



# TSRS UYUMLU 2025 YILI SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU



## İçindekiler

|                                                                                                    |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1. GİRİŞ .....                                                                                     | 5  |
| 1.1. Türkiye Finans Katılım Hakkında .....                                                         | 5  |
| 1.2 Rapor Hakkında .....                                                                           | 6  |
| 2. Yönetişim .....                                                                                 | 12 |
| 2.1. Yönetişim Yapısı .....                                                                        | 12 |
| 2.1.1. Yönetim Kuruluna Destek Sağlayan Komiteler.....                                             | 12 |
| 2.1.2. İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Stratejik Kararlara Etkisi ve Yönetişimin Rolü ..... | 13 |
| 2.2. Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı.....                                                       | 14 |
| 2.3. Kurumsal Etik Yaklaşımı, Politikalar ve Uyum Süreçleri .....                                  | 17 |
| 2.4. Sorumlu Birimlerin Yetkinlik ve Eğitim Süreçleri.....                                         | 19 |
| 2.5. ÇSY Performans Göstergelerinin Ücretlendirme Mekanizmalarına Etkisi .....                     | 20 |
| 3. Risk Yönetimi .....                                                                             | 21 |
| 3.1. Risk Yönetimi Yaklaşımı.....                                                                  | 21 |
| 3.2. İklimle Bağlantılı Finansal Risklerin Yönetimi.....                                           | 22 |
| 3.3. Risklerin Tanımlanması, Değerlendirilmesi ve Önceliklendirilmesi .....                        | 23 |
| Risklerin İzlenmesi .....                                                                          | 26 |
| 3.4. Kredi Yaşam Döngüsü .....                                                                     | 27 |
| 4. Strateji.....                                                                                   | 29 |
| 4.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması, Belirlenmesi ve Analizi.....                  | 29 |
| 4.1.1 Stratejik Vadeler .....                                                                      | 31 |
| 4.2 Risk ve Fırsat Envanteri.....                                                                  | 31 |
| 4.3 İş Modeli ve Değer Zinciri .....                                                               | 39 |
| 4.4 Strateji ve Karar Alma .....                                                                   | 41 |
| 4.5 Senaryo Analizleri .....                                                                       | 42 |
| 4.5.1 Senaryo Analizine İlişkin Varsayımlar ve Ölçüm Belirsizlikleri .....                         | 44 |
| 4.6 İklim Dirençliliği .....                                                                       | 46 |
| 4.7 Kaynak Kullanımı ve Yatırım Alanları.....                                                      | 47 |
| 4.8 Doğrudan ve Dolaylı Azaltım ile Uyum Çalışmaları.....                                          | 48 |
| 4.9 İklimle İlgili Risk ve Fırsatlara İlişkin Geçiş Planı ve Kilit Varsayımlar .....               | 49 |
| 5. Metrik ve Hedefler.....                                                                         | 50 |
| 5.1. Sera Gazı Emisyonlarının Hesaplanmasına İlişkin Metodoloji .....                              | 50 |
| 5.2. Sera Gazı Emisyonları.....                                                                    | 51 |
| 5.2.1. Kapsam 1 Emisyonları (Doğrudan Emisyonlar).....                                             | 51 |
| 5.2.2. Kapsam 2 Emisyonları (Dolaylı Enerji Kaynaklı Emisyonlar).....                              | 51 |
| 5.2.3. Türkiye Finans Sera Gazı Emisyon Performansı .....                                          | 52 |

|                                                                           |    |
|---------------------------------------------------------------------------|----|
| 5.3. Kırılgan Varlıklar ve İklim Değişikliğine Uyum Değerlendirmesi ..... | 52 |
| 5.4. İklimle İlgili Finansman Faaliyetleri ve Finansal Etkiler .....      | 53 |
| 5.5. İç Karbon Fiyatlandırması ve Karbon Kredisi Yaklaşımı.....           | 53 |
| 5.6. İklimle İlgili Hedefler .....                                        | 53 |
| 5.7. Sektörel Metrikler.....                                              | 54 |
| 6. Ekler .....                                                            | 58 |

## Kısaltma Listesi

|                                                             |
|-------------------------------------------------------------|
| Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu: BDDK              |
| Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu: KGK |
| National Commercial Bank: NCB                               |
| Sermaye Piyasası Kurulu: SPK                                |
| The Saudi National Bank:SNB                                 |
| Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.: Türkiye Finans         |
| Türkiye Finansal Raporlama Standartları: TFRS               |
| Türkiye Muhasebe Standartları: TMS                          |
| Türk Lirası: TL                                             |
| Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları : TSRS     |
| Borsa İstanbul: BİST                                        |

## Şekiller

|                                                                  |    |
|------------------------------------------------------------------|----|
| Şekil 1. Türkiye Finans Değer Zinciri .....                      | 9  |
| Şekil 2. Türkiye Finans Yönetişim Yapısı .....                   | 12 |
| Şekil 3. Türkiye Finans Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı ..... | 15 |

## Tablolar

|                                                                                                                                  |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tablo 1. Türkiye Finans Ortaklık Yapısı .....                                                                                    | 5  |
| Tablo 2. Sürdürülebilirlik Yönetişim Organları ve Görev Dağılımı .....                                                           | 16 |
| Tablo 3. Sürdürülebilirlik ve İklim Alanında Eğitim ve Sertifika Programları Katılımcı Bilgileri .....                           | 19 |
| Tablo 4. Risk Puanı Hesaplama Faktörleri .....                                                                                   | 25 |
| Tablo 5. Fırsat Puan Hesaplama Faktörleri .....                                                                                  | 25 |
| Tablo 6. Türkiye Finans Risk & Fırsat Skorlama Matrisi.....                                                                      | 26 |
| Tablo 7. Türkiye Finans Etki ve Olasılık Değerlendirme .....                                                                     | 30 |
| Tablo 8. Türkiye Finans Finansal Etki Değerlendirmesi .....                                                                      | 30 |
| Tablo 9. İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatlar için Tanımlanan Vadeler.....                                                       | 31 |
| Tablo 10. Risk 1: Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) Karbon Fiyatlandırmasına Bağlı Politika ve Regülasyon Riski..... | 31 |
| Tablo 11. Risk 2: İklim Değişikliği Kaynaklı Akut ve Kronik Risk .....                                                           | 34 |
| Tablo 12. Fırsat 1: İklim Adaptasyonu ve Dayanıklı Altyapı Finansmanı Fırsatı.....                                               | 38 |
| Tablo 13. Risklerin İş Modeline Etkisi .....                                                                                     | 40 |
| Tablo 14. Fırsatların İş Modeline Etkisi .....                                                                                   | 41 |
| Tablo 15. Yatırım Yönetimi Kapsamında Sürdürülebilirlik Bağlantılı Finansal Varlıklar .....                                      | 48 |

|                                                                     |    |
|---------------------------------------------------------------------|----|
| Tablo 16. Konsolide Sera Gazı Emisyonları Performans Verileri ..... | 52 |
| Tablo 17. Cilt 16: Ticari Bankalar.....                             | 55 |
| Tablo 18. Cilt 15: Varlık Yönetimi ve Saklama Faaliyetleri.....     | 57 |

# 1. GİRİŞ

## 1.1. Türkiye Finans Katılım Hakkında

Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş. (“Türkiye Finans” veya “Banka”), katılım bankacılığı esasları doğrultusunda faaliyet gösteren özel sermayeli bir finans kuruluşu olup ticari, kurumsal ve perakende bankacılık segmentlerinde geniş bir müşteri kitlesine hizmet sunmaktadır. Müşteri odaklı yaklaşımı, dijital dönüşüm çalışmaları ve yenilikçi ürün-hizmet yapısıyla faaliyetlerini sürdüren Banka, sürdürülebilir büyüme yaklaşımını iş modeline entegre etmektedir.

Türkiye Finans’ın kuruluşu, 1991 yılında kurulan Anadolu Finans ile 1985-2001 yılları arasında “Faisal Finans Kurumu” adıyla faaliyet gösteren Family Finans’ın 2005 yılında birleşmesine dayanmaktadır. İki kurumun tek çatı altında birleşmesiyle birlikte katılım bankacılığı alanında daha güçlü bir yapı oluşturulmuş; birleşme süreci Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu’nun (“BDDK”) 28 Aralık 2005 tarihli kararıyla resmîyet kazanmıştır. 30 Aralık 2005 tarihinde ise Banka’nın unvanı Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

2008 yılında Banka’nın çoğunluk hisselerinin National Commercial Bank (“NCB”) tarafından satın alınması, Türkiye Finans açısından önemli bir dönüşüm ve büyüme sürecinin başlangıcı olmuştur. NCB’nin bilgi birikimi ve uluslararası deneyimiyle desteklenen Banka, katılım bankacılığı sektöründeki konumunu güçlendirmiştir. Daha sonraki dönemde NCB’nin Samba Financial Group ile birleşmesi sonucunda ana hissedar yapısı The Saudi National Bank (“SNB”) çatısı altında yeniden şekillenmiştir. Günümüzde SNB, %67,03 pay oranı ile Türkiye Finans’ın hâkim ortağı konumundadır. Banka’nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıda sunulmaktadır.

Tablo 1. Türkiye Finans Ortaklık Yapısı

| Adı Soyadı / Ticaret Unvanı                    | Pay Tutarı (TL)      | Pay Oranları (%) |
|------------------------------------------------|----------------------|------------------|
| Saudi National Bank                            | 1.742.676.447        | 67,03            |
| Gözde Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. | 274.838.187          | 10,57            |
| Diğer Ortaklar                                 | 582.485.366          | 22,40            |
| <b>TOPLAM</b>                                  | <b>2.600.000.000</b> | <b>100,00</b>    |



***Katılım bankacılığı prensipleri doğrultusunda, güçlü finansal yapı, yaygın hizmet ağı ve insan kaynağı kapasitesi ile faaliyetlerini sürdüren Türkiye Finans, sürdürülebilir büyüme odağıyla katma değeri yüksek ürün ve hizmetler sunmaya devam etmektedir.***

## 1.2 Rapor Hakkında

Türkiye Finans, Borsa İstanbul'da ("BIST") işlem gören halka açık bir şirkettir. Bankanın, kira sertifikası ihraçları için paylarının %100'üne sahip olduğu TF Varlık Kiralama A.Ş. ve TFKB Varlık Kiralama A.Ş. unvanlı iki adet bağlı ortaklığı bulunmaktadır. Bu iki varlık kiralama şirketi Kamu Gözetimi Kurumu'nun yayımladığı Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na uyum kapsamındaki şirketler arasında değildir. Bu rapor, TSRS 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve TSRS 2 "İklimle İlgili Açıklamalar" Standartları'na uygun olarak hazırlanmış olup bazı geçiş muafiyetlerinden yararlanılarak oluşturulmuştur. Bu muafiyetler, standartların ilk uygulama dönemine özgü olarak sunulan kolaylaştırıcı hükümler kapsamında değerlendirilmiş ve ilgili açıklamalar raporun "**Geçiş Muafiyetleri**" bölümünde açıklanmıştır.

### 1.2.1 Raporlama Kapsamı

Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan ve 29 Aralık 2023 tarihli Resmî Gazete'de duyurulan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) uyarınca, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") ve BDDK denetimine tabi bir kuruluş olarak Türkiye Finans , 1 Ocak 2024 itibarıyla TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporu hazırlama yükümlülüğünü yerine getirmektedir. Bu doğrultuda hazırlanan rapor, Türkiye Finans ve bağlı ortaklıklarının 1 Ocak 2025– 31 Aralık 2025 tarihleri arasındaki 12 aylık faaliyet dönemine ilişkin sürdürülebilirlik performanslarını kapsamaktadır.

### 1.2.2 Rehberlik Kaynakları

Rapor hazırlanırken, TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulamasına İlişkin Rehber kapsamında, **Cilt 16: Ticari Bankalar** ve bağlı ortaklıklara yönelik **Cilt 15- Varlık Yönetimi ve Saklama Faaliyetleri** sektörlerine özgü açıklama konuları ve metrikleri dikkate alınmış; Türkiye Finans Katılım Bankası'nın faaliyet konusu ve iş modeli ile doğrudan ilişkili olmayan metrikler kapsam dışında bırakılmıştır. Rapor; sürdürülebilir finans uygulamaları, iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik analizler ve sorumlu bankacılık ilkelerini birleşik bir çerçevede ele almaktadır.

### 1.2.3 Finansal Açıklamalar ile Bağlantılı Bilgiler

Rapor kapsamında sunulan iklimle bağlantılı finansal açıklamalar, Türkiye Finans'ın Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) doğrultusunda hazırlanan konsolide finansal tabloları ile uyumlu bir çerçevede ele alınmıştır.

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemini kapsamakta olup, BDDK düzenlemeleri çerçevesinde hazırlanan konsolide finansal raporun tamamlayıcı bir parçası niteliğindedir. Bu nedenle raporun, ilgili finansal tablolar ile birlikte okunması tavsiye edilmektedir.

Türk Ticaret Kanunu ve TSRS kapsamında öngörülen raporlama ilkeleri doğrultusunda, sürdürülebilirlik ile bağlantılı finansal bilgiler raporlama dönemi boyunca TL cinsinden sunulmuştur. Ayrıca, finansal verilerin hazırlanmasında TMS 21 hükümleri dikkate alınmış olup, raporlama yaklaşımında tutarlılık ve karşılaştırılabilirlik esas alınmıştır.

Bu raporda yer alan iklimle bağlantılı açıklamalar, Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.’nin yurt içi ve yurt dışındaki faaliyetleri ile bağlı ortaklıklarını kapsayacak şekilde hazırlanmış olup, Banka’nın konsolide finansal tabloları ile birlikte değerlendirilmelidir.

#### *1.2.4 Risk ve Fırsatların Önemlilik Değerlendirmesi*

Banka, finansal önemlilik değerlendirmelerini oluştururken iklimle bağlantılı risk ve fırsatları stratejik bir bakış açısıyla ele almakta; bu unsurların nakit akışları, sermaye maliyeti, finansmana erişim ve genel finansal performans üzerindeki kısa, orta ve uzun vadeli etkilerini değerlendirmektedir. Bu yaklaşım doğrultusunda, açıklanacak bilgilerin asıl kullanıcıların karar alma süreçlerini destekleyecek şekilde şeffaf, anlaşılabilir ve karşılaştırılabilir olmasına önem verilmektedir.

Banka Üst Yönetimi tarafından finansal önemlilik eşiği ilgili yıldaki yasal özkaynağın %1,5’ü olarak belirlenmiş olup, bu eşik gerçekleşen veya gerçekleşmesi beklenen etkilerin finansal açıdan değerlendirilmesinde temel kriter olarak kullanılmaktadır. Belirlenen yaklaşımın, Banka’nın risk yönetimi ve finansal sağlamlık perspektifiyle uyumlu olduğu değerlendirilmekte olup, gelişen düzenlemeler ve sektörel uygulamalar doğrultusunda güncellenebilecek dinamik bir yapı sunmaktadır.

#### *1.2.5 Raporlayan İşletme Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı*

Türkiye Finans, sera gazı emisyonlarının raporlanmasına yönelik organizasyonel sınırlarını belirlerken finansal kontrol yaklaşımını benimsemiştir. Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) kapsamında; operasyonel kontrol, finansal kontrol ve özsermaye payı olmak üzere üç farklı yaklaşım tanımlanmakta olup, Banka bu yaklaşımlar arasından finansal kontrol yöntemini tercih etmiştir. Finansal kontrol yaklaşımı kapsamında, Banka’nın finansal ve operasyonel karar alma yetkisine sahip olduğu faaliyetlerden kaynaklanan sera gazı emisyonları raporlama kapsamına dâhil edilmekte ve bu faaliyetlerden kaynaklanan sera gazı emisyonları Grup sera gazı envanterinde raporlanmaktadır. Finansal kontrol yaklaşımının uygulanmasına ve bu kapsamda kapsama dahil edilen bağlı ortaklıklara ilişkin detaylı açıklamalara raporun “Metrikler ve Hedefler” bölümünde yer verilmektedir.

#### *1.2.6 Değer Zinciri ve İş Modeli*

Türkiye Finans, iklimle ilgili değerlendirmelerini gerçekleştirirken yalnızca kendi operasyonlarını değil, faaliyetleriyle bağlantılı tüm değer zinciri unsurlarını da dikkate almaktadır. Bu kapsamda değer zinciri;



bankanın kendi operasyonları ile birlikte yukarı yönlü ve aşağı yönlü paydaşlarını kapsayacak şekilde ele alınmıştır. Değer zinciri yaklaşımı, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların operasyonlar, tedarik süreçleri, müşteri ilişkileri ve finansal faaliyetler üzerindeki potansiyel etkilerinin bütüncül bir bakış açısıyla değerlendirilmesini amaçlamaktadır. Ayrıca, bankanın faaliyet alanı doğrultusunda kredi faaliyetleri, yatırım ürünleri, iştirakler ve tedarikçiler gibi unsurlar da değerlendirme kapsamına dâhil edilmiştir. Türkiye Finans'ın değer zinciri bileşenleri aşağıdaki şemada gösterilmektedir.

Şekil 1. Türkiye Finans Değer Zinciri

| Yukarı Yönlü Değer Zinciri                                                                                                                                                                    | Doğrudan Operasyonlar                                                                                                                                                                                                                           | Aşağı Yönlü Değer Zinciri                                                                                                                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Sermayedarlar</b></p> <p>Banka'nın sermaye yapısını destekleyen ve uzun vadeli büyüme ile değer yaratımına katkı sağlayan yatırımcılar.</p>                                             | <p><b>Çalışanlar</b></p> <p>Banka'nın hizmet kalitesini, müşteri deneyimini ve operasyonel başarısını destekleyen insan kaynağı.</p>                                                                                                            | <p><b>Müşteriler</b></p> <p>Banka'nın finansal ürün ve hizmetlerinden yararlanan bireysel, ticari ve kurumsal müşteri grupları.</p>                        |
| <p><b>Yatırımcılar</b></p> <p>Banka'ya finansman ve sermaye sağlayarak faaliyetlerinin sürdürülmesine ve büyümesine katkıda bulunan pay ve menfaat sahipleri.</p>                             | <p><b>Ürün Geliştirme</b></p> <p>Müşteri ihtiyaçları ve piyasa beklentileri doğrultusunda finansal ürün ve çözümlerin tasarlandığı süreçler.</p>                                                                                                | <p><b>Kredi Faaliyetleri / Yatırım Ürünleri</b></p> <p>Müşterilerin finansman ve yatırım ihtiyaçlarını karşılayan kredi, fonlama ve yatırım çözümleri.</p> |
| <p><b>Yasal Otorite</b></p> <p>Bankacılık faaliyetlerinin şeffaf, güvenilir ve mevzuata uyumlu şekilde yürütülmesini sağlayan düzenleyici ve denetleyici paydaşlar.</p>                       | <p><b>Satış</b></p> <p>Bankacılık ürün ve hizmetlerinin müşterilere ulaştırılması ve müşteri kazanımına yönelik faaliyetler.</p>                                                                                                                |                                                                                                                                                            |
| <p><b>Tedarikçiler</b></p> <p>Operasyonların sürekliliğini destekleyen teknoloji, ekipman, malzeme ve hizmet sağlayıcıları.</p>                                                               | <p><b>Genel Müdürlük Operasyonları</b></p> <p>Strateji, finans, risk yönetimi, uyum ve destek fonksiyonlarının yürütüldüğü merkezi faaliyetler.</p>                                                                                             |                                                                                                                                                            |
| <p><b>Fon Sağlayıcılar</b></p> <p>Banka'nın kredi ve yatırım faaliyetlerini fonlamak üzere katılım fonu, borçlanma araçları ve diğer kaynaklarla finansman sağlayan kuruluş ve paydaşlar.</p> | <p><b>Risk Yönetimi</b></p> <p>Banka'nın maruz kaldığı finansal ve finansal olmayan risklerin (kredi, piyasa, operasyonel, iklim ve sürdürülebilirlik riskleri dâhil) tanımlanması, ölçülmesi, izlenmesi ve yönetilmesine yönelik süreçler.</p> |                                                                                                                                                            |
|                                                                                                                                                                                               | <p><b>İştirak ve Bağlı Ortaklıklar</b></p> <p>Banka'nın faaliyet alanını destekleyen ve müşterilere tamamlayıcı hizmetler sunan kuruluşlar.</p>                                                                                                 |                                                                                                                                                            |
|                                                                                                                                                                                               | <p><b>Şube Operasyonları</b></p> <p>Müşterilere doğrudan hizmet sunulan ve günlük bankacılık işlemlerinin gerçekleştirildiği operasyonlar.</p>                                                                                                  |                                                                                                                                                            |
|                                                                                                                                                                                               | <p><b>Müşteri İlişkileri</b></p> <p>Müşteri memnuniyetini artırmayı ve uzun vadeli ilişkiler kurmayı amaçlayan iletişim süreçleri.</p>                                                                                                          |                                                                                                                                                            |

### 1.2.7 Varsayımlar, Ölçüm Belirsizlikleri ve Hatalar

Raporda yer alan veriler, Banka'nın kendi iç kaynaklarından ve güvenilirliği doğrulanmış üçüncü taraf veri sağlayıcılarından temin edilmiştir. Ancak ölçüm ve tahminlere dayanması nedeniyle bazı bilgiler yaklaşık değerler içerebilir ve tam kesinlik arz etmeyebilir. Banka, raporda sunulan bilgilerin doğruluğu ve güvenilirliğini sağlamak için gerekli özeni göstermiştir.

TSRS raporlama çerçevesinde gerçekleştirilen değerlendirme ve projeksiyonlar; çeşitli veri kaynakları, kurum içi analizler ve ilgili metodolojiler kullanılarak oluşturulmaktadır. Bu süreçte kullanılan varsayım ve tahminler; sürdürülebilirlik raporlama standartlarındaki gelişmeler, düzenleyici beklentiler ve iklim senaryolarına ilişkin projeksiyonlar dikkate alınarak düzenli olarak gözden geçirilmekte ve gerektiğinde güncellenmektedir.

İklimle bağlantılı risk ve fırsatların finansal etkilerine, senaryo analizlerine ve sera gazı emisyon hesaplamalarına ilişkin açıklamalar, doğaları gereği belirli bir düzeyde belirsizlik içerebilmekte olup, bu durum yönetim muhakemesinin önemli bir unsuru olarak değerlendirilmektedir.

Bu kapsamda, raporda yer alan metriklerin hesaplanmasında kullanılan yöntemler, hesaplama girdileri, söz konusu yöntemlerin kısıtları ile yapılan önemli varsayımlar açıklanmıştır. Senaryo analizleri ve risk ve fırsatlar kapsamında yapılan varsayım ve tahminler raporun **“Strateji”** başlığında paylaşılmakta olup, emisyon hesaplamalarına ilişkin varsayım ve tahminler raporun **“Metrikler ve Hedefler”** başlığı altında yer almaktadır.

2025 yılı verilerinin hesaplanması kapsamında herhangi bir ölçüm hatası tespit edilmemiştir.

