

VESTEL

VESTEL ELEKTRONİK

TSRS UYUMLU
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

İÇİNDEKİLER

RAPOR HAKKINDA VE SUNUM ESASLARI	4
Raporlama Çerçevesi ve Standartlar	4
Raporlama Kapsamı	5
Sera Gazı Emisyonları (Kapsam 1 ve 2) Raporlama Yaklaşımı	5
Faydalanılan Muafiyetler.....	5
Muhakeme ve Belirsizlikler	6
KISACA VESTEL ELEKTRONİK	7
Vestel Elektronik'in Ortaklık Yapısı.....	7
YÖNETİŞİM	8
Yönetişim Yapıları	8
Yönetim Kurulu.....	8
Kurumsal Risk Yönetimi Bölümü.....	9
Riskin Erken Saptanması Komitesi	9
Sürdürülebilirlik Komitesi	9
Sürdürülebilirlik Müdürlüğü	10
Zorlu Holding Sürdürülebilirlik Koordinasyon Kurulu	10
Yönetişim Yapısını Destekleyen Temel Roller ve Sorumluluklar	11
Yetkinlikler	11
Ücretlendirme	12
Strateji	12
Zaman Ufukları	13
Senaryo Analizleri	13
İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar	16
STRATEJİ VE KARAR ALMA	24
İklim Risklerin ve Fırsatlarının Finansal Planlama Üzerindeki Etkileri.....	28
İklim Dirençliliği.....	28
Kırılgan Varlıklar	29
RİSK YÖNETİMİ	31
Risk ve Fırsatların Yönetimi Yaklaşımı	31
Risk ve Fırsatların Tanımlanması, Önceliklendirilmesi ve Değerlendirilmesi	32
METRİKLER VE HEDEFLER	34
Metrikler	34
Hedefler	35
Sektörel Metrikler.....	37
EKLER.....	39



VESTEL

RAPOR HAKKINDA VE SUNUM ESASLARI

Raporlama Çerçevesi ve Standartlar

Bu rapor, Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Vestel”, “Vestel Elektronik”, “Vestel Şirketler Grubu” veya “Şirket”) tarafından hazırlanmış olup, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) uyarınca yayımlanan TSRS 1 – Genel Hükümler gereklilikleri dikkate alınarak ve TSRS 2 – Genel Açıklamalar Standardı temel alınarak raporlanmıştır.

Bu rapor, 1 Ocak – 31 Aralık 2025 tarihleri arasındaki 12 aylık hesap dönemi esas olarak hazırlanmıştır. TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu yıl sonu finansal raporları ile bağlantılı bilgi içermektedir ve bu finansal raporlarla birlikte okunmalıdır. Türk Ticaret Kanunu’nun 70.maddesi uyarınca yıl sonu finansal tabloların TL olarak hazırlanması ve TSRS S1 24.madde uyarınca TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunda sunum para birimi kullanılması gerektiği için, sürdürülebilirlik ile ilgili finansal bilgiler ilgili finansal tabloların sunum para birimi olan Türk Lirası cinsinden sunulmuştur.

Şirket’in 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin TFRS’ye uygun olarak hazırlanmış konsolide finansal tabloları ile bu TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu birbirini tamamlayıcı niteliktedir. Sürdürülebilirlik ile ilgili risk ve fırsatlara ilişkin açıklamalar, bu hususların Şirket’in iş modeli, stratejisi, finansal performansı ve finansal durumu üzerindeki mevcut ve beklenen etkilerinin anlaşılmasını desteklemek amacıyla sunulmuştur. Risk ve fırsat değerlendirme süreci raporlama döneminde yönetim tarafından yeniden gözden geçirilmiş ve güncellenmiştir. Bu kapsamda, risk ve fırsat envanteri ile bunlara ilişkin açıklamalar; şirketin iş modeli, stratejisi ve değer zinciri üzerindeki etkilerinin daha etkin yansıtılması amacıyla içerik, sunum ve sınıflandırma açısından yeniden değerlendirilmiştir. Ayrıca, söz konusu risk ve fırsatların olası finansal etkileri kısa, orta ve uzun vadeli zaman ufukları dikkate alınarak analiz edilmiş ve açıklamalar bu doğrultuda geliştirilmiştir. Bununla birlikte, gerçekleştirilen değerlendirmeler sonucunda şirketin iklim değişikliği ve sürdürülebilirlikle ilişkili temel risk ve fırsatlarında önceki raporlama dönemine kıyasla herhangi bir değişiklik bulunmamakta olup yapılan güncellemeler açıklamaların kapsamı, detay seviyesi ve finansal etkilerin sunumuna yöneliktir. Bu kapsamda, kullanıcıların Şirket’in genel performansını ve uzun vadeli değer yaratma kapasitesini bütüncül bir şekilde değerlendirebilmeleri için bu raporun TFRS’ye göre hazırlanan konsolide finansal tablolar ve ilgili dipnotları ile birlikte değerlendirilmelidir.

Şirket, faaliyetlerini etkileyebilecek sürdürülebilirlik ile ilgili riskleri olağan risk yönetimi süreçlerinin bir parçası olarak değerlendirmiştir.

Önemlilik değerlendirme süreci, üst yönetim düzeyindeki sürdürülebilirlik komitesi tarafından şirket bünyesindeki diğer yönetim kademelerinin katkıları alınarak yürütülmüştür. Sürecin çıktıları, sürdürülebilirlik komitesi tarafından doğrulanmış ve onaylanmıştır.

Önemlilik değerlendirmesinde iki aşamalı bir süreç izlenmiştir:

- **Aşama 1:** Kısa, orta ve uzun vadede şirketin beklentilerini etkileyebileceği makul olarak beklenen sürdürülebilirlik ile ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi.

- **Aşama 2:** Belirlenen sürdürülebilirlik ile ilgili risk ve fırsatlara ilişkin yapılması gereken açıklamaların tespiti suretiyle önemli bilginin belirlenmesi.

Bu sürecin amacı, şirketin beklentilerini etkilemesi makul olarak beklenen sürdürülebilirlik ile ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgilerin yanı sıra, genel amaçlı finansal raporların asli kullanıcılarının kararlarını etkileyebilecek bilgilerin belirlenmesidir.

Şirket, risk ve fırsatların belirlenmesini de içeren önemlilik değerlendirmesini tamamlamıştır. Dönem içinde meydana gelen olaylar veya değişiklikler olması durumunda, önemliliğin belirlenmesi sürecinin bir parçası olarak dikkate alınmaktadır.

Şirket, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların finansal önemliliğinin değerlendirilmesinde niceliksel ve nitel kriterleri birlikte dikkate almaktadır. Finansal etkilerin değerlendirilmesinde, Şirket'in büyüklüğü, faaliyetlerinin niteliği ve ilgili risk veya fırsatın finansal performans üzerindeki potansiyel etkisi esas alınmaktadır. Bununla birlikte, stratejik, düzenleyici, operasyonel veya itibar etkisi yaratabilecek konular, finansal etkileri sınırlı olsa dahi ayrıca değerlendirilmekte ve ilgili görülmesi halinde raporlanmaktadır.

Vestel Elektronik, iklimle bağlantılı risk ve fırsatları kısa (0-3 yıl), orta (3-10 yıl) ve uzun (10-20 yıl) vadeli zaman ufuklarında değerlendirmekte ve bu sınıflandırmayı stratejik ve finansal planlama süreçlerine entegre etmektedir.

Bu TSRS Raporu, Kamu Gözetim Kurumu (KGK)'nın 29.12.2023 tarihli ve 32414 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan "Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı" ve "Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarının Belirlenmesi Hakkında Kurul Kararı" hükümleri uyarınca Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanmıştır.

Raporlama Kapsamı

İklimle ilgili riskler ve fırsatlar, **Vestel Elektronik ve finansal kontrolüne sahip olduğu diğer şirketleri** kapsayacak şekilde ele alınmıştır. Risk ve fırsatların tanımlanmasında, Şirket'in değer zinciri boyunca önemli etki alanlarına ve finansal etkilerine göre önceliklendirme yapılmıştır. Raporlama kapsamının belirlenmesinde finansal kontrol yaklaşımı esas alınmıştır. Bu yaklaşımın tercih edilmesinin temel nedeni, iklimle ilgili açıklamaların Şirket'in konsolide finansal tablolarında TFRS 10 uyarınca esas alınan kontrol tanımıyla tutarlı olmasının sağlanması; bu sayede finansal ve sürdürülebilirlik raporlamaları arasında karşılaştırılabilirliğin ve denetime elverişliliğin korunmasıdır. Bu kapsamda raporlamaya dahil edilen bağlı ortaklıkların listesi, Şirket'in 2025 yılına ait konsolide finansal tablolarının 1 no'lu dipnotunda yer alan konsolidasyon kapsamıyla birebir aynıdır. Operasyonel kontrolde olup finansal kontrol kapsamı dışında kalan, iklimle ilgili risk ve fırsatlar açısından önemli olabilecek herhangi bir varlık bulunmamaktadır.

Sera Gazı Emisyonları (Kapsam 1 ve 2) Raporlama Yaklaşımı

Sera gazı emisyonlarının raporlanmasında, **GHG Protokolü'nün "finansal kontrol yaklaşımı"** esas alınmıştır. Bu kapsamda, **Vestel Elektronik'in finansal kontrolüne sahip olduğu** şirketlerin faaliyetleri Kapsam 1 ve 2 emisyon raporlamasına dahil edilmiştir. Finansal kontrol kapsamında yer almakla birlikte, toplam emisyonlar üzerindeki etkisi önemlilik değerlendirmesi sonucunda önemsiz bulunan yurt dışı iştirakler bu raporlama döneminde hesaplamalara dahil edilmemiştir. Hesaplamalara şirket ve aşağıda listelenen bağlı ortaklıklar dahil edilmiştir.

- Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret A.Ş.
- Vestel Mobilite Sanayi ve Ticaret A.Ş.
- Vestel Ticaret A.Ş.

Faydalanılan Muafiyetler

TSRS 1 uyarınca, bu raporda yalnızca TSRS kapsamında açıklanması zorunlu olan bilgiler yer almakta olup, **ilgili verilerin bulunmaması, güvenilirliğinin sağlanamaması veya orantısız çaba gerektirmesi durumlarında**

belirli açıklamalarda geçiş muafiyet uygulanmıştır. Bu gibi durumlar açıkça belirtilmiş ve gerekçeleri açıklanmıştır. Bu bağlamda, aşağıdaki konulara ilişkin bilgiler bu raporlama döneminde kapsam dışında bırakılmıştır:

- **İklimle bağlantılı olmayan sürdürülebilirlik riskleri ve fırsatları:** Mevcut raporlama döneminde yalnızca iklimle bağlantılı riskler ve fırsatlar değerlendirilmiş olup, sosyal, yönetim veya diğer sürdürülebilirlik konularla bağlantılı risklerin sistematik olarak tanımlanması ve analizine yönelik çalışmalar devam etmektedir. Bu nedenle, TSRS 2'nin 21(a) paragrafı kapsamında tanımlanan **diğer sürdürülebilirlik konularına ilişkin risk ve fırsat açıklamaları** bu dönem için paylaşılmamıştır.
- **Kapsam 3 sera gazı emisyonları:** Vestel Elektronik, bu raporda Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını TSRS geçiş muafiyetinden faydalanarak kamuya açık olarak sunmamıştır.
- **Raporlama tarihi:** Vestel Elektronik, 31 Aralık 2025 dönemine ait TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nu, 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 dönemine ait finansal tablolarını açıkladıktan sonra yayımlamaktadır.

Muhakeme ve Belirsizlikler

TSRS raporlamasında, finansal etkiler, senaryo projeksiyonları ve varsayımlar için çeşitli kaynaklardan faydalanılmaktadır. Bu varsayımlar ve değerlendirmeler, sürdürülebilirlik raporlama standartlarındaki gelişmeler ve diğer ilgili faktörler doğrultusunda düzenli olarak gözden geçirilmekte ve güncellenmektedir. Raporlanan verilerin doğruluğunu ve tutarlılığını sağlamak amacıyla yapılan tüm değerlendirmeler, mevcut veri kalitesinin iyileştirilmesi, metodolojilerin sürekli geliştirilmesi ve sektörel uygulamalarla uyumlu hale getirilmesi hedeflenmiştir. Veri erişimindeki sınırlamalar, kullanılan varsayımlar ve raporlama metodolojilerindeki değişiklikler projeksiyonların kesinliğini etkileyebilecek faktörlerdir.

Bu değerlendirmelerde, sektör ortalamaları ve uluslararası kabul görmüş standartlar kullanılarak belirsizlikler ve tolerans aralıkları hesaplanmaktadır. Sera gazı emisyonlarının raporlanmasında, GHG Protokolü'ne uygun şekilde, finansal kontrol yaklaşımı esas alınmış olup yalnızca şirketin finansal kontrolündeki faaliyetler raporlanmaktadır.

Raporlanan veriler, emisyon faktörleri ve faaliyet verileri oranlarındaki değişikliklere karşı duyarlıdır. Bu değişiklikler, sonuçların anlamlı bir şekilde farklılaşmasına yol açabilir. Özellikle, küresel ve yerel iklim politikaları, karbon fiyatlandırma mekanizmalarının gelişimi ve teknolojik yeniliklerin hızındaki değişimler gibi unsurlar projeksiyonların belirsizliğini artırmaktadır. Ayrıca tüketici tercihlerinin dinamik ve değişken yapısı Vestel'in özellikle sürdürülebilir ve düşük karbonlu ürünlerine olan talebin tahminini zorlaştırmaktadır. Bu nedenle, sürdürülebilirlikle ilgili projeksiyonlar ve senaryo analizleri belirtilen tolerans aralıkları içinde değerlendirilmektedir. Vestel Elektronik, iklim değişikliği ile ilgili risk ve fırsatları senaryo bazlı değerlendirmektedir. Bu değerlendirmeler, enerji politikaları, karbon fiyatlaması, teknolojik gelişmeler ve bölgesel çevresel risklerin göz önünde bulundurulmasıyla yapılmaktadır. Senaryo analizlerinin doğruluğu, kullanılan varsayımlar ve belirsizliklerin yönetilmesiyle daha sağlam bir temele oturtulmaktadır.

Finansal etkilerin değerlendirilmesinde, Şirket'in büyüklüğü, faaliyetlerinin niteliği ve ilgili risk veya fırsatın finansal performans üzerindeki potansiyel etkisi esas alınmaktadır. Bununla birlikte, stratejik, düzenleyici, operasyonel veya itibar etkisi yaratabilecek konular, finansal etkileri sınırlı olsa dahi ayrıca değerlendirilmekte ve ilgili görülmesi halinde raporlanmaktadır. Bu metodoloji, iklimle ilgili risk ve fırsatların finansal raporlama süreçlerine entegrasyonunu güçlendirmeyi ve şirketin çevresel sürdürülebilirlik taahhüdünü somutlaştırmayı hedeflemektedir. Risk ve fırsatların finansal etkileri enflasyon TMS 29 hesaplaması olmadan yapılmıştır.

Vestel Elektronik, sürdürülebilirlik açıklamalarının doğruluğunu ve güvenilirliğini artırma yönünde çalışmaları sürdürmektedir. Veri toplama ve analiz süreçlerinin daha sağlam temellere oturtulmasıyla ve sektörel uygulamaların gelişmesiyle birlikte, belirsizliklerin zaman içinde azalması beklenmektedir.

KISACA VESTEL ELEKTRONİK

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret AŞ (“Vestel”, “Vestel Elektronik”, “Vestel Şirketler Grubu” veya “Şirket”); 12 bini aşkın çalışanı ve 20’si yurt dışında olmak üzere toplam 31 şirketten oluşan küresel yapısıyla, beyaz eşyadan elektroniğe, mobiliteden ve dijital ürünlere kadar geniş ürün gamını 160’tan fazla ülkeye teknolojilerini ulaştırmaktadır.

Vestel’in üretim üssü Vestel City, Endüstri 4.0 dönüşümü ve tam otomasyon hedefiyle akıllı fabrika konseptinin dünyadaki en ileri örneklerinden birini sergilemektedir. Bu devasa üretim kapasitesi, cirodan yaklaşık %3 pay alan Ar-Ge yatırımları ve 1.443 kişilik uzman Ar-Ge kadrosuyla desteklenmektedir. Vestel, sahip olduğu üretim gücünü, yapay zekâ, IoT, Endüstri 4.0 ve dijital dönüşüm alanlarındaki yetkinlikleri ile destekleyerek global pazarlarda öne çıkmaktadır.

27 yıldır aralıksız elektrik elektronik sektöründe Türkiye’nin ihracat şampiyonu unvanını koruyan Vestel; İskandinavya’dan Kuzey Amerika’ya uzanan stratejik yatırımları ve küresel iş ortaklıklarıyla, dünya teknoloji pazarında oyun kuruculardan biri olma rolünü üstlenmektedir.

Dünyanın önde gelen özgün tasarım üreticilerinden (ODM) biri olan Vestel, bu stratejik yetkinliğini küresel pazarlardaki operasyonel derinliği ve güçlü iş ortaklıklarıyla pekiştirmektedir. Toshiba, Sharp, Daewoo, JVC ve Telefonken gibi dünya devi markalarla gerçekleştirilen kapsamlı lisans anlaşmaları çerçevesinde; tasarımdan üretime, pazarlamadan satışa kadar tüm süreçleri uçtan uca yöneten merkezi bir güç olarak faaliyet göstermektedir.

Türkiye TV ve beyaz eşya pazarındaki önemli üreticilerden biri olma konumunu sürdüren Vestel, sahip olduğu marka değerini uluslararası arenada da kanıtlamaktadır. Şirket, küresel marka değerlendirme kuruluşu Brand Finance tarafından hazırlanan ‘Türkiye’nin En Değerli Markaları 2025’ araştırmasında ilk dört marka arasında yer alarak, sektördeki konumunu bir kez daha tescillemiştir.

Geleceğin yaşam biçimlerine yön veren Vestel; inovasyon, tasarım ve sürdürülebilirlik ekseninde şekillendirdiği ürün portföyüyle bugünün ihtiyaçlarını karşılayanın ötesine geçerek yarının dünyası için bugünden çalışmaya devam etmektedir.

