



SUN TEKSTİL

TSRS UYUMLU
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU
2025

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları

SUN
TEKSTİL

SUN TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA
SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Sun Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na,

Sun Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının (hepsi birlikte “Grup” olarak adlandırılacaktır) 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Raporu’nda yer alan, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler” ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 “İklimle İlgili Açıklamalar” a uygun olarak sunulan bilgiler (“Sürdürülebilirlik Bilgileri”) hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

“Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti” başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup’un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Raporu’nda yer alan Sürdürülebilirlik Bilgileri’ nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete’ de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (“TSRS”)’na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, “Önemli Muhakemeler” ve “Ölçüm Belirsizlikleri” kısmında açıklandığı üzere, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri' ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri' nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri' nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri' nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlanmış ve uygulanmıştır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir.

Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri' nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 “Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri” ve Sürdürülebilirlik Bilgileri’ nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 “Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri” ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar’ daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup’un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri’ nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir.

Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri’ ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup’un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri’ nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup’un iç dokümantasyonu kullanılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri’ nin hazırlanmasıyla ilgili Grup’un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup’un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup’un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.

- Grup'un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

İstanbul, 12 Ağustos 2026

PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.
(A Member Firm of PKF International)



İbrahim Halil NERGİZ
Sorumlu Denetçi

İÇİNDEKİLER

1. RAPOR HAKKINDA	13
1.1 Rapor Hakkında	13
1.2 Raporlama Dönemi ve Kapsamı	13
1.3 Geçiş Hükümleri ve Muafiyetler	14
1.4 Sunum Para Birimi	14
1.5 Grup'un Faaliyet Alanı ve Değer Zinciri	15
1.6 Önemli Muhakemeler	18
1.7 Önemlilik Değerlendirmesi	19
1.8 Denetim	21
2. YÖNETİŞİM	22
2.1 Yönetim Kurulunun Sürdürülebilirlik Sorumluluğu	23
2.2 Sürdürülebilirlik Komitesi ve Görevleri	25
2.3 Üst Yönetimin Rol ve Sorumlulukları	27
2.4 Yönetişim Yapısı	28
3. STRATEJİ	29
3.1 Stratejik Yaklaşım	30
3.2 İklim Geçiş Planı	31
3.3 İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar	32
3.4 İklimle İlgili Risk ve Fırsatlara İlişkin Varsayım ve Belirsizlikler	39
3.5 İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatlara Dirençlilik	40
3.6 Mevcut Varlıkların Yeniden Kullanımı, Amaç Değişikliği ve Modernizasyon Kapasitesi	41
4. RİSK YÖNETİMİ	42
4.1 Risk Yönetim Yaklaşımı	43
4.2 Risk Tanımlama Yaklaşımı	43
4.3 Risk Değerlendirme Metodolojisi	44
5. METRİK VE HEDEFLER	47
5.1 Sektörel Rehber Uyumuna İlişkin Açıklamalar	48
5.2 Sera Gazı Emisyonları	51
5.3 Sektörler Arası Metrikler	54
5.4 Sera Gazı Hedefleri	56
5.5 Grup Tarafından Belirlenen Metrik ve Hedefler	57
6. RAPORLAMA DÖNEMİ SONRASI OLAYLAR	58
7. TSRS 1 ve TSRS 2 UYUM TABLOSU	60





Elvan Ünlütürk

*Sun Tekstil
Yönetim Kurulu Başkanı*

Değerli Paydaşlarımız,

Sürdürülebilirlik, son yıllarda iş dünyası için bir niyet beyanı olmanın ötesine geçerek; ölçülmesi, raporlanması ve somut sonuçlar üretmesi beklenen stratejik bir sorumluluk alanına dönüştü. 2025 yılı, bu dönüşümün yalnızca hız kazandığı değil, aynı zamanda yönünü daha net biçimde tanımladığımız bir dönem oldu. Küresel ölçekte artan iklim riskleri ve düzenleyici çerçeveler, şirketler için artık “ne yapıyoruz” sorusundan çok “nasıl ve ne kadar etkili yapıyoruz” sorusunu gündeme taşıyor. Biz de sürdürülebilirliği yalnızca uyum sağlanması gereken bir gereklilik olarak değil; daha şeffaf ve daha dayanıklı iş modelleri inşa etmenin temel araçlarından biri olarak konumlandırıyoruz.

Ne mutlu ki uzun yıllar önce “Sürdürülebilir Geleceği Birlikte Tasarlamak” stratejik hedefiyle çıktığımız yolculukta; tasarımdan üretime, dijitalleşmeden tedarik zincirine uzanan bütüncül yaklaşımımız sayesinde bu dönüşüme hazırlıklı bir yapı kurduk. Bugün attığımız her adımı yalnızca bugünün beklentilerini karşılamak için değil, sektörümüzün geleceğini şekillendirecek kalıcı değerler yaratmak için atıyoruz.

Kurumsal sürdürülebilirlik yaklaşımımızın somut bir göstergesi olarak, 2025 faaliyet yılı verilerine göre LSEG tarafından yapılan ESG değerlendirmesinde A (Mükemmel) notunu aldık ve Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi’nde yer almaya devam ettik. Ayrıca Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında hazırladığımız ikinci raporumuzu yayımlayarak şeffaflık odağımızı daha da güçlendirdik.

Tasarım aşamasından itibaren döngüsel moda anlayışını temel alan (circular by design) yaklaşımımızla malzeme seçimi ve tasarım tekniklerimizde fark yaratan uygulamalar geliştiriyor, ürünlerimizin sonraki ömürlerini de kapsayan çözümler üretiyoruz. Sertifikalı sürdürülebilir hammaddelerin kullanımını artırma hedefimiz doğrultusunda, 2025 yılında ürünlerimizin %94’ünü sürdürülebilir hammaddeler kullanarak ürettik. 2040 yılında %100 sürdürülebilir hammadde kullanım hedefine ulaşmak için sektörümüzün ihtiyaç duyduğu inovasyon çalışmalarını Ar-Ge Merkezimizin öncülüğünde ve paydaşlarımızın iş birlikleriyle hayata geçiriyoruz.

Sürdürülebilir dönüşümün dijital dönüşümden ayrı düşünülemeyeceğine inanıyoruz. Bu doğrultuda, tasarım süreçlerimizde hayata geçirdiğimiz dijital ve yapay zekâ destekli uygulamalarla müşterilerimiz için dijital platformlar üzerinden değer yaratan iş ortağı konumumuzu güçlendiriyoruz. 2025 yılı itibarıyla bu alandaki birikimimizi yalnızca operasyonel süreçlerle sınırlı tutmadık, genç yetenek programlarımıza entegre ederek sektörümüzün dijital dönüşümünü destekleyecek insan kaynağının gelişimine katkı sağladık.

2020 yılından bu yana uyguladığımız Sürdürülebilirlik Performansı Karneleri ile tedarik zincirimizin dayanıklılığını güçlendiriyoruz. Türkiye'nin yedi bölgesindeki yaklaşık 370 tedarikçimizle yürüttüğümüz bu yapı sayesinde, üretimimizin %80'ini kapsayan iş ortaklarımızın performansını düzenli olarak izliyor ve geliştirmeye odaklanıyoruz. 2025 yılında devreye aldığımız dijital karne uygulaması ile izleme ve iyileştirme süreçlerimizi daha şeffaf ve sistematik hale getirdik.

Kurum kültürümüzün merkezine aldığımız değerlerimizi daha anlaşılır ve kalıcı hale getirmek amacıyla "Bizi Biz Yapan Değerlerimiz ve Ötesi" eğitimleri başta olmak üzere çeşitli gelişim programları yürüttük. Sun Akademi çatısı altında iç kaynaklarımızla geliştirdiğimiz öğrenme ekosistemi sayesinde öğrenen organizasyon kültürümüzü pekiştirirken, liderlik gelişimini sistematik programlar ve rehberlerle destekledik.

İnsan odaklı yaklaşımımız doğrultusunda mevcut yetkinliklerimizin gelişimini ve genç yeteneklerin desteklenmesini önceliklendiriyoruz. 2025 yılında tedarikçilerimizde %100 eğitim katılım oranına ulaşarak 126 tesiste toplam 4.567 saat eğitim gerçekleştirdik. Bu yıl Gelecek Sun, Sun Design Project ve Digitalise the Next genç yetenek programlarımız kapsamında 33 üniversite öğrencisi ve diğer staj programlarımız kapsamında 31 lise öğrencisi olmak üzere toplam 64 öğrencinin gelişim yolculuğunu destekledik.

Toplum için kalıcı değer yaratmayı önemsiyor, paydaşlarımızla birlikte sosyal etkisi yüksek projeler hayata geçiriyoruz. 2025 yılında yürüttüğümüz 17 sosyal sorumluluk projesi, 2 burs programı, 17 STK üyeliği ve 5'ten fazla sponsorluk ile amaçlar için ortaklıklar kurarak toplumsal fayda yarattık.

Dijital dönüşüm, çevresel sorumluluk ve insan odaklı yaklaşımı bütüncül bir stratejiyle ele aldığımız sürdürülebilirlik yolculuğumuza kararlılıkla devam ediyoruz. Dünyaya modayı, moda geleceği sunma hedefiyle çıktığımız bu yolda, her geçen gün daha iyisini yapma çabamıza katkı sağlayan tüm çalışanlarımıza ve paydaşlarımıza en içten teşekkürlerimi sunuyorum.

Saygılarımla,

Elvan Ünlütürk

Sun Tekstil

Yönetim Kurulu Başkanı



Günkut Gren

Ekoten

Yönetim Kurulu Başkanı

Değerli Paydalarımız,

İklim değişikliği, su stresi ve ekosistem kayıpları bugün küresel ölçekte i yapı biçimlerini yeniden şekillendiren en kritik risk alanları arasında bulunuyor. Bu dönüşümün merkezinde yer alan tekstil sektörü için kaynakları verimli kullanmak ve emisyonları azaltmak artık bir tercih değil; uzun vadeli rekabetçiliğin ve kurumsal dayanıklılığın temel koşullarından birini oluşturuyor.

Artan sıcaklıklar ve kuraklık riskinin belirginleştiği bu dönemde sürdürülebilirliği yalnızca çevresel bir sorumluluk olarak değil; operasyonel verimlilik, risk yönetimi ve uzun vadeli değer yaratımının ayrılmaz bir parçası olarak ele alıyoruz. Paris Anlaşması ve Net Sıfır hedefleri doğrultusunda enerji dnmmz hızlandırıyor, döngüsel üretim modellerini ve su verimliliğini i stratejimizin merkezine yerletiriyoruz.

Su kaynaklarını koruma sorumluluğumuz doğrultusunda, 2022 yılında yenilikçi teknolojiye sahip atık su geri kazanım tesisimizi devreye aldık. 2023 yılında yürüttüğümüz saha uygulamaları ve fizibilite çalışmalarıyla sistemi sahada test ederek geri kazanılan suyu boyama operasyonlarımızda kullanmaya baladık. Bu çalışmaların devamında, 2025 yılı itibarıyla boyahanemizin günlük su ihtiyaının yaklaşık tamamını karşılayabilecek geri kazanım kapasitesine ulatık. 2025 yılında atık su geri kazanım tesisimiz, Just Style Excellence Awards kapsamında ödüle layık görülerek su verimliliği ve döngüsel üretim alanında benimsediğimiz yaklaşımın uluslararası ölçekte de karşılık bulduğunu gösterdi.

2012 yılından bu yana uluslararası standartlara uygun şekilde yürüttüğümüz sera gazı emisyonu yönetimi çalışmaları sayesinde, birim ürün başına emisyonlarımızı baz yılımız olan 2012 yılına kıyasla %55 oranında azalttık. Önümüzdeki dönemde daha yüksek azaltım sağlamak amacıyla çalışmalarımızı kararlılıkla sürdürüyoruz.

Gçlendirdiğimiz yönetişim yapımız ve risk–fırsat analizine dayalı yaklaşımımız doğrultusunda, 2012 yılından bu yana gönüllü olarak raporlama gerçekleştirdiğimiz Carbon Disclosure Project (CDP) 2025 yılı İklim Değişikliği Programı'nda "A / Liderlik" skoru aldık. CDP'de 20.000'in üzerinde irket arasından yalnızca %4'ünün yer aldığı Global A Listesi'ne girerek önemli bir başarı elde ettik.

İklim değişikliğiyle mücadelede ölçülebilir ve şeffaf hedefler belirlemenin kritik olduğuna inanıyoruz. Bu doğrultuda, 2023 yılında Science Based Targets initiative (SBTi) platformuna bilime dayalı hedeflerimizi sunduk; 2024 yılında yakın dönem sera gazı emisyon azaltım hedeflerimizin SBTi tarafından onaylanmasıyla iklim hedeflerimizin bilimsel temellere dayalı ve küresel çerçevelerle uyumlu olduğunu teyit ettik. Önümüzdeki dönemde düşük karbon ekonomisine geçiş yol haritamızı daha da netletirirken, sertifikalı sürdürülebilir hammaddelerin kullanımını artırıyor ve tasarımdan üretime kadar tüm süreçlerimizde dijital çözümlerle dnmmz güçlendiriyoruz.

Gerçekleştirdiğimiz dijital yatırımlar ve start-up iş birlikleriyle geliştirdiğimiz yapay zekâ destekli otomatik kalite kontrol sistemleri sayesinde üretim süreçlerinde hatayı kaynağında önlüyor, malzeme, enerji ve su kayıplarını azaltarak kaynak verimliliğimizi ve çevresel performansımızı eş zamanlı olarak iyileştiriyoruz. 2025 yılında bu çalışmalar sayesinde 71.936 kg CO₂ emisyonunun oluşumunu önledik ve sürdürülebilir üretim hedeflerimize güçlü katkı sağladık.

Bütünsel bir bakış açısıyla, iklim değişikliğiyle mücadelede daha iddialı hedefler belirliyor, dönüşümü tüm tedarik zinciri paydaşlarımızla birlikte gerçekleştirmeyi ve sektörümüzde iyi uygulamalarla örnek olmayı önemsiyoruz. Bu önemli yolculukta emeği ve katkısı bulunan tüm çalışanlarımıza ve paydaşlarımıza en içten teşekkürlerimi sunuyorum.

Saygılarımla,

Günkut Gürşen

Ekoten

Yönetim Kurulu Başkanı



RAPOR HAKKINDA

1

• Bölüm

1.1 Rapor Hakkında

Sun Tekstil San. ve Tic. A.Ş. ("Sun Tekstil" veya "Şirket") ve bağlı ortaklıkları ("Grup"), 27.12.2023 tarihli ve 01/21634 sayılı Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı hükümleri uyarınca sürdürülebilirlik raporlamasına tabi olup, bu rapor ilgili düzenlemeler doğrultusunda hazırlanmıştır. Bu TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun amacı; Grup'un iklimle ilgili risk ve fırsatlarını, iş modeli, stratejisi, yönetim yapısı, risk yönetimi süreçleri ve hedefleri ile birlikte değerlendirilerek paydaşlara şeffaf ve karar almaya fayda sağlayacak bilgiler sunmaktır. Gerçeğe uygun sunum ilkesi doğrultusunda hazırlanan bu raporda; bilgilerin tam, tarafsız ve doğru olması hedeflenmiştir. Sunumda; karşılaştırılabilirlik, doğrulanabilirlik, anlaşılabilirlik ve zamanlılık kriterleri hassasiyetle gözetilmiştir.

Grup, tekstil ve hazır giyim imalatı sektöründe faaliyet göstermektedir. Grup'un başlıca faaliyetleri; örme kumaş üretimi, örme kumaştan günlük ve spor dış giyim ürünlerinin tasarımı, üretimi ve söz konusu ürünlerin yurt içi ve yurt dışı müşterilere satışını kapsamaktadır.

Bu rapor, Grup'un tüm değer zinciri dikkate alınarak, 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 raporlama dönemi için TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar Standartları doğrultusunda, konsolide finansal tablolarla uyumlu olarak hazırlanmıştır.

İklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi ve açıklanmasına yönelik olarak, TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber kapsamında yer alan "Cilt 1 – Giyim Eşyaları, Aksesuar ve Ayakkabı, Bot, Terlik, vb." rehberi ve SASB standartları dikkate alınmıştır.

1.2 Raporlama Dönemi ve Kapsamı

Bu sürdürülebilirlik raporu, 1 Ocak – 31 Aralık 2025 raporlama dönemini kapsamaktadır. Raporda sunulan açıklamalar, aynı döneme ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu ile bağlantılı olarak değerlendirilmiştir.

Rapor kapsamı, Sun Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile Ekoten Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin faaliyetlerini içermektedir. Tam konsolidasyon kapsamında yer alan yurt dışı bağlı ortaklık Sun Textile UK Limited ise, faaliyetlerinin Grup'un toplam çevresel ve sosyal etkileri içerisindeki payının sınırlı olması, veri toplama ve karşılaştırılabilirlik süreçlerinde yaşanan teknik zorluklar ile ülkeye özgü mevzuat farklılıkları nedeniyle bu raporlama döneminde sürdürülebilirlik raporlaması kapsamına dahil edilmemiştir.

Şirket, söz konusu kapsam değerlendirmesini TSRS 1 Genel Hükümler Standardı çerçevesinde gerçekleştirmiş olup, ilgili bağlı ortaklığın sürdürülebilirlik üzerindeki etkisinin önemli düzeyde olmadığı kanaatine varmıştır.

İlerleyen raporlama dönemlerinde, Sun Textile UK Limited'e ait sürdürülebilirlik verilerinin raporlama süreçlerine entegre edilerek kapsama dahil edilmesi hedeflenmektedir.

Finansal kontrol yaklaşımına göre belirlenen organizasyonel sınır; Grup'un Türkiye'de yürüttüğü üretim, tasarım, Ar-Ge, tedarik zinciri yönetimi, müşteri ilişkileri ve atık yönetimi faaliyetlerini kapsamaktadır. Operasyonel sınırlar ise ISO 14064 standardı ve GHG Protocol yaklaşımı çerçevesinde belirlenmiş olup, organizasyonel sınırlar içerisinde yer alan faaliyetlerden kaynaklanan doğrudan sera gazı emisyonlarını (Kapsam 1), satın alınan enerji kaynaklı dolaylı sera gazı emisyonlarını (Kapsam 2) ve değer zinciri boyunca oluşan diğer dolaylı sera gazı emisyonlarını (Kapsam 3) içermektedir.

1.3 Geçiş Hükümleri ve Muafiyetler

Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan 25.12.2025 tarihli ve 01/38488 sayılı Kurul Kararı uyarınca, 2024 yılı raporlama döneminde ilk kez TSRS'lere uygun olarak sürdürülebilirlik raporlaması yapan işletmeler için, TSRS 1 Standardı' nın E4, E5 ve E6(b) paragraflarında yer alan ilk yıllık raporlama dönemine ilişkin geçiş muafiyetlerinin uygulama süresi bir yıl uzatılmıştır. Bu kapsamda, Grup söz konusu Kurul Kararı doğrultusunda ilgili muafiyetlerden yararlanmıştır:

TSRS 1 E4: İşletmenin TSRS'yi uyguladığı ilk yıllık raporlama döneminde, işletmenin sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarını ilgili finansal tablolarını yayımladıktan sonra raporlamasına izin verilmektedir. Bu doğrultuda, Grup TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunu, 2025 faaliyet dönemine ait finansal tablolar paylaşıldıktan sonra yayımlamaktadır.

TSRS 1 E5: İşletmenin ilk yıl raporlama döneminde (TSRS 2 uyarınca) yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik bilgileri açıklamasına ve dolayısıyla TSRS 1'deki hükümleri, yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatları açıklamasıyla ilgili olduğu ölçüde uygulamasına izin verilmektedir. Bu çerçevede, Grup bir önceki raporlama döneminde olduğu gibi 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda da yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatları raporlamaktadır.

TSRS 1 E6(b): İşletmenin bu Standardı uyguladığı ikinci yıllık raporlama döneminde, iklimle ilgili risk ve fırsatlar dışında, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin karşılaştırmalı bilgi açıklaması zorunlu değildir. Grup sadece iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin karşılaştırmalı bilgi açıklamıştır.

1.4 Sunum Para Birimi

Sürdürülebilirlik ile ilgili finansal açıklamalarda kullanılan sunum para birimi, Grup'un konsolide finansal tablolarında kullanılan para birimi ile uyumlu olarak Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.

1.5 Grup'un Faaliyet Alanı ve Değer Zinciri

Faaliyet Alanları

Sun Tekstil Hakkında

Sun Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi, örme, dokuma, trikotaj, tekstil ve konfeksiyon ürünlerinin üretimi, ihracatı ve yurt içi ticareti alanlarında faaliyet göstermek üzere 1987 yılında kurulmuştur.

Şirket; küresel hazır giyim perakende sektöründe faaliyet gösteren markalar için kadın giyim koleksiyonları tasarlamakta, üretmekte ve satışını gerçekleştirmektedir. Değer zinciri boyunca kumaş, aksesuar, konfeksiyon, ambalaj ve lojistik alanlarında faaliyet gösteren yaklaşık 370 iş ortağı ile süreçlerini yönetmektedir.

2025 yılında Sun Tekstil'in solo satışlarının %93'ü yurt dışı satışlardan oluşmuştur. Grup, 10'dan fazla ülkeye gerçekleştirdiği ihracat faaliyetleri ile uluslararası pazarlardaki varlığını sürdürmektedir. Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) tarafından açıklanan verilere göre Sun Tekstil, Ege Bölgesi Hazır Giyim ve Konfeksiyon sektöründe en yüksek ihracat gerçekleştiren firmalar arasında yer almaktadır.

Şirket'in stratejik coğrafi konumu, esnek üretim yapısı ve katma değerli ürün geliştirme kabiliyeti önemli rekabet avantajları sağlamaktadır. Başlıca pazarları İspanya, İsveç ve İngiltere olan Şirket'in en büyük müşterisi İspanya merkezli bir perakende grubudur. Şirketin ikinci büyük müşteri grubu ise İsveç merkezli müşterilerden oluşmakta olup, bunu İngiltere'de bulunan müşteri grubu takip etmektedir.

Sun Tekstil'in müşteri taleplerine hızlı yanıt verebilmek, müşteri ile yakın iletişim kurmak ve tasarım kabiliyetini müşterilere yakın lokasyonlarda etkin şekilde sürdürebilmek amacıyla; İspanya'nın La Coruna ve Barcelona şehirlerinde, İngiltere'nin Londra ve Leicester şehirlerinde ve Türkiye'de olmak üzere toplam beş tasarım ofisi bulunmaktadır.



Sun Textile UK Hakkında



Sun Textile UK Limited, global pazarda müşterilere yakın konumda olarak rekabet gücünü elde tutmak üzere, İngiltere’de yerleşik tasarım ekibi ile birlikte gelişmiş tasarım ve ürün geliştirme gücünü kullanıp, esnek ve hızlı olarak müşterilere hizmet sağlama yeteneği ile uluslararası alanda faaliyetlerini sürdürmektedir. Stratejik olarak konumlandırılan Sun Textile UK bünyesinde herhangi bir tekstil üretim faaliyeti bulunmayıp yalnızca tasarım hizmeti sunulmaktadır.

Ekoten Tekstil Hakkında

1994 yılında kurulan ve 2000 yılından beri faaliyetlerini Sun Tekstil bünyesinde sürdüren Ekoten Tekstil, Torbalı’da toplam 20 bin metrekare kapalı alanda iki üretim tesisine sahiptir. Torbalı Organize Sanayi Bölgesi’nde yer alan tesisinde toplam 233 yuvarlak örme makinesi ile çeşitli ve kaliteli örme kumaş üretmekte olup kumaş koleksiyonlarının satışlarını gerçekleştirmektedir. Ekoten, aylık 1.000+ tonluk üretim kapasitesine sahip olup, ayda yaklaşık 250 adet yeni kumaş tasarlamaktadır. Ekoten’in Torbalı tesisinde ise boyama, bitim ve kalite kontrol işlemleri gerçekleştirilmektedir. Ekoten, hızlı moda pazarının haricinde, son 5 yıllık stratejisinde önemli bir yeri olan fonksiyonel tekstil alanında da önemli bir tedarikçi haline gelmiştir. Şirketin hedef pazarlarını ve müşterilerini, yurt içi, Amerika ve Avrupa menşeli faaliyet gösteren uluslararası tescilli markalar oluşturmaktadır. Değer zincirinde dünyanın farklı bölgelerinden iplik, boyar madde, kimyasal, ambalaj, lojistik alanlarında faaliyet gösteren yaklaşık 135 paydaşla süreçlerini optimum verimlilikle yönetmektedir.



Grup'un Değer Zinciri

Değer Zinciri Katmanı	Bileşen	Açıklama	Coğrafi Kapsam
Yukarı Yönlü	Düzenleyici ve Denetleyici Kurumlar	SPK, BIST, MKK, ÇŞİDB, KGK gibi düzenleyici kurumlar. Bu kurumlar, sürdürülebilirlik raporlaması, karbon beyanı ve ESG uyum zorunlulukları ile iklimle bağlantılı finansal açıklamaları yönlendiren başlıca otoriteler olarak işlev görmektedir.	Türkiye
	Finansal Veri Sağlayıcıları	Matriks, Bloomberg, Foreks gibi piyasa veri sağlayıcıları aracılığıyla fiyat, işlem hacmi ve piyasa bilgileri temin edilir. ESG verilerinin doğruluğu, standardizasyonu ve zamanlı erişimi kritik önemdedir.	Türkiye ve Küresel
	Teknoloji Hizmet Sağlayıcıları	Grup'un elektronik işlem altyapısını destekleyen bilgi teknolojileri sistemleri, ERP sistemleri (SAP), üretim otomasyon yazılımları, işlem platformları ve siber güvenlik altyapısı sağlamaktadır.	Türkiye
	Tedarikçiler	Malzeme Tedarikçileri: İplik, boya, yardımcı kimyasal madde, kumaş, aksesuar tedarikçileri kapsamaktadır. Hizmet Tedarikçileri: Konfeksiyon hizmeti tedarikçileri, operasyonları doğrudan etkilenmeyen alanlardaki tedarikçileri içermektedir.	Ağırlıklı olarak Türkiye
Kendi Operasyonları	Tasarım	Müşteri talepleri ve pazar trendleri doğrultusunda tasarım ve koleksiyon geliştirme çalışmalarıdır.	Türkiye, İngiltere ve İspanya
	Ür-Ge	Müşteri talepleri ve pazar trendleri doğrultusunda ürün geliştirme çalışmalarıdır.	Türkiye
	Planlama	Siparişe göre; hammadde ihtiyaçlarının belirlenmesi, tedarik planlama ve üretim planlama faaliyetleridir.	Türkiye
	Üretim	İplikten mamül kumaş üretimi, boyama, terbiye faaliyetleridir.	Türkiye
	Kalite Kontrol	Görsel ve fiziksel testler, etiketleme, paketleme faaliyetlerini kapsar.	Türkiye
	Sevkiyat	Lojistik, sertifikalarla birlikte gönderim, izlenebilirlik verilerinin paylaşılması operasyonlarıdır.	Türkiye
	Ar-Ge	Malzeme teknolojileri, moda teknolojileri, düşük karbonlu teknolojiler ve endüstriyel dönüşüm üzerine araştırma, geliştirme ve inovasyon faaliyetleridir.	Türkiye
Aşağı Yönlü	Müşteriler	Uluslararası moda markaları ve perakendeciler: Moda, aktif giyim ve teknik tekstiller pazarlarında faaliyet gösteren müşterilerden oluşmaktadır.	Çoğunluğu AB ülkeleri olacak şekilde küresel

1.6 Önemli Muhakemeler

İklimle ilgili risk ve fırsatların, finansal tablo kullanıcılarının ekonomik kararlarını makul ölçüde etkileyip etkilemeyeceği dikkate alınarak önemlilik değerlendirilmiştir. Ayrıca, TSRS 2 Sektör Bazlı Rehberlerde yer alan metriklerin Grup faaliyetlerine uygulanabilirliği değerlendirilmiş ve raporlama kapsamına dahil edilen açıklamalar bu doğrultuda belirlenmiştir.

Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında farklı veri kaynaklarından elde edilen bilgiler kullanılmıştır. Emisyon hesaplama metodolojileri; veri mevcudiyeti, veri güvenilirliği ve maliyet-etkinlik kriterleri dikkate alınarak her emisyon kategorisi özelinde belirlenmiştir.

Bu kapsamda yapılan değerlendirmeler ve yöntem seçimleri önemli ölçüde yönetim ve uzman muhakemesi içermektedir.

Ölçüm Belirsizlikleri

Rapor kapsamında yer alan sera gazı emisyonları ISO 14064 standardı doğrultusunda hesaplanmıştır. Bazı metriklerin hesaplanmasında sınırlı veri doğrulaması, manuel veri girişleri ve sektör ortalamalarına dayalı varsayımlar kullanılmıştır. Emisyon faktörleri mümkün olan en güncel ve güvenilir kaynaklardan alınmıştır. Ölçüm belirsizliklerine ilişkin değerlendirmeler ayrıca kayıt altına alınmaktadır.

İklimle bağlantılı geçiş ve fiziksel risklerin gelecekteki finansal etkilerine yönelik açıklamalarda, doğrudan ölçüm yöntemleri yerine varsayıma dayalı senaryo analizleri ve modellemeler kullanılmıştır. Bu modellemeler; karbon fiyatları, düzenleyici gelişmeler, müşteri davranışları ve aşırı hava olaylarının sıklığı gibi dışsal değişkenlere dayandığından, tahminlerin zamanlaması ve büyüklüğü üzerinde ölçüm belirsizlikleri oluşabilmektedir.

1.7 Önemlilik Değerlendirmesi

İklimle ilgili risk ve fırsatların, finansal tablo kullanıcılarının ekonomik kararlarını makul ölçüde etkileyip etkilemeyeceği dikkate alınarak nitel ve nicel önemlilik değerlendirilmiştir. Ayrıca, TSRS 2 Sektör Bazlı Rehberlerde yer alan metriklerin Grup faaliyetlerine uygulanabilirliği değerlendirilmiştir.

Önemlilik Analizi

Grup, yalnızca TSRS gerekliliklerine uyumu değil, aynı zamanda stratejik önceliklerini, sektörel dinamikleri ve paydaş beklentilerini bütüncül bir yaklaşımla değerlendirmeyi amaçlamaktadır.

Önemlilik analizi iki temel adımdan oluşmaktadır:

İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Belirlenmesi

Grup; kısa, orta ve uzun vadede finansal görünümünü makul ölçüde etkileyebilecek iklimle bağlantılı fiziksel ve geçiş riskleri ile bu risklere bağlı fırsatları sistematik bir yaklaşımla değerlendirmiştir.

Bu süreçte; Grup operasyonları, değer zincirinin yukarı ve aşağı yönlü aşamaları, ilgili TSRS ve SASB standartları, senaryo analizleri ile mevcut ve yürürlüğe girmesi beklenen düzenlemeler dikkate alınmıştır.

Önemli Bilgilerin Tespiti

Belirlenen risk ve fırsatlar; finansal etki potansiyeli, stratejik önemi ve paydaş beklentileri doğrultusunda önceliklendirilmiş, açıklanacak bilgilerin kapsamı bu doğrultuda belirlenmiştir.

Değerlendirme sürecinde TSRS 2 Sektör Bazlı Rehberler ve SASB standartları dikkate alınmış olup, bilgi önemliliği hem nicel hem de nitel kriterler çerçevesinde ele alınmıştır.

