ARSAN HOLDİNG

Hayata Güç, Geleceğe Yön.

TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI (TSRS) İLE UYUMLU **SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU**

2025

www.arsanholding.com.tr

İÇİNDEKİLER

GİRİŞ

- Raporlama Çerçevesi
- Amaç
- Kapsam
- Muafiyetler
- Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler
- Gerçeğe Uygun Sunum ve İlave Bilgi
- Raporlama Zamanı
- Bağlantılı Bilgi
- Değer Zinciri
- Yukarı Yönlü Değer Zinciri
- Kendi Faaliyetlerimiz
- Rehberlik Kaynakları
- Muhakemeler, Belirsizlikler, Hatalar ve Geçiş Hükümleri
- Kurumsal Profil

YÖNETİŞİM

- Riskin Erken Saptanması Komitesi
- Kurumsal Yönetim Komitesi
- Denetimden Sorumlu Komite
- Arsan Holding Yönetişim Yapısı

STRATEJİ

- Risk Türleri
- Zaman Dilimleri
- İklimle İlgili Fiziksel Riskler
- İklimle İlgili Geçiş Riskleri
- İklimle İlgili Fırsatlar
- İklim Dirençliliği
- Senaryo Analizleri
- Aşırı Hava Olayları
- Su Stresi Riski İçin Senaryo Analizi
- Karbon Fiyatlandırması Riski İçin Senaryo Analizi
- İklim Senaryoları İçin Stratejik Karşılıkların Belirlenmesi

RİSK YÖNETİMİ

- İklimle İlgili Risk ve Fırsat Yönetimi
- Arsan Holding A.Ş. – İklim Risk Envanteri
- Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi
- Risk ve Fırsatların Önceliklendirilmesi
- Risk ve Fırsatların İzlenmesi
- İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Genel Risk Yönetimi Sürecine Entegrasyonu

METRİKLER VE HEDEFLER

- Sektörler Arası Metrikler
- Sektör Bazlı Metrikler
- Hedefler
- Sera Gazı Emisyonları
- Raporlama Döneminden Sonraki Önemli Olaylar
- TSRS İNDEKSİ
- Referanslar

GİRİŞ

Raporlama Çerçevesi

Bu raporla, Arsan Holding A.Ş. ("Arsan Holding") olarak sürdürülebilirlik alanındaki performansımızı, iklim odaklı stratejik yaklaşımımızı ve geleceğe yönelik taahhütlerimizi Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) doğrultusunda kamuoyuyla açık ve güvenilir biçimde paylaşmayı amaçlıyoruz. Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan TSRS uygulama kapsamına ilişkin 25/06/2025 tarihli ve 32957 sayılı Kurul Kararı'na uygun olarak hazırladığımız bu rapor, iklimle bağlantılı risk ve olanaklara ilişkin açıklamaları kapsar. Arsan Holding A.Ş. ve bağlı kuruluşların faaliyet gösterdiği birimler, kayıtlı raporlama kapsamı çerçevesinde değerlendirilmiştir."

Amaç

Bu rapor, Arsan Holding'in sürdürülebilirlik ve özellikle iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatlara ilişkin yaklaşımını, ilgili raporlama döneminde yürütülen faaliyetleri, stratejik öncelikleri ve gelecek dönem odak alanlarını şeffaf bir biçimde ortaya koymak amacıyla hazırlanmıştır. Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) doğrultusunda hazırlanan bu rapor, genel amaçlı finansal raporların asli kullanıcılarının işletmeye kaynak sağlama kararlarında faydalanabilecekleri; sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı hususların Arsan Holding'in finansal durumu, performansı ve uzun vadeli değer yaratma kapasitesi üzerindeki etkilerine ilişkin önemli bilgileri sunmayı hedeflemektedir.

Kapsam

Bu rapor, Arsan Holding A.Ş.'nin ("Arsan Holding") 01.01.2025 – 01.12.2025 dönemine ait sürdürülebilirlik performansını Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları kapsamında sunmaktadır. Rapor, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar standartlarıyla uyumlu olarak hazırlanmıştır.

TSRS geçiş dönemi uygulamaları kapsamında, bu raporlama döneminde açıklamalar ağırlıklı olarak TSRS 2 kapsamında iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara odaklanmaktadır. Rapor, Arsan Holding'in sürdürülebilirlik yaklaşımını, faaliyetlerinin çevresel etkilerini ve iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatların işletmenin operasyonları ve finansal performansı üzerindeki potansiyel etkilerini ortaya koymayı amaçlamaktadır.

Muafiyetler

25.12.2025 tarihli Kurul Kararı uyarınca, 2024 yılı raporlama döneminde ilk kez TSRS'lere uygun bildirim yapan işletmeler için TSRS 1 standardının E4, E5 ve E6 (b) paragraflarında yer alan geçiş muafiyetlerinin süresi bir yıl daha uzatılmıştır. Bu doğrultuda Arsan Holding, ikinci raporlama yılı olan 2025 faaliyet dönemine ilişkin sürdürülebilirlik raporunu hazırlarken güncel yasal düzenlemelerle tanınan bu haklardan yararlanmaya devam etmektedir

Karar gereği, raporlama kapsamı TSRS 1 E5 ve E6 paragrafları uyarınca ağırlıklı olarak iklimle ilgili risk ve fırsatlara odaklanılarak oluşturulmuştur. Raporun yayımlanma süreci ve içeriği açısından ise TSRS 1 E4 bendi kapsamında tanınan zamanlama esnekliğinden faydalanılmıştır. Ayrıca "Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı" Geçici Madde 3'te tanımlanan geçiş süreci kapsamında, Kapsam 3 sera gazı emisyonları bu raporlama döneminde de açıklama kapsamı dışında tutulmuştur.

İkinci raporlama yılı olması nedeniyle, şeffaflık ve karşılaştırılabilirlik ilkeleri doğrultusunda 2025 yılı sürdürülebilirlik raporunda finansal ve operasyonel verilere ilişkin önceki dönemle karşılaştırmalı bilgilere yer verilerek standartlara uyum güçlendirilmiştir.

Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler

Bağlı ortaklıklarımız ve iştiraklerimiz aşağıda sunulmuştur.

Arsan Holding A.Ş. Bağlı Ortaklıkları

Ticaret Unvanı	Şirketin Faaliyet Konusu	Şirketin Sermayedeki Payı (%)	Şirket ile Olan İlişkinin Niteliği
Arsan Dokuma Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Kumaş iplik boya terbiye	83,48	Bağlı ortaklık
Arman Tekstil Turizm Yatırım ve Dış Ticaret A. Ş	Tekstil ve turizm otel işletmeciliği	50	Bağlı ortaklık
Arsan Finans Faktoring A.Ş.	Faktoring	92	Bağlı ortaklık
Armadaş Arsan Maraş Doğalgaz Dağıtım A.Ş.	Doğalgaz dağıtımı	39,1	İştirak
Akedaş Elektrik Dağıtım A.Ş.	Elektrik dağıtımı	27,5	İştirak
Akedaş Elektrik Perakende Satış A.Ş.	Elektrik perakende satış	27,5	İştirak
Arsan Hazır Beton Prefabrik Yapı İnşaat Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Hazır Beton	40	İştirak
Marzen Yapı Market İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yapı Market	40	İştirak
Kahramanmaraş Teknoloji A.Ş.	Savunma ve Havacılık	5	İştirak

Gerçeğe Uygun Sunum ve İlave Bilgi

Arsan Holding A.Ş. tarafından hazırlanan bu raporda yer alan iklimle ilgili risk ve fırsatlar, şirketin faaliyetleri ve gelecekteki finansal yeterliliği üzerinde makul ölçüde etkisi olabilecek unsurlar dikkate alınarak ve gerçeğe uygun sunum ilkesi doğrultusunda değerlendirilmiştir. Bu kapsamda, işletmenin finansal durumu, operasyonel performansı ve uzun vadeli değer yaratma kapasitesi üzerinde etkili olabilecek iklimle bağlantılı risk ve fırsatların doğru, tarafsız ve eksiksiz şekilde açıklanması amaçlanmıştır.

Nicel etkilerin güvenilir bir şekilde ölçülemediği durumlarda, söz konusu risk ve fırsatların potansiyel etkilerini açıklamak amacıyla nitel değerlendirmelere yer verilmiştir. Bu yaklaşım doğrultusunda raporda sunulan bilgiler, Arsan Holding'in mevcut operasyonel yapısı, sektör dinamikleri ve sürdürülebilirlik hedefleri dikkate alınarak hazırlanmıştır.

Raporlama Zamanı

Bu rapor kapsamında sunulan sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal açıklamalar, Arsan Holding A.Ş.'nin **01.01.2025 – 31.12.2025** raporlama dönemine ait finansal tabloları ile aynı raporlama dönemini kapsamaktadır. Bu doğrultuda raporda yer alan sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı bilgiler, şirketin ilgili döneme ait finansal performansı ile uyumlu olacak şekilde sunulmuştur.

Bağlantılı Bilgi

Raporlama dönemi, Arsan Holding A.Ş.'nin yıllık finansal tabloları ile uyumlu olarak belirlenmiştir. Bu nedenle finansal göstergeler ile sürdürülebilirlik verilerinin birlikte ve bütüncül bir şekilde değerlendirilmesi amaçlanmaktadır. Arsan Holding olarak raporlama kapsamını; merkez yönetimimiz, üretim tesislerimiz, iştiraklerimiz ve faaliyet gösterdiğimiz tüm operasyonel birimleri kapsayacak şekilde konsolide düzeyde belirledik. Raporda yer alan finansal veriler, şirketimizin geçerli para birimi olan Türk lirası (TL) cinsinden sunulmuştur.

Arsan Holding olarak sürdürülebilirlik hedeflerimizin ve taahhütlerimizin finansal performans üzerindeki etkilerini mümkün olduğu ölçüde açıklamaya çalıştık. Bu kapsamda yönetişim, strateji ve risk yönetimine ilişkin açıklamalar birbiriyle uyumlu olacak şekilde sunulmuş; metrikler ve hedefler bütüncül bir yaklaşımla ele alınmıştır. Rapor genelinde yer alan açıklamalar arasında tutarlılık sağlanmış ve veri uyumuna özen gösterilmiştir.

DEĞER ZİNCİRİ

Yukarı Yönlü Değer Zinciri

Faaliyetlerimiz kapsamında ihtiyaç duyulan pamuk ve diğer elyaf türleri, iplik ve kumaş girdileri, boya ve kimyasal maddeler, yardımcı malzemeler, ambalaj ürünleri, enerji ve su tedariki, makine-ekipman temini, bakım-onarım, lojistik ve diğer operasyonel destek hizmetlerine ilişkin süreçler yukarı yönlü değer zincirimizi oluşturmaktadır. Ayrıca enerji, turizm, beton ve yapı market faaliyetlerimizle bağlantılı mal ve hizmet alımları da bu kapsamda tedarik zinciri yönetimi yaklaşımımız çerçevesinde değerlendirilmektedir.

Kendi Faaliyetlerimiz

Arsan Holding A.Ş., 04.02.2026 tarihinde yapılan olağanüstü genel kurul toplantısında şirket esas sözleşmesinin "Şirketin Ünvanı" başlıklı 2'nci maddesi ve "Amaç ve Konu" başlıklı 3'üncü maddesinin genel kurul tarafından onaylanıp tescil edilmesiyle "Holding" ünvanını almıştır. Bu değişiklikle birlikte şirket, doğrudan üretim ve ticari faaliyetlerini sonlandırmış; söz konusu faaliyetler bağlı ortaklıklar ve iştirakler bünyesinde sürdürülmektedir.

2025 raporlama dönemi itibarıyla Arsan Holding'in faaliyet alanları; bağlı ortaklıklar ve iştirakler aracılığıyla tekstil üretimi, enerji üretimi ve dağıtımı, turizm yatırımları ve işletmeciliği, faktoring, doğalgaz ve elektrik dağıtımı, hazır beton üretimi ile yapı market hizmetlerini kapsamaktadır. Holding, bu iştiraklerin stratejik yönetimini, finansman süreçlerini ve kurumsal yönetim çerçevesini üstlenmektedir.

06 Şubat 2023 tarihinde meydana gelen Kahramanmaraş merkezli depremler nedeniyle bağlı ortaklığa ait tekstil üretim tesisleri ağır hasar görmüş olup 2025 raporlama döneminde üretim faaliyetleri henüz yeniden başlatılamamıştır. 2025 raporlama döneminde, Arsan Holding A.Ş. Bağlı Ortaklıkları bünyesinde yer alan Arsan Finans Faktoring A.Ş. ve Kahramanmaraş Teknoloji A.Ş.'nin raporlama döneminde tam operasyonel faaliyete geçmemiş olmaları nedeniyle bu şirketlerle ilişkili emisyon, enerji, su ve atık verilerine ilişkin konsolidasyonlu muhasebe kayıtları bulunmamaktadır. Finansal önemlilik seviyesinin altında yer almaktadır. Söz konusu bağlı ortaklıkların gelecek raporlama dönemlerinde operasyonel faaliyete başlaması halinde, konsolidasyon sınırları içinde değerlendirilmesi ve ilgili verilerinin raporda açıklanması öngörülmektedir.

Aşağı Yönlü Değer Zinciri

2025 itibariyle, aşağı yönlü değer zinciri bağlı ortaklıklar ve katılımlar yoluyla şekillenmektedir. Söz konusu şirketler tarafından sunulan enerji, turizm ve diğer hizmetlerin nihai olarak ulaştırılması, depolama ve sağlayıcıları, müşteri ilişkileri yönetimi ile hizmet operasyon ömrü boyunca ki işlemler, Arsan Holding'in aşağı yönlü değer zincirimizi oluşturmaktadır. Tekstil üretim kapasiteleri yeniden aktif hale getirildiğinde, üretilen yurtiçi ve yurtdışına ulaştırılması, ihracat ve lojistik operasyonları ile geri dönüşüm ve izleme aşamaları da bu değer zincirinin kapsamı dahil olacaktır.

Rehberlik Kaynakları

Arsan Holding A.Ş., sürdürülebilirlik raporlarını Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında hazırlamaktadır. Bu doğrultuda raporlamada TSRS 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve TSRS 2 "İklimle İlgili Açıklamalar" standartları esas alınmıştır.