VESTEL ELEKTRONİK’İN ORTAKLIK YAPISI*

ORTAKLAR	NOMİNAL PAY TUTARI (BİN TL)	SERMAYEDEKİ PAYI (%)
Zorlu Holding A.Ş.	177.019	52,77
Diğer Ortaklar (Halka Açık)	158.437	47,23
Toplam	335.456	100,00

* Tablodaki veriler 01.01.2025-31.12.2025 tarih aralığında geçerli olup, 11.03.2025 tarihinde kamuya açıklanmıştır.

Vestel Elektronik’in çıkarılmış sermayesi 335.456.275,00 Türk Lirası olup, beheri 1 kuruş nominal değerli 33.545.627.500 adet paydan oluşmaktadır. Şirket sermayesinde imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

YÖNETİŞİM

Vestel Elektronik'te sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili risk ve fırsatların en üst düzeyde gözetimi Yönetim Kurulu (YK) tarafından sağlanmaktadır. Bu yapı, Yönetim Kurulu düzeyinde faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından şekillendirilmekte olup; Komite'nin kararları Yönetim Kurulu'na raporlanarak stratejik karar alma süreçlerine katkı sağlamaktadır. Sürdürülebilirlik Komitesi Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Emin Ataç (Komite Başkanı) ve Yönetim Kurulu Üyesi Cem Köksal'dan (Komite Üyesi) oluşmaktadır. Sürdürülebilirlik Komitesi çalışması esaslarına **buradan** ulaşılabilir. Komitenin altında doğrudan CEO'ya bağlı olarak faaliyetlerini sürdüren Sürdürülebilirlik Müdürlüğü bulunmakta, ayrıca Kurumsal Risk Yönetimi ve İç Kontrol yapılarıyla yakın iş birliği içinde çalışılmaktadır. Bu sayede iklimle ilgili risklerin şirket stratejilerine entegre edilmesi sağlanmakta, sürdürülebilirlik konuları organizasyon genelinde sahiplenilmektedir. (TSRS 1: Paragraf 26, TSRS 2: Paragraf 5)

İklimle bağlantılı risk ve fırsatların üst düzeyde nasıl yönetildiğini ve organizasyonun bu süreçleri nasıl gözetlediğini göstermek amacıyla, Vestel Elektronik'in yönetim yapısına ilişkin bilgiler aşağıda detaylı olarak sunulmuştur. Bu kapsamda hem Yönetim Kurulu'nun hem de üst yönetimin sorumlulukları, gözetim sıklığı, beceri ve kapasite değerlendirmeleri ile performans hedeflerinin belirlenme süreçleri açıklanmıştır.

(TSRS 1: Paragraf 27, TSRS 2: Paragraf 6)

Yönetişim Yapıları



Yönetim Kurulu

Vestel Elektronik'te sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili risk ve fırsatların en üst düzeyde gözetimi Yönetim Kurulu tarafından sağlanmaktadır. Sürdürülebilirlik Komitesi'nin çalışmaları hakkında bilgi ve toplantı sonuçları, Komite Başkanı tarafından takip eden ilk toplantıda Yönetim Kurulu'na sunulmakta, böylece Yönetim Kurulu bu konularda karar alma süreçlerine doğrudan dahil olmaktadır.

Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik stratejilerinin onaylanması, risk yönetim politikalarının ve iklimle ilgili hedeflerin değerlendirilmesi gibi kritik görevlerde bulunarak, Şirketin uzun vadeli dayanıklılığını artırma yönünde stratejik yönlendirme sağlamaktadır. Yönetim Kurulu Sekreteri tarafından oluşturulan toplantı tutanakları ile süreç şeffaf ve izlenebilir bir yapıda yürütülmektedir.

Yönetim Kurulu üyelerinden oluşan Sürdürülebilirlik Komitesi'ne üç ayda bir yapılan raporlamalar, yıllık olarak Vestel'in farklı birçok biriminden temin edilen sürdürülebilirlik verileri çevrimiçi bir veri platformu aracılığı ile yönetilmektedir. Vestel bu sayede çevresel, sosyal ve yönetim konularında tüm hedeflerini şirket içerisinde yaygınlaştırmakta, görünür kılmakta ve her seviyede takip edebilmektedir. Sürdürülebilirlik sorumlulukları, şirketin yönetim yapısına ilgili politika, prosedür ve görev tanımları aracılığıyla entegre edilmektedir. Yönetim Kurulu bünyesinde faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlik stratejisi, hedefleri ve politikalarını düzenli olarak gözden geçirerek Yönetim Kurulu'na öneriler sunmakta; sürdürülebilirlik ilkelerinin uygulanmasına yönelik faaliyetleri ve performansı takip etmektedir. Komite ayrıca sürdürülebilirlik hedeflerine ilişkin performans göstergelerinin belirlenmesi, izlenmesi ve sonuçların değerlendirilmesinden sorumlu olup, değerlendirmelerini düzenli olarak Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır. Operasyonel seviyede ise sürdürülebilirlik hedefleri ilgili iş birimlerinin sorumluluk alanlarına entegre edilmekte, veri toplama, performans takibi ve hedef gerçekleştirmeleri ilgili

birimler tarafından yürütülerek üst yönetime raporlanmaktadır. Bu yapı sayesinde sürdürülebilirlik ile ilgili görev, yetki ve sorumluluklar hem yönetim hem de operasyonel seviyelerde kurumsal süreçlere entegre edilmektedir. **(TSRS 1: Paragraf 27(a)(i-iv), TSRS 2: Paragraf 6(a)(i-iv))**

Kurumsal Risk Yönetimi Bölümü

Vestel Şirketler Grubu'nda kurumsal risk yönetimi fonksiyonu, Ocak 2023 itibarıyla Zorlu Holding CEO'suna bağlı olarak konumlanan İç Kontrol ve Kurumsal Risk Yönetimi Genel Müdürlüğü çatısı altında yapılan Kurumsal Risk Yönetimi Bölümü tarafından yürütülmektedir. Söz konusu bölüm, Vestel Şirketler Grubu'na atanmış Sektör Kurumsal Risk Yönetimi Koordinatörü ve ilgili şirket yönetimleriyle iş birliği içinde faaliyetlerini sürdürmektedir.

Kurumsal Risk Yönetimi Bölümü, kurum genelinde ana risklerin ve gelişmekte olan (emerging) risklerin tanımlanması, risk iştahı ve risk kültürünün değerlendirilmesi, risk analizlerinin yapılması ve bu analizler sonucunda belirlenen risk azaltma aksiyonlarının oluşturulması ve izlenmesi süreçlerinden sorumludur. Risk yönetimi uygulamaları, şirketin genel risk çerçevesi ile uyumlu şekilde yürütülmekte, ilgili birimlerle koordineli olarak tüm seviyelerde risk farkındalığının artırılması hedeflenmektedir. Kurumsal Risk Yönetimi Bölümü aynı zamanda Sürdürülebilirlik Koordinasyon Kurulu'nun daimi üyesi olarak, sürdürülebilirlik ve çevresel risklerin kurumsal risk yönetimi yapısına entegre edilmesine katkı sunmaktadır. Bölüm bünyesindeki ekip, iç kontrol, risk yönetimi, süreç geliştirme, sistem uygulama kontrolleri ve proje yönetimi gibi alanlarda gelişmiş yetkinliklere ve farklı sektörlerde edinilmiş deneyimlere sahip uzmanlardan oluşmaktadır. **(TSRS 1: Paragraf 27(a)(i-iv), TSRS 2: Paragraf 6(a)(i-iv))**

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Vestel Şirketler Grubu bünyesinde faaliyet gösteren Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK), risklerin erken tespiti, izlenmesi ve değerlendirilmesi yoluyla kurumsal dayanıklılığı artırmayı amaçlamaktadır. Komite, iklim ve sürdürülebilirlik bağlamındaki gelişmekte olan (emerging) risklerin tanımlanmasını da yürütmektedir. Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışan Komite, bağımsız üyelerden oluşmakta ve karar alma süreçlerine doğrudan katkı sunmaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Yönetim Kurulu'nun en az iki üyesinden oluşur. Komite'nin iki üyeden oluşması halinde her ikisi, ikiden fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğu, icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilir. Komite Başkanlığı görevi bağımsız üyeler arasından seçilmiş Sn. Ayşe Botan Berker tarafından yerine getirilmektedir. Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin diğer üyesi ise bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Sn. Adnan Yıldırım'dır. Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin iki ayda bir Yönetim Kurulu'na rapor vermesi esastır. Komite toplantıları 2025 yılında planlanan çerçevede düzenli olarak yapılmıştır. Komite'nin incelemeleri neticesinde almış olduğu kararlar, risklere ilişkin konu ve raporlamalar Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır. Tüm seviyelerde risk analizleri yapılarak etki ve olasılık düzeylerine göre bir risk haritası oluşturulmaktadır.

(TSRS 1: Paragraf 27(a)(i-iv), TSRS 2: Paragraf 6(a)(i-iv))

Sürdürülebilirlik Komitesi

Yönetim Kurulu seviyesinde kurulan Sürdürülebilirlik Komitesi, çevresel, sosyal ve yönetim konularında Vestel Elektronik'in strateji, hedef ve politikalarını belirlemekte ve riskleri değerlendirmektedir. Komite, şirket genelinde sürdürülebilirlik performansının gözetimi ve entegrasyonu için yönlendirici rol üstlenmektedir. 2023 yılında kurulan bu komitede, Vestel Elektronik'in İcra Kurulu Başkanı ve bir YK üyesi yer almaktadır. Komitenin kararları YK'ye raporlanmakta ve aynı zamanda YK düzeyindeki diğer komitelere de katkı sağlamaktadır.

Komite üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kez toplanmaktadır. 2024 yılında 3 defa, 2025 yılında ise planlanan çerçevede 4 defa komite toplantısı yapılmış ve alınan kararlar CEO aracılığıyla şirket genelinde uygulanmıştır.

Komitenin görevleri aşağıda özetlenmiştir.

- Sürdürülebilirlik stratejisi, hedef ve politikaları gözden geçirir, önerilerini Yönetim Kurulu'na sunar.
- Sürdürülebilirlikle ilgili güncel gelişmeleri takip eder ve bu doğrultuda Yönetim Kurulu'na mevcut strateji, politika ve uygulamaların gelişimi için tavsiyelerde bulunur.

- Sürdürülebilirlik ilkelerinin uygulanmasını sağlamaya yönelik önleyici/iyileştirici tedbirler, farklı alanlar ve faaliyet sonuçları hakkında Yönetim Kurulu'nu bilgilendirir.
- Sürdürülebilirlik stratejisi ve hedefleri doğrultusunda gerekli yönetim ve organizasyon yapısıyla ilgili önerilerini sunar.
- Yönetim Kurulu'nun görevlendirdiği sürdürülebilirlikle bağlantılı konular hakkında önerilerini sunar.
- Sürdürülebilirlik stratejisi ve hedeflerinin başarıya ulaşmasını destekleyecek yerel uluslararası üyelik ve iş birliklerini önerir.
- Zorlu Grubu'nun sürdürülebilirlik vizyonunu oluşturan "Akıllı Hayat 2030 Strateji Çerçevesi ve Uzun Vadeli Stratejik Hedefler" ve Zorlu Holding AŞ'nin bu hedefleri gerçekleştirmek üzere oluşturduğu "Sürdürülebilirlik Eylem Adımları" ile ilgili olarak Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret AŞ'ye ilişkin değerlendirmesini ve geri bildirimini oluşturmak üzere Yönetim Kurulu'na görüş verir, Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret AŞ'nin hedefleriyle ilgili çalışmaları takip eder, performans ölçütlerini belirler ve performansın doğru ve tutarlı bir şekilde ölçülmesini sağlar.
- Sürdürülebilirlik konusunda ulusal ve uluslararası gelişmeleri takip eder.
- Gerekli durumlarda sürdürülebilirlikle ilgili konuların yer aldığı platformlarda konuşmacı veya izleyici olarak temsiliyet sağlar.
- Varsa, sürdürülebilirlik konularına ilişkin olarak oluşturulan alt çalışma gruplarının çalışmaları hakkında bilgi edinir ve Yönetim Kurulu'na sunulmadan önce değerlendirir.

(TSRS 1: Paragraf 27(a)(i-iv), TSRS 2: Paragraf 6(a)(i-iv))

Sürdürülebilirlik Müdürlüğü

Vestel Şirketler Grubu bünyesinde sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarının izlenmesi, yönetimi ve denetlenmesi görevleri, doğrudan CEO'ya bağlı olarak faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Müdürlüğü tarafından yürütülmektedir. Sürdürülebilirlik Müdürlüğü, şirket genelinde sürdürülebilirlik stratejilerinin uygulanmasından, eylem planlarının oluşturulmasından ve hedeflere yönelik ilerlemenin takip edilmesinden sorumludur. Müdürlüğün faaliyetleri, Yönetim Kurulu seviyesinde faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından yönlendirilmekte ve bu Komite'ye düzenli olarak raporlanmaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi toplantılarının gündemlerinin belirlenmesi, alınan kararların şirket genelinde hayata geçirilmesi ve izlenmesi de Müdürlüğün sorumluluğundadır. İklim değişikliği, su yönetimi ve diğer çevresel alanlarda ortaya çıkan risk ve fırsatları tespit ederek proaktif çözümler geliştirmekte, bu bulguları düzenli olarak raporlamakta ve iyi uygulama örneklerini paylaşmaktadır.

Sürdürülebilirlik hedeflerine yönelik eylem planlarının oluşturulması, bu planların kurum genelinde uygulanması, ilerleme performansının izlenmesi ve anahtar performans göstergeleri (KPI) üzerinden sonuçların değerlendirilmesi yine Müdürlüğün sorumluluk alanındadır.

Sürdürülebilirlik Müdürlüğü, Kurumsal Risk Yönetimi Bölümü ile entegre çalışarak sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatlarının şirketin genel risk portföyüne dahil edilmesini ve bu risklerin önceliklendirilerek kurumsal risk yönetimi süreçlerine entegre edilmesini sağlamaktadır. Bu çerçevede, Vestel belirlediği iklim risklerinin ve fırsatlarını Sürdürülebilirlik Komitesi, Sürdürülebilirlik Müdürlüğü, İş Sağlığı ve Güvenliği Komitesi (İSY), Kurumsal Risk Yönetimi süreçleri aracılığıyla bu riskler üst yönetim stratejilerine yön vermektedir.

(TSRS 1: Paragraf 27(a)(i-iv), TSRS 2: Paragraf 6(a)(i-iv))

Zorlu Holding Sürdürülebilirlik Koordinasyon Kurulu

Zorlu Holding Sürdürülebilirlik Koordinasyon Kurulu Zorlu Holding Sürdürülebilirlik Koordinasyon Kurulu (SKK); Holding fonksiyon temsilcileri ile Grup şirketlerinin sürdürülebilirlik koordinatörlerinden oluşmaktadır.

SKK, Holding ve Grup şirketlerinde yürütülen sürdürülebilirlik çalışmalarına ilişkin gelişmelerin ve değerlendirmelerin paylaşılması, sürdürülebilirlik stratejisi kapsamındaki ilerlemelerin ele alınması ve Grup genelinde önem arz eden konuların değerlendirilmesi amacıyla oluşturulmuştur. Kurul bünyesinde ele alınan konular, uygun görüldüğünde

Sürdürülebilirlik Komitesi'nin gündemine taşınarak üst yönetim düzeyinde değerlendirilmesine katkı sağlamaktadır.

2025 raporlama döneminde sürdürülebilirlik konularına ilişkin değerlendirmeler, Yönetim Kurulu ve ilgili üst yönetim mekanizmaları tarafından yürütülmüş; sürdürülebilirlik stratejisi, öncelikleri, risk ve fırsatları ile performans göstergeleri gözden geçirilmiştir. **(TSRS 1: Paragraf 27(a)(i-iv), TSRS 2: Paragraf 6(a)(i-iv))**



Yönetişim Yapısını Destekleyen Temel Roller ve Sorumluluklar

Vestel'in sürdürülebilirlik yönetim yapısı, Yönetim Kurulu ve Sürdürülebilirlik Komitesi liderliğinde şekillenirken, organizasyon içerisinde çeşitli kilit pozisyonlar bu yapının etkinliğini operasyonel düzeyde desteklemektedir. Bu rollerin net biçimde tanımlanmış sorumlulukları, sürdürülebilirlik stratejilerinin hayata geçirilmesinde kritik bir rol oynamaktadır.

CEO: Vestel CEO'su, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili risk ve fırsatların gözetiminden en üst düzeyde sorumludur. Sürdürülebilirlik Komitesi'nin kararlarının Yönetim Kurulu'na sunulması, bu kararların stratejik düzeyde ele alınması ve şirketin genel yönetim sistemine entegre edilmesi CEO'nun liderliğinde gerçekleşmektedir.

COO: Operasyonlardan sorumlu üst düzey yönetici olan COO, çevre, enerji ve su yönetimi gibi alanlara yönelik yatırım planlarının onaylanması ve uygulanmasından sorumludur. Çevresel yatırımların yıllık bütçelere dahil edilmesi, enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji projelerinin stratejik öncelikler doğrultusunda yürütülmesi COO'nun sorumluluk alanındadır.

Sürdürülebilirlik Müdürü: Doğrudan CEO'ya bağlı olarak görev yapan Sürdürülebilirlik Müdürü, sürdürülebilirlik stratejisinin şirket genelinde uygulanmasını, hedeflerin takibini ve performans raporlamasını koordine etmektedir. Emisyon azaltımı, enerji yönetimi, tedarik zinciri sürdürülebilirliği gibi öncelikli alanlardaki ilerlemeyi yönetmektedir. Aynı zamanda, Sürdürülebilirlik Komitesi'nin toplantı gündeminin hazırlanması ve kararlarının şirket içinde uygulanması süreçlerinde aktif rol oynamaktadır.

Enerji ve Çevre Yöneticileri: ISO 50001 enerji yönetim sistemi kapsamında enerji tüketimini izleyen, enerji verimliliği hedefleri belirleyen ve yenilenebilir enerji projelerini yürüten teknik ekiplerdir. Bu pozisyondaki yöneticilerin performans değerlendirmelerinde enerji ve emisyon göstergeleri doğrudan yer almakta olup, bu göstergeler kurum içi teşvik mekanizmaları ile desteklenmektedir.



Yetkinlikler

Vestel Elektronik A.Ş. yetkinlik matrisi aşağıda sunulmaktadır.

