

Kent Gıda

2025 | TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

İçindekiler

Rapor Hakkında	3
Önemlilik Değerlendirmesi	3
Finansal Açıklamalar ile Bağlantılı Bilgiler	4
Geçiş Muafiyetleri.....	4
Raporlama Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı	5
Muhakemeler ve Varsayımlar	5
Sınırlı Güvence Denetimi	6
Kent Gıda Hakkında	6
Değer Zinciri Görünümü	7
Yönetişim	8
Yönetişim Yapısı	8
İklim Değişikliği Risklerinin Yönetimi	9
Ücretlendirme Süreçleri	10
Yönetimin Rolü ve Entegrasyon Süreçleri	11
Strateji	11
İklim Dirençliliği ve Senaryo Analizi	13
İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar	16
Sürdürülebilirlik Stratejisi	25
Risk Yönetimi	27
Risk ve Fırsatların Yönetimi Süreçleri.....	27
Risklerin Etkilerinin Değerlendirilmesi.....	28
Risklerin Önceliklendirilmesi	29
Risklerin Nicel Etki Değerlendirmesi.....	31
Risklerin İzlenmesi	32
Metrik ve Hedefler.....	32
İklimle İlgili Metrikler.....	33
Kırılgan ve Uyumlu Varlıklar.....	37
İklimle İlgili Hedefler	37
Raporlama Dönemi Sonrası Olaylar.....	42
Ekler.....	43
Sektörel ve Sektörler Arası Metrikler.....	43
Bağımsız Güvence Beyanı	46

Rapor Hakkında

Kent Gıda Maddeleri Sanayii ve Ticaret A.Ş. ("Kent Gıda" veya "Şirket"), Türkiye'de kurulu ve payları Borsa İstanbul'da işlem gören halka açık bir şirket olup, nihai ana ortağı Mondelez International, Inc. çatısı altında faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu rapor, Kent Gıda'nın ilgili raporlama dönemine ilişkin iklimle ilgili finansal açıklamalarını içermekte ve Şirket'in Türkiye'deki doğrudan kontrolü altındaki faaliyetlerini kapsamaktadır.

Rapor, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS") esas alınarak hazırlanmıştır. Açıklamalar, TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar doğrultusunda Yönetişim, Strateji, Risk Yönetimi ile Metrikler ve Hedefler başlıkları altında sunulmaktadır. Ayrıca Şirket faaliyetlerinin niteliği dikkate alınarak TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber – Ek Cilt 25 İşlenmiş Gıdalar kapsamında yer alan açıklamalar değerlendirilmiştir.

Raporda yer alan bilgiler, genel amaçlı finansal rapor kullanıcılarının işletmeye kaynak sağlama kararlarında fayda sağlayabilecek iklimle ilgili risk ve fırsatların anlaşılmasını desteklemeyi amaçlamaktadır. Bu kapsamda Kent Gıda'nın kısa, orta ve uzun vadede nakit akışlarını, finansmana erişimini ve sermaye maliyetini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgiler açıklanmaktadır.

Raporlama kapsamı, Şirket'in mevcut operasyonel yapısı ve veri toplama altyapısı dikkate alınarak belirlenmiştir. Raporda yer verilen bilgiler, TSRS'de tanımlanan temel raporlama ilkeleri doğrultusunda doğrulanabilir, anlaşılabilir, karşılaştırılabilir ve gerçeğe uygun bir biçimde sunulmuştur.

Önemlilik Değerlendirmesi

Kent Gıda, iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin açıklamalarını TSRS'de tanımlanan finansal önemlilik ilkesi doğrultusunda hazırlamaktadır. Kent Gıda'nın iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin finansal önemlilik eşiği, Şirket'in vergi öncesi zararı üzerinden hesaplanmıştır. Kullanılan yöntem finansal önemlilik yaklaşımı ile uyumludur. Belirlenen eşik, iklimle ilgili risk ve fırsatların potansiyel finansal etkilerinin değerlendirilmesinde referans noktası olarak kullanılmaktadır.

Belirlenen finansal önemlilik eşiği doğrultusunda, iklimle ilgili risk ve fırsatların iş modeli, değer zinciri ve işletme değeri üzerindeki mevcut ve potansiyel etkileri değerlendirilmektedir. Değerlendirmelerde,

söz konusu risk ve fırsatların finansal durum, finansal performans ve nakit akışları üzerindeki olası etkileri dikkate alınarak açıklamaların kapsamı belirlenmektedir.

Yerel ve küresel gelişmelerden kaynaklanan belirsizlikler nedeniyle, bazı iklimle ilgili risklerin finansal etkilerinin nicel olarak ölçülmesi ve güvenilir şekilde tahmin edilmesi mümkün olamamaktadır. Bu nedenle ilgili konulara ilişkin açıklamalar, mevcut veri setleri ve makul varsayımlar çerçevesinde ağırlıklı olarak nitel değerlendirmeler üzerinden sunulmaktadır. Önemlilik değerlendirmesi zaman içinde değişebilmektedir.

Finansal Açıklamalar ile Bağlantılı Bilgiler

Bu raporda yer alan iklimle ilgili finansal açıklamalar, Kent Gıda'nın ilgili raporlama dönemine ait finansal tablolarıyla birlikte değerlendirilmek üzere hazırlanmıştır. Rapor kapsamında sunulan açıklamalar, 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 dönemini kapsayan finansal raporlama dönemiyle uyumlu olup, söz konusu döneme ilişkin finansal bilgiler Kent Gıda'nın 2025 hesap dönemine ait finansal tablolarında yer almaktadır.

Kurumsal raporlamalarda tutarlılık ve karşılaştırılabilirliğin desteklenmesi amacıyla, iklimle ilgili finansal açıklamaların hazırlanmasında finansal raporlarda esas alınan veri setleri ve temel varsayımlar dikkate alınmıştır. Sürdürülebilirlik açıklamaları ile finansal bilgiler arasında uyum sağlamak amacıyla muhasebe politikaları, hesaplama yöntemleri, tahminler ve raporlama para birimi bakımından finansal raporlarla tutarlı bir yaklaşım benimsenmiştir. Türk lirası (TL), raporlama para birimi olarak kullanılmaktadır.

Geçiş Muafiyetleri

Kent Gıda, 30 Aralık 2025 tarihinde Resmî Gazete'de yayımlanan "2024 Yılı Raporlama Döneminde TSRS'ler Uyarınca Sürdürülebilirlik Raporlaması Yapan İşletmelerin 2025 Döneminde Tabi Olacakları Muafiyetlere İlişkin Kurul Kararı" uyarınca, TSRS 1 E4, E5 ve E6 (b) paragraflarındaki ilk yıllık raporlama dönemine ilişkin geçiş muafiyetlerinin, 2024 raporlama döneminde ilk kez TSRS'lere uygun olarak sürdürülebilirlik raporlaması yapan işletmeler için bir yıl süreyle uzatılmasına karar verilmiştir. Bu karar doğrultusunda Kent Gıda, TSRS 1 uyarınca aşağıdaki geçiş muafiyetlerinden faydalanmaktadır:

TSRS 1 E4(a): Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal açıklamalar, 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 hesap dönemine ait finansal tablolar paylaşıldıktan sonra yayımlanmaktadır.

TSRS 1 E5: Raporda yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgilere yer verilmiştir. İkinci yıllık raporlama döneminde, yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgileri açıklanmasında ve dolayısıyla bu Standarttaki (TSRS 2 uyarınca) hükümlerin, yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgilerin açıklanmasıyla ilgili olduğu ölçüde uygulanmasına izin verilmiştir.

TSRS 1 E6(b): Standardın uygulandığı ikinci yıllık raporlama döneminde, iklimle ilgili risk ve fırsatlar dışında, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin karşılaştırmalı bilgi açıklanması zorunlu değildir. Bu kapsamda, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin karşılaştırmalı bilgi sunulmamaktadır.

Ayrıca, 29 Aralık 2023 tarihli Resmî Gazete’de yayımlanan TSRS Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı – Geçici Madde 3 kapsamında, standardın uygulandığı ilk iki yıllık raporlama dönemlerinde Kapsam 3 emisyonlarının açıklanması zorunlu tutulmamaktadır. Bu karar kapsamında tanınan geçiş dönemi muafiyetlerinden yararlanmış olup 2024 ve 2025 yıllarına ilişkin Kapsam 3 sera gazı emisyon verileri bu raporda sunulmamaktadır.

Raporlama Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı

Kent Gıda, sera gazı emisyonlarının raporlanmasında organizasyonel sınırlarını belirlerken operasyonel kontrol yaklaşımını esas almaktadır. Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) kapsamında organizasyonel sınırların belirlenmesinde operasyonel kontrol, finansal kontrol ve özsermaye payı olmak üzere farklı yaklaşımlar kullanılabilmektedir. Kent Gıda, faaliyetleri üzerindeki yönetim ve karar alma yetkilerini dikkate alarak operasyonel kontrol esasına göre hareket etmektedir. Şirketin operasyonel kontrolü altında bulunan faaliyetlerden kaynaklanan emisyonlar sera gazı envanteri kapsamına dâhil edilmektedir.

Muhakemeler ve Varsayımlar

Bu raporda yer alan iklimle ilgili açıklamalar hazırlanırken, raporlama dönemi itibarıyla elde edilebilen makul ve desteklenebilir bilgiler esas alınmıştır. Açıklamaların hazırlanmasında kullanılan muhakemeler ve varsayımlar, raporlama tarihinde mevcut olan koşullar ile yönetimin değerlendirmelerini yansıtmaktadır.

İklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi ve raporlanması süreçlerinde; düzenleyici gelişmeler, piyasa koşulları, teknoloji dönüşümüne ilişkin beklentiler ve operasyonel veriler dikkate alınmıştır. Ayrıca, geleceğe yönelik değerlendirmeler belirli ölçüde belirsizlik içerdiğinden fiili sonuçlar kullanılan varsayımlardan farklılık gösterebilir. Gerekli görülen durumlarda yönetim muhakemelerine başvurulmuş olup açıklamalar, raporlama dönemi itibarıyla mevcut bilgi ve koşullar çerçevesinde hazırlanmıştır.

Sınırlı Güvence Denetimi

Kent Gıda'nın TSRS uyumlu sürdürülebilirlik açıklamaları, ilgili düzenlemeler kapsamında bağımsız güvence denetimine tabi tutulmuştur. Bu kapsamda, raporda yer alan iklimle ilgili açıklamalar, PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından GDS 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Güvence Denetimleri" ve GDS 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri" standartları kapsamında sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuştur.

Kent Gıda Hakkında

1958 yılında kurulan Kent Gıda Maddeleri Sanayii ve Ticaret A.Ş., şekerleme ve atıştırmalık sektöründe faaliyet gösteren köklü bir gıda şirketidir. Türkiye'de üretim, satış, pazarlama, lojistik ve ihracat faaliyetlerini yürüten Şirket, bireysel ve kurumsal müşterilerine geniş ürün yelpazesıyla hizmet sunmaktadır.

Üretim faaliyetleri, Kocaeli ili Gebze ilçesinde, Cumhuriyet Mahallesi, 2253 Sokak No:11, Gebze/Kocaeli adresinde bulunan üretim tesisinde yürütülmektedir. Modern üretim teknolojileriyle faaliyet gösteren tesiste sakız, şekerleme ve çikolata üretimi gerçekleştirilmektedir. Satış ve finans faaliyetleri ise İstanbul Ataşehir'de bulunan ofisten yürütülmektedir.

Ürün portföyünü sürekli geliştirmeyi hedefleyen şirket; şekerleme, çikolata, çiklet, lokum, helva, reçel, bisküvi, unlu mamuller, kuruyemiş, hazır çorba ve tatlılar gibi farklı kategorilerde ürünler sunmaktadır. Türkiye sakız ve şekerleme pazarındaki güçlü konumu, yaygın satış organizasyonu ve dağıtım ağıyla desteklenmektedir. Bunun yanında uluslararası pazarlardaki faaliyetleriyle ihracat performansını sürdürmektedir.

Mondelez International çatısı altında faaliyet gösteren kuruluş, Türkiye'nin önde gelen ihracatçı firmaları arasında yer almaktadır. Şirketin ana hissedarı ve kontrol gücünü elinde bulunduran taraf İngiltere'de yerleşik Cadbury Schweppes Overseas Ltd.'dir. 2010 yılında Amerika Birleşik Devletleri'nde (ABD) yerleşik Kraft Foods Inc., Cadbury Schweppes Overseas Ltd.'nin ana ortaklığını satın almış ve bu işlem sonucunda Şirket'in nihai ana ortaklığı hâline gelmiştir. 2012 yılında Kraft Foods Inc.'in yeniden yapılanması sonucunda Mondelez Inc. kurulmuş ve söz konusu kurumsal dönüşümle birlikte Şirket, ABD'de halka açık bir ortaklık olan Mondelez Inc. bünyesinde faaliyet göstermeye başlamıştır.

Payları Borsa İstanbul'da ("BIST") işlem gören şirketin, 31 Aralık 2025 itibarıyla 330.000.000 TL tutarındaki sermayesinin %0,54'ü halka açık olup kalan payların tamamı Cadbury Schweppes Overseas Ltd.'ye aittir.

Değer Zinciri Görünümü

Kent Gıda, iklimle ilgili finansal açıklamalarını hazırlarken faaliyetlerinin yalnızca doğrudan operasyonlar üzerindeki etkilerini değil, değer zinciri boyunca ortaya çıkabilecek risk ve fırsatları da dikkate almaktadır. Değerlendirmeler, yukarı yönlü değer zinciri unsurları, doğrudan operasyonlar ve aşağı yönlü değer zinciri faaliyetlerini kapsayacak şekilde gerçekleştirilmiştir.

Değer Zinciri Unsuru	Alt Unsur	Açıklama
Yukarı Yönlü	Ham Madde Tedarikçileri	Ham madde tedariki sağlayan üreticiler ve tedarikçiler
	Ambalaj Malzemeleri Tedarikçileri	Ambalaj malzemeleri tedariki sağlayan üreticiler ve tedarikçiler
	Hizmet Sağlayıcılar	Enerji, bilişim teknolojileri, lojistik destek, reklam, danışmanlık, temizlik ve güvenlik hizmetleri gibi operasyonel hizmet sağlayıcılar
Doğrudan Operasyonlar	Üretim	Şirket'in sakız, şekerleme ve diğer ürün gruplarının üretim ve paketlenme süreçlerini kapsayan faaliyetler
	Ürün İyileştirme ve Geliştirme	Ürün geliştirme ve iyileştirme üzerine yapılan çalışmaları kapsayan faaliyetler
	Lojistik ve Depolama	Ürünlerin depolama, sevkiyat ve dağıtım süreçleri; soğuk zincir ve stok yönetimi faaliyetleri
Aşağı Yönlü	Müşteriler	Yerel ve uluslararası müşterilere yönelik faaliyetler, ürünlerin bölgesel satış kanalları aracılığıyla pazarlanmasını ve uluslararası pazarlara yönelik faaliyetler
	Tüketiciler	Tüketiciler, geri bildirim, tüketim alışkanlıkları ve marka sadakati gibi unsurlar

Yönetişim

Yönetişim Yapısı

Kent Gıda, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetimini Mondelez International'ın global sürdürülebilirlik stratejisi, yönetim yapısı ve kurumsal risk yönetimi süreçleriyle uyumlu şekilde yürütmektedir. Global yapı, stratejik önceliklerin belirlenmesi, performansın üst düzeyde izlenmesi ve Yönetim Kurulu ile ilgili komiteler aracılığıyla gözetim sağlanmasından sorumludur. Kent Gıda Türkiye organizasyonu ise global strateji ve hedeflerin yerel operasyonlara uyarlanması, aksiyonların uygulanması, performans göstergelerinin takip edilmesi ve ilgili ilerlemenin üst yönetime raporlanmasını sağlamaktadır.

