

Beyaz Filo Oto Kiralama A.Ş.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU 2025

| TSRS Uyumlu

SUSTAINABILITY REPORT

Beyaz
Filo Kiralama



İçindekiler

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı.....	2
1. Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) Uyum	4
2. TSRS Geçiş Hükümlerine İlişkin Açıklamalar	5
3. Beyaz Filo Hakkında	6
3.1. Beyaz Filo İş Modeli	8
3.2. Değer Zinciri	9
4. TSRS 2 İklimle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanması.....	12
4.1 Yönetişim	12
4.2 Strateji	13
4.2.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar	13
4.2.2 İklimle İlgili Risk ve Fırsatlarda Meydana Gelen Değişiklikler	19
4.2.3 Zaman Dilimlerinin Tanımı ve Stratejik Planlama ile İlişkisi	20
4.2.4 İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler/Strateji ve Karar Alma Mekanizmalarına Etkiler ve Geçiş Planı	20
4.2.5 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Mevcut Finansal Etkilerine İlişkin Açıklamalar	21
4.2.6 Kaynak Yönetimi.....	24
4.3 İklim Dirençliliği ve Senaryo Analizi	24
4.3.1 Senaryo Analizi Yaklaşımı ve Kullanılan Senaryolar.....	24
4.3.2. Geçiş Riskleri Senaryo Analizi.....	24
4.3.3. Fiziksel Risk Senaryo Analizi	28
4.3.4 İklim Değişikliğine Uyum Kapasitesi.....	30
4.4 Risk Yönetimi	31
4.4.1 İklim Risk ve Fırsatlarının Belirlenmesi ve Değerlendirilmesi	31
4.4.2 Risk ve Fırsatların İzlenmesi	31
4.4.3 Raporlama Dönemindeki Değişiklikler	32
4.4.4. İklimle Bağlantılı Temel Performans Göstergeleri (KPI).....	32
4.5 Göstergeler ve Hedefler	32
4.5.1 Sera Gazı Emisyonları	33
4.5.2 Sektörel Metrikler	39
4.5.3 İklimle İlgili Hedefler	40
4.6 Karbon Kredisi Kullanımı ve Karbon Nötr Sertifikası Alınması	41

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Değerli Paydaşlarımız,

Beyaz Filo Oto Kiralama A.Ş. olarak 2025 yılını, operasyonel büyümemizle uyumlu olarak finansal performansımızı da eşanlı bir ivmeyle yükselttiğimiz ve sürdürülebilirlik odaklı yatırımlarımızın somut sonuçlarını aldığımız başarılı bir dönem olarak geride bıraktık. Türkiye otomotiv perakendeciliğindeki köklü birikimimizi; Opel, Peugeot, Citroën, DS, Renault ve Dacia markalarındaki yetkili satıcılık faaliyetlerimiz, kapsamlı servis ağıımız ve ikinci el araç alım-satım ile müzayede operasyonlarımızla birleştirerek müşterilerimize yüksek katma değerli çözümler sunmaya devam ediyoruz.

Yılın öne çıkan kazanımlarından biri, finansal performansımızdaki belirgin yükseliş oldu. Artan araç satış hacmi ve başarılı mali yönetim stratejimiz neticesinde 132,3 milyon TL net dönem kârı elde ettik ve kârımızı ortaklarımızla paylaşma kararı aldık. Bu güçlü finansal tablo, Fortune Dergisi'nin Fortune 500 Türkiye listesine de yansdı: 2024 verileriyle hazırlanan sıralamada Şirketimiz 203. Sıraya kadar yükseldi. Böylece Türkiye'nin en büyük 500 şirketi arasında kesintisiz yer aldığımız onuncu yılı başarıyla tamamlamış olduk. Önümüzdeki dönemde bu istikrarı daha üst seviyelere taşımayı hedefliyoruz.

Otomotiv Distribütörleri ve Mobilite Derneği verilerine göre, Türkiye otomobil ve hafif ticari araç pazarı 2025'te bir önceki yıla kıyasla %10,49 oranında büyüdü. Beyaz Filo ise pazarın üzerinde bir performans sergileyerek sıfır kilometre araç satışlarını %13,31 artırdı; 2024'te 19.861 adet olan satışımız 22.505 adede yükseldi. Bu yükselişle birlikte pazar payımızı %1,64 seviyesine taşıyarak (2024: %1,60 / 2023: %1,24), son üç yıldır devam eden büyüme ivmemizi pekiştirdik. Söz konusu performans, 30 yılı aşkın sektör tecrübemizin ve temsil ettiğimiz markalarla kurduğumuz güçlü stratejik iş birliğinin somut bir yansıması olarak öne çıkmış bulunmaktadır.

Bu güçlü operasyonel performans, kredi derecelendirme kuruluşlarının raporlarına da olumlu yansdı. JCR Eurasia Rating, geçtiğimiz yıl AA- (tr) seviyesine yükselttiği uzun vadeli ulusal notumuzu 2025 değerlendirmesinde "Stabil" görünümle teyit etti. Kısa vadeli ulusal notumuz J1+ (TR) ve uzun vadeli uluslararası notumuz BB/Stabil düzeyinde korunarak, ulaştığımız finansal iyileşmenin kalıcı bir trend olduğu tescillendi.

Sürdürülebilirlik stratejimizin somut çıktılarını, 2025 yılında daha belirgin şekilde görmeye başladık. Edirne'de, Renault ve Dacia markalarımız için hayata geçirdiğimiz plazamız planlandığı şekilde faaliyete geçti. Bu yatırımımız, Renault Group'un 2040/Avrupa ve 2050/Küresel Karbon Nötr Hedeflerini içeren İklim Planı Raporu ile tam uyumlu bir vizyonla tasarlandı. Marmara ve Ege'nin kesişim noktasında konumlanan Balıkesir Plazamız ise Peugeot, Citroën, Opel ve DS markalarının bölgedeki tek yetkili satış ve satış sonrası hizmet noktası olarak faaliyetlerini sürdürüyor. Stellantis Şebeke Geliştirme Ekibi ile birlikte sıfırdan tasarlanan bu tesisimiz; enerji ihtiyacının önemli bölümünü güneşten karşılayacak şekilde tasarlanmış olup, 25 Temmuz 2022'de aldığı ISO 14064-1:2018 kapsamındaki "Karbon Nötr Sertifikası"nı 28 Ağustos 2025 itibarıyla dördüncü kez yenileyerek Türkiye'deki öncü konumunu korumuştur. Her iki tesisimiz de elektrikli ve hibrit araçlara yönelik DC şarj altyapısıyla donatılmıştır. Güneş enerjisi yatırımlarımız sayesinde enerji ihtiyacımızın önemli bir kısmını yenilenebilir kaynaklardan sağlıyor; hem çevresel etkimizi azaltıyor hem de enerji maliyetlerimizde optimizasyon sağlıyoruz. Söz konusu karbon azaltıcı yatırımların, ciro ve kârlılığımıza da sürdürülebilir katkılar sunmaya devam edeceğine inanıyoruz. Söz konusu sürdürülebilirlik çalışmalarımızı kurumsallaştırma vizyonumuz doğrultusunda da önemli adımlar attık. Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) düzenlemeleri ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile tam uyumlu olarak hazırladığımız 2024 faaliyet yılına ait ilk sürdürülebilirlik raporumuzu 2025 Eylül ayında bağımsız güvence denetiminden geçirerek kamuoyuyla paylaştık. Ayrıca Genel Kurulumuzda, 2024-2026 dönemini kapsayacak şekilde sürdürülebilirlik denetçilerimizi atayarak, şeffaflık taahhüdümüzü uzun vadeli ve kurumsal bir perspektife taşıdık.

Söz konusu hususların yanı sıra, operasyonel mükemmeliyetimizi uluslararası standartlarla belgelendirmeye de devam ediyoruz. Kalite Yönetim Sistemi (ISO 9001:2015), Çevre Yönetim Sistemi (ISO 14001:2015), İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi (ISO 45001:2018) ve Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi (ISO 10002:2018) belgelerine sahip olmamızın yanı sıra, karbon yönetimi alanında "Doğrulanmış Karbon Birimi (VCU) Carbon Retirement" sertifikasyon süreçlerini titizlikle takip ediyoruz. Stellantis Grubu'nun 2026 stratejik planı "FaSTLANe 2030 (Dare

Forward 2030'un revize edilmiş versiyonu)" kapsamındaki hedefleri de dikkate alarak, iklim hedeflerine yönelik yol haritamızı şekillendirmeye devam ediyoruz. Yeni yatırımlarımızı düşük emisyon ve yüksek enerji verimliliği ilkeleriyle hayata geçiriyor, tüm satış ve servis birimlerimizde elektrifikasyon dönüşümüne tam uyum sağlama çalışmalarına devam ediyoruz.

Önümüzdeki dönemde de 2025 yılında attığımız bu kararlı adımları daha ileriye taşımayı; faaliyetlerimizi ve yatırımlarımızı iklim risklerine dayanıklı, düşük karbonlu bir temel üzerine inşa etmeyi sürdüreceğiz. Elde ettiğimiz başarıların temelinde yatan en önemli gücümüz, paydaşlarımızın bize olan güvenidir. Bu vesileyle çalışma arkadaşlarıma, iş ortaklarımıza, müşterilerimize ve tüm hissedarlarımıza katkıları için şükranlarımı sunarım.

Saygılarımla,

Gürkan Gençler

Yönetim Kurulu Başkanı

Beyaz
Filo Kiralama

1. Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) Uyum

29 Aralık 2023 tarihli Resmî Gazete’de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS), 1 Ocak 2024 tarihi ve sonrasında başlayan hesap dönemlerinde uygulanmak üzere yürürlüğe girmiştir.

Beyaz Filo Oto Kiralama A.Ş.'nin; Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın düzenleme ve denetimine tabi olması ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından belirtilen ölçütlerinden en az ikisinin eşik değerlerini art arda iki raporlama döneminde aşma kriterini karşılaması dolayısıyla TSRS doğrultusunda raporlama yapma yükümlülüğü bulunmaktadır. Bu rapor, Beyaz Filo Oto Kiralama A.Ş. (Beyaz Filo, Şirket)'nin TSRS 1 ve TSRS 2 standartları uyarınca hazırladığı ikinci sürdürülebilirlik raporu olup 01.01.2025 - 31.12.2025 faaliyet dönemini kapsamaktadır.

Raporun güvence süreci, Uluslararası Denetim ve Güvence Standartları Kurulu tarafından yayımlanan GDS 3000 ve GDS 3410 standartları çerçevesinde sınırlı güvence çalışması şeklinde yürütülmüş olup, bağımsız sınırlı güvence denetimi Karar Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. tarafından gerçekleştirilmiştir.

Beyaz Filo, TSRS 2'nin 12'nci paragrafı doğrultusunda gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenen iklimle ilgili risk ve fırsatlarını belirlerken ve iklimle ilgili metrikleri açıklarken Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan TSRS 2 Sektör Bazlı Uygulama Rehberi kapsamındaki Cilt 6—Çok Hatlı ve Özel Perakendeciler ve Distribütörler rehberini de dikkate almaktadır.

Beyaz Filo'nun sürdürülebilirlik açıklamaları, TSRS 1'de öngörülen "önemlilik" ilkesi çerçevesinde şekillendirilmiştir. Bu kapsamda raporlanan göstergeler ve değerler, Şirketin gelecekteki nakit akışları, sermaye maliyeti ve finansmana erişimi üzerinde makul ölçüde etki yaratabilecek risk ve fırsatlar esas alınarak belirlenmiştir.

2.TSRS Geçiş Hükümlerine İlişkin Açıklamalar

Beyaz Filo, 2025 yılı sürdürülebilirlik raporlamasında Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından tanınan geçiş muafiyetlerinden yararlanmaktadır.

25 Aralık 2025 tarihinde yayımlanan “2024 Yılı Raporlama Döneminde TSRS’ler Uyarınca Sürdürülebilirlik Raporlaması Yapan İşletmelerin 2025 Döneminde Tabi Olacakları Muafiyetlere İlişkin Kurul Kararı” ile, TSRS 1’in E5 ve E6 (b) paragrafları kapsamında ilk raporlama dönemi için sağlanan kolaylıkların 2025 yılı raporlama dönemi bakımından da uygulanmasına imkân tanınmıştır.

Bu kapsamda Beyaz Filo, TSRS 1 E5 hükmü doğrultusunda, 2025 yılı raporunda da 2024 yılında olduğu gibi, sürdürülebilirlikle ilgili bütün risk ve fırsatlar yerine yalnızca iklimle doğrudan bağlantılı risk ve fırsatlara ilişkin açıklamalar sunmuştur. TSRS 1 E6 (b) hükmü çerçevesinde ise karşılaştırmalı dönem bilgileri, yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik açıklamalar bakımından paylaşılmaktadır.

Bununla birlikte, TSRS Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı’nın Geçici 3’üncü maddesi uyarınca işletmelere, TSRS raporlamasının ikinci yılında Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklamama imkânı tanınmıştır. Beyaz Filo da söz konusu düzenlemeden yararlanarak 2025 yılı raporlama döneminde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarına ilişkin nicel açıklamalara yer vermemektedir.

Bu rapor, Beyaz Filo’nun sürdürülebilirlik stratejisini, yönetim yapısını, risk ve fırsatlara ilişkin değerlendirme süreçlerini, performans göstergelerini ve hedeflerini kapsayan bütünsel bir çerçevede hazırlanmıştır.

Şirket, paydaşlarına güvenilir ve şeffaf bilgi sunma anlayışı çerçevesinde, TSRS ve uluslararası standartlara uygun başlıklar halinde raporlamasını gerçekleştirmiş olup işbu Raporun değerlendirilmesinin 2025 yılı konsolide finansal raporları ile birlikte yapılması tavsiye edilmektedir. Rapor, Beyaz Filo’nun konsolide finansal tablolarında yer alan faaliyetlerini kapsamakta ve Rapor kapsamındaki tüm finansal veriler Türk Lirası (TL) cinsinden ifade edilmiştir. Söz konusu para birimi Beyaz Filo’nun konsolide finansal tablolarında esas alınan sunum para birimi ile uyumludur.