Sektör deneyimi sınıflandırması, ilgili üyenin özgeçmişinde yer alan görevlerin şirketin faaliyet gösterdiği sektörlerle doğrudan ilişkilendirilebilir nitelikte olup olmamasına göre yapılmıştır. Değerlendirme, niteliksel bir uygunluk analizi olup niceliksel bir yeterlilik veya performans ölçümü amacı taşımamaktadır. Bu çerçeveye ek olarak, Yönetim Kurulu üyelerinin sektörel uzmanlığını tamamlayıcı nitelikte değerlendirilen fonksiyonel deneyim alanları da ele alınmıştır. Bu deneyimler, sektör bilgisinin stratejik karar alma süreçlerine yansımaları destekleyen tamamlayıcı yetkinlikler olarak değerlendirilmiştir. Sektör deneyimi ve görev süresi değerlendirmeleri; kamuya açık özgeçmişler ve atama kararları, şirketin kurumsal internet sitesi, şirket içi kurumsal yönetim ve insan kaynakları kayıtları esas alınarak gerçekleştirilmiştir.

Yetkinlikler/Üyeler	Ahmet Nazif Zorlu	Olgun Zorlu	Bekir Cem Köksal	Mehmet Emre Zorlu	Ayşe Botan Berker	Adnan Yıldırım	Emin Ataç
Strateji ve yönetim organizasyon							
Finansal yönetim deneyimi							
Endüstri/Sektör tecrübesi (*)							
Uluslararası tecrübe							
Risk yönetimi deneyimi							
Sürdürülebilirlik/ÇSY deneyimi							
AR-GE ve inovasyon deneyimi							
Dijital dönüşüm deneyimi							
Üst yönetim tecrübesi							
YK Tecrübesi (**)							

Dipnotlar	Açıklama
(*)	Endüstri/Sektör tecrübesi için Global Industry Classification Standard (GICS) referans alınmıştır.
(**)	YK üyesinin, ilgili şirket YK üyesi olmadan önce aynı yıllarda farklı YK üyeliği tecrübesi olsa dahi tekil olarak yıl bazında tecrübesi dikkate alınarak hazırlanmıştır.
	10+ yıl deneyim
	10 yıl altı deneyim
	Deneyim bulunmamaktadır



Ücretlendirme

Vestel'de iklim değişikliği dahil sürdürülebilirlik hedeflerinin belirlenmesi ve bu hedeflere yönelik performans izleme süreçleri Sürdürülebilirlik Komitesi gözetiminde yürütülmektedir. Üst düzey yöneticilerin performans karnelerinde TSRS raporlama sürecine ilişkin göstergelere %5 oranında yer verilmektedir. Ayrıca, iklim ve sürdürülebilirlikle ilgili yıllık gösterge ve hedeflere sürdürülebilirlik müdürünün hedef kartlarında %70, yönetim sistemleri müdürünün hedef kartlarında ise %50 oranında yer verilmiştir. Söz konusu hedefler ve oranlar önceki raporlama dönemine kıyasla değişiklik göstermemiştir.

(TSRS 1: Paragraf 27(a)(v), TSRS 2: Paragraf 6(a)(v), TSRS 2: Paragraf 29(g)(i-ii))



Strateji

Vestel, Zorlu Holding'in sürdürülebilirlik vizyonu olan Akıllı Hayat 2030 doğrultusunda, net sıfır emisyonlu bir ekonomiye geçişi stratejik öncelik olarak benimsemektedir. 2025 döneminde, bu stratejinin ana hatları korunmakla birlikte, belirli yönetim ve uygulama süreçlerinde gelişim sağlanmıştır. Azalan doğal kaynaklar ve iklim krizinin yarattığı sistemsel tehditler karşısında, tüm değer zincirini kapsayan bir dönüşüm yaklaşımı benimseyen Vestel, yenileyici iş modelleri geliştirerek çevresel, sosyal ve yönetim alanlarında uzun vadeli değer yaratmayı hedeflemektedir. Endüstri 4.0 uygulamaları, otomasyon, yenilenebilir enerji yatırımları ve döngüsel üretim modelleri gibi araçlarla operasyonel verimliliği artırmayı ve ürünlerinin çevresel etkisini azaltmayı amaçlayan şirket, iklim risklerini stratejik karar alma süreçlerine entegre ederek dirençli ve sürdürülebilir bir büyüme modeli inşa etmektedir.

Vestel'in iklimle bağlantılı stratejik öncelikleri, önceliklendirme analizi sonucunda 'İklim Krizi', 'Sıfır Karbon Ekonomisi' ve 'Döngüsel Ekonomi' gibi alanlarda yoğunlaşmaktadır. Vestel üzerinde oluşan finansal etkileri belirlemek için yönetici ve yatırımcılar ile detaylı görüşmeler gerçekleştirilerek konuların şirket için nasıl risk ve fırsatlar yarattığına dair görüşleri toplanmıştır. Risk ve fırsat yönetimi, öncelikli konuların sıralamasını şekillendirmekte ve Vestel'in uzun vadeli stratejik önceliklerini desteklemektedir. Bu konular, Vestel'in hem finansal hem de operasyonel kararlarını yönlendiren temel sürdürülebilirlik eksenleridir.

Şirket, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların finansal önemliliğinin değerlendirilmesinde niceliksel ve nitel kriterleri birlikte dikkate almaktadır. Finansal etkilerin değerlendirilmesinde, Şirket'in büyüklüğü, faaliyetlerinin niteliği ve ilgili risk veya fırsatın finansal performans üzerindeki potansiyel etkisi esas alınmaktadır. Bununla birlikte, stratejik, düzenleyici, operasyonel veya itibar etkisi yaratabilecek konular, finansal etkileri sınırlı olsa dahi ayrıca değerlendirilmekte ve ilgili görülmesi halinde raporlanmaktadır. Bu sayede, yatırımcılar ve diğer paydaşlar

iklimle ilgili konuların şirketin uzun vadeli stratejisi ve finansal performansı üzerindeki potansiyel etkilerini daha net gözlemleyebileceklerdir. Bu metodoloji, iklimle ilgili risk ve fırsatların finansal raporlama süreçlerine entegrasyonunu güçlendirmeyi ve şirketin çevresel sürdürülebilirlik taahhüdünü somutlaştırmayı hedeflemektedir.

Risk yönetiminde, iklimle ilgili fiziksel ve geçiş riskleri tespit edilerek bu alanlara yönelik projeler hayata geçirilmiştir. Özellikle karbon emisyonlarının azaltılması, üretim süreçlerinin karbonsuzlaştırılması ve enerji verimliliği sağlayan teknolojilerin yaygınlaştırılması ön plandadır. Aynı zamanda tedarik zinciri sera gazı emisyonları azaltılması kapsamında çevresel uyumluluk, etik uyum denetimleri ve risk puanlaması gibi araçlarla tedarikçi performansı değerlendirilmektedir.

Fırsat yönetiminde ise Vestel, düşük karbonlu ürün geliştirme, yenilenebilir enerji kullanımını ek tesislere yayma ve yedek parça geri kazanımı konularında adımlar atmaktadır. Şirketin ürün, hizmet ve operasyonlarını daha sürdürülebilir hale getirmeye öncelik veren inovasyon kültürü, çevresel etkisi düşük malzeme kullanımı ve döngüsel ekonomi pratikleri ile desteklenmektedir.

Zaman Ufukları

Vestel Elektronik, iklimle bağlantılı risk ve fırsatları kısa, orta ve uzun vadeli zaman ufuklarında değerlendirmekte ve bu sınıflandırmayı stratejik ve finansal planlama süreçlerine entegre etmektedir. Aşağıda detaylandırılmış olan vade aralıkları Vestel Elektronik'in entegre faaliyet raporunun iklim riskleri bölümünde tanımlanan zaman aralıkları ile uyumluluk arz etmektedir. Aşağıdaki vade kırılımı sürdürülebilirlik raporlamaları için geçerli olup, finansal durum tablosunda kısa vade gelecek 12 ay olarak tanımlanmıştır.

- **Kısa Vade (0-3 yıl):** İklim değişikliğiyle ilgili düzenleyici değişiklikler ve doğal afetlerin tedarik zinciri üzerindeki etkileri gibi çevresel riskler, kısa vadeli olarak tanımlanmakta ve şirketin stratejik planlamasında öncelikli olarak ele alınmaktadır. Bu risklerin potansiyel mali etkileri, bütçeleme ve sermaye yatırım kararlarına entegre edilmekte; olası maliyet artışları veya operasyonel kesintiler dikkate alınarak yeterli finansal tedbirler planlanmaktadır. İş sürekliliği planları bu zaman ufku temelinde oluşturulmakta ve düzenli olarak güncellenmektedir.

- **Orta Vade (3-5 yıl):** Orta vadeli zaman ufku, Vestel Elektronik'in 2030 hedefleriyle uyumlu olarak tanımlanmaktadır. Bilim Temelli Hedefler (SBTi) doğrultusunda Kapsam 1 ve 2 emisyonların %42 azaltılması hedefi bu dönemi kapsamaktadır. Bu hedefler doğrultusunda ortaya çıkabilecek stratejik ve finansal risk ve fırsatlar değerlendirilmekte; enerji verimliliği projeleri ve Ar-Ge faaliyetleri bu çerçevede şekillendirilmektedir.

- **Uzun Vade (5-15 yıl):** 2030 sonrası dönem, net sıfır hedefi doğrultusunda uzun vadeli zaman ufku olarak tanımlanmaktadır. Paris İklim Anlaşması'nda belirlenen hedeflerle paralel olarak 2050 yılına kadar tüm Vestel şirketlerinin konsolide biçimde net sıfır emisyon hedefine ulaşması hedeflenmektedir. Kapsam 3 emisyonları mevcut dönemde geçiş muafiyeti kapsamında raporlanmamış olmakla birlikte, Şirket'in net sıfır hedefi değer zinciri genelindeki emisyonları da kapsamaktadır. Bu doğrultuda bağlı şirketleri doğrudan veya dolaylı etkileyebilecek uzun vadeli riskler stratejik planlamaya entegre edilmektedir. Şirket tarafından sürdürülebilirlik raporlaması kapsamında kullanılan zaman ufuklarında uzun vade 2040 yılına kadar olan dönemi kapsayacak şekilde tanımlanmaktadır. Bu durum Vestel Şirketler Grubunun 2050 yılı net sıfır emisyon taahhüdünde herhangi bir değişiklik olduğu anlamına gelmemektedir. 2050 net sıfır hedefi geçerliliğini korumakta olup şirket söz konusu hedefe ulaşılması amacıyla emisyon azaltımına yönelik faaliyetlerini, teknoloji yatırımlarını, enerji verimliliği uygulamalarını ve değer zinciri dönüşümüne ilişkin çalışmalarını sürdürmeye devam etmektedir.

(TSRS 2: Paragraf 10(d))

Senaryo Analizleri

Vestel'in iklim değişikliğinden kaynaklanan geçiş ve fiziksel riskleri değerlendirmek amacıyla kullandığı senaryolara ilişkin detaylı bilgi aşağıdaki tabloda aktarılmıştır.

NGFS FAZ IV SENARYOSU	TANIM	SICAKLIK UYUMU	VESTEL'İN GEREKÇESİ
NET SIFIR 2050 (DÜZENLİ GEÇİŞ)	Hızlı ve sorunsuz politika uygulamaları, teknolojiye hızlı dönüşüm; diğer senaryolara kıyasla düşük fiziksel risk.	1,3°C	Vestel, öngörülebilir ancak giderek daha iddialı hale gelen küresel karbonsuzlaşma sürecine karşı dayanıklılığını değerlendirmek amacıyla stratejik referans senaryo olarak Net Zero 2050 (Düzenli Geçiş) senaryosunu seçmiştir. Bu senaryo; enerji verimli ürün tasarımı, tüketici ve endüstriyel çözümlerin elektrifikasyonu ile düşük karbon standartlarını karşılayan akıllı ev sistemleri, beyaz eşya ve elektronik ürün portföylerinin büyümesine yönelik uzun vadeli yönelimiyle uyumludur. Senaryo, iklim politikalarının kademeli olarak sıkılaşmasının, karbon fiyatlama mekanizmalarının, eko-tasarım düzenlemelerinin ve raporlama beklentilerinin işletme maliyetleri, ürün uygunluk gereklilikleri ve küresel pazarlardaki rekabet gücü üzerindeki etkilerini değerlendirmek için yapılandırılmış bir çerçeve sunarken; sermayenin düşük karbonlu üretim ve Ar-Ge yatırımlarına düzenli biçimde yönlendirilmesine de olanak tanımaktadır. Risk perspektifinden bakıldığında senaryo; Vestel'in dikey entegre üretim operasyonlarında karbon maliyetlerine maruziyet, AB eko-tasarım ve enerji etiketleme gerekliliklerindeki değişimler, ürün sürdürülebilirliğine yönelik tüketici ve perakendeci beklentilerindeki dönüşüm ve artan tedarik zinciri durum tespiti yükümlülükleri gibi geçiş etkilerinin ileriye dönük değerlendirilmesini desteklemektedir. Aynı zamanda enerji verimli cihazlara yönelik talep artışı, akıllı enerji yönetimi çözümlerinin yaygınlaşması, elektrikli araç şarj ve yenilenebilir enerji ürün segmentlerindeki büyüme ile sürdürülebilir finansmana erişimin iyileşmesi gibi fırsatların belirlenmesi açısından da önemlidir. Genel olarak bu senaryo, Vestel'in zamanında ürün inovasyonu, operasyonel verimlilik iyileştirmeleri ve değer zinciri genelinde disiplinli yönetim uygulamaları sayesinde geçiş risklerini yönetirken büyüme fırsatlarını yakalayıp yakalayamayacağını test etmek amacıyla kullanılmaktadır.
GEÇİKMELİ GEÇİŞ (DÜZENSİZ)	Geç harekete geçilmesi ve daha sonra daha sert uyum süreci; yüzyıl sonunda yaklaşık 1,6°C ısınma.	1,6°C	Vestel, Gecikmeli Geçiş (Düzensiz) senaryosunu, politika uygulamalarının ve piyasa yeniden fiyatlamalarının ertelendiği ancak sonrasında hızla ivmelendiği “geç ve ani uyum” dünyasına yönelik bir stres testi olarak değerlendirmektedir. Bu senaryo; karbon maliyetlerindeki ani artışlara, eko-tasarım ve emisyon düzenlemelerinin hızla sıkılaşmasına, tüketici elektroniği ve beyaz eşya sektörlerinde teknolojik dönüşümün hızlanmasına ve kısa zaman dilimlerinde ortaya çıkabilecek yüksek uyum maliyetlerine karşı hazırlık seviyesini ölçmek açısından kritik öneme sahiptir. Bu durum, özellikle üretim verimliliği ve ürün dönüşüm hızının rekabet gücünü belirlediği geniş ve çeşitlendirilmiş ürün portföyü göz önüne alındığında Vestel için oldukça önemlidir. Senaryo ayrıca karbon fiyatlaması veya genişletilmiş üretici sorumluluğu uygulamalarından kaynaklanan maliyet artışları, üretim süreçleri ve ürün platformlarının dönüşümü için daralan zaman çizelgeleri, kritik bileşenler (yarı iletkenler ve hammaddeler dahil) için küresel tedarik zinciri kesintileri ve finans piyasalarının güvenilir geçiş stratejilerine sahip şirketlerle hazırlıksız şirketleri hızla ayrıştırması sonucunda ortaya çıkabilecek finansman baskıları gibi risklerin değerlendirilmesine yardımcı olmaktadır. Bunun yanında, özellikle AB gibi önemli ihracat pazarlarında düzenleyici ve piyasa değişimlerinin gerisinde kalınması durumunda oluşabilecek itibar ve paydaş risklerini de kapsamaktadır. Aynı zamanda yüksek verimliliğe sahip ürün kategorilerinde daha güçlü pazar konumlanması, elektrifikasyon ve akıllı enerji çözümlerinin hızlandırılmış yayılımı ile güvenilir geçiş performansına bağlı avantajlı finansman koşulları gibi ilk hareket edenlere yönelik fırsatları da ortaya koyabilmektedir. Kısacası bu senaryo, Vestel'in yüksek oynaklığa sahip bir geçiş ortamında finansal ve operasyonel dayanıklılığını koruma kabiliyetini test etmek amacıyla seçilmiştir.

