



TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu 2025



İçindekiler	
RAPOR HAKKINDA	2
UYUMLULUK BEYANI	3
GÜRİŞ HAKKINDA.....	4
PARSAN Makina Parçaları Sanayii A.Ş.....	6
Asil Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	7
RAPORLAMA KAPSAMI	8
İŞ MODELİ VE DEĞER ZİNCİRİ	8
1. YÖNETİŞİM	10
2. STRATEJİ	25
2.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar Belirleme.....	25
2.2 İklimle İlgili Risk ve Fırsatları Tanımlama	27
2.3 Senaryo Analizleri	28
Fiziksel Riskler	30
Geçiş Riskleri	39
İklimle İlgili Fırsatlar	46
3. RISK YÖNETİMİ	47
4. METRİK VE HEDEFLER	51
Raporlama Kılavuzu	61
TERİMLER VE KISALTMALAR	63



RAPOR HAKKINDA

Parsan Makine Parçaları Sanayi A.Ş.; şeffaflık, hesap verebilirlik ve sürdürülebilir değer yaratımı ilkeleri doğrultusunda şekillendirdiğimiz kurumsal yaklaşımımızı, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile uyumlu ikinci sürdürülebilirlik raporumuz aracılığıyla kamuoyu ile paylaşmaktan memnuniyet duyuyoruz.

Bu rapor, Parsan'ın 1 Ocak – 31 Aralık 2025 dönemine ait sürdürülebilirlik performansını kapsamaktadır. Raporda yer alan tüm risk ve fırsatlar, TSRS çerçevesinde belirlenmiş olan finansal önemlilik ilkesi doğrultusunda değerlendirilmiştir. Rapor Parsan'ın Dilovası, Pendik ve Gebze tesislerini kapsamaktadır.

Parsan olarak bu, TSRS standartlarına uygun biçimde hazırladığımız ikinci raporlama dönemimizdir. Bu nedenle veri toplama, analiz, risk ve fırsat tespiti süreçleri kayıt altına alınarak sürdürülebilir bir raporlama altyapısı oluşturulmuştur. Gelecek dönemlerde performansımızı karşılaştırmalı olarak izlemeye ve gelişimi ölçmeye imkân sağlayacak sistematik yapılar geliştirilmeye devam edecektir.

Rapor kapsamında Parsan'ın Türkiye'deki operasyonları dikkate alınmıştır.

Raporda yer alan bazı değerlendirmeler; iklim değişikliğine bağlı fiziksel ve geçiş riskleri, finansal etkiler, senaryo analizleri ve sürdürülebilirlik hedefleri gibi geleceğe yönelik öngörüler içermektedir. Bu değerlendirmeler; sektör dinamikleri, kamu politikaları, tedarik zinciri gelişmeleri ve yönetim öngörülleri dikkate alınarak oluşturulmuştur. Varsayımlar; kısa, orta ve uzun vadede Parsan'ın operasyonları üzerindeki etkilerin finansal göstergelere olası yansımalarını içermektedir.

Bu çerçevede, raporda yer alan bilgilerin güncel ve güvenilir veri setlerine, tanınmış iklim senaryolarına ve mevcut tahminleme yöntemlerine dayandırıldığı; ancak kesinlik içermediği dikkate alınmalıdır. Parsan olarak sürdürülebilirlik performansımıza ilişkin veri kalitesini sürekli artırmayı ve belirsizlikleri azaltmayı hedeflemekteyiz.

Bu raporun hazırlanması sürecinde, TSRS 2'nin sunduğu sektör standartları da incelenmiş; özellikle ana metal sanayi ile Cilt 62 — Otomobil Parçaları Standardı ve ilgili sektörler (marin, demiryolu, otomotiv, tarım ve iş makineleri, havacılık) dikkate alınarak değerlendirmeler yapılmıştır. Bu değerlendirmeler, TSRS çerçevesinde tanımlanan finansal önemlilik kriteri doğrultusunda gerçekleştirilmiştir. Mevcut dönemde bazı göstergelerin doğrudan uygulanabilirliği sınırlı olmakla birlikte, ilerleyen dönemlerde bu göstergelere tam uyum sağlanması ve veri yönetimi kapasitesinin güçlendirilmesi yönünde çalışmalar sürdürülmektedir.

Bu raporda tüm finansal etkiler Türk Lirası (₺) cinsinden gösterilmiş olup, parantez içinde Türk Lirası (₺) karşılıkları belirtilmiştir. Raporun fonksiyonel para birimi Euro (€), sunum para birimi ise Türk Lirası (₺) olarak belirlenmiştir.

Dönem sonu döviz kuru 1 € = 50,2859₺ (2024: 1 € = 36,7362 ₺) olarak alınmış, hesaplamalar bu kur üzerinden yapılmıştır.

Sürdürülebilirlik stratejilerimizi daha ileriye taşımak ve paydaşlarımızın beklentilerine daha etkin yanıt verebilmek adına sizlerin geri bildirimleri bizler için son derece değerlidir. Bu rapora ilişkin görüş, öneri ve değerlendirmelerinizi surdurulebilirlik@parsan.com adresi üzerinden bizlerle paylaşabilirsiniz.

UYGUNLUK BEYANI

Rapor, Parsan Grubu'nun konsolide finansal tablolarıyla aynı raporlama varlığı ve dönemini esas almakta; ana şirket ile tüm bağlı ortaklıkların çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) performanslarına ilişkin niteliksel ve niceliksel verileri içermektedir.

1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 dönemini kapsayan bu rapor, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) uygun olarak hazırlanmış olup, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan standartlar ve kılavuzlarla tam uyumludur.

Rapor, Parsan'ın konsolide finansal tablolarıyla aynı raporlama kapsamı ve dönemine dayandırılarak hazırlanmış; ana şirket ve tüm bağlı ortaklıkların ÇSY performansına ilişkin verileri içermektedir.

Bu rapor, 10 Ağustos 2026 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış ve yayımlanmasına yetki verilmiştir.

Karşılaştırılabilirlik (İkinci Raporlama Yılı)

TSRS ilkeleri doğrultusunda ve Şirketimizin ikinci raporlama yılı olması hasebiyle; 2025 yılı verileri, performans gelişiminin izlenebilmesi amacıyla önceki dönem (2024) verileriyle karşılaştırmalı olarak sunulmuştur.

Geçiş Muafiyetleri

Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'nun Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı'nın Geçici Madde 3 uyarınca ise Kapsam 3 sera gazı emisyonları, 2025 yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda sunulmamıştır.

Ayrıca, TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler'in paragraf E5'i uyarınca, 2025 yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgiler açıklanmaktadır.

TSRS 1, E4 paragrafı kapsamında, sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaların ilgili finansal tabloların yayımlanmasını müteakip raporlanabilmesine imkan tanıyan muafiyet,

TSRS 1, E5 paragrafı kapsamında, işletmenin yalnızca iklimle ilgili riskler ve fırsatlara ilişkin bilgileri açıklamasına ve TSRS 1 hükümlerinin yalnızca bu kapsamda uygulanmasına izin veren muafiyet,

TSRS 1, E6(a) paragrafı kapsamında, TSRS 1 E5 paragrafındaki muafiyetin uygulanması durumunda iklimle ilgili riskler ve fırsatlar için karşılaştırmalı bilgi sunulmamasına ilişkin muafiyet ve TSRS 1, E6(b) paragrafı kapsamında, ikinci yıllık raporlama döneminde iklim dışındaki sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar için karşılaştırmalı bilgi sunulmamasına ilişkin muafiyet,

Güriş Sanayi Grubu ve Parsan

Vizyonumuz

Yakın coğrafyamızda ve Avrupa’da hizmet verdiğimiz sektörlerde pazar lideri ve en çok tercih edilen çözüm ortağı olmak.

Misyonumuz

Müşterilerimize montaja hazır dövme parçalar ve bu ürünlerle ilgili hizmetler sunarak, uzun vadeli ve karşılıklı faydaya dayalı iş ortaklıkları kuruyoruz.

İş hacmimizi, ürün yelpazemizi ve katma değerimizi kontrollü ve sürdürülebilir adımlarla büyütüyoruz. Uyguladığımız en yeni dövme ve işleme teknolojileri ile geliştirdiğimiz verimli süreçler sayesinde müşteri memnuniyetini sürekli artırmayı hedefliyoruz.

Değerlerimiz

- Mükemmelliğe yönelim
- Dürüstlük ve etik davranış
- Çevreye duyarlılık ve saygı
- Disiplin
- Güvenilirlik
- Saygı ve nezaket

Kurumsal Sorumluluk İlkelerimiz

1. Demokrasiye ve demokratik değerlere saygı
2. İnsan haklarına ve insana saygı (İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi’ndeki ilkelere bağlılık)
3. Akıl ve bilimden yana olma
4. Çalışanlarımızı, insan olmanın verdiği değerin yanı sıra kurumumuzun en önemli unsuru olarak görme
5. Adil olma ve adalete saygı (hukukun üstünlüğüne inanma)
6. Müşterilerimiz ve tedarikçilerimizle etik değerlere dayalı çalışma
7. Çocuk haklarına saygı (şiddet ve istismardan korunma)
8. Cinsiyet ayrımcılığına karşı durma
9. Fiziksel, psikolojik ve sosyal olarak uygun çalışma ortamını sağlama ve sürdürme
10. Yasalara uygun ücretlendirme, sosyal haklar ve çalışma saatleri
11. Özgürce çalışma hakkı (zorla veya zorunlu çalıştırma yasağı)
12. Çalışanların sağlık ve güvenliğini sağlama ve sürekli iyileştirme
13. İş etiğı ve işyeri kurallarına tam uyum
14. Yolsuzluk ve rüşvetle mücadele
15. Her türlü ayrımcılığın yasaklanması

16. Toplam kalite anlayışıyla müşteri, iç müşteri, ilgili taraflar ve çalışan memnuniyetini sağlama
17. ISO 9000'de tanımlı evrensel kalite ilkelerini benimseme
18. Kurumsal bilgi güvenliğini sağlama (fiziksel ve dijital ortamlarda, her zaman ve her yerde)
19. İş sağlığı ve güvenliğini koruma ve geliştirme
20. Çevresel etkileri ve boyutları etkin biçimde yönetme

Liderlik – Yönetim Sistemleri Çalışma İlkelerimiz

1. Sistemin Tekliği ve Bütünlüğü İlkesi

Sistemin tekliği ve bütünlüğünün sağlanması esastır. Bu güvenceyi sağlayabilecek merci Üst Yönetimdir. Dokümente edilmiş bilgilerin onaylanma yetkisi, Yönetim adına Yönetim Temsilcisine aittir.

2. Görevler Ayrılığı İlkesi

Kalite süreçleri, yapılan ve gerçekleştirilen işlerin gereğince yürütülmesini sağlar; bu görevler Üst Yönetim adına yerine getirilir. Sistem gereklerine, müşteri taleplerine ve yasal gerekliliklere uygun hareket etmek ve ettirmek zorunludur.

Üretimi veya sevkiyatı durdurma yetkisi kalite sisteminin önemli bir kontrol mekanizmasıdır.

3. Eskalasyon (Yükseltme) İlkesi

Çözümün üretilemediği veya yeterince önceliklendirilemediği durumlarda escalation süreci başlatılır. Bu durum, fayda odaklı kuruluşlarda normal kabul edilen bir kalite davranışıdır ve süreçlerin etkin yönetimini sağlar.

4. Delegasyon İlkesi

Mümkün olan her durumda gerekli delegasyonlar sağlanmalıdır. Bu, özellikle genç çalışanları motive eden ve cesaretlendiren bir yönetim yaklaşımıdır.

GÜRİŞ HAKKINDA

Genç Türkiye Cumhuriyeti, 1950'li yılların başlarından itibaren, II. Dünya Savaşı'nın sona ermesiyle başlayan yeniden yapılanma süreci kapsamında altyapı yatırımlarını hızlandırmış; bu dönemde inşaat sektörü büyük bir ivme kazanmıştır. Bu gelişmelerin ışığında GÜRİŞ, 1958 yılında İdris Yamantürk tarafından kurulmuştur.

Kuruluşundan bu yana tünellerden termik santrallere, raylı sistemlerden barajlara; boru hatlarından su arıtma tesislerine, limanlardan otoyol ve binalara, doğalgaz ve petrokimya tesislerine kadar inşaat sektörünün hemen her alanında faaliyet göstermektedir.

GÜRİŞ; inşaat, sanayi, enerji, madencilik ve turizm alanlarında faaliyet göstermekte; yenilikçi yaklaşımı, sürdürülebilir büyüme stratejisi ve çevreye duyarlı projeleriyle öne çıkmaktadır. Grup bünyesinde yer alan Çelik Holding, Parsan Makina Parçaları, Asil Çelik, GÜRİŞ İş Makinaları ve Döktaş Dökümcülük, sanayi sektöründe güçlü bir üretim ekosistemi oluştururken;

yurtiçi ve yurtdışında gerçekleştirdiği altyapı projeleriyle de inşaat sektörünün öncü oyuncularından biri konumundadır.

Enerji alanında Mogan Enerji Yatırım Holding çatısı altında faaliyet gösteren GÜRİŞ, rüzgâr, hidroelektrik ve jeotermal kaynaklardan oluşan 1.167 MW kurulu güce sahip yenilenebilir enerji yatırımlarıyla Türkiye'nin en büyük üreticileri arasında yer almaktadır. Turizm ve madencilik sektörlerinde de önemli yatırımları bulunan Grup, yaklaşık 30 iştiraki ve 6.000'i aşkın çalışanı ile Türkiye ekonomisine önemli katkılar sağlamaktadır.

PARSAN Makina Parçaları Sanayii A.Ş.

PARSAN, İstanbul Pendik (120.000 m² toplam / 28.000 m² kapalı alan), Kocaeli Dilovası (300.000 m² toplam / 66.000 m² kapalı alan) ve Kocaeli Gebze (53.000 m² toplam / 15.000 m² kapalı alan) olmak üzere üç ayrı tesiste faaliyet göstermektedir. 1968 yılında yüksek kaliteli üretim vizyonuyla kurulan şirket, 1971'de Pendik tesisinde üretime başlamış; 2016 yılında devreye alınan modern Dilovası tesisiyle dövme ve işleme kapasitesini iki katına çıkarmıştır. Parsan, Türkiye'nin ve yakın coğrafyanın en büyük dövme tesisi olmayı sürdürmektedir.

PARSAN, kalıp üretimi, dövme hatları, ısıtma işlem, özel talaşlı imalat tesisleri ve montaj hatlarını kapsayan entegre üretim yapısı sayesinde 1 kg'dan 400 kg'a kadar çeşitli boyut ve şekillerde dövme parça üretimi gerçekleştirmektedir.

Çelik Holding'in %67,05 oranında pay sahibi olduğu PARSAN'ın hisseleri, 1990 yılından bu yana Borsa İstanbul'da (BIST) işlem görmektedir. GÜRİŞ Grubu üyesi olan şirket, holdingin çok sektörlü deneyiminden aldığı güçle; otomotiv, havacılık, ağır ticari araçlar, inşaat ve tarım makineleri gibi

stratejik sektörler için çelik, alüminyum, titanyum, paslanmaz çelik ve inconel malzemelerden yüksek kaliteli dövme parçalar üretmektedir.

Pendik, Dilovası ve Gebze tesislerindeki son teknoloji altyapı; 2.500 tonluk otomatik transfer hattı ve 5.000 tonluk otomatik aks mili dövme hattı gibi Türkiye'de ilklere imza atan sistemlerle desteklenmektedir. Şirket'in Gebze'deki dövme fabrikası yaklaşık 38.000 m² açık alan ve 15.000 m² kapalı alan üzerine kuruludur. Bünyesinde dövmehane, ısıtma işlem tesisleri, tamamlama hatları ile kalıp imalat ve kontrol atölyeleri bulunmaktadır. Kaliteye olan bağlılık, deneyimli ekip yapısı ve ileri teknoloji üretim kabiliyeti sayesinde PARSAN ürünleri bugün dört kıtaya ihraç edilmektedir.

Kalite, Yönetim Sistemleri ve Sertifikasyon Süreci

Kurulduğu günden bu yana kalite yönetim sistemlerine büyük önem veren PARSAN, 1995 yılında ISO 9002, 2002'de ISO 9001, 2004'te ise Türkiye'de ISO/TS 16949 belgesi alan ilk firmalardan biri olmuştur.

2007 yılında ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi sertifikası alınmış; 2015'te başlatılan "Sıfır Kaza Projesi" kapsamında OHSAS 18001 ve ardından ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi belgeleri tamamlanmıştır. 2016'da ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikası, "Yetkili Yükümlülük Statüsü" kapsamında temin edilmiştir. Tüm yönetim sistemleri, yüksek seviye yapıya uygun olarak güncel standartlarla entegre edilmiştir.

2018 yılında Pendik ve Dilovası tesisleri için ISO 9001:2015 ve IATF 16949 sertifikaları alınmış; ISO 27001:2022 ve ISO 14001:2015 sertifikaları her iki tesisi kapsayacak şekilde genişletilmiştir. Aynı dönemde OHSAS 18001 kapsamı Dilovası'nı da içerecek şekilde güncellenmiş ve 2021 yılına kadar ISO 45001:2018 sistemine geçilmiştir.

2018 sonunda başlatılan AS 9100 belgelendirme süreci 2021'de tamamlanmış; 2020 yılında ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi belgesi alınmıştır. 2023 sonunda, yasal gereklilik doğrultusunda ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi sertifikasyonu tamamlanmıştır.

2024 yılında Anadolu Isuzu'nun özel talebiyle SQA-B Süreç Denetimi gerçekleştirilmiş ve sertifikasyon tamamlanmıştır. Ayrıca, Marin sektörü için Lloyd's Register (LR) ve Bureau Veritas (BV) kuruluşlarından Marin sertifikaları temin edilmiştir.

Devam Eden Projeler ve Gelecek Hedefleri

2025 yılı itibarıyla Metalurji ve Malzeme Laboratuvarı için Türkak akreditasyonlu ISO/IEC 17025 sertifikasyonu hazırlıkları sürmektedir.

Müşteri talepleri doğrultusunda VDA-TISAX Bilgi Güvenliği Sertifikasyonu Projesi yürütülmekte; ISO 22301 İş Sürekliliği Yönetim Sistemi (ISO 31000 Risk Yönetimi ile entegre şekilde) belgelendirme süreci tamamlanma aşamasındadır.

2025 yılı satışlarının ülkelere göre dağılımı şu şekildedir:

Ülke / Bölge	Satış Payı (%)
Almanya	45%
Türkiye	37%
Diğer Ülkeler	7%
Avusturya	3%
İsveç	3%
Belçika	3%
İtalya	2%

Şirket'in, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II.23.2 sayılı Birleşme ve Bölünme Tebliği ile II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği ve SPK'nın ilgili diğer düzenlemeleri, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümleri uyarınca, Omtaş Otomotiv Transmisyon Aksamı Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Omtaş Otomotiv") tüm aktif ve pasifleriyle birlikte bir bütün olarak tasfiyesiz infisah yoluyla devralınması suretiyle Parsan Makina Parçaları Sanayii A.Ş. bünyesinde birleşmesine ilişkin "Duyuru Metni" Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23 Temmuz 2025 tarihli 2025/40 sayılı Haftalık Bülteni'nde Kurul tarafından uygun bulunmuştur. Bu kapsamda, şirket esas sözleşmesinin "Sermaye ve Paylar" başlıklı 6. maddesi tadil edilmiş ve bu değişiklik, İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 5 Eylül 2025 tarihinde tescil edilmiştir. Birleşme işlemlerinin tamamlanmasının ardından, Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) uyarınca, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla finansal tablolar konsolide yerine bireysel olarak açıklanmıştır.

Birleşmenin Şirket'in önceki yıllara ilişkin raporlanan sürdürülebilirlik bilgileri üzerinde herhangi bir etkisi bulunmamaktadır. Omtaş Parsan bünyesine katılım sonrasında Gebze tesisi olarak tarifiyenmiştir.

Asil Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Asil Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş., 1974 yılında vasıflı ve özel çelik üretimi amacıyla kurulmuş olup, 1979 yılında üretim faaliyetlerine başlamıştır. Şirket; başta otomotiv ve otomotiv yan sanayi olmak üzere, makine imalat sanayi ve enerji sektörü için ihtiyaç duyulan alaşımlı, alaşımsız ve yüksek alaşımlı çelikleri üretmektedir.

Ürün yelpazesinde sıcak haddelenmiş, ısıl işlem görmüş ve çeşitli tamamlama işlemlerinden geçmiş; yuvarlak, kare, altı köşe, lama, platina ve özel kesitli çelikler yer almaktadır. Yaklaşık 700.000 ton sıvı çelik ve 450.000 ton mamul üretim kapasitesine sahip olan Asil Çelik, Türkiye vasıflı çelik üretiminin önemli bir bölümünü gerçekleştirmektedir.

Ürünlerinin yaklaşık %40'ını Almanya, İtalya, İspanya, Avusturya, Romanya ve ABD gibi ülkelere ihraç eden Asil Çelik, uluslararası pazarlarda güçlü bir konuma sahiptir. Şirket'in laboratuvarları TÜRKAK akreditasyonuna sahip olup, mekanik, kimyasal ve metalografik testler konusunda yetkin altyapıya sahiptir.

Merkez ofisi Kocaeli – Çayırova'da, üretim tesisi ise Bursa – Orhangazi'de bulunmaktadır.

Asil Çelik, yüksek nitelikli üretim altyapısı, güçlü mühendislik kapasitesi, uluslararası pazarlardaki etkinliği ve vasıflı çelik üretiminde Türkiye sanayisine sağladığı katma değer ile sektörünün lider kuruluşlarından biridir.

RAPORLAMA KAPSAMI

Bu raporlama kapsamında, Parsan Makina Parçaları Sanayii A.Ş.'nin İstanbul Pendik, Kocaeli Dilovası ve Gebze'deki üç üretim yürütülen faaliyetler değerlendirilmiştir.

Parsan, İstanbul Pendik'te 28.000 m²'si kapalı toplam 120.000 m², Kocaeli Dilovası'nda 66.000 m²'si kapalı toplam 300.000 m² ve Kocaeli Gebze 15.000 m²'si kapalı toplam 53.000 m² alana kurulu üretim tesislerinde, yıllık 130.000 tonluk üretim kapasitesiyle faaliyet göstermektedir.

Raporlama kapsamına dâhil olan bu tesislerde; kalıphane, dövmehane, ısıl işlem, özel talaşlı imalat ve montaj hatları aracılığıyla, 1 kg ile 400 kg arasında değişen geniş ürün yelpazesinde dövme parça üretimi gerçekleştirilmektedir. Bu entegre üretim altyapısı sayesinde Parsan, otomotivden ağır sanayiye uzanan pek çok sektöre stratejik tedarik hizmeti sunmaktadır.

Asil Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ise, Parsan'ın ana hammadde tedarikçisi olarak, üretim süreçlerinde kullanılan çelik biletleri tamamen hurdadan üreterek döngüsel ekonomi açısından önemli bir avantaj sağlamaktadır. Bu durum, Parsan Grubu'nun sürdürülebilir üretim vizyonunu desteklemekte ve kaynak verimliliği odaklı bir tedarik zinciri yapısına katkı sunmaktadır.

Parsan Avrupa'da, kendi çeliğini kardeş kuruluş vasıtası ile üreten, sıcak dövme yapan, ısıl işlem kabiliyetine sahip olan ve işleme yapabilen çok nadir kuruluşlardan biridir.

İŞ MODELİ VE DEĞER ZİNCİRİ

Parsan ,sıcak dövme ve talaşlı imalat alanlarında faaliyet gösteren; ağırlıklı olarak otomotiv, havacılık, savunma sanayii ve iş makineleri sektörlerine yüksek mukavemetli parça tedariki sağlayan entegre bir sanayi kuruluşudur.

Şirket'in temel üretim kabiliyeti; büyük hacimli ve yüksek mukavemetli dövme parçaların şekillendirilmesi, ısıl işlemden geçirilmesi, işlenmesi ve müşteriye sevk edilecek şekilde nihai ürün haline getirilmesini kapsamaktadır.

Parsan'ın iş modeli, müşterilerden gelen teknik talepler ve spesifikasyonlar doğrultusunda, çoğunlukla tasarımı müşteriye ait ürünlerin üretimi esasına dayanır. Ürün geliştirme süreçlerinde müşterileriyle yakın iş birliği içinde

alışan Parsan, üretim operasyonlarını özel sipariş esaslı (make-to-order) sistemle yürütmektedir.

Yüksek oranda elektriğe dayalı proseslerin kullanıldığı üretim hatlarında, %100 hurda bazlı çelik kullanımıyla dövme parça üretimi gerçekleştirilmektedir. Bu yaklaşım, döngüsel ekonomi prensiplerine uyum sağlamakta ve çevresel performansı desteklemektedir. Şirket'in enerji ihtiyacı I-REC belgeli yenilenebilir kaynaklardan karşılanmakta olup, 2025 yılı itibarıyla GÜRİŞ Grubu şirketlerinden ilişkili tarafımız Bordo Elektrik üzerinden tedarik edilen yeşil enerji bu dönüşümü güçlendirmektedir.

Modernize edilmiş makine parkı, dijital kontrol sistemleri ve yeni nesil üretim kabiliyetleri sayesinde Parsan; yüksek kalite, düşük tolerans ve maliyet optimizasyonunu bir arada sunabilmektedir. Üretim operasyonları, müşteri memnuniyeti, enerji verimliliği, iş sağlığı ve güvenliği ile tam uyum içinde yapılandırılmıştır.