3. Beyaz Filo Hakkında

1993 yılında Didim Altinkum’da Rapid Turizm Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. unvanıyla faaliyetlerine başlayan Beyaz Filo, uzun yıllar operasyonel kiralama alanında edindiği deneyimin ardından iş modelini kademeli olarak dönüştürmüştür. Şirket, özellikle 2015 yılından itibaren bünyesine kattığı yetkili satıcılık faaliyetleriyle birlikte bugün sıfır kilometre araç satışı, satış sonrası hizmetler, ikinci el araç satışı ve müzayede faaliyetlerini entegre bir yapı altında sunan Türkiye otomotiv perakendeciliğinin güçlü oyuncularından biri konumuna gelmiştir. Hisseleri 28 Mart 2012 tarihinden bu yana Borsa İstanbul’da işlem gören Beyaz Filo, 2025 yılında Fortune 500 Türkiye listesinde 203. sıraya kadar yükselerek listeye girdiği tarihten bu yana en yüksek derecesine ulaşmıştır. Şirketin uzun vadeli ulusal kredi notu “AA-(tr)”, kısa vadeli ulusal kredi notu ise “J1+ (TR)” olarak teyit edilmiş ve not görünümü “Stabil” olarak belirlenmiştir.

Beyaz Filo, 2025 yılında sıfır kilometre araç satışlarını bir önceki yıla göre %13,31 oranında artırarak 22.505 adede ulaştırmıştır. Aynı dönemde Türkiye otomobil ve hafif ticari araç pazarı %10,49 oranında büyürken, Şirketin Türkiye toplam pazarındaki payı 2024 yılındaki %1,60 seviyesinden %1,64’e yükselmiştir. Toplam satışların 19.228 adedi, diğer bir deyişle %85,44’ü filo kiralama şirketlerine; 3.277 adedi ise bireysel müşterilere gerçekleştirilmiştir. Beyaz Filo, yetkili satıcısı olduğu Opel, Peugeot, Citroën, DS, Renault ve Dacia markalarıyla satış ve satış sonrası hizmetlerini sürdürmekte; 2025 yılında hem toplam sıfır araç hem de filo araç satışlarında Opel, Peugeot ve Citroën markaları açısından Türkiye birinciliğini elde etmiştir.

Satış sonrası hizmetler kapsamında Balıkesir Plaza’da 7.594, Edirne Plaza’da ise 4.308 araç olmak üzere 2025 yılında toplam 11.902 araca servis hizmeti verilmiştir. İkinci el araç faaliyetleri ise Ankara’da bulunan Beyaz Sistem Müzayede markası üzerinden yürütülmektedir. Fiziki ve çevrim içi katılıma açık müzayede altyapısıyla faaliyet gösteren Beyaz Sistem Müzayede, 2025 yılında 1.497 adet ikinci el araç satışı gerçekleştirmiş; 2005 yılındaki kuruluşundan 2025 yılı sonuna kadar yaklaşık 177.000 aracın satışına aracılık etmiştir. Bu yapı, ikinci el araçların yeniden ekonomiye kazandırılması, ürün kullanım ömrünün uzatılması ve otomotiv sektöründe döngüsel ekonomi uygulamalarının desteklenmesi açısından önem taşımaktadır.

Beyaz Filo, Balıkesir ve Edirne’deki modern plaza yatırımlarında enerji verimliliği, çevresel performans ve müşteri deneyimini birlikte ele almaktadır. Güneş Enerjisi Santrali (GES) ile desteklenen Balıkesir Plaza’nın kurumsal karbon ayak izi 2025 yılında yeniden hesaplanmış ve karbon dengeleme mekanizması uygulanarak tesisin ISO 14064-1:2018 standardı kapsamında sahip olduğu “Karbon Nötr Sertifikası” 28 Ağustos 2025 tarihinde yenilenmiştir. Şirket ayrıca büyüme stratejisi doğrultusunda Balıkesir ve Edremit’te yeni plaza yatırımlarına yönelik arsa alımları gerçekleştirmiştir.

Beyaz Filo ve Beyaz Filo’nun %100 bağlı ortaklığı Edirne Servis Otomotiv A.Ş., sektörel gelişmeleri yakından takip eden ve hizmet kalitesini sürekli geliştirmeyi amaçlayan bir yönetim yaklaşımı benimsemektedir. Bu doğrultuda her iki şirket de Otomotiv Yetkili Satıcıları Derneği (OYDER) üyesi olarak faaliyetlerini sürdürmektedir. OYDER; otomotiv sektöründeki düzenleyici gelişmeler, sürdürülebilirlik uygulamaları, müşteri memnuniyeti ve hizmet standartları konusunda bilgi paylaşımını ve sektör paydaşları arasındaki iş birliğini destekleyen önemli bir platform niteliğinde bir sektör kuruluşudur. Şirketin OYDER üyeliği, sektörel şeffaflığın, etik değerlerin ve hizmet kalitesinin geliştirilmesine katkı sağlamaktadır.

Beyaz Filo’nun 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla tamamına sahip olduğu bağlı ortaklıkları; 2021 yılında hisselerinin %100’ü satın alınarak Şirket bünyesine katılan ve Renault-Dacia yetkili satış ve servis hizmetlerini yürüten Edirne Servis Otomotiv A.Ş., 2024 yılında kurulan Edirne Mobilite Otomotiv A.Ş. ve 2025 yılında kurulan Edremit Mobilite Otomotiv A.Ş.’den oluşmaktadır. Grup, ana ortaklık ile kontrol ettiği bağlı ortaklıkların finansal tablolarını tam konsolidasyon yöntemiyle kamuya açıklamaktadır.

TSRS 1’in 20’nci paragrafı uyarınca, işletmenin sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarının, ilgili finansal tabloları raporlayan aynı raporlayan işletmeye ilişkin olması gerekmektedir. TSRS 1 Uygulama Rehberi’nin B38 paragrafında da Türkiye Muhasebe Standartları uyarınca hazırlanan konsolide finansal tabloların, ana ortaklık ve bağlı ortaklıkları tek bir raporlayan işletme olarak sunulduğu belirtilmektedir. Bu çerçevede, Beyaz Filo’nun sürdürülebilirlikle ilgili

finansal açıklamalarının raporlama sınırı, Şirketin kamuya açıkladığı konsolide finansal tablolarla uyumlu olacak şekilde belirlenmiştir. Raporda yer verilen sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı finansal bilgiler, aksi açıkça belirtilmedikçe, Beyaz Filo Oto Kiralama A.Ş. ile finansal konsolidasyon kapsamında bulunan bağlı ortaklıklarını kapsayan Grup esas alınarak sunulmaktadır.

2025 ve 2024 yılı sonu itibarıyla çalışan sayılarına ilişkin detaylı bilgilere aşağıdaki tablolarda yer verilmektedir.

Çalışan Profili	2024 sonu	Oran%	2025 sonu	Oran (%)
Toplam çalışan sayısı	151		165	
Kadın çalışan sayısı	36	23,8%	35	21,2%
Erkek çalışan sayısı	115	76,2%	130	78,8%
Mavi yaka çalışan sayısı	67	44,4%	72	43,6%
Beyaz yaka çalışan sayısı	84	55,6%	93	56,4%

LOKASYON	2024 Sonu		2025 Sonu	
	KADIN	ERKEK	KADIN	ERKEK
EDİRNE	9	34	10	35
MÜZAYEDE	1	12	0	11
MERKEZ	11	34	13	41
BALIKESİR	15	35	12	43
TOPLAM	36	115	35	130

LOKASYON	2024 Sonu		2025 Sonu	
	Mavi Yaka	Beyaz Yaka	Mavi Yaka	Beyaz Yaka
EDİRNE	24	19	23	22
MÜZAYEDE	6	7	5	6
MERKEZ	0	45	0	54
BALIKESİR	37	13	44	11
TOPLAM	67	84	72	93

2025 Yılı Personel Eğitim Faaliyetleri

2025 yılı içerisinde çalışanlarımıza yönelik gerçekleştirilen eğitim faaliyetlerine ilişkin veriler aşağıda sunulmuştur:

- a) Toplam Eğitim Saati:** Çalışanlara 2025 yılında toplam 616 saat eğitim verilmiştir.
- b) Kişi Başı Ortalama Eğitim Saati:** Çalışan başına ortalama 3,73 saat eğitim gerçekleştirilmiştir.
- c) Elektrikli Araç / Yüksek Voltaj Eğitimi:** 2025 yılında 2 çalışan, elektrikli araç ve yüksek voltaj konusunda eğitim almıştır.

3.1. Beyaz Filo İş Modeli

Beyaz Filo, Türkiye otomotiv sektöründe faaliyet gösteren, **araç kiralama ve filo yönetim şirketlerine sıfır kilometre araç satışı** alanında uzmanlaşmış, aynı zamanda **ikinci el araç perakende satışı** ve **araç servis hizmetleri** sunan entegre bir otomotiv distribütörlük şirkettir. Şirketin iş modeli, yüksek hacimli tedarik gücü, operasyonel verimlilik ve satış sonrası hizmet kalitesi ekseninde yapılandırılmıştır.

Temel Faaliyet Alanları

- Sıfır Araç Toptan Satışı:** Beyaz Filo, ağırlıklı olarak operasyonel kiralama ve filo yönetimi firmalarına yönelik olarak sıfır kilometre araçların tedarikini ve satışını gerçekleştirmektedir. Söz konusu faaliyet, araç parkının yenilenmesini ve kurumsal müşterilere düşük maliyetli filo çözümlerinin sunulmasını mümkün kılmaktadır.
- Perakende Araç Satışı:** Bireysel araç kullanıcılarına müşteri memnuniyetini ön planda tutarak, rekabetçi fiyatlarla, pratik, hızlı, güvenilir satış süreci sağlanmaktadır.
- İkinci El Araç Perakende Satışı:** Kiralama sürecinden çıkan araçlar, filo kapsamı sürecini tamamlamış araçlar ve bireysel kullanıcılar tarafından güvenilir bir satış noktası olarak getirilen ikinci el araçlar; gerekli kontrol ve kalite denetimlerine tabi tutularak satışa sunulmaktadır. Bu uygulama, ürün yaşam döngüsünün uzatılmasına ve döngüsel ekonomi ilkelerine katkı sağlanmasına imkân tanımaktadır.
- Servis ve Satış Sonrası Hizmetler:** Şirket; bünyesindeki teknik servis noktaları ile periyodik bakım, onarım, yedek parça değişimi ve garanti kapsamında hizmetler sunmakta olup, müşteri memnuniyetinin sürdürülebilirliği açısından kaliteli hizmet anlayışı kritik rol oynamaktadır.

İş Modelinin Yapısal Özellikleri

- **Tedarik Zinciri Odaklılık:** Beyaz Filo'nun tedarik zinciri, otomotiv üreticileri ve distribütörleriyle kurduğu güçlü işbirliklerine dayanmaktadır. Bu güçlü yapı, tedarik sürekliliği, ürün çeşitliliği ve teknolojik uyum gibi temel başarı faktörlerini desteklemektedir; aynı zamanda müşteriye sunduğu araç portföyünü genişleterek müşteri memnuniyetinin sürdürülebilirliğine katkı sağlamaktadır.
- **Verimlilik ve Dijitalleşme:** Operasyonel süreçlerin dijital araçlar ve yazılımlar ile izlenmesi ve optimize edilmesi; stok yönetimi, sipariş planlaması ve müşteri hizmetlerinde hız ve doğruluk sağlamaktadır. İkinci el satışlarda online müzayede altyapısı, sıfır araç satışlarında ise dijital pazarlama kampanyalarıyla desteklenen bu yaklaşım hem operasyonel maliyetleri düşürmekte hem de müşteri deneyimini güçlendirmektedir. Bu verimlilik, sürdürülebilir müşteri memnuniyetinin önemli bir unsuru olarak öne çıkmaktadır.
- **Döngüsel Ekonomiye Uyumlu Yapı:** Beyaz Filo'nun iş modeli, ikinci el araç satışı ve satış sonrası servis hizmetleriyle döngüsel ekonomi prensiplerine katkıda bulunmaktadır. 2025'te 1.497 adet ikinci el araç satışı gerçekleştirilmesi ve satış sonrası hizmetlerde toplam 11.902 araca hizmet verilmesi, kaynak verimliliği ve ürün yaşam döngüsünün uzatılmasına yönelik uygulamaların somut göstergesidir. Söz konusu iş modeli yapısı hem çevresel sürdürülebilirliğe hem de müşteri memnuniyetinin sürdürülebilirliğine destek olurken, marka güvenilirliğini artırmaktadır.
- **Sürdürülebilirlik Entegrasyonu:** Beyaz Filo, çevresel etkilerini azaltmak amacıyla Balıkesir Plazası'nda karbon nötr sertifikasını yenilemiş, güneş enerjisi ile elektrik ihtiyacının önemli bir kısmını karşılayarak örnek bir uygulama gerçekleştirmiştir. Ayrıca, elektrikli araç satış oranını artırma hedefi, enerji verimliliği önlemleri ve sürdürülebilirlik kriterlerinin tedarik zincirine entegrasyonu, çevreye duyarlı iş modeli vizyonunu güçlendirmektedir. Bu dönüşüm, özellikle çevreci araçlar ve düşük emisyonlu filo taleplerinin artmasıyla müşteri memnuniyetinin sürdürülebilirliği açısından kayda değer bir rol oynamaktadır.

3.2. Değer Zinciri

TSRS standartlarına göre bir şirketin değer zinciri, yalnızca birbirini izleyen operasyonel faaliyetlerden oluşmamaktadır. Değer zinciri; işletmenin iş modeli ve faaliyet gösterdiği dış çevreyle bağlantılı tüm etkileşimleri, kaynakları ve ilişkileri kapsar. Bu kapsam, ürün veya hizmetin tedarikinden satışına, kullanımından kullanım ömrünün sonuna kadar uzanan süreçlerin yanı sıra işletmenin kendi operasyonlarını, çalışanlarını, tedarik, pazarlama ve dağıtım kanallarını, müşteri ilişkilerini ve faaliyetlerini etkileyen finansal, coğrafi, jeopolitik ve düzenleyici koşulları da içermektedir. Bu doğrultuda Beyaz Filo olarak değer zincirimiz aşağıdaki temel aşamalar ile bu aşamaları destekleyen kaynak ve ilişkilerden oluşmaktadır:

1. Üretici, Distribütör ve Tedarikçi İlişkileri

Beyaz Filo'nun değer zincirinin başlangıcında, yetkili satıcısı olduğu otomotiv markalarının üreticileri ve distribütörleri ile kurduğu ticari ilişkiler yer almaktadır. Şirket; Peugeot, Opel, Citroën, DS, Renault ve Dacia markalarına ait sıfır kilometre araçların yanı sıra satış sonrası hizmetlerde kullanılan yedek parça, ekipman ve diğer ürünleri ilgili üretici, distribütör ve tedarikçilerden temin etmektedir.

