



FAALİYET RAPORU | 30 HAZİRAN 2026



İÇİNDEKİLER

01 GENEL BAKIŞ

Erciyas Çelik Boru Sanayi A.Ş.	4
Sermaye & Ortaklık Yapısı	6
Şirket Bilgileri	8
Özet Finansal Göstergeler	9
Gelir Tablosu	10
Bilanço	11
Başlıca Rasyolar	12
Şirket'in Sektördeki Yeri	13
Çelik Boru	14
Vagon	17
Enerji	20
Hisse Performansı	22
İlişkili Taraflar	23
Organizasyon Yapısı	25
Kurumsal Yapı	25
Yönetim Kurulu	26
Şirket İçi Sistemler, Esaslar & Politikalar	34

02 DÖNEME İLİŞKİN GELİŞMELER & FAALİYETLER

Genel Kurul	36
Önemli Olaylar & Yatırımlar	37
Ticari Projeler	37
Finansal Gelişmeler	38
Operasyonel Gelişmeler	39
Grup İçi Performans	40
Devam Eden Proje & Yatırımlar	41
Teşvikler & Raporlama Dönemi Sonrası Gelişmeler	42
SPK & TTK Kapsamındaki Diğer Açıklamalar	43
İlişkili Taraf İşlemleri	44

03 EKONOMİK & SEKTÖREL DEĞERLENDİRMELER

Yurtiçi Ekonomik Gelişmeler	46
Ekonomik Gelişmeler	46
Sanayi Sektörü	47
Enerji Sektörü	48
Sektörel Krediler	49

01 BÖLÜM

GENEL BAKIŞ



Boru Hatları



- Fortune 500 Tr.
263. Net Satışlar
83. İhracat (Sektör lideri)
- Tek çatı altında en büyük ilk 3 çelik hat borusu üretim kapasitesi TR, AB ve OD'da
- TANAP, Türk Akımı, LNG Canada, Tamanrasset, Melen gibi projelerin üreticisi
- Halka açık Bist: ERCB

Son 15 yılda **\$2 milyar+** ihracat
(= ~2mn ton ~280 Eiffel Kulesi) 



Demiryolu & Lojistik



- Türkiye'nin özel en büyük hem alüminyum hem çelik vagonlar üretebilen tek şirketi
- Gaziray, İBB Metro, Deutsche Bahn, VTG, Wascosa gibi projelerin ve müşterilerin üreticisi
- Vagon imalatına ve bakımına en uygun 2 şehirde ray bağlantılı yatırım arsaları
- Halka açık Bist: ERCB'ye konsolide



Enerji



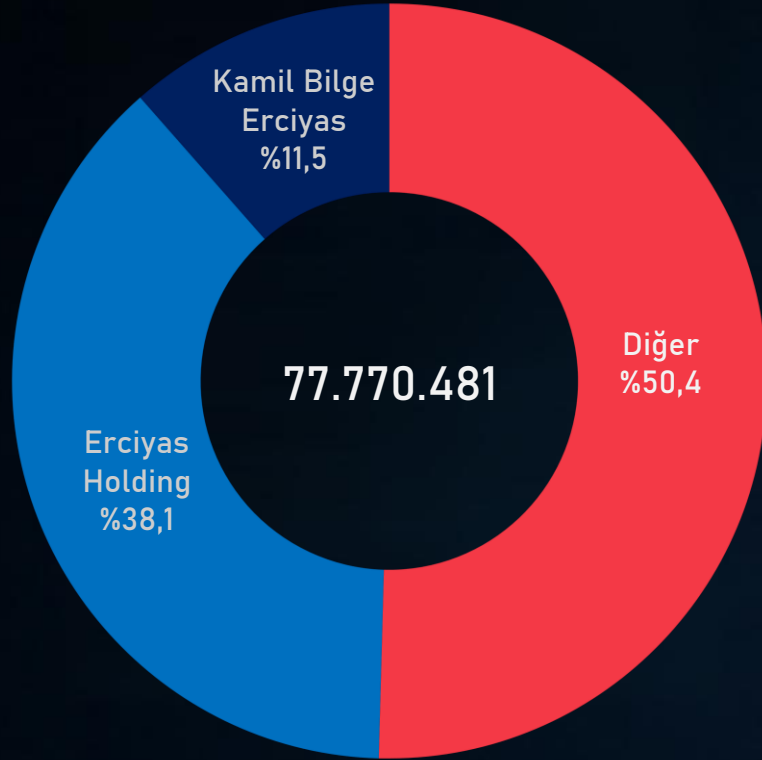
- RES Kapasite Faktör ortalaması:
%42,8 Erciyas
%33,5 Türkiye ortalaması
- 6 MW lık genişleme izni alınmış
- 15 Türbinlik ek genişleme alanı (15 x 6MW = 90 MW)
- \$9mn/yıl EBITDA
- Halka açık Bist: ERCB'ye konsolide

186k MWh/yıl üretim
55 MW Kurulu kapasite
250 MW geliştirilmiş RES & GES projeler



İhracat Yapılan Ülkeler

Sermaye ve Ortaklık Yapısı



Şirket, 6362 sayılı SPK'n hükümlerine göre 6.000.000.000 (altı milyar) TL kayıtlı sermaye tavanına sahip olup, her biri 1 TL itibari değerinde 6.000.000.000 (altı milyar) adet paya bölünmüştür. Sermaye Piyasası Kurulu'nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2025-2029 yılları (5 yıl) için geçerlidir.

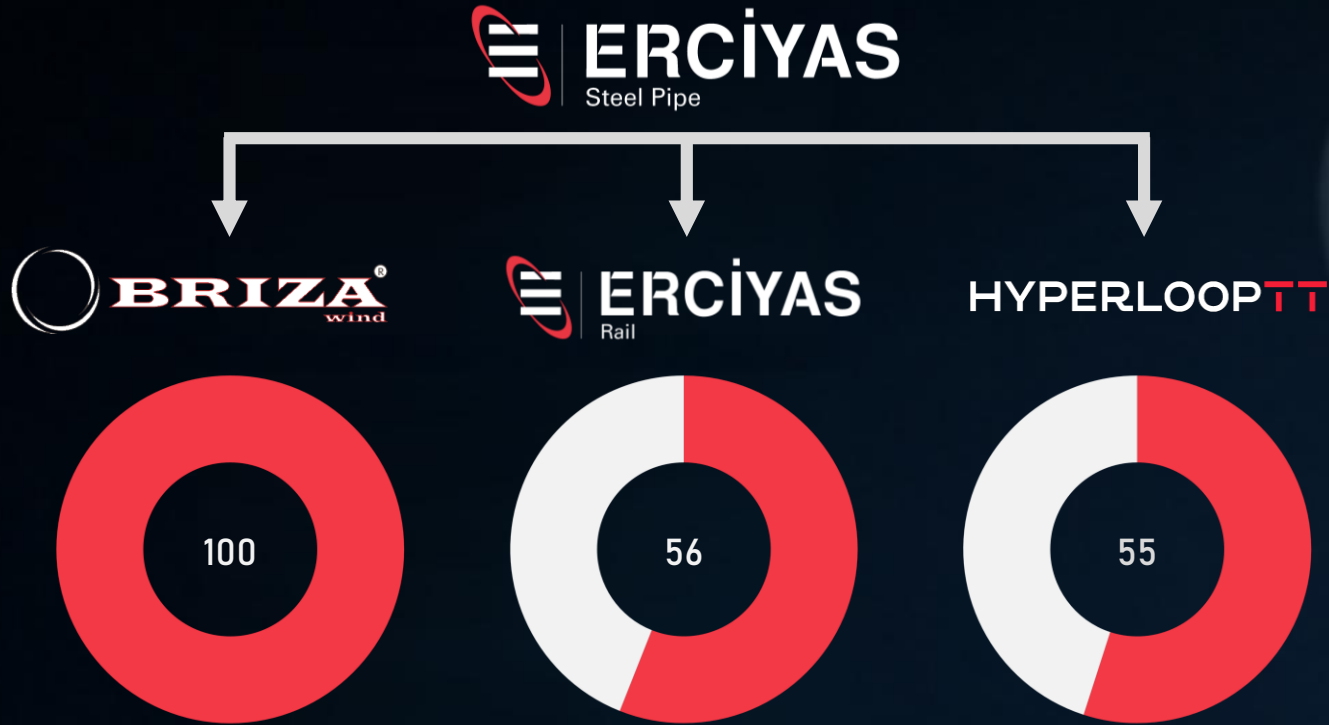
Şirket'in çıkarılmış sermayesi tamamı ödenmiş 77.770.481 TL olup, beheri 1-TL itibari değerinde 77.770.481 adet paya bölünmüştür ve tamamı muvazadan ari şekilde tamamen nakdi ödenmiştir.

Esas sözleşme uyarınca toplam çıkarılmış sermayeyi temsil eden pay grupları, A grubu nama yazılı imtiyazlı 15.300.000 adet pay karşılığı 15.300.000 TL; B grubu nama yazılı imtiyazsız 62.470.481 adet pay karşılığı 62.470.481 TL' den oluşmaktadır. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin yarısı A Grubu pay sahiplerinin çoğunlukla gösterdiği adaylar arasından seçilmekte olup, paylara tanınmış başka bir imtiyaz bulunmamaktadır.

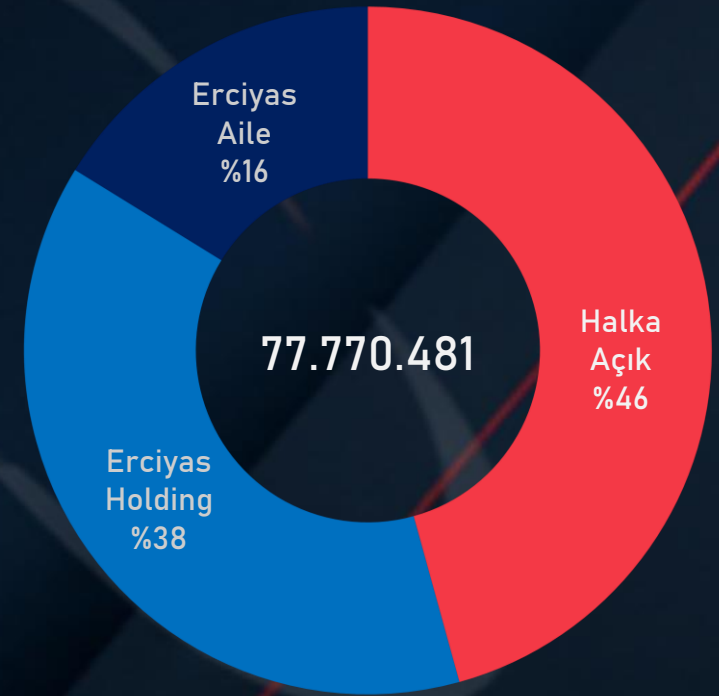
Dönem içerisinde sermaye artırımı veya temettü dağıtımı yapılmamıştır.

ERCİYAS ÇELİK BORU SANAYİ A.Ş. SERMAYE YAPISI

Ortak	Pay Grubu	Pay Adedi	Toplam Pay Adedi	Pay Oranı	Toplam Pay Oranı
Erciyas Holding A.Ş.	A	15.300.000	29.616.558	19,67%	38,08%
	B	14.316.558		18,41%	
Kamil Bilge Erciyas	B	8.925.000	8.925.000	11,48%	11,48%
Diğer	B	39.228.923	39.228.923	50,44%	50,44%
TOPLAM	A+B	77.770.481	77.770.481	100,00%	100,00%



ORTAKLIK YAPISI



Erciyas Çelik Boru Sanayi A.Ş. ("ERCB" veya "Şirket") 1990 yılında İzmit'te spiral kaynaklı çelik boru üretmek amacıyla kurulmuştur. Şirket'in başlıca faaliyet konusu, her türlü çelikten, spiral kaynaklı çelik boru imalatı ve ürettiği boruları dış etkenlerden korumak amacıyla uluslararası standartlara uygun şekilde bu boruların içini ve dışını, içme suyuna uygun epoksi, beton, polietilen, polipropilen, poliüretan, fusion bonded epoxy ile kaplamasını yapmaktır. Şirket, doğalgaz, petrokimya ve petrol boruları, içme suyu boruları, kazık boruları, çelik yapı boruları, genel ve özel amaçlı boru ve ek parçalarının imalatını gerçekleştirmektedir.

Şirket üretimini Düzce ve Mersin üretim tesislerinde sürdürmektedir. Toplam yıllık üretim kapasitesi yaklaşık 600.000 ton spiral kaynaklı çelik borudur (kapasite günlük 8 saat vardiya ve yılda 300 iş günü üzerinden hesaplanmıştır). Şirket üretim tesislerinde, Ø323.9 milimetreden Ø4064 milimetreye kadar çapta, ve 3 milimetreden 30 milimetreye kadar et kalınlığında olmak üzere su, kazık, doğal gaz ve petrol borularını ST 37 - API 5L X100 kalite aralığında üretmektedir.

Üretiminin büyük bir bölümünü yurt dışı projelere yönelik gerçekleştiren Şirket'in projelerdeki yükümlülüğü boru üretimine dair olup boru döşeme ve inşaatı yükümlülüğü alınmamaktadır. Marka bilinirliğine yüksek derecede önem gösteren şirket, 2016 yılında T.C. Ekonomi Bakanlığı sahipliğinde uygulamaya konulan Türkiye'nin ilk ve tek markalaşma programı olan Turquality programına dahil olarak, sektöründe bu konuda adım atan ilk spiral çelik boru üreticisidir. Şirket'in merkezi İstanbul'dadır.

6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, Birleşme Ve Bölünme Tebliği (II-23.2), Önemli Nitelikteki İşlemler Ve Ayrılma Hakkı Tebliği (II-23.3), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, Ticaret Sicil Yönetmeliği, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde, Özbal Çelik Boru Sanayi Ticaret ve Taahhüt A.Ş. ("Özbal Çelik") tüm aktif ve pasifleri ile birlikte bir kül halinde Şirket'e devrolması suretiyle Şirket bünyesinde birleşmesi sonucu Özbal Çelik'in 30.12.2021 tarihinde tasfiyesiz infisahına karar verilmiş olup bu karar 31.12.2021 tarihinde Mersin Ticaret Sicili nezdinde tescil edilmiş ve 07.01.2022 tarih ve 10490 sayılı Türkiye Ticaret sicil Gazetesinde yayınlanmıştır.

