

*tsrç uyumlu*  
**SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU**



# İÇİNDEKİLER

## YÖNETİMİN MESAJI 3

## EGE SERAMİK HAKKINDA 7

Ekonomik (Finansal) Performans

## RAPOR HAKKINDA 13

Raporun Amacı ve Uygunluk Beyanı

Gerçeğe Uygun Sunum, Bağlantılı Bilgi ve Karşılaştırmalı Veri

Raporlama Dönemi Sonrası Değişiklikler

## YÖNETİŞİM 15

Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız

Kurumsal Yönetim Yaklaşımımız

Sürdürülebilirlik Komitesi

Sürdürülebilirlik Komitesinin Görev ve Sorumlulukları  
Çalışma Grupları

## STRATEJİ 19

İş Modeli ve Değer Zinciri

Finansal Etkiler

Senaryo Analizleri

İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar

## RİSK YÖNETİMİ 39

Risk Yönetimi Yaklaşımımız

Kısa Vadeli Dönem (1-3 Yıl: 2025-2027)

Orta Vadeli Dönem (4-10 Yıl: 2027-2035)

Uzun Vadeli Dönem (11-25 Yıl: 2036-2050)

## METRİKLER VE HEDEFLER 47

Hedefler

## ÇEVRESEL PERFORMANS 53

İklim Değişikliği ile Mücadele ve Enerji Yönetimi

Elektrik ve Doğal Gaz

Su Yönetimi

Hammadde ve Ambalaj Yönetimi

Atık ve Atık Su Yönetimi

İnovasyon ve AR-GE

Sorumlu Tedarik Zinciri Yönetimi

Yerel Ekonomiye Katkı

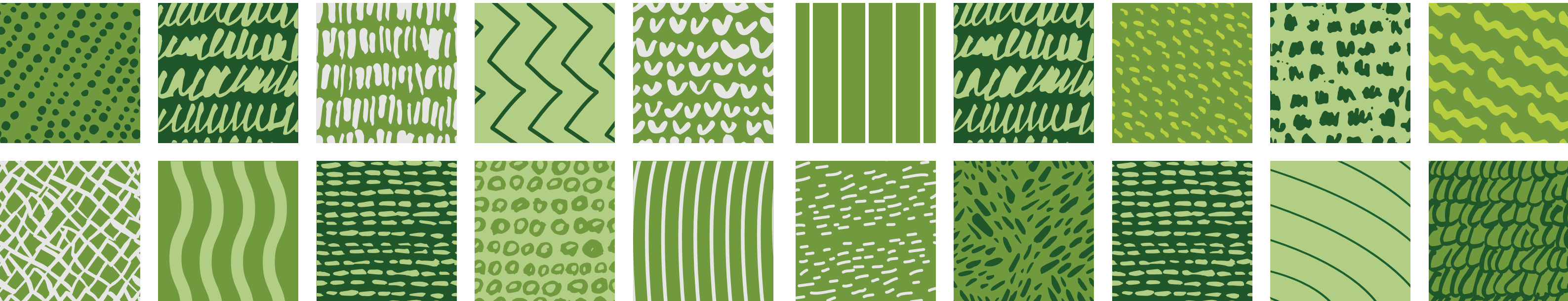
## SOSYAL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK 63

## EKLER 65

Karbon Ayak İzi Doğrulama Beyanı

Su Ayak İzi Doğrulama Beyanı

Bağımsız Güvence Raporu



## YÖNETİMİN MESAJI

### Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Ege Seramik olarak, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında hazırladığımız 2025 yılı Sürdürülebilirlik Raporu'nu sizlerle paylaşmaktan memnuniyet duyuyoruz. Bu rapor, sürdürülebilirlik alanındaki performansımızı, stratejik önceliklerimizi ve gelecek dönem hedeflerimizi şeffaf bir yaklaşımla ortaya koymaktadır. İklim değişikliğinin etkileri, doğal kaynaklara yönelik artan baskılar ve küresel ekonomik dönüşüm, sürdürülebilirliği tüm kurumlar için stratejik bir öncelik haline getirmektedir.

Bu doğrultuda, TSRS 2 kapsamında iklimle ilişkili risk ve fırsatların yönetimini güçlendirirken; enerji verimliliği, su yönetimi ve döngüsel ekonomi uygulamalarını operasyonlarımızın ayrılmaz bir parçası olarak geliştirmeyi sürdürdük.

2024 yılında tamamladığımız Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 sera gazı emisyon hesaplamalarının ardından, 2025 yılında emisyon azaltım hedeflerimizin oluşturulmasına yönelik çalışmalarımızı ilerlettik. Aynı zamanda üretim süreçlerimizde kaynak verimliliğini artırmaya ve çevresel etkilerimizi azaltmaya yönelik yatırımlarımıza devam ettik.

Sürdürülebilirliği yalnızca çevresel bir sorumluluk olarak değil; kurumsal yönetişim anlayışımızın ve uzun vadeli değer yaratma yaklaşımımızın temel unsurlarından biri olarak görüyoruz. Bu süreçte katkı sağlayan tüm çalışanlarımıza, iş ortaklarımıza ve paydaşlarımıza teşekkür ederim.

### CEO'nun Mesajı

Değerli Paydaşlarımız,

Ege Seramik olarak üretim süreçlerimizi kalite, verimlilik ve çevresel sorumluluk ilkeleri doğrultusunda yönetmeye devam ediyoruz. TSRS 2 kapsamında belirlediğimiz iklim değişikliği, enerji verimliliği ve doğal kaynakların etkin kullanımı hedeflerini operasyonel süreçlerimize entegre ederek performansımızı düzenli olarak izliyoruz.

2024 yılında elde ettiğimiz enerji yoğunluğundaki %8'lik iyileşmenin ardından, 2025 yılında da enerji verimliliğine yönelik yatırımlarımızı sürdürdük. TSRS kapsamında tanımlanan enerji tüketimi göstergeleri doğrultusunda üretim başına enerji kullanımını takip ederken, ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi uygulamalarını etkin şekilde yürütmeye devam ettik.

Su yönetimi ve döngüsel ekonomi uygulamaları sürdürülebilir üretim yaklaşımımızın temel bileşenleri arasında yer almaktadır. 10. Hol ve 11. Hol üretim proseslerinde %100 artırılmış proses suyu geri kazanımı uygulamasını sürdürürken, üretim atıklarının geri kazanımı ve hammadde verimliliğinin artırılmasına yönelik çalışmalarımıza devam ettik. Sürdürülebilirliği sürekli gelişim anlayışıyla ele alıyor; çevresel etkilerimizi azaltırken kaynak verimliliğini artırmaya yönelik çalışmalarımızı kararlılıkla sürdürüyoruz. Bu süreçte katkı sağlayan tüm çalışanlarımıza ve paydaşlarımıza teşekkür ederiz.



*Murat Polat*  
Yönetim Kurulu Başkanı



*Enver Sever*  
Sanayi Grup Başkanı

## Genel Müdürü'nün Mesajı

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) doğrultusunda hazırladığımız 2025 yılı Sürdürülebilirlik Raporu, çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) performansımızı şeffaf, karşılaştırılabilir ve doğrulanabilir verilerle ortaya koymaktadır.

TSRS 1 kapsamında kurumsal yönetim yapımızı finansal olmayan risk ve fırsatları da kapsayacak şekilde geliştirmeye devam ettik. Çalışanlarımız, müşterilerimiz, tedarikçilerimiz, yatırımcılarımız ve diğer paydaşlarımızla yürüttüğümüz iletişim süreçleri doğrultusunda öncelikli sürdürülebilirlik konularımızı düzenli olarak gözden geçiriyoruz.



TSRS 2 kapsamında performansımızı aşağıdaki temel göstergeler aracılığıyla izlemeyi sürdürdük:

- Toplam sera gazı emisyonları (Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3)
- Enerji yoğunluğu (kWh/ton üretim)
- Atık geri kazanım oranı (%)
- Kadın istihdam oranı (%)
- İş kazası sıklık oranı

2025 yılında elde edilen sonuçlar, 2027 yılı için belirlediğimiz kısa vadeli sürdürülebilirlik hedeflerine yönelik ilerlememizi desteklemektedir. Şirketimiz, bağımsız güvence süreçlerine açık, veri odaklı ve uluslararası raporlama ilkeleriyle uyumlu bir sürdürülebilirlik yönetim anlayışını benimsemeye devam etmektedir.

Üretim faaliyetlerimizde sürdürülebilirliği temel bir yönetim yaklaşımı olarak ele alıyor; enerji verimliliği, suyun geri kazanımı, atıkların yeniden değerlendirilmesi ve kaynak kullanımının iyileştirilmesine yönelik çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Bu gelişimin temelinde çalışanlarımızın bilgi birikimi, katkısı ve ortak sorumluluk anlayışı yer almaktadır.

Raporun hazırlanmasına katkı sağlayan tüm çalışma arkadaşlarımıza, veri sağlayan birimlerimize, iç denetim ekiplerimize ve iş ortaklarımıza teşekkür eder; sürdürülebilir değer yaratma yolculuğumuzu birlikte geliştirmeye devam edeceğimize inanıyorum.



*Nurgün Ay*  
Genel Müdür



## EGE SERAMİK HAKKINDA

1972 yılında İbrahim Polat tarafından İzmir’de kurulan Ege Seramik Sanayi ve Ticaret A.Ş. 1975 yılında üretime geçtikten sonra, özellikle 90’lı yıllarda altyapı, teknoloji, tasarım ve kalite standartlarına ağırlık vererek, istikrarlı yatırım ve büyüme azmi ve sektöre kazandırdığı yenilikler ile günümüzde sektörü domine eden en önemli firmalarından biri konumundadır.

Ege Seramik, İzmir Kemalpaşa’da 451.031 m² bir alan üzerinde kurulu ve İzmir limanına 26 km uzaklıktaki üretim tesislerinde, yaklaşık 23,2 milyon m²/yıl seramik üretim kapasitesine sahiptir. 1992 yılından bugüne kadar halka açık olan şirketin hisseleri Borsa İstanbul’da işlem görmektedir. Şirket hisseleri 2016 yılında Yıldız Pazar’da işlem görmüştür.

Seramik sektörüne birçok ilki taşıyan Ege Seramik, 2009 yılında “Digital Tile by Ege Seramik” markası ile dijital baskı teknolojisini Türk Seramik Sektörüne tanıtarak sektörün gelişimine katkı sağlamıştır. Bu önemli teknoloji ile birleştirdiği doğalı kadar gerçek ürünler yaratma hedefini günümüzde “ Kusursuz Doğa, Kusursuz Güzellik ” sloganı ile devam ettirmektedir.

Ege Seramik, seramik sektöründe ISO 9001 belgesi almaya hak kazanan ilk firmadır. Ürünün ilk aşamasından tüketiciye sunulmasına kadar geçen her adımda çevresel etkilerin dikkate alınarak üretimin gerçekleştirilmesini sağlayan ISO 14001 Çevre Yönetimi Sistemi Belgesi şirketin sahip olduğu bir diğer belgedir. Çalışanların güvenliği, depo sevkiyat alanlarının yönetimi, fabrika fiziki güvenliğinin sağlanması, yükleme operasyonları, elektronik veri dolaşımı ve lojistik gibi süreçlerde aranan güvenliğin belgelendirilmesi Global Security Verification (GSV) ile sağlanmıştır. Ege Seramik , Fransız Standardı QB UPEC ve QB WallPEC belgesine sahiptir. İhracat yapılan tüm ülkeler için gerekli denetim aşamaları olumlu sonuçlanmıştır.

Türk Standartları Enstitüsü (TSE) tarafından verilen “TSE Çift Yıldız” Belgesi ile, Ege Seramik ürünlerinin asgari şartlarla sınırlı kalmayıp Türkiye, Avrupa ve Amerika Standartlarında belirtilen özelliklerin üzerinde özelliklere sahip olduğu doğrulanmıştır.

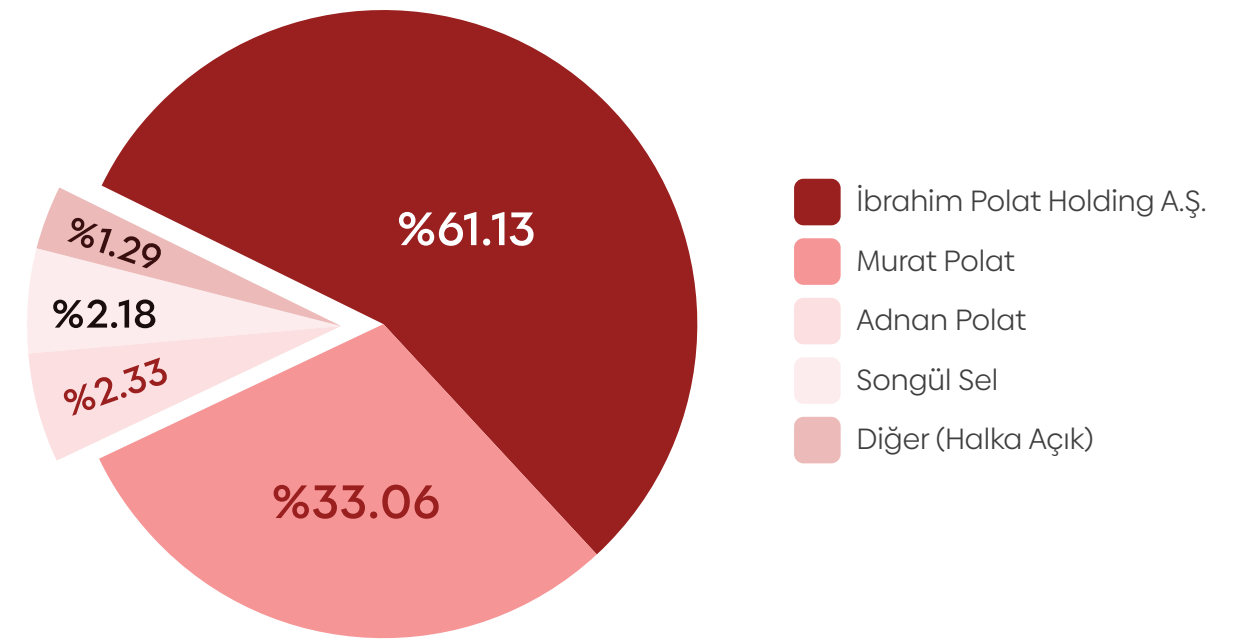
TSE ISO IEC 27001 standardında yer alan politika ve prosedürleri devreye alarak Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi kurulmuştur. Bu sistem sayesinde tüm çalışanlar ve ilgili tarafların farkındalığı daha da artırılmış ve bilgi kaynakları üzerindeki koruma kalkını güçlendirilmiştir.

2015 yılında, Türkiye’nin ilk çevreye duyarlı ve doğal gaz tüketimini azaltan üretim tesislerinin açılış töreni gerçekleştirilmiştir. Gelişen pazarın beklenti ve ihtiyaçlarına uygun olan ürün gruplarını tespit ederek bu alandaki yatırımlara sürekli olarak devam eden Ege Seramik, yenilenen tesislerinde Türkiye’nin ilk eko seramik pişirme fırınına, insansız forklift robotlarını, otomatik paketleme makinalarını, palet istifleme robotlarını, şekillendirme sonrası granül boyama tesislerini palet örtme ve çemberleme hatlarını devreye almıştır.

Ege Seramik, Türkiye pazarında 150’nin üzerinde yetkili satıcısı ve 2 bin üzerinde tali bayisi ile güçlü bir dağıtım kanalına sahiptir. Aynı zamanda, 50’nin üzerinde ülkeye yaptığı ihracatla dış pazardaki gücünü her geçen gün arttırmaya devam etmektedir. Tüm pazarların ihtiyaçları, sürekli yenilenen, trendleri yakından takip eden seramik, fayans, karo ürün portföyü ile karşılanmaktadır.

Ege Seramik, şirket misyon ve vizyonu doğrultusunda yürüttüğü çalışmaları ile sürekli olarak ileriye gitmenin haklı gururunu taşımaktadır. Ege Seramik San. ve Tic. A.Ş. ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir;

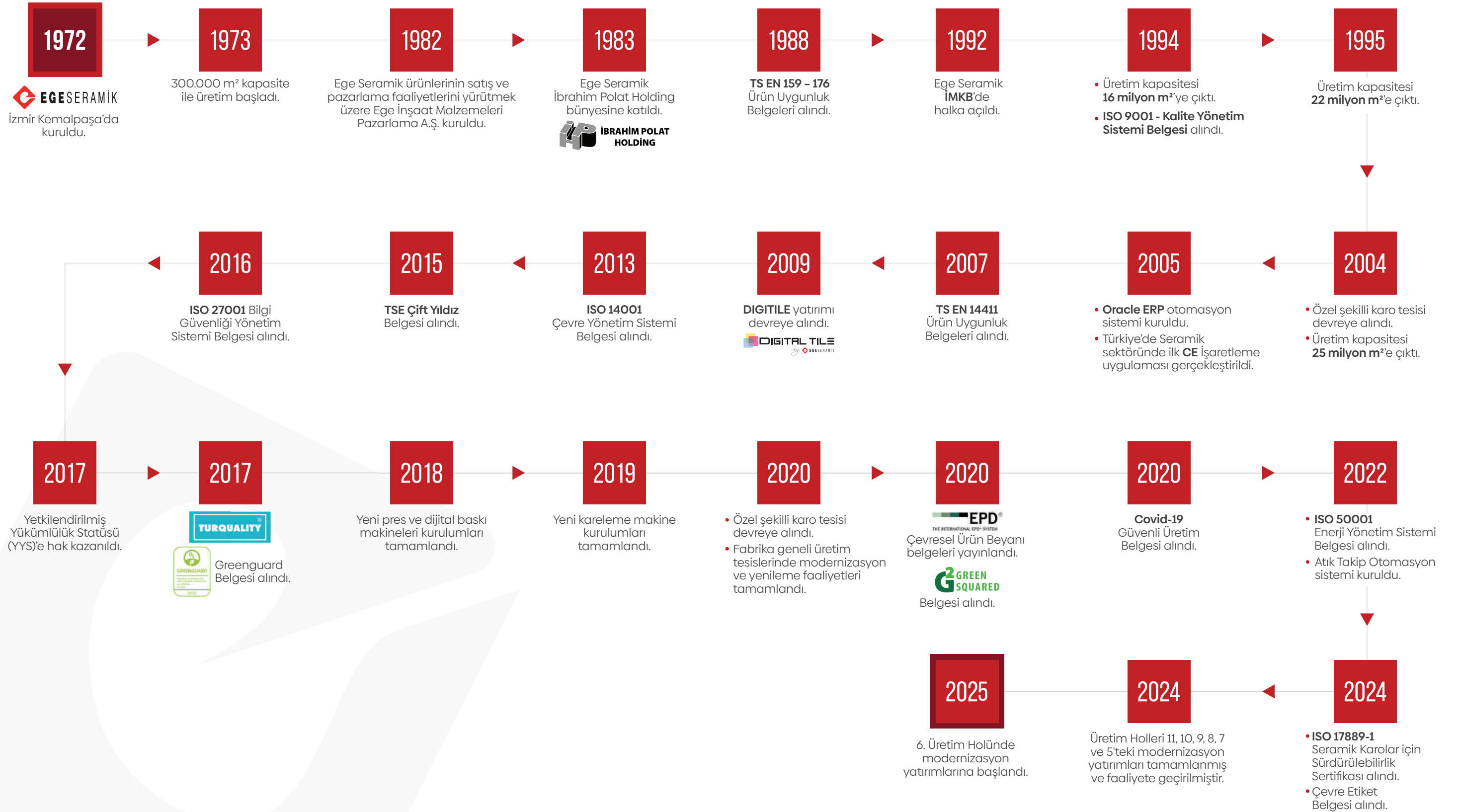
### ORTAK PAY DAĞILIMI



\* Ortaklık yapısına ilişkin veriler, 2025 yılına ait Yıllık Faaliyet Raporundaki pay sahipliği durumunu yansıtmaktadır.

([https://www.egeseramik.com/application/files/3617/8178/6523/Ege\\_Seramik\\_A.S.\\_2025\\_Yonetim\\_Kurulu\\_Faaliyet\\_Raporu\\_29.04.2026.pdf](https://www.egeseramik.com/application/files/3617/8178/6523/Ege_Seramik_A.S._2025_Yonetim_Kurulu_Faaliyet_Raporu_29.04.2026.pdf))

## NASIL BAŞLADIK?



## Ekonomik (Finansal) Performans

Ege Seramik, güçlü bir finansal performans sergileyerek sektöründe önemli bir oyuncu olmaya devam etmektedir. Şirketin büyüme stratejileri, maliyet kontrolü, yüksek kalite ürün sunumu ve etkili nakit yönetimi, finansal başarıyı desteklemektedir.

Ege Seramik olarak, sürdürülebilir büyüme odaklı yatırımlarımız sayesinde satışlarımızı ve ciromuzu her geçen yıl artırmaya devam ediyoruz. Yenilikçi vizyonumuzla müşterilerimize değer katarak, ekonomik performansımızı güçlendirmeyi ve sektördeki lider konumumuzu sürdürmeyi hedefliyoruz.

Ekonomik büyümemizi gerçekleştirirken, ulusal ve uluslararası mali düzenlemelere uyum sağlama ilkesine büyük önem veriyoruz. Vergi süreçlerimizi sorumlu bir mükellef bilinciyle yöneterek, faaliyetlerimiz aracılığıyla Türkiye ekonomisine katkıda bulunmaya devam ediyoruz. Vergi uyumu konusundaki hassasiyetimizi ve sorumluluğumuzu şu ilkelerle destekliyoruz:

### 1. Vergi Uyumu ve Denetim Mekanizmaları:

- Vergi mevzuatına tam uyumu güvence altına almak için uzman danışmanlık firmalarından düzenli hizmet alıyoruz.
- Şirketimizin mali işlemleri, mevzuata uygunluk açısından aylık olarak bağımsız uzmanlar tarafından denetlenmekte ve yıl sonunda kapsamlı onay raporları ile güvence altına alınmaktadır.

### 2. Ulusal ve Uluslararası Mevzuata Uyum:

- Ege Seramik'in vergi stratejisi, tüm işlemlerimizin ulusal ve uluslararası mali düzenlemelere ve vergi kanunlarına uygun bir şekilde yürütülmesine dayanmaktadır.
- Şeffaflık ilkemiz doğrultusunda, tüm vergi süreçlerimizi doğru, zamanında ve eksiksiz şekilde yerine getirerek topluma karşı olan sorumluluklarımızı yerine getiriyoruz.