Araçların bulunabilirliği, üretici ve distribütörlerin ürün stratejileri, yeni araç teknolojileri, araçların yakıt ve emisyon özellikleri, teslimat süreleri ve tedarik sürekliliği Beyaz Filo'nun satış portföyünü, stok yönetimini ve faaliyet sonuçlarını doğrudan etkileyebilmektedir.

2. Araçların Stoklanması, Pazarlanması ve Satışa Hazırlanması

Tedarik edilen araçların stok planlaması, lojistiği, satış kanallarına yönlendirilmesi, pazarlama faaliyetleri ve müşterilere sunulması Şirketin kendi operasyonları kapsamında yürütülmektedir. Bu aşamada fiziksel plaza ve depolama alanlarının yanı sıra dijital pazarlama kanalları, müşteri ilişkileri, çalışanların mesleki bilgisi ve Şirketin finansal kaynakları değer yaratma sürecini desteklemektedir.

Faiz oranları, krediye erişim, tüketici talebi ve araç finansmanı koşulları da müşterilerin satın alma kararlarını ve Şirketin stok devir hızını etkileyen dış çevre unsurları arasında yer almaktadır.

3. Sıfır Araç Satışı ve Teslimatı

Beyaz Filo, tedarik ettiği sıfır kilometre araçları ağırlıklı olarak operasyonel kiralama ve filo yönetim şirketlerinden oluşan kurumsal müşterilere satmakta; aynı zamanda bireysel müşterilere yönelik perakende satış faaliyetleri de gerçekleştirmektedir.

Şirket, 2025 yılında gerçekleştirdiği 22.505 adet sıfır araç satışının 19.228 adedini filo müşterilerine, 3.277 adedini ise bireysel müşterilere gerçekleştirmiştir. Böylece filo satışlarının toplam sıfır araç satışları içerisindeki payı %85,44 olmuştur. Satış ve teslimat faaliyetleri Beyaz Filo'nun gelir yaratma kapasitesinin ve müşteri ilişkilerinin temel unsurlarından birini oluşturmaktadır.

4. Satış Sonrası Servis ve Yedek Parça Hizmetleri

Beyaz Filo, Balıkesir ve Edirne'de bulunan yetkili servis noktaları aracılığıyla periyodik bakım, teknik kontrol, onarım, parça değişimi ve müşteri destek hizmetleri sunmaktadır. Satış sonrası hizmetler; araçların güvenli ve verimli kullanılmasının desteklenmesi, müşteri memnuniyetinin korunması, araç performansının sürdürülmesi ve kullanım süresinin uzatılması bakımından değer zincirinin önemli bir aşamasıdır.

Şirket, 2025 yılında Balıkesir Plaza'da 7.594, Edirne Plaza'da ise 4.308 olmak üzere toplam 11.902 araca servis hizmeti vermiştir. Satış sonrası süreçlerde yeterli yedek parça stokunun bulunması, teknik personelin yetkinliği, enerji ve su kullanımı ile servis faaliyetlerinden kaynaklanan atıkların yönetimi operasyonların sürekliliği açısından önem taşımaktadır.

5. İkinci El Araç Temini, Ekspertiz ve Satış

Beyaz Filo; şahıslardan, ikinci el araç ticareti yapan işletmelerden ve filo kiralama şirketlerinden konsinye veya peşin yöntemlerle ikinci el araç temin etmektedir. Araçlar, Beyaz Sistem Müzayede üzerinden fiziki ve çevrim içi açık artırma yöntemiyle veya perakende satış kanalları aracılığıyla yeniden satışa sunulmaktadır. Beyaz Sistem Müzayede, 2025 yılında 1.497 adet ikinci el araç satışı gerçekleştirmiştir. Bu faaliyet, kullanılabilir durumdaki araçların yeniden ekonomiye kazandırılmasını, ekonomik kullanım sürelerinin uzatılmasını ve kaynak verimliliğinin desteklenmesini sağlamaktadır.

6. Müşteri Kullanım Aşaması

Satış gerçekleştirilen araçların filo şirketleri ve bireysel müşteriler tarafından kullanılması, Beyaz Filo'nun aşağı yönlü değer zincirinin önemli bir bölümünü oluşturmaktadır. Bu aşamada araçların yakıt veya elektrik tüketimi, kullanım kaynaklı sera gazı emisyonları, bakım ihtiyacı, araç performansı ve ikinci el piyasasına yeniden kazandırılması gibi etkiler ortaya çıkmaktadır.

Araçların kullanım biçimi Beyaz Filo'nun doğrudan operasyonel kontrolü dışında olmakla birlikte, satılan araçların motor, yakıt ve enerji teknolojileri Şirketin aşağı yönlü değer zinciriyle bağlantılı iklim etkileri, müşteri talebi ve düşük karbonlu mobiliteye geçiş açısından önem taşımaktadır.

7. Kullanım Ömrü Sonu, Atık Yönetimi ve Geri Kazanım

Satış sonrası bakım ve servis süreçlerinde atık yağ, filtre, akü, lastik, kontamine malzeme, metal ve ambalaj atıkları ortaya çıkabilmektedir. Bu atıkların ayrıştırılması, uygun koşullarda geçici olarak depolanması ve çevre mevzuatına uygun şekilde yetkili kuruluşlara teslim edilmesi, Şirketin kendi operasyonlarıyla bağlantılı çevresel yönetim süreçleri arasında yer almaktadır.

Araçların nihai kullanım ömrü sonunda sökülme, hurdaya ayırma, parça yeniden kullanımı ve malzeme geri dönüşümü faaliyetleri ise genel olarak Beyaz Filo'nun doğrudan kontrolü dışında bulunan aşağı yönlü değer zincirinde gerçekleştirilmektedir. Bununla birlikte, ikinci el araç satışı ve satış sonrası bakım hizmetleri araçların kullanım süresinin uzatılmasına ve erken atık oluşumunun önlenmesine katkı sağlamaktadır.

Beyaz Filo'nun değer yaratma ve nakit akışı oluşturma kapasitesi, yukarıdaki faaliyet aşamalarının yanı sıra değer zinciri boyunca kullandığı ve bağımlı olduğu kaynak ve ilişkilere dayanmaktadır. Bunlar başlıca;

- Çalışanlar, teknik servis personeli ve kurumsal bilgi birikimi,
- Otomotiv üreticileri, distribütörler ve diğer tedarikçilerle kurulan ilişkiler,
- Kurumsal müşteriler, bireysel müşteriler ve ikinci el araç alıcıları,
- Plaza, servis, müzayede alanı, makine ve dijital satış altyapısı,
- Enerji, su, arazi ve diğer doğal kaynaklar,
- İşletme sermayesi, finansmana erişim ve finansman maliyetleri,
- Marka itibarı, müşteri güveni ve hizmet kalitesi,
- Otomotiv, emisyon, vergi, tüketici, ikinci el araç ve çevre mevzuatı,
- Coğrafi, iklimsel, ekonomik ve jeopolitik koşullar

olarak değerlendirilmektedir.

Bu kaynak ve ilişkiler üzerindeki bağımlılıklar ile Şirket faaliyetlerinin bunlar üzerindeki doğrudan ve dolaylı etkileri, kısa, orta ve uzun vadede Beyaz Filo'nun nakit akışlarını, finansmana erişimini veya sermaye maliyetini etkileyebilecek sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların ortaya çıkmasına neden olabilmektedir. Bu nedenle değer zinciri, yalnızca operasyonel süreçlerin gösterildiği bir faaliyet akışı olarak değil, Şirketin iş modelini destekleyen karşılıklı bağımlılıkların ve ilişkilerin bütünü olarak ele alınmaktadır.

4.TSRS 2 İklİmle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanması

4.1 Yönetişim

Şirketin iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik sorumluluk yapısı, Yönetim Kurulunun stratejik denetimi altında yürütülmektedir. Bunun yanında, Şirket tarafından ayrıca Sürdürülebilirlik Komitesi de kurulmuştur.¹

Sürdürülebilirlik Komitesi

2025 yılında kurulan Sürdürülebilirlik Komitesi, (Komite), Beyaz Filo'nun TSRS'ye uyumlu şekilde sürdürülebilirlik çalışmalarını yönetmesini; başta iklim ile ilgili risk ve fırsatlar olmak üzere sürdürülebilirlik konularında sorumluluk alarak Şirketin uzun vadeli değer üretimine katkı sağlamasını amaçlamaktadır.

Şirketin 2025 yılı Mayıs ayında aldığı ilgili Yönetim Kurulu kararı kapsamında, Komite üyeleri aşağıdaki şekilde oluşturulmuştur.

- **Komite Başkanı:** Gökhan SAYGI – Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür*²
- **Komite Üyeleri:** Sermet ELVERENLİ – Genel Müdür Yardımcısı

S. Serkan ÜNALDI – Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

Sürdürülebilirlik Komitesi Görev ve Çalışma Esasları" başlıklı doküman, kurumsal yönetim ilkeleri doğrultusunda hazırlanmış olup, Komitenin görev tanımını, yetki sınırlarını, sorumluluklarını, çalışma yöntemini ayrıntılı bir şekilde tanımlamış ve resmi olarak düzenlemiştir. Bu kapsamda doküman; komitenin faaliyet alanını, üye yapısını, toplantıların gerçekleştirilme sıklığını, gündem oluşturma sürecini, alınacak kararların hangi mekanizmalarla şekilleneceğini ve Yönetim Kurulu ile kurulan raporlama ve hiyerarşi ilişkisini detaylı biçimde açıklamaktadır. Böylelikle Komitenin kurum içindeki faaliyetleri, şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri temelinde yürütülmektedir.

Sürdürülebilirlik Komitesi, 2025 yılı içinde 4 kez toplanmıştır. Sürdürülebilirlik Komitesince, Şirket Yönetim Kurulumuzca onaylanan, 2025 yılı içerisinde yayımlanan 2024 faaliyet yılına ait Sürdürülebilirlik Raporu çalışmaları değerlendirilmiştir. Yapılan değerlendirme çalışmaları kapsamında;

- Sürdürülebilirlik Komitesi sorumluluğunda hazırlanan Sürdürülebilirlik Raporu, şirketimizin gelecek nesillere daha yaşanabilir bir dünya bırakma vizyonu doğrultusundaki strateji ve hedeflerine katkı sağlayarak, uluslararası standartlara uyum sürecini hızlandırdığı,
- Sürdürülebilirlik çalışmalarında, karbon ayak izinin azaltılması ve operasyonel verimliliğin artırılmasının ilgili dönemde Şirketin ana odağını oluşturduğu, bu doğrultuda, malzeme tedarikinden atık yönetimine kadar tüm süreçlerimizde döngüsel ekonomi ilkelerinin benimsendiği,
- Su ve enerji tüketimini optimize eden projeler sayesinde hem çevresel etkinin azaltıldığı hem de operasyonel maliyetlerde sürdürülebilir bir tasarruf sağlandığının görüldüğü, sürdürülebilirlik bilincini tüm işletme birimlerine yayarak, çalışanların söz konusu dönüşümün en önemli parçası olduğu anlayışının desteklendiği,

¹ Şirket Yönetim Kurulu üyelerinin güncel listesi, görev ve sorumluluk dağılımları, üst yönetim organizasyon şeması ile Genel Müdür ve üst yönetimin görev tanımları ile birlikte Yönetim Kurulu üyelerinin özgeçmişleri ve üst düzey yöneticilerinin ilgili konulara ilişkin deneyimlerine ilişkin bilgiler Beyaz Filo'nun bağımsız denetimden geçmiş 01.01.2025.-31.12.2025 dönemine ait Faaliyet Raporu'nda detaylı olarak belirtilmiştir.

² Şirketin 2026 yılı haziran ayındaki Yönetim Kurulu toplantısında, Komite Başkanı olarak Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Mehmet Levent ERDEMİR'in atanmasına ve diğer üyelerin görevlerine devam etmesine karar verilmiştir.

- Sürdürülebilirlik Komitesinin çalışmaları hakkında yazılı veya sözel olarak Yönetim Kuruluna sürekli bilgi akışının sağlanması yönündeki uygulamaya devam edilmesi kararı alındığı belirtilmiştir.

Beyaz Filo Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik konularında olağan kurul toplantılarında ve yılda en az 3 kez toplanan Sürdürülebilirlik Komitesi oturumlarında düzenli olarak bilgilendirilmektedir; bu toplantılarda sürdürülebilirlik risklerinin güncellenmesi ve hedeflere yönelik ilerleme ele alınmakta ve karar alma süreçlerine yön verilmektedir. Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından sürdürülebilirlik kaynaklı riskler sistematik olarak tanımlanıp Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır. Yönetim Kurulu'nun stratejik karar alma yetkinliğini güçlendirmek amacıyla Komite üyeleri düzenli olarak bilgilendirme yapmakta ve özellikle iklim değişikliği, su yönetimi ve çevresel riskler periyodik olarak gündeme alınmaktadır.

Beyaz Filo sürdürülebilirlik konularının nihai gözetimi Yönetim Kurulu tarafından yürütülmektedir. Yönetim Kurulu, iklimle bağlantılı risk ve fırsatları şirketin uzun vadeli stratejik hedefleri, büyük ölçekli yatırım kararları, finansal dayanıklılığı ve rekabet avantajı bağlamında değerlendirmektedir. 2025 yılı içinde Yönetim Kurulu'na iklimle ilgili risk ve fırsatlara dair gelişmeler hakkında bir bilgilendirme yapılmış; bu sunumda söz konusu unsurların iş modeli ile finansal performans ve rekabet gücü üzerindeki orta ve uzun vadeli etkileri ele alınmıştır.

Belirlenen iklim bağlantılı riskler, Riskin Erken Saptanması Komitesi gündemine alınmakta ve Komite aracılığıyla yılda bir kez Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır; bu mekanizma risklerin erken tespiti ve üst yönetim düzeyinde zamanında müdahale imkânı sağlamaktadır. İklimle bağlantılı performans göstergelerinin ücretlendirme mekanizmalarına dahil edilmesine yönelik çalışmalar 2025'te başlatılmış olup henüz tamamlanmamıştır. Sürdürülebilirlik göstergelerinin performans değerlendirme ve ücretlendirme süreçlerine nasıl dahil edileceği Sürdürülebilirlik Komitesi koordinasyonunda değerlendirilmeye tabi tutulacaktır. Ayrıca, sürdürülebilirlik ve iklim risklerinin kurumsal risk yönetimi süreçlerine nasıl entegre edildiğinin gösterilmesine yönelik politika, prosedür, süreç akışı ve benzeri dokümanların hazırlanması yönünde planlamalar devam etmektedir.