### 1.2.8 Geçiş Muafiyetleri

Türkiye Finans'ın 2025 yılı için hazırladığı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, TSRS kapsamında hazırladığı ikinci rapordur. 25/12/2025 tarihli 33123 sayılı Resmi Gazete' de yayımlanan kurul kararı ile, “2024 Yılı Raporlama Döneminde TSRS’ler Uyarınca Sürdürülebilirlik Raporlaması Yapan İşletmelerin 2025 Döneminde Tabi Olacakları Muafiyetlere İlişkin Kurul Kararı” kapsamında, TSRS 1 ve TSRS 2’ye ilişkin ilk uygulama yılı için öngörülen geçiş muafiyetlerinin 2025 raporlama dönemi boyunca geçerli olmaya devam etmesine karar verilmiştir. Bu doğrultuda, TSRS 1 E4, E5 ve E6(b) ve TSRS 2 C4 ve C5 maddelerinde yer alan geçiş hükümlerinin bir yıl süreyle uzatılması hükme bağlanmıştır. Bu kapsamda Türkiye Finans 2025 yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu’nda aşağıda yer alan muafiyetlerden faydalanmaktadır:

- **TSRS 1 E4:** Şirket, TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu’nu, 2025 hesap dönemine ait finansal tabloların yayımlanmasını takiben, 2026 yılının Ağustos ayında kamuoyuyla paylaşmaktadır.
- **TSRS 1 E5:** 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu kapsamında, yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgiler açıklanmaktadır.
- **TSRS 1 E6(b):** 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu kapsamında, yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik karşılaştırmalı bilgi paylaşılmaktadır.

- **KGK Kurul Kararı Geçici Madde 3:** 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu kapsamında, (GHG Protokolü uyarınca) Kapsam 3 emisyonları açıklanmamaktadır.
- **TSRS 2 C4(b):** 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu kapsamında, raporlama dönemi kapsamında finanse edilen emisyonlara ilişkin ilave bilgi sunulmamaktadır.
- **TSRS 2 C5:** TSRS 2 C4.b kapsamında yararlanılan muafiyet nedeniyle ilgili açıklamalara ilişkin sonraki raporlama dönemlerinde karşılaştırmalı bilgi sunmama hakkı kullanılmaktadır.

### *1.2.9 Bağımsız Güvence*

Bu rapor, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından zorunlu tutulan bağımsız denetim kapsamında DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş. (Deloitte) tarafından, GDS 3000 (Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Güvence Denetimleri) ile GDS 3410 (Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri) standartları esas alınarak sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuştur. Denetim sonucunda düzenlenen sınırlı bağımsız güvence raporu, raporun “**Ekler**” başlığı altında yer almaktadır.

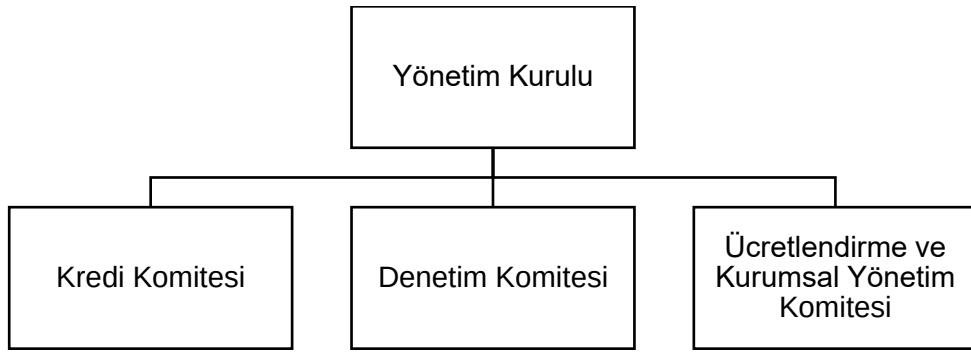
### *İletişim*

Raporla veya sürdürülebilirlik çalışmalarıyla ilgili her türlü görüş, değerlendirme ve öneri için Türkiye Finans ile [ir@turkiyefinans.com.tr](mailto:ir@turkiyefinans.com.tr) adresi üzerinden iletişime geçilebilir.

## 2. Yönetişim

### 2.1. Yönetişim Yapısı

Türkiye Finans'ın yönetim yapısı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve ilgili mevzuatın öngördüğü düzenlemeler çerçevesinde oluşturulmuştur. En üst karar organı olan Yönetim Kurulu; Banka'nın genel stratejisinin ve planlarının belirlenmesi, iç denetim, kredi yönetimi, kurumsal yönetim, ücretlendirme ve risk yönetimi süreçlerinin gözetiminden nihai olarak sorumludur. Bu kapsamda Yönetim Kurulu bünyesinde Kredi Komitesi, Denetim Komitesi ve Ücretlendirme ve Kurumsal Yönetim Komitesi faaliyet göstermektedir.



Şekil 2. Türkiye Finans Yönetişim Yapısı

#### 2.1.1. Yönetim Kuruluna Destek Sağlayan Komiteler

##### *Denetim Komitesi (DK)*

Denetim Komitesi, Yönetim Kurulu adına hareket ederek denetim, iç kontrol, risk yönetimi ve uyum fonksiyonlarının etkinliğini gözetmekte ve bu alanlara ilişkin faaliyetlerin yürürlükteki mevzuat ile uluslararası uygulamalar çerçevesinde yerine getirilmesini sağlamaktadır. Komite; iç denetim, iç kontrol, risk yönetimi ve uyum fonksiyonlarından sorumlu birimler ile bağımsız denetim kuruluşlarından düzenli raporlar almakta, Banka faaliyetlerinin sürekliliğini ve güvenliğini etkileyebilecek hususları izlemekte ve Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır.

Denetim komitesi, iç denetim, iç kontrol, risk yönetimi ve uyum fonksiyonlarından sorumlu birimler aracılığıyla Bankanın sürdürülebilirlik ile ilgili yönetim yaklaşımını ortaya koyduğu dokümanlarda belirlenen kontrol noktalarının testlerini, BDDK'nın ve diğer düzenleyici kurumların sürdürülebilirlik ile ilgili mevzuata uyumunu periyodik olarak kontrol etmektedir.

İcracı görevi bulunmayan en az iki Yönetim Kurulu üyesinden oluşan Komite, üçer aylık periyotlarda toplanmakta ve kararlarını oybirliği ile almaktadır. Görev alanına giren politika ve düzenlemeleri gözden geçirerek Yönetim Kurulu'na öneri sunmakta ve gerekli durumlarda onaylamaktadır.

#### *Kredi Komitesi (KK)*

Kredi Komitesi, Yönetim Kurulu tarafından belirlenen yetki limitleri çerçevesinde kredi tahsis süreçlerine ilişkin karar alma mekanizmasının önemli bir parçasını oluşturmaktadır. Komite, Genel Müdürlük Kredi Komitesi'nin yetki limitini aşan ancak Banka öz kaynaklarının belirli bir oranını geçmeyen kredi işlemlerinin değerlendirilmesi ve onaylanmasından sorumludur.

En az üç asil ve iki yedek üyeden oluşan Komite, ihtiyaç doğrultusunda toplanmakta ve kararlarını ilgili mevzuat çerçevesinde oybirliği ile almaktadır. Yetki sınırlarını aşan veya mutabakat sağlanamayan konular nihai karar için Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesine sunulmaktadır. Komite ayrıca görev alanına giren politika ve düzenlemeleri gözden geçirerek öneri ve değerlendirmelerde bulunmaktadır.

#### *Ücretlendirme ve Kurumsal Yönetim Komitesi (ÜKYK)*

Ücretlendirme ve Kurumsal Yönetim Komitesi, Banka'nın kurumsal yönetim yapısının geliştirilmesi ile etik değerler ve kurumsal ilkelerin belirlenmesi ve uygulanmasının desteklenmesinden sorumludur. Komite, Yönetim Kurulu üyeleri, üst düzey yönetim ve çalışanlara yönelik ücretlendirme politikalarının Banka stratejisi, performans hedefleri ve piyasa uygulamaları ile uyumlu şekilde oluşturulmasına katkı sağlamaktadır. Önümüzdeki dönemlerde Banka'nın ücretlendirme politikasına sürdürülebilirlik ile ilgili hükümler eklenecektir.

En az iki üyeden oluşan Komite, yılda en az bir kez toplanmakta ve kararlarını oybirliği ile almaktadır. Görev alanı kapsamında politika ve düzenlemeleri gözden geçirerek Yönetim Kurulu'na öneriler sunmakta ve gerekli durumlarda ilgili dokümanları onaylamaktadır.

Komitelerin çalışma esaslarına aşağıdaki linkten ulaşabilirsiniz: [Yönetim Kurulu Komiteleri](#)

### **2.1.2. İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Stratejik Kararlara Etkisi ve Yönetişimin Rolü**

İklimle ilgili risk ve fırsatların yönetimi, mevcut durumda Üst Yönetim Komitesi'nin gözetiminde yürütülmektedir. Banka, bu alandaki kurumsal kapasitesini geliştirmek üzere Mart 2024 itibarıyla sürdürülebilirlik çalışmalarına başlamış ve süreç yönetimi sorumluluğunu ilgili Genel Müdür Yardımcılarına devretmiştir. Ekim 2025 itibarıyla raporlama ve ilgili koordinasyon süreçleri Yatırımcı İlişkileri Servisi Ekibi'nin sorumluluğuna geçmiştir.



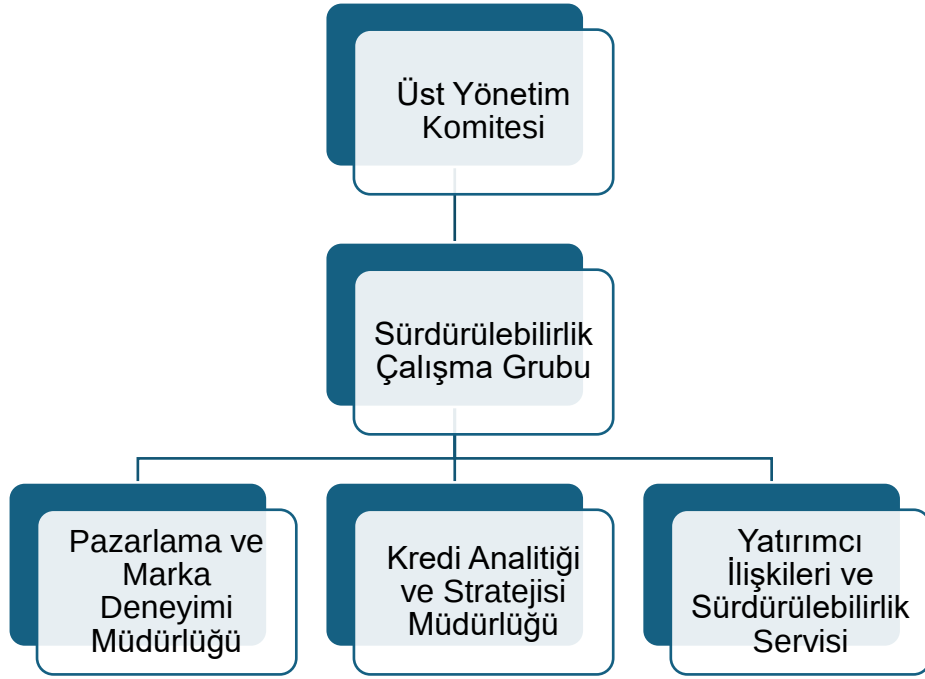
Banka, sürdürülebilirlik yönetişimine ilişkin mevcut yapıların olgunluk düzeyini değerlendirmiş ve gelişim alanlarını kapsamlı bir analizle ortaya koymuştur. Bu doğrultuda, doğrudan sürdürülebilirlik ve iklim konuları ile ilgili Bankanın Genel Müdür Yardımcılarından oluşan Üst Yönetim Komitesi'nin çalışma esaslarına eklemeler yapılmıştır. Bankanın, tahsis, yatırımcı ilişkileri, risk yönetimi ve idari işler tarafında sürdürülebilirlik süreçlerinin yönetimine ilişkin dokümanlar yazılmıştır.

## 2.2. Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı

Türkiye Finans'ın sürdürülebilirlik yönetim yapısı, yalnızca finansal ve operasyonel süreçlerle sınırlı kalmayıp; kurumsal kültür, iç iletişim ve çalışan farkındalığı boyutlarını da kapsayacak şekilde bütüncül bir yaklaşımla ele alınmaktadır. Bu doğrultuda sürdürülebilirlik stratejisinin kurum geneline yaygınlaştırılması, çalışanların sürece aktif katılımının sağlanması ve ilgili birimler arasında etkin veri akışının tesis edilmesi hedeflenmektedir.

Bu kapsamda sürdürülebilirlik yönetim yapısı, stratejik yönlendirme ile operasyonel uygulama arasında etkin koordinasyon sağlayacak şekilde kurgulanmış olup; sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile bağlantılı risk ve fırsatların üç kademeli bir yönetim çerçevesinde ele alınması esas alınmıştır:

- **Stratejik düzey:** Üst Yönetim Komitesi tarafından değerlendirilmektedir.
- **Operasyonel düzey:** Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu ve ilgili iş birimleri tarafından yönetilmektedir.
- **Raporlama ve izleme düzeyi:** Yatırımcı ilişkileri ve Sürdürülebilirlik Servisi koordinasyonunda takip edilmektedir.



Şekil 3. Türkiye Finans Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı

#### Üst Yönetim Komitesi

Sürdürülebilirlik stratejisinin oluşturulması, önceliklendirilmesi, performans göstergelerinin belirlenmesi ve izlenmesinden sorumlu olup, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların finansal ve operasyonel etkilerini değerlendirmektedir. Bu kapsamda sürdürülebilirlik hedeflerinin Banka'nın genel stratejisi ile uyumu gözetilmektedir.

#### Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu

Banka genelinde sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilişkili faaliyetlerin daha koordineli ve etkin bir şekilde yürütülmesini teminen, Üst Yönetim kararıyla Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu oluşturulmuştur. Bu yapı kapsamında, sürdürülebilirliğe ilişkin görev ve sorumluluklar ilgili birimler arasında aşağıdaki şekilde yapılandırılmıştır:

- **Pazarlama İletişimi ve Marka Deneyimi Müdürlüğü**
- **Kredi Analitiği ve Stratejileri Müdürlüğü**
- **Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Servisi**

Bu doğrultuda, yönetim organlarının stratejik karar alma mekanizmalarında çevresel etkiler ile iklim bağlantılı risk ve fırsatlara ilişkin potansiyel ödünleşmeler dikkate alınarak değerlendirmeler yapılmaktadır.

Planlanan Sürdürülebilirlik Komitesi ve bağlı alt çalışma gruplarının devreye alınması ile birlikte mevcut yapının daha da güçlendirilmesi ve sürdürülebilirlik konularının karar alma süreçlerine daha doğrudan entegre edilmesi hedeflenmektedir.

Yönetişim organlarına ilişkin görev dağılımı, toplanma sıklığı ve sorumluluklar aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

Tablo 2. Sürdürülebilirlik Yönetişim Organları ve Görev Dağılımı

| Birimler                                          | Toplanma Sıklığı | Ana Görevler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Karar Verici / Öneri ve Takip | Katılımcılar                                                |
|---------------------------------------------------|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| Üst Yönetim Komitesi                              | 3 ayda 1         | <ul style="list-style-type: none"> <li>Komite, kuruluşun sürdürülebilirlik stratejisinin oluşturulması, geliştirilmesi ve etkin şekilde uygulanmasından sorumludur. Bu doğrultuda, sürdürülebilirlik hedeflerinin ve performans göstergelerinin (KPI) belirlenmesini sağlar; söz konusu göstergelerin düzenli olarak izlenmesini temin eder ve elde edilen sonuçların analiz edilmesine öncülük eder.</li> <li>Paydaş beklentilerinin sistematik biçimde değerlendirilmesini, önceliklendirilmesini ve kurum stratejisiyle uyumlu şekilde entegre edilmesini gözetir. Bununla birlikte, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatların etkin biçimde tanımlanması, değerlendirilmesi ve yönetilmesine yönelik süreçlerin oluşturulmasını sağlar ve bu süreçlerin etkinliğini düzenli olarak izler.</li> </ul> | Karar verici                  | Genel Müdür,<br>Genel Müdür Yardımcıları ve Strateji Müdürü |
| Pazarlama İletişimi ve Marka Deneyimi Müdürlüğü   | 3 ayda 1         | <ul style="list-style-type: none"> <li>Paydaş iletişiminin etkin bir şekilde yürütülmesinden sorumludur. Bu kapsamda, sürdürülebilirlik konularında farkındalık yaratmaya yönelik iletişim faaliyetlerini planlar ve hayata geçirir; kurumsal sorumluluk çalışmalarının koordinasyonunu sağlar ve bu çalışmaların marka itibarı ile uyumlu şekilde yönetilmesine katkıda bulunur.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Öneri ve Takip                | Pazarlama İletişimi ve Marka Deneyimi Müdürlüğü Ekibi       |
| Kredi Analitiği ve Stratejileri Müdürlüğü         | 3 ayda 1         | <ul style="list-style-type: none"> <li>ÇSY kriterleriyle uyumlu kredi politikalarının geliştirilmesi ve uygulanmasında aktif rol üstlenir. ÇSY uyumlu varlıkların izlenmesi ve performansının değerlendirilmesine yönelik sistem ve süreçlerin kurulmasını sağlar.</li> <li>Finansman süreçlerine iklim ve sürdürülebilirlik risklerinin entegre edilmesine yönelik gerekli düzenlemeleri yürütür ve ilgili risklerinin ölçülmesi ile yönetilmesine katkı sağlayan değerlendirme modellerinin geliştirilmesini koordine eder.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Öneri ve Takip                | Kredi Analitiği ve Stratejileri Müdürlüğü Ekibi             |
| Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Servisi | 3 ayda 1         | <ul style="list-style-type: none"> <li>Sürdürülebilirlik raporları, faaliyet raporları ve diğer periyodik açıklamalar kapsamında ÇSY içeriklerinin hazırlanmasını ve yayımlanmasını koordine etmekte,</li> <li>Kamuyu aydınlatma yükümlülükleri çerçevesinde sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin KAP üzerinden zamanında ve doğru şekilde duyurulmasını sağlamaktadır,</li> <li>Yatırımcılar, pay sahipleri, kredi derecelendirme kuruluşları ve diğer finansal paydaşlar ile sürdürülebilirlik odaklı iletişimi yürütmekte,</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Öneri ve Takip                | Yatırımcı İlişkileri Servisi Ekibi                          |

|  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |
|--|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|
|  |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Banka'nın sürdürülebilirlik performans göstergelerinin oluşturulması, izlenmesi ve üst yönetime düzenli raporlanmasına katkıda bulunmaktadır,</li> <li>• GRI, TSRS ve benzeri raporlama çerçeveleri kapsamında veri toplama ve kontrol süreçlerinin standardizasyonunu desteklemektedir,</li> <li>• ÇSY derecelendirme süreçleri, sürdürülebilirlik endeksleri ve yatırımcı taleplerine yönelik veri ve dokümantasyon çalışmalarını yürütmektedir,</li> <li>• Sürdürülebilir finansman araçları (kira sertifikası/sukuk vb.) kapsamında yatırımcı iletişimi, ihraç dokümantasyonu ve raporlama süreçlerinde aktif rol almaktadır,</li> <li>• Sermaye piyasası işlemleri ile sürdürülebilirlik stratejisi arasındaki entegrasyonu destekleyerek, yatırımcı beklentilerinin yönetime aktarılmasına katkı sağlamaktadır.</li> </ul> |  |  |
|--|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|

## 2.3. Kurumsal Etik Yaklaşımı, Politikalar ve Uyum Süreçleri

Türkiye Finans, faaliyetlerini yalnızca finansal performans hedefleri doğrultusunda değil, paydaşlarının, müşterilerinin ve toplumun uzun vadeli faydasını gözetten bütüncül bir yaklaşımla yürütmektedir. Katılım finans ilkeleri doğrultusunda şekillenen kurumsal yaklaşım kapsamında etik değerler, şeffaflık ve hesap verebilirlik tüm iş süreçlerinin temelini oluşturmaktadır.

Bu çerçevede Banka, ulusal ve uluslararası düzenlemelere uyum içinde faaliyet göstermekte; hizmet kalitesinin sürekliliğini sağlamak amacıyla standardize edilmiş süreçler, güçlü iç kontrol mekanizmaları ve kapsamlı bir politika yapısı benimsemektedir. Oluşturulan politika çerçevesi, sürdürülebilirlik hedeflerinin ve kurumsal sorumlulukların iş süreçlerine sistematik olarak entegre edilmesini desteklemektedir.

### *Sürdürülebilirlik Politikası*

Üst Yönetim Komitesi kararı ile 2025 Aralık ayında yürürlüğe giren Sürdürülebilirlik Politikası, Banka'nın çevresel, sosyal ve yönetim sorumluluklarını kurumsal stratejiye entegre etmek amacıyla yapılandırılmıştır. Politika, Üst Yönetim Komitesi başkanlığında departmanlar arası koordinasyonun sağlanmasını; TSRS standartları uyumluluğunu, paydaş iletişimi ve şeffaflığını düzenlemektedir. Banka, çevresel ve sosyal etkilerin tanımlanması, değerlendirilmesi ve yönetilmesinde sistematik bir yaklaşım benimsemiş; 10 milyon USD'yi aşan proje finansmanlarında detaylı ÇSY etki değerlendirmeleri yapılmasını ve ürün/hizmetlerin yaşam döngüsü boyunca izlenmesini hükme bağlamıştır.

Politika, İnsan Hakları Çerçevesi'nde eşitlik, çeşitlilik, iş sağlığı ve güvenliği standartlarını tanımladığı gibi; Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Çerçevesi'nde tedarikçilerin seçimi, değerlendirilmesi ve çevresel/sosyal performanslarının izlenmesinde ÇSY kriterlerinin uygulanmasını sağlamaktadır. Banka, finansman ve tedarik kararlarında risk kategorilerine göre ayrıntılı analizler yapılmasını, müşteri ve tedarikçilere yönelik

bilinçlendirme faaliyetleri yürütülmesini ve uyum mekanizmalarını kurumsal politika yapısına sistemik biçimde entegre edilmesini hedeflemektedir.

#### *Etik İlkeler Politikası*

Etik İlkeler Politikası, Banka faaliyetlerinin etik değerler ve kurumsal sorumluluk anlayışı çerçevesinde yürütülmesini düzenlemektedir. Politika, çalışanların uyması gereken temel ilkeler ile müşteri ve diğer paydaşlara karşı sorumlulukları tanımlamaktadır. Söz konusu politikanın, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilişkili hususları da kapsayacak şekilde güncellenmesi planlanmaktadır.

#### *Kurumsal Yönetim İlkeleri Politikası*

Kurumsal Yönetim İlkeleri Politikası; paydaş hakları, şeffaflık, kamuyu aydınlatma ve yönetim kurulu sorumluluklarını esas alarak Banka'nın tüm faaliyetlerinde sürdürülebilir değer yaratımını ve yasal uyumu sağlamaktadır. Politika, BDDK ve SPK düzenlemeleriyle uyumlu şekilde oluşturulmuş olup, yönetim kurulu ve komitelerin görev ve sorumluluklarının tanımlanması, iç sistemlerin etkinliği ve paydaşların korunması gibi unsurları bütünlük bir şekilde ele almaktadır.