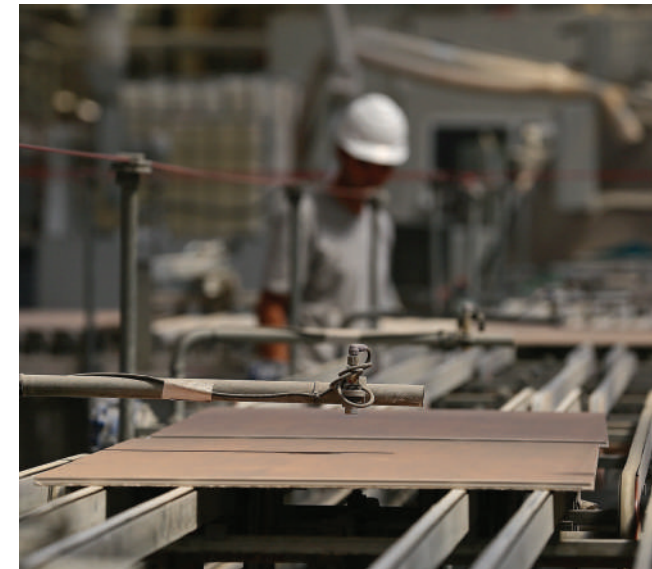
### 3. Türkiye Ekonomisine Katkımız:

- Faaliyetlerimizden doğan vergileri zamanında ödeyerek, ulusal ekonomiye sürekli bir kaynak sağlıyoruz.
- Ülkemizin kalkınmasına destek olmayı bir öncelik olarak görüyor, yarattığımız ekonomik değer ile istihdam, yatırımlar ve tedarik zinciri süreçlerinde de etkimizi artırıyoruz.

### 4. Sürdürülebilir Büyüme Stratejisi:

- Sürdürülebilir ekonomik performans hedefimiz doğrultusunda, yatırımlarımızı yenilikçi ve çevre dostu projelere yönlendiriyoruz.
- Bu yaklaşımımız, sadece finansal büyüme sağlamakla kalmayıp, paydaşlarımız için uzun vadeli değer yaratmaya da hizmet etmektedir.

Ege Seramik olarak, tüm mali süreçlerimizde şeffaflığı, hesap verebilirliği ve mevzuata uygunluğu temel olarak; güçlü ekonomik performansımız ile sürdürülebilir büyümeyi desteklemeye devam edeceğiz.



## RAPOR HAKKINDA

### Raporun Amacı ve Uygunluk Beyanı

Ege Seramik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Şirket") 1 Ocak 2025-31 Aralık 2025'e kadar olan 12 aylık periyodu kapsayan, kuruluşundan bu yana yürüttüğü sürdürülebilir kalkınma eksenli çalışmalarının tüm paydaşlarımıza şeffaf bir şekilde aktarılması amacıyla Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) uyumlu olarak hazırladığı ikinci Sürdürülebilirlik Raporu'nu, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) Kurul Kararı doğrultusunda, 8 Mayıs 2025 tarihli ve 32894 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Raporlama Standartları (Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar") uygun olarak hazırlanmıştır. Ayrıca, bu rapor hazırlanırken rehber kaynaklardan biri olarak TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber'de yer alan açıklama konularına da atıfta bulunulmuş ve dikkate alınmıştır.

Raporun kapsamı, Ege Seramik San. ve Tic. A.Ş.'nin İzmir'deki üretim tesisindeki faaliyetlerini ve finansal verilerini içermekte olup, tüm finansal bilgiler Türk Lirası (TL) cinsinden ifade edilmiştir. Bu rapor, Şirket'in 01.01.2025 - 31.12.2025 dönemindeki ekonomik, çevresel ve sosyal performansını; paydaşlarımızın katkılarıyla belirlenen öncelikli sürdürülebilirlik başlıkları ve iklimle ilgili süreçlerin finansal etkileri çerçevesinde değerlendirmekte, Şirket'in geleceğe dönük sürdürülebilirlik yaklaşımını yansıtmaktadır.

### Gerçeğe Uygun Sunum, Bağlantılı Bilgi ve Karşılaştırmalı Veri

Bu rapor, Ege Seramik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin İzmir fabrikasında gerçekleşen seramik üretim faaliyetlerinden kaynaklanan ekonomik, çevresel ve sosyal etkileri içermektedir. Rapordaki ekonomik göstergelere karşılık gelen veriler, Şirket'in finansal raporlarında yer alan verilerle uyumlu olup Şirket'in Türkiye'deki yasal işletmesi olan İzmir fabrikasını kapsamaktadır.

Raporun hazırlanmasında, TSRS 1'de tanımlanan temel niteliksel özelliklere — Gerçeğe Uygun Sunum, Karşılaştırmalı Bilgi, Doğrulanabilirlik, Zamanlılık ve Anlaşılabilirlik — titizlikle uyulmuştur. Ege Seramik olarak, kısa, orta veya uzun vadede nakit akışlarımızı, finansmana erişimimizi veya sermaye maliyetimizi etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek sürdürülebilirlikle ilgili tüm risk ve fırsatlar değerlendirilmiş, finansal etkileri ele alınmış ve gerçeğe uygun bir biçimde sunulmuştur.

**Bağlantılı Bilgi:** Bu rapor, Ege Seramik'in genel amaçlı finansal raporlarının bir parçası olarak değerlendirilmelidir. İklimle ve sürdürülebilirlikle ilgili konuların Şirket'in genel performansı üzerindeki etkilerinin bütüncül bir bakış açısıyla değerlendirilebilmesi için, bu raporun 2025 yılı Faaliyet Raporu ve ilgili döneme ait finansal tablolarda yer alan açıklamalarla birlikte okunması önerilir.

**Karşılaştırmalı Veri:** Bu rapor, Ege Seramik'in TSRS uyumlu ikinci sürdürülebilirlik raporu olması sebebiyle, 2025 yılı verilerini 2024 yılı verileriyle karşılaştırmalı olarak sunmaktadır. Emisyon faktörleri, hesaplama yöntemleri, risk belirleme, değerlendirme, izleme vb. risk süreçlerinde ve raporlama kapsamı bakımından önceki döneme kıyasla önemli bir metodolojik değişiklik bulunmamaktadır.

**Geçiş Muafiyetleri:** Şirket, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında sunulan geçiş hükümlerinden aşağıdaki şekilde yararlanmıştır:

- TSRS 1 E4:** İşletme, 1 Ocak – 31 Aralık 2025 raporlama dönemine ilişkin TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporunu, ara dönem genel amaçlı finansal raporlama kapsamında sunmamış; raporu, 2025 hesap dönemine ait yıllık finansal tabloların yayımlanmasının ardından kamuya açıklamıştır.
- TSRS 1 E5:** İşletme, geçiş hükümleri kapsamında bu raporlama döneminde yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin açıklamalara yer vermiştir.
- TSRS 1 E6(b):** İşletme, TSRS 1'in E5 paragrafında yer alan geçiş muafiyetinden yararlanması nedeniyle, ikinci uygulama yılı olan 2025 raporlama döneminde iklimle ilgili risk ve fırsatlar dışındaki sürdürülebilirlik konularına ilişkin karşılaştırmalı bilgileri açıklamamıştır.

Raporumuz, üst yönetimimizin rehberliğinde, ilgili birim yetkililerinin desteğiyle Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından, danışman kuruluş Beyond Green Sürdürülebilirlik Danışmanlık Şirketi eşliğinde hazırlanmıştır. İşbu rapor, ANY Partners Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuştur.

### Raporlama Dönemi Sonrasındaki Değişiklikler

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla kapatılan raporlama döneminden bu raporun yayım tarihine uzanan süreçte, finansal rapor kullanıcılarının Şirket'e ilişkin değerlendirme ve kararlarını etkileme potansiyeli taşıyan söz konusu raporlama dönemi ile ilgili önemli bir işlem ya da koşul değişikliğine rastlanmamıştır.

## GERİ BİLDİRİM

Paydaşlarımızdan gelen her türlü geri bildirim, uygulamalarımızın ve raporlama sürecimizin iyileştirilmesi açısından bizim için oldukça önemlidir. Bize ulaşan her türlü geri bildirimi dikkatle inceliyoruz ve bunlardan yararlanarak uygulamalarımızı sürekli iyileştiriyoruz.



### Paydaşlarımız görüş ve önerilerini;

info@egeseramik.com adresinden,  
0232 878 17 00 (5 Hat) numaralı telefondan  
ya da <https://www.egeseramik.com/iletisim/iletisim-bilgilerimiz>  
üzerinden bize ulaştırabilirler.

# YÖNETİŞİM

## Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız

Ege Seramik olarak sürdürülebilirliği; çevresel, sosyal ve ekonomik performansımızı sürekli iyileştirerek topluma ve gelecek nesillere karşı sorumluluklarımızı yerine getirme anlayışımızın temel unsurlarından biri olarak görüyoruz. Bu doğrultuda sürdürülebilirlik yaklaşımımızı tüm iş süreçlerimize entegre ediyor, faaliyetlerimizin çevresel etkilerini en aza indirirken doğal kaynakların verimli kullanımını desteklemeyi ve iklim değişikliğiyle mücadeleye katkı sağlamayı hedefliyoruz.

Sürdürülebilirlik yaklaşımımız; çevresel, sosyal ve yönetim konularının bütüncül bir bakış açısıyla ele alınmasına dayanmaktadır. Bu kapsamda faaliyetlerimize ilişkin performans göstergelerini izliyor, ulusal ve uluslararası sürdürülebilirlik standartlarını takip ediyor, teknolojik gelişmeleri destekliyor ve paydaşlarımızın beklentilerini dikkate alarak öncelikli sürdürülebilirlik konularımıza odaklanıyoruz.

## Kurumsal Yönetim Yaklaşımımız

Ege Seramik, kurumsal yönetim anlayışını şeffaflık, hesap verebilirlik, adillik, sorumluluk ve etik iş ilkeleri doğrultusunda yürütmektedir. Kurumsal yönetim yapımız, sürdürülebilirlik yaklaşımımızın temelini oluşturmakta olup şirket faaliyetlerinin bu ilkeler doğrultusunda yürütülmesini desteklemektedir.

Sürdürülebilirlik, kurumsal yönetim yapımızın ayrılmaz bir parçası olarak ele alınmaktadır. Çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) konuları Yönetim Kurulu gözetiminde değerlendirilmekte; sürdürülebilirlik çalışmaları şirketin kurumsal yönetim yapısı içerisinde yürütülmektedir.

Yönetim Kurulu, iklim değişikliği ile bağlantılı risk ve fırsatların şirketin uzun vadeli stratejisi, iş modeli ve finansal performansı üzerindeki etkilerini düzenli olarak değerlendirmektedir. Bu kapsamda Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından hazırlanan değerlendirmeler, risk analizleri ve performans göstergeleri en az yılda bir kez Yönetim Kurulu'na sunulmakta; yatırım kararları, stratejik öncelikler ve sürdürülebilirlik hedefleri bu değerlendirmeler dikkate alınarak gözden geçirilmektedir. Böylece iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar yalnızca çevresel bir konu olarak değil, kurumsal risk yönetimi ve stratejik karar alma süreçlerinin ayrılmaz bir parçası olarak ele alınmaktadır.

2025 yılı itibarıyla üst yönetim ve Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlendirme sistemi doğrudan iklim performansı veya sera gazı azaltım hedefleriyle ilişkilendirilmemektedir.

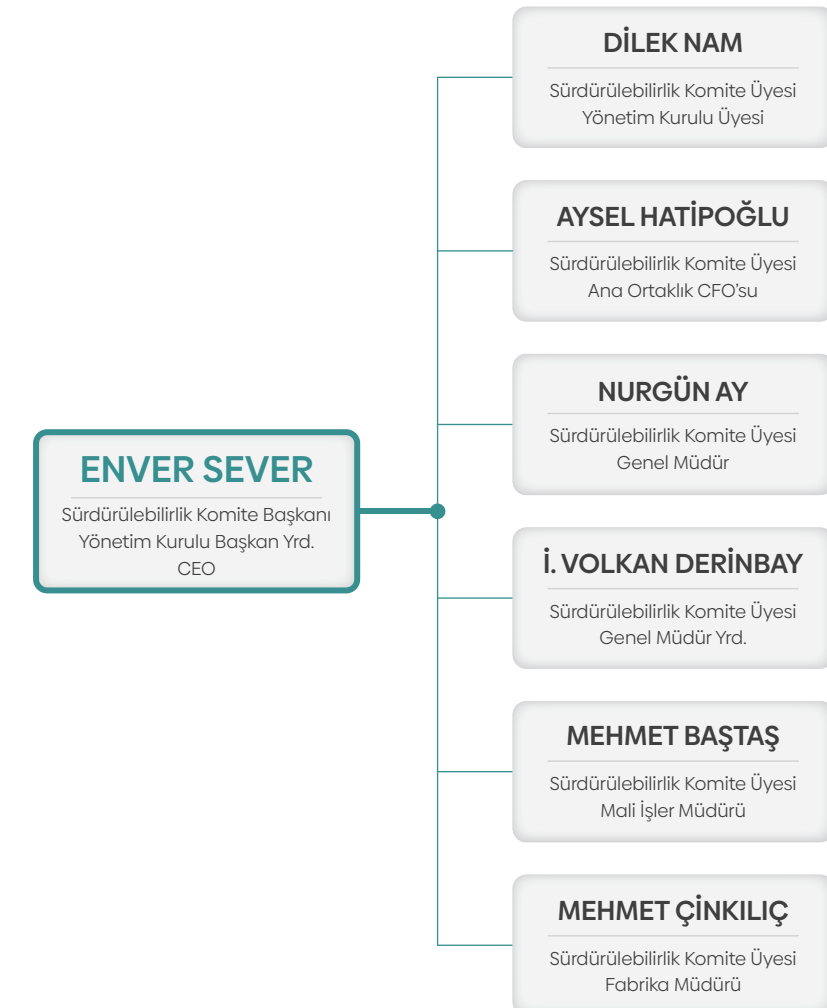
## Sürdürülebilirlik Komitesi

Ege Seramik'te sürdürülebilirlik faaliyetleri, Yönetim Kurulu gözetiminde faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından koordine edilmektedir. **Sürdürülebilirlik Komitesi**; çevre, enerji, üretim, satın alma, insan kaynakları, kalite ve kurumsal yönetim alanlarında görev yapan farklı disiplinlerden yöneticiler ve uzmanlardan oluşmaktadır.

Komite üyelerinin sahip olduğu teknik bilgi ve operasyonel deneyim sayesinde iklim değişikliği, enerji yönetimi, kaynak verimliliği, sürdürülebilir tedarik zinciri ve kurumsal yönetim konuları bütüncül bir bakış açısıyla değerlendirilmektedir.

Komitenin görev, yetki ve sorumlulukları "**Sürdürülebilirlik Komitesi Görev ve Sorumlulukları**" (Doküman Kodu: SR-GT-001) dokümanında tanımlanmıştır. Komite; sürdürülebilirlik vizyonunun iş süreçlerine entegre edilmesini desteklemek, öncelikli sürdürülebilirlik konularını belirlemek, politika ve yol haritalarının geliştirilmesine katkı sağlamak, performans göstergelerini izlemek ve sürdürülebilirlik çalışmalarının koordinasyonunu yürütmektedir. Ayrıca sürdürülebilirlik raporlama süreçlerinin yürütülmesini desteklemekte ve çalışma grupları arasındaki koordinasyonu sağlamaktadır.

### Ege Seramik Sürdürülebilirlik Komitesi Organizasyon Şeması



### Sürdürülebilirlik Komitesinin Görev ve Sorumlulukları

Komitenin görev ve sorumlulukları **SR-GT-001 "Sürdürülebilirlik Komitesi Görev ve Sorumlulukları"** dokümanında ayrıntılı olarak tanımlanmıştır. Rapor kapsamında temel sorumluluklar özet olarak aşağıda sunulmaktadır.

- Sürdürülebilirlik vizyonunun iş süreçlerine entegre edilmesini desteklemek ve sürdürülebilirlik odaklı çalışmaların koordinasyonunu sağlamak.
- Öncelikli sürdürülebilirlik konularını belirlemek; politika, hedef ve yol haritalarının geliştirilmesine katkı sağlamak.
- Çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) konularına ilişkin risk ve fırsatları değerlendirerek sürdürülebilirlik çalışmalarına yön vermek.
- Sürdürülebilirlik performans göstergelerini oluşturmak, izlemek ve performansın sürekli iyileştirilmesine katkı sağlamak.
- İklim değişikliği, enerji verimliliği, doğal kaynakların verimli kullanımı, çalışan refahı, iş sağlığı ve güvenliği ile sürdürülebilir tedarik zinciri alanlarında yürütülen çalışmaları desteklemek.
- Ulusal ve uluslararası sürdürülebilirlik mevzuatı ile sektör gelişmelerini takip ederek uyum çalışmalarına katkı sağlamak.
- Çalışma grupları arasındaki koordinasyonu sağlamak, kurum içi farkındalık faaliyetlerini desteklemek ve sürdürülebilirlik raporlama süreçlerini yürütmek.

### Çalışma Grupları

Sürdürülebilirlik Komitesi, faaliyetlerini farklı uzmanlık alanlarını temsil eden çalışma grupları aracılığıyla yürütmektedir. Çalışma grupları, kendi sorumluluk alanlarında sürdürülebilirlik çalışmalarının yürütülmesini destekleyerek Komite tarafından belirlenen politika, hedef ve uygulamaların hayata geçirilmesine katkı sağlamaktadır.

| ÇALIŞMA GRUBU                              | TEMEL SORUMLULUKLARI                                                                                                                                                                                                               |
|--------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Çevre, Enerji ve İklim Grubu               | Çevre, enerji ve iklim değişikliği alanındaki politika ve hedeflerin iş süreçlerine entegrasyonunu desteklemek, çevresel performansın izlenmesine katkı sağlamak, enerji verimliliği ile iyileştirme çalışmalarını koordine etmek. |
| Tedarik Zinciri Sürdürülebilirliği Grubu   | Sürdürülebilir tedarik zinciri politika ve stratejilerinin geliştirilmesine katkı sağlamak.                                                                                                                                        |
| Çalışanlar ve İnsan Kaynakları Grubu       | İnsan kaynakları süreçlerinde sürdürülebilirlik uygulamalarının geliştirilmesini desteklemek.                                                                                                                                      |
| Kurumsal Yönetişim ve Etik Grubu           | Kurumsal yönetim ve etik uygulamalarının geliştirilmesine katkı sağlamak.                                                                                                                                                          |
| Sürdürülebilir Ürün ve Ar-Ge / Ür-Ge Grubu | Sürdürülebilir ürün geliştirme ile Ar-Ge ve Ür-Ge çalışmalarını desteklemek.                                                                                                                                                       |
| Müşteri ve Dijitalleşme Grubu              | Müşteri ilişkileri ve dijitalleşme alanındaki sürdürülebilirlik çalışmalarını desteklemek.                                                                                                                                         |



## STRATEJİ

### İş Modeli ve Değer Zinciri

Ege Seramik, seramik karo üretimi alanında faaliyet gösteren, ürünlerini yurt içi ve uluslararası pazarlara sunan bir üretim şirkettir. İş modelimiz; sürdürülebilir hammadde temini, verimli üretim süreçleri, yenilikçi ürün geliştirme, etkin lojistik ağı ve güçlü müşteri ilişkileri üzerine kuruludur. Değer yaratma yaklaşımımızın temelinde kalite, çevresel sorumluluk, operasyonel verimlilik ve müşteri memnuniyeti yer almaktadır.

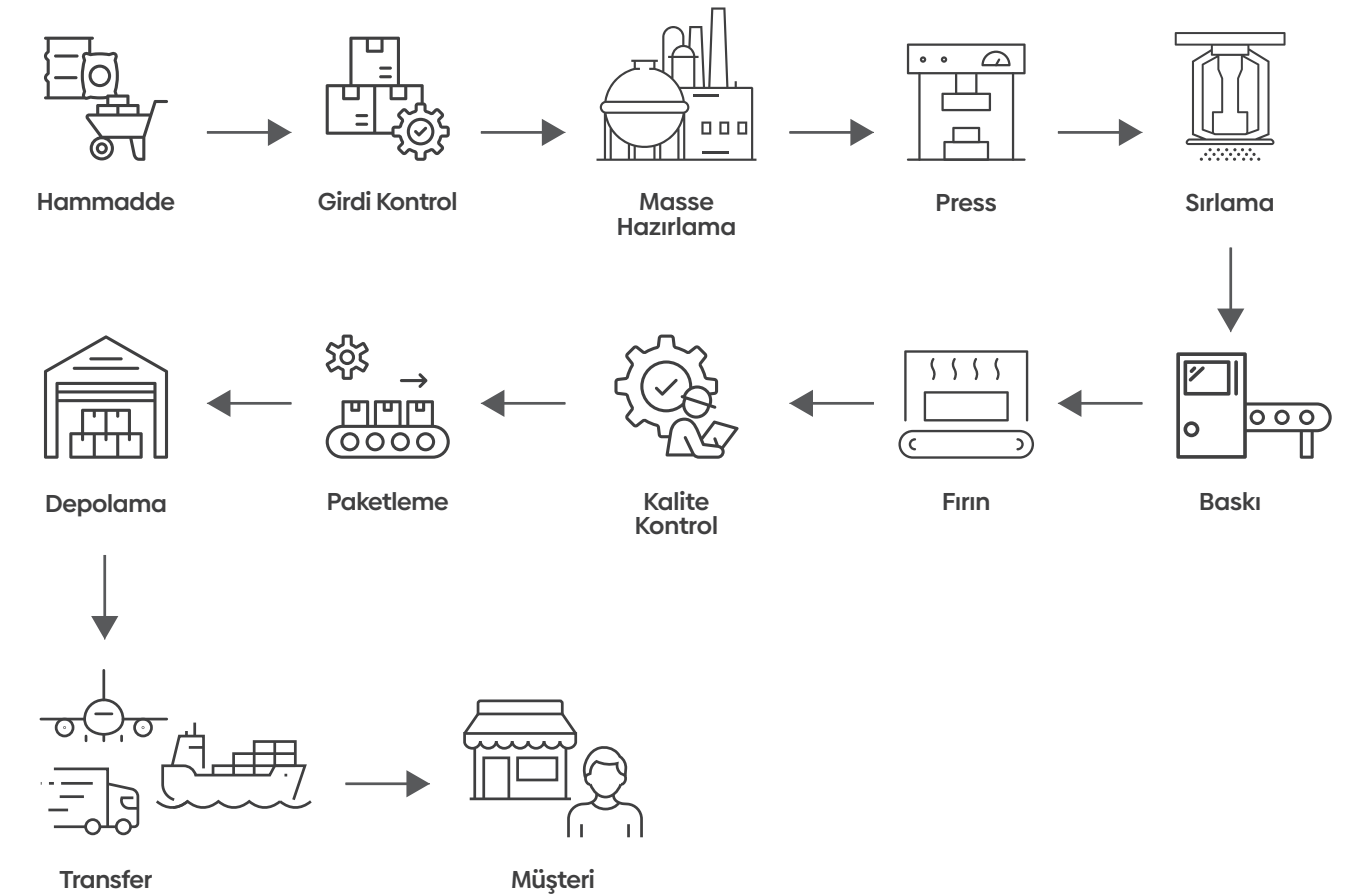
Faaliyetlerimiz boyunca çalışanlarımız, tedarikçilerimiz, bayilerimiz, müşterilerimiz ve diğer iş ortaklarımızla birlikte ekonomik, çevresel ve sosyal değer yaratmayı hedeflemekteyiz.