4.2 Strateji

4.2.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar

Beyaz Filo, iklimle ilgili risk ve fırsatların önemliliğini TSRS 1'de yer alan önemlilik ilkesi doğrultusunda işletmeye özgü bir muhakeme süreciyle değerlendirmektedir. Bu kapsamda herhangi bir tekil finansal oran veya parasal eşik, bir risk veya fırsatın önemli olup olmadığını tek başına belirleyen bir kriter olarak kullanılmamaktadır. Önemlilik değerlendirmesinde, iklimle ilgili risk veya fırsata ilişkin bilginin verilmemesinin, yanlış verilmesinin veya gizlenmesinin genel amaçlı finansal raporların asli kullanıcılarının kararlarını etkilemesinin makul ölçüde beklenip beklenemeyeceği dikkate alınmaktadır.

Değerlendirme yapılırken nicel ve nitel faktörler birlikte ele alınmaktadır.

Nicel değerlendirmede,

- Risk veya fırsatın niteliğine göre mevcut ve güvenilir finansal göstergeler esas alınmaktadır. Düşük emisyonlu araç satışları, ikinci el araç faaliyetleri ve satış sonrası hizmetler ağırlıklı olarak hasılat üzerinden; yenilenebilir enerji fırsatı enerji maliyetlerinde sağlanan tasarruf üzerinden; fiziksel riskler ise gerçekleşen hasar, faaliyet kesintisi ve sigorta verileri üzerinden izlenmektedir.

Nitel değerlendirmede ise etkinin parasal büyüklüğünden bağımsız olarak;

- Şirketin temel iş modelinde veya stratejisinde değişikliğe yol açabilmesi, faaliyet sürekliliğini etkileyebilmesi, önemli varlık veya araç stoklarını fiziksel riske maruz bırakabilmesi, mevzuata uyum veya itibar açısından önemli sonuçlar doğurabilmesi, uzun vadeli rekabet gücünü etkileyebilmesi, düşük

gerçekleşme olasılığına rağmen yüksek finansal veya operasyonel sonuç yaratabilmesi gibi unsurlar değerlendirilmektedir.

Bu nedenle, nicel olarak düşük görünen bir risk veya fırsat, niteliği veya potansiyel sonuçlarının büyüklüğü nedeniyle önemli olarak değerlendirilebileceği gibi; yüksek parasal büyüklüğe sahip bir finansal tablo kalemi de tek başına iklimle ilgili önemli bir risk veya fırsat olarak sınıflandırılmayabilmektedir.

Finansal Etkilere İlişkin Açıklama: Elektrikli ve hibrit araç satışları, ikinci el araç faaliyetleri ve bu araçlara ilişkin satış sonrası hizmetler düşük karbonlu mobilite dönüşümüyle bağlantılı olmakla birlikte; söz konusu faaliyetlerin finansal performansı araç fiyatları, vergisel düzenlemeler, ürün arzı, üretici ve distribütör stratejileri, teknolojik gelişmeler ve müşteri tercihleri gibi birden fazla faktörden etkilenmektedir. Bu nedenle raporda açıklanan elektrikli ve hibrit araçlara ilişkin satış ve hizmet gelirleri, iklimle ilgili risk veya fırsatların doğrudan veya net finansal etkisi olarak değil, iklimle bağlantılı dönüşüme duyarlı faaliyetlerin mevcut finansal büyüklüğünü ve gelişimini gösteren nicel göstergeler olarak sunulmaktadır.

A. İklimle İlgili Riskler

İklimle ilgili risklerin belirlenmesinde öncelikle Şirketin iş modeli, faaliyetleri, değer zinciri ve mevcut operasyonel ve finansal verileri değerlendirilmiştir. Belirlenen risklerin gelecekteki farklı iklim koşulları altındaki geçerliliğini, zamanlamasını ve potansiyel etkisini değerlendirmek amacıyla iklimle ilgili senaryo analizinden yararlanılmıştır. Beyaz Filo, faaliyetlerini, iş modelini ve değer zincirini etkileyebilecek iklim bağlantılı riskleri fiziksel riskler ve düşük karbonlu ekonomiye geçişten kaynaklanan riskler olmak üzere iki temel başlık altında değerlendirmektedir.

Geçiş risklerinin değerlendirilmesinde NGFS Net Zero 2050 ve Current Policies senaryoları; fiziksel risklerin değerlendirilmesinde ise IPCC AR6 kapsamında orta ve yüksek emisyonlu iklim yolları esas alınmıştır. Senaryo analizi, risklerin tek başına belirlenmesinde değil; mevcut risklerin farklı gelecek koşullarında nasıl değişebileceğinin ve hangi zaman dilimlerinde önem kazanabileceğinin değerlendirilmesinde tamamlayıcı bir araç olarak kullanılmıştır.

İklimle İlgili Riskler

Risk Adı	Türü	Riskın Açıklaması ve İş Modeli / Değer Zinciri Üzerindeki Etkisi
Ani ve Aşırı Hava Olayları	Fiziksel Risk	Sel, dolu, fırtına, yıldırım ve yoğun yağış; araç stokları ve binalarda hasara yol açabilir. Risk ağırlıklı olarak Şirketin kendi operasyonları, tesisleri, araç stokları ve ekipmanları üzerinde yoğunlaşmaktadır.
İklimle Bağlantılı Yasal Düzenlemeler ve Vergi Politikaları	Geçiş Riski	Düşük karbonlu mobiliteye geçiş kapsamında araç emisyonları, elektrikli ve hibrit araçlara ilişkin vergi ve teşvikler ile şarj ve batarya düzenlemelerindeki değişiklikler; araç fiyatlarını, müşteri talebini, ürün karmasını ve stok planlamasını etkileyebilir. Risk, başta araç satış faaliyetleri olmak üzere müşteri ve distribütör ilişkileri üzerinden Şirketin iş modelini etkileyebilir.
Teknolojik Dönüşüm ve Servis Gelir Modeli	Geçiş Riski	Elektrikli araçlara geçiş, geleneksel mekanik bakım ihtiyacını azaltabilirken batarya, yüksek voltaj, yazılım ve diagnostik hizmetlerinde yeni teknik gereksinimler yaratmaktadır. Risk özellikle satış sonrası hizmet modeli, servis altyapısı ve teknik personel yetkinlikleri üzerinde yoğunlaşmaktadır.
Marka ve Distribütör Dönüşümüne Uyum	Geçiş Riski	Üretici ve distribütörlerin elektrikli araç stratejileri, model çeşitliliği, fiyatlama, araç tahsisleri ve satış kanallarındaki değişiklikler Şirketin ürün arzını, satış hacmini ve bayi iş modelini etkileyebilir. Risk ağırlıklı olarak değer zincirinin üretici ve distribütör tarafında ortaya çıkmakta olup Şirketin doğrudan kontrolünün sınırlı olduğu bir alandır.

Bu doğrultuda, Beyaz Filo tarafından belirlenen iklimle ilgili risklerin mevcut ve öngörülen finansal etkileri, ilgili finansal göstergeler, değerlendirme ve izleme yöntemleri ve etkilerin gerçekleşmesinin beklendiği zaman dilimleri aşağıda açıklanmaktadır.

1. Fiziksel Risk – Ani ve Aşırı Hava Olayları

Değerlendirme Unsuru	Açıklama
Mevcut Finansal Etki	2025 yılında sel, dolu, fırtına, yıldırım ve yoğun yağış kaynaklı önemli bir araç stoku veya tesis hasarı ya da faaliyet kesintisi gerçekleşmemiştir. Bu nedenle raporlama döneminde önemli bir gerçekleşmiş finansal zarar tespit edilmemiştir.
Öngörülen Finansal Etkiler	Fiziksel olayların gerçekleşmesi hâlinde araç stokları ve maddi duran varlıklarda hasar, onarım ve sigorta giderlerinde artış ile faaliyet kesintisine bağlı hasılat ve nakit akışı kaybı meydana gelebilir. Risklerin artması hâlinde stok ve tesislerin korunmasına yönelik ilave yatırım ihtiyacı oluşabilir.
İlgili Finansal Tablo Kalemi / Finansal Gösterge	Stoklar, maddi duran varlıklar ve hasılat.
Değerlendirme ve İzleme Yöntemi / Kullanılan Veriler	Şirket hasar kayıtları, faaliyet kesintisi kayıtları ve mevcut sigorta poliçeleri üzerinden izlenmektedir. Raporlama döneminde gerçekleşen olaylar ile bunlara ilişkin hasar ve kesinti olup olmadığı yıllık olarak değerlendirilir.
Zaman Aralığı	Kısa / Orta / Uzun Vade

2. Geçiş Riski – İklimle Bağlantılı Yasal Düzenlemeler ve Vergi Politikaları

Değerlendirme Unsuru	Açıklama
Mevcut Finansal Etki	2025 yılında vergi, teşvik veya diğer düzenleyici değişikliklerden kaynaklandığı ayrı olarak belirlenen önemli bir finansal zarar tespit edilmemiştir. Elektrikli ve hibrit sıfır araç satış gelirleri yaklaşık 3,63 milyar TL olup toplam sıfır araç satış gelirlerinin %22,62'sini oluşturmuştur. Bu tutar riskin finansal etkisini değil, düzenleyici ve düşük karbonlu dönüşüme duyarlı ürün grubunun mevcut finansal büyüklüğünü göstermektedir.
Öngörülen Finansal Etkiler	Vergi, teşvik ve emisyon düzenlemelerindeki değişiklikler araç talebini ve ürün karmasını etkileyerek stokların bileşimi, hasılat ve işletme nakit akışlarında değişime neden olabilir. Gelecekteki düzenlemeler ve müşteri talebine bağlı belirsizlik nedeniyle öngörülen etki için güvenilir tek bir parasal tutar belirlenmemiştir.
İlgili Finansal Tablo Kalemi / Finansal Gösterge	Stoklar, hasılat ve işletme nakit akışları; yakıt türü bazında satış gelirleri ve satış adetleri.
Değerlendirme ve İzleme Yöntemi / Kullanılan Veriler	İlgili mevzuat değişiklikleri ile Şirketin yakıt türü bazında araç satış adetleri, satış gelirleri ve toplam satışlar içerisindeki payları izlenmektedir.
Zaman Aralığı	Kısa / Orta / Uzun Vade

3. Geçiş Riski – Teknolojik Dönüşüm ve Servis Gelir Modeli

Değerlendirme Unsuru	Açıklama
Mevcut Finansal Etki	Elektrikli ve hibrit araçlara ilişkin servis ve yedek parça gelirleri 2025 yılında yaklaşık 5,37 milyon TL olmuş ve toplam satış sonrası hizmet gelirlerinin yaklaşık %1,96'sını oluşturmuştur. Bu tutar, teknolojik dönüşüm riskinin net finansal etkisini değil, dönüşüme duyarlı satış sonrası hizmetlerin mevcut finansal büyüklüğünü göstermektedir.
Öngörülen Finansal Etkiler	Elektrikli araçların yaygınlaşmasıyla geleneksel mekanik bakım ihtiyacının azalması, satış sonrası hizmet gelirlerinin yapısını değiştirebilir. Servis altyapısının yeni araç teknolojilerine uyarlanması hâlinde ilave yatırım ve işletme giderleri oluşabilir; buna bağlı olarak maddi duran varlıklar, satış sonrası hizmet hasılatı ve nakit akışları etkilenebilir. Gelecekteki araç parkı ve hizmet talebine bağlı belirsizlik nedeniyle öngörülen etki için güvenilir tek bir parasal tutar belirlenmemiştir.
İlgili Finansal Tablo Kalemi / Finansal Gösterge	Satış sonrası hizmet hasılatı, maddi duran varlıklar ve ilgili faaliyet/yatırım nakit akışları ; araç türü bazında servis girişleri ve servis/yedek parça gelirleri.
Değerlendirme ve İzleme Yöntemi / Kullanılan Veriler	Araç türü bazında servis girişleri ile elektrikli ve hibrit araçlara ilişkin servis ve yedek parça gelirleri, Şirketin servis ve muhasebe kayıtları üzerinden izlenmektedir.
Zaman Aralığı	Kısa / Orta / Uzun Vade

4. Geçiş Riski – Marka ve Distribütör Dönüşümüne Uyum

Değerlendirme Unsuru	Açıklama
Mevcut Finansal Etki	Elektrikli ve hibrit araçların toplam sıfır araç satış gelirleri içerisindeki payı 2024 yılında %7,70 iken 2025 yılında %22,62'ye yükselmiş; 2025 yılı elektrikli ve hibrit sıfır araç satış geliri yaklaşık 3,63 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Bu tutarlar riskin net finansal etkisini değil, Şirketin üretici ve distribütörlerin elektrifikasyon stratejilerine duyarlı ürün grubunun mevcut finansal büyüklüğünü göstermektedir.
Öngörülen Finansal Etkiler	Üretici ve distribütörlerin model çeşitliliği, fiyatlama ve araç tahsislerindeki değişiklikler, Şirketin stoklarının ürün karmasını, satış gelirlerini ve işletme nakit akışlarını etkileyebilir. Satış modellerindeki değişimin devam etmesi hâlinde Şirketin mevcut satış yapısının da bu dönüşüme uyarlanması gerekebilir. Gelecekteki model arzı, araç tahsisleri ve müşteri talebine bağlı belirsizlik nedeniyle öngörülen etki için güvenilir tek bir parasal tutar belirlenmemiştir.
İlgili Finansal Tablo Kalemi / Finansal Gösterge	Stoklar, hasılat ve işletme nakit akışları ; yakıt türü bazında satış gelirleri ve satış adetleri.
Değerlendirme ve İzleme Yöntemi / Kullanılan Veriler	Elektrikli ve hibrit araçların satış adetleri, satış gelirleri ve toplam sıfır araç satış gelirleri içerisindeki payı Şirketin satış kayıtları üzerinden; model ve araç tahsislerindeki gelişmeler ise distribütör bildirimleri üzerinden izlenmektedir.
Zaman Aralığı	Kısa / Orta / Uzun Vade

B. İklimle İlgili Fırsatlar

Beyaz Filo, düşük karbonlu mobilite dönüşümünü, yenilenebilir enerji kullanımını ve döngüsel ekonomiyle bağlantılı faaliyetleri iş modelini ve uzun vadeli değer yaratma kapasitesini destekleyen fırsat alanları olarak değerlendirmektedir. Bu kapsamda Şirketin başlıca iklim bağlantılı fırsatları; yenilenebilir enerji üretimi, elektrikli ve hibrit araç satışlarının artması, ikinci el araç faaliyetleri ve elektrikli araçlara yönelik satış sonrası hizmetlerin gelişmesidir.