ŞİRKET KÜNYESİ

Firma Unvanı	: Erciyas Çelik Boru Sanayi A.Ş.
İş Adresi	: Palladium Tower Barbaros M. Halk Cd. Kardelen Sk. No:2/1 Kat:25 34746 Ataşehir, İstanbul
Telefon No	: 0216 663 63 91
İnternet Adresi	: www.erciyasboru.com
E-Posta Adresi	: info@erciyas.com
Ticaret Sicil No	: 363426-0
Vergi Dairesi / No	: İSTANBUL - Büyük Mükellefler Vergi Dairesi Başkanlığı / 341 002 9646
Mersis No	: 0341002964600016
İşlem Gördüğü Borsa	: BORSA İSTANBUL A.Ş. (BIST) ANA PAZAR
İşlem Kodu	: ERCB
Kayıtlı Sermaye Tavanı	: 6.000.000.000 TL
Ödenmiş Sermaye	: 77.770.481 TL



Dünyanın En Zorlu Coğrafi Koşullarına Dayanıklı Üretim Deneyimi



Rakamlarla 6 Ay

Hasılat

2.292

Milyon TL

Brüt Kar

483

Milyon TL

Ebitda

219

Milyon TL

Aktif Büyüklük

18.778

Milyon TL

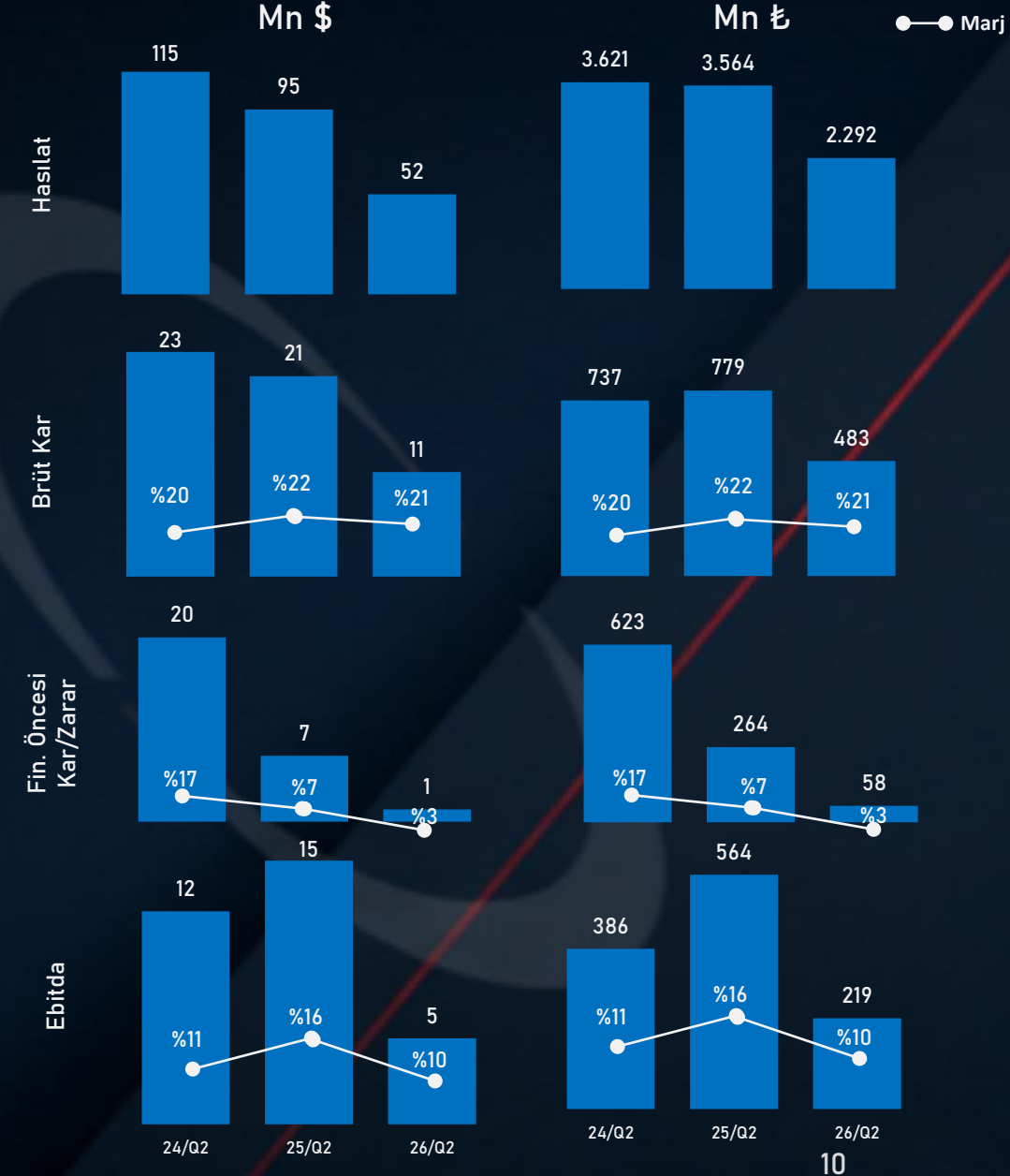
Özkaynaklar

5.319

Milyon TL

Genel Bakış | Özet Finansal Göstergeler – Gelir Tablosu

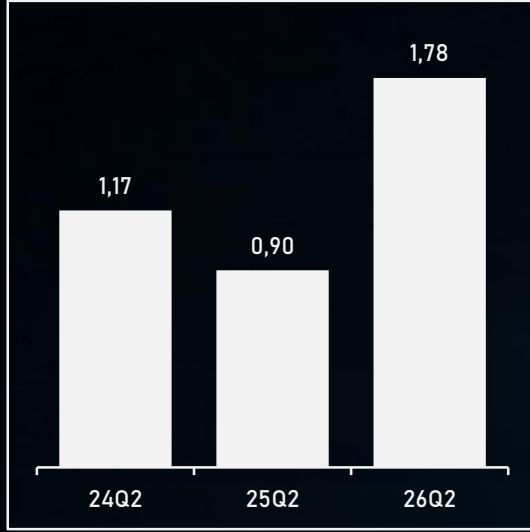
KONSOLİDE GELİR TABLOSU	Haz.25 mn \$	Haz.26 mn \$	Haz.25 mn ₺	Haz.26 mn ₺
Hasılat	95	52	3.564	2.292
Brüt Kar	21	11	779	483
Operasyonel Giderler	10	11	357	478
Diğer Gelir/(Gider)	-5	1	-169	34
Esas Faaliyet Karı/(Zararı)	7	1	253	39
Yatırım Faaliyetlerinden Gelir/(Gider)	0,3	0,4	11	20
Finansman Öncesi Karı/(Zarar)	7	1	264	58
Finansman Gelir/(Giderleri)	-8	-7	-310	-321
Vergi Öncesi Kar/(Zararı)	-1	-6	-47	-262
Vergi Geliri/(Gideri)	-1	-1	-47	-30
Dönem Karı/(Zararı)	-2	-7	-93	-292
Net Dönem Karı/(Zararı)	-2	-6	-86	-273



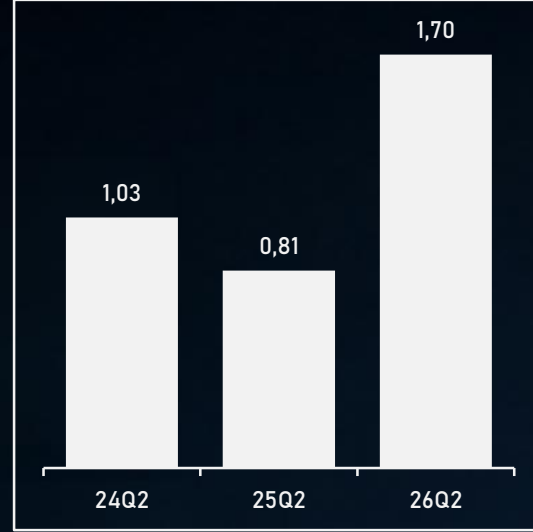
KONSOLİDE BİLANÇO	Ara.25 mn \$	Haz.26 mn \$	Ara.25 mn ₺	Haz.26 mn ₺
Nakit ve Nakit Benzerleri	2	3	96	141
Ticari Alacaklar	71	72	3.036	3.343
Stoklar	87	95	3.726	4.428
Dönen Varlıklar	189	212	8.113	9.853
Duran Varlıklar	147	192	6.311	8.925
TOPLAM VARLIKLAR	337	403	14.423	18.778
KV Finansal Borçlanmalar	45	67	1.929	3.140
Ticari Borçlar	55	38	2.376	1.788
Kısa Vadeli Yükümlülükler	115	119	4.922	5.531
UV Finansal Borçlanmalar	86	109	3.698	5.082
Uzun Vadeli Yükümlülükler	139	170	5.967	7.928
Ödenmiş Sermaye	36	36	78	78
Özkaynaklar	82	114	3.535	5.319
TOPLAM KAYNAKLAR	337	403	14.423	18.778



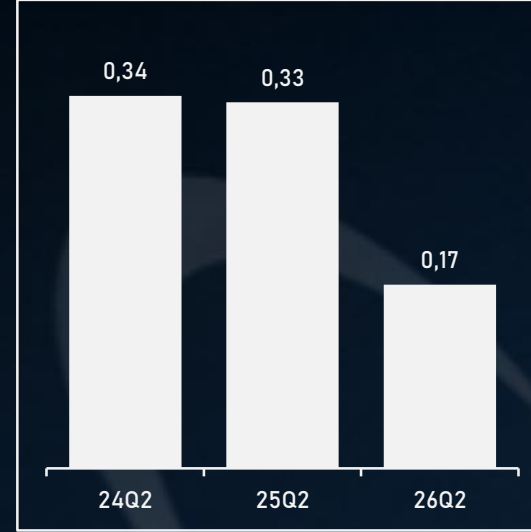
CARİ ORAN



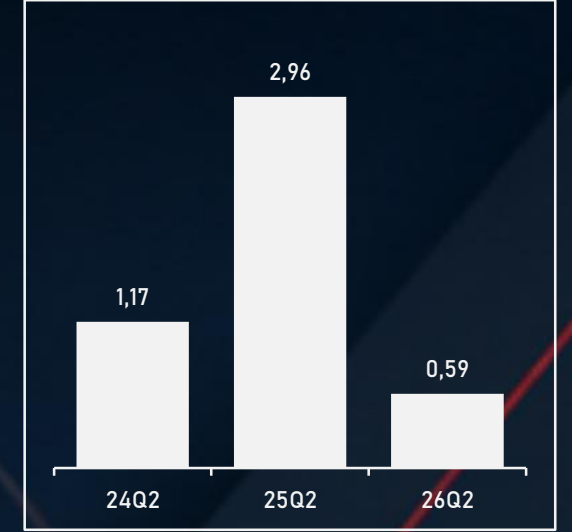
LİKİDİTE ORANI



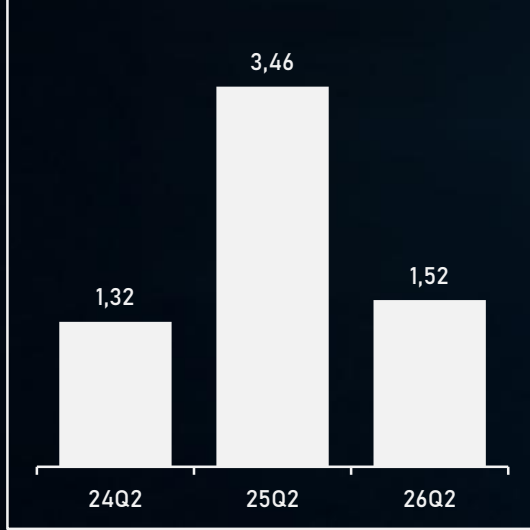
KV.FİN.BORÇ/AKTİF



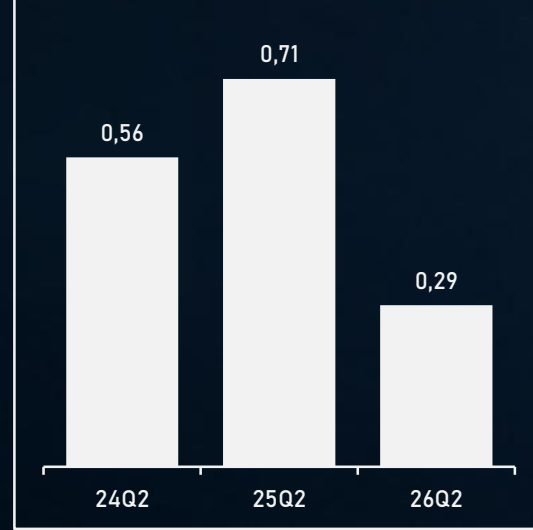
KV.FİN.BORÇ/ÖZKAYNAK



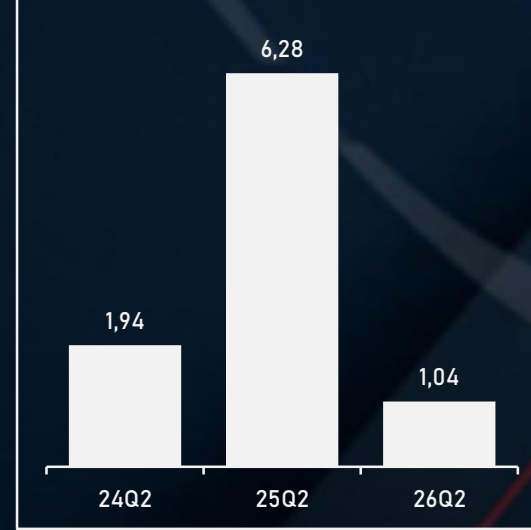
NET FİN.BORÇ/ÖZKAYNAK



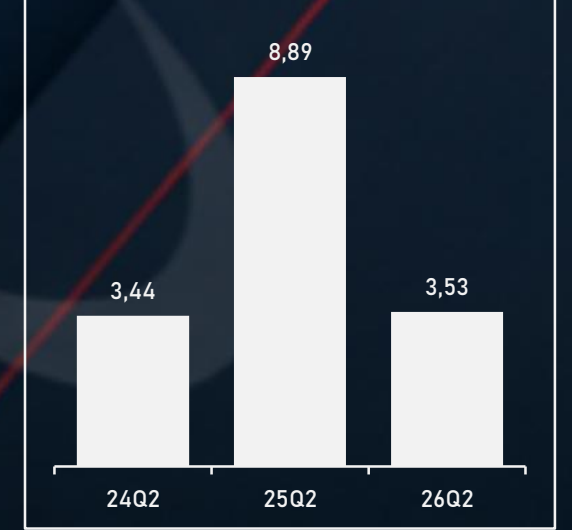
KVYK/AKTİF



KVYK/ÖZKAYNAK



KALDIRAÇ



Şirketin Sektördeki Yeri

Erciyas Grubu; çelik boru, raylı sistemler ve yenilenebilir enerji alanlarında sektör liderliğini koruyan çok bileşenli bir sanayi grubudur.



ÇELİK BORU



ENERJİ



VAGON

ÇELİK BORU

Tek çatı altında en büyük ilk 3 çelik hat borusu üretim kapasitesi (EMENA)

ERCİYAS ÇELİK BORU

Yıllık 600k ton üretim kapasitesi ile Avrupa'nın aktif en büyük spiral boru üretim merkezine sahip olan Erciyas 90'dan fazla ülkeye ihracat yapan sektörünün üretim ve ihracat liderleri arasında yer alan şirketlerden biridir.

Üretimini Düzce ve Mersin'deki tesislerinde gerçekleştiren Şirket'in başlıca ürün grupları: petrol doğal gaz boruları, su boruları, kazık borular ve yeni üretime başladığı hidrojen borularıdır.



110k+ m² toplam alan - 450k ton/yıl üretim kapasitesi



40k+ m² toplam alan - 150k ton/yıl üretim kapasitesi



DOĞAL GAZ & PETROL

Erciyas tarafından üretilen çelik borular, Avrupa, NAFTA ve BDT ülkeleri de dahil olmak üzere dünya çapında yüksek basınçlı petrol ve doğalgaz boru hattı projelerinde kullanılmaktadır.

SU

Erciyas, düz, eğimli, silindirik, küresel ve E bağlantı gibi çeşitli boru ucu bağlantı tipleri sunmaktadır.

İNŞAAT & KAZIK

Erciyas, kazıklar için korozyon önleyici kaplamanın yanı sıra kazık pabuçları, takviye halkaları, kilitler, sertleştiriciler vb. gibi farklı bağlantı alternatifleri de sunmaktadır.

HİDROJEN

Erciyas, TR'de ilk, Avrupa'da 4, Dünya'da 5'nci hidrojen boru üreticisi

WAGON

Türkiye'nin ilk ve tek Milli Treni Gaziray'ın araç gövde üreticisi

20'den fazla küresel operatörün hizmetinde bulunan 1.700'den fazla yük vagonu ve 500 yolcu vagon gövdesi.

ERCİYAS RAIL

Mevcut durumda yılda 400 vagon üretimi ve 1.000 vagon bakım ve onarım kapasitesine sahip Sakarya ve Sivas'taki tesislerinde faaliyetlerini sürdüren Erciyas Rail, Avrupa Pazar liderlerinin onaylı tedarikçisi konumundadır.