NGFS FAZ IV SENARYOSU	TANIM	SICAKLIK UYUMU	VESTEL'İN GEREKÇESİ
PARÇALANMIŞ DÜNYA	Gecikmeli ve bölgesel olarak dengesiz politikalar/ teknoloji; yüzyıl sonunda ~2,3°C ısınma.	2,3°C	Vestel; dengesiz politika iddiası, pazarlar arasında farklılaşan düzenleyici yaklaşımlar ve ticaret akışlarını, teknolojiye erişimi ve yatırım koşullarını yeniden şekillendiren jeopolitik parçalanma ile karakterize edilen daha karmaşık bir işletme ortamını yansıtmak üzere Parçalanmış Dünya senaryosunu seçmektedir. Tutsuz iklim politikası sinyallerinin, değişken ürün standartlarının ve coğrafyalar arasında farklılaşan geçiş hızlarının stratejik belirsizlik, operasyonel karmaşıklık ve dengesiz rekabet koşulları yaratabileceği bu senaryo, Vestel'in önemli ihracat odaklılığı ve çok pazarlı varlığı göz önüne alındığında özellikle önem taşımaktadır. Bu senaryoda geçiş riskleri; düzenleyici parçalanmadan (örn. farklılaşan eko-tasarım standartları, karbon sınırda düzenleme mekanizmaları ve pazara özgü uyum zaman çizelgeleri), girdi maliyetlerini ve tüketici talebini etkileyen piyasa oynaklığından ve Vestel'in ürün kategorileri genelinde imkan sağlayıcı teknolojilerin daha yavaş veya dengesiz biçimde benimsenmesinden kaynaklanabilir. Finansman koşulları da farklı pazarlarda algılanan politika istikrarına bağlı olarak farklılaşabilir; bu durum sermaye maliyetinde ve yeşil finansmana erişimde farklılıklar yaratabilir. Ticari açıdan bu senaryo; değişen tüketici tercihleri, bileşen tedarikçisini veya bitmiş ürün ihracatını etkileyen ticaret engelleri ve tedarik zinciri yapılandırma baskılarıyla ilgili risklerin değerlendirilmesini desteklemektedir. Önemli bir şekilde, bu senaryo aynı zamanda yerleştirilmiş çözümler, bölgesel düzenleyici gerekliliklere uyarlanmış enerji verimli ürünler, yerli beyaz eşya ve elektroniğe yönelik dayanıklılık odaklı talep ile dijitalleşmenin sağladığı ürün farklılaştırması gibi fırsatların belirlenmesine de yardımcı olmaktadır. Bu senaryo, küresel geçiş patikası koordineli veya doğrusal olmasa bile Vestel'in iklim stratejisinin sağlam kalmasını sağlamak üzere seçilmiştir.
MEVCUT POLİTİKALAR (SERA DÜNYASI)	Mevcut politikaların ötesinde yeni bir politika yok; yüzyıl sonunda ~2,8°C ısınma.	2,8°C	Vestel; iklim politikası eyleminin küresel sıcaklık hedeflerini karşılamakta yetersiz kalmaya devam ettiği ve zamanla daha şiddetli fiziksel iklim etkilerine yol açtığı bir dünyada dayanıklılığı değerlendirmek üzere Mevcut Politikalar (Sera Dünyası) senaryosunu temel (baz) durum olarak dahil etmektedir. Bu senaryo, Vestel'in fiziksel risk değerlendirmesi açısından özellikle önemlidir; çünkü temel üretim varlıkları Manisa, Türkiye'de yoğunlaşmış olan Vestel'in üretim tesisleri, lojistik altyapısı ve tedarikçi tabanı genelinde artan ısı stresi, daha sık ve şiddetli aşırı hava olayları, sel ve su kıtlığı gibi akut ve kronik tehlikelerin sistematik biçimde değerlendirilmesine olanak tanımaktadır. Bu patika altında fiziksel riskler; üretim sürekliliğini, operasyonel verimliliği, enerji ve su tüketimi maliyetlerini ve bileşenler ile hammaddeler için gelen tedarik zincirlerinin güvenilirliğini etkileyebilir. Aşırı sıcak hava olayları, üretim ortamlarında soğutma enerjisi talebini artırabilir ve su verimliliğini azaltabilirken, sel veya yağışla ilişkili kesintiler tedarikçi teslimat güvenilirliğini etkileyebilir. Bu senaryo; varlık bütünlüğü, bakım maliyetleri ve Vestel'in birinci ve ikinci kademe tedarikçilerinin dayanıklılığı dahil olmak üzere daha geniş değer zinciri bağımlılıkları üzerindeki olası etkilerin değerlendirilmesini desteklemektedir. Ayrıca uyum planlamasının, iklimle dayanıklı tesis tasarımının ve operasyonel sürekliliği ile finansal performansı korumaya yönelik hedefli yatırımların stratejik önemini de vurgulamaktadır. Bu senaryo aşağı yönlü fiziksel riski vurgulasa da daha aşırı iklim koşulları altında çalışacak şekilde tasarlanmış beyaz eşya ve elektronik ürünler gibi dayanıklılık odaklı ürün inovasyonu ile iklim kaynaklı maliyet baskılarına maruziyeti azaltan sistem verimliliği iyileştirmeleri etrafındaki fırsat düşüncesini de besleyebilir. Bu senaryo, Vestel'in risk yönetiminin ve uzun vadeli yatırım planlamasının daha yüksek fiziksel risk içeren bir gelecekte güvenilir kalmasını sağlamak üzere seçilmiştir.

Bu senaryolar, özellikle bölgesel çevresel etkiler gibi fiziksel risklerin değerlendirilmesinde kullanılmakta; varsayımlar ve belirsizlikler dahilinde 2025–2040 aralığında kısa, orta ve uzun vadeli zaman dilimlerini kapsayacak şekilde analizlere entegre edilmektedir. CO₂ seviyelerinin yükselmesi sera gazı konsantrasyonları ve sıcaklık artış tahminleri gibi göstergelerle desteklenen bu senaryolar, şirketin üretim planlaması, tedarik zinciri yönetimi ve bölgesel faaliyet stratejilerine yön vermektedir.

Vestel Elektronik, iklimle ilgili risk ve fırsatları değerlendirdiği senaryo analizlerinde; finansal sistem, düzenleyici çerçeveler, paydaş beklentileri ve iklimin doğrudan etkileri gibi çok boyutlu etkenleri dikkate almaktadır. Senaryo seçiminde yönlendirici olan başlıca unsurlar arasında; sermayeye erişim koşulları, sermayenin doğa üzerindeki etkilere ve bağımlılıklara duyarlılığı, küresel düzenlemeler, bilim temelli hedeflere ilişkin yöntemler ve beklentiler ile yerel ve küresel düzeydeki politika hedefleri yer almaktadır. Bunun yanında, tüketicilerin iklim etkilerine yönelik hassasiyeti de senaryo analizlerinde önemli yer tutmaktadır. Vestel Elektronik ayrıca, iklim değişikliğinin şirket varlıkları üzerindeki doğrudan etkilerini, doğrudan iklimle etkileşimleri, doğrudan ve dolaylı ekonomik etkileri, ülke içi ekonomik büyüme trendleri ve küresel piyasa gelişmelerini dikkate alarak senaryo bazlı değerlendirmelerini şekillendirmektedir.

Senaryo analizleri, potansiyel fırsatların kapsamlı bir şekilde ortaya konması ve önceliklendirilmesinde kritik bir rol oynamaktadır. Senaryo analizleri, şirketin faaliyet gösterdiği pazarları ve değer zincirini nasıl etkileyebileceğini değerlendirmek için kullanılmaktadır. Bu analizler düşük karbonlu ürünlere olan talebin hangi alanlarda yoğunlaşacağını ve şirketin bu değişime nasıl uyum sağlayabileceğini göstererek yeni ürün geliştirme veya pazar genişletme fırsatlarını ortaya çıkarmaktadır. Diğer yandan farklı iklim senaryoları altında, hangi düşük karbon teknolojilerinin daha yaygın hale geleceği ve bunların şirketin operasyonel verimliliğini artırmak için nasıl kullanılabileceği değerlendirilmektedir. Senaryo analizleri aynı zamanda risklere karşı dayanıklılığı artıran operasyonel iyileştirmelerin yarattığı fırsatların da belirlenmesine yardımcı olmaktadır.

Vestel Elektronik'in senaryo analizlerinde kullanılan projeksiyonlar; iklim politikalarının etkinliği, karbon fiyatlaması mekanizmalarının gelişimi, teknolojik ilerlemelerin hızı ve tüketici davranışlarındaki değişim gibi çeşitli değişkenlere bağlı belirsizlikler içermektedir. Bu belirsizlikler, özellikle karbon fiyatlarının gelecekteki seviyeleri, bölgesel su stresi projeksiyonlarının doğruluğu ve küresel emisyon azaltım hedeflerinin ne ölçüde başarılabileceğine ilişkin öngörülerin kesin olmaması nedeniyle ortaya çıkmaktadır. Belirsizlikler senaryo analizlerine entegre edilmekte; bu kapsamda sermaye harcamaları, operasyonel maliyetlerde artış, üretim süreçlerinde olası kesintiler ve tedarik zincirinde meydana gelebilecek aksamalar gibi potansiyel etkiler değerlendirilmektedir. **(TSRS 2: Paragraf 22(b)(i)(1-6))**



İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar

Vestel, iş modelini etkileyebilecek iklimle bağlantılı risk ve fırsatları düzenli olarak analiz etmekte ve bunları stratejik ve finansal planlamasına entegre etmektedir. Risk ve fırsatların değerlendirilmesine yönelik süreçlerde önceki raporlama dönemine göre bir değişiklik bulunmamaktadır. Kısa, orta ve uzun vadede şirketin finansal durumunu önemli ölçüde etkileyebilecek başlıca riskler arasında; Türkiye Emisyon Ticaret Sistemi'nin (TR ETS) uygulanmasına ilişkin geçiş riski, Avrupa Birliği'nde yürürlüğe girecek Karbon Sınır Düzenleme Mekanizması (SKDM) kaynaklı geçiş riski, Mobilite ürünlerdeki kritik malzemelerin tedarikine ilişkin geçiş riski, emisyon azaltım hedeflerine ulaşamaması kaynaklı geçiş riskleri ve aşırı hava olayları kaynaklı fiziksel riskler yer almaktadır.

Buna karşılık, Mobilite ürünlerine yönelik pazar büyümesi ve talep artışı, yenilenebilir enerji yatırımları ve yeşil finansmana ulaşım kolaylığı gibi fırsatlar Vestel'in büyüme potansiyelini desteklemektedir. Bu fırsatlar sayesinde hem operasyonel maliyetlerde azalma hem de yeni gelir alanlarının oluşması mümkün olmaktadır.

(TSRS 2: Paragraf 10(a-c), TSRS 2: Paragraf 13(a-b))

Tablo 1.
Vestel'in Değer Zinciri
Adımları



Yukarı Yönlü Değer Zinciri: Vestel Elektronik'in tedarik zinciri yönetimi aşamasını kapsar; bu süreçte hammadde ve parça tedariki, tedarikçilerle ilişkiler ve sorumlu kaynak kullanımı gibi faaliyetler yer almaktadır.

Kendi Operasyonları: Ar-Ge ve ürün tasarımı, üretim, lojistik ile pazarlama ve satış aşamalarını içermektedir; doğrudan kontrolü altında gerçekleştirilen tasarım ve imalat ve dağıtım faaliyetlerini ifade etmektedir.

Aşağı Yönlü Değer Zinciri: Ürünlerin tüketici kullanımı, satış sonrası hizmetler ve kullanım ömrünün sonu aşamalarını kapsamaktadır; bu süreçte enerji verimliliği, bakım, geri dönüşüm ve e-atık yönetimi gibi unsurlar ön plandadır.

Vestel Elektronik'in sürdürülebilirlik bağlamında önemli etkileri yalnızca kendi operasyonlarıyla sınırlı olmayıp, ham madde tedarikinden ürünlerin kullanım ve bertaraf aşamasına kadar değer zincirinin çeşitli noktalarında da ortaya çıkmaktadır. Bu kapsamda, tedarik zinciri kaynaklı çevresel ve sosyal etkiler, ürün yaşam döngüsü, müşteri güvenliği ve satış sonrası hizmet süreçleri analiz edilmiş ve risk ve fırsat değerlendirmelerine dahil edilmiştir. Risk ve fırsatların finansal etkileri enflasyon TMS 29 hesaplaması olmadan yapılmıştır.

RİSKLER

ULUSAL KARBON FİYATLANDIRMA (TR ETS)

RİSKİN TÜRÜ	Geçiş Riski — Politika ve Hukuki	ETKİNİN TÜRÜ	Öngörülen
OLASILIK	Mümkün (Net Sıfır 2050 (Düzenli Geçiş)/ Parçalanmış Dünya) — Düşük İhtimal (Gecikmeli Geçiş/Mevcut Politikalar)	VADE	Orta-Uzun (2028+)
DEĞER ZİNCİRİNDEKİ YERİ	Üretim & Tedarik Zinciri Yönetimi	ETKİLENEN SEGMENTLER	Vestel (Birincil) — Manisa kampüsü, grubun en büyük elektrik tüketicisi Vestel Beyaz Eşya (Birincil) — Yüksek enerji yoğunluğu; çelik ve alüminyum baskın hammadde
ÖNGÖRÜLEN FİNANSAL ETKİ KALEMİ	OPEX (enerji ve hammadde maliyet artışı)		

İKLİMLE BAĞLANTILI RİSKİN TANIMI

Vestel'in Manisa üretim tesisleri doğrudan Türkiye ETS kapsamında değildir; şirket emisyon belgesi satın almak zorunda değildir. Ancak karbon fiyatlandırması iki dolaylı kanal aracılığıyla işletme giderlerini etkileyebilir. Birinci kanal elektrik faturasıdır. ETS kapsamındaki enerji santralleri karbon maliyetlerini sanayi tarifelerine yansıtacaklardır. Vestel'in yıllık 168 GWh şebeke elektrik tüketimi bu kanalın temel maruziyetini oluşturmaktadır. İkinci kanal hammadde alımıdır. Türkiye'deki çelik ve alüminyum üreticilerinin tamamı aynı ETS yüküyle karşı karşıya olduğundan bu maliyetleri müşterilerine yansıtacaklardır. Vestel bu artışı işletme gideri olarak üstlenecektir. Türkiye ETS pilot döneminde serbest tahsis oranı yüksek tutulduğundan 2026–2027 etkisi sınırlıdır; 2028'den itibaren serbest tahsisin azalmasıyla birlikte yük belirginleşmeye başlayacaktır.

İŞ MODELİ VE FİNANSAL POZİSYONA ETKİSİ

Her iki kanal da işletme giderlerini (OPEX) artırmaktadır. Elektrik faturasındaki artış enerji kalemini, hammadde fiyatlarındaki artış ise girdi maliyetini yukarı çekmekte ve EBITDA marjını baskılamaktadır. Vestel'in 2030'a kadar enerji yoğunluğunu %30 azaltma hedefi (18'den 12,6 kWh/adet'e) ve sahaya kurduğu güneş panelleri bu riskin etkisini kısmen dengelemektedir.

FİNANSAL ETKİ AÇIKLAMASI

RİSKİN TÜRÜ	Geçiş Riski — Politika ve Hukuki	ETKİNİN TÜRÜ	Öngörülen
OLASILIK	Mümkün (Net Sıfır 2050 (Düzenli Geçiş)/ Parçalanmış Dünya) — Düşük İhtimal (Gecikmeli Geçiş/Mevcut Politikalar)	VADE	Orta-Uzun (2028+)
DEĞER ZİNCİRİNDEKİ YERİ	Üretim & Tedarik Zinciri Yönetimi	ÖNGÖRÜLEN FİNANSAL ETKİ KALEMİ	OPEX (enerji ve hammadde maliyet artışı)

Senaryo	Kısa Vade (ST) 2026–2028 kümülatif M TRY	Orta Vade (MT) 2029–2030 kümülatif M TRY	Uzun Vade (LT) 2031–2040 kümülatif M TRY
Net Sıfır 2050 (1,3°C)	132 M TRY	1.471 M TRY	68.132 M TRY
Gecikmeli Geçiş (1,6°C)	56 M TRY	447 M TRY	32.674 M TRY
Parçalı Dünya (2,3°C)	112 M TRY	894 M TRY	33.220 M TRY
Mevcut Politikalar (2,8°C)	14 M TRY	112 M TRY	4.153 M TRY

Not: Uzun vadeli etki büyük ölçüde hammadde fiyat yansıtma oranına duyarlıdır. Çelik ve alüminyum tedarikçileri ETS uyum maliyetlerini müşterilerine yansıtacaktır. Modelde 2031–2040 dönemi için %35–60 yansıtma oranı kullanılmıştır. Bu oran yüksek belirsizlik taşımakta olup tedarik zinciri koşullarının değişmesiyle revize edilebilir. Riskin finansal etkilerine ilişkin değerlendirmeler mevcut raporlama dönemi itibarıyla makul ve desteklenebilir bilgiye dayanmaktadır. Gelir tablosu üzerindeki potansiyel etkiler belirli varsayımlar altında modellenilebilmekle birlikte, bilanço kalemleri ve nakit akışlarına yönelik etkiler; maruz kalınan belirsizliklerin niteliği, etkilerin gerçekleşme zamanlaması ve işletme tarafından alınabilecek gelecekteki aksiyonlara bağlı olması nedeniyle güvenilir bir şekilde ölçülememektedir. Bu nedenle bilanço ve nakit akış tablosuna ilişkin nicel tahminlere yer verilmemiştir. Şirket, ilgili varsayımları ve veri kullanılabilirliğini izlemeye devam etmekte olup, ölçülebilir ve güvenilir bilgi oluşması halinde gelecekteki raporlama dönemlerinde ilave açıklamalar yapacaktır.

SINIRDA KARBON DÜZENLEME MEKANİZMASI (CBAM)

RİSKİN TÜRÜ	Geçiş Riski — Politika ve Hukuki	ETKİNİN TÜRÜ	Öngörülen
OLASILIK	Neredeyse Kesin — 1 Ocak 2028 itibarıyla	VADE	Orta-Uzun (2028+)
DEĞER ZİNCİRİNDEKİ YERİ	Tedarik Zinciri Yönetimi & Üretim & Pazarlama ve Satış	ETKİLENEN SEGMENTLER	Tüm büyük beyaz eşya kategorileri 2028 kapsamına girmektedir.
ÖNGÖRÜLEN FİNANSAL ETKİ KALEMİ	OPEX (sertifika maliyetleri)		

İKLİMLE BAĞLANTILI RİSKİN TANIMI

CBAM, AB'ye ithal edilen ürünlerin üretiminde kullanılan hammaddelerin yarattığı karbon emisyonu üzerinden sertifika satın alma zorunluluğu getirmektedir. Vestel'in iklim riski evrenindeki en somut ve öngörülebilir finansal yük budur. Avrupa Komisyonu'nun Aralık 2025 teklifi ve mevcut düzenleyici beklentiler esas alınarak çamaşır makinesi, buzdolabı, kurutma makinesi ve bulaşık makinesi gibi büyük beyaz eşya ürünlerinin 1 Ocak 2028 tarihinden itibaren kapsama girmesi beklenmektedir. Her ithal birim için düzenleyiciye CBAM sertifikası teslim etmek zorundadır; bu maliyet şirket içi transfer fiyatlandırmasıyla Şirkete yansıtılmaktadır. Türkiye ETS'nin AB eşdeğeri olarak tanınması bu yükümlülüğü sıfıra yakın düşürecek en önemli risk azaltım mekanizmasıdır. 2025-2027 döneminde beyaz eşya kapsam dışında kalmaktadır.

İŞ MODELİ VE FİNANSAL POZİSYONA ETKİSİ

CBAM sertifika ödemesi Vestel grubunun dışına çıkan ve geri dönüşü olmayan bir nakit çıkışıdır. Bu ödeme Şirketin işletme giderlerini artırmakta ve EBITDA marjını doğrudan baskılamaktadır. Konuyu somutlaştırmak gerekirse: APPLiA'nın hesaplamalarına göre bir çamaşır makinesi başına düşen CBAM maliyeti yaklaşık 7,18 Euro'dur. Bu tutar, bir AB üreticisinin aynı ürünün fabrika çıkışı karıyla kıyaslanabilir düzeydedir. Başka bir deyişle CBAM, Türkiye menşeli beyaz eşyaları Avrupa pazarında rekabet açısından dezavantajlı konuma sürükleyebilecek yapısal bir maliyet yükü oluşturmaktadır.

