

**Bizim Toptan - Türkiye
Sürdürülebilirlik Raporlama
Standartları Uyumlu
Sürdürülebilirlik Raporu**

2025



İçindekiler

Rapor Hakkında	4
Raporlama Kapsamı	4
TSRS'ye Uyum ve Sektör Bazlı Metriklerin Kullanımı	4
Geçiş Hükümleri ve Kullanılan Muafiyetler	4
Raporlama Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı	5
Finansal Tablolar ile Uyum	5
Bizim Toptan Hakkında	6
Ortaklık Yapısı ve Bağlı Ortaklıklar	7
Değer Zinciri	8
Yönetişim	9
Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin Yönetişim Rolü	10
Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Yönetişim Rolü	11
Üst Yönetimin Yönetişim Rolü	12
Strateji, Büyüme ve Veri Yönetişimi Direktörlüğü'nün Yönetişim Rolü	13
Yıldız Holding Kurumsal Risk Yönetimi Direktörlüğü	13
Koordinasyon ve Karar Alma Süreçlerine Entegrasyon	14
Performans Yönetimi ve Ücretlendirme	14
Strateji	15
İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar	15
Karşılaştırmalı Döneme Yönelik Açıklamalar	16
Geçiş Riski: Florlu Sera Gazlarına İlişkin Yasal Düzenlemeler	16
Fiziksel Risk: Aşırı Hava Olayları Kaynaklı Operasyonel Etkiler	19
İklim Dirençliliği	25
Senaryo Analizi Yaklaşımı	25
Senaryo Analizi Bulguları	25
İklim Dirençliliğine İlişkin Genel Değerlendirme	29
Risk Yönetimi	30
Kurumsal Risk Yönetimi Anlayışı	30
İklimle Bağlantılı Risk Yönetimi	30
İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Belirlenmesi	31
İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi	31
İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların İzlenmesi	33
Metrikler ve Hedefler	34
İklimle İlgili Metrikler	34
Sera Gazı Emisyonları	34
Sektörel Metrikler	35
İç Karbon Fiyatlandırması	37

İklimle Bağlantılı Risklere Karşı Kırılgan Varlıklar	37
Sermaye Dağıtımı.....	38
Ücretlendirme	38
İklimle İlgili Hedefler	38
Raporlama Dönemi Sonrası Olaylar	39

BİZİM TOPTAN SATIŞ MAĞAZALARI A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIKLARININ TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Bizim Toptan Satış Mağazaları A.Ş Genel Kurulu'na,

Bizim Toptan Satış Mağazaları A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamaz.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS")'na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen veya yerleşik videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlanmış ve uygulanmıştır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 “Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri” ve Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 “Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri” ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Grup'umuz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup'un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Grup'un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.

Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Ömer Yüksel, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 17 Ağustos 2026

Rapor Hakkında

Bizim Toptan Satış Mağazaları Anonim Şirketi (rapor kapsamında “Bizim Toptan” veya “Grup” olarak anılacaktır.) olarak, 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 (1. M) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 21632 sayılı Kurul Kararı ile yürürlüğe girmiş olan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında, **Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1: Finansal Bilgilerin Açıklanmasına Yönelik Genel Hükümler ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2: İklimle İlgili Açıklamalar (TSRS 2)** doğrultusunda hazırladığımız ikinci TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik Raporumuzu yayımlıyoruz.

Raporlama Kapsamı

Bu raporda yer alan bilgiler ve veriler, şirketin finansal raporlamasıyla uyumlu olarak, Bizim Toptan Satış Mağazaları A.Ş.’nin 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 tarihleri arasındaki faaliyet dönemini kapsamaktadır.

Raporlama kapsamında, Bizim Toptan’ın ana faaliyetleri ve bu faaliyetlere ilişkin varlıkları esas alınmıştır. Bu doğrultuda, ev dışı tüketim ürünlerinin satış ve dağıtım alanlarında faaliyet gösteren g2mEKSPER Satış ve Dağıtım Hizmetleri A.Ş. ile perakende iş ortaklığı modeli olan SEÇ Marketçilik A.Ş. bağlı ortaklıklarına ilişkin veriler de rapora dâhil edilmiştir.

TSRS’ye Uyum ve Sektör Bazlı Metriklerin Kullanımı

Bu rapor, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) seti esas alınarak hazırlanmıştır. Raporlama kurgusu, TSRS standart setinde yer alan yapıya paralel olarak Yönetişim, Strateji, Risk ve Fırsat Yönetimi, Metrikler ve Hedefler başlıkları altında oluşturulmuştur.

Raporun hazırlanması sürecinde, TSRS’nin sektör bazlı uygulamasına yönelik yönlendirici nitelikte olan **TSRS 2 Sektör Bazlı Rehberlik – Ek Cilt-6 (Çok Hatlı ve Özel Perakendeciler ve Distribütörler)** ve **TSRS 2 Sektör Bazlı Rehberlik – Ek Cilt-22 (Gıda Perakendecileri ve Distribütörleri)** referans rehberler olarak dikkate alınmıştır. Bu kapsamda, söz konusu rehberde yer alan konu başlıkları ve sektörel metrikler değerlendirilmiş; **Bizim Toptan’ın faaliyet yapısı, iş modeli ve raporlama kapsamı ile uyumlu, aynı zamanda iklim değişikliği ile bağlantılı risk ve fırsatlarla doğrudan ilişkili olan metriklere** ilişkin açıklamalara raporun [Metrikler ve Hedefler](#) bölümünde yer verilmiştir.

Geçiş Hükümleri ve Kullanılan Muafiyetler

Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 30 Aralık 2025 tarihli ve 33123 sayılı Kurul Kararı ile Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları’na (TSRS) ilişkin bazı geçiş muafiyetlerinin bir yıl süreyle uzatılmasına karar verilmiştir. Bu doğrultuda, bu rapor da TSRS’nin uygulama dönemlerine ilişkin getirdiği geçiş hükümleri dikkate alınarak hazırlanmış olup, Bizim Toptan söz konusu muafiyetlerin bazılarından yararlanmıştır.

TSRS 1.E5 – Kapsam Seçimi Muafiyeti:

TSRS’nin ikinci uygulama yılında, işletmelerin yalnızca TSRS 2 kapsamında iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgileri açıklamasına izin veren geçiş muafiyetinden yararlanılmıştır. Bu kapsamda, raporda yalnızca iklim değişikliği ile bağlantılı risk ve fırsatlara ilişkin açıklamalara yer verilmiştir.

TSRS 2.C4 – Kapsam 3 Muafiyeti:

TSRS 2.C4 maddesi kapsamında tanınan muafiyet doğrultusunda, ikinci raporlama döneminde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarına ilişkin açıklamalar rapora dâhil edilmemiştir.

Raporlama Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı

Bizim Toptan'ın sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2: İklimle İlgili Açıklamalar (TSRS 2) hükümleri esas alınmış; hesaplamalar, **Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) (Greenhouse Gas Protocol)** ile uyumlu olarak gerçekleştirilmiştir.

Bizim Toptan'ın bağlı ortaklıklarının dışında, finansal olarak kontrol etmediği ancak operasyonel olarak kontrol etme hakkına sahip olduğu iştirak veya iş ortaklığı bulunmamaktadır. Bu doğrultuda, sera gazı emisyonlarının hesaplanmasına ilişkin organizasyonel sınırlar, GHG Protokolü'nde tanımlanan yaklaşımlar doğrultusunda **operasyonel kontrol yaklaşımı** esas alınarak belirlenmiştir. Bizim Toptan'ın operasyonel kontrolü altında bulunan faaliyetler ve kullanım hakkı varlıkları, emisyon hesaplamalarına dâhil edilmiştir.

Raporlama dönemine ilişkin **Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarına** yönelik hesaplama yöntemleri ve sera gazı emisyon verileri, raporun [Metrikler ve Hedefler](#) bölümünde ayrıntılı olarak sunulmaktadır.

Finansal Tablolar ile Uyum

Bu rapor, Bizim Toptan'ın Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TFRS) göre hazırlanan konsolide finansal tablolarıyla birlikte okunmalıdır. Raporda yer alan iklim değişikliği ile bağlantılı risk ve fırsatlara ilişkin finansal etki değerlendirmeleri ile diğer tüm finansal bilgiler ve tutarlar, şirketin finansal raporlamasıyla uyumlu olarak **Türk Lirası (TL)** cinsinden ifade edilmiştir.

İklimle bağlantılı risk ve fırsatların değerlendirilmesinde kullanılan **vade tanımlamaları**, finansal raporlamada kullanılan vadelerden farklı olarak, Yıldız Holding A.Ş.'nin Risk Prosedürü doğrultusunda belirlenmiştir. Bu kapsamda, risk ve fırsatların kısa, orta ve uzun vadeli etkileri değerlendirilirken, Yıldız Holding A.Ş.'nin Risk Prosedürü'nde tanımlanan vade sınıflandırmaları esas alınmaktadır.

Önemlilik tanımı, önemlilik değerlendirme süreci ile kısa, orta ve uzun vade tanımlarına ilişkin detaylı açıklamalar, raporun [Risk Yönetimi](#) bölümünde bulunmaktadır.

Bizim Toptan Hakkında

Bizim Toptan, Türkiye genelinde organize toptan ticaret sektöründe faaliyet göstermekte olup geniş mağaza ağı, çok kanallı iş modeli ve güçlü tedarik–dağıtım altyapısıyla müşterilerine kapsamlı bir alışveriş deneyimi sunmayı hedeflemektedir.

Şirket, faaliyetlerini Yıldız Holding A.Ş. çatısı altında sürdürmekte olup; gıda, alkolsüz içecek, temizlik, kişisel bakım ve kâğıt ürünleri başta olmak üzere tütün mamullerini de kapsayan geniş bir ürün yelpazesinde, ulusal ve uluslararası tanınmış markalar ile kendi öz markalı ürünlerini bir arada sunmaktadır.

Organize toptan ticaret sektörünün coğrafi yaygınlık ve mağaza sayısı bakımından en büyük temsilcisi konumundaki Bizim Toptan, müşteri portföyünü ticari vergi mükellefleri ve bireysel müşterilerden oluşturmaktadır. Bakkallar, marketler, ihtisaslaşmış perakendeciler, toptancılar, otel, lokanta ve kafeler, akaryakıt istasyonu marketleri, okul kantinleri ve SEÇ Market iş ortakları bu portföyün temel bileşenleri arasında yer almaktadır.

2025 yıl sonu itibarıyla Bizim Toptan, **Türkiye'nin 73 ilinde toplam 169 mağazayla** hizmet vermektedir. Ayrıca, şirketin lojistik ve tedarik faaliyetleri 2025 sonu itibarıyla **toplamda 14 depo** üzerinden yürütülmektedir.

g2m

2023 yılında ev dışı tüketim (EDT) sektörünün köklü ve önde gelen oyuncularından g2mEKSPER Satış ve Dağıtım Hizmetleri A.Ş.'yi (g2m) bünyesine katan Bizim Toptan, ev dışı tüketim ürünleri (EDT) sektöründe faaliyetlerini geliştirmiştir. Bizim Toptan'ın 2017 yılında kurduğu mikro dağıtım ağı PROSAF da 2024 yılı sonunda g2m ile entegre edilerek verimlilik odaklı şekilde dağıtım altyapısı güçlendirilmiştir.

SEÇ Marketler

2014 yılı Temmuz ayında satın alınan SEÇ Market, geleneksel kanal perakende müşterilerine ve ülke ekonomisine katkı sağlamayı hedefleyen, kazan-kazan ilkesi üzerine inşa edilmiş bir iş ortaklığı mal tedariki sistemidir. Bizim Toptan, SEÇ Market bayilerinin tedarikçisi olmanın ötesinde; sahip olduğu satın alma gücü, öz markalı ürün portföyü ve perakendecilik birikimi ile iş ortağı bayilerin gelişimine aktif katkı sağlamaktadır.

Ortaklık Yapısı ve Bağlı Ortaklıklar

Bizim Toptan'ın ortaklık yapısı ve bağlı ortaklıklarına ilişkin bilgiler, raporlama dönemi itibarıyla aşağıda sunulmaktadır. Ortaklık yapısı, şirketin sermaye yapısını ve pay sahiplerini; bağlı ortaklıklar tablosu ise Bizim Toptan'ın konsolidasyon kapsamına dâhil edilen şirketlerini ve faaliyet alanlarını göstermektedir.

Ortaklık Yapısı		
Ortağın Ünvanı	Pay (TL)	Pay (%)
Yıldız Holding A.Ş.	53.587.364,76	66,6%
Diğer - Halka Açık	26.888.709,24	33,4%
Toplam	80.476.074	100%

Bağlı Ortaklıklar		
Şirket Adı	Faaliyet Alanı	Sermaye Payı
g2mEKSPER Satış ve Dağıtım Hizmetleri A.Ş.	Ev Dışı Tüketim (EDT) Ürünlerinin Satış ve Dağıtımı	90%
SEÇ Marketçilik A.Ş.	Bayilik - Perakende İş Ortaklığı Modeli	90%

Değer Zinciri

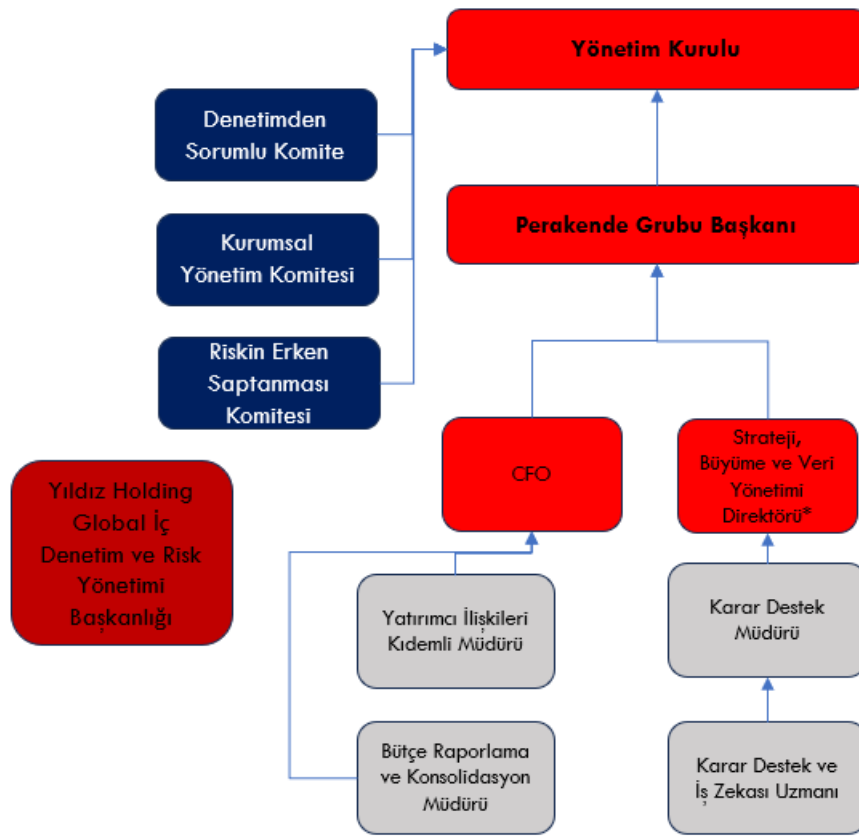
Bizim Toptan'ın değer zinciri; satın alma ve tedarik, öz markalı ürün üretimi, depolama ve dağıtım, satış ve pazarlama, tüketim aşamalarından oluşmaktadır. Bu raporda sunulan değer zinciri yapısı, Bizim Toptan'ın faaliyetlerinin organizasyonel ve operasyonel sınırlarını yansıtacak şekilde belirlenmiştir.