#### *Finansman Faaliyetlerinde Çevresel ve Sosyal Etkilerin Yönetilmesi Rehberi*

ÇSY Rehberi, Banka'nın kredi tahsis, değerlendirme ve izleme süreçlerinde çevresel ve sosyal risklerin sistematik olarak dikkate alınmasını sağlamaktadır. Rehber kapsamında yatırım ve proje finansman kredileri başta olmak üzere belirli büyüklük üzerindeki işlemlerde detaylı ÇSY değerlendirmeleri yapılmakta; projeler risk seviyelerine göre **Kategori A (yüksek risk), B (orta risk) ve C (düşük risk)** olarak sınıflandırılmaktadır.

Her bir risk kategorisi için farklı analiz derinliği uygulanmakta; yüksek riskli projelerde kapsamlı etki değerlendirmeleri, eylem planları ve düzenli izleme raporları talep edilmektedir. ÇSY riskleri kredi sözleşmelerine entegre edilmekte ve ilgili portföy yöneticileri tarafından takip edilmektedir. Proje süreci boyunca performans izleme faaliyetleri yürütülmekte; elde edilen sonuçlar ilgili birimler tarafından raporlanarak üst yönetim seviyesinde değerlendirilmektedir.

Rehber ayrıca, müşteriler ve tedarikçiler nezdinde farkındalık artırıcı çalışmalar yürütülmesini, finansman süreçlerinde sürdürülebilir uygulamaların teşvik edilmesini ve ÇSY performansının ürün ve portföy bazında izlenmesini kapsamaktadır.

#### *Risk Politikaları*

İklim riski, Banka'nın risk yönetim çerçevesinde stratejik bir unsur olarak ele alınmakta ve İSEDES (İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci) kapsamında değerlendirilmektedir. Banka, iklim değişikliğine bağlı fiziksel ve geçiş risklerinin finansal etkilerini analiz etmek amacıyla senaryo analizleri ve stres testleri uygulamakta; risk limitleri ve sermaye planlaması süreçlerinde bu unsurları dikkate almaktadır.

Model risk yönetimi çerçevesinde kullanılan ölçüm ve değerlendirme modelleri düzenli olarak doğrulanmakta ve izlenmektedir. Risk Yönetim Başkanlığı koordinasyonunda yürütülen bu süreçler, üst yönetim gözetiminde gerçekleştirilmekte ve iklim ile ilişkili risklerin bütüncül bir bakış açısıyla yönetilmesini sağlamaktadır.

## 2.4. Sorumlu Birimlerin Yetkinlik ve Eğitim Süreçleri

Türkiye Finans, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği konularının kurumsal karar alma süreçlerine etkin şekilde entegre edilmesini sağlamak amacıyla gerekli yetkinliklerin geliştirilmesini öncelikli gelişim alanlarından biri olarak değerlendirmektedir. Bu doğrultuda Banka bünyesinde sürdürülebilirlik, iklim riskleri, sürdürülebilir finansman ve TSRS raporlama gerekliliklerine ilişkin bilgi ve yetkinlik seviyesinin artırılmasına yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

Bu kapsamda, Yönetim Kurulu, üst yönetim ve ilgili iş birimlerinin bilgi birikiminin güçlendirilmesi amacıyla eğitim ve farkındalık programlarının kademeli olarak oluşturulması planlanmaktadır. Eğitim ve gelişim alanları belirlenirken sürdürülebilirlik raporlama gereklilikleri, iklim riskleri, sürdürülebilir finansman uygulamaları ve değişen mevzuat kaynaklı ihtiyaçlar dikkate alınmaktadır.

Ayrıca, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilişkili risk ve fırsatların etkin şekilde yönetilebilmesini teminen ilgili birimlerin bilgi ve yetkinlik seviyeleri düzenli olarak değerlendirilmektedir. Yapılan değerlendirmeler doğrultusunda çalışanların bilgi birikiminin geliştirilmesine yönelik eğitim, farkındalık ve uzmanlaşma programlarının kapsamı ve öncelikleri şekillendirilmektedir.

Türkiye Finans'ın genel müdürlük birimlerinde çalışan en az birer personeline eğitim sağlanmıştır. Aşağıdaki tablo, ilgili dönemde gerçekleştirilen eğitim ve sertifika programlarına ilişkin katılımcı sayılarının ilgili birimler tarafından doldurulması amacıyla hazırlanmıştır.

Tablo 3. Sürdürülebilirlik ve İklim Alanında Eğitim ve Sertifika Programları Katılımcı Bilgileri

| Eğitim Adı                                | Katılımcı Sayısı |
|-------------------------------------------|------------------|
| Sürdürülebilirlik Yönetim Sistemi Eğitimi | 332              |
| Çevresel ve Sosyal Risk Yönetimi Eğitimi  | 37               |
| <b>Toplam</b>                             | <b>369</b>       |

## 2.5. ÇSY Performans Göstergelerinin Ücretlendirme Mekanizmalarına Etkisi

Banka’da Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcıları dışındaki yöneticiler ile diğer çalışanlar için performansa dayalı bir ücretlendirme sistemi benimsenmiş olup, bu sistem stratejik hedeflere katkı sağlayacak şekilde yapılandırılmıştır. Söz konusu ücretlendirme planı, çalışanların Banka’nın uzun vadeli hedeflerine katkıda bulunmalarını teşvik etmeyi amaçlamaktadır.

Türkiye Finans’ta sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik belirlenen hedeflerin, çalışanların performans değerlendirme ve ücretlendirme politikalarına entegrasyonuna yönelik çalışmalar; gelişen yasal altyapı ve uygulama çerçevesi doğrultusunda takip edilmektedir. Sürdürülebilirlik temelli ücretlendirme sistemlerinin ülkemizde yeni şekillenmekte olan mevzuat ve uygulama alanı doğrultusunda, bu sistemlerin kurumsal yapılara kademeli ve uyumlu şekilde entegre edilmesi hedeflenmektedir.

Bu çerçevede, ilgili yönetim organları tarafından performans ölçütlerinin belirlenmesi ve bu ölçütlerin prim sistemine entegre edilmesi yönündeki çalışmalar önümüzdeki süreçte değerlendirilecektir. Söz konusu entegrasyonun; özellikle yeşil finansman uygulamaları, emisyon azaltımı ve çevresel yönetim sistemi geliştirme gibi somut hedefler üzerinden yapılandırılması hedeflenmektedir. Mevcut durumda sürdürülebilirlik ve iklim hedefleri, performans değerlendirmelerinde “risk ve uyum” konuları ile bağlantılı olarak dolaylı şekilde yer almaktadır.

İlerleyen dönemde, ücretlendirme sisteminin çevresel ve sosyal sürdürülebilirlik performansı ile ilişkilendirilmesi sayesinde hem yönetim süreçlerinin şeffaflığının hem de kurumsal hesap verebilirlik düzeyinin artırılması amaçlanmaktadır.

## 3. Risk Yönetimi

### 3.1. Risk Yönetimi Yaklaşımı

Türkiye Finans Katılım Bankası risk yönetimi yaklaşımı; yürürlükteki mevzuat, uluslararası çerçeveler ve iyi uygulama örnekleri dikkate alınarak şekillendirilmektedir. Bu kapsamda kredi, piyasa, likidite ve operasyonel riskler başta olmak üzere Banka faaliyetleri açısından önem arz edebilecek risk türlerinin sistematik bir çerçevede ele alınmasına özen gösterilmekte; söz konusu risklerin tanımlanmasına, ölçülmesine, değerlendirilmesine, izlenmesine, kontrol edilmesine ve raporlanmasına yönelik süreçler bütüncül bir anlayışla yürütülmektedir.

Risk yönetimine ilişkin strateji, politika ve uygulamaların etkinliğini koruması amacıyla yılda en az bir kez olmak üzere düzenli gözden geçirme mekanizmaları işletilmektedir. İklimle bağlantılı risk ve fırsatların yönetim ve risk yönetimi süreçlerine entegrasyonunu desteklemek amacıyla, Banka'nın Risk Politikası periyodik olarak gözden geçirilmekte; ihtiyaç duyulan güncellemeler Yönetim Kurulu'nun değerlendirme ve onayına sunulmaktadır. 2025 yılı kapsamında, Sürdürülebilirlik Politikası oluşturularak üst yönetim onayına sunulmuş ve Banka'nın politika setine dahil edilmiştir. Söz konusu politika ile sürdürülebilirlik, iklim ve çevre konularına ilişkin görev, sorumluluk ve çalışma esasları tanımlanmış; bu alanlara ilişkin yönetim yapısı ve üst yönetim seviyesindeki sorumluluklar daha açık hale getirilmiştir. Sürdürülebilirlik performansının izlenmesine, ÇSY değerlendirme süreçlerinin yürütülmesine ve çevresel-sosyal etkilerin finansman süreçlerinde dikkate alınmasına yönelik olarak Finansman Faaliyetlerine Çevresel ve Sosyal Etkilerin Yönetilmesi Rehberi hazırlanmıştır. Bu kapsamda kredi tahsis süreçlerinde çevresel ve sosyal kriterlerin değerlendirilmesini destekleyen bir uygulama çerçevesi oluşturulmuştur. Buna ek olarak, performans metriklerinin izlenmesi ve değerlendirilmesine ilişkin kontrol noktalarının tanımlanması; iç kontrol süreçlerinde sürdürülebilirlik ve ÇSY odaklı izleme mekanizmalarının tesis edilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

2025 yılında gerçekleştirilen söz konusu politika ve prosedür güncellemeler; Yönetim Kurulu, Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcısı, Risk Yönetim ve Bilgi Güvenliği Direktörü, Dijital Bankacılık, İç Sistemler Müdürlüğü ve Risk Politikaları Analitiği Müdürü onayına sunulmuştur.

Yeni ürün, hizmet, kanal ve süreçlere ilişkin geliştirme çalışmalarında, ortaya çıkabilecek risk ve etkilerin belirlenmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. Bu kapsamda, ilgili ürün veya sürecin iklimle bağlantılı fiziksel ve geçiş risklerine maruziyeti değerlendirilmekte; söz konusu risklerin potansiyel finansal ve operasyonel etkileri dikkate alınarak karar alma süreçlerine girdi sağlayabilecek risk görüşleri oluşturulmaktadır. Ayrıca, "Bankaların Destek Hizmeti Almalarına İlişkin Yönetmelik" kapsamında dış hizmet



alımlarına ilişkin düzenlemeler çerçevesinde hazırlanan risk yönetimi programının yıllık olarak gözden geçirilerek Denetim Komitesi aracılığıyla Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunulması sağlanmaktadır.

Risk değerlendirme süreçlerinde ilgili tüm birimlerin (örneğin hukuk, bilgi güvenliği, kişisel verilerin korunması, uyum, suistimal önleme ve kredi birimleri) görüşlerinin alınmasına önem verilmekte; teknik analizler ve kapsamlı değerlendirmeler ışığında bütünlüklü bir risk perspektifi oluşturulması hedeflenmektedir. Bu değerlendirmeler doğrultusunda oluşturulan risk görüşleri Denetim Komitesi'ne iletilmektedir. Bununla birlikte, risklerin ölçülmesine yönelik kullanılan analiz ve modelleme araçlarının etkinliğinin izlenmesi, belirli periyotlarla gözden geçirilmesi, validasyonlarının yapılması ve gerekli görülen durumlarda iyileştirme çalışmalarının yapılması yönünde yaklaşım benimsenmektedir. Model sonuçlarının tutarlılığı ve mevzuat ile uyumu ise bağımsız değerlendirme ve gözden geçirme süreçleri ile desteklenmektedir.

### 3.2. İklimle Bağlantılı Finansal Risklerin Yönetimi

Banka, iklim değişikliğinden kaynaklanan finansal riskleri; kurumsal risk yönetimi çerçevesinin bir parçası olarak ele almakta ve bu riskleri kapsamlı bir yaklaşımla değerlendirmektedir. Bu kapsamda iklimle bağlantılı fiziksel ve geçiş riskleri, mevcut risk yönetimi süreçlerine entegre edilerek düzenli olarak izlenmekte ve analiz edilmektedir.

İklim risklerinin yönetiminde, Banka'nın genel risk yönetimi metodolojisi esas alınmakta olup risklerin tanımlanması, ölçülmesi, izlenmesi ve raporlanması süreçleri kapsamında değerlendirmeler gerçekleştirilmektedir. Bu süreçlerde hem içsel veri kaynakları hem de güvenilir dış veri ve senaryo setlerinden yararlanılarak iklim değişikliğinin kredi portföyü, yatırım kararları ve operasyonel faaliyetler üzerindeki potansiyel etkileri analiz edilmektedir.

İklimle bağlantılı risk ve fırsatların önceliklendirilmesinde etki ve olasılık kriterlerine dayalı değerlendirme yaklaşımı benimsenmekte; bu sayede risklerin Banka üzerindeki potansiyel finansal etkileri sistematik bir şekilde analiz edilmekte ve olası fırsatlar belirlenmektedir. Bu yaklaşımla hem geçmişte gözlemlenen iklim olayları hem de gelecekte ortaya çıkabilecek potansiyel riskler birlikte ele alınarak daha kapsamlı bir değerlendirme yapılmaktadır.

Banka, iklimle ilgili risklerin ve fırsatların belirlenmesi ve değerlendirilmesinde senaryo analizlerinden ve Türkiye özelinde bölgesel ve sektörel kırımlardan yararlanmaktadır. Fiziksel riskler kapsamında, IPCC Altıncı Değerlendirme Raporu'nda yer alan RCP senaryoları dikkate alınarak farklı iklim koşulları altında oluşabilecek akut ve kronik riskler analiz edilmekte; Türkiye özelinde bölgesel ve sektörel kırımlar üzerinden kredi portföyüne olası etkiler değerlendirilmektedir. Fiziksel risk göstergeleri, şehir ve sektör bazlı kredi bakiyeleriyle eşleştirilerek iklim risk haritası oluşturulmaktadır. Geçiş risklerinin değerlendirilmesinde ise

düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde ortaya çıkabilecek düzenleyici, teknolojik ve piyasa kaynaklı etkilerin analiz edilebilmesi amacıyla NGFS tarafından yayımlanan Paris'e Giden Yol (Highway to Paris) ve Ani Farkındalık (Sudden Wake-Up Call) senaryolarından yararlanılmakta; ; geçiş riskleri kapsamında ise karbon fiyatlandırması, SKDM ve sürdürülebilirlik düzenlemeleri gibi başlıklar dikkate alınmaktadır.

Analizlerde, ThinkHazard veri tabanından sağlanan bölgesel risk göstergelerinden yararlanılmakta; şehir bazlı risk şiddeti üzerinden kredi portföyünün maruziyeti değerlendirilmektedir. Sektörel maruziyetin hesaplamalara dahil edilmesi noktasında ise S&P Global 2050 veri seti kullanılmaktadır. Kullanılan veri setleri ve senaryolar ilgili kuruluşlar tarafından yayımlanan güncel versiyonlar üzerinden periyodik olarak gözden geçirilmektedir.

Ayrıca, düzenleyici gelişmeler, karbon fiyatlandırma mekanizmaları ve sürdürülebilirlik odaklı dönüşüm süreçleri yakından takip edilmekte; bu unsurların Banka'nın risk profili üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir. Bu doğrultuda, iklim kaynaklı finansal etkilerin özellikle orta ve uzun vadede daha belirgin hale gelebileceği öngörülmekte olup, bu alanlara yönelik analiz ve modelleme çalışmalarının geliştirilmektedir.

İklim risklerinin kurumsal düzeyde daha etkin yönetilebilmesi için söz konusu risklerin İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci (İSEDES) gibi mevcut çerçevelere entegrasyonu hedeflenmekte; bu sayede iklim kaynaklı risklerin sermaye yeterliliği ve risk iştahı üzerindeki etkilerinin değerlendirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

Banka, iklimle bağlantılı risklerin ölçülmesi ve yönetilmesi alanındaki iş akışı modellerini ve metodolojilerini geliştirmeye devam etmektedir. Bu kapsamda, ileriye dönük olarak veri seti kapsamının genişletilmesi ile senaryo analizleri ve stres testleri ile bu risklerin finansal etkilerinin daha somut biçimde ortaya konulması adına çalışmalarını sürdürmektedir. Bununla birlikte, mevcut dönemde gerçekleştirilen iklim risk analizlerinden elde edilen çıktılar; kredi portföyünün sektörel ve coğrafi dağılımının değerlendirilmesi, risk yoğunlaşmalarının belirlenmesi, portföy izleme faaliyetleri ve sermaye yeterliliği değerlendirmelerine girdi sağlamak amacıyla kullanılması değerlendirilmektedir. Elde edilen sonuçların ilerleyen dönemlerde kredi politikaları, risk iştahı çerçevesi, sektör limitleri ve sermaye planlama süreçlerine daha kapsamlı şekilde entegre edilmesi hedeflenmektedir.

### 3.3. Risklerin Tanımlanması, Değerlendirilmesi ve Önceliklendirilmesi

#### Risk ve Fırsatların Tanımlanması, Değerlendirilmesi ve Önceliklendirilmesi

Banka, iklimle bağlantılı risklerin tanımlanması ve değerlendirilmesini; makroekonomik gelişmeler, sektörel dinamikler, düzenleyici çerçevedeki değişimler ve Banka'nın faaliyetleri üzerindeki olası etkiler dikkate alınarak yürütmektedir. Bu kapsamda, küresel ve yerel ölçekte ortaya çıkabilecek içsel ve dışsal risk unsurları

değerlendirilmekte; söz konusu risklerin Banka'nın stratejik hedefleri, kredi portföyü, operasyonel süreçleri ve finansal dayanıklılığı üzerindeki etkileri analiz edilmektedir.

Banka bünyesinde risk ve fırsatların belirlenmesine yönelik olarak ilgili birimlerin katılımıyla bir çalıştay düzenlenmiştir. Söz konusu değerlendirmelerde; geçiş riskleri kapsamında, karbon fiyatlandırması, emisyon ticaret sistemleri ve SKDM gibi düzenlemelerin sıkılaşmasının kredi, yatırım ve gayrimenkul portföyleri üzerindeki maliyet, değer düşüşü ve yeniden fiyatlama baskısı dikkate alınarak Politika ve Regülasyon Riski ele alınmıştır. Fiziksel riskler kapsamında ise, aşırı hava olaylarının müşterilerin faaliyetleri ve geri ödeme kapasiteleri üzerindeki etkileri ile uzun vadeli iklim değişikliğinin sektörel ve bölgesel ekonomik faaliyetler üzerindeki yansımaları göz önünde bulundurularak Akut ve Kronik Risk değerlendirilmiştir. Makroekonomik ve sektörel değerlendirmeler kapsamında S&P Global 2050 verilerinden yararlanılarak sektör bazı maruziyetler, ThinkHazard veri setleri kullanılarak ise coğrafi bazı maruziyetler analizlere dahil edilmiştir.

Belirlenen riskler; finansal etkileri, operasyonel süreçlere yansımaları, teminat değerleri ve nakit akışları üzerindeki etkileri, itibar ve paydaş algısı ile yasal düzenlemelere uyum boyutu birlikte dikkate alınarak analiz edilmiştir. Bu değerlendirmeler, Banka'nın iklimle bağlantılı riskleri önceliklendirmesi, portföy ve operasyonlarıyla ilişkilendirmesi ve gerekli aksiyon planlarını şekillendirmesi açısından temel girdi niteliği taşımaktadır. Elde edilen çıktılar doğrultusunda, iklim risklerinin kredi portföyü, teminat yapısı, operasyonlar ve stratejik planlama süreçleri üzerindeki etkilerinin daha sistematik şekilde ele alınması hedeflenmektedir.

Banka, iklimle bağlantılı risklerin göreceli önem düzeyini belirlerken, riskin yaratabileceği potansiyel etki ile gerçekleşme olasılığını birlikte ele alan Etki x Olasılık temelli sınıflandırma yaklaşımından yararlanmaktadır. Bu yöntem kapsamında her bir risk başlığı, Banka'nın faaliyetleri, iş süreçleri ve finansal yapısı üzerindeki muhtemel yansımaları ile söz konusu riskin gerçekleşme ihtimali dikkate alınarak değerlendirilmektedir. Böylece riskler yalnızca tekil etkileri üzerinden değil, gerçekleşme ihtimalleriyle birlikte ele alınarak öncelik sırasına yerleştirilmektedir.

Olasılık değerlendirmesinde hem geçmişte meydana gelmiş iklim kaynaklı olayların tekrar etme ihtimali hem de geçmişte gözlemlenmemiş olmakla birlikte mevcut çevresel hassasiyetler, altyapı kaynaklı kırılganlıklar veya kontrol mekanizmalarındaki gelişim alanları nedeniyle ilerleyen dönemlerde ortaya çıkabilecek riskler dikkate alınmaktadır. Etki değerlendirmesinde ise riskin Banka'nın iş süreçleri, portföy yapısı, operasyonel devamlılığı ve finansal görünümü üzerindeki olası sonuçları göz önünde bulundurulmaktadır. İklimle bağlantılı risk ve fırsatlar için gerçekleştirilen etki ve olasılık değerlendirmeleri ve skorlara aşağıdaki tablolarda sırasıyla yer verilmektedir.

**Tablo 4. Risk Puanı Hesaplama Faktörleri**

| Etki (Riskin gerçekleşmesi durumunda şirketin finansal, operasyonel, itibari alanlar üzerindeki potansiyel etkisi)                                              | Olasılık (Olasılık tanımları her zaman ilgili vade için değerlendirilir)               | Puan |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|------|
| Etki yok (Riskin gerçekleşmesi halinde değerlendirilen vade içinde finansal, operasyonel veya itibari etkisi olmaz.)                                            | Olası Değil (Değerlendirilen vade içinde gerçekleşmesi beklenmez.)                     | 1    |
| Önemsiz Etki (Riskin gerçekleşmesi halinde değerlendirilen vade içinde küçük ve tolere edilebilir etki yaratır, ek aksiyon gerektirmez.)                        | Olasılığı Düşük (Değerlendirilen vade içinde gerçekleşmesi düşük ihtimaldir.)          | 2    |
| Sınırlı Etki (Riskin gerçekleşmesi halinde değerlendirilen vade içinde sınırlı ve yönetilebilir etki yaratır.)                                                  | Olası (Değerlendirilen vade içinde gerçekleşmesi mümkündür.)                           | 3    |
| Yüksek Etki (Riskin gerçekleşmesi halinde değerlendirilen vade içinde finansal performans, operasyonlar veya hedefler üzerinde belirgin olumsuz etki yaratır.)  | Olasılığı Yüksek (Değerlendirilen vade içinde gerçekleşmesi büyük ölçüde muhtemeldir.) | 4    |
| Çok Yüksek Etki (Riskin gerçekleşmesi halinde değerlendirilen vade içinde kritik hedefleri, finansal durumu veya faaliyet sürekliliğini ciddi şekilde etkiler.) | Neredeyse Kesin (Değerlendirilen vade içinde gerçekleşmesi beklenmektedir.)            | 5    |

İklimle bağlantılı riskler özelinde etki, riskin gerçekleşmesi durumunda şirketin finansal, operasyonel, itibari alanlar üzerindeki potansiyel etkisini; olasılık ise belirtilen vade içerisinde gerçekleşme olasılığını ifade etmektedir.