Sivas Üretim Tesisleri

- Yük vagonu üretim hattı
- Ağır çelik imalatı
- Vagon bakım revizyonu
- Doğu demiryolu merkezlerine yakın stratejik konum
- Uçtan uca yük vagonu montajı ve testi



Sakarya Üretim + AR-GE Tesisleri

- Yolcu vagonu gövde üretim hattı
- Yüksek kaliteli alüminyum imalatı
- 26 m CNC işleme merkezi
- 48 m robotik kaynak sistemi
- Akredite AR-GE tesisi





YOLCU TRENİ & METRO

Hafif Alüminyum
Araç Gövde Yapısı

YOLCU TRENİ

Çelik Araç
Gövde Yapısı

TANK VAGONU

Dünya'nın İlk
Spiral Kaynaklı Tank Vagonu

ÇOK AMAÇLI VAGON

Konteyner ve Değiştirilebilir
Kasa Taşımacılığı

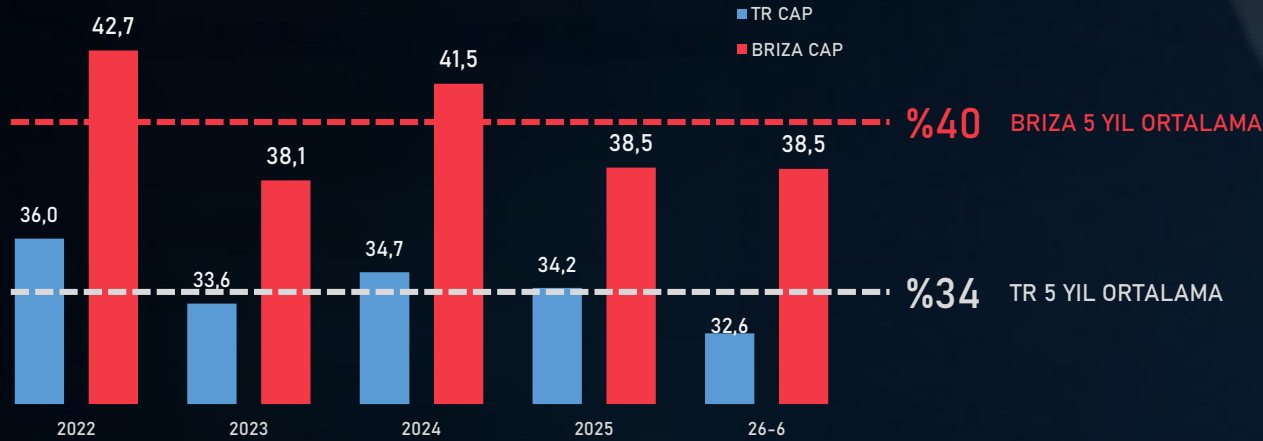


ENERJİ

Yüksek Kapasite Faktörü: %40+

2021-2026/6 ortalama kapasite faktörü

BRIZA **%40**, Türkiye %34



BRIZA

Balıkesir'de 52,8 MW kurulu güce, yıllık 185 GW elektrik üretim kapasitesine sahip rüzgar enerjisi santralleri ("RES") faaliyetlerini sürdüren BRIZA, ilave 6 MW kurulu güce sahip RES için lisans izni almış olup yatırım süreci devam etmektedir.

BRIZA arsası üzerinde 15 türbinlik ilave 90 MW (15*6) genişleme alanı bulunmaktadır.



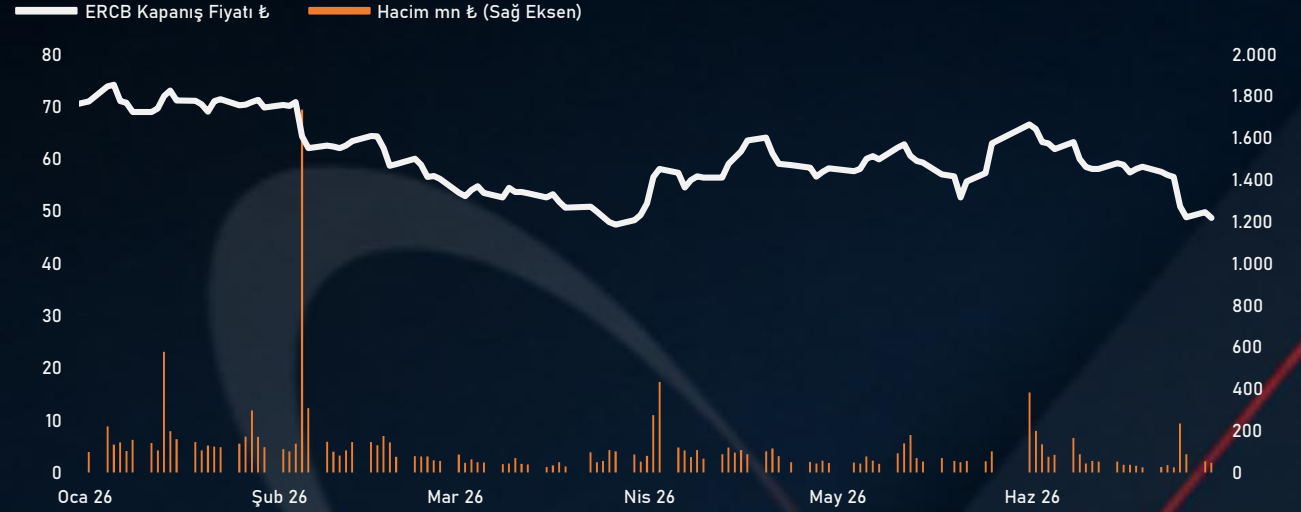
Hisse Performansı

Borsa İstanbul ("BIST") ana pazarda işlem gören ERCB koduyla işlem gören hisse sektörel olarak BIST Metal Ana Sanayi ("XMANA") Endeksinde yer almaktadır.

2026 yılına 70,40 ₺ seviyesinde başlayan ERCB altı aylık dönemi %31 düşüşle 48,64 ₺ seviyesinde kapatmıştır. Dönem içerisindeki ortalama fiyatı ise 60,12 ₺ seviyesindedir.

Dönem içerisinde BIST100 %25 BIST Metal Sanayi Endeksi ise %52 artış göstermiştir.

ERCB HİSSE HAREKETLERİ



KARŞILAŞTIRMALI PERFORMANS



İlişkili Taraflara İlişkin Bilgiler

Farklı sektörlerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları ve iştirakleriyle çok alanlı bir yapı oluşturmaktadır.

APPRECIATION

SIMPLICITY

RESPONSIBILITY

BAĞLI ORTAKLIKLAR & İŞTİRAKLER

Ticaret Unvanı	Faaliyet Konusu	Çıkarılmış Sermayesi	ERCB'nin Sermayedeki Pay Adedi	ERCB'nin Sermayedeki Pay Oranı
Briza Rüzgar Elek. Üret. San. ve Tic. A.Ş.	Elektrik Üretimi	31.800.000	31.800.000	100,00%
Erciyas Hyperloop Teknoloji Sanayi A.Ş.	Çelikten/demirden yapılmış tüp, boru, içi boş profiller ve ilgili bağlantı parçalarının imalatı	250.000	137.500	55,00%
Erciyas Rail Raylı Ulaşım Araçları Sanayi A.Ş.	Demir Yolu ve Tramvay lokomotif veya vagonlarının parçalarının imalatı	250.000	50.000	20,00%
Erciyas Rail Ulaşım Araçları Sanayi A.Ş.	Demir Yolu ve Tramvay lokomotif veya vagonlarının parçalarının imalatı	250.000	140.000	56,00%
Erciyas Tech Ventures Teknoloji Yatırımları A.Ş.	Teknoloji alanındaki şirketlere yatırım yapmak, proje geliştirmek	250.000	137.500	55,00%



BRIZA

2007 yılında İstanbul'da enerji sektöründe faaliyet göstermek amacıyla kurulmuştur. Şirket 2013 yılında Kavaklı RES (Rüzgar Enerji Santrali) elektrik üretim lisansını devir alarak Balıkesir ili merkez ilçesinde 52,8 MW kurulu gücündeki rüzgar enerjisi santralini Ağustos 2014'de işletmeye almıştır.

Firma ayrıca 1,4 MW gücünde güneş enerjisi santralini de Ocak 2019 yılı içinde işletmeye alarak hibrit elektrik santraline dönüşmüştür. Lisans süresi, 09 Şubat 2012 tarihinden itibaren 49 yıldır.



ERCİYAS RAIL

Erciyas Vagon'dan bölünme yoluyla kurulan Şirket demir yolu ve tramvay lokomotif veya vagonlarının parçalarının bakım, onarım ve tadilatı, yedek parça tedariki, demiryolu araç gereçlerinin temini tedariki, imalatı alanlarında faaliyet göstermek üzere Erciyas Vagon şirketinin tam bölünmesi suretiyle Mart 2024 tarihinde kurulmuştur.

Şirket 2025 yılında Erciyas Lojistik'in (Yeni Unvan: Erciyas Rail Ulaşım Araçları Sanayi A.Ş.) %36 hissesini alarak toplam hisse oranını %20'den %56'a çıkarmıştır.



ERCİYAS HYPERLOOP

Her türlü boru, boru hatları ve ekipmanları, çelik konstrüksiyon ve kalıp imatları, basınçlı ve basınçsız metal kapların imalatı ve montajı ile tesis ve inşaat taahhütleri ile HYPERLOOP teknolojisine ilişkin basınçlı/basınçsız kap, içi ray döşeli boru, vakumlu tüp, iletken ray ve yolcu/yük kapsülü üretimi amacıyla 29.02.2024 tarihinde kurulmuştur.



ERCİYAS TECH VENTURES

Teknoloji alanında faaliyet gösteren şirketlere yatırım yapmak, proje geliştirme ve değerlendirme hizmetleri yapmak üzere 07.06.2024 tarihinde kurulmuş olup henüz faaliyete geçmemiştir.

Organizasyon Yapısı

Şirket faaliyetleri, 6 kişiden oluşan yönetim kurulu ve ortalama 350 kişiden oluşan personel tarafından yürütülmektedir.

Şirketimiz mavi yaka çalışanları Birleşik Metal-İş sendikasına bağlı bulunmaktadır.

Şirket çalışanlarına maaşlarının yanı sıra evlenme yardımı, sağlık sigortası, yemek yardımı ve vasıta yardımı sunulmaktadır.

İzinler; yıllık ücretli izinler, mazeret izni, ücretsiz izinler ile evlilik izni, ölüm izni, çalışma sınırı (gebelik) izni, doğum izni, süt izni şeklindedir.



Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) mevzuatı çerçevesinde Şirket Esas Sözleşmesi'nin 11'nci Maddesinde belirtilen yetkilere haizdir.

Şirket, Yönetim Kurulu tarafından yönetilir ve dışarıya karşı temsil ve ilzam olunur. Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuatla ve genel kurulca kendisine verilen görevleri ifa eder.

Yönetim Kurulu üyelerinin, TTK'nın "Şirketle İşlem Yapma, Şirkete Borçlanma Yasağı" başlıklı 395. maddesinin birinci fıkrası ve "Rekabet Yasağı" başlıklı 396. maddeleri çerçevesinde işlem yapabilmeleri ancak Genel Kurul'un onayı ile mümkündür. Yönetim Kurulu üyelerimiz ile eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının 2025 yılı içinde bu düzenlemeler kapsamında herhangi bir işlemleri olmamıştır. Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarının bir kısmı, Şirketimiz ile benzer faaliyet konusu olanlar dahil, diğer bazı Erciyas Grubu şirketlerinde yönetim kurulu üyesi veya yönetici olarak görev yapmaktadırlar. Dönem içinde Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 1.3.6 numaralı ilkesi kapsamında bilgilendirme gerektiren önemli bir işlem olmamıştır.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket dışında başka görev veya görevler almasına ilişkin bir sınırlandırma ise bulunmamaktadır. Özellikle bağımsız üyelerin iş deneyimleri ve sektörel tecrübelerinin Yönetim Kurulu'na önemli katkısı dolayısıyla böyle bir sınırlandırmaya ihtiyaç duyulmamaktadır. Ayrıca Yönetim Kurulu Üyelerimize veya Yöneticilerimize Şirket tarafından borç verilmesi, kredi kullanılması, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullanılması ve lehlerine kefalet gibi teminatlar verilmesi söz konusu olmamıştır. Şirketin faaliyetleriyle ilgili Yönetim Kurulu üyelerinin haklarında açılmış herhangi bir dava bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulumuz dönem içerisinde **26** defa toplanmış olup toplantı katılım oranı **%100**'dür.

ERCİYAS ÇELİK BORU YÖNETİM KURULU & GENEL MÜDÜR

Adı Soyadı	Görevi	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Son Beş Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Ortaklıkta Sahip Olduğu Pay Durumu	Ortaklık Dışında Almış Olduğu Görevler
Candan KARLITEKİN	Yönetim Kurulu Başkanı	21.05.2026	2026 Yılı Faaliyetleri Olağan Genel Kurulu	-	Yoktur	Erciyas Holding Yönetim Kurulu Üyesi
Kamil Emre ERCİYAS	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	18.07.2024		Yönetim Kurulu Başkanı	1,51%	Erciyas Topluluğu Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Üyeliği
Ahmet Fatih TAMAY	Yönetim Kurulu Başkan Üyesi	21.05.2026		-	Yoktur	Erciyas Holding Yönetim Kurulu Üyesi
Burak CAN	Yönetim Kurulu Üyesi / GM	1.05.2025		-	Yoktur	ARGEUS-Yönetim Kurulu Üyesi
Hakan AVDAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	18.07.2024		Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	Yoktur	Atlas Portföy Yönetimi Anonim Şirketi Yönetim Kurulu Üyesi
Selma AKDOĞAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	18.07.2024		Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	Yoktur	Çeşitli Şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği

Candan KARLITEKİN

Yönetim Kurulu Başkanı



Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi alanından 1983 yılında mezun olan Sn. Candan KARLITEKİN, New York Eyalet Üniversitesi Albany'de Uluslararası Ticaret, Finans ve Makroekonomi dalında yüksek lisans ve yine aynı okulda 1988 yılında doktora, 2013 yılında Nottingham Trent Üniversitesi Nottingham Hukuk Fakültesi'nden de Lisans (LLB) derecesi almıştır.

Profesyonel iş hayatına 1988 yılında Devlet Planlama Teşkilatı'nda uzman analist olarak başlayan Sn. Karlitekin ardından 1990-1993 yılları arasında Türk Eximbank'da Araştırma Direktörü, 1996-1997 yıllarında Türkiye Kalkınma Bankası A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanlığı ve aynı zamanda Kalkınma Menkul Değerler A.Ş.'nin kuruculuğu görevlerini ifa etmiştir.

Sn. Karlitekin 2003-2009 yılları arasında Türk Hava Yolları'nda Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Başkanı görevlerini ifa ettiği sırada THY-Teknik A.Ş., Anadolu Jet, Turkish DO&CO, TGS ve THY-OPET'i kurmuş olup, THY'nın Star Alliance'a katılmasına öncülük etmiştir.

Mevcut durumda imalat sanayi, taahhüt, mühendislik ve hizmet sektöründe faal birçok şirketin yönetim kurullarında görev alan Sn. Karlitekin, Erciyas Holding Yönetim Kurulu Üyeliği ve Erciyas Çelik Boru A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini yürütmektedir.

Kamil Emre ERCİYAS

Yönetim Kurulu Başkan V.



Sabancı Üniversitesi 'Üretim Sistemleri Mühendisliği' bölümünden mezun olan Sn. Kamil Emre Erciyas yüksek lisansını ise Kaliforniya Üniversitesi'nde, Berkeley, CA, tamamlamıştır. Profesyonel iş hayatına 2006 yılında Erciyas Çelik Boru A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcısı olarak başlayan Kamil Emre Erciyas, 2009 yılında İş Geliştirme Müdürlüğü görevini üstlenmiş ve ardından şirket içerisinde farklı departman ve pozisyonlarda çalışmıştır. 2013 yılında Erciyas Enerji ve Briza Rüzgar Enerji'yi kurmuştur.