Değer zincirimiz hammadde/malzeme/hizmet tedarikinden atıkların bertaraf edilmesine kadar tüm süreçleri kapsamaktadır. Tedarikçilerimiz, tüm çalışanlarımız, müşterilerimiz ve ürünlerin ulaştığı tüm nihai kullanıcılarımız, paydaşlarımız ve dolayısıyla bu zincirin doğal halkaları olarak değerlendirilmektedir. Paydaşlarımızla kurduğumuz doğru iletişim sayesinde işle ilgili beklentilerin optimum seviyede karşılanmasını sağlarken sürdürülebilir bir dünya ve toplum için de birlikte çalışmalar yapmaya çaba göstermekteyiz.

Hedeflerimize ve stratejimize uyum gösterebilecek doğru tedarikçi ve müşteri seçimi, ekonomik, sosyal ve çevresel sürdürülebilirliğimiz üzerinde önemli bir etkiye sahip oldukları için önem verdiğimiz bir konu başlığıdır. Bu nedenle tedarikçi seçim ve değerlendirme süreçlerimizde özellikle ham madde, ürüne temas eden malzeme ve kimyasallar gibi kritik alımlar yaptığımız firmalar, öncelikle Entegre Yönetim Sistemi'nin varlığı ve bu yönetim sistemlerinin etkin bir şekilde uygulanıyor olması açısından değerlendirilmektedir.

Bunların yanında "insana yakışır iş" anlayışı ve BM Küresel İlkeler Sözleşmesi prensipleri gereğince insan hakları, iş sağlığı ve güvenesi, çalışma koşulları, çevre, ham madde tedariki ve sosyal uygunluk alanlarında da tedarikçilerimiz değerlendirilmeye başlanmıştır.

Ege Seramik olarak değer zincirimiz aşağıdaki gibidir;



| YUKARI AKIŞ            | EGE SERAMİK    | AŞAĞI AKIŞ                   |
|------------------------|----------------|------------------------------|
| Hammadde Tedarikçileri | Tasarım        | Distribütörler               |
| Kimyasal Tedarikçileri | Üretim         | Bayiler                      |
| Ambalaj Tedarikçileri  | Kalite Kontrol | Son Kullanıcı                |
| Enerji Sağlayıcıları   | Depolama       | İnşaat Firmaları             |
| Lojistik Firmaları     | Sevkiyat       | Geri Dönüşüm / Atık Yönetimi |

İklim değişikliği, kaynak kullanımı, tedarik sürekliliği, enerji maliyetleri ve düzenleyici gelişmeler gibi sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlar; iş modelimiz ve değer zincirimizin farklı aşamalarını etkileyebilmektedir. Bu nedenle sürdürülebilirlik konuları, değer zincirimizin tüm aşamaları dikkate alınarak değerlendirilmekte ve yönetilmektedir.

### Finansal Etkiler

İklimle bağlantılı risk ve fırsatlar değerlendirilirken yalnızca operasyonel etkiler değil, şirketin gelecekteki nakit akışları, yatırım ihtiyaçları, finansmana erişimi ve sermaye maliyeti üzerindeki olası etkileri de dikkate alınmaktadır. Bu kapsamda gerçekleştirilen değerlendirmeler sonucunda belirlenen finansal etkiler, risk kartlarında potansiyel finansal etki olarak hesaplanmakta ve stratejik karar alma süreçlerinde kullanılmaktadır.

### Senaryo Analizleri

İşletme, iklim değişikliğinin stratejisi, iş modeli ve uzun vadeli performansı üzerindeki potansiyel etkilerini değerlendirmek amacıyla fiziksel riskler için **IPCC AR6 SSP senaryolarını** referans almaktadır. Bu kapsamda **SSP2-4.5** temel değerlendirme senaryosu, **SSP5-8.5** ise uzun vadeli stres testi senaryosu olarak dikkate alınmıştır.

| FİZİKSEL RİSK SENARYO KAYNAĞI | KULLANIM AMACI                                                                |
|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| IPCC AR6 SSP2-4.5             | Temel (en olası) senaryo olarak fiziksel risklerin değerlendirilmesi          |
| IPCC AR6 SSP5-8.5             | Stres testi senaryosu olarak uzun vadeli fiziksel risklerin değerlendirilmesi |

Geçiş risklerinin değerlendirilmesinde ise karbon fiyatlandırma mekanizmaları, iklim politikalarındaki gelişmeler, enerji dönüşümü ve **2050 yılına kadar net sıfır emisyon hedefi doğrultusunda şekillenen düşük karbon ekonomisine geçiş süreci** dikkate alınmıştır. Bu kapsamda, karbon maliyetlerindeki artış, müşteri beklentilerindeki değişim, düşük karbonlu üretim teknolojilerine geçiş ihtiyacı ve düzenleyici yükümlülüklerdeki artışın işletmenin faaliyetleri üzerindeki olası etkileri değerlendirilmiştir.

Senaryo analizleri sonucunda; özellikle **su kıtlığı, aşırı sıcaklık, aşırı yağış ve iklim kaynaklı tedarik zinciri kesintileri** gibi fiziksel risklerin uzun vadede operasyonlar üzerindeki etkilerinin artabileceği öngörülmüştür. Bu değerlendirmeler doğrultusunda enerji verimliliği yatırımları, emisyon azaltım çalışmaları, su verimliliği uygulamaları, alternatif tedarik kaynaklarının geliştirilmesi ve iklim değişikliğine dayanıklı üretim altyapısına yönelik yatırımlar stratejik öncelikler arasında değerlendirilmektedir.

Senaryo analizlerinden elde edilen bulgular; **kısa, orta ve uzun vadeli** stratejik planlama çalışmalarında, yatırım kararlarında, emisyon azaltım hedeflerinin belirlenmesinde ve iklim değişikliğine karşı dirençli iş modelinin geliştirilmesinde kullanılmaktadır.





# ÇEVRE

## İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar

Ege Seramik olarak iklimle ilgili risklerimiz aşağıdaki gibidir;

### KARBON ve İKLİM

| Risk Tanımı                     | İklim Değişikliği Riskleri                                                                                                                                                                                                               |
|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Risk Türü                       | Geçiş Riski (Politika/Regülasyon)                                                                                                                                                                                                        |
| Risk Tanımı                     | İklimle ilgili sıkılaşan yasal düzenlemeler ve karbon düzenlemeleri nedeniyle enerji maliyetlerinde artış yaşanabilir, hammadde ve üretim süreçleri etkilenebilir.                                                                       |
| Spesifik Riskler                | <ul style="list-style-type: none"><li>• Karbon emisyonlarına yönelik vergilerin gelmesi</li><li>• Enerji yoğun süreçler nedeniyle karbon ayak izinin yüksek kalması</li><li>• Yeni regülasyonlara uyum sağlayamama riski</li></ul>       |
| Dönem (Kısa-Orta-Uzun)          | Kısa- Orta Vade                                                                                                                                                                                                                          |
| Etki                            | 40                                                                                                                                                                                                                                       |
| Olasılık                        | 3                                                                                                                                                                                                                                        |
| Risk Skoru                      | 120                                                                                                                                                                                                                                      |
| Mevcut Önlemler                 | <ul style="list-style-type: none"><li>• Karbon emisyonları yıllık olarak hesaplanması ve raporlanması</li><li>• Fırınlarda enerji verimliliği artıracak yeni teknoloji yatırımları</li><li>• Mevzuat takip sistemiği kurulması</li></ul> |
| Sorumlu Birimler                | <ul style="list-style-type: none"><li>• Bakım Onarım ve Enerji Müdürlüğü</li><li>• Çevre</li><li>• Sürdürülebilirlik Komitesi</li></ul>                                                                                                  |
| Hedefler                        | <ul style="list-style-type: none"><li>• 2035'e kadar enerji kapsamında %5, Kategori 1 ve 2 kapsamında %10 azaltım (birim ürün başına)</li><li>• Araç, forklift, AGV'lerin elektrikli olması (2035)</li><li>• Net Zero (2050)</li></ul>   |
| Finansal Etki Hesabı            | Vergi Etkisi = Toplam Emisyon × Vergi Birim Fiyatı = 36.144 ton × 75,36 €/ton<br>= € 2.723.814 /yıl = 137.425.150 TL/yıl                                                                                                                 |
| Etkilenen Değer Zinciri Aşaması | Tedarikçi ve Müşteriler                                                                                                                                                                                                                  |

Etkilenen İş Modeli                      Tedarik Zinciri

| Risk Tanımı                     | İklim Değişikliği Riskleri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|---------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Risk Türü                       | Fiziksel Risk (Kronik/Akut)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Risk Tanımı                     | Kronik iklim değişiklikleri (aşırı sıcaklık, kuraklık, sel vb.) üretim süreçlerini ve hammadde tedarikini kesintiye uğratabilir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Spesifik Riskler                | <ul style="list-style-type: none"><li>• Üretim tesisinin bulunduğu bölgede aşırı sıcaklık » üretim veriminde düşüş</li><li>• Doğal gaz tedarikinde aksama</li><li>• Hammaddenin taşındığı lojistik hatlarda sel/heyelan riski</li><li>• Sel nedeniyle üretimde yaşanabilecek aksaklıklar</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Dönem (Kısa-Orta-Uzun)          | Kısa Vade                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Etki                            | 40                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Olasılık                        | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Risk Skoru                      | 120                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Mevcut Önlemler                 | <ul style="list-style-type: none"><li>• Kritik hammaddeler için alternatif tedarikçilerle çalışılması</li><li>• Kritik stok seviyeleri ve enerji arzı düzenli olarak takip edilmesi</li><li>• Periyodik bakım ve altyapı kontrolleri gerçekleştirilmesi</li><li>• İş sürekliliği ve acil durum planları uygulanması</li><li>• Meteorolojik uyarılar izlenerek gerekli operasyonel tedbirler alınması</li><li>• İklim risklerinin Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından periyodik olarak değerlendirilmesi</li><li>• Alternatif tedarik lokasyonları belirlenmesi</li><li>• Afet dayanıklılığı yüksek altyapı yatırımları yapılması</li><li>• İş sürekliliği planlarının güncellenmesi</li></ul> |
| Sorumlu Birimler                | <ul style="list-style-type: none"><li>• Satınalma Müdürlüğü</li><li>• Çevre Birimi</li><li>• Üretim Müdürlüğü</li><li>• Bakım Onarım ve Enerji Müdürlüğü</li><li>• Sürdürülebilirlik Komitesi</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Hedefler                        | 2027 sonuna kadar kurumsal satın alma prosedürlerinin sürdürülebilirlik kapsamında yenilenmesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Finansal Etki Hesabı            | İklim sorunları nedeniyle tedarik kesintisi kaynaklı 2 haftalık duruşun neden olduğu ciro kaybı.<br>2 Haftalık Üretim Kaybı = İki Haftalık Üretim × Ortalama Fiyat<br>=633.430 m² x US \$6,26 = US \$3.968.410 = 156.507.884TL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Etkilenen Değer Zinciri Aşaması | Çalışanlar & Tedarikçiler & Hissedarlar & Müşteriler & Topluluklar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Etkilenen İş Modeli             | Operasyon & Tedarik Zinciri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

KARBON ve İKLİM

| Risk Tanımı                     | Teknoloji ve Yatırım                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Risk Türü                       | Geçiş Riski (Teknoloji)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Risk Tanımı                     | Ege Seramik'in teknolojilerinin düşük karbonlu veya sürdürülebilir olarak kabul edilmemesi durumunda, rekabet gücünün azalması, yatırımcı ilgisinin düşmesi ve sermayeye erişim zorluğu oluşabilir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Spesifik Riskler                | <ul style="list-style-type: none"><li>Düşük çevresel performansa sahip teknolojiler nedeniyle büyük müşterilerin kaybı</li><li>Sermaye maliyetinde artış</li><li>Yatırımcıların sürdürülebilir teknoloji talebine karşılık verilememesi</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Dönem (Kısa-Orta-Uzun)          | Orta - Uzun Vade                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Etki                            | 40                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Olasılık                        | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Risk Skoru                      | 120                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Mevcut Önlemler                 | <ul style="list-style-type: none"><li>Enerji verimliliği ve düşük karbonlu üretim teknolojilerine yönelik yatırımların düzenli olarak değerlendirilmesi</li><li>Üretim ekipmanlarının modernizasyonu ve verimlilik projeleri yürütülmesi</li><li>Sürdürülebilirlik hedefleri ve emisyon performansı periyodik olarak izlenmesi</li><li>Farklı teknolojilerin sunduğu sektörel teknoloji dönüşüm senaryolarının izlenmesi</li><li>Rekabet avantajı sağlayacak düşük karbonlu üretim teknolojilerine yatırım yapılması</li><li>Mevcut fırın ve enerji sistemlerinin modernizasyonu</li><li>Geri dönüşümlü hammaddelerin kullanım oranının artırılması olanaklara ilişkin gerçekler, analizler ve bilgilerle kamuoyu tartışmalarının izlenmesi ve bunlara katılım</li></ul> |
| Sorumlu Birimler                | <ul style="list-style-type: none"><li>Üst Yönetim</li><li>Üretim Müdürlüğü</li><li>Satınalma Müdürlüğü</li><li>Sürdürülebilirlik Komitesi</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Hedefler                        | <ul style="list-style-type: none"><li>2035'e kadar enerji kapsamında %5 azaltım, kategori 1 ve 2 kapsamında %10 azaltım birim ürün başına.</li><li>Şirketteki ilave araçların, forkliftlerin ve AGV'lerin elektrikli olması (2035)</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Finansal Etki Hesabı            | Düşük karbon teknolojilerine geç kalınması halinde:<br>» Yıllık ihracat gelirinin 20%'sini (239 M TL) kaybetme<br>» Yatırımcı çekilme ve fonlara erişim zorluğu nedeniyle sermaye maliyetinde %2 artış ve yılda 30 milyon TL ek finansman yükü                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Etkilenen Değer Zinciri Aşaması | Hissedarlar & Müşteriler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Etkilenen İş Modeli             | Satış                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

| Risk Tanımı                     | Emisyon Yoğunluğu ( Karbon Ayak İzi), Sera Gazı Emisyonları                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Risk Türü                       | Geçiş Riski (Teknoloji ve Pazar)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Risk Tanımı                     | Ege Seramik'in karbon yoğun üretim modeli, karbon nötr ekonomiye geçiş sürecinde rekabet gücünü azaltabilir, karbon vergisi ve düzenleyici yükümlülüklerle maruz kalmasına neden olabilir.                                                                                                                                                                                                                                         |
| Spesifik Riskler                | <ul style="list-style-type: none"><li>Sınırdaki Karbon Düzenlemesi (CBAM) kapsamında ek maliyetler</li><li>Yurt dışı satışlarda düşük karbonlu rakiplere karşı avantaj kaybı</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                             |
| Dönem (Kısa-Orta-Uzun)          | Kısa – Orta Vade                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Etki                            | 40                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Olasılık                        | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Risk Skoru                      | 120                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Mevcut Önlemler                 | <ul style="list-style-type: none"><li>2035 karbon ayak izi azaltım hedefi belirlenmesi</li><li>Doğrudan (Kapsam 1) ve dolaylı (Kapsam 2) emisyonların ölçümü ve doğrulanması</li><li>Enerji verimliliği yatırımları</li><li>Atık ısı geri kazanımı ve yenilenebilir enerji kullanımının artırılması</li><li>Karbon denkleştirme mekanizmaları değerlendirilmesi</li><li>Düşük karbon içerikli hammaddelerin kullanılması</li></ul> |
| Sorumlu Birimler                | <ul style="list-style-type: none"><li>Çevre</li><li>Bakım Onarım ve Enerji Müdürlüğü</li><li>Ar-Ge Müdürlüğü</li><li>Sürdürülebilirlik Komitesi</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Hedefler                        | <ul style="list-style-type: none"><li>2035'e kadar enerji kapsamında %5 azaltım, kategori 1 ve 2 kapsamında %10 azaltım birim ürün başına.</li><li>Şirketteki binek araçlarının, forkliftlerin ve AGV'lerin elektrikli olması (2035)</li></ul>                                                                                                                                                                                     |
| Finansal Etki Hesabı            | Karbon vergisi senaryosu (75,36 EUR/ton CO <sub>2</sub> e):<br>» Yıllık 137 milyon TL'ye kadar potansiyel ek vergi yükü<br>Rekabet Avantaj kaybı riski nedeniyle satış kaybı riski:<br>» Düşük karbon tercihine göre müşteri kaybı » %10 ihracat tehlikesi (~120 milyon TL)<br>» Düşük karbonlu rakipler nedeniyle fiyat baskısı ≈ ihracat fiyatlarında indirimi: %3 » ~36 milyon TL                                               |
| Etkilenen Değer Zinciri Aşaması | Hissedarlar & Müşteriler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Etkilenen İş Modeli             | Operasyon & Satış                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

KARBON ve İKLİM

| Risk Tanımı                     | Enerji Kullanımı & Enerji Yoğunluğu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Risk Türü                       | Geçiş Riski (Teknoloji ve Pazar)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Risk Tanımı                     | Ege Seramik üretim süreçleri yüksek sıcaklık ve enerji gerektirir. Enerji yoğun üretim modelinin devam etmesi, maliyet artışına, enerji arz güvenliği sorunlarına ve çevresel düzenlemelere uyumsuzluğa neden olabilir.                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Spesifik Riskler                | <ul style="list-style-type: none"><li>Enerji maliyetlerindeki ani artışlar</li><li>Doğal gaz tedarikinde arz sıkıntısı</li><li>Düşük enerji verimliliği nedeniyle emisyon ve maliyet artışı</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Dönem (Kısa-Orta-Uzun)          | Kısa Vade                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Etki                            | 40                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Olasılık                        | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Risk Skoru                      | 120                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Mevcut Önlemler                 | <ul style="list-style-type: none"><li>Enerji tüketimi ve performansının düzenli olarak izlenmesi ve analiz edilmesi</li><li>Enerji verimliliği ve atık ısı geri kazanım projeleri yürütülmesi</li><li>Üretim ekipmanlarının enerji verimliliğini artırmaya yönelik bakım ve modernizasyon çalışmaları gerçekleştirilmesi</li><li>Enerji arzı ve maliyet riskleri düzenli olarak değerlendirilmekte, iyileştirme projeleri planlanması</li><li>ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi uygulaması ve izlenmesi</li></ul> |
| Sorumlu Birimler                | <ul style="list-style-type: none"><li>Enerji Yönetim Ekibi</li><li>Üretim Müdürlüğü</li><li>Sürdürülebilirlik Komitesi</li><li>Bakım Onarım ve Enerji Müdürlüğü</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Hedefler                        | <ul style="list-style-type: none"><li>2035'e kadar enerji kapsamında %5 azaltım, kategori 1 ve 2 kapsamında %10 azaltım birim ürün başına.</li><li>Net Zero (2050)</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Finansal Etki Hesabı            | Enerji maliyet artışı (Doğal gazda %40 zam senaryosu):<br>» Yıllık 370 milyon TL'lik ek maliyet<br>Geri kazanım sisteminin yatırım maliyeti:<br>» Yaklaşık 34 milyon TL, geri dönüş süresi ~4 yıl                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Etkilenen Değer Zinciri Aşaması | Tedarikçi & Hissedarlar & Müşteriler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

Etkilenen İş Modeli

Operasyon & Satış & Tedarik Zinciri

| Risk Tanımı                     | Su Kullanımı/ Su Kıtlığı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Risk Türü                       | Fiziksel Risk (Kronik)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Risk Tanımı                     | Seramik üretiminde kullanılan suyun miktarı ve kalitesi, özellikle kuraklık yaşayan bölgelerde üretim süreçlerini ve yasal uyumu riske atabilir. Artan su stresi, su temin maliyetini artırabilir ve operasyonel kesintilere yol açabilir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Spesifik Riskler                | <ul style="list-style-type: none"><li>Üretim tesislerinin bulunduğu bölgelerde su kaynaklarına erişimin azalması</li><li>Artan su maliyetleri</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Dönem (Kısa-Orta-Uzun)          | Kısa – Orta Vade                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Etki                            | 40                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Olasılık                        | 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Risk Skoru                      | 240                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Mevcut Önlemler                 | <ul style="list-style-type: none"><li>Su tüketimi ve su kalitesi düzenli olarak izlenmekte ve raporlanmaktadır.</li><li>Üretim süreçlerinde suyun geri kazanımı ve yeniden kullanımı uygulanmaktadır.</li><li>Su verimliliğini artırmaya yönelik proses iyileştirme çalışmaları yürütülmektedir.</li><li>Atık su arıtma sistemleri işletilmekte ve yasal deşarj limitlerine uyum sağlanmaktadır.</li><li>Su kaynaklarına ilişkin riskler ve yasal düzenlemeler periyodik olarak takip edilmektedir.</li><li>Atık suyun yeniden kullanımı için tesis modernizasyonunun değerlendirilmesi</li></ul> |
| Sorumlu Birimler                | <ul style="list-style-type: none"><li>Çevre</li><li>Üretim Müdürlüğü</li><li>Arge Müdürlüğü</li><li>Bakım Onarım ve Enerji Müdürlüğü</li><li>Sürdürülebilirlik Komitesi</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Hedefler                        | <ul style="list-style-type: none"><li>Birim ürün başına deşarj edilen su tüketiminin %5 azaltılması (2035)</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Finansal Etki Hesabı            | Su temin fiyatındaki artışlar » Yıllık 10 milyon TL maliyet artış riski<br>Yerel kısıtlamalar nedeniyle üretim kesintisi riski<br>» 6 Haftalık yaklaşık 470 milyon TL üretim kaybı potansiyeli<br>Yaklaşık 34 milyon TL, geri dönüş süresi ~4 yıl                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Etkilenen Değer Zinciri Aşaması | Hissedarlar & Müşteriler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