Şirketin 2024 yılına ilişkin yayımlanan ilk TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporunda, tekstil üretim tesisinin raporlama döneminde henüz faaliyette olmaması ve üretim faaliyetinin gerçekleşmemesi nedeniyle TSRS 2'nin sektör bazlı uygulama rehberinde yer alan Cilt 52 – Oteller ve Konaklama Standardı esas alınmıştır. Söz konusu otel işletmeciliği faaliyeti, 16.01.2025 tarihi itibariyle Arsan İnşaat Tekstil Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş. tarafından devralınmıştır. 2025 yılı sürdürülebilirlik raporunda ise Arsan Holding'in faaliyet yapısı ve üretim süreçleri dikkate alınarak TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulama Rehberi kapsamında yer alan Tekstil üretimi raporlama dönemi olan 2025 yılında faaliyette bulunulmadığı için Cilt 1 – Giyim Eşyaları, Aksesuar ve Ayakkabı, Bot, Terlik vb. sektörel bazlı rehber kullanılamamıştır.

İklimle bağlantılı risk ve fırsatların belirlenmesi ve değerlendirilmesi sürecinde ise IPCC Altıncı Değerlendirme Raporu, Türkiye iklim projeksiyonları, ulusal iklim stratejileri ve ilgili ulusal ve uluslararası rehber dokümanlardan yararlanılmıştır.

Muhakemeler, Belirsizlikler, Hatalar ve Geçiş Hükümleri

Arsan Holding, 2025 yılı sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgi ve verilerin doğru, tutarlı ve güvenilir olmasını sağlamak amacıyla raporlama sürecini TSRS gereklilikleri, uluslararası standartlar ve en iyi uygulamalar doğrultusunda yürütmüştür. Raporun hazırlanmasında profesyonel muhakeme süreçleri uygulanmıştır.

İleriye dönük değerlendirme ve tahminlerdeki başlıca belirsizlikler; teknolojik gelişmeler, mevzuat ve piyasa koşullarındaki değişimler ile değer zinciri genelinde veri erişiminin sınırlı olmasından kaynaklanmaktadır. 2025 raporlama dönemine ilişkin olarak, geçmiş raporlarda açıklanmış ve düzeltilmesi gereken önemli bir hata tespit edilmemiştir. Şirket, sürdürülebilirlik raporlamasında şeffaflık ve sürekli iyileştirme yaklaşımını sürdürmeyi taahhüt etmektedir.



Kurumsal Profil

Arsan Holding A.Ş. 1984 yılında kurulmuş olup sektörde köklü bir geçmişe sahiptir. Şirketimiz her türlü pamuk ipliği üretimi, sentetik iplik üretimi, örme kumaş, dokuma kumaş ve boya faaliyetlerinde bulunmuştur. Şirketin hisseleri Borsa İstanbul'da 1998 yılından beri işlem görmektedir. Arsan Holding A.Ş. 3 bağlı ortaklık ve 6 iştirakten oluşmaktadır. Arsan Holding A.Ş. 'nin bağlı ortaklıkları ve iştirakleri tekstil, tekstil ve turizm, doğalgaz dağıtımı ve elektrik dağıtımı, hazır beton, yapı market faaliyetlerinde bulunmaktadır. Kahramanmaraş'ta Ömer Faruk Arıkan tarafından 1984 yılında kurulan ve 1987 yılında ilk iplik işletmesi ile üretim faaliyetine başlayan Şirket, uzun yıllar sektörde en büyük kapasiteye sahip işletmelerden biri olarak faaliyet göstermeye devam etmiştir. İstanbul Sanayi Odası tarafından her yıl düzenlenen sıralamada Türkiye'nin en büyük 500 firması arasında yıllarca yer almıştır. Tekstil alanında yatay ve dikey entegrasyonunu tamamlayarak hazır giyim sektörüne hammadde temin eden ve yurt dışında önemli markalara kumaş satan bir üretici konumuna gelmiştir. Kahramanmaraş'ın ekonomisine ve sanayisine büyük katkılar sunan, bu alanlarda şehirde birçok konuda öncülük eden ve kentin en köklü ailelerinden biri olan Arıkan ailesinin bir ferdi olan kurucu Ömer Faruk Arıkan'ın temellerini attığı birinci iplik işletmesinin 1987 yılında faaliyete geçmesinin ardından yatırımlar kesintisiz olarak devam etmiştir. İkinci iplik işletmesi, üçüncü iplik işletmesi ve örgü işletmesi yatırımları tamamlanmıştır. 1994 yılında Ömer Faruk Arıkan'ın ani vefatının ardından, yönetim bayrağını oğulları Mehmet Arıkan ve Alişan Arıkan devralmıştır. Dördüncü ve beşinci iplik işletmeleri ile katlama-büküm tesisleri 1997 yılına kadar tamamlanmıştır.

Genel Kurul'un 04 Şubat 2026 tarihli kararıyla, Holding olmuştur. Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatı gereğince, holding olan şirketler doğrudan üretim ve ticari faaliyette bulunamaz. Buna göre Arsan Holding'in tüm üretim ve ticari faaliyetleri, iştiraki ve bağlı ortaklıkları tarafından gerçekleştirilmektedir. Bu raporda yer alan tüm veri ve analizler, söz konusu yapısal değişimin göz önünde bulundurulmasıyla hazırlanmıştır.

Kuruluşundan 1997 yılına kadar iplik üretimi konusunda hızlı bir büyüme sergileyen, kapasitesini artıran ve satış ağını genişleten şirket, 60.000 m² kapalı alanda günlük 100 ton iplik üretim kapasitesine ulaşarak Türkiye'nin en büyük tedarikçileri arasındayerini almıştır. Aile şirketi olmasına rağmen kurumsal yapılanmasını tamamlayan Şirket, 1998 yılında sahip olduğu hisselerin %15'ini halka arz ederek, ulusal pazarda hisseleri işlem gören Kahramanmaraş merkezli ilk Şirket olmuştur. Aynı yıl, özelleştirme kapsamında Sümerbank Kahramanmaraş Pamuklu Sanayii İşletmeleri A.Ş.'yi satın alarak aktiflerine katmış ve dokuma ile boya terbiye alanlarında da üretim faaliyetlerine başlamıştır.

Dokuma kumaş üretimi alanında farklı bir yapı oluşturmak amacıyla, şirket iştirakiyle 1997 yılında kurulan Arsan Dokuma Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş., 1998 yılında yatırımlarını tamamlayarak üretime geçmiştir. Bu iştirak, halihazırda ham ve boyalı dokuma kumaş, ham ve boyalı örgü kumaş ile boyalı iplik üretimleriyle faaliyetlerine devam etmektedir. Bünyesinde kurulan kojenerasyon tesisi aracılığıyla ihtiyacı olan elektrik enerjisini doğalgaz kullanarak ve çevreyi kirletmeden üreten Şirket, 2014 yılında T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından enerji verimliliği alanında ödüllendirilmiştir. Sürekli büyümeyi ve sürdürülebilir istikrarı esas alan yönetim anlayışı doğrultusunda, başta enerji olmak üzere turizm ve finans sektörlerinde faaliyet gösteren şirketlere iştirak edilerek çok sektörlü bir yapı geliştirilmiştir. İnsana ve topluma duyulan sorumluluk bilinciyle okul, sağlık ocağı, taziye evi ve mescitler inşa edilerek ilgili kurumlara bağış yoluyla kazandırılmıştır. Bu anlayışla büyük bir aile haline gelen grup, yeni yatırımlar, projeler ve hedeflerle şehir ve ülke ekonomisine katkıda bulunmayı sürdürmektedir.





YÖNETİŞİM

YÖNETİŞİM

Arsan Holding'de sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların gözetimi nihai olarak Yönetim Kurulu'nun sorumluluğundadır. Yönetim Kurulu, TSRS 1 ve TSRS 2 kapsamında sürdürülebilirlik konularının şirket stratejisi, risk yönetimi ve finansal planlama süreçleri ile entegrasyonunu gözetmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi; Hüseyin Cüneyt Ayata (Başkan), Vecih Yamanyılmaz (Üye), Alişan Arıkan (Üye) oluşmakta olup, şirket genelinde risklerin erken teşhisi, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesi ve izlenmesinden sorumludur. Komite, 2025 yılı içerisinde düzenli toplantılarını gerçekleştirerek iklimle bağlantılı fiziksel ve geçiş risklerinin operasyonel ve finansal etkilerini değerlendirmiş, risklerin kurumsal risk envanterine entegrasyonunu güçlendirmiştir. 2025 yılında sürdürülebilirlik hedeflerinin stratejik planlama ve performans takip süreçleri ile daha güçlü ilişkilendirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmüştür. 2025 yılı içerisinde belirli periyodlarla düzenli toplantılarını gerçekleştirerek iklim değişikliğiyle ilgili risk ve fırsatları değerlendirmiş, sürdürülebilirlik hedef ve performans göstergelerini inceleyerek Yönetim Kurulu'na düzenli olarak raporlama faaliyetlerini yürütmüştür.

Kurumsal Yönetim Komitesi; Hüseyin Cüneyt Ayata (Başkan), Vecih Yamanyılmaz (Üye), Alişan Arıkan (Üye), Ramazan Karataş (Üye) (12.08.2025 değişikliğiyle Birol Erol'un yerine) oluşmaktadır. Komite, sürdürülebilirlik yaklaşımının kurumsal yönetim uygulamaları ile uyumlu şekilde yürütülmesini, paydaş beklentilerinin değerlendirilmesini ve sürdürülebilirlik performans göstergelerinin izlenmesini desteklemektedir.

Denetimden Sorumlu Komite; Vecih Yamanyılmaz (Başkan), Hüseyin Cüneyt Ayata (Üye) oluşmakta olup, finansal raporlamanın doğruluğu ile sürdürülebilirlik kapsamında açıklanan verilerin güvenilirliği, iç kontrol sistemi ile uyumu ve mevzuata uygunluğunu gözetmektedir. 2025 yılı itibarıyla sürdürülebilirlik verilerinin toplanması ve raporlanmasına ilişkin iç kontrol mekanizmaları güçlendirilmiş ve veri doğrulama süreçlerinde iyileştirmeler yapılmıştır.

Arsan Holding Yönetişim Yapısı

Komite Adı	Komitenin Sorumlulukları	Toplantı Sıklığı	Üyeleri
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Şirket genelinde risklerin teşhis ve gözetiminden sorumlu olarak faaliyet göstermekte; belirli alanlara ilişkin risklerin gözetimi hususunda diğer Yönetim Kurulu Komiteleri ile koordinasyon içinde çalışmaktadır.	Yılda 6 kez (2 ayda 1 kez)	Hüseyin Cüneyt AYATA (Başkan), Vecih YAMANYILMAZ (Üye), Alişan ARIKAN (Üye)
Kurumsal Yönetim Komitesi	Kurumsal yönetim anlayışına uygun sosyal sorumluluk faaliyetlerinin sürdürülmesi, bilgilendirme sorumluluğu ve kurumsal yönetim uygulamaları ile, kurumsal faaliyetlerde sürdürülebilirliğin sağlanması için önerilerde bulunmaktadır.	Yılda en az 4 kez	Hüseyin Cüneyt AYATA (Başkan), Vecih YAMANYILMAZ (Üye), Alişan ARIKAN (Üye), Ramazan KARATAŞ (Üye)
Denetimden Sorumlu Komite	Finansal bilgilerinin denetlenmesi, incelenmesi, düzenlenen mali tabloların gerçeğe uygunluğu yansıtıp yansıtmadığının kontrol edilmesi ve mali mevzuata uygunluğunun araştırılması faaliyetlerinde bulunmaktadır.	Yılda en az 4 kez	Vecih YAMANYILMAZ (Başkan), Hüseyin Cüneyt AYATA (Üye)

30 Nisan 2025 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısı'nın ardından Yönetim Kurulu yeniden yapılandırılmış; komite üyelikleri güncellenerek yeni dönem görev dağılımı yukarıdaki tabloda sunulmuştur.

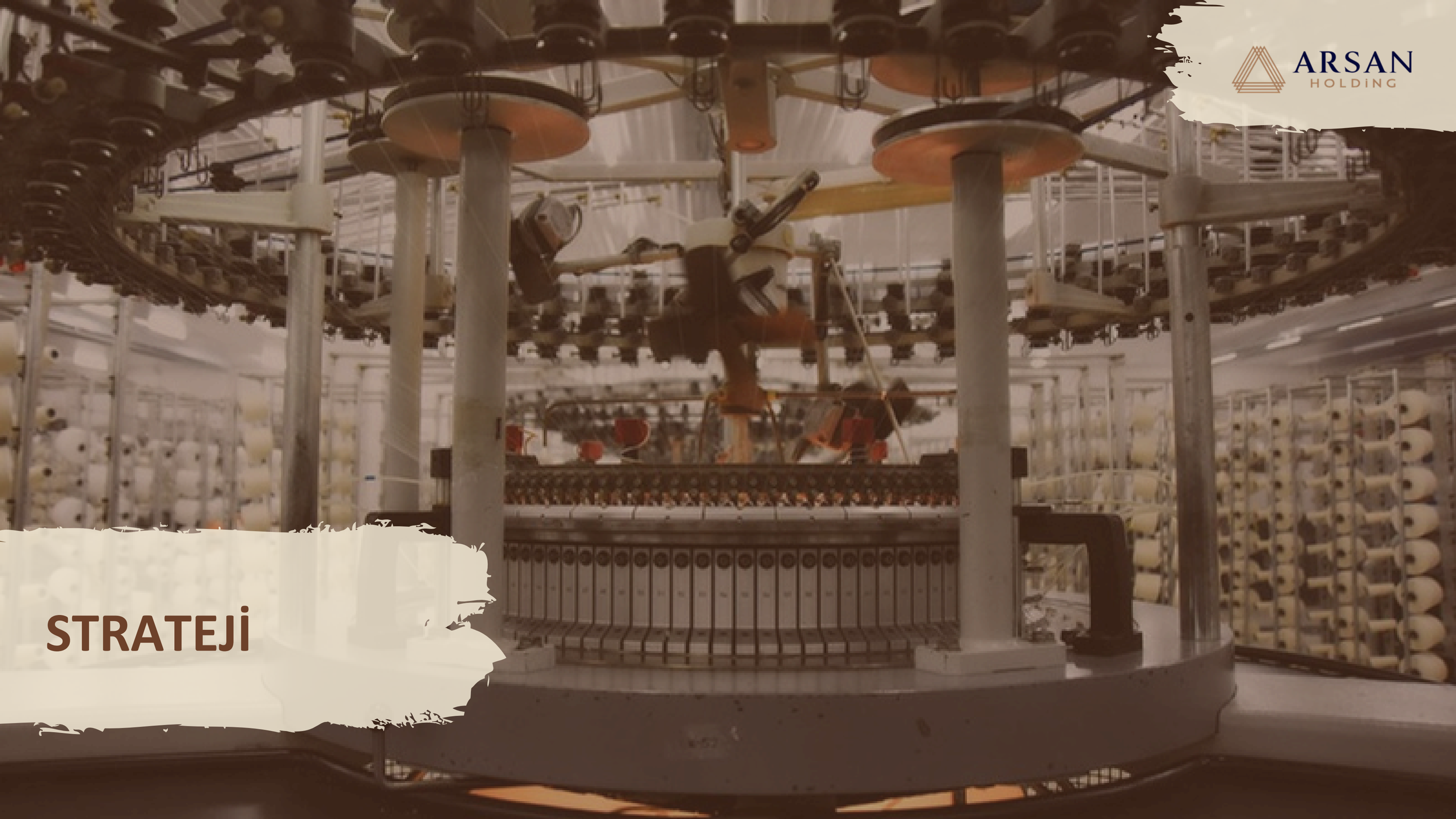
Arsan Holding iç kontrol mekanizmasının etkin bir şekilde çalışmasına azami özen gösterilmektedir. İç denetim faaliyetlerinden doğan öneriler doğrultusunda gerekli düzeltme ve iyileştirmeler hayata geçirilmekte; iç kontrol sistemleri ise sürekli olarak geliştirilmektedir. İç kontrol prosedürü mevcut olmamakla beraber üst düzey yöneticiler tarafından bu uygulama gerçekleştirilmektedir.