Değer Zinciri Adımı	Tanımı
Üst Akış	Satın Alma ve Tedarik Gıda, alkolsüz içecek, temizlik, kişisel bakım ve kâğıt ürünleri gibi ana kategoriler ile tütün mamullerini kapsayan yaklaşık 8.000 çeşit ürünü müşterilerine sunan Bizim Toptan, tedarik süreçlerini birçok ulusal ve yerel tedarikçiyle yürütmektedir.
	Öz Markalı Ürün Üretimi Bizim Toptan öz markalı ürünlerinin üretimini, 2025 yılı itibarıyla 97 tedarikçiyle kurduğu iş birliği modeli çerçevesinde 113 tesiste gerçekleştirmektedir. g2m de aynı model kapsamında 29 tedarikçi ve 31 tesis ile çalışmaktadır. Üretim süreçlerinde kalite ve gıda güvenliği standartlarına uyum, düzenli denetim ve kalite onay mekanizmaları aracılığıyla güvence altına alınmaktadır.
Operasyonlar	Depolama ve Dağıtım Bizim Toptan, müşteri ağına ve çok kanallı iş modeline kesintisiz hizmet sunabilmek amacıyla depo ve dağıtım altyapısına önem vermektedir. 2025 yılı sonu itibarıyla 14 depo ile faaliyet gösteren şirket, bu depoların 2 tanesi ortak kullanımda olmak üzere, 6'sını mağazacılık operasyonlarında, 10'unu ise g2m operasyonlarında kullanmaktadır. Mağazacılık operasyonlarında kullanılan 6 deponun tamamından aynı zamanda SEÇ Market bayilerine de sevkiyat gerçekleştirilmektedir.
	Satış ve Pazarlama Bizim Toptan, çok kanallı satış stratejisi kapsamında mağazaları, dijital ticaret platformu ile g2m ve SEÇ Market operasyonları aracılığıyla geniş bir müşteri kitlesine hizmet sunmaktadır. 2025 yılı sonu itibarıyla Türkiye'nin 73 ilinde faaliyet gösteren 169 mağazası ile fiziksel varlığını sürdüren şirketin bu mağazalardan 7'si , taze sebze-meyve ve et reyonlarını da bünyesinde barındıran ve ağırlıklı olarak bireysel müşterilere yönelik konumlandırılan Bizim Gross formatındadır. Geleneksel kanal perakendecilerine yönelik iş ortaklığı mal tedariki sistemi SEÇ Market, 2.349 bayi ile ülke genelinde faaliyet göstermektedir. Ev dışı tüketim sektöründe faaliyet gösteren g2m ise 98 araçlık satış filosu ve 19.000'in üzerinde tekil müşterisiyle Bizim Toptan'ın satış kapasitesini güçlendirmektedir.
Alt Akış	Tüketim Bizim Toptan, müşteri memnuniyetini esas alarak tüm operasyonel süreçlerini bu öncelik doğrultusunda yönetmekte ve müşterileriyle sürdürülebilir bir iş ilişkisi kurmayı hedeflemektedir. Şirket, 30 öz marka ve 550'den fazla üründen oluşan öz markalı portföyüyle müşterilerine erişilebilir ve kaliteli ürün seçenekleri sunmaktadır. g2m ise 6 öz marka altında 200'den fazla ürün ve 6 özel seri markada 60'tan fazla üründen oluşan portföyüyle ev dışı tüketim sektöründeki müşterilerin ihtiyaçlarını karşılamaktadır.

Yönetişim

Bizim Toptan'da iklimle bağlantılı risk ve fırsatların yönetişimi; şirketin iş modelini, finansal ve operasyonel hedeflerini, faaliyetlerinin sürekliliğini ve paydaşlarıyla kurduğu güven ilişkisini etkileyebilecek potansiyel risklerin zamanında ve bütüncül bir yaklaşımla tanımlanmasını, değerlendirilmesini, izlenmesini ve yönetilmesini amaçlamaktadır.

Yönetişim süreci, farklı yönetim organlarının belirli sorumluluklar üstlendiği, yukarıdan aşağıya ve aşağıdan yukarıya bilgi akışını esas alan çok katmanlı bir yapı üzerinden uygulanmaktadır. Yönetim Kurulu, yönetim sürecinin gözetleyici, denetleyici ve onaylayıcı en üst düzey yönetim organı iken, Yönetim Kurulu seviyesindeki komiteler yönetim sürecinde çeşitli sorumluluklar üstlenmektedir. Üst yönetim ve ilgili fonksiyonlar ise risklerin operasyonel düzeyde yönetilmesi ve gerekli aksiyonların hayata geçirilmesinden sorumludur.*



* Strateji, Büyüme ve Veri Yönetimi Direktörlüğü şirketin 2026 yılı başında attığı verimlilik odaklı adımlar ile Bütçe Raporlama ve Yatırımcı İlişkileri fonksiyonlarının altında takip edilmeye başlanmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin Yönetişim Rolü

Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK), Bizim Toptan'da yönetim sürecinin gözetim ve etkinliğinin sağlanması amacıyla Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyet göstermektedir. Komite, şirketin varlığını, gelişimini ve faaliyetlerinin sürekliliğini olumsuz etkileyebilecek stratejik, operasyonel, finansal, uyum ve diğer risklerin erken aşamada tespit edilmesine yönelik çalışmaları koordine etmekte ve bu kapsamda Yönetim Kurulu'nun karar alma süreçlerine girdi sağlamaktadır.

RESK, Bizim Toptan Kurumsal Risk Yönetimi Sistemi'nin tesis edilmesini, etkin bir şekilde işletilmesini ve sürekli geliştirilmesini gözetmekte; risklerin tanımlanması, değerlendirilmesi, izlenmesi ve raporlanmasına ilişkin süreçlerin işleyişini yılda en az bir kez gözden geçirmektedir. Komite, gerekli gördüğü durumlarda risk yönetimi uygulamalarına ilişkin iyileştirme ve geliştirme önerilerini Yönetim Kurulu'na sunmaktadır.

Komite, şirketin maruz kaldığı risklere ilişkin olarak risk sahiplerinden detaylı bilgi talep edebilmekte; risklerin yönetiminde uygulanacak önlem ve aksiyonlara ilişkin değerlendirmelerde bulunmakta ve alınan aksiyonların gerçekleşme durumunu izlemektedir. Ayrıca, şirket stratejisini etkileyebilecek riskler arasındaki karşılıklı etkileşimleri değerlendirmekte ve uzun vadeli bir bakış açısıyla gelişmekte olan riskleri takip etmektedir.

RESK, görev ve yetkileri kapsamında gerekli gördüğü durumlarda şirket yönetimini, ilgili birim temsilcilerini, iç veya bağımsız denetçileri ve uzman kişileri toplantılarına davet ederek risk gündemine ilişkin ilave bilgi ve görüş alabilmektedir. Komite, yılda **en az altı kez** toplanmakta ve **her Komite toplantısı sonrasında Yönetim Kurulu'na düzenli olarak raporlama yapmaktadır**. Komite, gerçekleştirdiği toplantılar sonucunda ulaştığı tespit ve önerileri düzenli olarak raporlayarak Yönetim Kurulu'na sunmakta; nihai karar yetkisinin Yönetim Kurulu'na ait olduğu yönetim yapısı çerçevesinde faaliyetlerini sürdürmektedir.

Komite, 2025 yılında toplamda 6 adet toplantı gerçekleştirmiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Yetkinlik
Ömer Faruk Sevgili	Komite Başkanı	Hukuk, uyum ve kurumsal yönetim alanlarında 30 yılı aşkın mesleki deneyime sahip olup; denetim, disiplin süreçleri ve risklerin hukuki boyutlarının değerlendirilmesi konularında uzmanlığa sahiptir. Kamu ve özel sektörde edindiği tecrübe ile risklerin erken aşamada tespit edilmesi ve yönetim mekanizmalarının etkinliğine katkı sağlamaktadır.
Cengiz Solakoğlu	Komite Üyesi	50 yılı aşan profesyonel deneyimi kapsamında satıştan başlayarak üst düzey yöneticilik ve yönetim kurulu başkanlığına uzanan görevlerde bulunmuş; stratejik karar alma, kurumsal yönetim ve büyük ölçekli operasyonel yapıların risk yönetimi alanlarında kapsamlı deneyim kazanmıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Yönetişim Rolü

Bizim Toptan'da Kurumsal Yönetim Komitesi, doğrudan risklerin tanımlanması ve yönetilmesinden sorumlu bir yapı olarak konumlanmamakla birlikte; şirketin iklimle bağlantılı risk ve fırsatların yönetişimi kapsamında ele alınan konular aracılığıyla risk yönetimi süreçlerini dolaylı olarak destekleyici bir rol üstlenmektedir. Komite ulusal ve uluslararası gelişmeleri izlemekte, bu gelişmelerin şirket faaliyetleri üzerindeki olası etkilerinin değerlendirilmesine zemin hazırlamaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi, **en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kez toplanmakta**; bu toplantılarda iklimle bağlantılı konular gündem oluşturduğu takdirde ele alınmakta ve ilgili toplantılara **üst yönetim üyeleri de katılım sağlamaktadır**. Komite bünyesinde yürütülen bu değerlendirmeler, ortaya çıkabilecek risk ve fırsatların erken aşamada ele alınmasına katkı sağlamakta ve üst yönetim seviyesinde farkındalığın artırılmasına hizmet etmektedir.

Bu çerçevede Kurumsal Yönetim Komitesi, Bizim Toptan'da sürece ilişkin doğrudan karar alma ve uygulama sorumluluğu üstlenmemekle birlikte, yürüttüğü faaliyetler aracılığıyla risklerin bütüncül bir bakış açısıyla değerlendirilmesine ve Yönetim Kurulu seviyesinde ele alınmasına katkı sağlamaktadır.

Adı Soyadı	Görevi	Yetkinlik
Berin Akarsu	Komite Başkanı	Finans, yatırım ve kurumsal yönetim alanlarında 30 yıllık mesleki deneyime sahip olup; büyük ölçekli projelerin finansmanı, stratejik karar alma süreçleri ve üst düzey yönetişim yapıları konusunda kapsamlı bilgi birikimine sahiptir. Sürdürülebilirlik ve yönetim odaklı konuların kurumsal düzeyde ele alınmasına katkı sağlamaktadır.
Cengiz Solakoğlu	Komite Üyesi	50 yılı aşan profesyonel deneyimi kapsamında satıştan başlayarak üst düzey yöneticilik ve yönetim kurulu başkanlığına uzanan görevlerde bulunmuş; stratejik karar alma, kurumsal yönetişim ve büyük ölçekli operasyonel yapıların risk yönetimi alanlarında kapsamlı deneyim kazanmıştır.
Işıl Bük	Komite Üyesi	Sermaye piyasaları, yatırımcı ilişkileri, finansal raporlama ve kurumsal yönetim alanlarında 20 yıllık mesleki deneyime sahip olup; şeffaflık, paydaş iletişimi ve yönetişim uygulamalarının geliştirilmesi konularında uzmanlığa sahiptir. İç denetim ve kurumsal finansman alanlarındaki tecrübesiyle sürdürülebilirlik ve yönetim odaklı konuların kurumsal düzeyde ele alınmasına katkı sağlamaktadır.

Üst Yönetimin Yönetişim Rolü

Bizim Toptan'da yönetim sürecinin etkin bir şekilde yürütülmesinde üst yönetim önemli bir rol üstlenmektedir. Üst yönetim, şirketin stratejik ve operasyonel hedeflerini belirlerken bu hedeflerin gerçekleştirilmesini etkileyebilecek riskleri dikkate almakta; faaliyet alanlarına hâkim yöneticilerin bilgi birikimi ve değerlendirmeleri doğrultusunda risklerin erken aşamada tespit edilmesine katkı sağlamaktadır.

Üst yönetim, Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin gözetimi altında yürütülen yönetim sürecinde; belirlenen risklerin değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve yönetilmesine yönelik aksiyonların planlanması ve uygulanması aşamalarında aktif rol almaktadır. Bu kapsamda, risklere ilişkin alınan kararlar ve belirlenen aksiyonlar şirketin stratejik planlama, yatırım ve operasyonel yönetim süreçlerine entegre edilerek hayata geçirilmektedir.

İklimle bağlantılı riskler, gündem oluşturması gereken durumlarda **Riskin Erken Saptanması Komitesi toplantılarında** ele alınmakta; riskin niteliğine bağlı olarak üst yönetim üyeleri* ve ilgili birim temsilcileri bu toplantılara katılım sağlamaktadır. Bu toplantılarda yapılan değerlendirmeler, risklerin olası etkilerinin azaltılması ve ortaya çıkabilecek fırsatların değerlendirilmesi amacıyla şirketin stratejik karar alma süreçlerine girdi sağlamaktadır.

Ad Soyad	Görev	Yetkinlik*
Uğur Demirel	Perakende Grubu Başkanı	Finansal, Stratejik, Sektörel, Sürdürülebilirlik, Kurumsal Yönetim, Üretim, Kalite, Satış, Pazarlama
Altan Sekmen	Bizim Toptan Mağazalar Satış Operasyon ve Ticaret Genel Müdürü	Sektörel, Stratejik, Satış, Pazarlama, Tedarik Zinciri, Satın Alma, E-Ticaret
Deniz Alkaç	g2mEksper Satıştan Sorumlu Genel Müdür	Sektörel, Satış, Ekip Yönetimi, Lojistik, Risk Yönetimi, İnovasyon
Furkan Akiner	Seç Marketçilik A.Ş. Genel Müdürü	Finansal, Sektörel, Stratejik, Pazarlama, Lojistik, Yasal Uyum, Dijitalleşme, İnovasyon
Emir Yılmazoğlu**	CFO	Finansal, Stratejik, Denetim
Resul Açikel	g2mEksper Satış Operasyon Grup Direktörü	Sektörel, Finansal, Satış, İş Geliştirme, Pazarlama
Serhat Altıncılıç	Ticaret Direktörü	Sektörel, Satış, Pazarlama, Piyasa Analizi
Serkan Çakıcıoğlu***	Strateji, Büyüme ve Veri Yönetimi Direktörü	Sektörel, Stratejik, Satış, Pazarlama, Veri Analitiği
Necip Cem Gülaç	Lojistik Operasyon ve Tedarik Zinciri Direktörü	Sektörel, Sürdürülebilirlik, Tedarik Zinciri, Lojistik
Özer Şimdi****	Satış Operasyon Grup Direktörü	Sektörel, Finansal, Satış, Pazarlama

* Kişilerin iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara karşılık vermek üzere tasarlanan stratejileri yönetebilme ve denetleyebilme yetkinlikleri; ilgili kişilerin geçmiş profesyonel tecrübeleri, uzmanlık alanları ve görev aldıkları pozisyonlar dikkate alınarak değerlendirilmektedir.

** 10.04.2026 tarihli KAP açıklaması ile yerine Savaş Lalik atanmıştır.

*** Mart 2026'da görevinden ayrılmış, Strateji, Büyüme ve Veri Yönetimi görevleri Bütçe Raporlama ve Yatırımcı İlişkileri fonksiyonları tarafından yürütülmeye başlanmıştır.

**** Mart 2026'da görevinden ayrılmış yerine Kazım Çağlar göreve başlamıştır.

Strateji, Büyüme ve Veri Yönetişimi Direktörlüğü'nün Yönetişim Rolü

Bizim Toptan'da risklerin değerlendirilmesi, izlenmesi ve yönetilmesine yönelik temel çalışmalar Strateji, Büyüme ve Veri Yönetişimi Direktörlüğü koordinasyonunda yürütülmektedir. Direktörlük, şirketin maruz kalabileceği risklerin sistematik bir şekilde ele alınmasını sağlamak amacıyla risk haritalandırma çalışmalarını gerçekleştirmekte ve bu çalışmalar aracılığıyla risklerin önceliklendirilmesine katkı sunmaktadır.

Risklerin yönetimine yönelik önlem ve aksiyon mekanizmalarının hayata geçirilmesi sürecinde, İç Kontrol ve Kayıp Önleme Müdürlüğü ile yakın iş birliği içerisinde çalışılmakta; denetim, kontrol ve izleme faaliyetleri bu yapı üzerinden desteklenmektedir. Bu sayede, olası risklerin etkilerinin azaltılmasına ve risklere ilişkin aksiyonların etkin bir şekilde uygulanmasına yönelik süreçler güçlendirilmektedir.

