

QUA GRANITE
HAYAL YAPI VE ÜRÜNLERİ
SANAYİ TİCARET A.Ş.

01.01.2026 – 30.06.2026 Dönemine Ait
Konsolide Faaliyet Raporu

QUA

DOĞANIN İZİYLE, DOĞANIN İZİNDEN

İçindekiler

1. GENEL BİLGİLER	6
2. ŞİRKETİN SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI	7
3. ŞİRKETİN YÖNETİM ORGANI	9
4. SEKTÖREL GELİŞMELER VE PAZARLAMA FAALİYETLERİ	15
5. KAR PAYI DAĞITIMI VE POLİTİKASI	18
6. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU	19
7. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM BEYANI	20
8. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI	21
9. İŞLETME PERFORMANSINI ETKİLEYEN ANA ETMENLER	22
10. DÖNEM İÇİNDE ESAS SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER	24
11. ÇIKARILAN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI	24
12. ÜRETİM VE KAPASİTE KULLANIM ORANLARI	25
13. YATIRIMLAR	25
14. SATIŞLAR	26
15. BAĞIŞLAR	28
16. MERKEZ DIŞI ÖRGÜTLERİNİN OLUP OLMADIĞI HAKKINDA BİLGİ	28

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Qua Granite Hayal Yapı ve Ürünleri Sanayi Ticaret Anonim Şirket'i Genel Kurulu'na

Qua Granite Hayal Yapı ve Ürünleri Sanayi Ticaret A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının incelemesini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem faaliyet raporu, Grup yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 19 Ağustos 2026 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Yaptığımız sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı (SBDS) 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Ara dönem finansal bilgilere ilişkin sınırlı denetim, başta finans ve muhasebe konularından sorumlu kişiler olmak üzere ilgili kişilerin sorgulanması ve analitik prosedürler ile diğer sınırlı denetim prosedürlerinin uygulanmasından oluşur. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

İncelemelerimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

NEVADOS BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.



Halil Sağlam, SMMM
Sorumlu Denetçi

19 Ağustos 2026
İstanbul, Türkiye

1. Genel Bilgiler

Qua Granite Hayal Yapı ve Ürünleri Sanayi Ticaret A.Ş., 21 Temmuz 2015 tarihinde İstanbul Beykoz'da kurulmuştur. Şirketin adresi, 01.02.2016 tarihinde İzmir Bayraklı'ya, sonrasında 26.12.2017 tarihinde şu andaki adresi olan Aydın Efeler'e taşınmıştır. Şirket'in; faaliyet konusu seramik, yer karosu ve fayans malzemeleri, teknik granit üretimi, satımı ve ihracatını yapmaktır. Qua, Aydın Ticaret Odasına ve Aydın Sanayi Odasına bağlı olup, Ticaret Sicil Numarası 19157 ve Sanayi Odası Numarası 1999'dur.

Şirket'in payları Borsa İstanbul'da (BIST) "QUAGR" sembolüyle işlem görmektedir.

Dahil olunan endeksler:

BIST TAŞ, TOPRAK / BIST KATILIM TUM / BIST YILDIZ / BIST SINAİ / BIST KATILIM 100 / BIST 100 / BIST 500 / BIST 100-30 / BIST AYDIN / BIST KURUMSAL YÖNETİM / BIST KATILIM 50 / BIST TUM / BIST SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KATILIM / BIST SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Faaliyet raporunun ilgili olduğu hesap dönemleri:

Bu faaliyet raporu 1 Ocak – 30 Haziran 2026 hesap dönemi faaliyetlerine ilişkindir.

Kayıtlı adresler:

Merkez adresi:

Cumhuriyet Mah. 1955 Sokak. No:1/11 Efeler / Aydın / Türkiye

Söke şubesi ve üretim tesisi:

Söke OSB Mahallesi 4. Sokak No:1 Söke /Aydın / Türkiye

İstanbul Şubesi:

Huzur Mahallesi, Azerbaycan Caddesi, Skyland Sitesi B, Numara: 4B, İç Kapı Numarası: 316 Sarıyer/ İstanbul

İnternet siteleri:

<https://www.qua.com.tr/>

<https://yatirimci.qua.com.tr/>

<https://investor.qua.com.tr/>

<https://surdurulebilirlik.qua.com.tr/>

<https://sustainability.qua.com.tr/>

MERSİS numarası:

0460046761800013

E-posta adresi:

info@qua.com.tr

yatirimciiliskileri@qua.com.tr

investorrelations@qua.com.tr

Telefon ve faks numaraları

T: 0850 888 07 08

F: 0850 466 06 60

2. Şirketin Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Şirketin çıkarılmış sermayesi, 30 Haziran 2026 itibarıyla toplam 2.640.000.000 TL olup, tamamı ödenmiştir.

Bu sermaye her biri 1 (bir) Türk Lirası değerinde

2.640.000.000 adet paya ayrılmış olup, bu paylardan

462.000.000 adedi nama yazılı A Grubu ve 2.178.000.000

adedi hamiline yazılı B Grubu paylardır.

Şirket'in 30 Haziran 2026 hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

	30 Haziran 2026		31 Aralık 2025	
Hissedarlar	Pay Tutarı (TL)	Pay Tutarı (TL)	Pay Tutarı (TL)	Pay Tutarı (TL)
Q Yatırım Holding A.Ş.*	736.666.200	27,90	736.666.200	27,90
Ali Ercan	448.683.276	17,00	448.683.276	17,00
Halka Arz - Diğer Kişiler	1.454.650.524	55,10	1.454.650.524	55,10
Toplam	2.640.000.000	100,00	2.640.000.000	100,00

* Şirketin tek pay sahibi Ali Ercan'dır. Ali Ercan'ın Qua Granite'te olan yönetim hakimiyeti değişmemiştir.

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 15.000.000.000 TL'dir. Pay gruplarına göre 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla sermaye yapısı aşağıdaki tabloda verilmiştir.

		Sermaye Tutarı (TL)	Sermayedeki Payı (%)	Oy Hakkı Oranı (%)
Q Yatırım Holding A.Ş.*	A	462.000.000	27,90	57,59
	B	274.666.200		
Ali Ercan	B	448.683.276	17,00	10,00
Halka Açık - Diğer Kişiler	B	1.454.650.524	55,10	32,41
Toplam	A+B	2.640.000.000	100,00	100,00

* Şirketin tek pay sahibi Ali Ercan'dır. Ali Ercan'ın Qua Granite'te olan yönetim hakimiyeti değişmemiştir.

Doğrudan Sahip Olunan Bağlı Ortaklıklar

30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla konsolidasyona tabi tutulan bağlı ortaklıklar ile finansal duran varlıklarımıza ilişkin ortaklık oranlarımız aşağıdaki gibidir.