Sürdürülebilirlik faaliyetlerinin koordinasyonu üst yönetim sorumluluğunda yürütülmekte; belirlenen hedeflerin uygulanması, performansın izlenmesi ve sonuçların raporlanması sağlanmaktadır.

Arsan Holding'in iklimle ilgili hedeflere ulaşma çabası doğrultusunda yetkinlik gelişimi için gerekli eğitim planlamaları yapılacaktır. Yetkinlik gelişimi, tek seferlik değil, sürekli bir döngü olduğundan hedefler ve piyasa dinamikleri değiştikçe planlamalar çerçevesinde ihtiyaca dönük prosedürler oluşturulacaktır. Bu prosedür, sorumlu organların değişen sürdürülebilirlik ortamına hızlıca adapte olmasını ve daha bilinçli kararlar almasını sağlayacaktır. Ücretlendirme ile ilgili çalışmalar metrik ve hedefler bölümünde detaylandırılmıştır.

Arsan Holding, sürdürülebilirlik alanındaki risk ve fırsatları proaktif şekilde yönetmeyi benimsemekte; bu doğrultuda strateji ve politikalarını güncel tutarak Yönetim Kurulu tarafından belirlenen hedeflerin hayata geçirilmesini güvence altına almaktadır. Bu çerçevede sürdürülebilirlik faaliyetleri koordine edilmekte, TSRS ve SPK Sürdürülebilirlik İlkeleri ile uyum sağlanmakta ve ilgili risk ve fırsatlar düzenli olarak Yönetim Kurulu ile paylaşılmaktadır.





STRATEJİ

STRATEJİ

Arsan Holding, iklim değişikliğini iş modeli, değer zinciri ve uzun vadeli finansal performansı üzerinde etkili bir stratejik konu olarak değerlendirmektedir. İklimle ilgili fiziksel ve geçiş riskleri ile ortaya çıkan fırsatlar, kurumsal risk yönetimi sistemi kapsamında ele alınmakta ve kısa, orta ve uzun vadeli planlamalara entegre edilmektedir.

Şirketimizin değer zinciri; ham madde temini, üretim faaliyetleri, lojistik ve satış süreçlerini kapsamaktadır. İklimle bağlantılı gelişmeler; özellikle enerji ve su yoğun üretim süreçleri, tedarik zinciri sürekliliği ve ihracat pazarlarındaki düzenleyici gereklilikler üzerinde etkili olabilmektedir. Bu kapsamda, enerji ve kaynak verimliliği yatırımları, emisyon azaltım çalışmaları ve tedarik zinciri dayanıklılığı stratejik öncelikler arasında yer almaktadır.

İklimle ilgili risk ve fırsatlar, yıllık bütçeleme ve orta vadeli yatırım planları çerçevesinde değerlendirilmektedir. Sermaye tahsis kararlarında düşük karbonlu dönüşüm, operasyonel verimlilik ve mevzuata uyum kriterleri dikkate alınmaktadır. Düzenleyici gelişmeler ve müşteri beklentileri yakından takip edilerek gerekli uyum çalışmaları planlanmaktadır.

Fiziksel risklere karşı operasyonel sürekliliğin sağlanması amacıyla altyapı dayanıklılığı, alternatif tedarik planlaması ve risk azaltıcı önlemler gözden geçirilmektedir. İklim değişikliğine uyum kapasitesi düzenli olarak değerlendirilmekte ve gelişen risk profiline göre güncellenmektedir.

Arsan Holding, iklimle ilgili riskleri yönetmenin yanı sıra düşük karbonlu üretim kapasitesi ve sürdürülebilirlik odaklı uygulamalar aracılığıyla uzun vadeli değer yaratmayı hedeflemektedir. İklim konuları, stratejik karar alma süreçlerinin ayrılmaz bir parçası olarak ele alınmaktadır.

Risk Türleri

Risk Türü	Açıklama
Geçiş Riskleri	İklim değişikliğiyle mücadele sürecinde ortaya çıkan yasal, teknolojik, piyasa ve itibar riskleridir. Tekstil ve otel işletmeciliği sektöründe karbon düzenlemeleri, enerji verimliliği standartları, yeni raporlama yükümlülükleri ve kamuoyu beklentilerindeki değişimler bu kapsama girmektedir.
Fiziksel Riskler	Fiziksel riskler, iklim değişikliğinin doğrudan etkileri sonucunda ortaya çıkan; akut olarak kısa süreli, ani ve genellikle bölgesel düzeyde gerçekleşen aşırı hava olaylarından (ör. sel, fırtına, dolu, sıcak hava dalgası) ya da kronik olarak uzun vadeli iklim değişimlerinden (ör. sıcaklık artışı, su azalması, hava kalitesi bozulması) kaynaklanan risklerdir.

Her bir iklimle bağlantılı risk ve fırsat; değer zincirimizin ilgili aşamaları çerçevesinde değerlendirilmekte, potansiyel finansal yansımaları, gerçekleşme ihtimali, etki düzeyi ve zaman ufku (kısa, orta ve uzun vade) dikkate alınarak önceliklendirilmektedir.

İklim konuları, kurumsal hedeflerimiz ve büyüme stratejimiz ile uyumlu biçimde ele alınmakta; senaryo analizlerinden elde edilen çıktılar yatırım planlaması, sermaye dağılımı ve operasyonel karar süreçlerine entegre edilerek stratejik yönlendirme aracı olarak kullanılmaktadır.

Zaman Dilimleri

Zaman Dilimleri	Süre Aralığı	Tanım
Kısa Vadeli	**0–1 yıl**	Kısa vadeli zaman ufku yıllık bütçe ve üç yıllık iş planı dönemleriyle uyumludur. Bu dönem, kısa vadeli stratejik kararların uygulanması ve hızlı etki yaratacak aksiyonların planlanmasında esas alınmaktadır.
Orta Vadeli	**1–5 yıl**	Orta vadeli zaman ufku, şirketin beş yıllık kurumsal stratejik planlama döngüsüne paraleldir. Bu dönem, sürdürülebilirlik hedeflerinin orta vadeli performans göstergeleriyle ilişkilendirileceği stratejik planlama sürecini ifade etmektedir.
Uzun Vadeli	**5-30 yıl üzeri**	Uzun vadeli zaman ufku stratejik yönelimleriyle bağlantılı olup; uzun vadeli kurumsal dönüşüm, düşük karbonlu tekstil ve otel işletme modeli ve sürdürülebilirlik hedeflerinin bütüncül şekilde ele alınacağı planlama sürecini kapsamaktadır.

İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması

Arsan Holding A.Ş. olarak iklim değişikliğinin tekstil sektörü üzerindeki etkilerini hem geçiş riskleri hem de fiziksel riskler kapsamında ele alıyor ve bu riskleri, SASB standartlarında tanımlanmış sektörel risk kategorilerini de gözeterek kurumsal risk yönetimi sistemimize entegre ediyoruz. TSRS 2'nin 14(a) paragrafında belirtilen faaliyetleri, mevcut iş modelimiz, üretim süreçlerimiz ve kurumsal yönetim yapımız çerçevesinde yürütüyoruz.
Bu kapsamda söz konusu faaliyetler için gerekli kaynakları; üretim operasyonlarımız, enerji ve kaynak yönetimi uygulamalarımız, yatırım planlarımız ve insan kaynağı tahsislerimiz aracılığıyla mevcut süreçlerimize entegre ederek sağlıyoruz. İklimle bağlantılı risk ve fırsatların yönetimine yönelik faaliyetler için gerekli kaynakları yıllık bütçeleme süreçlerimiz ile orta ve uzun vadeli stratejik planlamalarımız kapsamında değerlendiriyor ve önceliklendiriyoruz.

Arsan Holding A.Ş. bünyesinde faaliyet gösteren iştirak ve ortaklarının faaliyetleri kapsamında özellikle enerji tüketimi, su kullanımı, hammadde tedariki ve üretim süreçlerinden kaynaklanabilecek iklimle bağlantılı etkileri dikkate alarak risk ve fırsat analizleri gerçekleştiriyoruz.
Bu doğrultuda enerji verimliliği, kaynak kullanımının optimize edilmesi ve çevresel etkilerin azaltılmasına yönelik uygulamaları iş modelimizin önemli bir parçası olarak değerlendiriyoruz.

Gerektiğinde iklimle bağlantılı risklerin azaltılması ve uyum kapasitemizin artırılmasına yönelik ilave kaynak tahsisleri, Yönetim Kurulumuz ve ilgili komitelerimizin değerlendirmeleri doğrultusunda planlanmaktadır. Bu yaklaşımı, kaynak tahsisini statik bir karar olarak değil; iklimle bağlantılı risk ve fırsatların gelişimine bağlı olarak güncellenen dinamik bir süreç olarak ele alıyoruz.

İklimle İlgili Fiziksel Riskler

Risk Türü	Aşırı Hava Olayları (Akut Riski)
Zaman Dilimi	Kısa Vadeli
Tanım	Sel, dolu, fırtına, yıldırım gibi aşırı hava olayları işletme ve tesislerde fiziksel hasara, stok ve yarı mamul kayıplarına, nakliyelerde gecikmelere yol açabilir.
İş modeli ve değer zinciri üzerindeki ve öngörülen etkiler	Aşırı hava olayları ekipman ve altyapıda hasar oluşturarak, operasyonlarda duruşa sebep olabilir. Hammadde tedarikinde aksamalar yaşanabilir. Operasyonlarda kesintileri önlemek için alternatif tedarik ve dağıtım lojistik rotaları oluşturulabilir. İş sürekliliği planı oluşturulabilir. Faaliyet gerçekleştirilen yapılarda altyapı geliştirilmesi ihtiyacı oluşabilir.
Yönetim Stratejisi	İklim kaynaklı risklerin düzenli olarak izlenmesi ve risk değerlendirmelerinin yapılması. Kritik ekipman ve altyapı için koruyucu bakım ve güçlendirme çalışmaları. Alternatif tedarikçi ve lojistik planlarının oluşturulması. Acil durum ve iş sürekliliği planlarının uygulanması. Tesislerde drenaj, çatı ve altyapı dayanıklılığının artırılması.
Potansiyel finansal etkisi	Aşırı hava olayları sonucunda depo, tesis ve ekipmanlarda meydana gelebilecek hasarlar nedeniyle maddi duran varlıklarda değer kaybı ve ilave bakım-onarım harcamaları oluşabilir. Hasarın boyutuna bağlı olarak ilgili varlıkların %1-%3'üne karşılık gelen yaklaşık 40-120 milyon TL seviyesinde ek maliyet ortaya çıkabilir. Lojistik ve tedarik zinciri kesintileri nedeniyle teslimat sürelerinin uzaması ve ticari faaliyetlerde aksama yaşanması durumunda yıllık operasyonel giderlerde %1-%2 oranında artış meydana gelebilir. Depolanan stokların zarar görmesi halinde stokların %5-%15'i seviyesinde (4-12 milyon TL) değer kaybı oluşma riski bulunmaktadır.
Riskin Yoğunlaştığı Alanlar	İplik tedarik ve tedarikçi yönetimi süreçleri Depo ve stok yönetimi operasyonları Yurtiçi ve uluslararası lojistik ve sevkiyat faaliyetleri Müşteri teslimat ve dağıtım süreçleri