Değer Zinciri

PARSAN'ın değer zinciri, hammadde temininden nihai ürünün sevkine kadar tüm operasyonel süreçleri kapsamaktadır. Hammadde tedariki, ağırlıklı olarak Şirketimiz İştiraki Asil Çelik tarafından sağlanan yüksek kaliteli dövme çeliklerle yürütülmektedir. Bu yapı, kalite kontrol ve izlenebilirlik açısından önemli avantajlar sunarken; tedarik zincirinde çeşitliliğin sınırlı olması nedeniyle potansiyel bir risk unsuru da barındırmaktadır.

Yukarı Yönlü Akış (Tedarik Zinciri ve Girdiler)

Hammadde Temini: %100 hurda bazlı çelik, ağırlıklı olarak iştirak kuruluş Asil Çelik'ten sağlanmaktadır.

Üretim süreçleri, sıcak dövme ve talaşlı imalat olmak üzere iki ana koldan yürütülmektedir. Hammaddenin hazırlanması, ısıtma işlemi, dövme, işleme, kalite kontrol ve sevkiyat gibi tüm operasyonel adımlar entegre biçimde Dilovası, Pendik ve Gebze tesislerinde gerçekleştirilmektedir. Avrupa'ya coğrafi olarak en yakın dövme tesislerinden biri olması, özellikle Almanya pazarında lojistik avantaj sağlamaktadır.

Almanya'ya yapılan ihracatlar, denizyolu ve karayolu kombinasyonu ile yürütülmekte; Münih ve Baden'deki konsinye depolar üzerinden, Just-in-Time (JIT) olmayan esnek dağıtım sistemi ile desteklenmektedir.

PARSAN, tedarik zinciri ve üretim süreçlerini sürekli geliştirme hedefiyle CDP, EcoVadis ve SAQ gibi uluslararası sürdürülebilirlik platformlarında aktif yer almakta; tedarikçileri ve iş ortaklarıyla şeffaflık ve sürdürülebilirlik temelli ilişkiler kurmaktadır.

Ayrıca üretimde %100 hurda kullanımına dayalı yapısı, AB Döngüsel Ekonomi hedefleriyle uyum sağlamakta ve karbon ayak izinin azaltılmasına katkıda bulunmaktadır. Müşteri beklentileri doğrultusunda ürün yaşam döngüsü analizi (LCA) altyapısının geliştirilmesine yönelik çalışmalar da sürdürülmektedir.

PARSAN'ın iş modeli;

- Yukarı akışta, sürdürülebilir tedarik ve enerji kullanımı,
- Şirket içi süreçlerde, entegre dövme ve işleme operasyonları,
- Aşağı akışta ise müşteri odaklı, esnek ve çevresel sorumlulukla uyumlu dağıtım yapısı üzerine kurulmuştur.

Yukarı Yönlü Akış (Tedarik Zinciri ve Girdiler)

- Hammadde Temini: %100 hurda bazlı çelik, ağırlıklı olarak Şirketimiz iştiraki Asil Çelik'ten sağlanmaktadır.
- Enerji Kullanımı: I-REC belgeli yenilenebilir elektrik, 1 Ocak 2024 tarihi itibarıyla Bordo Elektrik üzerinden tedarik edilmektedir.
- Ekipman ve Teknoloji: Modernize edilmiş makine parkı, dijital kontrol sistemleri ve proses otomasyonu.
- Tedarikçiler ve İş Ortakları: CDP, EcoVadis, SAQ platformları üzerinden sürdürülebilirlik kriterleriyle yönetilmektedir.

Şirket İçi Süreçler (Üretim Operasyonları)

- Prosesler: Sıcak dövme, talaşlı imalat, ısıtma işlemi, kalite kontrol ve sevkiyat.
- Üretim Esası: Müşteri taleplerine özel, make-to-order (siparişe özel üretim) yaklaşımı.
- Çevresel Yaklaşım: Döngüsel ekonomi prensipleri, %100 hurda kullanımı, enerji verimliliği.
- Kapasite: Yıllık 130.000 ton yüksek mukavemetli dövme parça üretimi.

Aşağı Yönlü Akış (Müşteriler ve Pazarlar)

- Sektörler: Otomotiv, havacılık, savunma sanayii, iş makineleri.
- Dağıtım ve Lojistik:
 - Avrupa'ya yakın coğrafi konum avantajı, özellikle Almanya pazarı odaklı yapı.

- Denizyolu + karayolu kombinasyonu ile esnek lojistik.
- Münih ve Baden-Baden konsinye depoları üzerinden esnek, JIT olmayan dağıtım sistemi.
- Müşteri İlişkileri: Ürün geliştirme süreçlerinde yakın iş birliği; özel sipariş odaklı üretim modeli.
- Sürdürülebilirlik Katkısı: AB döngüsel ekonomi hedefleriyle uyum, karbon ayak izinin azaltılması ve ürün yaşam döngüsü analizi (LCA) geliştirme çalışmalar

1. YÖNETİŞİM

Parsan olarak, Kurumsal Yönetim İlkeleri ile uyumlu şekilde oluşturduğumuz yönetim anlayışımızın merkezinde sürdürülebilirlik yer almaktadır. Sürdürülebilirliği yalnızca bir ilke olarak değil, yönetim sistemimizin ve iş yapış biçimimizin temel unsuru olarak görüyor; paydaşlarımızla güven temelli ilişkiler kurarak uzun vadeli değer yaratmayı hedefliyoruz.

Yönetişim yapımız, bu anlayış doğrultusunda üst yönetimden saha çalışanlarına kadar her seviyede sistematik biçimde işleyen bir yapı olarak tasarlanmıştır. Böylece yönetim modelimizin, şirketimizin geleceğini etkileyecek stratejik kararlardan operasyonel süreçlere kadar tüm alanlarda etkin olmasını amaçlıyoruz.

YÖNETİM KURULU'NUN GÖZETİM SORUMLULUĞU

Parsan'da sürdürülebilirlik, Yönetim Kurulu'nun doğrudan gözetiminde yürütülmekte ve tüm stratejik kararların merkezinde yer almaktadır. İklim riskleri, enerji dönüşümü, tedarik zinciri yönetimi ve sosyal sorumluluk

konuları, kurumsal stratejiye entegre edilerek uzun vadeli değer yaratımına katkı sağlamaktadır.

Yönetişim yapısı, GÜRİŞ Sanayi Grubu Sürdürülebilirlik Üst Komitesi üzerinden işletilmekte; Parsan Sürdürülebilirlik Komitesi ve bağlı alt çalışma grupları aracılığıyla uygulama düzeyinde hayata geçirilmektedir.

Gürüş Üst Sürdürülebilirlik Komitesi'nin çalışmalarını destekleyen geniş katılımla neyi, niçin yapıyoruz konusunu aktif hale getirerek ve ilgili taraflarımızın asıl beklentileri konusunda topyekün farkındalık sağlayarak sürdürülebilirlik faaliyetlerimizin bir parçası olan Koordinasyon Komitemiz aktif olarak çalışmaktadır.

Şirket'in sürdürülebilirlik hedefleri yönetim, çevre ve enerji, insan ve tedarik zinciri başlıkları altında tanımlanmış ve performans yönetim sistemine entegre edilmiştir.

Şirketimizin Hedeflerle Yönetim Sistemi kapsamında, 2024 yılında Yeni Nesil Hedef ve Performans Değerlendirme Sistemini devreye alınmıştır. OKR Sistemi; şirket, bölüm ve bireysel hedeflerin ortak bir yön doğrultusunda belirlenmesini, bu hedeflerin ölçülebilir sonuçlarla takip edilmesini ve performansın bütüncül bir yaklaşımla yönetilmesini sağlayan bir sistemdir. Bu sistem ile

- Şirket strateji ve hedeflerinin yaygınlaştırılması ve hizalama,
- Yönetimin kurumsallaşması ve stratejik yönetim,
- Takım ruhu ve iş bölümünü güçlendirme, aynı hedefe yönelme,
- Sürdürülebilir büyümenin sağlanması,
- Çalışanların şirket hedefleri doğrultusunda kendi yaptıkları işi anlamlandırmaları,
- Çalışanların anlık geri bildirim almaları,

- Yönetici – çalışan iletişim ve ilişkisinin kuvvetlendirme,
- Tüm çalışanların daha yüksek motivasyonla çalışması
- Prim Sistemi ile (Yönetim sevipleri için) ücret politikalarına katkı

amaçlanmaktadır.

Sürdürülebilirlik hedeflerimiz, sistem kapsamında hem Şirket Kurumsal Hedeflerimizde hem de ilgili çalışma arkadaşlarımızın bireysel hedeflerinde yer almaktadır. Hedefler belirli periyotlarla izlenmekte, yıl sonlarında hedef gerçekleştirme sonucuna göre bireysel performans sonuçları belirlenmektedir. Performans değerlendirme sistemi ile, çalışanların performansı objektif kriterlerle ölçülmekte, güçlü ve gelişime açık yönler belirlenmekte, kişisel gelişim planları yapılmaktadır. Aynı zamanda değerlendirme çıktıları, ücret ve prim sistemlerine katkı sağlamaktadır.

İklimle ilgili risk ve fırsatlar, senaryo analizleri aracılığıyla hem geçiş riskleri (karbon düzenlemeleri, enerji maliyetleri, tedarik zinciri kesintileri) hem de fiziksel riskler (kuraklık, aşırı hava olayları) açısından değerlendirilmektedir.

Sera gazı emisyonlarının izlenmesi, enerji verimliliği ve karbonsuzlaşma projeleri, Parsan'ın iklim yönetiminin temel bileşenlerini oluşturmaktadır. Bunun yanında; etik, insan hakları, bilgi güvenliği ve yolsuzlukla mücadele alanlarında yazılı politika setleri oluşturulmuş ve uluslararası standartlarla uyumlu denetim mekanizmaları devreye alınmıştır.

Yönetim kadrosu ve çalışanların sürdürülebilirlik yetkinliklerini geliştirmek üzere düzenli eğitim programları yürütülmekte; dış uzman desteğiyle TSRS uyumlu iklim senaryosu analizleri yapılmaktadır. Bilgilendirme ve yönlendirme süreçleri yalnızca komite düzeyinde değil, ilgili süreç, bölüm ve birimleri de kapsayacak şekilde yürütülmektedir.

Bu kapsamda, gerekli yönlendirmeler e-posta yoluyla yapılmakta; GÜRİŞ Koordinasyon Komitesi ve Üst Komite Başkanı liderliğinde gerçekleştirilen toplantılar aracılığıyla sürdürülebilirlikle ilişkili konular diğer iç fonksiyonlarla paylaşılmaktadır.

Bu bütüncül yapı sayesinde Parsan'da sürdürülebilirlik; yalnızca teknik bir uygulama alanı değil, aynı zamanda kurumsal strateji, etik değerler, paydaş ilişkileri ve operasyonel süreçlerle entegre bir yönetim anlayışı olarak benimsenmektedir. İlave Not:ISO 9001:2026 revizyonu ile birlikte, sekiz farklı sertifikasyon sahibi olan Parsan geçiş projelerini planlayacak ve ilgili yönetim sistemlerinde versiyon geçişlerini tamamlayacaktır. Bu bağlamda aşağıda verilen konular özel olarak ele alınacaktır:

- Sürdürülebilirlik konuları
- İklim değişikliği ile mücadele
- Dijitalizasyon
- Yapay zeka

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİŞİM YAPISI

Parsan olarak sürdürülebilirliği yalnızca çevresel etkilerle sınırlı bir konu olarak değil, tüm kurumsal yapımızı ve iş yapış biçimimizi kapsayan bütüncül bir yaklaşım olarak benimsiyoruz.

Parsan'ın sürdürülebilirlik yönetim modeli çok katmanlı bir yapıya sahiptir ve üç temel düzeyden oluşmaktadır:

- En üst düzeyde, GÜRİŞ Sanayi Grubu'nun sürdürülebilirlik stratejilerinin grup genelinde yayılımını sağlamak amacıyla, grup şirketlerinin temsilcilerinin katılımıyla oluşturulan GÜRİŞ Sanayi Grubu Sürdürülebilirlik Üst Komitesi yer almaktadır.

- Orta düzeyde, Üst Komite tarafından alınan kararların Parsan'da uygulanmasından sorumlu olan Parsan Sürdürülebilirlik Komitesi bulunmaktadır.
- Alt düzeyde ise, sürdürülebilirlik stratejik hedeflerine yönelik belirli konularda çalışan Alt Çalışma Grupları görev yapmaktadır.

Ayrıca, Üst Komite kararlarına hazırlık teşkil eden bir GÜRİŞ Sanayi Grubu Sürdürülebilirlik Koordinasyon Komitesi oluşturulmuştur. Bunun yanı sıra, farklı temalara odaklanan komiteler de sürdürülebilirlik çalışmalarına destek sağlamaktadır.

GÜRİŞ Sanayi Grubu Sürdürülebilirlik Üst Komitesi

GÜRİŞ Sanayi Grubu şirketlerinin ilgili birimlerinin temsilcilerinden oluşan bu komite, ESG (Çevresel, Sosyal ve Yönetişim) performans göstergelerinin izlenmesi ve geliştirilmesi, sürdürülebilirlik raporlarının hazırlanmasının koordinasyonu, tedarik zincirinde etik ilkelerin takibi ve paydaşlarla etkin iletişimin sağlanması konularında görev yapmaktadır.

GÜRİŞ Sanayi Grubu Üretim ve Teknoloji Grup Başkanı'nın başkanlık ettiği GÜRİŞ Sanayi Grubu Sürdürülebilirlik Üst Komitesi, komitede yer alan şirketlerin Yönetim Kurullarına karşı sorumludur.

Yönetim Kurulları, iş ve sürdürülebilirlik stratejilerini yönlendirmekte; sürdürülebilirlikle ilgili riskler de dahil olmak üzere risk yönetimi süreçlerinin gözetimini sağlamaktadır.

GÜRİŞ Sanayi Grubu Sürdürülebilirlik Üst Komitesi Çalışma Usul ve Esasları

Komitenin çalışma esasları aşağıda özetlenen kurallar çerçevesinde yürütülmektedir.

GÜRİŞ Sanayi Grubu Sürdürülebilirlik Üst Komitesi – Çalışma Esasları

- **Toplantı Sıklığı:**

GÜRİŞ Sanayi Grubu Sürdürülebilirlik Üst Komitesi üç ayda bir düzenli olarak toplanır. Bunun dışında gerekli görülen durumlarda, Komite Başkanı'nın çağrısı üzerine olağanüstü toplantılar da yapılabilir.

Toplantılarda iklimle ilgili riskler ve fırsatlar hakkında düzenli bilgilendirmeler yapılır. Toplantı gündemi, Komite Başkanı tarafından belirlenir.

- **Toplantı Yeter Sayısı:**

Toplantı yapılabilmesi için, üye sayısının salt çoğunluğunun katılımı gereklidir.

- **Karar Alma Usulü:**

Grubun tamamını ilgilendiren konularda kararlar salt oy çoğunluğu ile alınır. (Örneğin: sürdürülebilirlik hedeflerine ilişkin kararlar.) Oyların eşitliği halinde konu, bir sonraki toplantıda yeniden görüşülür ve salt çoğunluk sağlanmadıkça karar alınamaz.

- **Oybirliği ile Karar Alma:**

Üyelerin oybirliğine varması durumunda, Komite toplantı yapmaksızın da karar alabilir.

- **Toplantı Yöntemi:**

Toplantı ve karar yeter sayısı kurallarına uyulması şartıyla, toplantılar uzaktan erişim sağlayan her türlü teknolojik yöntem ile gerçekleştirilebilir.

- **Stratejik Kararların İletilmesi:**

Komitenin aldığı stratejik nitelikteki kararların Yönetim Kurullarına taşınması gerektiğinde, konu Komite Başkanı veya görevlendireceği şirket temsilcisi tarafından ilgili Yönetim Kurulu'nun görüş ve onayına sunulur.

- **Danışmanlık ve Katılım:**

Gerekli görülen durumlarda, Komite bağımsız uzman kişi veya kuruluşlardan danışmanlık hizmeti alabilir. Ayrıca, komitede yer almayan grup çalışanları da toplantılara davet edilerek görüşlerinden yararlanılabilir. Dış hizmet bedelleri, komitede temsilcisi bulunan şirketler tarafından karşılanır.

GÜRİŞ Sanayi Grubu Sürdürülebilirlik Üst Komitesi – Görev ve Sorumluluklar

GÜRİŞ Sanayi Grubu Sürdürülebilirlik Üst Komitesi, sürdürülebilirlik yönetim yapısı içerisinde karar mercii konumundadır. Alt Komite, uygulama süreçleri ve performans detaylarının ele alındığı teknik çalışma organı niteliğindedir. Tüm komiteler doğrudan CEO'ya raporlama yapmaktadır. Üst Komite, Grup'un sürdürülebilirlik vizyonu, hedefleri ve stratejilerinin belirlenmesi, uygulanması ve izlenmesinden sorumludur.

Bu kapsamda aşağıdaki görev ve sorumlulukları yerine getirir:

- Grup genelinde sürdürülebilirlik yaklaşımına yön verir; organizasyonun tüm kademelerinde sürdürülebilirlik farkındalığının ve kurum kültürünün oluşmasını sağlar, bu kültürün yaygınlaşmasını teşvik eder.

- Sürdürülebilirlik kapsamında öncelikli konuları belirler; bu doğrultuda stratejik yaklaşımı tanımlar, kısa, orta ve uzun vadeli hedeflerle birlikte yol haritalarını ve ilgili politikaları oluşturur.
- Sürdürülebilirlik ilkelerinin Grup bünyesindeki iş yapış süreçlerine entegrasyonunu sağlar; bu amaçla projeler geliştirir, projelerin çıktılarının hem grup sürdürülebilirlik stratejisiyle hem de iş stratejileriyle uyumunu gözetir.
- Grubun maruz kalabileceği çevresel, sosyal ve yönetimsel (ESG) riskleri ve olası fırsatları belirler, analiz eder ve bu doğrultuda gerekli eylemleri tanımlar. Toplantılarda iklim değişikliğiyle ilgili riskler ve fırsatlar hakkında düzenli bilgilendirmeler yapılır.
- Paydaş iletişimini destekler; paydaşların sürdürülebilirlik faaliyetleri hakkında yeterli düzeyde bilgi sahibi olmasını sağlamak amacıyla sürdürülebilirlik iletişimi stratejileri geliştirir ve bu çalışmaları destekler.
- Sürdürülebilirlik hedeflerini, uygulama yöntemlerini ve politikaları periyodik olarak gözden geçirir; ihtiyaçlar doğrultusunda iyileştirmeler yapar, süreçleri etkin biçimde izler ve denetler. Bu süreçte ilgili organların ve kişilerin yetki ve yeterlilikleri değerlendirilmektedir. Geliştirilmesi gereken alanlar için eğitim ve kapasite artırımı programları uygulanmaktadır.
- İklim değişikliğiyle mücadele stratejisi kapsamında, düşük karbon ekonomisine geçişi teşvik eder ve bu dönüşümü destekleyen girişimleri hayata geçirir.

- Denetim süreçlerinde, ilgili organların ve kişilerin yetkinliklerini değerlendirir; geliştirilmesi gereken durumlarda eğitim ve kapasite artırımı programlarıyla destek sağlar.
- Sürdürülebilirlik riskleri ve fırsatlarına ilişkin belirlenen hedeflerin, performansa dayalı ücretlendirme politikalarına entegrasyonunu değerlendirir ve bu entegrasyonun yöntemlerini gözden geçirir.

GÜRIŞ Sanayi Grubu Sürdürülebilirlik Koordinasyon Komitesi

GÜRIŞ Sanayi Grubu Sürdürülebilirlik Koordinasyon Komitesi, grup şirketlerinin ilgili birim temsilcilerinden oluşmakta olup, Sürdürülebilirlik Üst Komitesi kararlarına destek sağlamak, bu kararların uygulanmasına yönelik hazırlık çalışmalarını yürütmek ve uygulama süreçlerini koordine etmekle görevlidir.

Komitenin temel işlevi;

“Biz neyi neden yapıyoruz?” ve “Bu konu ne kadar önceliklidir?” sorularına sistematik yanıtlar arayarak, stratejik yön ile operasyonel uygulama arasında köprü kurmak şeklinde özetlenebilir.

GÜRIŞ Sanayi Grubu Üretim ve Teknoloji Grup Başkanı’nın başkanlık ettiği Koordinasyon Komitesi, GÜRIŞ Sanayi Grubu Sürdürülebilirlik Üst Komitesi’ne karşı sorumludur. Komite toplantıları, Üst Komite Başkanı’nın liderliğinde gerçekleştirilmekte olup; temel amacı, sürdürülebilirlikle bağlantılı konuların önem derecelerine göre önceliklendirilmesini sağlamak ve Üst Komite kararlarının, geniş katılımlı bir yapıyla tüm ilgili taraflara entegre edilmesini temin etmektir.

Bilgilendirme ve yönlendirme süreçleri, kurum genelinde e-posta yoluyla yürütülmekte; bu kapsamda yalnızca komite katılımcıları değil, ilgili tüm

süreç, bölüm ve birimler bilgilendirilebilmekte ve gerekli durumlarda görevlendirilebilmektedir.

GÜRIŞ Sanayi Grubu Sürdürülebilirlik Koordinasyon Komitesi – Çalışma Usul ve Esasları

- Toplantı Sıklığı:
Komite, dört ayda bir düzenli olarak toplanır. Gerekli durumlarda, Komite Başkanı'nın çağrısı üzerine olağan toplantı takvimi dışında da toplantı yapılabilir.
- Gündem Belirleme:
Toplantı gündemi, Komite Başkanı tarafından belirlenir.
- Toplantı Yeter Sayısı:
Toplantı yapılabilmesi için, üye sayısının en az salt çoğunluğunun katılımı gerekir.
- Oybirliği ile Karar Alma:
Üyelerin oybirliği sağlaması halinde, toplantı yapılmaksızın da karar alınabilir.
- Toplantı Yöntemi:
Toplantı ve karar yeter sayısı koşullarının sağlanması halinde, toplantılar uzaktan erişim sağlayan teknolojik yöntemler kullanılarak gerçekleştirilebilir.
- Danışmanlık ve Katılım:

Gerekli görülen durumlarda Komite, bağımsız uzman kişi veya kuruluşlardan danışmanlık hizmeti alabilir. Ayrıca, Komite üyesi olmayan grup çalışanları toplantılara davet edilerek bilgi ve görüşlerinden yararlanılabilir. Dış hizmet bedelleri, Komitede temsilcisi bulunan şirketler tarafından karşılanır.

GÜRIŞ Sanayi Grubu Sürdürülebilirlik Koordinasyon Komitesi – Görev ve Sorumluluklar

- Ön Koordinasyon Rolü:
GÜRIŞ Sanayi Grubu Sürdürülebilirlik Üst Komitesi çalışmalarına rehberlik etmek üzere ön koordinasyon görevini yürütür.
- Öncelikli Konuların Belirlenmesi:
Sürdürülebilirlik kapsamında odaklanılması gereken öncelikli konuları tespit eder ve Üst Komite'nin dikkatine sunar.
- Farkındalık ve Uyum:
Sürdürülebilirlik bilincinin yaygınlaştırılması ve her süreçte uyumun sağlanması amacıyla yapılacak faaliyetleri belirler, Üst Komite'ye öneriler hazırlar.
- Risk ve Fırsat Yönetimi:
Grubun karşı karşıya olduğu çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) alanlarındaki risk ve fırsatların tanımlanması, değerlendirilmesi ve gerekli aksiyonların belirlenmesi konusunda tavsiyelerde bulunur.
- İzleme ve Eylem:

Gelişmeleri düzenli olarak takip eder, gerekli durumlarda aksiyon alınmasını sağlar.

Parsan Sürdürülebilirlik Komitesi

Parsan, ilgili birimlerin yönetici ve temsilcilerinin katılımıyla faaliyet gösteren Parsan Sürdürülebilirlik Komitesi, Grup'un sürdürülebilirlik stratejilerini şirket seviyesinde hayata geçirmektedir.

Komitenin başlıca görevleri; Grup hedeflerinin Parsan'daki uygulamalarını planlamak ve yürütmek, çalışanları bilgilendirmek ve içselleştirme faaliyetlerini organize etmek, sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarını analiz ederek öneriler geliştirmek, paydaş katılımını artırmak, veri yönetimini sağlamak ve raporlama süreçlerini yürütmektir.

Parsan Üretim Direktörü'nün başkanlık ettiği Komite, GÜRİŞ Sanayi Grubu Sürdürülebilirlik Üst Komitesi'ne karşı sorumludur.

Parsan Sürdürülebilirlik Komitesi – Çalışma Usul ve Esasları

- Komite, iki ayda bir düzenli olarak toplanır; bunun dışında gerekli durumlarda, Komite Başkanı'nın çağrısı üzerine olağan takvim dışında toplantı yapılabilir.
- Toplantı gündemi, Sürdürülebilirlik Komitesi'nde alınan kararlar doğrultusunda Komite Başkanı tarafından belirlenir.
- Toplantı yapılabilmesi için, üye sayısının en az salt çoğunluğunun katılımı gerekir.
- Sürdürülebilirlik hedeflerinin uygulanmasına ilişkin kararlar salt oy çoğunluğu ile alınır. Oyların eşitliği halinde konu bir sonraki

toplantıda yeniden görüşülür; salt çoğunluk sağlanmadıkça karar alınamaz.

- Üyelerin oybirliği sağlaması durumunda, Komite toplantı yapmaksızın da karar alabilir.
- Toplantı ve karar yeter sayısı kurallarına uyulması koşuluyla, toplantılar uzaktan erişim sağlayan teknolojik yöntemlerle gerçekleştirilebilir.
- Gerekli durumlarda Komite, bağımsız uzman kişi veya kuruluşlardan danışmanlık hizmeti alabilir. Ayrıca Komite üyesi olmayan çalışanlar toplantılara davet edilerek görüşlerinden faydalanılabilir. Dış hizmet bedelleri, Parsan tarafından karşılanır.