Ticaret Unvanı	Şirketin Faaliyet Konusu	Ödenmiş/ Çıkarılmış Sermayesi	Şirketin Sermayedeki Payı	Şirketin Sermayedeki Payı (%)	Şirket ile Olan İlişkinin Niteliği
Qua Trading Ticaret A.Ş.	Granit, seramik, yer karosu ve fayans malzemeleri satışı	30.000.000 (TRY)	30.000.000 (TRY)	100	Bağlı Ortaklık (Konsolidasyona Tabi)
Qua Home Collection Tekstil Mağazacılık San. ve Tic A.Ş.	Ev tekstil ürünleri ve aksesuarları toptan ve perakende satışı	10.000.000 (TRY)	8.000.000 (TRY)	80	Bağlı Ortaklık (Konsolidasyona Tabi)
Tileflair Group Limited	Granit, seramik, yer karosu ve fayans malzemeleri perakende satışı	320.000 (GBP)	320.000 (GBP)	100	Bağlı Ortaklık (Konsolidasyona Tabi)
Tileflair Limited	Granit, seramik, yer karosu ve fayans malzemeleri perakende satışı	60.000 (GBP)	60.000 (GBP)	100	Bağlı Ortaklık (Konsolidasyona Tabi)

Şirket'in, %100 bağlı ortaklığı olan Qua Trading Ticaret A.Ş. teknik granit, seramik, yer karosu ve fayans malzemelerini ihraç kayıtlı olarak yurtdışına satışını yapmaktadır.

Şirket'in, %100 bağlı ortaklığı olan Tileflair Limited, İngiltere'de sahip olduğu mağazalar aracılığı ile granit, seramik, yer karosu ve fayans malzemeleri perakende satışını yapmaktadır.

Şirket'in, %80 bağlı ortaklığı olan Qua Home Collection Tekstil Mağazacılık San. ve Tic A.Ş. ev tekstil ürünleri ve aksesuarları toptan ve perakende satışı yapmaktadır.

Şirket'in, %100 bağlı ortaklığı olan Tileflair Group Limited, İngiltere'de sahip olduğu mağazalar aracılığı ile granit, seramik, yer karosu ve fayans malzemeleri perakende satışını yapmaktadır.

3. Şirketin Yönetim Organı

Yönetim Kurulu

30.06.2026 itibarıyla Yönetim Kurulu, ikisi bağımsız üye olmak üzere altı üyeden oluşmaktadır. Görev yapan Yönetim Kurulu üyelerinin isimleri aşağıda yer almaktadır:

Yönetim Kurulu Üyeleri			
Adı – Soyadı	Görevi / Unvanı	Seçildiği GK/YK Tarihi	Görev Süresi
Efe Ercan	Yönetim Kurulu Başkanı	14/01/2026	3 yıl
Ali Küçük	Yönetim Kurulu Başkan Vekili– Genel Müdür	16/04/2025	3 yıl
Nevreddin Şenyayla	Yönetim Kurulu Üyesi	21/10/2025	3 yıl
İsmail Demir	Yönetim Kurulu Üyesi	31/03/2026	3 yıl
Nezih Kırımlı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	14/06/2024	3 yıl
Niyazi Kurnaz	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	02/09/2025	3 yıl

Bağımsız Denetim

Şirket Yönetim Kurulu tarafından, Denetimden Sorumlu Komite'nin görüşü alınarak, TTK ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirket'in 2026 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere, Nevados Bağımsız Denetim A.Ş.'nin seçilmiş ve olağan Genel Kurul'da onaylanmıştır.

Yönetim Kurulumuzun 10.03.2026 tarihli toplantısında; Denetimden Sorumlu Komite'nin görüşü alınarak, Türk Ticaret Kanunu gereğince 01.01.2025-31.12.2025 ve 01.01.2026-31.12.2026 hesap dönemleri için Şirketimizin Sürdürülebilirlik Güvence Denetimini yapmak üzere; Tom Tom Mahallesi, İstiklal Caddesi Beyoğlu İş Merkezi N 187/4 Beyoğlu-İstanbul adresinde faaliyet gösteren, İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'nün 286609-0 sicil numarasında 0-061300-7232-500010 Mersis numarasında kayıtlı, Beyoğlu Vergi Dairesinin 613 007 2325 sicil numarasıyla kayıtlı MED Bağımsız denetim ve Danışmanlık A.Ş.'nin seçilmesine karar verilmiştir.

Komiteler

Qua Granite Yönetim Kurulu bünyesinde faaliyet gösteren üç komite bulunmaktadır: Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi. Komiteler aşağıdaki üyelerden oluşmaktadır:

	Bağımsız Üye mi?	İcracı Üye mi?
Denetim Komitesi Niyazi Kurnaz – Başkan Nezih Kırımlı– Üye	Evet Evet	Hayır Hayır
Kurumsal Yönetim Komitesi Niyazi Kurnaz – Başkan İsmail Demir – Üye Hayrettin Büyükizgi*- Üye	Evet Hayır Hayır	Hayır Hayır Evet
Riskin Erken Saptanması Komitesi Nezih Kırımlı – Başkan İsmail Demir – Üye	Evet Hayır	Hayır Hayır

* Yönetim Kurulu üyesi değildir

açıklanacak mali tablolar hakkındaki görüş ve tespitlerini Yönetim Kurulu'na bildirmektedirler.

SPK Seri II-17-1 “Kurumsal Yönetim Tebliği” ile belirlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda üç komite oluşturulmuştur: Yönetim Kurulunun yapılanması gereği, Sermaye Piyasası Kurulunun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde (II-17-1) yer alan hükümler çerçevesinde mevcut komitelerin yapısı ve faaliyetlerini gözden geçirerek;

Kurumsal Yönetim Komitesi gerekli gördüğü sıklıkta toplanır ve iki üyeden oluşmaktadır. Kurumsal Yönetim Komitesi, 10.06.2020 tarih (2021-30 sayılı) ve 20.09.2021 tarih (2021-39 sayılı) Yönetim Kurulu Kararlarında yapılan görevlendirme kapsamında;

- Aday Gösterme Komitesi
 - Ücret Tespit Komitesi
- görevlerini de üstlenmektedir.

Yönetim Kurulu üyelerinden en fazla iki kişinin katılımı ile Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komiteleri oluşturulmuştur. Aday Gösterme Komitesi, Ücret Komitesi ve Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum görev ve sorumlulukları Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Denetim komitesi üç ayda bir toplanmakta olup iki üyeden oluşmaktadır. Denetim Komitesi mevzuatta belirtilen görevleri ile ilgili devamlı bilgi almakta, şirketin üçer aylık performansını gösteren ve kamuya