Risk Türü	Su stresi (Kronik Risk)
Zaman Dilimi	Orta-Uzun Vadeli
Tanım	Yağış rejimlerindeki düzensizlik ve kuraklık, su temin riskini artırır. Faaliyetlerde ve üretim planlarında kesintiler, tedarik zincirinde aksamalar, kalite sapmaları ve kimyasal tüketiminde dalgalanmalara sebep olabilir.
İş modeli ve değer zinciri üzerindeki ve öngörülen etkiler	Su temininde kesintiler yaşanabilir. Tekstil sektöründe hammadde temininde olası aksamalar için alternatif tedarik planları gerekebilir. Tedarikçilerden su ayak izi raporlaması ve performans iyileştirmesi talep edilebilir. Operasyonlara su geri kazanımı eklenebilir.
Yönetim Stratejisi	Su stresi kaynaklı tedarik risklerinin düzenli olarak izlenmesi ve değerlendirilmesi Su yoğun üretim yapan iplik tedarikçilerinin sürdürülebilir su yönetimi uygulamalarının takip edilmesi Tedarikçi seçim süreçlerinde çevresel performans ve su verimliliği kriterlerinin dikkate alınması Tedarik zincirinde olası kesintilere karşı alternatif tedarikçi ve tedarik planlarının oluşturulması Tedarikçilerden su ayak izi ve sürdürülebilirlik performansına ilişkin veri talep edilmesi
Potansiyel finansal etkisi	Kuraklık ve su stresi nedeniyle iplik ve tekstil hammaddelerinin maliyetlerinde artış yaşanması durumunda tedarik maliyetlerinde %3-%8 oranında yükseliş oluşabilir. Su teminindeki kısıtlar nedeniyle üretim faaliyetlerinde yaşanabilecek kesintiler operasyonel verimliliği azaltarak kârlılığı olumsuz etkileyebilir. Alternatif tedarikçi kullanımına bağlı olarak lojistik ve satın alma giderlerinde ilave maliyetler ortaya çıkabilir. Uzun vadede su geri kazanım sistemleri ve verimlilik yatırımları için 10-50 milyon TL aralığında ek sermaye yatırımı ihtiyacı oluşabilir.
Riskin Yoğunlaştığı Alanlar	İplik tedarik süreçleri İplik üreticisi tedarikçiler ve tedarikçi yönetimi Yurtiçi ve uluslararası tedarik zinciri operasyonları Depo ve stok yönetimi faaliyetleri

İklimle İlgili Geçiş Riskleri

Risk Türü	Karbon fiyatlandırması
Zaman Dilimi	Orta Vadeli
Tanım	İklim değişikliğiyle mücadele doğrultusunda uygulamaya alınacak karbon fiyatlandırma politikaları faaliyetlerde değişiklikleri gerektirebilir. Karbon vergileri gibi fiyatlandırma mekanizmalarına uygum sağlanamaması durumunda ek maliyet, ceza ya da piyasa dışı kalma riski bulunmaktadır.
İş modeli ve değer zinciri üzerindeki ve öngörülen etkiler	Sera gazı envanteri (kurumsal karbon ayak izi raporu) oluşturulmuştur. Faaliyet ve üretimler için emisyon sınırlaması getirilebilir. Enerji tedarikinde yenilenebilir enerji kullanımı gerekebilir.
Yönetim Stratejisi	Kurumsal karbon ayak izi ölçümünün düzenli olarak yapılması ve sera gazı emisyonlarının yıllık olarak izlenmesi Enerji tüketiminin azaltılmasına yönelik verimlilik uygulamalarının değerlendirilmesi Enerji tedarikinde yenilenebilir enerji kullanımının ve yeşil enerji sertifikalarının değerlendirilmesi Tedarik zincirinde yer alan firmaların karbon yönetimi ve sürdürülebilirlik performanslarının takip edilmesi Satın alma ve yatırım kararlarında karbon emisyonlarını azaltmaya yönelik uygulamaların dikkate alınması Ulusal ve uluslararası karbon fiyatlandırma mekanizmaları ile düzenleyici gelişmelerin takip edilmesi
Potansiyel finansal etkisi	Türkiye Emisyon Ticaret Sistemi ve uluslararası karbon düzenlemelerinin yaygınlaşması durumunda, enerji tüketimi ve tedarik zinciri kaynaklı emisyonlar için ek maliyet oluşabilir. Karbon fiyatının ton başına 30-50 Euro seviyelerine ulaşması halinde tedarikçilerden kaynaklanan maliyet artışları nedeniyle satın alma maliyetlerinde %1-%3 oranında yükseliş gerçekleşebilir. Karbon raporlama, doğrulama ve uyum faaliyetleri kapsamında yıllık 1-5 milyon TL seviyesinde operasyonel gider oluşabilir. Düşük karbonlu enerji ve verimlilik yatırımları için orta vadede 20-100 milyon TL aralığında yatırım ihtiyacı doğabilir.
Riskin Yoğunlaştığı Alanlar	Enerji tüketimi ve ofis operasyonları İplik tedarik zinciri ve tedarikçi faaliyetleri Yurtiçi ve uluslararası lojistik ve sevkiyat operasyonları Karbon emisyonu izleme ve sürdürülebilirlik raporlama süreçleri

Risk Türü	Yasal düzenleme değişiklikleri
Zaman Dilimi	Orta-Uzun Vadeli
Tanım	Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle mücadele kapsamında artan yasal düzenlemeler çevresel raporlama, atık yönetimi, başta sera gazı emisyonları olmak üzere çevresel etkilerin azaltılması için işletmelere uyum zorunlulukları getirebilir.
İş modeli ve değer zinciri üzerindeki ve öngörülen etkiler	İklim değişikliğiyle mücadele doğrultusunda çevresel mevzuatta sıkılaşma gerçekleşebilir. Endüstrilerin çevresel etkisini azaltmak için geri dönüşüm zorunlulukları gibi kısıtlamalar getirilebilir. Faaliyetlerde ulusal ve uluslararası çevresel mevzuatına uyum riski bulunmaktadır.
Yönetim Stratejisi	Ulusal ve uluslararası çevresel mevzuat ve sürdürülebilirlik düzenlemelerinin düzenli olarak takip edilmesi TSRS ve diğer sürdürülebilirlik raporlama standartlarına uyum çalışmalarının sürdürülmesi Tedarik zincirinde yer alan firmaların çevresel mevzuata uyumunun ve sürdürülebilirlik performansının izlenmesi Müşteri talepleri doğrultusunda sürdürülebilirlik ve çevresel uyum kriterlerinin satın alma süreçlerinde dikkate alınması Çevresel raporlama, veri yönetimi ve uyum süreçlerinin geliştirilmesi
Potansiyel finansal etkisi	TSRS, AB Yeşil Mutabakatı ve ilgili çevresel mevzuatlara uyum kapsamında danışmanlık, denetim, veri yönetimi ve raporlama maliyetlerinde artış meydana gelebilir. Uyum yatırımları ve izleme sistemleri için yıllık 1-10 milyon TL arasında ek operasyonel harcama oluşması öngörülmektedir. Uyumun sağlanamaması durumunda müşteri kaybı, ihracat pazarlarına erişimde zorluk ve ilave yaptırım maliyetleri oluşabilir.
Riskin Yoğunlaştığı Alanlar	Sürdürülebilirlik raporlama ve çevresel veri yönetimi süreçleri İplik tedarik zinciri ve tedarikçi yönetimi faaliyetleri Yurtiçi ve uluslararası ticaret ve müşteri taleplerine bağlı uyum süreçleri Kurumsal sürdürülebilirlik ve mevzuat uyum çalışmaları

Risk Türü	Teknoloji dönüşümü
Zaman Dilimi	Orta - Uzun Vadeli
Tanım	Enerji ve emisyon azaltımını sağlayan yeni teknolojilere veya sürdürülebilir alternatiflerine yatırım yapma baskısı oluşabilir. Sürdürülebilirliği arttıracak teknolojilere erken uyum sağlayamayarak, rekabetçiliği düşürme riski bulunmaktadır. Yeni teknolojilere yapılan yatırımlar, yüksek maliyetli olabilir ve bu yatırımların geri dönüşü değişkenlik gösterebilir.
İş modeli ve değer zinciri üzerindeki ve öngörülen etkiler	Çevresel performansı arttırmak için faaliyetlerde kullanılan ekipmanların teknoloji dönüşümü gerekebilir. Üretimlerde proses otomasyonunda gelişme ihtiyacı oluşabilir.
Yönetim Stratejisi	Enerji verimliliğini ve çevresel performansı artırmaya yönelik yeni teknolojilerin takip edilmesi Satın alma ve ekipman yatırımı kararlarında çevresel etkisi düşük ve enerji verimli teknolojilerin tercih edilmesi Operasyonel süreçlerde dijitalleşme ve veri yönetimi uygulamalarının geliştirilmesi Tedarik zincirinde yer alan firmaların sürdürülebilir üretim ve teknoloji yatırımlarının takip edilmesi Sürdürülebilirlik ve çevresel performans kriterlerinin tedarikçi değerlendirme süreçlerine dahil edilmesi
Potansiyel finansal etkisi	Enerji verimliliği ve düşük karbonlu üretim teknolojilerine geçiş kapsamında yapılacak yatırımların toplam sabit kıymetlerin %1-%5'i düzeyinde (40-200 milyon TL) sermaye harcaması gerektirebileceği değerlendirilmektedir. Kısa vadede yatırım maliyetleri artsa da enerji ve kaynak tüketiminde sağlanacak iyileşmeler sayesinde uzun vadede operasyonel giderlerde %5-%15 oranında tasarruf sağlanabilir.
Riskin Yoğunlaştığı Alanlar	Enerji tüketimi ve ofis operasyonları Tedarik zinciri ve tedarikçi faaliyetleri Lojistik ve sevkiyat operasyonları Sürdürülebilirlik ve çevresel veri yönetimi süreçleri

Risk Türü	Tüketici ve Yatırımcı Talepleri
Zaman Dilimi	Orta-Uzun Vadeli
Tanım	Tüketiciler ve yatırımcılar, çevresel performansı yüksek ürünleri ve şirketleri tercih etmeye başlayabilir. Bu taleplerin karşılanamaması, pazar payını ve yatırımcı desteğini kaybetme riskini oluşturabilir. İklim değişikliğine uyum amacıyla beklenen çevresel performansın düşük kalması itibarın zarar görmesine sebep olabilir. Sürdürülebilirlik taahhütlerine uyum sağlamadaki eksikliklerin marka değerini, müşteri sadakatini ve finansal performansını olumsuz etkileyebilir.
İş modeli ve değer zinciri üzerindeki ve öngörülen etkiler	Uluslararası müşteri ve yatırımcıların çevresel etkisi düşük ve sürdürülebilir ürün ve operasyon talebi oluşabilir. Sürdürülebilir turizm faaliyeti ve sürdürülebilir ürün portföyü oluşturulması rekabet avantajı sağlayabilir. Sürdürülebilirlik uyumunun sağlanamaması itibar riskini bulundurur.
Yönetim Stratejisi	Kurumsal sürdürülebilirlik stratejisinin geliştirilmesi ve çevresel performansın düzenli olarak izlenmesi Yatırım ve satın alma kararlarında sürdürülebilirlik kriterlerinin dikkate alınması Uluslararası müşteri beklentilerine uyum sağlamak amacıyla çevresel performans ve sürdürülebilirlik uygulamalarının geliştirilmesi Tedarik zincirinde yer alan firmaların sürdürülebilirlik performanslarının izlenmesi ve değerlendirilmesi Çevre etiketi, sürdürülebilirlik sertifikaları ve raporlama uygulamalarının değerlendirilmesi
Potansiyel finansal etkisi	Sürdürülebilirlik beklentilerinin karşılanamaması durumunda müşteri ve yatırımcı güveninde azalma meydana gelebilir. Özellikle ihracat pazarlarında sürdürülebilirlik kriterlerine uyum sağlanamaması halinde gelirlerde %1-%5 oranında azalma riski bulunmaktadır. Buna karşılık sürdürülebilirlik performansının güçlendirilmesi durumunda yeşil finansman imkanlarına erişim kolaylaşabilir ve finansman maliyetlerinde düşüş sağlanabilir.
Riskin Yoğunlaştığı Alanlar	Kurumsal sürdürülebilirlik ve çevresel performans yönetimi süreçleri Tedarik zinciri ve tedarikçi sürdürülebilirlik performansı Uluslararası müşteri ilişkileri ve ihracat süreçleri Kurumsal itibar ve marka değeri yönetimi

Risk Türü	Enerji maliyetlerinde artış
Zaman Dilimi	Kısa- Orta Vadeli
Tanım	Düşük karbonlu enerjiye talep kayması, tedarik yapısındaki dönüşüm, fosil kaynaklara uygulanan vergi ve yenilenebilir enerjiye geçiş zorunluluğu nedeniyle enerji maliyetlerinin artması riski bulunmaktadır.
İş modeli ve değer zinciri üzerindeki ve öngörülen etkiler	Tedarikçilerin enerji kaynaklı maliyet artışı tedarik maliyetlerini arttırabilir. Tedarik ve dağıtım için nakliye maliyetlerinde artış olabilir. Operasyonlarda yakıt optimizasyonu dönüşümü gerekebilir.
Yönetim Stratejisi	Enerji verimliliği uygulamalarının değerlendirilmesi ve enerji tüketiminin izlenmesi Operasyonel süreçlerde yakıt ve enerji kullanımını optimize etmeye yönelik planlamaların yapılması Tedarik zincirinde yer alan firmaların enerji verimliliği ve sürdürülebilir enerji uygulamalarının takip edilmesi Lojistik ve sevkiyat süreçlerinde enerji tüketimini azaltacak operasyonel planlamaların yapılması Enerji maliyetlerindeki dalgalanmalara karşı alternatif tedarik ve operasyon planlarının oluşturulması
Potansiyel finansal etkisi	Elektrik, doğalgaz ve akaryakıt fiyatlarında yaşanabilecek artışlar nedeniyle operasyonel giderlerde %2-%10 oranında yükseliş meydana gelebilir. Lojistik maliyetlerindeki artışın tedarik maliyetlerine yansıması sonucu ürün ve hizmet maliyetlerinde ek baskı oluşabilir. Enerji verimliliği yatırımları için orta vadede 10-75 milyon TL aralığında yatırım ihtiyacı ortaya çıkabilir.
Riskin Yoğunlaştığı Alanlar	Enerji tüketimi ve ofis operasyonları Lojistik ve sevkiyat faaliyetleri Tedarik zinciri ve tedarikçi faaliyetleri Depo ve stok yönetimi süreçleri