Kent Gıda, bünyesinde oluşturulan Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu, global sürdürülebilirlik önceliklerinin Türkiye organizasyonu kapsamında takip edilmesini desteklemektedir. **Sürdürülebilirlik Lideri** başkanlığında faaliyet gösteren çalışma grubu, belirlenen hedefler ve aksiyonlar doğrultusunda **ayda bir kez** toplanmakta, ilgili süreçleri izlemekte ve üst yönetim ile değerlendirmektedir..

Yönetim Kurulu

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin nihai gözetim sorumluluğu Yönetim Kurulu'na aittir. Geliştirilen stratejiler, söz konusu risk ve fırsatların iş modeli, yatırım kararları, finansal planlama ve performans hedefleri üzerindeki etkileriyle birlikte düzenli olarak değerlendirilmektedir. Stratejik öncelikler doğrultusunda belirlenen sürdürülebilirlik hedefleri ve ilerleme durumu gözden geçirilmekte, ilgili konular karar alma süreçlerine dahil edilmektedir.

Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konulara ilişkin gözetim rolünü bünyesinde faaliyet gösteren Yönetişim, Üyelik ve Sürdürülebilirlik Komitesi (Governance, Membership, and Sustainability Committee) aracılığıyla yerine getirmektedir. Komite, sürdürülebilirlik, kurumsal vatandaşlık ve kamu politikaları alanlarındaki politika ve programların gözetiminden sorumlu olup strateji, programlar ve hedeflere yönelik ilerlemeyi izlemektedir. Bu yapı, sürdürülebilirlik konularının üst düzey yönetim tarafından izlenmesini ve Yönetim Kurulu seviyesindeki gözetim süreçleriyle bağlantılı biçimde ele alınmasını sağlamaktadır.

Kurul komitelerinde yer alan üyelerin sürdürülebilirlik ve iklim konularına ilişkin bilgi birikimi, düzenli değerlendirmeler ve yetkinlik analizleriyle gözden geçirilmekte, ihtiyaç halinde eğitim programları ve dış uzman katkılarıyla güçlendirilmektedir.

Yönetişim, Üyelik ve Sürdürülebilirlik Komitesi

Yönetişim, Üyelik ve Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlik politikaları ve programlarının gözetiminin yanı sıra kurumsal vatandaşlık, sosyal sorumluluk ve kamu politikalarına yönelik uygulamaların takibini yürütmektedir.

Komite, bağımsız üyelerden oluşmakta olup sürdürülebilirlik stratejisinin geliştirilmesi, uygulanması ve ilgili hedeflere yönelik ilerlemenin izlenmesini gözetmektedir. 2024 yılında gerçekleştirilen iklimle ilgili risk ve fırsat analizi çalışmasının sonuçları da Komite tarafından değerlendirilerek Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Gıda politikası, ürün etiketleme, pazarlama ve ambalajlama uygulamalarından hayırseverlik faaliyetlerine kadar uzanan sürdürülebilirlik başlıkları komite kapsamında ele alınmakta, bu alandaki gelişmeler düzenli olarak değerlendirilerek Yönetim Kurulu'na aktarılmaktadır.

İklim Değişikliği Risklerinin Yönetimi

İklimle ilgili risk ve fırsatlar, kurumsal risk yönetimi (ERM) sürecinin ve sürdürülebilirlik yol haritasının bir parçası olarak ele alınmakta, tanımlama, değerlendirme, önceliklendirme ve izleme faaliyetleri bu yapı dahilinde yürütülmektedir. Bu kapsamda performans göstergeleri ve gerekli yatırımlar coğrafi iş birimleri bazında planlanmakta, ilerleme yıllık olarak takip edilmektedir.

Risk ve Uyum Komitesi (Risk and Compliance Committee - MRCC), kurumsal riskler ve ERM sürecine ilişkin gözetim sağlamaktadır. Riskler düzenli toplantılar aracılığıyla ele alınmakta ve risk azaltım aksiyonlarının durumu değerlendirilmektedir. Belirlenen risklerin yönetimi ilgili ekiplere atanmakta ve bu ekipler kontrol mekanizmalarının uygulanması ve risk göstergelerinin izlenmesinden sorumludur.

İklim risklerinin belirlenmesinde dış kaynaklı analizler, sektörel raporlar ve ilgili açıklamalar dikkate alınmakta, belirlenen riskler etki düzeyi ve stratejik önceliklere göre değerlendirilerek kurumsal risk kayıt sistemi kapsamında izlenmektedir. Risklere yönelik aksiyon planlarının uygulanması ve performans göstergelerinin takibi ilgili risk sahipleri tarafından yürütülmektedir ve elde edilen bulgular MRCC koordinasyonunda izlenmekte ve üst yönetim (CEO & CSO) aracılığıyla Denetim Komitesi (Audit Committee) üzerinden Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır. İklimle ilgili risk ve fırsatların finansal planlama süreçlerine etkisi doğrultusunda, sermaye harcamaları orta vadeli planlama dönemlerinde değerlendirilmekte ve bu bilgiler sürdürülebilirlik planları kapsamında Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır.

Denetim Komitesi

Denetim Komitesi, sürdürülebilirlik ile ilişkili açıklamalar ve kontrol süreçlerinin gözetiminden sorumlu olup, kurumsal risk yönetimi sürecine ilişkin gelişmeleri düzenli olarak değerlendirmektedir. Üst yönetim tarafından sağlanan güncellemeler kapsamında ERM sürecine ilişkin gelişmeler Denetim Komitesi'ne düzenli olarak raporlanmakta ve bu bilgiler Yönetim Kurulu'na iletilmektedir.

İç denetim faaliyetleri kapsamında iç kontrol süreçleri ve ilgili politika uygulamaları düzenli olarak denetlenmekte ve yolsuzlukla mücadele süreçlerine yönelik denetimler yıllık olarak gerçekleştirilmektedir.

İnsan ve Ücretlendirme Komitesi

İnsan ve Ücretlendirme Komitesi (People and Compensation Committee), çalışan refahı, iş sağlığı ve güvenliği, ücret eşitliği, yetenek yönetimi ve gelişimi gibi insan sermayesi başlıklarında politika ve uygulamaların izlenmesine katkı sağlamaktadır. Komite, insan sermayesi ve çalışan deneyimine ilişkin önceliklerin sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumlu şekilde değerlendirmektedir.

Ücretlendirme Süreçleri

Mondelez International bünyesinde ücretlendirme ve teşvik sistemleri kurumsal performans ile uyumlu şekilde yapılandırılmakta; sürdürülebilirlik önceliklerine ilişkin performans göstergeleri teşvik planlarının değerlendirilmesinde dikkate alınmaktadır. Kent Gıda, nihai ana ortaklığı Mondelez International'ın global organizasyon yapısı içinde yer almakta olup, doğrudan herhangi bir üst düzey ücretlendirme veya teşvik programına dahil değildir.

Mondelez International'da üst düzey yöneticilere yönelik ücretlendirme programları İnsan ve Ücretlendirme Komitesi tarafından tasarlanmakta ve Yönetim Kurulu gözetiminde yürütülmektedir. Program kapsamında uygulanan yıllık prim planlarında (Annual Incentive Plan) kullanılan Stratejik İlerleme Göstergeleri (Strategic Progress Indicators-SPIs), sürdürülebilirlik önceliklerine ilişkin performans kriterlerini de içermektedir. 2025 yılı itibarıyla üst düzey yöneticilere yönelik yıllık teşvik planı kapsamındaki performans göstergelerinin yaklaşık %20'si bu göstergeler ile ilişkilendirilmiştir.

İnsan ve Ücretlendirme Komitesi, çalışan refahı, iş sağlığı ve güvenliği, ücret eşitliği ile yetenek yönetimi ve gelişimi gibi önceliklerin yanı sıra sürdürülebilirlik hedeflerine yönelik performansın ücretlendirme ve teşvik sistemleriyle uyumunu da gözetmektedir.

Yönetimin Rolü ve Entegrasyon Süreçleri

Sürdürülebilirlik stratejisinin geliştirilmesi, uygulanması ve izlenmesi Sürdürülebilirlikten Sorumlu Kıdemli Başkan Yardımcısı (Chief Impact & Sustainability Officer) ve ilgili üst düzey yöneticilerin sorumluluğunda yürütülmektedir. Söz konusu yöneticiler, sürdürülebilirlik ve ESG performansına ilişkin güncellemelerin Yönetim Kurulu'na raporlanmasından sorumludur. Söz konusu yöneticiler sürdürülebilirlik stratejisinin günlük yönetimi, ilerleme takibi ve ilgili gelişmelerin Yönetim Kurulu ile komitelere aktarılmasını sağlamaktadır.

Kent Gıda, Türkiye içerisinde faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu, farklı fonksiyonlardan temsilcileri bir araya getirerek sürdürülebilirlik aksiyonlarının uygulanmasını, performans göstergelerinin izlenmesini ve ilgili gelişmelerin üst yönetime aktarılmasını sağlar. Çalışma grubu, aylık toplantılar aracılığıyla ajanda kapsamında belirlenen konuları değerlendirmektedir.

Sürdürülebilirlik stratejisinin geliştirilmesi ve uygulanması Kıdemli Başkan Yardımcısı (Senior Vice President) seviyesinde görev yapan Etki ve Sürdürülebilirlikten Sorumlu Üst Düzey Yönetici (Chief Impact & Sustainability Officer) liderliğinde yürütülmekte ve bu rol şirketin uzun vadeli sürdürülebilirlik vizyonuna yön vermektedir. Global düzeyde, Etki ve Sürdürülebilirlikten Sorumlu Üst Yönetici liderliğinde, ilgili global fonksiyonlar ve iş birimlerinden üst düzey liderlerin katılımıyla sürdürülebilirlik stratejisinin çevresel ve sosyal öncelikler dahil olmak üzere uygulanması koordine edilmektedir. Risklere yönelik aksiyon planlarının uygulanması ve performans göstergelerinin takibi ilgili risk sahipleri tarafından yürütülmekte; elde edilen bulgular MRCC koordinasyonunda izlenmekte ve Denetim Komitesi aracılığıyla Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır.

Sürdürülebilirlik uygulamaları günlük operasyonlara entegre edilmekte ve sermaye yatırımları ile finansal süreçlere ilişkin iç prosedürlerle uyumlu şekilde yürütülmekte, bu süreçlere ilişkin kontrol mekanizmaları düzenli olarak geliştirilmektedir.

Uyum ve etik programı kapsamında, çalışanların yasal ve etik kurallara uygun hareket etmesi sağlanmakta ve bu kapsamda oluşturulan politika, eğitim ve farkındalık çalışmaları sürdürülebilirlik ile ilişkili risklerin yönetimini destekleyen kontrol ortamının bir parçasını oluşturmaktadır. Uyum ve etik konularına ilişkin tespit edilen önemli hususlar üst yönetim ve Denetim Komitesi ile paylaşılmakta ve bu sayede yönetim süreçleri ile entegrasyon sağlanmaktadır.

Strateji

Kent Gıda, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların etkin biçimde ele alınmasını, uzun vadeli operasyonel dayanıklılığın ve değer yaratma kapasitesinin korunması açısından stratejik öncelikleri

arasında değerlendirmektedir. Bu kapsamda söz konusu risk ve fırsatların her birinin olası etkileri, Şirket'in üretim faaliyetleri, tedarik zinciri yapısı, kaynak kullanımı, maliyet yapısı, finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki potansiyel yansımaları dikkate alınarak kısa, orta ve uzun vade kapsamında analiz edilmektedir. Kent Gıda'nın sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili stratejik yaklaşımı, nihai ana ortağı Mondelez International'ın küresel sürdürülebilirlik stratejisi ve 1,5°C uyumlu geçiş planı doğrultusunda, yönetim yapısı ve kurumsal risk yönetimi süreçleriyle uyumlu biçimde yürütülmektedir. Kent Gıda Türkiye organizasyonu ise global strateji ve hedeflerin yerel operasyonlara uyarlanması, aksiyonların uygulanması, performans göstergelerinin takip edilmesi ve ilgili ilerlemenin üst yönetime raporlanmasını sağlamaktadır.

Kent Gıda'nın stratejik planlama yaklaşımında sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konular, bağımsız bir uygulama alanı olarak değil; üretim sürekliliği, tedarik güvenliği, kaynak verimliliği, enerji ve su yönetimi, maliyet kontrolü, operasyonel dayanıklılık ve uzun vadeli değer yaratımı ile ilişkili kapsamlı bir değerlendirme alanı olarak ele alınmaktadır. Bu doğrultuda Kent Gıda, faaliyetlerinin niteliği, değer zinciri yapısı, finansal planlama süreçleri ve grup seviyesinde takip edilen sürdürülebilirlik öncelikleri doğrultusunda sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları sistematik biçimde değerlendirmektedir. Kent Gıda, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal açıklamalarını hazırlarken doğrudan operasyonlarının yanı sıra yukarı yönlü ve aşağı yönlü değer zincirinde ortaya çıkabilecek etkileri de dikkate almaktadır.

Kent Gıda'nın sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsat değerlendirmelerinde kullanılan zaman ufukları, Şirket'in operasyonel planlama yapısı, stratejik karar alma süreçleri, yatırım ve kaynak tahsisi değerlendirmeleri ile iklim değişikliği kaynaklı yapısal etkilerin ortaya çıkma süresi dikkate alınarak tanımlanmaktadır. Mevcut raporlama döneminde zaman ufuklarına ilişkin bir değişiklik gerçekleşmemiştir.

Tablo 1. Kent Gıda Stratejik Vadeleri

Zaman Ufku	Vade	Tanım
Kısa Vade	0-1 Yıl	Yıllık bütçe, üretim planlama, operasyonel performans takibi, veri toplama, raporlama ve yakın dönemli uyum faaliyetlerini kapsayan dönemdir. Bu vadede ele alınan risk ve fırsatlar, raporlama döneminin operasyonel sonuçları, maliyet yapısı, kaynak kullanımı ve üretim sürekliliği üzerinde doğrudan etki yaratabilecek konuları kapsamaktadır.