Erciyas Grubu şirketlerinde yönetim kurulu başkan vekilliği görevlerini yürüten Kamil Emre Erciyas üretim, strateji ve iş geliştirme, tedarik zinciri yönetimi, ticari ve konjonktürel öngörü, proje yönetimi, lojistik planlama, müşterek girişim sözleşme görüşmeleri konularına yoğunlaşmış, çelik, boru hatları, yenilenebilir enerji üretimi, enerji güvenliği, taahhüt, bisiklet üretimi konularında uzmanlaşmıştır.

Burak CAN

Yönetim Kurulu Üyesi/GM



Yıldız Teknik Üniversitesi İnşaat Mühendisliği mezunu olan Sn. Burak CAN kariyerinin ilk dönemlerinde farklı firmalarda dış ticaret ve satış alanlarında çeşitli görevler üstlendikten sonra Erciyas Çelik Boru'da Satış Müdürü olarak görev almış, ardından Genel Müdür Yardımcılığı sorumluluğunu yürütmüştür. 2020 yılında Hollanda'da BIMAS BIKES'in Genel Müdürü olarak Avrupa ve Türkiye operasyonlarının yönetimini üstlenmiş, 2025 yılında ise Erciyas Çelik Boru Yönetim Kurulu Üyeliğine atanmış olan Sn. CAN 2026 yılı Ocak ayı itibarıyla Genel Müdürlük görevini de üstlenmiştir.

Ahmet Fatih TAMAY

Yönetim Kurulu Üyesi



İstanbul Teknik Üniversitesi Uçak Mühendisliği mezunu olan Sn. Fatih Tamay, profesyonel iş hayatına 1982-1983 yıllarında Türk Hava Kuvvetleri bünyesinde Arge Mühendisi olarak başlamıştır. Bunu takiben Türkiye'deki ilk Türk – Japon Joint Venture girişimi olan Anadolu Isuzu'da Satınalma Şefi, Üretim Planlama ve Stok Kontrol Müdürü, Satınalma Müdürü olarak görev yapmıştır. Aynı dönemde OSD Otomotiv Sanayi Derneği Satınalma Komitesi Başkanlığı görevini de yürütmüştür.

Sn. Tamay, 2013 yılından itibaren İstanbul Sanayi Odası ISO Genel Kurulu Üyesi, Otomotiv ve Tedarik Sanayi Komitesi Başkan Yardımcısı, Aile Şirketlerinde ISO Kurumsallaşması Komitesi Üyesi, TOBB Otomotiv Sanayi Genel Kurulu Üyesi ve ITO Ulaştırma Uzmanlık Komitesi Üyesi olarak görev yapmaktadır. Bu görevlerine ek olarak, 2015'ten itibaren IPRU-Uluslararası Yolcu ve Karayolu Taşımacılığı Birliği Yönetim Kurulu Başkanı ve TOBB Yolcu Taşımacılığı Genel Kurulu Üyesi, Erciyas Holding Yönetim Kurulu Üyeliği ve Erciyas Çelik Boru A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini yürütmektedir.

Hakan AVDAN

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi



Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi mezunu olan Sn. Hakan AVDAN 1991 yılında New York Adelphi Üniversitesi'nden MBA derecesi ve 2010 yılında Marmara Üniversitesi, Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü'nden Doktora derecelerini almıştır. A.B.D.'de başlayan kariyerine Türkiye'nin önde gelen aracı kurumlarında devam etmiştir. Farklı sermaye piyasası aracı kurumlarında halka açılma, yabancı yatırımcı işlemleri ve araştırmadan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı, 2012-2018 yılları arasında Invest AZ Yatırım ve Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdür ve Yönetim Kurulu üyeliği yapmıştır. Hakan Avdan, ayrıca Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP)'nin, geliştirmekte olan ülkelerde Kredi Garanti Sistemlerinin, geliştirilmesi ve KOBİ finansmanı projelerinde uluslararası kıdemli danışman olarak rol almaktadır. Halihazırda, Erciyas Çelik Boru A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi ve Atlas Portföy Yönetim A.Ş.'de Yönetim Kurulu üyesidir.

Selma AKDOĞAN

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi



İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nden mezun olan Selma Akdoğan, 1986 yılında iş hayatına Balnak Lojistik firmasında pazarlama ve iş geliştirme biriminde başlamış olup, Balnak'taki 19 yıllık çalışma süresince hava yolu, deniz yolu ve kombine taşımacılık departmanlarını kurmuş, 1995 yılından itibaren GM ve CEO sıfatları ile sürdürülebilir bir büyüme modeli ile şirketin kurumsallaşma faaliyetlerini yöneterek EFQM Mükemmellik modeli çalışmalarına ve TÜSİAD KalDer Mükemmellik ödülü süreçlerine liderlik etmiştir. 2005 yılında Today and Tomorrow Danışmanlık şirketini kuran Akdoğan, bir yandan lojistik firmalarına yönetim danışmanlığı faaliyetlerini sürdürürken diğer yandan sanayi şirketlerinin tedarik zinciri süreçlerinin iyileştirilmesi ve verimliliğini arttırmasına yönelik danışmanlık faaliyetleri ve muhtelif M&A süreçlerine danışmanlık faaliyetlerini yürütmüştür. Danışmanlık faaliyetleri kapsamında Karadeniz Holding firması ile yolları kesişen Akdoğan, 15 yıl süre ile şirketin inovatif enerji üretim çözümleri ile büyüyen ve lokalden globale yayılan yapısı içerisinde CBSO olarak Kurumsal Yönetim Yapısını kurgulayarak hem operasyonel faaliyetler hem de değişim dönüşüm süreçlerini yönetmiştir. Halen muhtelif YK üyelikleri ve danışmanlık faaliyetlerini sürdüren Akdoğan, bu görevleri kapsamında Şirket Yeniden Yapılandırması, Kurumsal Yönetim Modelleme Çalışmaları, HR Yönetimi konularındaki deneyim ve bilgileri ile hizmet sunmaktadır.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları

Bağımsız yönetim kurulu üyelerimiz olan Hakan AVDAN ve Selma AKDOĞAN ilgili mevzuatlar ve Esas Sözleşme çerçevesinde bağımsız olduklarına ilişkin yanda örneği bulunan beyanı, atanmaları esnasında yönetim kurulumuza sunmuşlardır.

Erciyas Çelik Boru Sanayi A.Ş.'de

- a) Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,
- b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimini, derecelendirilmesini ve danışmanlığını yapan şirketler olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, %5 ve üzeri ortak, önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- d) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak seçilmem durumunda, üniversite öğretim üyeliği hariç, görevim süresince kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı olarak çalışmayacağımı,
- e) Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- f) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- g) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- h) Şirket yönetim kurulunda son on yıl içinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,
- i) Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda, borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmadığımı,
- j) Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu

beyan ederim.

Hakan AVDAN & Selma AKDOĞAN

Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler

Esas Sözleşme'nin "Komiteler" başlıklı 14. maddesi uyarınca, yönetim kurulunun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için TTK ve Sermaye Piyasası Mevzuatı'na uygun olarak oluşturulan Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi olmak üzere toplamda üç komitenin kurulması ve çalışma esasları Yönetim Kurulumuzun 14 Ocak 2022 tarihli kararı ile belirlenmiştir. Aday gösterme ve Ücret Komitesi kurulmamış olup bu komitelerin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yönetilecektir.



Denetim Komitesi

Denetim Komitesi, dönem içerisinde gerekli çoğunluk ve karar yeterlilik sayısı sağlanarak **5** kez toplanmıştır.

Denetim Komitesi'nin başlıca amacı; Şirketimizde muhasebe ve raporlama sistemlerinin ilgili kanun ve düzenlemeler çerçevesinde işleyişinin, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetim ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmaktır.

Denetim Komitesi en az iki üyeden oluşur ve Denetim Komitesi üyeleri yönetim kurulundaki bağımsız üyeler arasından seçilir. Bu üyelerin en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda beş yıllık tecrübeye sahip olması gerekir. Denetim Komitesi üyeleri yönetim kurulu tarafından her yıl en geç Şirket'in olağan genel kurul toplantısını takip eden ilk yönetim kurulu toplantısında belirlenir.

Denetim Komitesi, üyelerinin salt çoğunluğunun mevcudiyetiyle toplanır ve karar alır. Üyelerin oy birliğiyle toplantı harici karar alınması mümkündür. Denetim Komitesi, ilişkili Taraf İşlemlerine ilişkin Esaslar çerçevesinde acil olarak toplandığı haller hariç olmak üzere, en az üç ayda bir ve yılda en az dört kere toplanır. Denetim Komitesi toplantıları, zamanlama olarak mümkün olduğu ölçüde yönetim kurulu toplantıları ile uyumlu olarak, yapılması planlanan her bir yönetim kurulu toplantısı öncesinde, Şirket merkezinde veya Denetim Komitesi üyelerinin bulunduğu başka bir yerde gerçekleştirilir.

Denetim Komitesi, yapmış olduğu tüm çalışmaları yazılı hale getirir, kaydını tutar ve Denetim Komitesi çalışmaları ile Denetim Komitesi toplantılarına ilişkin sonuçları içeren bilgileri yönetim kuruluna raporlama yapar, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespit ve önerileri derhal yönetim kuruluna yazılı olarak bildirir.

Denetim Komitesi		Seçildiği Yönetim Kurulu Kararı Tarihi
Komite Başkanı	Hakan Avdan - Bağımsız YK Üyesi	19.08.2024
Komite Üyesi	Selma Akdoğan - Bağımsız YK Üyesi	19.08.2024

Denetim Komitesi aşağıdakilerle sınırlı olmamak üzere şu görevleri yerine getirir:

- Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim kuruluşundan alınacak hizmetlerin kapsamının belirlenmesi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmalarını gözetmek.
- Bağımsız denetçinin bağımsızlık kriterleri karşısındaki durumunu, bağımsızlık beyanını ve bağımsız denetim kuruluşundan alınabilecek ilave hizmetleri değerlendirmek.
- Bağımsız denetim kuruluşu tarafından Komite'ye iletilen bağımsız denetim kapsamında ulaşılabilecek tespitleri, ortaklığın muhasebe politikası ve uygulamalarıyla ilgili önemli hususları; bağımsız denetçi tarafından daha önce Şirket yönetimine iletilen SPK'nın muhasebe standartları ile muhasebe ilkeleri çerçevesinde alternatif uygulama ve kamuya açıklama seçeneklerini; bunların muhtemel sonuçlarını ve uygulama önerisini, ortaklık yönetimiyle arasında gerçekleştirilen önemli yazışmaları değerlendirmek.
- Şirketin muhasebe, raporlama, iç kontrol sistemleri ve bağımsız denetim süreçleri ile ilgili olarak Şirkete ulaşan şikayetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması; Şirket çalışanlarının muhasebe, raporlama, iç kontrol ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterleri belirlemek.

- Kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların, Şirketin izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak Şirketin sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak, kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmek.
- SPK düzenlemeleri ve Türk Ticaret Kanunu ile komiteye verilen/verilecek diğer görevleri yerine getirmek.

Ayrıca, Şirket'in paylarının sermaye artışı yoluyla halka arzı halinde ise; söz konusu rapora ek olarak sermaye artışından elde edilen fonun belirtilen şekilde kullanılıp kullanılmadığına ilişkin olarak; Şirket paylarının borsada işlem görmeye başlamasından itibaren kamuya açıklanan ve yapılan sermaye artışının sonuçlarını içeren ilk iki finansal tablolarının ilanını takip eden on iş günü içinde bir rapor hazırlamakla yükümlüdür.

Denetim Komitesi kararları yönetim kuruluna tavsiye niteliğinde olup komitenin çalışmaları ve önerileri yönetim kurulu üyelerinin TTK'dan doğan sorumluluklarını ortadan kaldırmaz. Yönetim kurulu, Denetim Komitesi'nin görev ve sorumluluklarını yerine getirebilmesi için gerekli kaynakları ve desteği sağlar. Denetim Komitesi, incelemesine konu olan veya konularla ilgili gerekli gördüğü hallerde, Şirket yönetici ve çalışanlarından (gerekirse mahremiyet çerçevesinde) bilgi alabileceği gibi, ilgili kişileri komite toplantılarına davet edebilir. Denetim Komitesi, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördüğü konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanabilir.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, dönem içerisinde gerekli çoğunluk ve karar yeterlilik sayısı sağlanarak **2** kez toplanmıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin başlıca amacı; Şirketimizde kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama, dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit ederek, Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak. Ayrıca Şirketimizde SPK'nın ilgili Tebliği kapsamında Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini yerine getirmek.

Komite, yönetim kurulu üyesi olan veya yönetim kurulu üyesi olmayıp kendi alanında uzmanlığı olan en az iki üyeden oluşur ve Kurumsal Yönetim Komitesi başkanı, bağımsız yönetim kurulu üyelerinden seçilir. Yatırımcı İlişkileri Birimi Yöneticisi, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin doğal üyesidir.

Komite üyeleri yönetim kurulu tarafından her yıl, en geç Şirket'in olağan genel kurul toplantısını takip eden ilk yönetim kurulu toplantısında belirlenir. Görev süresi sona eren yönetim kurulu üyeleri yeniden görevlendirilebilir. Komite'nin üyeleri olanaklar dahilinde, yürütmeye görevli olmayan kişiler arasından seçilir. Komite'de, muhasebe, finans, hukuk, denetim vb. alanlarda uzman kişiler görev alabilir.

Komite, görevlerinin gerektirdiği sıklıkla, Şirket merkezinde veya komite üyelerinin bulunduğu başka bir yerde toplanabilir. Komite, üyelerinin salt çoğunluğunun mevcudiyetiyle toplanır ve karar alır. Üyelerin oy birliğiyle toplantı harici karar alması mümkündür.

Kurumsal Yönetim Komitesi		Seçildiği Yönetim Kurulu Kararı Tarihi
Komite Başkanı	Selma Akdoğan - Bağımsız YK Üyesi	19.08.2024
Komite Üyesi	Hakan Avdan - Bağımsız YK Üyesi	19.08.2024
Komite Üyesi	Emre Bayar - Yatırımcı İlişkileri	25.08.2025

Komite yapmış olduğu tüm çalışmaları yazılı hale getirir, kaydını tutar ve komite çalışmaları ile komite toplantılarına ilişkin sonuçları içeren bilgileri yönetim kuruluna raporlama yapar. Komite, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespit ve önerileri derhal yönetim kuruluna yazılı olarak bildirir.

Kurumsal Yönetim Komitesi aşağıdakilerle sınırlı olmamak üzere şu görevleri yerine getirir:

- Kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit ederek, Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak.
- Yatırımcı ilişkileri biriminin çalışmalarını gözetmek.
- Kamuya açıklanacak "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu" nu gözden geçirerek, burada yer alan bilgilerin Komite'nin sahip olduğu bilgilere göre doğru ve tutarlı olup olmadığını kontrol etmek.
- Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin Şirket içerisinde geliştirilmesini, benimsenmesini ve uygulanmasını sağlamak, uygulanmadığı konularda çalışma yaparak, Yönetim Kurulu'na uyum derecesini iyileştirici önerilerde bulunmak.
- Dünyada Kurumsal Yönetim İlkeleri'ni takip ederek, gerekli unsurların Şirket bünyesinde uygulanması amacıyla Yönetim Kurulu'na öneride bulunmak

SPK düzenlemelerinde aday gösterme ve ücret komitesi için öngörülen görevler de, Şirketimizde Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmekte olup, Komite'nin bu kapsamdaki görevleri ise aşağıdaki gibidir:

- Yönetim Kurulu'na ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonlarına uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistem oluşturmak ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapmak.
- Yönetimin ve yatırımcıların da dahil olmak üzere; bağımsız üyelik için aday tekliflerini, adayın bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşıyamaması hususunu dikkate alarak değerlendirmek ve buna ilişkin değerlendirmesini yönetim kurulu onayına sunmak.
- Bağımsız yönetim kurulu üyeliklerinde boşalma olması durumunda, asgari bağımsız üye sayısının yeniden sağlanmasını teminen, yapılacak ilk genel kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere, boşalan üyeliklere bağımsız üye seçimi için değerlendirme yaparak sonucunu yönetim kuruluna yazılı olarak iletmek.
- Yönetim Kurulu'nun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapmak ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerini Yönetim Kurulu'na sunmak.
- Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin performans değerlendirme ve kariyer planlaması konusundaki yaklaşım, ilke ve uygulamalarını belirlemek ve bunların gözetimini yapmak.
- Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin önerilerini, şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirlemek ve bunların gözetimini yapmak.
- Şirketin ve üyenin performansı ile bağlantılı olacak şekilde ücretlendirmede kullanılabilecek ölçütleri belirlemek.
- Kriterlere ulaşma derecesi dikkate alınarak, Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere verilecek ücretlere ilişkin önerilerini Yönetim Kurulu'na sunmak.