Fırsat Adı	Fırsatın Açıklaması ve İş Modeli / Değer Zinciri Üzerindeki Etkisi
Yenilenebilir Enerji Üretimi ve Enerji Maliyeti Avantajı	Balıkesir Plaza'daki GES uygulaması ile önümüzdeki dönemlerde hayata geçirilebilecek diğer GES yatırımları, Şirketin şebekeden satın aldığı elektrik miktarını ve enerji maliyetlerini azaltma potansiyeli taşımaktadır. Yenilenebilir enerji üretimi aynı zamanda Kapsam 2 emisyonlarının azaltılmasını desteklemekte ve enerji fiyatlarındaki değişimlere karşı operasyonel dayanıklılığı artırmaktadır.
Elektrikli ve Hibrit Araç Satışlarının Artması	Düşük emisyonlu araçlara yönelik talep ve model çeşitliliğindeki artış, Şirketin temel araç satış faaliyetleri açısından büyüme fırsatı oluşturmaktadır. Elektrikli ve hibrit araçların ürün karmasındaki ağırlığının artması; satış hacmi, müşteri tabanı ve hasılat üzerinde olumlu etki yaratabilir. Fırsat, üretici ve distribütörlerin araç arzı ile müşteri talebi arasındaki değer zincirinde yoğunlaşmaktadır.
Döngüsel Ekonomi – İkinci El Araç Satışları	İkinci el araç satışları ve müzayede faaliyetleri, mevcut araçların yeniden ekonomiye kazandırılmasını desteklerken Şirket açısından önemli bir gelir alanı oluşturmaktadır. Elektrikli ve hibrit araçların ikinci el pazarındaki payının artması, bu faaliyetlerin düşük karbonlu mobilite dönüşümüyle bağlantısını güçlendirmektedir.
Elektrikli Araç Satış Sonrası Hizmetleri	Elektrikli araçların yaygınlaşması; batarya, yüksek voltaj, yazılım, diagnostik ve ekspertiz hizmetlerinde yeni hizmet alanları yaratmaktadır. Bu dönüşüm, Şirketin satış sonrası hizmet faaliyetlerinin geliştirilmesi ve yeni servis gelirlerinin oluşturulması açısından fırsat yaratmaktadır.

Bu doğrultuda, Beyaz Filo tarafından belirlenen iklimle ilgili fırsatların mevcut ve öngörülen finansal etkileri, ilgili finansal göstergeler, değerlendirme ve izleme yöntemleri, fırsatlardan yararlanmaya yönelik stratejiler ve etkilerin gerçekleşmesinin beklendiği zaman dilimleri aşağıda açıklanmaktadır.

1. Yenilenebilir Enerji Üretimi ve Enerji Maliyeti Avantajı

Değerlendirme Unsuru	Açıklama
Mevcut Finansal Etki	Balıkesir Plaza GES uygulaması, şebekeden satın alınan elektrik miktarını azaltarak 2025 yılında 904.912 TL enerji maliyeti avantajı sağlamıştır. Bu tutar doğrudan ölçülebilen gerçekleşmiş finansal etkiyi göstermektedir.
Öngörülen Finansal Etkiler	Mevcut GES uygulamasının elektrik üretimine devam etmesiyle enerji giderlerini ve buna bağlı işletme nakit çıkışlarını azaltıcı etkisinin sürmesi beklenmektedir. Gelecekte yeni yenilenebilir enerji yatırımlarına karar verilmesi hâlinde maddi duran varlıklarda ve yatırım nakit çıkışlarında artış, sonraki dönemlerde ise enerji giderlerinde ilave tasarruf meydana gelebilir. Henüz karara bağlanmış yeni bir yatırım bulunmadığından gelecekteki ilave finansal etki için güvenilir bir parasal tutar belirlenmemiştir.
İlgili Finansal Tablo Kalemi / Finansal Gösterge	Enerji giderleri, maddi duran varlıklar ve ilgili nakit akışları; GES üretimi ve şebekeden satın alınan elektrik miktarı.
Değerlendirme ve İzleme Yöntemi / Kullanılan Veriler	GES üretim kayıtları, elektrik tüketim verileri ve elektrik faturaları üzerinden üretilen ve şebekeden satın alınan elektrik miktarı ile sağlanan maliyet avantajı izlenmektedir.
Fırsattan Yararlanmaya Yönelik Stratejiler	Balıkesir Plaza'daki mevcut GES uygulamasının sürdürülmesi ve üretim, tüketim ve maliyet avantajlarının izlenmesi. Yeni yenilenebilir enerji yatırımları, yatırım kararı alınması hâlinde Şirketin olağan yatırım planlama süreçleri kapsamında değerlendirilecektir.
Zaman Aralığı	Kısa / Orta / Uzun Vade

2. Elektrikli ve Hibrit Araç Satışlarının Artması

Değerlendirme Unsuru	Açıklama
Mevcut Finansal Etki	Elektrikli ve hibrit sınıfı araç satış geliri 2025 yılında yaklaşık 3,63 milyar TL olmuş ve toplam sınıfı araç satış gelirlerinin %22,62'sini oluşturmuştur. 2024 yılında bu oran %7,70 seviyesindeydi. Bu tutar fırsatın net finansal etkisini değil, düşük emisyonlu araç satışlarının mevcut finansal büyüklüğünü göstermektedir.
Öngörülen Finansal Etkiler	Elektrikli ve hibrit araçların satışlardaki payının artması hâlinde araç stoklarının ürün karması değişebilir; satış hacmindeki gelişime bağlı olarak hasılat ve işletme faaliyetlerinden sağlanan nakit akışları olumlu etkilenebilir. Gelecekteki müşteri talebi, araç arzı ve düzenleyici gelişmelere bağlı belirsizlik nedeniyle öngörülen etki için güvenilir tek bir parasal tutar belirlenmemiştir.
İlgili Finansal Tablo Kalemi / Finansal Gösterge	Hasılat, stoklar ve işletme nakit akışları; elektrikli ve hibrit araç satış gelirleri, satış adetleri ve toplam sınıfı araç satışları içerisindeki payı.
Değerlendirme ve İzleme Yöntemi / Kullanılan Veriler	Elektrikli ve hibrit araçların satış adetleri, satış gelirleri ve toplam sınıfı araç satış gelirleri içerisindeki payı Şirketin satış kayıtları üzerinden izlenmektedir.
Fırsattan Yararlanmaya Yönelik Stratejiler	Elektrikli ve hibrit araçlara yönelik müşteri talebinin, model çeşitliliğinin ve araç tahsislerinin izlenmesi ve satış planlamasında dikkate alınması.
Zaman Aralığı	Kısa / Orta / Uzun Vade

3. Döngüsel Ekonomi – İkinci El Araç Satışları

Değerlendirme Unsuru	Açıklama
Mevcut Finansal Etki	2025 yılında toplam ikinci el araç satış geliri yaklaşık 1,46 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Elektrikli ve hibrit ikinci el araçlardan elde edilen satış geliri 185,3 milyon TL olup toplam ikinci el araç satış gelirlerinin %12,71'ini oluşturmuştur.
Öngörülen Finansal Etkiler	İkinci el araç faaliyetlerinin sürdürülmesi ve elektrikli/hibrit araçların bu faaliyetler içerisindeki payının artması, ikinci el araç stoklarının bileşimini ve satış gelirlerini etkileyebilir; işlem hacmindeki gelişime bağlı olarak işletme faaliyetlerinden sağlanan nakit akışlarına olumlu katkı sağlayabilir. Gelecekteki araç arzı, fiyatlar ve müşteri talebine bağlı belirsizlik nedeniyle öngörülen etki için güvenilir tek bir parasal tutar belirlenmemiştir.
İlgili Finansal Tablo Kalemi / Finansal Gösterge	Hasılat, stoklar ve işletme nakit akışları; toplam ikinci el araç satış gelirleri ile elektrikli ve hibrit ikinci el araç satışlarının payı.
Değerlendirme ve İzleme Yöntemi / Kullanılan Veriler	Toplam ikinci el araç satışları ile elektrikli ve hibrit ikinci el araçların satış adetleri, satış gelirleri ve toplam ikinci el satış gelirleri içerisindeki payı Şirketin satış kayıtları üzerinden izlenmektedir.
Fırsattan Yararlanmaya Yönelik Stratejiler	İkinci el araç ve müzayede faaliyetlerinin mevcut iş modeli kapsamında sürdürülmesi ve elektrikli/hibrit araçların bu faaliyetler içerisindeki gelişiminin izlenmesi.
Zaman Aralığı	Kısa / Orta / Uzun Vade

4. Elektrikli Araç Satış Sonrası Hizmetleri

Değerlendirme Unsuru	Açıklama
Mevcut Finansal Etki	Elektrikli ve hibrit araçlara ilişkin servis ve yedek parça gelirleri 2025 yılında yaklaşık 5,37 milyon TL olmuş ve toplam satış sonrası hizmet gelirlerinin yaklaşık %1,96'sını oluşturmuştur.
Öngörülen Finansal Etkiler	Elektrikli ve hibrit araçların yaygınlaşmasıyla bu araçlara yönelik satış sonrası hizmetlerin toplam servis gelirleri içerisindeki payı artabilir. Hizmet kapasitesinin geliştirilmesine yönelik yatırım ihtiyacının ortaya çıkması hâlinde maddi duran varlıklar ve yatırım nakit akışları , hizmet hacmindeki gelişime bağlı olarak ise satış sonrası hizmet hasılatı ve işletme nakit akışları etkilenebilir. Gelecekteki araç parkı ve hizmet talebine bağlı belirsizlik nedeniyle öngörülen etki için güvenilir tek bir parasal tutar belirlenmemiştir.
İlgili Finansal Tablo Kalemi / Finansal Gösterge	Satış sonrası hizmet hasılatı, maddi duran varlıklar ve ilgili nakit akışları ; elektrikli ve hibrit araçlara ilişkin servis girişleri ile servis ve yedek parça gelirleri.
Değerlendirme ve İzleme Yöntemi / Kullanılan Veriler	Elektrikli ve hibrit araçlara ilişkin servis girişleri ile servis ve yedek parça gelirleri Şirketin satış sonrası hizmet kayıtları üzerinden izlenmektedir.
Fırsattan Yararlanmaya Yönelik Stratejiler	Elektrikli ve hibrit araçlara yönelik servis faaliyetlerinin mevcut yetkili servis ve distribütör uygulamaları doğrultusunda geliştirilmesi ve ilgili hizmetlerin gelişiminin izlenmesi.
Zaman Aralığı	Orta / Uzun Vade

4.2.2 İklimle İlgili Risk ve Fırsatlarda Meydana Gelen Değişiklikler

2025 raporlama döneminde Beyaz Filo'nun iklimle ilgili risk ve fırsatlarının genel yapısında önceki döneme kıyasla esaslı bir değişiklik meydana gelmemiştir. Bununla birlikte, elektrifikasyon sürecinin hızlanması, üretici ve distribütörlerin ürün portföylerindeki dönüşüm ve düşük emisyonlu araçlara ilişkin finansal verilerin daha belirgin hâle gelmesi, bazı risk ve fırsatların yeniden değerlendirilmesini gerektirmiştir.

Ani ve aşırı hava olayları, yasal düzenlemeler, teknolojik dönüşüm ile marka ve distribütörlerin dönüşümüne uyum riskleri 2025 yılında da geçerliliğini korumuştur. 2024 yılında ayrı bir risk olarak değerlendirilen sıcaklık artışı ve ısı dalgaları ise 2025 yılında önemlilik açısından yeniden değerlendirilmiş; mevcut bilgiler çerçevesinde Şirketin nakit akışları, finansmana erişimi veya sermaye maliyeti üzerinde makul ölçüde önemli bir etki yaratmasının beklenmemesi nedeniyle ayrı bir önemli risk olarak sınıflandırılmamıştır. Bununla birlikte, fiziksel iklim etkileri izlenmeye devam edilmektedir.

Geçiş riskleri ve fırsatları bakımından elektrifikasyonun önemi arttığı görülmektedir. Elektrikli ve hibrit araçlardan elde edilen sıfır araç satış geliri yaklaşık 911,6 milyon TL'den 3,6 milyar TL'ye, toplam sıfır araç satış gelirleri içerisindeki payı ise %7,70'ten %22,62'ye yükselmiştir. Elektrikli ve hibrit araçlara ilişkin satış sonrası hizmet gelirlerinin payı ise 2025 yılında yaklaşık %1,96 olarak gerçekleşmiştir.

İklimle ilgili fırsatların temel yapısı korunmuş; 2024 yılında belirlenen yenilenebilir enerji, düşük emisyonlu araç satışları ve döngüsel ekonomi fırsatları 2025 yılında daha ayrıntılı operasyonel ve finansal veriler doğrultusunda yeniden gruplandırılarak daha somut ve ölçülebilir şekilde sunulmuştur. 2024 yılında ayrı bir fırsat olarak değerlendirilen marka algısı ve yatırımcı ilgisi ise doğrudan finansal etkisinin güvenilir biçimde ayrıştırılamaması nedeniyle 2025 yılında bağımsız bir iklim fırsatı olarak sınıflandırılmamıştır.

4.2.3 Zaman Dilimlerinin Tanımı ve Stratejik Planlama ile İlişkisi

Beyaz Filo, iklimle ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesinde zaman ufku üç temel dönem kapsamında ele almaktadır:

- **Kısa vadeli dönem:** 3 yıla kadar olan süreyi kapsar. Bu dönem, yıllık bütçe çalışmaları, stok yönetimi, satış ve operasyonel planlama gibi kısa vadeli ticari hedeflerin belirlendiği süreçlerle doğrudan ilişkilidir.
- **Orta vadeli dönem:** 3 ila 7 yıl arasındaki süreyi kapsar. Şirketin yatırım kararları, bayi portföyü yönetimi, teknolojik altyapı güncellemeleri ve insan kaynakları planlaması bu dönemdeki stratejik değerlendirmelere dayanmaktadır.
- **Uzun vadeli dönem:** 7 yıl ve üzeri süreyi ifade eder. Bu dönem, Şirketin büyüme hedefleri, elektrikli araçlara geçiş gibi sektörel dönüşüm planları ve sürdürülebilirlik stratejisinin ana hatlarını şekillendiren kararlarla bağlantılıdır.