Orta Vade	2-6 Yıl	Üretim süreçlerinde verimlilik, su ve enerji yönetimi, tedarik sürekliliği, operasyonel dayanıklılık, proses iyileştirme, veri kalitesinin güçlendirilmesi ve iklimle bağlantılı risk azaltım aksiyonlarının planlanması açısından temel stratejik değerlendirme aralığını oluşturmaktadır.
Uzun Vade	7+ Yıl	İklim değişikliğine bağlı yapısal dönüşümler, ham madde tedarikinde uzun vadeli değişimler, su stresi, sıcaklık artışı, enerji dönüşümü, teknolojik gelişmeler ve ulusal/uluslararası düzenleyici eğilimlerin Kent Gıda'nın iş modeli, değer zinciri ve finansal sürdürülebilirlik kapasitesi üzerindeki etkilerinin değerlendirildiği stratejik zaman ufku.

Önceki raporlama döneminde Kent Gıda'nın iklimle ilgili risk ve fırsat değerlendirmeleri ağırlıklı olarak nitel analizlerle yürütülmüş olup, mevcut raporlama döneminde öncelikli görülen risklerin finansal etkilerinin daha sistematik biçimde değerlendirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. Bu kapsamda özellikle su stresi ve ortalama hava sıcaklıklarındaki artış risklerinin üretim hacmi, ham madde temini, üretim sürekliliği, su ve enerji kullanımı, operasyonel verimlilik, maliyet yapısı ve nakit akışları üzerindeki potansiyel etkileri kısa, orta ve uzun vadeli bakış açısıyla değerlendirilmektedir.

Kent Gıda'nın stratejik yaklaşımı, Mondelez International seviyesinde yürütülen sürdürülebilirlik stratejisi ve kurumsal risk yönetimi süreçlerinden beslenmekle birlikte, Kent Gıda özelindeki değerlendirmeler Şirket'in Türkiye'deki faaliyetleri, üretim tesisi, tedarik yapısı, operasyonel sınırları ve TSRS uyumlu raporlama kapsamı dikkate alınarak oluşturulmaktadır. Bu sayede sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili gelişmeler yalnızca risk perspektifiyle değil, aynı zamanda kaynak verimliliği, iş sürekliliği, maliyet azaltımı ve uzun vadeli dayanıklılık potansiyeli çerçevesinde ele alınmaktadır.

İklim Dirençliliği ve Senaryo Analizi

Kent Gıda, iklimle ilgili risk ve fırsatların potansiyel etkilerini değerlendirmek amacıyla senaryo analizlerinden yararlanmaktadır. Düşük emisyonlu geçiş senaryoları ile yüksek emisyonlu geçiş senaryoları birlikte ele alınmaktadır. Senaryo analizleri, iklimle ilgili risklerin farklı emisyon ve politika görünümüleri altında nasıl değişebileceğini değerlendirmek ve öncelikli risk alanlarına ilişkin karşılaştırılabilir bir değerlendirme zemini oluşturmak amacıyla kullanılmaktadır. Bu kapsamda, farklı iklim projeksiyonları altında Şirket'in üretim faaliyetleri, operasyonel sürekliliği, maliyet unsurları ve değer zincirinde oluşabilecek olası etkiler değerlendirilmektedir. Senaryo analizleri önceki raporlama

döneminde gerçekleştirilmiş; mevcut raporlama döneminde ise değişen iklim koşulları, ulusal ve uluslararası politika ve düzenlemelerdeki gelişmeler ile güncel sektörel ve ekonomik dinamikler dikkate alınarak gözden geçirilmiştir. Senaryolar, geleceğe ilişkin kesin tahminler olmayıp, farklı varsayımlar altında ortaya çıkabilecek olası gelecek yollarını temsil etmekte ve iklimle ilgili risk ve fırsatların muhtemel etkilerinin değerlendirilmesine katkı sağlamaktadır. İklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin değerlendirmeler, yeni ve güncel bilgilerin yanı sıra iklim koşulları, politika ve düzenlemeler ile sektörel ve ekonomik dinamiklerdeki gelişmeler dikkate alınarak sonraki raporlama dönemlerinde gözden geçirilebilecektir.

Senaryo analizlerinde düşük emisyonlu geçiş görünümünü temsilen RCP2.6, NGFS Below 2°C ve IEA NZE senaryoları; yüksek emisyonlu geçiş görünümünü temsilen ise RCP8.5, NGFS Current Policies ve IEA APS senaryoları dikkate alınmaktadır. Düşük emisyonlu senaryo seti, karbon salımlarının hızlı biçimde azaltıldığı, güçlü politika müdahalelerinin uygulandığı ve küresel sıcaklık artışının 2°C'nin altında tutulduğu bir gelecek görünümünü temsil etmektedir. Yüksek emisyonlu senaryo seti ise yetersiz politika aksiyonlarının devam ettiği, sera gazı emisyonlarının yüksek seviyelerde seyrettiği ve fiziksel risklerin şiddetlenebileceği bir gelecek projeksiyonunu yansıtmaktadır.

Kent Gıda'nın öncelikli iklim riskleri, bu senaryo setleri altında kısa, orta ve uzun vadeli görünüm dikkate alınarak değerlendirilmiştir. Su stresi riski için RCP 2.6 ve RCP 8.5 senaryoları ile WRI Aqueduct Water Risk Atlas çıktıları kullanılmıştır. Ortalama hava sıcaklıklarındaki artış riski için NGFS Below 2°C ve NGFS Current Policies senaryoları dikkate alınmıştır. Risklere ilişkin ayrıntılı etki değerlendirmeleri, **İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar** bölümünde ilgili risk (**Risk-1, Risk-2**) tablolarında sunulmaktadır.

Kent Gıda, senaryo analizlerinden elde edilen çıktıları iklimle ilgili risklerin yalnızca tanımlanması ve önceliklendirilmesi amacıyla değil, aynı zamanda Şirket'in stratejik planlama ve karar alma süreçlerinde iklim dirençliliği perspektifinin güçlendirilmesi amacıyla da değerlendirmektedir. Bu kapsamda analiz sonuçları öncelikli risklere ilişkin aksiyonların planlanması süreçlerine girdi sağlamaktadır.

Kent Gıda'nın iklim dirençliliği yaklaşımı, tanımlanan iklimle ilgili risklerin üretim faaliyetleri, değer zinciri ve finansal görünüm üzerindeki potansiyel etkilerini dikkate alarak strateji ve iş modelinin değişen koşullara uyum kapasitesini güçlendirmeye odaklanmaktadır. Senaryo analizleri, düşük ve yüksek emisyonlu gelecek görünümleri altında risklerin hangi alanlarda yoğunlaşabileceğini değerlendirmek ve risk bazlı açıklama tablolarında kullanılan değerlendirme çerçevesini desteklemek amacıyla kullanılmaktadır. Kent Gıda, emisyon azaltımı, enerji ve su verimliliği, veri kalitesi, süreç iyileştirme ve operasyonel dayanıklılık konularını iklim değişikliği kaynaklı belirsizliklere karşı uyum kapasitesinin temel unsurları olarak değerlendirmektedir.

Belirsizlikler ve Kritik Varsayımlar

Kent Gıda özelinde açıklanan iklimle ilgili risk ve fırsatlar, faaliyet modelinin niteliği, iklim değişikliğine bağlı etkilerin uzun vadeli ve değişken yapısı, yerel ve küresel gelişmelerden kaynaklanan belirsizlikler ve mevcut veri setlerinin gelişmekte olması nedeniyle ölçüm belirsizlikleri içermektedir.

Senaryo analizleri, gelecekte oluşabilecek tek bir sonucu tahmin etmek amacıyla değil, farklı iklim ve politika görünümleri altında risklerin yönünü ve göreceli etkisini değerlendirmek amacıyla kullanılmaktadır. Bu nedenle analiz sonuçları, kullanılan varsayımlar ve veri kaynakları çerçevesinde değerlendirilmelidir.

Risk ve fırsatların potansiyel etkilerinin belirlenmesinde senaryo analizleri, WRI Aqueduct Water Risk Atlas çıktıları, NGFS senaryo verileri, uluslararası iklim projeksiyonları, operasyonel veriler ve yönetim muhakemelerinden yararlanılmaktadır.

Kritik Varsayım Alanları

Varsayım Alanı	Açıklama
Senaryo varsayımları	Düşük ve yüksek emisyonlu senaryo setleri, farklı politika ve iklim koşullarını temsil etmektedir. Senaryo sonuçları, kullanılan projeksiyonlara bağlı olarak değişkenlik gösterebilir.
Veri setleri	Kullanılan iklim, su stresi ve makro senaryo verileri mevcut en uygun kaynaklara dayanmaktadır. Veri kapsamı ve çözünürlüğü geliştikçe değerlendirmelerin ayrıntı seviyesi artabilecektir.
Operasyonel veriler	Üretim faaliyetlerine ilişkin veriler, risklerin Kent Gıda faaliyet yapısıyla ilişkilendirilmesinde dikkate alınmaktadır. Veri kalitesi ve kapsamı sonuçların hassasiyetini etkileyebilir.
Yönetim muhakemesi	Risklerin yorumlanması, önceliklendirilmesi ve etkilerinin değerlendirilmesinde yönetim muhakemesi kullanılmaktadır. Bu durum, ileriye dönük değerlendirmelerde doğal bir belirsizlik alanı oluşturmaktadır.

Kullanılan varsayımlar ve veri kaynakları, iklimle ilgili risklerin orta ve uzun vadeli görünümünün değerlendirilmesine olanak sağlamaktadır. Bununla birlikte, iklim projeksiyonlarının uzun vadeli yapısı, veri setlerinin gelişmekte olması ve operasyonel koşulların zaman içinde değişebilmesi, ölçüm belirsizliğinin temel nedenleri arasında yer almaktadır.

Veri kalitesi, modelleme yaklaşımı ve operasyonel veri kapsamı geliştikçe, iklimle ilgili risklere yönelik değerlendirmelerin daha ayrıntılı yapılması öngörülmektedir.

İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar

Kent Gıda'nın sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları, kapsamlı bir envanter çalışması aracılığıyla değerlendirilmiştir. Bu süreçte, olası etkiler, gerçekleşme ihtimalleri, etkilenen değer zinciri aşaması, zaman ufku, finansal sonuç doğurma potansiyeli ve Şirket faaliyetleri üzerindeki muhtemel sonuçlar dikkate alınmıştır. Değerlendirme sonuçları, önceliklendirme ve izleme çalışmalarına girdi sağlamış; stratejik karar alma süreçlerinde referans olarak kullanılmıştır.

Kent Gıda'nın iklimle ilgili riskleri fiziksel riskler ve geçiş riskleri olmak üzere iki ana başlık altında ele alınmıştır. Fiziksel riskler; su stresi, ortalama hava sıcaklıklarındaki artış ve aşırı hava olayları gibi iklim değişikliğinin doğrudan etkilerinden kaynaklanan ve üretim faaliyetleri, tedarik zinciri, lojistik süreçler, çalışan sağlığı ve güvenliği ile operasyonel süreklilik üzerinde etkiler yaratabilecek riskleri kapsamaktadır. Geçiş riskleri ise düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde ortaya çıkabilecek politika, mevzuat, teknoloji, piyasa, itibar ve raporlama kaynaklı gelişmelerin Kent Gıda'nın iş modeli, üretim faaliyetleri, tedarik zinciri, maliyet yapısı ve operasyonel süreçleri üzerindeki etkilerini ifade etmektedir.

Değerlendirme çalışmaları sonucunda belirlenen risk ve fırsatlar arasından, Kent Gıda'nın finansal durumu, faaliyet sonuçları, operasyonel sürekliliği ve stratejik hedefleri üzerinde makul ölçüde etki yaratması beklenebilecek unsurlar önceliklendirilmiştir. Bu kapsamda, düşük etki veya sınırlı gerçekleşme olasılığına sahip risk ve fırsatlar öncelikli değerlendirme kapsamı dışında bırakılmıştır. Aşağıda sunulan risk ve fırsatlar, raporlama dönemi itibarıyla Kent Gıda açısından anlamlı etki yaratması öngörülen öncelikli iklim risklerini ve fırsatlarını yansıtmaktadır.

Risk – 1		
Risk Bilgisi	Riskin Türü	Kronik Fiziksel Risk – Su Stresi
	Riskin Vadesi	Orta, Uzun
	Riskin Olasılığı	Yüksek İhtimal
	Riskin Etkisi	Orta - Yüksek
	Etkilediği Değer Zinciri	Doğrudan Operasyonlar, Aşağı Yönlü, Yukarı Yönlü
	Etkilenen Coğrafi Bölge	Türkiye
Riskin Tanımı	Su stresi riski, iklim değişikliğine bağlı olarak su kaynaklarının mevcudiyeti, erişilebilirliği ve kullanım koşullarında meydana gelebilecek değişimlerin Kent Gıda'nın üretim süreçleri ile yukarı yönlü değer zincirinde yer alan tarımsal ham maddelerin tedariki üzerinde yaratabileceği etkiler nedeniyle öncelikli kronik fiziksel iklim riskleri arasında değerlendirilmektedir. Su kaynakları üzerindeki baskının artması; üretim faaliyetlerinde kullanılan suyun sürekliliği, proses verimliliği ve kapasite kullanımı üzerinde etkiler oluşturabileceği gibi, suya bağımlı tarımsal ham maddelerin verimliliği, kalitesi, bulunabilirliği ve tedarik maliyetleri üzerinde de baskı yaratabilir.	
Riskin İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkisi	Riskin iş modeli üzerindeki etkisi üretim süreçlerinde su arzının sürekliliği, kapasite kullanımı ve proses verimliliği ile tarımsal ham maddelerin tedarik sürekliliği üzerinden değerlendirilmektedir. Su temininde yaşanabilecek aksaklıklar, üretim planlamasında esneklik ihtiyacını artırabilir ve operasyonel süreçlerin sürekliliği üzerinde baskı oluşturabilir. Yukarı yönlü değer zincirinde ise su stresi ve bağlantılı olarak toprak nemindeki azalış, suya bağımlı tarımsal ham maddelerin verimliliğini ve kalitesini olumsuz etkileyebilir; ham madde bulunabilirliği, tedarik sürekliliği ve girdi maliyetleri üzerinde baskı yaratabilir. Riskin temel etkileri yukarı yönlü değer zinciri ve doğrudan operasyonlar kapsamında değerlendirilmektedir. Üretim süreçlerinde ve ham madde tedarikinde yaşanabilecek aksaklıkların ürün bulunabilirliği ve sevkiyat planlaması üzerinde dolaylı sonuçlar doğurabileceği dikkate alınmaktadır.	

