre (388 saat) konularında gerçekleştirilmiştir. Eğitim faaliyetleri ile çalışanların teknik bilgi seviyesinin artırılması, sürdürülebilirlik farkındalığının geliştirilmesi ve güvenli çalışma kültürünün güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

İş sağlığı ve güvenliği, Yayla Agro'nun sürdürülebilirlik yönetim sisteminin temel bileşenlerinden biridir. 2025 yılında şirket faaliyetlerinde ölümlü iş kazası meydana gelmemiştir. Aynı dönemde kayıtlara geçen iş kazası sayısı 79, iş kazalarına bağlı toplam iş gücü kaybı ise 711 saat olarak gerçekleşmiştir. İşe başlayan tüm çalışanlara oryantasyon kapsamında iş sağlığı ve güvenliği eğitimi verilmekte; periyodik eğitimler, risk değerlendirmeleri ve acil durum tatbikatları ile güvenli çalışma kültürü sürekli desteklenmektedir.

Toplumsal katkı faaliyetleri kapsamında Yayla Agro, kadınların ekonomik hayata katılımını destekleyen projeler yürütmeye devam etmektedir. "Üreten Kadına Destek" projesi kapsamında kadın kooperatifleri ile iş birliği yapılarak kadın emeğinin ekonomik değere dönüştürülmesi desteklenmekte, yerel kalkınmaya katkı sağlayan sosyal fayda odaklı uygulamalar geliştirilmektedir.

2025 yılında gerçekleştirilen çalışan memnuniyeti anketinde memnuniyet oranı %62 olarak ölçülmüştür. Aynı dönemde Niğde üretim tesisinin devreye alınmasıyla birlikte önemli sayıda yeni çalışan organizasyona katılmış, çalışan sayısı ve anket kapsamı önceki yıllara kıyasla önemli ölçüde genişlemiştir. Bu nedenle 2025 yılı çalışan memnuniyeti sonuçları, daha geniş ve farklı bir çalışan profilini yansıtmaktadır. Elde edilen geri bildirimler doğrultusunda çalışan deneyiminin geliştirilmesine yönelik aksiyon planları oluşturulmuş; önümüzdeki dönemde oryantasyon süreçleri, çalışan iletişimi ve yetkinlik geliştirme programlarının güçlendirilmesi hedeflenmektedir.



EK-1 TSRS Ek Cilt 25 – İşlenmiş Gıdalar Sektörel Açıklamaları

Bu bölüm, TSRS Ek Cilt 25 – İşlenmiş Gıdalar standardında yer alan sektör bazlı açıklama gereklilikleri kapsamında hazırlanmıştır. Yayla Agro'nun faaliyet konusu doğrultusunda enerji yönetimi, su yönetimi ve içerik tedarik zincirine ilişkin performans göstergeleri aşağıda sunulmaktadır.

1. Enerji Yönetimi

Kod	Metrik	2025 Performansı
FB-PF-130a.1	Toplam enerji tüketimi	≈ 100.000 GJ
FB-PF-130a.1	Şebeke elektriği oranı	21,76%
FB-PF-130a.1	Yenilenebilir enerji oranı	34,97%

Değerlendirme

Yayla Agro enerji verimliliğini artırmaya yönelik çalışmalarını sürdürmektedir. 2025 yılında tüketilen toplam enerjinin %61,65'i yenilenebilir enerji kaynaklarından sağlanmış olup enerji tüketimi düzenli olarak izlenmektedir. Enerji verimliliği yatırımları ve proses optimizasyonu çalışmaları ile üretim başına enerji yoğunluğunun azaltılması hedeflenmektedir.

2. Su Yönetimi

Kod	Metrik	2025 Performansı
FB-PF-140a.1	Toplam su çekimi	91.455 m³
FB-PF-140a.1	Yüksek/Aşırı yüksek su stresi bulunan bölgelerden çekilen su oranı	100%
FB-PF-140a.2	Su kalitesi izinleri ve mevzuata ilişkin uygunsuzluk	0
FB-PF-140a.3	Su yönetimi risklerinin tanımı ve bu riskleri azaltmak için strateji ve uygulamaların tartışılması	

Yayla Agro, su kaynaklarının sürdürülebilir kullanımını sağlamak amacıyla su tüketimini düzenli olarak izlemekte ve su verimliliğini artırmaya yönelik yatırımlar gerçekleştirmektedir. 2025 yılında Niğde Entegre Gıda Üretim Tesisi'nde devreye alınan ısı eşanjörü destekli su geri kazanım sistemi ve geri kazanımlı CIP sistemi sayesinde proseslerde suyun yeniden kullanımı artırılmış, su kullanım yoğunluğunun azaltılmasına katkı sağlanmıştır. Ayrıca su verimliliği yüksek teknolojiye sahip üretim hatları ile üretim süreçlerinde su tüketiminin optimize edilmesi hedeflenmektedir.