Etkilenen İş Modeli

Operasyon & Finans & Çevre

ÇEVRESEL RİSK YÖNETİMİ

| Risk Tanımı                     | Çevresel operasyonlar (Biyçeşitlilik ve ekosistemin korunması)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Risk Türü                       | Geçiş Riski (İtibar ve Politika)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Risk Tanımı                     | Toplumsal iklim değişikliğiyle mücadele kapsamında ormanları ve doğal alanları daha fazla koruma baskısı, şirketin hammadde temin kaynaklarıyla ilgili itibar ve mevzuat riskleri doğurabilir. Ormansızlaşma, habitat tahribatı gibi algılar, markaya zarar verebilir.                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Spesifik Riskler                | <ul style="list-style-type: none"><li>Hammadde temin edilen bölgelerde biyolojik çeşitlilik kaybı yaşanması</li><li>Sivil toplum ve müşteriler nezdinde sürdürülebilir olmayan kaynak kullanımı algısı</li><li>Ulusal / uluslararası biyçeşitlilik regülasyonlarına uyumsuzluk</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Dönem (Kısa-Orta-Uzun)          | Orta - Uzun Vade                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Etki                            | 40                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Olasılık                        | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Risk Skoru                      | 120                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Mevcut Önlemler                 | <ul style="list-style-type: none"><li>Çevre mevzuatına uyum düzenli olarak takip edilmekte ve denetlenmektedir.</li><li>Hammadde tedarikçileri çevresel ve yasal uygunluk açısından değerlendirilmektedir.</li><li>Çevresel etkilerin azaltılmasına yönelik izleme ve iyileştirme çalışmaları yürütülmektedir.</li><li>Çevre izinleri ve rehabilitasyon yükümlülüklerinin yerine getirilmesi takip edilmektedir.</li><li>Sürdürülebilirlik ve çevresel riskler Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından periyodik olarak değerlendirilmektedir.</li></ul> |
| Sorumlu Birimler                | <ul style="list-style-type: none"><li>Satınalma Müdürlüğü</li><li>Sürdürülebilirlik Komitesi</li><li>Çevre Birimi</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Hedefler                        | <ul style="list-style-type: none"><li>Operasyon coğrafyalarında yerel halk ile biyçeşitlilik ve koruma uygulamalarının başlatılması (2035)</li><li>Biyobozunur ambalaj kullanımı (2035)</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Finansal Etki Hesabı            | Hammadde tedarik zincirindeki itibar sorunu nedeniyle müşteri kaybı<br>» Yaklaşık %2 yıllık gelir kaybı riski (90 milyon TL)<br>STK ve kamu baskısıyla oluşabilecek ruhsat iptali veya gecikme<br>» Ek maliyeti : yaklaşık 26 milyon TL<br>Doğa dostu proje uygulamaları (gönüllü gider) » Yıllık 1.3 milyon TL                                                                                                                                                                                                                                        |
| Etkilenen Değer Zinciri Aşaması | Tedarikçi & Hissedarlar & Müşteriler & Toplum & Çalışan                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

|                     |                                            |
|---------------------|--------------------------------------------|
| Etkilenen İş Modeli | İnsan Kaynakları & Tedarik Zinciri & Çevre |
|---------------------|--------------------------------------------|

| Risk Tanımı                     | Çevre denetimi ( yasal düzenlemelere uyum)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Risk Türü                       | Geçiş Riski (Politika ve Hukuk)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Risk Tanımı                     | Ulusal ve uluslararası çevre mevzuatına uyumsuzluk durumunda şirket idari yaptırımlarla karşılaşabilir. Yetersiz çevresel kontrol sistemleri, cezai yaptırımlara, faaliyet durdurmaya ve ciddi itibar kaybına yol açabilir.                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Spesifik Riskler                | <ul style="list-style-type: none"><li>Atık, emisyon, su, hava kalitesi gibi konularda denetimlerde olumsuz sonuç</li><li>Yeni regülasyonlara geç uyum</li><li>Belgesiz faaliyet veya eksik çevre izinleri</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Dönem (Kısa-Orta-Uzun)          | Kısa – Orta Vade                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Etki                            | 40                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Olasılık                        | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Risk Skoru                      | 40                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Mevcut Önlemler                 | <ul style="list-style-type: none"><li>Çevre mevzuatı ve yasal yükümlülükler düzenli olarak takip edilmektedir.</li><li>Çevre izin ve lisanslarının geçerliliği periyodik olarak kontrol edilmektedir.</li><li>Emisyon, atık su, atık ve çevresel performans düzenli olarak izlenmekte ve raporlanmaktadır.</li><li>İç denetimler ve resmi kurum denetimlerine yönelik hazırlık çalışmaları yürütülmektedir.</li><li>Tespit edilen uygunsuzluklar için düzeltici ve önleyici faaliyetler uygulanmaktadır.</li></ul> |
| Sorumlu Birimler                | <ul style="list-style-type: none"><li>Sürdürülebilirlik Komitesi</li><li>Çevre Birimi</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Hedefler                        | <ul style="list-style-type: none"><li>Birim ürün başına deşarj edilen su tüketiminin %5 azaltılması (2035)</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Finansal Etki Hesabı            | Uyum ihlali sonucu cezai yaptırımlar:<br>» Tekil denetim olaylarında 300 bin – 2.1 milyon TL cezai yaptırım<br>Faaliyet durdurma kararı » Haftalık yaklaşık 78 milyon TL satış geliri kaybı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Etkilenen Değer Zinciri Aşaması | Hissedarlar & Müşteriler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

|                     |               |
|---------------------|---------------|
| Etkilenen İş Modeli | Çevre & Satış |
|---------------------|---------------|

Ege Seramik olarak iklimle ilgili **fırsatlarımız** aşağıdaki gibidir;

| Fırsat Tanımı                                        | Fırsat Detayı                                             | Dönem          | Eylem / Strateji                                                                           | KPI                             | Finansal Etki                                                                                                                                                                                                                 |
|------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Enerji Verimliliği ve Yenilenebilir Enerji Kullanımı | Enerji maliyetlerini azaltma ve karbon ayak izini düşürme | Kısa–Orta Vade | • Güneş Enerjisi Santrali (GES) yatırımları<br>• Verimli fırın kullanımı - LED dönüşümleri | MWh başına enerji tüketimi      | • 3.52 yılda yatırım geri dönüşümü<br>• %25 özkaynak getiri oranı                                                                                                                                                             |
| Atık Isı Geri Kazanımı                               | Fırınlardan çıkan atığın geri kullanılması                | Orta Vade      | Atık ısı kazanımı ve kojenerasyon sistemleri                                               | Isı geri kazanım oranı (%)      | • ISO 50001 enerji yönetimi tasarrufu<br>Maliyet azaltımı (fırsat)–50.000.000 TL<br>%5–8 verimlilik<br>• Atık ısı geri kazanımı<br>• Maliyet azaltımı (fırsat)–25.000.000 4 yıl amortisman                                    |
| Su Geri Kazanımı                                     | Su kıtlığı riskine karşı, üretimde döngüsel su kullanımı  | Orta Vade      | Kapalı devre sistemler, gri su projeleri                                                   | Geri kazanılan su miktarı (m³)  | • Su verimliliği yatırımı ile tasarruf<br>Maliyet düşüşü – 5.000.000 TL (3-5 yıl geri dönüş)<br>• ISO 14046 gibi sertifikasyon avantajı<br>• İhracat geliri artışı 28.000.000 ek gelir (%2 fiyat primi / yeni müşteri etkisi) |
| Yeşil Ürün ve Sertifikasyon                          | EPD/BREEAM/LEED belgeli ürünlerin katma değeri            | Orta–Uzun Vade | Çevre etiketli seramik üretimi                                                             | Belgelendirilmiş ürün oranı (%) | %20,44 Avrupa Pazar Satış Payından kaynaklı yaklaşık 247 milyon TL ciro kazancının korunması                                                                                                                                  |



### Karbonsuzlaşma Stratejisi ve Geçiş Planı

Ege Seramik, iklim değişikliğiyle mücadele kapsamında kapsamlı bir **karbonsuzlaşma stratejisi** benimsemiştir. Şirket, Türkiye'nin 2053 net sıfır emisyon hedefi ve Avrupa Yeşil Mutabakatı gibi küresel taahhütlerle uyumlu şekilde kendi düşük karbon geçiş planını oluşturmaktadır. Enerji-yoğun seramik sektöründe yer alması nedeniyle, karbon emisyonlarının azaltılması Ege Seramik için stratejik bir öncelikdir. Şirket üst yönetimi bu konuda uzun vadeli bir vizyon ortaya koyarak 2050 yılına kadar **net sıfır sera gazı emisyonu** taahhüdünde bulunmuştur. Bu **Net Sıfır** hedefi, **Bilim Temelli Hedefler inisiyatifi (SBTi)** kriterleriyle uyumlu bir şekilde belirlenmektedir. SBTi standartlarına göre, gerçek anlamda net sıfır olmak için 2050'ye dek emisyonların %90-95 oranında azaltılması gerekmektedir. Ege Seramik de bu doğrultuda 2050'ye kadar operasyonel emisyonlarını radikal biçimde düşürmeyi ve kalan kaçınılmaz emisyonları dengeleyecek adımlar atmayı planlamaktadır.

### Net Sıfır Taahhüdü (SBTi Uyumlu)

Ege Seramik'in **net sıfır taahhüdü**, kısa, orta ve uzun vadeli alt hedeflerle desteklenen somut bir yol haritasına dayanmaktadır. Şirket, 2035 yılına kadar üretimden kaynaklı **Scope 1 (Kapsam 1) ve Scope 2 (Kapsam 2)** emisyon yoğunluğunu (birim ürün başına düşen CO<sub>2</sub>) %10 oranında azaltmayı hedeflemektedir. Bu, güncel teknolojiyle sağlanabilecek bilimsel azaltım oranları dikkate alınarak belirlenmiştir. Ayrıca enerji tüketiminin aynı dönemde %5 düşürülmesi ve kullandığı elektriğin önemli bir kısmının yenilenebilir kaynaklardan temin edilmesi planlanmaktadır. Bu amaçla 2030'a kadar elektrik tüketiminin en az %50'sinin güneş enerjisi gibi **düşük karbonlu kaynaklardan** sağlanması hedeflenir. Orta vadede (2035'e doğru), emisyon azaltım oranlarının %20'lere çıkarılması ve yeni teknolojilerin devreye alınması öngörülmektedir. Uzun vadede ise 2050'ye gelindiğinde kalan tüm emisyonların %90'ından fazlasının ortadan kaldırıldığı, geri kalan küçük kısım ise karbon giderme projeleri ile **nötralize edildiği** bir dengeye ulaşılabacaktır. Bu taahhüt, SBTi'nin net-sıfır standardı ile uyumlu olup, sadece offset kredilerine bel bağlamadan esasen dekarbonizasyon yoluyla hedefe varmayı öngörmektedir. Şirket, net sıfır hedefinin bilimsel dayanaklı olduğunun teyidi için gelecekte SBTi'ye resmi onay başvurusunda bulunmayı da değerlendirecektir.

### Net Sıfır Yol Haritası

Ege Seramik'in net sıfıra ulaşma yol haritası **kademeli bir geçiş planı** şeklinde yapılandırılmıştır. **Kısa vadede (2025-2027)** uygulanacak adımlar arasında enerji verimliliği projeleri, süreç optimizasyonları ve yenilenebilir enerji yatırımları bulunmaktadır. Örneğin, fabrikalardaki fırınların ısı geri kazanım sistemleriyle donatılması, motor ve pompalarda verimli ekipman kullanımı, aydınlatmada LED teknolojisine geçiş gibi önlemlerle enerji tüketimi düşürülecektir. Aynı dönemde kurulacak güneş enerjisi santrali ile elektrik ihtiyacının önemli bir kısmı şebekeye yenilenebilir kaynaklardan sağlanacaktır. Şirket araç filosunun ve iç lojistik ekipmanlarının elektrifikasyonu da bu dönemde tamamlanarak petrol türevi yakıtların kullanımına son verilecektir. Ayrıca **su tüketiminin birim ürün başına %5 azaltılması** (2023'e kıyasla 2030'da) hedeflenmiş olup, kapalı devre su sistemleri ve yağmur suyu hasadı gibi uygulamalar devreye alınacaktır.

**Orta vadede (2030-2035)**, daha derin karbon azaltımlarını sağlayacak dönüşümler planlanmaktadır. Bu aşamada Ege Seramik, proses yakıtlarını düşük karbonlu alternatiflerle değiştirmeyi araştıracaktır.

Özellikle seramik pişirim fırınlarında doğal gaz yerine **yeşil hidrojen** veya biyogaz kullanımı potansiyeli değerlendirilecektir. Mevcut durumda seramik sektöründe yeşil hidrojen kullanımı pilot proje aşamasındadır, ancak 2030'lardan itibaren teknolojinin olgunlaşmasıyla bu alanda yatırım yapılması düşünülmektedir. Aynı zamanda üretimde **dijitalleşme ve Endüstri 4.0** uygulamaları yaygınlaştırılarak kaynak verimliliği artırılabilecektir. Nitekim şirket, en az 2 adet Endüstri 4.0 projesini bu döneme dek hayata geçirmeyi planlamaktadır (örneğin akıllı enerji izleme sistemleri, yapay zekâ ile optimizasyon vb.).

Tedarik zinciri bazında ise taşıma ve malzeme tedarikçilerinin emisyonlarının izlenmesine başlanacak, lojistik süreçlerinde düşük karbonlu ulaşım (örneğin elektrikli nakliye araçları) kullanımı teşvik edilecektir.

**Uzun vadede (2035-2050)**, net sıfır hedefine ulaşmak için gereken tüm dönüşümler tamamlanmış olacaktır. Bu aşamada **yenilikçi teknolojilerin** devreye alınması öngörülmektedir: Elektrik şebekesinin tamamen yenilenebilir kaynaklı hale gelmesiyle birlikte Ege Seramik üretim tesisleri de %100 yeşil elektriğe geçmiş olacaktır. Fosil yakıt kullanan hiçbir ekipman kalmayacak; fırınların gerekirse elektrikli veya hidrojen yakıtlı yeni nesil modellerle değiştirilmesi söz konusu olacaktır. Ayrıca **karbon tutma ve depolama** teknolojilerinin seramik sektörü için uygulanabilir hale gelmesi durumunda, yüksek sıcaklık proseslerinden kaynaklanan **kaçak CO<sub>2</sub> emisyonları** bu yöntemlerle yakalanabilecektir. Şirket, net sıfır yolunda inovasyonu merkeze alarak Ar-Ge birimini bu teknolojilere odaklayacaktır. Bu döneme gelindiğinde, net sıfır hedefine ulaşmak için gereken son düşük miktardaki emisyonlar ise ormanlık alanları artırma (ağaçlandırma) ve karbon dengeleme projeleri ile nötrlenebilecektir. Nitekim Ege Seramik kısa vadede çevresel sorumluluk kapsamında fabrika çevresinde ve bölgede ağaçlandırma projelerine başlayı hedeflemiş olup, 2027'ye kadar orman alanlarının belirli bir oranda artırılmasını hedeflemektedir. Özetle, hazırlanan yol haritası somut ara hedeflerle, teknolojik dönüşüm planlarıyla ve gerekirse alternatif senaryolarla desteklenmiş kapsamlı bir **geçiş planıdır**.



## Stratejik Uyumlaştırma Süreci

Ege Seramik, karbonsuzlaşma stratejisini genel kurumsal stratejisi ile bütünleşik hale getirmek için bir **stratejik uyumlaştırma süreci** yürütmektedir. Bu kapsamda, sürdürülebilirlik hedefleri şirketin iş planlarına, performans değerlendirme sistemine ve yatırım karar alma mekanizmalarına entegre edilmektedir. Örneğin, üst yönetim nezdinde sürdürülebilirlik konularını ele alan bir yönetim yapısı oluşturulmuştur; 2024 itibarıyla Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ESG) risk ve fırsatlarını izlemek üzere bir Sürdürülebilirlik Komitesi kurulmuştur. Ayrıca 2030 yılına kadar doğrudan **Sürdürülebilirlik Departmanı** kurulup faaliyetlerin tek bir çatı altında koordine edilmesi hedeflenmiştir. Bu birim, net sıfır geçiş planının uygulanmasını izleyecek, ilgili departmanlar arasında koordinasyonu sağlayacak ve üst yönetime düzenli raporlama yapacaktır.

Şirketin sürdürülebilirlik stratejisi sadece çevresel hedeflerle sınırlı kalmayıp, **sosyal ve yönetim** alanlarını da kapsamaktadır. Ege Seramik, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile uyumlu bir yaklaşım benimseyerek, **Toplumsal ve yönetsel hedefleri** de iklim stratejisiyle paralel ilerletmektedir. Örneğin, **2027 yılına kadar Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ne (UN Global Compact) imzacı olma** hedefi bulunmaktadır. Bu adım, insan hakları, çalışma standartları, çevre ve yolsuzlukla mücadele gibi konularda küresel ilkelere uyum taahhüdünü güçlendirecektir. Yine aynı şekilde, küresel tedarik zincirlerinde çalışan haklarını ve refahını desteklemeye yönelik en büyük endüstri koalisyonu olan **Responsible Business Alliance (RBA)** üyeliğine katılma hedefi belirlenmiştir.

RBA üyesi olarak, şirket operasyonlarında ve tedarikçileri nezdinde işgücü hakları, çalışma koşulları ve çevresel sorumluluk konularında en iyi uygulamaları hayata geçirmeyi taahhüt edecektir. Bu tür inisiyatifler, iklimle ilgili dönüşüm planının **paydaş beklentileri ve etik değerlerle** tutarlı yürütülmesini sağlamaktadır.

**İK politikaları** da stratejik uyumun bir parçasıdır. Şirket, sürdürülebilirlik hedeflerini desteklemek üzere insan kaynağı gelişimine ve çeşitliliğe önem vermektedir. Örneğin, 2030'a kadar beyaz yaka çalışanlar içinde **kadın istihdam oranını %25'e çıkarmak ve daha kapsayıcı, çok uluslu bir çalışma ortamı** oluşturmak hedeflenmiştir. Bu doğrultuda işe alım ve terfi süreçlerinde fırsat eşitliği sağlanmakta; çalışan bağlılığını ve yetenek gelişimini artırıcı programlar uygulanmaktadır. "Eşitlik, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık (DEI)" odaklı **esenlik programları** devreye alınarak tüm çalışanların sürdürülebilirlik dönüşümüne katkı sunabilecekleri bir kültür inşa edilmektedir. Bu sosyal hedefler, şirkete artan bir **kurumsal itibar** kazandırırken, iklim stratejisinin de çalışanlar tarafından benimsenmesini kolaylaştırır.

Ege Seramik, karbonsuzlaşma planını **ulusal ve uluslararası politikalarla uyumlu** şekilde yürütmeye özen göstermektedir. Türkiye'nin ulusal İklim Kanunu ve 2030/2053 emisyon taahhütleri yakından takip edilmekte, şirket stratejisi bu çerçevede güncellenmektedir. Ayrıca Avrupa Birliği'nin Sınırdan Karbon Düzenlemesi Mekanizması (CBAM) gibi düzenlemelerinin ihracata etkisi analiz edilerek proaktif önlemler alınmaktadır.

Yönetim, "**Yeşil Mutabakat Eylem Planı**"nda öngörülen hedef ve teşvikleri stratejik planlamaya entegre etmektedir. Bu sayede, Ege Seramik'in düşük karbon hedefleri finansal planlarıyla tutarlı hale gelmekte; olası karbon vergisi maliyetlerini azaltmak için şimdiden yatırımlar planlanmaktadır. Şirket, bu bütünleşik yönetim yaklaşımı sayesinde hem iklim risklerini asgariye indirmeyi hem de sürdürülebilirliği rekabet avantajına dönüştürmeyi amaçlamaktadır.

Sonuç olarak, karbonsuzlaşma stratejisi, Ege Seramik'in vizyon, değerler ve iş hedefleriyle uyumlu bir şekilde kurumsal yapıya entegre edilmiş durumdadır.



## Sera Gazı Emisyon Yönetimi

Ege Seramik, iklim değişikliğiyle mücadeleyi çevresel sürdürülebilirlik yaklaşımının temel unsurlarından biri olarak ele almakta; sera gazı emisyonlarını düzenli olarak hesaplamak, izlemek, doğrulamak ve azaltmak amacıyla sistematik bir yönetim yaklaşımı uygulamaktadır. Üretim faaliyetlerinden kaynaklanan doğrudan ve dolaylı emisyonlar düzenli olarak takip edilmekte, elde edilen veriler karar alma süreçlerinde ve iyileştirme çalışmalarında kullanılmaktadır.

Şirket, sera gazı emisyon envanterini uluslararası kabul görmüş ISO 14064-1 Standardı ve GHG Protokolü esaslarına uygun olarak hazırlamaktadır. Bu kapsamda Kapsam 1, Kapsam 2 ve ilgili Kapsam 3 emisyonları hesaplanmakta; 2024 ve 2025 yıllarına ait sera gazı envanterleri bağımsız ve akredite doğrulama kuruluşları tarafından doğrulanmaktadır. Böylece emisyon verilerinin doğruluğu, güvenilirliği ve karşılaştırılabilirliği güvence altına alınmaktadır.

Şirket aynı zamanda ulusal mevzuat kapsamında sera gazı emisyonlarını düzenli olarak takip etmektedir. İlgili mevzuat doğrultusunda yürütülen izleme ve raporlama faaliyetleri ile uluslararası raporlama standartları birlikte değerlendirilerek bütüncül bir sera gazı yönetim sistemi oluşturulmaktadır.

Seramik üretim süreçleri yüksek sıcaklık gerektiren pişirim operasyonları nedeniyle enerji yoğun bir yapıya sahiptir. Bu nedenle doğal gaz tüketimi, şirketin doğrudan sera gazı emisyonlarının en önemli kaynaklarından birini oluşturmaktadır. Satın alınan elektrikten kaynaklanan dolaylı emisyonlar da düzenli olarak hesaplanmakta ve enerji tüketim performansı yakından izlenmektedir.