Parsan Sürdürülebilirlik Komitesi – Görev ve Sorumluluklar

- Parsan, sürdürülebilirlik faaliyetlerine öncülük ederek her iki şirkette de sürdürülebilirlik bilincinin ve kurum kültürünün yaygınlaşmasını sağlar.
- Grup düzeyinde belirlenen sürdürülebilirlik stratejileri ve hedefleri doğrultusunda çalışanların bilgilendirilmesini temin eder; bu hedeflerin benimsenmesi için farkındalık ve içselleştirme çalışmaları yürütür.
- Sürdürülebilirlik kapsamında öncelikli konuların tespitine aktif olarak katılır; belirlenen stratejilerin uygulanabilmesi için kısa, orta ve uzun vadeli planlamalar yapar.

- Sürdürülebilirlik önceliklerinin paydaş katılımı ile belirlenmesini destekler ve bu süreçlerin çıktılarının değerlendirilmesine katkıda bulunur.
- Parsan'ın sürdürülebilirlik stratejilerini güçlendirmek amacıyla yerel ve küresel üyelikleri ile iş birliği fırsatlarını analiz eder ve değerlendirir.
- Şirketlerin karşılaşılabileceği çevresel, sosyal ve yönetişimsel (ESG) risk ve fırsatları belirler, değerlendirir ve bu doğrultuda gerekli aksiyonları geliştirir; risklerin azaltılması için önleyici tedbirleri alır ve süreci etkin biçimde yönetir.
- Sürdürülebilirlik konularının etkin yönetimi için Komite bünyesinde çalışma grupları kurar, bu gruplara görev ve yetki verir, faaliyetlerini koordine eder.
- Parsan'ın sürdürülebilirlik çalışmalarına ilişkin paydaş iletişimi faaliyetlerini planlar ve yürütür.
- Değer zincirinin tamamını dikkate alarak, paydaş diyalog süreçlerini periyodik olarak gözden geçirir ve sürdürülebilirlik uygulamalarında paydaşların etkin katılımını sağlar.
- Sürdürülebilirlik raporlamasında ihtiyaç duyulan veri akışının eksiksiz sağlanmasını denetler ve gerekli kontrolleri gerçekleştirir.
- Şirketlerin sürdürülebilirlik stratejileri, hedefleri, politika dokümanları, uygulama esasları ve yönetim sistemlerini periyodik olarak gözden geçirir; geliştirir, uygular, izler ve denetler.

- Sürdürülebilirlikle ilgili konularda kaynak ihtiyaçlarını ve gelişim alanlarını belirler; gerekli kaynak temin süreçlerini yönetir.
- İklim değişikliğiyle mücadele kapsamında, düşük karbon ekonomisine geçişi destekleyecek biçimde iş süreçlerinde karbon azaltım projeleri geliştirir ve uygular.
- Sürdürülebilirlikle bağlantılı risk ve fırsatlara yönelik hedeflerin belirlenmesini sağlar; bu hedefler doğrultusundaki ilerlemeyi izler ve gerektiğinde hem Sürdürülebilirlik Komitesi'ne hem de ilgili yönetim birimlerine raporlama yapar.

Alt Çalışma Grupları

Alt Çalışma Grupları, gerekli durumlarda dış destek de alarak alt hedefleri belirler, eylem planları geliştirir, performans göstergelerini izler ve sürdürülebilirlik stratejilerinin etkin biçimde uygulanması için bu planları operasyonel süreçlere entegre eder.

a. Alt Çalışma Grupları Temaları

Parsan Sürdürülebilirlik Komitesi'ne bağlı olarak yapılandırılan tematik Alt Çalışma Grupları, aşağıdaki yedi temel alanda faaliyet göstermektedir:

- Tedarik Yönetimi: Tedarik zinciri sürdürülebilirliği ve sorumlu tedarik uygulamaları.
- Yönetişim: Toplumsal projeler, risk-fırsat yönetimi, paydaş ilişkileri.
- İş Etiği: SA8000 standartlarına uyum ve etik davranış kültürünün güçlendirilmesi.

- İnsan Kaynakları (İK): Eğitim, kariyer planlaması, çalışan hakları, çalışan memnuniyeti ve fazla mesai yönetimi.
- İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) ve Sıfır Kaza: Güvenli çalışma kültürü ve sürekli iyileştirme odaklı uygulamalar.
- Döngüsel Ekonomi: Atık azaltımı, kaynak verimliliği ve geri kazanım odaklı üretim süreçleri.
- Karbon Dönüşümü ve İklim Koruma: Karbon yönetimi, iklim değişikliğiyle mücadele ve düşük karbonlu üretim.

b. Alt Çalışma Grupları – Oluşum, Çalışma Usulü, Görev ve Sorumluluklar

- Alt Çalışma Grupları, Parsan bünyesindeki ilgili birimlerden seçilen temsilcilerden oluşur. Komiteler, Parsan Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından ihtiyaç duyulması hâlinde belirlenen konular üzerinde çalışmalar yürütmekle yükümlüdür.
- Gruplar, Parsan Sürdürülebilirlik Komitesi'ne karşı sorumludur; sürdürülebilirlik uygulamalarının sahada etkin şekilde hayata geçirilmesinde aktif rol oynar ve kurum genelinde sürdürülebilirlik farkındalığı ve kültürünün yaygınlaşmasına katkı sağlar.
- Parsan'ın sürdürülebilirlik stratejileri ile belirlenen hedefler doğrultusunda tüm çalışanların bilgilendirilmesini sağlar; bu bilgilerin çalışanlar tarafından benimsenmesine yönelik farkındalık faaliyetlerinin kesintisiz biçimde sürdürülmesine destek verir.
- Sürdürülebilirlik kapsamında öncelikli konuları belirler ve bu konulara ilişkin önerilerini Parsan Sürdürülebilirlik Komitesi'ne sunar.

- Şirketlerin karşılaşılabileceği çevresel, sosyal ve yönetimsel (ESG) riskler ile fırsatların belirlenmesi, analiz edilmesi ve alınacak aksiyonların planlanmasına yönelik olarak Komite'ye düzenli bilgi ve veri akışı sağlar.
- Sürdürülebilirlik raporlaması ve sera gazı emisyonu verilerine ilişkin olarak; veri toplama, doğrulama ve sistemlere aktarım süreçlerinde doğru ve düzenli veri akışını sağlar ve bu süreci denetler.

GÜRİŞ Sanayi Grubu Diğer Sürdürülebilirlik Komiteleri

a. GÜRİŞ Sanayi Grubu Etik Komitesi

İnsan hakları, GÜRİŞ değerlerine uyumun sağlanması, uyumsuzluk durumlarında gerekli önlemlerin alınması, ticari etik konular ve misilleme yasağına uyum gibi hususları ele almaktadır.

b. GÜRİŞ Sanayi Grubu Risk Azaltma Komitesi

Sürdürülebilirlik risklerinin değerlendirilmesi, bu risklerin en aza indirilmesi ve olası yeni risklerin analiz edilerek incelemeye dahil edilmesi konularında çalışmalar yürütmektedir.

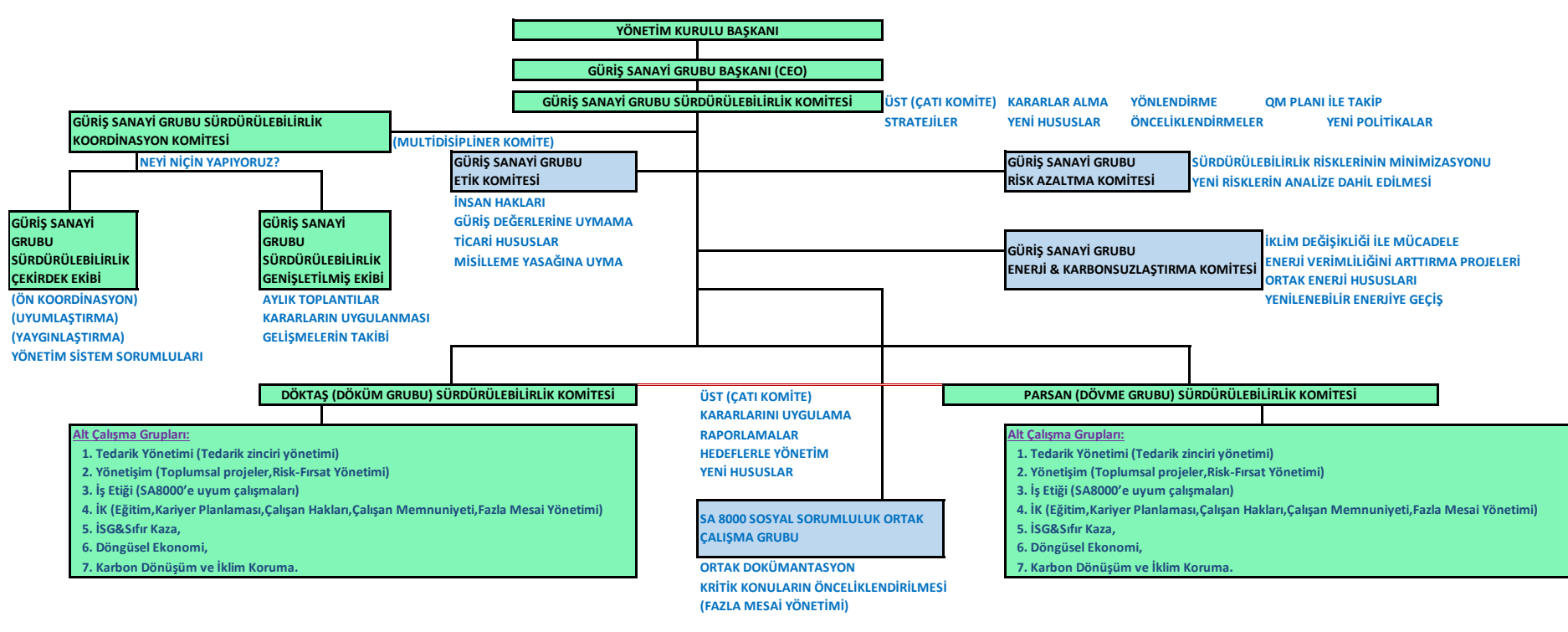
c. GÜRİŞ Sanayi Grubu Enerji, Karbonsuzlaştırma ve İklim Komitesi

İklim değişikliğiyle mücadele, enerji verimliliğini artırmaya yönelik projeler, ortak enerji yönetimi konuları ve yenilenebilir enerjiye geçiş süreçlerini ele almaktadır.

d. SA 8000 Sosyal Sorumluluk Ortak Çalışma Grubu

Ortak dokümantasyonun yönetilmesi, kritik konuların önceliklendirilmesi ve fazla mesai yönetimi gibi konularda faaliyet göstermektedir.

GÜRİŞ Sanayi Grubu Sürdürülebilirlik Üst Komitesi, GÜRİŞ Sanayi Grubu Sürdürülebilirlik Koordinasyon Komitesi, Parsan Sürdürülebilirlik Komitesi ve Alt Çalışma Grupları üyeleri, ayrıntılı olarak Sürdürülebilirlik Organizasyon Şeması'nda belirtilmiştir.



HESAP VEREBİLİRLİK, BAĞIMSIZ DENETİM VE PAYDAŞ KATILIMI

Parsan, yönetim uygulamalarında şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkelerini temel değerler olarak benimsemektedir. Bu çerçevede sürdürülebilirlik göstergeleri bağımsız denetime açık şekilde izlenmekte; paydaşlardan

düzenli olarak geri bildirim alınmakta ve önceliklendirme analizleri yapılmaktadır.

Performans raporları Yönetim Kurulu'na sunulurken karar süreçlerine entegre edilmekte; sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle mücadele

çalışmaları, paydaş beklentileri doğrultusunda uluslararası standartlara uygun biçimde yürütülmektedir.

Kurumsal ilerleme, SAQ 5.0 ve EcoVadis platformlarında izlenmekte olup:

- SAQ 5.0 değerlendirmesinde %76,
- EcoVadis puanında %50 düzeyinde başarı elde edilmiştir.

Ayrıca, SAQ 5.0 Ek Değerlendirme kapsamında %100 uyum, Wv minimum gerekliliklerde ise tam uyum (%100) sağlanmıştır.

EcoVadis'in takip ettiği zorunlu KPI'lar, "Ana Hedef Listeleri" ve "Dört Kategori" çerçevesinde izlenmekte; veri sorumlulukları ve KPI performansları düzenli olarak değerlendirilmekte ve raporlanmaktadır.

İKLİMİLE İLGİLİ YÖNETİŞİM

Parsan, TSRS 2 kapsamında öngörülen iklim risk ve fırsatlarının yönetişimini çok boyutlu bir yapıda yürütmektedir. Bu yaklaşım sayesinde risk ve fırsatlar yalnızca teknik ve operasyonel düzeyde değil, aynı zamanda organizasyonel kapasite perspektifinden de ele alınmaktadır.

İklim risklerinin etkin biçimde yönetilebilmesi amacıyla kurumsal yetkinliklerin güçlendirilmesi, uzmanlık alanlarının genişletilmesi ve çalışan kapasitesinin sürekli geliştirilmesi, Şirket'in stratejik öncelikleri arasında yer almaktadır.

Uygulama aşamasında fiziksel ve geçiş riskleri sınıflandırılmakta; sera gazı hesaplamaları ve iklim senaryo analizleri yapılmakta, sürdürülebilirlik göstergelerinin yöneticilerin performans sistemlerine entegrasyonu planlanmaktadır.

Operasyonel karar alma süreçlerinde, iklim risklerine karşı dayanıklılığı artırmak amacıyla:

- Enerji verimliliği projeleri yürütülmekte,
- Tedarikçi çeşitlendirme stratejileri uygulanmakta,
- Alternatif lojistik modelleri geliştirilmektedir. Ayrıca, ürün gamı elektrikli araçlara uygun şekilde güncellenmektedir.

Bu süreçlerde, özellikle sera gazı emisyon hesaplamaları, iklim risk senaryoları ve yönetim sistemleri entegrasyonu gibi teknik konularda dış uzmanlık ve danışmanlık hizmetlerinden yararlanılmaktadır. Böylece hem veri kalitesi hem de karar alma süreçlerinin bilimsel temeli güçlendirilmektedir.

İklim Risklerinin Kurumsal Yönetişimi

GÜRİŞ Sanayi Grubu Sürdürülebilirlik Üst Komitesi, Koordinasyon Komitesi, Parsan Sürdürülebilirlik Komitesi ve Alt Çalışma Grupları bu bakış açısıyla yapılandırılmıştır. Bu yapı, farklı disiplinlerden uzmanlıkların sürece dâhil edilmesini sağlayarak iklim risk ve fırsatlarının etkin şekilde yönetilmesine destek olmaktadır.

Bu yönetim modeliyle yalnızca çevresel etkilerin azaltılması değil, aynı zamanda uzun vadeli finansal dayanıklılığın artırılması da hedeflenmektedir.

Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle mücadele kapsamında, dış paydaş beklentileri doğrultusunda Parsan'ın SAQ 5.0 ve EcoVadis platformlarına kurumsal üyeliği sağlanmıştır. Bu platformlardaki gereklilikler doğrultusunda önemli ilerlemeler kaydedilmiştir:

- SAQ 5.0 puanı: %76
- EcoVadis puanı: %50
- SAQ 5.0 Scania Ek Değerlendirmesi: %100
- VW minimum gereklilik uyumu: %100

İklim Risklerinin Teknik ve Finansal Yönetimi

Parsan, TSRS 2 kapsamında tanımlanan iklim risk ve fırsatlarını teknik, operasyonel ve finansal boyutlarıyla bütüncül bir yapıda yönetmektedir.

- Fiziksel riskler: Aşırı hava olayları, sıcaklık artışı, su stresi vb.
- Geçiş riskleri: Karbon fiyatlandırması, regülasyon değişiklikleri, düşük karbonlu teknolojiye geçiş gibi unsurlar.

Bu riskler düzenli olarak izlenmekte, senaryo analizleriyle finansal etkileri değerlendirilmektedir.

İklim risklerinin yönetiminde kurumsal yetkinliklerin geliştirilmesi, enerji verimliliği ve tedarik zinciri dayanıklılığına yönelik projeler önceliklidir. Bu süreçlerde dış uzman desteğiyle veri kalitesi ve bilimsel karar alma altyapısı sürekli güçlendirilmektedir.

Risk Azaltma Komitesi

Sürdürülebilirlik yapılanması kapsamında, GÜRİŞ Üst Komitesi'ne bağlı Risk Azaltma Komitesi kurulmuştur. Parsan ve Dökaş temsilcilerinden (özellikle Mali İşler Grubu ağırlıklı) oluşan bu komite, finansal riskleri periyodik olarak değerlendirecek, riskli alanları belirleyerek GÜRİŞ Sanayi Grubu Üst Yönetimi'ne raporlar.

Bu yapı, GÜRİŞ Sanayi Grubu Sürdürülebilirlik Komiteleriyle koordineli biçimde çalışarak, iklim risklerinin izlenmesi, önceliklendirilmesi ve yönetim süreçlerine entegrasyonunu güçlendirecektir. Raporlama yılı itibarıyla, sözleşmeye dayalı olarak taahhüt edilmiş herhangi bir yatırım veya elden çıkarma planı bulunmamaktadır.

ÖDÜNLEŞİMLERİN YÖNETİMİ

Parsan olarak iklimle ilgili risk ve fırsatların işletme stratejimize ve karar alma süreçlerimize etkilerini daha sistematik bir şekilde değerlendirmek amacıyla çalışmalar başlatmış bulunmaktayız. Sürdürülebilirlik kararlarının uygulanmasında ortaya çıkabilecek kısa vadeli ekonomik maliyetler ile uzun vadeli çevresel-sosyal faydalar arasında bilinçli bir ödünleşim yönetimi süreci yürütüyoruz. Maliyet-yarar analizleri yapıyor ve alternatif senaryoları değerlendiriyoruz. GÜRİŞ Sanayi Grubu Sürdürülebilirlik Üst Komitesi, GÜRİŞ Sanayi Grubu Sürdürülebilirlik Koordinasyon Komitesi, Parsan Sürdürülebilirlik Komitesi, Alt Çalışma Grupları ve ilgili birimler, bu kapsamda alınan kararlarda bazı durumlarda ödünleşimlerin olabileceğinin farkındadır.

Parsan olarak iklimle ilgili risk ve fırsatların işletme stratejimize ve karar alma süreçlerimize etkilerini daha sistematik biçimde değerlendirmek amacıyla çalışmalar yürütmekteyiz. Sürdürülebilirlik kararlarının uygulanmasında ortaya çıkabilecek kısa vadeli ekonomik maliyetler ile uzun vadeli çevresel ve sosyal faydalar arasında bilinçli bir ödünleşim yönetimi süreci işletilmektedir. Bu kapsamda maliyet-yarar analizleri yapılmakta, alternatif senaryolar karşılaştırılmakta ve stratejik kararlar bu değerlendirmelere dayandırılmaktadır.

Sürdürülebilirlik dönüşüm sürecinde kısa vadeli maliyetlerle uzun vadeli çevresel ve finansal kazanımlar arasında çeşitli ödünleşimlerin ortaya

çıkabileceği öngörülmektedir. Bu durum özellikle enerji dönüşümü, üretim süreçleri ve tedarik zinciri yönetimi alanlarında belirgindir.

Enerji Dönüşümü Yenilenebilir enerjiye geçiş için yapılan yatırımlar kısa vadede ek maliyet yaratmakta, ancak uzun vadede enerji maliyetlerinde istikrar sağlamakta ve karbon emisyonlarında önemli ölçüde azalma yaratmaktadır. Bu kapsamda, elektrik enerjisinin tamamı yenilenebilir kaynaklardan sağlanmakta ve bu durum IREC sertifikası ile belgelendirilmektedir. Yeni yatırımlarda tezgâh ve ekipman seçimlerinde enerji tüketim karşılaştırmaları yapılarak düşük tüketimli alternatifler tercih edilmekte ve bu uygulamalar sistematik olarak raporlanmaktadır. Ayrıca, ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi kapsamında yürütülen enerji tasarruf projeleriyle sürekli iyileştirme sağlanmaktadır. Enerji maliyetlerinin toplamından ziyade tüketim miktarının azaltılması hedeflenmekte, bu da birim parça başına enerji maliyetlerinin düşmesine doğrudan katkı sunmaktadır.

Üretim Süreçleri Daha çevreci teknolojilere geçişte ilk yatırım maliyetleri yüksek olmakla birlikte, zaman içinde enerji verimliliği ve atık yönetimindeki iyileştirmeler sayesinde işletme maliyetleri düşmektedir. Bu yaklaşım, hem çevresel etkilerin azaltılmasını hem de uzun vadede üretim maliyetlerinin optimize edilmesini sağlamaktadır.

Tedarik Zinciri Yalnızca sürdürülebilirlik kriterlerini karşılayan tedarikçilerle çalışmak kısa vadede tedarik esnekliğini sınırlayabilmektedir. Ancak bu uygulama, uzun vadede tedarik güvenliği, kurumsal itibar yönetimi ve uyum maliyetlerinin azalması açısından önemli avantajlar sunmaktadır.

Sürdürülebilir Hammadde Kullanımı %100 hurda bazlı çelik kullanımına öncelik verilerek tedarik zincirinde çevresel etkinin azaltılması

hedeflenmektedir. Bu yaklaşım, döngüsel ekonomiye katkı sağlamanın yanı sıra karbon ayak izinin düşürülmesine destek olur.

Uzun Vadeli İş Ortaklıkları Kritik parça tedarikinde uzun vadeli sözleşmeler yapılarak fiyat dalgalanmalarının ve tedarik kesintilerinin önlenmesi sağlanmaktadır. Bu yöntem hem operasyonel istikrar hem de sürdürülebilirlik hedefleri açısından stratejik bir avantaj yaratmaktadır.

Bu süreçlerin yönetiminde GÜRİŞ Sanayi Grubu Sürdürülebilirlik Üst Komitesi, GÜRİŞ Sanayi Grubu Sürdürülebilirlik Koordinasyon Komitesi, Parsan Sürdürülebilirlik Komitesi, Alt Çalışma Grupları ve ilgili birimler aktif olarak rol almakta ve alınan kararlarda ödünleşimlerin etkileri şeffaf biçimde değerlendirilmektedir.

ENTEGRE YÖNETİM SİSTEMLERİ İLE UYUM

Parsan, kurumsal sürdürülebilirlik yaklaşımını ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi, IATF 16949:2016 Otomotiv Kalite Yönetim Sistemi, AS 9100 muadili EN 9100:2016-ISO 9001 Havacılık, Uzay ve Savunma Sanayi Kalite Yönetim Sistemi ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi, ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi, ISO/IEC 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi, ISO 10002:2018 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi ve belgeleriyle uyumlu entegre yönetim sistemleri ile desteklemektedir. Bu sistemlerin sürdürülebilirlik hedefleriyle entegre şekilde işletilmesi yönünde çalışmalar yapılmaktadır.

Gebze tesisimiz 2006 yılında beri FORD Q1 belgesine sahiptir.

Parsan Isuzu SQA-B seritifikasına ve Marin sektörüne yönelik olan üç farklı belgelendirme kuruluşundan alınmış Marin sertifikalarına sahiptir. Parsan Yetkilendirilmiş Yükümlü Statüsüne 2018'den beri sahiptir.

Aşağıda yer alan sertifikasyon projeleri de gündemimizdedir:

- Dilovası Metalürji Laboratuvarı ISO IEC 17025 Akreditasyonu
- VDA TISAX Bilgi Güvenliği Sertifikasyonu
- ISO 3100 Risk Yönetimi Sistemi ile kısmen entegre ISO 22301 İş Sürekliliği Yönetim Sistemi Sertifikasyonu
- ISO 46001 Su Verimliliği Yönetim Sistemi Sertifikasyonu

Tüm bu uygulamalar, Parsan'ın iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatlara yalnızca dışsal bir tehdit değil; aynı zamanda organizasyonel dönüşüm ve stratejik yetkinlik kazanımı fırsatı olarak yaklaştığını ortaya koymaktadır. Sürdürülebilirlik alanında gelişen yasal gereklilikler ve paydaş beklentileri karşısında, proaktif kurumsal gelişim yaklaşımıyla hareket eden Parsan, bu doğrultuda gerekli kaynakları ayırmakta ve uzun vadeli değer yaratımını destekleyen bir yapı kurmaktadır.

İklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatların şirket stratejilerine etkisi dikkate alınarak, üst düzey yöneticilerin performans hedeflerine sürdürülebilirlik kriterlerinin kademeli şekilde entegre edilmesi planlanmaktadır.

İklim ve Sürdürülebilirlik Yetkinlikleri

Parsan, iklim değişikliğiyle bağlantılı fiziksel ve geçiş risklerinin yalnızca teknik değil, aynı zamanda organizasyonel bir kapasite sorunu olduğunu kabul etmekte; bu nedenle yönetim sisteminde farklı disiplinlerden uzmanlık alanlarını entegre ederek iklim yetkinliğini sistematik olarak geliştirmektedir:

- Sera Gazı Emisyonlarının İzlenmesi ve Raporlanması Prosedürü, Sürdürülebilirlik Komitesi'nin sorumluluğundadır.
- Dış danışmanlık hizmetleri (iklim senaryoları, SG hesaplamaları vb.) alınarak uzmanlık alanı genişletilir.

- Eğitim ve kapasite artırımı uygulamaları sayesinde çalışanların farkındalığı ve uygulama kabiliyeti düzenli olarak geliştirilir.

Ayrıca, iklim riskleri kapsamında yürütülen analizlerin nitelik ve kapsamını artırmak amacıyla, sürece GARP SCR sertifikalı bir uzmandan profesyonel destek alınmakta ve bu sayede uluslararası en iyi uygulamalar doğrultusunda bütüncül bir yaklaşım benimsenmektedir.