Bu zaman dilimi tanımları, Beyaz Filo'nun kurumsal strateji ve risk yönetimi süreçlerinde kullandığı planlama döngüsü ile uyumludur. İklimle ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesinde de aynı dönemlendirme esas alınarak, belirsizliklerin etkisi ve alınacak önlemlerin zamanlaması planlanmaktadır.

4.2.4 İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler/Strateji ve Karar Alma Mekanizmalarına Etkiler ve Geçiş Planı

Beyaz Filo, iklimle ilgili risk ve fırsatları iş modeli, değer zinciri, stratejik planlama ve finansal karar alma süreçleriyle birlikte değerlendirmektedir. Şirketin geçiş yaklaşımı; Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarının azaltılması ve düşük karbonlu mobilité dönüşümüne uyum sağlanması üzerine kuruludur.

İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler

Düşük karbonlu ekonomiye geçiş; Beyaz Filo'nun ürün portföyü, stok yönetimi, araç satışları ve satış sonrası hizmetleri üzerinde doğrudan etkiler yaratmaktadır. Vergi ve teşvik politikaları, üretici ve distribütörlerin elektrifikasyon stratejileri, model çeşitliliği, araç tahsisleri ve müşteri tercihleri; Şirketin ürün karmasını, satış hacmini ve stok yapısını etkileyebilmektedir.

2025 yılında elektrikli ve hibrit araçların toplam sıfır araç satış gelirleri içerisindeki payının %7,70'ten %22,62'ye yükselmesi, düşük karbonlu mobilité dönüşümünün Şirketin ürün ve gelir yapısındaki öneminin arttığını göstermektedir.

Elektrikli araçların yaygınlaşması satış sonrası hizmet modelini de dönüştürmektedir. Elektrikli ve hibrit araçlara ilişkin servis ve yedek parça gelirleri 2025 yılında toplam satış sonrası hizmet gelirlerinin %1,96'sını oluşturmuştur. Bu faaliyetlerin mevcut finansal ağırlığı sınırlı olmakla birlikte, elektrikli ve hibrit araçların yaygınlaşmasına paralel olarak satış sonrası hizmetlerin gelişimi izlenmektedir.

İkinci el araç faaliyetlerinde ise elektrikli ve hibrit araçların payındaki gelişim, düşük karbonlu mobilité dönüşümüyle bağlantılı bir fırsat alanı olarak takip edilmektedir.

Strateji ve Karar Alma Mekanizmalarına Etkiler

İklimle ilgili risk ve fırsatlar; ürün portföyü, stok yönetimi, enerji kullanımı, yatırım ve bütçeleme kararlarında dikkate alınmaktadır. Bu kapsamda satış gelirleri, enerji giderleri, yatırım ihtiyaçları ve nakit akışları üzerindeki mevcut ve potansiyel etkiler birlikte değerlendirilmektedir.

Beyaz Filo, 2024 baz yılına göre Kapsam 1 ve Kapsam 2 brüt sera gazı emisyonlarını 2027 yılına kadar %15, 2030 yılına kadar %30 ve 2035 yılına kadar %40 azaltmayı hedeflemektedir. Konsolide Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarının 2025 yılında %16,2 azalması, hedeflere yönelik ilerlemeyi desteklemektedir.

Bu doğrultuda Şirket araçlarının yakıt tüketiminin azaltılması, tesislerin enerji performansının izlenmesi, enerji verimliliğinin geliştirilmesi ve Balıkesir Plaza'daki mevcut GES uygulamasının sürdürülmesi temel uygulama alanlarıdır.

Geçiş Planı ve Uygulama Yaklaşımı

Beyaz Filo'nun geçiş yaklaşımının temel unsurları;

- Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarının azaltılması,
- Şirket araçlarının yakıt ve tesislerin enerji tüketiminin izlenmesi,
- mevcut yenilenebilir enerji uygulamalarının sürdürülmesi,
- elektrikli ve hibrit araç portföyünün müşteri talebi ve üretici/distribütör stratejileriyle uyumlu şekilde yönetilmesi ve
- elektrikli ve hibrit araçlara yönelik satış sonrası hizmetlerin gelişiminin izlenmesidir.

Yeni yatırım ihtiyaçları, Şirketin olağan yatırım ve bütçeleme süreçleri kapsamında; operasyonel ihtiyaç, yatırım maliyeti ve beklenen fayda dikkate alınarak değerlendirilecektir.

Geçiş yaklaşımının uygulanması Sürdürülebilirlik Komitesi koordinasyonunda izlenmekte ve gelişmeler Yönetim Kurulu gözetiminde değerlendirilmektedir. Performans başlıca Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları, Şirket araçlarının yakıt tüketimi, enerji tüketimi, GES üretimi, elektrikli ve hibrit araç satışları ile bu araçlara ilişkin satış sonrası hizmet göstergeleri üzerinden takip edilmektedir.

4.2.5 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Mevcut Finansal Etkilerine İlişkin Açıklamalar

Beyaz Filo, TSRS 2'nin 18'inci paragrafı uyarınca, iklimle ilgili risk ve fırsatların öngörülen finansal etkilerini değerlendirirken raporlama tarihi itibarıyla yüksek maliyet veya çabaya katlanılmaksızın elde edilebilen makul ve desteklenebilir bilgileri kullanmış ve mevcut beceri, yetenek ve kaynaklarıyla orantılı bir yaklaşım uygulamıştır. İklimle ilgili risk ve fırsatların finansal etkilerinin değerlendirilmesinde tek bir nicel önemlilik eşiği kullanılmamaktadır.

Finansal etkiler, Şirketin mevcut veri ve izleme sistemleriyle uyumlu olarak ilgili finansal tablo kalemleri ve finansal göstergeler üzerinden değerlendirilmektedir. Bu kapsamda düşük emisyonlu araç satışları, ikinci el araç faaliyetleri ve satış sonrası hizmetlere ilişkin etkiler ağırlıklı olarak hasılat üzerinden; yenilenebilir enerji fırsatının finansal etkisi ise enerji maliyetlerinde sağlanan tasarruf üzerinden izlenmektedir. Doğrudan ölçülebilen finansal etkiler ayrıca açıklanmakta; iklimle ilgili dönüşümle ilişkili satış ve hizmet gelirleri ise ilgili risk veya fırsatla bağlantılı nicel göstergeler olarak sunulmaktadır. Fiziksel riskler bakımından 2025 yılında önemli bir hasar veya faaliyet kesintisi gerçekleşmediğinden gerçekleşmiş finansal zarar bulunmamaktadır; potansiyel etkilerin ortaya çıkabileceği finansal tablo kalemleri ayrıca belirtilmektedir.

Elektrikli ve hibrit araç satışları, Beyaz Filo'nun raporlama dönemindeki satış gelirlerini etkilemiştir. İklim ile ilgili risk ve fırsatlar tablolarından da anlaşılacağı üzere, içten yanmalı motorlardan elektrikli ve hibrit araçlara dönüşüm Beyaz Filo için fırsat sunarken, mevcut satışların büyük kısmının içten yanmalı motorlardan oluşması nedeniyle geçiş riski de oluşturmaktadır. Bu çerçevede, 2025 yılı sıfır elektrikli ve hibrit araç satış gelirlerinin tüm araç satış gelirleri içindeki payı 2024 yılı ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Veri	2024 (TL)	2025 (TL)	Değişim (%)
Toplam araç satış geliri	11.832.259.620,86	16.062.828.453,16	35,75%
Elektrikli araç satış geliri	259.889.838,71	668.993.077,11	157,41%
Hibrit araç satış geliri	651.738.251,11	2.964.380.933,71	354,84%
İçten yanmalı araç satış geliri	10.920.631.531,04	12.429.454.442,34	13,82%
Elektrikli + hibrit araç satışlarının toplam araç satış gelirleri içindeki payı (%)	7,7%	22,7%	

Tablodan da görüldüğü üzere, Beyaz Filo'nun toplam araç satış geliri 2025 yılında bir önceki yıla göre %35,75 artarak 16,1 milyar TL'ye ulaşmıştır. Bu artışta, elektrikli ve hibrit araç segmentlerinde kaydedilen güçlü büyüme önemli rol oynamıştır. Elektrikli araç satış gelirleri %157,41 artışla 669 milyon TL'ye, hibrit araç satış gelirleri ise %354,84 artışla yaklaşık 3 milyar TL'ye yükselmiştir. Böylece elektrikli ve hibrit araçlardan elde edilen toplam satış geliri yaklaşık 911,6 milyon TL'den 3,6 milyar TL'ye çıkarken, bu araçların toplam araç satış gelirleri içerisindeki payı %7,70'ten %22,62'ye yükselmiştir. Aynı dönemde içten yanmalı araç satış gelirlerindeki artış %13,82 ile daha sınırlı kalmış ve bu araçların toplam satış gelirleri içerisindeki payı %92,30'dan %77,38'e gerilemiştir. Bu görünüm, içten yanmalı araçların gelir yapısındaki ağırlığını korumakla birlikte, elektrikli ve özellikle hibrit araçların Beyaz Filo'nun ürün portföyü ve satış gelirleri içerisindeki öneminin belirgin şekilde arttığını göstermektedir. İkinci el araç satışlarına ilişkin tablo ise aşağıda sunulmaktadır:

Veri	2024 (TL)	2025 (TL)	Değişim (%)
Toplam araç satış geliri	884.104.396,23	1.458.114.115,16	%64,93
Elektrikli araç satış geliri	10.167.038,91	31.518.193,94	%210,00
Hibrit araç satış geliri	57.790.016,00	153.737.416,25	%166,03
İçten yanmalı araç satış geliri*	816.147.341,32	1.272.858.504,97	%55,96
Elektrikli ve hibrit araç satış geliri	67.957.054,91	185.255.610,19	%172,61
Elektrikli ve hibrit araçların toplam satış gelirindeki payı	%7,69	%12,71	

Tablodan da görüldüğü gibi, ikinci el araç satışlarından elde edilen toplam gelir 2025 yılında bir önceki yıla göre %64,93 artarak yaklaşık 1,46 milyar TL'ye ulaşmıştır. Aynı dönemde elektrikli araç satış gelirleri %210,00, hibrit araç satış gelirleri ise %166,03 oranında artış göstermiştir. Böylece elektrikli ve hibrit araçlardan elde edilen toplam satış geliri %172,61 artarak 185,3 milyon TL'ye yükselmiş; bu araçların toplam ikinci el araç satış gelirleri içerisindeki payı %7,69'dan %12,71'e çıkmıştır. Söz konusu gelişim, içten yanmalı araçların gelir yapısındaki ağırlığını korumasına karşın, düşük emisyonlu araçların ikinci el araç portföyündeki öneminin giderek arttığını göstermektedir.

2024 ve 2025 yıllarında hizmet gelirlerinin araç türüne göre dağılımı ise şu şekildedir:

Veri	2024	2025	Değişim (%)
Toplam satış sonrası hizmet geliri	183.996.232	273.678.898	48,74%
Toplam servis geliri	119.905.555	109.447.929	-8,72%
Toplam yedek parça geliri	64.053.614	164.230.969	156,40%
Elektrikli araçlara ilişkin servis/yedek parça geliri	696.621	1.987.569	185,32%
Hibrit araçlara ilişkin servis/yedek parça geliri	1.714.080	3.379.566	97,17%
İçten yanmalı araçlara ilişkin servis/yedek parça geliri	181.586.054	268.311.763	47,76%

Tablodan da görüldüğü gibi, Beyaz Filo'nun satış sonrası hizmetlerden elde ettiği toplam gelir 2025 yılında bir önceki yıla göre %48,74 artarak 273,7 milyon TL'ye ulaşmıştır. Bu artışın temel kaynağını, %156,40 oranında büyüyerek 164,2 milyon TL'ye yükselen yedek parça gelirleri oluştururken, servis gelirleri %8,72 azalarak 109,4 milyon TL'ye gerilemiştir. Araç türleri itibarıyla elektrikli araçlara ilişkin servis ve yedek parça gelirleri %185,32, hibrit araçlara ilişkin gelirler ise %97,17 oranında artmıştır. Bununla birlikte, satış sonrası hizmet gelirlerinin büyük bölümü içten yanmalı araçlardan elde edilmeye devam etmiş; bu segmentteki gelirler %47,76 artarak 268,3 milyon TL'ye ulaşmıştır. Sonuçlar, elektrikli ve hibrit araçlara yönelik satış sonrası hizmetlerde güçlü bir büyüme yaşandığını, ancak bu araçların toplam gelirler içerisindeki payının henüz sınırlı olduğunu göstermektedir.

Balıkesir Plaza'daki GES sistemi ise şebekeden satın alınan elektrik miktarının azaltılmasına katkı sağlamakta; enerji giderleri ve işletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit çıkışları üzerinde olumlu etki oluşturmaktadır. GES kaynaklı maliyet avantajı **2025 yılında 904.912 TL olarak** gerçekleşmiştir.

Raporlama döneminde sel, dolu, fırtına, aşırı sıcaklık veya benzeri fiziksel iklim olaylarından kaynaklandığı ayrı olarak belirlenen önemli bir stok zararı, varlık hasarı, faaliyet kesintisi veya sigorta maliyetinin etkisi tespit edilmemiştir.

Yatırım ve Finansman Planlarına Etkileri

İklimle ilgili risk ve fırsatlar, Şirketin yatırım ve kaynak tahsisi süreçlerine dahil edilmektedir. Bu kapsamda şarj altyapısı, elektrikli araç servis ekipmanları, teknik personel eğitimleri, dijital sistemler, enerji verimliliği uygulamaları ve yeni GES yatırımlarının uygulanabilirliği değerlendirilmektedir. Bu yatırımların zamanlaması ve büyüklüğü; elektrikli araç satış hacmi, servis talebi, yatırım maliyeti, enerji fiyatları ve beklenen geri ödeme süresi dikkate alınarak belirlenecektir. Raporlama tarihi itibarıyla iklimle bağlantılı olarak karara bağlanmış önemli bir varlık elden çıkarma planı bulunmamaktadır. Planlanan yatırımların öncelikle işletme faaliyetlerinden yaratılan nakit, mevcut finansman imkânları ve gerekli olması halinde banka kredileriyle karşılanması öngörülmektedir. Uygun koşulların oluşması durumunda yeşil krediler, sürdürülebilirlik bağlantılı finansman araçları ve yatırım teşvikleri de alternatif finansman kaynakları olarak değerlendirilebilecektir.