Emisyonların azaltılmasına yönelik çalışmalar kapsamında üretim süreçlerinde enerji verimliliğini artıran uygulamalar hayata geçirilmektedir. Fırın işletme parametrelerinin optimize edilmesi, proses verimliliğinin artırılması, atık ısı geri kazanım sistemlerinin kullanılması ve enerji tüketiminin sürekli izlenmesi sayesinde birim ürün başına düşen sera gazı emisyonlarının azaltılması hedeflenmektedir. Bunun yanında baca gazı emisyonları ilgili yasal gereklilikler doğrultusunda periyodik olarak ölçülmekte ve çevre mevzuatına uygunluğu düzenli olarak takip edilmektedir.

Elde edilen sera gazı verileri yalnızca yasal yükümlülüklerin yerine getirilmesi amacıyla değil, aynı zamanda şirketin iklim değişikliği stratejisinin geliştirilmesi, emisyon azaltım fırsatlarının belirlenmesi ve sürdürülebilirlik performansının izlenmesi amacıyla da kullanılmaktadır. Bu yaklaşım sayesinde Ege Seramik, düşük karbonlu üretim anlayışını destekleyen uygulamalarını geliştirirken ulusal ve uluslararası sürdürülebilirlik raporlama beklentilerine uyumunu da güçlendirmektedir.

Şirket, **emisyon azaltım projeleri** geliştirerek hem kendi operasyonlarında hem de değer zincirinde karbon ayak izini düşürmeye çalışmaktadır. Ayrıca şirket, ürünlerinin kullanım ve bertaraf aşamalarındaki karbon etkisini de azaltmak için ürün tasarımında yeniliklere gitmektedir.

Daha düşük sıcaklıkta pişen veya daha uzun ömürlü ürünler, müşteri tarafında enerji tasarrufu sağlayarak dolaylı emisyonları azaltacaktır. Bu kapsamda Ege Seramik, 2020 yılında ürünlerinin yaşam döngüsü çevresel etkilerini ortaya koyan **Ürün Çevresel Beyanları (Environmental Product Declaration – EPD)** hazırlamıştır. EPD sonuçları, bir metrekare seramik karonun üretimden ömrünün sonuna kadar olan karbon ayak izi dahil çeşitli çevresel etki değerlerini içermektedir. Bu veriler şirketin odağını belirlemesine yardımcı olmuş; en yüksek etki yaratan aşamalarda (örneğin fırınlama) yoğun önlemler alınmaya başlanmıştır.

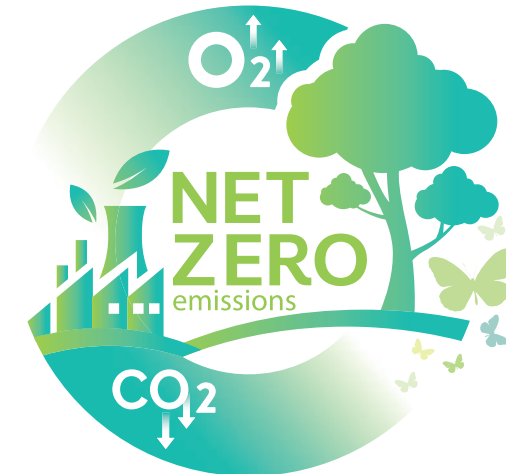
Ege Seramik ayrıca **dış raporlama ve doğrulama** süreçlerini de emisyon yönetimine entegre etmektedir. Şirket, **Carbon Disclosure Project (CDP)** İklim Değişikliği programına katılmayı planlayarak karbon emisyon verilerini uluslararası platformda açıklamayı hedeflemektedir.

## Performans ve Güncel Durum

Ege Seramik, belirlemiş olduğu sürdürülebilirlik hedeflerine yönelik ilerlemeyi düzenli olarak izlemekte ve raporlamaktadır.

Genel olarak, Ege Seramik belirlediği hedeflerde istikrarlı bir ilerleme göstermeyi amaçlamakta ve performansını düzenli olarak ölçmek ve paylaşmak adına Şirket, TSRS gereği 2024 yılından itibaren bu ilerlemeyi **yıllık sürdürülebilirlik raporları** ile kamuya açıklayacaktır. Hedeflerden sapmalar olması halinde, sebepleri analiz edilip düzeltici aksiyonlar planlanacaktır. Örneğin, enerji hedefinde istenen tasarruf sağlanamazsa ek teknoloji yatırımları devreye alınacak veya davranışsal önlemler (çalışan farkındalığı kampanyaları gibi) artırılacaktır. Aynı şekilde sosyal hedeflerde istenen ilerleme yakalanamazsa, üst yönetim desteğiyle yeni programlar başlatılacaktır.

Sonuç itibarıyla, Ege Seramik sürdürülebilirlik yolculuğunda hem çevresel hem sosyal alanlarda somut taahhütler ortaya koymayı amaçlayan ilk adımlarını atarak ve bunları şeffaf biçimde takip ederek kurumsal hesap verebilirlik sağlamıştır.





# RİSK YÖNETİMİ

## Risk Yönetimi Yaklaşımımız

Ege Seramik, sürdürülebilirlikle bağlantılı çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) risk ve fırsatlarını kurumsal risk yönetimi yaklaşımının ayrılmaz bir parçası olarak ele almaktadır. Risk yönetimi süreci; şirket faaliyetlerini, değer zincirini ve iş modelini etkileyebilecek mevcut ve potansiyel risklerin sistematik olarak belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi, izlenmesi ve yönetilmesini kapsamaktadır.

Bu süreç, **SR-PR-001 TSRS Risk ve Fırsat Analizi Prosedürü** doğrultusunda yürütülmekte olup iklimle bağlantılı risk ve fırsatların şirketin genel risk yönetimi sistemine entegre edilmesini sağlamaktadır. Risk değerlendirmeleri yılda en az bir kez gözden geçirilmekte, gerekli görülen durumlarda güncellenmekte ve sonuçları Yönetim Gözden Geçirme Toplantılarında değerlendirilmektedir.

2025 raporlama döneminde iklimle bağlantılı risklerin belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesine ilişkin temel metodolojide önemli bir değişiklik yapılmamıştır. Bununla birlikte TSRS 2 doğrultusunda risk analizlerinde finansal etkilerin değerlendirilmesine, senaryo analizlerinin kullanımına, değer zinciri etkilerinin dikkate alınmasına ve risklerin iş modeli üzerindeki etkilerinin açıklanmasına yönelik çalışmalar geliştirilmiş ve raporlama kapsamı güçlendirilmiştir.

## Risk ve Fırsatların Belirlenmesi

Ege Seramik, iklimle bağlantılı risk ve fırsatları; düzenleyici gelişmeleri yakından izleyen, bilim temelli analizlerle desteklenen ve çok kaynaklı bilgi akışına dayalı entegre bir yaklaşımla tanımlamaktadır.

Bu kapsamda:

- Faaliyet gösterilen ülkelerdeki **mevcut ve öngörülen çevresel düzenlemeler**,
- **Geçiş ve fiziksel risklere** dair uzun vadeli **senaryo analizleri**,
- **TSRS 2 Sektörel Uygulama Rehberi**, özellikle seramik sektörüne yakın nitelikteki **“Cilt 3 – Yapı Ürünleri ve Mobilya”** rehberi,
- **SASB** ve diğer uluslararası iyi uygulama standartları,
- Ege Seramik'in faaliyet coğrafyasında öne çıkan **sektörel gelişmeler, finansal piyasadaki beklentiler ve müşteri talepleri**,
- **Bütçeleme ve yatırım kararlarında** dikkate alınan riskler ve belirsizlikler,
- **Tedarik zinciri ve müşteri ilişkileri** üzerindeki potansiyel etkiler
- **Coğrafi konum ve alanın mevcut veya potansiyel etkileri** dikkate alınarak değerlendirme yapılmaktadır.

Bu değerlendirmeler, yalnızca iklim risklerini tanımlamakla kalmayıp aynı zamanda Şirket'in stratejik yönelimlerini, yatırım planlamasını ve sürdürülebilir büyüme hedeflerini şekillendirmekte kullanılmaktadır. Süreç aynı zamanda, **finansal raporlama ile sürdürülebilirlik raporlaması arasındaki bağın güçlendirilmesini** de sağlamaktadır.

Sürdürülebilirlikle ilgili gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek risk ve fırsatlar belirlenirken; TSRS standartları ve bunlara ek olarak Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu tarafından yayımlanan Standartlardaki (SASB Standartları), Su ile İlgili Açıklamalar için İklim Açıklama Standartları Kurulu'nun (CDSB) Çerçeve Uygulama Rehberi ve Biyoçeşitlilik ile İlgili Açıklamalar için CDSB Çerçeve Uygulama Rehberi, finansal rapor kullanıcılarının ihtiyaçlarını karşılamak için yükümlülükler getiren diğer standart / düzenlemeler ile aynı sektör veya coğrafyada faaliyet gösteren işletmeler tarafından belirlenen ilgili risk ve fırsatlara da atıfta bulunulabilir.

## Risk ve Fırsatların Tanımlanması

Risk ve fırsatların tanımlanması yapılmadan önce söz konusu risk ve fırsatın Çevre, Sosyal ve Yönetişim (ESG) başlıklarından hangileri ile bağlantılı olduğu aktarılır.

İklimle ilgili riskler geçiş riski mi yoksa fiziksel risk olarak mı değerlendirildiği “Riskin Kaynağı/Kategorisi” alanında belirtilmektedir. Risk kategorileri Yönetişim, Çevresel, İtibar, Finansal, Operasyonel, Sosyal, Strateji olarak ele alınmaktadır.

“Risk Tanımı” alanında özet risk tanımı yapıldıktan sonra, detaylı riski açıklaması “Risk Detayı” alanında yapılmaktadır. Risk detayı alanında söz konusu risk ile ilgili işletmeyi etkilemesi ön görülen hususlar detaylı olarak açıklanır.

Riskin oluşması durumunda Ege Seramik üzerinde ne gibi bir etkisi olduğu “Riskin Etki Detayı” kısmında detaylı olarak aktarılır.

İklimle ilgili belirlediği her bir risk ve fırsat için, söz konusu risk ve fırsatın etkisini gerçekleşmesinin makul ölçüde beklenebileceği dilimlerini kısa, orta veya uzun vade belirtilir. Bu değerlendirmeler risk ve fırsat analizinde yer alan “Dönem” kısmında belirtilmektedir.

### Kısa Vadeli Dönem (1-3 Yıl: 2025-2027)

Kısa vadeli dönem, bir ila üç yıllık bir süreyi kapsar. Bu zaman dilimi:

- Acil ve yakın vadeli hedeflere odaklanır,
- Operasyonel önceliklerin belirlenmesini sağlar,
- Taktiksel girişimler ile kurumsal stratejinin kısa vadeli hedefleriyle bütünleşir,
- Stratejik kararların zamanında alınmasını destekler.

### Orta Vadeli Dönem (4-10 Yıl: 2027-2035)

Orta vadeli dönem, dört ila on yıllık süreyi kapsar. Bu dönemde:

- Stratejik girişimler ve kapasite geliştirme ön plandadır,
- Şirketin orta vadeli stratejik planlaması şekillenir,
- Kaynak tahsisi ve teknoloji adaptasyonu gibi temel konular ele alınır.

### Uzun Vadeli Dönem (11-25 Yıl: 2036-2050)

Uzun vadeli dönem, on bir ila yirmi beş yıllık bir perspektifi kapsar. Bu dönem:

- Dönüşümsel hedeflerin ve sistemsel evrimin belirlendiği zaman aralığıdır,
- Şirketin vizyoner stratejik yaklaşımını yansıtır,
- İklim senaryoları, sürdürülebilirlik dönüşümü ve uzun vadeli yatırım kararları için referans alınır.



Risk Değerlendirilmesi

Risk tanımlaması sonucunda Ege Seramik’in riskten etkilenme düzeyini hesaplayabilmek adına **nicel olarak** değerlendirilmektedir. Değerlendirmede söz konusu riskin etki düzeyi ve olasılık düzeyi puanlanır. Bu puanlamalar sonucunda etki puanı ve olasılık puanı çarpılarak **“Risk Puanı”** değerine ulaşılır.

Risk Puanı = ETKİ x OLASILIK

Etki Puanlaması

| ETKİ DEĞERİ | ÖRNEK ETKİ                                                                                                       |
|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 100         | Yasal düzenlemeler, çevresel etkiler veya ciddi ihlaller nedeniyle tesis faaliyetlerinin tamamen durdurulması    |
| 100         | Kurumsal faaliyetlerin uluslararası medya organlarında olumsuz şekilde yer alması                                |
| 100         | Üretim veya faaliyetlerden kaynaklı yoğun sera gazı salımı sonucu yüksek karbon emisyon yükü oluşması            |
| 100         | Tedarikçilerin sosyal uygunluk şartlarını ihlal etmesi (örneğin, çocuk işçi çalıştırılması)                      |
| 100         | Çalışanlar arasında yaş ve cinsiyet dağılımının adil şekilde temsil edilmemesi                                   |
| 100         | Birden fazla çalışanın hayatını kaybettiği iş kazalarının meydana gelmesi                                        |
| 40          | Pazar payının kaybedilmesine neden olan müşteri memnuniyetsizliği veya güven kaybı                               |
| 40          | Su, hammadde gibi doğal kaynakların tükenme seviyesine yaklaşması                                                |
| 40          | Yasal sınırların üzerinde veya kontrolsüz atık üretiminin artması                                                |
| 40          | Tesis içinde büyük çaplı yangın ya da ölümcül kazaların yaşanması                                                |
| 40          | Kurumsal ESG (çevresel, sosyal, yönetim) taahhütlerinin yerine getirilememesi nedeniyle paydaş memnuniyetsizliği |
| 15          | Çalışanların iş bırakması, işten çıkarılması veya ücret eşitsizliği nedeniyle sosyal huzursuzluk yaşanması       |
| 15          | Marka imajına zarar verecek nitelikte kamuoyuna yansıyan olumsuz gelişmelerin yaşanması                          |
| 15          | Çevresel yönetim sistemlerinde eksiklikler veya uygulama zaafiyetlerinin ortaya çıkması                          |
| 15          | Şirket politikalarının eksikliği veya şeffaflıkla ilgili yönetsel sorunların bulunması                           |
| 7           | İş kazası riski barındıran durumlar sonrası çalışanlara verilen resmi uyarılar                                   |
| 7           | Talep daralması veya dönemsel sebeplerle yaşanan düşük seviyeli Pazar kayıpları                                  |
| 7           | Çeşitlilik ilkelerinin yeterince uygulanamaması nedeniyle temsiliyetin zayıflaması                               |
| 3           | Çalışma ortamındaki koşullardan kaynaklanan meslek hastalıklarının tespit edilmesi                               |
| 3           | İtibar üzerinde ciddi etki yaratmayan ancak kayıt altına alınması gereken küçük olaylar                          |
| 1           | Geçmişte yaşanmamış ya da oluşma olasılığı oldukça düşük olan senaryo ve durumlar                                |

Olasılık Puanlaması

| OLASILIK DEĞERİ | OLASILIK TANIMI                         |
|-----------------|-----------------------------------------|
| 10              | Çok Yüksek                              |
| 6               | Yüksek İhtimal                          |
| 3               | Olası                                   |
| 1               | Mümkün fakat Düşük                      |
| 0.5             | Beklenmez fakat mümkün (İstisnai Durum) |
| 0.2             | Beklenmez                               |

Risk Puanı

| OLASILIK DEĞERİ | OLASILIK TANIMI                                                                                                                             |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| R > 400         | 1.Öncelikli: Kabul Edilemez Risk (400<R)<br>(Hemen gerekli önlemler alınmalı / işin durdurulması, tesisin, binanın kapatılması vb.)         |
| 200 < R ≤ 400   | 2.Öncelikli: Önemli Risk (200 < R ≤ 400)<br>(Faaliyet özel önlemler ile gerçekleştirilmeli, kısa dönemde iyileştirilmeli “1 ay içerisinde”) |
| 70 < R ≤ 200    | 3.Öncelikli: Orta Risk (70 < R ≤ 200)<br>(Gözetim altında tutulmalı, orta vadede iyileştirilmeli “6 ay içerisinde”)                         |
| 25 < R ≤ 70     | 4.Öncelikli: Olası Risk (25 < R ≤ 70)<br>(Gözetim altında tutulmalı, uzun vadede iyileştirilmeli “1 yıl içerisinde”)                        |
| R ≤ 25          | 5.Öncelikli: Düşük Risk (R ≤ 25)<br>(Mevcut önlemler ile faaliyet gerçekleştirilebilir, denetleme ve kontroller yapılmalı)                  |

Değerlendirilen risk ile ilgili mevcut durumda oluşan bir süreç veya çalışma var ise analiz sayfasında yer alan “Mevcut Durum” alanında detaylı olarak aktarılır. Değerlendirme esnasında etki ve olasılık değerlendirmesi yapılırken, tanımlanan mevcut durumlar göz önünde tutularak hesaplamalar gerçekleştirilir.

Risk değerlendirmesi sonucunda, belirlenen risklerin ortadan kaldırılması veya kabul edilebilir seviyeye indirgenmesi amacıyla bir **azaltım eylem planı** oluşturulur. Bu plan, **hedef eylem planı** olarak tanımlanır.

Hedef eylem planı kapsamında;

- Riskin gerçekleşme olasılığını azaltacak,
- Risk gerçekleştiğinde ortaya çıkabilecek şiddetli etkileri hafifletecek,
- Sürekli iyileştirme yaklaşımına katkı sağlayacak stratejik ve operasyonel iyileştirme adımları planlanır.

Bu çalışmaların temel amacı, kurumsal sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda, risklerin sistematik şekilde kontrol altına alınması ve çevresel, sosyal, yönetişimsel (ESG) etkilerin azaltılmasıdır.

Riskler konusunda yapılacak çalışmalardan sorumlu departman veya kişi/kişilerin tanımlaması yapılarak, bu departman veya kişi/kişilerin riskleri ve bunlara bağlı olarak yapılan/yapılacak iyileştirme çalışmalarını izlemeleri, sürekli gözden geçirmeleri ve gerekli görüldüğü durumlarda tekrardan değerlendirip revize etmeleri sağlanmaktadır.

Riskin ortaya çıkmasını engelleyebilmek, oluşması durumunda ise etkisinin azaltılabilmesi adına tanımlanan hedef eylem planlarının gözden geçirilmesi, yapılan çalışmaların etkinliğinin analiz edilebilmesi adına ilgili riskler KPI'lar ile bağlanabilir. Söz konusu KPI'ların durumu sürdürülebilirlik komitesi ve ilgili çalışma grupları tarafından dönemsel gözden geçirilir ve raporlanır.

Risk ile ilgili öngörülen etki; “Beklenen Finansal Etki” kısmında aktarılmaktadır. Bu etkiler aktarılırken sürdürülebilirlik risklerinin değerlendirilmesinde belirsizlikleri yönetmek ve potansiyel etkileri daha doğru öngörebilmek amacıyla **senaryo analizlerinden** yararlanır. Bu analizler özellikle iklimle ilgili fiziksel ve geçiş riskleri başta olmak üzere, sistematik risklerin işletme üzerindeki potansiyel etkilerini modellemeyi amaçlar.

Risk yalnızca kuruluşun kendi operasyonları ile sınırlı kalmaksızın; tedarikçiler, dağıtım ağları, taşeronlar, müşteriler ve son kullanıcıları içerecek şekilde değer zinciri genelinde değerlendirilmesi gerekmektedir. Bu kapsamda risk analizlerinde değerlendirme aşamasında ilgili değer zinciri seçimi gerçekleştirilmelidir.

Risk değerlendirmesinde dikkate alınması gereken bir diğer husus ise; İş modeli üzerinde etkisidir. İş modeli; değer yaratma, kaynak kullanımı, tedarik, üretim, dağıtım ve satış gibi tüm temel faaliyetlerinin bütünüdür. Riskin iş modeli üzerinde kritik faaliyetlere etkisi olup olmadığı veya değer yaratma kabiliyetini ne derecede etkilediği bu kapsamda göz önünde tutulmalıdır.

Risk analizi bu yapıyı temel almalı, iş modelinde kritik öneme sahip unsurlar (örneğin enerjiye bağımlılık, hammaddelere erişim, insan kaynağı yapısı) üzerinden değerlendirme yapılmalıdır.

## Fırsat Değerlendirmesi

ESG kapsamında belirlenen fırsatlar “**Fırsat Analizi Tablosu**” kullanılarak **nitel olarak** değerlendirilmektedir.

Fırsatın tanımlaması özet olarak yapıldıktan sonra detaylı olarak fırsat açıklaması “Fırsat Detayı” alanında aktarılmaktadır.

Fırsatın değerlendirilmesi için belirlenen vadeler kısa, orta ve uzun vade olacak şekilde tanımlanır.

“Eylem/Strateji” alanında fırsatın değerlendirilebilmesi adına alınması gereken aksiyon adımları ve planlamalar aktarılmaktadır. Bu adımlar ve planlamaların verimliliğinin izlenebilmesi ve değerlendirilebilmesi kapsamında KPI (hedef) belirlenebilir. Bu KPI'lar (hedefler) dönemsel olarak üst yönetim, ilgili birim sorumluları, sürdürülebilirlik komitesi ve bağlı çalışma grupları tarafından izlenmekte, değerlendirilmekte ve gerekli olması durumunda raporlanmaktadır.

Fırsat analizindeki “Finansal Etki”ler tanımlanırken aktarılan senaryo analizleri kullanılır.

## Risk ve Fırsatların Gözden Geçirilmesi

Risk yönetimi faaliyetlerinde ESG (Çevresel, Sosyal ve Yönetişim) riskleri göz önünde bulundurularak Finansal etkileri gerçekleştirilmekte, sürdürülebilirlik bilinci daha fazla geliştirilmektedir. Çalışanların riskler konusunda bilinçlendirilmesine ve oluşturulan risk öneri sistemi aracılığıyla potansiyel riskler hakkında düşünülmesine ve bunların raporlanmasına teşvik etmeye odaklanılmıştır.

Bu kapsamda, sürdürülebilirlik risk değerlendirmesi, her süreç sahibince görevlendirilen birim sorumlularının katılımı ile, yılda en az bir kere yapılan toplantıda gözden geçirilmektedir. Risk analizi sonucu iyileştirilebilir konular Yönetim Gözden Geçirme Toplantısı'nda gündem konularından biri olarak ele alınmakta ve üst yönetim bu risklere karşı yürütülmesi planlanan faaliyetlere karar vermektedir.

## RAPORLAMA

Raporlar şeffaflık ve izlenebilirlik ilkelerine uygun olarak hazırlanmakta; üst yönetim ve ilgili birimlerin onayına sunulmaktadır. Raporlama çıktıları, sürdürülebilirlik raporu ile entegre edilerek yıllık beyan kapsamında kamuoyu ile paylaşılmaktadır.