Yöntem ve Kullanılan Kaynaklar

- Kurumsal risk yönetimi ve iç kontrol mekanizmaları
- TSRS 2'nin sektör bazlı uygulanmasına ilişkin rehber
- Sektör eşdeğer şirket analizleri
- TCFD, ISSB, SASB ve KGK teknik dökümanları
- İç ve dış paydaşlarla yapılan odak görüşmeleri

Bu kaynaklardan elde edilen verilerle olasılık-etki matrisleri oluşturulmuş; ardından iç paydaşlarla atölye çalışmaları ve stratejik analizler ve iş planları oluşturulmuştur.

Vade Tanımları

Grup, iklimle ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesinde stratejik planlama, yatırım süreçleri, operasyonel hedefler ve sürdürülebilirlik yol haritaları ile uyumlu olacak şekilde kısa, orta ve uzun vadeli zaman perspektifleri kullanmaktadır.

Bu kapsamda belirlenen vade tanımları aşağıdaki gibidir:

Zaman Aralığı	Yıl Aralığı	Açıklama
Kısa Vade	0-1 Yıl	- Yıllık bütçe ve operasyon planlaması bu dönemde yürütülmektedir. - İklim riskleri iş süreçlerine entegre edilerek kısa vadeli etkilerin kontrol altında tutulması hedeflenmektedir.
Orta Vade	1-5 Yıl	2030 hedefleri doğrultusunda net sıfır uyumlu stratejiler benimsenmektedir. - Karbon regülasyonları ve sürdürülebilirlik politikalarına uyum ve ürün portföyü genelinde iklim riski yönetimi geliştirilmesi hedeflenmektedir.
Uzun Vade	5+ Yıl	2050 hedefleri doğrultusunda net sıfır uyumlu stratejiler benimsenmekte; düşük karbonlu iş modeli ve ürün dönüşümü önceliklendirilmektedir.

Finansal Önemlilik

Stratejik planlama sürecinde iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatların önemliliklerinin belirlenmesinde, Grup tarafından kullanılan finansal eşik değer, konsolide hasılatın son 3 yıl ortalaması üzerinden belirlenmiştir. Riskin finansal etkisinin bu ortalama değer %2'sini aşması durumunda, söz konusu risk “önemli” olarak değerlendirilmekte ve strateji geliştirme, risk yönetimi ile hedef belirleme süreçlerinde öncelikli olarak ele alınmaktadır. Çok yıllık ortalama kullanımı, finansal dalgalanmaların etkisini azaltmak amacıyla kullanılmıştır.

1.8 Denetim

KGK tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan TSRS doğrultusunda zorunlu tutulan bağımsız denetim kapsamında PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından GDS 3000 “Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Güvence Denetimleri” ve GDS 3410 “Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri” standartları kapsamında sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuştur.

YÖNETİŞİM

2

• Bölüm

2.1 Yönetim Kurulunun Sürdürülebilirlik Sorumluluğu

Grup, iklim değişikliğini yalnızca çevresel bir mesele olarak değil, tüm iş stratejilerini etkileyen önemli bir risk ve fırsat alanı olarak değerlendirmektedir. Bu nedenle iklimle ilgili konular Şirket'in en üst düzey yönetim yapılarında ele alınmakta; değerlendirme, planlama ve karar alma süreçlerine üst yönetim doğrudan dahil olmaktadır. Yönetim Kurulu, Grup'un sürdürülebilirlik stratejilerinin belirlenmesi, hedeflerin onaylanması, risklerin değerlendirilmesi ve sürdürülebilirlik raporunun nihai olarak kabulü konularında en üst düzeyde sorumluluğa sahiptir.

Yönetim Kurulu'nun temel görevi, hedefler ve bunlara ilişkin stratejilere yön vermek, kurumsal vizyon ve politikalarını geliştirmek, yeni politikaları kamuoyuna açıklamak ve bu politikalara ilişkin kararları almaktır. Grup'un öncelikli sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği konularının, hedeflerinin, risklerinin ve fırsatlarının belirlenmesi ve buna uygun olarak sürdürülebilirlik politikasının ve stratejisinin geliştirilmesi, finansal etkilerin ve yatırım fırsatlarının belirlenmesi, gözden geçirilmesi ve denetlenmesi süreçleri Yönetim Kurulu Başkanı liderliğinde yönetilmektedir. Yönetim Kurulu Başkanı ayrıca, bu raporu gözden geçirmekte ve raporun yayını öncesinde son onayı vermektedir.

Yönetim Kurulu, iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi ve gözetimine ilişkin süreçleri Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Sürdürülebilirlik Komitesi aracılığıyla takip etmektedir. İklimle bağlantılı stratejik ve operasyonel riskler düzenli olarak değerlendirilmekte; ilgili bulgular, gelişmeler ve performans göstergeleri Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır. İlerleyen dönemlerde iklimle ilgili konuların iç kontrol yapısına entegrasyonunun sağlanması planlanmaktadır.

Yönetim Kurulu, dört aylık dönemler halinde gerçekleştirilen Sürdürülebilirlik Komitesi sunumlarıyla, çevresel, sosyal ve yönetim (ESG: environmental - social - governance) performansını izlemektedir. Ayrıca, iklim değişikliği ile mücadele ve sürdürülebilir değer zinciri oluşturma stratejileri doğrudan Yönetim Kurulu tarafından onaylanmaktadır. Bu konu ile ilgili aksiyon planları ise Yönetim Kurulu üyelerinden oluşan İcra Kurulu tarafından yapılan periyodik toplantılarda gündeme alınmakta ve yakından takip edilmektedir.

Yönetim Kurulu, iklimle ilgili riskler ve fırsatlar arasındaki ödünleşimleri ele alırken finansal çıkarlarla uzun vadeli sürdürülebilirlik hedefleri arasında stratejik bir denge oluşturmaktadır. Bu doğrultuda öne çıkan ve geçiş planının hazırlanmasında kullanılan hususlar şu şekilde listelenebilir.

- Üretim hattında enerji verimli makinelere geçiş ilk etapta operasyonel maliyetlerde artış yaratmaktadır. Ancak bu yatırımlar, uzun vadede enerji maliyetlerinin düşürülmesi ve iklim kaynaklı operasyonel kesintilere karşı direnç kazanımı açısından önemli bir fırsat sunmaktadır.
- Benzer şekilde atık su geri kazanımına yönelik çalışmalar kısa vadede yüksek maliyetli yatırımlar gerektirmektedir. Diğer yandan, orta/uzun vadede su kıtlığına bağlı risklerin yönetiminde kritik avantajlar sunmaktadır.
- Organik pamuk ve geri dönüştürülmüş tekstil malzemeleri gibi düşük karbonlu hammaddelerin kullanımı, arz güvenliğini ve tedarik süresini etkileyebilmektedir. Bununla birlikte, bu tercihler sürdürülebilirlik performansımızı arttırmakta ve küresel moda markalarının tedarikçi kriterlerine uyumumuzu güçlendirmektedir.
- Karbon emisyonlarını azaltmaya yönelik süreç değişiklikleri ve teknolojik dönüşüm çalışmaları, üretim süreçlerinde geçici kapasite düşüşlerine yol açabilmektedir. Ancak bu değişiklikler, ürün başına düşen emisyon yoğunluğunu azaltarak hem maliyet hem de itibar açısından uzun vadeli kazanımlar sağlamaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerinin iklimle ilgili riskler ve fırsatlara yanıt vermek üzere tasarlanan stratejileri denetlemekle ilgili beceri ve yetkinlikleri yetkinlik matrisi ile değerlendirilmektedir. Mevcut yapıda yönetim için gereken beceri ve yetkinlikler mevcut olup bunların daha da arttırılması için ilerleyen dönemlerde eğitim programı oluşturulması planlanmaktadır.

2.2 Sürdürülebilirlik Komitesi ve Görevleri

Grup, iklim değişikliğini yalnızca çevresel bir konu olarak değil, iş modeli, operasyonları, tedarik zinciri ve uzun vadeli büyüme stratejileri üzerinde etkili önemli bir risk ve fırsat alanı olarak değerlendirmektedir. Bu doğrultuda iklimle ilgili konular, Grup'un üst düzey yönetim yapıları içerisinde ele alınmakta; değerlendirme, planlama ve karar alma süreçlerine üst yönetim aktif olarak dahil olmaktadır.

Grup bünyesinde 2018 yılında kurulan Sürdürülebilirlik Komitesi, iklim değişikliği dahil olmak üzere çevresel, sosyal ve yönetim konularına ilişkin strateji, uygulama, performans takibi ve raporlama süreçlerinden sorumludur.

Komite Yapısı ve Katılımcılar

Sürdürülebilirlik Komitesi aşağıdaki kişilerden oluşur:

- Yönetim Kurulu Üyeleri
- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri
- Grup şirketlerinin Genel Müdürleri ve Genel Müdür Yardımcıları
- Sürdürülebilirlik Müdürü
- Mali İşler ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü
- Kurumsal İletişim Yöneticisi
- Tedarik Zinciri Müdürü
- Diğer ilgili teknik uzman ve yöneticiler

Komite, dört ayda bir periyodik olarak toplanarak enerji, çevre ve iklim değişikliği konularında riskler, fırsatlar, stratejiler ve gelişmeleri değerlendirir. Yüksek öncelikli bir gelişme olması halinde Komite üyelerine haber verilerek rutin dışı toplantı yapılabilir.

Komitenin İklitle İlgili Sorumlulukları

Sürdürülebilirlik Komitesi, TSRS 2 kapsamında iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetimine yönelik aşağıdaki görev ve sorumlulukları yerine getirir:

- İklim değişikliği ile ilgili şirket stratejisinin oluşturulması ve senaryo analizlerinin değerlendirilmesi
- İklim geçiş planının geliştirilmesi, uygulanması ve ilerleme durumunun izlenmesi
- İklimle bağlantılı kurumsal hedeflerin oluşturulması ve Yönetim Kurulu onayına sunulması
- Onaylanan hedeflerin ilgili birimler tarafından uygulanmasının ve performans sonuçlarının takip edilmesi
- Çalışan teşvik mekanizmalarının iklim hedefleri ile ilişkilendirilmesinin değerlendirilmesi
- Değer zinciri boyunca iklim temelli paydaş etkileşimi ve iş birliklerinin desteklenmesi
- İklimle bağlantılı düzenleyici gelişmelerin ve kamusal politika süreçlerinin izlenmesi

Alt Çalışma Grupları ve Kurumsal Yayılım

Sürdürülebilirlik Komitesi'nin stratejik yönlendirmesiyle kurulan altı adet Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu (SÇG), şirketin tüm birimlerinde sürdürülebilirliğin yaygınlaştırılmasını ve Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) ile kurumsal hedeflerin uyumlu hale getirilmesini sağlamaktadır. Bu gruplar şunlardır:

- Sürdürülebilir Tasarım ve Ürün Geliştirme Çalışma Grubu
- Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Çalışma Grubu
- Sürdürülebilir Çevre Çalışma Grubu
- Sürdürülebilir İnsan Kaynakları Çalışma Grubu
- Topluma Dokunuyoruz Çalışma Grubu
- Dijitalleşme Çalışma Grubu

Bu gruplar:

- Kısa, orta ve uzun vadeli hedefler ve bu hedeflere yönelik aksiyon planları belirler.
- Her biri bir Sürdürülebilirlik Komite üyesi liderliğinde çalışır.
- Tüm çalışmalar açık olarak yürütülür.

Uygulama ve Sorumluluk Zinciri

İklimle ilgili belirlenen hedefler, Yönetim Kurulu onayının ardından Sürdürülebilirlik Müdürü ve ilgili teknik yöneticilerin liderliğinde, ilgili Genel Müdür gözetiminde ilgili bölümler tarafından uygulanır.

Bu yönetim yapısı sayesinde, Grup'un sürdürülebilirlik stratejileri hızlı ve etkin bir şekilde karara bağlanmakta ve hayata geçirilmektedir.

2.3 Üst Yönetimin Rol ve Sorumlulukları

Sürdürülebilirlik hedeflerinin hayata geçirilmesinde üst yönetim ve ilgili birim yöneticileri kritik role sahiptir. Aşağıdaki tabloda bu yapı özetlenmiştir:

Fonksiyon	Sorumlu Departman	Görev Alanı
ESG Koordinasyonu	Sürdürülebilirlik Müdürlüğü	Strateji oluşturma, aksiyon planı hazırlama, metrik izleme, uyum yönetimi, raporlama
Emisyon ve Enerji Yönetimi	Çevre Yönetimi Yöneticiliği Entegre Yönetim Sistemleri Müdürlüğü	ISO 14064 kapsamında yönetim, GHG hesaplaması, I-REC alımları
Su ve Atık Yönetimi	Çevre Yönetimi Yöneticiliği Entegre Yönetim Sistemleri Müdürlüğü	ISO 14046 kapsamında yönetim, atık azaltımı, sıfır atık uygulamaları
İnsan Hakları ve Etik	İnsan Kaynakları Direktörlüğü Tedarik Zinciri Yönetimi Müdürlüğü Entegre Yönetim Sistemleri Müdürlüğü	Politika geliştirme, aksiyon planı hazırlama, sosyal denetim
Ürün Sürdürülebilirliği	Sürdürülebilirlik Müdürlüğü Tasarım Müdürlüğü Ür-Ge Müdürlüğü Ar-Ge Merkezi	Eko-tasarım, sürdürülebilir tasarım stratejisi, sürdürülebilir malzeme stratejisi, sürdürülebilir üretim teknolojileri stratejisi, sürdürülebilir tedarik zinciri stratejisi

2.4 Yönetişim Yapısı

2018 yılında kurulan Grup Sürdürülebilirlik Komitesi'nin liderliğinde paydaş analizi yapılması, önceliklendirme matrisi hazırlanması, öncelikli SKA'ların belirlenmesi ve çalışma gruplarının kurulması yol haritasını izleyerek Grup için yüksek önem derecesine sahip sürdürülebilirlik başlıklarının yönetimi adına yönetim mekanizması oluşturulmuştur.

Yönetişim yapısı ile ilgili detaylı bilgilere 11 Mart 2026'da internet sitesinde yayınlanan 2025 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu sf.48-50'den ulaşabilirsiniz. Grup'un, sürdürülebilirlik yönetimi yaklaşımı ihtiyaçlar doğrultusunda sürekli iyileştirilmektedir. 2018 yılında oluşturulan ve tüm Grup'un sürdürülebilirlik stratejilerini ve faaliyetlerini destekleyen çalışma grupları yapısı, 2021 yılı sonunda değiştirilerek görev güçleri mekanizması ile çalışmaya başlamıştır. Böylece öncelikli konuları, Grup'un özel ihtiyaçları doğrultusunda yönetmenin yanında Grup'un sürdürülebilirlik faaliyetleri doğrultusunda karar alma mekanizmaları da güçlendirilmektedir.



STRATEJİ

3

• Bölüm

3.1 Stratejik Yaklaşım

Grup, iklim değişikliğini yalnızca çevresel bir konu olarak değil; iş modeli, operasyonlar, tedarik zinciri, müşteri beklentileri ve finansal performans üzerinde etkili stratejik bir risk ve fırsat alanı olarak değerlendirmektedir.

İklimle bağlantılı risk ve fırsatlar; Grup'un kısa, orta ve uzun vadeli stratejik hedefleri doğrultusunda değerlendirilmekte olup, sürdürülebilir büyüme yaklaşımı çerçevesinde karar alma süreçlerine entegre edilmektedir.

Grup'un iklim stratejisi; düşük karbonlu üretim uygulamalarının yaygınlaştırılması, enerji verimliliğinin artırılması, yenilenebilir enerji kullanımının desteklenmesi, su kaynaklarının verimli yönetimi, sürdürülebilir hammadde kullanımının artırılması ve değer zinciri boyunca çevresel etkilerin azaltılması hedefleri doğrultusunda şekillendirilmektedir.



3.2 İklim Geçiş Planı

Grup'un iklim geçiş planı; operasyonel emisyonların azaltılması, kaynak verimliliğinin artırılması, düşük karbonlu üretim uygulamalarının yaygınlaştırılması ve değer zinciri boyunca sürdürülebilirlik performansının güçlendirilmesi hedefleri doğrultusunda oluşturulmuştur.