**Tablo 5. Fırsat Puan Hesaplama Faktörleri**

| Etki (Fırsatın gerçekleşmesi durumunda şirketin finansal, operasyonel, itibari alanlar üzerindeki potansiyel etkisi)                                              | Olasılık (Olasılık tanımları her zaman ilgili vade için değerlendirilir)               | Puan |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|------|
| Etki yok (Fırsatın gerçekleşmesi halinde değerlendirilen vade içinde finansal, operasyonel veya itibari etkisi olmaz.)                                            | Olası Değil (Değerlendirilen vade içinde gerçekleşmesi beklenmez.)                     | 1    |
| Önemsiz Etki (Fırsatın gerçekleşmesi halinde değerlendirilen vade içinde küçük ve tolere edilebilir etki yaratır, ek aksiyon gerektirmez.)                        | Olasılığı Düşük (Değerlendirilen vade içinde gerçekleşmesi düşük ihtimaldir.)          | 2    |
| Sınırlı Etki (Fırsatın gerçekleşmesi halinde değerlendirilen vade içinde sınırlı ve yönetilebilir etki yaratır.)                                                  | Olası (Değerlendirilen vade içinde gerçekleşmesi mümkündür.)                           | 3    |
| Yüksek Etki (Fırsatın gerçekleşmesi halinde değerlendirilen vade içinde finansal performans, operasyonlar veya hedefler üzerinde belirgin olumsuz etki yaratır.)  | Olasılığı Yüksek (Değerlendirilen vade içinde gerçekleşmesi büyük ölçüde muhtemeldir.) | 4    |
| Çok Yüksek Etki (Fırsatın gerçekleşmesi halinde değerlendirilen vade içinde kritik hedefleri, finansal durumu veya faaliyet sürekliliğini ciddi şekilde etkiler.) | Neredeyse Kesin (Değerlendirilen vade içinde gerçekleşmesi beklenmektedir.)            | 5    |

İklimle bağlantılı fırsatlar özelinde etki, fırsatın gerçekleşmesi durumunda şirketin finansal, operasyonel, itibari alanlar üzerindeki potansiyel etkisini; olasılık ise belirtilen vade içerisinde gerçekleşme olasılığını ifade etmektedir.

Banka, iklimle bağlantılı risk ve fırsatları değerlendirmek amacıyla 5x5 risk matrisi kullanmaktadır. Değerlendirmeler, her bir risk ve fırsatın etki ve gerçekleşme olasılığı dikkate alınarak yapılmakta; elde edilen skorlar doğrultusunda önem düzeyleri belirlenmektedir. Uygulanan metodoloji kapsamında 1-8 puan aralığındaki değerlendirmeler düşük, 9-14 puan aralığındaki değerlendirmeler orta, 15-25 puan aralığındaki değerlendirmeler ise yüksek önem seviyesinde sınıflandırılmaktadır. İlgili derecelendirme yaklaşımı aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Tablo 6. Türkiye Finans Risk & Fırsat Skorlama Matrisi

| Olasılık / Etki     | 1. Etki Yok | 2. Önemsiz Etki | 3. Sınırlı Etki | 4. Yüksek Etki | 5. Çok Yüksek Etki |
|---------------------|-------------|-----------------|-----------------|----------------|--------------------|
| 5. Neredeyse Kesin  | Düşük (5)   | Orta (10)       | Yüksek (15)     | Yüksek (20)    | Yüksek (25)        |
| 4. Olasılığı Yüksek | Düşük (4)   | Düşük (8)       | Orta (12)       | Yüksek (16)    | Yüksek (20)        |
| 3. Olası            | Düşük (3)   | Düşük (6)       | Orta (9)        | Orta (12)      | Yüksek (15)        |
| 2. Olasılığı Düşük  | Düşük (2)   | Düşük (4)       | Düşük (6)       | Düşük (8)      | Orta (10)          |
| 1. Olası Değil      | Düşük (1)   | Düşük (2)       | Düşük (3)       | Düşük (4)      | Düşük (5)          |

Bu değerlendirmeler sonucunda her bir iklim riski için etki ve olasılık seviyeleri birlikte analiz edilerek riskin büyüklüğü ve öncelik düzeyi belirlenmektedir. Önceliklendirilen riskler, Banka'nın risk limitleriyle uyumlu şekilde sınıflandırılmakta; gerekli görülen alanlarda ilgili risklere özel önleyici veya düzeltici aksiyonların oluşturulması hedeflenmektedir. Bu yaklaşım, iklimle bağlantılı risklerin daha sistematik şekilde izlenmesini, yönetilmesini ve risk yönetimi süreçlerine entegre edilmesini desteklemektedir.

Banka, iklim risklerinin finansal etkilerini daha kapsamlı değerlendirebilmek amacıyla kredi portföyü, sektör kırımları ve değer zinciri üzerindeki etkileri dikkate alan analizler yürütmektedir. Bu kapsamda yüksek karbon yoğunluklu sektörler, fiziksel risklere duyarlı faaliyet alanları ve iklim kaynaklı risklerin portföy üzerindeki olası etkileri değerlendirilmekte; müşteri bazlı veri kalitesinin artırılması, senaryo analizlerinin geliştirilmesi ve finansal etki çalışmalarının derinleştirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

Ek olarak, Banka; artan iklim riskleri ve aşırı hava olayları çerçevesinde, iklim adaptasyonu ve dayanıklı altyapı yatırımlarına yönelik finansman ihtiyacının stratejik bir fırsat oluşturabileceğini değerlendirmektedir. Bu kapsamda, geliştirilecek katılım finansmanı çözümleriyle söz konusu yatırımların desteklenmesi; ekonomik ve toplumsal dayanıklılığın güçlendirilmesi ile Banka'nın sürdürülebilir finansman alanındaki değer yaratma potansiyelinin artırılması açısından önemli bir fırsat alanı olarak görülmektedir. Banka'nın bu fırsatı stratejik planlama süreçleriyle uyumlu şekilde takip etmesi ve finansman olanaklarını değerlendirmesi hedeflenmektedir. İklimle bağlantılı fırsatlara ilişkin detaylı değerlendirmelere Strateji bölümünde yer verilmektedir.

## Risklerin İzlenmesi

Banka, iklimle bağlantılı risklerin izlenmesini etki ve olasılık temelli bir yaklaşımla yürütmektedir. Bu kapsamda riskler, Banka üzerindeki potansiyel etkileri ve gerçekleşme ihtimalleri dikkate alınarak değerlendirilmekte; "Etki x Olasılık Sınıflandırma Matrisi" aracılığıyla sınıflandırılmaktadır. Söz konusu değerlendirmelerde, geçmişte yaşanan iklim kaynaklı olayların tekrarlanma ihtimalinin yanı sıra, mevcut

çevresel hassasiyetler, altyapı kaynaklı kırılganlıklar ve kontrol eksiklikleri nedeniyle gelecekte ortaya çıkabilecek riskler de dikkate alınmaktadır. İklimle bağlantılı riskler altı ayda bir izlenmekte olup, izleme sonuçları Üst Yönetim Komitesi'nin değerlendirmesine sunulmaktadır.

Belirlenen risklerin iş süreçleri üzerindeki olası etkileri puanlanarak risk büyüklüğü netleştirilmekte; risklerin Banka'nın risk limitleriyle uyumlu şekilde takip edilmesi ve gerekli görülen durumlarda önleyici veya düzeltici aksiyonların değerlendirilmesi hedeflenmektedir. Bu çerçevede, fiziksel ve geçiş risklerine ilişkin gelişmelerin izlenmesi; kredi portföyü, teminat yapısı, müşteri segmentleri ve sektörel yoğunlaşmalar üzerindeki potansiyel etkilerin değerlendirilmesine katkı sağlamaktadır.

Ayrıca, çevresel ve sosyal risklerin finansman süreçlerine daha sistematik biçimde entegre edilmesi amacıyla "Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirme Aracı" ve "Çevresel ve Sosyal Risk Yönetimi Performans Takip Formları" gibi izleme araçlarının geliştirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmektedir. Bu çalışmaların, ilgili politika ve prosedürlerle desteklenerek risklerin düzenli takibini ve karar alma süreçlerine entegrasyonunu güçlendirmesi amaçlanmaktadır.

### 3.4. Kredi Yaşam Döngüsü

Banka, kredi yaşam döngüsünde çevresel, sosyal ve yönetim unsurlarını daha görünür ve sistematik hale getirmeye yönelik çalışmalar yürütmektedir. Bu kapsamda, kredi değerlendirme süreçlerinde müşterilerin faaliyet alanlarının, finanse edilen işlemlerin çevresel ve sosyal etkilerinin ve bu unsurların kredi değerliliği üzerindeki olası yansımalarının dikkate alınmasını destekleyecek bir yapı oluşturulması amaçlanmaktadır.

Banka'nın mevcut kredi politikaları, sürdürülebilirlik yaklaşımını destekleyen önemli kontrol noktaları içermektedir. Ticari Krediler Politikası kapsamında ele alınan Finansman Faaliyetlerinde Çevresel Ve Sosyal Etkilerin Yönetilmesi Rehberi çerçevesinde kredi değerlendirmesi yapılmakta, Banka tarafından kredi ilişkisine uygun bulunmayan bazı faaliyet alanları finanse edilmemektedir. Ayrıca, yüksek çevresel ve sosyal risk içermesi nedeniyle kömür ve linyit gibi yer altı madenciliği faaliyetleriyle kredi ilişkisi kurulmasına prensip olarak temkinli yaklaşılmaktadır. Bu yaklaşım, kredi tahsis sürecinin ilk aşamalarında çevresel ve sosyal hassasiyetlerin gözetilmesine katkı sağlamaktadır. Söz konusu faaliyet kısıtlamaları ve yaklaşımlar belirlenirken, Banka'nın kredi risk iştahı, geçmiş portföy performansı ve ilgili faaliyet alanlarında gözlemlenen takipteki kredi oluşumları dikkate alınmakta; çevresel ve sosyal risk profili yüksek sektörlerle ilişkin hassasiyetler de değerlendirme sürecine dahil edilmektedir.

Çevresel, sosyal ve yönetim faktörleri kredi notu değerlendirmelerini dolaylı olarak etkileyebilmekte olup, bu alanın daha sistematik şekilde ele alınmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir.

Banka, kredi portföyünü sürdürülebilirlik perspektifiyle izlemeye yönelik göstergeleri de takip etmektedir. Bu kapsamda, yenilenebilir enerji yatırımlarıyla ilişkilendirilebilir kredi riskinin portföy içindeki payı

değerlendirilmekte; söz konusu göstergeler, kredi portföyünün çevresel açıdan gelişim alanlarının ve fırsatlarının izlenmesine destek olmaktadır.

Bu çerçevede Banka, kredi tahsisinden portföy izlemeye kadar uzanan süreçlerde çevresel ve sosyal risklerin daha etkin şekilde ele alınmasını, ilgili politika ve araçlarla desteklenen daha bütüncül bir kredi yönetimi yaklaşımının geliştirilmesini hedeflemektedir.

## 4. Strateji

İklim değişikliğinin giderek daha belirgin hale gelen etkileri, sürdürülebilirlik alanındaki düzenleyici çerçevenin genişlemesi ve paydaş beklentilerindeki dönüşüm, sürdürülebilirliği bankacılık sektörünün stratejik öncelikleri arasına taşımıştır. Kredi tahsisinden risk yönetimine, sermaye planlamasından ürün ve hizmet geliştirme süreçlerine kadar bankacılık faaliyetlerinin temel bileşenleri; ÇSY faktörlerinden doğrudan veya dolaylı biçimde etkilenmektedir. Bu nedenle söz konusu faktörlerden kaynaklanan risk ve fırsatların etkin şekilde değerlendirilmesi, kurumların kısa,orta,uzun vadeli değer yaratma kapasitesi ve finansal dayanıklılığı açısından kritik önem taşımaktadır. Banka, sürdürülebilirliği yalnızca uyum yükümlülükleri kapsamında ele alınan bir konu olarak değil; iş modelinin, kurumsal yönetim anlayışının ve büyüme stratejisinin temel unsurlarından biri olarak değerlendirmektedir. Bu yaklaşım doğrultusunda Türkiye Finans, sürdürülebilirlik kaynaklı risk ve fırsatların stratejik planlama süreçlerine kademeli olarak entegre edilmesini hedeflemektedir. Kısa vadede değişen düzenleyici gerekliliklere uyumun güçlendirilmesi ve sürdürülebilirlik risklerinin mevcut süreçlere entegre edilmesi; orta vadede iş süreçleri, ürün ve hizmetlerin sürdürülebilirlik hedefleriyle daha uyumlu hale getirilmesi; uzun vadede ise hem kendi faaliyetlerinin hem de finanse ettiği ekonomik faaliyetlerin dayanıklılığının artırılması ve sürdürülebilir değer yaratımının desteklenmesi amaçlanmaktadır.

Banka'nın faaliyet gösterdiği ekonomik ve finansal ekosistem, küresel ve ulusal düzeyde hız kazanan sürdürülebilirlik odaklı dönüşümün etkisi altında şekillenmektedir. Türkiye'nin 2053 net sıfır emisyon hedefi ve güncellenen Ulusal Katkı Beyanı (NDC) ulusal düzeyde dönüşümün temel çerçevesini oluştururken; Avrupa Yeşil Mutabakatı, Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) ve Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) gibi uluslararası uygulamalar dönüşümün küresel boyutunu güçlendirmektedir. Türkiye Finans, bu gelişmelerin müşterileri, sektörleri ve değer zinciri üzerindeki potansiyel etkilerini yakından takip etmekte; iklim kaynaklı risklerin etkin yönetimini sağlarken ortaya çıkan finansman ve yatırım fırsatlarını değerlendirmeyi amaçlamaktadır. Bu kapsamda Banka, müşterilerinin düşük karbonlu ekonomiye geçiş süreçlerine destek olmayı ve sürdürülebilir, kapsayıcı ve dirençli ekonomik büyümeye katkıda bulunmayı hedeflemektedir.

### 4.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması, Belirlenmesi ve Analizi

Türkiye Finans, iklim değişikliğinden kaynaklanan riskleri entegre bir bakış açısıyla ele almaktadır. Bu kapsamda iklimle bağlantılı riskler, fiziksel riskler ve geçiş riskleri olmak üzere iki temel kategoride değerlendirilmektedir.

- Fiziksel riskler; sel, kuraklık, aşırı sıcaklıklar ve fırtına gibi akut iklim olayları ile sıcaklık ve yağış rejimlerindeki uzun dönemli değişimlerden kaynaklanabilecek etkileri kapsamaktadır.



- Geçiş riskleri ise düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde ortaya çıkabilecek politika ve mevzuat değişiklikleri, teknolojik dönüşümler, piyasa dinamiklerindeki değişimler ve itibar etkileri gibi unsurlardan oluşmaktadır.

Banka ayrıca iklim değişikliğinin operasyonel faaliyetler, iş sürekliliği ve çalışanlar üzerindeki olası etkilerini de değerlendirme kapsamına almayı hedeflemektedir.

İklim risklerinin önceliklendirilmesinde, risklerin gerçekleşme olasılığı ile olası etkisinin birlikte değerlendirildiği bir yaklaşım benimsenmektedir.

*Tablo 7. Türkiye Finans Etki ve Olasılık Değerlendirme*

| Etki            | Olasılık         | Puan |
|-----------------|------------------|------|
| Etki yok        | Olası Değil      | 1    |
| Önemsiz Etki    | Olasılığı Düşük  | 2    |
| Sınırlı Etki    | Olası            | 3    |
| Yüksek Etki     | Olasılığı Yüksek | 4    |
| Çok Yüksek Etki | Kesin            | 5    |

İklim değişikliği yalnızca risk boyutuyla değil, aynı zamanda ortaya çıkarabileceği iş ve finansman fırsatları açısından da takip edilmektedir. Düşük karbonlu ekonomiye geçiş süreciyle birlikte gelişmesi beklenen sektörler, yeni finansman ihtiyaçları ve sürdürülebilir finansman uygulamalarındaki büyüme potansiyeli Banka tarafından izlenmekte; söz konusu gelişmelerin iş modeli ve portföy üzerindeki muhtemel etkilerinin değerlendirilmesi hedeflenmektedir.

Banka, değer zinciri genelinde maruz kalınan iklimle bağlantılı risk ve fırsatların niteliğini, gerçekleşme olasılığını ve potansiyel etkilerinin büyüklüğünü değerlendirirken nitel değerlendirmelerin yanı sıra nicel kriterlerden de yararlanmıştır.

Finansal önemlilik analizinde, konsolide finansal tablolar kapsamında raporlanan özkaynak tutarının %1,5'i referans alınmış; bu çerçevede belirlenen finansal önemlilik eşiği esas alınarak etkiler farklı önem seviyelerinde sınıflandırılmıştır.

*Tablo 8. Türkiye Finans Finansal Etki Değerlendirmesi*

| Nicel Derecelendirme Skalası | Yasal Özkaynak Tutarına Göre Materyal Eşik Skalası (%) | Finansal Etki Skalası (M TRY) |
|------------------------------|--------------------------------------------------------|-------------------------------|
| <b>Yüksek</b>                | $\geq \%1,5$                                           | $\geq 600$                    |
| <b>Orta</b>                  | $\%1 \leq \text{etki} < \%1,5$                         | $400 \leq \text{etki} < 600$  |
| <b>Düşük</b>                 | $\%0,5 \leq \text{etki} < \%1$                         | $200 \leq \text{etki} < 400$  |
| <b>Çok Düşük</b>             | $< \%0,5$                                              | $< 200$                       |

### 4.1.1 Stratejik Vadeler

Türkiye Finans, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatları yalnızca mevcut durum üzerinden değil; kısa, orta ve uzun vadeli zaman ufukları boyunca değerlendirmeyi amaçlamaktadır. Bu zaman dilimlerinin stratejik planlama, yatırım kararları ve operasyonel süreçlerle ilişkilendirilmesi yoluyla, iklim değişikliğinin ve sürdürülebilirlik konularının farklı dönemlerde doğurabileceği etkilerin sistematik biçimde izlenmesi hedeflenmektedir.

Tanımlanan vadeler, Banka'nın planlama ve raporlama döngüleriyle tutarlı olacak biçimde yapılandırılmaktadır. Kısa vade, operasyonel nitelikli risk ve fırsatların yıllık planlama ufku içinde hızla değerlendirildiği dönemi; orta vade, yatırım ve portföy stratejilerinin gözden geçirildiği aralığı; uzun vade ise düşük karbonlu dönüşümün ve net sıfır hedeflerinin etkilerinin belirginleştiği daha geniş stratejik ufku temsil etmektedir.

Tablo 9. İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatlar için Tanımlanan Vadeler

| Vade      | Zaman Aralığı   |
|-----------|-----------------|
| Kısa Vade | 0 – 3 yıl       |
| Orta Vade | 3 – 10 yıl      |
| Uzun Vade | 10 yıl ve üzeri |

### 4.2 Risk ve Fırsat Envanteri

#### İklim Riskleri

Tablo 10. Risk 1: Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) Karbon Fiyatlandırmasına Bağlı Politika ve Regülasyon Riski

|                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Riskin Türü</b>       | Geçiş Riski - Politika ve Regülasyon Riski                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Riskin Açıklaması</b> | İklim ve çevre alanındaki düzenlemelerin (karbon fiyatlandırma mekanizmaları, emisyon ticaret sistemleri, SKDM ve sürdürülebilir finans yükümlülükleri gibi) giderek sıkılaşması; Banka'nın kredi, yatırım ve gayrimenkul portföylerinde ilave maliyetler, varlık değerlerinde düşüş ve yeniden fiyatlama baskısı yaratabilir. Bu durum, kredi tahsis, risk ölçüm, fiyatlama ve sermaye yeterliliği süreçlerinde ek uyum gereklilikleri doğurarak finansal ve operasyonel etkiler oluşturabilir. |
| <b>Riskin Kapsamı</b>    | Kendi operasyonları , Müşteriler, Kredi ve Yatırım Portföyü<br>Şube Operasyonları, Müşteri İlişkileri ve Kredi Faaliyetleri/Yatırım Ürünleri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

|                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Etkilediği Değer Zinciri</b>          | Kredi ve finansman portföyü, sermaye yönetimi, hazine ve yatırım faaliyetleri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Mevcut ve Öngörülen Finansal Etki</b> | <p>İklim ve çevre alanındaki düzenleyici gelişmeler, karbon fiyatlandırma uygulamaları ve sürdürülebilir finansmana ilişkin yükümlülükler Banka tarafından düzenli olarak takip edilmekte; kredi portföyleri üzerindeki olası etkiler ilgili risk yönetimi süreçleri kapsamında izlenmektedir. Mevcut durumda söz konusu riskten kaynaklanan önemli bir finansal veya operasyonel etki gözlemlenmemektedir.</p> <p>İklim ve çevre düzenlemelerinin zaman içerisinde daha kapsamlı hale gelmesi; özellikle karbon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren müşteriler açısından uyum maliyetlerinin artmasına, kredi risk profillerinde değişimlere, varlıkların yeniden fiyatlanmasına ve sermaye gereksinimleri üzerinde ilave baskılara yol açabilecek unsurlar arasında yer almaktadır. Bu çerçevede Banka, geçiş risklerinin kredi portföyü üzerindeki olası etkilerini değerlendirmek amacıyla uluslararası kabul görmüş metodolojik yaklaşımlar ile NGFS tarafından yayımlanan kısa vadeli iklim senaryolarını dikkate almıştır.</p> <p>Analiz kapsamında, NGFS sınıflandırmasında yer alan tarım, kimyasal, hava taşımacılığı, taşımacılık, doğalgaz ve kömür sektörleri Banka'nın mevcut portföyündeki sektör kırılımları ile eşleştirilmiş; bu eşleştirme sonucunda SKDM kapsamındaki faaliyet alanlarıyla ilişkili müşteriler hesaplamalara dahil edilmiştir. Söz konusu müşterilerin geçiş risklerine maruziyeti, senaryo bazlı varsayımlar çerçevesinde değerlendirilmiş ve ilgili etkiler Temerrüt Olasılığı (TO) üzerindeki artışlar aracılığıyla mevcut kredi riski parametrelerine yansıtılmıştır. Bu doğrultuda, geçiş risklerinin müşteri kredi risk profili üzerindeki etkisini yansıtmak amacıyla senaryolar kapsamında belirlenen Temerrüt Olasılığı (TO) artış oranları mevcut kredi riski parametrelerine uygulanmış ve portföy düzeyinde stres analizleri gerçekleştirilmiştir. Banka tarafından gerçekleştirilen geçiş riski senaryo analizlerinde, NGFS kısa vadeli iklim senaryolarından Paris'e Giden Yol (Highway to Paris) ve Ani Farkındalık (Sudden Wake-Up Call) senaryoları esas alınmıştır. Paris'e Giden Yol senaryosu, küresel ölçekte koordineli ve kademeli bir geçiş sürecini temsil ederken; Ani Farkındalık senaryosu, gecikmiş ancak daha ani ve sıkı politika uygulamalarının devreye girdiği bir geçiş patikasını konu almaktadır. Bu senaryolar kapsamında yapılan analizler aracılığıyla, geçiş risklerinin özellikle Temerrüt Olasılığı üzerindeki etkisi dikkate alınarak Banka portföyü için öngörülen toplam finansal etki seviyesi hesaplanmış olup, sonuçlara aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.</p> |

|                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                       |
|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
|                                 | Paris'e Giden Yol (Highway to Paris)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Ani Farkındalık (Sudden Wake-Up Call) |
|                                 | Çok Düşük                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Çok Düşük                             |
|                                 | <p>Finansal etki değerlendirmesi kapsamında hesaplanan karşılık etkileri, Risk Yönetimi ekipleri tarafından belirlenen materyalite (önemlilik) seviyeleri esas alınarak oluşturulan finansal etki skalasına göre değerlendirilmiştir. İlgili skala kapsamında finansal etkiler, belirlenen TL aralıkları üzerinden sınıflandırılmakta ve her bir aralık bir etki seviyesiyle (Çok Düşük, Düşük, Orta, Yüksek) eşleştirilmektedir. Bu kapsamda, söz konusu riskin finansal etkisi "Çok Düşük" etki seviyesine karşılık gelmekte olup, söz konusu senaryolar altında hesaplanan karşılık etkilerinin ilgili eşik değerlerin altında kaldığı değerlendirilmiştir. Bu nedenle, Banka portföyü üzerindeki finansal etki "Çok Düşük" seviyesinde sınıflandırılmıştır.</p> |                                       |
| <b>Vade</b>                     | Kısa-Orta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                       |
| <b>Alınan Aksiyonlar</b>        | <p>İlgili mevzuat ve düzenlemelerdeki gelişmeler düzenli olarak takip edilmektedir. Kredi portföyünün sera gazı emisyonlarıyla ilişkili maruziyeti analiz edilmektedir. Müşteri bazlı emisyon verilerinin kapsamı ve kalitesi artırılmaktadır. SKDM kapsamındaki sektörler kredi değerlendirme süreçlerinde dikkate alınmaktadır. Düzenleyici değişikliklerin portföy üzerindeki olası etkileri periyodik olarak değerlendirilmektedir.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                       |
| <b>Riskin Yoğunlaştığı Alan</b> | İhracat faaliyetleri bulunan müşteri segmentleri ve karbon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren müşteriler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                       |
| <b>Takip Metriği</b>            | 2024 yılında toplam kredi portföyü içerisinde yüksek karbon yoğunluklu ve iklim geçiş riskine maruz sektörlerin payı %14,6 iken 2025 yılında %17,4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                       |