Komite'nin görevlerini yerine getirmesi için gereken her türlü kaynak ve destek yönetim kurulu tarafından sağlanır. Komite, gerekli gördüğü yöneticileri toplantılarına davet edebilir ve görüşlerini alabilir. Komite gerektiğinde konusunda uzman kişilerin görüşlerinden yararlanır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi, dönem içerisinde gerekli çoğunluk ve karar yeterlilik sayısı sağlanarak **4** kez toplanmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi ("Risk Komitesi")'nin başlıca amacı; Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, hukuki ve sair her türlü riskin erken tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması; bu risklerin Şirketin kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu konularında Yönetim Kurulu'na tavsiye ve önerilerde bulunmak.

Risk Komitesi, en az iki üyeden oluşur. Risk Komitesi'nin iki üyeden oluşması halinde her ikisi, ikiden fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğu, icrada görevli olmayan yönetim kurulu üyelerinden seçilir. Komite başkanı bağımsız yönetim kurulu üyelerinden seçilir. Yönetim kurulu üyesi olmayan konusunda uzman kişilere komitede yer verilebilir.

Risk Komitesi üyeleri yönetim kurulu tarafından her yıl, en geç Şirket'in olağan genel kurul toplantısını takip eden ilk yönetim kurulu toplantısında belirlenir. Görev süresi sona eren yönetim kurulu üyeleri yeniden görevlendirilebilir.

Risk Komitesi, üyelerinin salt çoğunluğunun mevcudiyetiyle toplanır ve karar alır. Üyelerin oy birliğiyle toplantı harici karar alması mümkündür. Risk Komitesi, görevlerinin gerektirdiği sıklıkla, Şirket merkezinde veya Risk Komitesi üyelerinin bulunduğu başka bir yerde toplanabilir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi		Seçildiği Yönetim Kurulu Kararı Tarihi
Komite Başkanı	Hakan Avdan - Bağımsız YK Üyesi	19.08.2024
Komite Üyesi	Selma Akdoğan - Bağımsız YK Üyesi	19.08.2024

Risk Komitesi yapmış olduğu tüm çalışmaları yazılı hale getirir, kaydını tutar ve Risk Komitesi çalışmaları ile Risk Komitesi toplantılarına ilişkin sonuçları içeren bilgileri yönetim kuruluna raporlama yapar. Risk Komitesi, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespit ve önerileri derhal yönetim kuruluna yazılı olarak bildirir.

Risk Komitesi aşağıdakilerle sınırlı olmamak üzere şu görevleri yerine getirir:

- Şirket hedeflerine ulaşmayı etkileyebilecek mevcut ve olası risk unsurlarının Kurumsal Risk Yönetimi (ERM) sistemi çerçevesinde tanımlanması, değerlendirilmesi, izlenmesi ve şirketin risk alma profiline uygun olarak ilgili risklerin yönetilmesine ilişkin prensiplerin belirlenmesi, karar mekanizmalarında kullanılmasının sağlanması,
- Olasılık ve etki hesaplarına göre, şirkette tutulacak ve yönetilecek, paylaşılacak veya tamamen ortadan kaldırılacak risklerin tespiti,
- Risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin Şirketin kurumsal yapısına entegrasyonunun sağlanması,
- Risk yönetim sistemlerinin yılda en az bir defa gözden geçirilmesi ve risklerin yönetim sorumluluğunu üstlenen ilgili bölümlerdeki uygulamaların, komite kararlarına uygun gerçekleştirilmesinin gözetimi,
- Teknik iflasın erken teşhisi ve Yönetim Kurulu'nun bu konuda uyarılması, önlemlere ilişkin öneri geliştirilmesi,
- SPK düzenlemeleri ve Türk Ticaret Kanunu ile komiteye verilen/verilecek diğer görevleri yerine getirmek,

Risk Komitesi'nin görevlerini yerine getirmesi için gereken her türlü kaynak ve destek yönetim kurulu tarafından sağlanır. Risk Komitesi, gerekli gördüğü yöneticiyi toplantılarına davet edebilir ve görüşlerini alabilir. Risk Komitesi gerektiğinde konusunda uzman kişilerin görüşlerinden yararlanır. Risk Komitesi kendi yetki ve sorumluluğunda hareket eder, her iki ayda bir durum değerlendirmesi, tavsiye ve önerilerini içeren bir rapor hazırlayarak yönetim kuruluna sunar. Yönetim kuruluna sunulan söz konusu raporlar bağımsız denetçiye de iletilir. Nihai karar sorumluluğu yönetim kuruluna aittir.

Sistemler & Esaslar

Stratejik Finansal Hedeflere Ulaşma Performansının Değerlendirilmesi

ERCB tarafından yıllık stratejik ve finansal planlar hazırlanarak Yönetim Kurulu'na sunulur. Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilen stratejik ve finansman planı çerçevesinde; yılsonunda şirket, belirlenen usul ve prensipler çerçevesinde 1 yıllık bütçesini hazırlar ve üst yönetim tarafından onaylandıktan sonra Yönetim Kurulu'na sunulur. Stratejik planlar ve bütçeler ışığında yöneticilerin ve şirketin yıllık performansları belirlenir.

ERCB Yönetim Kurulu ve Üst Yönetimi, yıl içinde düzenlenen periyodik toplantılarla şirketin hedeflerine ulaşma seviyelerini, bütçelerine göre performanslarını ve faaliyetlerini takip eder ve gerekiyorsa alınması gereken tedbirler konuşulur; ayrıca üst yönetimin finansal performansını bütçeye göre gözden geçirip, stratejik hedefler doğrultusundaki gelişmeleri de takip eder ve gerek gördüğünde öneriler geliştirir. Dönem içerisinde Yönetim Kurulu tarafından 6 defa yapılan stratejik toplantılarda Şirket ile ilgili yeterli ve şeffaf bilgi alınması ve stratejik değerlendirmelerde bulunulmasına imkân sağlanmış, bu kapsamda yıl içinde alınan tüm kararların şirketin stratejik hedeflerine uygun ve zamanında gerçekleştirilmesi hedefine uyum sağlanmıştır.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Ve Üst Düzey Yöneticilerin Ücretlendirme Esasları

Yönetim kurulu üyelerine her yıl genel kurul tarafından belirlenen tutarda ücret ödenmektedir. Yönetim Kurulu üye ücret seviyeleri belirlenirken; Yönetim Kurulu üyesinin karar verme sürecinde aldığı sorumluluk, sahip olması gereken bilgi, beceri, yetkinlik, verimlilik gibi unsurlar dikkate alınacak ve ayrıca sektörde yer alan benzer şirketlerin yönetim kurulu üye ücret seviyeleri ile karşılaştırmalar yapılacaktır.

Risk Yönetimi Politikaları, İç Kontrol Sistemi Ve Mevzuata Uyum

Şirkette risk yönetimi, iç denetim ve kontrol sistemleri; uluslararası uygulamalar, ilkeler ve örgütlenme çerçevesine uygun olarak yapılandırılmıştır. İç kontrol faaliyetleri; Şirketin iş ve işlemlerinin yönetim stratejisi ve uygulamalarına, kurumsal yönetimin amaç ve hedeflerine uygun olarak düzenli ve etkin bir şekilde, mevcut mevzuat ve kurallar çerçevesinde yürütülmesi, hesap ve kayıt düzeninin bütünlüğü ile güvenilirliğinin veri sistemindeki bilgilerin zamanında ve doğru bir şekilde elde edilebilirliğinin sağlanması, varlıklarının korunması, iç kontrollerin yeterli olup olmadığının kontrolü, üretilen bilgilerin güvenilirliği, hata, hile ve usulsüzlüklerin önlenmesi ve tespiti amacıyla, gerekli kontroller yapılacak şekilde organize edilmiştir.

İç denetim sistemi, kurumun her türlü etkinliğini geliştirmek, iyileştirmek ve kuruma katma değer yaratmak amacıyla bağımsız ve tarafsız bir şekilde risk yönetimi; iç kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliği ve verimliliğinin değerlendirilmesi ve geliştirilmesi için sistematik yaklaşımlar geliştirerek, kurumun hedeflerine ulaşmasına yardımcı olacak şekilde işletilmektedir.

a) İç Kontrol Sistemi

Komite ("Denetim Komitesi"), Şirket iç kontrol sistemine ilişkin olarak görüş ve önerilerini, Şirket üst yönetimi ve bağımsız dış denetçinin konuya ilişkin bildirimlerini de dikkate alarak, Yönetim Kurulu'na iletir.

Komite hem iç denetimin hem de bağımsız denetimin yeterli ve şeffaf bir şekilde yerine getirilmesinin sağlanması için gerekli her türlü tedbirin alınmasını sağlar.

Yönetim Kurulu, finansal tablo ve yıllık raporları imzalamakla yükümlü olan görevlilerin, ortaklıkla veya konsolide finansal tablolar kapsamına giren bağlı ortaklıklar, iştirakler ve müşterek yönetime tabii teşebbüsler ile ilgili önemli bilgilere ulaşmasını sağlayacak tedbirleri almakla yükümlüdür.

İmza yükümlüsü görevliler gerek işletmenin iç kontrol sistemiyle gerekse kendilerinin bilgi ulaşma sistemiyle ilgili eleştiri ve önerilerini Yönetim Kurulu'na, Komiteye, Şirketin bağımsız dış denetimini yapmakta olan kuruluşa bildirmekle ve yıllık raporu incelemeleri sırasında kullandıkları iç kontrol sistemi hakkında bilgi vermekle yükümlüdürler.

b) Mevzuata Uyum

Komite ("Denetim Komitesi"), Şirket bünyesinde finansal tablolar, raporlar ve idari mercilere veya kamuya iletilen diğer finansal bilgilerin aktarımı konusunda, yasal gereklilikleri karşılayan yeterli ve kesintisiz bir sistem oluşturulup oluşturulmadığını ayrıca değerlendirir.

Komite, Yönetim Kurulu üyeleri, üst yönetim veya diğer ilişkili taraflar arasında ortaya çıkabilecek çıkar çatışmalarını ve ticari sır kapsamında veya Şirket paylarının değerini etkileyebilecek nitelikteki bilginin kötüye kullanılmasını önlemeye yönelik şirket içi düzenlemelerine uyumu gösterir.

Gerekli hallerde Komite, bağımsız dış denetçi ile birlikte, Şirket muhasebe veya iç kontrol sistemi içerisinde önemli görev üstlenen yetkililerin, burada belirtilen düzenlemelere aykırı davranışlarını değerlendirir ve konuya ilişkin bulgu ve önerilerini Yönetim Kurulu ile paylaşır.

Komite, hukuk danışmanları ile birlikte finansal tablolar üzerinde önemli etkisi bulunabilecek hukuki ihtilafları değerlendirir.

c) Risk Yönetimi

Komite ("Denetim Komitesi"), Şirket kapsamında yürütülen risk yönetim sisteminin etkinliğini değerlendirir ve bu amaçla Yönetim Kurulu tarafından kurulan diğer komiteler ile bilgi paylaşımında bulunur ve iş birliği içerisinde çalışır.

Şirket faaliyetleri ile ilgili riskler; Operasyonel Risk, Piyasa Riski, Kredi Riski ve Likidite Riski olmak üzere 4 kategoride sınıflandırılmaktadır:

Kurumsal Politikalar

Yönetim Kurulumuz tarafından belirlenip yürürlüğe giren Bağış ve Yardım Politikası, Kamunun Aydınlatılmasına İlişkin Bilgilendirme Politikası, Kar Dağıtım Politikası, Ücret Politikasına İlişkin Esaslar, İnsan Kaynakları Politikası, Çevre ve İSG Politikası, Enerji Politikası ve Fabrikalar Kalite Politikaları kurumsal web sitemizin <https://erciyasboru.com/yatirimci-iliskileri/politikalar/> adresinde yer almaktadır.

02 BÖLÜM

DÖNEME İLİŞKİN
GELİŞMELER & FAALİYETLER

Genel Kurul Bilgileri

2025 faaliyet yılına ilişkin olağan genel kurul toplantısı 21.05.2026 tarihinde, saat 16:00'da, Şirket merkezinde İstanbul Valiliği Ticaret İl Müdürlüğü'nün 122356342 sayılı ve 18.05.2026 tarihli yazısı ile görevlendirilen Bakanlık Temsilcisi Sayın Hakan AYDIN gözetiminde yapılmış olup, genel kurul toplantısında özetle;

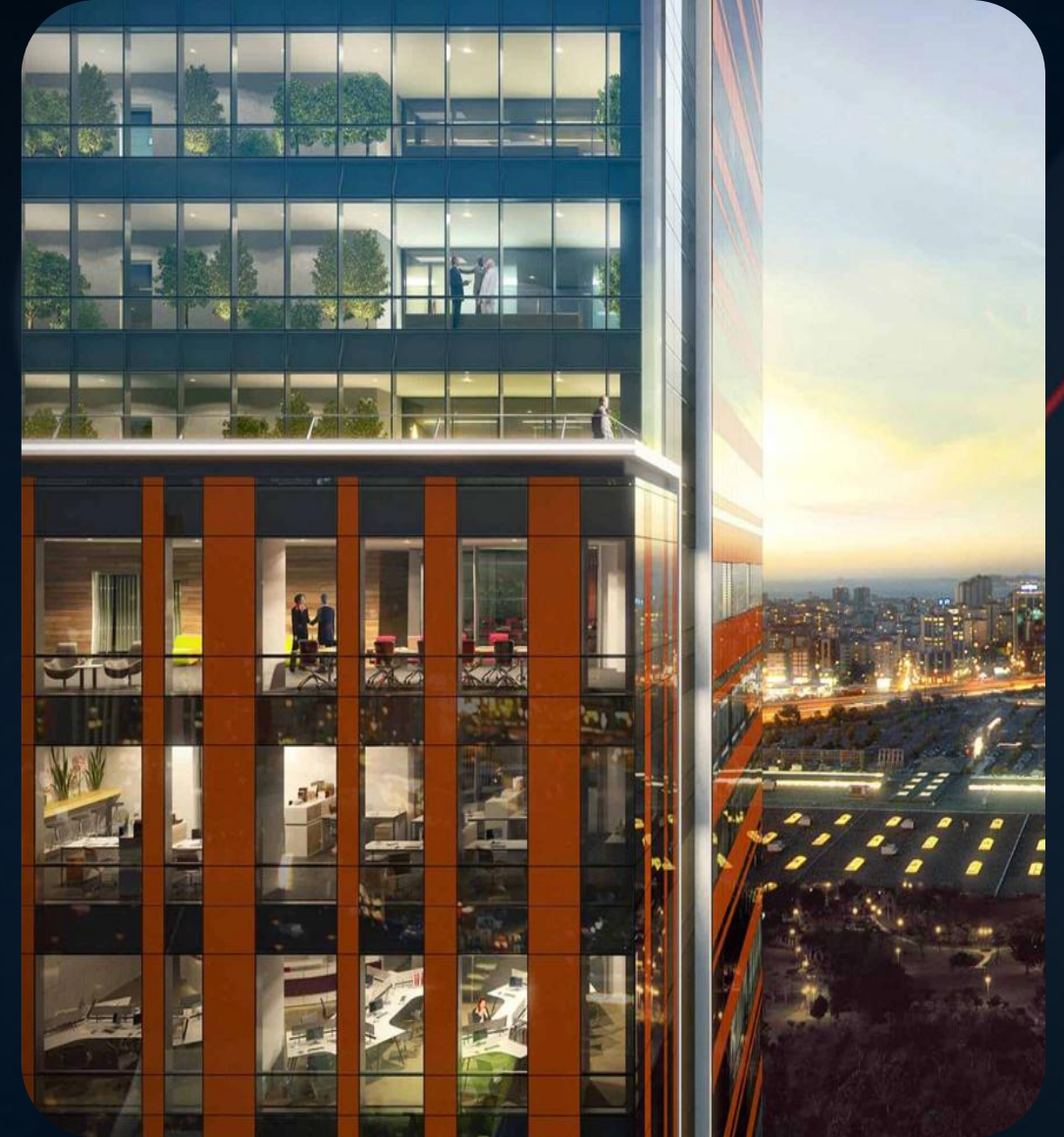
- 2025 yılı finansal tablolar ve faaliyet raporu,
- 2025 yılı kar dağıtım teklifi,
- Esas sözleşme tadili,
- Yönetim Kurulu Üyelerinin ibrası,
- 2026 yılı bağımsız denetçi seçimi,

onaylanmıştır. Toplantıya ilişkin tutanak ve detaylı bilgiler Kamuyu Aydınlatma Platformu ("KAP")'nun <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1610200> linkinde ve şirketimiz web sitesinde yer almaktadır.