Bu kapsamda yürütülen başlıca çalışmalar aşağıdaki gibidir:

- Enerji verimliliği sağlayan makine ve ekipman yatırımlarının artırılması,
- Yenilenebilir enerji kullanımının yaygınlaştırılması,
- Su geri kazanım sistemlerinin geliştirilmesi,
- Düşük karbonlu ve sürdürülebilir hammaddelerin kullanımının artırılması,
- Sürdürülebilir tedarik zinciri uygulamalarının güçlendirilmesi,
- Emisyon yoğunluğunu azaltmaya yönelik süreç iyileştirmeleri,
- Dijitalleşme ve veri yönetimi altyapısının geliştirilmesi,
- İzlenebilirlik ve şeffaflık uygulamalarının artırılması

Grup ayrıca, Avrupa Yeşil Mutabakatı, Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM), Sürdürülebilir Ürünler için Eko-tasarım yönetmeliği (ESPR) ve dijital ürün pasaportu gibi düzenleyici gelişmelerin operasyonlar ve tedarik zinciri üzerindeki etkilerini yakından takip etmektedir.

Geçiş Stratejisinin Temel Varsayımları

Grup'un iklim geçiş stratejisi aşağıdaki temel varsayımlar dikkate alınarak oluşturulmaktadır:

- Karbon emisyonlarına yönelik düzenlemelerin ve karbon fiyatlandırma mekanizmalarının küresel ölçekte yaygınlaşacağı,
- Avrupa Birliği sürdürülebilirlik düzenlemelerinin tekstil sektöründeki etkisinin artacağı,
- Düşük karbonlu ve sürdürülebilir ürünlere yönelik müşteri talebinin artacağı,
- Enerji maliyetleri ve su stresi kaynaklı operasyonel risklerin önemini artıracacağı,
- Tedarik zincirinde izlenebilirlik ve sürdürülebilirlik beklentilerinin güçleneceği,
- Finans kuruluşlarının sürdürülebilirlik performansını değerlendirme kriterleri içerisinde daha fazla dikkate alacağı,
- İklim değişikliğine bağlı fiziksel risklerin operasyonel süreçler üzerinde daha belirgin etkiler yaratacağı.

3.3 İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar

Grup, iklimle ilgili risk ve fırsatları; gerçekleşme olasılığı, potansiyel finansal etkisi, operasyonel etkisi ve stratejik önemi kriterleri doğrultusunda değerlendirmektedir.

İklimle ilgili değerlendirmeler kapsamında fiziksel riskler ve geçiş riskleri ayrı kategoriler altında ele alınmaktadır.

Fiziksel riskler kapsamında;

- Artan sıcaklıklar,
- Su stresi,
- Kuraklık,
- Aşırı hava olayları,
- Tedarik zinciri kesintileri,
- Enerji ve su kaynaklarına erişim riskleri

değerlendirilmektedir.

Geçiş riskleri kapsamında ise;

- Karbon fiyatlandırma mekanizmaları,
- Sürdürülebilirlik mevzuatları,
- Müşteri beklentilerindeki değişimler,
- Teknoloji dönüşümü,
- Düşük karbonlu üretime geçiş,
- İtibar riskleri,
- Sürdürülebilir finansmana erişim

gibi başlıklar dikkate alınmaktadır.

Grup ayrıca enerji verimliliği, yenilenebilir enerji kullanımı, sürdürülebilir hammaddeler, su geri kazanımı ve döngüsel üretim uygulamalarını iklimle bağlantılı fırsatlar kapsamında değerlendirmektedir.

İklimle İlgili Riskler

2025 yılı için belirlenmiş ve 12 ve üzeri Risk Puanı ile önceliklendirilmiş 1 adet kronik fiziksel, 1 adet de geçiş riski bulunmaktadır.

İklimle İlgili Risk-1

Artan Ortalama Sıcaklık	Artan hava sıcaklıkları nedeniyle yeraltı su kaynaklarının azalması ve 2030 sonrası su çekim izinlerinin kısıtlanması veya iptal edilmesi riski
Riskin Türü (Fiziksel/Geçiş)	Fiziksel-Kronik
Riskin vadesi	Uzun
İş Modeli Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Etkiler	Kronik sıcaklık artışıyla birlikte su kıtlığı riski artmakta, üretim bölgelerindeki yeraltı suyu seviyeleri düşmektedir. Bu durum üretim kapasitesini sınırlayabilir, su kullanım kotaları veya düzenlemeleri gündeme gelebilir. Ayrıca artan soğutma ihtiyacı hem enerji hem de su tüketimini yükselterek maliyet ve karbon ayak izini arttırabilir.
Değer Zinciri Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Etkiler	Kronik sıcaklık artışının yarattığı su stresi, tekstil değer zincirinde hammadde üretiminden müşteri tercihlerine kadar zincirleme etkiler yaratmaktadır.
Yoğunlaştığı Bölgeler	Kendi Operasyonları (Üretim Süreçleri), Yukarı Yönlü (Tedarik Zinciri)
Etki	4
Olasılık	3
RÖS	12
Risk Düzeyi	Dikkate Değer Risk
Mevcut ve Öngörülen Azaltım ve Adaptasyon Çabaları	Bu riskin yönetilmesine yönelik olarak Grup tarafından su geri kazanımı, su verimliliği ve operasyonel dayanıklılığı artırmaya yönelik çalışmalar yürütülmektedir. Bu kapsamda ileri teknoloji atıksu geri kazanım sistemi 2025 yılı itibarıyla aktif olarak kullanılmakta olup, üretim süreçlerinde geri kazanılmış su kullanımının artırılması hedeflenmektedir. Grup ayrıca üretim süreçlerinde su tüketiminin azaltılması, kapalı devre sistemlerin yaygınlaştırılması ve su verimliliğinin artırılmasına yönelik uygulamalar yürütmektedir. Su stresi yüksek bölgelerdeki tedarikçilerin izlenmesi ve alternatif su yönetimi uygulamalarının geliştirilmesi hedeflenmektedir. 2025 raporlama döneminde Sun Tekstil'in bağlı ortaklığı Ekoten Tekstil, CDP Su Güvenliği Programı kapsamında su yönetimi, su riskleri ve su performansına ilişkin raporlama gerçekleştirmiştir. Bununla birlikte ürün bazlı çevresel etkilerin değerlendirilmesine yönelik Yaşam Döngüsü Analizi (LCA) çalışmaları sürdürülmekte ve su etkilerinin ölçülmesine yönelik veri yönetim altyapıları geliştirilmektedir.
Strateji, Karar alma ve İş Modelindeki Etkileri ve Uyarılama Kapasitesi	Geri kazanım kapalı devre sistemleri, su verimliliği teknolojilerine yatırım yapılması ve ISO 14046 su ayak izi yönetimi ile değer zinciri boyunca su tüketiminin takibiyle operasyonel süreklilik ve regülasyon uyumunun sağlanması amaçlanmaktadır. Ayrıca orta-uzun vadede iklim senaryolarına göre kapasite planlaması ve yeni su kaynaklarına erişim alternatifleri stratejilere dahil edilmiştir.
Mevcut Finansal Etki (Cari Dönem)	İklim değişikliğine bağlı suya erişim riskinin yönetilmesi kapsamında, 2025 raporlama döneminde su geri kazanım sistemleri, kapalı devre üretim altyapıları ve su verimliliği uygulamalarına yönelik operasyonel harcamalar gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda; bakım-onarım, enerji tüketimi, kimyasal kullanımı, analiz süreçleri, işletme giderleri ve ilgili operasyonel faaliyetler dahil olmak üzere toplam 20.824.061 TL tutarında operasyonel harcama (OPEX) oluşmuştur. Gerçekleştirilen harcamalar, su kaynaklarına bağımlılığın azaltılması, operasyonel sürekliliğin desteklenmesi ve iklim değişikliğine bağlı fiziksel risklerin etkisinin azaltılması amacıyla yapılan uyum ve risk azaltım çalışmaları kapsamında değerlendirilmektedir.
Kısa Vadeli Finansal Etki	2026 yılı itibarıyla, iklim değişikliğine bağlı artan su stresi ve suya erişim risklerine uyum sağlamak amacıyla su verimliliği, su geri kazanımı ve su yönetimi altyapısına yönelik operasyonel harcamaların devam etmesi öngörülmektedir. Bu kapsamda; kapalı devre su sistemlerinin işletilmesi, bakım-onarım faaliyetleri, enerji tüketimi, analiz süreçleri, izleme altyapıları ve su geri kazanım sistemlerinin verimliliğinin artırılmasına yönelik çalışmalar nedeniyle kısa vadede operasyonel giderlerde artış oluşabileceği değerlendirilmektedir. Bununla birlikte söz konusu harcamalar; üretim sürekliliğinin korunması, su kaynaklarına bağımlılığın azaltılması ve iklim değişikliğine bağlı fiziksel risklerin etkisinin sınırlandırılması açısından stratejik uyum yatırımları olarak değerlendirilmektedir.

Orta Vadeli Finansal Etki

2025–2030 yılları arasında artan sıcaklıklar ve azalan yağışlar nedeniyle su stresi kaynaklı operasyonel risklerin artabileceği değerlendirilmektedir. Su kısıtlamaları veya suya erişimde yaşanabilecek kesintiler, üretim kapasitesi, operasyonel verimlilik ve gelirler üzerinde dönemsel etkiler yaratma potansiyeline sahiptir.

Bu kapsamda gerçekleştirilen senaryo analizlerinde, üretimde geçici kapasite düşüşleri ve buna bağlı finansal etkiler değerlendirilmiştir.

Uzun Vadeli Finansal Etki

2030 sonrası dönemde, su kaynaklarına erişimde yaşanabilecek yapısal kısıtlar ile enerji ve operasyonel maliyetlerdeki artışların finansal performans üzerinde baskı oluşturabileceği değerlendirilmektedir.

Bununla birlikte, ileri teknoloji su geri kazanım sistemleri, kapalı devre üretim altyapısı, verimlilik uygulamaları ve yenilenebilir enerji yatırımları sayesinde söz konusu etkilerin önemli ölçüde azaltılması hedeflenmektedir.

Senaryo Analizleri

Senaryo analizi 2023 yılında yapılmış olup üç yılda bir güncellenecektir. The Intergovernmental Panel on Climate Change (Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli - IPCC) Representative Concentration Pathways (Temsili Konsantrasyon Rotaları - RCP) 2.6 (Sınırlı Artış Senaryosu) Küresel sıcaklık artışının 2°C seviyesinde stabilize olması öngörülmektedir. Bu senaryo altında İzmir'de uzun vadede ortalama sıcaklık artışının yaklaşık 1,5–2,0°C seviyesinde kalması beklenmektedir. Bu artış yönetilebilir niteliktedir; ancak yaz aylarında artan soğutma ihtiyacı enerji tüketiminde ek maliyet baskısı yaratabilir. Ayrıca tarımsal sulama talebinin artışıyla birlikte yeraltı su kaynakları üzerindeki baskının devam edeceği düşünüldüğü için, sanayi için su kullanım izinleri, kotalar ve fiyatlandırma riskleri gündeme gelmesi söz konusu olabilir. IPCC RCP 4.5 (Orta Düzey Artış Senaryosu) 2080 yılına kadar İzmir'de ortalama sıcaklık artışının 2,5–3,0°C arasında olacağı öngörülmektedir. Bu senaryoda yaz aylarında aşırı sıcak dalgaları ve buharlaşma artışı su kıtlığını belirgin şekilde artıracaktır. Yeraltı su seviyelerindeki düşüş, sanayi için suya erişim maliyetlerinde artış ve üretim kapasitesinde kayıp riski doğurabilecektir. Enerji tüketimi kalıcı olarak yükselecek, özellikle soğutma ve HVAC sistemlerinde daha sık yenileme yatırımları gerekebilecektir. Ayrıca bölgesel tarımsal üretimdeki düşüş, iplik ve pamuk tedarik zincirini etkileyerek hammadde maliyetlerinde artış yaratabilecektir.

İklimle İlgili Risk-2

Düşük Karbonlu Tedarik Zinciri Gerekliliklerine Uyum Sağlayamama Riski	Kapsam 3 emisyonlarına ilişkin geçiş riski nedeniyle operasyonel ve finansal kayıplar
Riskin Türü (Fiziksel/Geçiş)	Geçiş (Pazar)
Riskin vadesi	Orta
İş Modeli Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Etkiler	AB ve ABD gibi sürdürülebilirlik hassasiyeti yüksek pazarlarda müşteri beklentilerinin değişmesi, karbon yoğun üretim modellerinin rekabet dezavantajı yaratması ve sürdürülebilirlik kriterlerinin güçlenmesi nedeniyle operasyonel maliyetler, ihracat marjları ve müşteri ilişkileri üzerinde baskı oluşabileceği değerlendirilmektedir.
Değer Zinciri Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Etkiler	Kapsam 3 emisyonlarına ilişkin geçiş riskleri; tedarik zinciri dönüşümü, sürdürülebilir hammadde kullanımı, izlenebilirlik gereklilikleri ve tedarikçi uyum süreçleri nedeniyle değer zinciri genelinde operasyonel ve maliyet etkileri yaratabilmektedir.
Yoğunlaştığı Bölgeler	Kendi Operasyonları (Üretim Süreçleri), Yükan Yönlü (Tedarik Zinciri)
Etki	4
Olasılık	5
RÖS	20
Risk Düzeyi	Dikkate Değer Risk
Mevcut ve Öngörülen Azaltım ve Adaptasyon Çabaları	Grup, düşük karbonlu üretim dönüşümünü desteklemek amacıyla enerji verimliliği, yenilenebilir enerji kullanımı, sürdürülebilir hammadde dönüşümü ve izlenebilirlik çalışmalarını sürdürmektedir. Bu kapsamda Sun Tekstil'in bağlı ortaklığı Ekoten Tekstil, Bilim Temelli Hedefler Girişimi (SBTi) kapsamında emisyon azaltım hedeflerini belirlemiştir. Grup tarafından, sürdürülebilir hammaddelerin kullanım oranının artırılmasına yönelik çalışmalar yürütülmüş ve CDP İklim Değişikliği Programı kapsamında raporlama gerçekleştirilmiştir. Ayrıca karbon ayak izi hesaplama, veri yönetimi ve tedarikçi sürdürülebilirlik performansının izlenmesine yönelik altyapılar geliştirilmektedir. Bununla birlikte Grup, sürdürülebilirlik ve ürün bazlı sertifikasyon süreçlerini sürdürmekte; düşük karbonlu üretim, izlenebilirlik ve sürdürülebilir tedarik zinciri uygulamalarını destekleyen sertifikasyon çalışmalarına devam etmektedir. Enerji verimliliği, yenilenebilir enerji ve sürdürülebilir üretim uygulamalarıyla geçiş risklerinin azaltılması ve sürdürülebilirlik mevzuatlarına uyum kapasitesinin güçlendirilmesi hedeflenmektedir.
Strateji, Karar alma ve İş Modelindeki Etkileri ve Uyarlama Kapasitesi	Grup'un sürdürülebilir ve düşük karbonlu hammaddelere yönelmesi, düşük karbonlu üretim portföyü geliştirmesi, Bilimsel Temelli Hedefler (SBTi) doğrultusunda Kapsam 3 azaltım planları oluşturma ve iş modeli esnekliği sayesinde tedarik zinciri ve ürün inovasyonunu karbon regülasyonlarına göre uyarlaması amaçlanmaktadır.
Mevcut Finansal Etki (Cari Dönem)	Grup, 2025 raporlama döneminde net sıfır politikaları, karbon yönetimi, sürdürülebilirlik raporlaması ve izlenebilirlik gerekliliklerine uyum kapsamında operasyonel harcamalar gerçekleştirmiştir. Bu kapsamda; karbon ayak izi hesaplama çalışmaları, sürdürülebilirlik raporlaması, sertifikasyon çalışmalarına yönelik toplam 5.796.456 TL tutarında operasyonel harcama (OPEX) oluşmuştur.
Kısa Vadeli Finansal Etki	Karbon yönetimi, sertifikasyon süreçleri, veri doğrulama ve izlenebilirlik gerekliliklerine uyum kapsamında kısa vadede operasyonel maliyet artışları oluşabilmektedir. Ayrıca sürdürülebilir hammaddelere geçiş, raporlama altyapılarının geliştirilmesi ve tedarikçi uyum çalışmalarına yönelik yatırımların devam etmesi öngörülmektedir.
Orta Vadeli Finansal Etki	Avrupa Birliği başta olmak üzere sürdürülebilirlik hassasiyeti yüksek pazarlarda karbon yoğun üretim modellerinin rekabet dezavantajı yaratabileceği değerlendirilmektedir. Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) ve benzeri düzenlemeler nedeniyle üretim maliyetleri ve ihracat marjları üzerinde baskı oluşabileceği, sürdürülebilirlik beklentilerine uyumun yetersiz kalması durumunda ise müşteri kaybı ve hacim daralması risklerinin ortaya çıkabileceği öngörülmektedir.
Uzun Vadeli Finansal Etki	Kapsam 3 emisyonlarının azaltılmasına yönelik dönüşümün yeterli düzeyde sağlanamaması durumunda; müşteri ilişkileri, marka itibarı, ihracat pazarlarına erişim ve sürdürülebilir finansmana erişim üzerinde olumsuz etkiler oluşabileceği değerlendirilmektedir. Buna karşılık düşük karbonlu üretim dönüşümünü destekleyen yatırımların ve sürdürülebilir tedarik zinciri uygulamalarının Grup'un uzun vadeli rekabet gücünü ve operasyonel dayanıklılığını güçlendirmesi beklenmektedir.
Senaryo Analizleri	Senaryo analizi 2023 yılında yapılmış olup üç yılda bir güncellenecektir. IEA Net Zero Emissions 2050 Karbon fiyatlarının nispeten düşük seviyelerde (2030 yılına doğru 50-60 €/tCO₂) kalması ve kademeli yükselmesi beklenmektedir. Bu senaryo altında düşük karbonlu üretim yatırımları ve geri kazanım sistemleri sayesinde rekabet dezavantajı sınırlı kalacak, toplam giderler içerisindeki finansal etki yönetilebilir olacaktır. NGFS Delayed Transition 2030 sonrası karbon fiyatlarının 90-120 €/tCO₂ bandına yükselmesi öngörülmektedir. Bu durumda karbon yoğun üretim yapan firmalar için karbona dayalı ek maliyetler ciddi rekabet baskısı yaratacaktır. Finansal etki, ihracat gelirlerinde düşüş ve toplam operasyonel maliyetlerde artış olarak gerçekleşebilir. Ayrıca sürdürülebilirlik sertifikalarına sahip olmayan tedarikçilerin dışlanması nedeniyle tedarik zinciri maliyetlerinde ek artış riski oluşabilir.