## METRİKLER VE HEDEFLER

### Sektöre Özgü Metrikler (TSRS 2 Cilt 3 – Yapı Ürünleri ve Mobilya)

Ege Seramik, faaliyet gösterdiği seramik karo sektörünün özelliklerini dikkate alarak TSRS 2 Cilt 3 **Yapı Ürünleri ve Mobilya Sektörü** rehberinde yer alan sektöre özgü açıklama konularını ve faaliyet metriklerini değerlendirmiştir.

Rehber kapsamında yer alan metriklerin Ege Seramik'in faaliyetleriyle ilişkisi, uygulanabilirliği ve 2025 yılı performansı aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

| KONU                                       | METRİK                                                                                                                                                                                                                                                                  | KATEGORİ           | ÖLÇÜ BİRİMİ                            | 2025 YILI PERFORMANS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Üretimde Enerji Yönetimi                   | (1)Tüketilen Toplam enerji,<br>(2) Şebeke elektriği oranı,<br>(3) Yenilenebilir enerji yüzdesi                                                                                                                                                                          | Nicel              | GJ, %                                  | • <b>Tüketilen Toplam Enerji:</b> 12.059.210,69 Gj<br>• <b>Şebeke Elektriğinin Toplam Enerji Tüketimindeki Yüzdesi:</b> %8,48<br>• <b>Yenilenebilir Enerji Yüzdesi:</b> 0                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| M2<br>Ürün Yaşam Döngüsü Çevresel Etkileri | Ürün yaşam döngüsü etkilerini yönetme ve sürdürülebilir ürünlere olan talebi karşılama çabalarının tanımı                                                                                                                                                               | Tartışma ve Analiz | Yok                                    | Ege Seramik, ürünlerinin yaşam döngüsü boyunca oluşan çevresel etkilerini değerlendirmek ve ilgili bilgileri şeffaf biçimde sunmak amacıyla Çevresel Ürün Beyanları'ndan (EPD) yararlanmaktadır. Şirketin yer, duvar ve sırlı seramik ürün grupları için EPD belgeleri bulunmaktadır. Ayrıca Green Squared®, ISO 17889 ve MAS Certified Green® gibi ürün sürdürülebilirliği ve iç ortam hava kalitesiyle ilişkili sertifikasyon çalışmaları yürütülmektedir. |
|                                            | (1) Kullanım ömrünün sonuna gelen ancak geri kazanılan malzemenin ağırlığı,<br>(2) geri kazanılan malzemelerin geri dönüştürülen kısmının yüzdesi                                                                                                                       | Nicel              | Metrik ton (t),<br>Ağırlıkça yüzde (%) | Ege Seramik'in kullanım ömrünü tamamlayan ürünlerin müşterilerden geri alınmasına yönelik bir geri alma sistemi bulunmadığından, 2025 yılı için bu metriğe ilişkin veri raporlanmamıştır. Üretim sürecinde oluşan ve yeniden üretime kazandırılan proses atıkları, raporun <b>Atık Yönetimi</b> bölümünde ayrıca açıklanmaktadır.                                                                                                                            |
| Ahşap Tedarik Zinciri Yönetimi             | (1) Satın alınan ahşap lifi malzemelerin toplam ağırlığı,<br>(2) üçüncü taraflarca sertifikalandırılan ormanlık alanlardan yüzde,<br>(3) standart bazında yüzde ve<br>(4) diğer ahşap lifi standartlarına göre sertifikalandırılan yüzde,<br>(5) standart bazında yüzde | Nicel              | Metrik ton (t),<br>Ağırlıkça yüzde (%) | Ege Seramik'in ana ürünleri seramik esastır ve ürünlerin içerisinde ahşap lifi kullanılmamaktadır. Bu nedenle söz konusu metrik Ege Seramik'in ana faaliyetleri açısından <b>uygulanabilir değildir</b> . Sevkiyat ve ambalajlamada kullanılan ahşap paletler, ürün içeriğini oluşturan ahşap lifi esaslı malzeme kapsamında değerlendirilmemiştir.                                                                                                          |

| FAALİYET METRİĞİ          | KATEGORİ | ÖLÇÜ BİRİMİ | KOD         | 2025        |
|---------------------------|----------|-------------|-------------|-------------|
| Yıllık Üretim             | Nicel    | M2          | CG-BF-000.A | 16.468.929* |
| Üretim Tesislerinin Alanı | Nicel    | M2          | CG-BF-000.B | 451.031     |

\*: 2025 Yılı Faaliyet Raporundan alınmıştır.

[https://www.egeseramik.com/application/files/3617/8178/6523/Ege\\_Seramik\\_A.S.\\_2025\\_Yonetim\\_Kurulu\\_Faaliyet\\_Raporu\\_29.04.2026.pdf](https://www.egeseramik.com/application/files/3617/8178/6523/Ege_Seramik_A.S._2025_Yonetim_Kurulu_Faaliyet_Raporu_29.04.2026.pdf)

|         | HEDEF                                                                                                  | KISA<br>(2027) | ORTA<br>(2035) | UZUN<br>(2050) |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| ÇEVRE   | • 2050 yılı net zero                                                                                   |                |                | 🟢              |
|         | • Carbon Disclosure Project (CDP) İklim Değişikliği ve Su Güvenliği Programları                        | 🟢              |                |                |
|         | • Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesine imzacı olmak                                        | 🟢              |                |                |
|         | • 2035'e kadar enerji kapsamında % 5 azaltım, kategori 1 ve 2 kapsamında %10 azaltım birim ürün başına |                | 🟢              |                |
|         | • Şirketteki binek araçlarının, forkliftlerin ve AGV'lerin elektrikli olması (2035)                    |                | 🟢              |                |
|         | • Birim ürün başına deşarj edilen su tüketiminin %5 azaltılması                                        |                | 🟢              |                |
|         | • Biyobozunur ambalaj kullanımı                                                                        |                | 🟢              |                |
| AR-GE   | • En az 1 endüstriyel proje programının gerçekleştirilmesi                                             | 🟡              |                |                |
|         | • Orman alanlarının artırılması                                                                        | 🟡              |                |                |
|         | • Kurumsal satın alma prosedürlerinin sürdürülebilirlik kapsamında yenilenmesi                         | 🟡              |                |                |
|         | • Operasyon coğrafyalarında yerel halk ile biyoçeşitlilik ve koruma uygulamalarının başlatılması       |                | 🟡              |                |
| ÇALIŞAN | • Sıfır İş Kazası<br>(LTIFR :Yaralanma Sıklığına Bağlı Kayıp Kaza Oranı)                               |                |                | 🟡              |
|         | • Çalışan İnsana yakışır iş ilkesiyle;<br>-Yetenek Kazanımı, Yönetimi ve Gelişimi (2035)               |                | 🟡              |                |
|         | • Fonksiyonel ve Kişisel Yetkinliklerin Eğitim ile Artması                                             | 🟡              |                |                |
|         | • Yeni Nesil Yeteneklerin Kazandırılması, Çalışan Bağlılığı Oranının Artması                           |                | 🟡              |                |
| TOPLUM  | • Esenlik Programı (Well-Being) Eşitlik, Çeşitlik ve Kapsayıcılık                                      |                | 🟡              |                |
|         | • Beyaz Yaka da %25 Kadın İstihdamına Ulaşılması, Çok Uluslu Çalışma Ortamının Oluşturulması           |                | 🟡              |                |
|         | • Ulusal ve uluslararası politika ve fırsat eşitliği düzenlemelerinin desteklenmesi                    |                | 🟡              |                |

### Geçiş Risklerine Karşı Dayanıksız Varlıklar veya İşletme Faaliyetleri

Ege Seramik'in üretim faaliyetleri, seramik sektörünün doğası gereği yüksek sıcaklıklarda gerçekleştirilen pişirme prosesleri nedeniyle enerji yoğun bir yapıya sahiptir. Bu kapsamda doğal gaz ile çalışan pişirme fırınları, kurutma sistemleri, enerji yoğun üretim hatları ve üretim süreçlerinde kullanılan elektrik altyapısı; karbon fiyatlandırma mekanizmaları, emisyon düzenlemeleri, enerji maliyetlerindeki artışlar ve iklimle ilgili yeni yasal düzenlemelerden etkilenebilecek başlıca varlık ve faaliyetler arasında değerlendirilmektedir.

Şirket, söz konusu geçiş risklerinin etkilerini azaltmak amacıyla enerji verimliliği uygulamaları, üretim süreçlerinin modernizasyonu, enerji yönetim sistemi çalışmaları ve sera gazı emisyonlarının düzenli olarak izlenmesine yönelik faaliyetlerini sürdürmektedir. İklimle bağlantılı geçiş riskleri, kurumsal risk yönetimi süreci kapsamında değerlendirilmekte ve uzun vadeli sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda yönetilmektedir.

### Fiziksel Risklere Karşı Dayanıksız Varlıklar veya İşletme Faaliyetleri

Ege Seramik'in İzmir Kemalpaşa'da bulunan üretim tesisi ile üretim faaliyetlerini destekleyen tedarik ve lojistik süreçleri; aşırı sıcaklıklar, kuraklık, yoğun yağışlar, sel ve diğer iklim değişikliğine bağlı fiziksel olaylardan etkilenebilecek başlıca operasyonel unsurlar arasında yer almaktadır. Bunun yanında doğal gaz ve elektrik arzı, su kaynakları ile kritik hammaddelerin temin süreçleri de fiziksel iklim risklerinden dolayı olarak etkilenebilmektedir.

Bu risklerin yönetimi kapsamında alternatif tedarikçi çalışmaları yürütülmekte, kritik stok seviyeleri takip edilmekte, iş sürekliliği ve acil durum planları güncellenmekte, altyapı bakım faaliyetleri sürdürülmekte ve iklimle bağlantılı fiziksel riskler düzenli olarak Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından değerlendirilmektedir.

### Fırsatlarla Uyumlu Varlıklar veya İşletme Faaliyetleri

Ege Seramik, iklim değişikliğinin ortaya çıkardığı fırsatları sürdürülebilir büyüme stratejisinin önemli bir parçası olarak değerlendirmektedir. Bu kapsamda enerji verimliliğini artıran üretim teknolojileri, proses iyileştirme çalışmaları, ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi uygulamaları, atık ısı geri kazanımı, proses suyu geri kazanımı, dijitalleşme uygulamaları ve sürdürülebilir ürün geliştirme faaliyetleri şirketin iklim fırsatlarıyla uyumlu başlıca uygulamalarını oluşturmaktadır.

Şirket, üretim süreçlerinin modernizasyonuna yönelik yatırımlarını sürdürerek enerji tüketiminin azaltılmasını, kaynak verimliliğinin artırılmasını ve sera gazı emisyonlarının azaltılmasını hedeflemektedir. Bu çalışmaların aynı zamanda operasyonel verimliliği artırarak uzun vadeli rekabet gücüne katkı sağlaması beklenmektedir.

### Sermaye Dağıtımı

Ege Seramik, yatırım planlarını oluştururken sürdürülebilirlik hedeflerini ve iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatları dikkate almaktadır. Sermaye yatırımlarında enerji verimliliğini artıran uygulamalar, üretim süreçlerinin modernizasyonu, kaynak verimliliği, emisyon azaltımı ve çevresel performansın geliştirilmesine katkı sağlayacak projeler öncelikli olarak değerlendirilmektedir.

Bu kapsamda gerçekleştirilen modernizasyon yatırımları, enerji verimliliği projeleri, düşük karbonlu üretim teknolojilerinin değerlendirilmesi ve sürdürülebilir üretim uygulamalarına yönelik çalışmalar, şirketin uzun vadeli sürdürülebilir büyüme stratejisini destekleyen temel yatırım alanlarını oluşturmaktadır. Sermaye tahsis süreçlerinde iklim değişikliği kaynaklı riskler ve fırsatlar yatırım kararlarının değerlendirilmesinde dikkate alınmaktadır.

### Ücretlendirme – İklim Bağlantısı

2025 yılı itibarıyla Ege Seramik'te Yönetim Kurulu üyeleri ile üst yönetimin ücretlendirme sistemi doğrudan iklim değişikliği performans göstergeleri veya sera gazı emisyon azaltım hedefleriyle ilişkilendirilmemektedir. Bununla birlikte şirket, sürdürülebilirlik performansının kurumsal performans yönetimi süreçleri içerisindeki etkinliğini artırmayı hedeflemekte olup, ilerleyen dönemlerde iklimle bağlantılı performans göstergelerinin değerlendirme mekanizmalarına entegrasyonunu değerlendirmeyi planlamaktadır.



## İç Karbon Fiyatlandırması (Gölge Fiyat Mekanizması)

Ege Seramik, raporlama dönemi itibarıyla kendi metodolojisiyle belirlenmiş bağımsız bir iç karbon fiyatı yerine, **Avrupa Birliği Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM/CBAM) kapsamında Avrupa Komisyonu tarafından açıklanan sertifika fiyatlarını referans (gölge) karbon fiyatı olarak kullanmaktadır.** Bu fiyat, AB Emisyon Ticaret Sistemi'nde (EU ETS) gerçekleşen ihalelerin çeyreklik hacim ağırlıklı ortalama kapanış fiyatı esas alınarak Avrupa Komisyonu tarafından üçer aylık dönemler halinde açıklanmaktadır (2026 yılı 1. çeyrek için açıklanan referans fiyat 75,36 €/tCO<sub>2</sub>e'dir).

Şirket, ihracat pazarındaki karbon maliyeti maruziyetini gerçekçi yansıtmayı ve piyasa fiyatına doğrudan endeksli, düzenli güncellenen bir referans sunması nedeniyle bu yaklaşımı benimsemiştir. Bu kapsamda karbon maliyetlerinin sermaye yatırımları ve uzun vadeli stratejik planlama üzerindeki olası etkileri, AB Komisyonu tarafından her çeyrekte güncellenen bu referans fiyat üzerinden düzenli olarak değerlendirilmektedir.

## İklimle İlgili Hedefler ve İlerleme Takibi

Ege Seramik, sürdürülebilirlik stratejisi kapsamında iklimle ilgili somut hedefler belirlemiş ve bu hedeflere yönelik performansı yakından izlemektedir. Belirlenen hedefler, kısa vadeli (2025-2030), orta vadeli (2030-2035) ve uzun vadeli (2050'ye kadar) dönemleri kapsayacak şekilde planlanmıştır. Aşağıda şirketin ana iklim hedefleri ve mevcut duruma ilişkin bilgiler sunulmaktadır.

### Belirlenmiş Hedefler

**Net Sıfır Emisyon Hedefi (2050):** Ege Seramik, 2050 yılına kadar net sıfır sera gazı emisyonuna ulaşmayı taahhüt etmiştir (bkz. 5.2.1). Bu uzun vadeli hedef, bilimsel temellere dayanmakta olup tüm operasyonlarından kaynaklanan emisyonların %95'e yakınının elimine edilmesini öngörmektedir. Net sıfır taahhüdü, uluslararası SBTi standartlarıyla uyumlu şekilde şekillendirilerek ilerlenecektir.

**2027 Hedefleri (Kısa Vade):** 2027 yılı, şirketin kısa vadeli bazı kilometre taşlarını içerir. Bu tarihe kadar Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ne imza atılması ve Responsible Business Alliance (RBA) üyeliğinin gerçekleştirilmesi hedeflenmiştir. Bu girişimler daha çok sosyal ve yönetim alanını ilgilendirse de, sürdürülebilirlik bütününün parçası olarak iklim hedeflerini desteklemektedir. Ayrıca 2027 itibarıyla fabrika sahası ve çevresinde yürütülen ağaçlandırma çalışmalarının sonuç vermesiyle belirli sayıda (örneğin binlerce) fidan dikilerek karbon yutak kapasitesinin artırılması planlanmıştır.

**2030 Hedefleri (Kısa-Orta Vade):** Ege Seramik'in birçok çevresel hedefinin son tarihidir. En önemli hedeflerden biri **enerji tüketiminde %5 azalma** sağlamaktır (baz yıl 2023'e göre). Bu, birim üretim başına düşen toplam enerji (elektrik + termal) kullanımının %5 düşürülmesi şeklinde yorumlanabilir. Buna paralel olarak ürün **başına sera gazı emisyonlarında %10 azalma** hedefi konmuştur (Kapsam 1-2 kapsamı, baz yıl emisyon yoğunluğuna göre).

Şirket ayrıca **yenilenebilir elektrik kullanım oranını** önemli ölçüde yükseltmeyi planlamaktadır; 2030'a dek satın alınan elektriğin en az yarısının yeşil enerji sertifikalarıyla veya öz üretimle yenilenebilir kaynaklardan sağlanması hedeflenmiştir. **Su yönetimi alanında**, fabrika genelinde su geri kazanım ve tasarruf önlemleriyle **birim ürün başına su tüketiminin %5 azaltılması** hedeflenmiştir. Bu hedef doğrultusunda kapalı devre soğutma sistemleri, atık su geri dönüşüm projeleri ve düşük su tüketimli üretim teknikleri devreye alınacaktır.

**Ambalaj ve atık yönetiminde de 2035 vizyonu çizilmiştir:** **Biyobozunur ambalaj kullanımı** şirket standardı haline getirilecektir. Özellikle son ürünlerin paketlenmesinde kullanılan plastik film, streç vb. malzemelerin yerini kompostlayabilir veya bioplastik malzemeler alacaktır. Hedef, 2035'e gelindiğinde sevkiyat ambalajlarının %100'e yakınının ya biyobozunur ya da geri dönüştürülebilir malzemeden olmasıdır. **Atık bertaraf oranı** ise sıfıra yaklaştırılmaya çalışılacaktır (sıfır atık hedefi). Üretim süreçlerinden çıkan seramik kırıkları zaten yeniden kullanıma sokulmaktadır; bunun yanı sıra diğer tüm atık kategorilerinde (ambalaj atığı, tehlikeli atık, genel endüstriyel atık vs.) geri kazanım oranlarının maksimize edilmesi amaçlanır.

**İş Sağlığı ve Güvenliği & Sosyal Hedefler:** Ege Seramik'in sürdürülebilirlik hedefleri arasında, doğrudan iklimle ilgili olmasa da bütüncül sürdürülebilirlik yaklaşımı açısından kritik olan bazı İSG ve sosyal hedefler de vardır. Örneğin, "Sıfır İş Kazası" hedefi ortaya konmuştur. Bu, yaralanmalı iş kazası sıklık oranının (LTIFR) sıfıra indirilmesi ve iş güvenliği konusunda en yüksek performansla ulaşılması anlamına gelir. Çalışan esenliği için Well-Being (İyi Olma) Programları uygulanacak, böylece çalışanların fiziksel ve mental sağlığı desteklenecektir. Toplumsal cinsiyet eşitliği alanında, yukarıda belirtildiği gibi 2035'e dek beyaz yaka kadın çalışan oranının en az %25'e çıkarılması hedefi belirlenmiştir. Ayrıca üst yönetimde ve karar mekanizmalarında kadın ve farklı kültürlerden temsilin artırılması, şirket içinde çeşitliliğin zenginleştirilmesi amaçlanır. Bu sosyal hedefler her ne kadar iklim başlığı altında olmasa da TSRS'nin bütünsel sürdürülebilirlik yaklaşımı uyarınca raporlanacak ve takip edilecektir.

**2035 ve Sonrası (Orta-Uzun Vade):** 2030 sonrası için, bir ara kademe hedefi olarak 2035 yılında emisyon azaltım oranlarının %30'ları geçmesi planlanmıştır. Örneğin 2035'te Kapsam 1 ve 2 emisyonlarının 2023'e kıyasla %30 daha düşük olması veya üretim kapasitesi artmış olsa bile mutlak emisyonların 2023 seviyelerinde tutulması gibi hedefler değerlendirilmektedir. 2040 için muhtemel bir hedef, emisyon azaltımının %50'ye ulaşmasıdır. Ayrıca 2040'a kadar elektrik enerjisinin %100 yenilenebilir olması gibi bir hedef de uzun vadeli planlarda yer alabilir. Bu ara dönem hedefleri, 2050 net sıfır hedefine giden yolda şirketin performansını sürekli ölçerek gerekiyorsa stratejiyi güncellemesine imkân tanıyacaktır.

## ÇEVRESEL PERFORMANS

Çevresel Sürdürülebilirlik çalışmalarımızı

- 1** İklim değişikliği ile mücadele kapsamında
  - a) Enerji verimliliği,
  - b) Kurumsal karbon ayak izi
- 2** Su verimliliği,
- 3** Hammadde ve malzeme verimliliği,
- 4** Atık yönetimi

başlıkları altında yürütmekteyiz.

Bu konularda iyileşme elde etmek için yapılacak projeler ve bu projelerin hayata geçirilmesiyle ulaşılabilecek hedefler belirlenmektedir.

### ÇEVRE YÖNETİM SİSTEMİ

Ege Seramik olarak sürdürülebilir ve gelişmeye açık bir gelecek için, her türlü faaliyetlerimiz sırasında çevreye olan olumsuz etkilerimizi en aza indirebilmek için gereken önlemleri almak işimizin ayrılmaz bir parçasıdır. Çalışanlarımızın, müşterilerimizin ve ürün, hizmet kalitesini etkileyebilecek tedarikçilerimizin Çevre Yönetim Sistemi konularındaki bilinçlerini geliştirmeyi, çalışmalar kapsamında desteklerini almak en öncelikli hedeflerimizdendir.

2013 yılından itibaren ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi belgesine sahip olan Ege Seramik, üretim ve hizmet faaliyetlerinde sistemleşmiş ve dokümanlarla da pekiştirilmiş bir çalışmayı benimsemektedir.

### İklim Değişikliği ile Mücadele ve Enerji Yönetimi

Ege Seramik, iklim değişikliğini faaliyetlerini, değer zincirini ve uzun vadeli iş sürekliliğini etkileyebilecek öncelikli sürdürülebilirlik konularından biri olarak değerlendirmektedir. Bu doğrultuda sera gazı emisyonlarının hesaplanması, izlenmesi, doğrulanması ve azaltılmasına yönelik çalışmalarını uluslararası kabul görmüş standartlar doğrultusunda yürütmektedir. Şirket, enerji verimliliğini artırmaya, kaynak kullanımını optimize etmeye ve üretim süreçlerinden kaynaklanan emisyonları azaltmaya yönelik uygulamalarını sürekli geliştirmektedir.