FİNANSAL ETKİ AÇIKLAMASI

RİSKİN TÜRÜ	Geçiş Riski — Politika ve Hukuki	ETKİNİN TÜRÜ	Öngörülen
OLASILIK	Neredeyse Kesin — 1 Ocak 2028 itibarıyla	VADE	Orta-Uzun (2028+)
DEĞER ZİNCİRİNDEKİ YERİ	Tedarik Zinciri Yönetimi & Üretim & Pazarlama ve Satış	ÖNGÖRÜLEN FİNANSAL ETKİ KALEMİ	OPEX (zorunlu CBAM sertifika ödemesi)

Senaryo	Kısa Vade (ST) 2026–2028 kümülatif M TRY	Orta Vade (MT) 2029–2030 kümülatif M TRY	Uzun Vade (LT) 2031–2040 kümülatif M TRY
Net Sıfır 2050 (1,3°C)	1.697 M TRY	4.591 M TRY	59.410 M TRY
Gecikmeli Geçiş (1,6°C)	1.609 M TRY	4.262 M TRY	51.976 M TRY
Parçalı Dünya (2,3°C)	1.256 M TRY	3.317 M TRY	40.116 M TRY
Mevcut Politikalar (2,8°C)	885 M TRY	2.307 M TRY	26.710 M TRY

Not: TR ETS'nin AB CBAM eşdeğeri olarak tanınması durumunda bu yükümlülük sıfıra yaklaşır. Bu tanınmanın gerçekleşme zamanlaması ve kapsamı belirsizdir; modelde tanınma senaryosu varsayılmamıştır. Hesaplanan finansal etkiler CBAM kapsamında referans alınacak ton başına karbon fiyatına duyarlıdır. Riskin finansal etkilerine ilişkin değerlendirmeler mevcut raporlama dönemi itibarıyla makul ve desteklenebilir bilgiye dayanmaktadır. Gelir tablosu üzerindeki potansiyel etkiler belirli varsayımlar altında modellenilebilmekle birlikte, bilanço kalemleri ve nakit akışlarına yönelik etkiler; maruz kalınan belirsizliklerin niteliği, etkilerin gerçekleşme zamanlaması ve işletme tarafından alınabilecek gelecekteki aksiyonlara bağlı olması nedeniyle güvenilir bir şekilde ölçülememektedir. Bu nedenle bilanço ve nakit akış tablosuna ilişkin nicel tahminlere yer verilmemiştir. Şirket, ilgili varsayımları ve veri kullanılabilirliğini izlemeye devam etmekte olup, ölçülebilir ve güvenilir bilgi oluşması halinde gelecekteki raporlama dönemlerinde ilave açıklamalar yapacaktır.

BATARYA HÜCRESİ VE KRİTİK MINERAL TEDARİK ZİNCİRİ RİSKİ

RİSKİN TÜRÜ	Geçiş Riski — Piyasa	ETKİNİN TÜRÜ	Öngörülen
OLASILIK	Mümkün (NZE/DT) — Düşük İhtimal (FW/CP)	VADE	Orta-Uzun
DEĞER ZİNCİRİNDEKİ YERİ	Tedarik Zinciri Yönetimi & Üretim	ETKİLENEN SEGMENTLER	Vestel Mobilite (Birincil) — Temel iş modeli batarya tedarik zincirine doğrudan bağlıdır
ÖNGÖRÜLEN FİNANSAL ETKİ KALEMİ	OPEX (batarya hammadde maliyet artışı)		

İKLİMLE BAĞLANTILI RİSKİN TANIMI

Vestel Mobilite, EV şarj donanımı ve enerji depolama sistemleri üretimi aracılığıyla lityum, kobalt ve nikel gibi kritik mineral kaynaklara yapısal bir bağımlılık taşımaktadır. Bu minerallerin tedarik zinciri Kongo Demokratik Cumhuriyeti, Şili, Endonezya ve Çin'de coğrafi olarak yoğunlaşmış durumdadır; jeopolitik gelişmelere ve ani fiyat dalgalanmalarına karşı kırılgandır. Bu risk döngüsel değil, yapısal bir geçiş riskidir. IEA'nın projeksiyonlarına göre Paris uyumlu senaryolarda söz konusu minerallere olan talep 2040'a kadar dörde katlanacaktır. Dolayısıyla Vestel'in referans iklim senaryosu (NZE) aynı zamanda bu riski en çok yoğunlaştıran senaryodur. AB Pil Yönetmeliği (Reg. 2023/1542) uyum yükümlülükleri de ayrı bir maliyet kalemi oluşturmaktadır: karbon ayak izi beyanı, sorumlu tedarik durum tespiti ve 2031'e kadar kademeli olarak devreye girecek geri dönüştürülmüş içerik eşikleri. Bu yükümlülükler uyulmaması Mobilite'nin AB pazarına girişini kaybetmesiyle sonuçlanabilecektir.

İŞ MODELİ VE FİNANSAL POZİSYONA ETKİSİ

Mineral fiyatlarındaki artış, Mobilite'nin batarya paketi üretim maliyetlerini doğrudan yükseltmekte ve EBITDA marjını baskılamaktadır. 2021–2022 döneminde yaşanan lityum ve kobalt fiyat artışı, batarya başına malzeme maliyetini artırmış; bu durum EV ürün marjlarını ciddi ölçüde daraltmıştır.

FİNANSAL ETKİ AÇIKLAMASI

RİSKİN TÜRÜ	Geçiş Riski — Piyasa	ETKİNİN TÜRÜ	Öngörülen
OLASILIK	Mümkün (NZE/DT) — Düşük İhtimal (FW/CP)	VADE	Orta-Uzun
DEĞER ZİNCİRİNDEKİ YERİ	Tedarik Zinciri Yönetimi & Üretim	ÖNGÖRÜLEN FİNANSAL ETKİ KALEMİ	Satılan Malın Maliyeti (batarya hammadde maliyet artışı)

Senaryo	Kısa Vade (ST) 2026–2028 kümülatif M TRY	Orta Vade (MT) 2029–2030 kümülatif M TRY	Uzun Vade (LT) 2031–2040 kümülatif M TRY
Net Sıfır 2050 (1,3°C)	329 M TRY	1.257 M TRY	60.537 M TRY
Gecikmeli Geçiş (1,6°C)	219 M TRY	838 M TRY	40.809 M TRY
Parçalı Dünya (2,3°C)	165 M TRY	628 M TRY	30.607 M TRY
Mevcut Politikalar (2,8°C)	82 M TRY	314 M TRY	15.134 M TRY

Not: Riskin finansal etkilerine ilişkin değerlendirmeler mevcut raporlama dönemi itibarıyla makul ve desteklenebilir bilgiye dayanmaktadır. Gelir tablosu üzerindeki potansiyel etkiler belirli varsayımlar altında modellenilebilmekle birlikte, bilanço kalemleri ve nakit akışlarına yönelik etkiler; maruz kalınan belirsizliklerin niteliği, etkilerin gerçekleşme zamanlaması ve işletme tarafından alınabilecek gelecekteki aksiyonlara bağlı olması nedeniyle güvenilir bir şekilde ölçülememektedir. Bu nedenle bilanço ve nakit akış tablosuna ilişkin nicel tahminlere yer verilmemiştir. Şirket, ilgili varsayımları ve veri kullanılabilirliğini izlemeye devam etmekte olup, ölçülebilir ve güvenilir bilgi oluşması halinde gelecekteki raporlama dönemlerinde ilave açıklamalar yapacaktır.

AŞIRI HAVA OLAYLARI (AKUT FİZİKSEL RİSK)

RİSKİN TÜRÜ	Fiziksel Risk — Akut	ETKİNİN TÜRÜ	Öngörülen
OLASILIK	Düşük İhtimal — Mümkün (senaryoya ve döneme göre)	VADE	Uzun
DEĞER ZİNCİRİNDEKİ YERİ	Üretim	ETKİLENEN SEGMENTLER	Vestel (En Yüksek) — Manisa kampüsü; tüm üretim tek bir lokasyonda Vestel Mobilite (İkincil) — Aynı kampüste konumlanan üretim tesisleri
ÖNGÖRÜLEN FİNANSAL ETKİ KALEMİ	Hasılat (üretim durması) & Satılan Malın Maliyeti (artan sigorta primleri)		

İKLİMLE BAĞLANTILI RİSKİN TANIMI

Vestel'in üretimini neredeyse tamamıyla Manisa'da yoğunlaştırması, sıklığı ve şiddeti tüm iklim senaryolarında artış eğilimi gösteren aşırı hava olaylarına karşı ciddi bir maruziyet yaratmaktadır. Manisa'da yaşanacak büyük bir sel ya da aşırı ısı olayı; üretim ekipmanlarına ve stoklara zarar verebilir, aynı anda tüm ürün gruplarını etkileyen haftalarca süren bir iş kesintisine yol açabilir. Gediz Havzası, giderek artan aşırı yağış olaylarıyla birlikte taşkın riski taşımaktadır. Tek bir lokasyondaki yoğunlaşma, başka koşullarda yönetilebilecek bir tesis riskini grup genelinde bir finansal olaya dönüştürmektedir. 2016–2025 döneminde yapısal hasar, üretim kesintisi veya aşırı ısı kaynaklı elektrik kesintisi yaşanmamıştır.

İŞ MODELİ VE FİNANSAL POZİSYONA ETKİSİ

Risk iki ayrı finansal kalemden etkisini göstermektedir. Birincisi hasılat kaybıdır. Büyük bir olay, üretim tesislerine zarar verebilir ve haftalarca süren kapasite kayıplarına neden olabilir. Yönetim tarafından geliştirilen senaryo bazlı varsayımlara göre altı haftalık tam duruş durumunda yaklaşık 150–300 M EUR gelir kaybı oluşması öngörülmektedir. İkincisi sigorta giderleridir. Sigortacılar bölgesel fiziksel riskleri yeniden fiyatlandırırsa prim artışları kaçınılmaz hale gelmekte ve işletme giderlerini artırmaktadır. Bu artış yönetimin tercihinden bağımsız, doğrudan finansal tablolara yansıyan bir yüküdür.

FİNANSAL ETKİ AÇIKLAMASI

RİSKİN TÜRÜ	Fiziksel Risk — Akut	ETKİNİN TÜRÜ	Öngörülen
OLASILIK	Düşük İhtimal — Mümkün (senaryoya ve döneme göre)	VADE	Kısa–Orta–Uzun
DEĞER ZİNCİRİNDEKİ YERİ	Üretim	ÖNGÖRÜLEN FİNANSAL ETKİ KALEMİ	Hasılat (üretim durması) & OPEX (artan sigorta primleri)

Senaryo	Kısa Vade (ST) 2026–2028 kümülatif M TRY	Orta Vade (MT) 2029–2030 kümülatif M TRY	Uzun Vade (LT) 2031–2040 kümülatif M TRY
Net Sıfır 2050 (1,3°C)	1.094 M TRY	1.777 M TRY	34.717 M TRY
Gecikmeli Geçiş (1,6°C)	1.323 M TRY	2.225 M TRY	43.032 M TRY
Parçalı Dünya (2,3°C)	1.552 M TRY	2.673 M TRY	50.840 M TRY
Mevcut Politikalar (2,8°C)	1.781 M TRY	3.121 M TRY	59.479 M TRY

Not: Riskin finansal etkilerine ilişkin değerlendirmeler mevcut raporlama dönemi itibarıyla makul ve desteklenebilir bilgiye dayanmaktadır. Gelir tablosu üzerindeki potansiyel etkiler belirli varsayımlar altında modellenilebilmekle birlikte, bilanço kalemleri ve nakit akışlarına yönelik etkiler; maruz kalınan belirsizliklerin niteliği, etkilerin gerçekleşme zamanlaması ve işletme tarafından alınabilecek gelecekteki aksiyonlara bağlı olması nedeniyle güvenilir bir şekilde ölçülememektedir. Bu nedenle bilanço ve nakit akış tablosuna ilişkin nicel tahminlere yer verilmemiştir. Şirket, ilgili varsayımları ve veri kullanılabilirliğini izlemeye devam etmekte olup, ölçülebilir ve güvenilir bilgi oluşması halinde gelecekteki raporlama dönemlerinde ilave açıklamalar yapacaktır.

FIRSATLAR

MOBİLİTE, ELEKTRİFİKASYON VE EV EKOSİSTEMİ FIRSATI

RİSKİN TÜRÜ	Ürün ve Hizmet Fırsatı	ETKİNİN TÜRÜ	Öngörülen
OLASILIK	Mümkün (Mevcut Politikalar) — Neredeyse Kesin (Net Sıfır 2050/Gecikmeli Geçiş)	VADE	Orta-Uzun
DEĞER ZİNCİRİNDEKİ YERİ	Ar-Ge ve Ürün Tasarımı & Pazarlama ve Satış	ETKİLENEN SEGMENTLER	Vestel Mobilite (Birincil) — EV şarj ve akıllı enerji çözümlerinin tüm geliri
ÖNGÖRÜLEN FİNANSAL ETKİ KALEMİ	Hasılat		

İKLİMLE BAĞLANTILI RİSKİN TANIMI

Vestel Mobilite, ulaşımın elektrifikasyonu ile akıllı şarj altyapısının hızla büyüdüğü bir pazarın tam ortasında konumlanmaktadır. Bu büyümeyi tetikleyen birden fazla politika kaldırıcı aynı anda devrededir. AB'nin 2035 itibarıyla içten yanmalı yeni araç satışlarına getireceği yasak; zorunlu kılınan şarj ağı altyapısı (AFIR direktifi); kurumsal araç filosunun elektrığe geçişi — bunların tümü Vestel'in EV şarj donanımı, batarya yönetim sistemleri ve akıllı enerji çözümlerine yönelik talep yaratmaktadır.

İŞ MODELİ VE FİNANSAL POZİSYONA ETKİSİ

İklim politikalarının hız kazandığı senaryolarda Vestel Mobilite'nin büyümesi, yalnızca organik bir genişlemenin ötesine geçmektedir. Finansal etki, iklim politikası olmaksızın öngörülen temkinli büyüme (yıllık %5) üzerinde gerçekleşecek artımsal hasılatı yansıtmaktadır. Bu gelir akışları standart tüketici elektroniğine kıyasla belirgin biçimde daha yüksek marj taşımaktadır; dolayısıyla Mobilite büyümesi yalnızca üst satır hasılatı değil, grubun EBITDA kalitesini de olumlu yönde etkilemektedir.

FİNANSAL ETKİ AÇIKLAMASI

RİSKİN TÜRÜ	Ürün ve Hizmet Fırsatı	ETKİNİN TÜRÜ	Öngörülen
OLASILIK	Mümkün (Mevcut Politikalar) — Neredeyse Kesin (Net Sıfır 2050/Gecikmeli Geçiş)	VADE	Kısa-Orta-Uzun
DEĞER ZİNCİRİNDEKİ YERİ	Ar-Ge ve Ürün Tasarımı & Pazarlama ve Satış	ÖNGÖRÜLEN FİNANSAL ETKİ KALEMİ	Hasılat

Senaryo	Kısa Vade (ST) 2026–2028 kümülatif M TRY	Orta Vade (MT) 2029–2030 kümülatif M TRY	Uzun Vade (LT) 2031–2040 kümülatif M TRY
Net Sıfır 2050 (1,3°C)	1.571 M TRY	4.381 M TRY	100.442 M TRY
Gecikmeli Geçiş (1,6°C)	1.257 M TRY	3.504 M TRY	80.353 M TRY
Parçalı Dünya (2,3°C)	1.021 M TRY	2.847 M TRY	65.287 M TRY
Mevcut Politikalar (2,8°C)	786 M TRY	2.190 M TRY	50.221 M TRY

Not: Fırsatın finansal etkilerine ilişkin değerlendirmeler mevcut raporlama dönemi itibarıyla makul ve desteklenebilir bilgiye dayanmaktadır. Gelir tablosu üzerindeki potansiyel etkiler belirli varsayımlar altında modellenilebilmekle birlikte, bilanço kalemleri ve nakit akışlarına yönelik etkiler; maruz kalınan belirsizliklerin niteliği, etkilerin gerçekleşme zamanlaması ve işletme tarafından alınabilecek gelecekteki aksiyonlara bağlı olması nedeniyle güvenilir bir şekilde ölçülememektedir. Bu nedenle bilanço ve nakit akış tablosuna ilişkin nicel tahminlere yer verilmemiştir. Şirket, ilgili varsayımları ve veri kullanılabilirliğini izlemeye devam etmekte olup, ölçülebilir ve güvenilir bilgi oluşması halinde gelecekteki raporlama dönemlerinde ilave açıklamalar yapacaktır.



STRATEJİ VE KARAR ALMA

Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar, Vestel'in stratejik yönelimlerini ve yatırım önceliklerini doğrudan etkilemektedir. Risk ve fırsatlar değerlendirilirken, makroekonomik eğilimlerin (enerji fiyatlarındaki dalgalanmalar, karbon düzenlemelerinin üretim maliyetlerine etkisi, döviz kuru dalgalanmaları ve faiz oranlarındaki değişimlerin yatırım ve finansman koşulları üzerindeki yansımaları) dikkate alınmaktadır. Bu kapsamda, düşük karbonlu teknolojilere geçiş süreci ve enerji verimliliği yatırımları, uzun vadede maliyet avantajı ve rekabet gücü sağlarken; kısa vadeli yatırım ve üretim planlaması üzerinde finansal belirsizlikler oluşturabilmektedir. TR ETS ve SKDM gibi regülasyonlar, üretim süreçlerinde emisyon azaltımına yönelik yatırımların hızlandırılmasına neden olmuş; bu durum sermaye tahsisi kararlarına yön vermiştir. Su riski nedeniyle üretim altyapısında verimlilik artırıcı sistemler ve geri dönüşüm çözümleri önceliklendirilmiştir.