Yönetici Kadrosu Hakkında Bilgiler

Ali Küçük Genel Müdür

Ali Küçük ön lisans eğitimini İstanbul Üniversitesi Orman Endüstrisi Mühendisliği bölümünde 1986 yılında tamamlamıştır. Lisans diplomasını İstanbul Teknik Üniversitesi Metalürji ve Malzeme Mühendisliği bölümünde 1990 yılında dereceyle bitirmiş ve ardından 1995 yılında Osmangazi Üniversitesi Metalürji Enstitüsü'nde yüksek lisansını tamamlamıştır. İş hayatına 1989 yılında Eczacıbaşı Endüstriyel Hammaddeler San. Tic. A.Ş.'de Araştırma Personeli olarak başlamıştır. 1990 yılından 1996 yılına kadar Maden Tetkik ve Arama Genel Müdürlüğü, Maden Analizleri ve Teknoloji Dairesi Başkanlığında, Seramik ve Malzeme Birim Yöneticiliği departmanında, Uzman ve Yönetici olarak görev almıştır. 1996-2012 yılları arasında Kaleseramik Çanakkale Kalebodur San. A.Ş.'de sırasıyla Teknik Porselen, Ar-Ge, Ür-Ge Yöneticisi, Ar-Ge, Ür-Ge Müdür Yardımcısı, Ar-Ge ve Teknoloji Müdürü, Üretimler Müdürü (Yer-Duvar) ve Teknik Müdür, Ar-Ge Merkezi Müdürü (Ar-Ge, Ür-Ge, Yatırımlar, Enerji, Çevre ve Projelerden sorumlu) olarak görevlerinde bulunmuştur. 2012-2014 yılları arasında Yurtbay Seramik San. Tic. A.Ş. Genel Müdür, 2014-2016 yılları arasında Seramiksan SAGIM Başkanı, 2016-2019 yılları arasında Decovita Yatırım Ürünleri San. Tic. A.Ş.'de Genel Müdür, 2019-2021 yılları arasında Bien Yapı'da Fabrika Müdürü, 2021-2024 yılları arasında NG Kütahya Seramik'de Fabrikalar Müdürü olarak görev yapmıştır. Kişisel gelişim, İş geliştirme, Araştırma, Geliştirme, Tasarım Eğitimleri, Fabrika ve sistemlerin devreye alınması çalışmaları hakkında geniş bir tecrübe ve bilgi birikimine sahip olan Ali Küçük, 1967 Çanakkale doğumlu olup evli ve iki çocuk babasıdır.

Yahya YAVUZ Satın Alma Direktörü

Yahya Yavuz, 10/12/1970 yılında Nevşehir'de doğdu. 1996 yılında İstanbul Üniversitesi, İktisat fakültesi İktisat bölümünde lisans eğitimini tamamladı. 1996

yılında çalışma hayatına başladı. Sırasıyla; Yay-Sat A.Ş de Müfettiş, Sağra A.Ş Finansman Müdür Yardımcısı, Kastamonu Entegre Ağaç Sanayi A.Ş'de Finansman Müdür Yardımcısı, Beğendik A.Ş'de Genel Müdür Yardımcısı, Ant Gıda A.Ş'de Satış Direktörlüğü, Yıl-Pa Mobilya İmalat Pazarlama LTD ŞTİ'de Genel Müdür, Marikat Gıda Perakende A.Ş'de Genel Müdürlük görevlerini yerine getirmiştir. Halen Qua Granite bünyesinde Satın Alma Direktörü olarak görev yapmaktadır.

Hayrettin Büyükizgi Kurumsal Finans ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü

Hayrettin Büyükizgi, 20/11/1979 yılında İstanbul'da doğdu. Lise öğrenimini Fenerbahçe Anadolu Lisesi'nde tamamladıktan sonra lisans diplomasını İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi İngilizce İktisat Bölümünden 2001 yılında aldı. Yüksek lisansı Marmara Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü Bankacılık Ana Bilim Dalında 2004 yılında tamamladı. 2001-2004 yılları arasında Strateji Menkul Değerler A.Ş.'de Araştırma Departmanı Uzmanı, 2004-2017 yılları arasında Alantra Daruma Finansal Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.'de Kurumsal Finans Müdürlüğü, 2017-2018 yılları arasında Teb Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Kurumsal Finans Müdürlüğü yaptı. 2018 yılından itibaren Qua Granite'te çalışmakta olup Kurumsal Finans ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü olarak görevine devam etmektedir.

Nesrin Kamış Bilgi Güvenliği Müdürü

Nesrin Kamış, 1976 yılında Münih'te doğmuş olup, 2000 yılında Yakındoğu Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği bölümünden mezun olmuş, 2020 yılında Hacettepe Üniversitesi Bilişim Hukuku yüksek lisans programını tamamlamıştır.

2000-2005 yılları arasında sırasıyla T.C. Başbakanlık ve T.C. Dışişleri Bakanlığı'nda Programcı, 2005-2013 yılları

arasında TÜBİTAK UEKAE (Ulusal Elektronik ve Kriptoloji Araştırma Enstitüsü) ve SGE (Siber Güvenlik Enstitüsü)' de Araştırmacı, 2013-2019 yılları arasında TÜRKSAT A.Ş.' de Bilgi Güvenliği Uzmanı ve Proje Yöneticisi olarak, 2019-2021 yılları arasında STM A.Ş.' de Proje Yöneticisi, 2021 yılında Interdata A.Ş.'de Siber Güvenlik Direktörü, 2022 yılında Havelsan A.Ş.'de Yönetişim Uzmanı, Q Yatırım Bankası A.Ş.'de Bilgi Güvenliği Müdürü görevlerinde bulunmuş olup 2023 Eylül ayı itibari ile Qua Granit A.Ş.'de Bilgi Güvenliği Müdürü olarak görev yapmaktadır.

A.Ş.'de Araştırma Departmanı Uzmanı, 2004-2017 yılları arasında Alantra Daruma Finansal Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.'de Kurumsal Finans Müdürlüğü, 2017-2018 yılları arasında Teb Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Kurumsal Finans Müdürlüğü yaptı. 2018 yılından itibaren Qua Granite'te çalışmakta olup Kurumsal Finans ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü olarak görevine devam etmektedir.

Deniz Kızılkaya Qua Trading Genel Müdür Yardımcısı

Azra Deniz Kızılkaya, 1971 yılında İstanbul'da doğdu. Lise öğrenimini Beşiktaş Atatürk Lisesi'nde tamamladıktan sonra lisans diplomasını İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi İngilizce İktisat Bölümünden 1993 yılında aldı. Yüksek lisans eğitimine İstanbul Bilgi Üniversitesi Uluslararası Finans programında devam etmektedir. İş hayatına Enka Holding A.Ş.'de başlayan Deniz Kızılkaya, ardından Aktif Finans Factoring A.Ş.'de (Garanti Factoring) pazarlama ve finans alanlarında görev aldı. Kariyeri boyunca bankacılık ve faktoring sektörlerinde faaliyet gösteren çeşitli finansal kuruluşlarda uluslararası faktoring, muhabir bankacılık ve kurumsal finans alanlarında yöneticilik yaptı. 2021 yılında bir fintech şirketinde Kurucu Genel Müdür olarak görev aldı ve bu süreçte grubun uluslararası banka ilişkileri ile finansal yapılanmasını yönetti. 2021 yılından itibaren Qua Group bünyesinde görev yapmakta olan Deniz Kızılkaya; Qua Trading A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcısı olarak grubun

ihracat ve uluslararası ticaret faaliyetlerini yönetmektedir. Aynı zamanda grubun Almanya'daki iştiraki Demireks GmbH'de Genel Müdür olarak görev yapmaktadır. Deniz Kızılkaya, ayrıca grup bünyesindeki çeşitli şirketlerde yönetim kurulu üyeliği görevlerini sürdürmektedir. İyi derecede İngilizce, orta düzeyde Fransızca bilmektedir.