İklimle İlgili Fırsatlar

2025 yılında; düşük karbon ekonomisine uyum sürecinde rekabet avantajı sağlayabilecek 2 adet geçiş fırsatı belirlenmiş olup bunlar 12 ve üzeri fırsat puanı ile önceliklendirilmiştir.

İklimle İlgili Fırsat-1

Sürdürülebilir Sertifikalı Ürün	Düşük karbonlu ve çevre dostu ürünlere talebin artmasıyla ESG temalı ürün geliştirme ve üretimi
Fırsatın vadesi	Orta
İş Modeli Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Etkiler	ESG temalı ürün fırsatı, mevcut iş modelinde müşteri talebini ve marka değerini arttırırken, öngörülen dönemde düşük karbonlu ve sürdürülebilir koleksiyonlara odaklanarak yeni pazarlara erişim ve rekabet avantajı sağlayabilir.
Değer Zinciri Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Etkiler	ESG temalı ürün fırsatı, değer zincirinde sürdürülebilir hammaddeden üretime ve nihai müşteri talebine kadar her aşamada olumlu etki yaratır.
Yoğunlaştığı Bölgeler	Aşağı Yönlü (Müşteriler, Pazarlar)
Etki	3
Olasılık	4
Fırsat Puanı	12
Mevcut ve Öngörülen Azaltım ve Adaptasyon Çabaları	Denetim, sertifikasyon, tedarikçi kaydı, üçüncü taraf doğrulama hizmetleri, danışmanlık ve sistem yönetimi mevcuttur.
Strateji, Karar alma ve İş Modelindeki Etkileri ve Uyarılma Kapasitesi	ESG temalı ürünler, üretim süreçleri, tedarik zinciri ve pazarlama kanalları üzerinden hızlıca entegre edilebilir, müşteri portföyü çeşitliliği ve gelir artışı sağlanabilir.
Mevcut Finansal Etki (Cari Dönem)	Mevcut finansal etki söz konusu değildir.
Kısa Vadeli Finansal Etki	Sertifikalı sürdürülebilir ürün portföyüne geçiş, ilk aşamada denetim, sertifikasyon ve doğrulama maliyetleri nedeniyle operasyonel giderlerde artış yaratabilir. Ancak bu maliyetler, müşterilerle yapılan sürdürülebilirlik odaklı tedarik anlaşmaları sayesinde büyük ölçüde dengelenebilir.
Orta Vadeli Finansal Etki	Sürdürülebilir ürün talebindeki artış, ciroda büyüme sağlayabilir. Yeni pazarlara erişim ve müşteri portföyünde çeşitlilik artışı sayesinde kârlılık güçlenir. Ayrıca yeşil finansman olanakları (sürdürülebilirlik bağlantılı krediler) sayesinde yatırım maliyetleri kısmen düşürülebilir.
Uzun Vadeli Finansal Etki	Sürdürülebilir koleksiyonlara yapılan yatırımlar, markanın kalıcı rekabet avantajı yaratmasını ve premium fiyatlama imkânı kazanmasını sağlar. Uzun vadede gelir hacminde artış potansiyeli bulunmaktadır.
Senaryo Analizleri	Senaryo analizi 2023 yılında yapılmış olup üç yılda bir güncellenecektir. IPCC RCP 2.6 (Düşük Emisyon Senaryosu) Küresel iklim regülasyonlarının ve karbon fiyatlarının en üst seviyede ve sıkı uygulandığı bu senaryoda, sürdürülebilir ürünlere olan talep istikrarlı artış gösterir. ESG sertifikalı ürünler sayesinde ihracat pazarlarında rekabet gücü korunur ve gelir artışı gerçekleştirilir. IPCC RCP 4.5 (Orta Emisyon Senaryosu) Karbon fiyatlarının ve yasal yaptırımların kademeli olarak yükseldiği bu senaryoda, düşük karbonlu ürünlere olan talep hızla artar. Sürdürülebilir sertifikalı ürün portföyü olan firmalar önemli rekabet avantajı elde eder. Bu durum ciroda büyüme ve pazar payında artış fırsatı yaratabilir.

İklimle İlgili Fırsat-2

Sürdürülebilir Büyüme Fırsatı	Tüketici davranışlarının çevresel farkındalık temelinde hızla dönüşmesiyle birlikte ESG temalı ürünlere yönelme ve yeni pazarlara açılma
Fırsatın vadesi	Orta
İş Modeli Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Etkiler	Sürdürülebilir üretim, mevcut iş modelinde müşteri talebini ve marka değerini artırırken, öngörülen dönemde düşük karbonlu ve sürdürülebilir koleksiyonlara odaklanarak yeni pazarlara erişim ve rekabet avantajı sağlayabilir.
Değer Zinciri Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Etkiler	Sürdürülebilir üretim sertifikasına sahip firmanın yeni pazarlara açılması, değer zinciri boyunca tedarikçilerden müşterilere kadar sürdürülebilirlik standartlarını yükselterek marka değerini ve gelir çeşitliliğini artırır.
Yoğunlaştığı Bölgeler	Kendi Operasyonları (Üretim Süreçleri), Aşağı Yönlü (Müşteriler, Dağıtım)
Etki	4
Olasılık	4
Fırsat Puanı	16
Mevcut ve Öngörülen Azaltım ve Adaptasyon Çabaları	Su arıtma ve atıksu arıtma tesisi yatırımı, kömür yerine doğal gaz kullanımı, yenilenebilir elektrik alımı (I-REC), biyokütle tesisi kurulumu, sertifika ve denetim giderleri ile danışmanlık/raporlama hizmetleri (CDP, SBTi) mevcut azaltım ve adaptasyon çabalarıdır.
Strateji, Karar alma ve İş Modelindeki Etkileri ve Uyarılama Kapasitesi	Mevcut üretim alt yapısı ve iş modeli esnekliği sayesinde hızlıca uygulanabilir ve stratejik büyüme ile sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşılabilir.
Mevcut Finansal Etki (Cari Dönem)	Mevcut finansal etki söz konusu değildir
Kısa Vadeli Finansal Etki	Mevcut dönemde sürdürülebilirlik yatırımları henüz başlangıç aşamasında olduğundan doğrudan önemli bir finansal etki öngörülmemektedir. Ancak sertifika, danışmanlık ve raporlama giderleri nedeniyle sınırlı ek maliyet oluşabilir.
Orta Vadeli Finansal Etki	ESG odaklı ürünlerin ve yeni pazarların devreye girmesiyle birlikte ciro artış potansiyeli bulunmaktadır. Aynı zamanda sürdürülebilirlik sertifikaları ve I-REC belgeleri sayesinde yeşil finansmana erişim kolaylaşacak, finansman maliyetlerinde düşüş sağlanabilecektir.
Uzun Vadeli Finansal Etki	Sürdürülebilir üretim kapasitesinin artması ve düşük karbonlu ürün portföyünün genişlemesiyle şirket küresel pazarlarda kalıcı rekabet avantajı sağlayabilir. Bu dönemde gelirlerde kalıcı büyüme potansiyeli bulunmaktadır. Ayrıca marka değeri ve müşteri bağlılığı uzun vadeli gelir akışını güçlendirecektir.

Senaryo analizi 2023 yılında yapılmış olup üç yılda bir güncellenecektir.

IPCC RCP 2.6 (Düşük Emisyon Senaryosu)

Karbon fiyatlarının ve regülasyonların sıklaştığı bu senaryoda, düşük karbonlu ve sertifikalı ürünlere talep hızla artar. Bu durum, sürdürülebilir üretim kapasitesine sahip firmalar için önemli rekabet avantajı yaratır. Orta ve uzun vadede ciroda ek büyüme ve finansmana erişimde avantaj sağlanabilir.

IPCC RCP 4.5 (Orta Emisyon Senaryosu)

Karbon regülasyonlarının daha kontrollü ilerlediği bu senaryoda, sürdürülebilir büyüme kademeli olarak gerçekleşir. Sürdürülebilir ürünler için müşteri talebi sabit artış gösterir ve ciroda ek büyüme sağlayabilir.

Senaryo Analizleri

2024-2025 Risk-Fırsat Değerlendirmeleri

Risk/Fırsat	2024	2025	Revizyon Gerekçesi
Artan Ortalama Sıcaklık	Risk değerlendirilmiş ve nitel analiz kullanılmıştır.	Risk tanımı, finansal etkileri ve azaltım/adaptasyon çalışmaları güncellenmiştir.	Güncel iklim projeksiyonları, su yönetimi uygulamaları, operasyonel veriler ve finansal etkiler doğrultusunda risk yeniden değerlendirilmiştir.
Düşük Karbonlu Tedarik Zinciri Gerekliliklerine Uyum Sağlayamama Riski	Risk değerlendirilmiş ve nitel analiz kullanılmıştır.	Risk tanımı, finansal etkileri ve azaltım çalışmaları güncellenmiştir.	2025 yılında Kapsam 3 emisyonlarının ilk kez hesaplanması, değer zinciri verilerinin oluşturulması ve düşük karbonlu tedarik zinciri gereklilikleri doğrultusunda risk değerlendirmesi güncellenmiştir.
Avrupa Birliği'nin Yeni İklim Regülasyonlarına Uyum Sağlayamama Riski	Risk değerlendirilmiş ve nitel analiz kullanılmıştır.	Öncelikli riskler arasında değerlendirilmemiştir.	2025 yılı itibarıyla tekstil sektörü SKDM kapsamına dahil olmadığından ve ETS kaynaklı doğrudan bir düzenleyici yükümlülük bulunmadığından, bu risk bağımsız bir öncelikli risk olarak değerlendirilmemiştir. İlgili mevzuat gelişmeleri izlenmeye devam edilmektedir.
Sürdürülebilir Sertifikalı Ürün	Fırsat değerlendirilmiş ve nitel analiz kullanılmıştır.	Fırsat değerlendirmesi güncellenmiştir.	Sürdürülebilir ürün portföyü, sertifikasyon çalışmaları ve müşteri beklentilerindeki gelişmeler doğrultusunda fırsat yeniden değerlendirilmiştir.
Sürdürülebilir Büyüme Fırsatı	Fırsat değerlendirilmiş ve nitel analiz kullanılmıştır.	Fırsat değerlendirmesi güncellenmiştir.	Değişen tüketici beklentileri, sürdürülebilir ürün talebi ve yeni pazarlara erişim potansiyeli doğrultusunda fırsat değerlendirmesi güncellenmiştir.

3.4 İklimle İlgili Risk ve Fırsatlara İlişkin Varsayım ve Belirsizlikler

Grup, fiziksel ve geçiş risklerinin etkin şekilde yönetilebilmesi amacıyla geliştirdiği stratejik uyum planını; senaryo bazlı iklim projeksiyonları, yürürlükteki ve beklenen düzenleyici çevresel yükümlülükler, ve sektörel dönüşüm dinamikleri doğrultusunda yapılandırmıştır. Bu çerçevede, söz konusu uyum planının temelini oluşturan varsayımlar, öngörüler ve uygulama sürecine ilişkin metodolojik sınırlılıklar ile belirsizlikler, aşağıda bütüncül ve sistematik bir yaklaşım ile özetlenmektedir.

Varsayımlar

Temel varsayımlar şu şekilde listelenmektedir:

- Geçiş planı hazırlanırken, IPCC tarafından geliştirilen RCP 2.6 ve RCP 4.5 senaryoları ile IEA Net Zero Emissions 2050 ve NGFS Delayed Transition senaryoları dikkate alınmıştır.
- Türkiye'nin Ulusal Katkı Beyanı (NDC), Avrupa Yeşil Mutabakatı, Avrupa Birliği Taksonomisi ve Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) kapsamında önümüzdeki dönemde daha sıkı düzenlemelerin yürürlüğe gireceği varsayılmıştır.
- ESG hassasiyeti yüksek müşteri segmentlerinin büyümeye devam edeceği ve sürdürülebilirlik kriterleriyle uyumsuz ürünlerin pazar erişimi açısından daha yüksek risk taşıyacağı değerlendirilmiştir. Bu gelişmelerin Grup'un ürün portföyü ve tedarik zinciri stratejileri üzerinde doğrudan etkili olacağı öngörülmektedir.
- ESG veri sağlayıcılarının metodolojik tutarlılık, zamanlılık ve kapsam açısından teknik kapasitelerini artıracığı; veri akışlarının daha güvenilir ve karşılaştırılabilir hale geleceği öngörülmektedir.
- Grup bünyesinde henüz resmi bir iç karbon fiyatlama mekanizması bulunmamakla birlikte, iklim risklerine yönelik senaryo analizlerinde Avrupa Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) kapsamında öngörülen karbon fiyat projeksiyonları dikkate alınmıştır. Bu kapsamda 50–120 EUR/tCO₂ aralığındaki karbon fiyat varsayımları; risk değerlendirmeleri, stres testleri ve ürün portföyü analizlerinde kullanılan temel girdiler arasında yer almaktadır.