İklimle İlgili Fırsatlar

Fırsat Türü	Sürdürülebilir Üretim Modelleri
Zaman Dilimi	Orta-Uzun Vadeli
Tanım	Faaliyetlerde çevresel etkileri azaltmak ve düşük karbonlu ürün geliştirilmesi rekabet avantajı sağlar. Enerji ve su tüketimini azaltan uygulamalar ile operasyonel maliyetlerin ve çevresel etkilerin azaltımı sağlanabilir.
İş modeli ve değer zinciri üzerindeki ve öngörülen etkiler	Faaliyetlerde enerji verimliliği, kaynak verimliliği, geri kazanım, düşük karbon yoğunluğu için çalışmalar ile sürdürülebilirlik arttırılarak verimlilikarttırılabilir.
Yönetim Stratejisi	Enerji ve kaynak verimliliğini artırmaya yönelik uygulamaların değerlendirilmesi Operasyonel süreçlerde çevresel etkisi düşük uygulamaların teşvik edilmesi Satın alma ve tedarik süreçlerinde sürdürülebilirlik kriterlerinin dikkate alınması Tedarik zincirinde yer alan firmaların sürdürülebilir üretim ve çevresel performans uygulamalarının takip edilmesi Geri dönüşüm ve kaynak verimliliği uygulamalarının tedarik zincirinde desteklenmesi
Potansiyel finansal etkisi	Enerji ve kaynak verimliliği uygulamalarının yaygınlaştırılması sayesinde enerji, su ve hammadde tüketiminde azalma sağlanarak operasyonel maliyetlerde %3-%10 oranında tasarruf elde edilmesi mümkün olabilir. Geri dönüşüm ve kaynak verimliliği uygulamaları sayesinde hammadde kullanımının optimize edilmesiyle satın alma maliyetlerinde azalma sağlanabilir.Sürdürülebilir üretim uygulamalarının uluslararası müşteri beklentileri ile uyumlu hale gelmesi durumunda yeni müşteri kazanımı ve ihracat fırsatları oluşarak gelir artışına katkı sağlayabilir. Sürdürülebilirlik performansının iyileşmesiyle marka değerinin güçlenmesi ve müşteri sadakatinin artması sonucunda uzun vadeli ticari ilişkilerin desteklenmesi beklenmektedir. Kaynak verimliliği yatırımlarının geri dönüş süresinin kısalması ve operasyonel kârlılığın artması mümkün olabilecektir.
Riskin Yoğunlaştığı Alanlar	Tedarik zinciri ve tedarikçi sürdürülebilirlik uygulamaları Enerji ve kaynak verimliliği uygulamaları Lojistik ve sevkiyat operasyonları Kurumsal sürdürülebilirlik ve çevresel performans yönetimi süreçleri

Fırsat Türü	Devlet Teşvikleri ve Yatırım Fonları
Zaman Dilimi	Orta-Uzun Vadeli
Tanım	İklim değişikliğine uyum doğrultusunda sürdürülebilirlik performansını artıran projelere yapılan yatırımlara yönelik destekler ve hibelerden yararlanma fırsatı oluşur. Büyüme için gerekli sermayeye erişim kolaylaşır.
İş modeli ve değer zinciri üzerindeki ve öngörülen etkiler	İklim değişikliğine uyum için dönüşüm yatırımlarında finansal kaynaklara erişim kolaylaşabilir.
Yönetim Stratejisi	İklim değişikliğine uyum ve sürdürülebilirlik projeleri kapsamında devlet teşvikleri ve yatırım fonlarının düzenli olarak takip edilmesi. Yatırım planlarında iklim değişikliğine uyum sağlayan ve çevresel performansı artıran projelere öncelik verilmesi Ulusal ve uluslararası yeşil finansman, teşvik ve hibe programlarına başvuru fırsatlarının değerlendirilmesi Sürdürülebilirlik yatırımları için finansal kaynak çeşitliliğinin artırılması
Potansiyel finansal etkisi	Sürdürülebilirlik ve iklim uyum projeleri kapsamında sağlanabilecek devlet teşvikleri, hibe programları ve yatırım fonları sayesinde yatırım maliyetlerinin %10-%50 oranında desteklenmesi mümkün olabilecektir. Yeşil finansman kaynaklarına erişim sayesinde yatırım projelerinin finansman maliyetlerinde düşüş sağlanabilir ve sermayeye erişim kolaylaşabilir. Enerji verimliliği, yenilenebilir enerji ve çevresel performans geliştirme yatırımlarında teşviklerden yararlanılması halinde yatırım geri dönüş süreleri kısalabilir. Sürdürülebilir finansman araçlarına erişimin artması sonucunda uzun vadeli finansman imkanları güçlenebilir ve işletmenin finansal dayanıklılığı desteklenebilir. Teşvik ve fon destekleri sayesinde gerçekleştirilecek çevresel yatırımların operasyonel maliyetlerde azalma ve kaynak verimliliğinde artış sağlaması beklenmektedir.
Riskin Yoğunlaştığı Alanlar	Sürdürülebilirlik ve iklim uyum projeleri Enerji verimliliği ve çevresel performans geliştirme yatırımları Kurumsal sürdürülebilirlik ve finansman süreçleri Tedarik zincirinde sürdürülebilirlik dönüşüm çalışmaları

İklim Dirençliliği

Arsan Holding'in iklim değişikliğine karşı dirençliliği, TSRS 2 kapsamında senaryo analizi temelli bir yaklaşımla değerlendirilmektedir. Şirketin üretim tesisleri, tedarik zinciri, enerji ve su kullanımı yoğun operasyonları; aşırı hava olayları, sıcaklık artışı, su stresi ve karbon düzenlemeleri gibi iklim kaynaklı fiziksel ve geçiş risklerinden etkilenebilecek alanlar olarak analiz edilmiştir. Bu kapsamda iklimle ilişkili risk ve fırsatlar, Arsan Holding'in iş modeli ve değer zincirinin tamamı dikkate alınarak ele alınmaktadır.

İklim dirençliliğinin değerlendirilmesinde kısa, orta ve uzun vadeli zaman ufukları esas alınmış; fiziksel ve geçiş risklerinin operasyonel süreklilik, üretim maliyetleri, enerji ve su yönetimi, tedarik zinciri sürekliliği ile finansal performans üzerindeki potansiyel etkileri analiz edilmiştir. Senaryo analizlerinde uluslararası kabul görmüş iklim varsayımları dikkate alınarak farklı sıcaklık artışı ve politika yoğunluğu seviyelerinin şirket faaliyetleri üzerindeki olası etkileri değerlendirilmiştir. Bu doğrultuda IPCC tarafından geliştirilen Temsili Konsantrasyon Yolları (RCP) ve paylaşılan sosyoekonomik senaryolar (SSP) çerçevesinde farklı iklim geçiş senaryoları dikkate alınmıştır.

Arsan Holding ayrıca iklim geçiş riskleri kapsamında karbon fiyatlandırması, enerji maliyetlerindeki değişimler, düşük karbonlu üretim teknolojilerine geçiş ve tedarik zincirinde sürdürülebilirlik gereklilikleri gibi unsurları değerlendirmektedir. Özellikle enerji yoğun üretim süreçleri dikkate alınarak enerji verimliliği uygulamaları, yenilenebilir enerji kullanımı ve emisyon azaltımına yönelik yatırımlar şirketin iklim stratejisinin önemli unsurları arasında yer almaktadır.

İklimle ilişkili risk ve fırsatların değerlendirilmesi Yönetim Kurulu gözetiminde yürütülmekte olup, elde edilen senaryo analizleri ve değerlendirme sonuçları stratejik planlama ve yatırım karar alma süreçlerine entegre edilmektedir. Bu değerlendirmeler kapsamında enerji verimliliği projeleri, yenilenebilir enerji tedariki, su yönetimi uygulamaları ve sürdürülebilir hammadde kullanımı gibi alanlarda alınacak kararların iklim koşullarına duyarlı şekilde planlanması hedeflenmektedir.

Bu yaklaşım sayesinde Arsan Holding, iklim değişikliğinin faaliyetleri üzerindeki potansiyel etkilerini erken aşamada belirlemeyi, iş modelinin uzun vadeli dayanıklılığını güçlendirmeyi ve iklim kaynaklı belirsizlikler karşısında stratejik esnekliğini artırmayı amaçlamaktadır. Böylece şirket, düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde oluşabilecek riskleri yönetirken sürdürülebilir üretim modelleri doğrultusunda ortaya çıkabilecek fırsatları da değerlendirmeyi hedeflemektedir.

Senaryo Analizi

Aşırı Hava Olayları

Arsan Holding, iklim değişikliğinin faaliyetleri üzerindeki potansiyel etkilerini değerlendirmek amacıyla, Hükümetler arası İklim Değişikliği Paneli'nin (IPCC) Altıncı Değerlendirme Raporu (AR6) kapsamında geliştirilen ve CMIP6 model setine dayanan Ortak Sosyoekonomik Yollar (SSP) senaryolarını esas almaktadır. Bu kapsamda SSP1-1.9, SSP1-2.6, SSP2-4.5, SSP3-7.0 ve SSP5-8.5 senaryoları dikkate alınarak yakın (2021–2040), orta (2041–2060) ve uzun vadeli (2081–2100) dönemler için iklim projeksiyonları analiz edilmiştir.

IPCC AR6 bulgularına göre, yakın vadede tüm senaryolar altında küresel yüzey sıcaklık artışının yaklaşık 1,5°C seviyesinde gerçekleşmesi beklenmektedir. Orta ve uzun vadede ise sıcaklık artışlarının, senaryo varsayımlarına bağlı olarak farklılaşarak daha belirgin hale geleceği öngörülmektedir. Bu doğrultuda, sıcaklık artışına paralel olarak aşırı hava olaylarının sıklığı ve şiddetinde artış yaşanabileceği değerlendirilmiştir.
Ulusal düzeyde ise Türkiye Meteoroloji Genel Müdürlüğü tarafından yayımlanan ve RCP4.5 ile RCP8.5 senaryolarına dayanan iklim projeksiyonları dikkate alınmıştır. Söz konusu projeksiyonlar, Türkiye genelinde özellikle yaz aylarında sıcaklık artışlarının belirginleşeceğini, yağış rejimlerinde düzensizliklerin artacağını ve buna bağlı olarak aşırı hava olaylarının daha sık ve yoğun yaşanabileceğini ortaya koymaktadır.

Bu kapsamda yapılan değerlendirmelerde:

- **Düşük emisyon senaryoları (1,5–2°C)** altında aşırı hava olaylarında sınırlı artış öngörülmekte olup, mevcut altyapı ve operasyonel iyileştirmeler ile risklerin yönetilebilir düzeyde kalacağı değerlendirilmektedir.
- **Orta düzey emisyon senaryoları (2–3°C)** kapsamında aşırı sıcaklıklar, düzensiz yağışlar ve taşkın risklerinde artış beklenmekte; bu durumun üretim süreçlerinde kesintilere, tedarik zincirinde aksamalara ve enerji talebinde artışa neden olabileceği öngörülmektedir.
- **Yüksek emisyon senaryoları (3°C ve üzeri)** altında ise aşırı hava olaylarının sıklığı ve şiddetinde belirgin artış beklenmekte; bu durumun tesis altyapısında hasar, operasyonel duruşlar ve lojistik süreçlerde ciddi aksaklıklar yaratabileceği değerlendirilmektedir.

Elde edilen bulgular, Arsan Holding'in faaliyet gösterdiği coğrafi bölgelerde aşırı hava olaylarının artan etkisinin, iş sürekliliği, operasyonel verimlilik ve maliyetler üzerinde belirleyici olabileceğini göstermektedir. Bu doğrultuda söz konusu riskler, şirketin iklimle ilgili senaryo analizlerine entegre edilmekte ve stratejik planlama süreçlerinde dikkate alınmaktadır.

Su Stresi Riski İçin Senaryo Analizi

Dünya Kaynakları Enstitüsü (World Resources Institute- WRI) tarafından geliştirilen **Aqueduct Water Risk Atlas** aracı kullanılarak su stresi riski analizleri gerçekleştirilmiştir. Aqueduct platformunda yer alan "baz su stresi (baseline water stress)" göstergesi esas alınarak Arsan Holding'in faaliyet gösterdiği lokasyonlar su riski açısından değerlendirilmiştir.

Yapılan analizler sonucunda, Arsan Holding'in Kahramanmaraş'ta bulunan operasyonlarının **"Yüksek" su stresi** kategorisinde yer aldığı, İstanbul lokasyonunun ise **"Orta" seviyede su stresi** riski taşıdığı belirlenmiştir. Bu değerlendirmeler, mevcut su talebi, mevcut su arzı ve havza bazlı su kullanım oranları dikkate alınarak oluşturulmuştur.

Aqueduct Water Risk Atlas kapsamında sunulan projeksiyonlar doğrultusunda, su stresinin gelecekte iklim değişikliği, nüfus artışı ve ekonomik büyüme gibi faktörlerin etkisiyle artış gösterebileceği öngörülmektedir. Özellikle yüksek emisyon ve düşük su yönetimi senaryolarında, su talebinin artması ve su kaynaklarının azalması nedeniyle risk seviyelerinde yükselme beklenmektedir.

Bu kapsamda gerçekleştirilen senaryo analizlerinde, mevcut durumun yanı sıra geleceğe yönelik farklı sosyoekonomik ve iklim senaryoları dikkate alınarak su stresi riskinin orta ve uzun vadede artış eğilimi gösterebileceği değerlendirilmiştir. Elde edilen bulgular, Arsan Holding'in faaliyet gösterdiği bölgelerde su kaynaklarının sürdürülebilir yönetiminin kritik önem taşıdığını ortaya koymaktadır.

Karbon Fiyatlandırması Riski İçin Senaryo Analizi

Arsan Holding, karbon fiyatlandırmasına bağlı geçiş risklerini değerlendirmek amacıyla Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) tarafından geliştirilen Global Energy and Climate Model kapsamındaki senaryoları esas almaktadır. Bu doğrultuda STEPS (Mevcut Politikalar Senaryosu), APS (Açıklanan Taahhütler Senaryosu) ve NZE (Net Sıfır Emisyon Senaryosu) kapsamında 2030, 2040 ve 2050 yıllarına ilişkin karbon fiyat projeksiyonları analiz edilmiştir.

IEA tarafından yayımlanan projeksiyonlar, küresel ölçekte karbon fiyatlarının orta ve uzun vadede artış eğilimini sürdüreceğine işaret etmektedir. Bu artışın, doğrudan düzenleyici yükümlülükler oluşmasa dahi enerji maliyetleri ve tedarik zinciri kanalları aracılığıyla dolaylı finansal etkiler yaratabileceği değerlendirilmektedir.

Buna ilave olarak, Avrupa Birliği tarafından uygulamaya alınan Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) ile Avrupa Birliği Emisyon Ticaret Sistemi (EU ETS) kapsamındaki gelişmeler dikkate alınmaktadır. Türkiye'de ulusal bir Emisyon Ticaret Sistemi'nin (ETS) oluşturulmasına yönelik çalışmaların devam ettiği ve ilgili düzenlemelerin yürürlüğe girmesi halinde karbon maliyetlerinin kademeli olarak artabileceği öngörülmektedir.