Şirketin risk analizinden sorumlu olan Strateji, Büyüme ve Veri Yönetişimi Direktörlüğü, ana ortak Yıldız Holding'in Risk Yönetimi Direktörlüğü ile koordinasyon içinde çalışmalarını sürdürmekte; risk değerlendirme ve analizlerine ilişkin çıktılar **Riskin Erken Saptanması Komitesi toplantılarında** paylaşılmaktadır. Bu yaklaşım, yönetim sürecinin üst yönetim mekanizmalarıyla uyumlu ve bütüncül bir şekilde yürütülmesine katkı sağlamaktadır.

Adı Soyadı	Görevi	Yetkinlik
Yasin Salman*	Karar Destek Müdürü	Finansal, Stratejik, Sektörel, Veri Analitiği, Pazarlama
Sultan Karlıdağ	Karar Destek ve İş Zekâsı Uzmanı	İş Analizi, Veri Analitiği

Yıldız Holding Kurumsal Risk Yönetimi Direktörlüğü

Şirketimizin kurumsal risk yönetimi sürecinin izlenmesi ve koordinasyonu, Yıldız Holding Strateji, İş Geliştirme ve Birleşme & Satın Almalar Başkanlığı'na bağlı Kurumsal Risk Yönetimi Direktörlüğü'nün katkılarıyla yürütülmektedir. Holding bünyesinde konumlanan bu yapı, risk yönetimi uygulamalarının grup genelinde benimsenen yönetim anlayışı, metodolojik çerçeve ve iyi uygulamalar doğrultusunda ele alınmasına destek sağlamaktadır.

Yıldız Holding Kurumsal Risk Yönetimi Direktörlüğü, şirket bünyesinde risk yönetiminden sorumlu birim ile iş birliği içinde; iklimle bağlantılı risk ve fırsatların belirlenmesi, analiz edilmesi ve değerlendirilmesi, risk göstergelerinin tanımlanması, kontrol mekanizmalarının oluşturulması ile risklere yönelik aksiyonların geliştirilmesi ve izlenmesi gibi süreçlerin tüm aşamalarına paydaş olarak katkı sunmaktadır. Bu kapsamda Direktörlük, şirket tarafından yürütülen çalışmaları düzenli olarak takip etmekte; grup standartları, mesleki iyi uygulamalar ve sektör deneyimleri çerçevesinde değerlendirme, geri bildirim ve yönlendirmelerde bulunmaktadır. Sunulan bu katkılar, nihai karar ve sorumluluk şirkette kalmak üzere, yönetim süreçlerinin etkinliğini ve olgunluk seviyesini artırmayı hedeflemektedir.

* Yasin Salman, Mart 2026'da görevinden ayrılmıştır. Görevi, Yatırımcı İlişkileri Kıdemli Müdürlüğü ve Bütçe Raporlama Müdürlüğü tarafından yürütülmektedir.

Ayrıca, Yıldız Holding Kurumsal Risk Yönetimi Direktörlüğü temsilcileri, ihtiyaç duyulan durumlarda risk yönetimine ilişkin toplantılara katılım sağlayarak uzmanlık desteği sunmakta; süreç boyunca ve talep edilmesi halinde bilgi paylaşımı, eğitim ve çalışma desteği gibi katkılar imkânlar dâhilinde değerlendirilmektedir.

Bu yaklaşım sayesinde yönetim uygulamaları, şirket özelinde sahiplenilen ve yürütülen bir yapı içerisinde; grup düzeyindeki deneyim, yönetim anlayışı ve iyi uygulamalarla uyumlu, bütüncül bir çerçevede ele alınmaktadır.

Koordinasyon ve Karar Alma Süreçlerine Entegrasyon

Bizim Toptan'da kurumsal risk yönetimi kapsamında alınan kararların şirket genelinde uygulanması, izlenmesi ve ilgili birimler arasında koordinasyonunun sağlanmasına yönelik olarak, iklimle bağlantılı risk ve fırsatları özel olarak düzenleyen yazılı bir politika veya prosedür dokümanı bulunmamaktadır.

Bu çerçevede risk yönetimine ilişkin koordinasyon ve karar alma süreçlerine entegrasyon; mevcut kurumsal risk yönetimi yapısı, Yönetim Kurulu ve Komite toplantıları, üst yönetim değerlendirmeleri ile Yatırımcı İlişkileri Kıdemli Müdürü'nün koordinasyon rolü üzerinden fiilen yürütülmektedir. Yatırımcı ilişkileri Kıdemli Müdürü, kurumsal yönetim ve paydaş iletişimi sorumlulukları kapsamında; risk yönetimi sürecine ilişkin değerlendirmelerin ilgili komiteler, üst yönetim ve şirket fonksiyonları arasında tutarlı bir şekilde ele alınmasına destek olmaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi başta olmak üzere, Yönetim Kurulu'na bağlı komitelerde gerçekleştirilen değerlendirmeler aracılığıyla riskler üst düzeyde ele alınmakta; gerekli görülen durumlarda üst yönetim üyeleri ve ilgili birim temsilcilerinin katılımıyla risklere ilişkin kararlar alınmaktadır. Bu kararlar, şirketin stratejik planlama, yatırım ve operasyonel yönetim süreçlerine entegre edilerek uygulanmaktadır.

İklimle bağlantılı risk ve fırsatlar, bağımsız bir yönetim mekanizması altında değil; şirketin genel risk profili içerisinde, stratejik, operasyonel ve finansal etkileriyle birlikte değerlendirilmektedir. Bu yaklaşım, risklerin şirket genelinde bütüncül bir bakış açısıyla değerlendirilmesini ve karar alma süreçlerine entegre edilmesini sağlamaktadır.

Performans Yönetimi ve Ücretlendirme

Bizim Toptan'da performans yönetimi ve ücretlendirme uygulamaları, 2023 yılından itibaren hayata geçirilen OKR (Objectives and Key Results – Hedefler ve Anahtar Sonuçlar) metodolojisi çerçevesinde yürütülmektedir. OKR yaklaşımı, çalışanların ve yöneticilerin hedeflerinin açık, ölçülebilir ve şirketin stratejik öncelikleriyle uyumlu şekilde belirlenmesini sağlayan sistematik bir performans yönetim aracıdır.

OKR hedefleri altı aylık dönemler halinde belirlenmekte; çalışanların ve yöneticilerin hedeflere ulaşma düzeyi, belirlenen anahtar sonuçlar üzerinden objektif kriterlerle değerlendirilmektedir. Bu yapı sayesinde bireysel performans, görev ve sorumluluklar ile şirketin genel hedefleri arasında bütünlük sağlanmaktadır. Performans değerlendirme sonuçları; ücret artışları, prim uygulamaları ve terfi süreçlerinde girdi olarak kullanılmaktadır.

Bununla birlikte, raporlama dönemi itibarıyla iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara yönelik performans göstergeleri, yöneticilerin veya çalışanların ücretlendirme ve prim mekanizmalarına doğrudan etki eden ayrı bir unsur olarak tanımlanmamıştır. Sürdürülebilirlik raporlaması kapsamındaki çalışmalar OKR hedefleri olarak tanımlanmaktadır.

Strateji

Bizim Toptan, iklim değişikliğinin iş modeli, değer zinciri ve finansal performansı üzerindeki olası etkilerini öngörölü bir yaklaşımla ele almaktadır. Bu çerçevede iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar; tüketici davranışlarındaki dönüşüm, politika ve mevzuat gelişmelerinden kaynaklanan **geçiş riskleri** ile aşırı hava olaylarının sebep olduğu akut etkiler ve ortalama sıcaklıklarda yaşanan kronik değişimlerin operasyonlar üzerinde yaratabileceği **fiziksel riskler** bir arada değerlendirilerek TSRS 2: İklime İlgili Açıklamalar standardıyla uyumlu biçimde yönetilmektedir.

Söz konusu risk ve fırsatlar, kısa, orta ve uzun vadeli perspektifler gözetilerek sistematik bir süreçte tespit edilmekte ve analiz edilmektedir. Bu sürecin sonunda; Bizim Toptan'ın stratejisi, iş modeli ve gelecekteki finansal performansı, finansal durumu ile nakit akışı üzerinde makul ölçüde etki yaratması beklenebilecek iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar önceliklendirilmekte ve raporlanmaktadır.

İklime bağlantılı risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi ve önceliklendirilmesi ile ilgili detaylara, raporun [Risk Yönetimi](#) bölümünden ulaşabilirsiniz.

İklime İlgili Riskler ve Fırsatlar

Bizim Toptan, stratejik önceliklerine ve değişen dış koşullara göre değerlendirmelerini güncel tutmak amacıyla, iklimle bağlantılı risk ve fırsat listesini yıllık olarak gözden geçirmektedir. 2025 raporlama döneminde gerçekleştirilen değerlendirmelerde mevcut risk ve fırsatların kapsam ve tanımları yeniden incelenmiş, önemlilik düzeyleri güncellenmiştir.

Bu sistematik sürecin çıktısı olarak, şirketin stratejisi, finansal koşulları ve iş modeli açısından değerlendirilen iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar aşağıda yer almaktadır:

Riskler

- Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) ve Karbon Vergilendirmesine Geçiş Süreci (**Geçiş Riski**)
- Enerji Yönetimine İlişkin Yasal Düzenlemeler (**Geçiş Riski**)
- Florlu Sera Gazlarına İlişkin Yasal Düzenlemeler (**Geçiş Riski**)
- Çevre ile İlgili Reklamlarda Mevcut Mevzuatlara Olası Uyumsuzluk (**Geçiş Riski**)
- Tüketici Tercihlerindeki Değişime Yanıt Verememek (**Geçiş Riski**)
- İklime Değişikliği Sebepi Tarımsal Verimlilik Kaybı (**Fiziksel Risk**)
- Su Kaynaklarına Erişimde Sorunlar Yaşanması (**Fiziksel Risk**)
- Aşırı Hava Olayları Kaynaklı Operasyonel Etkiler (**Fiziksel Risk**)

Fırsatlar

- Yenilenebilir Enerji Yatırımları ile Enerji Maliyetlerinin Azalması
- Sürdürülebilir Ürün Portföyünün Genişletilmesi

Raporun [Risk Yönetimi](#) bölümünde açıklanan süreç sonrasında, “Florlu Sera Gazlarına İlişkin Yasal Düzenlemeler” ve “Aşırı Hava Olayları Kaynaklı Operasyonel Etkiler” riskleri öncelikli olarak belirlenmiştir. Fırsatlar kapsamında yapılan değerlendirmeler sonucunda öncelikli olarak belirlenen bir fırsat bulunmamaktadır.

Karşılaştırmalı Döneme Yönelik Açıklamalar

Risk Listesinde Yapılan Değişiklikler

Raporlama döneminde gerçekleştirilen değerlendirmeler sonucunda, risk tanımları ve kapsamlarının Bizim Toptan'ın faaliyetlerini daha bütüncül biçimde yansıtacak şekilde güncellenmesine karar verilmiştir.

Geçtiğimiz raporlama döneminde "**Neredeyse Sıfır Enerjili Binalar (NSEB) Konseptine Geçiş**" başlığı altında ele alınan risk, ilerleyen dönemler de gözetilerek enerji yönetimine ilişkin tüm yasal gelişmelerin tek bir çerçeve altında izlenebilmesi amacıyla "**Enerji Yönetimine İlişkin Yasal Düzenlemeler**" olarak yeniden tanımlanmıştır. Cari raporlama döneminde bu başlık kapsamında Bizim Toptan'ı etkileyen **ek bir mevzuat tespit edilmemiş** ve kapsam, Binalarda Enerji Performansı Yönetmeliği'nde yer alan NSEB Konseptine Geçiş riski ile sınırlı tutulmuştur.

Benzer şekilde, bir önceki dönemde "**Şiddetli Yağış ve Sel Felaketi Sebebiyle Operasyonel Kesintiler ve Fiziksel Zararlar Yaşanması**" ile "**İklim Kaynaklı Yangınlar Sebebiyle Operasyonel Kesintiler ve Fiziksel Zararlar Yaşanması**" şeklinde iki ayrı başlık altında değerlendirilen riskler, her iki aşırı hava olayının da Bizim Toptan'ın operasyonları üzerinde benzer etkiler yaratabilecek nitelikte olduğu değerlendirilerek "**Aşırı Hava Olayları Kaynaklı Operasyonel Etkiler**" adı altında tek bir başlıkta birleştirilmiştir.

Buna ek olarak, raporlama döneminde yürütülen araştırma ve analiz çalışmalarının sonucunda "**Florlu Sera Gazlarına İlişkin Yasal Düzenlemeler**" riski, Bizim Toptan'ın operasyonlarıyla doğrudan ilişkili olduğu tespit edilerek risk listesine yeni bir başlık olarak eklenmiştir.

Geçiş Riski: Florlu Sera Gazlarına İlişkin Yasal Düzenlemeler

Paris İklim Anlaşması kapsamında belirlenen 2053 net-sıfır emisyon hedefi, Türkiye'de sera gazı emisyonlarının azaltılmasına yönelik düzenleyici çerçevenin giderek güçlenmesini beraberinde getirmektedir. Bu bağlamda Ekim 2024'te yürürlüğe giren **Florlu Sera Gazlarına İlişkin Yönetmelik**, yüksek Küresel Isınma Potansiyeline (GWP) sahip, soğutma ve iklimlendirme sistemlerinde yaygın biçimde kullanılan bazı soğutucu gazların kullanımını ve bu gazları içeren ekipmanların piyasaya arzını kademeli olarak kısıtlamaktadır.

Bizim Toptan'ın mağazalarında — başta taze ürün ve et reyonlarını bünyesinde barındıran Bizim Gross formatındaki mağazalar olmak üzere — ve soğuk depolarında yer alan soğutmalı reyonlar, havuz dolapları, içecek dolapları ve iklimlendirme sistemleri ile depolardaki soğutma altyapısı göz önünde bulundurulduğunda, söz konusu düzenlemelerin şirket faaliyetleri üzerinde hem doğrudan hem de dolaylı etkiler doğurması kuvvetle muhtemeldir.

Dolaylı Etki: Yüksek küresel ısınma potansiyeline sahip soğutucu gaz içeren ekipmanların 1 Ocak 2027 tarihinden itibaren piyasaya arzına getirilen kısıtlamalar, orta ve uzun vadede soğutma ve iklimlendirme ekipmanlarının tedarik koşullarını olumsuz yönde etkileyebilecektir. Bu durum; yeni mağaza ve depo yatırımlarında ekipman temin sürelerinin uzaması, alternatif ürünlere yönelim ve buna bağlı birim maliyetlerin artması gibi sonuçlar doğurabilir.

Öte yandan piyasadaki ekipman ve soğutucu gaz arzının düzenlemeler doğrultusunda daralması ya da ithal yollarla temin edilmek zorunda kalınması, mevcut sistemlerin bakım ve servis süreçlerini güçleştirebilir ve bakım maliyetlerini artırabilir. Söz konusu etkiler operasyonel sürekliliği doğrudan kesintiye uğratmasa da işletme giderleri üzerinde yukarı yönlü baskı oluşturma potansiyeli taşımaktadır.

Doğrudan Etki: Yönetmelik kapsamında mevcut operasyonlarda kullanılan bazı soğutucu gazların 1 Ocak 2031 tarihinden itibaren yeniden dolum ve kullanımına kısıtlamalar getirilmektedir. Soğutma sistemlerinin kesintisiz işleyişinin sürdürülebilmesi için orta ve uzun vadede daha düşük küresel ısınma potansiyeline sahip alternatif soğutucu gazlara geçiş zorunlu hale gelecektir. Alternatif gazların mevcut çözümlere kıyasla daha yüksek maliyetler barındırabilmesi, faaliyet giderlerinde artış riski oluşturmaktadır.