Belirsizlikler

Risk ve fırsat yönetimine ilişkin temel belirsizlikler şu şekilde değerlendirilmektedir:

- Karbon fiyatlama mekanizmaları, Avrupa Birliği Taksonomisi, Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) ve sürdürülebilirlik raporlama yükümlülüklerine ilişkin düzenlemelerin kapsamı ve uygulama esasları zaman içerisinde değişiklik gösterebilir. Bu durum operasyonel süreçler ve raporlama altyapılarında ek uyum ihtiyacı yaratabilir.
- Enerji maliyetleri, karbon fiyatları, su stresi ve sürdürülebilir hammadde erişimine ilişkin piyasa koşullarındaki değişimler, iklim risklerinin finansal etkilerine yönelik tahminlerde belirsizlik oluşturabilmektedir.
- Tedarik zincirine ilişkin veri kalitesi, izlenebilirlik seviyesi ve tedarikçilerin sürdürülebilirlik dönüşüm hızına bağlı olarak Kapsam 3 emisyon hesaplamaları ve geçiş riskleri üzerinde belirsizlikler oluşabilmektedir.
- Senaryo analizlerinde kullanılan varsayımlar; makroekonomik koşullar, teknolojik gelişmeler ve regülasyon değişikliklerine bağlı olarak farklılık gösterebilir.

Risk ve Fırsatlara İlişkin Nitel Bilgi Sunum Gerekçeleri

Grup, iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara ilişkin değerlendirmelerinde hem nitel hem nicel bilgilerden yararlanmaktadır. Finansal etkilerin ölçülmesine yönelik çalışmalarda mevcut veri altyapısı, senaryo analizleri ve operasyonel varsayımlar dikkate alınmaktadır.

Bununla birlikte; iklim değişikliği, karbon fiyatlandırmaları, regülasyonlar, enerji maliyetleri ve tedarik zinciri dönüşümüne ilişkin uzun vadeli etkiler yüksek düzeyde belirsizlik içermektedir. Risklerin etkileri çoğunlukla dolaylı, davranışsal ve piyasa kaynaklı olduğundan, doğrudan ilişkilendirilebilir ve ayrı ayrı ölçülebilir nicel unsurlar belirlenememektedir. Orta ve uzun vadeli projeksiyonlarda yüksek ölçüm belirsizliği bulunduğundan, sağlanacak nicel bilgilerin kullanıcılar açısından anlamlı ve güvenilir olması sağlanamamaktadır. Bu nedenle bazı alanlarda nitel değerlendirmeler kullanılmakta olup, nicel modelleme kapasitesinin önümüzdeki raporlama dönemlerinde daha da geliştirilmesi hedeflenmektedir.

3.5 İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatlara Dirençlilik

Grup, iklim bağlantılı risk ve fırsatların kurumsal faaliyetler üzerindeki olası etkilerini değerlendirmek amacıyla senaryo analizleri gerçekleştirmiştir. Bu analizlerde; fiziksel risklere karşı dayanıklılık, karbon fiyatlandırma mekanizmalarına ilişkin öngörüler, sürdürülebilirlik mevzuatlarındaki gelişmeler ve müşteri beklentilerindeki dönüşüm dikkate alınmıştır.

Analizlerde kullanılan varsayımlar; IPCC'nin RCP 2.6 , RCP 4.5 ile IEA Net Zero Emissions 2050 ve NGFS senaryolarıdır. Ayrıca Türkiye'nin ulusal iklim politikaları ve uluslararası sürdürülebilirlik düzenlemeleri temel alınarak oluşturulmuştur. Yapılan değerlendirmeler, Grup'un stratejik planlama süreçlerine entegre edilmekte olup, raporlama dönemi itibarıyla mevcut operasyonel yapı ve risk görünümü çerçevesinde değerlendirilmektedir.

Grup'un mevcut stratejik konumlanması; karbon düzenlemelerinin kademeli olarak yaygınlaşacağı, sürdürülebilir ürün talebinin artacağı ve ESG kriterlerinin müşteri tercihlerinde daha belirleyici hale geleceği varsayımları doğrultusunda şekillendirilmektedir. Geçiş sürecinin beklenenden daha hızlı gerçekleşmesi durumunda ise stratejik planların güncellenmesi, adaptasyon kapasitesinin artırılması ve risk azaltım uygulamalarının yaygınlaştırılması öngörülmektedir.

Yapılan analizlerde özellikle İzmir ve Ege Bölgesi'nin su stresi, sıcak hava dalgaları ve iklim kaynaklı fiziksel risklere duyarlılığı dikkate alınmış; Grup'un üretim faaliyetleri ve değer zinciri üzerindeki etkiler incelenmiştir.

Bu doğrultuda Grup; stratejik esneklik, kaynak verimliliği, dijital veri altyapısı, sürdürülebilir üretim uygulamaları ve tedarik zinciri dönüşümünü iklim risklerine karşı kurumsal dayanıklılığın temel unsurları olarak değerlendirmektedir.

3.6 Mevcut Varlıkların Yeniden Kullanımı, Amaç Değişikliği ve Modernizasyon Kapasitesi

Grup, üretim, depolama ve ofis operasyonlarında kullanılan mevcut varlıkların iklimle bağlantılı geçiş ve fiziksel risklere uyum kapasitesini artırmak amacıyla enerji verimliliği, kaynak verimliliği ve altyapı modernizasyonu yatırımlarını sürdürmektedir.

Raporlama döneminde gerçekleştirilen yatırımlar; düşük karbonlu üretim altyapısının güçlendirilmesi, su verimliliğinin artırılması, emisyonların azaltılması ve operasyonel dayanıklılığın geliştirilmesi hedefleri doğrultusunda değerlendirilmiştir. Bu kapsamda mevcut varlıkların kullanım ömrünün uzatılması, enerji performansının iyileştirilmesi ve kaynak kullanımının optimize edilmesi amaçlanmaktadır.

Bu kapsamda öne çıkan uygulamalar aşağıda yer almaktadır:

- **Atık Su Arıtma ve Geri Kazanım Sistemleri:** İleri teknoloji atık su geri kazanım altyapısı ile üretim süreçlerinde su geri kazanım kapasitesi artırılmıştır.
- **Yenilenebilir Enerji ve Enerji Yönetimi Uygulamaları:** 2018 yılında İzmir Torbalı'da Ekoten Tekstil'in örgü üretim kapasitesini artırmak amacıyla yeni fabrika yatırımı gerçekleştirilmiştir. Fabrikanın yıllık elektrik ihtiyacının yaklaşık %40'ı tesiste yer alan ortalama 1.200 kW gücündeki güneş enerji santralinden karşılanmaktadır. Elektrik tüketiminin bir bölümü ise I-REC sertifikaları ile desteklenmektedir.
- **Enerji Altyapısının Dönüşümü:** Mevcut kazan altyapısında gerçekleştirilen dönüşüm çalışmaları ile kömür kullanımından doğal gaz kullanımına geçiş sağlanmıştır.
- **Enerji ve Su Verimliliği Yatırımları:** Üretim süreçlerinde enerji ve su tüketimini azaltmaya yönelik makine ve süreç iyileştirme yatırımları gerçekleştirilmiştir.
- **Emisyon Kontrol Uygulamaları:** Elektrostatik filtre ve benzeri uygulamalar ile hava emisyonlarının azaltılmasına yönelik çalışmalar yürütülmektedir.
- **Isı ve Enerji Optimizasyonu:** Ramöz süreçlerinde enerji verimliliğini artırmaya yönelik optimizasyon çalışmaları gerçekleştirilmiş olup, söz konusu yatırımların etkilerinin ilerleyen raporlama dönemlerinde daha kapsamlı şekilde izlenmesi hedeflenmektedir.

RİSK YÖNETİMİ

4

• Bölüm

4.1 Risk Yönetim Yaklaşımı

Grup, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların yönetimini yalnızca uyum odaklı bir süreç olarak değil, aynı zamanda stratejik karar alma mekanizmalarının önemli bir parçası olarak değerlendirmektedir. Risk yönetim yaklaşımı; yönetim yapısı, stratejik planlama süreçleri, operasyonel faaliyetler ve finansal etkiler dikkate alınarak bütüncül bir çerçevede ele alınmaktadır.

İklimle bağlantılı fiziksel ve geçiş riskleri; operasyonel süreklilik, maliyet yapısı, tedarik zinciri, müşteri beklentileri ve finansmana erişim üzerindeki potansiyel etkileri doğrultusunda değerlendirilmektedir. Risk değerlendirme süreçleri, Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından yürütülmektedir.

4.2 Risk Tanımlama Yaklaşımı

Risk tanımlama süreci, Grup'un kendi operasyonları ile değer zinciri boyunca oluşabilecek iklim bağlantılı etkileri kapsayacak şekilde yapılandırılmıştır.

Grup, iklim risklerini temel olarak aşağıdaki kategoriler altında değerlendirmektedir:

Fiziksel Riskler: İklim değişikliğine bağlı sıcaklık artışı, su stresi, kuraklık, aşırı hava olayları ve benzeri çevresel etkilerden kaynaklanan riskler

Geçiş Riskleri: Karbon düzenlemeleri, sürdürülebilirlik mevzuatları, müşteri beklentilerindeki dönüşüm, düşük karbonlu üretim gereklilikleri ve piyasa dinamiklerinden kaynaklanan riskler

Risk tanımlama süreci aşağıdaki temel adımları içermektedir:

Makro Düzey Değerlendirme: Uluslararası iklim senaryoları, sektörel gelişmeler ve düzenleyici çerçeveler doğrultusunda iklim risklerinin genel etkileri değerlendirilmektedir.

Senaryo Bazlı Analiz: Fiziksel ve geçiş riskleri kısa, orta ve uzun vadeli perspektiflerde değerlendirilmekte; farklı iklim senaryolarına göre olası etkiler analiz edilmektedir.

Faaliyet Bazlı Değerlendirme: Üretim, tedarik zinciri, lojistik, satın alma ve ürün geliştirme süreçleri özelinde potansiyel risk alanları belirlenmektedir.

Tedarik Zinciri Analizi: Hammadde temininden müşteriye kadar uzanan süreçlerde iklim bağlantılı riskler değerlendirilmekte; özellikle kritik tedarikçiler açısından sürdürülebilirlik ve operasyonel riskler izlenmektedir.

Paydaş Katılımı: Çalışanlar, müşteriler, yatırımcılar ve diğer paydaşlardan alınan geri bildirimler doğrultusunda öncelikli risk alanları gözden geçirilmektedir.

4.3 Risk Değerlendirme Metodolojisi

Grup'ta risklerin değerlendirilmesi, kurumsal stratejilerle entegre çalışan Kurumsal Risk Yönetimi sistemi çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. Bu sistem, TSRS 2'nin öngördüğü iklim bağlantılı risk ve fırsatların sistematik olarak tanımlanması, analiz edilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesini esas almaktadır. Grup, iklimle ilgili riskleri belirleme, değerlendirme, önceliklendirme ve izleme süreçlerini, önceki raporlama dönemine göre bir değişiklik yapmadan sürdürmektedir.

Değerlendirme Sürecinin Temel Aşamaları:

Aşama 1: Olasılık – Etki Matrisine Göre Skorlama

Her bir risk, aşağıdaki kriterlere göre 1 ila 5 puan arasında skorlanır:

- **Olasılık:** Riskin gerçekleşme ihtimali yıllık gerçekleşme olasılığına göre belirlenmektedir. %20'den düşük olasılığa sahip riskler çok düşük (1), %21-%40 arası düşük (2), %41-%60 arası orta (3), %61-%85 arası yüksek (4), %86 ve üzeri ise çok yüksek (5) olarak değerlendirilmektedir.
- **Etki:** Risklerin operasyonlar, finansal performans, tedarik zinciri, itibar ve yasal yükümlülükler üzerindeki potansiyel etkileri dikkate alınmaktadır. Riskin gerçekleşmesi durumunda finansal kayıp, operasyonel aksama, tedarik sürekliliği sorunu veya stratejik hedefler üzerinde önemli etki yaratması yüksek etki olarak değerlendirilirken, sınırlı düzeyde sonuç doğuran riskler düşük etki kategorisinde sınıflandırılmaktadır.

Olasılık ve etki skorlarının çarpımıyla **Risk Öncelik Skoru (RÖS)** hesaplanmaktadır. RÖS değeri 12 ve üzerinde olan riskler öncelikli risk olarak kabul edilmekte ve detaylı değerlendirmeye tabi tutulmaktadır. Öncelikli riskler için risk azaltım aksiyonları belirlenmekte ve düzenli olarak izlenmektedir.

Değerlendirme sonuçları öncelikli olarak Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından gözden geçirilmekte, gerekli durumlarda Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır.

Aşama 2: Zaman Dilimine Göre Sınıflandırma

Riskler, etkilerinin ortaya çıkmasının beklendiği zaman ufkuna göre aşağıdaki şekilde sınıflandırılmaktadır:

- Kısa vadeli (0-1 yıl)
- Orta vadeli (1-5 yıl)
- Uzun vadeli (5 yıl ve üzeri)

Raporlanan risklerin zaman ufukları, potansiyel etkileri ve Grup'un stratejik planlama yaklaşımı dikkate alınarak belirlenmektedir.

Aşama 3: Finansal ve Operasyonel Etki Analizi

Öncelikli risklerin finansal etkilerinin değerlendirilmesinde; potansiyel gelir kaybı, operasyonel maliyet artışı, yatırım ihtiyacı, karbon maliyetleri ve tedarik zinciri üzerindeki etkiler gibi göstergeler dikkate alınmaktadır. Uygun görülen riskler için senaryo bazlı finansal etki analizleri gerçekleştirilmektedir.

Aşama 4: Senaryo Tabanlı Analizler

İklim bağlantılı risklerin değerlendirilmesinde kullanılan senaryolar IPCC tarafından geliştirilen RCP 2.6 ve RCP 2.6, RCP 4.5 ile IEA Net Zero Emissions 2050 ve NGFS senaryolarıdır. Bu senaryolar doğrultusunda üretim süreçleri, tedarik zinciri, karbon fiyatlandırması, su stresi ve müşteri beklentilerindeki değişimlerin Grup üzerindeki olası etkileri değerlendirilmiştir.

Aşama 5: Önceliklendirme ve İzleme

Değerlendirme sonuçları Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından incelenmekte ve yıllık olarak güncellenmektedir. Kritik eşik değerleri aşan riskler için aksiyon planları oluşturulmakta, bu planların uygulanması düzenli olarak takip edilmektedir. Önceliklendirilen riskler Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından da izlenmekte ve gerekli durumlarda üst yönetime raporlanmaktadır.

Grup, iklim bağlantılı risklerin izlenmesini kurumsal risk yönetimi süreçlerine entegre şekilde yürütmekte; senaryo analizleri ve periyodik değerlendirmeler aracılığıyla risk görünümünü düzenli olarak gözden geçirmektedir.

Entegre Yönetim Yaklaşımı

İklimle bağlantılı risk ve fırsatlar, Grup'un kurumsal risk yönetimi, sürdürülebilirlik yönetimi ve stratejik planlama süreçleri ile entegre şekilde yönetilmektedir. Bu kapsamda:

- Sürdürülebilirlik Komitesi, iklimle bağlantılı risk ve fırsatları düzenli olarak değerlendirmekte ve önemli konuları Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır.
- Tanımlanan iklim riskleri ve fırsatları, Grup'un faaliyet planları, yatırım kararları, sürdürülebilirlik hedefleri ve operasyonel iyileştirme çalışmaları kapsamında değerlendirilmektedir.
- Risk değerlendirme sonuçları; enerji verimliliği, yenilenebilir enerji kullanımı, su geri kazanımı, sürdürülebilir hammadde dönüşümü ve emisyon azaltım çalışmalarına yön vermektedir.
- Su stresi, karbon düzenlemeleri ve müşteri beklentilerindeki dönüşüm gibi öncelikli iklim konularına ilişkin performans göstergeleri düzenli olarak izlenmekte ve iyileştirme çalışmaları yürütülmektedir.

