

Mondi Turkey Oluklu Mukavva
Kağıt ve Ambalaj Sanayi A.Ş.

2025

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

İçindekiler

Kısaltma Listesi	2
Şekiller	3
Tablolar	3
1. Şirket Hakkında	7
1.1. Kuruluş Yapısı ve Faaliyet Alanı.....	7
2. Rapor Hakkında	7
2.1. Raporlayan İşletme.....	7
2.2. Gerçeğe Uygun Sunum ve Bağlantılı Bilgi.....	7
2.3. Önemlilik Değerlendirmesi.....	7
2.4. Raporlama Zamanı.....	9
2.5. Finansal Açıklamalar ile Bağlantılı Bilgiler.....	9
2.6. Üretim ve Değer Zinciri.....	9
2.7. Rehberlik Kaynakları.....	9
2.8. Uygunluk Beyanı.....	9
2.9. Muhakemeler.....	10
2.10. Karşılaştırılabilir Bilgi.....	10
2.11. Geçiş Hükümleri ve Muafiyetler.....	10
2.12. Denetim.....	10
3. Yönetişim	10
3.1. Yönetimin Rolü.....	10
3.2. Yönetimin Rolü ve Entegrasyon.....	15
3.3. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Yetkinlikler.....	16
3.4. Teşvik Mekanizması.....	17
4. Sürdürülebilirlik ve İklim Stratejisi	17
4.1. İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması.....	19
4.1.1. Stratejik Vadeler.....	19
4.2. Risk ve Fırsat Envanteri.....	20
4.2.1. Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi ve Sınıflandırılması.....	20
4.3. İklimle İlgili Risk ve Fırsatlara İlişkin Stratejik Karşılık ve Geçiş Planı.....	27
4.4. İklim Geçiş Planı.....	27
4.5. Kaynak Sağlama.....	28
4.6. Dirençlilik.....	28
4.7. Senaryo Analizleri.....	28
4.7.1. Senaryo Analizine İlişkin Varsayımlar ve Ölçüm Belirsizlikleri.....	29
4.7.2. Uyum Sağlama Kapasitesi.....	30
5. Risk ve Fırsatların Yönetimi	30
5.1. Risk Süreçleri.....	30
5.2. Fırsatların Belirlenmesi.....	31
5.3. Parametreler ve Veri Kaynakları.....	31
6. Metrik ve Hedefler	31
6.1. İklimle İlgili Metrikler.....	32
6.2. Sera Gazı Emisyonları.....	32
6.3. Sera Gazı Emisyonları Ölçüm Yaklaşımı, Varsayımlar ve Belirsizlikler.....	33
6.4. İç Karbon Fiyatlandırması ve Karbon Kredisi Mekanizmaları.....	34
6.5. Sektör Bazlı Metrikler.....	34
6.6. İklimle İlgili Riskler, Fırsatlar ve Varlık Dayanıklılığına İlişkin Metrikler.....	36
6.7. Sermaye Dağıtımı.....	36
6.8. Ücretlendirme.....	36
6.9. Sera Gazı Emisyon Azaltımı ve İklimle İlgili Hedefler.....	36
7. Raporlama Dönemi Sonrası Olaylar	37
8. Ekler	38
8.1. TSRS 1 ve TSRS 2 Uyum Beyanı.....	38

Kısaltma Listesi

- BIST:** Borsa İstanbul
- BRCGS:** Gıda Ambalajı ve Ambalaj Malzemeleri Standardı (Brand Reputation Compliance Global Standards)
- BRM:** İş Gözden Geçirme Toplantıları (Business Review Meeting)
- CMIP 6:** Birleştirilmiş Model Karşılaştırma Projesi Faz 6 (Coupled Model Intercomparison Project Phase 6)
- CoC:** Chain of Custody
- CorP:** Corrugated Packaging
- CO2e:** Karbondioksit Eşdeğeri
- CrS:** Mondi Corrugated Solutions
- ÇSY:** Çevresel, Sosyal ve Yönetişim
- ESRS:** Avrupa Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (European Sustainability Reporting Standards)
- ETS:** Emisyon Ticaret Sistemi
- EUR:** Euro
- FSC®:** Forest Stewardship Council® (License Code: FSC-C105821)
- GDS 3000:** Tarihî Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Güvence Denetimleri Standardı
- GHG:** Sera Gazı (Greenhouse Gas)
- GJ:** Gigajoule
- IEA:** Uluslararası Enerji Ajansı (International Energy Agency)
- IFRS S1:** Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler (General Requirements for Disclosure of Sustainability-related Financial Information)
- IFRS S2:** İklimle İlgili Açıklamalar (Climate-related Disclosures)
- IPCC:** Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (Intergovernmental Panel on Climate Change)
- I-REC:** Uluslararası Yenilenebilir Enerji Sertifikası (International Renewable Energy Certificate)
- ISSB:** Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (International Sustainability Standards Board)
- İK:** İnsan Kaynakları
- KGK:** Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu
- KPI:** Anahtar Performans Göstergesi (Key Performance Indicator)
- MCT:** Mondi Turkey Oluklu Mukavva Kâğıt ve Ambalaj Sanayi A.Ş.
- MSCI:** Morgan Stanley Capital International
- NDC:** Ulusal Katkı Beyanı (Nationally Determined Contribution)
- PDD:** Ürün Geliştirme ve Tasarım (Product Development and Design)
- PEFC®:** Orman Sertifikalandırma Onay Programları (Programme for the Endorsement of Forest Certification)
- SASB:** Sustainability Accounting Standards Board
- SBTi:** Bilim Tabanlı Hedefler Girişimi (Science Based Targets initiative)
- SCM:** Tedarik Zinciri Yönetimi (Supply Chain Management)
- SDMS:** Sürdürülebilir Kalkınma Yönetim Sistemi
- SPEI:** Standardized Precipitation-Evapotranspiration Index
- SSP:** Paylaşılan Sosyoekonomik Yollar (Shared Socioeconomic Pathways)
- TCFD:** İklimle İlişkili Finansal Açıklamalar Görev Gücü (Task Force on Climate-related Financial Disclosures)
- TL:** Türk Lirası
- TSRS:** Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları
- t:** Metrik Ton
- UNGC:** Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (United Nations Global Compact)
- YEK-G:** Yenilenebilir Enerji Kaynak Garantisi
- WEF:** Dünya Ekonomik Forumu (World Economic Forum)

Şekiller

Şekil 1. MCT Entegre Değer Zinciri Yapısı	8
Şekil 2. MCT Organizasyon Şeması	11
Şekil 3. Komite Şeması	12
Şekil 4. Mondi Tarzı	18
Şekil 5. Mondi Stratejik Değerler	18
Şekil 6. MAP2030 Odak Alanları	18
Şekil 7. Mondi Öncelikli Konular	19
Şekil 8. İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Kurumsal Risk Yönetimi ve Finansal Etkilere Yansıması	19

Tablolar

Tablo 1. Ortaklık Yapısı	7
Tablo 2. Komiteler	13
Tablo 3. 2025 Yılı Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği Eğitim Performansı	16
Tablo 4. Stratejik Vadeler	20
Tablo 5. Risk & Fırsat Sınıflandırması ve Aksiyon Tablosu	20
Tablo 6. Risk 1: Aşırı Hava Olayları	21
Tablo 7. Risk 2: Biyoçeşitlilik Kaybı	22
Tablo 8. Risk 3: Karbon Düzenlemeleri ve Geçiş Riskleri	23
Tablo 9. Risk 4: Avrupa'da Artan Odun Tedarik Maliyetleri	24
Tablo 10. Risk 5: Doğal Kaynak Kıtlığı (Su Kıtlığı)	25
Tablo 11. Fırsat 1: Enerji Dönüşüm Yatırımları	26
Tablo 12. Fırsat 2: Ürün ve Hizmetlerde İklim Dayanıklılığı Talebi	26
Tablo 13. Senaryo Analizlerinde Kullanılan İklim Senaryoları	29
Tablo 14. Sera Gazı Emisyonları Tablosu	32
Tablo 15. Sera Gazı Emisyon Kapsamlarına Göre Kaynaklar Tablosu	33
Tablo 16. TSRS Cilt-38 Atık Yönetimi Metrikleri	34
Tablo 17. TSRS Cilt-43 Kağıt Hamuru ve Kağıt Ürünleri Metrikleri	35
Tablo 18. TSRS Cilt-48 Kutu ve Ambalaj Metrikleri	36
Tablo 19. MCT İklim Hedefleri	37





Değerli Paydaşlarımız,

Mondi Corrugated Turkey olarak sürdürülebilirlik vizyonumuzu sadece bir taahhüt değil, iş yapış biçimimizin temeli olarak görüyoruz. Mondi Grup'un "Mondi Action Plan 2030" çerçevesine bağlılığımızı, Türkiye'deki güçlü operasyonel varlığımız ve yerel sorumluluk anlayışımızla birleştirerek daha çevreci, kapsayıcı ve dirençli bir gelecek inşa etmeye devam ediyoruz.

Sürdürülebilirliğe yönelik yaklaşımımız, sadece çevresel performans göstergelerimizle sınırlı kalmıyor; aynı zamanda çalışanlarımız, iş ortaklarımız ve toplum üzerindeki olumlu etkilerimizi de kapsıyor.

Ambalaj çözümlerimizde geri dönüştürülebilirlik, yeniden kullanılabilirlik hedefimiz doğrultusunda ciddi ilerlemeler kaydediyoruz. Ürün portföyümüz bu ilkelere uygun olarak tasarlanmış durumda. Enerji verimliliğini artıran teknolojilere yaptığımız yatırımlar, karbon ayak izimizi azaltırken operasyonel verimliliği de beraberinde getiriyor.

Güvenli, katılımcı ve kapsayıcı bir iş yeri kültürü oluşturmak; başarılarımızın temelinde yer alıyor. 2024 yılında gerçekleştirdiğimiz çalışan anketleri ve odak grup çalışmaları sayesinde, ekiplerimizin sesini daha net duyduk ve geri bildirimlere dayalı aksiyonlar aldık. "Her ses değerlidir" ilkesiyle, çalışanlarımızın katkılarını somut değişimlere dönüştürmeye kararlıyız.

Kadın istihdamını artırmaya yönelik özel programlarımız, iş sağlığı ve güvenliği odaklı liderlik eğitimlerimiz ve "Sıfır Tolerans" ilkemizle, yalnızca güvenli değil; aynı zamanda eşit fırsatlara dayalı bir çalışma ortamı yaratmayı sürdürüyoruz.

Sürdürülebilirlik, tek başına ulaşılacak bir hedef değil. Bu nedenle; tedarikçilerimizle, müşterilerimizle, çalışanlarımızla ve yerel topluluklarla kurduğumuz iş birlikleri, başarılarımızın ayrılmaz parçası. Hep birlikte büyürken, hep birlikte dönüştürüyoruz.

Bu rapor, yalnızca geride bıraktığımız yılın bir özeti değil; aynı zamanda ileriye dönük net hedeflerin ve kararlılığın göstergesidir.

Başarılarımızda emeği olan tüm çalışma arkadaşlarıma, çözüm ortaklarımıza ve iş birlikleriyle bize güç katan tüm paydaşlarımıza içtenlikle teşekkür ederim.

Sevgi ve saygılarımla,

Sevinç Yener Çimecioglu

CEO, Mondi Corrugated Turkey



1. Şirket Hakkında

Mondi Turkey Oluklu Mukavva Kağıt ve Ambalaj Sanayi A.Ş. (Mondi Corrugated Turkey/MCT), Mondi Grup'un Corrugated Packaging (CoP) iş birimi bünyesinde faaliyet gösteren entegre bir kağıt ve ambalaj üreticisidir.

Mondi Grup, Avrupa, Kuzey Amerika ve Afrika'da bulunan operasyonlarıyla 30'dan fazla ülkede faaliyet göstermekte olup yaklaşık 100 üretim sahasında 24.000 çalışanıyla sürdürülebilir ambalaj ve kağıt çözümleri alanında faaliyet göstermektedir.

1974'te kurulan Şirket, 2022'de gerçekleştirilen yapısal dönüşüm ile Mondi Grup'un Türkiye'deki oluklu mukavva operasyonlarının tek çatı altında birleşmesi sonucunda mevcut yapısına kavuşmuş olup faaliyetlerini Mondi Grup'un küresel stratejileri ile uyumlu şekilde sürdürmektedir. Mondi Grup, entegre değer zinciri, sektörler arası iş birlikleri, teknik uzmanlığı ve geniş çözüm portföyü aracılığıyla müşterilerinin daha sürdürülebilir tercihler yapmasını desteklemektedir. MCT, Türkiye genelinde yaygın üretim ağı ile faaliyet göstermekte olup farklı sektörlerin ihtiyaçlarına yönelik sürdürülebilir ve katma değerli ambalaj çözümleri sunmaktadır. Şirket, Tire'de bulunan ThinkBox müşteri katılım merkezi aracılığıyla müşterileri ve uzman ekipleriyle birlikte sürdürülebilir ve katma değerli ambalaj çözümleri geliştirmekte; tasarım, inovasyon ve uygulama süreçlerinde müşteri odaklı bir yaklaşım benimsemektedir. Şirketin operasyonları; oluklu mukavva çözüm tesisleri, Tire'de bulunan kağıt üretim tesisi ve Adana'daki geri dönüşüm faaliyetlerini içeren entegre ve döngüsel ekonomi odaklı bir yapıdan oluşmaktadır.

Kağıt ve ambalaj sektöründe ve faaliyet gösteren şirket oluklu mukavva kutu ve kağıtlar ile ofset baskılı kutuların üretimi ve satışını gerçekleştirmektedir. Ürün portföyü; oluklu mukavva kutular, kutu kağıtları (liner ve fluting) ve baskılı ambalaj çözümlerini içermekte olup bu ürünler çok sayıda sektörde kullanılmaktadır.

Oluklu mukavva kutu ve ambalaj üretiminde uzmanlaşmış olan MCT, farklı sektörlerin ihtiyaçlarına yönelik yenilikçi ve sürdürülebilir ambalaj çözümleri geliştirmektedir. Şirketin ürün ve çözümleri; gıda ve içecek, hızlı tüketim ürünleri, dayanıklı tüketim, e-ticaret ve sanayi sektörleri başta olmak üzere geniş bir müşteri portföyüne hizmet vermektedir. Bu kapsamda MCT, müşterilerine sadece ürün değil; tasarım, mühendislik ve sürdürülebilir ambalaj çözümleri sunan bütünsel bir iş modeli ile faaliyet göstermekte olup, farklı sektörlerle yönelik yenilikçi ambalaj tasarımlarının yanı sıra gelişmiş baskı ve yapıştırma teknolojileriyle desteklenen çözümler geliştirmektedir. Sürdürülebilir tasarım yaklaşımı ile MCT, hem çevresel etkiyi azaltmayı hem de müşterilerine katma değer sağlamayı hedeflemektedir.

MCT, döngüsel ekonomi yaklaşımı doğrultusunda geri dönüştürülmüş hammadde kullanımını ve kaynak verimliliğini önceliklendirirken, değer zinciri boyunca çevresel etkilerin azaltılmasını hedefleyen sürdürülebilir üretim anlayışını benimsemektedir. Bu kapsamda ürün tasarımından üretime, lojistikten ürün yaşam döngüsü yönetimine kadar tüm süreçler sürdürülebilirlik perspektifiyle ele alınmaktadır.

1.300'den fazla çalışanı bulunan Şirket, Borsa İstanbul'da (BIST) işlem görmekte olup faaliyetlerini sermaye piyasası düzenlemeleri ve kurumsal yönetim ilkeleri doğrultusunda şeffaf ve hesap verebilir bir yapı içerisinde sürdürmektedir.

1.1. Kuruluş Yapısı ve Faaliyet Alanı

Ortaklık Yapısı

Şirketin konsolidasyon kapsamında yer alan bağlı ortaklığı, geri dönüşüm ve atık yönetimi alanında faaliyet gösteren Doğal Kağıt Hammadde Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi'dir. Bu yapı, Şirketin döngüsel ekonomi yaklaşımını destekleyerek hammadde tedarikinde geri dönüştürülmüş kaynak kullanımını artırmaktadır.

Bağlı Ortaklığı	Pay Oranı
Doğal Kağıt Hammaddeleri Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	%100

Tablo 1. Ortaklık Yapısı

2. Rapor Hakkında

2.1. Raporlayan İşletme

Şirket, iklim ve sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarını ilgili finansal tablolar ile aynı raporlama sınırları kapsamında hazırlamakta olup bu kapsam finansal konsolidasyon yaklaşımı ile uyumlu şekilde belirlenmiştir. Veriler operasyonel kontrol yaklaşımı doğrultusunda konsolide edilmekte olup, Şirket'in doğrudan kontrolü altında bulunan faaliyetler kapsama dahil edilirken kontrol dışı operasyonlar kapsam dışında bırakılmıştır.

Ayrıca, sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında Sera Gazı Protokolü (GHG Protocol) esas alınmış olup kurumsal sınırlar finansal kontrol yaklaşımı doğrultusunda belirlenmiştir.

Tedarik zincirine ilişkin açıklamalar ise MCT'nin doğrudan kontrolü altındaki süreçlerle sınırlı tutulmuş, üçüncü taraf faaliyetler kapsam dışında bırakılmıştır. Bununla birlikte, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların yalnızca Şirket operasyonları ile sınırlı olmadığı; değer zinciri boyunca ortaya çıkabileceği dikkate alınmakta olup, hammadde tedarikinden nihai ürün kullanımına kadar uzanan süreçler kademeli olarak değerlendirme kapsamına dahil edilmektedir.

2.2. Gerçeğe Uygun Sunum ve Bağlantılı Bilgi

MCT 2025 Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, TSRS 1 – Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler kapsamında tanımlanan kavramsal çerçeveye uygun olarak hazırlanmıştır. Raporda yer alan açıklamalar; işletmenin gelecekteki finansal dayanıklılığını makul ölçüde etkileyebilecek iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatları kapsayacak şekilde, ilgili, eksiksiz, tarafsız ve gerçeğe uygun nitelikte olmasına özen gösterilmiştir.

2.3. Önemlilik Değerlendirmesi

Raporda beyan edilen iklimle ilgili risk ve fırsatlar, MCT'nin gelecekteki finansal durumu, performansı ve nakit akışları üzerinde makul ölçüde etkili olması beklenen önemli bilgilerin tespiti amacıyla yürütülen önemlilik değerlendirmesi sonucunda belirlenmiştir. Bu kapsamda önemli olarak sınıflandırılan hususlar; Şirket'in mevcut ve potansiyel yatırımcıları ile genel amaçlı finansal tablo kullanıcılarının karar alma süreçlerini etkileyebilecek nitelikteki iklim kaynaklı risk ve fırsatları yansıtabilecek şekilde ele alınmıştır.

	Sorumlu Şekilde Tedarik Edilen Hammaddeler		Verimli Üretim		Sürdürülebilir Ambalaj ve Kağıt Çözümleri
Odun bazlı kağıtlar, geri dönüştürülmüş kağıtlar, kimyasallar, su ve enerji gibi hammaddelerin sürdürülebilir şekilde temin ediyoz.		Tire Kağıt fabrikamızda geri dönüşümlü kağıt, ambalaj tesislerimizde oluklu mukavva ambalaj üretiliyoruz.		Müşterilerimize; kullanım amaçlarına uygun olarak geniş ve özgün bir ambalaj çözümü sunuyoruz.	

Önemlilik Konusu

"Biyoçeşitlilik ve lif tedariki Döngüsel ekonomi İklim değişikliğine uyum ve azaltım Su yönetimi İş ahlakı Çalışma koşulları ve insan hakları"	"İş ahlakı Döngüsel ekonomi İklim değişikliğinin azaltılması Çeşitlilik, eşitlik ve kapsayıcılık Enerji yönetimi Su yönetimi Çalışma koşulları ve insan hakları"	"İş etiği Döngüsel ekonomi İklim değişikliğinin azaltılması Ürün kalitesi ve güvenliği"
---	---	--

İş Birlikleri ve Paydaşlar

"Tedarikçilerimiz İş ortakları ve sektör dernekleri : Örneğin FSC gibi sertifikasyon kuruluşları, OMUD	"Çalışanlarımız: Üretim tesisleri, ofisler ve satış ekiplerinde görev yapan çalışanlar. Taşeronlar: Hizmet sağlayıcı firma çalışanları Tedarikçiler: Örneğin :hammadde, yardımcı madde,makine ve diğer teknolojiler için hizmet sağlayıcı firmalar. Topluluklar: Şirket operasyonlarının bulunduğu bölgelerdeki yerel paydaş grupları"	"Müşteriler: MCT, müşterileriyle iş birliği yaparak aşağıdaki sektörlerin ihtiyaçlarına yönelik çözümler sunmaktadır: - Gıda ve içecek - eTicaret - Ev ve kişisel bakım - Endüstriyel alanlar - Kimya sektörü - Ulaştırma - Tarım"
		 "Geri Dönüşüm (Recycling) MCT'nin tek bağıli ortaklığı olan Doğal Kağıt Hammadde Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi, geri dönüşüm ve atık yönetimi alanlarında faaliyet göstermektedir. Şirket; kağıt, karton, plastik, metal ve cam gibi malzemeleri kapsayan ambalaj atıklarının taşınması, ayrıştırılması, paketlenmesi, depolanması ve bu alanlarda fason hizmet sağlanması gibi konularda çalışmakta; aynı zamanda lojistik ve pazarlama faaliyetleri de yürütmektedir."
 Hammaddelerimiz üretim tesislerimize (upstream) ağırlıklı olarak kara yolu kamyonlarıyla ve ayrıca deniz yolu taşımacılığıyla ulaşmaktadır	 MCT arası dağıtım, ağırlıklı olarak kamyonlar aracılığıyla gerçekleştirilmektedir.	 Nihai ürünlerimiz müşterilerimize (downstream) ağırlıklı olarak kara yolu kamyonlarıyla taşımacılığıyla dağıtılmaktadır.

Şekil 1. MCT Entegre Değer Zinciri Yapısı

Değerlendirme kapsamında, iklimle ilgili risk ve fırsatların finansal tablolar üzerindeki potansiyel etkileri analiz edilmiş; önemlilik eşiği olarak ilgili raporlama dönemine ait toplam hasılatın %0,25'ine eşit veya üzerinde etki yaratması beklenen hususlar dikkate alınmıştır.

Önemlilik değerlendirmesi kapsamında iklimle ilgili risk ve fırsatlar; gerçekleşme olasılığı, potansiyel finansal etkilerinin büyüklüğü ve etkilerin ortaya çıkabileceği zaman ufku dikkate alınarak değerlendirilmiştir. Değerlendirmeler yapılırken kısa, orta ve uzun vadede ortaya çıkabilecek etkiler ile mevcut koşullar ve geleceğe yönelik varsayımlar göz önünde bulundurulmuştur. Yürütülen önemlilik değerlendirmesi sonucunda, MCT açısından önemli olmadığı değerlendirilen hususlar raporlama kapsamına dahil edilmemiştir; raporda yer verilen açıklamalar önemli olarak değerlendirilen iklimle ilgili risk ve fırsatlara odaklanmaktadır.

Raporlama metodolojilerinde veya veri setlerinde dönemler arası değişiklik olması durumunda, bu değişiklikler ve etkileri şeffaf şekilde açıklanacaktır.

Şirket, iklim ve sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin açıklamalarını; yönetim, strateji, risk yönetimi ile metrik ve hedefler arasında bağlantı kuracak şekilde bütüncül olarak sunmakta ve bu unsurların finansal etkileri ile birlikte değerlendirilmesini sağlamaktadır. Bu kapsamda, iklimle ilgili risk ve fırsatların Şirket'in finansal durumu, performansı ve nakit akışları üzerindeki mevcut ve potansiyel etkileri analiz edilmekte ve ilgili açıklamalar ile ilişkilendirilmektedir.

2.4. Raporlama Zamanı

Mondi Corrugated Turkey, sürdürülebilirlik performansını TSRS doğrultusunda kamuoyu ile paylaşmaktadır. TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, MCT'nin 1 Ocak – 31 Aralık 2025 tarihleri arasındaki faaliyet dönemine ilişkin sürdürülebilirlik performansını kapsamaktadır. Raporlama, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları doğrultusunda gerçekleştirilmiş olup yıllık olarak yayımlanması planlanmaktadır. Rapor kapsamında çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) alanlarındaki uygulamalarını, performansını, stratejik önceliklerini ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatlarını finansal etkileri ile birlikte açıklamayı amaçlanmaktadır.

2.5. Finansal Açıklamalar ile Bağlantılı Bilgiler

TSRS raporu 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait 12 aylık hesap dönemi esas alınarak hazırlanmıştır. MCT tarafından yayımlanan finansal tablolarla tutarlılığın sağlanması amacıyla, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili tüm finansal bilgiler aksi belirtilmedikçe Türk lirası (TL) cinsinden sunulmuştur.

2.6. Üretim ve Değer Zinciri

MCT'nin iş modeli, hammadde tedarikinden nihai ürün teslimine kadar uzanan entegre bir değer zinciri yapısına dayanmaktadır. Bu yapı kapsamında geri dönüştürülmüş ve sürdürülebilir kaynaklardan elde edilen hammaddelerin kullanımı, kağıt üretimi ve oluklu mukavva üretimi, ambalaj tasarımı, baskı ve dönüştürme süreçleri ile lojistik ve müşteri çözümleri tek bir sistem içerisinde yönetilmektedir. Mevcut organizasyon yapısı kapsamında MCT, Türkiye genelinde yedi oluklu mukavva çözüm tesisi, Tire'de bir kutu kağıdı fabrikası ve Adana'da bir atık kağıt geri dönüşüm tesisinden oluşan geniş bir üretim ve tedarik ağı işletmektedir. Tedarik zinciri yönetimi, yerli ve geri dönüştürülmüş kaynak kullanımına öncelik veren

sürdürülebilirlik yaklaşımı doğrultusunda yürütülürken; dağıtım ağı hem kara lojistiği hem de müşteri taleplerine esnek yanıt verebilen depo ve sevkiyat altyapılarıyla desteklenmektedir. Lojistik süreçlerde karbon ayak izinin azaltılmasına yönelik uygulamalar, dijital izleme sistemleri ve optimizasyon araçlarıyla entegre biçimde uygulanmaktadır. Üretimden sevkiyata, müşteri çözümlerinden ürün yaşam döngüsünün sonuna kadar tüm aşamalar; döngüsel ekonomi ilkeleri, kaynak verimliliği, karbon ayak izinin azaltılması ve ürün yaşam döngüsü yönetimi odağında, Mondi Grup'un Mondri Action Plan MAP2030 sürdürülebilirlik çerçevesiyle uyumlu olacak şekilde yapılandırılmıştır. Bu kapsamda değer zinciri genelinde çevresel ayak izinin azaltılması, şeffaf raporlama, müşteri ile ortak geliştirme (co-creation) ve sürdürülebilir ambalaj vizyonunun güçlendirilmesi öncelikli unsurlar arasında yer almaktadır.