Parsan, sürdürülebilirlik göstergelerini bağımsız denetime açık şekilde yönetmekte; paydaşlardan düzenli geri bildirim almakta ve bu verileri önceliklendirme analizleriyle karar alma süreçlerine entegre etmektedir.

2025 yılında düzenlenen Risk Çalıştayı, Parsan'ın sürdürülebilirlik stratejilerinde kaydettiği ilerlemeleri ve yürütülen projelere ilişkin performans çıktılarının etkinliğini değerlendirmeye odaklanmıştır. Çalıştay kapsamında, mevcut sürdürülebilirlik uygulamalarının Şirket'in genel iş modeli ve değer zinciri üzerindeki etkileri analiz edilmiş; ayrıca, TSRS kapsamında yer alan raporlama yükümlülüklerine yönelik mevcut durum değerlendirilmiş ve TSRS hazırlık süreci ele alınmıştır.

Çalıştaya Sürdürülebilirlik ve finans ekibi aktif katılımı ile TCFD rehberliği doğrultusunda iklimle ilgili risk ve fırsatlar detaylı şekilde analiz edilmiştir. Puanlama yöntemiyle gerçekleştirilen bu çalışmada, hem geçiş hem de fiziksel riskler dikkate alınarak öncelikli iklim risk ve fırsatları belirlenmiştir.

Çalıştayın çıktıları, Parsan'ın sürdürülebilirlik stratejisiyle uyumlu şekilde 2025 yılı hedeflerinin güncellenmesine ve TSRS kapsamında yayımlanacak iklimle ilgili açıklamaların temellendirilmesine katkı sağlamıştır.

Parsan olarak, etik ilkelerimizin ve Kurumsal Sorumluluk Politikamızda yer alan ilkelerimizin rehberliğinde; tüm yasal gerekliliklere sıkı sıkıya bağlı kalarak hesap verebilir, şeffaf ve adil yönetimin en yüksek standartlarını korumaktan gurur duyuyoruz.

İyi yönetime olan bağlılığımız, SPK tarafından belirlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri ile titizlikle uyumlu olan yönetim uygulamalarımızda açıkça görülmektedir. Bizim için sürdürülebilirlik isteğe bağlı bir eklenti değil, yönetim sistemimizin temel bir ayağıdır ve daha sürdürülebilir bir gelecek için sorumluluğu paylaşarak kuruluşumuz içinde ve paydaşlarımız arasında farkındalığı artırmak için sürekli çaba gösteriyoruz.

Hesap verebilirlik, eşitlik, şeffaflık, adalet ve sorumluluğa olan bağlılığımız tüm paydaşlarımızla olan etkileşimlerimizin temelini oluşturmaktadır. Güven inşa etmede ve kalıcı ortaklıklar kurmada etkili iletişimin öneminin farkındayız. Bu amaçla, web sitemizdeki özel açıklamalar, basın bültenleri, mali raporlar ve duyurular da dahil olmak üzere çok çeşitli iletişim kanalları kullanıyoruz. Kapsamlı ve doğru bilgiler sunarak, paydaşlarımızla açık iletişim hatlarını sürdürmeyi ve onları faaliyetlerimiz ve ilerlememiz hakkında iyi bilgilendirmeyi amaçlıyoruz.

Parsan Yönetim Kurulu:

Tevfik YAMANTÜRK: Yönetim Kurulu Başkanı

Olgun ŞAMLI: Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Orhan METİN: Yönetim Kurulu Üyesi

Ahmet İrfan SÖYLEMEZOĞLU: Yönetim Kurulu Üyesi

Doç. Dr. Ahmet ERTUĞRUL: Yönetim Kurulu Üyesi

İbrahim Bilgiç: Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Prof. Dr. İbrahim Ünalmiş: Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Necati Yeniaras: Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Parsan olarak, sağlam kurumsal yönetişimin tüm paydaşlarımızla güven inşa etmede oynadığı önemli rolün farkındayız.

Sürdürülebilir iş uygulamalarının en yüksek standartlarını korumaya kararlıyız ve en son en iyi uygulamalara ve yasal gerekliliklere uyumu sağlamak için yönetim çerçevemizi sürekli olarak değerlendiriyor ve geliştiriyoruz.

Sorumlu ve etik bir yönetim kültürünü teşvik ederek, yalnızca sürdürülebilir büyümeyi hedeflemekle kalmıyor, aynı zamanda paydaşlarımız için uzun vadeli değer yaratmaya çalışıyoruz. Yönetim

Kurulumuz, Şirket'in stratejik yönünün belirlenmesinde, gerekli kaynakların tespitinde ve yönetim ekibinin performansının izlenmesinde ayrılmaz bir rol oynamaktadır.

Kararların alınması ve hedeflerin uygulanması, GÜRİŞ Sanayi Grubu bünyesinde oluşturulan üç temel komitenin desteğiyle gerçekleştirilmektedir. Bu komiteler, yönetim uygulamalarını geliştirmek, risk yönetimini güçlendirmek ve faaliyetlerin bütünlüğünü sağlamak amacıyla iş birliği içinde çalışmaktadır.

1. **Kurumsal Yönetim Komitesi** Kurumsal yönetim uygulamalarının hayata geçirilmesini destekler, düzenlemelere uyumu sağlar ve kurum genelinde şeffaflık ile hesap verebilirliği teşvik eder.
2. **Riskin Erken Saptanması Komitesi** Potansiyel riskleri belirlemeye ve bu riskleri azaltmak için proaktif stratejiler geliştirmeye odaklanır. Komite, olumsuz etkilerin en aza indirilmesi ve paydaş çıkarlarının korunması için çalışır. Parsan ve Döktaş katılımcılarından (özellikle Mali İşler Grubu'ndan) oluşan bu yapı, tüm finansal riskleri periyodik olarak değerlendirir, riskli alanları belirleyerek GÜRİŞ Sanayi Grubu Üst Yönetimine rapor sunar.
3. **Denetim Komitesi** Finansal raporlamanın bütünlüğünü ve doğruluğunu sağlamakla sorumludur. Muhasebe standartlarına ve

ilgili düzenlemelere uyumu denetler, iç kontrol sistemlerinin etkinliğini değerlendirir ve gerekli iyileştirmelere ilişkin önerilerde bulunur.

Karbon Envanter Raporu sonuçlarına göre, yeşil elektrik enerjisine geçişle birlikte önemli düzeyde emisyon azaltımı sağlanmıştır.

Bu başarının devam ettirilmesi ve geliştirilmesi amacıyla:

- Enerji ve Dekarbonizasyon Komitesi kurulacaktır.
- Parsan ve GÜRİŞ Sanayi Grubu'nun ortak çalışmasıyla bir Dekarbonizasyon Yönetim Planı hazırlanacak ve Üst Yönetimin onayına sunulacaktır.

Bu yapılar, sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmak için karar alma süreçlerini destekleyen, riskleri sistematik biçimde yöneten ve kurumsal dayanıklılığı güçlendiren önemli yönetim araçlarıdır.

2. STRATEJİ

2.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar Belirleme

Parsan olarak sürdürülebilir büyümemize yön verecek öncelikli konular; TSRS sektör standardı rehberliği, stratejik hedeflerimiz, kurumsal yönetim ilkelerimiz ve paydaş beklentileri temel alınarak belirlenmiştir. İklimle ilgili risklerin olası maddi kayıpları hesaplanmış, tüm riskler kolektif akıl yaklaşımıyla önceliklendirilerek sistematik biçimde tanımlanmıştır.

Bu süreçte;

- Sektörel ve küresel ölçekteki risk ve fırsatlar,
- Dünya Ekonomik Forumu’nun 2024 yılı itibarıyla öngördüğü küresel risk eğilimleri,
- TSRS 2 – Ek Cilt 62 (Otomotiv Yan Sanayi) standardı,
- Ulusal ve uluslararası iyi uygulama örnekleri

gibi temel kaynaklar esas alınmıştır. İlk yıllık raporlama döneminde Parsan, yalnızca iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara odaklanmış olup, bu doğrultuda TSRS 2 hükümleri uygulanmış ve önemlilik değerlendirmesi de bu çerçevede gerçekleştirilmiştir. Belirlenen iklim riskleri ve fırsatları, Şirket’in stratejik planlama ve risk yönetimi süreçlerine entegre edilmiştir.

TSRS 2 – Ek Cilt 62 (Otomotiv Yan Sanayi) standardı kapsamında yapılan değerlendirmede; sektör için öngörülen açıklama konularından Enerji Yönetimi metriği (TR-AP-130a.1) Parsan’ın faaliyet alanına doğrudan uygulanabilir bulunmuştur.

“Yakıt Verimliliği için Tasarım (TR-AP-410a.1)” metriği, Parsan’ın ürünlerinin nihai tüketiciye ulaşan ekipmanlar olmayıp, otomotiv ve makine sanayine yönelik dövme ve işlenmiş parçalar üretimine odaklanması nedeniyle mevcut durumda uygulanabilir bulunmamıştır. Parsan, düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinin operasyonel faaliyetleri, iş stratejileri ve finansal performansı üzerindeki potansiyel etkilerini bütüncül bir kurumsal risk yönetimi yaklaşımıyla analiz etmektedir. Risk yönetimi yapımız, Riskin Erken Saptanması Komitesi öncülüğünde, tüm kurumsal risk başlıklarını kapsayacak şekilde tasarlanmıştır. İklim riskleri de bu yapıya entegre edilerek, düzenli olarak izlenmekte ve senaryo analizleri ile

desteklenmektedir.

İklimle bağlantılı risklerin değerlendirilmesinde; IPCC tarafından önerilen SSP126, SSP245 ve SSP585 senaryoları esas alınarak, fiziksel risk analizleri gerçekleştirilmiştir. Parsan’ın Dilovası’ndaki üretim tesisi için hazırlanan analiz kapsamında; sıcak dalgaları, kuraklık, ağır yağışlar ve deniz seviyesi yükselmesi gibi iklim kaynaklı akut ve kronik riskler senaryo bazlı olarak değerlendirilmiştir. Bu analizlerde ERA5 ve CERRA gibi yüksek çözünürlüklü iklim veri kümeleri ve Türkiye Meteoroloji Genel Müdürlüğü’nün bölgesel gözlem verileri kullanılmıştır.

Pendik lokasyonu, Dilovası tesisine coğrafi olarak çok yakın konumlandığından, aynı meteorolojik ve iklimsel koşullara maruz kalmaktadır. Bu nedenle yapılan analiz sonuçları Pendik için de geçerli kabul edilmiştir.

İklim risk değerlendirmesi için Climate Risk Analysis (İklim Risk Analizi) raporunda sunulan analiz sonuçları esas alınmış ve her iki lokasyon için ortak kabul edilmiştir. CRA raporunda IPCC SSP126, SSP245 ve SSP585 senaryoları kullanılarak sıcak dalgaları, kuraklık, deniz seviyesi yükselmesi gibi riskler detaylı incelenmiştir. Rapor yüksek çözünürlüklü **ERA5 ve CERRA veri setleri** ile Türkiye Meteoroloji Genel Müdürlüğü’nün bölgesel gözlemlerini de içeriyor. Parsan, bu kapsamda iklim değişikliğini yalnızca bir risk unsuru değil, aynı zamanda sürdürülebilir değer yaratımı açısından stratejik bir fırsat alanı olarak da değerlendirmektedir. Risk analiz süreci; kısa, orta ve uzun vadeli zaman dilimlerine yayılmış olup, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların operasyonel süreçlerden tedarik zincirine, finansal yapıdan yönetim modellerine kadar tüm iş yapış biçimlerini etkileyebileceği öngörülmektedir.

İKLİMİLE İLGİLİ RİSK VE FIRSAT TÜRLERİ

CRA raporunda tanımlanan riskler ve fırsatlar, Parsan'ın faaliyetleri açısından temel etki alanları dikkate alınarak sınıflandırılmıştır. Riskler genel olarak belirlendikten sonra, her bir riskin maruziyet düzeyi ve bu maruziyete karşı sistemin hassasiyeti dikkate alınarak önceliklendirme yapılmıştır. Bu yaklaşım sayesinde, hem fiziksel hem de geçiş kaynaklı risklerin şirket üzerindeki olası etkileri sistematik biçimde ortaya konmuştur.

DEĞER ZİNCİRİNE GÖRE RİSK VE FIRSATLARIN KONUMU

Parsan'ın risk ve fırsat analizi, Şirket'in değer zinciri boyunca üç ana aşama dikkate alınarak yapılmıştır:

- Yukarı Yönlü: Hammadde tedariki, dış tedarikçiler ve lojistik süreçler.
- Doğrudan Faaliyetler: Parsan'ın kendi üretim tesislerinde yürüttüğü prosesler.
- Aşağı Yönlü: Ürünlerin müşterilere sevkiyatı, son kullanıcı talepleri ve ihracat operasyonları.

2.2 İklimle İlgili Risk ve Fırsatları Tanımlama

Parsan'da iklimle ilgili riskler tanımlandıktan sonra, her bir riskin şirket üzerindeki etki derecesi dikkate alınarak önceliklendirme süreci yürütülmektedir. Bu analiz yalnızca mevcut tehditleri belirlemekle kalmayıp, aynı zamanda Şirket'in stratejik yönelimleriyle ilişkilendirilerek 2025 ve sonrası sürdürülebilirlik stratejilerine yön vermektedir.

Belirlenen risk ve fırsatlar, Sürdürülebilirlik Komitesi ile Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından düzenli olarak değerlendirilmekte; gerektiğinde Yönetim Kurulu gündemine taşınarak kurumsal karar alma süreçlerine entegre edilmektedir.

Parsan, iklimle ilgili risk ve fırsatlarını analiz ederken, kapsamlı ve sistematik bir derecelendirme metodolojisi kullanmaktadır.

Etki derecelendirmesi şu boyutlar üzerinden yapılmaktadır:

- **Finansal:** Ciro kayıpları, maliyet artışları, yatırım ve nakit akışı üzerindeki etkiler değerlendirilmiştir. Parsan'da finansal anlamlılık, şirket cirosunun %5'i ve üzeri etki yaratan olaylar için geçerlidir. Bu oran "kritik etki" seviyesini temsil etmekte olup, yaklaşık 251 milyon TL ve üzeri kayıplar anlamlı kabul edilmektedir. Bu kapsamda, finansal etkisi %5 ve üzeri (251,1 milyon TL+) olan olaylar, risk izleme ve erken uyarı süreçlerinde dikkate alınmaktadır.
- Kritik etki seviyesindeki olaylar, organizasyonun bütününe tehdit eden, uzun vadeli ve ciddi sapmalar yaratabilecek niteliktedir. Bu tür olaylar;
- Operasyonel olarak, tesislerde 3 ay ve üzeri üretim duruşu, tedarik zinciri kesintileri veya enerji arzında ciddi süreksizlik gibi durumlara,
- İtibar açısından, müşteri, yatırımcı ve paydaş güveninde ciddi kayıplara, ulusal ve uluslararası düzeyde marka itibarının zedelenmesine,
- Yasal/Uyum boyutunda, CBAM, karbon fiyatlaması veya benzeri regülasyonlara uyumsuzluk nedeniyle yaptırımlar, ihracat kısıtlamaları ya da denetim sonuçlarına,
- Politik açıdan, yerel ve uluslararası iklim politikalarındaki değişiklikler, ticaret kısıtlamaları veya stratejik pazar düzenlemeleri kaynaklı etkilere neden olabilir.

Bu tür olaylar Parsan için kritik finansal risk olarak sınıflandırılır .

Riskler ayrıca Şirket'in nakit akışı, yatırım ve iş döngüleri, sermaye tahsis planları ve stratejik karar alma süreçleri ile uyumlu olacak şekilde; kısa vadeli (0–3 yıl), orta vadeli (3–10 yıl) ve uzun vadeli (10 yıl ve üzeri) zaman dilimleri açısından da değerlendirilmektedir

- **Kısa Vadeli (0–3 yıl):** Ani üretim kesintileri, sel ve fırtına gibi akut hava olaylarının operasyonel etkileri öne çıkmaktadır. Ayrıca iklim mevzuatında yapılacak düzenlemelere hazırlık süreçleri ve kısa vadeli bütçe planlaması üzerindeki etkiler dikkate alınmaktadır.
- **Orta Vadeli (3–10 yıl):** Karbon düzenlemelerinin finansal etkileri, CBAM uygulamaları, tedarik zincirinde artan sürdürülebilirlik talepleri ve verimlilik gereklilikleri analiz edilmektedir. Bu kapsamda yatırım kararları ve finansman maliyetleri üzerinde oluşabilecek etkiler değerlendirilmektedir.
- **Uzun Vadeli (10 yıl ve üzeri):** İş modelinde dönüşüm gerektirebilecek yapısal etkiler, tesislerin iklim dayanıklılığı ve net sıfır hedefleri doğrultusunda altyapı yatırımları ele alınmaktadır. Bu çerçevede sıcaklık artışı, kuraklık ve deniz seviyesi değişimleri gibi kronik riskler, uzun vadeli sermaye planlaması ve Ar-Ge bütçeleri açısından incelenmektedir.

İklim risklerine yönelik bu zaman perspektifine dayalı değerlendirme yaklaşımı, Parsan'ın fiziksel ve geçiş risklerine karşı dirençli bir yapı oluşturmaya katkı sağlamakta; uzun vadeli stratejik planlamasına temel teşkil etmektedir. Süreç, yalnızca iç operasyonlarla sınırlı kalmayıp, tedarikçilerden müşterilere kadar tüm değer zincirini kapsamaktadır.

Parsan, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların daha etkin yönetimi için senaryo analizi çalışmalarını gelişime açık bir alan olarak değerlendirmekte ve bu alandaki kapasitesini güçlendirmeyi hedeflemektedir.

Yeni yatırımlarda doğal gaz yerine yenilenebilir (yeşil) elektrik enerjisine yönelme politikası, Şirket'in sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumlu olup çevresel beklentilere doğrudan hizmet etmektedir. Ayrıca, Parsan'ın ana hammadde girdisi olan çelik biletlerin, iştiraki Asil Çelik tarafından %100 hurda çeliğin geri kazanımı yoluyla üretilmesi, Şirket'in döngüsel ekonomi uygulamalarına anlamlı bir katkı sağlamaktadır.

Parsan, 1 kg'dan 100 kg'ın üzerinde parça üretme kabiliyetine sahip bir kuruluştur. Bu geniş üretim aralığı, sahip olduğu tezgâh çeşitliliği ve teknik bilgi birikimi sayesinde mümkün olmaktadır. Şirket, temel olarak otomotiv sektörüne hizmet vermekle birlikte farklı sektörlerde de üretim yapabilme kapasitesine sahiptir. Bu çok yönlü yapı, belirli parça gruplarında uzmanlaşan rakiplere kıyasla Parsan'a çeşitlilik ve yetenek anlamında rekabet avantajı kazandırmaktadır.

2.3 Senaryo Analizleri

TSRS 2 uyarınca, iklimle bağlantılı fiziksel risklerin gelecekteki potansiyel etkilerini öngörebilmek ve bu risklerin işletmemizin faaliyet alanları üzerindeki etkisini değerlendirmek amacıyla senaryo analizleri yürütülmüştür.

Parsan'ın tesislerine özel Envoria tarafından gerçekleştirilen CRA çalışmasında 2.100 zaman dilimi esas alınarak yürütülmüştür.

Analizlerde, IPCC'nin tanımladığı üç farklı sosyo-ekonomik gelişme senaryosuna Shared Socioeconomic Pathways dayalı olarak fiziksel iklim riskleri değerlendirilmiştir:

Kullanılan Senaryolar:

- SSP1-2.6 (İyimser Senaryo): Sera gazı emisyonlarının hızla azaldığı ve küresel sıcaklık artışının 1.5–2°C ile sınırlandırıldığı bir senaryo.
- SSP2-4.5 (Orta Yol Senaryosu): Mevcut politikaların devam ettiği, 2100 yılına kadar sıcaklık artışının 2.1–3.5°C arasında olmasının beklendiği senaryo.
- SSP5-8.5 (Kötümser Senaryo): Emisyonların yüksek seyrettiği, ekonomik büyümenin fosil yakıt yoğun devam ettiği ve sıcaklık artışının 4°C'yi aştığı senaryo.

Uygulanan Yöntem:

- ERA5 ve CERRA yüksek çözünürlüklü iklim veri kümeleri kullanılmış,
- Türkiye Meteoroloji Genel Müdürlüğü (MGM) bölgesel gözlem verileri ile uyumlandırılmıştır.
- Risk değerlendirmesi, kısa (2030), orta (2050) ve uzun vadeli (2100) zaman dilimleri için modellenmiştir.

Analiz Edilen Fiziksel Risk Türleri:

Parsan'ın iklim risk değerlendirmesi, TSRS 2 ve SASB terminolojisiyle uyumlu olacak şekilde aşağıdaki başlıklar altında ele alınmıştır:

- **Aşırı sıcaklıklar:** SSP5-8.5 senaryosu altında, 2100 yılı itibarıyla 50°C'ye ulaşan gün sayısının yılda 30 güne çıkabileceği

öngörülmekte, sıcak hava dalgalarının sıklığında ve süresinde anlamlı artış beklenmektedir.

- **Kuraklık:** Orta ve uzun vadede, toprak nemi ve yağış rejimindeki azalma, özellikle Temmuz–Ağustos aylarında su temini ve proses soğutma sistemleri üzerinde baskı oluşturmaktadır.
- **Aşırı yağış & Fırtına ve Dolu:** SSP5-8.5 senaryosunda ekstrem yağış olaylarının yılda 2–3 kez tekrar etmesi beklenmekte olup, bu durum üretim altyapısı, lojistik faaliyetleri ve iş sağlığı & güvenliği açısından risk oluşturmaktadır.
- **Deniz seviyesi yükselmesi:** Diliskelesi sahil hattına yakınlık nedeniyle, uzun vadeli risk değerlendirmesinde kıyı altyapı sistemlerine olası etkiler dikkate alınmıştır.

Fiziksel risklere paralel olarak, geçiş riskleri çerçevesinde senaryo temelli olarak analiz edilmiştir. Bu kapsamda; karbon fiyat patikaları (2026 yılı ilk çeyrek CBAM sertifika ücreti 75 €/t olarak yayınlandı), CBAM kapsam alanı ve veri gereklilikleri, elektrik/doğalgaz fiyat projeksiyonları, mevzuat uyum maliyetleri (izleme-raporlama-doğrulama, tedarikçi uyumu) koşulları birlikte değerlendirilmiştir. Senaryo analizleri, düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde ortaya çıkan yatırım ve gelir fırsatlarının belirlenmesi amacıyla da kullanılmaktadır. Senaryo analizlerinin çıktıları, Parsan'ın sürdürülebilirlik stratejisini ve yatırımlarını şekillendirmekte olup, aşağıdaki tabloda finansal açıdan önem arz eden iklimle ilişkili başlıca risk ve fırsatlar özetlenmiştir:

Parsan, iklimle ilişkili risk ve fırsatların yalnızca çevresel etkilerini değil, aynı zamanda finansal dayanıklılık üzerindeki etkilerini de dikkate alarak senaryo temelli analizler gerçekleştirmektedir. Bu analizler, enflasyon oranları, faiz

eğilimleri, döviz kuru projeksiyonları ve GSYH büyüme senaryoları gibi makroekonomik göstergeler ile entegre şekilde ele alınmakta; farklı iklim ve piyasa koşulları altında faaliyet sürdürülebilirliği değerlendirilmektedir.

Değerlendirme kapsamında;

- Gelir tarafındaki belirsizlikler (pazar daralmaları, ihracat hacmindeki değişimler),
- Maliyet yapısındaki potansiyel değişiklikler (enerji, hammadde, işçilik maliyetleri),
- İklim düzenlemelerinin yol açtığı geçiş riskleri (karbon fiyatlama, CBAM, uyum zorunlulukları),
- Fiziksel olayların yol açtığı akut ve kronik etkiler (sel, fırtına, kuraklık),

çok boyutlu şekilde analiz edilmiştir. Bu analizlerde yalnızca finansal olarak anlamlı kabul edilen risk ve fırsatlar önceliklendirilmiş; düşük etki seviyesindeki unsurlar sistem dışında bırakılmıştır. Parsan'da finansal anlamlılık, bir etkinin şirket cirosunun %5'inden fazla bir etki yaratması olarak tanımlanmıştır. Bu eşik dikkate alınarak, Şirket'in stratejik yönelimleri açısından önem arz eden risk ve fırsatlar değerlendirmeye alınmıştır.

2.4 Risk ve Fırsatlarımız

Fiziksel Riskler

İklim değişikliğinin fiziksel etkileri; özellikle sel, dolu, fırtına, aşırı sıcaklık gibi akut hava olayları ile, uzun süreli kuraklık ve sıcaklık artışı gibi kronik iklim

değişimleri, Parsan'ın Kocaeli Dilovası, Gebze ve İstanbul Pendik'te bulunan entegre üretim tesisleri üzerinde artan düzeyde etkiler yaratmaktadır.

Bu riskler, Parsan'ın değer zinciri boyunca ortaya çıkabilecek operasyonel, finansal ve stratejik etkilerin yönetimini kritik hale getirmekte olup, her bir riskin etki düzeyi ve olasılığı senaryo analizleri kapsamında detaylı biçimde değerlendirilmektedir. Bu çalışma, Parsan'ın TSRS S2 standardı kapsamında fiziksel iklim risklerinin değerlendirilmesi amacıyla yapılmıştır.

Süreç boyunca iki temel kaynak kullanılmıştır:

1. Şirket içi değerlendirmeleri içeren Excel tablosu (fiziksel riskler, etkiler ve finansal karşılıklar dahil),
2. CRA raporundaki fiziksel iklim senaryolarına dayalı risk analizleri.