Dönem içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmamıştır.

Dönem İçinde Hizmet Alınan Kişi & Kuruluşlar

Yönetim Kurulumuzun 08.05.2026 kararına istinaden, Denetim Komitesi'nin önerisi doğrultusunda, 2026 yılına ilişkin hesap dönemini kapsamak üzere şirketimizin finansal raporlarının denetlenmesi için İrfan Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.'nin seçilmesi 21.05.2026 tarihli Genel Kurul onaylanmıştır.



Ticari Projelerden Bazıları

Aksaz Deniz Üssü Limanı Genişletilmesi Projesi: ~8 Milyon \$

Türkiye'nin milli uçak gemisi **TCG Anadolu**, yapımı planlanan yeni milli uçak gemisi **MUGEM** ve **TCG Pirireis** gibi yeni nesil denizaltılarının konuşlanabileceği modernlikte, Dünya'nın sınıfında en büyüğü olan 3.000 tonluk denizaltı havuzunun da içinde bulunduğu, Doğu Akdeniz ve Ege Denizinin en büyük, Türkiye'nin Mavi Vatan doktrini kapsamında denizlerdeki egemenliğinin ve caydırıcılığının sağlanmasında askeri ve stratejik açıdan en önemli donanma üslerinden biri olan "Aksaz Deniz Üssü Komutanlığı"nın genişleme projesi inşasında çelik kazık boru üretimi Şirketimiz tarafından üstlenilmiş ve sözleşme imzalanmıştır. Sözleşme çerçevesinde yaklaşık **8 Milyon USD** karşılığında her biri 60 metre boyunda 210 adet olmak üzere toplamda **12.600 metre** kaplamalı çelik kazık boru üretilecek olup, boruların 2026 yılının 3'üncü çeyreğinde sevkiyatı planlanmaktadır.



30.06.2026

Sakarya-Kocaeli İlleri İçmesuyu İsale Hattı Projesi: ~ 15 Milyon \$

Şirketimiz, T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı Devlet Su İşleri (DSİ) Genel Müdürlüğü tarafından yürütülmekte olan "**Sakarya-Kocaeli İlleri İçme Suyu İsale Hattı 1. Kısım Yapım İşi**" kapsamında kullanılmak için çelik boru tedarikine ilişkin ilki mayıs ayında olmak üzere 2 ayrı fazda sipariş almıştır. Alınan siparişler kapsamında iki fazda toplam olarak yaklaşık **14.000 metre** çelik borunun üretim ve tedariki gerçekleştirilecek olup, sipariş bedeli yaklaşık **15 Milyon USD**'dir. Söz konusu proje, **Ballıkaya Barajı'ndan temin edilecek ham suyun Sakarya ilindeki mevcut Hızırilyas Arıtma Tesisi'ne iletilmesine yönelik içme suyu altyapı yatırımlarını** kapsamakta olup, bölgenin uzun vadeli içme suyu ihtiyacının karşılanması açısından stratejik öneme sahip altyapı projeleri arasında yer almaktadır.



FAALİYET RAPORU

37

Finansal Gelişmeler

Finansal Borçların Yeni Yapısı & 40 m \$ İlave Limit

Şirketimizin mevcut banka kredilerinin vade yapısının uzatılmasına ve ilave kredi teminine yönelik ilgili bankalar ile yürütülen görüşmeler neticesinde, mevcut banka kredilerinin vade yapısı yeniden düzenlenmiş olup krediler, mevcutlarına göre daha avantajlı maliyet oranıyla **1 yıl anapara geri ödemesiz dönem içerecek şekilde toplam 7 yıla yayılan uzun vadeli bir ödeme planına bağlanmıştır.**

Yapılan düzenleme kapsamında, anapara geri ödemelerinin **ilk 4 yıl içerisinde yalnızca %10'unun** gerçekleştirilmesi hususunda mutabakata varılmıştır.

Şirketimize **1 yılı anapara geri ödemesiz olmak üzere toplam 4 yıl vadeli 40 milyon ABD Doları** tutarında daha yeni kredi limiti tahsis edilmiştir.

Tahsisli Sermaye Artırımı 1.17 milyar TL

Şirketimizin öz kaynak yapısının güçlendirilmesi, finansal borçların azaltılması ve yeni ve/veya devam eden projelerin finansman ihtiyacının karşılanması amacıyla ortaklarımız **Erciyas Holding A.Ş., Ahmet Kamil ERCİYAS ve Kamil Emre ERCİYAS** tahsisli sermaye artırımı yoluyla Şirketimize **1.17 milyar TL**'lik kaynak sağlama kararı almışlardır.

Bu kapsamda 6 Mart 2026 tarihinde toplam satış hasılatı 1.17 milyar TL olacak şekilde Borsa İstanbul Toptan Alış Satış İşlemlerine İlişkin Prosedürü çerçevesinde belirlenecek pay satış fiyatına göre hesaplanacak bedel üzerinden toplam nominal sermaye tutarı kadar artırılması amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na tahsisli sermaye artırımı başvurusu yapılmıştır. Süreç devam etmekte olup SPK'nın onayı beklenmektedir.

Borçlanma Aracı Onayı 2.5 milyar TL

Şirketimizin, yurt içinde nitelikli yatırımcılara, halka arz edilmeksizin **2.5 milyar TL** tutarına kadar borçlanma aracı ihracı için ihraç belgesinin onaylanması amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan başvurumuz, SPK'nın 01.07.2026 tarih ve 41/1211 sayılı toplantısında onaylanmıştır.

Operasyonel Gelişmeler

Yönetim Kurulu Üye Değişiklikleri

Şirketimizde yönetim kurulu başkan vekili olarak görev yapan Sn. Yılmaz BAĞ ve yönetim kurulu üyesi olarak görev yapan Sn. Teoman DOĞAN organizasyonel ihtiyaçlar doğrultusunda görevlerinden ayrılmış olup yerlerine Sn. Candan KARLITEKİN yönetim kurulu başkanı olarak, Sn. Ahmet Fatih TAMAY ise yönetim kurulu üyesi olarak atanmıştır.

Mersin Fabrikasının Faaliyetlerinin Geçici Durdurulması

Şirketimizin ana faaliyet alanı olan çelik boru sektöründe; bölgemizde yaşanan savaşlar, küresel ekonomik koşullar, finansal piyasalardaki dalgalanmalar, mevcut ekonomik konjonktürdeki gelişmeler ve jeopolitik risklerin etkileri Yönetim Kurulumuz tarafından değerlendirilmiştir.

Yapılan ayrıntılı analizler neticesinde Mersin Fabrikası'nın mevcut ekonomik ve operasyonel koşullar altında faaliyetlerini sürdürmesinin Şirketimiz açısından yeterli katma değeri üretmediği değerlendirilmiş olup;

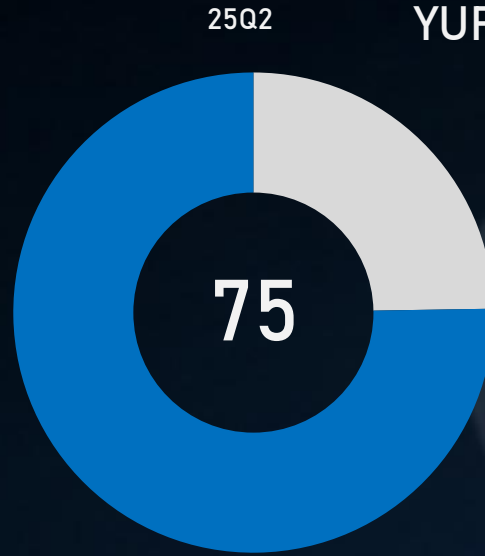
- Mersin Fabrikası'nın üretim faaliyetlerinin, piyasa koşullarında oluşabilecek olumlu gelişmeler doğrultusunda ileride yeniden değerlendirilmek üzere en geç 30.06.2026 tarihi itibarıyla geçici olarak belirsiz süreyle tamamen durdurulmasına,
- İhtiyaç fazlası personel için 4857 sayılı İş Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde, İŞKUR ve ilgili resmî kurumlar nezdinde gerekli toplu işçi çıkarma süreçlerinin başlatılmasına,

karar verilmiştir.

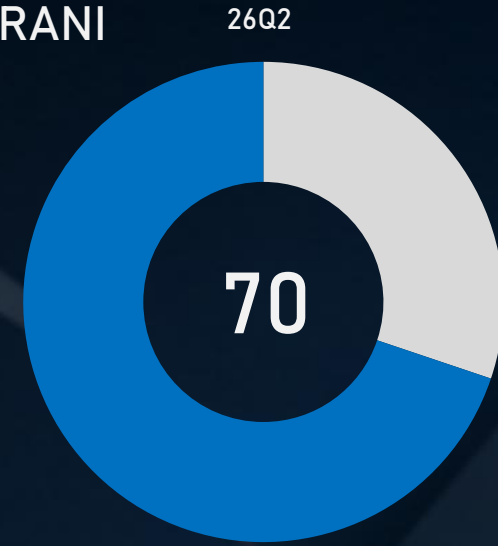
Alınan bu karar; Mersin Fabrikası'nın mevcut ekonomik ve operasyonel koşullarının sürdürülebilirlikten uzaklaşmasıyla birlikte, üretimimizin daha yüksek verimlilikle çalışan Düzce Fabrikamızda konsolide edilmesi sayesinde, **orta vadede operasyonel giderlerde düşüş sağlanması** Şirketimizin uzun vadeli stratejik hedefleri doğrultusunda **kaynakların daha verimli kullanılması ve rekabet gücünün artırılması** gerekliliğine dayanmaktadır.

Grup İçi Performans

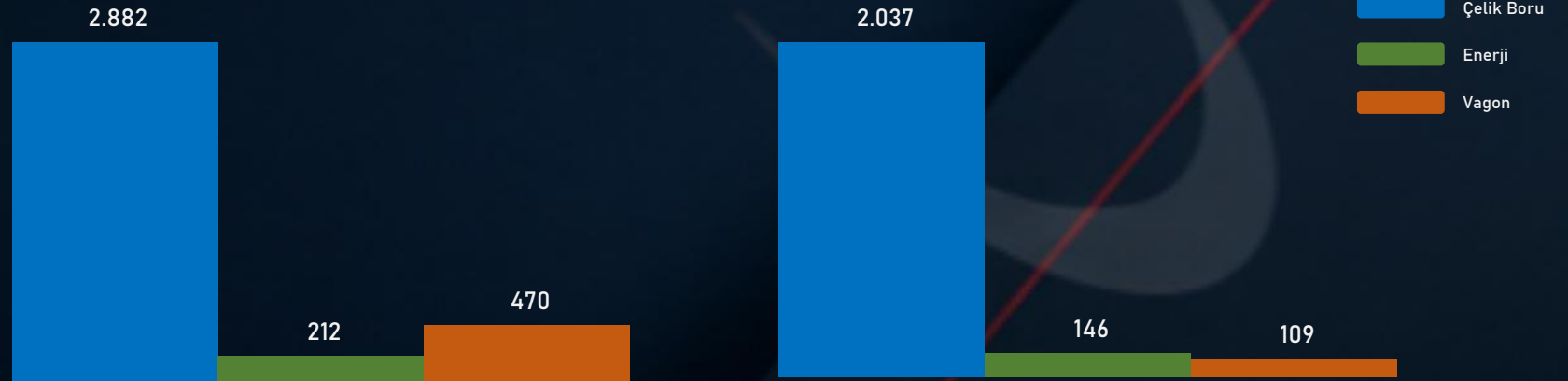
Konsolide bazda bakıldığında dönem içerisinde gelirlerin **%70'i** yurtdışı satışlardan elde edilirken, sektörel bazda gelirlerin **%89'u** çelik boru, **%6'sı** enerji, **%5'i** vagon grubundan gelmiştir. Geçmiş dönemle karşılaştırmalı grafiği aşağıda yer almaktadır.



YURTDIŞI SATIŞ ORANI (%)



SEKTÖREL GELİRLER (mn ₺)



Vagon Grubu Projeleri / Yatırımları

Mevcut durumda Sakarya ve Sivas'ta devam eden raylı ulaşım araçlarının üretim, imalat vb tüm operasyonlarının demiryolu taşımacılığında stratejik bölge olduğu değerlendirilen Eskişehir'de Erciyas Rail üzerinden yürütülmesine yönelik yatırım proje çalışmaları devam etmektedir. Uygun finansman ve yatırım koşulları oluştuğunda yatırıma başlanması hedeflenmektedir.



Hyperloop

Şirketimiz inovasyon ve sürdürülebilirlik temelinde daha iyi bir gelecek için yeni nesil ulaşım teknolojisi olan ve tasarım çalışmaları hala devam eden Hyperloop ile ilgili çalışmalarını tüm hızıyla ilerletirken ulusal ve uluslararası düzenlenen birçok Hyperloop organizasyonu ve çalışmalarına katılım sağlamıştır.