SKDM'ye hazırlık amacıyla, ürün tasarımlarında daha düşük emisyonlu malzemelerin tercih edilmesi kararlaştırılmış; bu da ürün mühendisliği süreçlerini dönüştürmüştür. Düşük karbonlu ürün portföyüne yönelik artan talep, Vestel'in Ar-Ge stratejisinde belirleyici olmuş, enerji verimliliği yüksek ürünlere yönelik projeler önceliklendirilmiştir. Geri kazanım uygulamaları ile ürün yaşam döngüsünün uzatılması sağlanmıştır. ;

Vestel, sıfır karbonlu ekonomiye geçiş için yenilenebilir enerji üretimi ve enerji verimliliği yatırımları ile iklim kriziyle mücadeleye katkı sağlamaktadır. Vestel, kurduğu 142 kWp'lik güneş paneli ile 2025 yılında yatırımlarını artırarak toplam yenilenebilir enerji kurulu gücünü 8.430 kWp seviyesine çıkarmıştır. Bu yatırım 2025 Aralık ayında tamamlanarak enerji üretmeye başlamıştır. Yatırımın gerçekleşmesi ile kurutma makinası fabrikasının %85-90'ı, tüm Vestel Fabrikaları tüketiminin %6'sı karşılanacaktır.

Küresel sera gazı salımlarının yaklaşık %15'i ulaşım kaynaklıdır. Bu nedenle, iklim krizi ile mücadelede elektrikli araçların kullanımının yaygınlaşması kritik bir rol oynamaktadır. Net sıfır ekonomiye geçişte önemli bir rol oynayan ve giderek yaygınlaşan elektrikli araçlar şarj istasyonu ihtiyacını da artırmaktadır.

Şarj istasyonlarının kamusal alanlarda yaygınlaşması, mevcut tüketicilerin ihtiyaçlarını karşılamadan yanı sıra elektrikli araç kullanımının artışı da desteklemektedir. Bu kapsamda, Vestel Elektronik, ürettiği elektrikli araç şarj cihazları ile kurumsal müşterilerin çözüm ortağı olmakta ve tüketicilerin ihtiyaç ve beklentilerini en iyi şekilde karşılamak üzere çalışmalarını sürdürmektedir. Seri üretime geçilen şarj üniteleri ile hem Türkiye'de hem de yurt dışı pazarlarda elektrikli araç dönüşümüne ve hızlı şarj istasyonlarının yaygınlaşmasına katkıda bulunmaktadır.

2018'de başlatılan Ar-Ge çalışmaları sonucunda geliştirilen Batarya Yönetim Sistemi (BMS) donanımı ve yazılımlarıyla Vestel, müşteri ihtiyaçlarına yönelik daha verimli ve uzun ömürlü Li-ion batarya paketleri tasarlayıp üretmiştir. Bu adımla Vestel, ilk yerli elektrikli bisiklet bataryası üreticisi olmuştur. Güvenlik, performans ve kalitenin yanı sıra, son kullanıcıların sürekli olarak değişen beklentileri ve ihtiyaçları da de tasarım süreçlerine dahil edilmiştir.



Bataryalar, zorunlu olan EN62133 sertifikasyonuna ek olarak, endüstrinin yakın gelecekte zorunlu kılacağı EN50604- 1 sertifikasyonuna da sahiptir. Ayrıca, dayanıklılığı artırmak için UV ışınlarına dayanıklı malzemeler kullanılmış ve uzaktan satış sonrası servis hizmeti için Bluetooth modülü eklenmiştir. Vestel'in Li-ion batarya teknolojisi, elektrikli bisikletlerin yanı sıra kablosuz şarjlı elektrik süpürgeleri ve solunum cihazları gibi çeşitli ürünler için de kullanılmaktadır.

Telekom sektörü için geliştirilen batarya tasarımları, baz istasyonları gibi kritik altyapılar için enerji depolama çözümleri sunmaktadır. Vestel'in batarya teknolojisi, diğer enerji sistemleriyle uyumlu hale getirilerek, yenilenebilir enerji alanında da depolama ihtiyacını karşılayabilecek esneklikte tasarlanmıştır. Bu gelişmelerle Vestel, farklı sektörlerin ihtiyaçlarına uygun çözümler sunarak müşteri ihtiyaçlarını karşılamayı hedeflemektedir.

Net sıfır yol planının önemli bir adımını enerji verimliliği oluşturmaktadır. Anlık veri izleme sistemleri sayesinde enerji tüketimini takip etmek ve yüksek tüketim noktalarını belirlemek, etkili azaltım projelerinin tasarlanmasını mümkün kılmaktadır. Veri İzleme ve Kontrol Merkezi'nde online olarak anlık bütün enerji noktalarının tüketimleri izlenmekte ve bu doğrultuda aksiyon alınmaktadır. Bilgi sistemleri veri merkezleri mümkün olduğunca konsolide sunucular üzerinde çalıştırılmaktadır. Bu kapsamda fiziksel sunucu sayısı en aza indirilerek sanal sunucular kullanılmakta ve daha az enerji tüketilmektedir. Ayrıca, veri merkezlerindeki soğutma sistemlerinde sadece gerekli alanların soğutulması sağlanmaktadır.

2025 yılında Vestel Şirketler Grubunda toplam 41 kaizen ve enerji verimliliği projesi hayata geçirilerek 13.047 MWh enerji ve yaklaşık 34 milyon TL tasarruf sağlanmıştır. Bu iyileştirmeler sayesinde toplam 4.579 ton emisyon önlenmiştir. Enerji verimliliğini operasyonel faaliyetlerinin yanı sıra ürünlerine de yansıtan Vestel, 2025'te Türkiye'de

satılan ürünlerin enerji tüketimlerinde 2024 yılına göre çamaşır makinelerinde %14,1, bulaşık makinelerinde %1,3 iyileşme sağlanmıştır.

Vestel'de çalışanlara yönelik olarak enerji verimliliği, enerji politikası konularını içeren “Sürdürülebilirlik, Çevre ve Enerji Eğitimi” verilmektedir. 2025 yılında 1.294 çalışan toplam 1.126 kişi*saat enerji verimliliği konusunda eğitim almıştır.

Vestel, iklimle bağlantılı riskleri ve fırsatları yönetme sürecini yalnızca iş operasyonları ile sınırlı tutmayıp, stratejik planlarını uluslararası iş birlikleri ve proje ortaklıklarıyla da desteklemektedir. Şirketin sürdürülebilirlik ve yeşil dönüşüm hedeflerine yanıt olarak geliştirdiği iş birlikleri, hem teknoloji yatırımlarına hem de operasyonel kapasiteye doğrudan etki etmektedir.

Bu kapsamda Vestel;

- TÜBİTAK 1832 ve 1833 Yeşil Dönüşüm çağrıları,
- EUREKA ve M-ERA.NET gibi AB destekli platformlar,
- Zorlu Enerji ile enerji depolama ve güneş paneli uygulamaları,
- Home Connectivity Alliance (HCA) ve Connectivity Standard Alliance (CSA) üyeliği aracılığıyla akıllı cihazların düşük enerji kullanımı ve entegrasyonu,
- Üniversite-sanayi iş birlikleri kapsamında yürütülen ileri malzeme ve enerji verimliliği odaklı projeler

gibi çok boyutlu girişimleri hayata geçirmiştir. Bu girişimler, özellikle üretim süreçlerinin karbonsuzlaştırılması, ürün kullanımındaki enerji tüketiminin azaltılması ve döngüsel ekonomi uygulamalarının yaygınlaştırılmasında stratejik etki yaratmaktadır.

Şirket, proje bazlı iş birliklerini stratejik yatırım planlarına entegre etmekte; örneğin batarya teknolojileri ve enerji depolama sistemleri, otomotiv elektroniği, yeşil dönüşüm/sürdürülebilirlik, üretim süreçlerinde dijitalleşme, yenilikçi ekran teknolojileri alanlarında da iş birlikleri geliştirmektedir. Bu çalışmalar, Vestel'in iklim risklerine karşı dayanıklılığını artırırken, aynı zamanda yeni gelir kaynakları ve maliyet avantajı sağlayan fırsatları hayata geçirmesini mümkün kılmaktadır. **(TSRS 2: Paragraf 14(a)(i-iii))**

Geçiş planı, Paris Anlaşması ve SBTi gibi uluslararası iklim taahhütlerinin rehberliğinde ve 1.5°C eşiğinin aşılması gerektiği varsayımıyla şekillendirilmiştir. Planın başarısı, uygun finansman kaynaklarına erişim, döngüsel ekonomi modellerine geçiş, yeni teknolojilere yatırım yapılması ve tedarik zincirinin bu dönüşüme entegre edilmesine bağlıdır. Ayrıca, hükümet düzenlemeleri, piyasa koşulları ve yenilenebilir enerjiye erişim gibi dışsal etkenlerin de kritik rol oynayacağı öngörülmektedir.

(TSRS 2: Paragraf 14(a)(iv))

Vestel, Paris İklim Anlaşması hedefleri doğrultusunda 2050 yılına kadar tüm değer zinciri genelinde net sıfır emisyonu ulaşmayı hedeflemektedir. Bu doğrultuda, Bilim Temelli Hedefler Girişimi (SBTi) kapsamında baz yıl 2021'e göre 2030 yılına kadar Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarını %42 oranında azaltmayı taahhüt etmiştir. Hedefle ilgili ilerleme yıllık olarak takip edilmekte ve raporlanmaktadır.

Vestel, Kapsam 1 ve 2 olarak adlandırılan operasyonel salımlarda hedeflenen azaltım miktarına aşağıda sıralanan farklı araçlardan gelen çeşitli katkılarla ulaşmayı planlamaktadır:

- Vestel Beyaz Eşya'da enerji ve süreç verimliliği yatırımları ile 2030 yılına kadar Kapsam 1 ve 2 emisyonlarında %10,2 oranında azaltım sağlanması hedeflenmektedir. Elektronik üretim birimindeki benzer yatırımların ise %9 ek azaltım sağlaması hedeflenmektedir.
- Tesis çatılarında kurulacak fotovoltaik (PV) sistemler ile Vestel Beyaz Eşya'nın 2030 Kapsam 1 ve 2 emisyonlarında %20,4 oranında,, elektronik biriminde ise %2 oranında azaltım öngörülmektedir.

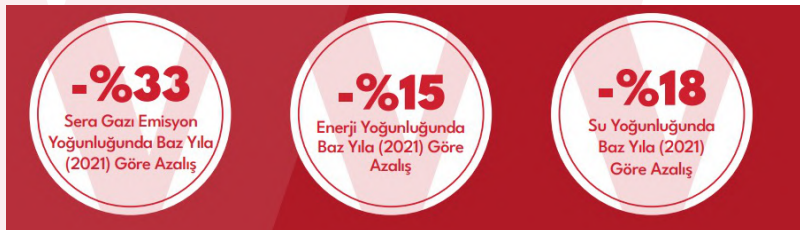


- Doğrudan yenilenebilir enerji üretiminin sınırlı olduğu durumlarda, I-REC sertifikaları kullanılarak Kapsam 2 emisyonlarının azaltılması hedeflenmektedir. Bu kapsamda, Vestel Beyaz Eşya’da %17, elektronik biriminde ise %22,4 oranında azaltım öngörülmektedir.

Vestel Elektronik, operasyonel süreçlerde kapsamlı bir karbonsuzlaşma stratejisi uygulamaktadır. Kapsam 1 ve 2 emisyonlarının azaltımı için herhangi bir karbon kredisi mekanizmasından faydalanılması planlanmamaktadır.

Vestel, geçiş planına ilişkin somut ilerlemeler kaydetmiştir. Net sıfır hedeflerine ulaşmak amacıyla sürdürülebilirlik stratejileri doğrultusunda yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği odaklı projeler hayata geçirilmiştir. Üretim tesislerinde atık ısı geri kazanımı ve otomasyon uygulamaları devreye alınmış; enerji izleme sistemleri iyileştirilmiştir. Yüksek kapasiteli ısı pompası kullanılarak kompresör atık ısısının geri kazanılması ile 26.940 ton su tasarrufu yapılmıştır. Şirket filosunda hibrit ve elektrikli araçların kullanımına yönelik çalışmalar başlatılmış; Industry 4.0 uygulamaları ile kaynak verimliliği artırılmıştır. Elektrik ve ısı ihtiyaçlarını karşılamak üzere yenilenebilir enerji üretim sistemlerinin kullanımının yaygınlaştırılmasına yönelik somut adımlar atılmış; enerji sertifikası kullanımı başlamıştır. Ürün kullanım aşamasında oluşan emisyonların azaltılması amacıyla düşük enerji etiketli ürünlerin satış oranı artırılmış, Ar-Ge çalışmaları hızlandırılmış ve tüketici farkındalığını artırmaya yönelik kampanyalar gerçekleştirilmiştir.

Mevcut raporlama döneminde, iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar doğrultusunda fiziksel varlıkların elden çıkarılması, farklı amaçlara uyarlanması veya yeniden yapılandırılması gibi uygulamalar gerçekleştirilmemiştir. Ancak bu konudaki etkilerin izlenmesi ve gelecekte yapılacak yatırımların değerlendirilmesinde dikkate alınması amacıyla izleme süreçleri yürütülmektedir. **(TSRS 2: Paragraf 14(c))**



İklim Riskleri ve Fırsatlarının Finansal Planlama Üzerindeki Etkileri

Vestel, uzun süredir iklim değişikliğiyle ilişkili riskleri detaylı olarak değerlendirmekte ve bu risklerin finansal etkilerini sistematik biçimde analiz etmektedir. İklim değişikliği aynı zamanda şirketin cirosunu doğrudan etkileyen fırsatlar ve riskler yaratmaktadır. Artan çevresel farkındalık ve düzenlemeler, düşük karbonlu ve enerji verimli ürünlere olan talebi artırmakta, bu da Vestel'in ürün portföyünü genişletmesini ve yeni pazar fırsatları yakalamasını mümkün kılmaktadır. Söz konusu eğilim, ciroyu artırıcı bir etki yaratabilirken; iklim değişikliğine bağlı olarak yükselen hammadde maliyetleri ve tedarik zincirindeki kırılganlıklar ciro üzerinde baskı oluşturabilecek riskler arasında yer almaktadır.

İklimle bağlantılı risk ve fırsatlara yönelik stratejiler, sermaye harcamalarının yönünü belirlemekte önemli rol oynamaktadır. Vestel, karbon ayak izini azaltmak ve enerji verimliliğini artırmak amacıyla çeşitli teknolojik yatırımlar gerçekleştirmektedir. Bu yatırımlar başlangıçta yüksek CAPEX gerektirse de uzun vadede enerji tasarrufu ve maliyet avantajı sağlayarak finansal sürdürülebilirliği desteklemektedir. Aynı zamanda yenilenebilir enerji kaynaklarına yönelik yatırımlar, uzun vadeli çevresel uyum ve maliyet kontrolü açısından önemli kazanımlar sunmaktadır.

İşletme giderleri (OPEX) ise iklim risklerinin yönetiminde kritik öneme sahiptir. Enerji maliyetleri ve kaynak tüketimi OPEX'in büyük bir bölümünü oluşturmakta olup, iklim değişikliği nedeniyle artan enerji maliyetleri operasyonel giderleri yükseltebilmektedir. Bu duruma karşılık olarak Vestel, sürdürülebilir operasyon uygulamalarına ve enerji verimliliği stratejilerine yatırım yaparak bu artışları dengelemeyi hedeflemektedir. Bu stratejiler, uzun vadede OPEX azaltımı yoluyla tasarruf sağlamaktadır.

Genel yatırım ve sermaye harcamaları, Vestel'in sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda şekillendirilmektedir. İklim değişikliğine uyum sağlamak ve çevresel performansı artırmak amacıyla yapılan yatırımlar kısa vadede yüksek maliyet yaratabilse de uzun vadeli finansal sürdürülebilirliği desteklemekte ve düzenlemelere uyumu sağlamaktadır. Örneğin, çevre dostu üretim süreçlerine ve yenilikçi teknolojilere yapılan yatırımlar, ilerleyen dönemlerde rekabet avantajı sağlayarak

Özellikle su ile ilgili faaliyetlerin finansal etkileri, sermaye harcamaları (CAPEX), doğrudan maliyetler, dolaylı maliyetler, gelirler ve üretim sürekliliği olmak üzere beş ana başlık altında ele alınmaktadır. Suyla ilişkin risklerin operasyonlar üzerindeki etkilerini azaltmak amacıyla sürekli yatırımlar yapılmakta; bu riskler doğrultusunda yapılan harcamalar finansal planlamaya entegre edilmektedir. Su faturaları ve kullanım giderleri gibi doğrudan maliyetlerin yanı sıra, su analiz ücretleri ve potansiyel yasal sınır aşımına bağlı ceza riskleri gibi dolaylı maliyetler de dikkate alınmaktadır. Özellikle Manisa Organize Sanayi Bölgesi (MOSB) ve Vestel'e özgü atık su deşarj limitlerinin azaltılması hâlinde oluşabilecek finansal riskler senaryo bazlı analizlere konu olmaktadır. Suyla erişimde yaşanabilecek aksaklıkların üretim faaliyetlerinde kesinti yaratma potansiyeli, gelir tarafında da risk oluşturabilmektedir.

Vestel Beyaz Eşya, iklim geçişiyle ilişkili harcama ve gelir kalemlerini mevcut finansal muhasebe sisteminde ayrı bir kategori altında izlememekle birlikte, söz konusu harcama ve gelir kalemlerinin finansal tablolar üzerindeki etkileri ilgili risk ve fırsatlar kapsamında bu bölümde açıklanmaktadır. **(TSRS 2: Paragraf 14(b), TSRS 2: Paragraf 15(a))**

İklim Dirençliliği

Vestel, iklimle ilgili risk ve fırsatları değerlendirmek amacıyla yıllık bazda senaryo analizleri gerçekleştirmektedir. Bu analizlerde uluslararası kabul görmüş senaryoları referans alarak, geçiş ve fiziksel riskleri kapsamlı bir şekilde ele almaktadır. Analizler, 2025, 2026 – 2028, 2029 – 2030, 2031 – 2040 zaman dilimlerini kapsamakta olup, operasyonel süreçlerin tamamını içermektedir. Fiziksel riskler açısından ise WRI Aqueduct senaryoları kullanılarak su kıtlığı riskleri analiz edilmekte ve su geri kazanım projeleri uygulanmaktadır. Senaryo analizleri, şirketin iş modeli ve stratejik planlamasına entegre edilerek, uzun vadeli dirençliliğin sağlanmasına katkı sunmaktadır.