Riskin Nakit Akışına, Finansmana Erişime ve Sermaye Maliyetine Etkisi	Değerlendirme Su stresindeki artış, orta ve uzun vadede üretim süreçlerinde kullanılan suyun sürekliliği ve verimli kullanım koşulları üzerinde etkiler oluşturabilir. Suya erişimde yaşanabilecek kısıtlar, düzenleyici müdahaleler ve su temin maliyetlerindeki artışlar, üretim planlamasında esneklik ihtiyacını artırarak kapasite kullanımı ve operasyonel verimlilik üzerinde baskı yaratabilir. Alternatif su temini, arıtma ihtiyacı ve verimlilik kayıpları, maliyet yapısı ile finansal performans açısından risk oluşturabilecek unsurlar arasında değerlendirilmektedir. Yukarı yönlü değer zincirinde ise su stresinin tarımsal ham maddelerin verimliliği, kalitesi ve bulunabilirliği üzerinde yaratabileceği etkiler, ham madde tedarik maliyetlerinin artmasına ve tedarik sürekliliğinin etkilenmesine neden olabilir. Üretim ve ham madde tedarikinde yaşanabilecek aksaklıkların ürün bulunabilirliği ve sevkiyat planlaması üzerinde oluşturabileceği sonuçlar, aşağı yönlü değer zincirine ilişkin dolaylı finansal etkiler arasında değerlendirilmektedir. Mevcut Finansal Etki Raporlama dönemi itibarıyla yapılan değerlendirmelerde, doğrudan operasyonlar kapsamında değerlendirilen (Gebze üretim tesisi) su stresi riskinin finansal etkisinin belirlenen finansal önemlilik eşik değerinin altında kaldığı belirlenmiştir. Bu nedenle riskin nicel olarak değerlendirilen kapsamıyla mevcut dönemde finansal durum ve finansal performans üzerinde önemli seviyede bir etki yaratması beklenmemektedir. Yukarı yönlü değer zincirinde tarımsal ham maddelerin verimliliği, bulunabilirliği ve tedarik maliyetleri üzerinde oluşabilecek etkiler ile aşağı yönlü değer zincirindeki dolaylı etkiler, mevcut veri ve modelleme altyapısındaki belirsizlikler nedeniyle nicel finansal etki değerlendirmesine dâhil edilmemiştir. Bu etkilerin nicel olarak hesaplanmamış olması, finansal açıdan önemsiz oldukları şeklinde değerlendirilmemektedir. Öngörülen Finansal Etki Riskin ileriye dönük finansal etkisinin değerlendirilmesinde Gebze üretim lokasyonuna ilişkin 2030 ve 2050 yıllarındaki suya erişim projeksiyonları, WRI Aqueduct Water Risk Atlas verileri üzerinden incelenmiştir. Değerlendirme RCP 2.6 ve RCP 8.5 senaryoları altında yürütülmüş, su stresinin üretim hacmi ve su fiyatları üzerinde yaratabileceği potansiyel değişimler analiz edilmiştir. Üretim hacminde yaşanabilecek potansiyel azalışlar ile su fiyatlarındaki değişimlerin maliyet yapısı üzerindeki etkileri değerlendirilmiştir.
--	---

Olası ek su maliyetlerinin 2030 ve 2050 yıllarındaki finansal etkilerinin değerlendirilmesinde, İngiltere Global Ekonometrik Modeli (NiGEM) temelli makroekonomik değişimler ile WRI Aqueduct Water Risk Atlas verilerine göre su stresinde öngörülen değişimler dikkate alınmıştır. Gerçekleştirilen nicel analiz, Gebze üretim tesisinde ortaya çıkabilecek ek su maliyetleri ile suya erişimde yaşanabilecek kısıtların üretim hacmi üzerindeki olası etkilerine odaklanmıştır.

Düşük emisyon senaryosunda (RCP 2.6), su stresi kaynaklı etkilerin daha sınırlı gerçekleşmesi beklenmektedir. Bu senaryoda su temin maliyetleri, üretim sürekliliği ve operasyonel verimlilik üzerindeki etkinin yüksek emisyon senaryosuna kıyasla daha düşük seviyede kalabileceği ve daha yönetilebilir bir görünüm oluşabileceği değerlendirilmektedir.

Yüksek emisyon senaryosunda (RCP8.5) ise sıcaklık artışı, kuraklık koşulları ve su arzındaki baskıların daha belirgin hale gelmesi beklenmektedir. Bu durum üretim süreçlerinde verimlilik kaybı, su kullanım maliyetlerinde artış ve üretim hacminde potansiyel azalma yaratabilir. Orta ve uzun vadede operasyonel maliyetler ve finansal performans açısından risk oluşabileceği değerlendirilmektedir.

Varsayımlara dayalı olarak gerçekleştirilen analiz sonucunda, su stresi riskinin Gebze üretim tesisindeki üretim faaliyetleri için 2030 ve 2050 yılları kapsamında hesaplanan öngörülen finansal etkisinin orta ve uzun vadede Kent Gıda tarafından belirlenen finansal önemlilik eşik değerinin altında kaldığı değerlendirilmiştir.

Su stresinin yukarı yönlü değer zincirinde tarımsal ham maddelerin verimliliği, kalitesi, bulunabilirliği ve tedarik maliyetleri üzerinde oluşturabileceği etkiler risk değerlendirmesinde dikkate alınmıştır. Bununla birlikte, bu etkilerin belirlenmesine ilişkin veri ve ölçüm belirsizlikleri nedeniyle tarımsal ham madde maliyetleri üzerindeki finansal etkiler nicel finansal etki değerlendirmesine dâhil edilmemiştir. İleriye dönük senaryo analizleri, su stresi kaynaklı finansal etkilerin senaryo varsayımlarına, su kullanımına yönelik düzenleyici müdahalelere, su verimliliği ve alternatif su temini uygulamalarının hayata geçirilme hızına ve iklim koşullarındaki değişkenliğe duyarlı olduğunu göstermektedir. Bu nedenle, geleceğe yönelik finansal etki nitel olarak açıklanmıştır. Modelleme altyapısı ve kullanılan veri setleri geliştikçe, su stresi kaynaklı etkilerin üretim hacmi, su maliyetleri ve operasyonel verimlilik üzerindeki yansımalarının ilerleyen dönemlerde daha detaylı şekilde değerlendirilmesi öngörülmektedir.

Alınan	Strateji ve Karar Alma Süreçlerine Etkisi
Aksiyonlar ve Riskin Strateji ve Karar Alma Süreçlerine Etkisi	Su stresi riski, üretim sürekliliği, kaynak verimliliği ve operasyonel dayanıklılık başlıklarıyla birlikte değerlendirilmektedir. Riskin üretim süreçlerine olan etkisi dikkate alınarak su tüketiminin azaltılması ve kullanılan suların geri kazanımına yönelik çalışmalar operasyonel planlama süreçlerinde ele alınmaktadır. Üretim süreçlerinde yaşanabilecek aksaklıkların tedarik planlaması, ürün bulunabilirliği ve sevkiyat sürekliliği üzerinde dolaylı yansımaları olabileceği değerlendirilmektedir. Mevcut Aksiyonlar Su tüketiminin azaltılmasına yönelik hedef, su stresi riskine karşı yürütülen azaltım çalışmalarının ana takip başlıklarından biridir. Belirlenen su tüketimi azaltım hedefi doğrultusunda yürütülen su verimliliği ve geri kazanım çalışmalarıyla, üretim süreçlerinin su kaynakları üzerindeki baskısının azaltılması ve Şirket'in su stresi riskine karşı dayanıklılığının güçlendirilmesi amaçlanmaktadır. Su kullanımı, üretim faaliyetleriyle bağlantılı çevresel göstergeler kapsamında takip edilmekte, çekilen su ve tüketilen su miktarları su yönetimi performansının değerlendirilmesinde kullanılmaktadır. Kullanılan suların geri kazanımı ve su tüketiminin azaltılmasına yönelik çalışmalar, üretim süreçlerinde suya bağımlılığın azaltılması ve kaynak verimliliğinin artırılması amacıyla ele alınmaktadır. Planlanan Aksiyonlar Kısa, orta ve uzun vadede su tüketiminin azaltılması ve kullanılan suların geri kazanımına yönelik projelerin değerlendirilmesine devam edilmesi planlanmaktadır. Planlanan çalışmaların, su azaltım hedefini desteklemesi, üretim süreçlerinde su kullanım verimliliğini artırması ve su temin koşullarındaki değişimlere karşı operasyonel hazırlığı güçlendirmesi beklenmektedir.

Risk – 2		
Risk Bilgisi	Riskin Türü	Kronik Fiziksel Risk – Ortalama Hava Sıcaklıklarındaki Artış
	Riskin Vadesi	Uzun
	Riskin Olasılığı	Yüksek İhtimal

	Riskin Etkisi	Orta
	Etkilediği Değer Zinciri	Yukarı Yönlü, Doğrudan Operasyonlar, Aşağı Yönlü
	Etkilenen Coğrafi Bölge	Türkiye
Riskin Tanımı	Ortalama hava sıcaklıklarındaki artış riski, iklim değişikliğine bağlı olarak sıcaklık ortalamalarında ve günlük maksimum sıcaklıklarda meydana gelebilecek yükselişlerin üretim süreçleri, enerji ihtiyacı ve operasyonel verimlilik üzerinde yaratabileceği etkiler nedeniyle öncelikli kronik fiziksel iklim riskleri arasında değerlendirilmektedir. Sıcaklık artışları, üretim tesislerinde soğutma ve iklimlendirme ihtiyacını artırarak enerji tüketimi, ekipman performansı ve proses verimliliği üzerinde baskı oluşturabilir. Sıcaklık ve nem koşullarına duyarlı üretim süreçlerinde ortam koşullarının korunması, ürün kalitesi ve üretim sürekliliği açısından önem taşımaktadır.	
Riskin İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkisi	Riskin iş modeli üzerindeki etkisi ağırlıklı olarak üretim süreçlerinde soğutma ihtiyacı, enerji tüketimi, ekipman verimliliği ve üretim planlaması üzerinden değerlendirilmektedir. Sıcaklık artışları, özellikle sıcak dönemlerde üretim ortamlarının kontrol altında tutulmasına yönelik ihtiyacı artırabilir ve operasyonel süreçlerin sürekliliği üzerinde baskı oluşturabilir. Riskin etkisi doğrudan operasyonlar üzerinde değerlendirilmekle birlikte, yukarı yönlü değer zincirinde tarımsal ham madde verimliliği, kalite ve arz sürekliliği üzerinde dolaylı etkiler oluşabilir. Aşağı yönlü değer zincirinde ise sıcaklık hassasiyeti bulunan ürünlerde ürün bulunabilirliği ve müşterilere ürün sunumunun sürekliliği üzerinde dolaylı etkiler oluşabilir.	
Riskin Nakit Akışına, Finansmana Erişime ve Sermaye Maliyetine Etkisi	Değerlendirme Ortalama hava sıcaklıklarındaki artış, uzun vadede üretim tesislerinde soğutma ve iklimlendirme ihtiyacını artırarak enerji tüketimi ve operasyonel maliyetler üzerinde baskı yaratabilir. Sıcak dönemlerde ekipmanların daha yoğun çalışması, bakım ihtiyacının artması ve proses verimliliğinde düşüş yaşanması, maliyet yapısı ile finansal performans açısından risk oluşturabilecek unsurlar arasında değerlendirilmektedir. Yukarı yönlü değer zincirinde sıcaklık artışlarının tarımsal ham madde verimliliği ve kalite parametreleri üzerinde yaratabileceği etkiler, ham madde maliyetleri ve tedarik planlaması açısından ilave risk unsuru oluşturabilir. Doğrudan operasyonlarda sıcaklık artışına bağlı soğutma ve iklimlendirme ihtiyacının yükselmesi, enerji tüketimi ve operasyonel maliyetler üzerinde baskı yaratabilir. Üretim ve ham madde	

tedarikinde yaşanabilecek aksaklıkların ürün bulunabilirliği ve müşterilere ürün sunumunun sürekliliği üzerindeki olası sonuçları da risk değerlendirmesinde dikkate alınmaktadır.

Mevcut Finansal Etki

Raporlama dönemi itibarıyla yapılan değerlendirmelerde, ortalama hava sıcaklıklarındaki artış riskinin enerji tüketimi, operasyonel maliyetler ve değer zinciri üzerindeki finansal etkileri; enerji fiyatları, üretim hacmi, ekipman performansı ve ham madde maliyetleri gibi birden fazla unsurun eş zamanlı etkisi altında şekillenmektedir. Bu nedenle, sıcaklık artışından kaynaklanan finansal etkilerin diğer maliyet unsurlarından ayrı ve bağımsız şekilde belirlenmesindeki belirsizlikler dikkate alınarak mevcut finansal etkiler nitel olarak değerlendirilmiştir.

Öngörülen Finansal Etki

Ortalama hava sıcaklıklarındaki artışın geleceğe yönelik finansal etkileri, düşük ve yüksek emisyon senaryoları altında değerlendirilmiştir. Düşük emisyon (Below 2°C) senaryosunda, sıcaklık artışlarının daha sınırlı gerçekleşmesi beklenmektedir. Bu görünüm, üretim tesislerinde soğutma ihtiyacı ve enerji tüketimi üzerindeki baskının daha yönetilebilir seviyede kalabileceğine işaret etmektedir.

Yüksek emisyon (Current Policies) senaryosunda ise sıcaklık artışlarının daha belirgin hale gelmesi, soğutma ihtiyacının, enerji tüketiminin ve buna bağlı operasyonel maliyetlerin artmasına neden olabilir. Sıcaklık artışlarının tarımsal ham maddelerin verimliliği, kalitesi ve temin edilebilirliği üzerinde oluşturabileceği etkiler, ham madde maliyetleri ve tedarik sürekliliği açısından da risk oluşturabilir.

Geleceğe yönelik finansal etkiler; sıcaklık projeksiyonlarının uzun vadeli niteliği, enerji fiyatlarındaki değişkenlik, ekipman verimliliği, enerji verimliliği önlemlerinin etkinliği, üretim koşulları, emtia bazındaki iklim duyarlılıkları ve değer zinciri etkilerinin finansal sonuçlara yansımalarına ilişkin belirsizlikler dikkate alınarak nitel olarak değerlendirilmiştir.

Modelleme altyapısı ve kullanılan veri setleri geliştikçe, ortalama hava sıcaklıklarındaki artışın enerji talebi, işletme maliyetleri, üretim verimliliği ve değer zinciri üzerindeki etkilerinin ilerleyen dönemlerde daha ayrıntılı şekilde değerlendirilmesi öngörülmektedir.

Alınan	Strateji ve Karar Alma Süreçlerine Etkisi
Aksiyonlar ve Riskin Strateji ve Karar Alma Süreçlerine Etkisi	Ortalama hava sıcaklıklarındaki artış riski, üretim planlaması, enerji yönetimi, ürün kalitesi ve operasyonel süreklilik kararlarıyla birlikte değerlendirilmektedir. Üretim ortamlarında sıcaklık ve nem koşullarının korunması, soğutma ihtiyacının yönetilmesi ve enerji kullanımının verimli hale getirilmesi karar alma süreçlerinde dikkate alınmaktadır. Riskin üretim süreçlerinde yaratabileceği etkilerin yanı sıra, tedarik sürekliliği, ürün bulunabilirliği, depolama koşulları ve sevkiyat planlaması üzerindeki dolaylı yansımaları da değerlendirme sürecine dahil edilmektedir. Mevcut Aksiyonlar Şirket, ortalama hava sıcaklıklarındaki artışın azaltılmasına yönelik belirlemiş olduğu hedefler ile dolaylı yoldan emisyon azaltımı ile uzun vadeli riskin azaltılmasına katkı sağlamayı hedeflemektedir. Belirlenen emisyon azaltım hedefi doğrultusunda yürütülen tesis ısı optimizasyonu ve üretim hatları fırın döngü optimizasyonu çalışmalarıyla, üretim süreçlerinin ısı artışı üzerindeki baskısının azaltılması ve Şirket'in sıcaklık artışı riskine karşı dayanıklılığının güçlendirilmesi amaçlanmaktadır. Planlanan Aksiyonlar Ortalama hava sıcaklıklarındaki artış doğrudan yollar ile azaltılamayacağı için Şirket dolaylı yollardan planlamış olduğu aksiyonlar ile emisyon azaltımı hedeflemektedir. Kısa, orta ve uzun vadede yönelik projelerin değerlendirilmesine devam edilmesi planlanmaktadır. Planlanan çalışmaların, emisyon azaltımı hedefini desteklemesi, üretim süreçlerinde soğutma ve enerji verimliliğini artırması ve hava koşullarındaki değişimlere karşı kritik tedarikçilerin iklim riski açısından değerlendirilerek operasyonel hazırlığı güçlendirmesi beklenmektedir.