### Finansal Etki Analizi Metodolojisi

Gerçekleştirilen Risk ve Fırsat Çalıştayı kapsamında ortaya konulan geçiş riskleri doğrultusunda, karbon fiyatlandırması, emisyon ticaret sistemleri, Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) ve sürdürülebilir finans yükümlülükleri gibi düzenleyici gelişmelerin, Banka'nın kredi ve yatırım portföyleri üzerinde farklı kanallardan etkiler yaratabileceği değerlendirilmiştir. Bu kapsamda, iklim ve çevreye ilişkin düzenlemelerde yaşanabilecek olası sıkılaştırmaların; özellikle karbon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren müşteriler bakımından maliyet yapıları, rekabet koşulları, nakit akışları ve finansman ihtiyaçları üzerinde baskı

oluşturabileceği, bunun da dolaylı olarak kredi riski, yeniden fiyatlandırma ihtiyacı ve portföy kalitesi üzerinde etkiler doğurabileceği dikkate alınmaktadır.

Bunun yanında, politika ve regülasyon kaynaklı geçiş risklerinin sektörler arasında farklılaşabileceği; bu farklılaşmada müşterilerin faaliyet alanları, ihracat yapıları, karbon maliyetlerine duyarlılıkları ve değişen düzenleyici çerçeveye uyum kapasitelerinin belirleyici olabileceği değerlendirilmiştir. Özellikle SKDM ve benzeri uygulamaların, dış ticaret bağlantısı yüksek sektörler bakımından ilave uyum yükümlülükleri ve maliyet baskıları doğurabileceği göz önünde bulundurulduğunda, ilgili müşteri segmentlerinin geçiş risklerinden görece daha fazla etkilenme potansiyeli taşıyabileceği öngörülmektedir.

Geçiş riskinin müşteri düzeyindeki yansımalarının anlaşılmasına yönelik olarak, müşterilerin faaliyet gösterdiği sektör, maruz kalabilecekleri düzenleyici baskının düzeyi, karbon maliyetlerine hassasiyetleri ve dönüşüm kabiliyetleri gibi unsurların birlikte ele alınabileceği bir değerlendirme çerçevesi dikkate alınmıştır. Bu çerçevede oluşturulabilecek göstergelerin, müşterilerin geçiş risklerine görece maruziyet seviyelerini yansıtmak ve portföy içinde karşılaştırmalı analizler yapılmasına destek sağlamak amacıyla kullanılabileceği değerlendirilmiştir.

Farklı düzenleyici unsurların tek başına değil, birbirleriyle etkileşim içinde ortaya çıkarabileceği sonuçlar da ayrıca değerlendirme konusu olarak ele alınmıştır. Karbon fiyatlandırması, emisyon ticaret sistemleri, SKDM ve sürdürülebilir finans alanındaki yükümlülüklerin birlikte etkide bulunabileceği; bu etkilerin müşterilerin finansal dayanıklılığı ve finansmana erişim koşulları üzerinde kademeli yansımalar oluşturabileceği dikkate alınmıştır. Bu doğrultuda, geçiş riskinin müşteri ve portföy bazında izlenmesi, sınıflandırılması ve ileri analizlerde kullanılmasına imkân verecek bir yaklaşımın geliştirilmesi uygun görülmüştür.

Söz konusu değerlendirmelerin, kredi riski parametreleri üzerindeki muhtemel etkilerin anlaşılmasına da katkı sağlayabileceği değerlendirilmektedir. Bu kapsamda, düzenleyici sıkılaştırmanın müşterilerin geri ödeme kapasiteleri ve sermaye yeterliliği gibi süreçler üzerindeki olası etkilerinin kısa, orta ve uzun vadeli perspektifte ele alınması; iklim bağlantılı geçiş risklerinin kredi tahsis, risk ölçüm ve portföy yönetimi süreçlerine daha sistematik şekilde yansıtılabilmesi açısından destekleyici bir yaklaşım olarak görülmektedir.

*Tablo 11. Risk 2: İklim Değişikliği Kaynaklı Akut ve Kronik Risk*

|                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Riskin Türü</b>       | Fiziksel Risk - Akut ve Kronik Risk                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Riskin Açıklaması</b> | İklim değişikliğine bağlı olarak artan akut (sel, fırtına, aşırı sıcaklık, kuraklık vb.) ve kronik (sıcaklık artışı, deniz seviyesi yükselmesi, yağış rejimlerinde değişim vb.) fiziksel etkiler; Banka'nın finansman sağladığı müşterilerin faaliyetlerini, varlıklarını ve nakit akışlarını olumsuz etkileyebilir. Bu durum, müşterilerin geri ödeme |

|                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                          | kapasitelerinde zayıflamaya, teminat değerlerinde düşüşe ve dolayısıyla kredi riskinde artışa neden olabilir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Riskin Kapsamı</b>                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Müşteriler</li> <li>• Kredi ve Yatırım Portföyü</li> <li>• Teminatlar</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Etkilediği Değer Zinciri</b>          | Kredi ve finansman portföyü, teminat yönetimi ve müşteri faaliyetleri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Mevcut ve Öngörülen Finansal Etki</b> | <p>İklim değişikliğine bağlı fiziksel riskler, kredi portföyü, teminat yapısı ve müşteri faaliyetleri üzerindeki olası etkileri bakımından düzenli olarak izlenmekte; ilgili risk göstergeleri çeşitli analiz ve değerlendirme çalışmaları kapsamında takip edilmektedir. Mevcut durumda söz konusu riskten kaynaklanan önemli bir finansal etki gözlemlenmemektedir.</p> <p>Türkiye Finans, fiziksel iklim risklerinin kredi portföyü üzerindeki olası etkilerini değerlendirmek amacıyla Risk ve Fırsatlar Çalıştay kapsamında belirlenen risk unsurlarını analiz sürecine dahil etmiştir. Bu kapsamda aşırı sıcaklık, kuraklık, sel, taşkın ve yangın gibi akut ve kronik nitelikteki fiziksel iklim riskleri dikkate alınmış; söz konusu risklerin portföy üzerindeki potansiyel etkileri müşteri, sektör, lokasyon ve maruziyet boyutlarıyla birlikte değerlendirilmiştir.</p> <p>Analiz kapsamında, fiziksel risklerin coğrafi dağılımının belirlenmesinde ThinkHazard veri kaynaklarından yararlanılmış ve müşterilerin lokasyonları risk düzeyleri bakımından sınıflandırılmıştır. Buna ek olarak, sektörlerin fiziksel iklim risklerine karşı hassasiyet düzeyleri uluslararası veri kaynakları (S&amp;P Global) kullanılarak etki çalışmalarına dahil edilmiştir. Bu yaklaşım çerçevesinde, lokasyon bazlı fiziksel risk göstergeleri ile sektörel hassasiyetler müşteri bazında ele alınmış ve portföyün fiziksel iklim risklerine maruziyetinin daha ölçülebilir bir yapıda analiz edilmesi hedeflenmiştir.</p> <p>Geliştirilen metodoloji kapsamında; müşterilerin faaliyet gösterdiği lokasyonlar, sektörel duyarlılık düzeyleri ve fiziksel risklere maruziyetleri birlikte değerlendirilerek Climate Impact Factor (CIF) göstergesi oluşturulmuştur. CIF göstergesi, fiziksel iklim risklerinin müşteri ve portföy düzeyindeki etkilerinin sayısallaştırılmasına imkan sağlayan bir ölçüm aracı olarak kullanılmıştır. Hesaplanan CIF sonuçları, fiziksel iklim risklerinin kredi riski üzerindeki etkilerinin</p> |

|                   | <p>değerlendirilmesi amacıyla Temerrüt Olasılığı (TO) ve Temerrüt Halinde Kayıp (THK) hesaplamalarına kontrollü bir şekilde yansıtılmıştır.</p> <p>Fiziksel iklim riskleri; faaliyet kesintileri, varlıklarda meydana gelebilecek fiziksel hasarlar, müşteri nakit akışlarında bozulmalar ve teminat değerlerinde azalışlar yoluyla kredi risk profilinde değişimlere neden olabilecek unsurlar arasında yer almaktadır. Bu etkilerin, özellikle fiziksel risklere daha yüksek ölçüde maruz kalan bölgelerde yoğunlaşan portföyler bakımından daha belirgin hale gelmesi mümkündür. Bu nedenle Banka, fiziksel risklerin kredi portföyü üzerindeki olası finansal etkilerini farklı iklim senaryoları altında değerlendirmiştir.</p> <p>Bu kapsamda gerçekleştirilen fiziksel risk senaryo analizlerinde, IPCC tarafından yayımlanan RCP 2.6, RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryoları esas alınmıştır. Söz konusu senaryolar sırasıyla düşük, orta ve yüksek sera gazı emisyon patikalarını temsil etmekte olup, farklı iklim koşulları altında fiziksel risklerin kredi portföyü üzerinde yaratabileceği etkilerin analiz edilmesine imkan sağlamaktadır. Gerçekleştirilen analizler sonucunda, ilgili senaryolar kapsamında Banka portföyü için öngörülen toplam finansal etki seviyesi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.</p> <table> <tr> <th>RCP 2.6</th> <th>RCP 4.5</th> <th>RCP 8.5</th> </tr> <tr> <td>Çok Düşük</td> <td>Çok Düşük</td> <td>Çok Düşük</td> </tr> </table> <p>Finansal etki değerlendirmesi kapsamında hesaplanan karşılık etkileri, Risk Yönetimi ekipleri tarafından belirlenen materyalite (önemlilik) seviyeleri esas alınarak oluşturulan finansal etki skalasına göre değerlendirilmiştir. İlgili skala kapsamında finansal etkiler, belirlenen TL aralıkları üzerinden sınıflandırılmakta ve her bir aralık bir etki seviyesiyle (Çok Düşük, Düşük, Orta, Yüksek) eşleştirilmektedir. Bu kapsamda, söz konusu riskin finansal etkisi “Çok Düşük” etki seviyesine karşılık gelmekte olup, söz konusu senaryolar altında hesaplanan karşılık etkilerinin ilgili eşik değerlerin altında kaldığı değerlendirilmiştir. Bu nedenle, Banka portföyü üzerindeki finansal etki “Çok Düşük” seviyesinde sınıflandırılmıştır.</p> | RCP 2.6   | RCP 4.5 | RCP 8.5 | Çok Düşük | Çok Düşük | Çok Düşük |
|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|-----------|-----------|-----------|
| RCP 2.6           | RCP 4.5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | RCP 8.5   |         |         |           |           |           |
| Çok Düşük         | Çok Düşük                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Çok Düşük |         |         |           |           |           |
| Vade              | Orta-Uzun                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |           |         |         |           |           |           |
| Alınan Aksiyonlar | İklim kaynaklı fiziksel risklere yönelik sektörel ve bölgesel analizler gerçekleştirilmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |           |         |         |           |           |           |

|                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                 | <p>Kredi portföyü üzerinde iklim senaryolarına dayalı etki değerlendirmeleri yapılmaktadır.</p> <p>Fiziksel risklerden yüksek düzeyde etkilenebilecek sektör ve bölgeler izlenmektedir.</p> <p>Risk değerlendirme sonuçları kredi ve risk yönetimi süreçlerine entegre edilmektedir.</p> <p>İklim riskleri, Banka'nın genel risk yönetimi yaklaşımı kapsamında takip edilmektedir.</p> |
| <b>Riskın Yoğunlaştığı Alan</b> | İklim olaylarına hassas sektörler ile yüksek fiziksel risk taşıyan coğrafi bölgeler                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Takip Metriği</b>            | Fiziksel iklim risklerine maruz sektör ve bölgelerdeki kredi portföyünün büyüklüğü 29,2 milyar TL ve bu portföyün toplam portföy içindeki payı %11,3'tür.                                                                                                                                                                                                                              |

### Finansal Etki Analizi Metodolojisi

Risk ve Fırsatlar Çalıştayı kapsamında ortaya konulan fiziksel iklim riskleri doğrultusunda, Banka'nın kredi portföyü ile operasyonel yapısı üzerinde etkiler yaratabileceği değerlendirilen akut hava olayları ile uzun vadeli iklim değişikliği etkileri, değerlendirme çerçevesinin temel unsurları arasında ele alınmaktadır. Bu kapsamda; sel, taşkın, fırtına, sıcak hava dalgaları ve kuraklık gibi ani gelişen olayların müşterilerin faaliyet sürekliliği, varlık yapısı ve nakit akışları üzerinde kısa vadeli baskılar oluşturabileceği, sıcaklık artışı, yağış rejimlerinin değişmesi ve deniz seviyesinin yükselmesi gibi kronik etkilerin ise belirli sektörler ve bölgeler üzerinde daha uzun vadeli sonuçlar doğurabileceği göz önünde bulundurulmaktadır.

Bunun yanı sıra, fiziksel risklerin müşteri düzeyindeki olası etkilerinin değerlendirilmesinde, müşterilerin faaliyet gösterdiği coğrafyalar ile ilgili sektörlerin iklim değişkenlerine karşı duyarlılıklarının birlikte ele alınmasının faydalı bir çerçeve sunabileceği öngörülmektedir. Bu çerçevede, belirli bölgelerde yoğunlaşan fiziksel tehlikelerin, o bölgelerde faaliyet gösteren müşterilerin operasyonel sürekliliği, üretim kapasitesi ve gelir yaratma kabiliyeti üzerinde farklı düzeylerde etkiler oluşturabileceği; benzer şekilde, tarım, enerji, altyapı veya suya bağımlılığı yüksek sektörlerde faaliyet gösteren müşterilerin kronik iklim etkilerine karşı görece daha hassas bir görünüm sergileyebileceği değerlendirilmektedir.

Fiziksel iklim risklerinin finansal yansımaları bakımından, ani hava olaylarının müşterilerin varlıklarında hasar, faaliyetlerinde kesinti ve ek maliyet baskısı yaratabilmesi; bunun da kredi geri ödeme kapasitesi üzerinde dolaylı etkiler doğurabilmesi mümkündür. Daha uzun vadede ise iklim koşullarındaki kalıcı değişimlerin, bazı sektörlerde verimlilik kaybı, kaynak erişiminde zorlanma, faaliyet modelinde dönüşüm ihtiyacı ve bölgesel ekonomik aktivitede zayıflama gibi sonuçlar doğurabileceği dikkate alınmaktadır. Bu çerçevede, kredi talebinde değişim, teminat değerlerinde baskı, takipteki alacaklarda artış eğilimi ve



bölgesel yoğunlaşmalardan kaynaklanabilecek risklerin ortaya çıkma potansiyeli de değerlendirme kapsamı içinde değerlendirilmektedir.

Müşteri bazlı etkilerin yanı sıra, fiziksel iklim risklerinin Banka'nın kendi operasyonları üzerinde de çeşitli yansımalar yaratabileceği göz önünde bulundurulmaktadır. Şube ağı, hizmet kanalları, operasyon merkezleri ve tedarik zinciri unsurlarının, özellikle belirli coğrafyalarda yoğunlaşan akut hava olayları veya uzun dönemli iklim etkileri karşısında operasyonel süreklilik bakımından etkilenme potansiyeli taşıyabileceği; bu nedenle fiziksel risklerin yalnızca kredi portföyü açısından değil, operasyonel dayanıklılık perspektifiyle de ele alınması hedeflenmektedir.

Bu doğrultuda, akut ve kronik fiziksel risklerin müşteri, portföy ve operasyonlar üzerindeki etkilerinin birlikte ele alınması; söz konusu risklerin kredi riski parametreleri, teminat yapısı, bölgesel dağılım ve iş sürekliliği unsurlarıyla ilişkilendirilmesine imkân sağlayabilecek bir çerçeve sunmaktadır. Böyle bir yaklaşımın, fiziksel iklim risklerinin kısa, orta ve uzun vadeli etkilerinin daha sistematik biçimde izlenmesine, önceliklendirilmesine ve risk yönetimi süreçlerine kademeli olarak entegre edilmesi amaçlanmaktadır.

#### İklim Fırsatları

Tablo 12. Fırsat 1: İklim Adaptasyonu ve Dayanıklı Altyapı Finansmanı Fırsatı

|                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Fırsat Konusu</b>            | İklim Adaptasyonu ve Dayanıklı Altyapı Finansmanı Fırsatı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Fırsatın Açıklaması</b>      | İklim değişikliğinin etkilerinin artması ve aşırı hava olaylarının daha sık ve şiddetli gerçekleşmesi, iklim adaptasyonu ve dayanıklı altyapı yatırımlarına yönelik finansman ihtiyacını artırmaktadır. Bu kapsamda, Banka'nın geliştireceği katılım finansmanı çözümleri aracılığıyla dayanıklılık odaklı projelerin desteklenmesi; sürdürülebilir ekonomik büyümenin teşvik edilmesi, toplumsal dayanıklılığın güçlendirilmesi ve yeni iş fırsatlarının yaratılması açısından önemli bir fırsat olarak değerlendirilmektedir. |
| <b>Fırsatın Kapsamı</b>         | <ul style="list-style-type: none"><li>• Şube Operasyonları,</li><li>• Kredi Faaliyetleri / Yatırım Ürünleri,</li><li>• Müşteri İlişkileri</li><li>• Yatırımcılar</li><li>• Sermayedarlar</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Etkilediği Değer Zinciri</b> | Kredi ve finansman portföyü, ürün geliştirme ve sürdürülebilir finansman faaliyetleri: Proje Finansman Portföyü Büyüklüğü 7,1 milyar TL'dir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

|                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Mevcut ve Öngörülen Finansal Etki</b> | <p>Raporlama dönemi itibarıyla, iklim adaptasyonu ve dayanıklı altyapı finansmanı fırsatının Banka'nın finansal performansı üzerinde doğrudan ve ölçülebilir nitelikte önemli bir mevcut etkisi bulunmamakla birlikte, söz konusu alanın uzun vadede finansman talebi yaratma potansiyeli taşıdığı değerlendirilmektedir.</p> <p>İklim adaptasyonu ve dayanıklı altyapı finansmanı fırsatının, Banka'nın sürdürülebilir finansman portföyünü büyümesi ve iklim dirençliliği yüksek projelere yönelik katılım finansmanı çözümlerini çeşitlendirmesi yoluyla uzun vadede olumlu finansal etki yaratması beklenmektedir. Bu kapsamda söz konusu fırsat; yeni finansman alanlarının geliştirilmesi, müşteri tabanının genişletilmesi, kâr payı ve komisyon gelirlerinin desteklenmesi, sürdürülebilirlik temalı fonlama kaynaklarına erişimin güçlenmesi ve fonlama çeşitliliğinin artırılması açısından Banka'nın iş modeli, stratejisi, nakit akışları ve finansmana erişimi üzerinde pozitif katkı sağlayabilecek niteliktedir. Fırsatın finansal etkisinin büyüklüğü, iklim adaptasyonu ve dayanıklı altyapı yatırımlarına yönelik piyasa talebi, uygun proje havuzu, regülasyonlar ve Banka'nın bu alana ayıracağı kaynaklara bağlı olarak şekillenecektir.</p> |
| <b>Yoğunlaşma Alanı</b>                  | Dayanıklı altyapı yatırımları, iklim adaptasyonu projeleri ve ESG odaklı finansman faaliyetleri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Takip Metriği</b>                     | İklim fırsatlarının finansal etkileri şu anda niteliksel olarak değerlendirilmekte olup, mevcut ve öngörülen etkiler 'Mevcut ve Öngörülen Finansal Etki' bölümünde açıklanmaktadır. Fırsatların finansal etkilerini niceliksel olarak ölçmeyi amaçlayan çalışmalar gelecekte değerlendirilecektir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

### 4.3 İş Modeli ve Değer Zinciri

Türkiye Finans'ın katılım bankacılığı faaliyetleri kapsamındaki değer zinciri; yukarı akışta tedarikçiler, sermayedarlar, yatırımcılar, yasal otorite, fon sağlayıcılar, aşağı akışta ise müşteriler ve kredi faaliyetleri, yatırım ürünlerinden oluşmaktadır.

Türkiye Finans açısından iklim değişikliğine bağlı risk ve fırsatlar, üretim faaliyetlerinden kaynaklanan doğrudan etkilerden ziyade, ağırlıklı olarak finanse edilen faaliyetler ve kredi portföyü aracılığıyla ortaya çıkmaktadır. Bu nedenle iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatlar, Banka'nın iş modeli, finansal performansı ve uzun vadeli değer yaratma kapasitesi üzerinde önemli etkiler yaratabilmektedir.