Bunun yanı sıra mevcut ekipmanların teknik özellikleri itibarıyla alternatif gazlarla uyum sağlayamaması durumunda, bazı sistemlerin planlanan ekonomik ömürleri tamamlanmadan önce yenilenmesi gerekebilir. Bizim Toptan'ın yaygın mağaza ağı ve depo altyapısı göz önüne alındığında, bu durumun orta ve uzun vadede ilave yatırım ihtiyacı doğurabilecek önemli bir unsur olduğu değerlendirilmektedir.

Riskin Strateji ve Karar Alma Süreçlerine Etkisi

Florlu sera gazlarına ilişkin düzenlemeden kaynaklanan riskin yönetimi kapsamında, Bizim Toptan'ın operasyonlarında kullanılan soğutma sistemlerindeki mevcut soğutucu gazlar incelenmiştir. Şirket operasyonlarında **R404A**, **R410A** ve **R32** soğutucu gazları kullanılmaktadır. Yönetmelik kapsamında, soğutucu gazların Küresel Isınma Potansiyeli değerleri sebebiyle çalışması R404A ve R410A soğutucu gazına bağlı ekipmanların piyasaya arzı kademeli olarak kısıtlanacaktır. Doğrudan etki kapsamında ise kullanımı yasaklanacak soğutucu gaz **R404A**'dır.

Bu çerçevede, ilgili ekipmanların daha düşük küresel ısınma potansiyeline sahip alternatiflerle uyumluluğu, alternatif gaz kullanımının operasyonel verimlilik üzerindeki etkileri ve mevcut teknik altyapının uyum kapasitesi değerlendirilmesi gereken temel başlıklar olarak öne çıkmaktadır. Yapılacak değerlendirmelerde mevcut sistemlerin alternatif gazlarla verimlilik kaybı yaşanmadan çalışabildiğinin tespit edilmesi halinde, soğutucu gaz dönüşümüne yönelik planlama süreçleri başlatılacaktır.

Alternatif gaz kullanımının teknik uyum veya performans açısından kısıtlamalar doğurması durumunda ise ilgili ekipmanların bakım, onarım, parça değişimi veya yenilenmesine ilişkin teknik fizibilite çalışmaları yapılması gerekecektir.

Raporlama dönemi itibarıyla, düşük küresel ısınma potansiyeline sahip alternatif soğutucu gazların Türkiye'de ticari olarak temininin henüz sınırlı olması nedeniyle deneme ve uygulama süreçlerinin başlatılabilmesi için ithalat ve pilot uygulama planlamaları yapılması gerekmektedir. Risk kapsamında teknik fizibilite, tedarik koşulları ve düzenleyici gelişmeler izlenmeye devam edilmekte, olası finansal etkilerin gelecek dönem yatırım ve bütçe planlamalarına yansıtılması öngörülmektedir.

Riskin Finansal Performans, Finansal Durum ve Nakit Akış Üzerindeki Etkisi

Değer Zincirindeki Yeri:	Operasyonlar
Zaman Aralığı:	Orta - Uzun Vade
Gerçekleşme Olasılığı:	Yüksek
Mevcut Finansal Etki	Cari raporlama döneminde alternatif soğutucu gaz teminine, pilot uygulamaya veya sistem dönüşümüne ilişkin herhangi bir yatırım ya da operasyonel harcama yapılmamıştır. Dolayısıyla, söz konusu riskin cari raporlama döneminde herhangi bir finansal etkisi olmamıştır .
Öngörülen Finansal Etki	Florlu Sera Gazlarına İlişkin Yönetmelik kapsamında öngörülen soğutucu gaz dönüşümü harcamalarının, 2025 yılı soğutucu gaz tüketimi verilerine göre yıllık finansal etkisinin 10.799.566 TL seviyesinde gerçekleşmesi öngörülmektedir. Finansal Performans: İlgili harcamaların, faaliyet giderlerinde artış yaratarak FAVÖK üzerinde azaltıcı etki oluşturabileceği tahmin edilmektedir. Vergi etkisi de dikkate alındığında, bu durumun finansal performans üzerinde olumsuz baskı yaratma ihtimali bulunmaktadır. Finansal Durum: İlgili harcamaların yatırım gerektirmesi durumunda, maddi duran varlıklarda artışa yol açabilir. Bu yatırımların finansmanının şirketin kendi kaynakları ya da dış kaynak yoluyla sağlanmasına bağlı olarak, ilgili bilanço kalemlerinde etkileri görülebilecektir. Nakit Akış: Söz konusu harcamaların işletme faaliyetlerinden elde edilen nakit akışı (IFFEN) üzerinde azalış yaratması beklenebilmektedir. Oluşan nakit çıkışının dönem sonu net nakit pozisyonunu da etkileyebileceği öngörülmektedir.

Muhakemeler ve Belirsizlikler

- Finansal etki hesaplaması, 2025 yılı soğutucu gaz tüketim miktarları esas alınarak gerçekleştirilmiş; maliyet analizleri alternatif soğutucu gaz kullanımına geçiş halinde oluşabilecek maliyetler üzerinden yapılmıştır.
- Alternatif soğutucu gaz ile sistemlerin çalışabilirliği için gereken gaz miktarının mevcut kullanılan miktarla aynı olacağı ve verimlilik kaybı yaratmayacağı varsayılmıştır.
- Teknik destek ekiplerinden alınan bilgilere göre raporlama dönemi itibarıyla alternatif soğutucu gazın Türkiye'de satışı bulunmamaktadır. Bu nedenle ilgili gazın birim fiyatı, kamuya açık kaynaklardan erişilebilen fiyat verileri esas alınarak hesaplamalara dahil edilmiştir.
- Alternatif soğutucu gazın Türk Lirası karşılığı belirlenirken Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın 31.12.2025 tarihli Euro alışı ve satış kurlarının ortalaması kullanılmıştır.
- Orta ve uzun vadede gerçekleşmesi öngörülen yeni mağaza ve depo açılışlarında kullanılabilecek soğutucu gaz miktarları, yüksek belirsizlik taşıdığından ve söz konusu yatırımlarda teknik altyapının mevzuata uygun biçimde planlanacağı varsayıldığından finansal etki hesaplamalarına dahil edilmemiştir.
- Yönetmelik kapsamında piyasaya arz kısıtlamaları sebebiyle ekipman birim fiyatlarındaki olası artışlar ile bakım ve servis hizmetlerindeki maliyet değişimleri, belirsizlik düzeyinin yüksek olması nedeniyle finansal hesaplamalara dahil edilmemiştir.

Fiziksel Risk: Aşırı Hava Olayları Kaynaklı Operasyonel Etkiler

Türkiye'nin çeşitli bölgelerinde aşırı hava olayları, sıklık ve şiddet bakımından artış eğilimindedir. Bizim Toptan'ın Türkiye geneline yayılan geniş mağaza ve depo ağı, bu tür olaylara karşı coğrafi maruziyeti doğal olarak artırmaktadır.

Fiziksel risk olarak tanımlanan şehir selleri, ağırlıklı olarak yerleşim merkezlerinde konumlanan mağazaların operasyonel sürekliliğini tehdit etme ve fiziksel hasara yol açma potansiyeli taşımaktadır. Cari dönemde yaşanan vakalar, şehir seli olaylarının depolarda da etkili olabildiğini göstermektedir. Orman yangınları ise genellikle yerleşim alanlarının dışında başlamakla birlikte sanayi bölgelerine kadar ulaşabilmektedir.

Dolayısıyla her iki aşırı hava olayı türü de Bizim Toptan'ın gerek mağazalarını gerekse depolama ve lojistik altyapısını etkileyebilecek niteliktedir. Aşırı hava olaylarının Bizim Toptan üzerindeki muhtemel etkileri aşağıdaki şekilde değerlendirilmektedir:

- Şehir seli ve orman yangını olayları, mağaza ve depolarda fiziksel hasara yol açabilir; olayların etkili olduğu süre boyunca faaliyetlerin geçici olarak durmasına ve buna bağlı gelir kaybı riskine neden olabilir.
- Fiziksel hasarlar ve artan risk algısı, sigorta primlerinin ilerleyen dönemlerde yükselmesine neden olabilecek dolaylı bir finansal etki yaratabilir.

Riskin Strateji ve Karar Alma Süreçlerine Etkisi

Bizim Toptan, "Aşırı Hava Olayları Kaynaklı Operasyonel Etkiler" olarak tanımlanan fiziksel riske olan maruziyetini nicel olarak değerlendirmek amacıyla mağaza ve depolarının tamamını kapsayan lokasyon bazlı coğrafi risk analizleri gerçekleştirmiştir. Dünya Bankası tarafından geliştirilen **ThinkHazard** platformu aracılığıyla yürütülen bu analizde, fiziksel varlıkların bulunduğu bölgelerin şehir seli ve orman yangını tehlikelerine karşı maruziyeti incelenmiştir.

İl ve ilçe bazında gerçekleştirilen coğrafi değerlendirmeler sonucunda; **mağazaların %1'inin** şehir seli bakımından yüksek riskli bölgelerde konumlandığı, depoların ise şehir seli açısından yüksek riskli bölgelerde **bulunmadığı** tespit edilmiştir. Orman yangını açısından ise **mağazaların %98'inin, depoların %93'ünün** yüksek riskli olarak sınıflandırılan coğrafi bölgelerde yer aldığı belirlenmiştir.

Bu analiz, ilgili mağaza ve depoların ülkemizin bulunduğu coğrafyadan kaynaklı olarak, coğrafi tehlikeye maruziyetinin bir göstergesi niteliğinde olup **tesislerin aşırı hava olaylarından doğrudan etkileneceği anlamına gelmemektedir**. Söz konusu bulgular, fiziksel riskler bakımından potansiyel risk ölçeğini belirlemek için bir referans çerçevesi sunmaktadır.

Gerçekleştirilen analizler, Bizim Toptan'ın bu risk kapsamında aldığı önlemlerin yeterliliğinin değerlendirilmesine girdi sağlamaktadır. Mevcut durumda riskin karar alma süreçlerine temel etkisi, doğal afet kaynaklı operasyonel kesintiler ve fiziksel hasarlara karşı sigorta mekanizmalarının etkin biçimde kullanılması yönünde olmaktadır. Bu çerçevede birincil strateji, potansiyel finansal kayıpları en aza indirmek amacıyla riskin transfer edilmesi ilkesine dayanmaktadır.

Bizim Toptan, iklim değişikliğine bağlı aşırı hava olaylarının yol açabileceği fiziksel hasarlar ve operasyonel kesintilerin finansal etkilerini sınırlandırmak amacıyla doğal afet risklerini kapsayan sigorta poliçeleriyle güvence sağlamaktadır. Bu poliçeler potansiyel finansal kayıpların büyük bir bölümünü karşılamaya yönelik koruma sunmakla birlikte, bünyelerinde yer alan muafiyet şartları nedeniyle riskin etkisi tamamen ortadan kaldırılamamaktadır.

Risk Kapsamında İklim Dirençliliği

Bizim Toptan, iş modelinin ve fiziksel varlık ağıının iklim değişikliğine karşı dirençliliğini ölçmek amacıyla senaryo analizleri gerçekleştirmiştir. Bu analizlerde şehir seli ve orman yangını olaylarıyla ilişkili göstergelerin kısa, orta ve uzun vadeli projeksiyonları iyimser ve kötümser senaryolar çerçevesinde değerlendirilmiştir.

Bulgular, her iki olayın da tüm zaman ufuklarında varlığını koruyacağını ve ilgili göstergelerde yapısal bir artış eğilimi olduğunu ortaya koymaktadır. Orta vadede (2030) senaryolar arasındaki farklılıklar sınırlı kalırken, uzun vadede (2050) özellikle kötümser senaryoda risk olasılığının ve potansiyel etkilerinin belirgin biçimde artabileceğine işaret eden bulgular elde edilmiştir.

Bu sonuçlar, orta ve uzun vadede adaptasyon stratejileri ile risk azaltım önlemlerinin gözden geçirilmesini gerektirebilecek potansiyel bir risk alanına dikkat çekmektedir. İklim modellerindeki doğal belirsizliklere karşın riskler; operasyonel dayanıklılığı güçlendirme planları ve finansal koruma mekanizmalarını optimize etmek amacıyla stratejik olarak izlenmekte, erken tespit mekanizmaları bu sürecin temel unsuru olarak kurgulanmaktadır.

Senaryo analizi kapsamındaki bulgulara, [İklim Dirençliliği](#) başlığından ulaşabilirsiniz.

Mevcut durumda Bizim Toptan, riskin finansal etkilerini sınırlandırmak amacıyla doğal afet kaynaklı fiziksel zararlar ve operasyonel kesintileri kapsayan sigorta mekanizmalarından yararlanmaktadır. Raporlama döneminde yaşanan olaylar ve bu olayların finansal etkileri değerlendirildiğinde, mevcut risk transferi stratejisinin olası etkileri önemli ölçüde azaltılabildiği görülmektedir. Sigorta kapsamı için yıllık olarak düzenli kaynak ayrılması, şirketin bu risk karşısındaki finansal dayanıklılığını destekleyen temel unsurlardan biri olarak değerlendirilmektedir.

Dirençlilik değerlendirmesinde öne çıkan temel belirsizlik alanı, aşırı hava olaylarının sıklık ve şiddetine ilişkin gelecek projeksiyonlarının senaryoya göre farklılaşmasıdır. Türkiye genelinde yaygın ve sabit bir varlık ağına sahip olunması nedeniyle fiziksel etkilerin coğrafi dağılımının öngörülmesi güçleşmekte; belirli bir dönemde operasyonların hangi ölçüde etkileneceği kesin olarak tahmin edilememektedir. Türkiye'nin coğrafi olarak da büyük bir alanında bu risklerin yer aldığı düşünüldüğünde, operasyonların yeniden konumlandırılması gibi sermaye yoğun müdahaleler kısa ve orta vadede birincil adaptasyon stratejisi olarak değerlendirilmemektedir.

Riskin Finansal Performans, Finansal Durum ve Nakit Akış Üzerindeki Etkisi

Değer Zincirindeki Yeri:	Operasyonlar
Zaman Aralığı:	Kısa - Orta - Uzun Vade
Gerçekleşme Olasılığı:	Yüksek (Cari dönemde yaşanmıştır.)
Mevcut Finansal Etki	Raporlama döneminde, Bizim Toptan'ın 3 deposunda sel kaynaklı, ayrıca iklim kaynaklı olup olmadığı kesin olarak belirlenememekle birlikte 1 mağazasında yangın sebebiyle hasar oluşmuştur. Yaşanan fiziksel zararların maddi karşılığının önemli bir bölümü, şirket tarafından alınan sigorta önlemi kapsamında sigorta şirketinden tahsil edilmiştir. Sigorta kapsamında karşılanmayan kısım ise, sigorta süreci devam ettiğinden dolayı kesin olarak belirlenememiştir. Bununla birlikte, aşırı hava olayları kaynaklı risklerin finansal etkilerini azaltmaya yönelik olarak, raporlama döneminde doğal afet teminatlarını içeren sigorta poliçeleri için periyodik sigorta prim ödemeleri gerçekleştirilmiştir. Söz konusu harcamalara ilişkin detaylar, Metrikler ve Hedefler bölümünde yer alan Sermaye Dağıtımı başlığı altında açıklanmaktadır.
Öngörülen Finansal Etki	Finansal Performans: Operasyonel kesintilerin öncelikle hasılat üzerinde baskı oluşturabileceği, buna bağlı olarak FAVÖK'ü olumsuz etkileyebileceği düşünülmektedir. Fiziksel hasar ve sigorta masraflarına ilişkin etkiler ise, sigorta poliçelerinin muafiyet şartları nedeniyle karşılanamayan tutarlar ve yaşanabilecek olaylar sonucunda gelecek dönem sigorta primlerinde oluşabilecek olası artıştan kaynaklanmaktadır. Bu etkilerin faaliyet giderlerinde artışa yol açabileceği, FAVÖK ve kârlılık üzerinde aşağı yönlü baskı oluşturabileceği tahmin edilmektedir. Finansal Durum: Operasyonel kesintiden kaynaklanan kısa vadeli hasılat kaybının nakit ve nakit benzerlerinde azalmaya yol açabileceği öngörülmektedir. Öte yandan kesinti sonrasında, talep kaynaklı olarak operasyonel hacimde oluşması muhtemel dalgalanmaya bağlı, stok ve ticari borçlarda değişim oluşturabilmesi ve beraberinde bu iki kalemin karşılıklı değişiminin de birbirini dengeleyebilme ihtimali bulunmaktadır. Fiziksel hasar ve sigorta masrafları kapsamında iki farklı etki söz konusudur. Sigorta primlerindeki olası artış, faaliyet giderleri üzerinde artış yaratabilir. Buna karşılık, sigorta kapsamı dışında kalan fiziksel hasar tutarları, etkilediği bilanço kalemlerinde değişim oluşturabileceği gibi, finansal durum üzerinde sigortadan karşılanamayan tutar kadar aşağı yönlü etki yaratması muhtemel görülmektedir. Nakit Akış: Operasyonel kesinti, fiziksel hasar ve sigorta masraflarındaki artışın işletme faaliyetlerinden elde edilen net nakit akışı (İFFEN) ile dönem sonu nakit ve nakit benzerleri üzerinde azaltıcı etki yaratabileceği öngörülmektedir. Operasyonel kesintinin hasılat ve kârlılık üzerindeki olumsuz etkisinin İFFEN'i, fiziksel hasar ve artan sigorta masraflarından kaynaklanabilecek olası nakit çıkışlarının da dönem sonu nakit ve nakit benzerleri kalemi üzerinde baskı oluşturabileceği düşünülmektedir.