Sera gazı emisyon envanteri, ISO 14064-1 Standardı ve GHG Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı esas alınarak hazırlanmaktadır. Envanter kapsamında Kapsam 1 (doğrudan emisyonlar), Kapsam 2 (satın alınan enerjiden kaynaklanan dolaylı emisyonlar) ve ilgili Kapsam 3 (değer zincirinden kaynaklanan diğer dolaylı emisyonlar) düzenli olarak hesaplanmakta ve raporlanmaktadır. 2024 ve 2025 yıllarına ait sera gazı envanterleri bağımsız ve akredite doğrulama kuruluşları tarafından doğrulanmış olup, emisyon verilerinin doğruluğu ve güvenilirliği güvence altına alınmıştır.

Şirket, sera gazı envanterinin hazırlanmasının yanı sıra emisyonların azaltılmasına yönelik çalışmalarını da sürdürmektedir. Üretim proseslerinde enerji verimliliğinin artırılması, doğal gaz tüketiminin optimize edilmesi, proses parametrelerinin iyileştirilmesi, atık ısı geri kazanım sistemlerinin kullanılması ve enerji performansının düzenli olarak izlenmesi sayesinde birim ürün başına düşen sera gazı emisyonlarının azaltılması hedeflenmektedir. Bunun yanında baca gazı emisyonları ilgili mevzuat doğrultusunda düzenli olarak ölçülmekte ve çevresel yükümlülüklerle uygunluğu takip edilmektedir.

Ege Seramik, sera gazı performansını yalnızca yasal yükümlülüklerin yerine getirilmesi amacıyla değil, iklim değişikliğine ilişkin risk ve fırsatların değerlendirilmesi, emisyon azaltım projelerinin belirlenmesi ve sürdürülebilirlik performansının sürekli iyileştirilmesi amacıyla da yönetmektedir. Emisyon verileri, şirketin iklim değişikliği stratejisinin geliştirilmesinde önemli bir girdi olarak kullanılmaktadır.

Şirketin sera gazı envanteri için baz yıl, doğrulanabilir emisyon verilerinin ilk kez hesaplandığı 2023 yılı olarak belirlenmiştir. Baz yıl emisyonları, hesaplama metodolojisi, organizasyonel sınırdaki veya faaliyet kapsamındaki önemli değişiklikler olması halinde ilgili standartlar doğrultusunda yeniden değerlendirilecektir.

2025 yılında Ege Seramik'in toplam Kapsam 1 sera gazı emisyonu 113.756,19 tCO<sub>2</sub>e, Kapsam 2 sera gazı emisyonu 21.061,02 tCO<sub>2</sub>e ve Kapsam 3 sera gazı emisyonu 50.231,41 tCO<sub>2</sub>e olarak hesaplanmıştır. Toplam Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları ise 134.817,21 tCO<sub>2</sub>e olarak gerçekleşmiştir.

Sera gazı emisyon yoğunluğu göstergesi incelendiğinde, birim ürün başına düşen Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyon yoğunluğu 2023 yılında 0,01138 tCO<sub>2</sub>e/m<sup>2</sup> iken, 2024 yılında 0,01384 tCO<sub>2</sub>e/m<sup>2</sup> 2025 yılında 0,01112 tCO<sub>2</sub>e/m<sup>2</sup> olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılında montajı tamamlanan ve 2025 yılında üretime alınan yüksek yakıt verimliliğine sahip fırın ve kurutma sistemleri sayesinde, üretim başına doğal gaz tüketiminde iyileşme sağlanmıştır. Ayrıca, ürün optimizasyonu çalışmaları kapsamında seramik karoların kalınlığı azaltılarak birim alan (m<sup>2</sup>) başına kütlesi düşürülmüş; buna bağlı olarak birim ürün başına kullanılan hammadde miktarı ile pişirme sürecinde ihtiyaç duyulan yakıt tüketimi azaltılmıştır. Hammadde tedarik süreçlerinde ise karbon emisyonu daha düşük olan alternatiflerin tercih edilmesine öncelik verilmiştir. Bunun yanında, 2025 yılında kojenerasyon türbinlerinden üretilen elektrik miktarı artırılarak şebekeden temin edilen elektrik tüketimi azaltılmıştır. Tüm bu iyileştirmeler sonucunda, 2025 yılında üretim hacmi 2024 yılına göre artmış olmasına rağmen, birim ürün başına hesaplanan sera gazı emisyonu (karbon yoğunluğu) azalmış ve üretim süreçlerinde karbon verimliliği iyileşmiştir. Bu sonuç, üretim faaliyetleri sürdürülürken emisyon yoğunluğunda iyileşme sağlandığını ve enerji verimliliği ile proses iyileştirme çalışmalarının olumlu katkı sunduğunu göstermektedir.

| KAPSAM                                 | 2024 - Toplam Emisyon (tCO2e) | 2025 Toplam Emisyon tCO2e) |
|----------------------------------------|-------------------------------|----------------------------|
| Kapsam 1<br>Doğrudan Emisyonlar        | 80.612                        | 113.756,19                 |
| Kapsam 2<br>Enerji Dolaylı Emisyonlar* | 29.946                        | 21.061,02                  |
| Kapsam 3<br>Diğer Dolaylı Emisyonlar   | 46.374                        | 50.231,41                  |
| <b>TOPLAM</b><br>(Kapsam 1-2-3)        | <b>156.932</b>                | <b>185.048,62</b>          |

\*Lokasyon bazlı hesaplama yapılmıştır.

| BAZ YIL KARŞILAŞTIRMASI                                                           | 2023    | 2024    | 2025    |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|
| Birim Ürün Başına Düşen<br>Emisyon Yoğunluğu (tCO <sub>2</sub> e/m <sup>2</sup> ) | 0,01138 | 0,01384 | 0,01112 |

### Enerji Verimliliği Projeler

Bakım Onarım ve Enerji Müdürlüğü katılımıyla, Genel Müdür liderliğinde çalışmalar yapılmaktadır. Çalışmaların planlanması Sürdürülebilirlik Komitesi ekibi ile birlikte koordine edilmektedir.

Projelerin hedefleri;

- ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi bakış açısının sürekliliği,
- Spesifik Doğal gaz ve Elektrik tüketimlerinin azaltılması,
- Yatırım bütçeleri dahilindeki enerji tasarrufu projelerinin tespiti,
- En iyi uygulamaların belirlenmesi ve uygulanması,

Ege Seramik, Kemalpaşa Organize Sanayi Bölgesi'nde (KOSBİ) bulunmakta, elektrik ve doğal gaz ihtiyacını KOSBİ'den fatura karşılığı temin etmektedir. Şirket, elektrik üretiminde kojenerasyon sistemini ve üretim proseslerinde doğal gazı kullanmaktadır.

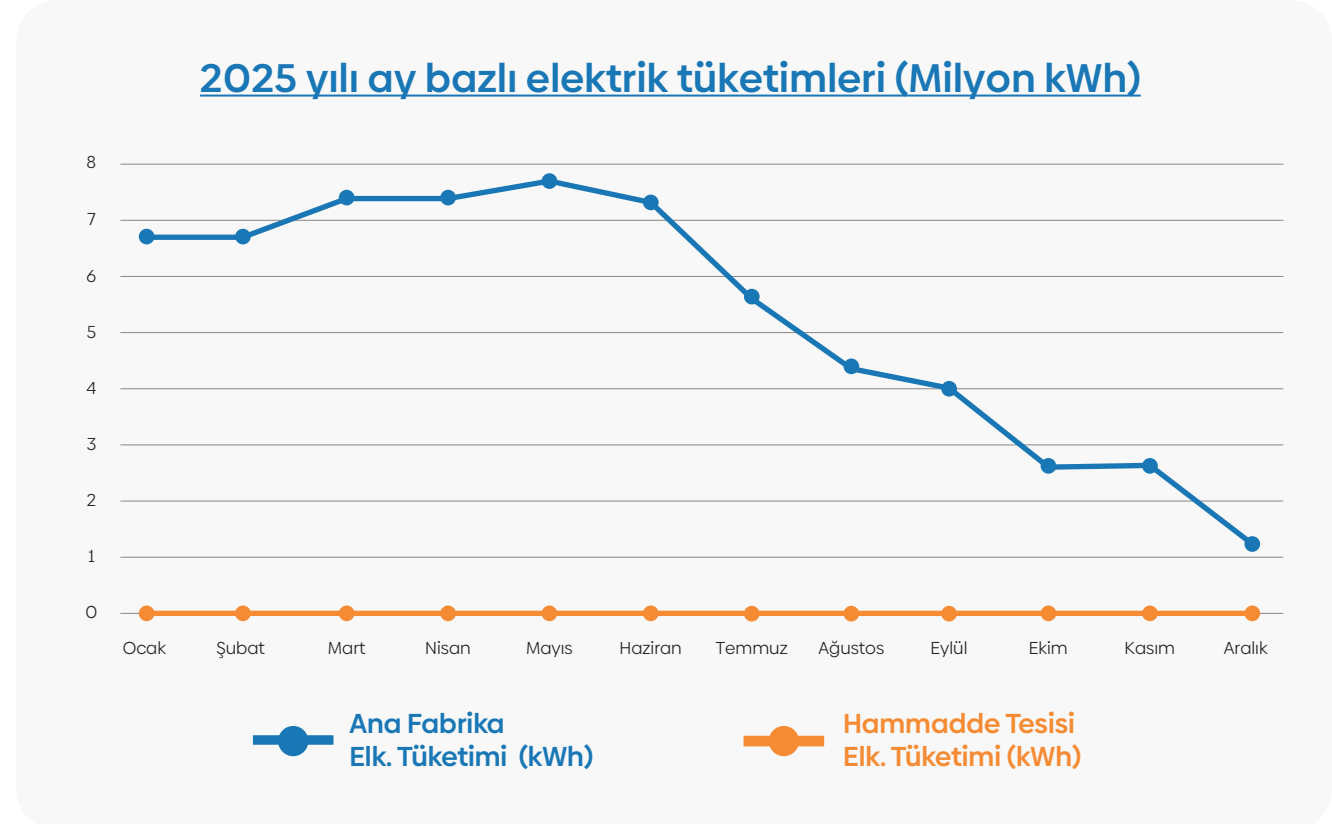
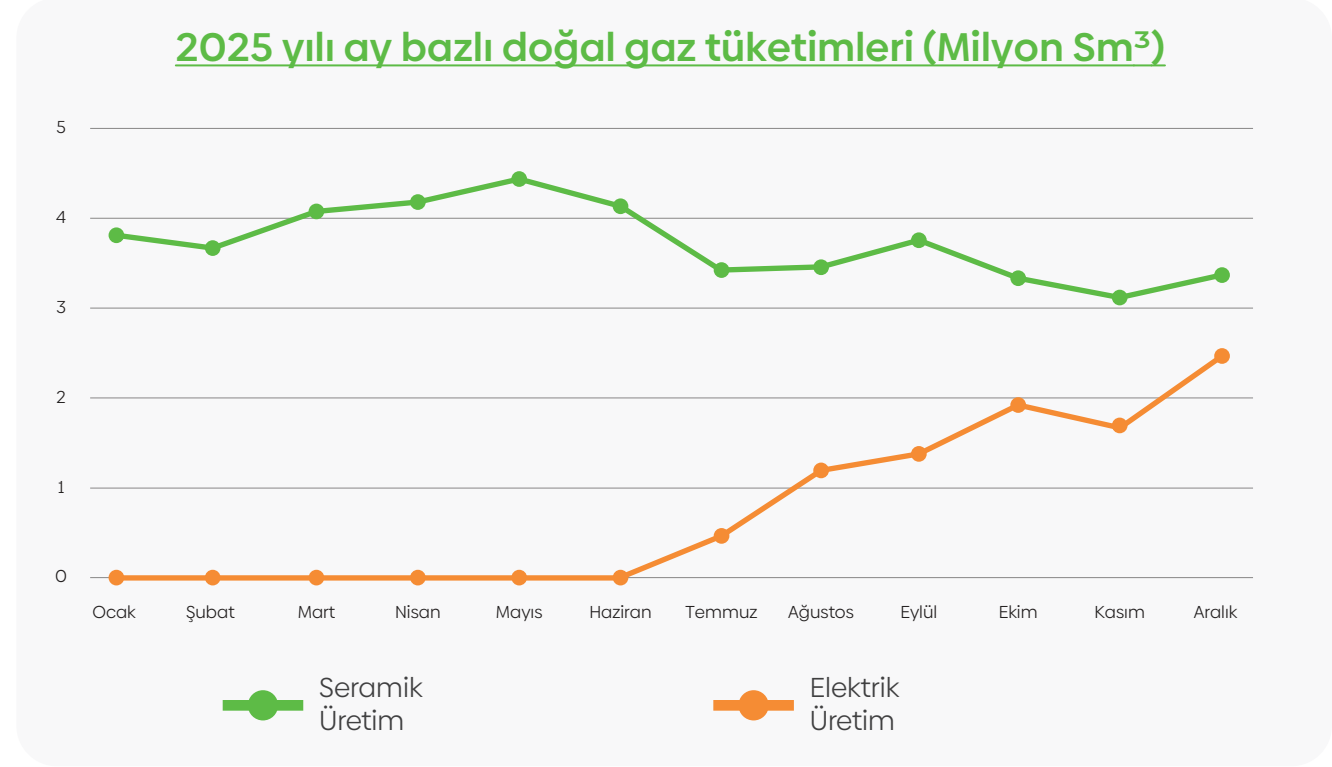
Sürdürülebilirlik ve enerji verimliliği amacıyla elektrik ve doğal gaz tüketimlerinde verimliliği artırmak için projeler geliştirilmektedir. 2022 yılından itibaren takip edilen bu projelerle enerji tüketiminde azaltım sağlanması ve verimli üretim gerçekleştirilmesi amaçlanmaktadır; belirlenen tahmini hedeflere göre elde edilen sonuçlar düzenli olarak analiz edilmektedir.

ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi kapsamında belirlenmiş her bir önemli enerji kaynağı (ÖEK) için yıllık enerji hedef değerleri mevcuttur. Bu hedef değerler dönemsel olarak gözden geçirilmekte, analiz edilmekte ve iyileştirme projelerinin hedefler üzerindeki etkisi kayıt altına alınmaktadır.

Şirket, 2030 yılına kadar toplam enerji tüketimini en az %5 oranında azaltma hedefi doğrultusunda üretim hatlarında modernizasyon yatırımları yapmakta ve yeni verimli teknolojiye geçmektedir. Ayrıca 2030'a kadar şirket araçlarının, forkliftlerin ve otomatik taşıma araçlarının (AGV) elektrikli modellere dönüştürülmesi planlanmıştır; bu dönüşüm fosil yakıt tüketimini azaltarak operasyonel kaynaklı emisyonları düşürecektir.

### Elektrik ve Doğalgaz

2025 yılında kojenerasyon ünitesi ile doğal gazdan elektrik üretilmeye başlanmıştır. Kullanım miktarları aşağıda verilmiştir.



### Su Yönetimi

Ege Seramik olarak üretim için ihtiyaç duyulan su kuyulardan temin edilmektedir. Tesis içi ihtiyaç duyulan insani tüketim amaçlı kullanılan su ise yine kuyulardan temin edilmekte olup, içme suyu arıtma tesisinde arıtılarak tüm fabrika geneline iletilmektedir.

İçme suyu olarak arıtılan su periyodik olarak analizi gerçekleştirilmekte yetkilendirilmiş laboratuvarlar tarafından kontrol ve raporlamasının yapılması sağlanmaktadır.

Ege Seramik, 2025 yılında da su ayak izi hesaplamasına ISO 14046 standardı kapsamında hesaplamış ve doğrulamıştır.

| SU AYAK İZİ       | 2024             | 2025                      |
|-------------------|------------------|---------------------------|
| Kategori          | Kabul bazlı (m³) | Fiili sayaç / TÜRKAK (m³) |
| MAVİ SU AYAK İZİ  | 231.354.319,62   | 295.120,00                |
| GRİ SU AYAK İZİ   | 95.212.322,61    | 76.618,87                 |
| YEŞİL SU AYAK İZİ | 21.900,00        | 12.885,37                 |

**Not:** 2024 yılı verileri sayaç okumaları yerine kabul ve varsayımlar esas alınarak hesaplanmıştır. Yıllar arası karşılaştırmalarda metodoloji farkı gözetilerek dikkatle yorumlanması önerilmektedir.

2025 yılı verilerine göre; tesisin yıllık mavi su tüketimi olan 295.120 m³, Gediz Havzası'nın toplam kullanılabilir su potansiyeli olan yaklaşık 1.539 milyon m³ içindeki payı %0,019 düzeyinde kalmaktadır. Ancak havzanın WRI Aqueduct 4.0 verilerine göre 'yüksek' su stresi kategorisinde yer alması ve mevcut kaynakların neredeyse tamamının tahsis edilmiş olması nedeniyle, mutlak tüketim miktarı görece küçük olarak değerlendirilmiştir.

### Hammadde ve Ambalaj Yönetimi

Sürdürülebilir Kalkınma Hedeflerinin 12.si olan Sorumlu Tüketim ve Üretim prensibi gereğince hammaddelerimizi maksimum verimlilikle kullanmak için hem teknolojinin sunduğu olanaklardan yararlanıyor hem de çalışanlarımızı bilinçlendirmek için eğitimler düzenliyoruz.

Geri dönüşüm kullanım verimliliğinin her geçen yıl küçük adımlarla ama istikrarlı bir iyileşme gösteriyoruz. Hedefimize ulaşmak için üretim sürecimizi detaylı bir şekilde inceleyerek iyileştirme noktalarını tespit ediyoruz. Bu iyileştirmeler için yapılması gerekenleri belirliyor, hemen uygulanabilecek olanları uyguluyor, zaman ve/veya yatırım gerekenleri projelendirerek planlarımıza dahil ediyoruz.

## Atık ve Atık Su Yönetimi

Atık yönetimi Çevre Yönetim Sistemi temellerinden en önemli hususlarından biridir. Hedeflerimizden en önemlisi ve ilki verimliliğimizi üst düzeye çıkartarak hammadde ve malzemelerimizin kullanımlarını kontrol altında tutmaktır. Bu kontroller ile atıkların oluşumunu mümkün olduğunda azaltmak hedeflenmektedir.

Bir diğer amacımız ile oluşan atıkları olabildiğince geri kazanarak veya geri dönüşüme kazandırarak döngüsel ekonomiye fayda sağlamaktır.

Fabrikamızda oluşan atıklar;

- Pişmiş / Ham seramik atıkları
- Tehlikeli atıklar (Hidrolik yağlar, boya & yağ bidonları, tehlikeli malzeme bulaşmış üstübu ve bez atıkları, toner atıkları vb.)
- Tıbbi atıklar (Sağlık servisi atıkları)
- Ambalaj atıkları (Ahşap, plastik, kağıt & karton vb.)
- Metal atıklar
- Demir dışı atıklar
- Ömrünü tamamlamış araç lastikleri
- Atık su

Tesisimizde oluşan atıklar öncelikle oluştuğu alanlarda ayrıştırılarak özel olarak toplanmakta ardından cinslerine göre ayrılmış ara depolama alanlarında depolanarak belirli sıklıklarda Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığının yetkilendirdiği lisanslı geri dönüşüm ve/veya bertaraf firmalarına gönderilmektedir.

Tıbbi atık olarak nitelendirilen enfeksiyon doğurabilecek olan atıklar ise ayrı bir toplama işlemi ve poşetleme ile toplanarak Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından lisanslı bertaraf firmasına iletilmektedir.

Üretim prosesleri sonucu ortaya çıkan atık su ise, endüstriyel atık su tesisinde arıtılarak deşarj noktasından alıcı ortama deşarj edilmektedir. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığının yetkilendirdiği çevre laboratuvarları tarafından deşarj noktasından periyodik arıtılmış su numunesi alınarak Su Kirliliği Kontrolü Yönetmeliğinin Tablo 7.4'deki standartlarının karşılanma durumu kontrol edilmektedir.

İhracat üretim hattından ortaya çıkan endüstriyel atık su, endüstriyel arıtma tesisinde arıtdıktan sonra tekrar üretim hattına iletilerek yeniden kullanımı sağlanmaktadır.

Atık yönetimi ile ilgili çalışmalarımızdan bir tanesi de Sıfır Atık Projesine uyum göstermektir. Bu kapsamda Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığınca 2017'de hayata geçirilen Sıfır Atık Projesi ve 2019 yılında resmi gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren Sıfır Atık Yönetmeliğince israftan kaçınmayı ve atığın önlenmesini, azaltılmasını, yeniden kullanılmasını ve geri dönüştürülmesi amaçlanarak 22/02/2021 yılında Sıfır Atık Belgesi alınmaya hak kazanılmıştır.

**Atık ve ambalaj yönetimi** de çevresel performans yönetiminin önemli bir parçasıdır. Ege Seramik, "Sıfır Atık" prensibini benimseyerek süreç içi geri kazanımı maksimize etmektedir. Ürünlerin ambalajında çevre dostu malzemeler kullanılması teşvik edilmektedir. 2030 yılına kadar **biyobozunur ambalaj** malzemelerine geçiş hedefi bunlardan biridir. Özellikle plastik bazlı paketlenme malzemelerinin azaltılarak, geri dönüştürülebilir veya doğada çözünebilir alternatiflerle değiştirilmesi planlanmaktadır. Bu değişim, atık oluşumunu ve çevreye atılan plastik miktarını ciddi ölçüde azaltacaktır. Şirket ayrıca tedarik zincirinde de çevresel performansı gözetmekte; tedarikçilerin çevre standartlarına uyumunu izleyerek sürdürülebilir satınalma politikaları geliştirmektedir. Örneğin, hammadde tedarikinde nakliye kaynaklı emisyonları azaltmak amacıyla fabrika yakınındaki ocaklardan malzeme teminine öncelik verilmektedir. Sonuç olarak, Ege Seramik'in çevresel performans yönetimi; enerji, su, atık ve emisyon boyutlarında belirlediği somut hedefler ve uyguladığı sistemlerle sürekli takip edilmekte ve geliştirilmektedir.



## İNOVASYON VE AR-GE

Ege Seramik, seramik sektöründe fiyat odaklı rekabetten bağımsız hareket edebilmek amacıyla, katma değeri yüksek, kaliteli ve yenilikçi ürünler geliştirmeye odaklanmaktadır. Bu doğrultuda, Ar-Ge ve inovasyon çalışmalarını kesintisiz olarak sürdürmektedir.

Şirket, sürdürülebilirlik kapsamında azalan doğal kaynakların korunması, çevreye zarar veren etkenlerin azaltılması ve karbon ayak izinin düşürülmesi gibi konuları ana gündem maddesi olarak belirlemiştir. Bu amaçla enerji verimliliği, geri dönüşüm, sıfır atık politikası ve yerli kaynak kullanımı gibi alanlarda Ar-Ge faaliyetlerine devam etmektedir.