Banka, iklim değişikliğiyle bağlantılı fırsatları aynı zamanda stratejik büyüme ve sürdürülebilir değer yaratma alanları olarak değerlendirmektedir. Yenilenebilir enerji, enerji verimliliği, temiz ulaşım ve yeşil bina

yatırımlarına yönelik finansman talebindeki artış; sürdürülebilir finansman ürünlerinin geliştirilmesi ve tematik finansman çözümlerinin çeşitlendirilmesi açısından önemli fırsatlar sunmaktadır. Bunun yanında, sürdürülebilir faaliyetlerin toplam finansman portföyü içerisindeki payının artırılması ve Yeşil Varlık Oranı'nın geliştirilmesi, Banka'nın sürdürülebilir finansman alanındaki konumunun güçlendirilmesine katkı sağlamaktadır.

Türkiye Finans, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların iş modeli ve değer zinciri üzerindeki mevcut ve öngörülen etkilerini değerlendirirken; finansal etkilerin yanı sıra düzenleyici gereklilikler, itibar yönetimi, paydaş beklentileri, yatırımcı talepleri ve sürdürülebilir finansman kaynaklarına erişim gibi unsurları da dikkate almaktadır. Bu kapsamda, söz konusu risk ve fırsatların etkilerinin düzenli olarak izlenmesi, değerlendirilmesi ve stratejik karar alma süreçlerine entegre edilmesi hedeflenmektedir.

İklimle bağlantılı risk ve fırsatların Türkiye Finans'ın iş modeli ve değer zinciri üzerindeki mevcut ve öngörülen etkileri aşağıdaki tablolarda özetlenmektedir.

Tablo 13. Risklerin İş Modeline Etkisi

| Risk Türü | Risk Konusu                                | Mevcut Etkiler                                                     |                                                                        | Öngörülen Etkiler                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                        |
|-----------|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|           |                                            | İş Modeli                                                          | Değer Zinciri                                                          | İş Modeli                                                                                                                                                                               | Değer Zinciri                                                                                                                                                                          |
| İklim     | Politika ve Regülasyon Riski (Geçiş Riski) | Mevcut dönemde iş modeli üzerinde önemli bir etki öngörülmektedir. | Mevcut dönemde değer zinciri üzerinde önemli bir etki öngörülmektedir. | Karbon fiyatlandırması, SKDM ve sürdürülebilir finans yükümlülüklerinin yaygınlaşmasıyla kredi portföyü dağılımının, fonlama yapısının ve finansman stratejisinin yeniden şekillenmesi. | Emisyon yoğun ve SKDM kapsamındaki sektörlerde faaliyet gösteren müşteriler ile bu müşterilere kullandırılan kredi portföyü üzerinde ek maliyet ve yeniden fiyatlama baskısı oluşması. |
| İklim     | Akut ve Kronik İklim Riski (Fiziksel Risk) | Mevcut dönemde iş modeli üzerinde önemli bir etki öngörülmektedir. | Mevcut dönemde değer zinciri üzerinde önemli bir etki öngörülmektedir. | Sel, fırtına, kuraklık ve uzun vadeli iklim değişimlerine bağlı olarak kredi kalitesi, teminat yapısı ve karşılık giderleri üzerinde baskı oluşması.                                    | Yüksek riskli bölgelerde faaliyet gösteren müşteriler ile bu müşterilerin teminatları üzerinde finansal dayanıklılığın azalması ve kredi geri ödeme kapasitesinin zayıflaması.         |

Tablo 14. Fırsatların İş Modeline Etkisi

| Fırsat Türü | Fırsat Konusu                                             | Mevcut Etkiler                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                | Öngörülen Etkiler                                                                                                                         |                                                                                                                               |
|-------------|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|             |                                                           | İş Modeli                                                                                                                                                 | Değer Zinciri                                                                                                                                                  | İş Modeli                                                                                                                                 | Değer Zinciri                                                                                                                 |
| İklim       | İklim Adaptasyonu ve Dayanıklı Altyapı Finansmanı Fırsatı | Dayanıklı altyapı ve iklim adaptasyonuna yönelik katılım finansmanı özümlerinin geliştirilmesi ve sürdürülebilir finansman kapasitesinin güçlendirilmesi. | Artan iklim riskleri kapsamında adaptasyon ve dayanıklılık yatırımlarına yönelik finansman ihtiyacı bulunan müşterilere ve proje paydaşlarına çözüm sunulması. | Sürdürülebilir finansman hacminin ve kredi portföyü çeşitliliğinin artması; ESG odaklı finansman alanında Banka'nın konumunun güçlenmesi. | Düşük karbonlu ve dayanıklı altyapı projelerinin yaygınlaşması ile müşterilerin uyum ve dönüşüm yatırımlarının desteklenmesi. |

#### 4.4 Strateji ve Karar Alma

Banka, iklim değişikliği ve diğer sürdürülebilirlik konularından kaynaklanan risk ve fırsatları, uzun vadeli değer yaratımının ve finansal dayanıklılığın ayrılmaz unsurları olarak değerlendirmektedir. Bu doğrultuda söz konusu unsurların stratejik planlama, risk yönetimi ve karar alma süreçlerine kademeli olarak daha güçlü biçimde entegre edilmesi hedeflenmektedir. Bu entegrasyonun, reel ekonomiyi destekleyen ve etik değerleri esas alan katılım bankacılığı yaklaşımıyla uyumlu şekilde olgunlaştırılması esastır.

İklim kaynaklı fiziksel ve geçiş riskleri, Banka üzerinde yalnızca tek bir kanal üzerinden değil; kredi portföyü, operasyonel faaliyetler ve değer zinciri boyunca birbirini etkileyen çok boyutlu mekanizmalar aracılığıyla etkisini göstermektedir. Bu çerçevede Banka, iklimle bağlantılı riskleri bütüncül bir perspektifle ele almakta; düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinin ortaya çıkardığı sürdürülebilir finansman fırsatlarını da risk-fırsat değerlendirmelerinin ayrılmaz bir bileşeni olarak görmektedir.

Bu yaklaşımın finansman faaliyetlerine yansımaları, kredi değerlendirme süreçlerinde kendini göstermektedir. Türkiye Finans, finansman taleplerini değerlendirirken müşterilerin finansal performanslarının yanı sıra faaliyetlerinin çevresel ve sosyal etkilerini de dikkate alan uygulamaları güçlendirmeyi hedeflemektedir. Ticari Krediler Politikası kapsamında kömür ve linyit gibi yüksek çevresel etkiye sahip yeraltı madenciliği faaliyetlerine finansman sağlanmaması, bu yaklaşımın mevcut uygulamalara yansımış somut örneklerinden biridir. Önümüzdeki dönemde sürdürülebilirlik kriterlerinin kredi süreçlerine daha sistematik şekilde entegre edilmesi ve çevresel-sosyal etki değerlendirmelerinin yaygınlaştırılması planlanmaktadır.

İklim risklerinin etkin biçimde yönetilebilmesi, bu risklerin olası etkilerinin ölçülmesine ve analiz edilmesine bağlıdır. Bu kapsamda Banka, farklı iklim senaryolarının kredi portföyü üzerindeki potansiyel etkilerini değerlendirmek amacıyla senaryo analizleri ve stres testi uygulamalarından yararlanmaktadır. Elde edilen

çıktılarını; sektörel risk ve fırsatların belirlenmesi, portföy kompozisyonunun değerlendirilmesi ve uzun vadeli finansal dayanıklılığın güçlendirilmesine yönelik karar alma süreçlerinde girdi olarak kullanılmaktadır. Karbon fiyatlandırma mekanizmaları, düzenleyici gelişmeler, enerji dönüşümünün seyri, müşteri davranışlarındaki değişimler ve piyasa dinamikleri bu analizlerde dikkate alınması öngörülen temel unsurlar arasında yer almaktadır.

Banka, iklim değişikliğini yalnızca yönetilmesi gereken bir risk unsuru olarak değil, aynı zamanda sürdürülebilir büyümeyi destekleyen stratejik bir fırsat alanı olarak değerlendirmektedir. Yenilenebilir enerji, enerji verimliliği, yeşil bina ve temiz ulaşım gibi alanlarda artması beklenen finansman ihtiyacının, katılım bankacılığı ilkeleriyle uyumlu sürdürülebilir finansman çözümlerine yönelik talebi destekleyeceği öngörülmektedir. Türkiye Finans, müşterilerinin düşük karbonlu ekonomiye geçiş süreçlerine katkı sağlamayı ve sürdürülebilir finansman ürünlerinin portföy içerisindeki payını zaman içerisinde artırmayı amaçlamaktadır.

Sürdürülebilirlik ve iklim odaklı dönüşümün finansal etkilerinin farklı zaman dilimlerinde ortaya çıkması beklenmektedir. Kısa vadede, enerji verimliliği ve düşük karbon teknolojilerine yönelik yatırımların sermaye harcamalarını artırarak nakit akışları üzerinde geçici etkiler yaratması söz konusu olabilmektedir. Bununla birlikte orta ve uzun vadede enerji maliyetlerinde sağlanabilecek tasarruflar, karbon kaynaklı risklerin azaltılması ve sürdürülebilir ürün ve hizmetlere yönelik talebin artmasıyla birlikte bu yatırımların operasyonel verimlilik, maliyet avantajı ve yeni gelir fırsatları yaratması beklenmektedir.

Banka'nın sürdürülebilirlik yaklaşımı yalnızca finansman faaliyetleriyle sınırlı olmayıp, operasyonel süreçlerini ve değer zincirini de kapsamaktadır. Türkiye Finans, 2025 yılında 105 tedarikçisi ile ilişkisinde sürdürülebilirlik kriterlerinin gözetilmesini teşvik ederek çevresel ve sosyal risklerin yönetimine katkıda bulunmayı; iş sürekliliği uygulamaları aracılığıyla kritik faaliyetlerin kesintisiz şekilde sürdürülmesini sağlayarak değer zinciri genelinde iklimle ilişkili risklere karşı kurumsal dayanıklılığını güçlendirmeyi hedeflemektedir.

## 4.5 Senaryo Analizleri

İklim değişikliğinin ekonomik yapı, sektörel görünüm ve finansal sistem üzerindeki etkilerinin giderek daha belirgin hale gelmesi, Türkiye Finans Katılım Bankası açısından iklim bağlantılı risklerin ileriye dönük ve çok boyutlu bir bakış açısıyla ele alınmasını önemli hale getirmektedir. Bu çerçevede, Banka'nın iş modeli ve stratejik önceliklerinin farklı iklim görünümleri altında nasıl etkilenebileceğinin değerlendirilebilmesi amacıyla stres testleri ve senaryo analizlerinden yararlanılmaktadır. Söz konusu analizler, iklim kaynaklı fiziksel ve geçiş risklerinin potansiyel etkilerini daha erken aşamada değerlendirmeye, maruziyet alanlarını görünür kılmaya ve karar alma süreçlerine destek sağlamaya yönelik araçlar arasında değerlendirilmektedir.

Banka, iklim bağlantılı risklerin stratejik etkilerini daha kapsamlı biçimde değerlendirebilmek amacıyla, raporlama döneminde çeşitli iklim senaryolarını dikkate alan bir analiz çerçevesi kullanmaktadır. Senaryo analizleri, 1 Ocak 2025 ile 31 Aralık 2025 dönemleri itibarıyla güncel kaynaklar dikkate alınarak gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda, mevcut portföy yapısının farklı emisyon, politika ve sıcaklık artışı patikaları altında gösterebileceği dayanıklılığın anlaşılması hedeflenmektedir. Analizlerde, iklim değişikliğinin kredi portföyü üzerindeki etkileri; düzenleyici gelişmeler, fiziksel tehlikelerin şiddeti, sektörel kırılmalıklar ve uzun vadeli ekonomik dönüşüm dinamikleri ile birlikte ele alınmaktadır.

Senaryo seti oluşturulurken, farklı sera gazı emisyon seviyelerini ve politika tepkilerini yansıtan Temsili Konsantrasyon Yolları (RCP) esas alınmıştır. Bu kapsamda, RCP 2.6, RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryoları üzerinden değerlendirmeler yapılmakta; böylece düşük emisyonlu geçiş patikasıyla yüksek emisyonlu ve daha yüksek fiziksel risk içeren görünümlere kadar geniş bir iklim aralığı dikkate alınabilmektedir. Bu yaklaşım, küresel sıcaklık artışının sınırlandırılmasına yönelik uluslararası hedeflerle uyumlu bir çerçeve içinde, Banka'nın farklı iklim koşulları altında karşılaşılabileceği risk görünümünü karşılaştırmalı olarak değerlendirmesine imkân sağlamaktadır.

Türkiye Finans, senaryoları NGFS ve IPCC kaynaklarında yer alan çerçeveler doğrultusunda ele almakta; fiziksel risk maruziyetine ilişkin değerlendirmelerini ise ThinkHazard, S&P gibi uluslararası kabul görmüş kaynaklarda yer alan veri setlerinden türetilen göstergelerle desteklemektedir. Böylelikle, hem geçiş riskleri hem de fiziksel riskler açısından farklı gelişim patikalarının kredi portföyü üzerindeki etkileri daha sistematik biçimde değerlendirilmektedir.

**RCP (Temsili Konsantrasyon Rotaları) 2.6 senaryosu**, güçlü iklim politikalarının devreye alındığı, emisyon azaltımının hızlandığı ve düşük karbonlu ekonomiye geçişin daha belirgin şekilde ilerlediği bir görünümü temsil etmektedir. Bu senaryoda, geçiş risklerinin kısa vadede bazı sektörlerde uyum maliyetleri yaratabilmesi mümkün olmakla birlikte, uzun vadede daha dengeli ve öngörülebilir bir dönüşüm patikası oluşabileceği değerlendirilmektedir. Fiziksel risklerin ise diğer senaryolara kıyasla daha sınırlı düzeyde kalabileceği öngörülmektedir.

**RCP (Temsili Konsantrasyon Rotaları) 4.5 senaryosu**, emisyonların belirli ölçüde kontrol altına alındığı ve iklim politikalarının orta yoğunlukta ilerlediği bir görünümü yansıtmaktadır. Bu çerçevede, karbon fiyatlama mekanizmaları, sürdürülebilirlik odaklı düzenlemeler ve yeşil dönüşümü teşvik eden uygulamaların kademeli biçimde devreye girmesi beklenebilmektedir. Bu senaryoda, özellikle karbon yoğun sektörlerde dönüşüm ihtiyacının devam edeceği; buna karşılık hem fiziksel hem geçiş risklerinin daha dengeli ve yönetilebilir bir yapıda seyredeceği varsayımı öne çıkmaktadır.

**RCP (Temsili Konsantrasyon Rotaları) 8.5 senaryosu** ise sera gazı emisyonlarının yüksek seviyelerde seyrettiği ve iklim değişikliğinin fiziksel etkilerinin daha belirgin hale geldiği bir görünümü ifade etmektedir.

Bu senaryoda, geçiş politikalarının görece sınırlı veya gecikmeli kalması nedeniyle kısa vadede düzenleyici baskının daha düşük hissedilmesi mümkün görünmekle birlikte, uzun vadede fiziksel risklerin şiddetlenmesine bağlı olarak üretim, varlık kalitesi, operasyonel süreklilik ve finansal dayanıklılık üzerindeki baskının artabileceği değerlendirilmektedir. Bu nedenle RCP 8.5, Banka'nın fiziksel risk görünümünü yüksek stres altında ele almasına imkân veren önemli bir referans senaryo niteliği taşımaktadır.

Banka'nın iklimle bağlantılı finansal risklerinin değerlendirilmesi kapsamında geçiş riski analizlerinde, Network for Greening the Financial System (NGFS) tarafından yayımlanan kısa vadeli iklim senaryoları esas alınmaktadır. Bu kapsamda, karbon fiyatlandırması, düzenleyici dönüşüm ve düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinin sektörler üzerindeki etkilerini yansıtan senaryolar kullanılarak geçiş risklerinin kredi riski üzerindeki potansiyel etkileri analiz edilmektedir. NGFS tarafından ilgili sektörler için yer verilen Temerrüt Olasılığı (TO) değişimleri, SKDM kapsamına giren müşterilerin faaliyet gösterdikleri sektörlerle eşleştirilerek analizlere entegre edilmektedir.

NGFS'in 1,4°C sıcaklık artışı patikasını esas alan **Net Zero 2050** senaryosu altında iki farklı geçiş yaklaşımı tanımlanmaktadır. **Highway to Paris senaryosu**, karbon fiyatlandırma mekanizmalarının zamanında devreye alındığı ve politika önlemlerinin kademeli olarak hayata geçirildiği düzenli bir geçiş sürecini temsil etmektedir. Buna karşılık **Sudden Wake Up Call senaryosu**, gerekli politika ve düzenleyici adımların gecikmeli olarak uygulanması nedeniyle daha ani ve maliyetli bir geçiş sürecini öngörmektedir.

Banka, mevcut düzenleyici görünüm ve geçiş dinamikleri ile daha uyumlu olduğu değerlendirilen **Highway to Paris** senaryosunu **baz senaryo** olarak dikkate almaktadır. Bu doğrultuda, NGFS tarafından ilgili senaryo kapsamında yayımlanan sektörel TO değişimleri kullanılarak SKDM kapsamındaki müşterilerin geçiş riskinden kaynaklanabilecek kredi riski etkileri değerlendirilmektedir. Senaryo analizleri 2025 yıl sonu raporlama dönemini kapsamakta olup alışma, Banka'nın ticari kredi portföyü odağında yürütülmüştür. Elde edilen değerlendirmelerin, iklim bağlantılı risklerin stratejik planlama, portföy yönetimi, risk iőtahi ve dayanıklılık perspektifinden ele alınmasına katkı sağlayabilecek nitelikte olduğu düşünülmektedir. Böylece Banka, farklı iklim görünümleri altında oluşabilecek etkileri izleyerek, uzun vadeli uyum kapasitesini ve stratejik dayanıklılığını destekleyecek araçları geliştirmeyi hedeflemektedir.

#### 4.5.1 Senaryo Analizine İlişkin Varsayımlar ve lm Belirsizlikleri

İklim bağlantılı risklerin değerlendirilmesinde karőılaőılan temel güçlüklerden biri, bu risklerin etkilerinin hem zamanlama hem de büyüklük bakımından yüksek derecede belirsizlik içermesidir. Fiziksel risklerin hangi dönemde, hangi şiddette ve hangi coğrafi yoğunlukta ortaya çıkacağının; geçiş riskleri bakımından ise düzenleyici adımların kapsamı, uygulanma hızı ve piyasa üzerindeki etkilerinin ne zaman belirginleőeceėinin önceden net olarak ortaya konulmasının mümkün olmadığı değerlendirilmektedir. Benzer şekilde, bu gelişmelerin finansal sonuçlarının bilançoya veya risk göstergelerine hangi zaman diliminde yansıyacağı da

kesin biçimde öngörülememektedir. Bu nedenle Banka tarafından yürütülen senaryo analizleri, tek bir kesin görünüm üretmekten ziyade, farklı olasılıkların değerlendirilmesine imkân tanıyan yardımcı bir çerçeve olarak ele alınmaktadır.

Bu yaklaşım çerçevesinde ulaşılan sonuçların, mutlak tahminler olarak değil; belirli veri kaynakları, yöntemsel tercihler ve varsayımlar altında şekillenen değerlendirmeler olarak okunması önem taşımaktadır. Senaryo analizleri, iklim risklerinin yönünü ve muhtemel etki alanlarını anlamaya yardımcı olmakla birlikte, doğası gereği ölçüm belirsizliklerinden tamamen arındırılmış bir yapı sunmamaktadır. Dolayısıyla elde edilen bulguların yorumlanmasında ihtiyatlı bir yaklaşım benimsenmekte; farklı senaryolar altında değişebilecek sonuçların karar alma süreçlerine destekleyici nitelikte katkı sağlaması amaçlanmaktadır.

Belirsizlik yaratan unsurların başında, kullanılan iklim projeksiyonlarının ve modelleme çerçevelerinin farklı varsayımlara dayanması gelmektedir. IPCC ve NGFS gibi uluslararası referans kaynaklarında yer alan senaryolar, metodolojik açıdan birbirinden ayrışabilmekte; bu durum sıcaklık artışı, yağış değişimi, aşırı hava olaylarının sıklığı ve fiziksel etkilerin yoğunluğu gibi göstergelerde farklı sonuçların ortaya çıkmasına neden olabileceği göz önünde bulundurulmaktadır. Aynı bölgeye ilişkin projeksiyonlarda dahi farklı risk görünümünün oluşabilmesi, iklim verilerinin değerlendirilmesinde dikkatli ve çok yönlü bir yorum ihtiyacını beraberinde getirmektedir. Türkiye özelinde uzun dönemli, yüksek çözünürlüklü ve yerel kırılıma sahip veri setlerinin sınırlı olması da bu tabloyu daha karmaşık hale getirebilmektedir. Özellikle geçmiş afet kayıtlarının kapsamı ile mikro ölçekli altyapı ve kırılmalık verilerine erişim imkânlarının kısıtlı olması, fiziksel risk analizlerinde belirsizlik düzeyini artırmaktadır.

Geçiş riskleri bakımından belirsizlik daha çok düzenleyici çerçevenin şekillenme biçimi ve ekonomik aktörlerin bu sürece vereceği tepkiler etrafında yoğunlaşmaktadır. Düşük karbon ekonomisine geçişin hangi hızda ilerleyeceği, karbon fiyatlama mekanizmalarının ne ölçüde yaygınlaşacağı, düzenlemelerin hangi takvimle devreye alınacağı ve sektörlerin bu uygulamalara nasıl uyum sağlayacağına ilişkin görünümün zaman içinde değişme olasılığı bulunmaktadır. Buna ek olarak, tüketici davranışları, yatırım tercihleri ve sürdürülebilir finansmana yönelik piyasa ilgisi de sabit bir desen izlememekte; makroekonomik koşullar ve piyasa beklentileri doğrultusunda değişkenlik göstermektedir. Paydaş algısı, kamuoyu beklentileri ve itibar boyutuna ilişkin etkiler de sayısal olarak ölçülmesi görece daha güç, ancak karar alma süreçleri bakımından anlamlı olabilecek belirsizlik alanları arasında değerlendirilmektedir.

Modelleme perspektifinden bakıldığında, analizlerde kullanılan birçok değişkenin doğrudan gözlemlenebilir olmaktan ziyade varsayımsal parametreler aracılığıyla temsil edilmesi önemli bir sınırlama oluşturmaktadır. Örneğin, operasyonel aksamanın süresi, gelir kaybının boyutu, varlıklarda ortaya çıkabilecek hasar seviyesi veya teminat değerlerindeki değişim gibi göstergeler çoğu durumda tahmini kabuller çerçevesinde ele alınmaktadır. Bu tür parametrelerdeki görece küçük değişiklikler dahi sonuçlar üzerinde belirgin farklılıklar



yaratmaktadır. Ayrıca iklim kaynaklı tek bir olayın aynı anda birden fazla risk kanalını tetikleyebilmesi, riskler arası etkileşimin modellenmesini daha da karmaşık hale getirmektedir. Zincirleme etkiler ve sistemik yayılım mekanizmaları, geleneksel modelleme yaklaşımlarında sınırlı ölçüde temsil edilmektedir. Daha gelişmiş analitik yöntemlerin kullanımı bu çerçevede fayda sağlayabilecek olsa da, söz konusu yöntemlerin veri, teknik altyapı ve uygulama maliyeti bakımından çeşitli sınırlamalar barındırabildiği değerlendirilmektedir.