Çiğdem Çakır Suna Qua Trading İcra Kurulu Başkan Yardımcısı

Çiğdem Çakır Suna, seramik ve yapı malzemeleri sektöründe uzun yıllara dayanan deneyime sahiptir. Kariyeri boyunca satış, ihracat, ticaret ve stratejik büyüme alanlarında çeşitli sorumluluklar üstlenmiştir. Profesyonel iş hayatı süresince Qua Trading, Bien Trading, Bigslab Maxton ve Bien Banyo başta olmak üzere grup şirketlerinde farklı yönetim kademelerinde görev almıştır. Bu görevleri kapsamında özellikle ihracat faaliyetlerinin geliştirilmesi, yeni pazarların oluşturulması, satış stratejilerinin belirlenmesi ve kurumsal büyüme süreçlerinin yönetilmesinde aktif rol oynamıştır. Hâlen QUA Granite grup şirketlerinde İcra Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev yapmakta olup, şirketlerin ulusal ve uluslararası pazarlardaki büyüme stratejilerine, ticari faaliyetlerine ve kurumsal hedeflerine katkı sağlamaktadır.

Çalışanlar

30.06.2026 tarihi itibarıyla Qua Granite'in çalışan sayısı 1.115'dir.

Yönetim Kurulu ve üst düzey yöneticiler için ücretlendirme politikası, Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticiler için ücretlendirme sistem ve uygulamalarını ve diğer hakları tanımlamak üzere hazırlanan Ücretlendirme Politikası Qua Granite web sitesinde yayınlanmaktadır.

Mavi yaka ve Beyaz yaka personele aşağıdaki hak ve menfaatler sağlanmaktadır:

Ücret ve ücretle ilgili esaslar: Normal ücret, yıllık ücret zammı, fazla mesai, bayram mesaisi ve hafta tatili çalışmaları.

Ek Ödemeler: Yıllık izin ücreti, öğrenim yardımı, ulaşım yardımı, yemek yardımı.

İzinler: Yıllık ücretli izin ve mazeret izinleri.

4. Sektörel Gelişmeler ve Pazarlama Faaliyetleri

a) Sektörel Gelişmeler

2026 yılının ilk çeyreğinde Türkiye ekonomisi sıkı para politikası ve yüksek finansman maliyetlerinin etkisi altında büyümesini sürdürürken, inşaat sektörü yıllık bazda **%3,2** oranında büyüyerek **%2,5** büyüyen Türkiye ekonomisinin üzerinde performans göstermiştir. Bununla birlikte, finansman maliyetlerindeki artış, krediye erişimdeki sıkılaşma ve talep koşullarındaki dengelenme nedeniyle sektörün büyüme hızında önceki dönemlere kıyasla yavaşlama gözlenmiştir. Buna rağmen kentsel dönüşüm projeleri, deprem bölgesindeki yeniden inşa faaliyetleri ve devam eden altyapı yatırımları sektörün büyümesini destekleyen temel unsurlar olmaya devam etmiştir.

İnşaat sektörüne paralel gelişim gösteren inşaat malzemeleri sanayisi ise 2026 yılının ilk aylarında üretim gücünü korumuştur. Türkiye İMSAD Mayıs 2026 Sektör Raporu'na göre, **Nisan 2026 itibarıyla incelenen 19 alt sektörün 14'ünde üretim artışı gerçekleşirken yalnızca 5 alt sektörde gerileme kaydedilmiştir.** Üretimi %10'un üzerinde daralan herhangi bir alt sektör bulunmazken; **çimento, seramik kaplama malzemeleri, mermer ve granit, metal yapı ve yapı parçaları, hazır beton, elektrikli aydınlatma ekipmanları ile inşaat amaçlı beton ürünleri** çift haneli üretim artışı gösteren sektörler arasında yer almıştır. Hazır beton sektörü yıllık **%18,8** üretim artışıyla en yüksek büyümeyi kaydederken, seramik kaplama malzemeleri sektörü de güçlü üretim performansı ile öne çıkan sektörlerden biri olmuştur.

Seramik kaplama malzemeleri sektörü, sahip olduğu modern üretim altyapısı, yüksek teknoloji yatırımları ve geniş ihracat ağı sayesinde Türkiye'nin katma değer yaratan önemli sanayi kollarından biri olmayı sürdürmektedir. Yüksek kalite standartları, büyük ebatlı porselen ürünlere yönelik artan yatırımlar ve tasarım odaklı üretim anlayışı, sektörün uluslararası pazarlardaki rekabet gücünü desteklemektedir. İç pazarda finansman koşullarının talep üzerinde oluşturduğu baskıya rağmen,

özellikle yenileme pazarı, kamu yatırımları ve ticari projeler sektöre katkı sağlamaya devam etmiştir.

İhracat tarafında ise sektör, Avrupa başta olmak üzere Kuzey Amerika, Orta Doğu ve diğer uluslararası pazarlardaki güçlü konumunu korumuştur. Özellikle ABD, Almanya, Birleşik Krallık, Fransa ve Kanada, Türk seramik kaplama malzemeleri ihracatının öne çıktığı pazarlar arasında yer almaktadır.

Pazarlama Faaliyetleri

Katıldığımız Fuarlar ve Etkinlikler;

Coverings 2026 / Las Vegas

Qua Granite, 30 Mart–2 Nisan 2026 tarihleri arasında ABD'nin Las Vegas kentinde düzenlenen Coverings 2026 fuarına katılarak uluslararası mimarlık ve tasarım profesyonelleriyle bir araya gelmiştir. Seramik ve doğal taş sektörünün küresel ölçekte en önemli organizasyonları arasında yer alan fuarda Şirketimiz, ileri üretim teknolojisini, yenilikçi ürünlerini ve tasarım odaklı yaklaşımını uluslararası ziyaretçilerin beğenisine sunmuştur.

Mimarlar, iç mimarlar, proje geliştiricileri ve uluslararası distribütörlerden oluşan geniş bir ziyaretçi kitlesinin yer aldığı fuarda; ileri porselen teknolojisiyle üretilen koleksiyonlar, büyük ebatlı ürünler ve mimari projelere yönelik özel yüzey çözümleri yoğun ilgi görmüştür.

Teknik performansı yüksek ve estetik görünümüyle öne çıkan koleksiyonlar, gelişmiş baskı ve yüzey işleme teknolojileri sayesinde ziyaretçiler tarafından beğeniyle karşılanmıştır. Farklı ebat seçenekleriyle sunulan ürünler, mimari projelerde bütüncül ve sürdürülebilir tasarım anlayışını destekleyen çözümler sunmuştur.

Geleneksel İftar Yemeği Organizasyonları

Qua Granite, 2026 yılında da geleneksel iftar organizasyonlarını sürdürerek bayi ve iş ortaklarıyla kurduğu güçlü iş birliğini pekiştirmeye devam etmiştir. Kuşadası, Ankara, İstanbul, Diyarbakır ve Mersin'de gerçekleştirilen organizasyonlarda iş ortaklarıyla bir araya gelinerek sektördeki gelişmeler, güncel piyasa koşulları ve gelecek dönem hedefleri değerlendirilmiştir.

Üst yönetimin de katılım sağladığı buluşmalar, karşılıklı görüş alışverişine imkân sunarken, mevcut iş birliklerinin güçlendirilmesine ve uzun vadeli ticari ilişkilerin geliştirilmesine katkı sağlamıştır.

Qua Granite & Kutluser Tali Bayi Organizasyonu

14–17 Mayıs 2026 tarihleri arasında gerçekleştirilen organizasyon kapsamında bayi temsilcileri Qlusive Hotel'de ağırlanmıştır. Organizasyon süresince kurumsal sunumlar, showroom ve fabrika ziyaretleri ile ürün incelemeleri gerçekleştirilmiş; güncel ürün portföyü ve yeni koleksiyonlar katılımcılarla paylaşılmıştır.