Ege Seramik, çevre duyarlılığı konusundaki taahhüdünü pekiştirmek adına, dünya genelinde seramik sektöründe sadece 15 firmada bulunan Green Squared belgesini Türkiye'de ilk alan kurum olmuştur. Ayrıca, EU Ecolabel ve Yeşil Çevre Etiket başvuru süreçlerini başlatarak, gelecek nesillere daha temiz ve sürdürülebilir bir çevre bırakmayı hedeflemektedir.

Ar-Ge çalışmaları kapsamında, üretim proseslerinin verimliliğini artırmak, maliyetleri düşürmek ve rekabetçi fiyatlar elde etmek amacıyla renovasyon ve yatırım fizibilite çalışmaları yürütülmektedir.

Ege Seramik, yenilikçi ürün portföyünü perakende satış noktalarında ve dijital mecralarda tüketicilere sunarak, pazarlama faaliyetlerini aktif bir şekilde sürdürmektedir. Ayrıca, ulusal ve uluslararası fuarlara katılım sağlayarak marka bilinirliğini artırmakta ve yeni ürünlerini tanıtmaktadır.

Sonuç olarak, Ege Seramik, Ar-Ge ve inovasyon çalışmalarına verdiği önemle sektördeki rekabet gücünü artırmakta ve sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda çevreye duyarlı üretim süreçleri geliştirmektedir.

### Sorumlu Tedarik Zinciri Yönetimi

Ege Seramik olarak, işimizin her aşamasında sürdürülebilirlik, etik ve toplumsal sorumluluğa büyük önem veriyoruz. Tedarik zincirimizin yönetimi, bu temel değerlere uygun olarak yapılandırılmıştır ve sürdürülebilirlik stratejimizin ayrılmaz bir parçasıdır.

Sorumlu tedarik zinciri anlayışımız, sadece tedarikçilerin maliyet ve kalite performansına değil, aynı zamanda onların çevreye duyarlılığına, sosyal sorumluluklarına ve etik değerlerine de odaklanır. Tedarikçilerimizi seçerken, çevresel ayak izlerini minimize eden, insan haklarına saygı gösteren ve iş güvenliği standartlarını yüksek tutan iş ortaklarıyla çalışmayı tercih ediyoruz.

Ege Seramik, tüm tedarik zinciri boyunca şeffaflık ve izlenebilirlik ilkelerine bağlıdır. Tedarikçilerimizden ürünlerin kaynağı, üretim süreçleri ve lojistik aşamaları konusunda açık bilgi talep ediyoruz. Bu sayede, sadece kendi çevresel ve sosyal etkilerimizi değil, aynı zamanda tedarik zincirimizin genel etkisini de yönetebiliyoruz.

İş ortaklarımızla birlikte daha adil, sürdürülebilir ve sorumlu bir tedarik zinciri yaratma misyonumuzu sürdürüyor, tüm paydaşlarımız için uzun vadeli değer yaratmaya odaklanıyoruz.

### Yerel Ekonomiye Katkı

Ege Seramik A.Ş., satın alım faaliyetlerinde yerel üreticilerle çalışmaya büyük önem vermektedir. Hammadde konusunda bazı yurt dışı alımlarımız olsa da hedeflerimiz arasında kendi yerli üreticilerimizden almak ve teşvik konusunda planlamalarımız yer almaktadır.

Bunun yanında lojistik hizmeti, yemek hizmeti, personel servis hizmeti gibi birçok hizmet alımlarında da yerel ekonomiyi desteklemek amacıyla yerel tedarikçiler ile çalışılmaktadır.

Ege Seramik AŞ'de Kalite Yönetim Sistemi, Çevre Yönetim Sistemi, İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi gibi sistemlerin varlığı ve uygulamaların etkinliği tedarikçi seçimlerinde önemli bir rol oynamaktadır. Periyodik olarak gerçekleştirilen tedarikçi seçme ve değerlendirme sürecimizde ürünün kalite, lojistik ve finansal kriterleri de değerlendirilirken tedarikçilerimizin amaç ve hedeflerimize katkısı da değerlendirilmektedir. Bu sayede tedarikçilerimizin dolaylı da olsa gelişimleri ve tedarikçi sınıflandırmada yükselmelerine yardımcı olunduğu düşünülmektedir.



## SOSYAL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

### İnsan Kaynakları Yaklaşımımız

Ege Seramik, sürdürülebilir büyümenin temelinde güçlü insan sermayesinin yer aldığına inanmaktadır. Bu doğrultuda insan kaynakları yönetimi; çalışan haklarına saygı, fırsat eşitliği, güvenli çalışma ortamı, çalışan gelişimi ve kapsayıcı kurum kültürü ilkeleri üzerine yapılandırılmaktadır. Şirket, çalışanlarının bilgi birikimi ve deneyimini uzun vadeli değer yaratımının en önemli unsurlarından biri olarak görmektedir; insan kaynakları uygulamalarını sürdürülebilirlik stratejisinin ayrılmaz bir parçası olarak değerlendirmektedir.

İşe alım, kariyer yönetimi, eğitim ve gelişim, performans değerlendirme, ücretlendirme ve çalışan bağlılığı süreçleri objektif kriterler doğrultusunda yürütülmektedir. Üretim sektörünün gerektirdiği teknik uzmanlık dikkate alınarak nitelikli iş gücünün kuruma kazandırılması, mevcut çalışanların yetkinliklerinin geliştirilmesi ve kurumsal bilgi birikiminin korunması öncelikli insan kaynakları hedefleri arasında yer almaktadır.

Çalışanların karar alma süreçlerine katılımı, öneri sistemleri ve açık iletişim kanalları ile desteklenmekte; sürekli iyileştirme kültürünün tüm organizasyona yayılması amaçlanmaktadır. Aynı zamanda iş sağlığı ve güvenliği, eğitim, kariyer gelişimi ve sosyal haklar alanındaki uygulamalar ile çalışan memnuniyetinin ve bağlılığının artırılması hedeflenmektedir.

Üretim faaliyetlerinde görev yapan çalışanlarımızın önemli bir bölümü toplu iş sözleşmesi kapsamında yer almaktadır. Uzun yıllardır Türkiye Çimento, Seramik, Toprak ve Cam Sanayi İşçileri Sendikası (T.ÇİMSE-İŞ) ile yürütülen toplu iş sözleşmesi uygulamaları 2025 yılında da devam etmiş olup, çalışanlarımızın sendikaya üye olma ve toplu pazarlık haklarına saygı gösterilmektedir.

### Çalışan Profili

2025 yılı sonu itibarıyla Ege Seramik bünyesinde **toplam 992 çalışan** görev yapmaktadır. Üretim faaliyetlerinin doğası gereği iş gücünün büyük bölümünü mavi yaka çalışanlar oluştururken, mühendislik, kalite, bakım, satış, finans, bilgi teknolojileri ve diğer destek fonksiyonlarında görev yapan beyaz yaka çalışanlar organizasyonun teknik ve yönetsel kapasitesini desteklemektedir.

Toplam çalışanların **%73,8'i mavi yaka, %26,2'si ise beyaz yaka** çalışanlardan oluşmaktadır. Bu dağılım, şirketin üretim odaklı faaliyet yapısını yansıtmaktadır.

#### ÇALIŞANLAR

#### 2024 VERİ

#### 2025 VERİ

#### Toplumsal Cinsiyete Göre

|       |     |     |
|-------|-----|-----|
| KADIN | 78  | 100 |
| ERKEK | 799 | 892 |

#### İstihdam Türüne ve Toplumsal Cinsiyete Göre

|       |            |     |     |
|-------|------------|-----|-----|
| KADIN | Beyaz Yaka | 56  | 63  |
|       | Mavi Yaka  | 22  | 37  |
| ERKEK | Beyaz Yaka | 189 | 196 |
|       | Mavi Yaka  | 610 | 696 |



EKLER

Karbon Ayak İzi Doğrulama Beyanı



**Greenhouse Gas Verification Statement**  
Sera Gazı Doğrulama Beyanı

**EGE SERAMİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

*Organizational Boundaries / Organizasyonel Sınırlar*  
Kemalpaşa OSB Mahallesi Ansızca Sanayi Sitesi Sokak No: 297/1 35730 Kemalpaşa/İzmir

The Greenhouse Gas emissions inventory has been verified to meet the standard requirements specified below according to ISO 14064-3:2019 / *Sera Gazı emisyonları envanterinin, ISO 14064-3:2019'a göre aşağıda belirtilen standart gerekliliklerini karşıladığı doğrulanmıştır.*

**ISO 14064-1:2018**

|                                                                                                           |                   |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------|
| Category 1- Direct emissions / Doğrudan emisyonlar                                                        | 113.756,19        | t CO <sub>2</sub> eq       |
| Category 2- Purchased energy emissions (Location based) / Satın alınan enerji emisyonlar (Lokasyon bazlı) | 21.061,02         | t CO <sub>2</sub> eq       |
| Category 3- Emissions from transportation / Ulaşım kaynaklı emisyonlar                                    | 26.800,79         | t CO <sub>2</sub> eq       |
| Category 4- Emissions from products, service used / Kullanılan ürün - hizmet kaynaklı emisyonlar          | 21.264,36         | t CO <sub>2</sub> eq       |
| Category 5- Emissions from associated with the use of the product / Ürün kullanımı kaynaklı em.           | 2.166,26          | t CO <sub>2</sub> eq       |
| Category 6- Other Emissions / Diğer emisyonlar                                                            | -                 | t CO <sub>2</sub> eq       |
| <b>Total Location Based Emissions / Toplam Lokasyon Bazlı Emisyonlar</b>                                  | <b>185.048,62</b> | <b>t CO<sub>2</sub> eq</b> |
| <b>Total Market Based Emissions / Toplam Market Bazlı Emisyonlar</b>                                      | <b>-</b>          | <b>t CO<sub>2</sub> eq</b> |
| Biogenic Emissions / Biyojenik Emisyonlar                                                                 | -                 | t CO <sub>2</sub> eq       |
| Purchased renewable energy emission allowance / Satın alınan yenilenebilir enerji emisyon karşılığı       | -                 | t CO <sub>2</sub> eq       |
| Category 2- Purchased energy emissions (Market based) / Satın alınan enerji emisyonlar (Market bazlı)     | -                 | t CO <sub>2</sub> eq       |
| Renewable energy references / Yenilenebilir enerji referansları:                                          |                   |                            |
| Credits from GHG Scheme / Satın alınan krediler                                                           | -                 | t CO <sub>2</sub> eq       |
| Credits references / Kredi referansları                                                                   |                   |                            |

Level of Assurance : Reasonable / Makul  
Güven Seviyesi  
Reporting Period : 01.01. 2025 – 31.12. 2025  
Raporlama Periyodu

Verification Report Date : 20.05.2026  
Doğrulama Rapor Tarihi  
Statement No : SG-GNL-468 / 2025  
Beyan Numarası

Approved by / Onaylayan  
**Okay Kayhanlı – Genel Müdür**





QSI Belgelendirme, Muayene ve Test Hizmetleri Ltd. Şti.  
Beytepe Mah. 5397 Sokak, Mira Ofis B1 Blok D:2, Çankaya – Ankara  
Tel : +90 312 472 60 67 Faks : +90 312 472 60 68  
E-mail: [info@qsi.com.tr](mailto:info@qsi.com.tr) Web: [www.qsi.com.tr](http://www.qsi.com.tr)

Su Ayak İzi Doğrulama Beyanı



**Water Footprint Inventory and Water Scarcity Impact Assessment Verification Statement**  
Su Ayak İzi Envanteri ve Su Kıtlığı Etki Değerlendirmesi Doğrulama Beyanı

**EGE SERAMİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

*Organizational Boundaries / Organizasyonel Sınırlar*  
Kemalpaşa OSB Mahallesi Ansızca Sanayi Sitesi Sokak No: 297/1 35730 Kemalpaşa/İZMİR

The Water Footprint Inventory Report has been verified to meet the standard requirements specified below / *Su Ayak İzi Envanter Raporunun, aşağıda belirtilen standart gerekliliklerini karşıladığı doğrulanmıştır.*

**ISO 14046:2014**

|                                                                 |                                               |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| Ground Water Use / Yeraltı Suyu Kullanımı                       | 294.951,00 m <sup>3</sup>                     |
| Surface Water Use / Yüzey Suyu Kullanımı                        | 169,40 m <sup>3</sup>                         |
| Rainwater use / Yağmur Suyu Kullanımı                           | 12.885,37 m <sup>3</sup>                      |
| Pollution Dilution Requirement / Kirlilik Seyreltme Gereksinimi | 76.618,87 m <sup>3</sup>                      |
| Reporting Unit / Raporlama Birimi                               | m <sup>3</sup> /ton (total annual production) |
| Results by Reporting Unit / Raporlama Birimine Göre Sonuç       | 0,89 m <sup>3</sup> /ton                      |
| Water Scarcity Impact / Su Kıtlığı Etkisi                       | 0,019 %                                       |

Level of Assurance : Reasonable / Makul  
Güven Seviyesi  
Reporting Period : 01.01.2025 – 31.12.2025  
Raporlama Dönemi

Verification Report Date / Ver : 22.05.2026 / Rev.00  
Doğrulama Rapor Tarihi / Version : WP-GNL-468 / 2025  
Statement No :  
Beyan Numarası

Approved by / Onaylayan  
**Okay Kayhanlı – Genel Müdür**



QSI Belgelendirme, Muayene ve Test Hizmetleri Ltd. Şti.  
Beytepe Mah. 5397 Sokak, Mira Ofis B1 Blok D:2, Çankaya – Ankara  
Tel : +90 312 472 60 67 Faks : +90 312 472 60 68  
E-mail: [info@qsi.com.tr](mailto:info@qsi.com.tr) Web: [www.qsi.com.tr](http://www.qsi.com.tr)

## EKLER

### Bağımsız Güvence Raporu



www.any.partners • info@any.partners • 0 312 544 00 33

#### EGE SERAMİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

*Ege Seramik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurulu'na*

Ege Seramik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket")'nin 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait sürdürülebilirlik raporunun Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 *Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler*, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 *İklimle İlgili Açıklamalar* ve "TSRS Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararına" (hep birlikte "TSRS" olarak anılacaktır) uygun olarak hazırlanıp hazırlanmadığına ilişkin sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunuyoruz.

Sınırlı güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri, 2025 Yılı Faaliyet Raporu'nda yer alan diğer bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri veya 2025 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu ile ilişkilendirilen diğer bilgileri kapsamaz.

#### Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yaptığımız Çalışmanın Özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirketin 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait sürdürülebilirlik raporunun, tüm önemli yönleriyle TSRS'ye uygun olarak hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Önceki dönemlere ilişkin bilgiler, 2025 Yılı Faaliyet ya da Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan diğer bilgiler veya 2025 Yılı Faaliyet ya da Sürdürülebilirlik Raporu ile ilişkilendirilen diğer bilgiler (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen videolar dahil) hakkında bir sınırlı güvence sonucu açıklamamaktayız.

#### Diğer Hususlar

Sürdürülebilirlik raporunun *Rapor Hakkında* Bölümünde açıklandığı üzere, Şirket yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatları açıklamıştır. Ayrıca Şirket TSRS 1 E4 kapsamında raporun yayımlanma süreci ile ilgili muafiyetten yararlanmıştır.



www.any.partners • info@any.partners • 0 312 544 00 33

#### Sürdürülebilirlik Raporunda Yer Alan Bilgilerin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgiler, gelecekteki olası fiziksel ve geçici iklimle ilgili olasılık, zamanlama veya etkiler hakkında eksik bilimsel ve ekonomik bilgi nedeniyle yapısal belirsizliğe tabi olan iklimle ilgili senaryolara dayalı bilgileri içerir.

Ayrıca, sera gazı sayısallaştırması, emisyon faktörlerini ve farklı gaz emisyonlarını birleştirmek amacıyla gereken değerleri belirlemek için kullanılan bilimsel bilginin yetersizliğinden dolayı, yapısal belirsizliğe maruz kalır.

#### Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Raporuna İlişkin Sorumlulukları

Şirket Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgilerin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli görülen iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesinden;
- Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgilerin TSRS 'ye uygun olarak hazırlanmasından;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgilerin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesinden ve
- İlave Şirket Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden de sorumludur.

#### Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Raporu'nun Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgilerin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için denetimi planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Şirket'in yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Raporu hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuzdan bağımsızlığımızı tehlikeye atabileceğinden Sürdürülebilirlik Raporunun hazırlanmasına dahil olmamıza izin verilmemektedir.

## EKLER

### Bağımsız Güvence Raporu



www.any.partners , info@any.partners , 0 312 544 00 33

#### Mesleki Standartların Uygulanması

Yaptığımız sınırlı güvence denetimi, KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri ve Güvence Denetimi Standardı 3410 Sera Gazı Beyanlarına ilişkin Güvence Denetimleri 'ne uygun olarak yürütülmüştür. Bu güvence standartları kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Sorumluluklarımız Bölümünde* ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır.

Güvence denetimi sırasında elde ettiğimiz kanıtların, sonucumuzun oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dahil) *(Etik Kurallar)* bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız.

Bağımsız Denetçi Kalite Yönetim Standardı 1 ("KYS 1") *Finansal Tabloların Bağımsız Denetim veya Sınırlı Bağımsız Denetimleri ile Diğer Güvence Denetimleri veya ilgili Hizmetleri Yürüten Bağımsız Denetim Şirketleri için Kalite Yönetimi* hükümlerini uygulamak ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler de dahil kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmekle sorumludur.

#### Sınırlı Güvence Sonucumuza Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Raporunda önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır Sürdürülebilirlik raporuna ilişkin sınırlı denetimini yürütürken:

- Şirket'in anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Raporunun elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Şirket'in iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Şirket'in tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Şirket'in tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgilerden finansal tablolarda karşılık gelen açıklamalar varsa bunlarla karşılaştırılmıştır.



www.any.partners , info@any.partners , 0 312 544 00 33

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetimine göre farklılık gösterir ve bu prosedürlerin kapsamı da daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetiminde elde edilen güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek olan güvence seviyesine göre önemli ölçüde düşüktür.

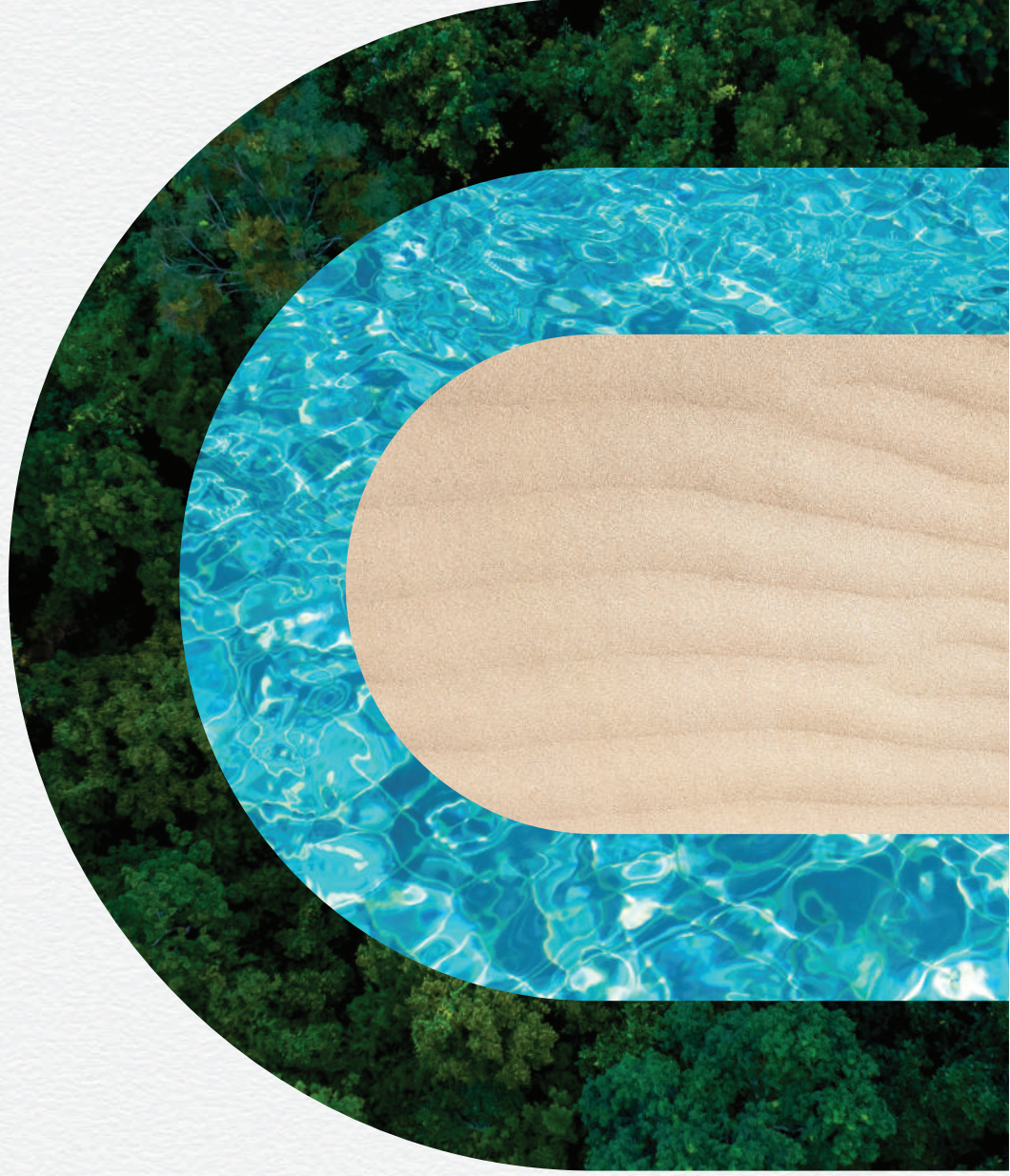
#### ANY Partners Bağımsız Denetim A.Ş.



Nusret AYYILDIZ, SMMM  
Sorumlu Denetçi

10.08.2026  
Ankara, Türkiye

*Tsrç uyumlu*  
**SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU**  
**2025**



**EGESERAMİK**

[www.egeseramik.com](http://www.egeseramik.com)

T. +90 232 878 17 00

[info@egeseramik.com](mailto:info@egeseramik.com)



[egeseramik\\_as](https://www.instagram.com/egeseramik_as)



[Ege\\_Seramik](https://twitter.com/Ege_Seramik)



[ege seramik](https://www.facebook.com/egeseramik)