Bu çerçevede gerçekleştirilen senaryo analizlerinde:

- **Net Sıfır Emisyon Senaryosu (NZE)** kapsamında karbon fiyatlarının daha hızlı artış göstereceği, ancak uzun vadede enerji dönüşümünün hızlanmasına bağlı olarak maliyet etkilerinin dengelenebileceği,
- **Açıklanan Taahhütler Senaryosu (APS)** kapsamında karbon fiyatlarının kademeli artış eğiliminde olacağı ve bu artışın enerji maliyetleri üzerinden operasyonel giderler üzerinde baskı oluşturabileceği,
- **Mevcut Politikalar Senaryosu (STEPS)** kapsamında ise karbon fiyat artışlarının daha sınırlı düzeyde gerçekleşeceği, ancak uzun vadede düzenleyici risklerin devam edeceği değerlendirilmiştir.

Türkiye'de iklim mevzuatı kapsamında karbon fiyatlandırma mekanizmalarının devreye alınmasına yönelik gelişmeler doğrultusunda, karbon maliyetlerindeki artışın Arsan Holding'in orta ve uzun vadeli operasyonel giderleri üzerinde etkili olabilecek önemli bir geçiş riski oluşturabileceği öngörülmektedir.

Bu kapsamda karbon fiyatlandırmasına bağlı risklerin; enerji verimliliği uygulamalarının yaygınlaştırılması, yenilenebilir enerji kullanımının artırılması ve sera gazı emisyonlarının azaltılmasına yönelik çalışmalar ile yönetilmesi hedeflenmektedir.

İklim Senaryoları İçin Stratejik Karşılıkların Belirlenmesi

Senaryo analizleri sonucunda elde edilen bulgular, Arsan Holding'in stratejik planlama ve risk yönetimi süreçlerine entegre edilmektedir. İklimle ilgili risk ve fırsatlar; yatırım planlaması, enerji yönetimi, üretim süreçlerinin iyileştirilmesi ve tedarik zinciri yönetimi gibi alanlarda karar alma süreçlerine girdi sağlamaktadır.

Şirket, iklim senaryolarının ortaya koyduğu riskleri yönetebilmek ve düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde oluşabilecek fırsatları değerlendirebilmek amacıyla:

- enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji yatırımlarını değerlendirmeyi,
- su verimliliği ve geri kazanım uygulamalarını geliştirmeyi,
- sürdürülebilir hammadde ve üretim uygulamalarını yaygınlaştırmayı,

Bu yaklaşım sayesinde Arsan Holding, iklim değişikliğinin iş modeli ve değer zinciri üzerindeki potansiyel etkilerini daha iyi analiz etmeyi, operasyonel dayanıklılığını artırmayı ve uzun vadeli sürdürülebilir büyümesini desteklemeyi amaçlamaktadır.





RİSK YÖNETİMİ

RİSK YÖNETİMİ

İklimle İlgili Risk ve Fırsat Yönetimi

Arsan Holding A.Ş. olarak iklim değişikliğinden kaynaklanan risk ve fırsatların etkin bir şekilde yönetilmesi, kurumsal risk yönetimi yaklaşımımızın önemli bir parçasını oluşturmaktadır. İklimle bağlantılı riskler; şirketin üretim faaliyetleri, tedarik zinciri, enerji ve su kullanımı ile finansal performansı üzerindeki potansiyel etkileri dikkate alınarak değerlendirilmekte ve risk yönetimi süreçlerimize entegre edilmektedir.

Şirketimizde iklimle ilgili risk ve fırsatların gözetimi Yönetim Kurulu sorumluluğunda yürütülmektedir. Riskin Erken Saptanması Komitesi, iklim değişikliğinden kaynaklanabilecek fiziksel ve geçiş risklerini düzenli olarak değerlendirmekte ve elde edilen bulgular doğrultusunda Yönetim Kurulu'na raporlama yapmaktadır. Bu süreç kapsamında şirket faaliyetleri üzerinde etkili olabilecek iklim kaynaklı gelişmeler izlenmekte ve gerekli önleyici tedbirler planlanmaktadır.

İklimle ilgili risklerin yönetimi sürecinde şirketin üretim faaliyetleri, enerji ve su kullanımı yoğun operasyonları ile tedarik zinciri süreçleri dikkate alınmakta; özellikle aşırı hava olayları, su stresi, karbon fiyatlandırması ve enerji maliyetlerindeki değişimler gibi konular düzenli olarak değerlendirilmektedir.

Arsan Holding A.Ş. – İklim Risk Envanteri

RİSK ENVANTERİ			
Kategori	**Risk / Fırsat**	**Risk Seviyesi**	**Potansiyel Finansal Etki**
FİZİKSEL RİSKLER			
Fiziksel – Akut	Aşırı Hava Olayları (Sel, Fırtına, Dolu)	**Yüksek**	40–150M TL hasarı
Fiziksel – Kronik	Deniz Seviyesinin Yükselmesi	**Çok Yüksek**	20–80M TL koruyucu yatırım
Fiziksel – Kronik	Su Stresi (Kuraklık)	**Orta**	10–50M TL yatırım
GEÇİŞ RİSKLERİ			
Geçiş	Karbon Fiyatlandırması (ETS/CBAM)	**Yüksek**	20–100M TL/yıl
Geçiş	Yasal Düzenleme Değişiklikleri	**Orta**	1–10M TL/yıl uyum
Geçiş	Teknoloji Dönüşümü	**Orta**	40–200M TL yatırım
Geçiş	Tüketici ve Yatırımcı Talepleri	**Orta**	Gelirde %1–5 azalma
Geçiş	Enerji Maliyetlerinde Artış	**Çok Yüksek**	10–75M TL/yıl
FIRSATLAR			
Fırsat	Sürdürülebilir Üretim Modelleri	**Çok Yüksek**	+%3–10 operasyonel tasarruf
Fırsat	Devlet Teşvikleri ve Yatırım Fonları	**Çok Yüksek**	%10–50 yatırım desteği

Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi

İklimle bağlantılı risk ve fırsatlar belirlenirken şirketin faaliyet gösterdiği sektörün özellikleri, değer zinciri yapısı, üretim süreçleri ve operasyonel bağımlılıklar dikkate alınmaktadır. Bu kapsamda risk ve fırsatlar aşağıdaki başlıca kategoriler altında değerlendirilmektedir:

- Fiziksel riskler: Aşırı hava olayları, sıcaklık artışı, kuraklık ve su stresi gibi iklim değişikliğinin doğrudan etkilerinden kaynaklanan riskler.
- Geçiş riskleri: Karbon fiyatlandırması, düzenleyici değişiklikler, düşük karbonlu üretim teknolojilerine geçiş ve sürdürülebilirlik beklentilerinin artması gibi dönüşüm sürecinden kaynaklanan riskler.
- Fırsatlar: Enerji verimliliği uygulamaları, yenilenebilir enerji kullanımı, sürdürülebilir üretim modelleri ve çevresel performansın artırılması yoluyla elde edilebilecek rekabet avantajları.

Risk değerlendirme sürecinde her bir riskin gerçekleşme olasılığı, potansiyel etkisi ve zaman ufku dikkate alınarak analiz yapılmaktadır. Bu kapsamda riskler kısa, orta ve uzun vadeli etkileri doğrultusunda sınıflandırılmakta ve şirket faaliyetleri üzerindeki potansiyel finansal etkileri değerlendirilerek yönetilmektedir.

Risk ve Fırsatların Önceliklendirilmesi

Olasılık-Etki Haritası		**OLASILIK**				
		1	**2**	**3**	**4**	**5**
ETKİ	1	Düşük	Düşük	Düşük	Düşük	Düşük
	2	Düşük	Düşük	Orta	Orta	Orta
	3	Düşük	Orta	Orta	Yüksek	Yüksek
	4	Düşük	Orta	Yüksek	Yüksek	Çok Yüksek
	5	Düşük	Orta	Yüksek	Çok Yüksek	Çok Yüksek

Olasılık, bir riskin gerçekleşme ihtimalini ifade eder ve 1'den 5'e kadar derecelendirilir: *1 Çok Düşük olasılığı,* olağan dışı koşullar oluşmadıkça riskin ortaya çıkmasının beklenmediğini; *2 Düşük olasılığı*, nadiren de olsa gerçekleşebileceğini; *3 Orta olasılığı*, belirli koşullar sağlandığında riskin makul düzeyde gerçekleşebileceğini; *4 Yüksek olasılığı,* riskin çoğu durumda ortaya çıkmasının kuvvetle muhtemel olduğunu; *5 Çok Yüksek olasılığı* ise riskin neredeyse kesin olarak gerçekleşeceğini belirtir.

Etki ise riskin gerçekleşmesi durumunda operasyonlar, maliyetler veya stratejik hedefler üzerindeki potansiyel sonuçları ifade eder: *1 Çok Düşük Etki*, iş süreçleri üzerinde neredeyse yok sayılabilir bir etki yaratırken; *2 Düşük Etki*, sınırlı ve kısa vadede kolayca yönetilebilir sonuçlar doğurur; *3 Orta Etki*, operasyonlarda veya maliyetlerde belirgin değişikliklere neden olup yönetim müdahalesi gerektirir; *4 Yüksek Etki,* iş sürekliliği ve hedefler üzerinde ciddi sonuçlar yaratır ve üst yönetim aksiyonu gerektirir; *5 Çok Yüksek Etki* ise kritik operasyonların aksamasına, yüksek mali kayıplara veya stratejik hedeflerin gerçekleşememesine yol açabilecek nitelikte olup acil müdahale gerektirir.

Olasılık ve etki puanlarının çarpımı, riskin toplam skorunu belirler. 1–5 arası Düşük, 6–10 arası Orta, 11–15 arası Yüksek, 16–25 arası Çok Yüksek olarak değerlendirilir. Bu çerçevede, her bir risk; zaman içerisindeki etki düzeyi, Arsan'ın faaliyetlerine doğrudan veya dolaylı etkisi ve stratejik öncelikleri dikkate alınarak kurumsal risk yönetimi ve sürdürülebilirlik stratejileri ile bütünleşik olarak değerlendirilmektedir.

Arsan Holding, iklimle bağlantılı risk ve ferahlığı arttırmak amacıyla esneklik ve etki boyutlarını bir arada değerlendiren beşli ölçek üzerine kurulu bir matris yaklaşımı benimsemektedir. Bu bir risk ve fırsatın gerçekleşmesi olasılığı ile potansiyel finansal etkinin ayrı ayrı skorlanmasında; Elde edilen sonuçların bir araya getirilerek parlaklığı belirlenmektedir.

İklimle Bağlantılı Finansal Açıklamalar Görev Gücü (TCFD) tavsiyelerinde ve TSRS 2 uygulama rehberinde önerilen sınırlılık ilkesi, finansal etki aralıkları şirket konsolide gelir miktarı kaydedilmeden aşağıdaki şekilde mevcuttur:

Etki Seviyesi	Finansal Etki Aralığı
Düşük	Yıllık gelirin %1'inden az
Orta	Yıllık gelirin %1–3'ü
Yüksek	Yıllık gelirin %3–5'i
Çok Yüksek	Yıllık gelirin %5'inden fazla

	Etki (1-5)	Olasılık (1-5)	Risk Puanı
Fiziksel Riskler			
Aşırı hava olayları (sel, fırtına vb.)	4	3	Yüksek
Su Stresi	3	3	Orta
Deniz Seviyesinin Yükselmesi	5	4	Çok Yüksek
Geçiş Riskleri			
Karbon fiyatlandırması	4	3	Yüksek
Yasal Düzenleme Değişiklikleri	3	3	Orta
Enerji maliyetlerinde artış	4	4	Çok Yüksek
Teknoloji dönüşümü	3	3	Orta
Tüketici ve Yatırımcı Talepleri	3	3	Orta
Fırsatlar			
Sürdürülebilir Üretim Modelleri	4	4	Çok Yüksek
Devlet Teşvikleri ve Yatırım Fonları	4	4	Çok Yüksek

Risk ve Fırsatların İzlenmesi

İklimle bağlantılı risk ve fırsatlar düzenli olarak izlenmekte ve gelişen koşullar doğrultusunda güncellenmektedir. Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından yapılan değerlendirmeler sonucunda risk envanteri gözden geçirilmekte ve risklerin gerçekleşme ihtimali ile etkileri yeniden değerlendirilmektedir.

Bu kapsamda şirketin üretim tesisleri, enerji ve su tüketimi, tedarik zinciri ve lojistik faaliyetleri gibi kritik operasyonel alanlar düzenli olarak izlenmektedir. Ayrıca iklim değişikliğiyle ilgili ulusal ve uluslararası düzenlemeler, sektörel gelişmeler ve müşteri beklentileri de takip edilerek risk yönetimi süreçlerine yansıtılmaktadır.

Risk yönetimi süreçlerinde elde edilen bulgular, şirketin stratejik planlama ve yatırım kararlarında dikkate alınmakta; böylece iklim değişikliğinin potansiyel etkilerine karşı şirketin operasyonel dayanıklılığının artırılması hedeflenmektedir.

İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Genel Risk Yönetimi Sürecine Entegrasyonu

Arsan Holding, iklimle bağlantılı risklerin ve fırsatların genel risk yönetimi entegrasyonunu bir hedef olarak belirlemektedir. Mevcut durumda tam entegrasyon sağlanmamış, finansal olarak, bir araya getirilerek risklerin genel risk yönetimi çerçevelerine sistemli olarak toplanması için çalışmalar devam etmektedir.

Bu yaklaşım sayesinde iklim değişikliğinin üretim faaliyetleri, tedarik zinciri ve finansal performans üzerindeki potansiyel etkileri daha bütüncül bir bakış açısıyla ele alınmaktadır. Aynı zamanda sürdürülebilir üretim uygulamaları, enerji verimliliği projeleri ve düşük karbonlu üretim modelleri gibi fırsat alanları da stratejik karar alma süreçlerinde dikkate alınmaktadır.

Arsan Holding bu kapsamda iklim değişikliğine uyum kapasitesini artırmayı, operasyonel sürekliliğini güçlendirmeyi ve sürdürülebilir üretim yaklaşımı doğrultusunda uzun vadeli değer yaratmayı hedeflemektedir.