Gala programıyla tamamlanan organizasyon boyunca mevcut iş birlikleri değerlendirilmiş, bayi ağıyla ilişkilerin daha da güçlendirilmesine yönelik görüş alışverişinde bulunulmuştur.

Qua Granite & DURAKER İş Ortağı Organizasyonu

2 Haziran 2026 tarihinde İstanbul Boğazı'nda gerçekleştirilen organizasyonda, Şirketimizin ihracat iş ortaklarından İtalyan DURAKER firmasının yetkilileri ve davetliler bir araya gelmiştir.

Toplam 29 katılımcının yer aldığı etkinlikte mevcut iş birlikleri değerlendirilmiş, gelecek dönem projelerine ilişkin görüş alışverişinde bulunulmuş ve yeni iş fırsatları ele alınmıştır. Organizasyon, uluslararası iş ortaklarıyla sürdürülen güçlü iş birliğinin geliştirilmesine ve Qua Granite'in küresel pazardaki marka konumunun desteklenmesine katkı sağlamıştır.

Qua Granite & Adana Yapı Müteahhitleri Derneği Buluşması

10–12 Haziran 2026 tarihleri arasında düzenlenen Qua Müteahhit Buluşması kapsamında, Adana Yapı Müteahhitleri Derneği üyesi 16 müteahhit İzmir'de ağırlanmıştır.

Program kapsamında gerçekleştirilen fabrika ve showroom ziyaretlerinde katılımcılara üretim süreçleri, teknolojik altyapı ve ürün portföyü hakkında detaylı bilgiler verilmiştir. Teknik bilgilendirme toplantıları ve birebir görüşmeler aracılığıyla ürünlerin kullanım alanları

ve projelere sağladığı katma değer değerlendirilmiş; organizasyon, hedef müteahhit kitlesiyle teknik iletişimin güçlendirilmesine ve yeni iş birliği fırsatlarının geliştirilmesine katkı sağlamıştır.

Qua Granite & Alena Tali Bayi Organizasyonu

10–12 Haziran 2026 tarihleri arasında Qlusive Hotel'de gerçekleştirilen Qua Granite & Alena Tali Bayi Organizasyonu kapsamında bayi ağıyla bir araya gelinmiştir. Organizasyon süresince gerçekleştirilen tanıtım sunumları, showroom ziyaretleri ve birebir görüşmeler aracılığıyla ürün portföyü, yeni koleksiyonlar ve marka çalışmaları katılımcılarla paylaşılmıştır.

Etkinlik kapsamında mevcut iş birlikleri değerlendirilmiş, gelecek dönem ticari fırsatları ele alınmıştır. Organizasyon sonucunda yaklaşık 250.000 m² satış hacmine ulaşılmış olup, bu sonuç etkinliğin ticari hedeflere sağladığı somut katkısı ve bayi ağıyla kurulan stratejik iş birliklerinin gücünü ortaya koymuştur.

İSO 500 Araştırması Hakkında

Şirketimiz, İstanbul Sanayi Odası (İSO) tarafından açıklanan **"Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu 2025"** araştırmasında yer almıştır. Araştırma sonuçlarına göre Şirketimiz;

- › Net üretimden satışlar kriterinde 471. sırada,
- › Net satışlar kriterinde 359. sırada,
- › Özkaynak büyüklüğü kriterinde 269. sırada,
- › İhracat kriterinde 320. sırada

yer alma başarısı göstermiştir.

5. Kar Payı Dağıtımı ve Politikası

Qua Granite Hayal Yapı ve Ürünleri Sanayi Ticaret Anonim Şirketi ("**Şirket**") Yönetim Kurulu, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("**TTK**") uyarınca şirket merkezinde bir araya gelerek aşağıdaki hususları karara bağlamıştır. Şirket'in 2025 yılı hesap dönemine ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("**SPK**") II.14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" uyarınca, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("**KGK**") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları esas alınarak KGK ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanan ve Nevados Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından denetlenen konsolide finansal tablolarında ana ortaklığa ait net dönem zararı 1.245.917.365 TL olarak gerçekleşirken 213 sayılı Vergi Usul Kanunu'nun ("**VUK**") ilgili hükümleri çerçevesinde düzenlenmiş finansal tablolarında net dönem zararı 834.340.099,15 olarak gerçekleşmiştir. Yukarıda açıklanan bilgiler çerçevesinde Yönetim Kurulu tarafından: Şirket'in VUK ve SPK esaslarına göre düzenlenmiş finansal tablolarında dağıtılabılır dönem karı bulunmaması nedeniyle kar dağıtımı yapılmamasına yönelik hususun 2025 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmasına karar verilmiştir.

Şirketimizin Kar Payı Dağıtım Politikası, Kamuyu Aydınlatma Platformu ve <https://yatirimci.qua.com.tr/> web sayfamızda yer almaktadır.

6. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Qua Granite Hayal Yapı A.Ş.'nin içinde yaşanan küresel rekabet ve değişim çağındaki hedefi, finansal başarılarının yanında sürdürülebilirlik yaklaşımıyla da değişimi yakalayarak adil şirket düzeyine ulaşmaktır. Bu bilinçle Şirket, paydaşları için sürdürülebilir değer yaratmayı öncelikli amaçları arasında bulundurur. Qua Granite'in saygıdeğer, yenilikçi, çalışkan, yaratıcı ve paylaşımcı bir kuruluş olma özelliği, başta hissedarları ve yatırımcıları olmak üzere, müşterileri, çalışanları ve toplum karşısındaki kurumsal ve güvenilir duruşu, yıllardan beri benimsemiş olduğu Kurumsal Yönetim İlkeleriyle sürdürülür. Bu ilkelerin belirlenmesinde ve uygulanmasındaki amaç, Şirket'in tüm menfaat sahiplerinin güvenini güçlendirmektir. Bu hedef çerçevesinde Qua Granite Hayal Yapı A.Ş., SPK'nın 3 Ocak 2014 tarihinde 28871 sayılı Resmî Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren "Kurumsal Yönetim Tebliği" kapsamındaki zorunlu İlkelerini uyguladığını ve bu ilkelerin gerektirdiği düzenlemeleri güncel uygulamalar çerçevesinde hayata geçirdiğini beyan eder.

Şirketin sürdürülebilir değer yaratma hedefine katkı sağlayacak şekilde küresel uygulamaların incelenmesi, veri temin çalışmalarının tamamlanması gibi devam etmekte olan çalışmalar sonrasında, kısmen uyum gösterilen veya henüz uyum sağlanamayan ilkeler hakkında da gelecek dönemlerde uyum düzeyinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar başlatılmıştır.