4.2.6 Kaynak Yönetimi

İklim ile ilgili risk ve fırsatlara ilişkin yatırım ve kapsamlı harcama yapılması durumunda öncelikle finansman için Şirketin öz kaynaklarının kullanılması öngörülmekte; yatırımın niteliği, tutarı ve piyasa koşullarına bağlı olarak banka kredileri, yatırım teşvikleri, yeşil krediler ve sürdürülebilirlik bağlantılı finansman araçları da alternatif kaynaklar arasında değerlendirilmektedir. GES, enerji verimliliği, şarj altyapısı ve elektrikli araç servis dönüşümü gibi projelerin ölçülebilir çevresel göstergelerle ilişkilendirilmesi suretiyle, uygun koşullu finansmana erişim imkânlarının ilerleyen dönemlerde artırılması hedeflenmektedir.

Sürdürülebilirlik çalışmalarının koordinasyonunun Sürdürülebilirlik Komitesi liderliğinde yürütülmesi; ilgili iş birimleri ve uzman ekiplerin veri toplama, hedef belirleme, risk ve fırsatların izlenmesi, yatırım planlaması ve performans değerlendirme süreçlerine aktif olarak katılması planlanmaktadır. Komite tarafından izlenen gelişmelerin ve performans sonuçlarının düzenli olarak üst yönetime ve Yönetim Kuruluna sunulması öngörülmektedir.

Sera gazı emisyonlarının hesaplanması, iklim risk ve fırsatlarının finansal etkilerinin değerlendirilmesi, senaryo analizlerinin geliştirilmesi ve TSRS kapsamındaki raporlama süreçlerinde ihtiyaç duyulması halinde dış uzmanlık desteğinden yararlanılmaktadır. Bununla birlikte, veri sahipliği ve nihai karar sorumluluğu Şirket bünyesindeki ilgili birimlerde ve yönetim organlarında kalmaya devam edecektir.

4.3 İklim Dirençliliği ve Senaryo Analizi

4.3.1 Senaryo Analizi Yaklaşımı ve Kullanılan Senaryolar

Beyaz Filo, iklimle ilgili belirlediği risk ve fırsatları dikkate alarak, Şirketin stratejisinin ve iş modelinin iklimle ilgili değişikliklere, gelişmelere ve belirsizliklere karşı dirençliliğini değerlendirmek amacıyla iklim senaryo analizinden yararlanmaktadır. **Geçiş risklerinin değerlendirilmesinde NGFS Net Zero 2050 ve Current Policies senaryoları; fiziksel risklerin değerlendirilmesinde ise IPCC AR6 iklim projeksiyonları esas alınmıştır.**

Senaryo analizi, risklerin tek başına belirlenmesinde değil; Şirketin faaliyetleri ve değer zinciri dikkate alınarak belirlenen risklerin farklı gelecek koşullarında nasıl değişebileceğinin, hangi zaman dilimlerinde önem kazanabileceğinin ve Şirket üzerindeki potansiyel etkilerinin değerlendirilmesinde tamamlayıcı bir araç olarak kullanılmaktadır. Senaryolar geleceğe ilişkin kesin tahminler olmayıp farklı koşullar altında Şirketin maruziyetini ve uyum kapasitesini değerlendirmek amacıyla kullanılmaktadır.

Beyaz Filo'nun faaliyet yapısı, iklimle ilgili risk ve fırsatlara maruziyeti ve mevcut veri imkânları dikkate alınarak **nitel ağırlıklı ve Şirketin koşullarıyla orantılı bir senaryo analizi yaklaşımı** benimsenmiştir. Analiz; sıfır ve ikinci el araç satışları, satış sonrası hizmetler, araç stokları, tesisler ve değer zincirindeki üretici ve distribütör ilişkileri dikkate alınarak gerçekleştirilmiştir.

4.3.2. Geçiş Riskleri Senaryo Analizi

NGFS senaryoları, farklı iklim politikası, teknolojik dönüşüm ve ekonomik uyum koşulları altında iklimle ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesine yönelik ileriye dönük senaryo yolları sunmaktadır. NGFS'nin uzun vadeli senaryo setinde **Net Zero 2050**, güçlü iklim politikaları ve teknolojik dönüşüm yoluyla küresel sıcaklık artışını 1,5°C ile sınırlandırmayı ve küresel net sıfır CO₂ emisyonlarına yaklaşık 2050 yılında ulaşmayı öngören bir senaryodur. **Current Policies** ise yalnızca hâlihazırda uygulanmakta olan iklim politikalarının devam ettiği, düşük karbonlu dönüşümün Net Zero 2050 senaryosuna kıyasla daha sınırlı ve kademeli gerçekleştiği bir senaryodur.

Bu doğrultuda Beyaz Filo'nun geçiş risklerinin değerlendirilmesinde aşağıdaki iki farklı dönüşüm koşulu dikkate alınmıştır:

Senaryo	Beyaz Filo Açısından Değerlendirilen Ana Konu
NGFS Net Zero 2050 – Düşük Karbonlu Geçiş Senaryosu	Düşük karbonlu dönüşümün hızlanmasının araç satışları, ürün karması, üretici ve distribütör dönüşümü, satış sonrası hizmetler ve yenilenebilir enerji fırsatları üzerindeki etkileri
NGFS Current Policies – Yüksek Fiziksel Risk Senaryosu	Fiziksel iklim risklerinin artmasının araç stokları, tesisler, GES ve faaliyet sürekliliği üzerindeki potansiyel etkileri

A. NGFS Net Zero 2050 – Düşük Karbonlu Geçiş Senaryosu

NGFS Net Zero 2050 senaryosu; güçlü ve erken iklim politikaları ile hızlı teknolojik dönüşüm yoluyla küresel sıcaklık artışının 1,5°C ile sınırlandırılmasını ve küresel net sıfır CO₂ emisyonlarına yaklaşık 2050 yılında ulaşılmasını öngörmektedir. Senaryoda elektrifikasyon ve yenilenebilir enerji kullanımı hızlanmakta ve buna bağlı **geçiş riskleri orta-yüksek düzeyde** ortaya çıkmaktadır.

NGFS, Net Zero 2050 kapsamında elektrifikasyonu ve kara ulaşımının düşük karbonlu teknolojilere geçişini dönüşümün önemli unsurları arasında değerlendirmektedir. Beyaz Filo açısından bu senaryo, Şirket tarafından belirlenen geçiş risklerinin hızlı düşük karbonlu dönüşüm koşulları altında nasıl gelişebileceğini değerlendirmek amacıyla kullanılmıştır.

Belirlenen Geçiş Riski	Net Zero 2050 Altında Değerlendirme	Beyaz Filo Açısından Mevcut Dayanak
İklimle Bağlantılı Yasal Düzenlemeler ve Vergi Politikaları	Güçlü iklim politikaları ve düşük karbonlu mobilitayı destekleyen düzenlemeler, araç fiyatları, müşteri talebi ve ürün karmasında değişime neden olabilir.	EV/hibrit sıfır araç satış gelirlerinin payı %7,70'ten %22,62'ye yükselmiştir.
Teknolojik Dönüşüm ve Servis Gelir Modeli	Hızlı elektrifikasyon, satış sonrası hizmet yapısının yeni araç teknolojilerine uyarlanması ihtiyacını artırabilir.	EV/hibrit servis ve yedek parça gelirleri 5,37 milyon TL , toplamın %1,96'sı .
Marka ve Distribütör Dönüşümüne Uyum	Üretici ve distribütörlerin elektrifikasyon stratejilerinin hızlanması, model arzı, araç tahsisleri ve Şirketin satış/stok yapısını etkileyebilir.	EV/hibrit sıfır araç satış geliri yaklaşık 3,63 milyar TL ve payı %22,62 .

NGFS Net Zero 2050 senaryosu, güçlü iklim politikalarının erken uygulanmasını ve teknolojik dönüşümün hızlı gerçekleşmesini öngörmektedir. Bu nedenle Beyaz Filo açısından iklimle bağlantılı düzenleyici değişiklikler, teknolojik dönüşüm ve üretici/distribütörlerin elektrifikasyon stratejileri birbirleriyle bağlantılı geçiş unsurları olarak değerlendirilmiş; söz konusu risklerin kısa vadede itibaren ortaya çıkabileceği ve düşük karbonlu dönüşümün ilerlemesine bağlı olarak orta ve uzun vadede devam edebileceği öngörülmüştür.

Elektrikli ve hibrit araçlara ilişkin yukarıdaki satış ve hizmet gelirleri, düşük karbonlu mobilita dönüşümüyle bağlantılı faaliyetlerin mevcut finansal büyüklüğünü ve gelişimini gösteren göstergeler olarak kullanılmıştır. Söz konusu gelirler; araç fiyatları, vergisel düzenlemeler, ürün arzı, üretici ve distribütör stratejileri, teknolojik gelişmeler ve müşteri tercihleri gibi birden fazla faktörden etkilendiğinden, tutarların tamamı doğrudan iklim değişikliğine veya iklimle ilgili risklere atfedilen finansal etki olarak değerlendirilmemektedir.

Senaryo Analizi Sonucu ve Şirketin Stratejik Karşılığı

Net Zero 2050 senaryosunda öngörülen erken politika aksiyonu ve hızlı teknolojik dönüşüm dikkate alındığında, Beyaz Filo açısından temel stratejik konu, araç marka ve model portföyünün düşük karbonlu mobilite dönüşümüne ve üretici/distribütörlerin elektrifikasyon stratejilerine uyum sağlayabilmesidir.

Bu kapsamda Şirketin belirlediği geçiş risklerinin temel olarak ürün ve stok karmasındaki değişim, üretici ve distribütörlerin ürün dönüşümü ile satış sonrası hizmet modelinin yeni araç teknolojilerine uyarlanması üzerinden ortaya çıkabileceği değerlendirilmiştir.

Beyaz Filo'nun mevcut yaklaşımı; elektrikli ve hibrit araçların satış ve servis faaliyetleri içerisindeki gelişiminin, üretici ve distribütörlerin ürün dönüşümünün ve araç türü bazındaki satış ve stok yapısının izlenmesine dayanmaktadır.

Bu çerçevede, Net Zero 2050 koşullarında düşük karbonlu dönüşümün hızlanması hâlinde Şirketin iş modelinin dayanıklılığı açısından ürün portföyünün esnekliği, üretici ve distribütör stratejilerine uyum ve satış sonrası hizmet modelinin gelişimi önemini artıracaktır.

B. NGFS Current Policies – Sınırlı ve Kademeli Geçiş Senaryosu

NGFS Current Policies senaryosu, yalnızca hâlihazırda uygulanmakta olan iklim politikalarının devam ettiği ve düşük karbonlu dönüşümün Net Zero 2050 senaryosuna kıyasla daha sınırlı ve kademeli gerçekleştiği koşulları temsil etmektedir. NGFS bu senaryoda teknolojik değişimin yavaş, geçiş risklerinin ise görece düşük olduğunu değerlendirmektedir. Elektrifikasyon ve yenilenebilir enerji kullanımı devam etmekle birlikte, dönüşüm daha yavaş gerçekleşmekte ve kısa vadede ekonomik ve teknolojik yapı üzerinde daha sınırlı geçiş kaynaklı bozulma öngörülmektedir.

Beyaz Filo açısından Current Policies senaryosu, Şirket tarafından belirlenen geçiş risklerinin düşük karbonlu mobilite dönüşümünün daha kademeli gerçekleştiği koşullarda nasıl gelişebileceğini değerlendirmek amacıyla kullanılmıştır.

Belirlenen Geçiş Riski	Değerlendirme	Beyaz Filo Açısından Mevcut Dayanak
İklimle Bağlantılı Yasal Düzenlemeler ve Vergi Politikaları	Mevcut iklim politikalarının devam ettiği ve ilave politika baskısının sınırlı kaldığı koşullarda araç talebi, fiyatlar ve ürün karmasında iklim politikalarından kaynaklanan değişimin Net Zero 2050 senaryosuna kıyasla daha kademeli gerçekleşmesi beklenebilir.	EV/hibrit sıfır araç satış gelirlerinin toplam sıfır araç satış gelirleri içerisindeki payı 2024 yılındaki %7,70 seviyesinden 2025 yılında %22,62'ye yükselmiştir.
Teknolojik Dönüşüm ve Servis Gelir Modeli	Teknolojik değişimin ve elektrifikasyonun daha yavaş ilerlemesi, satış sonrası hizmet modelinin dönüşümünün daha uzun bir zaman dilimine yayılmasına imkân verebilir.	EV/hibrit servis ve yedek parça gelirleri 2025 yılında yaklaşık 5,37 milyon TL olmuş ve toplam satış sonrası hizmet gelirlerinin %1,96'sını oluşturmuştur.
Marka ve Distribütör Dönüşümüne Uyum	Üretici ve distribütörlerin ürün dönüşümü devam etmekle birlikte, düşük karbonlu dönüşümün daha kademeli olması model arzı, araç tahsisleri ve ürün karmasındaki değişimin Net Zero 2050 senaryosuna kıyasla daha uzun bir döneme yayılmasına imkân verebilir.	EV/hibrit sıfır araç satış geliri 2025 yılında yaklaşık 3,63 milyar TL olmuş ve toplam sıfır araç satış gelirlerinin %22,62'sini oluşturmuştur.

Current Policies senaryosu düşük karbonlu dönüşümün tamamen durduğu bir senaryo değildir. NGFS kapsamında yenilenebilir enerji ve elektrifikasyon gelişmeye devam etmekte; ancak teknolojik değişim ve düşük karbonlu dönüşüm Net Zero 2050 senaryosuna kıyasla daha yavaş ve kademeli gerçekleşmektedir. Bu nedenle Beyaz Filo tarafından belirlenen üç geçiş riskinin de kısa, orta ve uzun vadede izlenmesi gerekli olmakla birlikte, geçiş kaynaklı baskının özellikle kısa vadede Net Zero 2050 senaryosuna kıyasla daha sınırlı olması beklenmektedir.