Ödönleşimler

Kent Gıda, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları değerlendiren, operasyonel süreklilik, maliyet yönetimi, kaynak verimliliği, tedarik güvenliği, yatırım ihtiyacı ve uzun vadeli dayanıklılık arasında oluşabilecek potansiyel ödönleşimleri dikkate almaktadır. Bu kapsamda risk ve fırsatların yönetimi, yalnızca çevresel etkilerin azaltılması perspektifiyle değil, aynı zamanda üretim sürekliliğinin korunması, finansal etkilerin yönetilmesi ve operasyonel uygulanabilirliğin sağlanması amacıyla bütüncül biçimde ele alınmaktadır.

Su verimliliği ve su geri kazanımı projeleri, kısa ve orta vadede operasyonel uygulama, teknik fizibilite ve kaynak tahsis değerdendirmelerini gerektirmekle birlikte; uzun vadede su stresi kaynaklı maliyet artışı ve üretim sürekliliği risklerinin azaltılmasına katkı sağlayabilecek stratejik aksiyonlar olarak değerdendirilmektedir. Kent Gıda, su stresi riskine yönelik olarak su kullanımının azaltılması ve suyun geri kazanımına ilişkin proje alternatiflerini değerdendirmektedir. Bu kapsamda, kısa vadede doğrudan finansal kazanım yaratması beklenmeyen ancak orta ve uzun vadede operasyonel dayanıklılığın güçlendirilmesine katkı sağlayabilecek aksiyon alanları gözden geçirilmektedir. Söz konusu projeler, teknik uygulanabilirlik, kaynak ihtiyacı, yatırım planlaması ve beklenen operasyonel katkı dikkate alınarak değerdendirilmektedir.

Ortalama hava sıcaklıklarındaki artış riskinde ise, riskin kök nedenini doğrudan ortadan kaldırmak Şirket'in kontrol alanı dışında olduğundan, Kent Gıda'nın bu riske yönelik yaklaşımı riskin izlenmesi, etkilerinin değerdendirilmesi ve ilgili verilerin stratejik planlama süreçlerine dahil edilmesi üzerine kuruludur. Bu nedenle Kent Gıda, iklimle bağlantılı riskleri yönetirken, doğrudan azaltım kapasitesi ile uyum/adaptasyon kapasitesi arasındaki dengeyi de dikkate almaktadır.

Eşik Değerler

Kent Gıda, iklimle ilgili risk ve fırsatların finansal önemlilik düzeyini belirlerken, söz konusu risk ve fırsatların Şirket'in finansal durumu, finansal performansı, nakit akışları, finansmana erişimi ve sermaye maliyeti üzerindeki potansiyel etkilerini dikkate almaktadır. Bu kapsamda Kent Gıda, iklimle ilgili risk ve fırsatların finansal etkilerini değerdendirirken finansal tablolarla uyumlu bir önemlilik yaklaşımı benimsemekte ve ilgili değerdendirmelerde Şirket'in vergi öncesi kâr/zarar göstergesini temel referans noktası olarak kullanmaktadır.

Kent Gıda'nın iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin finansal önemlilik eşiği, Şirket'in vergi öncesi zararı üzerinden hesaplanmıştır. Kullanılan yöntem finansal önemlilik yaklaşımı ile uyumludur. Bu eşik, iklimle ilgili risk ve fırsatların nicel finansal etkilerinin değerdendirilmesinde referans alınmakta; ilgili

risk veya fırsatın finansal etkisinin bu eşiği aşması durumunda söz konusu risk veya fırsat, Kent Gıda açısından önemli olarak değerlendirilmektedir.

Belirlenen eşik değer, iklimle ilgili risk ve fırsatların strateji geliştirme, risk yönetimi, aksiyon planlama ve hedef belirleme süreçlerinde hangi düzeyde önceliklendirileceğinin belirlenmesine katkı sağlamaktadır. Bu kapsamda eşik değer, finansal raporlama yaklaşımı ve iç değerlendirme süreçleriyle uyumlu şekilde kullanılarak, iklimle ilgili risk ve fırsatların finansal etkilerinin tutarlı ve karşılaştırılabilir bir temelde değerlendirilmesini desteklemektedir.

Mevcut raporlama döneminde Kent Gıda'nın iklimle ilgili risk ve fırsatların finansal önemlilik değerlendirmesinde kullanılan eşik değer yaklaşımında önceki raporlama dönemine kıyasla herhangi bir değişiklik olmamıştır.

Sürdürülebilirlik Stratejisi

Kent Gıda, iklimle ilgili risk ve fırsatları iş stratejisi ve karar alma süreçleriyle bütünlük biçimde ele almaktadır. Söz konusu risklerin operasyonları, değer zinciri ve finansal görünümü üzerindeki mevcut ve öngörülen etkilerini değerlendirmektedir. Şirket'in raporda yer verilen su stresi ve ortalama hava sıcaklıklarındaki artış risklerine yönelik stratejik yaklaşımı, yerel operasyonel koşulların yanı sıra Mondelez International'ın iklim değişikliğinin azaltılması ve iklim değişikliğine uyum bileşenlerini bir araya getiren global iklim stratejisi dikkate alınarak yürütülmektedir.

Mondelez International'ın iklim değişikliğinin azaltılmasına yönelik yaklaşımı, sera gazı emisyonlarının düşürülmesine; iklim değişikliğine uyum yaklaşımı ise değer zincirinin daha dayanıklı hale getirilmesine odaklanmaktadır. Global sürdürülebilirlik yaklaşımında iklim risklerinin bilim temelli hedefler aracılığıyla ele alınması amaçlanmaktadır. Sustainability (Sürdürülebilirlik), Mondelez International'ın uzun vadeli kurumsal stratejisinin Growth (Büyüme), Execution (Uygulama), Culture (Kültür) ile birlikte dört stratejik sütunundan biri olarak konumlandırılmaktadır.

Su stresi riskine yönelik olarak Kent Gıda, su tüketiminin azaltılmasını, su verimliliğinin artırılmasını ve üretim süreçlerinin dış su kaynaklarına bağımlılığının azaltılmasını temel stratejik aksiyon alanları arasında değerlendirmektedir. Belirlenen su tüketimi azaltım hedefi doğrultusunda çekilen ve tüketilen su miktarları izlenmekte ve su yönetimi performansının değerlendirilmesinde kullanılmaktadır. Su verimliliği ve geri kazanıma yönelik çalışmalarla üretim süreçlerinin su kaynakları üzerindeki baskısının azaltılması, kaynak verimliliğinin artırılması ve Şirket'in su temin koşullarındaki değişimlere karşı operasyonel dayanıklılığının güçlendirilmesi amaçlanmaktadır.

Kısa, orta ve uzun vadede su tüketiminin azaltılmasına ve kullanılan suların geri kazanımına yönelik proje seçeneklerinin değerlendirilmesine devam edilmesi planlanmaktadır. Planlanan çalışmaların su tüketimi azaltım hedefini desteklemesi, üretim süreçlerinde su kullanım verimliliğini artırması ve su temin koşullarındaki değişimlere karşı operasyonel hazırlığı güçlendirmesi beklenmektedir. Su stresi riskinin yukarı yönlü değer zincirindeki potansiyel etkilerinin değerlendirilmesi kapsamında, başlıca Türkiye’den tedarik edilen ilgili tarımsal ham maddelerin üretim alanlarındaki su stresi seviyeleri WRI Aqueduct Water Risk Atlas aracından yararlanılarak incelenmektedir. Söz konusu değerlendirmeler, tarımsal ham madde tedarikinin su kaynaklarındaki değişimlere karşı maruziyetinin izlenmesine ve tedarik sürekliliğine ilişkin değerlendirmelerin desteklenmesine katkı sağlamaktadır.

Ortalama hava sıcaklıklarındaki artış riskine yönelik stratejik yaklaşım ise iklim değişikliğinin azaltılması ve etkilerine uyum sağlanması boyutlarıyla ele alınmaktadır. Azaltım kapsamında Kent Gıda, emisyon azaltım hedefleri doğrultusunda tesis ısı optimizasyonu ve üretim hatlarındaki fırın döngüsü optimizasyonu çalışmalarını yürütmektedir. Bu çalışmalarla enerji tüketiminin ve üretim süreçlerinden kaynaklanan sera gazı emisyonlarının azaltılmasına katkı sağlanması amaçlanmaktadır. Uyum kapsamında ise üretim süreçlerindeki soğutma ve enerji verimliliğinin artırılması ve değişen hava koşullarına karşı operasyonel hazırlığın güçlendirilmesi değerlendirilmektedir.

Kısa, orta ve uzun vadede emisyon azaltımını, üretim süreçlerindeki soğutma kapasitesini ve enerji verimliliğini destekleyecek projelerin değerlendirilmesine devam edilmesi planlanmaktadır. Ayrıca, ortalama hava sıcaklıklarındaki artışın yukarı yönlü değer zincirinde oluşturabileceği etkilerin anlaşılması amacıyla kritik tedarikçilerin iklim risklerine maruziyetinin değerlendirilmesi planlanmaktadır. Bu çalışmalar aracılığıyla üretim faaliyetlerinin ve kritik tedarik süreçlerinin değişen iklim koşullarına karşı dayanıklılığının güçlendirilmesi amaçlanmaktadır.

Mondelez International’ın global net sıfır stratejisi, karbon azaltımı yoluyla iklim değişikliğinin sınırlandırılması ile daha dayanıklı değer zincirlerinin desteklenmesi yoluyla iklim değişikliğine uyum sağlanmasını birlikte ele almaktadır. Bu yaklaşım kapsamında Mondelez International, tüm değer zincirinde 2050 yılı itibarıyla net sıfır sera gazı emisyonuna ulaşmayı amaçlamakta ve uzun vadeli emisyon azaltım yaklaşımını 1,5°C hedefiyle uyumlu şekilde yürütmektedir.

Raporlama dönemi itibarıyla Kent Gıda tarafından bağımsız bir iklim geçiş planı yayımlanmamıştır. Bununla birlikte Şirket, raporda açıklanan iklim risklerine yönelik hedef ve aksiyonlarını Mondelez International’ın global iklim stratejisi ve Net Sıfır Yol Haritası çerçevesinde değerlendirmekte; ilgili global stratejik öncelikleri Türkiye’deki faaliyetlerine uyarlamaktadır. Kent Gıda’nın mevcut ve planlanan aksiyonlarının kapsamı, uygulama durumu ve ilgili zaman ufukları, su stresi ve ortalama hava sıcaklıklarındaki artış risklerine ilişkin risk tablolarında ayrıntılı olarak açıklanmaktadır.

Risk Yönetimi

Kent Gıda, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetimini; finansal ve operasyonel dayanıklılığın güçlendirilmesi doğrultusunda, yürürlükteki yasal gereklilikler ve TSRS ile uyumlu şekilde yürütmektedir. Kurumsal stratejilerle bütünleşik olarak ele alınan bu yaklaşım, Şirketin Mondelez International çatısı altında faaliyet göstermesinin de etkisiyle uluslararası standartların, düzenleyici gelişmelerin ve sektörde kabul görmüş iyi uygulamaların yakından izlenmesini kapsamaktadır. Bu çerçevede risk yönetimi süreçleri yalnızca finansal risklerin değerlendirilmesiyle sınırlı kalmamakta, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konuları da kapsayan entegre bir anlayış çerçevesinde yürütülmektedir.

Risk ve Fırsatların Yönetimi Süreçleri

Kent Gıda, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesi süreçlerini, nihai ana ortaklığı Mondelez International'ın Kurumsal Risk Yönetimi (ERM) yapısı doğrultusunda, kendi yerel operasyonlarına uyarlanmış bir çerçeve içinde yürütmektedir. Söz konusu çerçeve, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin ve fırsatların yönetimine ilişkin süreç, girdi, parametre, etki değerlendirmesi, önceliklendirme ve izleme adımlarını entegre şekilde ele alan bir yapıdadır. Yeni ve gelişmekte olan iklim risklerinin belirlenmesinde danışmanlık ve sektör raporları, akran analizleri ve ilgili ulusal ve uluslararası düzenleyici bildirimler dikkate alınmaktadır. Belirlenen riskler, potansiyel etki büyüklüğü ve Mondelez International'ın stratejik öncelikleri doğrultusunda değerlendirilmekte ve önceliklendirilmektedir. İklim risklerinin kısa, orta ve uzun vadeli potansiyel finansal etkilerinin değerlendirilmesinde senaryo analizlerinden ve tesis düzeyindeki maruziyetler ile mevcut risk azaltım önlemlerini dikkate alan mühendislik değerlendirmelerinden yararlanılmaktadır.

Mondelez International, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesi süreçlerini ERM yapısı çerçevesinde ele almaktadır. Kent Gıda ise 2024 yılı itibarıyla, kendi organizasyonu özelinde sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları sistematik olarak değerlendirmeye başlamış olup, mevcut raporlama döneminde bu yaklaşımı kurumsal risk yönetimi süreçleriyle bütünleşik biçimde yürütmektedir. Şirket bu süreçleri; faaliyetlerinin niteliği, değer zinciri yapısı, finansal planlama süreçleri ve grup seviyesindeki sürdürülebilirlik öncelikleriyle birlikte ele almaktadır.

Kent Gıda, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin değerlendirilmesinde yalnızca kendi operasyonel faaliyetlerini değil; tedarik zinciri yapısı, kritik ham maddelerin temin edilebilirliği, enerji ve su

kaynaklarının kullanımı, üretim sürekliliği, lojistik operasyonlar ile grup düzeyinde takip edilen çevresel performans göstergeleri üzerinde ortaya çıkabilecek etkileri de dikkate alan kapsamlı bir yaklaşım benimsemektedir. Bu yaklaşım, risk ve fırsatların değer zinciri perspektifiyle değerlendirilmesini sağlayarak karar alma süreçlerinin uzun vadeli dayanıklılığını destekleyen bir çerçevede yürütülmesine katkıda bulunmaktadır. Bu çerçevede, iç operasyonel veriler, fonksiyonel ekiplerin değerlendirmeleri, grup raporlama sistemleri, sürdürülebilirlik performans göstergeleri, mevzuat ve piyasa gelişmeleri, sektörel eğilimler, dış raporlama çerçeveleri ve iklimle ilgili senaryo analizlerinden elde edilen çıktılar risk yönetimi sürecinin temel girdileri arasında yer almaktadır.