Öte yandan, senaryo analizlerinden elde edilen çıktıları nicel verilerle desteklemek amacıyla Vestel bünyesinde metodolojik ve analitik altyapılar geliştirilmeye devam edilmekte; önümüzdeki dönemlerde geçiş ve fiziksel risklerin finansal etkilerine ilişkin nicel analizlerin gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir.

Geçiş risklerine karşı direnç, karbon düzenlemelerine uyum kapasitesi ile sağlanmaktadır. Türkiye Emisyon Ticaret Sistemi (TR ETS) ve Avrupa Birliği Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) gibi uygulamalara karşı yürütülen emisyon azaltımı ve karbon izleme yatırımları, Vestel'in bu düzenlemelere uyum kabiliyetini güçlendirmekte; karbon maliyetlerinin finansal performans üzerindeki etkilerini sınırlamaktadır. Vestel Elektronik bu alanda yürüttüğü projeler ile Kapsam 1 ve 2 emisyonlarının azaltımına yönelik altyapı yatırımlarını gerçekleştirmektedir.

Fiziksel risklere karşı, özellikle su stresi ve iklim kaynaklı üretim kesintilerine karşı geliştirilen altyapı çözümleriyle artırılmaktadır. Manisa'daki Vestel City üretim kampüsünde uygulanan su verimliliği, atık su geri kazanımı ve yağmur suyu toplama sistemleri sayesinde, kuraklık ve su kıtlığı gibi tehditlere karşı üretim sürekliliği korunmaktadır. Vestel Beyaz Eşya tesislerinde, yüksek su tüketimli proseslerde iyileştirmeler yapılmış; kompresör atık ısının geri kazanımı ile 26.940 m³ su tasarrufu gerçekleştirilmiştir.

Ayrıca, ürün stratejisinde düşük karbonlu ve enerji verimli ürünlerin geliştirilmesi, tüketici tarafında iklimle bağlantılı davranışsal değişimlere yanıt verme esnekliği sağlamaktadır. Bu sayede hem karbon regülasyonlarına hem de pazardaki talep değişimlerine karşı yüksek adaptasyon kapasitesi oluşturulmuştur.

Vestel, bu uygulamalar sayesinde iklim değişikliğinin neden olduğu risklere karşı dayanıklılığını sürekli olarak artırmakta ve uyum düzeyini operasyonel, finansal ve stratejik düzeylerde güçlendirmektedir.

(TSRS 2: Paragraf 22(a)(i), TSRS 2: Paragraf 22(a)(iii)(1), TSRS 2: Paragraf 22(a)(iii)(3))

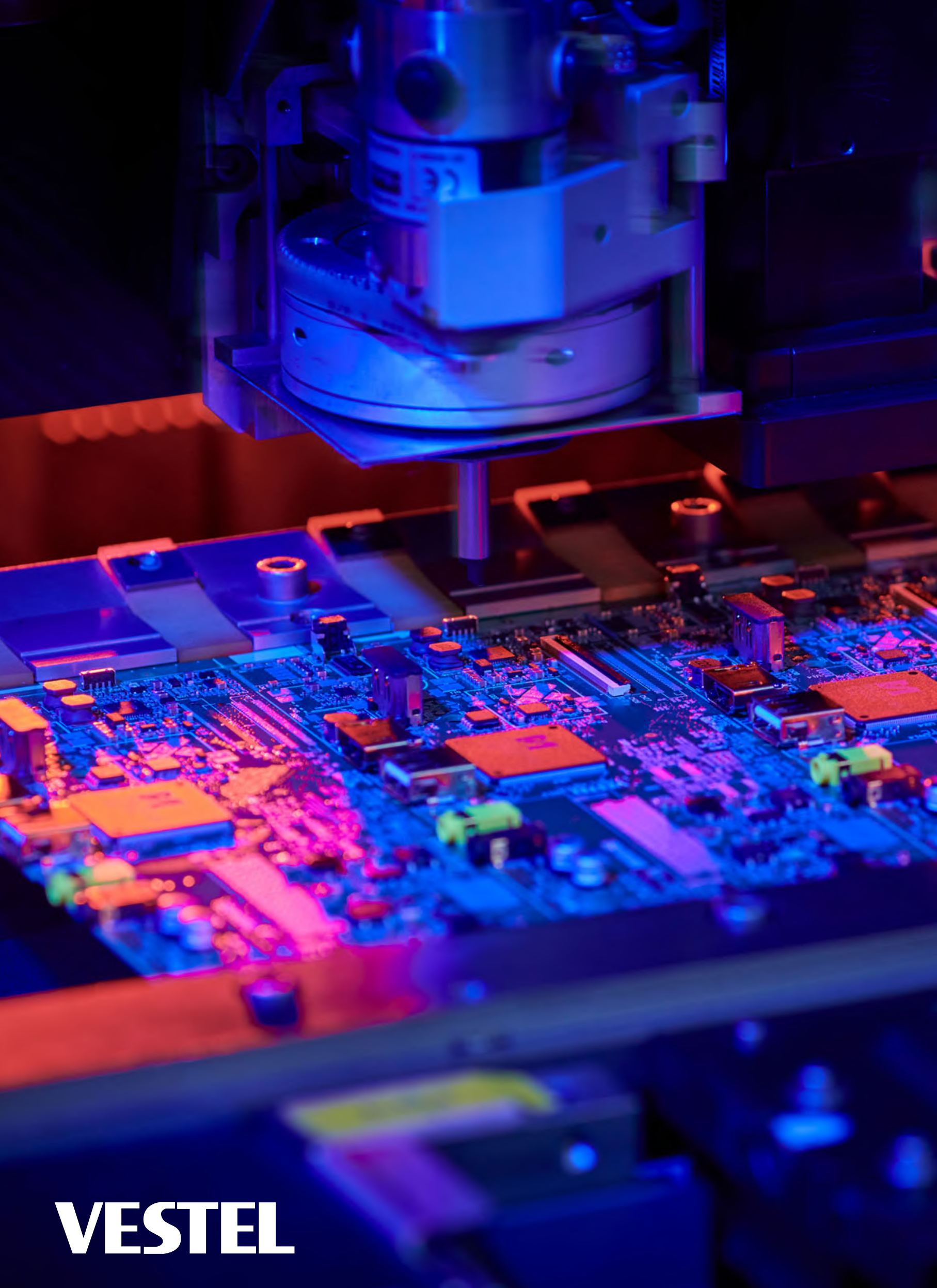
Kırılgan Varlıklar

Vestel, dirençlilik değerlendirmesi kapsamında, iklimle ilişkili geçiş ve fiziksel risklere maruz kalabilecek varlık ve faaliyetlerini kırılganlık açısından değerlendirmiştir. Bu değerlendirmede kırılgan varlık, iklimle ilişkili fiziksel ve/veya geçiş risklerine maruz kalması nedeniyle, söz konusu risklerin kısa, orta veya uzun vadede varlığın operasyonel performansı, kullanım kapasitesi, ekonomik değeri, faydalı ömrü, maliyetleri veya varlıkla ilişkili nakit akışları üzerinde olumsuz finansal etki yaratmasının makul olarak beklenebileceği varlık olarak tanımlanmıştır.

Vestel'in temel üretim varlıklarının Manisa, Türkiye'de yoğunlaştığı ve bu nedenle artan ısı stresi, aşırı hava olayları, sel gibi fiziksel risklere maruz kalabileceği değerlendirilmiştir. Söz konusu coğrafi ve operasyonel yoğunlaşma, dirençlilik analizinde dikkate alınan unsurlar arasında yer almıştır. Bunun yanı sıra, TR ETS ve SKDM kapsamında ortaya çıkabilecek düzenleyici ve maliyet kaynaklı geçiş risklerinin, değer zinciri genelindeki faaliyetler üzerinde etkili olabileceği değerlendirilmiştir.

Gerçekleştirilen değerlendirme sonucunda, mevcut raporlama dönemi itibarıyla Vestel'in üretim varlıkları arasında, iklimle ilişkili fiziksel ve/veya geçiş riskleri nedeniyle kırılgan olarak değerlendirilen bir varlık bulunmadığı sonucuna ulaşılmıştır.

Bununla birlikte, iklimle ilişkili risk ve fırsatlara yönelik göstergeler düzenli olarak izlenmekte; iklim senaryo analizleri ve dirençlilik değerlendirmeleri periyodik olarak gözden geçirilmekte ve ihtiyaç doğrultusunda güncellenmektedir. Bu değerlendirmeler sonucunda belirlenen yeni veya değişen risk unsurları, ilgili risk yönetimi, strateji ve karar alma süreçlerine entegre edilmektedir.



VESTEL

RİSK YÖNETİMİ

Risk ve Fırsatların Yönetimi Yaklaşımı

Vestel, faaliyetlerinin devamlılığını tehdit edebilecek unsurları tespit etmeye yönelik olarak, riskleri proaktif bir yaklaşımla değerlendiren kurumsal risk yönetimi (KRY) sistemine sahiptir. Risk yönetimi; stratejik, finansal, operasyonel, çevresel ve uyum odaklı tüm risklerin belirlenmesini, değerlendirilmesini, önceliklendirilmesini ve sürekli izlenmesini kapsamaktadır.

Kurumsal risk yönetimi, doğrudan Zorlu Holding CEO'suna bağlı olan İç Kontrol ve Kurumsal Risk Yönetimi Genel Müdürlüğü çatısı altında faaliyet göstermektedir. Vestel Şirketler Grubu bünyesinde risk yönetimi, süreç ve risk sahipleriyle sürekli iletişim içinde, rehberlik ve koordinasyon yaklaşımıyla sürdürülmektedir. İç Kontrol Bölümü ile olgunluk seviyesi ve iç kontrol tasarımı konularında yakın iş birliği sağlanırken; Denetim Grubu Başkanlığı da yıllık denetim planlarını oluştururken kurumsal risk değerlendirme çıktılarından faydalanmaktadır. Ayrıca, yeni ve ani gelişen risk konularında ilgili bölümler arasında hızlı bilgi akışı sağlanmaktadır.

Vestel Şirketler Grubu'nda uygulanan Kurumsal Risk Yönetimi Modeli, altı temel süreçten oluşmaktadır:

- 1. Kurumsal Risk Yönetimi Modeli:** Risk yönetimi organizasyon şeması, politika, yönetmelik ve metodolojileri içeren kapsamlı bir çerçeve sunar.
- 2. Risk Değerlendirme:** Şirketin faaliyet gösterdiği sektör dinamikleri ve iç/dış paydaş beklentileri dikkate alınarak riskler sistematik bir yaklaşımla tanımlanmakta ve analiz edilmektedir.
- 3. Risk Yönetim Stratejileri:** Her bir risk için senaryo analizleri yapılarak etki ve olasılık bazında sınıflandırma yapılmakta, ardından bu riskler için somut aksiyon planları geliştirilmektedir.
- 4. İletişim ve Danışma:** Risk yönetimi süreç ve çıktıları, ilgili tüm çalışanlarla şeffaf bir şekilde paylaşılmakta; iç ve dış kıyaslamalarla etkinlik artırılmaktadır.
- 5. İzleme ve Gözden Geçirme:** Süreçlerin tasarımı ve uygulamasının etkinliği düzenli olarak izlenmekte ve iyileştirme çalışmaları gerçekleştirilmektedir.
- 6. Raporlama:** Risklerin önemi ve seviyelerine göre farklı yönetsel düzeylerde raporlamalar yapılmakta, karar alma süreçleri desteklenmektedir.



Vestel'in sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk yönetimi yaklaşımı, şirketin kurumsal risk yönetimi yapısına bütünleşik olarak entegre edilmiştir. Risklerin izlenmesi, değerlendirilmesi ve yönetimi; Sürdürülebilirlik Müdürlüğü ve Kurumsal Risk Yönetimi Bölümü'nün eşgüdümünde yürütülmekte, iklimle ilgili Finansal Açıklamalar Görev Gücü (TCFD) önerileri doğrultusunda ele alınmakta ve Sürdürülebilirlik Komitesi üzerinden Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır.

Vestel, yalnızca mevcut riskleri değil, gelişmekte olan riskleri de kapsayan bir analiz süreci izlemektedir. Bu kapsamda, iklim değişikliğine bağlı fiziksel riskler (sıcak hava dalgaları, kuraklık, sel) ile geçiş riskleri (karbon fiyatlandırması, çevresel düzenlemeler, piyasa değişimleri) ayrı başlıklar altında değerlendirilmektedir. Riskler, kısa, orta ve uzun vadeli etkileriyle birlikte analiz edilmekte ve risk matrisine entegre edilmektedir.

Sürdürülebilirlik Müdürlüğü, Kurumsal Risk Yönetimi Bölümü ile çalışarak sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarının şirket genelinde izlemektedir. İklim ve çevre kaynaklı riskler de dâhil olmak üzere tüm sürdürülebilirlik riskleri konsolide biçimde değerlendirilmekte ve risk yönetimi süreçlerinde yer almaktadır. Bu kapsamda, tanımlanan riskler Sürdürülebilirlik Komitesi, İSY Komitesi ve ilgili birimler aracılığıyla üst yönetim kararlarında gözetilmektedir.

Risk yönetimi süreci kapsamında oluşturulan bu değerlendirmeler, bağımsız yönetim kurulu üyelerinden oluşan Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK) ile de paylaşılmakta, sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarının üst yönetim kararlarına doğrudan yansımaları sağlanmaktadır. **(TSRS 1: Paragraf 43(a)-(b), 44(a)(i), 44(a)(v), 44(b-c); TSRS 2: Paragraf 24, 25(a)(i), 25(a)(v), 25(b-c))**

Risk ve Fırsatların Tanımlanması, Önceliklendirilmesi ve Değerlendirilmesi

Vestel, sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili risk ve fırsatları nitel ve nicel yöntemlerle tanımlamakta ve 5x5'lik bir risk ve fırsat matrisine göre önceliklendirmektedir. Bu matris, her bir riskin veya fırsatın potansiyel etkisi ile gerçekleşme olasılığına göre puanlanmasına dayanır. "1", en düşük etki ve olasılığı; "5" ise en yüksek etki ve olasılığı ifade eder. Toplam risk puanı bu iki bileşenin çarpımıyla elde edilir. Skoru 20-25 arasında olan risk veya fırsatlar "çok yüksek" olarak sınıflandırılır ve "önemli finansal veya stratejik etki" taşıdığı kabul edilir.

Riskin Finansal Etkisi	
Seviye	Finansal Performans / Hasılat
Çok Hafif	< %1
Hafif	%1 - %3
Orta Derece	%4 - %6
Ciddi	%7 - %9
Çok Ciddi	≥ %10

Değer	Seviye	Gerçekleşme Sıklığı	Gerçekleşme Olasılığı
5	Neredeyse Kesin	Yılda en az 3 kez	%80 < x
4	Muhtemel	Yılda en az 1 kez	%50 < x < %80
3	Mümkün	2 yılda 1 kez	%30 < x < %50
2	Düşük İhtimal	2 - 5 yılda 1 kez	%10 < x < %30
1	Çok Düşük İhtimal	5 ve üzeri yılda 1 kez	x < %10

Bu yapı sayesinde, risk ve fırsatlar hem gerçekleşme olasılığı hem de şirket üzerindeki potansiyel etkisi dikkate alınarak sistematik şekilde izlenmekte ve gerekli aksiyon planları oluşturulmaktadır.

(TSRS 1: Paragraf 25(a)(iii-iv), TSRS 2: Paragraf 44(a)(iii-iv))



METRİKLER VE HEDEFLER

Metrikler

Vestel, sera gazı emisyonlarını GHG Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı ve TS EN ISO 14064-1 standartlarına uygun şekilde ölçmekte ve raporlamaktadır. Hesaplamalarda Tier 1 metodolojisi kullanılmış; başlıca emisyon faktörleri için IPCC 5. Değerlendirme Raporu (AR5) ve IPCC 6. Değerlendirme Raporu (AR6) esas alınmış, IPCC verisinin bulunmadığı durumlarda ise DEFRA, EPA ve Ecoinvent v3.6 gibi uluslararası kabul görmüş kaynaklar kullanılmıştır. Verilerin hesaplanması, kullanılanlar formülasyonlar ve ilgili emisyon/ dönüşüm faktörleri EK 1 – Verilerin Hazırlanması bölümünde yer almaktadır.

Emisyon verileri aşağıda belirtilen kapsamlarda değerlendirilmiştir:

• **Kapsam 1 (Doğrudan Emisyonlar):** Tesislerde tüketilen doğal gaz, üretim süreçlerinde kullanılan yakıtlar ve soğutucu gazlardan kaynaklanan doğrudan emisyonları kapsamaktadır. Raporlama sınırlarının belirlenmesinde benimsenen finansal kontrol yaklaşımı doğrultusunda, şirketin finansal kontrolü altında bulunan ve şirketin kiracı olarak varlıklarında muhasebeleştiği ilgili kiralanan varlıklardan kaynaklanan doğrudan emisyonlar hesaplamalara dahil edilmektedir.

• **Kapsam 2 (Dolaylı Enerji Emisyonları):** Satın alınan elektrik, buhar ve ısı enerjisine dayalı emisyonlardan oluşmaktadır. Vestel Elektronik, Vestel Mobilite, Vestel Beyaz Eşya ve Vestel Ticaret'in enerji tüketim verileri bu kapsamda değerlendirilmiştir.

Aşağıdaki veriler Vestel Elektronik (yedi fabrika), Vestel Komünikasyon (bir fabrika), Vestel Beyaz Eşya (altı fabrika) olmak üzere, Vestel Şirketler Grubu'nun tüm üretim tesislerini ve iç depolarını kapsamaktadır.