MCT'nin değer zinciri yaklaşımı; sorumlu tedarik uygulamaları, üretim süreçleri, lojistik faaliyetleri ve müşteri çözümlerini kapsayan bütüncül bir yapı üzerine kuruludur. Bu kapsamda yatırımcılar, tedarikçiler, çalışanlar, taşeron hizmet sağlayıcıları ve müşteriler sürdürülebilir değer zincirinin temel paydaşları arasında yer almakta; geri dönüştürülebilir hammaddelerin kullanımı, döngüsel ekonomi uygulamaları, operasyonel verimlilik ve sürdürülebilir ambalaj çözümleri değer zinciri boyunca bütüncül bir yaklaşımla yönetilmektedir.

2.7. Rehberlik Kaynakları

Rapor, TSRS 1 ve TSRS 2 standartları esas alınarak hazırlanmış olup söz konusu standartlar Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (ISSB) tarafından yayımlanan IFRS S1 – Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve IFRS S2 – İklimle İlgili Açıklamalar standartları temel alınarak Kamu Gözetimi Kurumu (KGK) tarafından Türkiye mevzuatına uyarlanmıştır.

Bu kapsamda rapor; iklimle ilgili risk ve fırsatları, iklim değişikliğinin işletme üzerindeki mevcut ve potansiyel etkilerini, bu etkilerin yönetimine yönelik strateji ve süreçleri ile performans göstergeleri ve hedefleri TSRS 1 ve TSRS 2 standartları ile uyumlu şekilde ele almaktadır.

Raporlama sürecinde, metriklerin belirlenmesi ve hesaplanmasında TSRS sektörel rehberleri ile birlikte Sustainability Accounting Standards Board (SASB) standartları ve uluslararası kabul görmüş en güncel metodolojilerden yararlanılmıştır. Bu kapsamda aşağıdaki kaynaklar referans alınmıştır:

- TSRS 2-Ek Cilt-38: Atık Yönetimi
- TSRS 2-Ek Cilt-43: Kâğıt Hamuru ve Kâğıt Ürünleri
- TSRS 2-Ek Cilt-48: Kutu ve Ambalaj

2.8. Uygunluk Beyanı

Rapor, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 (M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS); TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar standartlarına uygun olarak hazırlanmıştır. MCT, sürdürülebilirlik raporlamasını yalnızca bir uyum yükümlülüğü olarak değil; aynı zamanda kurumsal stratejisinin, risk yönetimi yaklaşımının ve uzun vadeli değer yaratma hedeflerinin ayrılmaz bir parçası olarak ele almaktadır. Bu doğrultuda rapor; düzenleyici otoriteler, yatırımcılar ve diğer paydaşlar için karşılaştırılabilir, güvenilir ve karar almaya yardımcı nitelikte bilgi sunmayı hedeflemektedir.

Sürdürülebilirlik raporlamasında kapsamın genişletilmesiyle birlikte, açıklamalar; MCT'nin Türkiye'de faaliyet gösteren oluklu mukavva ambalaj ve kağıt üretim tesisleri, merkez ofis operasyonları ile Şirket'in tam kontrolüne sahip bağlı ortaklığı Doğal Kağıt Hammadde Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi'nin faaliyetlerini kapsamaktadır.

2.9. Muhakemeler

Rapor kapsamında yer alan değerlendirmeler; mevcut veri setleri, şirket içi analizler ve uluslararası kabul görmüş metodolojiler kullanılarak hazırlanmıştır.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konuların doğası gereği, bazı açıklamalar belirli varsayımlar ve tahminler içerebilmektedir. Bu varsayımlar; piyasa koşulları, düzenleyici gelişmeler, teknolojik ilerlemeler ve iklimle bağlantılı risklerin gelecekteki etkileri dikkate alınarak oluşturulmuştur. Kullanılan varsayımlar, iklim ve sürdürülebilirlikle ilgili metrikler, hedefler ve finansal etkiler ile tutarlı olacak şekilde belirlenmiş olup, ilgili finansal bilgilerle uyumu gözetilmiştir.

Şirket, iklim ve sürdürülebilirlikle ilgili açıklamalarda kullanılan veri, varsayım ve metodolojilerin finansal tablolarda kullanılan varsayımlar ile tutarlı olmasına özen göstermekte; önemli farklılıklar olması durumunda bunları açıklamayı taahhüt etmektedir.

Şirket, raporlama süreçlerinde kullanılan veri, yöntem ve varsayımları düzenli olarak gözden geçirmekte ve gerekli durumlarda güncellemektedir.

2.10. Karşılaştırılabilir Bilgi

MCT, 2025 yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda, karşılaştırmalı sunum kapsamında; metrikler, hedefler ile iklimle bağlantılı risk ve fırsatların mevcut ve öngörülen finansal etkilerine ilişkin göstergeleri, önceki raporlama dönemi olan 2024 göstergeleriyle karşılaştırmalı olarak açıklamıştır.

Şirket, sürdürülebilirlik performansını düzenli olarak izlemeyi ve şeffaflık ilkesi doğrultusunda paydaşları ile paylaşmayı taahhüt etmekte; bu kapsamda veri toplama, ölçüm ve raporlama süreçlerini sürekli geliştirmeyi hedeflemektedir.

2.11. Geçiş Hükümleri ve Muafiyetler

MCT, TSRS kapsamında sürdürülebilirlik raporlamasını kademeli olarak geliştirmekte olup, yürürlükteki geçiş hükümleri doğrultusunda belirli açıklamalara ilişkin muafiyetlerden yararlanmaktadır. Bu kapsamda, 25 Aralık 2025 tarihinde yayımlanan "2024 Yılı Raporlama Döneminde TSRS'ler Uyarınca Sürdürülebilirlik Raporlaması Yapan İşletmelerin 2025 Döneminde Tabi Olacakları Muafiyetlere İlişkin Kurul Kararı" uyarınca, TSRS raporlamasının ilk döneminde tanınan geçiş muafiyetlerinin bir yıl daha uzatılmasına karar verilmiştir.

Söz konusu muafiyetler kapsamında rapor, iklimle ilgili risk ve fırsatlara odaklanılarak hazırlanmıştır. Bu doğrultuda iklim dışındaki sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarına ilişkin açıklamalar, bu konulara yönelik karşılaştırmalı bilgiler raporlama kapsamına dahil edilmemiştir. Şirket, sürdürülebilirlik raporlama süreçlerinin geliştirilmesine yönelik çalışmalarını sürdürmekte olup, ilerleyen raporlama dönemlerinde açıklama kapsamını yürürlükteki mevzuat ve raporlama gereklilikleri doğrultusunda değerlendirmeye devam edecektir.

Bu kapsamda, raporlama dönemine ilişkin uygulanan başlıca muafiyetler aşağıda özetlenmiştir:

- TSRS 1 E4: 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, 1

Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 dönemine ait finansal tablolar paylaşıldıktan sonra yayımlanmaktadır.

- TSRS 1 E5: 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu kapsamında, yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgiler açıklanmaktadır.
- TSRS 1 E6(b): 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu kapsamında, yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik karşılaştırmalı bilgi paylaşılmaktadır.
- KGK Kurul Kararı Geçici Madde 3: 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu kapsamında, (GHG Protokolü uyarınca) Kapsam 3 emisyonları açıklanmamaktadır.

2.12. Denetim

MCT'nin rapor kapsamında sunduğu sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili açıklamalar bağımsız sınırlı güvence sürecine tabi tutulmuştur. Söz konusu güvence çalışması, Reanda Aren Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş. tarafından, GDS 3000 (Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Güvence Denetimleri) ve GDS 3410 (Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri) standartları esas alınarak gerçekleştirilmiştir. Denetim kapsamında düzenlenen sınırlı güvence raporu raporun "Ekler" başlığı altında yer almaktadır.

3. Yönetişim

3.1. Yönetimin Rolü

MCT'nin yönetim kurulu, şirketin uzun vadeli stratejik hedeflerini belirlemek, yönetim faaliyetlerini denetlemek ve paydaşlara karşı hesap verebilirlik sağlamak amacıyla yapılandırılmıştır. Yönetim Kurulu, aynı zamanda sürdürülebilirlik odaklı yönetişimin üst düzey sahipliğini üstlenmekte ve ÇSY konularını tüm yönetim süreçlerine entegre etmektedir.

2025 itibarıyla Yönetim Kurulu aşağıda listelenen üyelerden oluşmakta olup; kurulun sürdürülebilirlik konularına ilişkin gözetim ve yönlendirme sorumlulukları ilgili komiteler aracılığıyla yerine getirilmektedir:

- Paulus Goess –Yönetim Kurulu Başkanı (10.Nisan.2025 itibarı ile)
- Sevinç Yener Çimecioğlu – Yönetim Kurulu Başkan Vekili (CEO)– İcra Yönetim Kurulu Üyesi (Başkan Vekili)
- Arzu Sema Çakmak – Yönetim Kurulu Üyesi
- Tarik Aniba – Yönetim Kurulu Üyesi
- Lale Ergin – Bağımsız Üye
- Ahmet Okçular – Bağımsız Üye

Yönetim Kurulu, şirketin ÇSY hedefleri kapsamında performans izleme ve iç kontrol mekanizmalarını ilgili komiteler aracılığıyla denetlemekte; risk yönetimi, iç denetim, etik ve uyum ile strateji geliştirme fonksiyonlarının etkin ve kesintisiz şekilde yürütülmesini sağlamaktadır.

MCT, yerel sürdürülebilirlik yönetimini Mondi Grup genelinde faaliyet gösteren Sürdürülebilir Kalkınma Departmanı (Sustainable Development Function) ile ÇSY fonksiyonlarıyla koordinasyon içinde yürütmektedir. Bu yapıya düzenli raporlama yapılarak; iklim riskleri, döngüsellik uygulamaları ve sosyal etkilerle ilgili gelişmeler grup seviyesinde bütüncül olarak değerlendirilmektedir. Ayrıca, bu yapı yalnızca bilgi akışını sağlamakla kalmayıp aynı zamanda gerektiğinde grup genelinde stratejik karar alma süreçlerine yerel uygulamalardan

elde edilen deneyimlerin aktarılmasına da imkan tanımaktadır. Böylece yerel uygulamalarla küresel hedefler arasında sürdürülebilir bir uyum sağlanmakta, MCT'nin sürdürülebilirlik yönetimi grup ölçeğinde değerlendirilerek sürekli gelişim desteklenmektedir.

Departman, belirlenen hedeflerin ilerlemesini spesifik performans göstergeleri üzerinden izlemekte; gelişmelere göre gerekli durumlarda aksiyon planları oluşturmakta ve üst yönetime raporlamaktadır. Hedefler, süreç sahiplerinin yıllık değerlendirmeleriyle gözden geçirilmekte; herhangi bir güncelleme olması durumunda ise değişiklikler gerekçeleriyle birlikte Mondi Grubu'nun sürdürülebilirlik raporlarında açıklanmaktadır. Ayrıca, bazı hedefler ISO 14001 ve FSC® gibi uluslararası üçüncü taraf sertifikasyonlarla uyumlu şekilde tanımlanmıştır.

Yönetişim Yapısı

MCT bünyesinde sürdürülebilirlik ve iklim odaklı yönetim yaklaşımı; şirketin stratejik öncelikleriyle uyumlu, kurumsal sorumluluk ilkeleriyle entegre bir yapı çerçevesinde yürütülmektedir. Bu yapı, yönetim kurulu seviyesinden başlayarak operasyonel düzeyde faaliyet gösteren disiplinler arası ekip ve çalışma gruplarına kadar uzanan bütüncül ve koordineli bir organizasyon modeli üzerine kurgulanmıştır.

2024'te; Kalite Departmanı'nın kapsamı genişletilerek "Kalite ve Sürdürülebilirlik Departmanı" olarak yeniden yapılandırılmıştır. Sürdürülebilirliğe ilişkin stratejik planlama, uygulama, izleme ve raporlama süreçlerine yönelik sorumluluklar bu departman altında toplanmıştır. CEO'ya doğrudan bağlı olarak konumlandırılan bu yapı, sürdürülebilirlik konularında üst yönetim sahipliğini güçlendirmekte; CEO'nun aynı zamanda Yönetim Kurulu üyesi olması, sürdürülebilirlik perspektifinin karar alma süreçlerine etkin biçimde entegre edilmesini desteklemektedir.

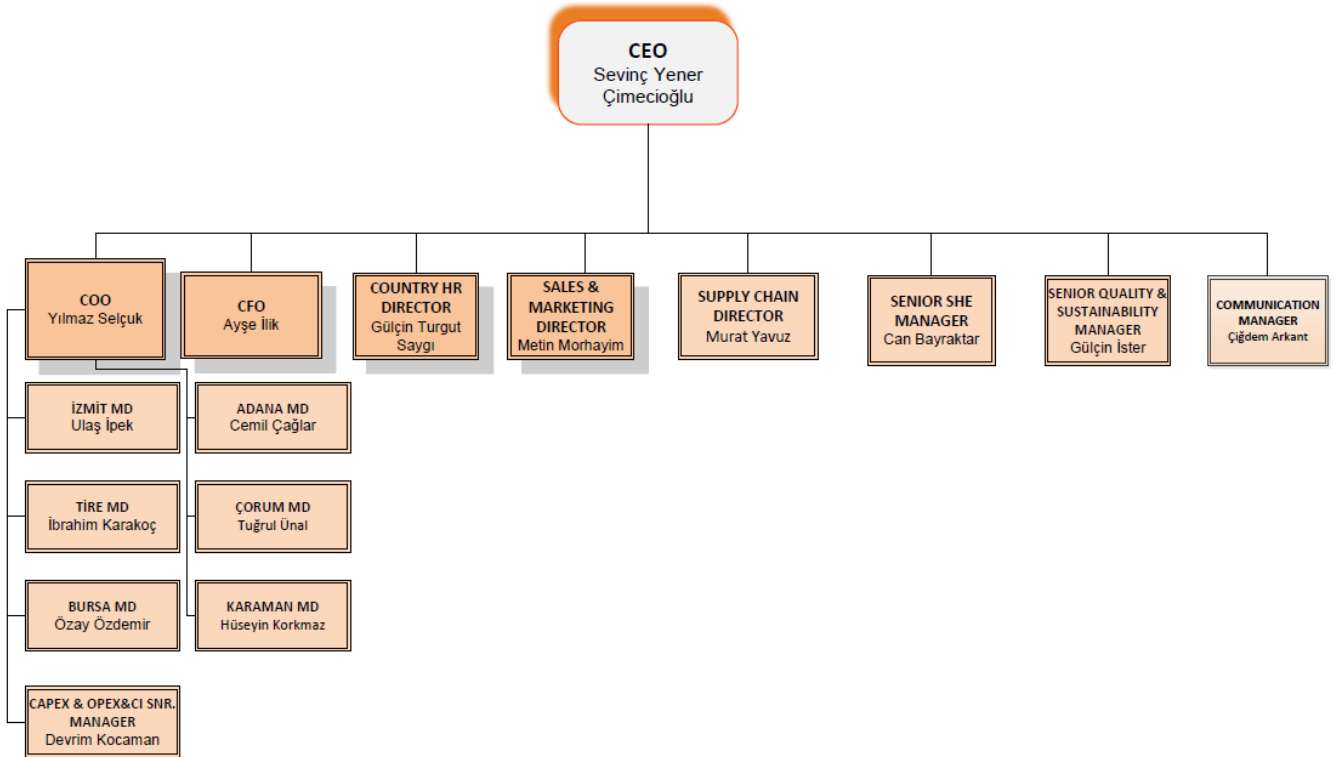
Kurumsal Yönetim Komitesi, Yönetim Kurulu bünyesinde faaliyet göstermekte olup politikada tanımlanmış olan rutin işlere ilaveten

şirket genelinde sürdürülebilirlik ilkelerinin benimsenmesi ve uygulanmasına yönelik gözetim ve yönlendirme rolü üstlenmektedir. Bu yapı, sürdürülebilirlik performansının kurumsal düzeyde izlenmesine ve gerekli yönetsel aksiyonların alınmasına katkı sağlamaktadır.

Sürdürülebilirlik stratejilerinin kurum genelinde etkin biçimde hayata geçirilmesi ve izlenmesi amacıyla 2025'te Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu oluşturulmuştur. Finans, insan kaynakları, çevre, iş sağlığı ve güvenliği, enerji, tedarik zinciri, operasyon ve pazarlama gibi farklı fonksiyonlardan temsilcilerin yer aldığı bu yapı, sürdürülebilirlik yaklaşımının tüm iş süreçlerine entegrasyonunu desteklemektedir. Çalışma Grubu; sürdürülebilirlik politikalarının operasyonel süreçlere entegrasyonu, performans göstergelerinin izlenmesi ve iyileştirme alanlarının belirlenmesi gibi kritik süreçlerden sorumludur. Ayrıca CEO ve Kurumsal Yönetim Komitesi'ne düzenli raporlama yaparak üst düzey gözetim ve karar alma mekanizmalarını desteklemektedir. Bu kapsamda, organizasyon yapısına ilişkin detaylar Şekil 2'de sunulmaktadır.

Sürdürülebilirlik faaliyetlerinin koordinasyonu, Kalite ve Sürdürülebilirlik Departmanı ile Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu tarafından yürütülmektedir. CEO'ya bağlı olarak faaliyet gösteren departman günlük operasyonları yönetirken, farklı birim temsilcilerinden oluşan Çalışma Grubu sürdürülebilirlik uygulamalarının operasyonel süreçlere entegrasyonunu sağlamaktadır. Üst düzey gözetim ise Yönetim Kurulu bünyesindeki Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından gerçekleştirilmektedir. Böylece sürdürülebilirlik yönetimi, stratejik, operasyonel ve denetim seviyelerinde entegre bir yapıda yürütülmektedir.

Görev ve sorumluluklar ilgili yönetmelik ve prosedürlerle tanımlanmış; sürdürülebilirlik kriterleri performans ve ücretlendirme sistemlerine entegre edilmiştir. "Kıdemli Kalite ve Sürdürülebilirlik Müdürü" gibi kilit roller, stratejinin günlük iş süreçlerine yansıtılmasında kritik rol oynamaktadır.



Şekil 2. MCT Organizasyon Şeması

Detaylı rol ve sorumluluklara Tablo 2. Komiteler tablosunda yer verilmektedir.

MCT'de iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara ilişkin görev ve sorumluluklar; kurumsal politikalar, iş tanımları ve performans kriterleri ile açık şekilde tanımlanmıştır. Bilgi güvenliği, enerji yönetimi, çevre, iş sağlığı ve güvenliği, insan kaynakları ve FSC® tedarik zinciri gibi alanlara ilişkin politikalar oluşturulmuş ve uygulanmaktadır. Bu yapı, şirketin hem ulusal mevzuat hem de grup standartları ile uyumlu, şeffaf ve hesap verebilir bir sürdürülebilirlik yaklaşımı benimsemesini desteklemektedir. İlgili politika detaylarına Politikalar başlığı altında yer verilmektedir.

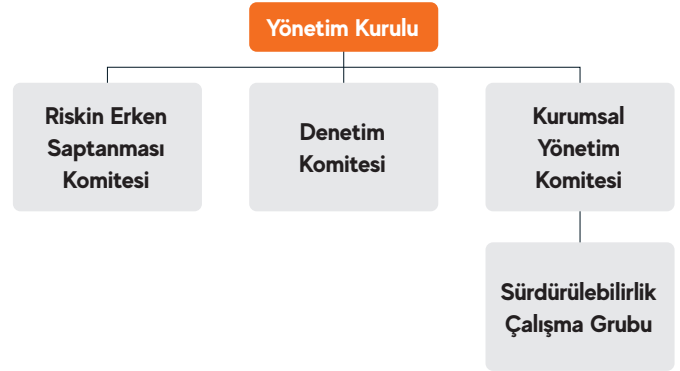
Sürdürülebilirlik uygulamaları, hem grup içi yönetim yapıları hem de Türkiye'deki yasal düzenlemelerle uyumlu şekilde kurumsal stratejiye entegre edilmektedir. Bu kapsamda yönetim yapısı; yönetim kurulu, komiteler, iç denetim süreçleri ve performans izleme mekanizmalarını kapsayan bütüncül bir çerçevede sunulmaktadır.

Sürdürülebilirlik ve İklime İlgili Risk ve Fırsatlara İlişkin Sorumluluklar

MCT Yönetim Kurulu altında faaliyet gösteren komiteler, kurumsal yönetimin güçlendirilmesi ve sürdürülebilirlik stratejilerinin etkin şekilde hayata geçirilmesine katkı sunmak amacıyla yapılandırılmıştır. Bu komiteler, uygulama ve operasyonel süreçlerden sorumlu olan Kalite ve Sürdürülebilirlik Departmanı ile Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu'ndan gelen bilgi ve analizler doğrultusunda karar alma ve gözetim fonksiyonlarını yerine getirmektedir. Bu kapsamda üç temel komite aktif olarak görev yapmakta olup; sürdürülebilirlik konularının kurumsal yönetim süreçlerine entegrasyonunu sağlayan komite ve yapıların işleyişi aşağıda sunulmaktadır. 2025 itibarı ile

Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu Kurumsal Yönetim Komitesi'ne bağlı olarak çalışmalarını sürdürmekte ve çıktıları/bulgularını bu komiteyle paylaşmaktadır.

Şirket bünyesindeki komiteler ve Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu'nun Yönetim Kurulu ile olan bağlantısı, TSRS yönetim gereklilikleri doğrultusunda Şekil 3'te gösterilmektedir.



Şekil 3. Komite Şeması

Yönetim Kurulu ve alt komiteler aracılığıyla yürütülen yönetim yapısı kapsamında, ilgili süreçlerde elde edilen bulguların değerlendirilmesi ile bu bulgular doğrultusunda aksiyonların belirlenmesi ve izlenmesi sistematik bir şekilde gerçekleştirilmektedir. Söz konusu yönetim yapısına ilişkin olarak komitelerin organizasyonu, görev ve sorumlulukları ile işleyişine dair detaylar aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Ana Görevler	
Riskin Erken Saptanması Komitesi Toplantı Sıklığı Yılda altı kez Katılımcılar Ahmet OKÇULAR - Başkan Lale ERGİN - Üye Arzu Sema ÇAKMAK - Üye	- Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapan Riskin Erken Saptanması Komitesi, sürdürülebilirlik ile bağlantılı stratejik, finansal, çevresel ve operasyonel risklerin tanımlanması, önceliklendirilmesi ve yönetilmesi süreçlerinde aktif rol oynar. - Komite, bu değerlendirmeleri Yönetim Kurulu'na düzenli olarak raporlamakta ve alınacak önlemler konusunda tavsiyelerde bulunur. - Sürdürülebilirlik risklerine ilişkin güncel gelişmeleri ve aksiyon planlarını gözden geçirir.
Denetim Komitesi Toplantı Sıklığı Yılda dört kez Katılımcılar Ahmet OKÇULAR - Başkan Lale ERGİN - Üye	- Denetim Komitesi, şirketin finansal raporlama süreçlerinin şeffaflık ve doğruluk ilkesine uygun şekilde yürütülmesini gözetir. - İç denetim mekanizmalarının etkinliğini değerlendirir ve bağımsız dış denetim faaliyetlerini koordine eder. Komite aynı zamanda denetim kapsamını, sürdürülebilirlik risklerinin finansal sistemler üzerindeki etkilerini dikkate alarak ÇSY konularını da kapsayacak şekilde genişletmektedir. - Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyet gösteren Denetim Komitesi, iç denetim süreçlerinin ana gözetim organıdır. - Komite, ihtiyaç duyduğu durumlarda şirket yöneticilerini, bağımsız denetçileri ve dış uzmanları toplantılarına davet ederek doğrudan bilgi alma ve analiz yapma yetkisine sahiptir. Ayrıca, teknik ve hukuki alanlarda dış danışmanlık hizmeti alma yetkisi de bulunmaktadır. Bu sayede iç denetim süreçleri yalnızca formel bir yapı değil, aynı zamanda derinlemesine analiz ve sürekli gelişim odağına sahip bir işlev olarak sürdürülmektedir. - İç denetim süreçleri, Denetim Komitesi'nin gözetiminde yürütülmekle birlikte, iç kontrol ve sistemlerin değerlendirilmesi ve geliştirilmesi amacıyla bağımsız şekilde faaliyet göstermektedir.