Kent Gıda, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konuları sistematik biçimde ele alabilmek adına kapsamlı bir Risk ve Fırsat Envanteri oluşturmakta ve bu envanter kapsamında ilgili risk ve fırsatları yıllık olarak gözden geçirmektedir. Mevcut raporlama döneminde envanter gözden geçirilmiş; risk ve fırsatların kısa, orta, uzun vade de ele alındığı değerlendirmeler güncellenmiştir. Envanter kapsamında risk tanımları çeşitli senaryo analizleri doğrultusunda yapılmakta ve belirlenen risklerin Kent Gıda ile değer zinciri üzerindeki potansiyel etkileri ortaya konmaktadır. Riskin değer zincirinin hangi aşamasında yoğunlaştığı ve riskin kapsamının yerel, ulusal veya küresel bir etkiye sahip olma durumu envanterde belirtilmektedir. Envanterde Kent Gıda'nın stratejisi ve faaliyetleri doğrultusunda etkilenmesi beklenen potansiyel iklimle ilgili riskler fiziksel riskler ve geçiş riskleri olmak üzere iki ana başlık altında sınıflandırılmaktadır.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlar, ilgili iş birimlerinin katılımıyla yıllık olarak değerlendirilmekte ve gerçekleştirilen analizlerin çıktıları stratejik planlama ve karar alma mekanizmalarına dahil edilmektedir. Değerlendirilen risk ve aksiyonların takibi ise Kent Gıda üretim tesisinin iş sağlığı ve güvenliği (İSG) ekibi tarafından yürütülmekte; ilgili göstergeler aylık olarak global raporlama süreçlerine dahil edilmektedir. Değerlendirme sonuçları doğrultusunda belirlenen öncelikli risk ve fırsatlara yönelik aksiyonlar planlanmakta, bu aksiyonların uygulanması ve takibi sağlanarak risk yönetimi süreçlerinin etkinliği desteklenmektedir.

Risk yönetimi süreçlerinde elde edilen çıktılar, Şirket'in stratejik planlama, operasyonel önceliklendirme, performans takibi, veri toplama altyapısının geliştirilmesi ve sürdürülebilirlik hedeflerine yönelik aksiyonların belirlenmesi süreçlerine girdi sağlamaktadır.

Risklerin Etkilerinin Değerlendirilmesi

Kent Gıda'da sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin etkilerinin değerlendirilmesi kapsamında gerçekleştirilen değerlendirmeler; ilgili risk ve fırsatlara maruziyet düzeyinin belirlenmesini, söz

konusu risklerin önemlilik seviyelerinin analiz edilmesini ve risklerin iş modeli, değer zinciri, operasyonel süreçler ile finansal görünüm üzerindeki potansiyel etkilerinin değerlendirilmesini amaçlamaktadır.

Risklerin etkilerinin değerlendirilmesi sürecinde, Kent Gıda tarafından oluşturulan Risk ve Fırsat Envanteri temel araçlardan biri olarak kullanılmaktadır. Bu süreçte riskler; gerçekleşme olasılığı, etki büyüklüğü, maruz kalınan değer zinciri aşaması, zaman ufku ve finansal sonuç doğurma potansiyeli gibi kriterler dikkate alınarak analiz edilmektedir. Değerlendirmeler kapsamında doğrudan operasyonlar ile yukarı ve aşağı yönlü değer zincirinde ortaya çıkabilecek etkiler birlikte ele alınmakta; risklerin üretim faaliyetleri, ham madde tedariki, lojistik süreçler, maliyet yapısı ve operasyonel süreklilik üzerindeki olası sonuçları değerlendirilmektedir.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin önemlilik değerlendirmesi, mevcut veri altyapısının ve mevcut analiz kapasitesinin elverdiği ölçüde senaryo analizleri, risk envanteri çalışmaları, sürdürülebilirlik performans göstergeleri ve ilgili operasyonel veriler dikkate alınarak gerçekleştirilmektedir. Kent Gıda, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesinde senaryo analizlerinden yararlanmaktadır. Bu doğrultuda, iklim değişikliğinin potansiyel etkilerinin analiz edilmesi amacıyla Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (IPCC) tarafından geliştirilen Temsili Konsantrasyon Yolları (RCP) ve Paylaşılan Sosyoekonomik Yollar (SSP) senaryoları referans alınmaktadır. Ayrıca, Finansal Sistemin Yeşillendirilmesi Ağı (NGFS) ile Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) tarafından yayımlanan senaryolardan da yararlanılarak sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlar kapsamlı bir şekilde değerlendirilmektedir. Bu kapsamda düşük ve yüksek emisyon senaryoları altında farklı risk görünümünü analiz etmektedir. Elde edilen bulgular, ilgili yönetim ve karar alma mekanizmaları kapsamında gözden geçirilmekte ve risk değerlendirme süreçlerinin bir girdisi olarak kullanılmaktadır.

Değerlendirme süreci, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin doğrudan ve dolaylı etkilerinin bütüncül biçimde analiz edilmesini destekleyecek şekilde tasarlanmıştır.

Risklerin Önceliklendirilmesi

Kent Gıda, belirlenen sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili riskleri; gerçekleşme olasılığı, etki büyüklüğü, zaman ufku, operasyonel etkilenebilirlik, finansal sonuç doğurma potansiyeli, mevzuata uyum boyutu, itibar etkisi ve değer zinciri üzerindeki yoğunlaşma alanları çerçevesinde önceliklendirmektedir. Bu kapsamda Şirket, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin sistematik olarak değerlendirilmesi amacıyla 5x5 formatında hazırlanmış Risk ve Fırsat Matrisini kullanmaktadır. Matris,

risk ve fırsatların finansal etkileri ile gerçekleşme olasılıklarının birlikte değerlendirilmesine ve önceliklendirilmesine olanak sağlamaktadır. Olasılık ve etki parametreleri, ilgili riskin gerçekleşme sıklığını, maruziyet seviyesini ve yaratacağı etkiyi ifade etmekte olup; 1'den 5'e kadar çok düşük, düşük, orta, yüksek ve çok yüksek şeklinde derecelendirilmektedir. İlgili değerlendirme matrisine yönelik olarak mevcut raporlama döneminde bir değişiklik gerçekleşmemiştir.

Önceliklendirme sürecinde risk ve fırsatlar, Şirket'in kısa, orta ve uzun vadeli planlama bakış açısı doğrultusunda ayrı ayrı ele alınmakta; risklerin iş modeli, değer zinciri, üretim sürekliliği ve finansal görünüm üzerindeki potansiyel etkileri birlikte değerlendirilmektedir. Değerlendirme sürecinde kullanılan başlıca parametreler; risklerin gerçekleşme olasılığı, Kent Gıda üzerindeki potansiyel etkisi (operasyonel, finansal, pazar, teknoloji, uyum ve itibar etkileri), değer zinciri üzerindeki etkisi (doğrudan operasyonlar, yukarı yönlü ve aşağı yönlü değer zinciri) ile söz konusu etkilerin zamanlamasıdır. Önceliklendirmede ayrıca risklerin finansal etkilerinin yanı sıra operasyonel süreklilik, mevzuata uyum, marka itibarı ve paydaş beklentileri üzerindeki etkileri de dikkate alınmaktadır.

Yüksek etki ve yüksek olasılık taşıyan riskler, ilgili iş birimleri tarafından daha yakından izlenmektedir. Bu risklere yönelik azaltım, uyum, kontrol geliştirme, veri kalitesini artırma, finansallaştırma çalışmalarının derinleştirilmesi veya grup seviyesindeki raporlama süreçlerine entegrasyon gibi aksiyon alanları değerlendirilmektedir. Yerel ve küresel gelişmelerden kaynaklanan yüksek belirsizlikler nedeniyle bazı iklim risklerinin finansal etkileri henüz nicel olarak paylaşılmamakta, ancak ilgili riskler nitel değerlendirmeler ve senaryo analizleri ile desteklenerek izlenmeye devam edilmektedir.

Mondelez International, global Kurumsal Risk Yönetimi (ERM) ekibinin desteğiyle kurumsal risklerin değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve azaltılmasına yönelik planını oluşturmaktadır. Risklerin değerlendirilmesinde etki düzeyi, gerçekleşme hızı, gerçekleşme olasılığı ve yönetsel hazırlık düzeyini kapsayan Kurumsal Risk Yönetimi derecelendirme kriterleri kullanılmaktadır. Değerlendirme sonucunda belirlenen riskler küresel risk kaydına dâhil edilmekte ve kurumsal riskler bu kayıt üzerinden izlenmektedir. Bu yaklaşım ile Kent Gıda'nın yerel risk ve fırsat değerlendirme sürecinde yalnızca çevresel etkilerin değil, aynı zamanda risklerin yönetilebilirliği, hazırlık seviyesi, izleme kapasitesi ve mevcut aksiyonların etkinliği gibi unsurların da dikkate alınmasını desteklemektedir. Böylece yerelde elde edilen önceliklendirme sonuçları, grup seviyesindeki stratejik risk yönetimi süreçleriyle uyumlu şekilde değerlendirilmektedir.

Mevcut raporlama dönemi çalışmaları kapsamında, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların daha geniş kapsamda değerlendirilmesi, TSRS kapsamındaki geçiş muafiyetlerinin sona ermesine hazırlık sağlanması, Risk ve Fırsat Envanteri'nin geliştirilmesi ve önemli riskler için gıda ve üretim

sektörüne özgü finansallaştırma analizlerinin gerçekleştirilmesi gelişim alanları olarak öne çıkmaktadır. Ayrıca iklim risklerinin stratejik planlama, performans yönetimi ve sermaye tahsisi süreçleriyle ilişkilendirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

Önceliklendirme sonuçları, risklerin hangi yönetim seviyesinde izleneceğini, hangi risklere yönelik ilave analiz veya aksiyon planı geliştirileceğini, hangi metriklerin takip edileceğini ve hangi konuların strateji, finansal planlama veya performans yönetimi süreçleriyle ilişkilendirileceğini belirleyen temel girdilerden biri olarak kullanılmaktadır. Bu sonuçlar aynı zamanda Risk ve Fırsat Envanteri'ne yansıtılarak kurumsal risk yönetimi süreçlerinin ve sürdürülebilirlik yönetişiminin önemli bir bileşeni olarak değerlendirilmektedir.

Risklerin Nicel Etki Değerlendirmesi

Kent Gıda, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili öncelikli risklerin finansal etkilerini değerlendirmek amacıyla, mevcut raporlama döneminde finansal etki değerlendirme çerçevesini geliştirmeye yönelik çalışmalar yürütmektedir. Bu kapsamda, başta su stresi ve ortalama hava sıcaklıklarındaki artış olmak üzere öncelikli iklim risklerinin üretim hacmi, tedarik sürekliliği, üretim sürekliliği, su ve enerji kullanımı, operasyonel verimlilik, maliyet yapısı ve nakit akışları üzerindeki potansiyel etkileri kısa, orta ve uzun vadeli bakış açısıyla değerlendirilmektedir.

Finansallaştırma sürecinde su stresi riski için yıllık ve aylık üretim miktarı, ürünlerin ortalama birim satış fiyatı, üretim süreçlerinde kullanılan su miktarı, birim su maliyeti ve bu göstergelere ilişkin gelecek dönem tahminleri temel veri girdileri olarak dikkate alınmaktadır. Ortalama hava sıcaklıklarındaki artış riskinin değerlendirilmesinde ise sıcaklık artışının soğutma ve iklimlendirme ihtiyacına yansması, enerji tüketimindeki olası artış, birim enerji maliyetleri, üretim hacmi kabulleri ve operasyonel verimlilik üzerindeki etkiler dikkate alınmaktadır. Bu veriler aracılığıyla ilgili risklerin gelirler, üretim maliyetleri, su ve enerji giderleri, operasyonel verimlilik ve yatırım ihtiyaçları üzerindeki muhtemel etkileri farklı senaryo varsayımları altında analiz edilmektedir. Elde edilen analiz çıktıları, su ve enerji verimliliğine yönelik aksiyonların önceliklendirilmesi, risk azaltım stratejilerinin geliştirilmesi, operasyonel sürekliliğin desteklenmesi ve yatırım/kaynak tahsisi kararlarının değerlendirilmesi süreçlerine girdi sağlamaktadır. Ölçüm belirsizliğinin yüksek olduğu veya veri setlerinin henüz yeterli güvenilirlik düzeyine ulaşmadığı alanlarda, nicel değerlendirmeler nitel analizlerle desteklenmekte ve finansal etkiler dikkatli bir yaklaşımla yorumlanmaktadır.

Risklerin İzlenmesi

Kent Gıda sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin izlenmesi kapsamında; ilgili risk ve fırsatların yıllık olarak takip edilmesini, değerlendirilmesini, raporlanmasını ve gerekli görülen durumlarda risk yönetimi uygulamalarının güncellenmesini sağlamaktadır. İzleme faaliyetleri, Risk ve Fırsat Envanteri, risk derecelendirme sonuçları, senaryo analizleri, sürdürülebilirlik performans göstergeleri ve ilgili operasyonel veriler aracılığıyla desteklenmektedir.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili riskler yıllık olarak gözden geçirilmekte; risklerin gerçekleşme olasılığı, potansiyel etkisi, değer zinciri üzerindeki yansımaları ve zaman ufku yeniden değerlendirilerek ihtiyaç duyulması halinde risk seviyeleri güncellenmektedir.

Kent Gıda'da sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin izlenmesi; risk profillerinde meydana gelen değişimlerin değerlendirilmesini, iç ve dış çevrede ortaya çıkan gelişmelerin analiz edilmesini, ilgili trendlerin takip edilmesini ve risk seviyelerinde meydana gelen değişimlerin nedenlerinin incelenmesini kapsamaktadır. Ayrıca risklerin yönetilebilirliği, mevcut kontrol mekanizmalarının etkinliği, veri kalitesi ve raporlama kapasitesi de değerlendirme kapsamına alınmaktadır.

Risk izleme süreci kapsamında Kent Gıda, iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik belirlenen metrikleri de takip etmektedir. İzleme sonuçları, risklerin stratejik öncelik düzeylerinin değerlendirilmesine ve gerektiğinde ilave aksiyonların planlanmasına destek sağlamaktadır.

Metrik ve Hedefler

TSRS kapsamında Kent Gıda, iklimle ilgili risk ve fırsatları yönetme yaklaşımı ile bu alanlardaki performansını ortaya koyan metriklerini ve hedeflerini açıklamayı amaçlamaktadır. Bu kapsamda yapılan açıklamalar, başta yatırımcılar ve düzenleyici kurumlar olmak üzere paydaşların, şirketin iklimle ilgili risk ve fırsatlar karşısındaki dayanıklılığını, uyum kapasitesini ve uzun vadeli değer yaratma yaklaşımını değerlendirebilmelerine imkân tanımaktadır. TSRS doğrultusunda Kent Gıda, yalnızca mevcut performansını değil, aynı zamanda geleceğe yönelik sürdürülebilirlik yönelimini de şeffaf biçimde ortaya koymayı hedeflemektedir.