3. İçerik Tedarik Zincirinin Çevresel ve Sosyal Etkileri

Kod	Metrik	2025 Performansı
FB-PF-430a.1	Çevresel veya sosyal standartlara göre sertifikalandırılmış gıda içeriklerinin oranı	İlerleyen süreçte uygulanabilirliği değerlendirilecektir.
FB-PF-430a.2	Tedarikçi sosyal ve çevresel uygunluk denetimleri sonucu uygunsuzluk tespit edilen tedarikçi oranı	Tedarikçilere yönelik sosyal ve çevresel sorumluluk denetimlerinin planlanması değerlendirilecektir.

Değerlendirme

Yayla Agro, tedarik zincirinde çevresel ve sosyal sürdürülebilirlik kriterlerini gözetmektedir.

Tedarikçiler kalite, gıda güvenliği, çevre, iş sağlığı ve güvenliği ile yasal uygunluk kriterleri doğrultusunda değerlendirilmekte; tespit edilen uygunsuzluklar için düzeltici faaliyet süreçleri uygulanmaktadır.

4. İçerik Tedariki

Kod	Metrik	2025 Performansı
FB-PF-440a.1	Yüksek veya aşırı yüksek temel su stresi bulunan bölgelerden elde edilen gıda bileşenleri	Söz konusu bilgiler ticari sır kapsamında değerlendirildiğinden paylaşılmamaktadır.

FB-PF-440a.2 Öncelikli Gıda Bileşenleri

Yayla Agro'nun temel hammaddeleri arasında bakliyat, pirinç, bulgur, makarna, sebze ve meyve ürünleri yer almaktadır. Bu hammaddeler için iklim değişikliği, kuraklık, su stresi, verim kaybı ve tedarik sürekliliği başlıca çevresel riskler olarak değerlendirilmektedir. Tedarik zincirinin sürekliliğini sağlamak amacıyla alternatif tedarik kaynakları geliştirilmekte, tedarikçiler çevresel ve sosyal kriterler açısından değerlendirilmekte ve risk izleme faaliyetleri yürütülmektedir.

EK-2 TSRS Ek Cilt 20 – Tarımsal Ürünler Sektörel Açıklamaları

Bu bölüm, TSRS Ek Cilt 20 – Tarımsal Ürünler standardında yer alan sektör bazlı açıklama gereklilikleri kapsamında hazırlanmıştır.

1. Sera Gazı Emisyonları

Kod	Metrik	2025 Performansı
FB-AG-110a.1	Brüt Kapsam 1 emisyonu	5.062,42 tCO ₂ e
FB-AG-110a.2	Emisyon azaltım hedefleri	TSRS Strateji Bölümü'nde açıklanmıştır.
FB-AG-110a.3	Tüketilen filo yakıtı	5.644,17 GJ

2. Enerji

Kod	Metrik	2025 Performansı
FB-AG-130a.1	Toplam enerji tüketimi	≈ 100.000 GJ
FB-AG-130a.1	Şebeke elektriği oranı	21,76%
FB-AG-130a.1	Yenilenebilir enerji oranı	34,97%

3. Su Yönetimi

Kod	Metrik	2025 Performansı
FB-AG-140a.1	Toplam su çekimi	91.455 m ³
FB-AG-140a.2	Su kalitesi ile ilgili uygunsuzluk sayısı	0