METRİK VE HEDEFLER

METRİK VE HEDEFLER

Arsan Holding, iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara ilişkin performansının, genel amaçlı finansal rapor kullanıcıları tarafından daha iyi anlaşılabilmesini sağlamak amacıyla ilgili metrik ve hedeflerini açıklamaktadır. Bu kapsamda belirlenen göstergelerin izlenmesi için gerekli veriler düzenli olarak toplanmakta olup; veri setleri dijital kayıtlar, operasyonel raporlar ve fatura bazlı dokümanlardan elde edilmektedir.

Bu bölümde sunulan bilgiler, 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 raporlama dönemini kapsamakta olup, önceki dönemlerle karşılaştırılabilirlik sağlanması da gözetilmiştir.

İklimle ilgili performansın ölçümünde, tüm faaliyet alanlarını kapsayacak şekilde sektörler arası metrikler esas alınmıştır. Bununla birlikte, bağlı ortaklıkların faaliyet gösterdiği sektörler dikkate alınarak, turizm alanında faaliyet gösteren şirketler için TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber (Cilt 52 – Oteller ve Konaklama Standardı) kapsamında yer alan göstergeler de kullanılmıştır. Bu yaklaşım sayesinde hem grup genelinde tutarlı bir izleme sağlanmakta hem de sektör özelinde anlamlı ve karşılaştırılabilir veriler sunulmaktadır.

Sektörler Arası Metrikler

Sektörler Arası Metrikler	Açıklama
İklimle İlgili Fiziksel Riskler	Toplam faaliyetlerin %100'ünü etkilemektedir. Arsan Holding'in üretim tesisleri, depolama alanları ve operasyonel varlıkları; aşırı hava olayları (sel, sıcaklık artışı, kuraklık vb.), su stresi ve enerji arz kesintileri gibi iklim kaynaklı fiziksel risklere maruz kalabilmektedir. Özellikle tekstil üretim süreçlerinde su ve enerji yoğun kullanım nedeniyle bu riskler operasyonel süreklilik açısından kritik öneme sahiptir.
İklimle İlgili Geçiş Riskleri	Toplam faaliyetlerin %100'ünü etkilemektedir. Enerji tüketimi yüksek tesisler, lojistik faaliyetler, seyahat operasyonları ve tedarik zinciri süreçleri; karbon fiyatlandırması, enerji dönüşümü ve düzenleyici gerekliliklere karşı kırılgandır.
İklimle İlgili Fırsatlar	Toplam faaliyetlerin %100'ünü etkilemektedir. Enerji verimliliği projeleri, yenilenebilir enerji kullanımı ve sürdürülebilir üretim teknolojilerine geçiş; Arsan Holding için maliyet avantajı, karbon ayak izinin azaltılması ve uluslararası pazarlarda rekabet gücünün artırılması açısından önemli fırsatlar sunmaktadır. Ayrıca sürdürülebilir tekstil ürünlerine yönelik artan talep, yeni pazar fırsatları yaratmaktadır.

TSRS 2 iklimle ilgili metriklerde yer alan sera gazı emisyonları dışındaki sektörler arası metrikler aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Sektörler Arası Metrikler	Açıklama
Sermaye Dağıtımı	Raporlama dönemi kapsamında iklimle ilişkili risk ve fırsatlar değerlendirilmiş olup, bu dönemde bu alanlara yönelik yatırım kararları planlama aşamasındadır. Önümüzdeki dönemlerde, belirlenen risklerin azaltılması ve fırsatların değerlendirilmesine yönelik somut adımları hayata geçirmek üzere çalışmalarımızı sürdürmekteyiz.
İç Karbon Fiyatları	Türkiye'de halihazırda yürürlükte olan resmi bir karbon fiyatlandırma mekanizması (ETS veya karbon vergisi) bulunmamaktadır. Mevzuat gereği sektör özelinde iç karbon fiyatlaması uygulama zorunluluğu da tanımlanmadığından, Arsan Holding tarafından beyan edilebilecek resmi bir karbon fiyatı mevcut değildir. Bununla birlikte, OECD'nin "Pricing Greenhouse Gas Emissions: Key Findings for Türkiye (2024)" raporunda, Türkiye'de emisyonlar üzerindeki tek fiyatlandırıcı unsurun yakıt vergileri olduğu belirtilmektedir. Bu kapsamda, yakıt vergisine dayalı dolaylı karbon fiyatı 7.98 €/tCO_2e, fosil yakıtlar için sağlanan devlet destekleri dikkate alındığında hesaplanan net etkin karbon fiyatı ise 7.57 €/tCO_2e seviyesindedir.
Ücretlendirme	Raporlama döneminde iklim ile ilgili konularla bağlantılı ücretlendirme politikası uygulanmamıştır. Bununla birlikte, ilerleyen raporlama dönemlerinde iklimle bağlantılı hedeflerin ücretlendirme ve teşvik mekanizmalarıyla ilişkilendirilmesine yönelik değerlendirme ve hazırlık çalışmalarına başlanmıştır.



Sektörler Bazı Metrikler

ARSAN Holding, sektörler arası metriklerin yanı sıra, TSRS 2 Sektör Bazlı Uygulama Rehberi kapsamında Cilt 52 – Oteller ve Konaklama standardında yer alan ilgili metrikleri de değerlendirerek raporlama kapsamına dahil etmiştir.

Metrik	2024	2025
Arsan İnşaat Tekstil Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Arsan Otel)		
Mevcut oda-gece sayısı	10.585	10.585
Ortalama doluluk oranı (%)	62,50%	62,50%
Konaklama tesislerinin toplam alanı (m²)	122.428	122.428
Yönetilen konaklama tesislerinin sayısı	100%	100%
Sahip olunan konaklama tesislerinin sayısı	100%	100%
Kiralanan konaklama tesislerinin sayısı	-	-
Franchising verilen konaklama tesislerinin sayısı	-	-
Arman Turizm (Aija Otel)		
Mevcut oda-gece sayısı	5.840	5.840
Ortalama doluluk oranı (%)	35%	38%
Konaklama tesislerinin toplam alanı (m²)	694	694
Yönetilen konaklama tesislerinin sayısı	100%	100%
Sahip olunan konaklama tesislerinin sayısı	-	-
Kiralanan konaklama tesislerinin sayısı	100%	100%
Franchising verilen konaklama tesislerinin sayısı	-	-
Enerji Yönetimi		
Tüketilen toplam enerji (GJ)- Arsan	4.103,12	1,616,87
Tüketilen toplam enerji (GJ)- Arman	3.406,31	1.121,44
Şebeke elektriği yüzdesi (%)- Arsan	46,95%	39,45%
Şebeke elektriği yüzdesi (%)- Arman	36,82%	32,93%
Yenilenebilir enerji yüzdesi (%)- Arsan	-	-
Yenilenebilir enerji yüzdesi (%)- Arman	-	-
Su Yönetimi		
Aşırı Yüksek Su Stresi Alan Bölgelerde (%)- Arsan	100%	100%
Aşırı Yüksek Su Stresi Alan Bölgelerde (%)- Arman	-	-
Çekilen Su Toplam miktar (m³)- Arsan	4.622	30.330
Çekilen Su Toplam miktar (m³)- Arman	1.858,59	2.057
Toplam tüketim (m³)- Arsan	4.622	30.330
Toplam tüketim (m³)- Arman	1.858,59	2.057
Yüksek Su Stresi Bölgelerde (%)- Arsan	-	100%
Yüksek Su Stresi Bölgelerde (%)- Arman	-	0%
Tatlı Su (m³)- Arsan	4.622	30.330
Tatlı Su (m³)- Arman	1.858,59	2.057
Diğer Kaynaklar	-	-
İklim		
100 Yıllık Taşkın Bölgelerinde Konaklama Tesisi Sayısı- Arsan	-	-
100 Yıllık Taşkın Bölgelerinde Konaklama Tesisi Sayısı- Arman	100%	100%

Hedefler

Arsan Holding, iklim değişikliğini yalnızca bir risk unsuru olarak değil; iş dönüşümünü destekleyen ve uzun vadeli rekabet gücünü artıran stratejik bir kaldıraç olarak ele almaktadır.

Sera gazı yönetimi alanında, 01.01.2025–31.12.2025 raporlamasına ait envanter çalışması temel yıl (2024) azaltım hedefi somutlaştırılmıştır. TSRS 2 gerekliliklerine uygun olarak Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarının 2030 yılına kadar %10, 2050 yılına kadar ise %30 oranında oranlı öngörülmekte; bu hedefe yönelik ilerleme her yıl güncel envanter programlamasıyla izlenecektir. Kaçak emisyonların takibi amacıyla söndürücü tüp ve ısıtıcı gaz içeren ekipman envanteri de düzenli olarak güncellenmeye devam edecektir.

Emisyon azaltma stratejileri, dört bağlantılı temel eksende geliştirilmektedir. Enerji değişiminde HVAC sistemlerinin modernizasyonu ve sıcaklık etkisi düşük sıcaklıktaki akışkanların kullanıldığı ekipmanların tercih edilmesi planlanmaktadır. Yakıt yönetimi tüketiminde doğal gaz tüketiminin optimize edilmesine yönelik teknolojik çözümler araştırılacak, jeneratörlerin periyodik bakımları sürdürülecektir. Taşımacılık ve dağıtım faaliyetlerinde, araç filosunun yenilenmesi sürecinde elektrikli ve hibrit araç modellerinin operasyonel ihtiyaçlar, şarj altyapısı uygunluğu ve bölgesel koşullar dikkate alınarak değerlendirilmesi planlanmaktadır. İnsan kaynaklarının tüketiminde ise çalışanların enerji tasarrufu ve verimliliğin arttırılmasına yönelik eğitim programları hayata geçirilecektir.

2035 yılına kadar enerji tüketiminde %10 oranında değiştirilen kaynaklara geçiş ve toplamda %25 oranında enerji tüketiminin azaltılmasının izlenmesi öngörülmekte; 2050 yılına kadar ise fosil yakıt çıkışının olarak silinmesi hedeflenmektedir. Yenilenebilir enerji satın alımına ilişkin fizibilite çalışmaları da bu dönemde başlatılacaktır.

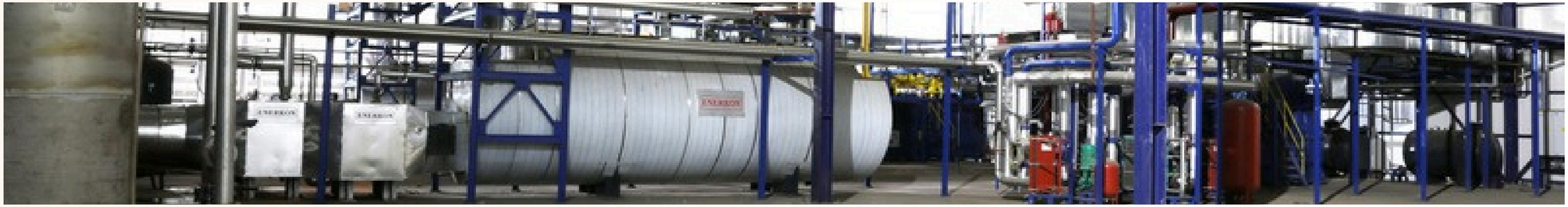
Arsan Holding, belirlenen hedeflere ulaşmada karbon kredisi aralıklarına başvuruyu planlamakta; Azaltmayı doğrudan değiştirme yoluyla gerçekleştirmeyi sürdürmeye devam etmektedir.

Sera Gazı Emisyonları

Arsan Holding A.Ş. 2025 Yılı Konsolide Sera Gazı Emisyon Özeti

Aşağıdaki tablo, Arsan Holding A.Ş. ve bağlı kuruluşlarının 2025 yılı faaliyetlerinden kaynaklanan sera gazı emisyonlarını GHG Protokolü ve TS EN ISO 14064-1:2019 standardı çerçevesinde özetlemektedir. Kapsam 1 doğrudan emisyonları, Kapsam 2 ise satın alınan enerjiden kaynaklanan dolaylı emisyonları ifade etmektedir. Emisyon faktörü olarak ETKB tarafından yayımlanan 2025 yılı şebeke emisyon faktörü (0,434 tCO_2e/MWh) kullanılmıştır.

Bağlı Kuruluş	2024 Kapsam 1 (tCO_2e)	2024 Kapsam 2 (tCO_2e)	2025 Kapsam 1 (tCO_2e)	2025 Kapsam 2 (tCO_2e)
Akedaş Elektrik Dağıtım A.Ş.	711,92	142,58	2.809,69	1.001,47
Akedaş Elektrik Perakende Sat. A.Ş.	23,67	13,67	174,03	114,43
Armadaş Doğalgaz Dağıtım A.S.	136,86	290,44	380,24	160,23
Arsan Haz. Beton Proje Yapı İnş. A.Ş.	281,67	65,87	740,75	100,32
Arsan Tekstil Tic. ve San. A.Ş.	189,15	236,55	99,38	194,92
Arsan Dokuma Boya San. ve Tic. A.Ş.	43,73	164,55	69,1	285,59
Arman Tekstil Turizm Yat. ve Dış Tic. A.Ş.	65,12	77	100,54	135,2
Marzen Yapı Market İnş. San. ve Tic. A.Ş.	10,92	26,96	29,66	72,52
KONSOLİDE TOPLAM	**1.463,05**	**1.017,62**	**4.403,40**	**2.064,67**



Kapsam	2024 (tCO2e)	2025 (tCO2e)
Kapsam 1	1.463,05	4.403,40
Kapsam 2	1.017,62	2.064,67
Toplam (K1+K2)	**2.480,67**	**6.468,07**
Lokasyon Bazlı Emisyon	**2.480,67**	**6.468,07**
Market Bazlı Emisyon	**2.480,67**	**6.468,07**

Sera gazı envanteri, 01.01.2025–31.12.2025 raporlama dönemine ait faaliyet verilerine dayanmaktadır. Performansın izlenebilirliğini ve dönemler arası karşılaştırılabilirliğin sağlanması amacıyla 01.01.2024–31.12.2024 dönemi "baz yıl" olarak belirlenmiştir. Mevcut raporlama döneminde Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları hesaplanmış olup, Kapsam 3 emisyonları için TSRS Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı Geçici Madde 3 kapsamında hesaplama muafiyetinden yararlanılmıştır.