Kent Gıda, bu bölümde yalnızca mevcut raporlama dönemine ilişkin performans göstergelerini değil, aynı zamanda iklimle bağlantılı risk ve fırsatların izlenmesi, operasyonel süreçlere etkilerinin değerlendirilmesi ve belirlenen hedeflere yönelik ilerlemenin takip edilmesi için kullanılan temel ölçüm alanlarını da açıklamaktadır. Kent Gıda'nın metrik ve hedef açıklamaları, Şirket'in Türkiye'deki

doğrudan kontrolü altındaki faaliyetleri kapsamında hazırlanmakta olup, raporlama sınırları Kent Gıda'nın mevcut operasyonel kapsamı ve veri toplama altyapısı esas alınarak belirlenmektedir.

Kent Gıda, TSRS doğrultusunda iklimle ilgili risk ve fırsatların ölçülmesi, izlenmesi ve yönetilmesine yönelik kullanılan temel metrikler ile bu alandaki hedeflerini sunmaktadır. Açıklamalar; sera gazı emisyonları başta olmak üzere iklimle bağlantılı performans göstergelerini, bu göstergelere dair hesaplama yaklaşımını, raporlama dönemindeki ilerleme durumunu şeffaf ve karşılaştırılabilir bir çerçevede ortaya koymayı amaçlamaktadır. Bu doğrultuda Kent Gıda, 2025 raporlama döneminde Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarını önceki raporlama dönemi ile karşılaştırmalı olarak açıklamaktadır.

Sektör özelinde ise Kent Gıda, TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulamasına İlişkin Rehber'in Ek Cilt 25 – "İşlenmiş Gıdalar" kapsamındaki ilgili metriklerini değerlendirmekte ve uygulanabilir göstergeleri **Ekler** bölümünde paylaşmaktadır.

Bu bölümde yer verilen metrikler ve hedefler, 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 tarihlerini kapsamakta olup, Kent Gıda'nın söz konusu döneme ilişkin sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili performansına bütüncül bir bakış sunmayı amaçlamaktadır.

İklimle İlgili Metrikler

Kent Gıda'nın izlediği iklimle ilgili metrikler, tanımlanan risk ve fırsatlarla ilişkilendirilerek üç ana başlık altında toplanmaktadır: sera gazı emisyonları, su stresine ilişkin metrikler ve enerji dönüşümüne ilişkin metrikler.

Su stresine ilişkin metrikler, iklim değişikliğine bağlı olarak üretim süreçlerinde suya erişimin kısıtlanması ve operasyonel sürekliliğin etkilenmesi riskine karşılık gelmekte olup, 2018 baz yılına kıyasla mutlak su kullanımında sağlanan azaltım oranı (%) ile öncelikli üretim tesislerinde yıllık çekilen toplam su miktarından ($m^3/yıl$) oluşmaktadır. Kent Gıda, bu metriklerle ilişkin verilerini Mondelez International ile aylık olarak paylaşmaktadır.

Enerji dönüşümüne ilişkin metrikler, enerji tedariğinde karşılaşılabilecek değişimlerin operasyonel verimlilik ve maliyetler üzerindeki olası etkileri dikkate alınarak, üretim operasyonlarında 2018 baz yılına göre CO₂ emisyonlarında sağlanan azaltım oranı (%) ve toplam yenilenebilir enerji kullanımı oranından (%) oluşmaktadır. Kent Gıda'nın üretim faaliyetlerine ilişkin enerji tüketimi ve sera gazı emisyon verileri, Mondelez International'ın ilgili küresel sürdürülebilirlik ve iklim performans göstergelerinin izlenmesine katkı sağlayacak şekilde takip edilmektedir.

Sera Gazı Emisyonları

Kent Gıda, operasyonel faaliyetlerinden kaynaklanan sera gazı emisyonlarını Sera Gazı Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) çerçevesinde hesaplamakta ve raporlamaktadır. Emisyonların ölçümü ve izlenmesine ilişkin raporlama sınırları belirlenirken, Kent Gıda tarafından fiilen yönetilen ve operasyonel kontrolün sağlandığı faaliyetleri esas alan operasyonel kontrol yaklaşımı benimsenmiştir. Bu kapsamda, Şirket'in Türkiye'deki doğrudan kontrolü altındaki üretim ve ilgili operasyonel faaliyetlerinden kaynaklanan emisyonlar sera gazı envanterine dâhil edilmektedir. Raporlama kapsamında Kent Gıda'nın mutlak brüt Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları ton karbondioksit eşdeğeri (tCO₂e) cinsinden dikkate alınmaktadır.

Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında kullanılan faaliyet verileri; fatura, dolum fişi, sayaç kayıtları ve ilgili operasyonel kayıtlar gibi birincil veri kaynaklarına dayanmaktadır. Sabit yanma, hareketli yanma ve kaçak emisyonlara ilişkin hesaplamalarda ilgili yakıt tüketimi, ekipman kapasitesi ve gaz kullanım verileri dikkate alınmakta; elektrik tüketiminden kaynaklanan emisyonların hesaplanmasında ise raporlama döneminde geçerli olan elektrik tüketim verileri kullanılmaktadır.

Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında kullanılan emisyon faktörleri ve katsayılar, ulusal ve uluslararası düzeyde kabul görmüş güvenilir kaynaklar esas alınarak belirlenmektedir. Bu kapsamda, sabit yanma faaliyetlerinden kaynaklanan emisyonların hesaplanmasında Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (The Intergovernmental Panel on Climate Change – IPCC) tarafından yayımlanan Ulusal Sera Gazı Envanteri Rehberi (Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories (2006)) dokümanının "Enerji (Energy)" başlıklı ikinci cildinde yer alan emisyon faktörleri dikkate alınmaktadır. Elektrik tüketiminden kaynaklanan dolaylı emisyonların hesaplanmasında ise Türkiye'ye ilişkin güncel elektrik emisyon faktörleri kullanılmaktadır. Araç yakıt tüketimlerinden kaynaklanan hareketli yanma emisyonlarının hesaplanmasında, IPCC'nin mobil yanma kaynaklarına yönelik rehberlerinde tanımlanan CO₂, CH₄ ve N₂O emisyon faktörleri esas alınmaktadır.

Kent Gıda, sera gazı emisyonlarının hesaplanması ve raporlanmasında şeffaflık, tutarlılık ve karşılaştırılabilirliği esas almaktadır. Bu doğrultuda kullanılan metodolojiler, veri kaynakları, varsayımlar ve hesaplama yaklaşımı raporlama kapsamında açıklanmaktadır. Mevcut raporlama döneminde ölçüm yaklaşımında, kullanılan girdilerde ve varsayımlarda herhangi bir değişiklik yapılmamıştır. İleriki raporlama dönemlerinde hesaplama metodolojileri değişiklik gösterebilir.

Tablo 2. Kent Gıda Sera Gazı Emisyonları

Sera Gazı Emisyonları (tCO ₂ e)	2024	2025
Kapsam 1	13.625,0	13.834,67
Kapsam 2	19.534,6	18.580,28
Toplam	33.159,6	32.414,95

Kapsam 1 Emisyonları

Kapsam 1 emisyonları, Kent Gıda'nın operasyonel faaliyetleri kapsamında doğrudan kontrolü altında bulunan kaynaklardan kaynaklanan sera gazı salımlarını ifade etmektedir. Bu emisyonlar, sabit ve hareketli yanma faaliyetleri sonucu ortaya çıkan doğrudan emisyonları kapsamakta olup, ilgili faaliyet verileri yıllık olarak izlenmekte, hesaplanmakta ve üçüncü taraflarca doğrulanmaktadır.

Kapsam 2 Emisyonları

Kapsam 2 emisyonları ise satın alınan elektrik tüketiminden kaynaklanan dolaylı sera gazı emisyonlarını ifade etmektedir. Bu kapsamda elektrik tüketimine ilişkin veriler esas alınarak hesaplama yapılmaktadır.

Kent Gıda'nın Kapsam 2 emisyonları, operasyonel faaliyetlerinde tüketilen elektrik ile genel müdürlük binasında satın alınan ısı ve iklimlendirme sistemlerinin çalışması sırasında meydana gelen dolaylı sera gazı salımlarını içermektedir.

Hesaplamalarda, elektrik faturalarındaki yıllık toplam kWh tüketimi esas alınmış ve Türkiye Cumhuriyeti Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından hesaplanan ve en son 31 Aralık 2025 tarihinde güncellenen Türkiye Elektrik Üretimi ve Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörleri çalışmasında yer alan birim brüt elektrik üretimi emisyon faktörü olan 0,434 kg CO₂e/kWh uygulanmıştır. Genel müdürlük binasının Isınma ve iklimlendirme kaynaklı emisyonlar, bina yönetiminin düzenlediği aidat makbuzlarından okunarak hesaplanmıştır.

Emisyon Hesaplamaları

2025 raporlama döneminde sera gazı emisyon hesaplamaları, Şirket'in esas faaliyet alanındaki başlıca emisyon kaynakları dikkate alınarak yürütülmüştür. Doğalgaz tüketimi kaynaklı yanma emisyonları hesaplanırken, hesaplama doğruluğunu artırmak amacıyla Sera Gazı İzleme ve Raporlama Tebliği'nde yer alan yönlendirmeler doğrultusunda net kalorifik değer ve üst ısı değerinin birlikte kullanıldığı dönüşüm formüllerinden yararlanılmıştır.

Kent Gıda'ya düşen doğalgaz tüketimi, bina yönetiminden temin edilen veriler doğrultusunda kullanım alanı üzerinden paylaştırılmış, merkezi soğutuculara ilişkin emisyonlar, sızıntı emisyonları dikkate alınmaksızın tüketilen elektrik enerjisi üzerinden hesaplanmıştır.

Yakıtların enerji çevrimlerinde kullanılan yoğunluk verileri tedarikçiler tarafından paylaşılan Malzeme Güvenlik Bilgi Formları (Material Safety Data Sheet – MSDS) dokümanlarından alınmakta ve ortalama değerler kullanılmaktadır.

Soğutucu ekipmanlar ile yangın söndürücü ekipmanlara ilişkin sızıntı oranları varsayılan değerler üzerinden değerlendirilmiş; elektrik tüketim verileri ise ilgili yılın ilk ve son günü esas alınarak fatura değerleri üzerinden hesaplanmıştır.

Önemli Muhakeme ve Ölçüm Belirsizliği

İklimle bağlantılı risk ve fırsatlara ilişkin açıklamaların hazırlanması, çeşitli yönetim muhakemelerinin kullanılmasını ve belirli ölçüm belirsizliklerini içermektedir. Muhakeme gerektiren başlıca alanlar; önemlilik değerlendirmesi, vadelerin tanımlanması, operasyonel sınırların belirlenmesi ve doğrudan ölçülemeyen meblağlar için makul varsayımların yapılmasıdır. Muhakemelerin sonucunda gerçekleştirilen değerlendirmeler, Kent Gıda'nın faaliyetlerinin coğrafi, operasyonel ve sektörel özelliklerini yansıtmaktadır.

Değerlendirmeler; kısa (0–1 yıl), orta (.yıl) ve uzun (7+ yıl) beklentilere ilişkin tahminlere ve geleceğe yönelik bilgilere dayanmaktadır. Operasyonel sınırlar ve emisyon hesaplamalarında kullanılan varsayımlar, “Sera Gazı Emisyonları” alt başlığı altında verilmektedir.

Kent Gıda, iklimle ilgili risk ve fırsatların potansiyel etkilerini senaryo analizleri üzerinden incelemektedir. Analizlerinde; düşük emisyonlu geçiş senaryoları ile yüksek emisyonlu geçiş senaryolarını birlikte ele almakta; WRI Aqueduct Water Risk Atlas gibi uluslararası modelleme platformlarının çıktıları ile IPCC, NGFS ve IEA tarafından geliştirilen küresel projeksiyonları ölçüt kabul etmektedir.

Kent Gıda'nın senaryolarında kullandığı iklim projeksiyonları ve varsayımlar, hava olaylarının tabiatı ve davranışındaki beklenmedik değişiklikler nedeniyle yapısal belirsizlikler içermekte, veri setlerinin güçlenmesi ve ölçüm yöntemlerinin gelişmesiyle birlikte modelleme doğruluğunun artması beklenmektedir.

Kent Gıda, bu belirsizlikleri stratejik planlama süreçleri olarak ele almakta; Risk ve Fırsat Çalıştayı kapsamında geliştirilen senaryo analizlerinden elde edilen bulguları karar alma mekanizmalarına entegre etmektedir. Finansal etkisi makul ölçüde önemli görülen risk ve fırsatların finansal tablolarındaki tutarlar üzerinde etkide bulunabileceğini dikkate almakta; öncelikli riskler özelinde

yapılan değerlendirmelerin kapsamını, zaman içinde artan veri kalitesi ve yöntemsel gelişmelerle birlikte genişletmektedir.

Kırılgan ve Uyumlu Varlıklar

İşbu raporda iklimle ilgili geçiş risklerine karşı kırılgan varlıklar ve iklimle bağlantılı fırsatlarla uyumlu hale getirilmiş varlıkların miktar ve yüzdesine ilişkin yer verilmemektedir. Fiziksel iklim riskleri kapsamında ise, su stresine maruz kalabilecek operasyonel varlıklar %10 olarak değerlendirilmiştir. Söz konusu oran, yıllık toplam üretim miktarından yıl sonuna kalan stok yüzdesini ifade etmekte olup, su stresi kaynaklı üretim sürekliliği ve stok yönetimi üzerindeki olası etkilerin izlenmesine yönelik destekleyici bir gösterge olarak değerlendirilmektedir. Yerel ve küresel gelişmelere bağlı olarak finansal etki hesaplamalarında belirsizliklerin yüksek seyretmesi, karar alma mekanizmalarını destekleyecek, makul nitelikte verilerin eldesini sınırlandırmaktadır.

Kent Gıda bünyesinde tanımlanmış bir iç karbon fiyatlandırması bulunmamaktadır. Nihai ana ortaklık Mondelez International ise, karar alma süreçlerinde gölge karbon fiyatlandırma şemasına dayanan bir iç karbon fiyatı kullanmakta bu fiyatı; maliyet-fayda analizi yapmak, düşük karbonlu yatırımları teşvik etmek ve strateji ve/veya finansal planlamayı etkilemek için kullanmaktadır.

Mondelez International, emisyon hedeflerinde sadece emisyon azaltımlarının değil, karbon giderimlerinin de önemli bir yeri olduğunu değerlendirmektedir. Mondelez International, Sera Gazı Protokolü'nün Arazi Sektörü ve Giderimler (LSR) rehberinin nihai haline gelmesini beklerken, Sera Gazı Protokolü ile uyumlu olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

Kent Gıda'nın raporlama döneminde herhangi bir karbon kredisi kullanımı bulunmamaktadır.

İklimle İlgili Hedefler

Kent Gıda, iklimle ilgili hedefleri konusunda, ana ortağı Mondelez International'ı rehber almaktadır. Bu kapsamda Şirket, faaliyetlerini Mondelez International'ın küresel çaptaki iklim hedefleri ile uyumlu olarak yürütmekte olup, iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik performansını bu hedefler doğrultusunda ölçmektedir.