Enerji Tüketimi (MWh)	2024	2025
Doğalgaz	88.345	72.340
Motorin	1.603	2.298
Elektrik	221.251	177.003
Yenilenebilir Enerji (Elektrik)	188	930
Sıcak Su	10.781	6.241
Buhar	48.971	33.519
Toplam	371.139	292.331

Sera Gazı Salımları (ton CO ₂ e)*	2024	2025
Kapsam 1**	19.509	19.033
Kapsam 2***	108.527	77.677
Toplam Sera Gazı Salımı (Kapsam 1 ve Kapsam 2)	128.036	96.710

* Vestel, karbon ayak izini GHG Protocol standardı doğrultusunda hesaplamış ve TS EN ISO 14064-1 standarttaki "9.3 Sera gazı raporunun içeriği" maddesindeki gerekliliklere uygun bir biçimde raporlamıştır. Tier 1 metoduyla ilerlenen karbon ayak izi hesaplamalarında emisyon faktörleri için IPCC 5th Assessment Report esas alınmıştır. IPCC raporundan tespit edilemeyen emisyon faktörleri için, DEFRA, EPA ve Ecoinvent version 3.6 kaynaklarından faydalanılmıştır.

** Kapsam 1: Tüketilen doğal gaz, süreç ve tesislerdeki yakıtlar, soğutucu gazlar gibi direkt emisyonlar

*** Kapsam 2: Vestel Elektronik'te satın alınan elektrik, buhar ve ısı enerjisi; Vestel Mobilite ve Vestel Beyaz Eşya'da satın alınan elektrik ve ısı enerjisi

Yoğunluk Değerleri	2024	2025
Sera Gazı Yoğunluğu (ton CO ₂ /mUSD)*	32	30
Enerji Yoğunluğu (MWh/mUSD)	92	91
Su Yoğunluğu (m ³ /mUSD)	373	331

* Sera Gazı Yoğunluğu, Kapsam 1 ve 2 emisyonları toplamı üzerinden hesaplanmıştır.

Manisa'da yer alan Vestel City kampüsü ve Vestel Elektronik Fabrikası, iklimle ilgili geçiş risklerine ve artan su stresi ve sıcak hava dalgaları gibi kronik iklim etkilerine açıktır. Vestel su yönetimi süreçlerini CDP Su Programı kapsamında şeffaf şekilde raporlamaktadır. Su tüketimini azaltmak ve su kaynakları üzerindeki baskıyı hafifletmek amacıyla yağmur suyu kullanımı gibi alternatif su kaynaklarını da devreye almakta ve geri kazanım projeleri ile operasyonel su döngüsü yaratmaktadır. Geri kazanılan su miktarı 2025 yılında 155.746 m3 olurken, yağmur suyu hasadı ile toplanan su miktarı ise 4.159 m3'tür.

Vestel Elektronik'in düşük emisyonlu ürün portföyü ve enerji verimli ürün geliştirme yetkinliği, iklimle uyumlu fırsatlar arasında öne çıkmaktadır. Bu kapsamda geliştirilen enerji verimliliği sertifikasına sahip ürünler, şirketin toplam ürün satışları içinde %36 oranında yer tutmaktadır.

Su Çekimi (m ³)	2024	2025
Şebeke Suyu	1.078.635	715.391
Yeraltı Suyu	421.294	348.735
Yağmur Suyu	10.279	4.159
Toplam Su Çekimi	1.510.208	1.068.285
Şebekeye Deşarj Edilen Atık Su Miktarı	1.285.956	961.456
Toplam Net Su Tüketimi*	224.252	106.829
Geri Kazanılan Su Miktarı	83.231	155.746

* Toplam Net Su Tüketimi = Su Çekimi – Deşarj Edilen Su

Hedefler

Vestel Şirketler Grubu, Paris Anlaşması hedefleriyle uyumlu olarak 2050 yılına kadar tüm değer zincirinde net sıfır emisyonu ulaşmayı taahhüt etmiştir. Bu hedef doğrultusunda, 2021 baz yılına göre 2030 yılına kadar Kapsam 1 ve 2 emisyonlarında %42 oranında azaltım hedefi belirlenmiştir. Bu hedefler, 2024 yılında Bilim Temelli Hedefler Girişimi (SBTi) tarafından onaylanmıştır. Bununla birlikte, raporlama tarihi itibarıyla söz konusu emisyon azaltım hedeflerine ilişkin ilave bir ara hedef veya spesifik dönüm noktası tanımlanmamış olup performansın izlenmesi mevcut hedefler doğrultusunda sürdürülmektedir. 2025 yılında, baz yıl olan 2021'e göre Kapsam 1 ve 2 emisyonlarında %41 azaltım gerçekleşmiştir.

Kapsam 1 ve 2 emisyonlarının azaltımı için Vestel, operasyonel süreçlerde kapsamlı bir karbonsuzlaşma stratejisi uygulamaktadır. Bu strateji kapsamında:

- **Enerji Verimliliği:** Vestel Beyaz Eşya'da yürütülen enerji ve süreç verimliliği projeleriyle %10,2, elektronik üretim biriminde ise %9 oranında emisyon azaltımı hedeflenmektedir.
- **Yenilenebilir Enerji Yatırımları:** Tesis çatılarına kurulan fotovoltaik paneller sayesinde Vestel Beyaz Eşya'da %20,4, elektronik üretim biriminde ise %2 oranında emisyon azaltımı sağlanacaktır.

* Aksi belirtilmediği sürece hedefler brüt üzerinden verilmiştir.

- **I-REC Sertifikaları:** Kapsam 2 emisyonlarının azaltımı amacıyla yenilenebilir enerji üretiminin mümkün olmadığı durumlarda kullanılan I-REC sertifikaları ile Beyaz Eşya’da %17, elektronik birimde %22,4 oranında azaltım öngörülmektedir.

Vestel’in karbonsuzlaşma hedefleri, şirketin finansal planlamasıyla da entegre edilmiştir. Sermaye harcamaları; yenilenebilir enerji projeleri, enerji verimli üretim sistemleri ve inovatif ürün geliştirme faaliyetlerine yönlendirilmekte, Ar-Ge bütçesinde özellikle enerji verimliliği yüksek ürünlerin payı artırılmaktadır. 2025 yılında Vestel’in toplam Ar-Ge harcaması 3,96 milyar TL’ye ulaşmış olup, bu tutar cironun %3’üne karşılık gelmektedir. Ar-Ge çalışmaları kapsamında, enerji verimliliği, sürdürülebilir ürün tasarımı ve düşük emisyonlu teknolojiler önceliklendirilirken; açık inovasyon yaklaşımıyla üniversiteler, tedarikçiler ve girişimcilik ekosistemiyle iş birlikleri geliştirilmektedir.

Şirket içerisinde kısa vadede iç karbon fiyatı uygulanmasına yönelik olarak hazırlık çalışmaları başlatılmıştır.

2025 yılında şirketin karbonsuzlaşma hedeflerine ilişkin bir değişiklik gerçekleşmemiştir.



SEKTÖREL METRİKLER

Vestel Beyaz Eşya, TSRS'nin Sektör Bazlı Uygulamasına İlişkin Rehberlerinden Cilt 2 – Ev Aletleri İmalatı rehberine tabidir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK AÇIKLAMA KONULARI VE METRİKLER

KONU	METRİK	KATEGORİ	ÖLÇÜ BİRİMİ	KOD	AÇIKLAMA
Ürün Yaşam Döngüsü Çevresel Etkileri	Hasılatı göre bir enerji verimliliği sertifikasına sahip uygun ürünlerin yüzdesi	Nicel	Gelire göre yüzde (%)	CG-AM-410a.1	2024: %16,44 2025: %36,00*
	Hasılatı göre çevresel ürün yaşam döngüsü standardı sertifikasına sahip uygun ürünlerin yüzdesi	Nicel	Gelire göre yüzde (%)	CG-AM-410a.2	Düşük Karbonlu Ürünler: 2024: %32,99 2025: %44,83** Çevresel Etkiyi Azaltan Ürünler: 2024: %34,63 2025: %45,00*** Vestel, ürünlerinin çevresel etkilerini değerlendirmek ve daha sürdürülebilir üretim süreçleri geliştirmek amacıyla ISO 14040 ve ISO 14044 standartlarına uygun olarak Yaşam Döngüsü Analizi (LCA) çalışmaları gerçekleştirmektedir. LCA çalışmaları kapsamında televizyon, Elektrikli araç şarj cihazı ve çamaşır makinesi ürün grupları ile başlanmış olup 2025 yılı itibarıyla Vestel ürünlerinin %62'sinde LCA çalışması tamamlanmıştır. 2030 yılında ürünlerin tamamına LCA çalışması yapılması hedeflenmektedir.
	Ürünlerin kullanım ömrü sonu etkilerini yönetmeye yönelik çabaların açıklaması	Tartışma ve Analiz	Yok	CG-AM-410a.3	Vestel, Malzeme İnceleme ve Geri Kazanım Projesi ile arızalı malzemelerin ve ürünlerin onarılacak tekrar kullanımını sağlamaktadır. Yetkili servisler sahada değiştirilen arızalı parçaların toplanmasından sorumlu iken, Geri Kazanım Birimi, toplanan arızalı parçaların tamir edilerek tekrar yedek parça olarak kullanılması ve sisteme kazandırılması sürecinde rol oynamaktadır. Garanti kapsamında değişimi yapılan ürünler Vestel City içindeki Değişim Ürünleri Değerlendirme Merkezi'ne (DÜDEM) gelmekte, onarılabilir olanlar Yenileme Merkezi'nde yenilenmekte ve Vestel Outlet mağazalarında ve bazı bayilerde satışa sunulmaktadır. Geri dönüştürülebilirlik oranları %80 ile %95 arasında değişen dokuz ürün grubu bağımsız laboratuvarlarca değerlendirilmiş; bu oranlar tasarım ve malzeme iyileştirmeleriyle desteklenmektedir.

* Beyaz eşya ürünlerinde tüketilen elektrik miktarları, farklı ülke regülasyonlarına uygun olarak belgelenmekte ve beyan edilmektedir. Bu kapsamda, beyaz eşya ürünlerinde bulunan enerji etiketlerinden Avrupa'da kullanılan ENERGY LABEL (EU), Amerika ve Kanada pazarı için ENERGY STAR, Avustralya pazarı için ENERGY RATING (AUS) gibi etiketler örnek olarak gösterilebilir.

** Çevresel etkisi azaltılmış ürünler olarak, doğal kaynak kullanımını aza indiren ürünler ve çevresel etkiyi azaltan teknolojilere sahip ürünler değerlendirilmektedir. Bu teknolojilere örnek olarak, otomatik deterjan dozajlama özelliğine sahip çamaşır makineleri, atık suyu tekrar kullanan su geri kazanım tanklı bulaşık makineleri, gıda atığını azaltan poşet vakumlama özelliğine sahip ve mayalama özelliğine sahip buzdolapları ile induksiyon teknolojisini kullanan ocaklar gösterilebilir.

*** Türkiye ve Avrupa GfK verilerine göre satılan toplam ürünlerin enerji sınıfı (EEI) ortalamasının altında kalan TV ürünleri, fosil yakıt yerine elektrik kullanımını sağlayan elektrikli şarj cihazları ve bataryaları, elektrik kullanımında tasarruf sağlayan LED aydınlatma ürünleri sürdürülebilir ürün ve düşük karbonlu ürün olarak tanımlanmıştır. Aynı zamanda, Avrupa dışındaki ülkelerde dahil olmak üzere, tüm ürünler için, Avrupa'da sektöründe 2025 yılında satılan ürünlerin tüketim ortalamaları baz alınarak, sektör ortalamasından daha az enerji ve su tüketen ürünler bu kategoride yer almaktadır.

SEKTÖREL METRİKLER

Vestel, TSRS'nin Sektör Bazlı Uygulamasına İlişkin Rehberlerinden Cilt 54 – Elektronik Üretim Hizmetleri ve Özgün Tasarım Üretimi rehberine tabidir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK AÇIKLAMA KONULARI VE METRİKLER

KONU	METRİK	KATEGORİ	ÖLÇÜ BİRİMİ	KOD	AÇIKLAMA
Su Yönetimi	(1) Çekilen toplam su, (2) Tüketilen toplam su; (3) Yüksek veya Aşırı Yüksek Su Stresi olan bölgelerde her birinin yüzdesi	Nicel	Bin metreküp (m ³), Yüzde (%)	TC-ES-140a.1	(1) 2024: 1.510.208, 2025: 1.068.285, (2) 2024: 224.252, 2025: 106.829; (3) 2024: %100, 2025: %100
Ürün Yaşam Döngüsü Yönetimi	Kullanım ömrü sona eren ürünlerin ve geri kazanılan e-atığın ağırlığı; geri dönüştürülmüş yüzde	Nicel	Metrik ton (t), Yüzde (%)	TC-ES-410a.1	(1) 2024: 8.126, 2025: 6.303, (2) 2024: %32, 2025: %38

RAPORLAMA DÖNEMİ SONRASI OLAYLAR

Raporlama döneminin sona ermesinden bu belgenin yayımlanmak üzere onaylandığı tarihe kadar geçen sürede, bu raporda açıklanması gereken herhangi bir işlem, olay veya durum meydana gelmemiştir.

EKLER

EK 1 - Verilerin Hazırlanması

Enerji tüketimi (MWh)

Enerji tüketimini oluşturan alt başlıklarda aşağıdaki dönüşüm faktörleri kullanılmıştır.

$$\text{Lt-MWh} = \text{MWh} \times 0.01008 \text{ (motorin)}$$

Kapsam 1 Emisyonları (tCO₂e)

Kapsam-1 emisyonları hesaplamasına, Doğalgaz miktarı, Motorin miktarı, şirket araçları motorin, benzin ve LPG miktarı, sabit yanmalı jeneratör ve hareketli yanmalı fabrika araçları kaynaklı oluşan doğrudan sera gazı emisyonu miktarı dahil edilmiştir.

Formül:

$$\text{Emisyon Miktarı} = \text{Faaliyet Verisi} \times \text{Emisyon Faktörü} \times \text{Yükseltgenme Faktörü}$$

$$\text{Faaliyet Verisi} = \text{Tüketim Miktarı} \times \text{Net Kalorifik Değer (TJ)}$$

$$\text{Yükseltgenme Faktörü} = 1$$

GWP katsayıları IPCC 6. Değerlendirme Raporu'ndan alınmış ve bileşke ton CO₂-e değeri uygun katsayılarla çarpılarak hesaplanmıştır.

Emisyon Kaynağı	NKD	Yoğunluk	Emisyon Faktörleri	Birim	Referanslar
Isıtma Amaçlı Yakıt Tüketimi-Doğal Gaz	34,54 TJ/10 ⁶ m ³	0,094 m ³ /kWh	0,182	kgCO ₂ e/kWh	IPCC 6 th AR
Jeneratör-Motorin	43,33 TJ/kton	0,845 kg/lt	2,722	kgCO ₂ e/litre	IPCC 6 th AR
Proseste Yakıt Tüketimi-LPG	47,31 TJ/kton	—	2,988	kgCO ₂ e/kg	IPCC 6 th AR
Ulaşım Amaçlı Şirket Araçları-Benzin	44,8 TJ/kton	0,775 kg/lt	2,506	kgCO ₂ e/litre	IPCC (2006), Vol 2, Chapter 3, Tablo 3.2.1 ve Tablo 3.2.2
Ulaşım Amaçlı Şirket Araçları-Dizel	43,33 TJ/kton	0,845 kg/lt	2,756	kgCO ₂ e/litre	IPCC (2006), Vol 2, Chapter 3, Tablo 3.2.1 ve Tablo 3.2.2
Ulaşım Amaçlı Şirket Araçları-LPG	47,31 TJ/kton	0,55 kg/lt	3,07	kgCO ₂ e/kg	IPCC (2006), Vol 2, Chapter 3, Tablo 3.2.1 ve Tablo 3.2.2
Operasyonel Araçlar-İç Atık Taşıma (Dizel)	43,33 TJ/kton	0,845 kg/lt	3	kgCO ₂ e/litre	IPCC (2006), Vol 2, Chapter 3, Tablo 3.3.1
Soğutucu Gazlar-R22	-	-	1,960,00	kgCO ₂ e/kg	IPCC 6 th AR
Soğutucu Gazlar-R404A	-	-	4,728,00	kgCO ₂ e/kg	IPCC 6 th AR
Soğutucu Gazlar-R410A	-	-	2,256,00	kgCO ₂ e/kg	IPCC 6 th AR
Soğutucu Gazlar - R600A	-	-	0,006	kgCO ₂ e/kg	IPCC 6 th AR
Soğutucu Gazlar-R134A	-	-	1,530,00	kgCO ₂ e/kg	IPCC 6 th AR
Soğutucu Gazlar-R407C	-	-	1,908,00	kgCO ₂ e/kg	IPCC 6 th AR
Yangın Tüpleri-CO ₂	-	-	1	kgCO ₂ e/kg	IPCC 6 th AR

Kapsam 2 Emisyonları (tCO₂e)

Kapsam-2 emisyonları hesaplamasına, Şirket'in Elektrik, Buhar ve Sıcak Su tüketimleri kaynaklı oluşan dolaylı sera gazı emisyonu miktarı dahil edilmiştir.

Formül:

$$\text{Emisyon Miktarı} = \text{Faaliyet Verisi} \times \text{Emisyon Faktörü}$$

Emisyon Kaynağı	Emisyon Faktörleri	Birim	Referanslar
Elektrik	0,434	kgCO ₂ e/kWh	Türkiye Şebeke Elektrik Emisyon Faktörü Bilgi Formu
Sıcak Su	0,17529	kgCO ₂ e/kWh	Defra 2025 – Heat and Steam



**VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA
SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU**

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na,

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve bağlı ortaklarının ("hepsi birlikte "Grup" olarak adlandırılacaktır) 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar" a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamaz.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence sonucuna dayanak olarak yürütülen çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS")'na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Önceki dönemlere ilişkin bilgiler hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, 4, 5 ve 6 nolu sayfalarda yer alan "Rapor Hakkında ve Sunum Esasları" bölümünde açıklandığı üzere, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

www.pwc.com.tr

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Kılıçlı Paşa Mah. Meclis-i Mebusan Cad. No: 8
Galataport İstanbul D Blok Beyoğlu/İstanbul
T: +90 (212) 326 6060 Mersis Numaramız: 0-1460-0224-0500015



Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlanmış ve uygulanmıştır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.



Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 “Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri” ve Sürdürülebilirlik Bilgileri’nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 “Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri” ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar’daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup’un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri’nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir.

Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri’ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup’un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup’un iç dokümantasyonu kullanılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hazırlanmasıyla ilgili Grup’un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup’un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup’un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Grup’un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.



Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Serdar İnanc, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 13 Ağustos 2026



VESTEL

www.vestel.com.tr