Fırsatların Değerlendirilmesi

Grup, iklim değişikliğini yalnızca bir risk unsuru olarak değil, aynı zamanda uzun vadeli değer yaratma fırsatı olarak değerlendirmektedir. Fırsatların belirlenmesinde; piyasa eğilimleri, teknolojik gelişmeler, düzenleyici değişiklikler, müşteri beklentileri ve iklim senaryoları dikkate alınmaktadır.

Bu doğrultuda öne çıkan fırsat alanları şunlardır:

- **Sürdürülebilir Ürün ve Malzemeler:** Sürdürülebilir hammaddelerin kullanım oranının artırılması ve düşük çevresel etkiye sahip ürünlerin geliştirilmesi ile müşteri beklentilerine uyum sağlanması.
- **Kaynak Verimliliği ve Döngüsellik:** Su geri kazanımı, enerji verimliliği ve atık azaltımı uygulamaları ile operasyonel maliyetlerin azaltılması ve kaynak verimliliğinin artırılması.
- **Sürdürülebilir Finansman ve Pazar Erişimi:** SBTi, CDP ve diğer sürdürülebilirlik uygulamaları sayesinde uluslararası müşteri beklentilerine uyumun güçlendirilmesi ve yeni iş fırsatlarının desteklenmesi.
- **Dijitalleşme ve İzlenebilirlik:** Veri yönetimi ve izlenebilirlik uygulamalarının geliştirilmesiyle sürdürülebilirlik performansının daha etkin yönetilmesi ve değer zinciri boyunca şeffaflığın artırılması.

Bu entegre yaklaşım sayesinde Grup, iklimle bağlantılı risklerin etkilerini azaltırken aynı zamanda sürdürülebilir büyüme ve uzun vadeli değer yaratımını destekleyen fırsatları değerlendirmeyi hedeflemektedir.

METRİK VE HEDEFLER

5

• Bölüm

5.1 Sektörel Rehber Uyumuna İlişkin Açıklamalar

(TSRS 2 Ek Cilt 1 – Giyim Eşyaları, Aksesuar ve Ayakkabı, Bot, Terlik, vb)

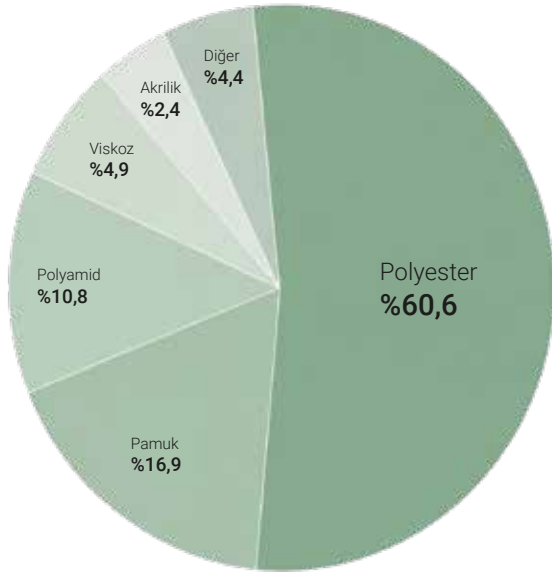
Malzeme Tüketimi

2025 yılında Sun Tekstil'in toplam elyaf tüketiminin yaklaşık %88'i polyester, pamuk ve polyamidden oluşmaktadır. Elyaf tüketim dağılımı düzenli olarak takip edilmekte; öncelikli hammaddeler toplam tüketim içerisindeki payları, çevresel etkileri ve sürdürülebilir alternatif dönüşüm potansiyelleri dikkate alınarak değerlendirilmektedir.

Bu kapsamda Sun Tekstil, geri dönüştürülmüş ve sertifikalı malzeme kullanımını artırmaya odaklanmaktadır. Özellikle geri dönüştürülmüş polyester, geri dönüştürülmüş polyamid, Better Cotton, organik pamuk gibi elyafların kullanım oranları düzenli olarak izlenmektedir.

Şirket doğrudan elyaf/hammadde satın alımı gerçekleştirmediği için, elyaf tüketim hesaplamaları kumaş içerik kompozisyonları üzerinden modellenerek yapılmaktadır. Hesaplamalarda Textile Exchange Malzeme Terminolojisi Rehberi referans alınmıştır.

Malzeme Tüketimi



Polyester	%60,6
Pamuk	%16,9
Polyamid	%10,8
Viskoz	%4,9
Akrilik	%2,4
Diğer	%4,4

Toplam	%100
---------------	-------------

Sorumlu Malzeme Tedariki

Sun Tekstil, tedarik zincirinde yer alan üreticilerin malzeme seçimlerinde sorumlu yaklaşımlar benimsemelerini teşvik ederek ürün bileşenlerinin çevresel etkisini azaltmayı hedeflemektedir. Bu kapsamda sürdürülebilir alternatif malzeme kullanım oranları düzenli olarak izlenmekte; geri dönüştürülmüş, organik ve sertifikalı içeriklerin kullanımının artırılmasına yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

Şirket, başta geri dönüştürülmüş polyester ve geri dönüştürülmüş polyamid olmak üzere tercih edilen sentetik elyaf kullanımını artırmaya odaklanırken; pamuk tarafında Better Cotton, organik pamuk ve geri dönüştürülmüş pamuk kullanımını yaygınlaştırmayı hedeflemektedir. Ayrıca LENZING™ ECOVERO™ viskoz, TENCEL™ modal ve TENCEL™ liyosel gibi daha düşük çevresel etkiye sahip MMCF bazlı alternatiflerin kullanım oranları da düzenli olarak takip edilmektedir.

Sun Tekstil, OCS, RCS, OEKO-TEX, Better Cotton gibi uluslararası sertifikasyon sistemleri kapsamında sertifikalı içeriklerin tedarik zinciri boyunca izlenebilirliğini desteklemektedir. Bu kapsamda organik ve geri dönüştürülmüş içeriklerin kaynaktan nihai ürüne kadar takip edilebilirliği sağlanmakta; sürdürülebilir malzeme yönetimi yaklaşımının güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

2025 yılı sürdürülebilir alternatif kullanım oranları aşağıda sunulmuştur:

Elyaf Türü	Sürdürülebilir Alternatif	Sürdürülebilir Alternatif Kullanım Oranı (2025)
Pamuk	Better Cotton, organik pamuk, geri dönüştürülmüş pamuk	%98
Polyester	Geri dönüştürülmüş polyester	%94
Polyamid	Geri dönüştürülmüş polyamid	%83
Viskoz	LENZING™ ECOVERO™ viskoz	%87
Modal	TENCEL™ modal	%58
Liyosel	TENCEL™ liyosel	%100
Akrilik	Geri dönüştürülmüş akrilik	%11

Öncelikli Hammaddeler ve Tercih Edilen Malzemeler

Sun Tekstil, malzeme tedarik süreçlerini daha sorumlu ve sürdürülebilir hale getirmek amacıyla TSRS Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'nın Sektör Bazlı Rehberi'nde de referans verilen Textile Exchange Malzeme Terminolojisi Rehberi'ni esas alarak öncelikli hammaddeler ve tercih edilen malzemeleri takip etmektedir.

Şirket, sürdürülebilir alternatif kullanım oranlarını düzenli olarak izlemekte; geri dönüştürülmüş, organik ve sertifikalı içeriklerin kullanımını artırmaya yönelik çalışmalar yürütmektedir.

Öncelikli Hammaddeler

Sun Tekstil'in toplam elyaf tüketiminde en yüksek paya sahip hammaddeler polyester, pamuk ve polyamiddir. 2025 yılında polyester toplam elyaf tüketiminin yaklaşık %61'ini, pamuk %17'sini ve polyamid %11'ini oluşturmuştur. Bu üç elyaf toplam tüketimin yaklaşık %88'ine karşılık gelmektedir.

Öncelikli hammaddeler belirlenirken Textile Exchange Malzeme Terminolojisi Rehberi'nde yer alan metodoloji dikkate alınmıştır. Bu değerlendirmede aşağıdaki üç temel kriter esas alınmaktadır:

- 1. Ölçek:** Hammaddenin, şirketin toplam elyaf tüketimi içerisinde %10 veya daha yüksek bir paya sahip olup olmadığı esas alınarak değerlendirme yapılmaktadır.
- 2. Risk:** Hammaddenin çevresel, sosyal veya tedarik zinciri kaynaklı riskleri dikkate alınmaktadır.
- 3. Fırsat:** Sürdürülebilir alternatif kullanımını artırmaya yönelik dönüşüm potansiyeli değerlendirilmektedir.

Bu yaklaşım doğrultusunda polyester, pamuk ve polyamid Sun Tekstil'in öncelikli hammaddeleri olarak belirlenmiştir.

Polyester, toplam elyaf tüketiminde en yüksek paya sahip hammaddedir. Fosil bazlı yapısı nedeniyle çevresel etkilerinin azaltılması amacıyla geri dönüştürülmüş polyester kullanımının artırılmasına odaklanılmaktadır. 2025 yılında polyester tüketiminin %94'ü geri dönüştürülmüş polyester kaynaklarından sağlanmıştır.

Pamuk, çevresel ve sosyal etkileri nedeniyle sürdürülebilir dönüşüm açısından öncelikli hammaddeler arasında yer almaktadır. Bu kapsamda Better Cotton, organik pamuk ve geri dönüştürülmüş pamuk kullanım oranları düzenli olarak takip edilmektedir. 2025 yılında pamuk tüketiminin %98'i tercih edilen/sürdürülebilir alternatif kaynaklardan temin edilmiştir.

Polyamid tarafında ise geri dönüştürülmüş polyamid kullanımının artırılmasına yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. 2025 yılında toplam polyamid tüketiminin %83'ü geri dönüştürülmüş içerikten oluşmuştur.

Öncelikli Hammaddelere İlişkin Kullanım Verileri

Öncelikli Hammadde	Toplam Elyaf Tüketimi (Metrik Ton)	Sürdürülebilir Alternatif İçerik (Metrik Ton)	Sürdürülebilir Alternatif Kullanım Oranı
Pamuk	1.555,70	1.530,10	98%
Polyester	5.574,40	5.258,40	94%
Polyamid	989,5	824,8	83%
Viskoz	452,1	393,2	87%
Modal	42,3	24,6	58%
Liyosel	0,2	0,2	100%

Faaliyet Metrikleri – Tedarikçi Sayısı

Faaliyet Metriği	2025
Kademe 1 tedarikçi sayısı	60
Kademe 1 dışındaki tedarikçi sayısı	310

5.2 Sera Gazı Emisyonları

Grup, bu raporda açıklanan geçiş hedeflerine uyum çalışmaları kapsamında iklim değişikliği ile mücadele faaliyetlerini sürdürmekte ve belirlenen hedefler doğrultusunda hareket etmektedir. İklimle ilgili hedeflere yönelik olarak sera gazı emisyonları, enerji tüketimi ve emisyon azaltım performansı düzenli olarak takip edilmektedir.

Grup sera gazı emisyon envanteri, akredite bir üçüncü taraf doğrulama kuruluşu tarafından doğrulanmıştır. Grup'un 2024 ve 2025 yıllarına ait mutlak brüt sera gazı emisyonları aşağıdaki tabloda sunulmaktadır:

Sera Gazı Emisyonları (tCO ₂ e)	2024			2025		
	2024	2024	Konsolide	2025	2025	Konsolide
	Sun Tekstil	Ekoten	Toplam	Sun Tekstil	Ekoten	Toplam
Kapsam 1	773	10.887	11.660	727	10.939	11.666
Kapsam 2 (Lokasyon Bazlı)	334	4.551	4.885	617	4.788	5.405
Kapsam 2 (Pazar Bazlı)	0	0	0	0	0	0
Kapsam 3	-	-	-	125.113	51.143	176.256
Toplam	1.107	15.438	16.545	126.457	66.870	193.327

Kapsam 3 Emisyonları	Sun Tekstil (tCO ₂ e)	Ekoten Tekstil (tCO ₂ e)	Toplam (tCO ₂ e)
Satın Alınan Hammadde, Malzeme ve Hizmetler	42.244	23.687	65.931
Sermaye Malları	48	1.648	1.696
Kategori 1 ve 2'de Yer Almayan Yakıt ve Enerji Faaliyetleri	204	2.191	2.395
Yukarı Yönlü Taşımacılık ve Dağıtım	2.645	1.770	4.415
Atıklar	44	152	196
İş Seyahatleri ve Konaklama	416	102	518
Çalışan Ulaşımı / Servisleri	491	1.013	1.504
Aşağı Yönlü Taşımacılık ve Dağıtım	79.018	3.827	82.845
Satılan Ürünlerin İşlenmesi	-	15.865	15.865
Satılan Ürünlerin Kullanımı	-	-	-
Ürünlerin Yaşam Sonu Bertarafı	-	479	479
Kiralan Varlıklar (Downstream)	-	406	406
Toplam Kapsam 3 Emisyonları	125.113	51.143	176.256

Kapsam 1 (Scope 1) sera gazı emisyonları; şirket kontrolünde gerçekleşen sabit ve hareketli yanma faaliyetleri, süreç kaynaklı emisyonlar ve iklimlendirme sistemlerinden kaynaklanan kaçak emisyonlardan oluşmaktadır.

Kapsam 2 (Scope 2) sera gazı emisyonları, satın alınan elektrik tüketiminden kaynaklanan dolaylı emisyonları kapsamaktadır. Kapsam 2 emisyonlarının hesaplanmasında hem konum bazlı (location-based) hem de pazar bazlı (market-based) yaklaşımlar kullanılmış; pazar bazlı hesaplamalarda yenilenebilir enerji sertifikaları (I-REC) dikkate alınmıştır.

Kapsam 3 (Scope 3) sera gazı emisyonları ise GHG Protocol Corporate Value Chain (Scope 3) Standardı doğrultusunda değerlendirilmiştir. Bu kapsamda satın alınan mal ve hizmetler, sermaye malları, yakıt ve enerji ile ilgili faaliyetler, yukarı ve aşağı yönlü taşımacılık ve dağıtım, atık yönetimi, iş seyahatleri, çalışan ulaşımı, satılan ürünlerin işlenmesi, ürünlerin yaşam sonu işlemleri ve diğer ilgili değer zinciri faaliyetleri raporlama kapsamına dahil edilmiştir.

Ölçüm Yaklaşımı, Girdiler ve Varsayımlar

Emisyon hesaplamalarında GHG Protocol ve ISO 14064-1 metodolojileri esas alınmıştır.

Küresel Isınma Potansiyeli (Global Warming Potential – GWP) katsayıları, IPCC Altıncı Değerlendirme Raporu (AR6) doğrultusunda belirlenmiştir.

Hesaplamalarda öncelikli olarak sayaç verileri, fatura kayıtları, üretim verileri ve faaliyet verileri kullanılmıştır. Emisyon faktörleri DEFRA, EPA ve Türkiye elektrik şebekesi emisyon faktörleri kaynaklarından alınmıştır.

Kapsam 3 emisyonlarında veri erişilebilirliği dikkate alınmış, uygun durumlarda faaliyet bazlı ve harcama bazlı yöntemlerden yararlanılmıştır.

Kapsam	Emisyon Kategorisi	Faaliyet Tanımı	Veri Kaynağı	GWP / Emisyon Faktörü Kaynağı	Metodoloji, Veri Kalitesi ve Belirsizlik
Kapsam 1	Sabit Yakıt Tüketimi	Doğalgaz tüketimi (süreç, kazan, jenerasyon vb.)	Sayaç ve fatura kayıtları	IPCC AR6 / TÜİK / IEA	Tüketim verileri doğrudan ölçüme dayalıdır. Veri kalitesi yüksek, belirsizlik düşüktür.
Kapsam 1	Taşıma Yakıtı Tüketimi	Araç ve iş makinelerinde yakıt tüketimi	Filo kayıtları, yakıt fişleri	IPCC AR6 / TÜİK / IEA	Faaliyet verileri kayıt bazlıdır. Veri kalitesi yüksek, belirsizlik düşüktür.
Kapsam 1	Sızıntı Emisyonları	Soğutucu gazlar ve yangın söndürme sistemleri	Servis ve bakım kayıtları	IPCC AR6 / TÜİK / IEA	Gaz dolum ve kaçak kayıtlarına dayalıdır. Belirsizlik orta düzeydedir.
Kapsam 2	Elektrik Tüketimi	Satın alınan elektrik tüketimi	Elektrik faturaları, sayaç okumaları	IEA 2023 – Türkiye Şebekesi / I-REC	Konum bazlı ve pazar bazlı yöntemler kullanılmıştır.