Yapılan eşleştirme ve analizler sonucunda, CRA raporunda 'yüksek risk' seviyesinde tanımlanan 2 fiziksel iklim riski belirlenmiş ve Parsan'ın iç değerlendirmeleriyle karşılaştırılmıştır.

Risk Başlığı

Akut Fiziksel Riskler - Aşırı yağış ve taşkın riski- Aşırı yağış, fırtına ve dolu

Kronik Fiziksel Riskler - Kuraklık- Aşırı sıcaklıklar

Akut Fiziksel Riskler

Risk 1: Aşırı Yağış, Taşkın, Fırtına ve Dolu

- **Risk Niteliği**
 - **Tip: Akut**
 - **Zamanlama: Orta–uzun vade (beklenen finansal etki)**
 - **Etki Alanı: Tedarik zinciri ve doğrudan operasyonel faaliyetler**

Senaryo	Operasyonel Faaliyetler (Parsan Tesisleri)	Tedarikçi & Lojistik (Yukarı Yönlü Akış)	Mevcut Etki	Beklenen Etki	Açıklama
SSP1–2.6 (Düşük Emisyon Senaryosu)	Düşük Risk – Tesis 85 m yükseklikte, drenaj yeterli; fırtına ve dolu sıklığı sınırlı artışta.	Orta Risk – Deniz seviyesinin ~0,3 m yükselmesi ve mevsimsel yağış artışı Gemlik tedarikçilerini etkileyebilir.	Bugün itibarıyla sınırlı yüzey akışı ve münferit fırtına hasarları.	Tedarik zincirinde kısmi aksaklık, münferit lojistik etkiler.	Azaltım politikaları etkin uygulandığında Parsan için risk düşük düzeyde kalmaktadır.
SSP2–4.5 (Orta Emisyon Senaryosu)	Orta Risk – Yağış ve fırtına sıklığında artış; çatı, cephe, ekipman hasarı riski.	Yüksek Risk – Tedarikçi bölgelerde taşkın, dolu ve altyapı kesintileri.	Operasyonel etkiler sınırlı düzeyde hissedilmeye başlanmıştır.	Lojistik gecikmeler, bakım-onarım maliyetlerinde artış.	Orta vadede Parsan sınırlı etkilenirken, tedarik zincirinde riskler artmaktadır.
SSP5–8.5 (Yüksek Emisyon Senaryosu)	Yüksek Risk – Ani ve yoğun yağış, aşırı rüzgar, büyük dolu olayları; yüzey akışı baskısı artar.	Kritik Risk – +1,1 m deniz seviyesi yükselmesi, liman altyapısında ve tedarik sahalarında ciddi hasarlar.	Bugün için etkiler sınırlı.	Uzun vadede üretim ve dağıtım sürekliliği kritik düzeyde tehdit altındadır.	Yüksek emisyon senaryosunda risk hem operasyonlarda hem tedarik zincirinde kritik seviyeye ulaşır.

Strateji ve Karar Alma

Parsan, artan aşırı yağış, taşkın, fırtına ve dolu risklerini hem kendi operasyonel konumu hem de tedarik zinciri coğrafyası açısından bütüncül olarak ele almaktadır. Dilovası'ndaki tesisin 85 m rakımı ve doğal eğimi, doğrudan taşkın ve sel riskini azaltmakta; buna karşın Gemlik ve Orhangazi çevresindeki tedarikçiler, deniz seviyesine yakın konumları nedeniyle orta–uzun vadede daha yüksek risk altındadır. Bu nedenle Parsan, risk yönetimi stratejisini “operasyonel dayanıklılık + tedarik zinciri çeşitlendirmesi” ekseninde yürütmektedir.

Uygulanan Stratejiler:

- Tedarik coğrafyasının çeşitlendirilmesi,
- Alternatif lojistik rotalarının ve sevkiyat planlarının oluşturulması,
- Tedarikçi değerlendirmelerine iklim riski kriterlerinin eklenmesi,
- Aşırı hava olaylarına karşı erken uyarı sistemlerinin devreye alınması,
- Çatı ve yapı dayanıklılığı değerlendirmelerinin periyodik olarak yapılması.
- alternatifleri artırılmaktadır.
- Orta vadede tedarik zinciri maruziyetlerini izlemek için risk takip sistemi kurulması planlanmaktadır.

Azaltım ve Adaptasyon Çabaları

Doğrudan:

- Yağmur suyu drenaj kapasitesi ve yüzey suyu yönetimi düzenli olarak gözden geçirilmektedir.
- Bakım–onarım bütçeleri, fırtına ve dolu kaynaklı hasarları kapsayacak şekilde revize edilmiştir. (Tüm çatı onarım maliyeti 230.000 € (≈12,18 milyon TL))
- Şiddetli yağış dönemlerinde ön stok planlamasıyla üretim sürekliliği desteklenmektedir.

Dolaylı:

- Yüksek riskli bölgelerdeki tedarikçilerle proaktif iletişim ve ortak önlem planları geliştirilmektedir.
- Lojistik çeşitlendirmesi ve tedarikçi

Finansal Etkiler

Beklenen Etki :

Aşırı yağış, fırtına ve dolu kaynaklı üretim kesintilerinin, benzer koşulların oluşması durumunda haftalık bazda yaklaşık 96,5 milyon TL düzeyinde ciro etkisi yaratabileceği öngörülmektedir. Bu tutar, Parsan'ın 2025 yılı net satış hasılatı (5.021.127.247 TL) dikkate alındığında yaklaşık %1,9'luk bir etkiye karşılık gelmekte olup finansal önemlilik eşiklerinin altında kalması sebebiyle orta seviyeli risk kategorisinde değerlendirilmektedir

Hesaplama Varsayımları:

Aşırı yağış, fırtına ve dolu gibi aşırı hava olaylarının finansal etkileri, geçmiş dönem üretim verileri ve satış performansları esas alınarak hesaplanmıştır. Bu kapsamda; benzer meteorolojik koşulların üretim süreçlerinde neden olabileceği üretim duruş süreleri, kapasite kayıpları ve buna bağlı ciro etkileri değerlendirilmiştir.

Hesaplamalarda, haftalık üretim hacmine karşılık gelen ortalama satış gelirleri referans alınmış; aşırı hava olaylarının bir haftalık üretim kesintisine yol açabileceği varsayılmıştır. Bu doğrultuda, olası bir üretim duruşunun haftalık bazda yaklaşık 96,5 milyon TL tutarında gelir kaybı oluşturabileceği öngörülmüştür.

Bu tutar, Parsan'ın 2025 yılı net satış hasılatı (5.021.127.247 TL) ile kıyaslandığında yaklaşık %1,9'luk bir finansal etkiye denk gelmektedir. Bu oran orta seviyeli risk kategorisinde değerlendirilmektedir

Geçiş Planı ve Stratejik Yanıtlar

Parsan, aşırı yağış, taşkın, fırtına ve dolu risklerinin hem doğrudan operasyonel faaliyetler hem de tedarik zinciri üzerindeki etkilerini azaltmak amacıyla bütüncül bir geçiş planı uygulamaktadır. Bu plan, fiziksel dayanıklılığın güçlendirilmesi ile tedarik zincirinde iklim dirençliliğinin artırılmasını bir arada ele almaktadır.

Başlıca stratejik yanıtlar ve geçiş adımları:

- Yapısal güçlendirme ve önleyici bakım:

Tesislerde çatı, cephe ve altyapı dayanıklılığı periyodik olarak değerlendirilmektedir. Fırtına ve yoğun yağış dönemlerinde bakım–onarım bütçeleri güçlendirilmekte; altyapı sistemleri (yağmur suyu drenajı, yüzey akışı kanalları vb.) düzenli olarak yenilenmektedir.

- Tedarik coğrafyasının çeşitlendirilmesi:

Gemlik ve Orhangazi gibi deniz seviyesine yakın bölgelerdeki tedarikçilere bağımlılık azaltılmakta; iklimsel maruziyeti düşük bölgelerde alternatif tedarikçi yapıları geliştirilmektedir.

- Lojistik alternatifleri ve acil durum planları:

Sel ve fırtına kaynaklı ulaşım kesintilerine karşı alternatif taşıma rotaları belirlenmiş; yüksek riskli dönemlerde ön stoklama stratejileri devreye alınmaktadır.

- Tedarikçi iklim uyumu değerlendirmesi:

Tedarikçi denetim süreçlerine iklim riski kriterleri entegre edilmiş; iklim uyumu yüksek tedarikçiler önceliklendirilmektedir.

- Erken uyarı ve izleme sistemleri:

Meteorolojik erken uyarı sistemleriyle aşırı hava olaylarının operasyonel süreçleri etkilemeden önce önlem alınması hedeflenmektedir.

- İş sürekliliği planlaması:

Tedarik ve üretim süreçleri için olası kesintilere yönelik senaryolar güncellenmiş; acil durum iletişim planları ve kriz yönetimi protokolleri revize edilmiştir.

Bu adımlar, Parsan'ın geçiş ve adaptasyon stratejisinin bir parçası olarak, iklim değişikliğine bağlı akut hava olaylarının hem operasyonel hem finansal etkilerini sınırlamayı ve uzun vadeli tedarik güvenliğini sağlamayı amaçlamaktadır.

Metrik ve Hedefler

İklimle bağlantılı akut fiziksel risklere ilişkin metrikler ve bu alanlara yönelik hedefler, raporun “Metrik ve Hedefler” bölümünde ayrıntılı olarak sunulmuştur.

Kronik Fiziksel Riskler

Risk 2: Kuraklık ve Aşırı Sıcaklıklar

Parsan'ın Dilovası'ndaki üretim tesisleri, suya bağımlılığı düşük yapısı sayesinde doğrudan kuraklık riskine karşı sınırlı düzeyde maruziyete sahiptir. Ancak iklim değişikliğine bağlı sıcaklık artışı, buharlaşma ve düzensiz yağış rejimi, uzun vadede hem yardımcı su kaynaklarının

verimliliğini azaltmakta hem de çalışan sağlığı ve üretim verimliliği üzerinde baskı oluşturmaktadır.

SSP5–8.5 (yüksek emisyon) senaryosunda, yer altı su seviyelerinde azalma, su tahsis kısıtları ve mevsimsel su stresi riskinin artması beklenmektedir. Buna paralel olarak, aşırı sıcaklık dalgalarının sıklığı ve şiddeti artmakta; 40°C üzeri gün sayısının yılda 30 güne kadar çıkabileceği öngörülmektedir.

Parsan'ın Gemlik ve Orhangazi bölgelerindeki tedarikçileri ise suya yüksek oranda bağımlı üretim süreçlerine sahiptir. Bu durum, tedarik zincirinde kesintiler, üretim gecikmeleri, navlun artışları ve operasyonel verim kaybı gibi dolaylı etkiler yaratma potansiyeli taşımaktadır.

Senaryo	Operasyonel Faaliyetler (Parsan Tesisleri)	Tedarikçi & Lojistik (Yukarı Yönlü Akış)	Mevcut Etki	Beklenen Etki	Açıklama
SSP1–2.6 (Düşük Emisyon Senaryosu)	Düşük Risk – Dilovası’ndaki tesis suya düşük bağımlı, sıcaklık artışı sınırlı; mevcut altyapı ile risk yönetilebilir.	Orta Risk – Yaz aylarında Gemlik/Orhangazi’de kısmi su stresi ve iş gücü verim kaybı.	Bugün için sınırlı etkiler gözlenmektedir.	Mevsimsel su kıtlığı ve sınırlı verim kaybı.	Azaltım politikaları etkin olduğunda Parsan için risk düşük düzeyde kalır.
SSP2–4.5 (Orta Emisyon Senaryosu)	Orta Risk – Artan sıcaklık ve buharlaşma, yardımcı su kaynakları ve enerji verimliliği üzerinde baskı yaratır.	Orta–Yüksek Risk – Tedarikçilerde üretim ve lojistik gecikmeleri, iş gücü verimliliği kayıpları.	Operasyonel baskılar kısmen hissedilmektedir.	Tedarik zincirinde üretim kayıpları, enerji ve navlun maliyetlerinde artış.	Orta vadede hem sıcaklık hem su stresi etkileri belirginleşmektedir.
SSP5–8.5 (Yüksek Emisyon Senaryosu)	Yüksek Risk – 40°C üzeri gün sayısında ciddi artış; üretim alanlarında verimlilik kaybı, soğutma ihtiyacında artış.	Kritik Risk – Gemlik/Orhangazi’de su kıtlığı ve yüksek sıcaklık kaynaklı operasyonel kesintiler.	Mevcut etkiler sınırlıdır.	Orta–uzun vadede üretim sürekliliğinde dalgalanma, maliyetlerde artış ve teslimat gecikmeleri.	Yüksek emisyon senaryosunda suya ve sıcaklığa bağlı kırılganlık kritik düzeye ulaşmaktadır.

Risk Niteliği

- Tip: Kronik
- Zamanlama: Orta–uzun vade
- Etki Alanı: Tedarik zinciri ve doğrudan operasyonel faaliyetler

Strateji ve Karar Alma

Parsan, kuraklık ve aşırı sıcaklık risklerini hem doğrudan faaliyetleri hem de değer zinciri üzerinden bütüncül biçimde ele almaktadır.

- Dilovası tesisinde düşük su bağımlılığı sayesinde doğrudan risk sınırlı olsa da, sıcaklık artışı nedeniyle enerji ve iş gücü verimliliği üzerinde baskı oluşmaktadır.
- Suya bağımlı tedarikçiler (ör. Asil Çelik – Orhangazi) için kuraklık ve sıcaklık kaynaklı üretim kesintileri Parsan’ın hammadde tedarikinde risk yaratabilmektedir.

Doğrudan Azaltım ve Adaptasyon Çabaları

- Su tasarrufu ve verimlilik uygulamaları yürütülmektedir.
- 2028 itibarıyla Su Verimliliği Yönetim Sistemi kurulması planlanmaktadır. 2026’dan itibaren Su Ayak İzi Raporlamaları

Parsan gündemine alınmıştır. Raporlama Parsan'ın tüm tesislerini kapsayacaktır.

- Sıcaklık kaynaklı verim kayıplarını azaltmak amacıyla vardiya planlamaları güncellenmiş, soğutma sistemleri güçlendirilmiştir.
- Enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji projeleriyle aşırı sıcak dönemlerde enerji maliyetlerinin dengelenmesi hedeflenmektedir.

Dolaylı Azaltım ve Adaptasyon Çabaları

- Kuraklık ve sıcaklık riski yüksek bölgelerdeki tedarikçilerle düzenli iletişim ve ortak önlem planları oluşturulmaktadır.
- Tedarikçi seçim kriterlerine su stresi, yer altı suyu kullanımı ve iklim adaptasyonu unsurları eklenmiştir.
- 2028 itibarıyla su ayak izi ölçümleri ve tedarik zinciri su maruziyeti izleme sistemi kurulması hedeflenmektedir.

Mevcut ve Beklenen Finansal Etkiler

• Mevcut Etki (2025):

2025 yılı Temmuz ayı cirosu 422,8 milyon TL'dir. Aşırı sıcaklık koşullarına bağlı %10'luk verim kaybı varsayımıyla, Temmuz ayı için yaklaşık 42,28 milyon TL düzeyinde potansiyel kayıp hesaplanmaktadır. Bu tutar, Parsan'ın 2025 yılı net satış hasılatı (5.021.127.247 TL) dikkate alındığında, yaklaşık **%0,84** aralığında bir finansal etkiye karşılık gelmektedir.

• Beklenen Etki (2026+):

2025 yılı Temmuz cirosu 422.773.707 TL olup, ilerleyen dönemde benzer koşullarda %10'luk verim kaybı varsayımıyla yaklaşık 42,27 milyon TL

potansiyel etki öngörülmektedir. Sürekli iyileştirme yaklaşımıyla bu etkinin yıllık bazda binde 6,75 seviyesinde seyretmesi beklenmektedir. Bu düzeydeki etki finansal olarak %5'in altında olsa da, operasyonel süreklilik açısından düzenli olarak izlenmektedir.

• Uzun Vade:

Kuraklığa bağlı olarak navlun ve üretim giderlerinde artışın yaklaşık 51.500 € ($\approx$ 2,5 milyon TL) düzeyinde ek maliyet yaratma potansiyeli bulunmaktadır. Küresel ısınma ve su stresi, özellikle çelik ve enerji sektörlerinde lojistik maliyetlerinde kalıcı artış risklerini gündeme getirmektedir. Navlun fiyatlarının uzun vadede artış eğilimini sürdürmesi, denizyolu tedarikine bağımlı bölgelerde (örneğin Marmara çevresi) tedarik sürekliliği ve maliyet yapısı üzerinde sistematik baskı oluşturma potansiyeline sahiptir.

Bu durum, doğrudan finansal kayıplardan ziyade rekabet gücü, ihracat performansı ve karbon ayak izi artışı üzerinden dolaylı finansal etkiler yaratma potansiyeline sahiptir. Şu an için finansal düzeyi düşük olmakla birlikte (yaklaşık %0,05), uzun vadede operasyonel ve itibar etkileriyle birleştiğinde kritik risk potansiyeli taşımaktadır

Hesaplama Varsayımları:

Mevcut etki (2025) kapsamında, Temmuz ayı cirosu olan 422,8 milyon TL üzerinden %10 verim kaybı varsayımıyla yaklaşık 42 milyon TL tutarında potansiyel kayıp hesaplanmıştır. Bu tutar, 2025 yılı net satış hasılatının (5.021.127.247 TL) yaklaşık %0,84'üne karşılık gelmektedir.

Beklenen etki (2025+) için, Temmuz ayı cirosu 422.773.707 TL olup, aynı varsayımla yaklaşık 42,28 milyon TL düzeyinde bir finansal etki

öngörülmüştür. Sürekli iyileştirme uygulamalarıyla bu etkinin yıllık bazda binde 6,5 seviyesinde seyretmesi beklenmektedir.

2025 yılı aşırı navlun verileri göz önüne alındığında 51.500 € ($\approx$ 2,5 milyon TL) düzeyinde ek maliyet gözlenmiştir. 2024 ve 2025 yılları karşılaştırıldığında yaklaşık %3200'lük artış olmuştur.

Geçiş Planı ve Stratejik Yanıtlar

Parsan, kuraklık ve sıcaklık risklerine karşı geçiş planını üç temel ekseninde yürütmektedir:

1. Tedarik Coğrafyasının Çeşitlendirilmesi: Su stresine ve sıcaklık dalgalarına maruz bölgelerden tedarik bağımlılığı azaltılmakta.
2. Nakliye ve Maliyet Yönetimi: Navlun maliyetlerini dengelemek üzere alternatif taşıma senaryoları oluşturulmakta.
3. İş Sürekliliği ve Erken Uyarı Sistemleri: Kuraklık ve sıcaklık erken uyarı sistemleriyle üretim planlaması ve enerji tüketimi yönetimi optimize edilmektedir.

FİZİKSEL RİSKLER-ÖZET

Risk Başlığı	Parsan Değerlendirmesi	Finansal Etki (Seviye)	İş Modeline Etkisi	Tip	Vade
Akut İklimsel Olaylar (Sel, Taşkın, Fırtına ve Dolu)	Parsan tesisleri yüksek kotta ve korunaklı konumda olsa da, Gemlik ve Orhangazi bölgelerindeki tedarikçilerin düşük kotta konumlanması, RCP 8.5 senaryosunda yüksek sel riski ve fırtına kaynaklı hasar potansiyeli oluşturmaktadır.	2–3 (Düşük–Orta)	Değer zinciri ve lojistik süreçlerde kesinti riski; üretim ve teslimat sürekliliği üzerinde etkili.	Akut	Orta–Uzun
Kronik İklimsel Riskler (Kuraklık ve Aşırı Sıcaklık)	Parsan doğrudan suya düşük oranda bağımlı olmakla birlikte, suya bağlı tedarikçiler nedeniyle dolaylı kuraklık riski ve artan sıcaklık dalgaları nedeniyle üretim verimliliği kaybı riski mevcuttur. Sıcaklık artışları ayrıca enerji tüketimi ve çalışan sağlığı üzerinde uzun vadeli baskı yaratmaktadır.	2–3 (Düşük–Orta)	Üretim verimliliği, enerji tüketimi, çalışan sağlığı ve tedarik sürdürülebilirliği üzerinde uzun vadeli etkiler.	Kronik	Orta–Uzun

Geçiş Riskleri

TSRS 2 standardı doğrultusunda yapılan bu analiz, Parsan'ın düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde karşılaşılabileceği düzenleyici, teknolojik, piyasa ve itibar risklerini kapsamaktadır. Çalışma; Şirket'in üretim yapısı, enerji yoğunluğu, ihracat profili ve tedarik zinciri dikkate alınarak yürütülmüş; güncel ulusal ve uluslararası iklim politikaları da değerlendirilmiştir.

Parsan'ın yüksek enerji tüketimi ve ihracata dayalı iş modeli bu dönüşüme karşı hassas bir noktadadır. Bu bağlamda öne çıkan riskler:

- **Yasal Riskler:** Yeni karbon düzenlemeleri ve raporlama zorunlulukları uyum maliyetlerini artırabilir, yaptırım riski doğurabilir.
- **Teknolojik Riskler:** Düşük karbonlu üretim teknolojilerine geçiş için ek sermaye yatırımı ve adaptasyon süreci gerekmektedir.
- **Piyasa Riskleri:** Küresel pazarda düşük emisyonlu ürünlerin artması, müşteri tercihlerini ve rekabet koşullarını değiştirmektedir.
- **İtibar Riskleri:** Paydaş beklentilerinin karşılanmaması halinde itibar kaybı, iş ortaklıklarının zayıflaması ve yatırımcı ilgisinin azalması söz konusu olabilir.

Bu geçiş riskleri, Parsan'ın stratejik planlama, bütçeleme, üretim optimizasyonu ve dış ticaret kararlarında kritik öneme sahiptir.

Geçiş Riski 1. Karbon Düzenlemeleri ve CBAM Riski

Parsan, üretim süreçleri itibarıyla enerji yoğun bir sektörde faaliyet göstermekte ve karbon emisyonlarıyla doğrudan bağlantılı bir iş modeline

sahiptir. Bu nedenle, küresel iklim politikaları ve karbon fiyatlandırma mekanizmaları kapsamında yüksek geçiş riski taşımaktadır.

AB CBAM (Sınırdan Karbon Düzenleme Mekanizması) 2023'te yürürlüğe girmiş olup, 2026 itibarıyla tam uygulamaya geçecektir. Bu mekanizma, Parsan'ın dövme çelik ve çelik parça ihracatını doğrudan etkileyecek ve Avrupa'ya yapılan satışlarda ton başına karbon maliyeti yaratacaktır. Bu durum, Şirket'in rekabet gücü ve kârlılığı üzerinde doğrudan finansal baskı oluşturabilir.

Parsan CBAM kapsamında iki farklı rolde yer almaktadır:

1. **Operatör (İhracatçı) :** 2023-1773 numaralı EU direktifi gereği yıllık CBAM Raporları hazırlanmaktadır.
2. **Deklerant (İhtalatçı) :** Kısmi bir uygulama olup çelik dövme ürünlerin konsiye ambar uygulamaları kaynaklı yapılmaktadır

Türkiye tarafında ise, 2053 Net Sıfır hedefi doğrultusunda hazırlanan İklim Kanunu ve ETS Yönetmeliği Taslağı, karbon raporlama ve fiyatlandırma süreçlerinin sanayi işletmeleri için zorunlu hale gelmesine neden olacaktır. Parsan, henüz ETS kapsamında olmasa da, bu düzenlemelere uyum hazırlıklarını sürdürmektedir.

Risk Niteliği

- **Tip:** Geçiş Riski
- **Zamanlama:** Orta–Uzun Vade
- **Etki Alanı:** Satış, dış ticaret, ihracat yönetimi
- **Etki Düzeyi:** mevcut durumda finansal kritik seviyenin altında
(İhracat maliyetlerinde artış ve kârlılıkta azalma; CBAM uygulamasıyla mali yükümlülük oluşumu)

Strateji ve Karar Alma

Parsan, üretim süreçleri itibarıyla enerji yoğun sektörler arasında yer almakta olup, karbon emisyonlarıyla doğrudan bağlantılı iş modeli nedeniyle karbon düzenlemeleri kapsamında yüksek geçiş riski taşımaktadır.

- AB CBAM (Sınırdaki Karbon Düzenleme): 2023'te yürürlüğe girmiş, 2026 itibarıyla tam uygulamaya geçecektir. Parsan'ın dövme çelik ve çelik parça ihracatları için ton başına karbon vergisi gündeme gelecek; bu durum rekabet gücü ve kârlılık üzerinde doğrudan baskı yaratacaktır.
- Türkiye'deki düzenlemeler: 2053 Net Sıfır hedefi doğrultusunda hazırlanan İklim Kanunu ve ETS Yönetmeliği Taslağı, yurtdışında karbon emisyonlarının izlenmesi, raporlanması ve fiyatlandırılmasını zorunlu hale getirmektedir. Parsan, doğrudan ETS kapsamında olmasa da süreci yakından takip etmektedir.

Doğrudan Azaltım ve Adaptasyon Çabaları

- Enerji tüketimi düşük makineler ve tezgâhlara geçiş,

- Talaşlı imalat prosesinde işlem sürelerini kısaltan optimizasyon projeleri,
- Basınçlı hava tesisatında inverter destekli kompresör sistemleri,
- ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi'ne geçiş sürecinin başlatılması,
- Enerji Yöneticisi sertifikalı yöneticilerin görevlendirilmesi,
- Altı Sigma projeleri ile hurda ve tashih oranlarının azaltılması.

Dolaylı Azaltım ve Adaptasyon Çabaları

- Elektrik tüketiminin %100 yenilenebilir kaynaklardan sağlanması (Kapsam 2 emisyonlarının sıfırlanması),
- Geleneksel aydınlatmaların yüksek verimli LED sistemlerle değiştirilmesi.