Ana Görevler

Kurumsal Yönetim Komitesi

Gerekli görülen sıklıkta

Katılımcılar

Lale ERGİN - Başkan

Ahmet OKÇULAR - Üye

Arzu Sema ÇAKMAK - Üye

Taner CURCA - Üye

- Kurumsal Yönetim Komitesi, sürdürülebilirlik ilkelerinin şirket genelinde benimsenmesi ve uygulanmasında ana denetim mekanizmasını oluşturur.
- Komite, yalnızca kurumsal yönetim ilkelerine uyumu değil; aynı zamanda riskin erken saptanması, ücretlendirme politikalarının sürdürülebilirlikle entegrasyonu ve önemli kararların değerlendirilmesinde sürdürülebilirlik perspektifinin gözetilmesi gibi fonksiyonları da üstlenir.
- Komite; Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevlerini de üstlenerek entegre bir yapı içinde faaliyet gösterir.
- Kurumsal Yönetim Komitesi, Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu'nun faaliyetlerini düzenli olarak değerlendirerek; grubun çevresel, sosyal ve yönetim konularında sunduğu önerileri, hedefler doğrultusunda izler ve Yönetim Kurulu'na iyileştirici tavsiyelerde bulunur. Ayrıca, performans takibi, iç denetim sonuçları ve stratejik öncelikler kapsamında Çalışma Grubu'nun raporlarını gözden geçirerek gerekli durumlarda aksiyon planları oluşturulmasını sağlar. Bu şekilde, operasyonel düzeydeki sürdürülebilirlik uygulamalarının üst düzey yönetim yapılarıyla bütünleşik bir şekilde yönetilmesi teminat altına alınır.
- Türkiye ve dünyadaki sürdürülebilirlik gelişmelerini takip eder, şirket içinde politika ve prosedürlerin oluşturulmasına katkı sağlar.
- Sürdürülebilirlik yönetimi ve ilgili politika/prosedürlerin etkinliğini yılda en az bir kez gözden geçirip ve iyileştirir.
- Yönetim Kurulu tarafından onaylanan sürdürülebilirlik stratejisi ve politikalar doğrultusunda Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu'nun faaliyetlerini denetler.
- ÇSY uygulamalarına yönelik önerileri değerlendirir ve Yönetim Kurulu'na iyileştirme önerilerinde bulunur.
- ÇSY faktörlerine ilişkin risk ve fırsatları değerlendirir, performansı takip eder ve Yönetim Kurulu'na raporlar.
- Sürdürülebilirlik raporlaması süreçlerini yönetir, ulusal ve uluslararası standartlara uyumu sağlar ve raporların hazırlanmasını gözetir.
- Sürdürülebilirlik performansını geliştirmek için hedefler belirler ve gerekli adımları önerir.
- Paydaş beklentilerini analiz eder ve sürdürülebilirlik stratejilerine entegre edilmesini sağlar.
- Yasal düzenlemeleri ve en iyi uygulamaları takip ederek, şirketin uyumunu sağlar.

Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu

Toplantı Sıklığı: Yılda dört kez

Katılımcılar

Gülçin İSTER - Grup Lideri

- Kıdemli Kalite ve Sürdürülebilirlik Müdürü

Taner CURCA - Grup Üyesi

- Grup Finans Raporlama ve Kontrol Direktörü

Devrim KOCAMAN - Grup Üyesi

- Kıdemli Operasyon ve Sürekli İyileştirme Müdürü

Tuğba ÖZBIYIK - Grup Üyesi

-İnsan Kaynakları Müdürü

Can BAYRAKTAR - Grup Üyesi

-Kıdemli İSG ve Çevre Müdürü

Çiğdem ARKANT - Grup Üyesi - İletişim Müdürü

Aslı SİNANGİL - Grup Üyesi - Pazarlama Müdürü

Duygu Süner SALTİK - Grup Üyesi - Hukuk Müşaviri

Okan TUNÇ - Grup Üyesi

-Enerji ve Yatırım Yöneticisi

Mutlu SANER- Grup Üyesi-Yönetim Sistemleri

-Süreç Yöneticisi

Hasan TARI - Grup Üyesi

-Doğal Kağıt Fabrika Müdürü

- Operasyonel düzeyde sürdürülebilirlik stratejilerinin uygulanmasını ve performans takibini sağlamak amacıyla kurulan Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu, üst yönetim seviyesinde sürdürülebilirliği destekleyen temel mekanizmalardan biridir ve CEO'ya doğrudan bağlı olarak faaliyet göstermektedir.
- 2025'te oluşturulan bu grup, Kıdemli Kalite ve Sürdürülebilirlik Müdürü liderliğinde; finans, operasyon, insan kaynakları, çevre, iş sağlığı ve güvenliği, iletişim, pazarlama, enerji ve kalite güvence gibi fonksiyonlardan temsilcilerin yer aldığı disiplinler arası bir yapıya sahiptir.
- Grup, sürdürülebilirlik politikalarının operasyonel süreçlere entegrasyonu, ilgili performans göstergelerinin takibi, sürdürülebilirlikle ilgili iç denetim süreçlerinin koordinasyonu ve şirket genelinde farkındalık artırıcı faaliyetlerin yürütülmesinden sorumludur. Ayrıca iklimle ilgili risk ve fırsatların gözetimi, düzeltici-önleyici faaliyetlerin planlanması, yönetim gözden geçirme süreçlerinin uygulanması ve sürdürülebilirlik kapsamında kamu kurumlarına yapılacak bildirimlerin hazırlanması gibi görevleri de üstlenir.
- 2026 yılında da Kurumsal Yönetim Komitesi ile her çeyrek dönemde bir toplantı gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir. Böylece bilgilendirme sadece periyodik bir bildirim niteliği taşımamakta, aynı zamanda stratejik yönlendirme ve iç denetim süreçleriyle bütünleşik olarak yürütülmektedir.

Tablo 2. Komiteler

Politikalar

MCT, sürdürülebilirlik stratejisini hayata geçirirken, tüm faaliyetlerinde ulusal mevzuata, uluslararası standartlara ve Mondi Grup'un küresel politikalarına uyumu esas alır. Bu çerçevede geliştirilen kurumsal politika dokümanları, ÇSY performansının sistematik olarak yönetilmesini desteklemektedir.

Sürdürülebilirlik yönetim sisteminin temelini oluşturan başlıca politika dokümanları aşağıda özetlenmiştir:

Sürdürülebilir Kalkınma Yönetim Sistemi (Mondi Grup)

Mondi Grup'un MAP2030 çerçevesi kapsamında uygulanan politika, Sürdürülebilir Kalkınma Yönetim Sistemi (SDMS) içinde tanımlanmış olup; iklim, döngüsellik ve insan odaklı stratejik öncelikleri temel alır. Grup genelinde geçerli olan politika, MCT için de bağlayıcı nitelikte olup yerel faaliyetlerin Grup sürdürülebilirlik gereklilikleri ile uyumlu şekilde yürütülmesini sağlar.

Enerji Politikası

Şirketin enerji politikası; enerji verimliliğinin artırılması, sera gazı emisyonlarının azaltılması ve yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımının yaygınlaştırılması hedeflerine odaklanmaktadır. Enerji performansı düzenli olarak izlenmekte ve bu doğrultuda sürekli iyileştirme sağlanarak çevresel etkiler minimize edilmektedir.

İnsan Kaynakları (İK) Politikası

İK politikası; çeşitlilik, kapsayıcılık ve çalışan refahını merkezine alan bir yaklaşım üzerine kurgulanmıştır. Etik değerlere dayalı bir çalışma ortamı oluşturulması, çalışan gelişiminin desteklenmesi ve yetenek yönetimi süreçlerinin etkinleştirilmesi temel öncelikler arasında yer almaktadır.

Kalite ve Ürün Güvenliği Politikası

Kalite politikası, ürün güvenliği ve müşteri memnuniyetini temel alarak gıda ile temas eden ambalajlar da dahil olmak üzere tüm ürünlerde insan sağlığına uygunluk ve yasal mevzuata uyum gözetilerek uygulanır. Sürekli iyileştirme ilkesi kalite yönetiminin temel unsurudur.

Kalite ve FSC® Chain of Custody (CoC) Politikası

MCT sürdürülebilir orman yönetimini destekleme hedefi doğrultusunda, Forest Stewardship Council® (FSC®) tedarik zinciri standartlarına tam uyum sağlamaktadır. Şirket, yalnızca yasal yollarla temin edilmiş ve/veya geri dönüştürülmüş kaynaklardan elde edilen kağıtların kullanımını teşvik ederek, çevresel sorumluluklarını yerine getirmeyi ve kaynak şeffaflığını güvence altına almayı taahhüt etmektedir. FSC® Chain of Custody (CoC) sertifikasyonu sayesinde, üretim sürecindeki tüm aşamalarda kağıt ve ambalaj malzemelerinin sürdürülebilir kaynaklardan geldiği izlenebilir biçimde belgelenmekte; bu da müşterilere ve paydaşlara güven veren, sorumlu bir tedarik zinciri yönetimi sunmaktadır.

Bilgi Güvenliği Politikası

MCT, bilgi varlıklarının korunmasını, dijital risklerin etkin şekilde yönetilmesini ve iş sürekliliğinin güvence altına alınmasını stratejik öncelikleri arasında konumlandırmaktadır. Bu doğrultuda oluşturulan bilgi güvenliği politikası; veri bütünlüğünün sağlanması, erişim kontrollerinin etkinliği ve gizliliğin korunmasına yönelik temel prensipleri içermekte olup, şirketin tüm dijital süreçlerine entegre bir yapı sunmaktadır.

İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası

MCT, çalışanlarının ve paydaşlarının sağlık, güvenlik ve emniyetini temel değerlerinden biri olarak benimsemektedir. Şirket, ölüm



ve ciddi yaralanmaların önlenmesini esas olarak güvenli bir çalışma ortamı oluşturmayı amaçlamaktadır. Bu kapsamda yasal düzenlemelere ve uluslararası standartlara tam uyum sağlanmakta; riskli sistematik yaklaşımlarla yönetilmekte ve etkin kontrol mekanizmaları uygulanmaktadır. Liderlik, eğitim ve farkındalık faaliyetleri ile güvenli davranış kültürü desteklenmekte; sürekli iyileştirme anlayışı ve katılımcı yönetim yaklaşımı benimsenmektedir. Ayrıca acil durumlara hazırlıklı olunmakta ve şeffaf iletişim yoluyla ilgili paydaşlar bilgilendirilmektedir.

Çevre Politikası

MCT, çevresel yönetim uygulamaları ile üretim verimliliğini artırmayı ve çevresel etkilerini azaltmayı hedeflemektedir. Bu doğrultuda, uluslararası çevre yönetim standartlarına uyum sağlanmakta ve sistematik bir çevre yönetimi yaklaşımı uygulanmaktadır.

Kaynak verimliliği ve döngüsel ekonomi ilkeleri doğrultusunda su ve enerji kullanımı optimize edilmekte; temiz teknolojilere yapılan yatırımlarla emisyonlar kontrol altına alınmaktadır. Çevresel performans düzenli olarak izlenmekte ve şeffaf biçimde raporlanmaktadır. Olası çevresel olaylara karşı önleyici tedbirler alınmakta ve gerektiğinde hızlı müdahale mekanizmaları devreye alınmaktadır.

3.2. Yönetimin Rolü ve Entegrasyon

İklimle bağlantılı risk ve fırsatlar düzenli olarak ele alınmakta ve stratejik karar alma süreçlerine dâhil edilmektedir. Şirketin stratejik yönelimi ve büyük ölçekli yatırımlara ilişkin kararlar değerlendirilken, Kurumsal Yönetim Komitesi ile Riskin Erken Saptanması Komitesi aracılığıyla iklim kaynaklı geçiş ve fiziksel riskler dikkate alınmaktadır. Büyük yatırımlar, yeni ürün geliştirme çalışmaları ve tedarik zinciri stratejileri gibi alanlarda, kısa vadede maliyetlerin yüksek görünmesine rağmen uzun vadede sürdürülebilirliğe sağlanan katkısı ortaya koyan ödünleşim analizleri yapılmaktadır. Söz konusu komiteler, bu değerlendirmeler doğrultusunda sürdürülebilirlik ve iklim risklerinin izlenmesi, değerlendirilmesi ve yönetimine ilişkin düzenli raporlar hazırlayarak Yönetim Kurulu'na sunmaktadır.

Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu tarafından sağlanan veriler ışığında iklim risklerinin uzun vadeli strateji üzerindeki etkileri ile finansal ve operasyonel ödünleşimler analiz edilmekte ve bu analizler temelinde aksiyon planları oluşturulmaktadır. Böylece iklimle ilişkili risk ve fırsatlar, şirketin politika oluşturma, yatırım planlama ve performans izleme süreçlerinin ayrılmaz bir unsuru haline gelmektedir. Bu kapsamda, iklimle ilgili risk ve fırsatların izlenmesi ve yönetimi amacıyla belirli kontrol ve uygulama mekanizmaları oluşturulmuştur. İklim riskleri, şirketin genel risk yönetimi sistemi kapsamında ele alınmakta; bu doğrultuda düzenli risk envanteri çalışmaları ve senaryo analizleri yürütülmektedir. Elde edilen veriler, sürdürülebilirlik performans göstergeleriyle birlikte değerlendirilmekte ve Kurumsal Yönetim Komitesi ile Riskin Erken Saptanması Komitesi aracılığıyla Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır.

Söz konusu süreçler, çevre yönetimi, enerji kullanımı, iş sağlığı ve güvenliği, tedarik zinciri ve insan kaynakları gibi farklı iç fonksiyonlarla entegre şekilde yürütülmektedir. Bu koordinasyon, Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu tarafından sağlanmakta olup; grup, belirlenen önceliklerin operasyonel süreçlere yansıtılmasını ve ilgili aksiyonların izlenmesini desteklemektedir. Böylece, iklimle ilgili stratejik risklerin yalnızca takibi değil, aynı zamanda şirketin hedef ve yatırımları üzerindeki etkilerinin bütüncül olarak değerlendirilmesi mümkün hale gelmektedir.

Kurumsal Yönetim Sistemleri ve Sertifikasyonlar

MCT, sürdürülebilirlik performansını güvence altına almak ve kurumsal yönetim yapısını güçlendirmek amacıyla faaliyet gösterdiği tüm alanlarda uluslararası standartlara dayalı yönetim sistemlerini entegre bir şekilde uygulamaktadır. Bu sistemler, operasyonel mükemmeliyetin sağlanmasının yanı sıra risklerin etkin yönetilmesi ve sürekli iyileştirme yaklaşımının kurum geneline yayılmasını desteklemektedir.

Şirketin risk yönetimi yaklaşımı, farklı disiplinleri kapsayan uluslararası yönetim sistemleri, sertifikasyon ve standartlar ile uyumlu olarak yapılandırılmıştır:

Yönetim Sistemleri	Sertifikasyonlar
- ISO 9001 kapsamında kalite yönetimi, - ISO 14001 kapsamında çevresel etkilerin yönetimi, - ISO 45001 kapsamında iş sağlığı ve güvenliği süreçleri, - ISO/IEC 27001 kapsamında bilgi güvenliği uygulamaları, - ISO 50001 kapsamında enerji verimliliği yönetimi	- BRCGS – Gıda ambalajı ve ambalaj malzemeleri standardı - YYS – Yetkilendirilmiş Yükümlü Sertifikası - FSC® CoC – Orman ürünleri izlenebilirlik sertifikası - SEDEX – Etik ticaret uygunluk belgesi - UN – Tehlikeli madde taşımacılığına yönelik ambalaj sertifikası - TS 1119 – Oluklu mukavva ürün standardı

Doğal Kağıt operasyonları kapsamında ISO sertifikasyonları bulunmamakla birlikte, ilgili faaliyetler çevre ve izin lisansları çerçevesinde yürütülmekte ve mevzuata tam uyum sağlanmaktadır.

MCT'de risk yönetimi süreçleri yalnızca olası tehditlerin belirlenmesiyle sınırlı kalmayıp; aynı zamanda iyileştirme, verimlilik artışı ve inovasyon fırsatlarını da kapsayacak şekilde ele alınmaktadır. Risklere yönelik aksiyonlar; kabul, azaltma, kaçınma veya transfer stratejileri doğrultusunda belirlenmekte ve ilgili süreç sahipleri tarafından düzenli olarak izlenmektedir.

Performans verileri ve analiz çıktıları, kurumsal planlama süreçlerine entegre edilerek organizasyon genelinde öğrenme ve gelişim mekanizmaları desteklenmektedir. Bu yaklaşım sayesinde MCT, değişen iç ve dış koşullara hızlı uyum sağlayabilen dinamik ve sürdürülebilir bir risk yönetim modeli geliştirmektedir.

Entegre İç Denetim Süreci

Şirket bünyesinde uygulanan entegre iç denetim mekanizması, finansal ve finansal olmayan ÇSY süreçlerini kapsayacak şekilde tasarlanmıştır. İç denetim birimi, MCT Üst Yönetimine bağlı olarak faaliyet göstermekte olup sürdürülebilirlik stratejileri, risk yönetimi, yasal uyum ve operasyonel kontrollerin etkinliğini düzenli olarak (yılda en az bir kez) gözden geçirmektedir. İç denetim fonksiyonu entegre yönetim sistemlerine dayalı çok yönlü bir yapıyla yürütülmektedir. Bu kapsamda Entegre İç Denetim Prosedürü aracılığıyla kalite, çevre, iş sağlığı ve güvenliği, enerji, bilgi güvenliği ve sürdürülebilirlik sistemlerinin tümü denetime tabi tutulmaktadır. Denetim sonuçları MCT Üst Yönetimi'ne raporlanmakta, tespit edilen geliştirme alanları doğrultusunda aksiyon planları oluşturulmaktadır. Bu yapı sayesinde, sürdürülebilirlik ilkelerinin şirket geneline entegre edilmesi güvence altına alınmaktadır.

3.3. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Yetkinlikler

MCT'nin sürdürülebilirlik yönetişi, Mondi Grup stratejileri ile TSRS arasında güçlü bir uyum sağlayacak şekilde yapılandırılmıştır. Kurumsal yönetime entegre edilen bu yaklaşım, sürdürülebilirlik konularının karar alma süreçlerine sistematik olarak dahil edilmesini sağlamak; şeffaflık, hesap verebilirlik ve çok katmanlı gözetim ilkeleri doğrultusunda yürütülmektedir.

MCT'nin sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların etkin şekilde yönetilmesini teminen, ilgili organ ve kişilerin yetkinlik ve kapasiteleri düzenli olarak değerlendirilmektedir. Bu kapsamda, Yönetim Kurulu ve ilgili komitelerde yer alan üyelerin sürdürülebilirlik, iklim değişikliği, finansal risk yönetimi ve ÇSY konularındaki bilgi ve deneyim düzeyleri; belirlenen yetkinlik kriterleri çerçevesinde yıllık olarak gözden geçirilmektedir. Yapılan değerlendirmeler sonucunda tespit edilen gelişim alanlarına yönelik olarak, hedefli eğitim ve kapasite geliştirme programları planlanmakta ve uygulanmaktadır.

Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği Odaklı Eğitim Programları

2024 ve 2025'te MCT bünyesinde sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği odaklı eğitim programları gerçekleştirilmiş, bu programlar organizasyon genelinde farkındalık ve yetkinlik gelişimini desteklemiştir. 2025 itibarıyla eğitimler, özellikle üst yönetim seviyesine odaklanacak şekilde yeniden yapılandırılmıştır. Mondi Grup tarafından görevlendirilen uzman eğitmenler aracılığıyla gerçekleştirilmektedir.

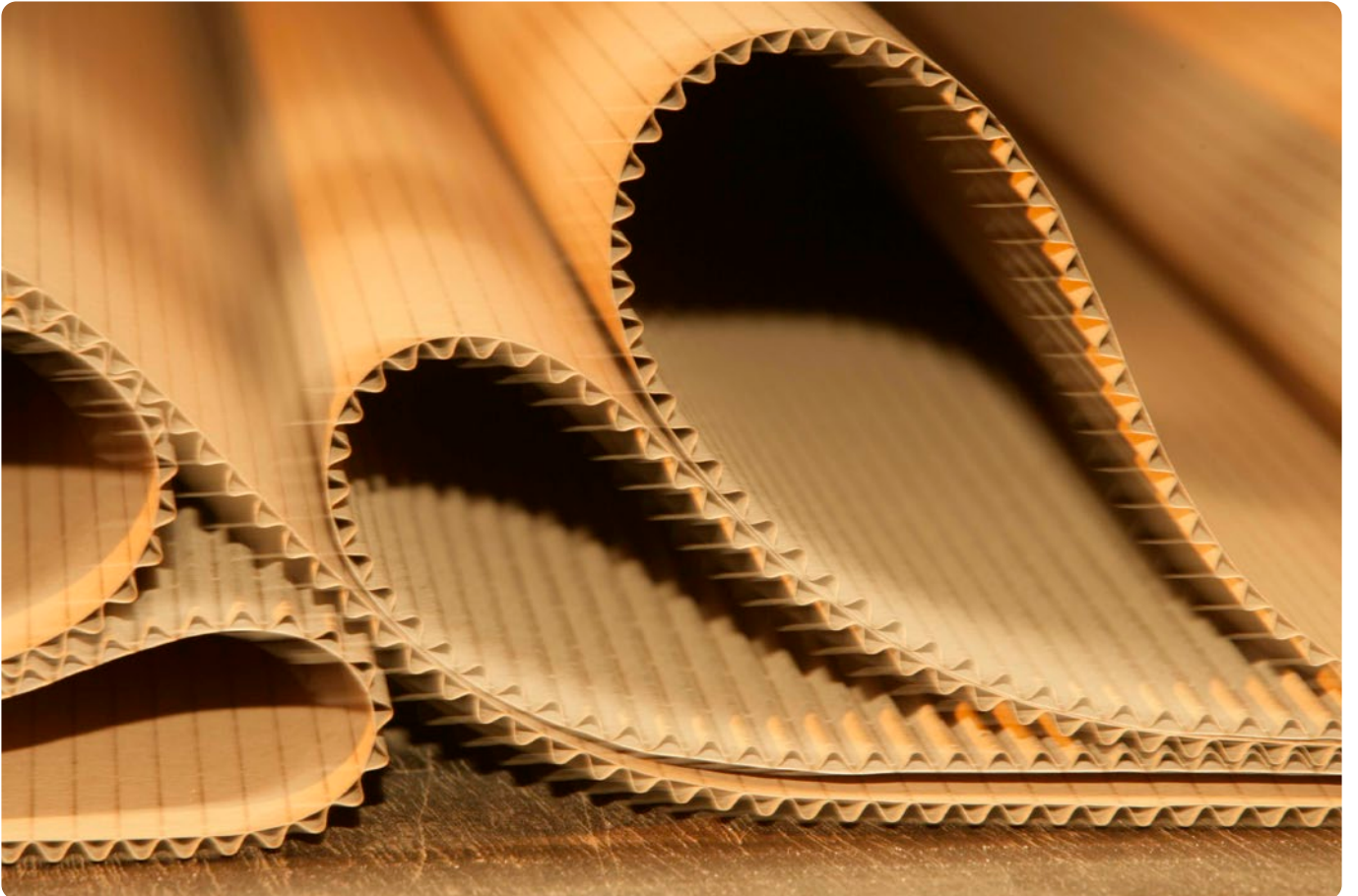
Söz konusu eğitimler; üst yönetim, fabrika müdürleri, departman yöneticileri ve ilgili fonksiyon temsilcilerinin katılımıyla farklı oturumlar halinde gerçekleştirilmiş olup, yönetim yapısının tüm seviyelerinde

ortak bir anlayışın oluşturulması hedeflenmiştir.

Eğitim içerikleri kayıt altına alınmakta ve kurum içi bilgi yönetim sistemlerinde arşivlenmektedir. Eğitimler sonrasında yapılan değerlendirmeler ile ilgili birimlerin sürdürülebilirlik konularındaki bilgi ve uygulama kapasitesi analiz edilmekte; elde edilen bulgular doğrultusunda sürekli iyileştirme sağlanmaktadır. Bu kapsamda yürütülen çalışmalar ile çalışanların sürdürülebilirlik konusundaki bilgi düzeyinin artırılması, kurumsal farkındalığın güçlendirilmesi ve sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşılmasını destekleyecek kurumsal kapasitenin geliştirilmesi amaçlanmaktadır. Bu doğrultuda gerçekleştirilen eğitim çalışmalarının kapsamını ortaya koymak amacıyla, 2025'e ait eğitim performansı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Eğitim / Program	2025 Katılımcı Sayısı	Toplam Eğitim Saati
Çevre & İş Sağlığı ve Güvenliği	2547	10689
Enerji & Sera Gazı	283	324
Kalite & FSC & BRCGS	2712	2730
Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği	178	178

Tablo 3. 2025 Yılı Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği Eğitim Performansı



3.4. Teşvik Mekanizması

Mondi Grup genelinde uygulanan ödüllendirme sisteminde, sürdürülebilirliğe ilişkin performans göstergeleri doğrudan yıllık bonus sistemine entegre edilmiştir. Sürdürülebilirlik hedefleri performans değerlendirme sistemine entegre edilerek yöneticilerin hedeflerine doğrudan yansıtılmaktadır. Bu bütünlük yaklaşım sayesinde, sürdürülebilirlik uygulamaları şirket genelinde operasyonel süreçlere yaygın ve tutarlı şekilde entegre edilmektedir. Bu yaklaşım, MCT için de geçerli olup; şirket içi performans hedefleri MAP2030 kapsamındaki stratejik önceliklerle uyumlu olarak belirlenmektedir.

2025 itibarıyla geçerli olan Yıllık Bonus Planı kapsamında, sürdürülebilirlik skor kartı toplam bonusun %20'sini oluşturmaktadır. Bu skor kartı; sera gazı emisyonlarının azaltılması, düzenli depolamaya gönderilen atık miktarının azaltılması ve iş sağlığı ve güvenliği performansı gibi üç ana göstergeden oluşmaktadır. Bu göstergeler, ağırlıklandırılmış hedefler doğrultusunda değerlendirilmekte ve hedefin kısmen, tamamen veya yüksek düzeyde karşılanmasına göre prim tutarları değişkenlik göstermektedir. Bu sistem sayesinde, çalışanların yalnızca finansal sonuçlara değil; aynı zamanda çevresel ve sosyal etkiler üzerinde yarattıkları katkı da ödüllendirme sistemine doğrudan entegre edilmekte; bu da MCT'nin sürdürülebilirlik hedeflerinin organizasyon genelinde sahiplenilmesini güçlendirmektedir.

Etik İlkeler ve Uyum

MCT, faaliyetlerini Mondi Grup'un küresel ölçekte benimsediği etik değerler ve uyum standartları doğrultusunda yürütmektedir. Şirketin tüm operasyonları; dürüstlük, saygı, adalet, şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri temelinde şekillenmekte olup bu yaklaşım kurumsal kültürün ayrılmaz bir parçasını oluşturmaktadır.