Raporlama Döneminden Sonraki Önemli Olaylar

Arsan Tekstil Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi olarak1984 yılında Türkiye'de kurulmuş olup her türlü pamuk ipliği üretimi, sentetik iplik üretimi, örme kumaş, dokuma kumaş ve boya faaliyetlerinde bulunmuş ve 2026 yılında unvan değiştirerek" Arsan Holding Anonim Şirketi" olmuştur.
Arsan Finans Faktoring A.Ş. 'deki hisse oranında değişiklik meydana gelmiştir. Şirketin Arsan Finans Faktoring A.Ş. 'deki dolaylı sahiplik oranı, 31 Mart 2025 tarihindeki %92,00'den 31 Mart 2026 tarihinde %87,50'ye düşmüştür. Bu değişiklik, söz konusu iştirakçi şirkette biriktirilen sermaye artışı işlemleri sonucunda ortaya çıkmıştır.



TSRS İNDEKSİ

TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Açıklama
YÖNETİŞİM		
Sürdürülebilirlikle İlgili Risklerin ve Fırsatların Gözetiminden Sorumlu Yönetim Organı Sürdürülebilirlik risklerini ve fırsatlarını yönetiminden sorumlu olan yönetim organı veya sorumlu kişiler	*TSRS 1, par. 27 (a) TSRS 2, par. 6 (a)*	Yönetişim Sayfa 9
Yönetim organı veya sorumlu kişilerin görev tanımları ve yetkinlikleri	*TSRS 1, par. 27 (a) (i) TSRS 2, par. 6 (a) (i)*	Yönetişim Sayfa 9
Organların veya kişilerin sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin stratejileri denetlemek için uygun beceri ve yetkinliklere sahip olup olmadığı	*TSRS 1, par. 27 (a) (ii) TSRS 2, par. 6 (a) (ii)*	Yönetişim Sayfa 9
Yönetim organının hangi sıklıkla toplandığı ve ilgili komiteler tarafından nasıl bilgilendirildiği	*TSRS 1, par. 27 (a) (iii) TSRS 2, par. 6 (a) (iii)*	Yönetişim Sayfa 9
Organların veya kişilerin stratejisini, risk yönetim süreçlerini ve sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları ne şekilde dikkate aldıkları ve söz konusu risk ve fırsatlarla ilişkili dönüşümleri değerlendirip değerlendirmediği	*TSRS 1, par. 27 (a) (iv) TSRS 2, par. 6 (a) (iv)*	Yönetişim Sayfa 9
Sürdürülebilirlik ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi, hedeflerin oluşturulması, bunlara ilişkin risk yönetimi süreçlerinin yürütülmesi ve bunlar hakkında gerekli raporlama yapılması ile ilgili performans metriklerinin ücretlendirme politikasına dahil edilip edilmediği ve nasıl dahil edildiği	*TSRS 1, par. 27 (a) (v) TSRS 2, par. 6 (a) (v)*	Yönetişim Sayfa 9
Sürdürülebilirlikle İlgili Risklerin ve Fırsatların Değerlendirilmesi ve Yönetiminde Yönetimin Görevi Sürdürülebilirlik ile ilgili risk ve fırsatları izlemek ve yönetmek için kullanılan yönetişim süreçleri, kontroller ve prosedürlerde yönetimin görevi	*TSRS 1, par. 27 (b) TSRS 2, par. 6 (b)*	Yönetişim Sayfa 9-10
Görevin belirli bir yönetim düzeyindeki pozisyona mı yoksa yönetim düzeyindeki bir komiteye mi devredildiği, bunlar üzerindeki gözetimin nasıl yapıldığı	*TSRS 1, par. 27 (b) (i) TSRS 2, par. 6 (b) (i)*	Yönetişim Sayfa 9-10
Gözetimi destekleyici kontroller ve prosedürlerin kullanılıp kullanılmadığı Kontrol ve prosedürlerin diğer iç fonksiyonlarla nasıl entegre edildiği	*TSRS 1, par. 27 (b) (ii) TSRS 2, par. 6 (b) (ii)*	Yönetişim Sayfa 10

STRATEJİ		
İklimle ilgili her bir risk ve fırsatın; - tanımı, türü, kısa açıklaması - zaman dilimi (kısa-orta-uzun vade), bu vadelerin nasıl tanımlandığı ve işletmenin stratejik planlama dönemleriyle ne şekilde bağlantılı olduğu	*TSRS 2, par. 9 (a), 10-12*	Strateji Sayfa 11-14
İklimle ilgili risk ve fırsatın aşağıdakiler üzerinde etkileri: İş modeli ve değer zinciri üzerindeki mevcut ve öngörülen etkiler ve yoğunlaşma spesifikasyonları Değer Zinciri a) mevcut etkiler b) öngörülen etkiler c) sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların nerelerde yoğunlaştığı (coğrafi alanlar, tesisler, varlık türleri)	*TSRS 2, par. 9 (a), 10-12 TSRS 2, par. 13*	Strateji Sayfa 11-20
Strateji ve Karar Alma a) stratejik ve karar alma mekanizmasına nasıl karşılık verildiğinin planlandığı b) önceki raporlama dönemlerinde açıkladığı planlara istinaden gerçekleşen ilerlemeler	*TSRS 2, par. 14*	Strateji Sayfa 11-14
Finansal Yeterlilik	*TSRS 2, par. 14*	Strateji Sayfa 11-14
İklim Dirençliliği- dirençliliğin anlaşılmasını sağlayan niteliksel ve niceliksel bir değerlendirme - değerlendirmenin zaman dilimi - senaryo analizleri kullanımı ve varsayımlar	*TSRS 2, par. 15-21*	İklim Dirençliliği Sayfa 21-25
RİSK YÖNETİMİ		
İklimle ilgili riskleri belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullanılan süreçler ve ilgili politikalar a) girdi ve parametreler b) senaryo analizleri c) olasılık derecesi d) potansiyel etki zamanı (kısa, orta veya uzun vade) e) etki büyüklüğü f) sürdürülebilirlikle ilgili riskleri nasıl izlediği	*TSRS 2, par. 24 TSRS 2, par. 25 (a)*	Risk Yönetimi Sayfa 25-28
İklimle ilgili fırsatları belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullanılan süreçler ve ilgili politikalar	*TSRS 2, par. 25 (b)*	Risk Yönetimi Sayfa 25-28
İklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesine, değerlendilmesine, önceliklendirilmesine ve izlenmesine yönelik süreçlerin; işletmenin genel risk yönetimi sürecine ne ölçüde ve nasıl entegre edildiği ve işletmenin genel risk yönetimi sürecini ne ölçüde ve nasıl bilgilendirdiği	*TSRS 2, par. 25 (c)*	Risk Yönetimi Sayfa 28
METRİKLER VE HEDEFLER		
Gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenen iklimle ilgili risk ve fırsatlar için: a) iklimle ilgili: • TSRS 2 uyarınca sektörler arası metrikler • Sektör Bazlı Uygulamasına İlişkin Rehber'de tanımlanan sektör bazlı metrikler	*TSRS 2, par. 27-32*	Metriklerin ve Hedeflerin Belirlenmesi Sayfa 29-31
İklimle ilgili hedefler	*TSRS 2, par. 33-37*	Metriklerin ve Hedeflerin Belirlenmesi Sayfa 32

REFERANSLAR

- IPCC (2023). Sections. In: Climate Change 2023: Synthesis Report. Contribution of Working Groups I, II and III to the Sixth Assessment Report of the Intergovernmental Panel on Climate Change IPCC, Geneva, Switzerland, pp. 35-115, doi: 10.59327/IPCC/AR6-9789291691647
- IPCC (2014). Climate Change 2014: Synthesis Report. Contribution of Working Groups I, II and III to the Fifth Assessment Report of the Intergovernmental Panel on Climate Change [Core Writing Team, R.K. Pachauri and L.A. Meyer (eds.)]. IPCC, Geneva, Switzerland, 151 pp.
- IPCC (2021a). Climate Change 2021: The Physical Science Basis. Contribution of Working Group I to the Sixth Assessment Report of the Intergovernmental Panel on Climate Change. Cambridge University Press, Cambridge, United Kingdom and New York, NY, USA, In press,
- doi:10.1017/9781009157896.
- IPCC (2021b). Summary for Policymakers. In: Climate Change 2021: The Physical Science Basis. Contribution of Working Group I to the Sixth Assessment Report of the Intergovernmental Panel on Climate Change [Masson-Delmotte, V., P. Zhai, A. Pirani, S.L. Connors, C. Péan, S. Berger, N.
- IEA (2024), Global Energy and Climate Model, IEA, Paris https://www.iea.org/reports/global-energy-and-climate-model, Licence: CC BY 4.0
- WWF (2024a). WWF Water Risk Filter Indicator & Scenario Documentation version 2.0, October 2024. https://doi.org/10.5281/zenodo.13693590.
- WWF (2024b). WWF Water Risk Filter Methodology Documentation version 2.0, October 2024. https://doi.org/10.5281/zenodo.13768279.
- WWF (2025). WWF Risk Filter Suite. https://riskfilter.org/water/assess
- World Resources Institute (2025). Aqueduct Water Risk Atlas. https://www.wri.org/applications/aqueduct/water-risk-atlas/

ARSAN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Arsan Holding Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

Arsan Holding A.Ş. ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait sürdürülebilirlik raporunun Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 *Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler*, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 *İklimle İlgili Açıklamalar* ve "TSRS Uygulama Kapsamına ilişkin Kurul Kararına" (hep birlikte "TSRS" olarak anılacaktır) uygun olarak hazırlanıp hazırlanmadığına ilişkin sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunuyoruz.

Sınırlı güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri, 2025 Yılı Faaliyet Raporu'nda yer alan diğer bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri veya 2025 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu ile ilişkilendirilen diğer bilgileri kapsamaz.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yaptığımız Çalışmanın Özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirketin 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait sürdürülebilirlik raporunun, tüm önemli yönleriyle TSRS'ye uygun olarak hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Önceki dönemlere ilişkin bilgiler, 2025 Yılı Faaliyet ya da Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan diğer bilgiler veya 2025 Yılı Faaliyet ya da Sürdürülebilirlik Raporu ile ilişkilendirilen diğer bilgiler (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen videolar dahil) hakkında bir sınırlı güvence sonucu açıklamamaktayız.

Dikkat Çekilen Hususlar

Sürdürülebilirlik raporunun Muafiyetler Bölümünde açıklandığı üzere, Şirket TSRS 1 E5 ve E6 paragrafı uyarınca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgileri açıklamıştır. İlave olarak TSRS 1 E4 kapsamında raporun yayımlanma süreci ile ilgili açıklamalardan yararlanılmıştır.

Ayrıca "Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı" Geçici Madde 3'te tanımlanan iki yıllık geçiş süreci uyarınca, Kapsam 3 sera gazı emisyonları açıklanmamıştır.

www.any.partners • info@any.partners • 0 312 544 00 33

Mesleki Standartların Uygulanması

Yaptığımız sınırlı güvence denetimi, KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri ve Güvence Denetimi Standardı 3410 Sera Gazı Beyanlarına ilişkin Güvence Denetimleri 'ne uygun olarak yürütülmüştür. Bu güvence standartları kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Sorumluluklarımız Bölümünde* ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır.

Güvence denetimi sırasında elde ettiğimiz kanıtların, sonucumuzun oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dahil) (*Etik Kurallar*) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız.

Bağımsız Denetçi Kalite Yönetim Standardı 1 ("KYS 1") *Finansal Tabloların Bağımsız Denetim veya Sınırlı Bağımsız Denetimleri ile Diğer Güvence Denetimleri veya ilgili Hizmetleri Yürüten Bağımsız Denetim Şirketleri için Kalite Yönetimi* hükümlerini uygulamak ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler de dahil kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmekle sorumludur.

Sınırlı Güvence Sonucumuza Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Raporunda önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır Sürdürülebilirlik raporuna ilişkin sınırlı denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Raporunun elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Şirket'in iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgilerden finansal tablolarda karşılık gelen açıklamalar varsa bunlarla karşılaştırılmıştır.

ANY PARTNERS
www.any.partners • info@any.partners • 0 312 544 00 33

Sürdürülebilirlik Raporunda Yer Alan Bilgilerin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgiler, gelecekteki olası fiziksel ve geçici iklimle ilgili olasılık, zamanlama veya etkiler hakkında eksik bilimsel ve ekonomik bilgi nedeniyle yapısal belirsizliğe tabi olan iklimle ilgili senaryolara dayalı bilgileri içerir.

Ayrıca, sera gazı sayısallaştırması, emisyon faktörlerini ve farklı gaz emisyonlarını birleştirmek amacıyla gereken değerleri belirlemek için kullanılan bilimsel bilginin yetersizliğinden dolayı, yapısal belirsizliğe maruz kalır.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Raporuna İlişkin Sorumlulukları

Şirket Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgilerin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli görülen iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesinden;
- Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgilerin TSRS 'ye uygun olarak hazırlanmasından;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgilerin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesinden ve
- İlaveten Şirket Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden de sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Raporu'nun Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgilerin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için denetimi planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Şirket'in yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Raporu hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuzdan bağımsızlığımızı tehlikeye atabileceğinden Sürdürülebilirlik Raporunun hazırlanmasına dahil olmamıza izin verilmemektedir.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetimine göre farklılık gösterir ve bu prosedürlerin kapsamı da daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetiminde elde edilen güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek olan güvence seviyesine göre önemli ölçüde düşüktür.

ANY Partners Bağımsız Denetim A.Ş.

Nusret AYYILDIZ, SMMM
Sorumlu Denetçi

01.07.2026
Ankara, Türkiye

ARSAN HOLDİNG

Hayata Güç, Geleceğe Yön.

İLETİŞİM BİLGİLERİ

www.arsanholding.com.tr

info@arsanholding.com.tr

0344 251 26 00

Karacasu Ferhuş Mah. Yıldırım Bayazıt Cad. No-7/A Posta Kodu:46100 Merkez/Kahramanmaraş/ TÜRKİYE

Raporlama ve Tasarım Danışmanı
Perfect Green Danışmanlık A.Ş.
https://perfectgreen.com.tr/
info@perfectgreen.com.tr
+90 312 437 07 77