Mevcut ve Beklenen Finansal Etkiler

• Mevcut (2025):

ISO 14064 standardına uygun karbon ayak izi raporuna göre, Parsan'ın faaliyetleri kapsamında toplam **39.027,97 CO₂e** emisyon salımı gerçekleşmiştir. Henüz doğrudan bir karbon ödemesi bulunmamakta olup, yalnızca izleme yapılmaktadır

• Beklenen (2026+):

Mevcut durumda Parsan, ISO 14064 standardına uygun olarak sera gazı envanterini hazırlamakta ve emisyonlarını düzenli olarak izlemektedir. Şirket açısından henüz

doğrudan bir karbon maliyeti oluşmamış olup, mevcut süreç izleme ve raporlama yükümlülükleri kapsamında yürütülmektedir.

Avrupa Birliği Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (CBAM) kapsamında oluşacak finansal yükümlülük ise Şirket'in toplam karbon ayak izi veya Kapsam 1 emisyonları üzerinden değil; AB CBAM mevzuatı doğrultusunda, yalnızca Almanya'da ithalatçı konumunda olduğumuz ve CBAM kapsamına giren ürünlerimiz için, ürün bazında hazırlanan ve doğrulanmış CBAM raporunda yer alan Özgöl Gömülü Emisyon (SEE – tCO₂/ton ürün) değerleri esas alınarak hesaplanmaktadır.

Mevcut durumda bu kapsam, Almanya'ya gerçekleştirilen yaklaşık 870 tonluk ürün sevkiyatı ile sınırlıdır. Doğrulanmış ürün bazlı emisyon verileri (SEE Direct) ve mevcut sevkiyat hacmi dikkate alındığında, 2026 yılı için öngörülen CBAM maliyetinin yaklaşık 38.000–50.000 € seviyesinde gerçekleşmesi beklenmektedir.

Bu tutar, Şirket'in toplam faaliyet hacmi ve finansal büyüklüğü dikkate alındığında mevcut durumda sınırlı ve yönetilebilir bir finansal etki oluşturmaktadır. Bununla birlikte, Avrupa Birliği'nde CBAM uygulamasının tam uygulama dönemine geçmesi, karbon sertifika fiyatlarının artış eğilimi, kapsamın genişletilmesi ve Türkiye'de yürürlüğe giren İklim Kanunu ile uygulamaya alınması planlanan Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) birlikte değerlendirildiğinde, karbon maliyetlerinin orta ve uzun vadede stratejik bir geçiş riski olarak izlenmesi ve yönetilmesi önemini korumaktadır.

Dolayısıyla mevcut durumda finansal etki seviyesi %5 izleme eşliğinin altında olup, kritik etki seviyesine ulaşmamaktadır.

Bununla birlikte, Türkiye'de yürürlüğe giren İklim Kanunu ve taslağı yayımlanan Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) Yönetmeliği kapsamında karbon maliyetlerinin artış potansiyeli, bu riski stratejik öneme sahip bir geçiş riski haline getirmektedir.

CBAM ve ETS kapsamındaki gelişmelerin, önümüzdeki dönemde karbon maliyetlerinin %5 eşliğini aşma potansiyeli bulunduğundan, riske raporda yer verilmiştir.

Geçiş Planı ve Stratejik Yanıtlar

Parsan, karbon düzenlemelerine geçiş sürecinde aşağıdaki stratejik adımları uygulamaktadır:

- CBAM veri altyapısının tamamlanması ve raporlamada doğruluk standardının artırılması,
- Kapsam 1 azaltım hedeflerinin üretim bazlı performans göstergelerine entegre edilmesi,
- Enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji yatırımlarının hızlandırılması,
- Karbon maliyetlerinin fiyatlama ve tedarik zinciri stratejilerine entegre edilmesi,
- Karbon yönetimi farkındalığı için çalışan eğitimlerinin ve yönetim seviyesinde kapasite artırımı programlarının sürdürülmesi.

Geçiş Riski 2. Enerji Yoğunluğu ve Artan Enerji Maliyeti Riski

Parsan, üretim süreçleri itibarıyla yüksek enerji yoğunluğuna sahip bir sektörde faaliyet göstermektedir. Küresel enerji piyasalarındaki dalgalanmalar, karbon fiyatlandırma mekanizmalarının devreye girmesi ve fosil yakıt sübvansiyonlarının azalmasıyla birlikte enerji maliyetleri önemli bir geçiş riski alanı oluşturmuştur.

Başlıca politika ve piyasa baskıları şunlardır:

- Karbon fiyatlandırması ve artan karbon maliyetleri,
- Fosil yakıt sübvansiyonlarının kademeli kaldırılması,
- Enerji verimliliği regülasyonlarının sıkılaşması,
- Türkiye'nin 2053 Net Sıfır hedefi doğrultusunda enerji dönüşüm politikaları.

Bu kapsamda, enerji piyasalarında yaşanacak yapısal dönüşümler, Parsan gibi enerji yoğun sanayi kuruluşları için operasyonel maliyet artışları ve rekabet baskısı yaratma potansiyeline sahiptir.

Risk Niteliği

- **Tip:** Geçiş Riski
- **Zamanlama:** Kısa–Orta Vade
- **Etki Alanı:** Üretim, bütçeleme, maliyet kontrol
- **Etki Düzeyi:** Finansal Kritik Seviyenin altında

Strateji ve Karar Alma

Parsan, enerji yoğunluğu ve maliyet artışlarından doğan riskleri operasyonel verimlilik ve enerji yönetimi stratejileriyle yönetmektedir.

- Enerji tüketimi analizleri düzenli olarak yapılmakta, yüksek tüketim noktalarında proses optimizasyonları uygulanmaktadır.
- Enerji maliyetleri bütçeleme ve yatırım planlamasına entegre edilmekte, karbon fiyatlaması etkileri senaryo bazlı olarak değerlendirilmektedir.

- ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi fark analizleri tamamlanmış, kurum genelinde yaygınlaştırma süreci başlatılmıştır.

Doğrudan Azaltım ve Adaptasyon Çabaları

- Enerji tüketimi düşük makineler ve tezgâhlara geçiş,
- İşlem sürelerini kısaltan proses optimizasyonları,
- Basınçlı hava tesisatında inverter destekli kompresör sistemleri,
- ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi süreçlerinin uygulanması,
- Sertifikalı enerji yöneticilerinin görevlendirilmesi,
- Altı Sigma metodolojisi ile proses verimliliğinin artırılması.

Dolaylı Azaltım ve Adaptasyon Çabaları

- Elektrik tüketiminin %100 yenilenebilir kaynaklardan sağlanması,
- LED dönüşümü ve yüksek verimli aydınlatma sistemleriyle enerji tasarrufu sağlanması.

Mevcut ve Beklenen Finansal Etkiler

Mevcut Etki (2025):

Enerji verimliliği projeleri sayesinde 2024 yılında yaklaşık 2,8 milyon TL tutarında tasarruf sağlanmıştır. Bu iyileştirmeler, kısa vadede enerji yoğunluğunun azaltılmasına ve karbon emisyonlarının düşürülmesine katkı sağlamıştır.

2025 yılında enerji verimliliği projeleri ile Dilovası ve Pendik tesislerinde toplam 4,3 milyon TL ve Gebze tesisinde 0,3 milyon TL tutarında tasarruf sağlanmıştır.

Beklenen Etki (2026+):

Enerji fiyatlarında yıllık %15 artış senaryosu altında, Parsan'ın enerji giderlerinin 17–23 milyon TL arasında ek maliyet oluşturması öngörülmektedir. Bu tutar, 2025 yılı net satış hasılatı (5.021.127.247 TL) dikkate alındığında, yaklaşık %0,34–%0,46 aralığında bir finansal etkiye karşılık gelmektedir.

Mevcut durumda bu etki, %5 izleme eşiğinin altında kalmaktadır; dolayısıyla finansal anlamda kritik etki seviyesine ulaşmamaktadır. Ancak, Türkiye’de yürürlüğe giren İklim Kanunu ve taslak Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) Yönetmeliği çerçevesinde enerji fiyatlarının artış potansiyeli, bu riski stratejik öneme sahip bir geçiş riski haline getirmektedir.

2025 yılı enerji giderleri incelendiğinde Dilovası ve Pendik tesislerinde 240 milyon TL, Gebze tesisinde 100 milyon TL enerji gideri raporlanmıştır. Bu tutar, 2025 yılı net satış hasılatı (5.021.127.247 TL) dikkate alındığında, yaklaşık olarak %6,7’lik finansal etkiye karşılık gelmektedir.

Enerji maliyetlerindeki artışlar kısa vadede finansal etkisi sınırlı, ancak orta–uzun vadede rekabetçilik, üretim maliyetleri ve karbon yoğunluğu üzerinde baskı oluşturabilecek niteliktedir. Bu nedenle Parsan, enerji verimliliği projelerini sürdürmekte ve enerji kaynak çeşitliliği, yenilenebilir enerji

kullanımı ve karbon azaltım fırsatları konularında stratejik önlemler geliştirmektedir.

Hesaplama Varsayımları:

Enerji fiyatlarındaki yıllık artış ve elektrik tüketim verileri göz önüne alındığında Pendik, Dilovası ve Gebze tesislerinde toplam 340 milyon TL maliyet oluşmuştur. Bu tutar 2025 yılı net satış hasılatı (5.021.127.247 TL) dikkate alındığında, yaklaşık olarak %6,7’lik finansal etkiye karşılık gelmektedir.

Geçiş Planı ve Stratejik Yanıtlar

Parsan, enerji yoğunluğuna dayalı riskleri azaltmak ve maliyet baskılarını yönetmek amacıyla:

- ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi’ni kurumsal düzeyde uygulamakta,
- Enerji yöneticisi eğitimi ve verimlilik projeleri ile teknik kapasiteyi artırmakta,
- Enerji verimliliği yatırımlarını, yalnızca çevresel değil aynı zamanda finansal sürdürülebilirliğin bir aracı olarak değerlendirmektedir.

Geçiş Riski 3. Malzeme Tedariği Riski

Parsan'ın üretim süreçleri, yüksek kalite ve özel spesifikasyonlu çelik tedarikine yüksek derecede bağımlıdır. Tüm çelik ihtiyacının neredeyse tamamının tek bir ana tedarikçiden karşılanması, tedarik sürekliliği açısından kurumsal bir kırılganlık yaratmaktadır.

Bu yapı, aşağıdaki dış faktörler nedeniyle risk oluşturmaktadır:

- İklim değişikliğine bağlı ekstrem hava olayları,
- Karbon düzenlemeleri ve regülasyon değişiklikleri,
- Jeopolitik gelişmeler ve ticaret politikaları.

Ayrıca, karbon yoğunluğu yüksek tedarikçilerin tercih edilmesi hem çevresel sürdürülebilirlik hem de kurumsal itibar açısından ilave risk yaratmaktadır.

Risk Niteliği

- **Tip:** Geçiş Riski
- **Zamanlama:** Orta Vade
- **Etki Alanı:** Satın alma, tedarik zinciri planlaması
- **Etki Düzeyi:** Finansal etki düzeyi tedarik kesintisi senaryosunda üretim sürekliliği ve ciro üzerinde anlamlı (kritik) finansal etki potansiyeli taşımaktadır.

Strateji ve Karar Alma

Parsan, malzeme tedarikine ilişkin riskleri azaltmak ve tedarik güvenliğini artırmak amacıyla çok katmanlı bir strateji uygulamaktadır:

- Tedarikçi çeşitlendirmesi: Teknik yeterlilikle birlikte sürdürülebilirlik kriterlerini karşılayan alternatif kaynaklar devreye alınmıştır.
- Analiz ve planlama: İç denetim, tedarik zinciri yönetimi, üretim ve sürdürülebilirlik ekipleri arasında koordineli risk önceliklendirme çalışmaları yürütülmektedir.
- Üst yönetim katılımı: Tedarik riskleri, stratejik planlama mekanizmalarıyla bütünleştirilmiştir.

- Kritik tedarikçi yönetimi: Performans değerlendirmeleri, sürdürülebilirlik skorlamaları ve erken uyarı sistemleriyle olası arz kesintilerine hazırlık yapılmaktadır.

Bu stratejiler sonucunda, Parsan'ın üretim ihtiyacının yaklaşık %95'i alternatif tedarikçilerden karşılanabilir hale gelmiştir.

Doğrudan Azaltım ve Adaptasyon Çabaları

- Tedarikçi değerlendirmelerinde sürdürülebilirlik kriterlerinin sistematik olarak uygulanması,
- Tedarik kaynaklarının çeşitlendirilmesi ve alternatif üretici ağlarının güçlendirilmesi,
- Tedarikçi performansının kalite, çevresel uyum ve karbon yoğunluğu metrikleriyle izlenmesi.

Dolaylı Azaltım ve Adaptasyon Çabaları

- Senaryo bazlı tedarik planlama ve stok yönetimi uygulamaları,
- Erken uyarı sistemleri ve tedarik zinciri risk izleme araçları kullanılarak potansiyel kesintilerin önceden tespiti,
- Tedarik zinciri karbon ayak izi ölçümünün kademeli olarak devreye alınması.

Mevcut ve Beklenen Finansal Etkiler

Mevcut Etki (2025):

Küresel navlun artışları ve teslimat gecikmeleri nedeniyle yaklaşık 51.000 € ($\approx$ 2,5 milyon TL) düzeyinde doğrudan maliyet artışı gözlemlenmiştir. Bu

tutar, Parsan'ın 2025 yılı net satış hasılatının (5.021.127.247 TL) yaklaşık %0,05'ine karşılık gelmektedir. Finansal açıdan kritik etki eşiği (%5) altında kalmakla birlikte, navlun maliyetlerindeki yapısal artışlar, tedarik sürekliliği ve enerji fiyatlarındaki dalgalanmalar dikkate alındığında, risk stratejik izleme kapsamında değerlendirilmektedir.

Küresel tedarik zincirinde artan karbon düzenlemeleri (örneğin CBAM) ve enerji yoğun taşımacılık süreçleri, Parsan'ın uzun vadeli maliyet yapısı ve rekabetçiliği üzerinde sistematik baskı oluşturma potansiyeline sahiptir.

Beklenen Etki

Ana tedarikçi (Asil Çelik) kaynaklı 3 aylık üretim duruşu senaryosunda, alternatif tedarikçilerin devreye alınmasıyla yaklaşık 1,5 aylık üretim kaybı yaşanacağı öngörülmektedir. Bu durumda, Parsan'ın 2025 yılı net satış hasılatı (5.021.127.247 TL) baz alındığında, yaklaşık 13,9 milyon € ($\approx$ 619 milyon TL, Döviz kuru: 44,6948TL) düzeyinde potansiyel ciro kaybı söz konusu olacaktır.

Bu tutar, yıllık hasılatın yaklaşık %12'sine karşılık gelmektedir ve kritik etki eşiğini (%5) önemli ölçüde aşmaktadır.

Hesaplama Varsayımları:

Küresel navlun artışları ve teslimat gecikmeleri nedeniyle yaklaşık 51.000 € ($\approx$ 2,5 milyon TL) düzeyinde doğrudan maliyet artışı gözlemlenmiştir. Bu tutar, Parsan'ın 2025 yılı net satış hasılatının (5.021.127.247 TL) yaklaşık %0,05'ine karşılık gelmektedir. Finansal açıdan kritik etki eşiği (%5) altında kalmakla birlikte, navlun maliyetlerindeki yapısal artışlar, tedarik sürekliliği ve enerji fiyatlarındaki dalgalanmalar dikkate alındığında, risk stratejik izleme kapsamında değerlendirilmektedir.

Ana tedarikçi (Asil Çelik) kaynaklı 3 aylık üretim duruşu senaryosunda, alternatif tedarikçilerin devreye alınmasıyla yaklaşık 1,5 aylık üretim kaybı yaşanacağı öngörülmektedir. Bu durumda, Parsan'ın 2025 yılı net satış hasılatı (5.021.127.247 TL) baz alındığında, yaklaşık 13,9 milyon € ($\approx$ 619 milyon TL, Döviz kuru: 44,6948TL) düzeyinde potansiyel ciro kaybı söz konusu olacaktır.

Bu tutar, yıllık hasılatın yaklaşık %12'sine karşılık gelmekte olup, kritik etki eşiğini (%5) önemli ölçüde aşmaktadır.

Geçiş Planı ve Stratejik Yanıtlar

Parsan, tedarik zinciri risklerini azaltmak için:

- Tedarikçi çeşitlendirmesi ve alternatif coğrafyalardan temin stratejilerini güçlendirmekte,
- Kritik hammadde tedarikçileri için iş sürekliliği planları hazırlamakta,
- Tedarik zinciri dayanıklılığını artıracak uzun vadeli sözleşme ve iş birliği modelleri geliştirmektedir.

Bu adımlar sayesinde, tedarik kesintilerinin hem finansal etkisi hem de operasyonel süreklilik üzerindeki riski orta seviyede yönetilebilir düzeye indirgenmektedir.

Metrik ve Hedefler

İklimle bağlantılı akut fiziksel risklere ilişkin metrikler ve bu alanlara yönelik hedefler, raporun “

İklimle İlgili Fırsatlar

Fırsat 1: Düşük Karbonlu Ekonomiye Geçişte Rekabet Avantajı

Düşük karbonlu ekonomiye geçiş süreci, yalnızca riskleri değil; aynı zamanda operasyonel mükemmellik, yeni pazar fırsatları ve kurumsal itibarın güçlendirilmesi gibi stratejik kazanımları da beraberinde getirmektedir.

Parsan, bu dönüşümün sunduğu olanakları erken aşamada değerlendirerek uzun vadeli rekabet avantajı sağlamayı öncelikleri arasına almıştır.

Şirket'in;

- Yüksek otomasyon seviyesi ve
- Avrupa'ya coğrafi yakınlığı

sayesinde, AB Yeşil Mutabakatı ve karbon düzenlemelerine hızlı uyum sağlayabilmesi, karbon ayak izine duyarlı OEM müşterilerle yapılan iş birliklerinde Parsan'a rekabet üstünlüğü kazandırmaktadır.

Strateji ve Karar Alma

Parsan, sürdürülebilir üretim ve tedarik zinciri uyumunu artırmak için fırsat alanlarını bütünleşik analizlerle değerlendirmektedir. Bu analizler, sürdürülebilirlik komitesi liderliğinde teknik, ticari ve stratejik birimler tarafından yürütülmektedir.

Stratejik aksiyonlar:

- Yenilenebilir enerji kullanımının %100'e çıkarılması → Kapsam 2 emisyonlarının sıfırlanması,

- Enerji yoğunluk göstergelerinin düşürülmesi → regülasyon uyumu + sürdürülebilir finans fırsatları,
- Tedarikçi çeşitlendirme ve sürdürülebilirlik değerlendirmeleri → karbon vergisi ve CBAM kaynaklı risklerin azaltılması,
- Karbon yoğunluğu düşük malzeme kaynaklarının araştırılması ve alternatif tedarikçi ağlarının oluşturulması.

Mevcut ve Beklenen Finansal Etkiler

Parsan, iklim fırsatlarının hem mevcut rekabet gücü hem de gelecekteki büyüme kapasitesi üzerindeki etkilerini kısa, orta ve uzun vadede analiz etmektedir.

- Kısa Vadede (2025 Enerji verimliliği ve yeşil enerji kullanımından kaynaklı maliyet azaltımı ile yaklaşık 3,3 milyon TL tasarruf Hedeflendi. Dilovası ve Pendik tesislerinde 4,3 milyon TL, Gebze tesisinde 0,3 milyon TL toplamda 4,6 milyon TL enerji verimliliği projeleriyle tasarruf sağlandı.
- Orta Vadede (2026–2028): Karbon uyumlu üretim sayesinde OEM müşterilerle sürdürülen iş birliklerinden 23 milyon TL'ye kadar yeni sipariş potansiyeli.
- Uzun Vadede (2030): Regülasyonlara tam uyum ve çevresel performans liderliği sayesinde ihracat hacminde %15 büyüme ve yaklaşık 87 milyon TL finansal katkı.

Stratejik Değer

Parsan'ın düşük karbonlu üretim kabiliyeti:

- Finansal büyümeyi,
- Müşteri bağlılığını,
- Pazar çeşitliliğini

destekleyen temel rekabet avantajı unsuru olarak konumlanmaktadır.

Fırsat 2: Yeşil Finansman ve Teşvik Mekanizmaları

Düşük karbonlu üretim yatırımları, yalnızca çevresel etkilerin azaltılmasını değil; aynı zamanda finansman maliyetlerinin düşürülmesi, yatırım kapasitesinin artırılması ve uzun vadeli büyümenin desteklenmesi açısından stratejik bir fırsat sunmaktadır. Parsan, bu kapsamda hem uluslararası yeşil finansman araçlarını hem de ulusal teşvik sistemlerini entegre biçimde değerlendirerek sürdürülebilir dönüşümünü hızlandırmayı hedeflemektedir.

Şirket'in yürüttüğü enerji verimliliği, yenilenebilir enerji ve karbon azaltımı odaklı yatırımlar; Türkiye'de yürürlüğe girmesi beklenen Taksonomi Yönetmeliği ve 9903 sayılı Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar kapsamında yer alan teşvik mekanizmalarıyla büyük ölçüde uyum gösterebilecek niteliktedir.

Bu çerçevede, Parsan aşağıdaki finansal araçlardan yararlanma potansiyeline sahiptir:

- Düşük faizli yeşil krediler ve karbon performansına bağlı sürdürülebilir tahviller,

- Stratejik Hamle Programı (≥ 50 milyon TL yatırımlar): Enerji verimliliği, yenilenebilir enerji ve karbon azaltımını kapsayan projelere vergi indirimi, gümrük muafiyeti, faiz desteği ve yatırım yeri tahsis,
- Öncelikli Yatırımlar Teşvik Sistemi (YDP) (12–50 milyon TL arası yatırımlar): Çevre dostu üretim, atık ısı geri kazanımı ve yeşil teknoloji yatırımları için KDV istisnası, SGK prim desteği ve vergi indirimi.

Strateji ve Karar Alma

Parsan, yeşil finansman ve yatırım teşviklerini fırsat alanı olarak değerlendirmek üzere Sürdürülebilirlik Komitesi liderliğinde teknik, finansal ve stratejik birimlerin ortak çalışmalarıyla proje bazlı önceliklendirme süreçleri yürütmektedir. Bu çalışmalar, karbon emisyon azaltımıyla doğrudan bağlantılı yatırımların finansal fizibilitesini güçlendirerek, Şirket'in düşük karbonlu üretim hedeflerine ulaşmasını hızlandırmaktadır.

Mevcut ve Beklenen Finansal Etkiler

Orta ve uzun vadede, bu teşviklerin uygulanmasıyla birlikte Parsan'ın yeşil dönüşüm yatırımlarının yatırım maliyetlerinin azaltılması, enerji verimliliği projelerinin hızlandırılması ve karbon azaltım yatırımlarının desteklenmesi beklenmektedir.

Bu durum, Şirket'in düşük karbonlu üretim hedeflerini gerçekleştirme sürecine finansal esneklik kazandıracak; aynı zamanda sürdürülebilir üretim yatırımlarını teşvik eden bir çerçeve oluşturacaktır.

3. RİSK YÖNETİMİ

PARSAN, sürdürülebilirlik stratejisini kurumsal risk yönetimi süreçleriyle bütüncül bir yaklaşımla ele almakta, ÇSY risklerini sistematik olarak

değerlendirmektedir. Şirket'in mevcut risk değerlendirme yaklaşımı, stratejik hedefleri, paydaş beklentileri ve yasal yükümlülükler doğrultusunda şekillendirilmiş olup; iklim değişikliği kaynaklı fiziksel ve geçiş risklerinin analizini de kapsayacak şekilde güncellenmiştir.

Bu kapsamda, 2025 yılı itibarıyla PARSAN'ın Gebze/Dilovası lokasyonundaki üretim tesisine özel olarak hazırlanmış **Fiziksel İklim Riski Değerlendirme Raporu**, IPCC 6. Değerlendirme Raporu temelli senaryo analizlerine dayanmaktadır. SSP1-2.6, SSP2-4.5 ve SSP5-8.5 senaryoları altında; sıcaklık artışı, kuraklık, sel, deniz seviyesi yükselmesi, fırtına ve toprak riski gibi başlıklarda geleceğe dönük risk projeksiyonları yapılmıştır. Analiz sürecinde IPCC CMIP6 model ailesi, ERA5 ve CERRA Reanalysis gibi yüksek çözünürlüklü veri kaynakları kullanılmış; toprak tipi, arazi kullanımı ve bölgesel topografya gibi yerel girdiler dikkate alınmıştır.

Riskler; kronik ve akut olmak üzere sınıflandırılmış ve her bir gösterge için bilimsel eşik değerler tanımlanarak risk dereceleri (düşük, orta, yüksek, kritik) belirlenmiştir. Risk değerlendirmesi, 2100 yılına kadar olan projeksiyonlarla zaman serisi analizleriyle desteklenmiştir.

Buna ek olarak, "Yönetişim & Sürdürülebilirlik Risk Analizi" dokümanında yer alan kurumsal risk sınıflandırmasına uygun olarak, iklim riskleriyle birlikte aşağıdaki risk türleri de analiz kapsamına alınmıştır:

- Operasyonel ve proses kaynaklı riskler (kalite, iş güvenliği, bakım ve üretim sürekliliği)
- Uyum ve mevzuat riskleri (TSRS, CBAM, ETS, ISO standartları)
- Tedarik zinciri ve enerji erişim riskleri
- İnsan kaynakları ve yetkinlik riskleri
- Sürdürülebilirlik yönetim sistemlerine entegrasyon ve hedef uyumu

Bu yaklaşımla, fiziksel iklim riskleri yalnızca çevresel bir tehdit değil, aynı zamanda stratejik planlama, yatırım kararları ve iş sürekliliği açısından da öncelikli bir yönetim meselesi olarak ele alınmaktadır. Önümüzdeki dönemde, bu riskler için azaltım ve adaptasyon aksiyonlarının belirlenmesine yönelik çalışmalar da yürütülecek; izleme göstergeleri ve performans metrikleri oluşturularak risk yönetimi süreçleri daha da pekiştirilecektir.