MCT'de etik yönetim anlayışı, yalnızca yasal yükümlülüklerin yerine getirilmesiyle sınırlı kalmamakta; tüm paydaşlarla güvene dayalı, sorumlu ve sürdürülebilir ilişkiler kurulmasını hedefleyen kapsamlı bir çerçeve sunmaktadır. Bu doğrultuda etik ve uyum süreçleri, aşağıda özetlenen yapı ve mekanizmalar aracılığıyla etkin şekilde uygulanmaktadır:

- Mondi Grup Etik Davranış Kuralları, tüm çalışanlar, yöneticiler ve iş ortakları için bağlayıcı bir rehber niteliğindedir. Bu kurallar; iş etiği, çıkar çatışmalarının önlenmesi, insan haklarına saygı, yolsuzlukla mücadele ve adil iş uygulamaları gibi temel prensipleri kapsamaktadır.
- Şirkete yeni katılan tüm çalışanlar, etik kurallar ve uyum süreçlerine ilişkin zorunlu oryantasyon programlarına dahil edilmektedir. Bununla birlikte, etik farkındalığın sürekliliğini sağlamak amacıyla düzenli periyotlarla eğitimler güncellenmekte ve tüm çalışanların erişimine sunulmaktadır.
- MCT bünyesinde, anonim bildirim yapılmasına olanak tanıyan bir etik ihbar mekanizması bulunmaktadır. Çalışanlar ve diğer paydaşlar, etik ihlallere ilişkin bildirimlerini gizlilik esasına uygun şekilde iletebilmektedir.
- Yapılan bildirimler Mondi Grup tarafından değerlendirilmekte olup, değerlendirme sonuçları MCT üst yönetimi ile paylaşmakta ve gerekli aksiyonlar alınmaktadır.

Etik ve uyum politikaları, MCT'nin küresel sürdürülebilirlik taahhütleri ile de uyumlu şekilde kurgulanmıştır. Bu kapsamda şirket, uluslararası inisiyatiflere uyum sağlamayı ve bu ilkeleri tedarik zinciri dahil tüm iş süreçlerine entegre etmeyi hedeflemektedir.

MCT'nin etik yaklaşımı, yalnızca riskleri azaltmaya yönelik bir kontrol mekanizması olmanın ötesine geçerek; kurumsal itibarı güçlendiren,

çalışan bağlılığını artıran ve sürdürülebilir büyümeyi destekleyen bütüncül bir yönetim anlayışına dönüşmüş durumdadır.

4. Sürdürülebilirlik ve İklim Stratejisi

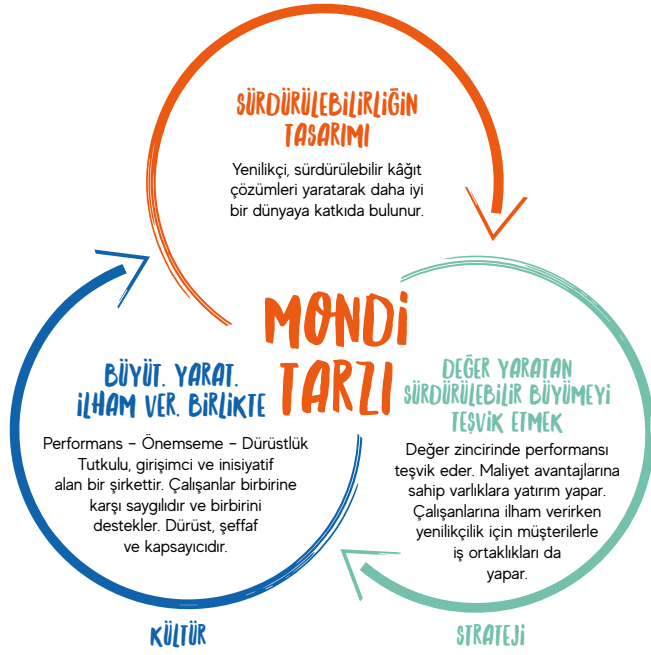
Küresel ölçekte hızlanan sürdürülebilirlik dönüşümü; iklim değişikliği, kaynak kısıtları, enerji dönüşümü, döngüsel ekonomi ve değişen yatırımcı beklentileri doğrultusunda şirketlerin stratejik önceliklerini yeniden şekillendirmektedir. Karbon fiyatlandırma mekanizmalarının yaygınlaşması, düşük karbonlu üretim modellerine yönelik düzenleyici baskıların artması ve sürdürülebilir finansman araçlarının küresel ölçekte daha fazla önem kazanması; şirketlerin ÇSY performanslarını yalnızca uyum perspektifiyle değil, aynı zamanda uzun vadeli rekabet avantajı ve kurumsal dayanıklılık kapsamında ele almalarını gerektirmektedir. Özellikle sürdürülebilir ürünlere yönelik müşteri talebindeki artış, tedarik zinciri şeffaflığı beklentileri, enerji maliyetlerindeki dalgalanmalar ve doğal kaynaklara erişim üzerindeki baskılar; operasyonel süreçlerin daha verimli, dirençli ve sürdürülebilir şekilde yeniden yapılandırılmasını zorunlu kılmaktadır.

Ambalaj ve kağıt sektöründe faaliyet gösteren kuruluşlar açısından bu dönüşüm; hammadde yönetimi, enerji yoğun üretim süreçleri, atık yönetimi, geri dönüşüm altyapısı ve düşük karbonlu üretim teknolojileri gibi alanlarda kapsamlı dönüşüm ihtiyaçlarını beraberinde getirmektedir. Bu kapsamda döngüsel ekonomi yaklaşımı; kaynak verimliliğinin artırılması, atık oluşumunun azaltılması, geri dönüştürülebilir ürün tasarımlarının yaygınlaştırılması ve sürdürülebilir tedarik zinciri uygulamalarının güçlendirilmesi bakımından stratejik önem taşımaktadır.

Mondi Grup, uzun vadeli büyüme stratejisinin temel bileşenlerinden birini sürdürülebilirlik olarak değerlendirmekte ve bu yaklaşımı MAP2030 sürdürülebilir kalkınma çerçevesi aracılığıyla yapılandırmaktadır. Mondi Grup'un 2025 Sürdürülebilir Kalkınma Raporu'nda da belirtildiği üzere MAP2030; Grup'un sürdürülebilir büyüme yaklaşımını destekleyen, değer zinciri genelinde çevresel ve sosyal etkileri yönetmeyi amaçlayan bütüncül bir stratejik çerçeve niteliği taşımaktadır.

Grup bünyesinde yürütülen çifte önemlilik değerlendirmeleri kapsamında belirlenen etkiler, riskler ve fırsatlar; mevcut risk yönetimi, durum tespiti süreçleri ve sürdürülebilirlik yönetim mekanizmaları ile entegre şekilde izlenmekte ve yönetilmektedir. Bu yaklaşım doğrultusunda sürdürülebilirlik yalnızca operasyonel bir uygulama alanı değil; iş modeli dayanıklılığını, finansal sürdürülebilirliği ve uzun vadeli değer yaratımını destekleyen stratejik bir unsur olarak ele alınmaktadır.

Mondi Grup'un sürdürülebilirlik yaklaşımı yalnızca hedef ve performans göstergeleriyle değil, aynı zamanda kurumsal kültür ve karar alma mekanizmalarıyla da desteklenmektedir. Bu kapsamda geliştirilen "Mondi Tarzı"; Grup'un amacı, stratejisi, kültürü ve davranış ilkeleri arasında bütünlük bir bağ kurarak sürdürülebilir değer yaratımının tüm çalışanlar tarafından benimsenmesini hedeflemektedir. Güvenlik odaklı çalışma kültürü, iş birliği, hesap verebilirlik ve sürekli gelişim anlayışı, sürdürülebilirlik hedeflerinin günlük operasyonlara yansıtılmasında temel rol oynamaktadır.



Şekil 4. Mondı Tarzı

Mondı Tarzı ile desteklenen kurumsal kültür yaklaşımı, sürdürülebilirliğin organizasyon genelinde karar alma süreçlerine ve iş yapış biçimlerine entegre edilmesini sağlamaktadır. Bu yaklaşım, Grup'un uzun vadeli değer yaratma modelinin temel unsurlarından biri olup sürdürülebilir büyümenin operasyonel performans, çalışan gelişimi, inovasyon ve yatırım kararlarıyla birlikte ele alınmasına imkân tanımaktadır. Mondı Grup'un stratejik değerleri aşağıdaki görselde özetlenmektedir.



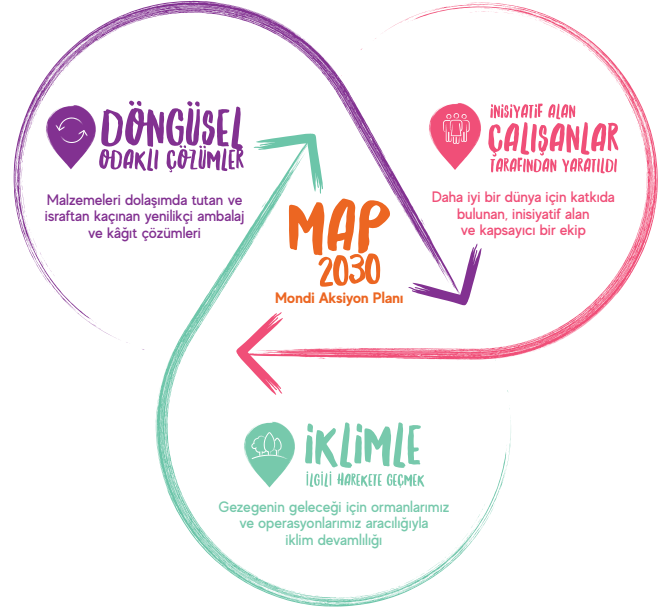
Şekil 5. Mondı Stratejik Değerler

MCT'de sürdürülebilirlik ve iklim stratejisi, Mondı Grup'un MAP2030 yaklaşımı ile uyumlu olacak şekilde Türkiye operasyonlarının öncelikleri, sektörel ihtiyaçları ve yerel risk dinamikleri dikkate alınarak yürütülmektedir. Bu kapsamda sürdürülebilirlik; iş sürekliliği, operasyonel verimlilik, iklim dayanıklılığı, kaynak yönetimi, müşteri beklentileri ve yasal uyum süreçleriyle entegre bir yönetim anlayışı çerçevesinde değerlendirilmektedir. İklimle bağlantılı risk ve fırsatların iş süreçlerine entegre edilmesi, enerji ve kaynak verimliliğinin artırılması, düşük karbonlu dönüşüm uygulamalarının desteklenmesi

ve değer zinciri boyunca sürdürülebilir büyümenin güçlendirilmesi temel öncelikler arasında yer almaktadır.

MAP2030 çerçevesi kapsamında belirlenen stratejik öncelikler; döngüsel ekonomi uygulamalarının yaygınlaştırılması, çalışan odaklı dönüşümün desteklenmesi ve iklim değişikliğiyle mücadele çalışmalarının güçlendirilmesi ekseninde şekillenmektedir.

MCT, faaliyetlerini Şekil 6'da yer alan MAP2030 kapsamında belirlenen üç temel odak alanı doğrultusunda yürütmektedir.



Şekil 6. MAP2030 Odak Alanları

Döngüsel Odaklı Çözümler yaklaşımı kapsamında; ambalaj ve kağıt ürünlerinin geri dönüştürülebilir, yeniden kullanılabilir veya kompostlanabilir özelliklere sahip olacak şekilde geliştirilmesi hedeflenmektedir. Bu doğrultuda malzeme verimliliğinin artırılması, üretim süreçlerinden kaynaklanan atıkların azaltılması ve sürdürülebilir ürün tasarımlarının yaygınlaştırılmasına yönelik çalışmalar yürütülmektedir. Aynı zamanda değer zinciri boyunca iş ortaklarının döngüsel ekonomi yaklaşımına entegrasyonunun desteklenmesi amaçlanmaktadır.

İnisiyatif Alan Çalışanlar odağı altında; güvenli, kapsayıcı ve gelişim odaklı bir çalışma ortamının güçlendirilmesi hedeflenmektedir. Çalışan gelişim programlarının yaygınlaştırılması, iş sağlığı ve güvenliği performansının iyileştirilmesi, çeşitlilik ve kapsayıcılık uygulamalarının desteklenmesi ile çalışan bağlılığının artırılması öncelikli konular arasında yer almaktadır. Bununla birlikte liderlik gelişimi ve yetkinlik artırımı alanlarında eğitim ve gelişim yatırımlarının sürdürülmesi amaçlanmaktadır.

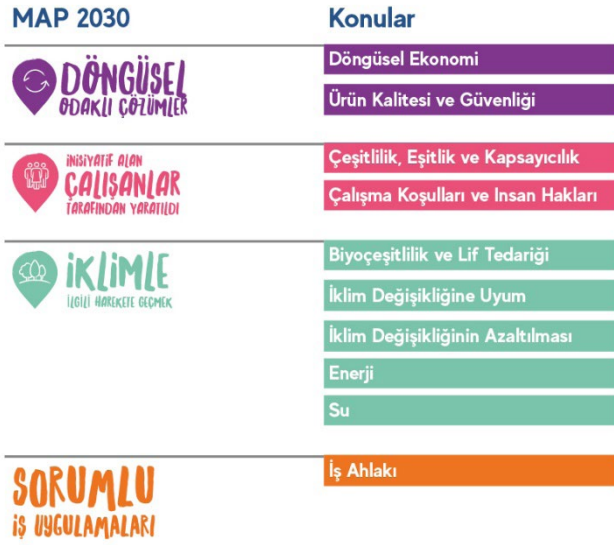
İklim için Harekete Geçmek yaklaşımı doğrultusunda ise Mondı Grup; 2019 baz yılına göre 2030 yılına kadar Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarında %46,2, Kapsam 3 emisyonlarında ise %27,5 oranında azaltım gerçekleştirmeyi hedeflemektedir. Uzun vadeli iklim hedefleri kapsamında ise 2050 yılına kadar toplam emisyonlarda %90 oranında azaltım sağlanması amaçlanmaktadır. Ayrıca Ormansızlaşmanın önlenmesi amacıyla, tedarik edilen ahşap liflerinin %75'inin FSC® veya PEFC® sertifikalı olması, kalan kısmın ise kontrollü kaynaklardan sağlanması taahhüt edilmektedir. Ayrıca, tüm kağıt fabrikalarında 2025'e kadar su yönetimi ve biyolojik çeşitlilik değerlendirmelerinin tamamlanması; gerekli durumlarda ise sahaya özel iyileştirme planlarının 2030'a kadar hayata geçirilmesi hedeflenmektedir.

MAP2030 yaklaşımı aynı zamanda sorumlu iş uygulamaları temelinde

şekillenmektedir. İnsan haklarına saygı, etik iş yapış biçimleri, sürdürülebilir tedarik zinciri uygulamaları, toplumsal sorumluluk ve çevresel performans yönetimi gibi unsurlar sürdürülebilirlik yaklaşımının ayrılmaz bir parçası olarak değerlendirilmektedir. Bu doğrultuda MCT, çevresel etkilerin yanı sıra sosyal ve yönetim boyutlarını da bütüncül bir yaklaşımla ele alarak paydaşları için uzun vadeli sürdürülebilir değer yaratmayı hedeflemektedir.

MAP2030'un odak alanları, MCT'nin sürdürülebilirlik önceliklerinin çerçevesini oluşturmaktadır. Bu odak alanları altında tanımlanan öncelikli konular çevresel, sosyal ve yönetim etkilerinin yönetilmesinde temel referans noktası olarak kullanılmaktadır.

MAP2030 kapsamında belirlenen öncelikli konular Şekil 7'de gösterilmektedir.



Şekil 7. Mondi Öncelikli Konular

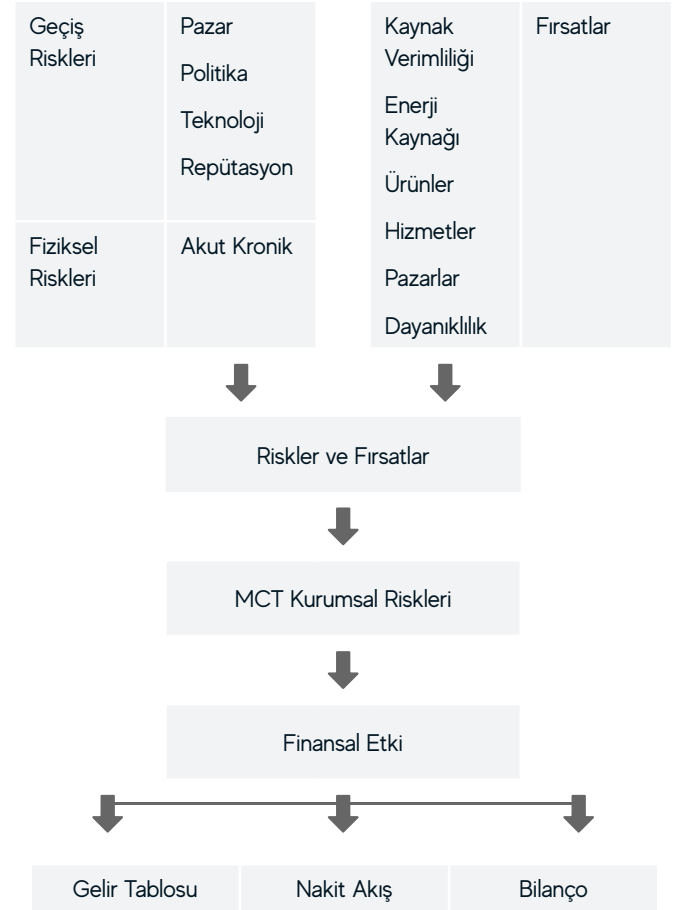
4.1. İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması

Mondi Grup, iklim değişikliğinin doğurduğu risk ve fırsatları bütüncül bir yaklaşımla yönetmektedir. Bu çerçevede, fiziksel ve geçiş kaynaklı riskler yapılandırılmış bir yöntemle ele alınmakta; bu risklerin Grup faaliyetleri, tedarik ağı, yatırım kararları ve ürün yapısı üzerindeki olası yansımaları kapsamlı bir şekilde değerlendirilmektedir.

İklimle bağlantılı risk ve fırsatların belirlenmesinde, Mondi Grup genelinde uygulanan global risk değerlendirme çerçevesi esas alınmaktadır. İklimle ilgili riskler ve fırsatlar, yapılandırılmış beş aşamalı bir metodoloji kullanılarak değerlendirilmiştir. Değerlendirme, varlık düzeyinde verilerin toplanmasıyla başlamış ve daha sonra sahalarımızla işbirliği içinde doğrulanmıştır. 2030 ve 2050 için iklim projeksiyonları, SSP1-2.6 ve SSP5-8.5 senaryoları altında analiz edilmiş ve 28 fiziksel iklim tehlikesine maruz kalma değerlendirilmiştir. Elde edilen veriler, konuma özgü risk puanlarına dönüştürülmüş ve önemlilik açısından değerlendirilmiştir. Bulgular, ilgili iç paydaşlarla etkileşim yoluyla gözden geçirilmiş ve doğrulanmıştır. Değerlendirme yoluyla belirlenen önemli iklimle ilgili riskler ve fırsatlar Tablo 6-10'da sunulmuştur. Grubun risk ve fırsat hesaplama metodolojisi, risk ve fırsat nicelleştirmeleri için temel teşkil etmiştir.

Geliştirilen küresel perspektif doğrultusunda 2024 itibarıyla MCT bünyesinde, ISO yönetim sistemleriyle uyumlu bir yapı kurularak

iklimle bağlantılı risk ve fırsat değerlendirmeleri tüm süreçlere entegre edilmiştir. TSRS 2 ve ilgili ISO standartları referans alınarak yürütülen değerlendirmeler; finansal, operasyonel, yasal, çevresel, itibar, enerji, bilgi güvenliği ve ÇSY boyutlarını kapsayan çok kriterli bir metodolojiye dayanmaktadır. Bu kapsamda, Türkiye operasyonlarına özgü risk ve fırsatlar stratejik planlama süreçlerine dahil edilmekte; Grup sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumlu ve yerel koşulları dikkate alan bir risk yönetimi yaklaşımı benimsenmektedir. Bu yaklaşımın stratejik planlama süreçleriyle entegrasyonuna ilişkin çerçeve Şekil 8'de yer almaktadır.



Şekil 8. İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Kurumsal Risk Yönetimi ve Finansal Etkilere Yansımaları

4.1.1. Stratejik Vadeler

Mondi Grup'un global yaklaşımı doğrultusunda, MCT, iklimle bağlantılı risk ve fırsatları kısa, orta ve uzun vadeli perspektiflerle değerlendirmekte; bu zaman dilimlerini stratejik planlama, yatırım kararları ve operasyonel süreçlerle entegre şekilde ele almaktadır. Böylece iklim değişikliğinin farklı dönemlerde yaratabileceği etkilerin sistematik olarak analiz edilmesi amaçlanmaktadır.

Planlama süreci, dış çevredeki gelişmeler, sektörel trendler, iklim kaynaklı değişimler ile müşteri ve tedarikçiler gibi temel paydaşlardan alınan geri bildirimlerin bütüncül şekilde analiz edilmesiyle başlatılmaktadır. Elde edilen bu çıktılar, daha sonra İş Gözden Geçirme Toplantıları (BRM – Business Review Meeting) aracılığıyla Mondi Corrugated Solutions (CrS) üst yönetimine sunulularak stratejik düzeyde değerlendirilmekte ve onaylanmaktadır. Bu yaklaşım sayesinde, farklı zaman dilimleri için belirlenen risk ve fırsatlar hem operasyonel hem de stratejik açıdan uyarlanabilir hale getirilmekte; iklimle bağlantılı etkilerin zaman boyutu da dikkate alınarak karar alma süreçlerine etkin biçimde entegre edilmesi sağlanmaktadır. Belirlenen vadeler aşağıda yer alan vade tablosunda sunulmaktadır.

Vade	Yıl
Kısa	0-3
Orta	3-7
Uzun	7 ve üzeri

Tablo 4. Stratejik Vadeler

4.2. Risk ve Fırsat Envanteri

MCT, iklim değişikliğine bağlı risk ve fırsatların tanımlanmasında uluslararası kabul görmüş metodolojik çerçevelere dayalı yapılandırılmış bir analiz yaklaşımı benimsemektedir. Bu kapsamda risk ve fırsat envanteri; süreç bazlı değerlendirmeler, etki ve olasılık kriterlerine dayalı önceliklendirme yaklaşımı ve veri temelli analizler kullanılarak oluşturulmuştur. Bu doğrultuda, World Economic Forum (WEF) Küresel Riskler Raporu, SASB sektörel risk sınıflandırmaları, TCFD çerçevesi, World Benchmarking Alliance endeksleri ve MSCI iklim risk değerlendirme yaklaşımları gibi uluslararası referanslardan yararlanılmıştır. Söz konusu çerçeveler, iklim değişikliğine bağlı fiziksel ve geçiş risklerinin yanı sıra potansiyel fırsat alanlarının sistematik olarak belirlenmesine katkı sağlamıştır.

Analiz çıktıları doğrultusunda, iklimle bağlantılı fiziksel ve geçiş risklerinin iş modeli ve değer zinciri üzerindeki etkileri değerlendirilmiş; yüksek risk taşıyan alanlarda operasyonel sürekliliğin sağlanmasına yönelik öncelikli aksiyon alanları belirlenmiştir. Bununla birlikte, iklim değişikliği kaynaklı fırsatlar da stratejik bir perspektifle ele alınmıştır. Su verimliliği, yenilenebilir enerji kullanımı, atık yönetimi, döngüsel ekonomi uygulamaları ve iklime dayanıklı altyapı yatırımları gibi alanlarda değer yaratma potansiyeli bulunan fırsatlar tanımlanmıştır. Bu fırsatlar, MCT'nin sürdürülebilir büyüme hedefleri doğrultusunda stratejik ve operasyonel planlama süreçlerine entegre edilmektedir.

MCT tarafından tanımlanan iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar, TSRS 2 kapsamında sektörel rehberlerde (Cilt 38: Atık Yönetimi, Cilt 43:

Kâğıt Hamuru ve Kâğıt Ürünleri ile Cilt 48: Kutu ve Ambalaj) yer alan göstergelerle uyumlu olup; bu durum analiz çıktılarının sektörel beklentiler, düzenleyici çerçeveler ve operasyonel uygulanabilirlik açısından tutarlılığını desteklemektedir.

4.2.1. Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi ve Sınıflandırılması

Değerlendirme sürecinde her risk, etkinin (şiddet) ve olasılığın (ihtimal) çarpımıyla puanlanmakta ve 1 ile 75 arasında bir toplam risk puanı elde edilmektedir. Bu puanlar, dört düzeyde önem seviyesine göre kategorize edilmektedir ve aşağıdaki tabloda yer alan renk kodlarıyla gösterilmektedir. Böylece, iklimle bağlantılı riskler de dahil olmak üzere tüm risk türleri ortak bir önceliklendirme çerçevesinde değerlendirilmekte ve karşılaştırılabilir hale getirilmektedir.

Risk ve Fırsat Matrisi tablosuna göre yapılan sınıflandırma (düşük, orta, yüksek ve kritik) seviyelerine göre belirlenen aksiyon yaklaşımı; riskin önem derecesine bağlı olarak kontrol, izleme ve müdahale mekanizmalarının farklılaştırılmasını sağlamaktadır.

Kritik riskler için acil aksiyon planları oluşturulmakta ve bu aksiyonların etkinliği düzenli aralıklarla (kritik riskler üç ayda bir, önemli riskler altı ayda bir ve orta seviyede riskler yılda bir kez değerlendirilmektedir) ilgili yönetim kademeleri tarafından izlenmektedir. Orta ve yüksek seviyedeki riskler için ise belirlenen aksiyon planlarının uygulanması ve kontrol mekanizmalarının güçlendirilmesi sağlanmaktadır.