	İyimser Senaryo		Kötümser Senaryo
	Kısa Vade	Operasyonel Kesinti Etkisi: Operasyonel kesinti nedeniyle ilgili dönemde oluşabilecek etkinin yaklaşık 272.814 TL olabileceği tahmin edilmektedir. Fiziksel Zarar ve Sigorta Masrafları Etkisi: Muafiyetler ve prim artışları nedeniyle oluşabilecek fiziksel zarar ve sigorta masraflarının, faaliyet giderlerindeki olası artış kapsamında yaklaşık 2.738.069 TL etki yaratabileceği tahmin edilmektedir.	
	Orta Vade (2030)	Operasyonel Kesinti Etkisi: Operasyonel kesinti nedeniyle ilgili dönemde oluşabilecek etkinin yaklaşık 362.831 TL olabileceği tahmin edilmektedir. Fiziksel Zarar ve Sigorta Masrafları Etkisi: Muafiyetler ve prim artışları nedeniyle oluşabilecek fiziksel zarar ve sigorta masraflarının, faaliyet giderlerindeki olası artış kapsamında yaklaşık 3.055.685 TL etki yaratabileceği tahmin edilmektedir.	
	Uzun Vade (2050)	Operasyonel Kesinti Etkisi: Operasyonel kesinti nedeniyle ilgili dönemde oluşabilecek etkinin yaklaşık 1.924.146 TL olabileceği tahmin edilmektedir. Fiziksel Zarar ve Sigorta Masrafları Etkisi: Muafiyetler ve prim artışları nedeniyle oluşabilecek fiziksel zarar ve sigorta masraflarının, faaliyet giderlerindeki olası artış kapsamında yaklaşık 5.957.781 TL etki yaratabileceği tahmin edilmektedir.	Operasyonel Kesinti Etkisi: Operasyonel kesinti nedeniyle ilgili dönemde oluşabilecek etkinin yaklaşık 2.266.909 TL olabileceği tahmin edilmektedir. Fiziksel Zarar ve Sigorta Masrafları Etkisi: Muafiyetler ve prim artışları nedeniyle oluşabilecek fiziksel zarar ve sigorta masraflarının, faaliyet giderlerindeki olası artış kapsamında yaklaşık 7.019.086 TL etki yaratabileceği tahmin edilmektedir.

Muhakemeler ve Belirsizlikler

- Meteoroloji Genel Müdürlüğü'nün 2023 ve 2024 Yıllık İklim Değerlendirmesi Raporları incelenmiş olup, olası bir aşırı hava olayı vakası nedeniyle operasyonel kesinti süresinin 2 gün olacağı varsayılmıştır.
- Fiziksel hasar tutarlarının hesaplanmasında, 2025 yılında meydana gelen 3 adet sel vakası ve 1 adet yangın vakasının (orman yangını kaynaklı olup olmadığı net değildir ancak olası bir yangında nasıl bir etki oluşturduğunu göstermesi açısından dikkate alınmıştır) sebep olduğu hasar tutarlarının ortalaması ile bu vakalar kapsamında sigorta şirketi tarafından karşılanan hasar tutarlarının ortalaması esas alınmıştır.
- Bir yıl içerisinde gerçekleşmesi muhtemel vaka sayısının belirlenmesinde, 2025 yılında gerçekleşen vaka sayısı ile Bizim Toptan'ın toplam lokasyon sayısı oranlanmış, elde edilen oranlar gelecek dönem projeksiyonunda kullanılmıştır.
- Toplam lokasyon sayısının 2030 yılına kadar sabit kalacağı, sonraki dönemlerde her yıl %3 artacağı varsayılmıştır.
- İyimser ve kötümser iklim senaryolarında şehir seli ve orman yangını kaynaklı operasyonel kesinti süresi ile muhtemel hasar tutarlarındaki değişime ilişkin doğrudan veri bulunmadığından, "İklim Dirençliliği" bölümünde açıklanan Aşırı Yağış Olaylarından Kaynaklanan Toplam Yağış Miktarı, Yoğun Yağışlı Gün Sayısı ve Aşırı Yangın Hava Koşullarının Görüldüğü Gün Sayısı göstergelerindeki değişimler esas alınarak varsayım yapılmıştır.
- Gelecek dönem gelir projeksiyonlarında reel büyüme etkisi dikkate alınmamış; T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından yayımlanan Orta Vadeli Program (2026–2028) ile T.C. Merkez Bankası enflasyon tahminleri esas alınmıştır.
- Operasyonel kesinti kapsamında hasılat kaybının hesaplanmasında, perakende sektörünün operasyonel dinamikleri ve şirket yönetim tecrübesi dikkate alınarak %5 marj etkisi uygulanmıştır.
- Sigorta masraflarındaki muhtemel artışın hesaplanmasında, mevcut dönem sigorta bedeli enflasyon ve lokasyon küçülmesi etkisinden arındırılmış, lokasyon başı sigorta bedeli üzerinden hesaplamalar yapılmıştır.
- Sigorta bedelinin enflasyondan arındırılmasında, poliçelerin € cinsinden olması nedeniyle € enflasyonu (%2,5) dikkate alınmıştır.
- Gelecek dönem sigorta primi projeksiyonunda, tahmini vaka sayısı ve hasar tutarına bağlı risk seviyesi esas alınmış; sigorta priminin referans dönemdeki seviyeye kıyasla ne ölçüde artabileceği hesaplanmıştır. Bu kapsamda enflasyon kaynaklı artış ayrıca dikkate alınmamıştır.

Finansal Etki Analizi Kapsamındaki Farklılıklara İlişkin Açıklama

Finansal Etki - 2024		
	İyimser Senaryo	Kötümser Senaryo
Kısa Vade	Hasılat - 0,139%	
Orta Vade (2030)	Hasılat - 0,166%	
Uzun Vade (2050)	Hasılat - 0,524%	Hasılat - 0,549%

Geçtiğimiz yıl yayımlanan TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu’nda açıklanan finansal etki analizi, yalnızca “İklim Kaynaklı Yangınlar Sebebiyle Operasyonel Kesintiler ve Fiziksel Zararlar Yaşanması” riskine ilişkin analiz sonuçlarını içermektedir. Ancak bu yıl gerçekleştirilen çalışmada, ilgili riskin tanımı ve kapsamının genişletilmesi sebebiyle, şehir seli olayının potansiyel etkileri de analize dahil edilmiştir.

Bu kapsam genişlemesi nedeniyle, bu yıl açıklanan finansal etki tutarları ile geçtiğimiz yıl açıklanan veriler birebir karşılaştırılabilir nitelikte değildir. Farklılık, esas olarak risk tanımında ve analiz kapsamındaki metodolojik güncellemelerden kaynaklanmaktadır.

Buna ek olarak, 2025 yılında daha detaylı ve vaka bazlı verilere erişim sağlanmış olması, hesaplama yöntemlerinin geliştirilmesine ve varsayımların daha ayrıntılı şekilde kurgulanmasına imkân tanımıştır. Bu doğrultuda, analiz ve hesaplamalar önceki yıla kıyasla daha ayrıntılı veri setleri ve güncellenmiş varsayımlar kullanılarak yeniden yapılandırılmıştır.

Verilere İlişkin Notlar

- Geçtiğimiz yıl açıklanan finansal etki tutarı, ThinkHazard aracı kullanılarak yapılan analiz doğrultusunda, tüm lokasyonların %98’inin orman yangını bakımından yüksek riskli coğrafyalarda bulunması sebebiyle bu lokasyonların tümünde iklim kaynaklı yangın vakası yaşandığı varsayımı altında hesaplanmıştır.
- 2025 yılı analizinde ise, gerçekleşen vaka verilerine erişim sağlanmış olmakla birlikte, olayların hangi tesislerde meydana geleceğine ilişkin belirsizlik devam etmektedir. Bu nedenle, bir yıl içerisinde vaka yaşanması muhtemel lokasyon sayısına ilişkin varsayımlar geliştirilmiş ve hesaplamalar bu varsayımlar çerçevesinde yapılmıştır. İlgili varsayımlar, riske ilişkin açıklamaların yer aldığı [Fiziksel Risk: Aşırı Hava Olayları Kaynaklı Operasyonel Etkiler](#) başlığı altında bulunan “**Muhakemeler ve Belirsizlikler**” kısmında detaylı olarak açıklanmaktadır.
- Tabloda yer alan finansal etki tutarları, Bizim Toptan’ın 2024 cari dönem hasılatı baz alınarak hesaplanmıştır. Hesaplamalarda 2024 yılına ait nominal finansal veriler kullanılmış, tutarlar 2025 yılı fiyat seviyesine veya alım gücüne göre düzeltilmemiştir.

İklim Dirençliliği

Bizim Toptan, iklim dirençliliğini iş modelinin ve stratejisinin farklı zaman ufuklarında ve çeşitli iklim senaryoları altında dayanıklılığını test eden önemli bir süreç olarak değerlendirmektedir. Bu doğrultuda bilimsel temelli iklim projeksiyonları ve senaryo analizleri gerçekleştirilerek risklerle ilişkili değişkenlerdeki olası durumlar incelenmektedir. Bu yaklaşım, risklerin gerçekleşme olasılığı ile farklı senaryolardaki şiddet ve sıklığının nasıl değişebileceğinin birlikte ele alınmasına imkân tanımaktadır.

Bizim Toptan'ın iklim senaryo analizi dinamik bir süreç olup metodolojik olgunluğun ve analitik derinliğin sürekli geliştirilmesini hedeflemektedir. Cari raporlama döneminde gerçekleştirilen analizde kullanılan veri setleri ve analiz araçları güncellenmiş, bulgular güncel projeksiyonlar doğrultusunda yenilenmiştir. Bu süreç, uzun vadeli stratejik planlama, sermaye tahsisi kararları ve dirençlilik artırıcı önlemlerin tasarımı için daha sağlam bir temel oluşturmaktadır.

Senaryo Analizi Yaklaşımı

Yüzyılın sonuna kadar gerçekleşmesi öngörülen küresel ısınma seviyeleri, iklim senaryolarının seçiminde esas alınmıştır. İklim değişikliğinin farklı şiddet ve hızlarda seyredebileceğine ilişkin belirsizlikler gözetilerek hem iyimser hem de kötümser senaryolar değerlendirmeye dahil edilmiştir.

- İyimser senaryo olarak küresel ısınmanın **2°C'nin altında sınırlandırıldığı bir gelecek projeksiyonu**,
- Kötümser senaryo olarak ise ortalama sıcaklık artışının **3,5°C ile 4°C arasında gerçekleştiği daha olumsuz bir senaryo** dikkate alınmıştır.

Analizlerde Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (IPCC) ve Finansal Sistemi Yeşillendirme Ağı (NGFS) tarafından yayımlanan senaryo çıktıları ve araçları temel referans olarak kullanılmıştır. Zaman dilimi olarak mevcut durum (referans yıl – 2025), orta vade (2030) ve uzun vade (2050) olmak üzere üç farklı perspektif benimsenmiştir. Bu yapı, iklim etkilerinin farklı dönem ve koşullar altında karşılaştırmalı biçimde değerlendirilebilmesine imkân tanımaktadır.

	Yüzyılın sonunda <2 C° ısınma	Yüzyılın sonunda 3.5 – 4 C° ısınma
IPCC	RCP 2.6	RCP 4.5 RCP 6.0
NGFS	<2°C Altı	Mevcut Politikalar

Senaryo Analizi Bulguları

Analizler, fiziksel riskler kapsamında kronik ve akut etkiler; geçiş riskleri kapsamında tüketici davranışlarındaki dönüşüm, düzenleyici gelişmeler, enerji kullanımındaki değişimler gibi trendlerin anlaşılmasını sağlayan geniş bir değişken setini kapsamaktadır. Ayrıca analizde çevresel, sosyal, ekonomik ve yasal boyutların bütüncül bir perspektifle ele alınabilmesi amacıyla STEEPS analizi yaklaşımı benimsenmiştir.

Geçiş Risklerine İlişkin Bulgular

Regülasyonlar, piyasa eğilimleri ve tüketici davranışlarındaki olası değişimler, geçiş riskleri kapsamında gerçekleştirilen değerlendirmelerde iyimser ve kötümser senaryo odağında ele alınmıştır.

Florlu Sera Gazlarına ve Enerji Yönetimine İlişkin Yasal Düzenlemeler

Raporlama dönemi itibarıyla Bizim Toptan'ın faaliyetlerini doğrudan etkileyen florlu sera gazlarına ve enerji yönetimine ilişkin düzenlemeler halihazırda yürürlüktedir. Mevzuatta ileride yapılabilecek revizyonlara ilişkin belirsizlik nedeniyle ileriye dönük ek bir senaryo modellemesi yapılmamıştır. Değerlendirmeler, yürürlükteki mevzuatın kapsamı ve şirket faaliyetleri üzerindeki mevcut etkiler çerçevesinde gerçekleştirilmiştir.

Emisyon Ticaret Sistemi ve Karbon Fiyatlandırması

Türkiye'de İklim Kanunu'nun yürürlüğe girmesinin ardından yayımlanan Türkiye Emisyon Ticaret Sistemi Yönetmeliği kapsamında yapılan değerlendirmelerde, mevcut düzenlemeler çerçevesinde Bizim Toptan'ın sektörü ve faaliyetleri itibarıyla doğrudan ETS kapsamına girmediği görülmüştür.

Senaryo analizlerinde uluslararası iklim politikalarına ilişkin eğilimler ve bilimsel projeksiyonlar da gözetilmiştir. Bu çerçevede:

- İyimser senaryoda, küresel iklim hedeflerine ulaşılabilmesi için mevcut politika ve uygulamaların kapsamının zamanla genişleyeceği ve düzenleyici çerçevenin daha kapsayıcı bir yapıya evrileceği öngörülmektedir.
- Kötümser senaryoda ise mevcut politika ve uygulamaların sınırlı kapsamla sürdürüleceği ve düzenleyici genişlemenin daha yavaş bir seyir izleyeceği değerlendirilmektedir.

Bu doğrultuda karbon fiyatlandırma mekanizmalarının kapsam ve uygulama biçimlerine ilişkin belirsizliklerin orta ve uzun vadede varlığını koruyabileceği değerlendirilmektedir.

Tüketici Davranışlarına İlişkin Eğilimler

Senaryo analizleri, tüketici davranışlarının iklim değişikliğiyle mücadeleye yönelik beklentiler doğrultusunda farklı biçimlerde şekillenebileceğine işaret etmektedir.