Mondelez International, 2050'ye kadar değer zincirinin tamamında net sıfır sera gazı emisyonuna ulaşmayı hedeflemektedir. Paris Anlaşması'nın küresel sıcaklık artışını 1.5°C ile sınırlandırma hedefiyle uyumlanmış olup, bu hedef doğrultusunda kendi operasyonel süreçlerinde ve tedarik zincirinde çevresel etkisinin azaltılması yönünde hedefler belirlemiştir. Mutlak brüt sera gazı

emisyonları metriği (TCO₂e) üzerinden belirlenmekte olan bu azaltım hedefleri, 2024 yılında Bilime Dayalı Hedefler Girişimi tarafından (SBTi) onaylamıştır.

Emisyon Azaltım Hedefleri

Mondelez International'ın iklim değişikliğiyle ilgili belirlediği sera gazı emisyon azaltım hedefleri, karbon dioksit (CO₂), metan (CH₄), diazot monoksit (N₂O), hidroflorokarbonlar (HFC'ler), perflorokarbonlar (PFC'ler), sülfür hekzaflorür (SF₆) ve azot triflorür (NF₃) dâhil olmak üzere tüm sera gazlarını kapsamaktadır.

Hedefler, Kent Gıda'nın da dahil olduğu Mondelez International'ın konsolide küresel operasyonları için geçerli olmakta olup, 2018 baz yılını esas almakta, 2030 yılını ara dönüm noktası olarak ve 2050 yılını net sıfır hedef yılı olarak tanımlamaktadır. Hedefleri, yoğunluk hedefi olmayıp, mutlak hedef niteliği taşımaktadır.

2025 yılının Kent Gıda'nın ikinci TSRS raporlama dönemi olmasından ötürü, ilk TSRS raporlamasında ilgili hedeflere dair sunduğu bilgilerle karşılaştırmalı veri sunması gerekmektedir. Bu nedenden ötürü, Mondelez International'ın iklimle ilgili hedefleri ve 2024 yılına kıyasla 2025 yılında gerçekleşen gelişmeler, aşağıda beraber sunulmaktadır:

Tablo 3. İklimle İlgili Hedeflere İlişkin 2025 Yılı İlerleme Durumu

Hedef	Baz Yılı	Hedef Yılı	2024 Yılı Gelişmeleri	2025 Yılı Gelişmeleri
2030 yılına kadar uçtan uca CO₂e emisyonlarında %35 azalma (2018'e kıyasla)	2018	2030	Toplam emisyonlarda mutlak brüt %12 azaltım	Toplam emisyonlarda mutlak brüt %21 azaltım
Üretim tesislerinde kullanılan elektriğin %100'ünün yenilenebilir kaynaklardan sağlanması	-	2030	%54	%70
2025 yılına kadar öncelikli tesislerde %10 mutlak su tüketimi azaltımı (2018'e kıyasla)	2018	2025	%14	%18

Kent Gıda'nın emisyon azaltım yaklaşımı, Mondelez International'ın 2018 baz yılına göre belirlediği ve Bilim Temelli Hedefler Girişimi (SBTi) tarafından doğrulanan 2030 iklim hedefleriyle uyumlu olarak ele alınmaktadır. Bu kapsamda, Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarına ilişkin hedef, 2018–2030 döneminde mutlak brüt sera gazı emisyonlarının %50,4 oranında azaltılmasını; değer zinciri genelindeki hedef ise aynı dönemde uçtan uca mutlak brüt CO₂e emisyonlarının %35 oranında azaltılmasını öngörmektedir. Değer zinciri hedefi, 2018 baz yılındaki toplam uçtan uca CO₂e emisyonlarının yaklaşık %90'ını kapsamakta; Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarının yanı sıra hedef sınırına dâhil edilen Kapsam 3 emisyon kaynaklarını da içermektedir.

Hedefler, emisyonların herhangi bir karbon kredisi veya denkleştirme mekanizması düşülmeden önceki brüt tutarları üzerinden izlenen mutlak azaltım hedefleridir. Hedeflere yönelik ilerleme, metrik ton karbondioksit eşdeğeri (tCO₂e) üzerinden takip edilmekte ve ilgili emisyon kaynakları bakımından karbondioksit (CO₂), metan (CH₄), nitroz oksit (N₂O), hidroflorokarbonlar (HFC'ler), perflorokarbonlar (PFC'ler), kükürt hekzaflorür (SF₆) ve azot triflorürü (NF₃) kapsamaktadır.

Net Sıfır Hedefi

Mondelez International, 2050 yılına kadar tüm değer zinciri genelinde net sıfır sera gazı emisyonu hedefine ulaşma taahhüdü doğrultusunda, doğrudan emisyon azaltımına öncelik vermekte; kalan sınırlı miktardaki emisyonu doğrulanmış karbon giderim kredileriyle dengelemeyi planlamaktadır.

Bu hedef uyarınca aynı zamanda lojistik ve üretim süreçlerini elektrikli hale getirerek ve ambalajlarında işlenmemiş plastik kullanımını azaltarak, karbon yoğunluğunda düşüş ve üretim birimi başına enerji tüketiminde azalma sağlamaktadır.

Mondelez International, Kapsam 1 için, tesisleri ve mobil faaliyetlerinde gerçekleşen yakıt yakımını ve tesislerinden kaynaklanan kaçak emisyonları tespit edip raporlamaktadır. Kapsam 2 emisyonlarını, kendi tesisleri için satın aldığı elektrik, ısı ve buharla ilişkili dolaylı emisyonlar üzerinden değerlendirmektedir.

Mondelez International, enerji ve emisyon hedeflerine yönelik performansını düzenli olarak izlemekte ve yıllık raporlarında kamuoyuna açıklamaktadır. Kent Gıda, Mondelez International'ın küresel net sıfır stratejisinin bir parçası olarak bu sürece dâhil edilmekte ve kendi operasyonlarında bu hedeflerle uyumlu şekilde ilerlemektedir. Aynı zamanda, enerji yönetimi süreçlerini Mondelez International'ın küresel enerji hedefleriyle uyumlu olarak yürütmekte ve Türkiye faaliyetlerinde yenilenebilir enerji dönüşümünü sağlayacak yatırımları değerlendirmektedir.

Su Yönetimi ve Azaltım Hedefleri

Mondelez International, ham maddelerden tesis faaliyetlerine temiz su kaynaklarının korunmasını iş modelinin sürdürülebilirliği için kritik olarak değerlendirmektedir. Değer zinciri boyunca su yönetiminde ortak sorumluluk anlayışını benimseyen Mondelez International, yüksek öncelikli olarak saptadığı tesislerde su kullanımını azaltım hedefini aşmıştır.

Bu performans; üretim süreçlerinde kapalı devre su sistemleri, atık su geri kazanımı ve proses dışı alanlarda yeniden kullanım uygulamaları sayesinde elde edilmektedir. Su stresi yüksek bölgelerdeki tesislerde havza bazlı risk değerlendirmeleri yapılmakta, su verimliliğini artırıcı teknolojiler kullanılmakta ve yerel paydaşlarla birlikte sürdürülebilir su yönetimi programları yürütülmektedir. Bu kapsamda, 2018 baz yılına kıyasla mutlak su kullanımında sağlanan azaltım oranı (%) ile öncelikli üretim tesislerinde yıllık çekilen toplam su miktarı (m³/yıl) metrikleri takip edilmektedir. Kent Gıda, Türkiye'deki üretim operasyonlarında su verimliliği projelerini aynı yaklaşımla sürdürmekte ve Mondelez International'ın küresel su stratejisine katkı sağlamaktadır.

Tablo 4. Kent Gıda Su Yönetimi Hedefine İlişkin 2025 Yılı İlerleme Durumu

Hedef / Gösterge	Baz Yılı	2024 Yılı	2024 Gerçekleşme Hedefi	2025 Gerçekleşme	Güncel Hedef
2025 yılına kadar öncelikli tesislerde su kullanımında %10'luk mutlak azalma	2018	%10 azaltım	Baz yıla oranla %14 azaltım	Baz yıla oranla %18 azaltım	2030 yılına kadar öncelikli tesislerde mutlak su tüketiminde %22'lik bir azaltım hedeflenmektedir.

Hedeflerin Gözden Geçirilmesi

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili hedeflerin gözden geçirilmesi, Mondelez International'ın küresel yönetim yapısı çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlikle ilgili riskleri, stratejiyi ve ilerlemeyi, Şirket'in amacı ve paydaşların çıkarlarıyla uyumu, ayrıca stratejik riskleri ve fırsatları denetler. Bu denetimin bir parçası olarak Yönetim Kurulu, Şirket'in büyüme kültürüyle ilgili ilerlemeyi ve zorlukları da değerlendirir. Belirli sorumluluklar, yalnızca bağımsız yönetim kurulu üyelerinden oluşan Yönetim Kurulu komitelerine devredilmiştir. Yönetim, sürdürülebilirlik programlarının ve strateji geliştirmenin günlük yönetimi ve denetiminden, ayrıca düzenli ilerleme değerlendirmelerinin yapılmasından sorumludur. Kıdemli Başkan Yardımcısı, Etki ve Sürdürülebilirlik Direktörü, sürdürülebilirlik stratejisinin geliştirilmesine öncülük eder, uygulamasını denetler ve uzun vadeli sürdürülebilirlik vizyonuna yön verir. Sürdürülebilirlik hedefleri, Mondelez International'ın risk yönetimi ve stratejik planlama süreçlerinin bir parçasını oluşturur ve ilgili programlar ile önceliklere yönelik ilerleme, iş liderliği ekipleri ve Yönetim Kurulu tarafından düzenli olarak gözden geçirilir.

Mondelez International'ın 2030 ve 2050 yılına ilişkin hedefleri ile bu hedeflerin türetilmesinde kullanılan metodoloji, üçüncü taraf konumundaki SBTi tarafından doğrulanmıştır. Mevcut raporlama döneminde, önceki raporlama döneminde belirlenen emisyon azaltım hedeflerinde herhangi bir değişiklik gerçekleşmemiştir. Önceki raporlama döneminde paylaşılan, 2025 yılına dönük, 2018 baz yılına göre yüksek öncelikli tesislerde su kullanımının %10 azaltım hedefini ise gerçekleştirmiş ve 2030 yılına göre %22 azaltım olarak güncellemiştir.

Hedeflerin Takip Edilmesi ve Hedefe Yönelik Performansın Paylaşılması

Kent Gıda, iklimle ilgili hedeflere yönelik ilerlemesini çevresel göstergelerindeki mutlak değerler ve baz yıla göre değişim oranları üzerinden sistematik bir şekilde izlemektedir. Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarının takibi sağlanmaktadır.

2024 yılından itibaren Mondelez International, sera gazı hesaplama sürecini iyileştirmek amacıyla Watershed ile iş birliği yaparak verilerin daha ayrıntılı hale getirilmesini ve hesaplamaların daha verimli bir şekilde yapılmasını sağladı. Su tüketimi verileri de aynı dijital sistem üzerinden takip edilerek, küresel hedeflere yönelik performans izlenebilir kılınmaktadır.

Kent Gıda'nın raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bulunmamaktadır.

Raporlama Dönemi Sonrası Olaylar

Raporlama döneminin sona ermesinden raporun yayımlanma tarihine kadar geçen süre içerisinde raporda açıklanma gerektirecek nitelikte herhangi bir önemli olay gerçekleşmemiştir.

Ekler

Sektörel ve Sektörler Arası Metrikler

Tablo 5. Kent Gıda'nın Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikleri

Konu	Metrik	Kategori	Ölçü Birimi	Kod	2024	2025
Enerji yönetimi	Tüketilen toplam enerji miktarı	Nicel	Gigajoule (GJ)	FB-PF-130a.1	396.393,70	419.145,29
	Şebeke elektriği yüzdesi	Nicel	Yüzde (%)	FB-PF-130a.1	100	100
	Yenilenebilir enerji yüzdesi	Nicel	Yüzde (%)	FB-PF-130a.1	0	0
Su Yönetimi	Çekilen toplam su	Nicel	Bin metreküp (m ³)	FB-PF-140a.1	241.567	249.888
	Tüketilen toplam su	Nicel	Bin metreküp (m ³)	FB-PF-140a.1	181.239	130.106
	Yüksek veya aşırı yüksek temel su stresi olan bölgelerde her birinin yüzdesi	Nicel	Yüzde (%)	FB-PF-140a.1	Aşırı yüksek su stresi olan bölgelerde çekilen su: %0; yüksek su stresi olan bölgelerde çekilen	Aşırı yüksek su stresi olan bölgelerde çekilen su: %0; yüksek su stresi olan bölgelerde

					su: %100; aşırı yüksek su stresi olan bölgelerde tüketilen su: %0; yüksek su stresi olan bölgelerde tüketilen su: %0	çekilen su: %100; aşırı yüksek su stresi olan bölgelerde tüketilen su: %0; yüksek su stresi olan bölgelerde tüketilen su: %0
	Su kalitesi izinleri, standartları ve düzenlemeleri ile ilgili uyumsuzluk olaylarının sayısı	Nicel	Sayı	FB-PF-140a.2	Raporlama dönemi içinde su kalite izni veya standart uyumsuzluğuna rastlanmamıştır (0 olay).	Raporlama dönemi içinde su kalite izni veya standart uyumsuzluğuna rastlanmamıştır (0 olay).

Tablo 6. Kent Gıda Faaliyet Metrikleri

Faaliyet Metriği	Kategori	Ölçü Birimi	Kod	2024	2025
Satılan ürünlerin ağırlığı	Nicel	Metrik ton (t)	FB-PF-000.A	Raporlama döneminde satılan toplam ürün miktarı metrik ton bazında hesaplanmakta olup, 92.359.817 ton'dur.	Raporlama döneminde satılan toplam ürün miktarı metrik ton bazında hesaplanmakta olup, 87.880.633 ton'dur.
Üretim tesisi sayısı	Nicel	Sayı	FB-PF-000.B	Kent Gıda, Türkiye'de 1 adet üretim tesisi (Gebze) üzerinden faaliyetlerini sürdürmektedir.	Kent Gıda, Türkiye'de 1 adet üretim tesisi (Gebze) üzerinden faaliyetlerini sürdürmektedir.

**KENT GIDA MADDELERİ SANAYİİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA
SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU**

Kent Gıda Maddeleri Sanayii ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurulu'na,

Kent Gıda Maddeleri Sanayii ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence sonucuna dayanak olarak yürütülen çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS")'na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, "Önemli Muhakeme ve Ölçüm Belirsizliği" bölümünde açıklandığı üzere, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Şirket Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Şirket Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Şirket yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Şirket'in iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlanmış ve uygulanmıştır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması .

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 “Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri” ve Sürdürülebilirlik Bilgileri’nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 “Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri” ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar’daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Şirket’in iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri’nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir.

Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri’ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Şirket’in anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Şirket’in iç dokümantasyonu kullanılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hazırlanmasıyla ilgili Şirket’in kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Şirket’in tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Şirket’in tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Şirket’in sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.



Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.



Selma Canbul Çorum, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 10 Ağustos 2026