Risk ve Fırsat yönetimi süreci yalnızca mevcut risklerin izlenmesine değil, aynı zamanda erken uyarı mekanizmaları ve düzenli gözden geçirme süreçleri aracılığıyla ortaya çıkabilecek yeni risklerin proaktif olarak yönetilmesine de olanak sağlamaktadır.

Aşağıda yer verilen Risk ve Fırsat Sınıflandırması ve Aksiyon tablosu ise Matriste belirlenen puanlara göre risk ve fırsatları dört öncelik düzeyine ayırarak aksiyon sıklığı ve kontrol gereksinimlerini tanımlar.

Öncelik Durumu	Seviye	Alınan Aksiyonlar
1. Öncelik	Kritik	Acil aksiyon planlanır ve her çeyrek MCT Üst Yönetimi (Yönetim Ekibi) toplantısında aksiyon görüşülür. Mevcut Kontrol Noktaları artırılır.
2. Öncelik	Önemli	Aksiyon planlanır ve her altı ayda MCT Üst Yönetimi (Yönetim Ekibi) bir toplantısında aksiyon görüşülür. Mevcut Kontrol Noktaları artırılır.
3. Öncelik	Orta	Aksiyon planlanır ve mevcut kontrol noktaları takip edilir.
4. Öncelik	Düşük	Etkisi düşük seviyededir; aksiyon planına dahil edilmeyebilir. Mevcut kontroller sürdürülür.

Tablo 5. Risk & Fırsat Sınıflandırması ve Aksiyon Tablosu

- Düşük, yeşil renkle gösterilir, önemsiz kabul edilir ve mevcut kontrollerle izlenir.
- Orta, sarı renkle gösterilir, yılda bir kez gözden geçirilir ve gerekli aksiyonlar planlanır.
- Önemli, turuncu renkle gösterilir, altı ayda bir gözden geçirilir ve ek kontrol önlemleri uygulanır.
- Kritik, kırmızı renkle gösterilir, üç ayda bir değerlendirilir ve acil aksiyon planı yapılır.

Yapılan değerlendirmeler sonucunda, MCT açısından önceliklendirilen iklimle bağlantılı riskler ve fırsatlar aşağıdaki tablolarda sunulmaktadır. Riskler; etki ve olasılık matrisine dayalı olarak belirlenen önem seviyelerine göre sınıflandırılmış olup; her bir risk için potansiyel finansal etkiler, senaryolar, alınan aksiyonlar ve izleme metrikleri tanımlanmıştır. Fırsatlar ise; stratejik öncelikler ve operasyonel etki alanları dikkate alınarak belirlenmiş olup; her bir fırsat için tanım ve açıklama, gerçekleştiği bölge, ilgili öncelikli konu, vade, etkilediği değer zinciri, yoğunlaşma alanı ve izleme metrikleri tanımlanmıştır.

Riskin Türü	Fiziksel – Kronik
Riskin Açıklaması	İklim değişikliğine bağlı uzun vadeli sıcaklık artışları, mevsim kaymaları ve değişen yağış modelleri üretim ve tedarik süreçlerinde kronik belirsizliklere yol açabilir. Mevsimsel kaymalar tarımsal hammadde (örneğin orman elyafı) arzında süreksizlik yaratabilir.
İlgili Öncelikli Konu	İklim Değişikliğine Uyum, İklim Değişikliğinin Azaltılması
Riskin Vadesi	Uzun
Senaryo	SSP1-2.6, SSP5-8.5
Riskin Yoğunlaştığı Alan	İş Modeli: Bu risk özellikle operasyon süreci, tedarik zinciri yönetimi (SCM), kağıt satınalma, kağıt üretim süreci ve satış faaliyetlerini etkilemektedir. Değer Zinciri: Bu riskin etkileri; müşteri, tedarikçi, yatırım ve kamuoyu iletişimi gibi alanlarda hissedilmektedir.
İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Mevcut Etkisi	İş Modeli: Şirket, iklim değişikliğine bağlı mevsimsel değişimlerin ve aşırı hava olaylarının, uzun vadede hammadde temin süreçlerini etkileyebileceğini öngörmektedir. Raporlama dönemi içinde böyle bir etki görülmemiştir. Değer Zinciri: İklim koşullarına bağlı olarak tedarik zincirinde ortaya çıkabilecek olası aksamalar, şirketin üretim ve teslimat süreçlerini dolaylı olarak etkileyebilecek risk olarak değerlendirilmektedir. Raporlama dönemi içinde böyle bir etki görülmemiştir.
Riskin Mevcut Finansal Etkisi	MCT'de aşırı hava olaylarına bağlı olarak tedarik süreçlerinde özellikle odun bazlı elyaf ürünlerinin temininde yaşanan bir finansal etki raporlama dönemi içinde görülmemiştir.
İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Öngörülen Etki	İş Modeli: Mevsim kaymalarına bağlı olarak hammadde arzında süreksizlikler yaşanması ve bunun sonucunda fiyat artışları olması öngörülmektedir. Değer Zinciri: Müşteri tercihlerinin giderek sürdürülebilir kâğıt bazlı ambalajlara kaymasına karşın, aşırı hava olayları ve mevsimsel dalgalanmalar, hammadde bulunabilirliğini aksatarak bu artan talebin karşılanmasını zorlaştırabilir.
Riskin Öngörülen Finansal Etkisi	Mevcut veri, varsayım ve öngörülerin yetersizliği nedeniyle söz konusu riskin finansal etkisi güvenilir bir şekilde nicel olarak ölçülememekte ve bu nedenle finansal etkisine ilişkin sayısal bir tahminde bulunulamamaktadır. Bu durumun temel nedenleri; mevsimsel değişikliklerin odun bazlı elyaf hammaddesi arzı üzerindeki etkisine ilişkin belirsizlikler, hammadde arzındaki olası azalmanın mevcut kağıt ve yardımcı madde (örneğin nişasta) tedarikçilerinin üretim kapasiteleri ile fiyatlandırma politikalarına olası yansımaları, odun bazlı elyaf yerine alternatif kağıt türlerinin teknik ve ticari açıdan üretilebilirliğine ilişkin belirsizlikler ile müşterilerin bu alternatif ürünlere yönelik talep eğilimlerinin öngörülebilmesidir. Bu belirsizlikler nedeniyle riskin finansal etkisi raporlama tarihi itibarıyla makul ve desteklenebilir varsayımlar kullanılarak güvenilir şekilde nicel olarak belirlenememektedir.
Alınan Aksiyonlar	Aşırı Hava Olayları riski yönetimi kapsamında MCT, farklı kontrol yöntemlerini birlikte uygulamaktadır. Öncelikle, Mondî'nin küresel üretim ve tedarik ağı sayesinde üretim malzemelerinin farklı lokasyonlardan temin edilebilmesi riskin etkilerini azaltmaktadır. Ayrıca, farklı bölgelere yayılmış kağıt üretim tesisleri ve çoklu tedarikçiler ile çalışılması, güçlü ve esnek bir tedarik zinciri ağı oluşturarak operasyonların sürekliliğini desteklemektedir. Buna ek olarak etkin stok yönetimi yetkinliği de riskin etkilerini en aza indirmeye yönelik kullanılan tamamlayıcı bir yöntemdir. Sürdürülebilir ormancılık uygulamaları da MCT hammadde arzını istikrara kavuşturmayı amaçlayan yöntemler arasındadır.
Risk Ölçüm Yöntemi	İklimsel senaryo analizleri, fiziksel risk haritalandırması ve mevsimsel hammadde arz dalgalanmalarının izlenmesi.
Takip Metriği	Üretim kapasitesi kullanım oranı, hammadde & yardımcı madde sevkiyat performansı, hammadde/ yardımcı madde ve tedarikçi çeşitliliği

Tablo 6. Risk 1: Aşırı Hava Olayları

Riskin Türü	Fiziksel – Kronik
Riskin Açıklaması	Ormanlara ve doğal ekosistemlere olan baskının artması, sürdürülebilir elyaf tedariki için gerekli olan kaynakların uzun vadede azalmasına neden olabilir. MCT'nin tüm ürünlerinin yaklaşık %25'inin orman liflerinden elde edilmekte olması, orman ürünleri kullanımının sürdürülebilirliğini uzun vadeli tedarik güvenliği açısından kritik öneme taşımaktadır. Bu durum hem çevresel sorumluluk hem de hammadde temini açısından risk taşır.
İlgili Öncelikli Konu	Biyoçeşitlilik ve Lif Tedariki
Riskin Vadesi	Uzun
Senaryo	SSP1-2.6, SSP5-8.5
Riskin Yoğunlaştığı Alan	İş Modeli: Risk, operasyon süreci, tedarik zinciri, kağıt üretimi, kağıt satınalma ve satış süreçlerinde yoğunlaşmaktadır. Değer Zinciri: Müşteri, tedarikçi, yatırım ve kamu ilişkileri gibi değer zinciri unsurları bu riskten etkilenmektedir.
İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Mevcut Etkisi	İş Modeli: Doğal ekosistemler üzerindeki baskının artmasının, uzun vadede tedarik süreçleri üzerinde dolaylı etkiler yaratabileceği değerlendirilmektedir. Raporlama dönemi içinde böyle bir etki görülmemiştir. Değer Zinciri: Tedarikçilerin doğal kaynaklara erişiminde zaman içinde ortaya çıkabilecek olası zorluklar, değer zincirinde aksamalara yol açma potansiyeli taşıyabilir. Raporlama dönemi içinde böyle bir etki görülmemiştir.
Riskin Mevcut Finansal Etkisi	MCT'de biyoçeşitliliğin azalması sonucu özellikle orman liflerinden elde edilen hammaddenin bulunmasına dayanan bir finansal etki raporlama dönemi içinde görülmemiştir.
İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Öngörülen Etki	İş Modeli: Sürdürülebilir elyaf kaynaklarının bulunabilmesinin azalmasıyla birlikte, hammadde fiyatlarının artması ve tedarik zorluklarının ortaya çıkması beklenmektedir. Değer Zinciri: Gelişen sürdürülebilirlik standartları, politikaları ve düzenleyici baskılar tarafından yönlendirilen müşteri tercihlerindeki kademeli bir değişim, yeniden kullanılabilir veya alternatif ambalaj malzemelerine (ör. biyoplastikler ve kompostlanabilir ürünler) olan talebi artırabilir. Kâğıt bazlı ambalaj yenilebilir malzemelere dayalı ve geri dönüştürülebilir bir çözüm olmaya devam etse de, bu gelişen eğilimler, inovasyon ve döngüsel tasarım stratejileri ile ele alınmadığı takdirde satış hacimlerini sınırlı ölçüde etkileyebilir.
Riskin Öngörülen Finansal Etkisi	Mevcut veri, varsayım ve öngörülerin yetersizliği nedeniyle söz konusu riskin finansal etkisi güvenilir bir şekilde nicel olarak ölçülememekte ve bu nedenle finansal etkisine ilişkin sayısal bir tahminde bulunulamamaktadır. Bu durumun temel nedenleri; biyoçeşitlilik kaybının odun bazlı elyaf hammaddesi arzı üzerindeki etkisinin büyüklüğü ve zamanlamasına ilişkin belirsizlikler, hammadde arzındaki olası azalmanın mevcut kağıt tedarikçilerinin üretim kapasiteleri ve fiyatlandırma politikalarına etkisinin öngörülebilmesi, odun bazlı elyaf yerine alternatif kağıt türlerinin teknik ve ticari açıdan üretilebilirliğine ilişkin belirsizlikler ile müşterilerin bu alternatif ürünlere yönelik talep düzeyinin ve pazar kabulünün güvenilir şekilde tahmin edilememesidir. Bu belirsizlikler nedeniyle riskin finansal etkisi raporlama tarihi itibarıyla makul ve desteklenebilir varsayımlar kullanılarak güvenilir şekilde nicel olarak belirlenmemektedir.
Alınan Aksiyonlar	Biyoçeşitlilik Kaybı riskiyle mücadelede de benzer stratejiler izlenmektedir. Mondî'nin küresel üretim ve tedarik ağı sayesinde, farklı lokasyonlardan hammadde temin edilebilmesi, doğal kaynak tedarikindeki belirsizliklerin etkilerini azaltmaktadır. Ayrıca, farklı bölgelere yayılmış kağıt üretim tesisleri ve çoklu tedarikçi operasyonları sürekli olarak elyaf kaynaklarına yönelik riskin etkilerini en aza indirmeye yöneliktir. Bununla birlikte sürdürülebilir orman yönetimine yönelik alınan aksiyonlar çevresel sorumluluğu güçlendirmekte ve ekosistem üzerindeki baskını hafifletmesine yönelik çalışmaktadır.
Risk Ölçüm Yöntemi	Sertifikalı (FSC®/PEFC®) elyaf oranının izlenmesi, tedarik zinciri sürdürülebilirlik değerlendirmeleri ve orman kaynaklı hammadde risk analizleri.
Takip Metriği	Sertifikalı (FSC®/PEFC®) ağaç lifi oranı, satın alınan toplam ağaç lifi miktarı, tedarik edilen geri dönüştürülmüş ve geri kazanılmış lif miktarı.

Tablo 7. Risk 2: Biyoçeşitlilik Kaybı

Riskin Türü	Geçiş – Politika
Riskin Açıklaması	Karbon piyasalarının gelişimi ve emisyonlara yönelik düzenlemelerin sıklaşması, emisyon vergileri, ETS (emisyon ticaret sistemi) uyumu ve izleme yükümlülükleri nedeniyle finansal yük oluşturabilir. Karbon yoğun varlıkların regülasyonlara uyum sağlayamaması değer kaybı yaratabilirken, artan enerji maliyetleri ve pazara giriş bariyerleri şirketin gücünü etkileyebilir.
İlgili Öncelikli Konu	İklim Değişikliğine Uyum, İklim Değişikliğinin Azaltılması
Riskin Vadesi	Orta
Senaryo	SSP1-2.6, SSP5-8.5
Riskin Yoğunlaştığı Alan	İş Modeli: Risk; operasyon süreci, kağıt üretimi ve tedarik zinciri yönetimi ve ihracat satışları başta olmak üzere iş modelinin birçok alanını etkilemektedir. Değer Zinciri: Özellikle müşteri ilişkileri, tedarikçiler ve yatırım planlamalarında bu düzenlemelerin etkisi gözlemlenmektedir.
İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Mevcut Etkisi	İş Modeli: MCT faaliyet gösterdiği sektörde henüz karbon piyasalarına doğrudan bağlı bir yükümlülük bulunmamakta; ancak düzenlemeler dikkatle takip edilmektedir. Değer Zinciri: Şu aşamada karbon düzenlemeleri tedarik zinciri içinde doğrudan bir değişiklik yaratmamıştır.
Riskin Mevcut Finansal Etkisi	Raporlama dönemi içinde MCT'nin faaliyet gösterdiği sektörde henüz yasal bir düzenleme olmadığı için finansal bir etki oluşmamıştır.
İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Öngörülen Etki	İş Modeli: Üretim maliyetlerinin artması, sınırdaki karbon vergisi gibi uygulamalarla şirketin finansal yapısına doğrudan etki edebilir. Ayrıca, karbon azaltımını sağlamak için ilave yatırımlar gerekmektedir. Değer Zinciri: Karbon vergisi uygulamaları müşteri fiyatlarını etkileyebileceğinden, tedarik zinciri içindeki tüm aktörlerin maliyet yapılarında değişiklik yaratmaktadır.
Riskin Öngörülen Finansal Etkisi	Hasılatın %0,01 – %0,02 aralığında bir finansal etki oluşması beklenmektedir. Söz konusu etki şirketin belirlediği önemlilik eşiğinin altında kalmasına rağmen riskin niteliği itibarıyla takip edilmesine ve raporlanmasına karar verilmiştir.
Alınan Aksiyonlar	Karbon Düzenlemeleri ve Geçiş Riskleri yönetiminde, MCT bünyesinde sürdürülebilirlik çalışma grubu oluşturulmuştur. Bu grup, karbon emisyonlarına yönelik gelişmeleri ve düzenlemeleri yakından takip etmekte, stratejik kararların alınmasında aktif rol oynamaktadır. Mondi Grup sürdürülebilirlik ekibi, bu süreçte yönlendirmeler yapmakta ve operasyonların uyumlu şekilde yürütülmesini sağlamaktadır. İlgili ulusal ve uluslararası yönetmeliklerin takip edilmesi, MCT'nin karbon düzenlemelerine tam uyum göstermesini mümkün kılmaktadır.
Risk Ölçüm Yöntemi	Karbon fiyat senaryo analizleri, emisyon yoğunluğu izleme, regülasyon takibi ve karbon ayak izi değerlendirmeleri.
Takip Metriği	Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 sera gazı emisyonları (tCO ₂ e), yenilenebilir enerji yüzdesi, I-REC (International Renewable Energy Certificate) ve YEK-G (Yenilenebilir Enerji Kaynak Garantisi) ile sıfırlanan Kapsam 2 emisyon oranı ve karbon yoğunluğu (tCO ₂ e/ton & m ² üretim).

Tablo 8. Risk 3: Karbon Düzenlemeleri ve Geçiş Riskleri

Riskin Türü	Geçiş – Pazar
Açıklama	Avrupa’da giderek sıkılaştan çevre düzenlemeleri ve karbon vergileri, küresel odun arz-talep dengesindeki dalgalanmalar ve ticaret kısıtlamaları nedeniyle finansal yük oluşturabilir. Karbon maliyetleri – odun bazlı elyaf tedarik maliyetlerinde önemli artışa yol açabilir. Bu risk, küresel piyasa yoğun, jeopolitik gelişmeler ve yerel üretim kısıtlamalarının hızlı bir şekilde daha yüksek girdi maliyetlerine dönüşebilmesi nedeniyle ithal kaynaklara bağımlı olan üreticiler için kritiktir. Bu maliyet artışları, kârlılık, üretim planlaması ve rekabetçi konum üzerinde olumsuz etkiler yaratabilir.
İlgili Öncelikli Konu	Biyoçeşitlilik ve Lif Tedariği
Riskin Vadesi	Uzun
Senaryo	SSP1-2.6, SSP5-8.5
Riskin Yoğunlaştığı Alan	İş Modeli: Bu risk; operasyonel süreçler, tedarik zinciri yönetimi, kağıt satın alma, stratejik planlama ve satış alanlarında yoğunlaşmaktadır. Değer Zinciri: Karbon vergileri ve bezeri düzenlemelere bağlı olarak müşteri ve tedarikçi ilişkileri değer zinciri üzerinde belirleyici bir rol oynamaktadır.
İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Mevcut Etkisi	İş Modeli: Şirket, halihazırda Avrupa’daki karbon vergileri veya düzenlemeler nedeniyle doğrudan etkilenmemektedir. Değer Zinciri: Tedarikçiler, mevcut düzenlemeler nedeniyle genel olarak fiyat artışına gitmemiştir; ancak olası değişiklikler göz önünde bulundurularak durum yakından takip edilmektedir.
Riskin Mevcut Finansal Etkisi	Söz konusu risk ile ilgili olarak 2025 içerisinde rutin dışı fiyat artışı yaşanmamıştır. Bu nedenle finansal tablolar üzerinden herhangi bir etki oluşmamıştır.
İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Öngörülen Etki	İş Modeli: Avrupa’daki sıkı çevresel düzenlemelerin ithal odun fiyatlarını artırması durumunda, şirketin maliyet yapısı üzerinde baskı oluşabilir. Değer Zinciri: Ortaya çıkan düzenleyici yükümlülüklerin yürürlüğe girmesi durumunda, tedarikçiler fiyatlarda artışa gidebilir ve bu durum tedarik ve tedarik zinciri yönetimini doğrudan etkileyebilir.
Riskin Öngörülen Finansal Etkisi	Hasılatın %1,3 – %2,5’i aralığında gelir kaybına neden olabilir. Söz konusu riskin ana hammadde kaynaklı olduğu düşünüldüğünde şirketin satış fiyatlarına yansıtılarak yönetilmesi planlanmaktadır.
Alınan Aksiyonlar	Avrupa’da artan odun tedarik maliyetleri riskine yanıt olarak MCT Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu hem yasal gelişmeleri (karbon vergileri ve çevre mevzuatı dâhil) hem de piyasa dinamiklerini (tedarikçi fiyat eğilimleri, hammadde bulunabilirliği ve küresel ticaret politikaları gibi) yakından izlemektedir. MCT, tedarik kaynaklarını çeşitlendirmek amacıyla Mondi Grubu’nun sürdürülebilirlik ve tedarik zinciri ekipleriyle koordinasyon içinde çalışmaktadır. Önleyici tedbirler arasında malzeme verimliliğinin artırılması, geri dönüştürülmüş içerik kullanımının yükseltilmesi gibi aksiyonlar da yer almaktadır.
Risk Ölçüm Yöntemi	Girdi maliyeti senaryo analizleri, tedarik fiyat endeksi takibi ve tedarik zinciri bağımlılık değerlendirmeleri.
Takip Metriği	Satın alınan kağıt tonajları, geri dönüştürülmüş içerik kullanım oranı ve tedarik kaynağı çeşitlendirme düzeyi.

Tablo 9. Risk 4: Avrupa’da Artan Odun Tedarik Maliyetleri

Riskin Türü	Fiziksel – Kronik
Riskin Açıklaması	Kağıt üretim süreçleri yüksek su kullanımı gerektiren operasyonlardır. Bu nedenle, uzun süren yağışsız dönemler bölgesel su kaynaklarının azalmasına, yakın çevreden su teminin zorlaşmasına, neticesinde üretim kapasitesinin ve planlarının üzerinde baskı oluşmasına neden olabilir.
İlgili Öncelikli Konu	Su, İklim Değişikliğine Uyum
Riskin Vadesi	Uzun
Senaryo	SSP1-2.6, SSP5-8.5
Riskin Yoğunlaştığı Alan	İş Modeli: Kağıt üretim süreçleri yüksek su kullanımı gerektirdiğinden risk, özellikle Tire lokasyonunda bulunan kağıt üretim tesisinde yoğunlaşmaktadır. Bu risk operasyon süreçleri, tedarik zinciri yönetimi (SCM) ve satış faaliyetlerini etkilemektedir. Değer Zinciri: Bu riskin etkileri; tedarikçi performansı ve yatırım kararlarında hissedilmektedir.
İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Mevcut Etkisi	İş Modeli: Yerel su kaynaklarının yeterliliği sayesinde doğal kaynak kıtlığı riski mevcut durumda iş modelini doğrudan etkilememektedir. Değer Zinciri: Tedarikçilerin suya erişimde ciddi bir sorun yaşamaması nedeniyle değer zinciri şu anda bu riskten doğrudan etkilenmemektedir.
Riskin Mevcut Finansal Etkisi	Söz konusu risk ile ilgili olarak 2025 içerisinde arz sorunu yaşanmamıştır. Bu nedenle finansal tablolar üzerinden herhangi bir etki oluşmamıştır.
İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Öngörülen Etki	İş Modeli: MCT; kağıt üretiminde su tüketimine bağımlıdır. Uzun vadede su kıtlığı yaşanması durumunda kağıt üretiminin sürekliliği için suyu mevcut lisanslı depolarından tedarik etmenin yanında, suyun görece daha ulaşılabilir olduğu lokasyonlardan da taşınması gerekecektir. Bunun neticesinde su ve taşıma/iletim maliyeti oluşması, giderlerde artış olması ihtimal dahilindedir. Değer Zinciri: Su kıtlığı nedeniyle tedarik aksaklıklarının yaşanması, müşterilere ürün tedarikinde güçlük yaratabilir.
Riskin Öngörülen Finansal Etkisi	Hasılatın %1,2'si oranında gelir kaybı İlaveten 40.000 EUR tutarında yatırım ile deşarj edilen suyun geri kazanılması ve tüketimin azaltılması mümkün olmaktadır. Yatırım tutarının düşük olması sebebiyle şirket kendi kaynaklarıyla karşılayabilecek finansal kapasitedir.
Alınan Aksiyonlar	MCT doğal kaynak kıtlığı riskini yönetmek için aşağıdaki aksiyonları almakta ve planlamaktadır: • Su yönetim planlarını güçlendirmek • Mevcut su kuyularındaki su miktarlarını ölçmek için fizibilite yapmak • Üretimde kullanılan suyun deşarj öncesinde geri kazanılmasını sağlayan teknolojilere yatırım yapmak • Tesis içerisinde su kaçaklarını önleyici önlemlerle tüketimi düşürmek • Tesis içerisinde su hasadı sağlayacak yöntemlerle suyun depolanması sağlamak • Yerel ve bölgesel su kaynaklarının durumunu değerlendirmek amacıyla düzenli izleme faaliyetleri yürütmek • Uzun vadeli kuraklık senaryoları için acil durum planları hazırlanmak ve takip etmek • Bölgede bulunan farklı tesislerden alınacak atık suyun artırılarak tekrar kullanılması için fizibilite yapmak
Risk Ölçüm Yöntemi	Su yoğunluğu (m ³ /ton&m ²) takibi, kuyu su havzalarında su bölgesel su stresi haritalandırması ve kuraklık senaryo analizleri.
Takip Metriği	Çekilen toplam su ve tüketilen toplam su (m ³), kuyu verim testi (m ³ /saat), yüksek/aşırı yüksek su stresi bölgelerinde çekilen ve tüketilen su yüzdesi, su yoğunluğu (m ³ /ton üretim).