Kullanılan/Planlanan Teşvikler

TURQUALITY®

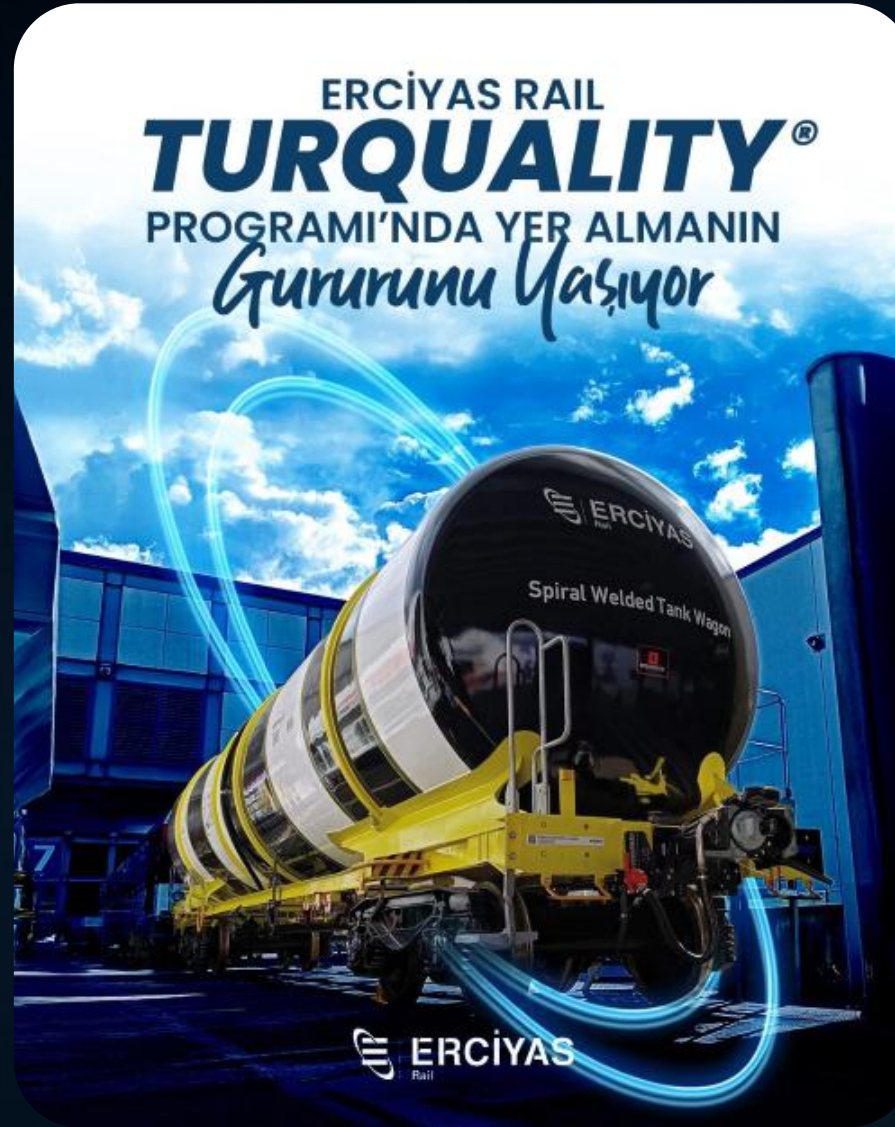
Vagon yatırımlarında tüm satış, ihracat, bakım, onarım operasyonlarını gerçekleştirecek iştirakimiz ERCİYAS RAIL, T.C. Ticaret Bakanlığı **TURQUALITY®** Destek Programı kapsamına alınmıştır. Bu çerçevede, 18.11.2025 tarihi itibarıyla mevzuat dahilinde gerçekleştirilen faaliyetlere ilişkin giderleri ile istihdam giderleri 2025 yılı için 412 milyon TL'ye kadar %50 oranında desteklenebilecek olup bu limit her yıl TÜFE oranında arttırılmaktadır.

RESPONSIBLE FAZ 1

Erciyas Çelik Boru 29.08.2025 tarihi itibarıyla T.C. Ticaret Bakanlığı **Responsible Faz 1** kapsamına kabul edilmiştir. Bu program kapsamında, şirketlerin Yeşil Mutabakata uyum projeleri çerçevesinde aldıkları belirli danışmanlık hizmetleri için 5 yıl boyunca %50 oranında ve toplamda 17.640.256 TL'ye kadar destek sunulmaktadır.

ARGE VE TASARIM MERKEZİ TEŞVİK PROGRAMI

Erciyas Çelik Boru Düzce fabrikasında bulunan Tasarım Merkezimiz T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından sağlanan teşviklerden faydalanmaktadır.



Raporlama Dönemi Sonrası Gelişmeler

- Şirketimizin 6 Mart 2026 tarihinde SPK'ya yapmış olduğu tahsisli sermaye artırım başvurusuna ilişkin süreç devam etmekte olup, SPK onayı beklenmektedir.
- Yönetim Kurulumuzun 3 Temmuz 2026 tarihli kararı doğrultusunda Şirketimiz Mali İşler Grup Başkanlığı (CFO) görevine Sn. Ergin İÇENLİ atanmıştır.

Finansman Kaynakları

Şirket'in finansman kaynaklarını çelik boru, enerji ve vagon üretiminden elde ettiği gelirler, banka kredileri ve ihraç ettiği finansman bonoları oluşturmaktadır.

ERCB (mn TL)	Ara.25	(%)	Haz.26	(%)
DÖNEN VARLIKLAR	8.113	56%	9.853	52%
DURAN VARLIKLAR	6.311	44%	8.925	48%
TOPLAM AKTİF	14.423	100%	18.778	100%
KVYK	4.922	34%	5.531	29%
UVYK	5.967	41%	7.928	42%
TOPLAM YABANCI KAYNAKLAR	10.888	75%	13.459	72%
ÖZKAYNAKLAR	3.535	25%	5.319	28%

Şirketin 30 Haziran 2026 itibarıyla varlıklarının %29'u kısa vadeli, %42'si uzun vadeli olmak üzere %72'si yabancı kaynaklarla %28'i ise öz kaynaklarıyla finanse edilmektedir.

Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

Dönem içerisinde, Şirket'in ihraç ettiği finansman bonusu tutarı **457.000.000 TL** olup JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. tarafından verilen uzun vadeli kredi rating notu yatırım yapılabilir seviyede BBB-'dir.

Türü	ISIN Kodu	İhraç Tutarı (TL)	İhraç Tarihi	Vade Tarihi	Yıllık Basit Faiz %
Finansman Bonusu	TRFERCY62610	210.000.000	7.01.2026	5.06.2026	46,00%
	TRFERCY72619	79.000.000	30.01.2026	10.07.2026	45,00%
	TRFERCY82618	54.000.000	6.03.2026	28.08.2026	46,00%
	TRFERCYE2610	114.000.000	5.06.2026	14.10.2026	48,00%

Davalara İlişkin Bilgiler

Grup lehine veya aleyhine açılmış ve hali hazırda devam eden muhtelif davalar bulunmaktadır. Grup yönetimi, her dönem sonunda bu davaların olası sonuçlarını ve finansal etkisini değerlendirmekte ve bu değerlendirme sonucunda olası kazanç ve yükümlülüklere karşı gerekli görülen karşılıklar ayrılmaktadır. Dönem içerisinde ayrılan dava karşılığı **4.957.155 TL**'dir.

Şirketin Faaliyetlerini Etkileyecek Önemli Tebliğ Veya Mevzuat Değişiklikleri

Şirket'in faaliyetlerini ve/veya finansal durumunu etkileyecek dönem içerisinde önemli mevzuat değişikliği bulunmamaktadır.

Yıl İçinde Yapılan Bağışlar Hakkında Bilgiler

Dönem içerisinde yapılan bağış yardım tutarı **165.000 TL**.

Yapılan Araştırma Ve Geliştirme Faaliyetleri

Erciyas Çelik Boru Sanayi Anonim Şirketi araştırma ve geliştirme çalışmaları, 2019 yılında faaliyete başlayan Erciyas Çelik Boru Tasarım Merkezi bünyesinde gerçekleştirilmektedir.

Erciyas Çelik Boru Tasarım Merkezi; 14 çalışanıyla belirlenen strateji ve hedefler doğrultusunda boru üretiminde yeni teknoloji kullanımı, ürün kalitesinin ve çeşitliliğin artırılması, enerji geri kazanımı, rekabet avantajı sağlayan proses verimlilik çalışmaları ile birlikte ciro artışının ve sürdürülebilirliğin hedeflendiği projeleri kuruluşundan bu yana sürdürmektedir.

Tasarım merkezi bünyesinde üretilmesi düşünülen "hidrojen borusu üretilebilirliği" projesi için gerekli testlerin yapılabilmesi için ilgili kurumlar ile görüşülüp proje açılışı yapılmıştır ve hidrojen borusu üretilebilirliği ile ilgili yapılması gereken testlerden "Hidrojen Kırılganlığı Testi" için gerekli yerler ile görüşülmeye başlanmıştır. 2026 yılında çalışmalarına devam edilmekte olan "Büyük çaplı Hyperloop borusunun üretilebilirliği" ve "Hidrojen borusunun üretilebilirliği" proje çalışmaları devam etmektedir.

2026 yılı itibarı ile büyük çaplı Hyperloop borusunun üretilebilirliğine yönelik yeni projenin çalışmaları devam etmektedir.

Erciyas Çelik Boru araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin öneminin bilincinde bir şirket olarak her yıl yatırıma yönelik olarak gelişmeler ve yeni projeler alanında çalışma hedefini devam ettirmektedir.

ERCB (TL)	Haz.25	Haz.26
Üst Yönetime Sağlanan Menfaatler	12.181.503	15.577.520

İlişkili Taraflara Yapılan Satışlar	Haz.25	Haz.26
Erciyas Holding A.Ş.	338.787.385	5.423.551
RC Endüstri Ulaşım Araçları A.Ş.	62.675.801	10.780.271
Bimaş Bisiklet Motorsiklet San. A.Ş.	5.723.690	380.978
Övgün Gayrimenkul Yatırım A.Ş.	4.127.513	114.009
Diğer	360.695	209.256
TOPLAM	411.675.084	16.908.065

İlişkili Taraflardan Yapılan Alımlar	Haz.25	Haz.26
Erciyas Holding A.Ş.	3.207.858.230	39.313.847
Glober Lojistik A.Ş.	6.025.667	1.800.023
RC Endüstri Ulaşım Araçları A.Ş.	257.846.857	12.888.009
TOPLAM	3.471.730.754	54.001.879

İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	Ara.25	Haz.26
RC Endüstri Ulaşım Araçları A.Ş.	1.640.443.991	2.261.564.076
Tosçelik - Erciyas Adi Ortaklığı	36.156.150	37.704.743
Tosçelik Spiral A.Ş. - Erciyas A.Ş. Adi Ortaklığı	36.484.647	28.723.379
Glober Lojistik A.Ş.	4.573.793	1.690.509
Bimaş Bisiklet Motorsiklet San. A.Ş.	2.144.787	-
Diğer	9.858	46.648
TOPLAM	1.719.813.226	2.329.729.355

İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	Ara.25	Haz.26
Erciyas Holding A.Ş.	3.373.075.659	3.878.321.302
Övgün Gayrimenkul Yatırım A.Ş.	347.754.184	293.077.157
Argaios Turizm Yatçılık A.Ş.	2.102.353	3.693.495
Kamil Emre Erciyas	18.731	1.238.366
Bimaş Bisiklet Motorsiklet San. A.Ş.	-	246.928.157
Diğer	1.805.703	2.242.560
TOPLAM	3.724.756.630	4.425.501.037

İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	Ara.25	Haz.26
RC Endüstri Ve Ulaşım Araçları A.Ş.	467.035.465	527.276.405
Peri Partners Hab. Bil. Hiz. San. Tic. A.Ş.	19.824.542	9.694.960
Diğer	35.405	1.261.224
TOPLAM	486.895.412	538.232.589

İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	Ara.25	Haz.26
Tosçelik - Erciyas Adi Ortaklığı	-	37.563.308
Erciyas Holding A.Ş.	-	20.647.560
Erciyas Enerji A.Ş.	61.817	-
Kamil Emre Erciyas	13.391.652	-
Bimaş Bisiklet Motorsiklet San. A.Ş.	3.811.372	-
TOPLAM	17.264.841	58.210.868

03 BÖLÜM

EKONOMİK & SEKTÖREL
DEĞERLENDİRMELER

Ekonomik Gelişmeler

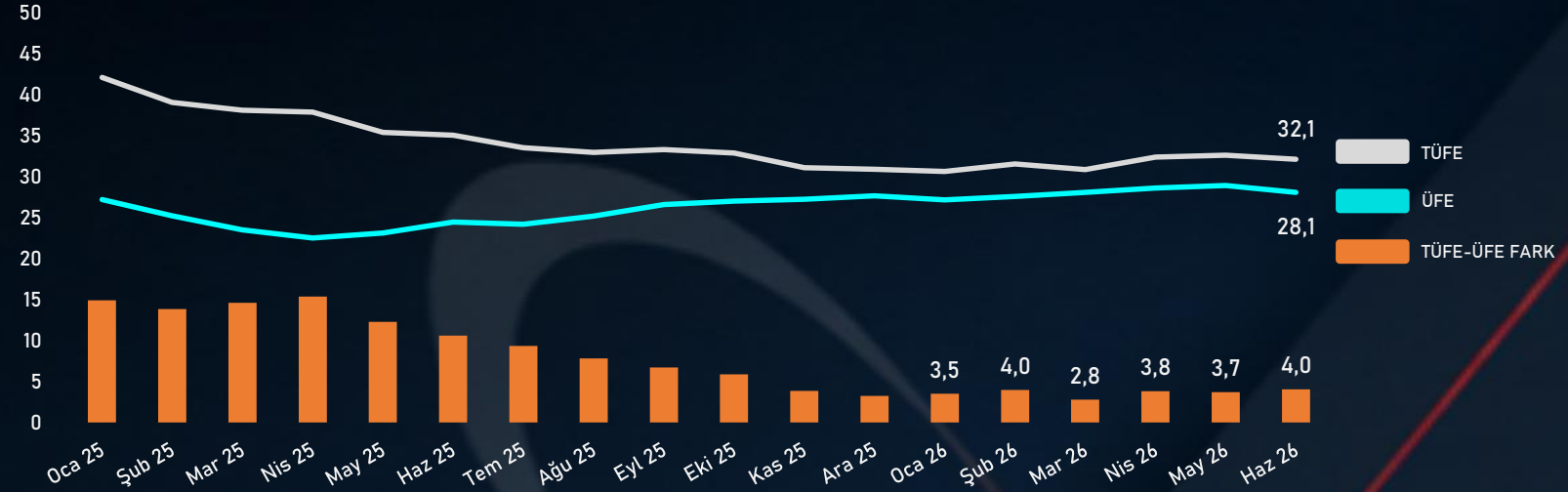
Enflasyon & Faiz

TÜİK tarafından açıklanan verilere göre tüketici fiyat endeksi ("TÜFE") 2026 yılının ilk yarısında yıllık **%32,1** artarken üretici fiyat endeksi ("ÜFE") ise aynı dönemde **%28,1** oranında artmıştır. TÜFE-ÜFE makası Nisan ayından sonra tekrar 4'e yükseldi.

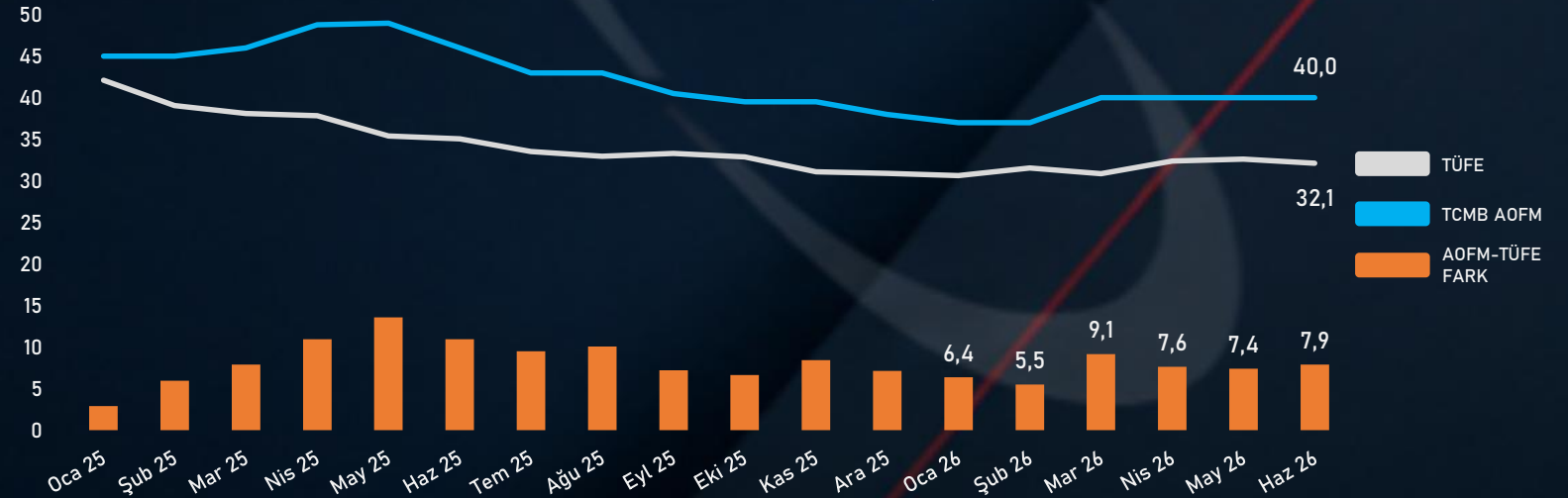
Haziran ayında TCMB'nin ağırlıklı ortalama fonlama maliyeti ("AOFM") ile TÜFE arasındaki makas ise **7,9** puana yükseldi.