Fiziksel İklim Riski Değerlendirme Metodolojisi

Koordinatlar: 40.7821, 29.5104

Analiz Alanı: 5x5 km

Zaman Ufku: 2100 yılına kadar

Veri Temelli Senaryolar: SSP1-2.6, SSP2-4.5, SSP5-8.5

1. Veri Kaynakları ve Girdiler

- **İklim Verileri:** ERA5, ERA5-Land, CERRA Reanalysis, Open-Meteo, ECMWF
- **Toprak ve Coğrafi Veriler:** ESDAC (Avrupa Toprak Veri Merkezi), Türkiye Harita Genel Müdürlüğü
- **İklim Projeksiyonları:** IPCC CMIP6 (HighResMip), CMCC, CAS, MRI, EC-Earth, MPI, NICAM gibi iklim modeli sağlayıcılarının yüksek çözünürlüklü (20 km) verileri
- **Referans Kaynaklar:** IPCC 6. Raporu (2021), WMO Küresel İklim Göstergeleri, Avrupa Çevre Ajansı (EEA), NOAA Küresel İklim Raporu, Türkiye Meteoroloji Genel Müdürlüğü verileri

2. Analiz Yöntemi

a) İklim Risk Türlerinin Sınıflandırılması

Fiziksel iklim riskleri üç ana kategoriye ayrılmıştır:

- **Isı ve Sıcaklık Riskleri** (örn. sıcaklık değişimi, sıcak dalgası, ısı stresi)
- **Su ve Yağış Riskleri** (örn. kuraklık, sel, ağır yağış, deniz seviyesi yükselmesi)

- **Rüzgar ve Toprak Riskleri** (örn. fırtına, hortum, erozyon, heyelan)

Her bir risk, hem **akut (ani)** hem de **kronik (süreğen)** olarak ayrı ayrı değerlendirilmiştir.

b) Senaryo Bazlı Projeksiyonlar

- **SSP126** (düşük emisyon, sürdürülebilirlik senaryosu)
- **SSP245** (orta emisyon, politika başarısızlığı senaryosu)
- **SSP585** (yüksek emisyon, fosil yakıt yoğun senaryo)

Her senaryo altında riskler:

- **Risk yok**
- **Düşük risk**
- **Orta seviye risk**
- **Yüksek risk**
- **Çok yüksek risk – kritik eşiklerin aşılması)**

olarak sınıflandırılmıştır.

c) Risk Sınıflandırma Temelleri

Her bir risk türü aşağıdaki teknik göstergelere dayalı olarak ölçülmüş ve sınıflandırılmıştır:

- **Sıcaklık riski:** Ortalama sıcaklık artışı, değişim oranı (°C / dekad)
- **Isı stresi:** WBGT (Wet Bulb Globe Temperature)
- **Kuraklık:** SPI (Standart Yağış İndeksi)
- **Yangın:** FWI (Yangın Hava İndeksi)
- **Sel ve su taşkını:** Yağış yoğunluğu, toprak nemi, arazi eğimi
- **Rüzgar:** Maksimum rüzgar hızı, yön değişkenliği
- **Deniz seviyesi:** Bölgesel yükselme oranı, kıyı çizgisi yapısı
- **Toprak riski:** Erozyon potansiyeli, organik madde kaybı

d) Zaman Serisi ve Trend Analizi

- Geçmiş 30 yıl (1995–2025) verileri analiz edilerek trend eğilimleri ortaya konmuş
- 2021–2100 dönemi için her 10 yıllık zaman diliminde iklim değişkenlerinin projeksiyonları yapılmıştır.

3. Arazi ve Topografya Entegrasyonu

- Yükseklik, topografya (kıyı düzlüğü, tepelik yapı)
- Arazi kullanım tipi (%34.9 su, %31 yapılaşmış alan, %17.3 orman)
- Toprak tipi (Kahverengi orman toprağı / Cambisol) dikkate alınarak risklerin yerel etkileri yorumlanmıştır.

4. Risk Seviyesi Tespitinde Kullanılan Eşik Değerler (Thresholds)

Her bir risk türü için **bilimsel eşik değerler** belirlenmiştir. Örnekler:

- **Sıcaklık artışı:** >2°C = orta risk, >4°C = yüksek risk, >6°C = kırmızı bayrak
- **Deniz seviyesi artışı:** >0.5 m = yüksek risk, >1.0 m = kırmızı bayrak
- **SPI < -1.5:** yüksek kuraklık riski
- **FWI > 85:** ekstrem yangın riski

5. Sonuçların Sunumu ve Senaryo Duyarlılığı

- Riskler **senaryolara duyarlı** olarak ayrı ayrı değerlendirilmiş ve yorumlanmıştır.
- Her risk için açık **gerekçeler ve veri temelli sınıflandırmalar** verilmiştir.

Bu metodoloji, PARSAN'ın faaliyet gösterdiği coğrafyada fiziksel iklim risklerinin detaylı bir şekilde tespiti, önceliklendirilmesi ve senaryo bazlı izlenmesi açısından bilimsel ve ileri düzey bir değerlendirme sunmaktadır.

4. METRİK VE HEDEFLER

PARSAN, sürdürülebilirlik performansını izleme ve gelecekte şeffaf raporlama süreçlerine zemin oluşturma amacıyla, TSRS 2 kapsamında yer alan metrik yapılarını ve sektörel uygulama örneklerini dikkate almaktadır.

4.1 Sera gazı emisyonları

PARSAN, Türkiye'nin 2053 Net Sıfır Emisyon hedefi doğrultusunda, iklim değişikliğiyle mücadeleye katkı sağlamak amacıyla sera gazı emisyonlarını sistematik biçimde ölçmek, yönetmek ve raporlamak üzere kapsamlı bir sera gazı emisyon envanteri çalışması yürütmektedir.

Bu çerçevede, ISO 14064-1:2018 standardına uygun şekilde hazırlanan emisyon envanteri, kuruluşumuzun doğrudan kontrolü altındaki tüm faaliyetleri kapsayacak biçimde hazırlanmış ve finansal kontrol yaklaşımı benimsenmiştir. Bu yöntem, PARSAN'ın mali ve idari olarak kontrol ettiği tüm tesislerdeki sera gazı kaynaklarını dikkate alarak, emisyon yönetiminin kurumsal karar alma süreçleriyle bütünleşmesini sağlamaktadır.

Emisyon raporlama sınırları, doğrudan (Kapsam 1) ve dolaylı (Kapsam 2–6) sera gazı salımlarını içermekte olup; sabit ve mobil yanma kaynakları, kaçak gazlar, elektrik tüketimi gibi tüm ana faaliyet alanları envantere dâhil edilmiştir. Raporlamada Karbon Dioksit (CO₂), Metan (CH₄), Azot Oksit

(N₂O), HFC, PFC, SF₆ ve NF₃ dahil olmak üzere yedi sera gazı dikkate alınmaktadır. PARSAN, sera gazı emisyon envanterini oluştururken, faaliyetlerinin yürütüldüğü resmi adres ve bu adres kapsamındaki tüm operasyonları kuruluş sınırı olarak belirlemiştir. Kuruluşumuz, finansal açıdan kontrol sahibi olduğu tüm tesislerdeki emisyon ve uzaklaştırmalardan sorumludur. Bu doğrultuda, sera gazı hesaplamalarında **“Finansal Kontrol Yaklaşımı”** benimsenmiştir. Bu yöntem kapsamında, PARSAN'ın finansal raporlamada tam konsolidasyon uyguladığı tüm faaliyet alanları ve işletmeler sera gazı envanterine dâhil edilmiştir. Bu yaklaşım; organizasyonel yapı ile yüksek düzeyde uyum sağlamakta, emisyon verilerinin kurumsal yönetim süreçlerine entegre edilmesini kolaylaştırmakta ve tutarlı raporlama yapılmasına imkân tanımaktadır.

Yaklaşımında yapılacak herhangi bir değişiklik, ilgili sera gazı raporlarında açık biçimde beyan edilerek gerekli güncellemelerle uyumlu şekilde revize edilecektir. Temel yıl 2025 yılı alınmıştır ve ölçümler Sera gazı raporu ISO 14064-1:2018 standardı baz alınarak hazırlanmıştır. 2024 yılı verileri ise tarihsel gelişim ve emisyon trendinin izlenebilirliğini sağlamak amacıyla önceki dönem bilgisi olarak sunulmuştur. Parsan Makina Parçaları Sanayi A.Ş., Asil Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de sermaye payına sahip olup, bu yatırım özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilen bir iştirak niteliğindedir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Parsan'ın Asil Çelik'teki doğrudan ve dolaylı pay oranı %25,6 seviyesindedir.

Asil Çelik, Parsan Grubu'nun üretim faaliyetlerinde kullanılan vasıflı çelik hammadde tedarikinde stratejik bir rol üstlenmektedir.

Dolaylı emisyonların (örneğin tedarik zinciri kaynaklı veya iş seyahatleri) dahil edilip edilmeyeceği, Sera Gazı Yönetim Prosedürü çerçevesinde yapılan önemlilik değerlendirmeleri sonucunda belirlenmektedir. Bu değerlendirme; emisyon miktarı, etkilediği kaynaklar, veri erişimi ve izleme kolaylığı gibi kriterlere dayalı olarak yapılmakta ve ilgili kayıtlar prosedür kapsamında muhafaza edilmektedir. Önemli dolaylı emisyon kaynakları envanter dışında bırakılmamakta; dışlanması gereken durumlarda ise gerekçeleriyle birlikte açıklanmaktadır.

Kuruluş faaliyet alanı içinde, hesaplamalara dahil edilebilecek nitelikte bir karbon yutağı bulunmamakta olup; mevcut yeşil alanlardan kaynaklı uzaklaştırmalar bu çalışmaya dâhil edilmemiştir.

PARSAN, bu envanter çalışmasını yalnızca hesaplama ve raporlama amaçlı bir araç olarak değil; aynı zamanda uzun vadeli emisyon azaltım projelerine temel oluşturacak stratejik bir planlama aracı olarak da değerlendirmektedir.

Enerji Tüketim Verileri

Tesis	Elektrik (GJ)		Doğalgaz (sm ³)		Doğalgaz (GJ)	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Dilovası	107.241	131.306	2.181.054	2.441.800	82.880	92.788
Pendik	42.334	44.140	1.983.822	2.010.265	75.385	76.390
Gebze	59.127	56.439	1.496.846	1.394.264	56.880	52.982
Toplam	208.702	231.885	5.661.722	5.846.329	215.145	222.160

Sera Gazı Emisyon Verileri

2024 Yılı Sera Gazı Emisyon Verileri

Tesis	Kapsam 1 Emisyonu (tCO ₂ e)	Kapsam 2 – Lokasyon Bazlı (tCO ₂ e)	Toplam (Kapsam 1 + Kapsam 2) (tCO ₂ e)
Parsan (Pendik + Dilovası)	7.814,00	18.365,00	26.179,00
OMTAŞ (Gebze)	2.908,00	7.260,00	10.168,00
TOPLAM	10.722,00	25.625,00	36.347,00

2024 Raporlama Dönemi Değerlendirmesi

2024 yılı sera gazı envanteri ISO 14064-1:2018 standardına uygun olarak hazırlanmıştır. Raporlama kapsamında Parsan Pendik, Dilovası ve OMTAŞ Gebze tesislerine ait sera gazı emisyonları tesis bazında hesaplanmış ve konsolide olarak değerlendirilmiştir.

Pendik ve Dilovası tesisleri ile OMTAŞ Gebze tesisine ait sera gazı emisyonları tesis bazında hesaplanmış ve konsolide olarak değerlendirilmiştir.

2024 yılı itibarıyla toplam sera gazı emisyonu **36.347,00 tCO₂e** olarak gerçekleşmiştir. Bunun **10.722,00 tCO₂e'si (%29,5)** Kapsam 1 doğrudan sera gazı emisyonlarından, **25.625,00 tCO₂e'si (%70,5)** ise satın alınan elektrik

tüketiminden kaynaklanan Kapsam 2 (Lokasyon Bazlı) emisyonlardan oluşmaktadır.

Elektrik tüketiminin tamamının I-REC sertifikaları ile belgelendirilmesi nedeniyle GHG Protocol Scope 2 Guidance kapsamında **Kapsam 2 (Pazar Bazlı)** emisyonları **0 tCO₂e** olarak raporlanmıştır.

2025 Yılı Sera Gazı Emisyon Verileri

Tesis	Kapsam 1 Emisyonu (tCO ₂ e)	Kapsam 2 – Lokasyon Bazlı (Kategori 2) (tCO ₂ e)	Toplam (tCO ₂ e)
Pendik	3.742,86	5.321,30	9.064,17
Dilovası	4.608,16	15.829,66	20.437,82
Gebze	2.721,97	6.804,01	9.525,98
TOPLAM	11.073,00	27.954,97	39.027,97

2025 Raporlama Dönemi Değerlendirmesi

2025 yılı sera gazı envanteri ISO 14064-1:2018 standardına uygun olarak hazırlanmıştır.

Raporlama kapsamında Pendik, Dilovası ve Gebze tesislerinden kaynaklanan sera gazı emisyonları tesis bazında hesaplanmış ve konsolide edilmiştir.

2025 yılı itibarıyla **Kapsam 1** ve **Kategori 2 Enerji Kaynaklı Dolaylı Emisyonlar** toplamı **39.027,97 tCO₂e** olarak hesaplanmıştır.

Bunun;

- **11.073,00 tCO₂e'si (%28,4)** Kapsam 1 doğrudan sera gazı emisyonlarından,
- **27.954,97 tCO₂e'si (%71,6)** ise satın alınan elektrikten kaynaklanan Kapsam 2 (Lokasyon Bazlı) emisyonlardan oluşmaktadır.

Elektrik tüketiminin I-REC sertifikaları ile belgelendirilmesi nedeniyle GHG Protocol Scope 2 Guidance kapsamında **Pazar Bazlı Kapsam 2 emisyonları 0 tCO₂e** olarak raporlanmaktadır.

2024–2025 Sera Gazı Emisyonlarının Karşılaştırılması

Gösterge	2024	2025	Değişim	Değişim (%)
Kapsam 1	10.722,00	11.073,00	+351,00	+3,27
Kapsam 2 (Lokasyon Bazlı)	25.625,00	27.954,97	+2.329,97	+9,09
Kapsam 2 (Pazar Bazlı)	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	36.347,00	39.027,97	+2.680,97	+7,38

2024–2025 Karşılaştırmalı Değerlendirme

2024 ve 2025 raporlama dönemleri karşılaştırıldığında, Kapsam 1 ve Kapsam 2 (Lokasyon Bazlı) emisyonlarının toplamı **36.347,00 tCO₂e'den 39.027,97 tCO₂e'ye** yükselmiştir. Buna göre toplam emisyonlarda **2.680,97 tCO₂e (%7,38)** artış meydana gelmiştir.

Kapsam 1 emisyonları **%3,27**, Kapsam 2 (Lokasyon Bazlı) emisyonları ise **%9,09** oranında artmıştır.

Bu değişim değerlendirilirken faaliyet hacmi, üretim miktarı, elektrik tüketimi, yakıt kullanımı ve güncellenen faaliyet verileri birlikte dikkate alınmalıdır. Emisyon performansının daha sağlıklı değerlendirilmesi amacıyla yalnızca mutlak emisyon değerleri değil, **üretim başına emisyon yoğunluğu (tCO₂e/ton ürün)** göstergesinin de düzenli olarak izlenmesi önem taşımaktadır.

Her iki raporlama döneminde de elektrik tüketiminin yenilenebilir enerji sertifikaları ile desteklenmesi sayesinde GHG Protocol Scope 2 Guidance kapsamında **Pazar Bazlı Kapsam 2 emisyonları 0 tCO₂e** olarak raporlanmıştır.

CBAM Kapsamındaki Finansal Etkilerin Değerlendirilmesi

CBAM kapsamında oluşacak finansal yükümlölük, Parsan'ın toplam kurumsal sera gazı emisyonları üzerinden hesaplanmamaktadır. Mali yükümlölük yalnızca AB'ye ihraç edilen CBAM kapsamındaki ürünlerin **ürün bazlı doğrulanmış gömölü emisyonları (SEE Direct)** esas alınarak belirlenmektedir.

Parsan tarafından 2024 ve 2025 yıllarına ait CBAM raporlama ve ürün bazlı gömölü emisyon hesaplamaları tamamlanmış olup, 2026 yılı CBAM raporlama ve doğrulama hazırlıkları devam etmektedir. SAP–OMNICON entegrasyon projesi ile üretim, enerji ve hammadde verilerinin otomatik aktarılması hedeflenmekte; böylece CBAM raporlarının dijital ortamda hazırlanması, doğrulama sürecine hazır hale getirilmesi ve TSRS, ISO 14064-1 ile AB CBAM düzenlemelerine uyumun güçlendirilmesi amaçlanmaktadır.

2024 ve 2025 yıllarına ait CBAM raporları ile ürün ve tesis bazlı gömölü emisyon hesaplamaları hazırlanmıştır. 2026 yılı CBAM hesaplama, raporlama ve doğrulama hazırlık çalışmaları devam etmekte olup, resmî

CBAM doğrulama süreci AB tarafından yetkilendirilecek akredite doğrulama kuruluşlarının yetkilendirilmesini takiben yürütülecektir.

2025 ve Sonrası İçin Eylem Planı:

1. Elektrik Kaynaklı Emisyonların Sıfırlanması:

- Parsan (Dilovası, Gebze ve Pendik) tesislerinde yenilenebilir enerji kullanımını belgelemek amacıyla IREC sertifikaları temin edilmiştir.
- Kapsam-2 (elektrik kaynaklı) emisyonlar, şebeke transfer kayıpları ve %10 ek pay dahil edilerek Pazar bazlı yaklaşım çerçevesinde sıfırlanacaktır. Lokasyon bazlı emisyonlar ise ulusal şebeke emisyon faktörü üzerinden takip edilmeye devam edecektir

2. Tedarikçi Kaynaklı Emisyonların Yönetimi:

- Parsan ortak ekibi (YT-Parsan, İSG-Çevre Bölümleri), Asil Çelik ile ortak bir Hareket Planı oluşturacaktır.
- Bu plan çerçevesinde, hammadde tedarikçilerinin emisyon azaltım hedefleriyle uyumlu sürdürülebilir satın alma politikaları geliştirilecektir.

3. Doğal Gaz Kaynaklı Emisyonların Azaltılması:

- Enerji verimliliği projeleri devreye alınacaktır.
- Proses iyileştirmeleri ve alternatif düşük karbonlu enerji kaynaklarına yönelik fizibilite çalışmaları başlatılacaktır.

İzleme ve Raporlama:

Kilit Varsayımlar ve Stratejik Etkiler:

- Elektrik tedarikinde yenilenebilir enerjiye geçişin, IREC belgeleriyle kesintisiz sürdürüleceği varsayılmıştır.
- Tedarik zincirinde emisyon azaltımına yönelik iş birliğinin (özellikle Asil Çelik başta olmak üzere) etkin şekilde ilerleyeceği kabul edilmiştir.
- Doğal gaz tüketiminin azaltılmasına yönelik enerji verimliliği ve alternatif yakıt projelerinin finansal ve teknik olarak uygulanabilir olacağı varsayılmıştır.

Bu plan, Şirket'in finansal karar alma ve stratejik yönelimleri üzerinde doğrudan etkilidir. Kısa vadede enerji maliyetleri ve nakit akışına, orta vadede yatırım kararlarına, uzun vadede ise sermaye tahsisi ve iş modelinin dönüşümüne yön vermektedir. Bunun dışında, yeni yatırımlarda doğal gaz kullanımının azaltılarak yenilenebilir kaynaklardan sağlanan yeşil elektrik enerjisine yönelim politikası benimsenmiştir. Bu yaklaşım, karbon emisyonlarının düşürülmesine katkı sağlamakta ve Parsan'ın sürdürülebilirlik hedefleri ile paydaş beklentileriyle uyumlu bir dönüşüm sürecini desteklemektedir.

Ayrıca, hammadde tedarikinde Şirketimiz iştiraki Asil Çelik tarafından %100 hurdadan üretilen çelik biletlerin kullanılması, döngüsel ekonomi ilkeleri doğrultusunda önemli bir avantaj yaratmaktadır. Bu uygulama, hem tedarik zincirinde karbon ayak izinin azaltılmasına hem de kaynak verimliliğinin artırılmasına katkıda bulunmaktadır.

4.2 İklimle ilgili Geçiş Riskleri Oranı

Parsan, iklimle ilgili geçiş risklerini değerlendirirken, karbon düzenlemeleri, enerji piyasasındaki dalgalanmalar, ürün standartları, etiketleme yükümlülükleri ve tedarik zinciri baskıları gibi unsurların, faaliyet gösterdiği sanayi sektöründe artan bir etkiye sahip olduğunu göz önünde

bulundurmaktadır. Şirket'in üretim faaliyetlerinin enerji yoğunluğu ve ihracat pazarlarının özellikle Avrupa ülkeleri olması, bu geçiş risklerini daha kritik hale getirmektedir.

Parsan'ın iklim geçiş risklerine karşı kırılganlık düzeyi, üretim süreçlerindeki enerji yoğunluğu, kullanılan yakıt türleri ve altyapı modernizasyon seviyesi gibi faktörlere bağlı olarak şekillenmektedir. Şirket'in otomasyon seviyesi yüksek ve teknolojik altyapısı güncel tesisleri, bu geçiş sürecine uyumu kolaylaştırmakta; Avrupa Yeşil Mutabakatı gibi regülasyonlara daha hızlı yanıt verebilmesini sağlamaktadır.

Özellikle doğalgaz ve elektrik tüketiminin toplam enerji profilinde önemli yer tutması, karbon fiyatlaması ve emisyon kısıtlamaları karşısında maliyet artışı riskini beraberinde getirmektedir. Bu kapsamda, üretim süreçlerindeki enerji yoğunluğu yüksek olan operasyonlar, geçiş risklerine karşı daha kırılgan alanlar olarak değerlendirilmektedir.

Yapılan analizler sonucunda, Parsan'ın cirosunun % 6,7 lik bir kısmı enerji maliyetlerine ayrılmaktadır. Ancak enerji verimliliği projeleri, proses optimizasyonları ve tedarik zinciri uyum programları ile bu riskin azaltılması hedeflenmektedir.

Bu değerlendirme, lokasyon ve proses bazlı enerji verilerinin sistematik takibi ile periyodik olarak güncellenecek; karbon yoğunluğu yüksek operasyonlarda dönüşüm ve iyileştirme projeleri önceliklendirilecektir

4.3 İklimle ilgili Fiziksel Riskleri Oranı

Parsan, iklim değişikliğinin operasyonel faaliyetler üzerindeki fiziksel etkilerini değerlendirmeye yönelik çalışmalarını başlatmış olup, bu kapsamda kronik ve akut iklim risklerinin (sel, kuraklık, aşırı sıcaklıklar ve aşırı hava olayları gibi) faaliyetler üzerindeki potansiyel etkileri analiz edilmiştir. Mevcut durumda bu risklerin nicel etkilerine ilişkin kapsamlı bir

oran hesaplaması yapılmamış olmakla birlikte, ön değerlendirmeler bazı üretim alanlarının ve tedarikçi bölgelerinin söz konusu fiziksel risklere orta düzeyde kırılganlık gösterebileceğine işaret etmektedir.

İlerleyen dönemlerde, bu risklerin operasyonel süreçler, üretim kapasitesi, tedarik zinciri ve çalışan sağlığı üzerindeki etkilerine ilişkin veriler sistematik şekilde toplanacak ve analiz edilecektir. Bu sayede, fiziksel iklim risklerine maruz kalan varlıkların oranı daha somut biçimde hesaplanacak ve kurumsal raporlamaya entegre edilecektir.

Bu değerlendirme süreci, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS 2) doğrultusunda, risklerin şeffaf biçimde izlenmesini ve karar alma süreçlerine entegre edilmesini hedeflemektedir.

4.4 İklimle ilgili fırsatlar

Parsan, iklim değişikliğinin beraberinde getirdiği fırsatları stratejik bir avantaj olarak değerlendirmekte ve bu kapsamda yenilenebilir enerji yatırımları, enerji verimliliği uygulamaları, düşük karbonlu üretim teknolojileri ve Avrupa Yeşil Mutabakatı gibi regülasyonlara uyum yoluyla ihracat avantajı yaratmayı hedeflemektedir. Bu fırsatların somut biçimde izlenebilmesi amacıyla, önümüzdeki dönemde sistematik bir takip yaklaşımı benimsenmesi planlanmaktadır.

Bu kapsamda;

- (i) iklimle ilgili fırsatlar yenilenebilir enerji, verimlilik, hammadde optimizasyonu ve yeşil uyum gibi başlıklar altında kategorize edilecek;
- (ii) bu fırsatlara yönelik projelere ilişkin yıllık yatırım tutarları raporlanarak, toplam yatırım bütçesi içindeki oranları hesaplanacak;

- (iii) karbon emisyonu azaltım etkileri yıllık bazda tCO₂e cinsinden takip edilecek ve fırsatların çevresel katkıları ölçülecek
- (iv) uygulamaların operasyonel yaygınlığı, örneğin enerji verimliliği sağlayan sistemlerin toplam hat sayısına oranı gibi metriklerle değerlendirilecektir.