Tablo 10. Risk 5: Doğal Kaynak Kıtlığı (Su Kıtlığı)

Fırsatın Tanımı	Yenilenebilir enerji (güneş, rüzgar vb.) projelerine yatırım yapılması ve mevcut üretim sistemlerinde enerji verimliliği sağlayan teknolojilere geçiş.
Fırsatın Açıklaması	Enerji Dönüşüm Yatırımları fırsatı kapsamında, MCT yenilenebilir enerji yatırımlarını değerlendirmek amacıyla fizibilite çalışmaları yürütmektedir. Güneş ve rüzgar gibi alternatif enerji kaynaklarının kullanımıyla karbon ayak izinin azaltılması ve enerji maliyetlerinin uzun vadede düşürülmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda, mevcut üretim altyapısının enerji verimliliği sağlayan teknolojilerle dönüşümü için uygun koşullar analiz edilmekte ve yatırım kararları bu analizlere göre şekillendirilmektedir.
Fırsatın Meydana Geldiği Ülke / Bölge	Türkiye / MCT tüm lokasyonları
İlgili Öncelikli Konu	Enerji, İklim Değişikliğine Uyum
Vade	Orta
Fırsatın Yoğunlaştığı Alan	İş Modelinde: Operasyon süreçleri, kağıt üretim süreçleri, stratejik planlama, tedarik zinciri yönetimi ve satış süreçlerinde yoğunlaşmaktadır. Değer Zincirinde: Müşteri ve tedarikçi ilişkileri, yatırım planlama ve kamu iletişimi faaliyetleri, bu fırsatın değer zinciri üzerindeki temel etki alanlarını oluşturmaktadır.
Fırsatın Öngörülen Etkisi	İş Modeli: Güneş, biyokütle, rüzgar gibi yenilenebilir enerji kaynaklarının entegrasyonu ve enerji verimliliği teknolojilerinin yaygınlaştırılması, uzun vadede enerji maliyetlerini düşürürken karbon emisyonlarını önemli ölçüde azaltacaktır. Değer Zinciri: Müşteri ve paydaşların sürdürülebilirlik hedeflerine katkı sağlanacak, düşük karbonlu ürünlerin rekabet avantajı artacaktır.
Fırsatı Değerlendirmeye Yönelik Aksiyonlar	MCT bünyesinde hizmet veren Capex / Opex ve Sürekli İyileştirme departmanı tarafından olası enerji sistemlerindeki gelişmelere olası projeler düzenli olarak takip edilmektedir.

Tablo 11. Fırsat 1: Enerji Dönüşüm Yatırımları

Fırsatın Tanımı	İklim değişikliği kaynaklı risklere karşı daha dayanıklı, uzun ömürlü ve çevre dostu ambalaj sistemlerine olan talep artmaktadır. Dayanıklı yapıda, talep artmaktadır; dayanıklı, uzun ömürlü ve sürdürülebilirlik katkısı sunar; bu da satış hacmini ve müşteri bağlılığını artırabilir.
Fırsatın Açıklaması	İklim dayanıklılığına sahip ürün ve hizmetlere yönelik talep fırsatını değerlendiren şirket, PDD (Product Development and Design, Ürün Geliştirme ve Tasarım) departmanı aracılığıyla karbon ayak izi daha düşük ürünlere odaklanan PDD projeleri yürütmektedir. Aynı zamanda, ikame ürün projeleriyle daha sürdürülebilir alternatif çözümler geliştirilmektedir. Müşterilerle birebir yürütülen proje çalışmaları sayesinde, özel ihtiyaçlara yönelik çözümler sunulmakta; bu da müşteri memnuniyetini ve bağlılığını artırmaktadır. Pazar dinamiklerini yakından takip etmek amacıyla düzenli pazar araştırmaları yapılmakta ve ürün geliştirme süreçleri bu doğrultuda sürekli güncellenmektedir.
Fırsatın Meydana Geldiği Ülke / Bölge	Türkiye / MCT tüm lokasyonları ve MCT 'nin ihracat yaptığı ülkeler
İlgili Öncelikli Konu	Enerji, İklim Değişikliğine Uyum
Vade	Kısa
Fırsatın Yoğunlaştığı Alan	İş Modeli: Satış süreçleri, ürün geliştirme, müşteri ilişkileri ve pazarlama alanlarında yoğunlaşmaktadır. Değer Zinciri: Müşteri ilişkileri, pazar araştırması, inovasyon ve sürdürülebilirlik girişimleri, bu fırsatın değer zinciri üzerindeki başlıca etki alanlarıdır.
Fırsatın Öngörülen Etkisi	İş Modeli: İklim dayanıklılığı yüksek, çevre dostu ve uzun ömürlü ürünlerin geliştirilmesi, satış hacmini artırarak marka sadakatini güçlendirecek; pazar payında büyüme sağlayacaktır Değer Zinciri: Müşteri ilişkilerinin uzun vadeli güçlenmesi, sürdürülebilir ürünler alanında sektör liderliği konumunun pekişmesi.
Fırsatı Değerlendirmeye Yönelik Aksiyonlar	MCT bünyesinde Satış ve Pazarlama Direktörlüğü kapsamında yer alan PDD departmanı tarafından tüm gelişmeler ve müşteri beklentileri takip edilerek projelendirilmektedir.

Tablo 12. Fırsat 2: Ürün ve Hizmetlerde İklim Dayanıklılığı Talebi

4.3. İklimle İlgili Risk ve Fırsatlara İlişkin Stratejik Karşılık ve Geçiş Planı

İklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatlar, şirketin uzun vadeli kurumsal stratejisi ile yatırım ve operasyonel karar alma süreçlerine entegre edilmektedir. Sürdürülebilirlik yaklaşımı; sera gazı emisyonlarının azaltılması, enerji verimliliğinin artırılması, kaynak kullanımının optimize edilmesi ve düşük karbonlu dönüşümün desteklenmesi temeline şekillendirilmektedir. Bu kapsamda iklim değişikliği, yalnızca çevresel bir konu olarak değil, aynı zamanda finansal performans, operasyonel süreklilik ve uzun vadeli değer yaratımı üzerindeki etkileriyle stratejik bir öncelik olarak ele alınmaktadır.

Mevcut varlıklar için verimlilik artırıcı dönüşüm projeleri önceliklendirilmekte olup gerekli durumlarda karbon yoğun varlıkların yeniden yapılandırılması veya alternatif kullanımı değerlendirilmektedir. Ayrıca, sürdürülebilir ambalaj çözümlerine yönelik inovasyon ve yeni iş fırsatları takip edilmektedir. Söz konusu yatırımların finansmanı, Şirketin operasyonel nakit akışları ve uygun finansman kaynakları ile desteklenmekte; gerektiğinde sürdürülebilirlik bağlantılı finansman araçları da değerlendirilmektedir.

Şirket, iklim geçiş planını Net Sıfır 2050 hedefi doğrultusunda yapılandırmakta; stratejik yol haritasını ise operasyonel dayanıklılığı artıracak yatırımlar ve düşük karbonlu teknolojiler üzerine kurmaktadır. İklimle bağlantılı risk ve fırsatlar; kısa, orta ve uzun vadeli perspektifler dikkate alınarak değerlendirilmekte, bu değerlendirmeler sermaye tahsisi, operasyonel planlama ve yatırım kararlarına entegre edilmektedir. Böylece iklim değişikliğinin iş modeli üzerindeki potansiyel etkilerinin proaktif şekilde yönetilmesi hedeflenmektedir.

İklim değişikliğine bağlı belirsizliklerin yönetilmesi amacıyla, senaryo analizleri ve veri kalitesinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar sürekli olarak iyileştirilmektedir. Bu çalışmalar, iklimle bağlantılı gelişmelerin stratejik karar alma süreçlerine etkin entegrasyonunu ve uzun vadeli kurumsal dayanıklılığın güçlendirilmesini desteklemektedir.

Karar alma süreçlerinde senaryo analizleri önemli bir araç olarak kullanılmaktadır. 1,5°C, 2°C ve mevcut eğilimleri temsil eden senaryolar çerçevesinde gerçekleştirilen analizler ile fiziksel ve geçiş risklerinin operasyonlar üzerindeki olası etkileri değerlendirilmektedir. Bu analizler sonucunda; fiziksel risklerin özellikle yüksek emisyon senaryolarında daha şiddetli ve sık yaşanabileceği, geçiş risklerinin ise düşük karbon ekonomisine geçişin hızlandığı senaryolarda daha belirgin hale geldiği öngörülmektedir. Bu kapsamda karbon fiyatlaması, düzenleyici değişiklikler, enerji dönüşümü, müşteri beklentileri ve piyasa baskıları gibi unsurlar stratejik değerlendirmelere dahil edilmektedir.

İklimle bağlantılı riskler aynı zamanda finansal planlama süreçlerine de entegre edilmektedir. İklim değişikliğinin gelecekteki nakit akışları, varlık değerleri, faydalı ekonomik ömürler ve değer düşüklüğü değerlendirmeleri üzerindeki etkileri de dikkate alınmaktadır. Özellikle enerji yoğun operasyonlar açısından enerji verimliliği yatırımları, biyokütle dönüşüm projeleri ve yenilenebilir enerji uygulamaları stratejik öncelikler arasında yer almaktadır. Bu yatırımlar yalnızca emisyon azaltımına katkı sağlamakla kalmayıp; aynı zamanda maliyet optimizasyonu, enerji bağımsızlığının artırılması ve operasyonel dayanıklılığın güçlendirilmesi açısından da önem taşımaktadır.

İklim değişikliğine yönelik stratejik aksiyonların, kısa vadede, enerji verimliliği ve düşük karbon teknolojilerine yönelik yatırımların sermaye harcamalarını artırması nedeniyle nakit çıkışlarında geçici bir

artış öngörülmektedir. Orta ve uzun vadede ise enerji maliyetlerinde azalma, karbon fiyatlandırmasına bağlı risklerin sınırlandırılması ve düşük karbonlu ürün ve hizmetlere yönelik artan talep sayesinde gelir artışı ve maliyet avantajı sağlanması beklenmektedir. Buna ek olarak, fiziksel iklim risklerine bağlı olarak varlıklarda oluşabilecek hasarlar ve operasyonel kesintiler belirli senaryolar altında ek maliyetler yaratma potansiyeline sahiptir. Bu doğrultuda Şirket, iklimle ilişkili risk ve fırsatları nakit akışı projeksiyonlarına ve finansal planlama süreçlerine entegre etmektedir.

Yürütülen yaklaşım doğrultusunda şirket; değer artıran büyümeyi sürdürülebilir bir şekilde sağlamak için; değer zinciri genelinde performans artırma, maliyet avantajıyla varlıklara yatırıma yapma, çalışanlara ilham verme inovasyon için müşteriler ile ortaklık kurmayı stratejik olarak benimsemiştir. Böylece sürdürülebilirlik yaklaşımı yalnızca çevresel etkilerin azaltılmasıyla sınırlı kalmamakta; aynı zamanda insan kaynağı, inovasyon kapasitesi, müşteri ilişkileri ve operasyonel mükemmeliyet unsurlarıyla birlikte değerlendirilmektedir.

4.4. İklim Geçiş Planı

Mondi Grup'un bilim temelli iklim hedefleri doğrultusunda şekillenen Net-Sıfır 2050 taahhüdü kapsamında, Mondi Corrugated Turkey nezdinde de iklim geçiş planının oluşturulmasına yönelik hazırlık ve ön analiz çalışmaları başlatılmıştır. Grup tarafından ortaya konulan uzun vadeli karbonsuzlaşma vizyonu; 1,5°C senaryosu ile uyumlu emisyon azaltım yaklaşımını, operasyonel dönüşümü ve düşük karbonlu üretim altyapısına geçişi temel almaktadır. Bu doğrultuda MCT, Grup stratejileri ile uyumlu şekilde kendi operasyonel yapısına özgü geçiş alanlarını değerlendirmektedir.

Yürütülen çalışmalar kapsamında, MCT'nin karbon ayak izinin azaltılmasına yönelik öncelikli aksiyon alanları, enerji yoğun operasyonlar, proses kaynaklı emisyonlar ve operasyonel verimlilik fırsatları analiz edilmektedir. Aynı zamanda mevcut altyapının dönüşüm ihtiyacı, enerji kaynaklarının çeşitlendirilmesi, yenilenebilir enerji kullanım olanakları ve düşük karbonlu teknolojilere geçiş gereksinimleri değerlendirilmektedir. İklim geçiş sürecini etkileyebilecek operasyonel, teknolojik ve finansal bağımlılıklar da analiz kapsamına dahil edilmektedir.

MCT, Mondi Grup'un MAP2030 sürdürülebilirlik yaklaşımı ve Net-Sıfır 2050 vizyonu doğrultusunda, sera gazı emisyonlarının azaltımına yönelik kurumsal hedefler oluşturmakta ve bu hedeflere ilişkin ölçülebilir yol haritalarını her yıl iyileştirmektedir. Söz konusu yol haritalarının; enerji yönetimi uygulamaları, yenilenebilir enerji yatırımları, proses verimliliği çalışmaları, enerji geri kazanım uygulamaları ve operasyonel optimizasyon alanlarını kapsamaktadır. Ayrıca, iklim değişikliğine bağlı fiziksel ve geçiş risklerinin uzun vadeli yatırım planlamalarına entegrasyonu da değerlendirilmekte olup, operasyonel dayanıklılığın güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

Geçiş planının uygulanmasına yönelik gerekli mali ve operasyonel kaynaklara ilişkin planlama çalışmaları devam etmektedir. Bu kapsamda, mevcut iç kaynakların etkin kullanımı, enerji verimliliği odaklı yatırım fırsatları ve sürdürülebilir finansman mekanizmaları değerlendirilmektedir. Grup genelinde yürütülen enerji dönüşümü, biyokütle projeleri ve düşük karbon teknolojilerine yönelik yatırımlar MCT için referans bir uygulama çerçevesi oluşturmaktadır.

İlerleyen dönemlerde, iklim geçiş planımızı bilgilendirmek amacıyla veri kalitesini iyileştirmeye ve senaryo analizini derinleştirmeye yönelik çalışmalarımıza devam edeceğiz.

Kilit Varsayımlar

MCT'nin iklim geçiş planına yönelik hazırlık ve değerlendirme çalışmalarında dikkate alınan temel varsayımlar aşağıdaki şekilde özetlenmektedir:

- Mondi Grup'un Net-Sıfır 2050 hedefi ve MAP2030 yaklařımı doęrultusunda Grup genelinde dūřuk karbonlu dnūřum yatırımlarının devam edeceęi,
- Ulusal ve uluslararası iklim dūzenlemeleri, karbon fiyatlama mekanizmaları ve raporlama yūkūmlūklüklerinin orta ve uzun vadede artış göstereceęi,
- Enerji verimlilięi, yenilenebilir enerji ve dūřuk karbonlu üretim teknolojilerine yönelik yatırımların operasyonel dnūřum sūrelerinde kritik rol oynayacaęı,
- İklım değişikliğine bağlı fiziksel risklerin (sıcaklık artışı, su stresi ve aşırı hava olayları) operasyonel sūreler üzerindeki etkilerini arttırılabileceği,
- Enerji maliyetleri, karbon maliyetleri ve tedarik zinciri kaynaklı geçiş risklerinin üretim sūreleri üzerindeki etkisinin zaman içerisinde daha belirgin hale geleceęi,
- Emisyon hesaplama metodolojileri, veri toplama altyapısı ve iklim senaryosu modelleme kapasitesinin geliřimine paralel olarak karar alma sūrelerinde veri temelli yaklařımın gūçleneceęi,
- Dūřuk karbonlu ūrūnlere, dngūsel ekonomi uygulamalarına ve sūrdūrūlebilir ambalaj czūmlerine yönelik mūřteri beklentilerinin ve piyasa talebinin artış göstereceęi,
- Grup dūzeyinde yūrūtūlen karbonsuzlařma ve verimlilik yatırımlarının MCT operasyonları için yönlendirici bir eree oluřtırmaya devam edeceęi deęerlendirilmektedir.

4.5. Kaynak Sağlama

MCT, iklim değişikliğine bağlı fiziksel ve geçiş risklerini dikkate alarak kaynak kullanımını ve yatırım önceliklerini operasyonel verimlilik, iklim dayanıklılığı ve dūřuk karbonlu dnūřum hedefleri doğrultusunda değerlendirmektedir. Bu kapsamda enerji verimliliği, proses optimizasyonu, ekipman modernizasyonu, su yönetimi ve kaynak verimliliği odaklı inisiyatifler öncelikli alanlar arasında yer almaktadır.

MCT'nin Kaynak kullanım yaklařımı; Mondi Grup'un MAP2030 yaklařımı ve Net-Sıfır 2050 vizyonu ile uyumlu řekilde; yenilenebilir enerji kullanımı, enerji geri kazanımı ve dūřuk karbonlu üretim altyapısına yönelik fırsatları deęerlendirmektedir. Bu inisiyatiflerin operasyonel emisyonların azaltılmasına, maliyet optimizasyonuna ve geçiş risklerinin yönetimine katkı saęlaması hedeflenmektedir. Bu doęrultuda, portföy kompozisyonu dūzenli olarak gözden geçirilmekte ve sūrdūrūlebilirlik kriterleri karar alma sūrelerine entegre edilmektedir. MCT ayrıca operasyonel dayanıklılıęı arttıracak altyapı yatırımları, dngūsel ekonomi uygulamaları ve dūřuk karbonlu teknolojilere yönelik dnūřum alanlarını takip etmektedir. Őnūmūzdeki dönemlerde özellikle scope-3 veri altyapısının geliřtirilmesiyle birlikte iklimle baęlantılı yatırım ve kaynak kullanım sūrelerinin daha ölçülebilir řekilde yönetilmesi hedeflenmektedir.

MCT tarafından mevcut raporlama döneminde iklimle bağlantılı riskler kapsamında varlıkların defter değerlerine yönelik önemli bir dūzeltme geereştirilmemiştir.

4.6. Dirençlilik

İklım değişikliği; operasyonel sūreklilik, kaynak erişimi, enerji maliyetleri ve tedarik zinciri yapıları üzerindeki etkileri nedeniyle MCT açısından

stratejik öncelikli konular arasında yer almaktadır. Artan fiziksel iklim riskleri ile dnūřum kaynaklı dūzenleyici ve piyasa baskıları, řirketlerin yalnızca mevcut performanslarını deęil, uzun vadeli dayanıklılık seviyelerini de deęerlendirmelerini gerekli kılmaktadır. Bu kapsamda MCT, iklim deęiřiklięinin faaliyetleri üzerindeki potansiyel etkilerini analiz etmek, belirsizliklere karřı hazırlık seviyesini gūlendirmek ve stratejik karar alma sūrelerini desteklemek amacıyla iklim dirençlilięi çalıřmalarını sūrdūrmektedir.

MCT, iklim dirençlilięi deęerlendirmelerini yūrūtūrken yalnızca kūresel eęilimleri deęil, Tūrkiye'nin geliřen iklim politikalarını ve dūzenleyici dnūřum sūrecini de dikkate almaktadır. Tūrkiye'nin 2053 Net Sıfır Emisyon hedefi doęrultusunda gūncellenen Ulusal Katkı Beyanı (NDC), Avrupa Yeřil Mutabakatı'na uyum çalıřmaları, sınırda karbon dūzenleme mekanizmaları, enerji verimlilięi politikaları ve Emisyon Ticaret Sistemi'ne yönelik hazırlık sūreleri; řirketin stratejik deęerlendirmelerinde temel referans noktaları arasında yer almaktadır. Őzellikle karbon yoęun üretim sūrelerinin dnūřumū, enerji maliyetlerindeki deęiřim ve kaynak verimlilięine yönelik beklentiler, MCT'nin uzun vadeli iř modelinin deęerlendirilmesinde önemli girdiler saęlamaktadır.

MCT, 2025 içerisinde iklimle bağlantılı risk ve fırsatların iř modeli üzerindeki etkilerini değerlendirmek amacıyla 2024 yılında yaptığı senaryo analizi çalışmalarını gözden geçirmiştir. Geereřtirilen analizlerde; IPCC (The Intergovernmental Panel on Climate Change) tarafından yayımlanan bilimsel değerlendirmeler, CMIP6 veri setleri, kamuya açık iklim projeksiyonları ve uluslararası kabul grmūř senaryo varsayımları esas alınmıştır. Analizlerin temel amacı; farklı iklim koşulları altında operasyonel dayanıklılığı değerlendirmek, potansiyel finansal etkileri öngörmek, geçiş risklerine uyum kapasitesini arttırmak ve ortaya çıkabilecek stratejik fırsat alanlarını belirlemektir.

Senaryo analizleri yalnızca risk odaklı bir değerlendirme aracı olarak değil; aynı zamanda enerji verimliliği, kaynak optimizasyonu, alternatif hammadde kullanımı ve dūřuk karbonlu üretim uygulamaları gibi alanlarda gelişim fırsatlarını destekleyen ileriye dnūk stratejik planlama aracı olarak ele alınmaktadır. Bu yaklaşım sayesinde MCT, iklim değişikliğine ilişkin belirsizlikleri daha sistematik biçimde değerlendirmekte ve elde edilen bulguları stratejik karar alma sūrelerine entegre etmektedir.

İklımle baęlantılı risk ve fırsatların stratejik planlama sūrelerine entegrasyonunu saęlamak amacıyla iklim senaryo analizlerini her 3 yılda bir gūncellemektedir.

Bu kapsamda analiz sonuçları; risk yönetimi, finansal planlama, yatırım değerlendirmeleri ve operasyonel iyileştirme sūreleriyle entegre şekilde ele alınmaktadır.

4.7. Senaryo Analizleri

MCT, iklim deęiřiklięinin faaliyetleri üzerindeki potansiyel etkilerini deęerlendirmek amacıyla IPCC AR6 erevesine uyumlu senaryo analizleri yūrūtmektedir. Analizlerde kullanılan senaryolar; sera gazı emisyon seviyeleri, ekonomik geliřim, enerji dnūřumū, teknolojik ilerleme ve sosyoekonomik deęiřkenleri birlikte deęerlendiren Paylařılan Sosyoekonomik Yollar (SSP - Shared Socioeconomic Pathways) yaklařımına dayanmaktadır.

İklım değişikliği; operasyonel sūreklilik, enerji kullanımı, su kaynaklarına erişim, hammadde tedariği ve tedarik zinciri dayanıklılığı açısından MCT için önemli bir stratejik değerlendirme alanı oluştırmaktadır. Bu kapsamda senaryo analizlerinde kullanılacak metodoloji, parametreler ve varsayımlar belirlenirken; şirketin maruz kaldığı fiziksel ve geçiş

Senaryo Analizleri / Analiz Alanı	Kullanılan Metodolojik Çerçeve	Amaç	Zaman Ufku	Kapsam
Fiziksel Risklerin Etki Analizleri	IPCC AR6 tabanlı SSP1-2.6 ve SSP5-8.5 (CMIP6 iklim projeksiyonları)	Aşırı hava olaylarından sıcaklık artışı, kuraklık/su stresi, yağış değişimlerinin operasyonlar, su kaynakları ve tedarik zinciri üzerindeki potansiyel etkilerini değerlendirmek	2030, 2050	Üretim tesisleri, depolama alanları, kritik tedarik zinciri ve operasyonlar
Geçiş Risklerinin Etki Analizleri	IPCC AR6 kapsamında değerlendirilen SSP1-2.6 ve SSP5-8.5 senaryolarının temsil ettiği farklı geçiş varsayımları dikkate alınarak; karbon düzenlemeleri, karbon fiyatlama mekanizmaları, enerji dönüşümü, piyasa koşulları ve düzenleyici gelişmeler değerlendirilmiştir.	Karbon düzenlemeleri, karbon fiyatlama mekanizmaları, enerji maliyetleri ve düşük karbonlu dönüşüm kaynaklı potansiyel finansal ve operasyonel etkileri değerlendirmek	2030, 2050	Üretim faaliyetleri, enerji kullanımı, tedarik zinciri, ihracat faaliyetleri ve kurumsal operasyonlar

Tablo 13. Senaryo Analizlerinde Kullanılan İklim Senaryoları

riskleri, mevcut operasyonel yapısı, organizasyonel kapasitesi, teknik yetkinlikleri ve veri erişim düzeyi birlikte değerlendirilmiştir.

MCT, 2024 yılında Mondi Grup'un küresel iklim yaklaşımıyla uyumlu olacak şekilde SSP1-2.6 ve SSP5-8.5 senaryolarını kullanmıştır. Senaryo analizlerinde nicel analiz yaklaşımı benimsenmiştir. Analizlerde IPCC AR6 kapsamında geliştirilen CMIP6 veri setlerinden yararlanılarak 2030 ve 2050 projeksiyonları dikkate alınmıştır. Bu senaryolar sayesinde IPCC tarafından tanımlanan iki uç durumun etkileri değerlendirilmiş olup, SSP1-2.6 senaryosu daha yüksek geçiş risklerini ve sınırlı fiziksel riskleri temsil ederken, SSP5-8.5 senaryosu ise yüksek seviyede fiziksel risklerin ve daha belirgin iklim etkilerinin ortaya çıktığı durumu yansıtmaktadır. 2025 yılı raporlama döneminde senaryo analizi yaklaşımında bir değişiklik olmamıştır.

Senaryo analizlerinde kullanılan girdiler belirlenirken, raporlama dönemi itibarıyla erişilebilir olan makul, desteklenebilir ve bilimsel temelli veriler dikkate alınmıştır. Analizler kapsamında sıcaklık değişimleri, yağış projeksiyonları ve kuraklık göstergeleri değerlendirilmiş; özellikle su stresi, aşırı sıcaklıklar ve kaynak erişimi üzerindeki etkiler öncelikli çalışma alanları arasında yer almıştır. Kuraklık ve su stresi analizlerinde SPEI (Standardized Precipitation-Evapotranspiration Index) göstergesi kullanılmış; yağış ve buharlaşma dengesi üzerinden gelecekte oluşabilecek su baskısı koşulları incelenmiştir. Tüm değerlendirmelerde yıllık medyan veriler esas alınmıştır.

Analiz sonuçları doğrultusunda, düşük emisyonlu SSP1-2.6 senaryosu kapsamında enerji verimliliği uygulamalarının yaygınlaştırılması, yenilenebilir enerji kullanımının artırılması ve düşük karbonlu operasyonel dönüşüm yatırımlarının desteklenmesi öne çıkan öncelikler arasında değerlendirilmiştir. Yüksek emisyonlu SSP5-8.5 senaryosu kapsamında ise özellikle su stresi, aşırı sıcaklıklar ve

operasyonel kesinti risklerine karşı dayanıklılığı artıracak uygulamalar ön plana çıkmıştır. Bu kapsamda alternatif su yönetimi uygulamaları, kaynak verimliliği projeleri, kritik operasyonlar için dayanıklılık yatırımları ve tedarik zinciri çeşitlendirme yaklaşımları değerlendirilmektedir. Söz konusu senaryolar kapsamında önceliklendirilen aksiyonlar ve ilgili odak alanlarına ilişkin özet tablo, aşağıda Tablo 13. Senaryo Analizlerinde Kullanılan İklim Senaryoları'nda sunulmaktadır.