Jeopolitik ve küresel gelişmeler normalleşme sürecini yavaşlatmaktadır.

TÜFE-ÜFE MAKASI 4 PUANA YÜKSELDİ



JEOPOLİTİK GERİLİMLERLE AOFM ENFLASYON MAKASI 7,9 PUANA YÜKSELDİ



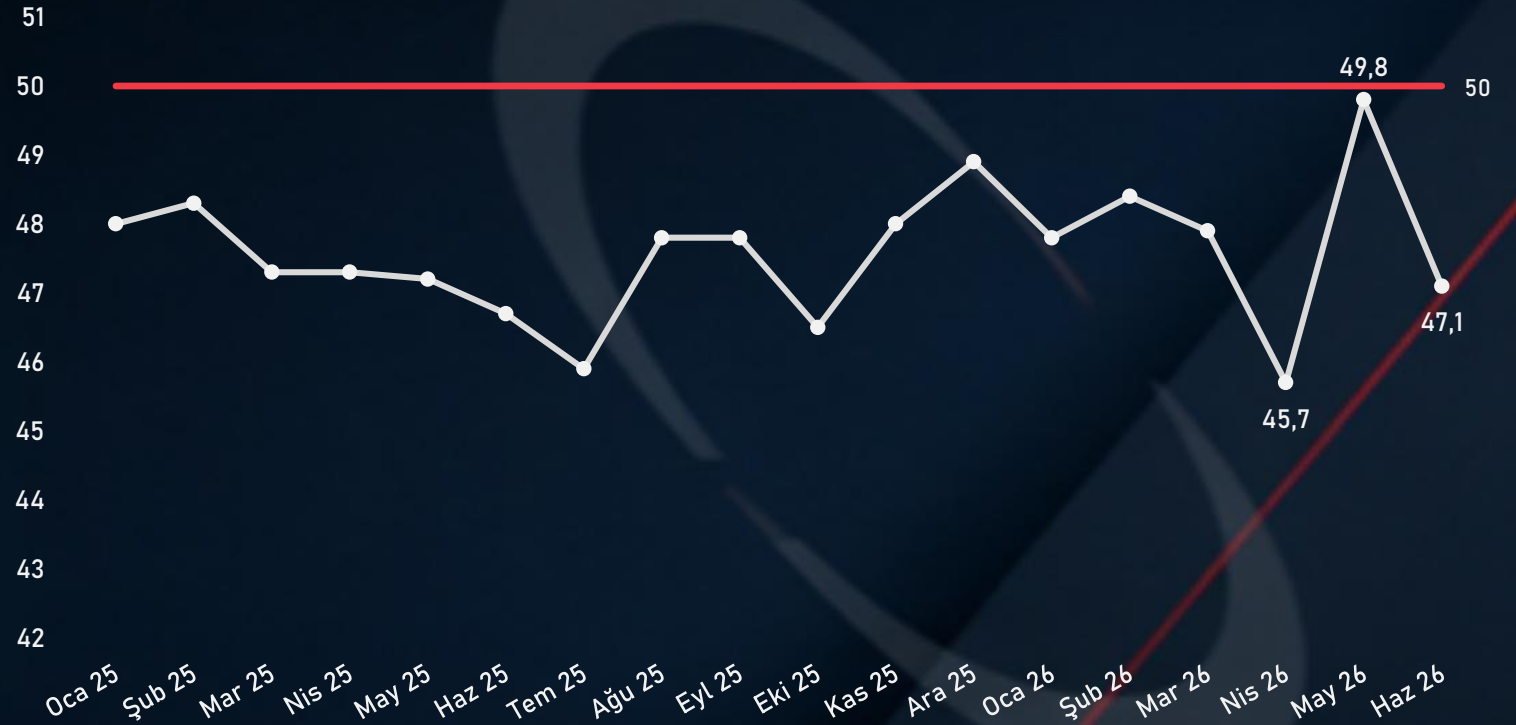
Sanayi Sektörü

ISO Türkiye İmalat PMI Endeksi

İstanbul Sanayi Odası ("ISO") verilerine göre Türkiye İmalat PMI hazıranda **47,1**'e gerileyerek imalat sektörünün faaliyet koşullarında belirgin bir yavaşlamaya işaret etti. Böylece sektörün performansında zayıflama eğilimi üst üste 27'nci aya ulaştı.

Türkiye'de imalat sanayi 4,5 yıllık dönemde son **27** ayı üst üste olmak üzere **44** ay daralma gösterdi.

İMALAT SANAYİ ÜST ÜSTE 27 AYDIR ZAYIFLIYOR

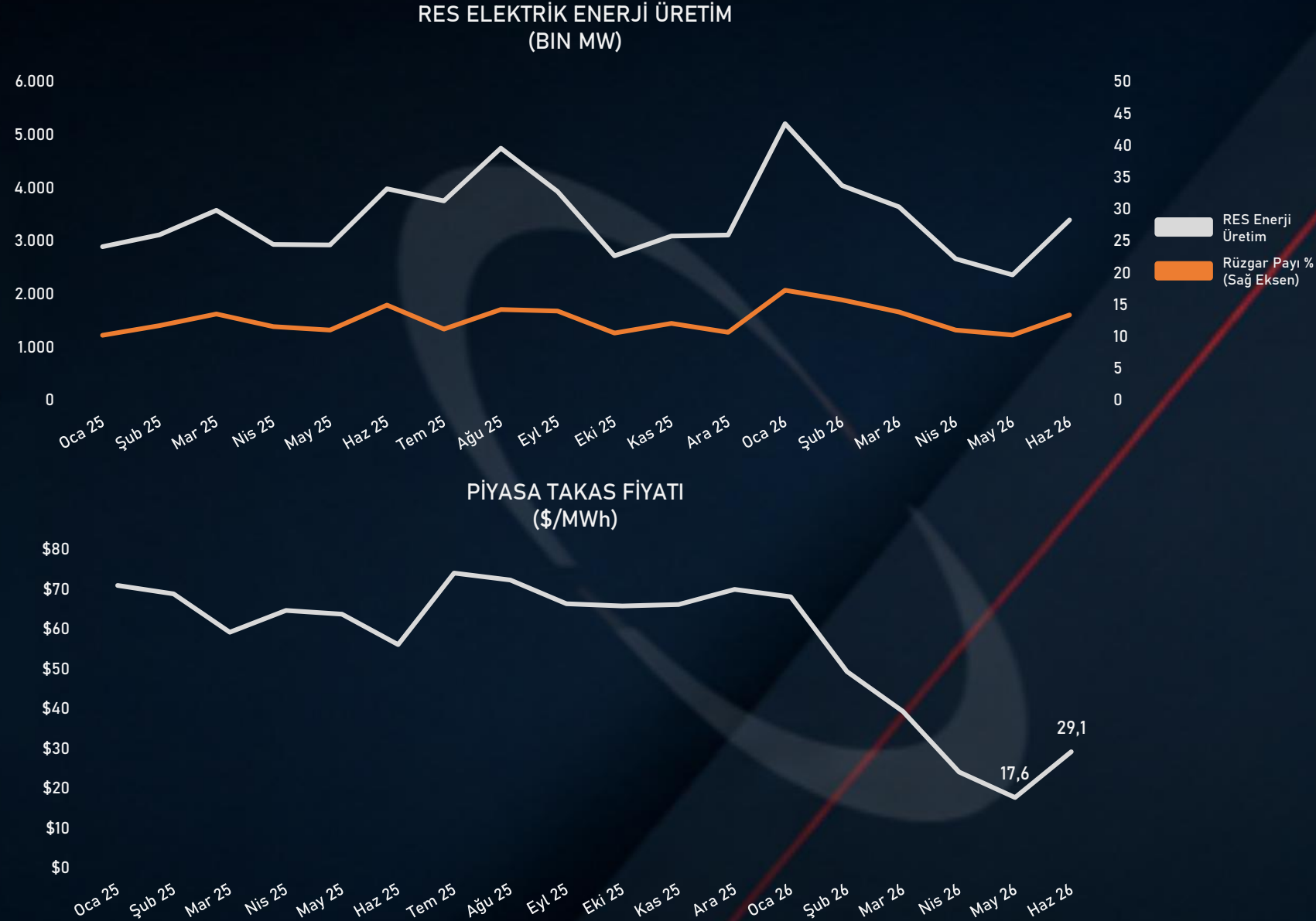


Enerji Sektörü

Yenilenebilir Enerjinin Payı %68

Yenilenebilir enerji santrallerinin elektrik üretimindeki payı **%68** seviyesinde iken bu santrallerden üretilen enerji üretimi içerisinde rüzgar enerji santrallerinden ("RES") üretilen enerjinin payı Ocak-Haziran 2026 döneminde ortalama **%14** olarak gerçekleşti

EPIAŞ'tan alınan verilere göre piyasa takas fiyatı (PTF) Mayıs ayındaki dip fiyatı olan 17,6 \$'dan sonra Haziran ayında ortalama 29,1 \$ seviyesine yükselirken 2026 yılı dönemi içerisindeki ortalaması 37,8 \$ seviyelerinde gerçekleşti.



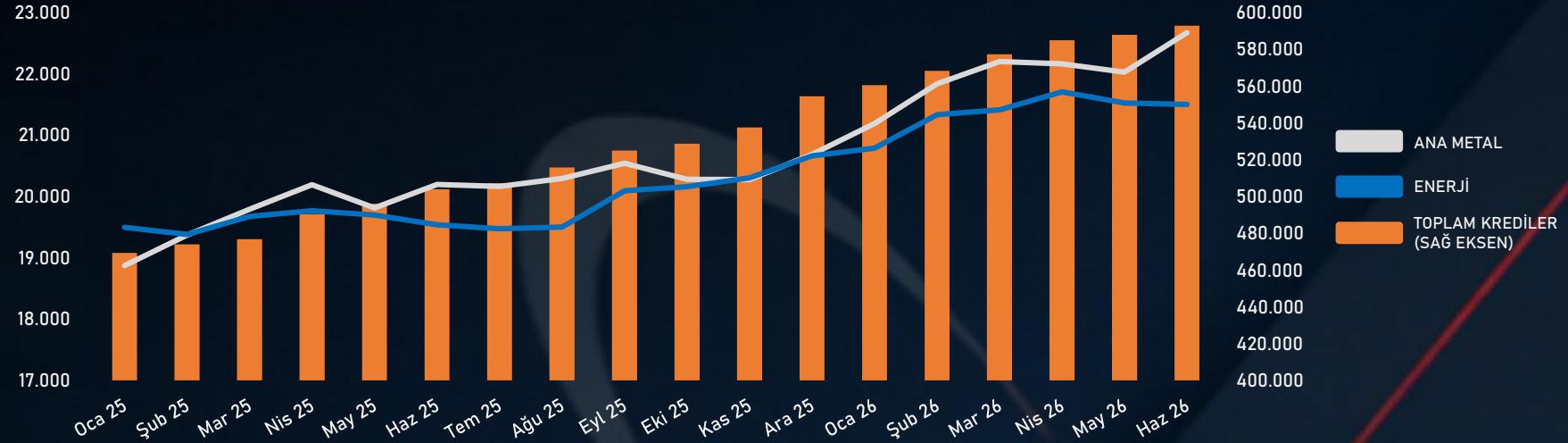
Sektörel Krediler

BDDK'nın açıkladığı Haziran ayı kredi verilerine bakıldığında USD bazında toplam sektörel kredi büyüklüğü 2026 yılında **%7** artışla **592,8** milyar USD'ye, ana metal sanayi sektörüne verilen kredi büyüklüğü **%10** artışla **22,7** milyar USD'ye yükselirken; demiryolu taşımacılığı sektörüne verilen kredi büyüklüğü ise **%58** azalışla 202 milyon USD'ye geriledi. Aynı dönemde enerji sektörüne verilen kredi büyüklüğü ise **%4** artışla 21,5 milyar USD'ye yükseldi.

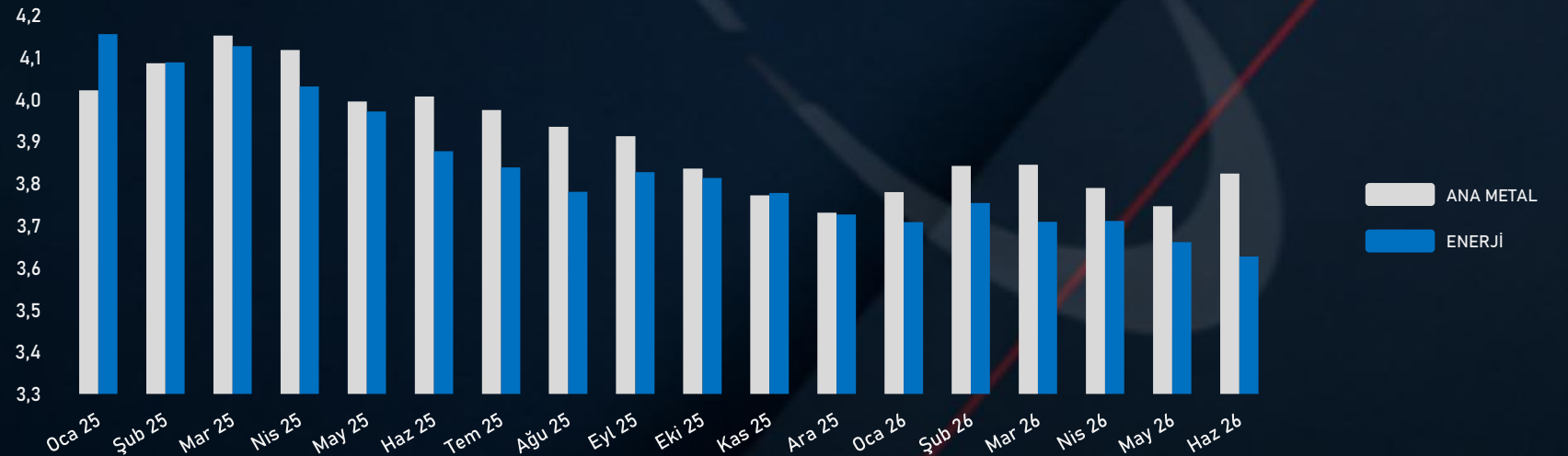
Haziran ayında ana metal sanayi sektörünün taşıdığı krediler yüzde 3,8 enerji sektörünün taşıdığı krediler ise toplam sektör kredileri içinde yüzde 3,6 pay almıştır.

Toplam krediler %7
Ana metal sanayi %10
büyüdü.

SEKTÖREL KREDİLER
(Mn \$)



SEKTÖREL KREDİLERİN PAYI
(%)



İşbu Faaliyet Raporu ('Rapor'), Türk Ticaret Kanunu'nun 516. madde hükmü, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın 28.08.2012 tarihli ve 28395 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 'Şirketlerin Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik' hükümleri, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-14.1) sayılı 'Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'nin 8. madde hükmü, (II-17.1) sayılı 'Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ilgili madde hükümleri uyarınca düzenlenmiş olup, Şirketimizin 01.01.2026-30.06.2026 dönemi itibarıyla faaliyetlerinin değerlendirilmesi ve yatırımcılarımıza bilgi verilmesi amacını taşımaktadır.

Candan Karlıtekin
Yönetim Kurulu Başkanı

Kamil Emre Erciyas
Yönetim Kurulu Başkan V.

Burak Can
Yönetim Kurulu Üyesi/GM

Ahmet Fatih Tamay
Yönetim Kurulu Üyesi

Selma Akdoğan
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Hakan Avdan
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi



ERCİYAS ÇELİK BORU SANAYİ A.Ş.

Palladium Tower Barbaros Mah. Halk Cad.
Kardelen Sk. No:2/1 34746Ataşehir İstanbul / Türkiye

+90 (216) 663 62 00
+90 (216) 663 62 22

erciyas@erciyas.com
ir@erciyas.com
www.erciyasboru.com