Tüm bu hususlar birlikte ele alındığında, iklim risklerinin değerlendirilmesinde sabit varsayımlara dayalı tekil bir bakış açısından ziyade, zaman içinde güncellenebilen ve farklı ihtimalleri birlikte dikkate alan esnek bir yaklaşımın benimsenmesi daha uygun görülmektedir. Banka da bu doğrultuda, hem fiziksel hem de geçiş risklerine ilişkin değerlendirmelerinde çoklu senaryo yaklaşımını esas almakta; değişen veri, yöntem ve piyasa koşullarına bağlı olarak analiz çerçevesini geliştirmeyi amaçlamaktadır.

## 4.6 İklim Dirençliliği

İklim değişikliğinin yol açtığı risk ve fırsatlar, Banka'nın stratejik karar alma süreçlerinde giderek daha belirgin bir değerlendirme alanı oluşturmaktadır. Bu çerçevede Türkiye Finans, iş modelinin ve öncelikli faaliyet alanlarının uzun vadeli iklim görünümü karşısındaki dayanıklılığını gözeterek bir yaklaşım benimsemekte; finansal yapı, operasyonel süreklilik ve portföy kompozisyonu üzerindeki olası etkileri bütüncül bir bakış açısıyla ele almaktadır. Böylece iklim bağlantılı gelişmeler, yalnızca bir risk unsuru olarak değil, aynı zamanda stratejik yönelimleri şekillendiren bir dönüşüm alanı olarak değerlendirilmektedir. İklim Dirençliliği konusundaki gelişme ve çalışmalar Sürdürülebilirlikten Sorumlu Üst Yönetim Kurulu tarafından takip edilmekte ve onaylanmaktadır.

Banka'nın iklim dirençliliğini güçlendirme yaklaşımı, yalnızca mevcut risklerin izlenmesiyle sınırlı kalmamakta; geleceğe dönük uyum kapasitesinin geliştirilmesini de içermektedir. Bu kapsamda, iklim etkilerinin doğurabileceği finansal ve operasyonel sonuçlara karşı daha hazırlıklı bir yapı oluşturulması amacıyla, ileriye dönük analizler ve uyum odaklı uygulamalar dikkate alınmaktadır. Senaryo analizleri ve benzeri analitik araçlar da bu çerçevede, Banka'nın farklı iklim koşulları altında dayanıklılığını değerlendirmesine ve potansiyel etkileri daha sistematik biçimde ele almasına katkı sağlayan temel unsurlar arasında yer almaktadır.

Banka'nın iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatları stratejik karar alma süreçlerine entegre etme yaklaşımı kapsamında; kredi uygulamaları, yatırım kararları ve sürdürülebilir finansman politikalarının belirli aralıklarla gözden geçirilmesi, stratejik dönüşüm sürecinin önemli bileşenlerinden biri olarak öne çıkmaktadır. Özellikle yüksek karbon yoğunluğuna sahip sektörlerden kaynaklanabilecek risklerin izlenmesi ve yönetilmesi, sürdürülebilir finansman olanaklarının değerlendirilmesi ve portföy yapısının iklim bağlantılı risklere karşı daha dirençli hale getirilmesi, bu kapsamda başlıca odak alanları arasında yer almaktadır. Bu yönüyle Banka, iklim dirençliliğini yalnızca mevcut risklerin yönetilmesine yönelik bir unsur olarak değil, aynı zamanda

portföy yapısının değişen piyasa, düzenleme ve paydaş beklentilerine uyumunu destekleyen stratejik bir çerçeve içinde değerlendirmektedir.

İklim kaynaklı risklerin finansal yapı üzerindeki olası yansımalarının daha iyi anlaşılabilmesi amacıyla yürütülen nicel değerlendirmeler, aynı zamanda eylem planlarının şekillendirilmesine de destek sağlamaktadır. Bu kapsamda geliştirilen uygulamaların, Banka'nın stratejik öncelikleri ile risk yönetimi yaklaşımı arasında uyum gözetilerek süreçlere yansıtılması hedeflenmektedir. Böylelikle, iklim koşullarındaki belirsizliklerden kaynaklanabilecek etkilerin daha erken aşamada görünür kılınması ve uzun vadeli değer yaratımının kurumsal dayanıklılıkla birlikte ele alınması mümkün hale gelmektedir.

Banka ayrıca, iklim değişikliği kaynaklı riskleri kurumsal risk yönetimi yapısının ayrılmaz bir bileşeni olarak konumlandırmakta; bu alanda kullanılan senaryo analizi çerçevesini düzenli biçimde gözden geçirerek geliştirmeyi amaçlamaktadır. Bu yaklaşım, yalnızca risklerin izlenmesine değil, aynı zamanda Banka'nın finansal sürdürülebilirliğinin ve esnekliğinin farklı iklim görünümleri altında değerlendirilmesine de imkân tanımaktadır. Bu doğrultuda iklim dirençliliği, Banka'nın uzun vadeli stratejik dayanıklılığını destekleyen temel unsurlardan biri olarak ele alınmaktadır. Fiziksel ve geçiş risklerinin ayrı ayrı analiz edilmesi, olası etkilerin daha kapsamlı şekilde anlaşılmasına ve risk yönetimi uygulamalarının bu doğrultuda geliştirilmesine katkı sağlamaktadır. Elde edilen çıktılar, iklim bağlantılı risklerin zamanında tespit edilmesine ve gerekli önlemlerin proaktif şekilde hayata geçirilmesine olanak tanımaktadır. Bu doğrultuda Banka, iklim değişikliğine ilişkin risklere karşı hazırlıklı ve dirençli bir yapı ortaya koymaktadır.

## 4.7 Kaynak Kullanımı ve Yatırım Alanları

Türkiye Finans, kaynak kullanımına ve yatırım önceliklerine ilişkin tercihlerini; finansman faaliyetlerinin reel ekonomiye sağladığı katkıyı korumak, portföy kalitesini gözetmek ve düşük karbonlu ekonomiye geçiş destek vermek ilkeleri çerçevesinde belirlemektedir. Bu yaklaşım kapsamında Banka, sürdürülebilir finansman kapasitesini büyütmeyi, çevresel ve sosyal fayda üreten projelere ayrılan kaynağı artırmayı ve katılım bankacılığı esaslarıyla bağdaşan fonlama imkânlarını çeşitlendirmeyi önem verdiği alanlar arasında konumlandırmaktadır.

Banka, kaynak tahsis kararlarını yalnızca finansal getiri açısından değil, bu kararların portföyün iklim dayanıklılığı üzerindeki etkileri açısından da değerlendirmeyi hedeflemektedir. Yenilenebilir enerji, enerji verimliliği, temiz ulaşım ve yeşil bina gibi alanlardaki projelere yönlendirilen finansmanın zaman içinde büyütülmesinin; sürdürülebilir faaliyetlerden elde edilen gelir potansiyelini güçlendirmesi, finanse edilen faaliyetlerin emisyon yoğunluğunun kademeli olarak iyileştirilmesine zemin hazırlaması ve müşterilerin düşük karbonlu dönüşüm süreçlerine eşlik edilmesi bakımından önem taşıdığı değerlendirilmektedir.

Türkiye Finans, sürdürülebilirlik ölçütlerinin finansman ve yatırım kararlarına yansıtılmasını kademeli bir olgunlaşma süreci olarak ele almaktadır. Mevcut aşamada karar süreçlerine entegrasyon büyük ölçüde niteliksel değerlendirmelere dayanmakta olup, portföy kompozisyonunun düzenli olarak gözden geçirilmesi ve Yeşil Varlık Oranı gibi göstergelerin izleme parametreleri arasında ele alınması planlanmaktadır. Finanse edilen faaliyetlerin çevresel performansının daha sağlıklı takip edilebilmesi için gerekli veri altyapısı ve analiz yetkinliğinin geliştirilmesine yönelik çalışmaların ilerleyen dönemde sürdürülmesi hedeflenmektedir.

Sürdürülebilirlik bağlantılı finansal varlıklara ilişkin kaynak tahsisinin ve bunların portföy içindeki paylarının yıllar itibarıyla karşılaştırmalı görünümü aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Tablo 15. Yatırım Yönetimi Kapsamında Sürdürülebilirlik Bağlantılı Finansal Varlıklar

| Gösterge                 | 2024 | 2025 |
|--------------------------|------|------|
| Yeşil Varlık Oranı (YVO) | —*   | %3,8 |

\*Yeşil Varlık Oranı 2025 yılı itibarıyla raporlanmaktadır.

Mevcut raporlama döneminde, iklimle bağlantılı riskler nedeniyle varlıkların defter değerlerinde önemli bir düzeltmeye gidilmemiştir. Bununla birlikte, emisyon yoğun ve düzenlemeye tabi sektörlere kullandırılan finansmanın; ileride ortaya çıkabilecek düzenleyici gelişmeler, karbon fiyatlandırması ve enerji dönüşümü bağlamında kredi riski ve karşılıklar üzerinde etki doğurma potansiyeli bulunduğu ve bu alanların izlenmeye devam edileceği değerlendirilmektedir.

Raporlama döneminde iklim kaynaklı gerekçelerle herhangi bir önemli varlığın elden çıkarılması ya da kullanım dışı bırakılmasına ilişkin bir plan bulunmamaktadır.

## 4.8 Doğrudan ve Dolaylı Azaltım ile Uyum Çalışmaları

### Doğrudan Azaltım ve Uyum Çalışmaları

Türkiye Finans'ın doğrudan emisyon azaltımına yönelik yaklaşımı, kendi operasyonlarından kaynaklanan Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarının ölçülmesi ve yönetilmesi üzerine kurulmaktadır. Bu alandaki çalışmalar; emisyonların düzenli olarak izlenmesini, enerji verimliliği uygulamalarının kurum geneline yaygınlaştırılmasını ve operasyonel süreçlerde kaynak kullanımının optimize edilmesini kapsamaktadır. LEED sertifikalı Genel Müdürlük binasında hayata geçirilen çevreci dönüşüm uygulamaları, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve 5627 Sayılı Enerji Verimliliği Kanunu kapsamında yürütülen enerji yöneticisi hizmeti, bu çalışmaların mevcut temelini oluşturmaktadır. Dijitalleşme uygulamalarının artırılması yoluyla fiziksel kaynak kullanımının azaltılması da operasyonel karbon ayak izinin sınırlandırılmasına katkı sağlayan unsurlar arasında değerlendirilmektedir.

İklim değişikliğine uyum boyutunda ise Banka, yalnızca kendi operasyonel yapısının değil, kredi ve finansman portföyünün de iklim kaynaklı fiziksel ve geçiş risklerine karşı dayanıklılığını güçlendirmeyi hedeflemektedir. İklimle bağlantılı finansal risk verilerinin toplanmasına yönelik altyapının geliştirilmesi, uygun metodolojiler doğrultusunda senaryo analizleri ve stres testlerinin uygulanması ile düzenleyici beklentiler kapsamında politika ve prosedürlerin güçlendirilmesi önümüzdeki dönemde planlanmaktadır. Böylece iklim risklerinin karar alma süreçlerine daha etkin biçimde entegre edilmesi ve Banka'nın uzun vadeli dayanıklılığının artırılması amaçlanmaktadır.

### Dolaylı Azaltım Çalışmaları

Türkiye Finans'ın iklim üzerindeki en belirleyici etkisi, finanse ettiği faaliyetlerden kaynaklanan dolaylı emisyonlar (Kapsam 3 – finanse edilen emisyonlar) aracılığıyla ortaya çıkmaktadır. Bu nedenle Banka, sürdürülebilir finansman uygulamalarını geliştirmeyi ve finansman portföyünü zaman içinde düşük karbonlu ekonomik dönüşümü destekleyecek biçimde yönlendirmeyi öncelikli çalışma alanları arasında görmektedir.

Bu kapsamda, çevresel ve sosyal fayda üreten finansman araçlarının geliştirilmesi ve sürdürülebilirlik bağlantılı finansman ürünlerinin yaygınlaştırılması ile yenilenebilir enerji, enerji verimliliği ve temiz ulaşım yatırımlarının desteklenmesi hedeflenmektedir. Ayrıca düzenleyici gelişmelere paralel olarak Yeşil Varlık Oranı ve benzeri sürdürülebilirlik göstergelerinin hesaplanmasına olanak tanıyacak sistem ve süreçlerin oluşturulması planlanmaktadır.

Banka, finanse edilen emisyonların daha sağlıklı izlenebilmesi amacıyla veri altyapısını ve analitik kapasitesini güçlendirmeyi hedeflemektedir. Henüz erken aşamada olan bu çalışmaların ilerleyen dönemde portföy bazlı azaltım hedeflerinin belirlenmesine, iklim risklerinin daha etkin yönetilmesine ve düşük karbonlu ekonomiye geçişin finansmanında Banka'nın üstlendiği rolün güçlendirilmesine katkı sağlaması beklenmektedir.

## 4.9 İklimle İlgili Risk ve Fırsatlara İlişkin Geçiş Planı ve Kilit Varsayımlar

Raporlama dönemi itibarıyla Türkiye Finans tarafından iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatların yönetimine yönelik, belirli hedefler, zaman planları ve performans göstergeleri içeren bir geçiş planı oluşturulmamıştır. Bununla birlikte Türkiye Finans, iklim değişikliğiyle ilişkili risk ve fırsatların değerlendirilmesine yönelik çalışmalarını sürdürmekte; çevresel ve sosyal risk değerlendirme süreçleri, sürdürülebilirlik odaklı finansman uygulamaları ve ilgili kurumsal dönüşüm faaliyetleri aracılığıyla bu alandaki kapasitesini genişletmektedir. İlerleyen dönemlerde düzenleyici gereklilikler, sektörel gelişmeler ve Türkiye Finans'ın stratejik öncelikleri doğrultusunda geçiş planına ilişkin çalışmaların değerlendirilmesi öngörülmektedir.

## 5. Metrik ve Hedefler

Türkiye Finans, iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatların etkin şekilde yönetilmesi, performansının izlenmesi ve karar alma süreçlerinin desteklenmesi amacıyla iklimle ilgili metrik ve hedefleri düzenli olarak takip etmektedir. Bu kapsamda izlenen metrikler, Banka'nın faaliyetlerinden kaynaklanan çevresel etkilerin değerlendirilmesine, iklim risklerinin yönetilmesine ve sürdürülebilirlik yaklaşımının geliştirilmesine katkı sağlamaktadır.

Banka, iklim performansını finansal ve operasyonel faaliyetlerinden kaynaklanan sera gazı emisyonları, enerji tüketimi ve bankacılık faaliyetlerine özgü sektörel göstergeler üzerinden değerlendirmektedir. İzlenen metrikler, Banka'nın finansal performansı ile iklim değişikliğine bağlı risk ve fırsatların finansal etkilerinin değerlendirilmesine katkı sağlamakta; yönetim tarafından düzenli olarak izlenerek karar alma süreçlerine entegre edilmektedir. Mevcut raporlama döneminde, iklimle ilgili metrikler ile bunların Banka'nın finansal performansı üzerindeki olası etkileri veri olgunluğu ve mevcut uygulamalar dikkate alınarak nitel olarak değerlendirilmiştir.

İklimle ilgili metriklerin hesaplanması ve raporlanmasında, uluslararası kabul görmüş metodolojiler ile bankacılık sektöründeki ulusal ve uluslararası iyi uygulamalar esas alınarak veri kalitesinin artırılması ve raporlamanın karşılaştırılabilirliğinin güçlendirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

### 5.1. Sera Gazı Emisyonlarının Hesaplanmasına İlişkin Metodoloji

Türkiye Finans'ın sera gazı emisyonları, Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) doğrultusunda hesaplanmakta ve raporlanmaktadır. Emisyon hesaplamalarında organizasyonel sınırların belirlenmesinde kontrol yaklaşımı esas alınmış olup, Banka'nın finansal kontrolü altında bulunan tüm faaliyetler raporlama kapsamına dahil edilmiştir. Emisyonlar, Kapsam 1 (doğrudan emisyonlar) ve Kapsam 2 (satın alınan elektrikten kaynaklanan dolaylı emisyonlar) kapsamında sınıflandırılarak hesaplanmaktadır.

Emisyon hesaplamalarında faaliyet verileri ağırlıklı olarak Banka'nın birincil veri kaynaklarından temin edilmekte olup, elektrik tüketimi, doğal gaz tüketimi, araç yakıt tüketimi ve diğer ilgili faaliyet verileri esas alınmaktadır. Sera gazı emisyonları, faaliyet verilerinin ilgili emisyon faktörleri ile çarpılması suretiyle hesaplanmakta; hesaplamalarda uluslararası kabul görmüş emisyon faktörleri ile güncel metodolojiler kullanılmaktadır. Elektrik kaynaklı emisyonların hesaplanmasında lokasyon bazlı yaklaşım esas alınmaktadır.

Mevcut raporlama döneminde, emisyon hesaplamalarında faaliyet verilerinin tamamına yakını birincil veri kaynaklarından temin edildiğinden herhangi bir varsayım veya tahsis yöntemi kullanılmamıştır. Hesaplamalara ilişkin ölçüm belirsizliği, kullanılan emisyon faktörlerinden kaynaklanmakta olup bunun

dışında Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyon hesaplamalarını önemli ölçüde etkileyebilecek ilave bir belirsizlik bulunmamaktadır.

## 5.2. Sera Gazı Emisyonları

Türkiye Finans, sera gazı emisyonlarını finansal kontrol yaklaşımı esas alınarak hesaplamakta ve raporlamaktadır. Emisyon envanteri, Banka'nın finansal kontrolü altında bulunan faaliyetlerden kaynaklanan Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarını kapsamaktadır. Mevcut raporlama döneminde emisyon hesaplamalarına ilişkin metodoloji, kapsam ve hesaplama yaklaşımında önceki raporlama dönemine kıyasla herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

Türkiye Finans'ın Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyon envanteri, bağlı ortaklıkları olan Türkiye Finans Varlık Kiralama Anonim Şirketi ve Türkiye Finans Katılım Bankası Varlık Kiralama Anonim Şirketi'nin emisyonlarını kapsayacak şekilde konsolide olarak hazırlanmıştır.

Sera gazı emisyonları, raporlama döneminde Kapsam 1 (doğrudan) ve Kapsam 2 (enerji kaynaklı dolaylı) emisyonlar olarak sınıflandırılmış olup, mevcut düzenlemeler kapsamında Kapsam 3 emisyonları geçiş muafiyeti çerçevesinde bu raporlama döneminde kapsam dışında bırakılmıştır.

### 5.2.1. Kapsam 1 Emisyonları (Doğrudan Emisyonlar)

Türkiye Finans'ın Kapsam 1 emisyonları, finansal kontrolü altında gerçekleşen doğrudan sera gazı emisyonlarından oluşmaktadır. Bu emisyonlar; binaların ısıtılmasında kullanılan yakıtlardan kaynaklanan sabit yanma emisyonları, şirket araçlarında tüketilen yakıtlara bağlı mobil yanma emisyonları ile iklimlendirme sistemlerinde kullanılan soğutucu akışkanlar ve yangın söndürme ekipmanlarına ilişkin proses ve kaçak emisyonları kapsamaktadır. Raporlama döneminde söz konusu tüm emisyon kaynaklarına ilişkin faaliyet verileri konsolide edilerek hesaplanmış ve elde edilen Kapsam 1 emisyonları, Türkiye Finans'ın operasyonlarından kaynaklanan doğrudan karbon etkisini yansıtacak şekilde raporlanmıştır.

### 5.2.2. Kapsam 2 Emisyonları (Dolaylı Enerji Kaynaklı Emisyonlar)

Şirket, raporlama dönemi itibarıyla buhar, ısıtma veya soğutma gibi satın alınan enerji türlerini kullanmadığından, Kapsam 2 emisyonları yalnızca elektrik tüketiminden kaynaklanan dolaylı emisyonlardan oluşmaktadır. Kapsam 2 kapsamında dikkate alınan elektrik tüketimleri; genel müdürlük, bölge müdürlükleri, şubeler ve diğer ofis lokasyonlarını kapsamakta olup, lokasyon bazlı yöntem çerçevesinde ulusal elektrik şebekesine ait emisyon faktörleri kullanılarak hesaplanmaktadır. Raporlama döneminde Şirket tarafından herhangi bir yenilenebilir enerji sertifikası (I-REC / YEK-G) kullanılmamıştır.

### 5.2.3. Türkiye Finans Sera Gazı Emisyon Performansı

Tablo 16. Konsolide Sera Gazı Emisyonları Performans Verileri

| Brüt Sera Gazı Emisyonları (ton CO <sub>2</sub> e) | 2024      | 2025      |
|----------------------------------------------------|-----------|-----------|
| Kapsam 1                                           | 3.592,65  | 2.978,12  |
| Kapsam 2 (Lokasyon Bazlı)                          | 15.265,43 | 8.318,48  |
| Toplam (Kapsam 1 + Kapsam 2 Lokasyon Bazlı)        | 18.858,08 | 11.296,59 |

Cari dönemdeki performans iyileşmesi, Bankamızın operasyonel ağını optimize etmeye yönelik attığı adımlardan kaynaklanmaktadır. 2025 yılı içerisinde 68 şubenin kapatılması sonucunda toplam şube sayısı 292’den 224’e düşmüştür. Şube ağındaki bu daralma, enerji tüketimi ve yakıt kullanımının azalmasına katkı sağlamış; buna paralel olarak Kapsam 1 emisyonları 3.592,65 tCO<sub>2</sub>e’den 2.978,12 tCO<sub>2</sub>e’ye, Kapsam 2 (lokasyon bazlı) emisyonları ise 15.265,43 tCO<sub>2</sub>e’den 8.318,48 tCO<sub>2</sub>e’ye gerilemiştir. Böylece toplam Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları 18.858,08 tCO<sub>2</sub>e’den 11.296,59 tCO<sub>2</sub>e’ye düşmüş ve ilgili performans göstergelerinde önemli bir iyileşme sağlanmıştır. Bu gelişmeye raporun ilgili bölümünde ayrıca yer verilecektir.

### 5.3. Kırılgan Varlıklar ve İklim Değişikliğine Uyum Değerlendirmesi

Türkiye Finans’ın faaliyet modeli dikkate alındığında, iklim değişikliğine bağlı fiziksel ve geçiş riskleri ile iklimle bağlantılı fırsatların faaliyetleri ve finansman portföyü üzerindeki potansiyel etkileri değerlendirilmektedir. Bu doğrultuda, iklimle ilişkili risk ve fırsatlar kapsamında Banka’nın maruz kalabileceği etkiler düzenli olarak izlenmekte ve sürdürülebilirlik ile risk yönetimi süreçleri çerçevesinde ele alınmaktadır.