- İyimser senaryoda, tüketicilerin satın alma kararlarında çevresel etkileri giderek daha fazla gözettiği ve şirketlerin iklim değişikliğiyle mücadele kapsamındaki uygulamalarına verilen önemin arttığı bir eğilim öngörülmektedir.
- Kötümser senaryoda ise tüketici farkındalığındaki artışın görece sınırlı kalabileceği ve çevresel faktörlerin satın alma kararlarındaki ağırlığının düşük seyredebileceği değerlendirilmektedir.

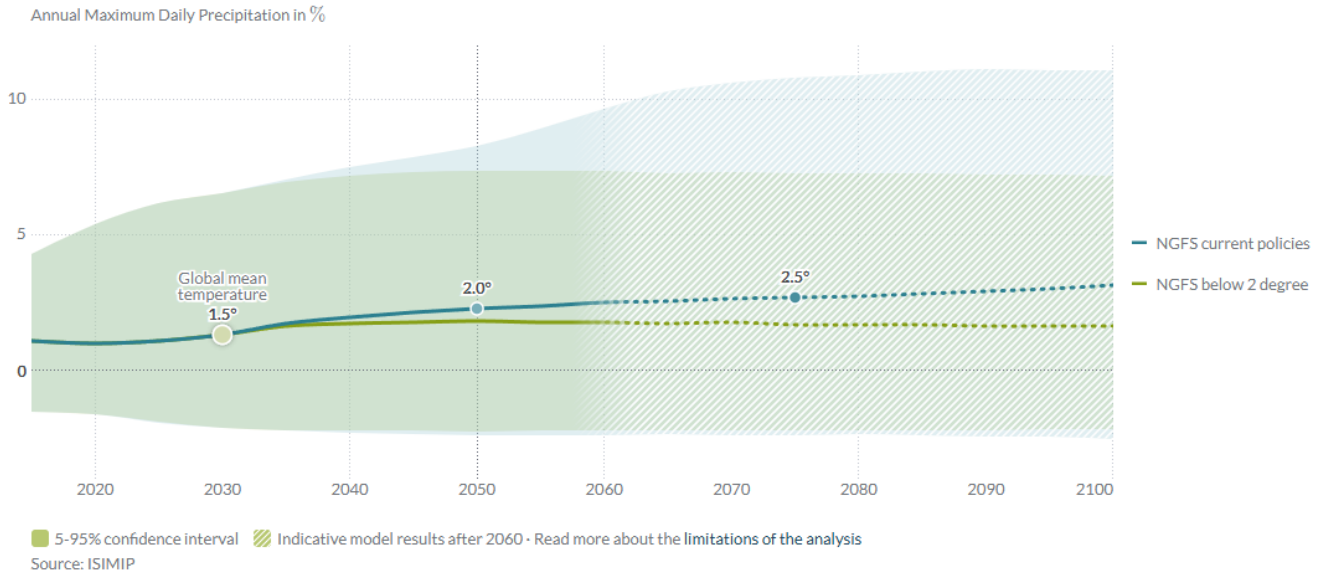
Fiziksel Risklere İlişkin Bulgular

Aşırı Hava Olayları Kaynaklı Operasyonel Etkiler

Aşırı hava olaylarının potansiyel etkilerini değerlendirmek amacıyla şehir seli ve orman yangını riskleriyle ilişkili çeşitli iklim göstergeleri incelenmiştir. Analizlerde, söz konusu risklerin hem gerçekleşme olasılığını hem de potansiyel şiddetini değerlendirmeye olanak tanıyan göstergeler esas alınmıştır.

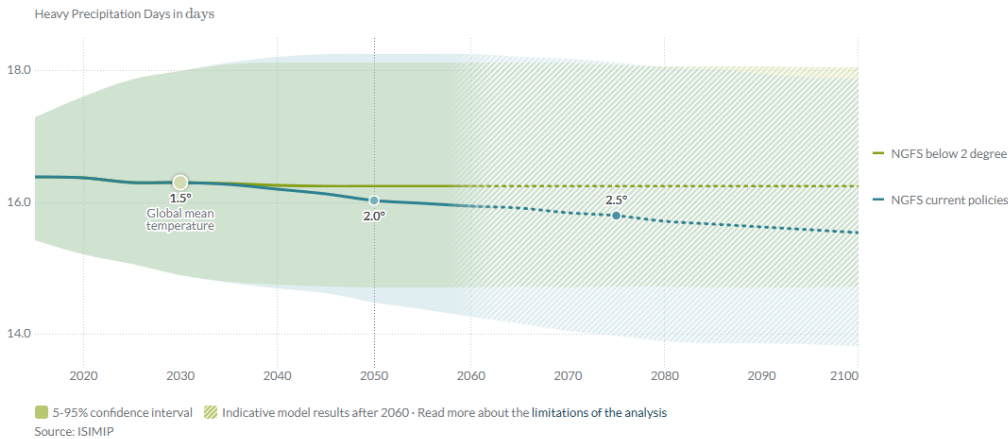
Yıllık Maksimum Günlük Yağış Miktarı (%)

Günlük en yüksek yağış miktarını esas alan bu göstergeye ilişkin projeksiyonlar, Türkiye genelinde hem orta hem de uzun vadede artış yönünde bir seyir izleneceğine işaret etmektedir. Senaryolar arasındaki fark orta vadede sınırlı kalırken uzun vadede kötümser senaryoda ayrışma belirginleşmektedir. Bu bulgular, aşırı yağış olaylarının zaman içinde daha yüksek şiddetle gerçekleşebileceğini ve buna bağlı sel riskinin özellikle uzun vadeli ufukta daha kritik bir boyut kazanabileceğini ortaya koymaktadır.



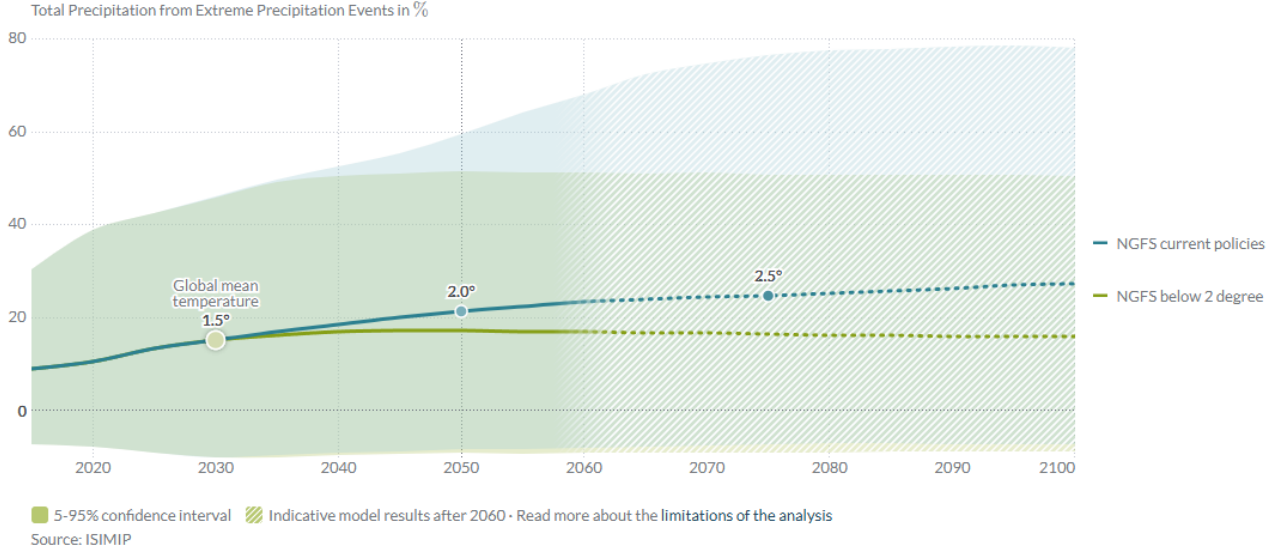
Yoğun Yağışlı Gün Sayısı (gün)

Yağışın günlük 10 mm'yi aştığı gün sayısı ele alındığında, bu gösterge için orta ve uzun vadede kayda değer bir değişim beklenmemektedir. İyimser ve kötümser senaryolar arasındaki yakınsak seyir, sel riskinin bu boyutunun gelecek dönemlerde senaryo farklılıklarından bağımsız olarak benzer bir düzeyde seyredeceğine; ancak riskin tamamen ortadan kalkmayacağına işaret etmektedir.



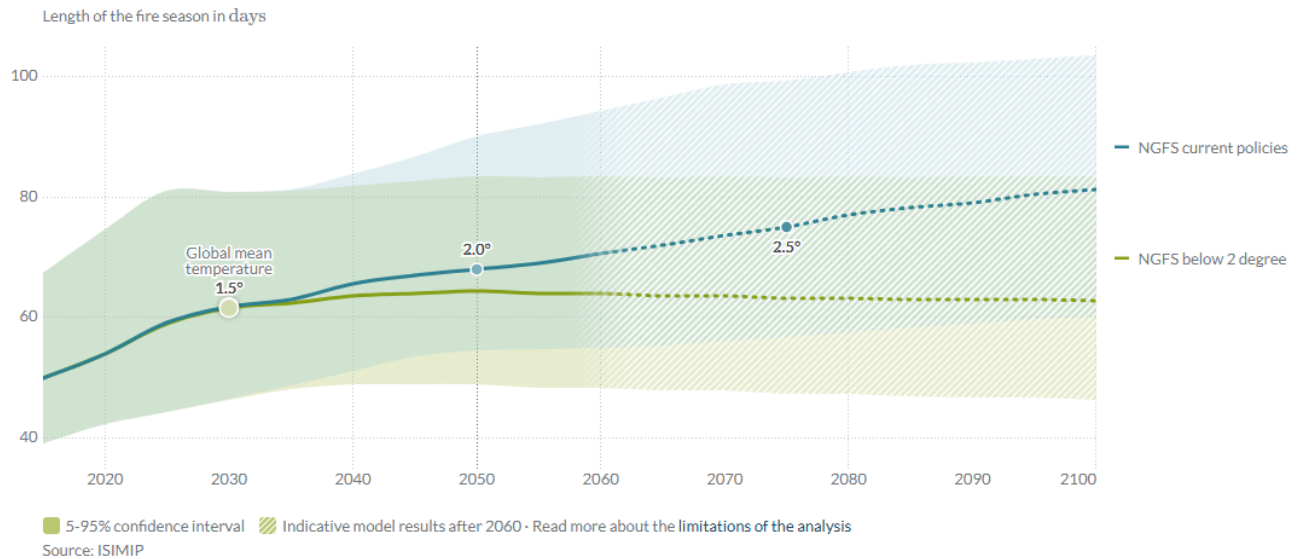
Aşırı Yağış Olaylarından Kaynaklanan Toplam Yağış Miktarı (%)

Yoğun yağış olaylarının toplam yağış içindeki oranını esas alan bu göstergede, orta vadeli projeksiyonlar senaryolar arasında belirgin bir ayrışmaya işaret etmemektedir. Uzun vadede ise kötümser senaryoda söz konusu oranın referans döneme kıyasla daha yüksek seviyelere çıkabileceği öngörülmektedir. Bu bulgu, ilerleyen dönemde yağışların giderek daha yoğun olaylara dönüşebileceğini ve buna paralel olarak sel riskinin şiddetinin artış potansiyeli taşıdığını göstermektedir.



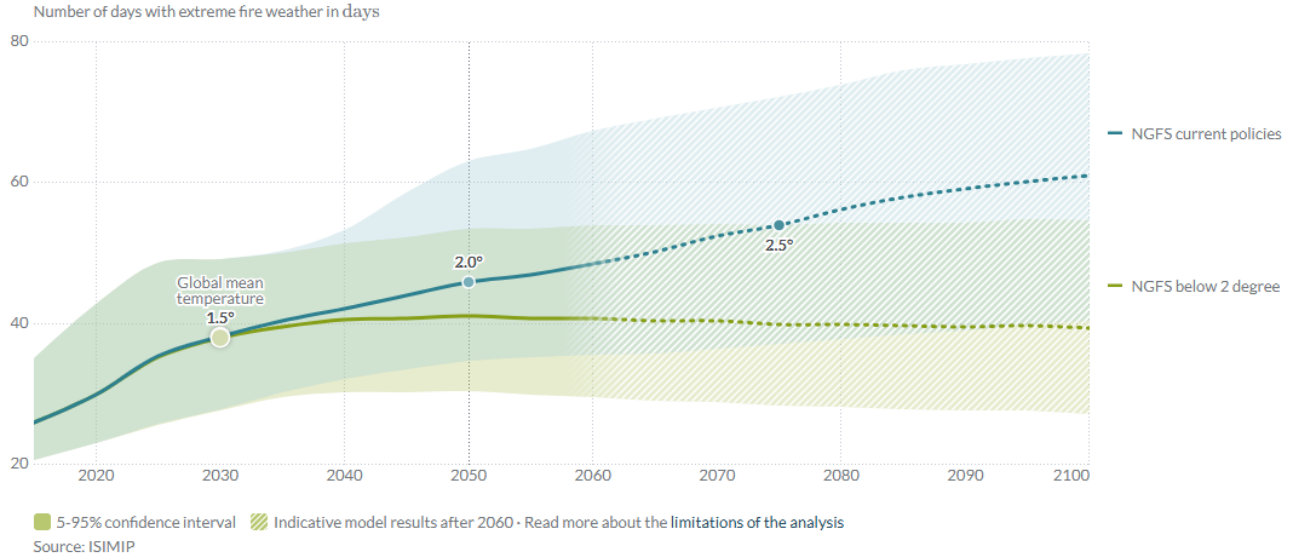
Yangın Sezonunun Uzunluğu (gün)

Yıl içinde yangına uygun koşulların hâkim olduğu gün sayısı incelendiğinde, tüm senaryolarda orta ve uzun vadeli artış eğiliminin kaçınılmaz görüldüğü dikkat çekmektedir. Orta vadede senaryolar arasındaki fark sınırlı kalırken, uzun vadeli ufukta kötümser senaryo belirgin bir ayrışma ortaya koymaktadır. Söz konusu uzayan yangın mevsimi, orman yangını riskinin özellikle uzun vadede daha sık ve olası hale gelebileceğine dair önemli bir sinyal niteliği taşımaktadır.



Aşırı Yangın Hava Koşullarının Görüldüğü Gün Sayısı (gün)

Yüksek sıcaklık, düşük nem ve kuvvetli rüzgâr gibi yangını besleyen meteorolojik koşulların bir arada gözlemlendiği gün sayısının her iki senaryoda da artış eğilimi sergilediği görülmektedir. Orta vadede senaryolar arasındaki fark ılımlı seyrederken, uzun vadede kötümser senaryonun referans dönemden belirgin biçimde uzaklaştığı dikkat çekmektedir. Bu tablo, orman yangını olasılığının ilerleyen dönemlerde sistematik bir yükseliş içinde olabileceğine işaret etmektedir.



Senaryo analizi bulguları bir bütün olarak değerlendirildiğinde, şehir seli ve orman yangını risklerinin kısa, orta ve uzun vadeli tüm zaman ufuklarında varlığını sürdüreceği ve belirli göstergelerde yapısal bir artış eğiliminin gözlemlendiği görülmektedir. Orta vadede senaryolar arasındaki ayrışma görece sınırlı kalırken, uzun vadede kötümser senaryonun hem risk olasılığı hem de potansiyel etki büyüklüğü açısından iyimser senaryodan belirgin biçimde ayrıştığı anlaşılmaktadır.