İlgili mevzuat ile zorunlu olmayan kurumsal yönetim ilkelerine de tam uyum amaçlanmakla birlikte bunlardan; özel denetçi atanması ve azlık haklarına ilişkin Türk Ticaret Kanunu'ndaki mevcut düzenlemelerin yeterli olduğu düşünüldüğünden bu haklar esas sözleşmede ayrı olarak düzenlenmemiştir. Yönetim Kurulu üye sayısı ve komite yapılanma gereklilikleri nedeniyle bazı Yönetim Kurulu üyeleri birden fazla komitede görev almaktadır. Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya

açıklanmaktadır. Ancak KVKK gereği açıklama kişi bazında yapılmamaktadır. Uygulanması zorunlu nitelikte olmayan bu ilkelerden uygulanmayanların ilke bazında gerekçesi şirketimizin Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu www.qua.com.tr web sitesi içerisinde, "Yatırımcı İlişkileri" Bölümünün "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu" başlığında ve yine ilgili yıllara ait Faaliyet Raporlarımız içinde yatırımcılarımızın bilgisine sunulmuştur. Zorunlu olmayan ilkelere uyum sağlanamaması nedeniyle Şirketimizin maruz kaldığı çıkar çatışması bulunmamaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı uyarınca düzenlenen, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II17-1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında, Şirketimizin 01.01.2025 - 31.12.2025 dönemine ilişkin Kurumsal Yönetim Uyum Raporlaması söz konusu formata göre "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF)" ve "Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)" olarak hazırlanmış ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayımlanmıştır. Söz konusu bildirimlere aşağıdaki linklerden ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'ndan ulaşılabilir.

Gelecekte ortaklığın kurumsal yönetim uygulamalarında söz konusu ilkeler çerçevesinde mekanizmaların daha iyi işletilmesi ve sınırlı sayıda uygulamaya konulamamış olan gönüllü ilkeler dahil kurumsal yönetim uygulamalarımızı geliştirmeye yönelik çalışmalara devam edilecektir.

URF'de ya da KYBF'de dönem içinde herhangi bir değişiklik olduğunda özel durum açıklaması yapılmasının yanı sıra ara dönem faaliyet raporlarında da yer verilecektir.

7. Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Beyanı

SPK'nın 23.06.2022 tarih ve 34/977 sayılı kararı ile belirlenen formatlara göre hazırlanan 2025 yılı Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda pay sahipleri ve menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmuştur. 2025 yılında ve önümüzdeki dönemlerde Sürdürülebilirlik İlkeleri içselleştirilerek, mevzuattaki gereklilik ve gelişmeler de dikkate alınarak, uyum ve iyileştirme gerektiren alanlara çözüm üretme konusundaki istekli yaklaşımımız sürdürülecektir. Söz konusu bildirimlere Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda Şirket özet sayfasında bulunan Sürdürülebilirlik kısmından ulaşılabilmektedir.

Qua Granite ekonomik, çevresel ve sosyal faktörleri kurumsal yönetim ilkeleriyle birleştirerek uzun vadeli değer yaratmayı amaçlamaktadır. Sürdürülebilirlik alanında yürüttüğü çalışmalarla 2023 yılından bu yana, kurumsal sürdürülebilirlik performansı en üst düzeyde olan şirketlerin yer aldığı BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde listelenmektedir. Sürdürülebilirlik Endeksi vasıtasıyla Qua Granite; çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim başlıklarında gerçekleştirdiği faaliyetlerin bilgisini, performans sonuçlarını ve ilgili hedeflerini paydaşlarıyla paylaşmaktadır ve endeks kapsamında LSEG'in ÇSY değerlendirmesine dahil olmaktadır.

8. Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Qua Granite, tüm faaliyetlerini küresel standartlar ve sektörel gereklilikler doğrultusunda yürütmektedir. Bu yaklaşım, Şirketimizin hem mevcut faaliyetlerinin sürdürülebilirliği hem de uzun vadeli büyüme hedefleri açısından yatırım politikalarının temel belirleyicisi konumundadır.

Ar-Ge ve ilgili mühendislik birimlerimiz, ürün ve üretim sistemlerinin geliştirilmesine yönelik çalışmalarını şirket bünyesinde sürdürmektedir. Son yıllarda pazar dinamikleri ile müşteri beklentilerinde yaşanan değişimlere etkin ve hızlı şekilde yanıt verebilmek amacıyla Ar-Ge faaliyetlerimize ivme kazandırılmıştır. Bu kapsamda projelerimiz, uzman insan kaynağı ve uygun araştırma altyapısı ile desteklenerek yürütülmektedir. Aynı zamanda, ülke ekonomisine katkı sağlamayı hedefleyen Ar-Ge Merkezi çalışmalarımız da kesintisiz olarak devam etmektedir.

2025 yılı içerisinde Ar-Ge faaliyetleri kapsamında gerçekleştirilen başlıca çalışmalar ve yatırımlar aşağıda özetlenmiştir:

- › Yurt içinde faaliyet gösteren yerli bir dijital boya üreticisi ile yürütülen çalışmalar sonucunda, yurt dışından temin edilen dijital boyaların kullanım oranı önemli ölçüde azaltılmıştır. Bu sayede tedarik zincirinden kaynaklanan emisyonlar düşürülmüş; ayrıca ürün rektifiyeleri ve sistemden geri kazanılan malzemelerin kullanımıyla çevresel etkinin azaltılmasına yönelik çalışmalar sürdürülmüştür.
- › Alternatif granüller kullanılarak 0,7 cm ve 2,0 cm kalınlığındaki ürünlerde, tasarlanan ürün görünümü korunurken kaymazlık derecesi yüksek ve temizliği daha kolay yüzeyler elde edilmiştir.
- › Üretim sürecinde ortaya çıkan ham atıklar ile filtre presten çıkan geri dönüşüm suları işletme içerisinde %100 oranında geri dönüştürülmekte, çevreye herhangi bir atık deşarjı yapılmamaktadır. Ayrıca devreye alınan pişmiş kırık kırma tesisi sayesinde, pişmiş kırık atıkların

yeniden üretim sistemine dahil edilmesi sağlanarak çevresel etkiler en aza indirilmiştir.

- › İlişkili taraf firmalarından Chemicall Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile yürütülen iş birliği kapsamında, ithal olarak temin edilen fritlerin yerlileştirilmesi çalışmalarında önemli bir aşama kaydedilmiş ve tüm frit tedariki Chemicall Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.'den sağlanmaya başlanmıştır.
- › Dışa bağımlılığın ve küresel ekonomik dalgalanmaların etkilerini azaltmak amacıyla malzeme alternatiflerinin geliştirilmesi ve yerlileştirme çalışmalarına devam edilmiş; yerli üreticilerle iş birliklerine öncelik verilerek yerli üretim, değer zincirinin tüm aşamalarında desteklenmiştir.
- › Antibakteriyel karo ürünlerine yönelik laboratuvar çalışmaları başlatılmış olup, gerçekleştirilen testlerden olumlu sonuçlar elde edilmiştir.

Qua Granite, geleceğin ancak çevresel etkinin en aza indirildiği, kaynak kullanımının sınırlandırıldığı ve verimliliğin ön planda tutulduğu yeşil teknolojilerle mümkün olacağına inanmaktadır. Bu doğrultuda, üretim faaliyetlerinde kullanılan teknolojilere ilişkin sektörel gelişmeler yakından takip edilmekte ve sürekli iyileştirme anlayışıyla uygulanmaktadır.

Şirketimiz, belirlenen hedefler doğrultusunda Ar-Ge faaliyetlerini önümüzdeki dönemlerde de kararlılıkla sürdürmeyi amaçlamaktadır.