4.5 Sermaye Dağıtımı

Enerji yoğun bir sektörde faaliyet gösterdiğimiz için enerjinin verimli kullanılması öncelikli konularımız arasındadır. Enerji kullanımının iklim değişikliği üzerindeki etkisinin bilincinde olarak, satın aldığımız elektrik enerjisinin tamamını yenilenebilir enerji kaynaklarından temin ediyoruz. Bu yaklaşım, karbon ayak izimizi azaltmaya yönelik stratejimizin temel taşlarından biridir.

Enerji yönetimi alanında gerçekleştirdiğimiz yatırımlar, iklimle ilgili risklerin azaltılmasına ve uzun vadeli çevresel etkilerin iyileştirilmesine yönelik önemli bir sermaye dağılımını temsil etmektedir. 2022 yılında başlatılan ve Aralık-2023 sonu itibarıyla belgelendirilmiş ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi çalışmalarımız kapsamında;

- Yeni nesil, düşük enerji tüketimli tezgâh ve makineler için yatırım gerçekleştirilmiş,
- İşletme genelinde yüksek verimli LED aydınlatmalara geçiş sağlanmış,
- Enerji tüketimini azaltmaya yönelik proses iyileştirme projelerine kaynak aktarılmış,
- 4 bakım-onarım yöneticisi enerji yöneticisi eğitimi alarak sertifikalandırılmış,

- Dış denetim desteğiyle enerji yönetimi sistemimize yönelik enerji etütleri yapılmıştır.

2023 ve sonrası için de, enerji verimliliğini artırmaya yönelik tezgâh yatırımı tercihleri/tezgah revizyonları/proses alternatifleri seçimleri, verimli kompresör uygulamaları ve tüm imalat süreçlerinde süre kısaltma odaklı projeler için sermaye tahsis edilmiştir.

Bu yatırımlar yalnızca çevresel sürdürülebilirliği desteklemekle kalmayıp, aynı zamanda operasyonel maliyetlerin düşürülmesine ve rekabet gücümüzün artırılmasına katkı sağlamaktadır. Gelecek dönemlerde de PARSAN olarak, bu gelişmeleri yakından takip etmekteyiz. Henüz iç karbon fiyatlandırmasına yönelik somut bir uygulamamız bulunmamakla birlikte, bu alandaki ulusal ve uluslararası gelişmeleri izlemekte ve ileride alınacak stratejik kararlarda dikkate alınabilecek bir hazırlık alanı olarak değerlendirmekteyiz.

İç karbon fiyatlandırması gibi mekanizmaların, ileride yatırım kararları üzerinde etkili olabileceği düşünülmektedir. Bu kapsamda, enerji verimliliği, proses iyileştirmeleri ve düşük emisyonlu üretim teknolojilerine yönelik çalışmalar, karbon maliyetlerinin daha bilinçli şekilde yönetilmesine katkı sağlayabilir.

Önümüzdeki dönemde, iç karbon fiyatlandırmasına ilişkin uygulama örnekleri ve sektörel yaklaşımlar doğrultusunda gerekli analizlerin yapılması ve bu konuya dair iç kapasitenin geliştirilmesi planlanmaktadır.

sermaye dağılımı planlarımızda, iklimle ilgili risk ve fırsatlara uyum sağlayan projelere öncelik verilmeye devam edilecektir.

4.6 İç Karbon Fiyatları

Sanayi sektöründe karbon düzenlemelerinin artmasıyla birlikte, düşük karbonlu ekonomiye geçiş konusu giderek daha fazla önem kazanmaktadır. Türkiye’de Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) gibi karbon fiyatlandırma mekanizmalarının önümüzdeki yıllarda uygulanmaya başlanabileceği öngörülmektedir.

4.7 Ücretlendirme

Sürdürülebilirlik hedeflerinin kurum içi performans yönetimi sistemine entegrasyonu süreci başlatılmış olup, belirli alanlarda ilerleme kaydedilmiştir. Sürdürülebilirlik Ana Hedefleri, SAQ 5.0 ve özellikle EcoVadis gereklilikleri dikkate alınarak, dört ana kategori (Yönetişim, Çevre ve Enerji, İnsan ve Tedarik Zinciri Yönetimi) altında CEO onayı ile yayınlanmıştır. Bu hedeflerin QDMS Performans Modülü’ne aktarımı planlanmakta olup, bu sistem üzerinden düzenli takip ve performans değerlendirme uygulaması henüz tamamlanmamıştır. Ücretlendirme sisteminde ise, iklimle ilgili hususlara doğrudan bağlı bir değişken ücret bileşeni henüz tanımlanmamıştır. Ancak yöneticilerin performans hedefleri arasında sürdürülebilirlik uygulamalarının (örneğin enerji verimliliği projeleri, atık azaltımı veya çevresel mevzuat uyumu) yer alması teşvik edilmektedir. Bu bağlamda, iklimle bağlantılı faaliyetlerin ilerleyen dönemlerde daha net ölçülebilir hedefler olarak sistematik biçimde performans ve ücretlendirme sistemine entegrasyonu planlanmaktadır.

Sektörler Arası Metrikler

No	Metrikler	Açıklama / Değerler
1	Sera gazı emisyonları	PARSAN, Türkiye'nin 2053 Net Sıfır Emisyon hedefi doğrultusunda sera gazı emisyonlarını sistematik biçimde ölçmek, yönetmek ve raporlamak üzere kapsamlı bir sera gazı emisyon envanteri çalışması yürütmektedir. Emisyon envanteri ISO 14064-1:2018 standardına uygun şekilde hazırlanmış olup finansal kontrol yaklaşımı benimsenmiştir. Envanter Kapsam 1 (doğrudan) ve Kapsam 2 (dolaylı) emisyonları içermekte, CO ₂ , CH ₄ , N ₂ O, HFC, PFC, SF ₆ ve NF ₃ gazları dikkate alınmaktadır. 2025 yılı temel alınmış PARSAN tesisleri için yapılan ölçümler sonucunda; PARSAN: 231.885 GJ elektrik, 5.846.329 sm ³ doğalgaz tüketimi ile Kapsam 1: 11.073,00tCO ₂ e, Kapsam 2: 27.954,97 tCO ₂ e emisyon gerçekleştirmiştir.
2	İklimle ilgili geçiş risklerine karşı kırılgan varlıklar	PARSAN, karbon düzenlemeleri, enerji fiyat dalgalanmaları, ürün standartları ve tedarik zinciri baskılarını geçiş riskleri kapsamında değerlendirmektedir. Üretim süreçlerindeki enerji yoğunluğu, yakıt türleri ve altyapı modernizasyon seviyesi risk düzeyini belirlemektedir. Şirket cirosunun %6,7'i enerji maliyetlerine ayrılmış olup, enerji verimliliği ve tedarik zinciri uyum projeleriyle bu riskin azaltılması hedeflenmektedir. Risk değerlendirmeleri enerji verilerinin sistematik takibiyle periyodik olarak güncellenecektir.
3	İklimle ilgili fiziksel risklere karşı kırılgan varlıklar	Şirket, iklim değişikliğinin fiziksel etkilerini analiz etmek üzere çalışmalar yürütmektedir. Sel, kuraklık, aşırı sıcaklık ve aşırı hava olayları gibi risklerin operasyonlar üzerindeki potansiyel etkileri değerlendirilmektedir. Ön değerlendirmeler, bazı üretim ve tedarik bölgelerinin orta düzeyde kırılganlık gösterebileceğini ortaya koymuştur. Gelecekte, fiziksel risklere maruz kalan varlık oranı nicel olarak hesaplanarak TSRS 2 standartlarına uygun biçimde raporlanacaktır.
4	İklimle ilgili fırsatlar	Parsan, iklim değişikliğinin sunduğu fırsatları stratejik bir avantaj olarak görmekte; yenilenebilir enerji, enerji verimliliği, düşük karbonlu üretim teknolojileri ve yeşil finansman uygulamalarıyla rekabet gücünü ve ihracat kapasitesini artırmayı hedeflemektedir. Bu kapsamda, yatırımlar Taksonomi Yönetmeliği ve 9903 sayılı Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar kapsamındaki teşviklerle uyum göstermekte; şirket, düşük faizli yeşil krediler, sürdürülebilir tahviller, Stratejik Hamle Programı ve Yatırımlar Teşvik Sistemi (YDP) gibi finansal araçlardan yararlanma potansiyeline sahiptir. Bu bütüncül yaklaşım, Parsan'ın sürdürülebilirlik performansını güçlendirirken, düşük karbonlu üretime geçiş sürecini stratejik karar alma mekanizmalarına entegre etmeyi amaçlamaktadır.
5	Sermaye dağıtımı, finansman ve yatırım	Enerji verimliliği, iklimle ilgili riskleri azaltmak amacıyla sermaye tahsisinde önceliklendirilmektedir. Satın alınan elektriğin tamamı yenilenebilir kaynaklardan temin edilmektedir. ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi kapsamında yeni nesil düşük enerji tüketimli tezgâh yatırımları, LED dönüşümü, proses iyileştirmeleri ve enerji etütleri yapılmıştır. Gelecek dönem sermaye planlarında, verimlilik ve düşük karbon projelerine öncelik verilmeye devam edilecektir.
6	İç karbon fiyatları	Henüz iç karbon fiyatlandırması uygulanmamaktadır. Ancak Türkiye'de ETS benzeri mekanizmaların yürürlüğe girmesi beklenmekte olup, PARSAN bu gelişmeleri izlemekte ve iç kapasitesini geliştirmeye yönelik hazırlıklarını sürdürmektedir. İlerleyen dönemlerde karbon fiyatlarının yatırım kararlarına etkisini değerlendirmek üzere analiz çalışmaları planlanmaktadır.
7	Ücretlendirme	Sürdürülebilirlik hedefleri kurum içi performans yönetimi sistemine entegre edilmeye başlanmıştır. SAQ ve EcoVadis kriterleri doğrultusunda dört ana kategori altında CEO onayıyla belirlenen hedefler QDMS Performans Modülü'ne aktarılacaktır. İklimle bağlantılı doğrudan bir değişken ücret bileşeni bulunmamakla birlikte, yöneticilerin performans hedeflerinde enerji verimliliği ve çevresel uyum göstergeleri yer almaktadır. Gelecekte, iklimle bağlantılı metriklerin ücretlendirme sistemine sistematik biçimde entegre edilmesi planlanmaktadır.

4.8 Sektör Bazlı Metrikler ve hedefler

Türkiye'nin Paris Anlaşması'na taraf olması ve 2053 Net Sıfır hedefi doğrultusunda, İklim Kanunu, Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) Yönetmeliği Taslağı ve Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (CBAM) gibi düzenleyici araçlar, sanayi kuruluşlarına karbon fiyatlandırması, emisyon raporlaması ve tedarik zinciri yönetimi alanlarında yeni yükümlülükler getirmektedir. Parsan, bu çerçevede belirlediği iklim hedeflerini stratejik amaçlarıyla uyumlu hale getirmiş; hedeflerin izlenmesi için gerekli süreçleri ve metrikleri kurumsal düzeyde yapılandırmıştır. Hedefler, finansal hedeflerle uyumlu olacak şekilde periyodik olarak gözden geçirilmektedir. Sektörel metrikler ve hedefler belirlenirken TSRS 2 Cilt 62 (Otomobil Parçaları) standardı referans alınmıştır. Bu kapsamda, Parsan'ın operasyonel yapısına doğrudan uygun olan Enerji Yönetimi metriği (TR-AP-130a.1) raporlama sınırlarına dâhil edilerek açıklanmıştır. Raporlama yılında herhangi bir karbon kredisi kullanımı olmamıştır.

Akut Fiziksel Risk: Sel, Taşkın, Fırtına ve Dolu

2025 yılı içerisinde Şirketimizin sera gazı emisyonlarının izlenmesi, hesaplanması ve raporlanmasına ilişkin süreçleri gözden geçirilmiş; kullanılan metrikler ile performans göstergeleri TSRS gereklilikleri doğrultusunda aşağıdaki şekilde güncellenmiştir. Bu kapsamda, emisyon yönetimine ilişkin yaklaşımımızın daha sağlıklı izlenebilmesini sağlayacak veri yönetimi ve raporlama altyapısının geliştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

Açıklama Konusu	Metrik Kodu	Metrik Tanımı	Ölçü Birimi	Açıklama	
Enerji Yönetimi	TR-AP-130a.1	Toplam enerji tüketimi, şebeke elektriği yüzdesi, yenilenebilir enerji yüzdesi	MWh, %	Parsan üretim tesislerinde tüketimi verileri mevcut olup yenilenebilir enerji kullanımı IREC sertifikalarıyla belgelendirilmektedir. 66.419.00 MWh Yenilenebilir Enerji Oranı: % 100	enerji olup IREC

Bununla birlikte, enerji verimliliğinin artırılması, yenilenebilir enerji kullanımının sürdürülmesi, kaynak verimliliğinin geliştirilmesi ve karbon emisyonlarının azaltılmasına katkı sağlayacak uygulamalara yönelik çalışmalar devam etmektedir. İlerleyen dönemlerde, veri kalitesinin ve ölçüm altyapısının daha da güçlendirilmesini takiben, uygun görülmesi halinde emisyon azaltım hedeflerinin belirlenmesi ve kamuoyu ile paylaşılması değerlendirilecektir.

Metrik ve Hedefler (Geçiş Riski 1 ve Risk 2 için geçerlidir)

Metrik	Sorumlu Birim	2025 Gerçekleşen	2026 Hedefi	2027 Hedefi	Finansal Risk ile İlişkisi
CBAM kapsamındaki ürünlerde SEE Direct (tCO ₂ /t ürün)	Çevre, Üretim, Enerji	Dövme Ürün: 0,560 tCO ₂ /t	Mevcut seviyenin korunması veya iyileştirilmesi	AB Benchmark değerlerine mümkün olduğunca yaklaşılması	Ürün bazlı SEE Direct değerinin düşürülmesi, Almanya'da ithalatçı konumunda olunan CBAM kapsamındaki ürünler için oluşacak karbon maliyetini doğrudan azaltacaktır.
Doğrulanmış CBAM raporlaması	Çevre	%100 doğrulanmış raporlama	%100 doğrulanmış veri ile raporlama	Sürekliliğin sağlanması	Default Value yerine doğrulanmış emisyon verilerinin kullanılması, CBAM maliyetinin önemli ölçüde azaltılmasını sağlar.
CBAM kapsamındaki ithalat hacmi	Satış / Lojistik	Yaklaşık 870 ton	İş planına uygun yönetim	İş planına uygun yönetim	Finansal yükümlülük yalnızca Almanya'ya gerçekleştirilen ve ithalatçı konumunda olunan CBAM kapsamındaki ürünler için oluşmaktadır.
CBAM kaynaklı karbon maliyeti	Yönetim / Finans	N/A	≤ 100 K€ (Yönetilebilir seviyede tutulması)	≤ 85 K€ (Ürün bazlı emisyon iyileştirmeleriyle azaltılması)	SEE Direct performansının korunması ve benchmark seviyelerine yaklaşılması, karbon maliyetini minimize ederek rekabet gücünü artıracaktır.
ISO 14064 Sera Gazı Yönetimi	Çevre	ISO 14064 doğrulaması tamamlandı	Yıllık doğrulamanın sürdürülmesi	Sürekli iyileştirme	Emisyon verilerinin güvenilirliği ve TSRS/CBAM uyumu sağlanacaktır.

2025 Yılı Ürün Bazlı CBAM Emisyon Değerleri

2025 yılı CBAM değerlendirmelerinde esas alınacak emisyon değerleri, **Avrupa Birliği CBAM Yönetmeliği (Regulation (EU) 2023/956)** kapsamında ürün bazında hazırlanan ve doğrulanmış **CBAM Raporu** sonuçlarına dayanmaktadır. CBAM mali

yükümlülüğü, Şirket'in toplam karbon ayak izi üzerinden değil; **ürün bazında doğrulanmış Özgül Gömülü Emisyon (Specific Embedded Emissions – SEE)** değerleri esas alınarak hesaplanmaktadır.Bu kapsamda, Parsan'ın **7224.90.90 CN Kodu** kapsamındaki ürünleri için 2025 yılı referans emisyon değerleri aşağıdaki gibidir.

Ürün Grubu	CN Kodu	SEE Direct (tCO ₂ /t ürün)	SEE Indirect (tCO ₂ /t ürün)
Dövülmüş Yarı Mamul (Forged Product)	7224.90.90	0,560	0,899

CBAM maliyet hesaplamalarında esas alınan temel parametre, doğrulanmış CBAM raporunda yer alan ürün bazlı SEE Direct (tCO₂/ton ürün) değeridir. Bu değerler, yalnızca **Almanya'da ithalatçı konumunda bulunan ve CBAM kapsamına giren ürünler** için uygulanacak karbon maliyetinin hesaplanmasında kullanılmaktadır. **SEE Indirect** değerleri ise raporlama kapsamında izlenmekte olup, mevcut uygulamada CBAM mali yükümlülüğünün hesaplanmasında esas alınmamaktadır.

Raporlama Kılavuzu

Tahminler ve Varsayımlara Dayalı Bilgiler

Bu raporda yer alan bazı açıklamalar; iklim riskleri, geçiş senaryoları ve sürdürülebilirlik hedefleri gibi belirsizlik içeren konularda yapılan değerlendirmeler, yönetim kararları ve ulusal/uluslararası sektörel eğilimlerden elde edilen öngörülerle belirlenmiştir. **Parsan** olarak, sürdürülebilirlik performansımıza ilişkin raporlamayı sürekli iyileştirmeyi ve ileriye dönük öngörülerdeki belirsizlikleri en aza indirmeyi hedefliyoruz.

İklimle ilişkili fiziksel ve geçiş risklerinin finansal etkilerine yönelik yapılan değerlendirmeler, ileriye dönük varsayımlar ve tahminlere dayanmaktadır.

Bu varsayımlar; Grup'un tedarik zinciri, üretim süreçleri ve operasyonları üzerindeki olası etkilenmeler ile bu etkilerin kısa, orta ve uzun vadeli finansal göstergelere yansıma biçimleri dikkate alınarak oluşturulmuştur. Bu kapsamda, raporda sunulan bulguların; mevcut veri setlerine, kabul görmüş iklim senaryolarına ve geçerli tahmin yöntemlerine dayandığı; ancak mutlak doğruluk taşımadığı göz önünde bulundurulmalıdır.

Raporun hazırlanması sürecinde, TSRS ile uyumlu biçimde, otomotiv ve ağır sanayi sektörüne özgü metrikler ve göstergeler de incelenmiştir. Uluslararası uygulamalar ve KGK sektör standartları dikkate alınarak Parsan'ın faaliyet alanına uygun metriklerin uygulanabilirliği değerlendirilmiştir. Ancak mevcut raporlama döneminde söz konusu sektör bazlı metrikler doğrudan kullanılmamıştır. Bu metriklerin uygulanabilirliğini artırmak ve veri yönetimi kapasitemizi güçlendirmek adına yürütülen çalışmalar devam etmektedir. Gelecek dönemlerde, sektör bazlı göstergelerin daha sistematik biçimde izlenmesi ve raporlamaya entegre edilmesi hedeflenmektedir.

İklimle ilgili finansal olarak önemli risk ve fırsatların belirlenmesi; raporlanacak önemli bilgilerin tespiti ve ilgili finansal etkilerin değerlendirilmesi, kısa, orta ve uzun vadeye ilişkin beklentileri içeren tahminler ile geleceğe yönelik varsayımlara dayanmaktadır. Parsan'da iklimle bağlantılı risk ve fırsatların olası finansal etkileri; faaliyet gelirleri, maliyet yapısı, sermaye harcamaları, yatırımlar ve nakit akışları üzerindeki potansiyel etkileri dikkate alınarak senaryo analizleri aracılığıyla değerlendirilmektedir.

Bu analizler; kısa, orta ve uzun vadeli perspektiflerle yapılmakta ve geleceğe yönelik öngörülere dayanmaktadır. Finansal etki analizlerinde kullanılan varsayımlar arasında karbon fiyatı projeksiyonları, enerji maliyetleri, yasal

düzenlemeler, fiziksel iklim olaylarının sıklığı ve şiddeti, teknoloji dönüşüm hızı ve piyasa beklentileri yer almaktadır.

Parsan, iklime ilişkin risk ve fırsatların fiziksel ve geçiş riskleri açısından etkilerini değerlendirmek amacıyla uluslararası kabul görmüş iklim senaryolarından (örneğin IPCC tarafından geliştirilen Temsili Konsantrasyon Yolları - RCP ve Sosyo-Ekonomik Yollar - SSP) faydalanmaktadır. Ancak, bu senaryoların kullanımı belirli varsayımlara ve modellemelere dayanmaktadır. Sera gazı emisyonlarındaki değişimlerin, iklim olaylarının sıklığı ve şiddeti üzerindeki etkilerine ilişkin belirsizlikler bulunduğu unutulmamalıdır

Kullanılan Emisyon Faktörleri ve Hesaplama Yöntemleri

Emisyon Kaynağı – Kapsam 1	tCO ₂ /TJ	kgCH ₄ /TJ	kgN ₂ O/TJ	Kaynak / Referans
Elektrik (Türkiye Şebekesi)	0,434	–	–	IEA 2025, TÜİK Enerji Denge Tabloları
Elektrik dönüşümü	0,2778	–	–	IPCC Conversion Table
Doğalgaz (sabit yanma)	56,1	1	0,1	IPCC 2006 Guidelines, Tier 1 Default
Benzin (hareketli yanma)	69,3	25	8	IPCC 2006 Guidelines, Tier 1 Default
Mazot (hareketli yanma)	74,1	3,9	3,9	IPCC 2006 Guidelines, Tier 1 Default
1 tCO ₂ e eşdeğeri	1000	–	–	Birim dönüşümü
Propan	2993,4	2,5872	1,64513	DEFRA 2024-FUELS

tCO₂/TJ: “Terajoule başına ton CO₂ eşdeğeri” — IPCC 2006’da verilen değerlerin 1000’e bölünmüş hâlidir (kg → ton).

kgCH₄/TJ ve kgN₂O/TJ değerleri IPCC 2006, Volume 2, Chapter 3, Table 3.2.1/3.2.2’den alınmıştır.

“Elektrik (Türkiye Şebekesi)” ve “Elektrik dönüşümü” satırları, doğrudan yanma yerine **dolaylı emisyon faktörleri** olduğu için CH₄ ve N₂O değerleri boş bırakılır (bu gazlar genellikle yakıtlarda ölçülür).

Formüller:

- Kapsam 1 (Doğalgaz): $E_{k1} = \text{Doğalgaz (GJ)} \times 56,1 \text{ (kgCO}_2\text{e/GJ)} \div 1.000$
- Kapsam 1 (Mazot): $E_{k1} = \text{Mazot(GJ)} \times 74,1 \text{ (kgCO}_2\text{e/GJ)} \div 1.000$
- Kapsam 1 (Benzin): $E_{k1} = \text{Benzin(GJ)} \times 69,3 \text{ (kgCO}_2\text{e/GJ)} \div 1.000$
- Kapsam 2 (Elektrik – Brüt): $E_{k2}(\text{brüt}) = \text{Elektrik (GJ)} \times 0,2778 \text{ (MWh/GJ)} \times 0,434 \text{ (tCO}_2\text{e/MWh)}$
- Kapsam 2 (Piyasa Temelli): $E_{k2}(\text{piyasa}) = E_{k2}(\text{brüt}) - (\text{İREC MWh} \times 0,442 \text{ (tCO}_2\text{e/MW)})$

TERİMLER VE KISALTMALAR

Kısaltma Terim	/ Açıklama
TSRS	Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları
CRA	Climate Risk Assessment (İklim Riski Değerlendirmesi)
SCR	Sustainability and Climate Risk (Sürdürülebilirlik ve İklim Riski)
OKR	Objectives and Key Results
CDP	Carbon Disclosure Project (Karbon Açıklama Projesi)
ESG	Environmental, Social, Governance (Çevresel, Sosyal, Yönetişim)
ETS	Emissions Trading System (Emisyon Ticaret Sistemi)
GES	Güneş Enerjisi Santrali
SSP	Shared Socioeconomic Pathways (Ortak Sosyoekonomik Yollar)
RCP	Representative Concentration Pathways (Temsili Konsantrasyon Yolları)

Kısaltma Terim	/ Açıklama
IPCC	Intergovernmental Panel on Climate Change (Hükümetlerarası İklim Paneli)
LED	Light Emitting Diode (Işık Yayan Diyot - enerji verimli aydınlatma)
ISO 50001	Enerji Yönetim Sistemi Standardı
TCFD	Task Force on Climate-related Financial Disclosures
SWOT	Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats Analizi
Altı Sigma	Süreç iyileştirme ve hata azaltma metodolojisi
Shadow Pricing	İç Karbon Fiyatlandırması
JIT	Just in Time (Tam Zamanında Üretim Yaklaşımı)

PARSAN MAKİNA PARÇALARI SANAYİİ A.Ş.
TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA
SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Parsan Makina Parçaları Sanayii A.Ş. Genel Kurulu'na,

Parsan Makina Parçaları Sanayii A.Ş.'nin ("Şirket" olarak adlandırılacaktır) 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar" a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence sonucuna dayanak olarak yürütülen çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS")'na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Önceki dönemlere ilişkin bilgiler hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, 51 ila 61 sayfaları arasında yer alan "Metrik ve Hedefler" başlığı altında açıklandığı üzere, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.



Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Şirket Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Şirket Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Şirket yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Şirket'in iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlanmış ve uygulanmıştır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 “Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri” ve Sürdürülebilirlik Bilgileri’nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 “Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri” ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar’daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Şirket’in iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri’nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir.

Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri’ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Şirket’in anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Şirket’in iç dokümantasyonu kullanılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hazırlanmasıyla ilgili Şirket’in kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Şirket’in tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Şirket’in tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Şirket’in sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.



Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.



Özgür Beşikcioğlu, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 10 Ağustos 2026



TEŞEKKÜRLER