İklim Dirençliliğine İlişkin Genel Değerlendirme

Analiz sonuçları, Bizim Toptan'ın kısa ve orta vadede iş modelinin ve operasyonel yapısının mevcut riskler karşısında dirençliliğini koruduğuna işaret etmektedir. Bununla birlikte uzun vadeli perspektiften bakıldığında, sıkılaştıran düzenleyici gereklilikler ve aşırı hava olaylarının şiddetindeki artış eğilimi, adaptasyon ihtiyacının zaman içinde daha belirgin hale gelebileceğine dikkat çekmektedir. Bu doğrultuda Bizim Toptan, iklimle bağlantılı gelişmeleri sürekli takip altında tutmakta; risk görünümündeki değişimlere göre operasyonel ve finansal uygulamalarını güncellemeye hazır, proaktif bir yönetim anlayışı benimsemektedir.

Risk Yönetimi

Bizim Toptan'da risk yönetimi, şirketin stratejik hedeflerini, operasyonel sürekliliğini ve finansal performansını etkileyebilecek unsurların zamanında ve bütüncül bir yaklaşımla ele alınması esasına dayanmaktadır. Bu kapsamda riskler, şirket stratejisi ve iş modeli ile ilişkilendirilerek değerlendirilmekte; karar alma süreçlerini destekleyecek şekilde yönetilmektedir.

Belirlenen riskler düzenli olarak gözden geçirilmekte; risklerin şirket üzerindeki olası etkileri değerlendirilerek gerekli görülen aksiyonlar ilgili birimler tarafından hayata geçirilmektedir. Bu yaklaşım sayesinde risk yönetimi, yalnızca risklerin azaltılmasına değil, aynı zamanda belirsizliklerin etkin şekilde yönetilerek şirketin uzun vadeli hedeflerinin desteklenmesine katkı sağlamaktadır.

Kurumsal Risk Yönetimi Anlayışı

Riskler, etki alanları ve şirket faaliyetleri üzerindeki potansiyel sonuçları dikkate alınarak beş ana kategori altında izlenmektedir. Bu çerçevede; satış ve büyüme hedeflerini etkileyebilecek regülasyonlar ve pazar koşullarını içeren **stratejik riskler**, finansman, maliyet yapısı ve kaynaklara erişim gibi unsurları kapsayan **finansal riskler**, iş sürekliliği ve operasyonel performansı etkileyebilecek **operasyonel riskler**, yasal yükümlülükler ve mevzuata uyumdan kaynaklanan **uyum riskleri** ile sürdürülebilirlik, iklim değişikliği, iş sağlığı ve güvenliği, kurumsal itibar ve suistimal gibi konuları içeren **diğer riskler** bütüncül bir bakış açısıyla ele alınmaktadır.

İklimle bağlantılı riskler "**Diğer Riskler**" kategorisi altında sınıflandırılmakla birlikte, bu risklerin etkilerinin farklı risk alanlarıyla kesişebildiği dikkate alınarak bütüncül bir yaklaşımla değerlendirilmektedir. Bu kapsamda Riskin Erken Saptanması Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi, Üst Yönetim, Strateji, Büyüme ve Veri Yönetişimi Direktörlüğü'nden* oluşan çok katmanlı yönetim yapısı; iklimle bağlantılı risklerin kurumsal risk yönetimi süreçleriyle entegre bir biçimde ele alınmasına ve izlenmesine önemli katkı sağlamaktadır.

Çok katmanlı yönetim yapısının, iklimle bağlantılı risklerin kurumsal risk yönetim süreçlerine entegrasyonundaki rol ve sorumluluklarına ilişkin detaylı bilgiye [Yönetişim](#) bölümünden ulaşabilirsiniz.

İklimle Bağlantılı Risk Yönetimi

Bizim Toptan, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların yönetimini kurumsal risk yönetimi yapısının ayrılmaz bir unsuru olarak konumlandırmakta ve bu alanı entegre bir metodoloji ile ele almaktadır. Söz konusu metodoloji, risk ve fırsatların tespit edilmesi, olası etkilerinin ölçülmesi ve süreç içindeki performansın düzenli olarak takip edilmesi şeklinde birbirini izleyen üç aşamadan oluşmaktadır.

Küresel ölçekten yerel dinamiklere uzanan geniş bir perspektifle ve sektörel eğilimler gözetilerek değerlendirilen risk ve fırsatların, şirketin stratejik öncelikleri ile değer zinciri üzerinde yaratabilecekleri finansal ve operasyonel etkiler hem nitel hem de nicel analizlerle incelenmektedir. Tüm bu süreçlerde Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) esas alınmaktadır.

* Mart 2026 itibarıyla, Yatırımcı İlişkileri Kıdemli Müdürlüğü ve Bütçe Raporlama Müdürlüğü tarafından yürütülmektedir.

İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Belirlenmesi

Faaliyetlerini Türkiye'de yürüten Bizim Toptan, geçiş risklerinin tespitinde Türkiye'nin iklim değişikliğiyle mücadele kapsamında benimsediği yol haritası ve politikaları ile mevcut ve planlanan mevzuat düzenlemelerini yakından takip etmekte; bunların şirket faaliyetleri ve değer zinciri üzerindeki olası etkilerini değerlendirmektedir. İklimle bağlantılı risk ve fırsat alanlarının kapsamlı biçimde ele alınabilmesi amacıyla yurt içi ve yurt dışındaki şirket uygulamaları incelenmekte, dış çevre analizleri hem 360 derece bir bakış açısıyla hem de sektörel perspektifle desteklenmektedir.

Fiziksel risklerin belirlenmesi sürecinde ise Türkiye'nin farklı bölgelerine yönelik coğrafi ve iklimsel değerlendirmeler gerçekleştirilmekte; olası fiziksel risklerin Bizim Toptan'ın operasyonlarını hangi ölçüde etkileyebileceği analiz edilmektedir.

İklimle bağlantılı risklerin değerlendirme ve analiz aşamasında; tarihsel iklim verilerinden bilim temelli iklim projeksiyonlarına, sektörel dinamikler ve trendlerden düzenleyici çerçevelere ve şirket içi operasyonel verilere uzanan çok boyutlu bir girdi seti kullanılmaktadır. Analizlerde, mevcut dönemde erişilebilen makul ve desteklenebilir veriler temel alınmaktadır. Kullanılan analiz ve senaryo yöntemleri; değer zincirinin üst akış, operasyonlar ve alt akış süreçlerini kapsayacak şekilde bütüncül bir perspektifle uygulanmaktadır.

Bu çalışmalara ek olarak, **TSRS 2 Sektörel Uygulama Rehberi Ek Cilt 22 – Gıda Perakendecileri ve Distribütörleri** ile **TSRS 2 Sektörel Uygulama Rehberi Ek Cilt 6 – Çok Hatlı ve Özel Perakendeciler ve Distribütörler** kılavuzlarında yer alan açıklama konuları rehber olarak benimsenmekte ve potansiyel risk ile fırsat alanları bu çerçevede sistematik biçimde gözden geçirilmektedir. Tüm bu sürecin sonucunda Bizim Toptan için iklimle bağlantılı geçiş riskleri, fiziksel riskler ve fırsatlar belirlenmekte ve tanımlanmaktadır.

İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi

Bizim Toptan, tespit edilen risk ve fırsatları mevcut dönemde ulaşılabilir olan makul veriler çerçevesinde nicel ve nitel analiz yöntemlerini bir arada kullanarak değerlendirmektedir. Değerlendirme sürecinde her bir risk ve fırsatın ne zaman gerçekleşebileceği, gerçekleşme olasılığı ve şirket üzerinde yaratabilecekleri finansal etkiler incelenmekte; elde edilen bulgular doğrultusunda önceliklendirme yapılmaktadır. Öncelikli olarak sınıflandırılan riskler ise senaryo analizleri aracılığıyla ileriye dönük olarak modellenmekte ve olası etkileri tahmin edilmektedir.

Gerçekleşebilme Zamanı

Bizim Toptan, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların stratejik ve finansal etkilerini değerlendirirken bu unsurların ortaya çıkabileceği zaman dilimlerini **kısa**, **orta** ve **uzun vade** olarak sınıflandırmaktadır.

Vade tanımlamaları, finansal raporlamada kullanılan dönemlerden farklı olarak Yıldız Holding A.Ş. Risk Prosedürü ile uyumlu şekilde belirlenmektedir. Finansal raporlama dönemlerinden farklılaşan bu zaman ufukları; iklimle bağlantılı risk ve fırsatların değerlendirilmesi ve potansiyel finansal etkilerinin ölçülmesinde temel referans olarak kullanılmaktadır.

Kısa Vade	1-3 Yıl
Orta Vade	3-5 Yıl
Uzun Vade	5 Yıl ve Üzeri

Olasılık Değerlendirmeleri

Olasılık değerlendirmeleri, her bir risk için maruz kalma durumu ve kırılganlık kriterleri birlikte gözetilerek gerçekleştirilmektedir.

Maruz kalma durumu, Bizim Toptan'ın faaliyet gösterdiği coğrafi bölgelerin iklimle bağlantılı tehlikelerden etkilenme düzeyini, kırılganlık ise operasyonların yapısı itibarıyla bu risklerden olumsuz etkilenme eğilimini ifade etmektedir. Her iki kriter de şirketin yapısı, operasyonel sınırları, faaliyet kapsamı, mevcut koşullar ve alınan önlemler gözetilerek 1 ile 5 arasında derecelendirilmektedir.

Maruz Kalma Durumu	
1	Hiç etkilenmiyor
2	Hafif şekilde etkileniyor
3	Etkileniyor
4	Önemli ölçüde etkileniyor
5	Çok önemli ölçüde etkileniyor

Kırılganlık	
1	Çok Hazırlıklı
2	Oldukça Hazır
3	Hazır
4	Hazır değil
5	Hiç hazır değil

Buna paralel olarak, senaryo analizlerinden elde edilen bulgular; risklerin gerçekleşme olasılığı ve potansiyel etkisinin nasıl değişebileceğine ilişkin nitel değerlendirmelere destekleyici girdi olarak dahil edilmektedir.

Senaryo analizi ile ilgili detaylara, raporun [İklim Dirençliliği](#) bölümünden ulaşabilirsiniz.

Tüm bu değerlendirmeler sonucunda riskler için nihai olasılık puanları 1 ile 5 arasında belirlenmektedir. Bu çerçevede, yakın vadede gerçekleşmesi kuvvetle muhtemel düzenleyici gelişmeler veya fiziksel olaylar için kesin (5) ya da yüksek (4); geçmişte etkilerine rastlanmamış veya sektörel kapsama dâhiliyeti belirsizlik taşıyan riskler için ise düşük (2) ya da olası değil (1) puanı atanmaktadır.

Olasılık	
1	Olası Değil
2	Düşük
3	Olası
4	Yüksek
5	Kesin

Finansal Etki Değerlendirmeleri

Bizim Toptan, iklimle bağlantılı her bir risk ve fırsatın finansal etkisini değerlendirebilmek amacıyla mevcut erişilebilen veriler, kabuller ve makul varsayımlar çerçevesinde nicel analizler yürütmektedir.

Cari raporlama döneminde, finansal açıdan önemli etkinin daha tutarlı ve finansal raporlama uygulamalarıyla örtüşür biçimde belirlenebilmesi amacıyla finansal önemlilik kriteri yeniden ele alınmıştır. Bu kapsamda, finansal etki değerlendirmelerinde temel gösterge olarak hasılat esas alınmaya devam edilmiş; finansal raporlamadaki önemlilik prensipleriyle uyum sağlanacak şekilde finansal önemlilik eşiği, **cari dönem hasılatının %1'i** olarak tanımlanmıştır.

Belirlenen eşik değer, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların şirketin finansal performansı, finansal durumu ve nakit akışları üzerindeki etkilerinin daha tutarlı bir çerçevede ele alınmasına imkân tanımaktadır. Hasılat kaleminin temel gösterge olarak benimsenmesinin temel nedeni ise geleneksel finansal metriklerin ötesinde, organize toptan ticaret sektöründe faaliyet gösteren Bizim Toptan açısından operasyonların ölçeğini ve finansal etkilerin büyüklüğünü en doğru biçimde yansıtan gösterge niteliği taşımasıdır.

Önceliklendirme

Bizim Toptan, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların önceliklendirme yaklaşımını da finansal önemlilik eşiğiyle uyumlu olacak biçimde yeniden değerlendirmiştir. Bu çerçevede, **finansal etkisi belirlenen eşik değeri aşan risk ve fırsatlar** öncelikli olarak ele alınmaktadır. Öte yandan, **finansal etkisi eşik değerin altında kalsa dahi gerçekleşme olasılığı yüksek bulunan risk ve fırsatlar**, nitel değerlendirmeler de gözetilerek öncelikli kapsama dahil edilebilmektedir.

Bunlara ek olarak, tanımlanan risklerin cari dönemde yaşanan olaylar üzerinden gerçekleşme olasılığı da finansal etki analizlerine entegre edilmekte; böylece değerlendirme sürecine daha kapsamlı bir bakış açısı kazandırılmaktadır. Bu yaklaşım sayesinde Bizim Toptan, **yalnızca finansal etkisi yüksek riskleri değil, gerçekleşme ihtimali yüksek riskleri de stratejik düzeyde gözetebilen** bütüncül bir risk değerlendirme çerçevesi ortaya koymaktadır.

Bu kapsamda, raporlama dönemi itibarıyla yapılan değerlendirmeler sonucunda finansal etkisi belirlenen eşik aşan herhangi bir risk tespit edilmemiştir. Bununla birlikte, gerçekleşme olasılığı yüksek bulunan riskler raporlanmış olup, bu unsurların gelişimi her raporlama döneminde düzenli olarak izlenecektir.

İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların İzlenmesi

Bizim Toptan'da iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar düzenli aralıklarla gözden geçirilmektedir. Yıllık gözden geçirme süreçlerinde risk ve fırsat listesinin kapsamlı ve güncel kalması sağlanmakta; yeni gelişmeler ve değişen koşullar doğrultusunda gerekli revizyonlar gerçekleştirilmektedir.

İzleme sürecinde, belirlenen risk ve fırsatlarla bağlantılı olarak cari dönemde yaşanan olayların yarattığı etkiler incelenmekte ve bu değerlendirmeler doğrultusunda risk profilleri güncellenmektedir. Böylece risk ve fırsatlara ilişkin değerlendirmelerin güncel, doğru ve hem stratejik karar alma süreçlerine hem de finansal planlama döngülerine etkin biçimde yansıtacak nitelikte tutulması hedeflenmektedir.

Metrikler ve Hedefler

İklimle İlgili Metrikler

Bizim Toptan, iklim değişikliğiyle mücadele kapsamında faaliyetlerinden kaynaklanan sera gazı emisyonlarını sistematik ve düzenli biçimde hesaplamakta, izlemekte ve raporlamaktadır.

Raporlamanın kalitesini, tutarlılığını ve sektörel karşılaştırılabilirliğini güçlendirmek amacıyla cari raporlama döneminde, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların belirlenmesi sürecinde **TSRS 2 Sektörel Uygulama Rehberi Ek Cilt 22 – Gıda Perakendecileri ve Distribütörleri** ile **TSRS 2 Sektörel Uygulama Rehberi Ek Cilt 6 – Çok Hatlı ve Özel Perakendeciler ve Distribütörler** kapsamındaki açıklama konuları da değerlendirmeye dahil edilmiştir. Bu doğrultuda, Strateji bölümünde raporlanan risklerle ilişkili olarak uygun görülen sektöre özgü performans metrikleri ve operasyonel faaliyet metrikleri rapor kapsamında yer almaktadır.

Sera Gazı Emisyonları

Bizim Toptan, sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS 2) ile uyumlu olacak şekilde **Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı'nı (2004)** esas almaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında organizasyonel sınırlar, GHG Protokolü'nde tanımlanan **operasyonel kontrol** metodolojisi doğrultusunda belirlenmektedir.

Kapsam 1 Emisyonları

Kapsam 1 emisyonları, raporlama döneminde Şirket ve bağlı ortaklıklarının doğrudan sahip olduğu veya kontrol ettiği kaynaklardan kaynaklanan doğrudan sera gazı emisyonlarını ifade etmektedir. Bu kapsamda; dizel (on-road araçlar) tüketimi, doğalgaz tüketimi, dizel jeneratör kullanımı, CO₂ yangın söndürücü kullanımı ve soğutucu madde kullanımından kaynaklanan emisyonlar Kapsam 1 altında değerlendirilmektedir.