9. İşletme Performansını Etkileyen Ana Etmenler

› Türkiye’de seramik sektöründe faaliyet gösteren firmaların operasyonlarını en çok etkileyen hususlar enerji maliyeti, taşımacılık, teşvikler, eğitim, tanıtım ve pazarlama, hukuki düzenlemeler ve yapısal tedbirler, Ar-Ge ve İnovasyon ve hammadde başlıklarında toplanmıştır.

Seramik sektörü üretim esnasında yapılan pişirme ve kurutma işlemlerinden dolayı, oldukça yoğun enerji tüketen bir sektördür. Artan enerji maliyetleri; sektörün, İtalya ve İspanya’daki üreticilerden bile daha yüksek enerji maliyetlerine katlanmasına neden olmaktadır. Uzun vadede enerji maliyetlerinin, Türk üreticiler için dezavantajlı konumunu sürdüreceği öngörülmektedir. Seramik sektörünün, sektörün en önemli üretim girdilerinden olan düşük enerji maliyetleri, taşımacılık, bilgi ve bilişim teknolojilerinden faydalanma imkânı sağlayan ve yatırımcılara altyapısı tamamlanmış sanayi parselleri hazırlayan organize sanayi bölgeleri yatırımları ile desteklenmesi önem arz etmektedir.

Türkiye’de seramik ürünleri ve hammaddeleri taşımasının ağırlıkla karayolu aracılığı ile yapılması, taşıma maliyetlerini artırmakta, çevre sorunlarına neden olmakta, verimsizlik yaratmakta ve Türk üreticilerinin rekabet gücünü olumsuz yönde etkilemektedir. Taşımacılık maliyetlerinin düşürülebilmesi için, alt yapının iyileştirilmesi ve taşımacılıktaki koordinasyon seviyesinin artırılması gerekmektedir. Üreticiler genel olarak demiryolu tesislerine ulaşmak için uzun bir mesafeyi kara yolu ile katetmekte, birebir karşılaştırma yapıldığında verimsizlik nedeniyle, yaklaşık %50 avantaj sağlayan demiryolu taşımasının maliyet avantajı azalmaktadır.

İthalat bağımlılığı yüksek olan ara malı veya ürünlerin üretimine yönelik yatırımlar stratejik yatırımların teşviki uygulamaları kapsamında desteklenmektedir. Ayrıca ithal hammadde girdisi sebebiyle döviz kurunda yaşanan artışlar, firmaların maliyetlerini artıran,

karlılıkların düşmesinde etki yaratan diğer baskı unsuru olarak karşımıza çıkmaktadır.

Seramik uygulaması, ustalık ve eğitim gerektiren bir meslektir. Sektöre daha kaliteli usta yetiştirmek ve uygulamalarda seramik ürünlerin rakip ürünleri uygulamadaki avantajı ile ikame etmesini sağlamak için, seramik uygulaması ile ilgili eğitim verecek kurslar açılmalıdır. Bu eğitim kurumlarından mezun olan kişilere sertifika verilerek, kişilerin sektör tarafından tercih edilmesi sağlanmalıdır.

Maliyet ve pazara yakınlık avantajının yanı sıra, yurtdışı üretim kapasitesini artırarak, pazarlama ve satış organizasyonu yatırımlarına ağırlık verilmesi gerekmektedir.

Sektörün yoğun olarak katıldığı gelişmiş bir üniversite-sanayi işbirliği çerçevesinde yapılmakta olan Ar-Ge çalışmaları, laboratuvar deneyi ve deney imkanları (SAM Seramik Araştırma Merkezi), sektöre bilgi gücü vermektedir. Bu yüzden, teknolojik sorunların kısa zamanda ve etkili olarak çözülmesi gerekmektedir. Üniversitelerdeki bilgi birikiminin, sermayenin ve nitelikli işgücünün bir araya getirilerek, teknolojisi yoğun ürün üretim yöntemlerinin geliştirilmesi, ticarileştirilmesi ve sektörde tüm tabana yayılması, büyük önem arz etmektedir. Bu kapsamda üniversitelerin seramik ürünler konusunda yaptığı araştırmalar desteklenmeli ve kullanım alanları önceliklendirilmelidir. Ayrıca sektördeki firmaların Ar-Ge çalışmalarına sağlanan destek miktarı artırılmalıdır.

Türk Seramik Sektörü, hammadde açısından önemli stratejik avantajlara sahiptir. Geleneksel seramik üretiminde, 4 ana hammadde bulunmaktadır: Kaolin, kil, feldspat ve kum (kuvars). İtalya ve İspanya’ya göre Türkiye, zengin hammadde kaynaklarına sahiptir. Ancak, bu kaynaklar yanlış ve yetersiz kullanım nedeniyle, yeteri kadar avantaja çevrilememektedir. Türkiye, 240 milyon tonluk rezerv ile dünya feldspat rezervinin %14’ünü oluşturmakta ve ülke bazında en büyük sodyum feldspat rezervine sahip durumdadır.

› Avrupa Birliği Ticaret Komisyonu, 3 Aralık 2021 tarihinde Avrupa Seramik Üreticileri Birliği’nin şikâyeti üzerine, Türkiye’nin yanı sıra Hindistan’da “Seramik karo” ve benzeri kategorisi ithalatına karşı, bu alanda faaliyet gösteren şirketler bakımından anti-damping soruşturması başlatmıştır.

Nihai karar 10 Şubat 2023 tarihinde komisyon tarafından açıklanmıştır. Kararda, soruşturma kapsamına alınan Şirketimiz ve ilişkili tarafımız Bien Yapı Ürünleri San. Tic. A.Ş. için %4,8, Hitit Seramik Sanayi ve Ticaret A.Ş. %20,90 ve Vitra Karo Sanayi ve Ticaret A.Ş. için %0 dampinge karşı önlem alındığı açıklanmıştır. Soruşturma kapsamında iş birliğinde bulunan Türkiye’de faaliyet gösteren şirketler için damping oranı %9,20 olarak açıklanırken, iş birliğinde bulunmayan şirketlerde bu oran %20,90 olarak açıklanmıştır. Karar neticesinde Avrupa pazarına ihracat yapan Türk üreticiler bu gelişmeden olumsuz etkilenecek olup, pazar ve müşteri kaybının söz konusu olacağı beklenmektedir.

› Qua Granite olarak, enerji maliyetlerimizi azaltmak, elektrik fiyat artışlarından korunabilmek, karbon ayak izini azaltmak ve sürdürülebilir çevrenin korunmasına katkıda bulunmak amacıyla T2D Yenilenebilir Enerji Sis. San. ve Ticaret A.Ş. ile yürüttüğümüz 20,4 MWp'lik Güneş Enerji Santrali projemiz tamamlanarak faaliyete geçirilmiştir. Şirketimizin Aydın Söke OSB tesisinde 150.000 m2'lik çatı GES santralindeki toplam yatırım maliyeti yaklaşık 10,2 milyon USD olup yapımında 35.478 adet yeni nesil Topcon Ntype güneş panelleri kullanılmıştır. Güneş Enerji Santrali (GES) operasyona alınması ile birlikte yıllık yaklaşık 14.222 ton Co2 emisyonunu azaltmayı ve yıllık yaklaşık 37.250 adet yetişkin ağacın kesilmesini engelleyeceğiz.