Su Yönetimi Yaklaşımı

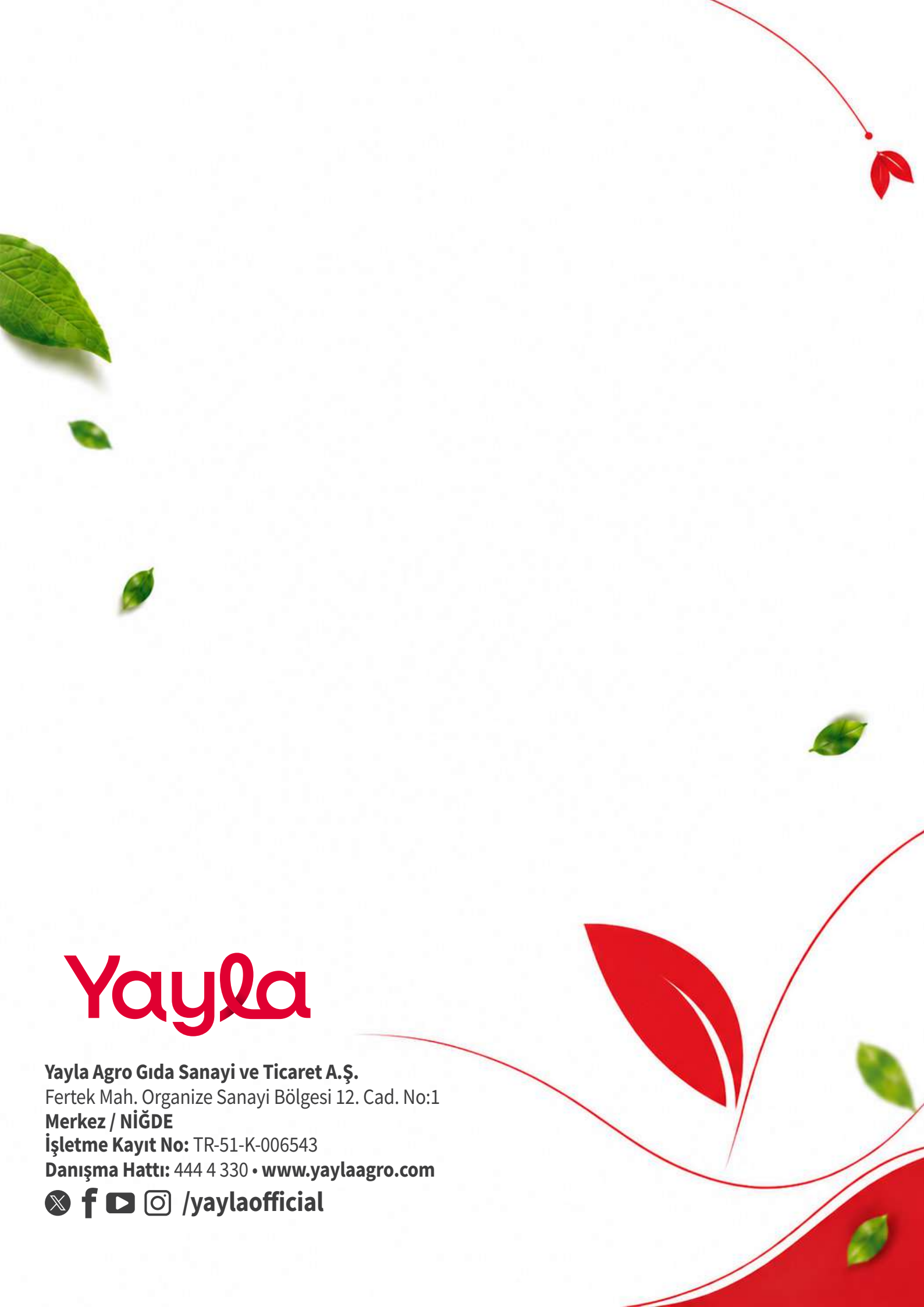
Su risklerinin azaltılmasına yönelik olarak proses optimizasyonu, su geri kazanım sistemleri, geri kazanımlı CIP uygulamaları ve su tüketiminin düzenli izlenmesine yönelik uygulamalar sürdürülmektedir. Su verimliliği yatırımları ile iklim değişikliğine bağlı fiziksel su risklerine karşı operasyonel dayanıklılığın artırılması hedeflenmektedir.

4. Tarımsal Hammadde Tedariki

Kod	Metrik	2025 Performansı
FB-AG-440a.1	Yüksek su stresi bulunan bölgelerden temin edilen tarımsal ürün oranı	Söz konusu bilgiler ticari sır kapsamında değerlendirildiğinden paylaşılmamaktadır.

Öncelikli Tarımsal Hammaddeler ve Riskler

Yayla Agro'nun temel tarımsal hammaddeleri arasında bakliyat, pirinç, bulgur, makarna üretiminde kullanılan tahıllar, sebze ve meyveler yer almaktadır. İklim değişikliğine bağlı kuraklık, su stresi, verim kaybı, fiyat dalgalanmaları ve tedarik sürekliliği bu hammaddeler açısından temel çevresel riskler olarak değerlendirilmektedir. Bu risklerin yönetimi amacıyla alternatif tedarik kaynakları oluşturulmakta, tedarikçi performansı düzenli olarak izlenmekte ve sürdürülebilir tedarik uygulamaları geliştirilmektedir.



Yayla

Yayla Agro Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Fertek Mah. Organize Sanayi Bölgesi 12. Cad. No:1
Merkez / NİĞDE
İşletme Kayıt No: TR-51-K-006543
Danışma Hattı: 444 4 330 • www.yaylaagro.com

✕ f ▶ ◻ /yaylaofficial