Kapsam 1 sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında kullanılan emisyon faktörleri için 2006 Ulusal Sera Gazı Envanterleri için **IPCC Kılavuzları, IPCC 6. Değerlendirme Raporu'**nda yer alan Küresel Isınma Potansiyeli (GWP) değerleri (100 yıllık) ve **Defra Sera Gazı Emisyon Dönüşüm Katsayıları** (Defra GHG Conversion Factors) kaynakları referans alınmıştır. Hesaplamaya dahil edilen sera gazları yakıt tüketim faaliyetlerinden kaynaklanan emisyonları kapsamakta olup CO₂, CH₄ ve N₂O gazlarını içermekte; sonuçlar CO₂ eşdeğeri (CO₂e) cinsinden raporlanmaktadır.

Kapsam 2 Emisyonları

Kapsam 2 emisyonları, Şirket ve bağlı ortaklıklarının dolaylı enerji tüketiminden kaynaklanan sera gazı emisyonlarını ifade etmektedir. Raporlama döneminde satın alınan elektrik tüketimi ile yenilenebilir enerji üretiminden kaynaklanan emisyonlar Kapsam 2 kapsamında hesaplanmakta ve raporlanmaktadır. Hesaplamalarda konum bazlı (location-based) yaklaşım benimsenmiş olup piyasa bazlı (market-based) yöntem kapsamında ayrıca bir emisyon hesaplaması yapılmamaktadır.

Kapsam 2 sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında **Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Türkiye Elektrik Üretimi ve Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörleri Bilgi Formu (ETKB-EVÇED-FRM-042 Rev.00)** ile **Defra GHG Conversion Factors** kaynakları referans alınmıştır. Hesaplamaya dahil edilen sera gazları yakıt ve elektrik tüketim faaliyetlerinden kaynaklanan emisyonları kapsamakta olup CO₂, CH₄ ve N₂O gazlarını içermekte; sonuçlar CO₂ eşdeğeri (CO₂e) cinsinden raporlanmaktadır.

Bizim Toptan Sera Gazı Emisyonları (Brüt tonCO ₂ e)	2024*	2025
Kapsam 1	16.459	16.242
Kapsam 2	16.019	13.632
Toplam Kapsam 1 + Kapsam 2	32.478	29.874

*Geçtiğimiz yıl konsolide olarak açıklanan bağlı ortaklıkların sera gazı emisyonları, bu yıl ayrıca açıklanmaktadır. Dolayısıyla, 2024 yılı sera gazı emisyonu verilerinden konsoliden edilen bağlı ortaklıkların emisyon verileri ayrıştırılarak raporlanmıştır.

Konsolide Edilen Bağlı Ortaklıkların Sera Gazı Emisyonları (Brüt tonCO ₂ e)	2024	2025
Kapsam 1	3.356	7.362
Kapsam 2	4.631	6.655
Toplam Kapsam 1 + Kapsam 2	7.987	14.017

Sektörel Metrikler

Bizim Toptan'ın iklimle bağlantılı performans metriklerini belirleme ve raporlama metodolojisi, Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB) gibi uluslararası çerçeveler ile Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan **"TSRS 2 Sektörel Uygulama Rehberi Ek Cilt 22 – Gıda Perakendecileri ve Distribütörleri"** ve **"TSRS 2 Sektörel Uygulama Rehberi Ek Cilt 6 – Çok Hatlı ve Özel Perakendeciler ve Distribütörler"** standartlarını temel almaktadır.

Bu doğrultuda, ilgili sektörel rehberlerde yer alan açıklama konuları ile faaliyet ve sektör metrikleri ele alınmış; Strateji bölümünde tanımlanan iklimle bağlantılı öncelikli risklerle ilişkilendirilebilecek metriklerin uygulanabilirliği değerlendirilmiştir. Yapılan değerlendirmeler sonucunda, öncelikli risklerle doğrudan ilişkili olan ve Bizim Toptan'ın operasyonel modeli açısından anlamlı bilgi sunan metriklerin raporlanmasına karar verilmiştir.

"Florlu Sera Gazlarına İlişkin Yasal Düzenlemeler" başlığıyla tanımlanan geçiş riski kapsamında, **TSRS 2 Sektörel Uygulama Rehberi Ek Cilt 22 – Gıda Perakendecileri ve Distribütörleri** rehberinde yer alan **FB-FR-110b.1** kodlu metrik, Bizim Toptan'ın bu riske olan maruziyetinin ölçülmesi ve izlenmesi açısından anlamlı bir gösterge olarak değerlendirilmiştir. Söz konusu metrik; soğutma sistemlerinde kullanılan bazı florlu sera gazlarının yüksek küresel ısınma potansiyeline sahip olması ve bu gazların kullanımını kısıtlayan düzenleyici çerçevenin giderek güçlendirilmesi nedeniyle önem taşımaktadır. Belirli soğutucu gazlar için öngörülen kullanımdan kaldırma takvimleri gibi düzenlemeler, operasyonel süreçleri etkilemenin yanı sıra gaz değişimleri ve sistem modernizasyonu gibi aksiyonlar için doğrudan yatırım ve sermaye harcamalarına yol açabilmektedir. Bu çerçevede, soğutucu akışkanların kullanımı, değişimi ve sızıntısından kaynaklanan emisyonların düzenli olarak izlenmesi; geçiş riskinin mevcut finansal ve operasyonel boyutunun nicel olarak ölçülmesi ve eğiliminin analiz edilmesi bakımından kritik bir veri kaynağı oluşturmaktadır.

Konu	Metrik	Kategori	Açıklama	Kod
Soğutucu Akışkanlardan Kaynaklanan Hava Emisyonları	Soğutucu akışkanlardan kaynaklanan brüt toplam Kapsam 1 emisyonları	Nicel	20.833,54 ton CO2e	FB-FR-110b.1

Konu	Metrik	Kategori	Açıklama	2024	2025	Kod
Perakende ve Dağıtımda Enerji Yönetimi	Tüketilen toplam enerji	Nicel	MWh	63.369	57.524	FB-FR-130a.1
	Şebeke elektriği yüzdesi		Yüzde (%)	74%	81%	CG-MR-130a.1
	Yenilenebilir enerji yüzdesi		Yüzde (%)	0,39%	0,32%	

Buna ek olarak, "**Aşırı Hava Olayları Kaynaklı Operasyonel Etkiler**" başlığıyla tanımlanan fiziksel risk kapsamında, faaliyet metrikleri olarak mağaza ve depo sayısı ile toplam satış ve depolama alanına ilişkin göstergeler izlenmektedir. Bu göstergeler, riskin finansal etki hesaplamalarında Bizim Toptan'ın şehir seli ve orman yangını bakımından yüksek riskli coğrafyalarda bulunan tesis oranının hesaplanmasında kullanılmakta ve raporlanmaktadır.

Bizim Toptan'ın Türkiye genelinde 73 ile yayılan coğrafi dağılımı, lojistik altyapısı ve fiziksel varlık tabanı, bu risk kategorisine olan potansiyel maruziyetin temel belirleyicisi konumundadır. Bu nedenle faaliyet metrikleri, riskin operasyonel ölçekte değerlendirilmesine referans oluştururken paydaşların da Bizim Toptan'ın fiziksel operasyonlarının büyüklüğünü ve ölçeğini takip edebilmesine imkân tanımaktadır.

Metrik	Kategori	Açıklama	Kod
Perakende Satış Yeri Sayısı	Nicel	Mağaza Sayısı: 169	FB-FR-000.A CG-MR-000.A
Dağıtım Merkezi Sayısı	Nicel	Depo Sayısı: 14	
Perakende Satış Yeri Toplam Alanı	Nicel	Mağazaların Toplam Alanı: 180.651 m2	FB-FR-000.B CG-MR-000.B
Dağıtım Merkezi Toplam Alanı	Nicel	Depoların Toplam Alanı: 91.500 m2	

İç Karbon Fiyatlandırması

Bizim Toptan, raporlama dönemi itibarıyla operasyonel faaliyetleri kapsamında herhangi bir zorunlu veya gönüllü karbon fiyatlandırma mekanizmasına dâhil değildir.

Dolayısıyla, şirket bünyesinde uygulanan bir iç karbon fiyatlandırması bulunmamakta olup, raporlama döneminde biriktirilmiş veya satın alınmış herhangi bir karbon kredisi de bulunmamaktadır. Bu nedenle, raporlama dönemi itibarıyla Bizim Toptan için tanımlanmış bir iç karbon fiyatı mevcut değildir.

İklimle Bağlantılı Risklere Karşı Kırılgan Varlıklar

Bizim Toptan, önceliklendirdiği iklimle bağlantılı geçiş ve fiziksel risklere maruz kalma durumlarını ve bu risklerden etkilenebilecek varlıklarının kapsamı ile kırılganlık düzeyini nicel yöntemlerle değerlendirmektedir.

Geçiş Risklerine Karşı Kırılgan Varlıklar

"Florlu Sera Gazlarına İlişkin Yasal Düzenlemeler" geçiş riski, Bizim Toptan'ın mağazalarında ve depolarındaki soğutma sistemlerinde kullanılan soğutucu gazlar bakımından etki yaratabilecek niteliktedir.

Düzenleyici çerçeve kapsamında kullanımı kısıtlanacak ve belirli bir zaman ufku sonlandırılacak olan **R404A soğutucu gazı**, Bizim Toptan'ın mevcut soğutma sistemi altyapısında kullanılan gaz türleri arasında yer almaktadır. Bu durum, söz konusu gazın kullanımına ilişkin doğrudan bir uyum yükümlülüğü doğurmakta ve teknik dönüşüm ihtiyacını beraberinde getirmektedir.

2025 yılı soğutucu gazı kullanım miktarına göre yapılan değerlendirme sonucunda, mevcut soğutucu sistem envanteri içinde kullanımı kısıtlanacak gazın oranı **%92** olarak hesaplanmıştır. Bu oran, ilgili geçiş riskinin gerektireceği dönüşümlerin mevcut teknik altyapı üzerindeki doğrudan etkisini nicel olarak ortaya koymaktadır.

Fiziksel Risklere Karşı Kırılgan Varlıklar

"**Aşırı Hava Olayları Kaynaklı Operasyonel Etkiler**" riski kapsamında, operasyonların niteliği ile varlıkların coğrafi konumları ve bu konumların iklim özellikleri gözetilerek Bizim Toptan'ın şehir seli ve orman yangını olaylarından etkilenebilecek fiziksel varlıkları belirlenmiştir. Mağaza ve depoların bulunduğu lokasyonlar, uluslararası alanda kabul görmüş **ThinkHazard** platformu aracılığıyla analiz edilerek ilgili varlıklar içindeki yüksek riskli bölgelerdeki oranlar hesaplanmıştır.

Gerçekleştirilen analizler sonucunda;

- Mağazaların bulunduğu coğrafi bölgeler itibarıyla **%1'inin** şehir seli, **%98'inin** ise orman yangını bakımından yüksek riskli bölgelerde yer aldığı,
- Depoların şehir seli bakımından yüksek riskli bölgelerde **bulunmadığı**, ancak **%93'ünün** orman yangını bakımından yüksek riskli bölgelerde konumlandığı tespit edilmiştir.

Söz konusu oranlar, ilgili varlıkların doğrudan kendilerinin değil, **bulundukları coğrafi bölgelerin aşırı hava olayları bakımından yüksek risk taşıdığını göstermektedir**. Bu değerlendirme, mağaza ve depoların aşırı hava olaylarından **doğrudan etkileneceği anlamına gelmemekte**; yalnızca varlıkların konumlandığı lokasyonların **coğrafi risk düzeyini** yansıtmaktadır. Bu nedenle hesaplanan kırılgan varlık oranları, gerçekleşmiş etkileri değil potansiyel maruziyeti ve risk yoğunlaşmasının coğrafi dağılımını ortaya koymak amacıyla kullanılmaktadır.

Sermaye Dağıtım

Bizim Toptan, iklimle bağlantılı risklere yönelik sermaye tahsis stratejisini; risklerin potansiyel finansal etkilerini yönetmek ve operasyonel sürekliliği güvence altına almak amacıyla değerlendirmektedir. Gerekli görülen durumlarda ilgili risklere yönelik sermaye harcamaları ve finansman ihtiyacı, ilgili bölümlerin bütçeleri kapsamında ele alınmaktadır.

"Florlu Sera Gazlarına İlişkin Yasal Düzenlemeler" riski, 2025 yılı içerisinde yürütülen risk belirleme ve değerlendirme çalışmaları sonucunda Bizim Toptan'ın risk listesine dahil edilmiştir. Söz konusu riskin tanımlanması ve etkilerinin analiz edilmesine yönelik çalışmalar raporlama döneminde tamamlanmış olup, **bu kapsamda herhangi bir sermaye harcaması veya yatırım gerçekleştirilmemiştir.**

Buna ek olarak, aşırı hava olaylarının mağazalar ve depolar üzerindeki potansiyel etkilerini yönetmek amacıyla sigorta mekanizmaları bir risk azaltım aracı olarak halihazırda kullanılmaktadır. Raporlama döneminde bu kapsamda rutin sigorta harcamaları gerçekleştirilmiş olup söz konusu harcamalar, konsolide finansal tablolar içerisinde **"Niteliklerine Göre Giderler"** dipnotunda yer alan **"Diğer Pazarlama ve Satış Giderleri"** ve **"Diğer Genel Yönetim Giderleri"** kalemleri altında raporlanmaktadır.

Ücretlendirme

Raporlama dönemi itibarıyla iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara yönelik performans göstergeleri, yöneticilerin veya çalışanların ücretlendirme ve prim mekanizmalarına doğrudan etki eden ayrı bir unsur olarak tanımlanmamıştır.

İklimle İlgili Hedefler

Bizim Toptan, iklimle bağlantılı risklerin yönetimi kapsamında ilgili metrikleri düzenli olarak izlemekte ve değerlendirmektedir. Raporlama dönemi itibarıyla öncelikli riskler için nicel bir azaltım veya uyum hedefi belirlenmemiştir.

Florlu sera gazlarına yönelik düzenleyici gelişmeler kapsamında; mevcut ekipmanların alternatif soğutucu gazlarla uyumluluğunun ve bu gazların ekipman performansı ile operasyonel verimlilik üzerindeki etkilerinin incelenmesine yönelik ön çalışmalar başlatılmıştır. Teknik incelemeler tamamlandıktan sonra pilot uygulama hayata geçirilecek; sonuçlara göre yaygınlaştırma yol haritası oluşturulacaktır. Yol haritası planlama aşamasında olduğundan cari dönemde somut bir çıktısı bulunmamaktadır. 15.10.2024 tarihli Resmî Gazete'de yayınlanan Florlu Sera Gazlarına İlişkin Yönetmelikte belirtilen 1 Ocak 2031 tarihi doğrultusunda, bu tarihe kadar küresel ısınma potansiyeli mevzuatta belirlenen eşik değerlerin üzerinde olan soğutucu gazların kullanımının aşamalı olarak sonlandırılması hedeflenmektedir.

Aşırı hava olaylarına yönelik risk azaltımında ise temel araç olarak sigorta mekanizması kullanılmaktadır. Sözleşmeler yıllık olarak gözden geçirilmekte ve yenilenmektedir. Mevcut yaklaşım, sigorta kapsamının sürdürülmesi ve gerektiğinde güncellenmesi esasına dayanmakta olup bu risk kategorisi için ayrıca tanımlanmış nicel bir dayanıklılık veya uyum hedefi bulunmamaktadır.

Raporlama Dönemi Sonrası Olaylar

Raporlama döneminin sona ermesinden, raporun yayımlanmak üzere onaylandığı tarihe kadar geçen süre içerisinde, raporda sunulan bilgi ve değerlendirmeleri önemli ölçüde etkileyecek nitelikte açıklanması gereken herhangi bir işlem, olay veya durum meydana gelmemiştir.