İklim senaryosu analizleri sonucunda elde edilen bulgular, MCT'nin uzun vadeli stratejik planlama süreçlerine girdi sağlamakta; iklim değişikliğine uyum kapasitesinin geliştirilmesi, operasyonel dayanıklılığın artırılması ve sürdürülebilir büyüme hedeflerinin desteklenmesi amacıyla kullanılmaktadır. Böylece senaryo analizleri, yalnızca risklerin tespitine yönelik bir araç değil, aynı zamanda stratejik önceliklerin belirlenmesi ve kurumsal dirençliliğin değerlendirilmesi açısından da karar destek mekanizması işlevi görmektedir.

İklimle bağlantılı risk ve fırsatların stratejik planlama süreçlerine entegrasyonunu sağlamak amacıyla iklim senaryo analizlerini her 3 yılda bir güncellemekte ve bu analizleri iklim dirençliliği değerlendirmesi kapsamında periyodik olarak gözden geçirmektedir.

4.7.1. Senaryo Analizine İlişkin Varsayımlar ve Ölçüm Belirsizlikleri

MCT tarafından gerçekleştirilen iklim senaryo analizlerinde kullanılan temel varsayımlar ve ölçüm yaklaşımları oluşturulurken; şirketin faaliyet gösterdiği sektör, operasyonel yapısı, üretim süreçleri, coğrafi konumu, kaynak kullanımı ve iklim değişikliğine bağlı fiziksel ve geçiş risklerine maruz kalma düzeyi birlikte değerlendirilmiştir. Analizlerde

kullanılan iklim projeksiyonlarının, IPCC tarafından yayımlanan bilimsel çalışmalar ile SSP senaryo setlerinde yer alan sıcaklık artışı, kuraklık, su stresi ve aşırı hava olaylarına ilişkin öngörülerle uyumlu olduğu kabul edilmiş; söz konusu projeksiyonların Türkiye'nin bölgesel iklim koşulları açısından temsil edici nitelikte olduğu varsayılmıştır.

Fiziksel risk analizlerinde özellikle su stresi ve doğal kaynaklara erişim konusu öncelikli değerlendirme alanlarından biri olarak ele alınmıştır. Tire bölgesine ilişkin iklim projeksiyonları doğrultusunda, orta ve uzun vadede su stresi seviyelerinde artış yaşanabileceği öngörülmüş; ancak değerlendirmelerde operasyonel faaliyetlerin tamamen duracağı varsayımı yerine, uygulanabilir risk azaltım mekanizmaları ve operasyonel dayanıklılık uygulamaları dikkate alınmıştır. Bu kapsamda; su verimliliği projeleri, geri kazanım uygulamaları, alternatif su yönetimi çözümleri ve devam eden fizibilite çalışmaları analizlere dahil edilmiştir. Mevcut teknik çalışmalar doğrultusunda su tüketimini azaltabilecek uygulamaların operasyonel risk maruziyetini önemli ölçüde azaltabileceği değerlendirilmiştir.

Finansal etki analizlerinde ise farklı operasyonel ve maliyet senaryoları dikkate alınarak değerlendirme yapılmıştır. Analizlerde, mevcut teknik fizibilite çalışmaları, desteklenebilir piyasa verileri ve üçüncü taraf teklifleri esas alınmış; farklı senaryolar altında oluşabilecek potansiyel maliyet etkileri belirli aralıklar çerçevesinde değerlendirilmiştir. Bununla birlikte, iklim değişikliği kaynaklı risklerin uzun vadeli ve belirsizlik içeren yapısı nedeniyle, analizlerde kullanılan finansal etkilerin tahmini nitelikte olduğu ve ilerleyen dönemlerde değişkenlik gösterebileceği kabul edilmiştir.

Özellikle uzun vadeli iklim projeksiyonlarının doğası gereği belirli seviyede belirsizlik içerdiği dikkate alınmıştır. Su kaynaklarının gelecekteki kullanılabilirliği, bölgesel kuraklık seviyeleri, yer altı su kapasitesi, düzenleyici değişiklikler ve alternatif kaynak maliyetleri gibi değişkenlerin zaman içerisinde farklılaşabileceği değerlendirilmiştir.

Geçiş riskleri kapsamında ise karbon düzenlemeleri, karbon fiyatlama mekanizmaları, Avrupa Birliği ve İngiltere'deki ilgili düzenleyici gelişmeler ve enerji maliyetlerindeki değişimler dikkate alınmıştır. Gerçekleştirilen analizlerde, mevcut operasyonel yapı ve ihracat profili doğrultusunda oluşabilecek potansiyel finansal etkilerin mevcut raporlama dönemi itibarıyla sınırlı seviyede kaldığı değerlendirilmiştir. Bununla birlikte, karbon piyasaları, düzenleyici çerçeveler ve uluslararası ticaret mekanizmalarının zaman içerisinde değişkenlik gösterebileceği dikkate alınarak ilgili risk alanlarının izlenmeye devam edilmesi öngörülmektedir.

Senaryo analizlerinde kullanılan varsayımlar oluşturulurken, kısa, orta ve uzun vadeli zaman perspektifleri ayrı ayrı değerlendirilmiş; mevcut raporlama döneminde doğrudan önemli bir finansal etki yaratmayan risklerin, orta ve uzun vadede farklı seviyelerde etkiler oluşturabileceği kabul edilmiştir. Bununla birlikte, iklim senaryolarının doğası gereği çok sayıda alternatif senaryo üretilebilmesi mümkün olmakla birlikte, ölçüm belirsizliğini artırabilecek aşırı senaryo çeşitliliğinden kaçınılmış; mevcut veriler, teknik fizibilite çalışmaları ve makul ve desteklenebilir varsayımlar doğrultusunda en uygulanabilir senaryolar esas alınmıştır.

Senaryo analizleri sonucunda elde edilen bulguların; mevcut bilgi, veri erişimi, teknik kapasite ve raporlama dönemi koşulları çerçevesinde oluşturulduğu, ilerleyen dönemlerde veri kalitesinin artması, operasyonel koşulların değişmesi ve düzenleyici gelişmeler doğrultusunda güncellenebileceği değerlendirilmektedir. Dolayısıyla, açıklanan sonuçlar kesin öngörülerden ziyade, makul ve desteklenebilir varsayımlar altında geliştirilmiş ileriye dönük değerlendirmeler olarak ele alınmaktadır.

4.7.2. Uyum Sağlama Kapasitesi

MCT, iklimle bağlantılı risk ve fırsatları etkin biçimde yönetmek amacıyla, karbon ve enerji yoğun operasyonlara ilişkin mevcut süreçlerini gözden geçirmekte ve kaynak tahsisinde yapılabilecek değişiklikleri değerlendirmektedir. Fiziksel risklerin etkilerini azaltmak amacıyla, MCT tesislerinde doğrudan azaltım ve adaptasyon önlemleri değerlendirilmektedir. Bu önlemler arasında üretim süreçlerinde enerji verimliliği artırıcı teknolojilerin kullanımı, ekipman değişikliği, proses iyileştirmeleri ve çevresel koşullara daha dayanıklı altyapı uygulamaları yer almaktadır.

Doğrudan Azaltım ve Uyum Çalışmaları

MCT, iklim kaynaklı fiziksel ve geçiş risklerinin etkilerini azaltmak amacıyla enerji, su ve kaynak yoğun süreçlerde verimlilik artırıcı teknik iyileştirmeleri değerlendirmektedir. Bu kapsamda enerji verimliliği uygulamaları, proses optimizasyonu, enerji geri kazanımı ve düşük karbonlu üretim altyapısına geçiş çalışmaları yürütülmektedir. Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması da öncelikli alanlar arasındadır. Bu yaklaşım, Mondi Grup'un Net-Sıfır 2050 vizyonu ve MAP2030 hedefleriyle uyumlu şekilde ilerlemektedir.

Fiziksel riskler kapsamında özellikle su stresi önemli bir odak alanıdır. Yapılan analizler doğrultusunda Tire bölgesinde artan su stresi riski dikkate alınarak su yönetimi uygulamalarının geliştirilmesi ve tüketim kaynaklarının detaylı analiz edilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. Ayrıca altyapı dayanıklılığı, operasyonel süreklilik ve alternatif kaynak yönetimine ilişkin değerlendirmeler yapılmaktadır.

Dolaylı Azaltım Çalışmaları

MCT, tedarikçi ve müşteri iş birlikleri aracılığıyla değer zinciri genelinde dolaylı emisyonların azaltılmasını hedeflemektedir. Tedarikçi seçim süreçlerine çevresel performans kriterlerinin entegrasyonu ve sürdürülebilir tedarik uygulamalarının yaygınlaştırılması önceliklidir. Özellikle enerji yoğun süreçlerde daha verimli uygulamaların teşvik edilmesi amaçlanmaktadır.

Müşteri tarafında ise döngüsel ekonomi yaklaşımını destekleyen, geri dönüştürülebilir ve kaynak verimliliği sağlayan ürün çözümleri ön plana çıkmaktadır. Bu doğrultuda ürün yaşam döngüsü boyunca çevresel etkilerin azaltılması ve müşterilerin düşük karbonlu dönüşüm hedeflerine katkı sağlanması hedeflenmektedir.

MCT ayrıca enerji kullanımı, lojistik, ham madde tedariki ve ürün yaşam döngüsünden kaynaklanan emisyonların daha etkin izlenmesi amacıyla veri altyapısını geliştirmektedir. Bu çalışmaların, uzun vadede düşük karbonlu üretimin desteklenmesine, kaynak verimliliğinin artırılmasına ve iklim dayanıklılığının güçlendirilmesine katkı sağlaması öngörülmektedir.

5. Risk ve Fırsatların Yönetimi

MCT, risk yönetimini kurumsal yönetim yaklaşımının ayrılmaz bir parçası olarak ele almakta; faaliyetlerini etkileyebilecek risklerin etkin biçimde tanımlanması, değerlendirilmesi, izlenmesi ve yönetilmesi amacıyla yapılandırılmış bir risk yönetimi sistemi uygulamaktadır. Bu sistem, uluslararası standartlar, Mondi Grup politikaları ve şirket içi düzenlemeler doğrultusunda yürütülmektedir.

5.1. Risk Süreçleri

MCT bünyesinde iklimle ilgili risk ve fırsatlar, "Süreç ve Risklerin Yönetimi Prosedürü" kapsamında sistematik bir yaklaşımla

değerlendirilmektedir. Değerlendirme süreci; risk ve fırsatların tanımlanması, analiz edilmesi, önceliklendirilmesi, aksiyon planlarının oluşturulması ve izlenmesi aşamalarından oluşmaktadır. Her süreç için sorumlular atanmakta ve değerlendirmeler ilgili iş birimlerinin katılımıyla yürütülmektedir.

MCT, iklim değişikliğine bağlı risk ve fırsatların genel risk yönetim yapısına entegrasyonu konusunda, ISO sistemlerine paralel şekilde süreç bazlı risk yönetimi yaklaşımı benimsemiştir. Süreç sahipleri, sorumlu oldukları iş adımlarına ilişkin risk ve fırsatları etki ve olasılık puanlarına göre değerlendirir; bu değerlendirmeler yılda bir kez gözden geçirilerek gerekli önlemler planlanır. Risklerin bu şekilde sistematik olarak izlenmesi, iklimle ilişkili konuların diğer çevresel, finansal ve operasyonel risklerle birlikte, şirketin genel risk yönetimi karar süreçlerine bütüncül ve yapısal biçimde entegre edilmesini sağlamaktadır.

İklim risklerinin tanımlanması sürecinde, hem işletmeye özgü veriler (bütçelere ve yatırım kararlarına yansıtılan riskler, tedarikçi ve müşteri ilişkilerindeki değişiklikler gibi) hem de sektör ve bölge bazlı dış kaynaklardan elde edilen bilgiler (sektör raporları, yasal düzenlemeler, iklim bilimi güncellemeleri vb.) kapsamlı şekilde analiz edilmektedir. Ayrıca, iklim senaryoları ve küresel sıcaklık artışlarına ilişkin varsayımlar kullanılarak, kısa, orta ve uzun vadede ortaya çıkabilecek fiziksel ve geçiş riskleri detaylı şekilde değerlendirilmekte, bunların işletmenin stratejik planlarına ve operasyonel varlıklarına potansiyel etkileri analiz edilmektedir. Bu değerlendirmeler, Türkiye genelinde farklı iklimsel ve operasyonel koşullarda faaliyet gösteren Tire, İzmit, Adana, Karaman, Bursa, Çorum ve Gebze tesisleri başta olmak üzere tüm üretim lokasyonlarını kapsayacak şekilde yürütülmektedir.

Sürdürülebilirlikle ilgili riskler; finansal, operasyonel, itibari, yasal, ÇSY, enerji ve bilgi güvenliği gibi başlıklarda ele alınmakta; süreç bazlı olarak puanlanarak izlenmektedir. Sürdürülebilirlik risklerinin izlenmesine yönelik mevcut süreçler yine aynı şekilde her yıl düzenli olarak gözden geçirilmekte ve operasyonel geri bildirimlerle güncellenmektedir. İklim kaynaklı risklerin etkin biçimde izlenmesini desteklemek amacıyla, ilgili verilerin şirket içinde toplanmasını sağlayan mevcut altyapı sistemlerinden yararlanılmaktadır. Bu sistemler aracılığıyla elde edilen veriler, iklim kaynaklı risklerin izlenmesi ve değerlendirilmesine yönelik süreçlerde kullanılmaktadır.

Risklerin finansal etkilerine ilişkin değerlendirmelerde, mevcut veri altyapısı ve metodolojik kabuller doğrultusunda çeşitli analiz ve fizibilite çalışmaları yürütülmektedir. Bu kapsamda, özellikle karbon fiyatlandırma mekanizmaları, su yönetimi uygulamaları ve operasyonel dayanıklılığı artırmaya yönelik projelerin potansiyel finansal etkileri değerlendirilmekte; farklı senaryo varsayımları altında etki analizleri gerçekleştirilmektedir. Raporlama dönemi içerisinde yapılan çalışmalar sonucunda bir riskin mevcut dönemde finansal eşik değerinin altında kaldığı değerlendirilmekle birlikte, iki riskin finansal etkileri için ise, mevcut veri altyapısı ve metodolojik sınırlılıklar nedeniyle her bir risk için parasal karşılık belirlenmemektedir. Bu nedenle ilgili risklerin finansal etkileri mevcut raporlama döneminde nitel olarak değerlendirilmiş olup; ilgili risklere ilişkin güvenilir ve desteklenebilir bilginin oluşması halinde finansal etkilerin ilerleyen raporlama dönemlerinde daha ayrıntılı şekilde değerlendirilmesi mümkün olabilecektir.

İklimle bağlantılı düzenleyici gelişmeler ve piyasa koşullarındaki değişimlerin ilerleyen dönemlerde etkilerin seviyesini değiştirebileceği öngörülmektedir. MCT, bu doğrultuda iklim risklerinin finansal etkilerinin daha etkin ölçülebilmesi amacıyla veri kalitesini, analiz kapasitesini ve metodolojik altyapısını geliştirmeye yönelik çalışmalarını sürdürmektedir.

5.2. Fırsatların Belirlenmesi

İklim riskleriyle birlikte ortaya çıkan fırsatlar MCT tarafından da göz önünde bulundurulmakta; sürdürülebilir tasarım iyileştirmeleri, yenilikçi teknolojilerin benimsenmesi, düşük karbonlu malzeme kullanımı ve enerji verimliliği projeleri gibi alanlarda değer yaratma hedeflenmektedir. Fırsatlar, stratejik hedeflere uygunluk, yatırım getirisi ve uygulanabilirlik açısından değerlendirilip önceliklendirilir.

Gerçekleştirilen senaryo analizleri yalnızca fiziksel ve geçiş risklerinin belirlenmesinde değil, aynı zamanda iklimle bağlantılı fırsat alanlarının değerlendirilmesinde de kullanılmaktadır. Analiz sonuçları doğrultusunda; enerji verimliliği, su yönetimi, yenilenebilir enerji uygulamaları, atık yönetimi ve iklim dayanıklılığı yüksek altyapı yatırımları gibi alanlar öncelikli değerlendirme konuları arasında ele alınmaktadır. Elde edilen bulgular, stratejik ve operasyonel planlama süreçlerinde yönetim değerlendirmelerine girdi sağlamaktadır.

İklim risk ve fırsatlarının değerlendirilmesinde; bütçe ve yatırım kararlarına yansıyan işletme içi veriler ile sektör raporları, düzenleyici gelişmeler, iklim bilimi güncellemeleri ve bölgesel risk analizleri gibi dış kaynaklardan elde edilen bilgiler birlikte dikkate alınmaktadır. Kısa, orta ve uzun vadeli perspektifler çerçevesinde yürütülen değerlendirmelerde fırsatların operasyonel varlıklar ve stratejik planlar üzerindeki potansiyel etkileri analiz edilmektedir. Bu çalışmalar; Tire, İzmit, Adana, Karaman, Bursa, Çorum ve Gebze başta olmak üzere MCT'nin farklı iklimsel ve operasyonel koşullarda faaliyet gösteren üretim lokasyonlarını kapsayacak şekilde yürütülmektedir.

5.3. Parametreler ve Veri Kaynakları

İklimle ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesinde kullanılan parametreler, işletmenin faaliyetleri üzerindeki mevcut ve potansiyel etkilerin analiz edilmesine destek sağlamaktadır. Bu kapsamda sera gazı emisyonları, enerji tüketimi ve verimliliği, su kullanımı, fiziksel iklim tehlikelerine ilişkin göstergeler, karbon fiyatlandırma mekanizmaları ile pazar ve teknoloji eğilimleri düzenli olarak takip edilmekte ve değerlendirme süreçlerine entegre edilmektedir.

Analizlerde kullanılan veriler; şirket içi operasyonel kayıtlar, çevresel performans göstergeleri ve finansal verilerin yanı sıra sektör raporları, uluslararası veri tabanları, kamu kurumları tarafından yayımlanan bilgiler, bilimsel çalışmalar ve iklim senaryoları gibi dış kaynaklardan elde edilmektedir. İlgili veriler, risk ve fırsatların kısa, orta ve uzun vadeli etkilerinin değerlendirilmesi amacıyla kullanılmaktadır.

MCT, değerlendirme süreçlerinde kullanılan veri ve varsayımların güvenilirliğini artırmak amacıyla veri kalitesi, metodolojik tutarlılık ve güncellik kriterlerini düzenli olarak gözden geçirmektedir. Böylece iklimle ilgili risk ve fırsat analizlerinin karar alma süreçlerini destekleyecek şekilde sağlam ve karşılaştırılabilir bir veri temeline dayanması hedeflenmektedir.

6. Metrik ve Hedefler

MCT, iklim değişikliği ile bağlantılı risk ve fırsatların işletmenin finansal durumu, performansı ve nakit akışları üzerindeki etkilerini izlemek ve bu kapsamda yürütülen faaliyetlerin etkinliğini değerlendirmek amacıyla çeşitli metrikler ve bu metriklere bağlı hedefler belirlemektedir.

Şirket, operasyonel faaliyetlerinden ve değer zinciri etkileşimlerinden kaynaklanan iklim etkilerini değerlendirmek amacıyla başta sera gazı (GHG) emisyonları ve enerji tüketimi olmak üzere temel performans göstergelerini düzenli olarak izlemektedir. Bu kapsamda, iklim performansı bütüncül bir yaklaşımla ele alınmakta, elde edilen veriler

doğrultusunda iyileştirme alanları belirlenmekte ve performans gelişimi takip edilmektedir.

MCT'de iklimle ilgili metrikler, Mondi Grup MAP2030 çerçevesi doğrultusunda, operasyonel faaliyetlerden kaynaklanan çevresel etkilerin sistematik şekilde izlenmesini sağlayacak kurumsal bir metrik altyapısı çerçevesinde ele alınmaktadır. Bu kapsamda enerji tüketimi, sera gazı emisyonları, atık oluşumu ve su tüketimi gibi çevresel etkileri ölçmeye yönelik göstergeler düzenli olarak takip edilmekte ve Grup seviyesinde uygulanan metodolojik çerçeve ile uyumlu şekilde raporlanmaktadır. MAP2030 kapsamında izlenen göstergeler aracılığıyla çevresel etkiler değerlendirilmekte, performans gelişim alanları takip edilmekte ve elde edilen veriler Grup içi değerlendirme süreçlerini desteklemektedir.

Türkiye operasyonlarına ilişkin hesaplamalar, Mondi Grup genelinde uygulanan yöntemlerle uyumlu olacak şekilde yürütülmektedir. Emisyon verileri tesis bazında toplanmakta, Grup genelinde kullanılan metodolojik yaklaşım doğrultusunda konsolide edilmekte, iç kontrol süreçlerinden geçirilmekte ve düzenli raporlama döngüleri kapsamında yıllık olarak analiz edilmektedir.

Metriklerin izlenmesi, operasyonel performansın yanı sıra iklimle ilgili risklerin değerlendirilmesi ve yönetilmesi açısından da kullanılmaktadır. Bu kapsamda enerji tüketimi, su kullanımı ve üretim süreçlerine ilişkin göstergeler, fiziksel ve geçiş risklerinin faaliyetler üzerindeki etkilerinin anlaşılmasına katkı sağlamakta; aynı zamanda verimlilik artışı ve düşük karbonlu üretim yaklaşımlarına yönelik fırsatların belirlenmesinde kullanılmaktadır.

6.1. İklimle İlgili Metrikler

İklimle ilgili metrikler, işletmenin faaliyetlerinden kaynaklanan çevresel etkilerin ölçülmesi ve izlenmesi amacıyla belirlenmektedir. Metriklerin hesaplanmasında kullanılan ölçüm yaklaşımları ve veri kaynakları, ESRS (Avrupa Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları), SASB ve TSRS gibi uluslararası kabul görmüş standartlar ile Mondi Grup bünyesinde yürütülen MAP 2030 çerçevesine dayanmaktadır. Kullanılan metrikler, ölçtükleri göstergeye bağlı olarak mutlak veya yoğunluk bazlı olarak ifade edilmekte ve uygun ölçüde nitel değerlendirmeler ile desteklenmektedir. Bu kapsamda metriklerin izlenmesi Grup genelinde uygulanan yöntemler doğrultusunda yürütülmekte olup; veri toplama ve raporlama süreçlerinin

geliştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. Veri erişimi ve ölçüm kapasitesi doğrultusunda metrik kapsamının genişletilmesi hedeflenmektedir.

6.2. Sera Gazı Emisyonları

Sera gazı emisyonları, Sera Gazı Protokolü doğrultusunda Kapsam 1 (doğrudan) ve Kapsam 2 (enerji kaynaklı dolaylı) ve Kapsam 3¹ (diğer dolaylı) emisyonlar olarak sınıflandırılmaktadır. Kapsam 1 emisyonları, yakıt tüketimi, mobil ekipman kullanımı, proses faaliyetleri ve soğutucu gaz sızıntıları gibi doğrudan operasyonlardan kaynaklanan emisyonları kapsarken; Kapsam 2 emisyonları satın alınan elektrik ve enerji kullanımına bağlı dolaylı emisyonları ifade etmektedir. Kapsam 3 emisyonları ise satın alınan mal ve hizmetler, lojistik faaliyetleri, iş seyahatleri, çalışan ulaşımı ve atık yönetimi gibi değer zinciri kaynaklı diğer dolaylı emisyonları kapsamaktadır.

Türkiye operasyonlarına ilişkin Kapsam 1 emisyonları ile Kapsam 2 sera gazı emisyonları düzenli olarak hesaplanmakta ve izlenmektedir. Kapsam 2 emisyonları, hem şebeke ortalama emisyon faktörlerini yansıtan konum bazlı (location-based) yaklaşım hem de tedarik edilen elektriğin kaynak özelliklerini dikkate alan piyasa bazlı (market-based) yaklaşım kullanılarak hesaplanmaktadır. Piyasa bazlı hesaplamalarda, yenilenebilir enerji sertifikaları gibi sözleşmeye dayalı araçlar dikkate alınmakta olup; bu araçlar elektrik tüketimine ilişkin emisyon faktörlerinin belirlenmesinde etkili olmaktadır. Raporlama döneminde elektrik tüketiminin tamamının YEK-G sertifikaları ile karşılanması nedeniyle piyasa bazlı Kapsam 2 emisyonları sıfır olarak hesaplanmıştır.

Raporlanan emisyonlar, işletmenin Türkiye operasyonları kapsamındaki faaliyetlerini içermektedir ve konsolidasyon kapsamı dışında kalan bağlı ortaklığı bulunmamaktadır. Açıklanan sera gazı emisyonları, Sera Gazı Protokolü kapsamında brüt emisyonları ifade etmekte olup herhangi bir karbon denkleştirme veya benzeri mekanizmalar dikkate alınmaksızın hesaplanmaktadır.

Raporlama dönemine ilişkin sera gazı emisyonları tabloda ayrıntılı olarak gösterilmektedir:

1 Kapsam 3 emisyonları, TSRS kapsamında yararlanılan geçiş muafiyeti doğrultusunda mevcut raporlama döneminde açıklanmamıştır.