› Şirketimizin, %80 bağlı ortaklığı olan QUA Home Collection Tekstil Mağazacılık San. Tic. A.Ş. markası altında faaliyet gösterecek ilk konsept mağazamız, 240 m²'lik alanıyla İstanbul Kadıköy Caddebostan'da açılmıştır. Mağaza Adres: Caddebostan, Bağdat Cad. N 300, 34728

Kadıköy / İstanbul ve <https://www.quahome.com.tr/> QUA Home mağazamızda ve web sitemizde; ev tekstilinden giyime, dekorasyondan aksesuara uzanan geniş bir ürün yelpazesi sunulmaktadır. Ürün kategorilerimiz arasında yatak odası, ev dekorasyonu, banyo, kozmetik, giyim, sofa ve mutfak ürünleri yer almaktadır. QUA Home markası ile Türkiye genelinde mağazalaşma çalışmalarımız devam etmekte olup, önümüzdeki dönemde Van, Samsun, İstanbul Avrupa Yakası, İzmir, Ankara, Kuşadası, Bodrum ve İstanbul Anadolu Yakası'nda 2. mağaza dahil olmak üzere toplamda 11 yeni mağaza daha açılması planlanmaktadır.

› Şirketimizin orta ve uzun vadeli büyüme stratejileri doğrultusunda; yurtiçinde ve yurtdışında pazar payının artırılması, satış hacimlerinin yükseltilmesi, yeni pazarlara ve iş alanlarına giriş yapılması ile mevcut faaliyetlerde etkinliğin artırılması hedeflenmektedir. Yürütülen çalışmalar sonucunda, İngiltere merkezli Tileflair Group Limited’in %100 hisselerinin satın alma işlemi başarı ile tamamlanmıştır. 1972 yılında kurulan Tileflair Ltd., İngiltere’nin önde gelen seramik, banyo ve inşaat malzemeleri ürünleri distribütörlerinden biri olup, ülke genelinde dokuz showroom ile faaliyet göstermektedir. Şirket, hem perakende hem de toptan satış kanalları aracılığıyla yüksek kaliteli duvar, zemin karoları, teknik granit ve banyo ürünleri sunmaktadır. Bu satın almanın Şirketimize stratejik katkı sağlayarak, marka algısını daha da yukarı taşıması ve yurtdışı perakende sektöründe büyüme konusundaki çalışmalarımızda çok önemli bir başlangıç olacağı öngörülmektedir.

› Şirketimizin "QUA GRANITE" markasının TURQUALITY®/ Marka destek programı kapsamına alınmasına ilişkin yapmış olduğunuz başvuru incelenmiş ve şirketimizde gerçekleştirilen Ön İnceleme Çalışması neticesinde şirketimizin QUA GRANITE markasının Marka destek programı kapsamına alınması uygun görülmüştür.

10. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Dönem için esas sözleşme değişikliği olmamıştır.

11. Çıkarılan Sermaye Piyasası Araçları

İhraç Tavanı Alınan Sermaye Piyasası Araçları

İhraç Tavanı Alınan Sermaye Piyasası Araçları Türü	İhraç Tavanı ve Tavanın Verildiği SPK Kurul Kararı
Yurtdışı Finansman Bonosu	200.000.000 EUR – 4/108
Kira Sertifikası	1.000.000.000 TRY – 47/1556

Dönem için esas sözleşme değişikliği olmamıştır.

Türü	İhraç Tutarı		İhraç Tarihi	İtfa Tarihi	İhraç Şekli
	Tutar	Para Birimi			
Finansman Bonosu	5.000.000	EUR	04/11/2025	05/11/2026	Nitelikli Yatırımcı

12. Üretim ve Kapasite Kullanım Oranları

Şirket'in 2026 yılı ilk yarısında kapasite kullanım oranı %42'dir. Üretim hacmi 2025 yılının aynı dönemine kıyasla %14 azalarak 10.427 bin m² olarak gerçekleşmiştir. Üretim miktarları önceki yıl ile karşılaştırmalı olarak aşağıda tablo halinde verilmektedir.

Üretim (bin m ²)	Ocak-Haziran 2025	Ocak-Haziran 2026	Fark	Değişim (%)
Teknik Granit	12.164	10.427	-1.737	-14%

13. Yatırımlar

Qua Granite, 2026 yılının ilk yarısında toplam 22,2 milyon TL yatırım gerçekleştirmiştir.

14. Satışlar

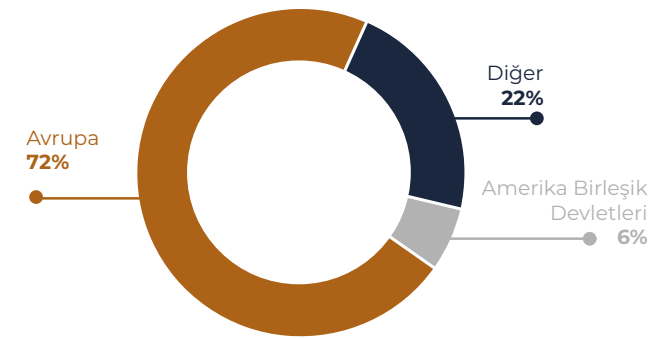
2026 yılının ilk yarısında brüt satış gelirleri 2025 yılının aynı dönemine kıyasla %27 oranında azalarak 4.753 milyon TL gerçekleşmiş, satış miktarı ise bir önceki yıla göre %19 azalarak 13.398 bin m² olmuştur. Yurt dışına yapılan satış miktarı 2025 yılının haziran ayına oranla %23 azalış gösterirken, yurt içi satışlarda geçen yıla göre %17 oranında azalış kaydedilmiştir.

Satış Miktarı (bin m ²)	Ocak-Haziran 2025	Ocak-Haziran 2026	Fark	Değişim (%)
Yurt içi	10.585	8.837	-1.748	-17%
Yurt dışı	5.905	4.561	-1.344	-23%
Toplam	16.490	13.398	-3.092	-19%

Brüt Satış Gelirleri (bin TL)	Ocak-Haziran 2025	Ocak-Haziran 2026	Fark	Değişim (%)
Yurt içi	3.745.627	3.213.664	-531.964	-14%
Yurt dışı	2.740.236	1.539.214	-1.201.022	-44%
Toplam	6.485.863	4.752.877	-1.732.986	-27%

2026 yılının ilk yarısında ihracat gelirleri 1.539 milyon TL olarak gerçekleşmiş ve bir önceki yıla göre %44 oranında azalış kaydetmiştir. Yurt dışında çalışılan en yüksek hacimli pazarlar Belçika, Almanya İngiltere, Romanya, Fransa ve ABD'dir.

İhracat Dağılımı (30.06.2026)



15. Bağışlar

30.06.2026 itibarıyla 889.514 TL bağış ve yardım ödemesinden oluşmaktadır.

16. Merkez Dışı Örgütlerinin Olup Olmadığı Hakkında Bilgi

Şirketin Huzur Mahallesi, Azerbaycan Caddesi, Skyland Sitesi B, Numara: 4B, İç Kapı Numarası: 316 Sarıyer/İstanbul adresinde şubesi bulunmaktadır.

QUA

QUA.COM.TR