Kapsam 3	Satın Alınan Mal ve Hizmetler	Kumaş, aksesuar, fason üretim ve diğer satın alımlar	ERP kayıtları, satın alma verileri	DEFRA 2025, GHG Protocol Scope 3	Veri bazlı ve harcama bazlı yöntemler kullanılmıştır. Belirsizlik orta düzeydedir.
Kapsam 3	Taşımacılık ve Dağıtım	Yukarı ve aşağı yönlü lojistik faaliyetleri	Lojistik kayıtları, sevkiyat verileri	DEFRA 2025	Taşıma modu, mesafe ve yük verileri esas alınmıştır. Belirsizlik orta düzeydedir.
Kapsam 3	İş Seyahatleri ve Çalışan Ulaşımı	Uçuş, konaklama, servis ve ulaşım faaliyetleri	Seyahat kayıtları, insan kaynakları verileri	DEFRA 2025	Faaliyet verileri esas alınmıştır. Belirsizlik düşük-orta düzeydedir.
Kapsam 3	Diğer Değer Zinciri Emisyonları	Atıklar, satılan ürünlerin işlenmesi, yaşam sonu işlemleri vb.	Operasyonel kayıtlar ve modelleme verileri	GHG Protocol Scope 3 Guidance	Kategori bazında veri erişilebilirliğine göre hesaplama yapılmıştır. Belirsizlik orta-yüksek düzeydedir.

Raporlama Döneminde Yapılan Değişiklikler

Raporlama döneminde sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında kullanılan ölçüm yaklaşımı, veri kaynakları, emisyon faktörleri ve temel metodolojide önemli bir değişiklik yapılmamıştır.

5.3 Sektörler Arası Metrikler

Ücretlendirme Politikası ve ESG Performans İlişkisi

Grup bünyesinde 2025 yılında sürdürülebilirlik göstergeleri ile ücretlendirme politikaları arasında doğrudan bir ilişkilendirme bulunmamaktadır.

Ancak, 2026 yılı itibarıyla özellikle orta ve üst kademe yönetim düzeyinde; enerji verimliliği geri kazanımı, emisyon azaltımı ve diğer ESG performans göstergeleri ile ilişkilendirilecek performans kriterlerinin ücretlendirme ve performans değerlendirme sistemlerine entegre edilmesi planlanmaktadır. Bu kapsamda, sürdürülebilirlik performansının kurumsal hedeflerle daha güçlü şekilde ilişkilendirilmesi ve uzun vadeli değer yaratımının desteklenmesi amaçlanmaktadır.

İklimle İlgili Geçiş ve Fiziksel Risklere Karşı Kırılgan Varlıkların veya İşletme Faaliyetlerinin Miktarı ve Yüzdesi

Grup'un faaliyet alanları ve değer zinciri yapısı Bölüm 1.5'te açıklanmıştır. İklimle ilgili fiziksel ve geçiş riskleri açısından değerlendirilen faaliyetler Grup'un üretim, lojistik ve tedarik zinciri operasyonlarının tamamını kapsamaktadır.

İklimle İlgili Fırsatlarla Uyumlu Hâle Getirilmiş Varlıkların veya İşletme Faaliyetlerinin Miktarı ve Yüzdesi

Grup, enerji verimliliği, yenilenebilir enerji kullanımı, su geri kazanımı ve düşük karbonlu üretim uygulamaları yoluyla iklimle ilgili fırsatlardan yararlanmaya yönelik çalışmalarını sürdürmektedir. Ancak iklim fırsatlarıyla uyumlu hale getirilen varlıkların veya faaliyetlerin miktar ve yüzdesine ilişkin sistematik bir ölçüm metodolojisi henüz oluşturulmamıştır. Bu kapsamda gerekli çalışmaların ilerleyen raporlama dönemlerinde geliştirilmesi planlanmaktadır.

İklimle İlgili Risk ve Fırsatlara Yönelik Sermaye Harcaması, Finansman veya Yatırım Miktarı

Grup, iklim değişikliği kaynaklı risklerin azaltılması ve iklim fırsatlarının değerlendirilmesi amacıyla enerji verimliliği, yenilenebilir enerji, emisyon azaltımı ve su yönetimi alanlarında yatırımlar gerçekleştirmektedir. Bu yatırımlar operasyonel sürekliliğin güçlendirilmesi, kaynak verimliliğinin artırılması ve uzun vadeli iklim hedeflerinin desteklenmesine katkı sağlamaktadır.

2025 yılı içerisinde raporun **Mevcut Varlıkların Yeniden Kullanımı, Amaç Değişikliği ve Modernizasyon Kapasitesi** bölümünde açıklanan modernizasyon ve yatırım çalışmaları kapsamında toplam **161.044.716 TL** yatırım ve harcama gerçekleştirilmiştir. Söz konusu yatırımların finansmanı ağırlıklı olarak özkaynaklarla sağlanmış olup, bazı makine ve ekipman yatırımlarında finansal kiralama (leasing) yöntemi de kullanılmıştır.

5.4 İç Karbon Fiyatlaması

Grup, 2025 raporlama dönemi itibarıyla karar destek süreçlerinde iç karbon fiyatlaması uygulamamaktadır. Bu doğrultuda;

- Yatırım değerlendirmeleri, kaynak tahsisi ve performans yönetimi süreçlerinde sistematik olarak uygulanan bir iç karbon fiyatı veya gömülü karbon maliyeti bulunmamaktadır.
- Grup tarafından belirlenmiş ton CO₂e başına bir iç karbon fiyatı mevcut değildir. Bu nedenle karbon emisyonlarının parasal karşılığına ilişkin resmi bir birim değer kullanılmamaktadır.
- Bununla birlikte, iklimle ilgili risklerin değerlendirilmesi kapsamında gerçekleştirilen senaryo analizlerinde Avrupa Birliği Emisyon Ticaret Sistemi (EU ETS) karbon fiyat projeksiyonları referans alınmakta ve olası finansal etkiler değerlendirilmektedir.

5.5 Sera Gazı Hedefleri

Grup, iklim stratejisi kapsamında belirlediği sera gazı emisyon azaltım hedeflerini düzenli olarak takip etmekte ve düşük karbonlu dönüşüm çalışmalarını sürdürmektedir. Hedefler, Paris Anlaşması'nın 1,5°C hedefi ve Türkiye'nin Net Sıfır vizyonu ile uyumlu bir yaklaşım çerçevesinde oluşturulmuştur.

Ekoten Tekstil'in sera gazı emisyon azaltım hedefleri Bilim Temelli Hedefler Girişimi (SBTi) tarafından onaylanmış olup, Grup enerji verimliliği, yenilenebilir enerji kullanımı, sürdürülebilir hammadde dönüşümü ve tedarik zinciri emisyonlarının azaltılmasına yönelik çalışmalarını sürdürmektedir. Grup'un yasa veya düzenleme gereği karşılaması gereken hedefi bulunmamaktadır.

Grup'un sera gazı emisyonlarına ilişkin kısa, orta ve uzun vadeli hedefleri aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Hedefin Nitelikleri

Hedef Hakkında Açıklamalar

Hedefi belirlemek için kullanılan metrik	Kapsam 1 ve 2 emisyonlarının 2050 yılına kadar net sıfıra indirilmesi
Hedefin amacı	Uzun vadeli net sıfır hedefi kapsamında kurumsal emisyonların azaltılması
Hedefin geçerli olduğu işletme bölümü	Sun Tekstil'in tüm operasyonel faaliyetleri ve tam konsolide edilen bağlı ortaklıkları
Hedefin geçerli olduğu dönem	2025 – 2050
İlerlemenin ölçüldüğü baz dönem	2024
Dönüm noktaları ve ara hedefler	2030 yılına kadar Kapsam 1 ve 2 emisyonlarında %30 azaltım
Hedef türü	Mutlak ve nicel hedef
Uluslararası taahhütlerle uyum	Paris Anlaşması ve Türkiye'nin 2053 Net Sıfır hedefi ile uyumludur.
Üçüncü taraf doğrulama	Uygulama sonuçları, bağımsız denetçiler tarafından doğrulanacaktır.
Gözden geçirme süreci	Gözden geçirme süreci ilerleyen dönemlerde oluşturulacaktır.
İlerlemeyi izlemek için kullanılan metrikler	Kümülatif azaltım oranı
Revizyon ve açıklaması	Hedef, 2024 raporlama döneminde ilk kez belirlenmiştir. 2025 yılında revizyon yapılmamıştır.
Performans ve eğilim analizi	2024 dönemi başlangıç yılıdır. 2024 yılı Kapsam 1+2=16.545 ton (CO ₂)e 2025 yılı Kapsam 1+2=17.071 ton (CO ₂)e 2024 baz yılına göre 2025 yılında %3,18 artış gözlenmiş olup, emisyon azaltım hedefine yönelik ilerlemenin gözden geçirilmesi gerektiği değerlendirilmiştir.

Hedef kapsamındaki sera gazı türleri	CO ₂ , CH ₄ ve N ₂ O dahil olmak üzere Kyoto Protokol kapsamındaki başlıca sera gazları
Kapsanan emisyon kapsamları	Hedef sadece Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarını kapsar.
Brüt / Net hedef açıklaması	2030 yılına kadar %30 brüt azaltım hedefi, 2050 yılı için net sıfır hedefi. Her iki hedef eş zamanlı ve şeffaf şekilde tanımlanmıştır.
Sektörel karbonsuzlaşma yaklaşımı	Hedef sektörel karbonsuzlaşma metodolojisi kullanılmaksızın, kurum içi fizibilite analizleri ve ülke taahhütleri esas alınarak belirlenmiştir.

Hedeflere Ulaşmak İçin Planlanan Karbon Kredisi Kullanımı

Grup'un öncelikli iklim stratejisi, operasyonel süreçlerde enerji verimliliği, yenilenebilir enerji kullanımı, sürdürülebilir hammadde dönüşümü ve emisyon azaltım projeleri yoluyla sera gazı emisyonlarını kaynağında azaltmaktır. Bu doğrultuda doğrudan emisyon azaltımı temel yaklaşım olarak benimsenmiş olup, raporlama dönemi itibarıyla hedeflere ulaşmak amacıyla planlanmış bir karbon kredisi kullanımı bulunmamaktadır.

5.6 Grup Tarafından Belirlenen Metrik ve Hedefler

Grup tarafından 2024 raporlama döneminde belirlenen enerji performans hedefleri, raporlama döneminden sonra faaliyet yapısında meydana gelen değişiklikler nedeniyle geçerliliğini yitirmiştir. Sun Tekstil'de üretim faaliyetleri fason üretim modeli kapsamında yürütülürken, Ekoten kendi üretim tesislerinde örme kumaş üretim faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu nedenle, 2024 yılı faaliyet yapısı esas alınarak belirlenen enerji performans hedefleri mevcut operasyonel kapsamı yansıtmamakta olup, raporlama dönemi itibarıyla geçerli değildir.

Raporlama dönemi itibarıyla Grup tarafından geliştirilmiş herhangi bir metrik veya hedef bulunmamaktadır.

RAPORLAMA DÖNEMİ SONRASI OLAYLAR

6

• Bölüm

Sun Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'nun 12.03.2026 tarihli toplantısında, küresel büyüme stratejisi çerçevesinde, rekabet gücünün artırılması, üretim kapasitesinin genişletilmesi ve uluslararası pazarlardaki operasyonel etkinliğinin güçlendirilmesi amacıyla; %95 oranında bağlı ortaklığı olarak Orta Amerika ülkesi Guatemala'da, sermayesi 2.000 Guatemala Quetzalı olan, Ekoten CentroAmérica, Sociedad Anónima unvanlı şirketin kurulmasına karar vermiştir.

Söz konusu yatırım, Şirket için stratejik öneme sahip olan Kuzey ve Orta Amerika pazarlarında büyüme potansiyelini güçlendirmeyi, yerel varlığı artırmayı, hammadde ve üretim tedarik zincirini çeşitlendirmeyi, üretim maliyetlerini optimize etmeyi ve müşterilere sürdürülebilir, uzun vadeli değer yaratmayı amaçlamaktadır.

TSRS 1 VE TSRS 2 UYUM TABLOSU



• Bölüm

Bölüm	Açıklama Başlıkları	İlgili TSRS	Sayfa
1.1	Rapor Hakkında	TSRS 1.72	13
1.2	Raporlama Dönemi ve Kapsamı	TSRS 1.22, TSRS 1.64	13
1.3	Geçiş Hükümleri ve Muafiyetler	TSRS 1.E4, E5, E6(b)	14
1.4	Sunum Para Birimi	TSRS 1.24	14
1.5	Grup'un Faaliyet Alanı ve Değer Zinciri	TSRS 1.32, TSRS 2.11, TSRS 1.B6	17
1.6	Önemli Muhakemeler	TSRS 1.74, TSRS 1.82	18
1.7	Önemlilik Değerlendirmesi	TSRS 1.44, TSRS 1.B6, TSRS 1.B13, TSRS 1.B28	19
1.8	Denetim	TSRS 1.72, TSRS 1.E1	21
2.1	Yönetim Kurulunun Sürdürülebilirlik Sorumluluğu	TSRS 2.5, TSRS 2.6	23
2.2	Sürdürülebilirlik Komitesi ve Görevleri	TSRS 2.6	25
2.3	Üst Yönetimin Rol ve Sorumlulukları	TSRS 2.6	27
2.4	Yönetişim Yapısı	TSRS 1.26, TSRS 1.27, TSRS 2.5	28
3.1	Stratejik Yaklaşım	TSRS 2.8, TSRS 2.9	30
3.2	İklim Geçiş Planı	TSRS 2.14	31
3.3	İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar	TSRS 2.10, TSRS 2.14	32
3.4	İklimle İlgili Risk ve Fırsatlara İlişkin Varsayım ve Belirsizlikler	TSRS 2.15, TSRS 2.21	39
3.5	İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatlara Dirençlilik	TSRS 2.22	40
3.6	Mevcut Varlıkların Yeniden Kullanımı, Amaç Değişikliği ve Modernizasyon Kapasitesi	TSRS 2.14, TSRS 2.2	41
4.1	Risk Yönetim Yaklaşımı	TSRS 2.24, TSRS 2.25	43
4.2	Risk Tanımlama Yaklaşımı	TSRS 2.25	43
4.3	Risk Değerlendirme Metodolojisi	TSRS 2.25	44
5.1	Sektörel Rehber Uyumuna İlişkin Açıklamalar	TSRS 2.28, TSRS 2.32, (TSRS 2 Sektör Bazlı Rehber – Cilt 1)	48
5.2	Sera Gazı Emisyonları	TSRS 2.29	51
5.3	Sektörler Arası Metrikler	TSRS 2.28, TSRS 2.29, TSRS 2.33	54
5.4	İç Karbon Fiyatlaması	TSRS 2.28, TSRS 2.29	55
5.5	Sera Gazı Hedefleri	TSRS 2.33, TSRS 2.37	56
5.6	Grup Tarafından Belirlenen Metrik ve Hedefler	TSRS 2.28, TSRS 2.33	57
6	Raporlama Dönemi Sonrası Olaylar	TSRS 1.67, TSRS 1.68	60

A woman is shown in profile, facing right, wearing a long, flowing, translucent green dress that billows around her. The background is a solid, muted green. Overlaid on the center of the image is the word 'SUN' in a large, white, serif font. Below 'SUN' is a thin white horizontal line, and below that is the word 'TEKSTİL' in a smaller, white, sans-serif font.

SUN

TEKSTİL