Sera Gazı Emisyonları (ton CO ₂ e)	Birim	2024 Brüt Toplam	2025 Brüt Toplam	Değişim (%)	Adana	Bursa	Çorum	Gebze	İzmit	Karaman	Tire (Kutu + Kağıt)	Doğal Kağıt
Kapsam 1	Metrik ton (t) CO ₂ -e	56.992	58.036	1,8	3.043	2.427	2.175	1.595	4.449	2.413	41.894	40
Kapsam 2 (Brüt)*	Metrik ton (t) CO ₂ -e	19.815	16.471	-16,9	2.639	1.959	1.204	1.407	3.760	2.235	3.198	68
Kapsam 2 (Net)*	Metrik ton (t) CO ₂ -e	0	0	-	0	0	0	0	0	0	0	0

Tablo 14. Sera Gazı Emisyonları Tablosu

*Kapsam 2 emisyonları, TSRS ile uyumlu olarak hem lokasyon bazlı hem piyasa bazlı yöntemlerle hesaplanmaktadır. Raporda yer verilen brüt ifadeleri lokasyon bazlı hesaplamaları, net ifadeleri ise yenilenebilir enerji sertifikalarının etkisini içeren piyasa bazlı hesaplamaları ifade etmektedir.

6.3. Sera Gazı Emisyonları Ölçüm Yaklaşımı, Varsayımlar ve Belirsizlikler

MCT’de sera gazı emisyonlarının ölçümü, Sera Gazı Protokolü (2004) ve ISO 14064-2018 standardı çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. Emisyon hesaplamalarında operasyonel kontrol yaklaşımı benimsenmekte olup; işletmenin kontrolü altındaki faaliyetlerden kaynaklanan emisyonlar raporlama kapsamına dahil edilmektedir.

Emisyon hesaplamalarında kullanılan faaliyet verileri tesis bazında toplanmakta ve Mondi Grup tarafından belirlenen metodolojik çerçeve esas alınarak işlenmektedir. Yakıt tüketimi, elektrik kullanımı ve diğer faaliyet verileri uygun emisyon faktörleri kullanılarak sera gazı emisyonlarına dönüştürülmektedir. Emisyon hesaplamalarında

kullanılan emisyon faktörleri, faaliyet türüne ve coğrafi konuma uygun olarak seçilmektedir. Bu faktörlerin belirlenmesinde uluslararası veri kaynakları kullanılmaktadır.

Emisyon verileri, Mondi Grup düzeyinde uygulanan doğrulama ve kontrol süreçleri ile desteklenerek; veri güvenilirliği bu kapsamda sağlanmaktadır. Raporlama döneminde kullanılan ölçüm yaklaşımı, girdiler ve varsayımlar bir önceki dönem ile tutarlı olup; önemli bir metodolojik değişiklik bulunmamaktadır.

Aşağıdaki tabloda, emisyonların kapsam bazında kaynakları özetlenmektedir. Bu sınıflandırma, emisyonların faaliyet bazında ayrıştırılmasını sağlayarak işletmenin hangi süreçlerden kaynaklı emisyon ürettiğini ortaya koymakta ve emisyon azaltımına yönelik öncelikli alanların belirlenmesine katkı sağlamaktadır.

Raporlama Kapsamı	Kaynaklar	Açıklama
Kapsam 1- Doğrudan Emisyonlar	Mondi’ye ait araçlar ve mobil makinelerde yakıt tüketimi	Şirkete ait tüm kara taşıtlarından (binek, ağır vasıta vb.) kaynaklanan emisyonlar doğrudan sera gazı emisyonları olarak raporlanmaktadır.
	Mondi ofisleri ve binalarında yakıt tüketimi	Fosil yakıtların sabit tesislerde yakılmasından kaynaklanan CO2 emisyonları başlıca kaynaktır. CH4 ve N2O emisyonları daha düşük seviyededir; hesaplamalar Grup standartlarına göre yapılmaktadır.
	Mondi tarafından işletilen atık sulardan kaynaklanan emisyonlar	Anaerobik atıksu arıtma tesislerinden CH4 emisyonları doğrudan emisyon olarak raporlanır. Aerobik arıtma ve çamur işlemlerinden kaynaklanan emisyonlar ise ihmal edilebilir düzeydedir.
	Soğutma/soğutucu üniteler ve klima sistemlerinden HFC ve HCFC soğutucu gaz sızıntıları	HFC emisyonları, kullanılan soğutucu miktarına veya ekipman yaşam döngüsü verilerine göre hesaplanır. CFC, HCFC, HFC, PFC ve halon kayıpları izlenerek raporlanmaktadır.
	Eski elektrik şalt donanımından SF6 sızıntısı	Elektrik ekipmanlarından kaynaklanan SF6 sızıntıları doğrudan emisyon olarak raporlanmaktadır.
Kapsam 2- Dolaylı Emisyonlar	Şebeke elektrik tüketimi ve ithal edilen ısı/buhardan kaynaklanan emisyonlar	Mondi’nin şebekeden satın aldığı elektrik ile dışarıdan temin edilen ısı ve buharın tüketiminden ve ayrıca Mondi’nin ürettiği elektrik ve ısı/buharın ihraç edilmesi sürecinden kaynaklanmaktadır. Hesaplamalarda ülke bazlı emisyon faktörleri ve tedarikçi verileri kullanılmaktadır.
	İhraç edilen elektrik ve ısı/buhar üretiminden kaynaklanan emisyonlar	

Tablo 15. Sera Gazı Emisyon Kapsamlarına Göre Kaynaklar Tablosu

6.4. İç Karbon Fiyatlandırması ve Karbon Kredisi Mekanizmaları

2025 itibarıyla MCT tarafından herhangi bir karbon kredisi alımı gerçekleştirilmemiştir ve kısa vadede bu yönde planlanan bir uygulama bulunmamaktadır. Şirket, sera gazı emisyonlarının azaltılmasına yönelik yaklaşımını; enerji verimliliğini artırmaya, operasyonel süreçleri iyileştirmeye ve düşük karbonlu uygulamaların yaygınlaştırılmasına odaklanarak sürdürmektedir.

Mondi, AB Emisyon Ticaret Sistemi (AB ETS) ve karbon vergileri gibi bölgesel düzenleyici karbon fiyatlandırma mekanizmalarıyla uyumlu bir iç karbon fiyatlandırma sistemi uygulamaktadır. Raporlama dönemi itibarıyla Türkiye’de karbon fiyatlandırma mekanizması bulunmamaktadır. Bununla birlikte, iklim değişikliğiyle mücadele kapsamında karbon fiyatlandırma araçlarının sektörel uygulamaları ve düzenleyici gelişmeleri yakından takip edilmekte; piyasa koşulları ve mevzuat dinamikleri doğrultusunda orta ve uzun vadede bu tür mekanizmaların hayata geçirilmesine yönelik değerlendirmeler devam etmektedir.

6.5. TSRS Tarafından Zorunlu Kılınan Metrikler

MCT, iklimle ilgili performansını yalnızca toplam sera gazı emisyonları üzerinden değil, aynı zamanda faaliyetlerinin niteliğini yansıtan sektör

bazlı metrikler aracılığıyla da izlemektedir. Bu kapsamda, TSRS 2 Sektör Bazlı Uygulama Rehberi’nde yer alan TSRS 2-Ek Cilt-43 Kağıt Hamuru ve Kağıt Ürünleri ile TSRS 2-Ek Cilt-48 Kutu ve Ambalaj sektörlerine ilişkin metrikler değerlendirilmiş; Doğal Kağıt bağlı ortaklığının faaliyetleri nedeniyle ayrıca TSRS 2-Ek Cilt-38 Atık Yönetimi rehberindeki ilgili metrikler de dikkate alınmıştır.

Raporlama döneminde operasyonlara uygun olan göstergeler raporlanmıştır. Bu metrikler arasında su kullanımı, üretim miktarları, atık yönetimi performansı ve hammadde kullanımı gibi göstergeler yer almakta olup; söz konusu göstergeler operasyonel faaliyetlerin çevresel etkilerinin daha bütüncül bir şekilde değerlendirilmesini sağlamaktadır. Özellikle su stresi yüksek bölgelerdeki operasyonlar, geri dönüştürülmüş hammadde kullanımı ve atık geri kazanım oranları gibi göstergeler, hem fiziksel risklerin hem de geçiş risklerinin değerlendirilmesinde tamamlayıcı rol oynamaktadır. Bu kapsamda, iklimle ilgili fiziksel ve geçiş risklerine ve fırsatlarına karşı kırılgan varlık ve faaliyetlerin belirlenmesi ile izlenmesine yönelik değerlendirmeler, mevcut veri erişimi ve operasyonel göstergeler çerçevesinde yürütülmektedir.

İklimle ilgili performansın izlenmesi kapsamında, emisyon verileri yalnızca çevresel etkilerin ölçülmesi amacıyla değil, aynı zamanda yatırım ve operasyonel karar alma süreçlerinin desteklenmesi amacıyla da kullanılmaktadır. Bu kapsamda, enerji verimliliği, kaynak kullanımı ve operasyonel iyileştirmelere yönelik gerçekleştirilen inisiyatifler, iklimle ilgili risklerin azaltılması ve fırsatların değerlendirilmesi açısından önem taşımaktadır. İklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik

Tanım	Birim	Doğal Kağıt 2024	Doğal Kağıt 2025	Değişim %
Tüketilen filo yakıtı	Gigajoule (GJ)	92,51	86.62	-6.38
Yenilenebilir enerji yüzdesi	Gigajoule (GJ)	0 ¹	0	-
Müşteri kategorisine göre yönetilen toplam malzeme miktarı: (2) ticari	Metrik ton	1.389	1.207	-13,1
Müşteri kategorisine göre yönetilen toplam malzeme miktarı: (3) endüstriyel	Metrik ton	17.332	14.882	-14,1
Araç filosu büyüklüğü	Adet	6	6	-
Kategoriye göre müşteri sayısı: ticari	Adet	57	57	-
Kategoriye göre müşteri sayısı: endüstriyel	Adet	46	46	-
Depolama alanları	Adet	1	1	-
Çalışan sayısı ²	Kişi	15	15	-

Tablo 16. TSRS Cilt-38 Atık Yönetimi Metrikleri

1 2024 raporlamasında yenilenebilir enerji yüzdesi tüm kullanılan enerji içindeki yüzde olarak verilmiştir. Mevcut raporlama döneminde TSRS 2-Ek Cilt-38 Atık Yönetimi rehberindeki ilgili metriğe uygun olarak filo yakıtı içerisindeki yenilenebilir enerji yüzdesini gösterecek şekilde veri düzeltilmiştir.

2 Çalışan sayısında alt işveren çalışanlar hariç tutulmuştur.

Tanım	Birim	Tire Kağıt 2024	Tire Kağıt 2025	Değişim %
(1) Çekilen toplam su	m ³	746.786	641.847	-14,05
(2) Tüketilen toplam su	m ³	746.786	641.847	-14,05
Yüksek veya aşırı yüksek temel su stresi olan bölgelerde tanımı	-	Çok Yüksek	Çok Yüksek	-
Çekilen su: yüksek veya aşırı yüksek temel su stresi olan bölgelerde her birinin yüzdesi	-	%100	%100	-
Tüketilen su; yüksek veya aşırı yüksek temel su stresi olan yerlerde tüketilen suyu, tüketilen toplam suyun yüzdesi olarak açıklar	-	%100	%100	-
Tedarik edilen geri dönüştürülmüş ve geri kazanılmış lif miktarı	Metrik ton	79.099	74.447	-5,88
Kağıt hamuru üretimi	Havada kurutulmuş metrik ton	78.475	73.525	-6,31
Kağıt üretimi	Havada kurutulmuş metrik ton	77.632	71.198	-8,29
Toplam ağaç Lifi Kaynağı	Metrik ton	79.099	74.447	-5,88
Çalışan sayısı ¹	Kişi	90	88	-2,22

Tablo 17. TSRS Cilt-43 Kağıt Hamuru ve Kağıt Ürünleri Metrikleri

Tanım	Birim	Oluklu Mukavva Çözümü Tesisleri 2024	Oluklu Mukavva Çözümü Tesisleri 2025	Değişim %
(1) Çekilen toplam su	m ³	199.196	168.773	-15,27
(2) Tüketilen toplam su	m ³	199.196	168.773	-15,27
Yüksek veya aşırı yüksek temel su stresi olan bölgelerde tanımı	-	Adana: Çok yüksek Bursa: Yüksek Çorum: Orta yüksek Gebze: Yüksek İzmit: Yüksek Karaman: Çok yüksek Tire: Çok yüksek	Adana: Çok yüksek Bursa: Yüksek Çorum: Orta yüksek Gebze: Yüksek İzmit: Yüksek Karaman: Çok yüksek Tire: Çok yüksek	-
Çekilen su: yüksek veya aşırı yüksek temel su stresi olan bölgelerde her birinin yüzdesi	%	%84 ²	%81	-3
Tüketilen su; yüksek veya aşırı yüksek temel su stresi olan bölgelerde tüketilen suyu, tüketilen toplam suyun yüzdesi olarak açıklar	%	%84 ³	%81	-3
Üretilen toplam atık miktarı	Metrik ton	53.996	50.673	-6,16
Üretilen toplam tehlikeli atık miktarı	Metrik ton	1.108	1.059	-4,42
Geri dönüştürülen atık miktarı	Metrik ton	52.476	49.476	-5,72
Atık %'leri (tehlike atık)	%	2,05	2,09	1,90
Atık %'leri (geri dönüştürülebilir atık)	%	97,19	97,64	0,46

¹ Çalışan sayısında alt işveren çalışanlar hariç tutulmuştur.

² 2024 raporunda kullanılan hesaplamada tüm MCT lokasyonları (kağıt ve oluklu mukavva çözümleri)

³ 2024 raporunda kullanılan hesaplamada tüm MCT lokasyonları (kağıt ve oluklu mukavva çözümleri) kullanılmıştır. Mevcut raporda bu tabloda sadece oluklu mukavva çözümleri fabrikalarını içerecek şekilde veri düzeltilmiştir.

Tanım	Birim	Oluklu Mukavva Çözümü Tesisleri 2024	Oluklu Mukavva Çözümü Tesisleri 2025	Değişim %
Satın alınan toplam ağaç lifi	Ton	403.665	395.005	-2
Sertifikalı satın alınan ağaç lifi	Ton	289.531	258.587	-10
Sertifikalı alınan ağaç lifi oranı	%	%72	%65	-9
Üretim miktarı	Ton	367.728	357.169	-2,87
Çalışan sayısı ¹	Kişi	1.235	1.197	-3,08

Tablo 18. TSRS Cilt-48 Kutu ve Ambalaj Metrikleri

1 Çalışan sayısında alt işveren çalışanlar hariç tutulmuştur.

sermaye tahsisine ilişkin veri altyapısının geliştirilmesine yönelik çalışmalar devam etmekte olup bu alandaki izleme kapasitesinin güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

6.6. İklimle İlgili Riskler, Fırsatlar ve Varlık Dayanıklılığına İlişkin Metrikler

MCT, iklimle bağlantılı geçiş ve fiziksel riskler ile bu risklere bağlı olarak ortaya çıkan fırsatların, işletmenin faaliyetleri ve varlıkları üzerindeki olası etkilerini değerlendirmektedir. Bu kapsamda, operasyonların coğrafi dağılımı, üretim süreçleri ve tedarik zinciri yapısı dikkate alınarak nitel analizler yapılmaktadır.

Geçiş riskleri kapsamında; karbon düzenlemeleri, emisyonlara yönelik yükümlülükler, enerji maliyetlerindeki değişimler ve piyasa koşullarındaki dönüşümün üretim süreçleri ve tedarik zinciri üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir. Özellikle enerji yoğun operasyonlar ve hammadde tedarikine ilişkin süreçler, geçiş risklerine maruziyet açısından öncelikli alanlar olarak ele alınmaktadır. Ancak, bu riskler ile ilgili ileriye dönük varsayımlara ilişkin belirsizlikler nedeniyle nicel olarak hesaplanamamaktadır.

Fiziksel riskler kapsamında; aşırı hava olayları, su stresi, biyolojik çeşitlilik kaybı ve doğal kaynak kısıtlarının operasyonlar üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir. Özellikle su stresi yüksek bölgelerde yürütülen faaliyetler için su kullanımı ve geri kazanımına ilişkin göstergeler izlenmektedir.

İklimle ilgili fırsatlar kapsamında; enerji verimliliği, yenilenebilir enerji kullanımı, düşük karbonlu üretim süreçleri ve sürdürülebilir ürün geliştirme gibi alanlarda yürütülen çalışmalar dikkate alınmaktadır ve uygulanabilirliği şirket içinde değerlendirilmektedir.

6.7. Sermaye Dağıtımı

MCT'de iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara yönelik sermaye dağıtımı, yatırım planlama ve bütçeleme süreçlerine entegre edilmektedir. Bu kapsamda, çevresel yatırımlar ve operasyonel iyileştirme projeleri; emisyon azaltım potansiyeli, enerji ve kaynak verimliliğine katkısı, maliyet etkinliği ve ilgili mevzuata uyum kriterleri doğrultusunda değerlendirilerek önceliklendirilmektedir. Sermaye tahsis kararları, düşük karbonlu ve kaynak verimliliğini artıran uygulamalara yönlendirilmekte olup enerji verimliliği, emisyon azaltımı ve döngüsel ekonomi odaklı projeler bu kapsamda ele alınmaktadır. Söz konusu projelerin finansmanında, şirketin operasyonlarından elde ettiği nakit akışının yanı sıra mevcut limitleri çerçevesinde dış kaynaklardan

da yararlanılmakta ve projelerin ihtiyaçlarına uygun bir finansman programı oluşturulmaktadır.

Gerçekleştirilen yatırımlar, iklimle ilgili risklerin azaltılması ve operasyonel dayanıklılığın artırılması açısından önemli görülmekte; aynı zamanda düşük karbonlu üretim süreçlerine geçişi ve kaynak verimliliğini desteklemektedir. Bu doğrultuda enerji verimliliği projeleri, geri dönüştürülmüş hammadde kullanımının artırılması, atık geri kazanımı ve üretim süreçlerinde kaynak kullanımının iyileştirilmesine yönelik uygulamalar izlenmektedir.

Raporlama dönemi itibarıyla iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik sermaye harcamalarının finansal büyüklük veya oran bazında ayrıştırılmasına ilişkin veri altyapısı geliştirilme aşamasındadır. Bu nedenle, söz konusu yatırımların toplam sermaye harcamaları içerisindeki payı henüz nicel olarak raporlanamamaktadır. MCT, ilerleyen raporlama dönemlerinde iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik sermaye dağıtımının daha ayrıntılı şekilde izlenmesi, çevresel yatırımların finansal etkilerinin değerlendirilmesi ve mümkün olduğu ölçüde nicel göstergelerle raporlanması amacıyla veri toplama ve sınıflandırma süreçlerini geliştirmeyi hedeflemektedir.

6.8. Ücretlendirme

3.4 Teşvik mekanizması bölümünde açıklanmıştır.

6.9. Sera Gazı Emisyon Azaltımı ve İklimle İlgili Hedefler

MCT, iklim değişikliğiyle ilgili belirlediği stratejik hedefleri, Mondi Grup'un MAP2030 çerçevesi ve bilim temelli net sıfır yaklaşımı ile uyumlu olacak şekilde Türkiye operasyonları özelinde oluşturmaktadır. Bu kapsamda belirlenen hedefler, sera gazı emisyonlarının azaltılması, enerji verimliliğinin artırılması ve kaynak kullanımının iyileştirilmesine yönelik performans göstergelerini içermektedir.

Mondi Grup'un MAP2030 çerçevesinde belirlenen sera gazı emisyonlarına ilişkin hedefler, 2019 baz yılı esas alınarak tanımlanmış olup orta ve uzun vadeli azaltım hedeflerini kapsamaktadır. Bu doğrultuda, 2030 itibarıyla Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarının %46,2 oranında azaltılması ve 2050 itibarıyla Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarının %90 oranında azaltılması hedeflenmektedir. Bu hedefler mutlak azaltım hedefleri olup; işletmenin toplam sera gazı emisyonlarını azaltmaya yönelik yaklaşımını yansıtmaktadır.

Belirlenen hedefler, Mondi Grup'un Bilim Tabanlı Hedefler Girişimi (SBTi) tarafından doğrulanan Grup genelindeki net sıfır hedefi ile uyumlu olarak şekillendirilmektedir. MCT de bu yaklaşım

Hedefler	Metrik	2024 Performansı	2025 Hedefi	2025 Performansı	2026 Hedefi	Kapsam	İlerleme ve Durum Değerlendirmesi
Sera Gazı Emisyonları	kg CO ₂ eq/ k sqm	24,97	25,40	23,86	23,63	Oluklu mukavva çözümü fabrikaları (Tire kutu, İzmit, Adana, Karaman, Bursa, Çorum, Gebze)	Emisyon yoğunluğu düzenli olarak izlenmekte olup enerji verimliliği, proses optimizasyonu ve yenilenebilir enerji uygulamaları doğrultusunda azaltım çalışmaları sürdürülmektedir.
	(kg CO ₂ eq/ Ton Paper)	0,54	0,58	0,55	0,55	Tire Kağıt	
Enerji Kullanımı	GJ/ k sqm	0,70	0,70	0,68	0,67	Oluklu mukavva çözümü fabrikaları (Tire kutu, İzmit, Adana, Karaman, Bursa, Çorum, Gebze)	Enerji tüketiminin azaltılmasına yönelik verimlilik uygulamaları tesis bazında takip edilmekte ve operasyonel iyileştirme çalışmaları yürütülmektedir.
	(GJ/ Ton Paper)	5,91	5,74	6,05	5,74	Tire Kağıt	
Su Kullanımı	m ³ / k sqm	0,29	0,26	0,25	0,23	Oluklu mukavva çözümü fabrikaları (Tire kutu, İzmit, Adana, Karaman, Bursa, Çorum, Gebze)	Su verimliliğine yönelik uygulamalar kapsamında tüketim göstergeleri düzenli olarak izlenmekte ve iyileştirme çalışmaları operasyon süreçlerine entegre edilmektedir.
	(m ³ / Ton Paper)	8,56	9,4	7,49	9	Tire Kağıt	

Tablo 19. MCT İklim Hedefleri

doğrultusunda, Türkiye operasyonlarına yönelik iklimle ilgili hedef ve performans göstergelerini belirlemekte ve izlemektedir. Bu kapsamda belirlenen MCT'nin iklimle ilgili hedefler ve performans göstergeleri aşağıdaki tabloda sunulmaktadır:

Türkiye operasyonlarına yönelik belirlenen hedeflere ilişkin ilerleme, 2024 baz yılı referans alınarak ölçülmekte ve performans değerlendirmeleri bu baz yıl ile karşılaştırmalı olarak gerçekleştirilmektedir. Raporlama döneminde, belirlenen hedeflere yönelik ilerleme, özellikle sera gazı emisyonlarının azaltılması ve operasyonel verimliliğin artırılmasına yönelik uygulamalar üzerinden izlenmektedir. Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarında sağlanan iyileşmeler, enerji verimliliği projeleri, yenilenebilir enerji kullanımı ve operasyonel optimizasyon çalışmaları ile desteklenmektedir. Bu kapsamda elde edilen performans, belirlenen hedefler doğrultusunda düzenli olarak değerlendirilmekte ve zaman içerisindeki eğilimler izlenmektedir.

Hedeflere yönelik performans, sera gazı emisyonları, enerji kullanımı ve su tüketimi gibi çevresel göstergeler üzerinden izlenmekte olup ilgili göstergeler Grup genelinde uygulanan metodolojik yaklaşım doğrultusunda düzenli olarak gözden geçirilmektedir. Mevcut raporlama döneminde Mondi Grup MAP2030 yaklaşımı ile uyumlu olacak şekilde MCT Türkiye operasyonlarına özgü performans

göstergeleri ve kısa vadeli operasyonel hedefler tanımlanmış olup, söz konusu hedefler tesis bazlı olarak takip edilmektedir. Bu kapsamda belirlenen hedefler ve performans göstergelerinin, ilerleyen raporlama dönemlerinde geliştirilerek izlenmesine devam edilmesi planlanmaktadır.

7. Raporlama Dönemi Sonrası Olaylar

Raporlama döneminin sona ermesini takiben, yapılan inceleme ve değerlendirmeler sonucunda, Gebze Fabrikası'nın faaliyetlerini sürdürmesinin şirketimiz açısından ekonomik bir fayda sağlamadığı kanaatine varılmıştır. Bu doğrultuda, 23.12.2025 tarihli özel durum açıklamamızda da belirtildiği üzere, Gebze Fabrikası'nın faaliyetlerinin kesin ve sürekli olarak sonlandırılmasına karar verilmiş olup, yasal kapama süreçleri halihazırda devam etmektedir.

8. Ekler

8.1. TSRS 1 ve TSRS 2 Uyum Beyanı



MONDİ TURKEY OLUKLU MUKAVVA KAĞIT VE AMBALAJ SANAYİ A.Ş. TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Mondi Turkey Oluklu Mukavva Kağıt ve Ambalaj Sanayi A.Ş.
Genel Kurulu'na

Mondi Turkey Oluklu Mukavva Kağıt ve Ambalaj Sanayi A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklığının ("hepsi birlikte 'Grup' olarak adlandırılacaktır") 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS") 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve TSRS 2 "İklimle İlgili Açıklamalar" a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

1. Sınırlı Güvence Sonucu

Raporumuzun "Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yaptığımız Çalışmanın Özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Önceki dönemlere ilişkin bilgiler hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

2. Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin 'Metrikler ve Hedefler' kısmı bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

3. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin TSRS esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

4. Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin önemli yanlışlık içerebilecek alanlar belirlenerek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlanmış ve uygulanmıştır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekarlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dahil olmamıza izin verilmemektedir.

5. Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri" ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

6. Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dahil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranış bulunmaktayız.

Kuruluşumuzun, Kalite Yönetim Standardı 1 ("KYS 1") Finansal Tabloların Bağımsız Denetim veya Sınırlı Bağımsız Denetimleri ile Diğer Güvence Denetimleri veya İlgili Hizmetleri Yürüten Bağımsız Denetim Şirketleri İçin Kalite Yönetimi hükümlerini uygulamak ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler de dahil kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmekle sorumludur.

7. Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Grup'un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Reanda Aren Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.
A member of Reanda International

Bora Akgüngör, SMMM
Sorumlu Denetçi

İzmir, 14 Ağustos 2026



www.mondigroup.com.tr