Geçiş riskleri kapsamında, Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) ve karbon fiyatlandırma mekanizmalarından kaynaklanan politika ve regülasyon riskleri değerlendirilmektedir. Bu kapsamda söz konusu gelişmelerin Banka’nın kredi portföyü ve finansman faaliyetleri üzerindeki potansiyel etkileri izlenmektedir.

Fiziksel riskler kapsamında ise iklim değişikliğine bağlı akut ve kronik riskler değerlendirilmekte olup, aşırı hava olaylarının Banka’nın operasyonel faaliyetleri ile finansman sağlanan faaliyetler üzerindeki potansiyel etkileri dikkate alınmaktadır.

İklim değişikliği ile bağlantılı fırsatlar kapsamında ise iklim adaptasyonu ve dayanıklı altyapı yatırımlarına yönelik artan finansman ihtiyacından kaynaklanabilecek fırsatlar değerlendirilmekte; katılım finansmanı prensipleri doğrultusunda bu alandaki finansman olanakları izlenmektedir.

İklimle ilişkili risk ve fırsatlara maruz finansman portföyü Banka tarafından izlenmekle birlikte, veri olgunluğunun istenen seviyede olmaması ve mevcut metodolojik belirsizlikler nedeniyle kırılgan varlıklara

ilişkin güvenilir bir tutar veya oranın hesaplanması mümkün olmamaktadır. Bu nedenle, raporlama döneminde iklimle ilişkili risk ve fırsatlar kapsamında nicel analiz gerçekleştirilememiş olup değerlendirmeler nitel olarak yapılmıştır.

Mevcut ve önceki raporlama dönemlerinde, kırılgan varlıklar ve finansman portföyüne ilişkin iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar kapsamında nicel analizler, veri sınırlamaları ve belirsizlikler nedeniyle gerçekleştirilememiştir. Bu nedenle, raporlama dönemleri arasında doğrudan karşılaştırma yapılması mümkün olmamaktadır.

## 5.4. İklimle İlgili Finansman Faaliyetleri ve Finansal Etkiler

Türkiye Finans'ın faaliyet modeli gereği iklim değişikliğiyle bağlantılı finansal etkiler ağırlıklı olarak finansman faaliyetleri üzerinden ortaya çıkmaktadır. Bu doğrultuda Banka, yenilenebilir enerji ve düşük karbonlu ekonomiye geçişi destekleyen yatırımların finansmanına öncelik vermekte, kredi tahsis süreçlerinde çevresel, sosyal ve yönetim hususlarını dikkate alarak sürdürülebilir finans yaklaşımını desteklemektedir. 2024 yılındaki yenilenebilir enerji ve iklimle bağlantılı yatırımlara sağlanan finansman tutarı 4,9 milyar TL iken 2025 yılı sonu itibarıyla 7,1 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Söz konusu finansmanlar, Banka'nın iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatları finansman süreçlerine entegre etmesine katkı sağlarken, finansman portföyünün uzun vadeli dayanıklılığını ve sürdürülebilir ekonomik dönüşümü desteklemektedir.

## 5.5. İç Karbon Fiyatlandırması ve Karbon Kredisi Yaklaşımı

Türkiye Finans, raporlama dönemi itibarıyla iç karbon fiyatlandırma mekanizması uygulamamakta ve karbon kredisi kullanmamaktadır. Türkiye'de raporlama dönemi itibarıyla iç karbon fiyatlandırması ve karbon kredilerine ilişkin zorunlu bir düzenleyici çerçevenin bulunmaması nedeniyle bu alanlarda herhangi bir uygulama yürütülmemektedir.

Bununla birlikte, ulusal ve uluslararası düzeyde karbon piyasalarına ilişkin gelişmeler, karbon fiyatlandırma mekanizmaları ve ilgili düzenleyici çerçevede meydana gelebilecek değişiklikler takip edilmekte olup; bu gelişmelerin sürdürülebilirlik yaklaşımı ve iklimle ilgili risk yönetimi süreçleri üzerindeki olası etkileri değerlendirilmektedir.

## 5.6. İklimle İlgili Hedefler

Türkiye Finans, mevcut raporlama dönemi itibarıyla iklim değişikliğiyle bağlantılı nicel bir hedef belirlememiştir. İklimle ilgili hedefler mevcut durumda nitel olarak değerlendirilmekte olup; veri olgunluğunun artırılması, metodolojik altyapının geliştirilmesi ve izlenen performans göstergelerinin güçlendirilmesine paralel olarak ilerleyen raporlama dönemlerinde nicel hedeflerin belirlenmesi



planlanmaktadır. Önceki raporlama dönemine kıyasla mevcut raporlama döneminde hedeflere ilişkin yaklaşımda önemli bir değişiklik bulunmamaktadır.

Belirlenen hedefler kapsamında, enerji verimliliğinin artırılması ve sera gazı emisyonlarının azaltılmasına yönelik aksiyonlar uygulanmakta olup, bu aksiyonlar ilgili yönetim mekanizmaları çerçevesinde izlenmekte ve raporlanmaktadır.

Banka, finansal ve operasyonel faaliyetlerinden kaynaklanan sera gazı emisyonlarını düzenli olarak takip etmektedir. Bu kapsamda Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları hesaplanmakta, emisyon performansının izlenmesine ve veri kalitesinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. Bununla birlikte, mevcut raporlama dönemi itibarıyla sera gazı emisyonlarının azaltımına yönelik nicel bir azaltım hedefi bulunmamaktadır.

Türkiye Finans'ın mevcut raporlama döneminde iklimle ilgili hedeflerine ilişkin üçüncü taraf doğrulaması bulunmamaktadır. İklimle ilgili veri kalitesinin artırılması ve raporlama süreçlerinin olgunlaştırılması doğrultusunda, ilerleyen dönemlerde hedef belirleme ve doğrulama süreçlerinin geliştirilmesi değerlendirilecektir.

## 5.7. Sektörel Metrikler

Türkiye Finans, TSRS 2 Sektör Bazlı Uygulamasına İlişkin Rehber kapsamında "Cilt 16: Ticari Bankalar" ile bağlı ortaklıklara yönelik "Cilt 15: Varlık Yönetimi ve Saklama Faaliyetleri" rehberlerine tabi olup, Şirket'in ana faaliyet alanı ve bilanço yapısı doğrultusunda sektöre özgü iklimle ilişkili metrikler esas alınarak raporlama yapılmaktadır; buna ek olarak, sektöre özgü göstergelerin belirlenmesinde SASB standardında yer alan ilgili metrikler de dikkate alınmaktadır.

Tablo 17. Cilt 16: Ticari Bankalar

| KONU                                                                               | KOD          | METRİK                                                                                                     | KATEGORİ           | 2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Çevresel, Sosyal ve Yönetişim Faktörlerini n Kredi Analizine Dâhil Edilmesi</b> | FN-CB-410a.2 | Kredi analizine çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) faktörlerinin dâhil edilmesine yönelik yaklaşımın tanımı | Tartışma ve Analiz | <p>Çevresel ve sosyal risklerin finansman süreçlerine entegre edilmesi amacıyla; “Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirme Aracı” ile birlikte, ilgili risklerin izlenmesine yönelik “Çevresel ve Sosyal Risk Yönetimi Performans Takip Formları”nın oluşturulmasına yönelik çalışmalara başlanmıştır. Bu çerçevede “Finansman Süreçlerinde Çevresel ve Sosyal Etkilerin Yönetimi Politikası” ile “Dolaylı Çevresel ve Sosyal Etkilerin Yönetilmesi Prosedürü”nün hazırlanmasına yönelik süreçler de eş zamanlı olarak yürütülmektedir.</p> <p>Söz konusu politika ve prosedürlerin, 2025 yılı içerisinde son haline gelecek olup içerisinde Üst Yönetim ve Yönetim Kurulu’nun onayına sunulması planlanmaktadır.</p> | <p>Banka, 2025 yılında karbon salınımını yönetimi için “Doğrudan Çevresel Etkilerin Yönetilmesi Prosedürü” nü yayımladı. Bu prosedür ile Bankanın faaliyetleri sonucunda karbon salınımı yoluyla çevreye olan doğrudan etkilerini yönetilmesi amaçlanmıştır. Bu dokümanla Bankanın çevresel etkileri sayısallaştırılıp daha iyi bir çevresel etki yönetimine olanak sağlanmıştır. Ayrıca kredi tahsis süreçlerine sürdürülebilirliğin en önemli bileşeni olan çevresel ve sosyal etkilerin yönetimi amacıyla bir rehber yayımlanmış olup bu rehber ile sosyal veya çevresel etkilere ilişkin risk Yüksek, Orta ve Düşük olmak üzere 3 risk seviyesi tanımlanmış, kredilerin tahsis aşamasında bu rehberde belirtilen risklere göre çevresel ve sosyal etki değerlendirmesi yapılmaktadır.</p> <p>Banka, 2025 yılında Genel Müdür yardımcılarında oluşan “Üst Yönetim Komitesi” nin çalışma esaslarına sürdürülebilirlik ile ilgili maddeler ekleyerek Bankadaki sürdürülebilirlik ile ilgili üst düzey bir komitenin gözetimini sürdürülebilirlik yönetimine eklemiştir. Ek olarak, yıl içinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanan Sürdürülebilirlik Politikası yürürlüğe alınmıştır. Yine sürdürülebilirlik raporlamasına yönelik olarak bir prosedür yayımlanmış ve yine sürdürülebilirliğin yönetimine ilişkin olarak Sürdürülebilirlik Amaç ve Hedeflerin Belirlenmesi ile Yönetim ve Gözden Geçirme Prosedürü de yıl içinde yayımlanmıştır.</p> |

Faaliyet Metrikleri

| FN-CB-000.A                     | Segmente göre:<br><br>(a) bireysel ve (b) küçük işletme, çek ve tasarruf hesaplarının (1) sayısı ve (2) değeri | Nicel       | <table><tr><th>Katılım Fonu</th><th>Risk Bakiyesi– Bin TL</th><th>Hesap Adedi</th></tr><tr><td>Gerçek</td><td>109.913.192</td><td>1.851.283</td></tr><tr><td>Tüzel</td><td>78.165.982</td><td>134.980</td></tr><tr><td>Toplam</td><td>188.079.174</td><td>1.986.263</td></tr></table>                                                                                 | Katılım Fonu                    | Risk Bakiyesi– Bin TL | Hesap Adedi | Gerçek      | 109.913.192 | 1.851.283  | Tüzel    | 78.165.982 | 134.980 | Toplam      | 188.079.174                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1.986.263                       | <table><tr><th>Katılım Fonu</th><th>Risk Bakiyesi – Bin TL</th><th>Hesap Adedi</th></tr><tr><td>Gerçek</td><td>148.144.369</td><td>1.820.174</td></tr><tr><td>Tüzel</td><td>87.156.763</td><td>131.834</td></tr><tr><td>Toplam</td><td>235.301.132</td><td>1.952.008</td></tr></table> | Katılım Fonu | Risk Bakiyesi – Bin TL | Hesap Adedi | Gerçek     | 148.144.369 | 1.820.174  | Tüzel  | 87.156.763  | 131.834 | Toplam | 235.301.132 | 1.952.008 |
|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------|-------------|-------------|-------------|------------|----------|------------|---------|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------------|-------------|------------|-------------|------------|--------|-------------|---------|--------|-------------|-----------|
| Katılım Fonu                    | Risk Bakiyesi– Bin TL                                                                                          | Hesap Adedi |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                 |                       |             |             |             |            |          |            |         |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |              |                        |             |            |             |            |        |             |         |        |             |           |
| Gerçek                          | 109.913.192                                                                                                    | 1.851.283   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                 |                       |             |             |             |            |          |            |         |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |              |                        |             |            |             |            |        |             |         |        |             |           |
| Tüzel                           | 78.165.982                                                                                                     | 134.980     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                 |                       |             |             |             |            |          |            |         |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |              |                        |             |            |             |            |        |             |         |        |             |           |
| Toplam                          | 188.079.174                                                                                                    | 1.986.263   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                 |                       |             |             |             |            |          |            |         |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |              |                        |             |            |             |            |        |             |         |        |             |           |
| Katılım Fonu                    | Risk Bakiyesi – Bin TL                                                                                         | Hesap Adedi |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                 |                       |             |             |             |            |          |            |         |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |              |                        |             |            |             |            |        |             |         |        |             |           |
| Gerçek                          | 148.144.369                                                                                                    | 1.820.174   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                 |                       |             |             |             |            |          |            |         |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |              |                        |             |            |             |            |        |             |         |        |             |           |
| Tüzel                           | 87.156.763                                                                                                     | 131.834     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                 |                       |             |             |             |            |          |            |         |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |              |                        |             |            |             |            |        |             |         |        |             |           |
| Toplam                          | 235.301.132                                                                                                    | 1.952.008   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                 |                       |             |             |             |            |          |            |         |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |              |                        |             |            |             |            |        |             |         |        |             |           |
| FN-CB-000.B                     | Segmente göre:<br><br>(a) bireysel, (b) küçük işletme ve (c) kurumsal kredilerin, (1) sayısı ve (2) değeri     | Nicel       | <table><tr><th>Nakdi Krediler* – Bin TL Bakiye</th><th>31 Aralık 2024</th></tr><tr><td>Ticari</td><td>108.337.779</td></tr><tr><td>KOBİ</td><td>26.271.101</td></tr><tr><td>Bireysel</td><td>23.860.127</td></tr><tr><td>Toplam</td><td>158.469.007</td></tr></table> <p>* Mortgage kredileri ve döner (rotatif) kredi borçları açıklama kapsamı dışında tutulur.</p> | Nakdi Krediler* – Bin TL Bakiye | 31 Aralık 2024        | Ticari      | 108.337.779 | KOBİ        | 26.271.101 | Bireysel | 23.860.127 | Toplam  | 158.469.007 | <table><tr><th>Nakdi Krediler* – Bin TL Bakiye</th><th>31 Aralık 2025</th></tr><tr><td>Ticari</td><td>115.850.392</td></tr><tr><td>KOBİ**</td><td>84.940.965</td></tr><tr><td>Bireysel</td><td>20.516.845</td></tr><tr><td>Toplam</td><td>221.308.202</td></tr></table> <p>* Mortgage kredileri ve döner (rotatif) kredi borçları açıklama kapsamı dışında tutulur.<br/>**2025 yılına ilişkin KOBİ kredi tutarları, yürürlükte bulunan yasal KOBİ tanımı esas alınarak belirlenmiştir. Karşılaştırmalı olarak sunulan 2024 yılı KOBİ kredi tutarları ise Banka’nın ilgili dönemde uyguladığı “KOBİ ve Girişimci Segmenti” sınıflandırması kapsamında hesaplanmıştır. Kullanılan sınıflandırma yöntemlerindeki farklılık nedeniyle 2024 ve 2025 yılı verileri birebir karşılaştırılabilir nitelikte değildir.</p> | Nakdi Krediler* – Bin TL Bakiye | 31 Aralık 2025                                                                                                                                                                                                                                                                         | Ticari       | 115.850.392            | KOBİ**      | 84.940.965 | Bireysel    | 20.516.845 | Toplam | 221.308.202 |         |        |             |           |
| Nakdi Krediler* – Bin TL Bakiye | 31 Aralık 2024                                                                                                 |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                 |                       |             |             |             |            |          |            |         |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |              |                        |             |            |             |            |        |             |         |        |             |           |
| Ticari                          | 108.337.779                                                                                                    |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                 |                       |             |             |             |            |          |            |         |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |              |                        |             |            |             |            |        |             |         |        |             |           |
| KOBİ                            | 26.271.101                                                                                                     |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                 |                       |             |             |             |            |          |            |         |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |              |                        |             |            |             |            |        |             |         |        |             |           |
| Bireysel                        | 23.860.127                                                                                                     |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                 |                       |             |             |             |            |          |            |         |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |              |                        |             |            |             |            |        |             |         |        |             |           |
| Toplam                          | 158.469.007                                                                                                    |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                 |                       |             |             |             |            |          |            |         |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |              |                        |             |            |             |            |        |             |         |        |             |           |
| Nakdi Krediler* – Bin TL Bakiye | 31 Aralık 2025                                                                                                 |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                 |                       |             |             |             |            |          |            |         |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |              |                        |             |            |             |            |        |             |         |        |             |           |
| Ticari                          | 115.850.392                                                                                                    |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                 |                       |             |             |             |            |          |            |         |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |              |                        |             |            |             |            |        |             |         |        |             |           |
| KOBİ**                          | 84.940.965                                                                                                     |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                 |                       |             |             |             |            |          |            |         |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |              |                        |             |            |             |            |        |             |         |        |             |           |
| Bireysel                        | 20.516.845                                                                                                     |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                 |                       |             |             |             |            |          |            |         |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |              |                        |             |            |             |            |        |             |         |        |             |           |
| Toplam                          | 221.308.202                                                                                                    |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                 |                       |             |             |             |            |          |            |         |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |              |                        |             |            |             |            |        |             |         |        |             |           |

Tablo 18. Cilt 15: Varlık Yönetimi ve Saklama Faaliyetleri

| KONU                                                                                                  | KOD          | METRİK                                                                                                                                                  | KATEGORİ           | 2024 | 2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Çevresel, Sosyal ve Yönetişim Faktörleri nin Yatırım Yönetimi ve Danışmanlığına Dâhil Edilmesi</b> | FN-AC-410a.1 | 1.1 Çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) konularının entegrasyonunu                                                                                        | Nicel              | N/A  | Banka, bu kapsamda bir politika, 3 prosedür ve bir rehber olmak üzere yıl içinde 5 doküman yayımlamıştır. Üst yönetim komitesi, Sürdürülebilirlik komitesinin sorumluluklarını üstlenmiştir.                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                                                       | FN-AC-410a.1 | 1.2 Sürdürülebilirlik temalı yatırımı                                                                                                                   | Nicel              | N/A  | Banka, 2025 yılında sürdürülebilirlik temalı kredi kullanılmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                                                                                                       | FN-AC-410a.1 | 1.3 Taramayı kullanan, varlık sınıfı bazında, yönetilen varlıkların miktarı                                                                             | Nicel              | N/A  | Banka'nın, iştirakleri olan TF varlık kiralama AŞ ve TFKB varlık kiralama AŞ'nin tarama kullanan yönetim varlığı bulunmamaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                                                                                                       | FN-AC-410a.2 | 2.Yatırım veya servet yönetimi süreçlerine ve stratejilerine çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) faktörlerinin dâhil edilmesine yönelik yaklaşımın tanımı | Tartışma ve Analiz | N/A  | Banka, müşterilerine yatırım veya servet yönetimi süreçlerinden çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) faktörlerini dahil etmemiştir. Ancak Sürdürülebilirlik temalı yatırım fonlarını ve kira sertifikalarını Bankamız müşterilerine sunmayı planlamaktadır.                                                                                                                                                                              |
|                                                                                                       | FN-AC-410a.3 | 3. Vekâleten oy kullanma ve yatırım yapılan işletme ile ilgili politika ve prosedürlerin tanımı                                                         | Tartışma ve Analiz | N/A  | Banka genel kurul kurullarında vekaleten oy kullanılmakta olup Bankanın internet sitesinde yer alan "Bilgi Toplumu Hizmetleri" bölümünde yer alan iç yönerge ve Türk Ticaret Kanunu kapsamında vekaleten oy kullanılmaktadır. Bankanın pay sahibi olduğu işletmelerin genel kurul kurullarında en az iki yönetim kurulu üyesi tarafından imzalanan vekaletname ile katılım sağlanarak Bankamıza vekalet edilerek oy kullanılmaktadır. |
| <b>Faaliyet Metrikleri</b>                                                                            | FN-AC-000.A  | 4. Yönetim altındaki toplam varlıklar (AUM)                                                                                                             | Nicel              | N/A  | Bankamız, iştirakleri olan TF varlık kiralama AŞ ve TFKB varlık kiralama AŞ'nin yönetim altında olan varlıkları bulunmamaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                                                                                                       | FN-AC-000.B  | 5. Saklama ve gözetim altındaki toplam varlıklar                                                                                                        | Nicel              | N/A  | Bankamız, iştirakleri olan TF varlık kiralama AŞ ve TFKB varlık kiralama AŞ'nin saklama ve gözetim altındaki varlıkları bulunmamaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

## 6. Ekler



DRT Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci  
Mali Müşavirlik A.Ş.  
Maslak No1 Plaza  
Eski Büyükdere Caddesi  
Maslak Mahallesi No:1  
Maslak, Sarıyer 34485  
İstanbul, Türkiye

Tel: +90 (212) 366 60 00  
Fax: +90 (212) 366 60 10  
[www.deloitte.com.tr](http://www.deloitte.com.tr)

Mersis No :0291001097600016  
Ticari Sicil No: 304099

### **TÜRKİYE FİNANS KATILIM BANKASI A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIKLARININ TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU**

Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş. Genel Kurulu'na,

Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.'nin ve bağlı ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikte İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar" a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamaz.

#### **Sınırlı Güvence Sonucu**

"Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS")'na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen veya yerleşik videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

#### **Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar**

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Deloitte, Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), onun küresel üye firma ağı ve ilgili kuruluşlarından bir veya daha fazlasını ifade eder. DTTL üye firmalarının her biri yasal olarak ayrı ve bağımsız kuruluşlardır. DTTL müşterilere hizmet sunmamaktadır. Daha fazla bilgi almak için [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) adresini ziyaret ediniz.

© 2026. Daha fazla bilgi için Deloitte Türkiye (Deloitte Touche Tohmatsu Limited üye şirketi) ile iletişime geçiniz.

## **Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları**

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

## **Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları**

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlanmış ve uygulanmıştır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

## **Mesleki Standartların Uygulanması**

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri" ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.



## Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Grup'umuz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup'un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

## Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Grup'un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.  
Member of DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED



Sunay Anıltar, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 11 Ağustos 2026

**TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARINA (TSRS)**

**UYGUN HAZIRLANAN SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORUNA İLİŞKİN**

**SORUMLULUK BEYANI**

Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.’nin 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 dönemine ait 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 (Mükerrer) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 21632 sayılı Kamu Gözetimi Kurumu Kararı (KGK) ile yürürlüğe giren Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS)’na uyumlu şekilde hazırlanan konsolide sürdürülebilirlik raporu tarafımızdan incelenmiş olup, önemli konularda gerçeğe aykırı açıklama ve herhangi bir eksiklik içermemekte ve Katılım Bankası’nın KGK’nın sürdürülebilirlik standartlarına uyumu ile ilgili durumu doğru bir biçimde yansıtmaktadır.

Saygılarımızla,

**Murat ÇETİNKAYA**

Denetim Komitesi

Başkanı

**Müge ÖNER**

Genel Müdür

Vekili

**Gürçağ POYRAZ**

Genel Müdür Yardımcısı





**GENEL MÜDÜRLÜK**

İnkılap Mah. Sokullu Cad. No: 6/3 Ümraniye/İstanbul

0850 222 22 44

[turkiyefinans.com.tr](http://turkiyefinans.com.tr)