Senaryo Analizi Sonucu ve Şirketin Stratejik Karşılığı

Current Policies koşullarında düşük karbonlu mobilite dönüşümünün daha kademeli gerçekleşmesi, Beyaz Filo açısından ürün ve stok karması, satış sonrası hizmet modeli ile üretici ve distribütör kaynaklı değişikliklere uyum sağlamak için daha geniş bir zaman aralığı sağlamaktadır. Bu senaryoda Şirketin iş modeli açısından temel stratejik ihtiyaç, radikal bir yeniden yapılanmadan ziyade, araç marka ve model portföyünün piyasa talebi ile üretici ve distribütörlerin ürün arzındaki değişime paralel olarak kademeli biçimde uyarlanabilmesidir.

2025 yılı satış gelişmeleri, Şirketin mevcut satış modeli içerisinde değişen ürün karmasına uyum sağlayabildiğine ilişkin destekleyici göstergeler sunmaktadır. Bununla birlikte, elektrikli ve hibrit araçların satışlar içerisindeki ağırlığındaki belirgin artış, daha kademeli bir geçiş senaryosu altında dahi üretici ve distribütörlerin ürün stratejileri ile araç türü bazında satış ve stok gelişiminin izlenmeye devam edilmesini gerekli kılmaktadır.

Bu çerçevede Current Policies senaryosu altında, ani ve radikal bir politika veya teknolojik dönüşüm gerçekleşmemesi durumunda Beyaz Filo'nun mevcut iş modelinin ürün portföyünü ve faaliyetlerini değişen piyasa koşullarına kademeli olarak uyarlayabilmesine ilişkin göstergeler bulunduğu değerlendirilmiştir.

Geçiş Risklerine Karşı Şirketin Dirençliliği

Beyaz Filo'nun geçiş risklerine karşı dirençliliği, **NGFS Net Zero 2050 ve Current Policies** senaryoları altında değerlendirilmiştir. Net Zero 2050 koşullarında hızlı politika ve teknoloji dönüşümü, araç marka ve model portföyünün düşük karbonlu mobiliteye daha hızlı uyarlanmasını gerektirebilirken; Current Policies koşullarında dönüşümün daha kademeli gerçekleşmesi Şirkete ürün ve stok karması ile satış sonrası hizmet modelini daha uzun bir zaman diliminde uyarlama imkânı sağlayabilmektedir.

Mevcut finansal göstergeler Şirketin bu dönüşüme uyum kapasitesini desteklemektedir. Toplam sıfır araç satış gelirleri 2024 yılında yaklaşık **11,83 milyar TL'den 2025 yılında 16,06 milyar TL'ye** yükselirken, elektrikli ve hibrit araçların toplam sıfır araç satış gelirleri içerisindeki payı **%7,70'ten %22,62'ye** çıkmıştır. Bu gelişim, Beyaz Filo'nun toplam satışlarını artırırken ürün karmasını değişen araç teknolojilerine uyarlayabilmesine ilişkin **olumlu bir gösterge** olarak değerlendirilmiştir.

Satış sonrası hizmetlerde ise elektrikli ve hibrit araçlara ilişkin servis ve yedek parça gelirleri 2025 yılında yaklaşık **5,37 milyon TL** ile toplam satış sonrası hizmet gelirlerinin **%1,96'sını** oluşturmuştur. Bu durum, söz konusu faaliyetlerin mevcut finansal ağırlığının henüz sınırlı olduğunu ve elektrifikasyon ilerledikçe satış sonrası hizmet modelinin gelişiminin izlenmesi gerektiğini göstermektedir.

Şirketin geçiş risklerine uyum yaklaşımı; araç marka ve model portföyü ile stok karmasının üretici ve distribütörlerin ürün arzı ve müşteri talebine göre uyarlanması, satış ve servis gelişiminin izlenmesi ve mevcut yenilenebilir enerji uygulamalarının sürdürülmesine dayanmaktadır. Balıkesir Plaza'daki GES uygulaması 2025 yılında **904.912 TL enerji maliyeti avantajı** sağlamış; karbon nötr sertifikasyonu, karbon ayak izi hesaplama, doğrulama veya dengeleme çalışmaları kapsamında **161.650 TL + KDV** harcama gerçekleştirilmiştir. Bunların dışında 2025 yılında yeni GES, şarj altyapısı veya elektrikli/hibrit araç servis altyapısına yönelik ayrıca belirlenmiş başka bir yatırım veya harcama gerçekleştirilmemiştir. Gelecekte ortaya çıkabilecek yatırım ihtiyaçları genel yatırım ve bütçeleme süreçleri kapsamında değerlendirilmekte ve uygun finansman seçenekleri Beyaz Filo tarafından izlenmektedir.

Gelecekteki satış, kârlılık, stok, işletme sermayesi ve nakit akışı etkilerinin yalnızca iklim faktörlerine ayrı olarak atfedilmesi mevcut verilerle mümkün olmadığından bu kalemler için varsayımsal parasal tahminler oluşturulmamıştır. Geçiş risklerinin gerçekleşmesi hâlinde başlıca etkilenebilecek finansal kalemlerin **hasılat, stoklar, faaliyet giderleri, maddi duran varlıklar, işletme sermayesi ve nakit akışları** olduğu değerlendirilmiştir.

Bu çerçevede mevcut satış ve faaliyet göstergeleri, Beyaz Filo'nun farklı düşük karbonlu dönüşüm hızları altında iş modelini değişen ürün ve piyasa koşullarına uyarlayabilmesine ilişkin olumlu göstergeler sunmaktadır. Bununla birlikte dirençlilik düzeyi; dönüşümün hızı, üretici ve distribütörlerin elektrifikasyon stratejileri, müşteri talebi ve satış sonrası hizmet modelinin gelişimine bağlıdır.

Geçiş Risklerine İlişkin Önemli Belirsizlikler

Başlıca belirsizlikler; iklimle bağlantılı düzenleyici ve vergisel gelişmelerin zamanı ve kapsamı, elektrikli ve hibrit araç teknolojilerinin gelişim hızı, üretici ve distribütörlerin ürün stratejileri, müşteri talebi ve satış sonrası hizmet modelinin dönüşüm hızıdır. Bu nedenle senaryo analizi sonuçları gelecekteki finansal performansa ilişkin kesin tahminler olarak değil, Şirketin farklı dönüşüm koşullarına uyum kapasitesini değerlendirmeye yönelik ileriye dönük göstergeler olarak kullanılmaktadır.

4.3.3. Fiziksel Risk Senaryo Analizi

Beyaz Filo'nun fiziksel iklim risklerinin değerlendirilmesinde, Şirketin faaliyet yapısı, fiziksel risklere maruziyeti ve mevcut veri imkânları dikkate alınarak nitel ağırlıklı ve koşullarla orantılı bir yaklaşım benimsenmiştir.

Şirketin faaliyet gösterdiği Balıkesir, Edirne ve Ankara-Akyurt lokasyonlarındaki mevcut fiziksel tehlikelere maruziyetin **değerlendirilmesinde Dünya Bankası bünyesindeki Global Facility for Disaster Reduction and Recovery geliştirilen ThinkHazard platformundan yararlanılmıştır.** ThinkHazard sonuçları; Şirketin ilgili lokasyonlardaki varlık ve faaliyet maruziyeti, geçmiş hasar ve faaliyet kesintisi kayıtları, mevcut sigorta kapsamı ve uygulanan koruyucu tedbirlerle birlikte değerlendirilmiştir.

ThinkHazard verilerinde, Beyaz Filo'nun mevcut "Ani ve Aşırı Hava Olayları" fiziksel risk başlığıyla doğrudan ilişkili tehlikeler içerisinde sel ve su baskını riski öne çıkmaktadır. Özellikle Balıkesir ve Edirne lokasyonlarında sel maruziyetinin daha belirgin olması, söz konusu riskin Şirket açısından izlenmesinin önemini desteklemektedir.

ThinkHazard platformu uzun vadeli senaryo bazlı iklim projeksiyonları sunmadığından, gelecekteki fiziksel iklim koşullarının değerlendirilmesinde IPCC AR6 kapsamında SSP2-4.5 ve SSP5-8.5 senaryo yollarının yönsele sonuçlarından yararlanılmıştır. SSP2-4.5 orta emisyon koşulunu, SSP5-8.5 ise daha yüksek emisyon ve ısınma koşullarını temsil etmekte olup, SSP5-8.5 fiziksel riskler açısından stres koşulu olarak dikkate alınmıştır.

Değerlendirmede fiziksel tehlikenin varlığı tek başına önemli risk göstergesi olarak kabul edilmemiş; tehlikenin niteliği, Şirketin ilgili lokasyondaki varlık ve faaliyet maruziyeti ile olası finansal ve operasyonel sonuçları birlikte değerlendirilmiştir.

SSP2-4.5 – Orta Düzey Emisyon Koşulu

SSP2-4.5, iklim değişikliğinin fiziksel etkilerinin devam ettiği ancak çok yüksek emisyon koşullarına kıyasla daha sınırlı kaldığı orta düzey bir iklim yolunu temsil etmektedir.

Beyaz Filo açısından bu senaryoda temel fiziksel hassasiyet; aşırı yağış, sel ve su baskını, dolu, fırtına, yıldırım ve benzeri ani hava olaylarının araç stokları, tesisler, GES ve operasyonel süreklilik üzerinde yaratabileceği potansiyel etkiler olarak değerlendirilmiştir.

ThinkHazard üzerinden yapılan mevcut maruziyet değerlendirmesi de dikkate alındığında, özellikle Balıkesir ve Edirne lokasyonlarında sel ve su baskını riskinin izlenmesi önemini korumaktadır. SSP2-4.5 koşulları altında mevcut fiziksel risk sınıflandırmasını değiştirecek ayrı bir önemli risk belirlenmemiş; söz konusu tehlikeler "Ani ve Aşırı Hava Olayları" riski kapsamında değerlendirilmiştir.

SSP5-8.5 – Çok Yüksek Düzey Emisyon / Yüksek Fiziksel Risk Koşulu

SSP5-8.5, daha yüksek emisyon ve küresel ısınma koşullarını temsil etmekte olup Beyaz Filo açısından fiziksel risklerin daha olumsuz iklim koşullarında değerlendirilmesine yönelik stres senaryosu olarak kullanılmıştır.

Bu koşullar altında mevcut fiziksel tehlikelere ilişkin maruziyetin, özellikle yüksek değerli araç stokları ve tesisler açısından daha önemli hâle gelebileceği değerlendirilmiştir. Ani ve aşırı hava olaylarının gerçekleşmesi;

- araç stokları ve diğer varlıklarda fiziksel hasara,
- onarım ve yenileme giderlerine,
- sigorta maliyetlerinde değişime,
- faaliyet kesintisine,
- buna bağlı satış geliri ve nakit akışı etkilerine

neden olabilir.

Bununla birlikte fiziksel olayların gelecekteki zamanı, lokasyonu ve şiddetinin Şirket özelinde güvenilir şekilde öngörülebilmesi nedeniyle Beyaz Filo'ya özgü varsayımsal olay sıklığı, zarar oranı veya finansal kayıp tutarı kullanılmamıştır.

Fiziksel Risk Senaryo Analizi Sonucu ve Şirketin Stratejik Karşılığı

Yapılan değerlendirme sonucunda Beyaz Filo açısından temel önemli fiziksel risk “Ani ve Aşırı Hava Olayları” olarak belirlenmiştir. Bu risk; aşırı yağış, sel ve su baskını, dolu, fırtına, yıldırım ve benzeri akut olayların araç stokları, tesisler, GES ve operasyonel süreklilik üzerinde yaratabileceği potansiyel etkileri kapsamaktadır.

ThinkHazard değerlendirmeleri, Şirketin mevcut fiziksel risk envanteriyle doğrudan ilişkili tehlikeler içerisinde sel ve su baskınının özellikle Balıkesir ve Edirne lokasyonlarında öne çıktığını göstermektedir. Bu nedenle söz konusu lokasyonlardaki araç stokları ve tesislerin maruziyeti fiziksel risklerin izlenmesinde dikkate alınmaktadır.

2025 raporlama döneminde fiziksel iklim olaylarından kaynaklanan önemli bir stok zararı, varlık hasarı veya faaliyet kesintisi gerçekleşmemiştir. Beyaz Filo, fiziksel risklerin olası finansal etkilerinin sınırlandırılmasında sigorta uygulamalarını temel risk yönetimi araçlarından biri olarak kullanmaktadır. Şirketin araçları, tesisleri, stokları ve GES varlıklarına ilişkin sigorta uygulamaları; ilgili poliçelerde belirtilen şart, limit ve muafiyetler çerçevesinde doğal afet ve fiziksel hasar risklerine yönelik teminatlar içermektedir. Örnek araç kasko poliçelerinde sel ve su baskını ile fırtına, dolu ve yıldırım kaynaklı zararlar açıkça teminat kapsamına alınmıştır.

Tesis ve diğer varlıklara ilişkin poliçelerde de sel, su baskını, fırtına ve dolu gibi fiziksel risklere yönelik teminatlara yer verilmektedir. Sigorta uygulamalarına ek olarak, Şirket tesislerinde ilgili varlıkların ve faaliyetlerin niteliğine uygun koruyucu ve önleyici tedbirler alınmakta; tesis güvenliği, bakım ve operasyonel kontroller mevcut süreçler kapsamında sürdürülmektedir.

Fiziksel risklerin ileriye yönelik finansal etkisinin büyüklüğü; olayın zamanı, lokasyonu, şiddeti ve süresi ile olay sırasında maruz kalan araç, tesis ve diğer varlıkların değerine bağlı olarak değişmektedir. Sigorta uygulamaları olası zararların finansal etkisini sınırlandırmakla birlikte, poliçe limitleri, muafiyetleri ve özel şartları nedeniyle fiziksel riski tamamen ortadan kaldırmamaktadır.

Bu nedenle stok değer kaybı, onarım giderleri, sigorta maliyetleri, faaliyet kesintisi, satış gelirleri ve nakit akışları açısından güvenilir tek bir gelecekteki parasal zarar tutarı veya tutar aralığı belirlenmemiştir.

Fiziksel Risklere Karşı İklim Dirençliliği

Beyaz Filo'nun fiziksel risklere karşı dirençliliği; faaliyet lokasyonlarındaki mevcut fiziksel tehlike seviyeleri, geçmiş hasar ve faaliyet kesintisi kayıtları, mevcut sigorta koruması ile tesislerde uygulanan koruyucu ve önleyici tedbirler birlikte değerlendirilerek ele alınmıştır.

2025 yılında önemli bir fiziksel iklim kaynaklı zarar veya faaliyet kesintisi gerçekleşmemiş olması ve Şirketin başlıca varlıklarının fiziksel riskleri de içeren sigorta uygulamalarıyla korunması, mevcut dirençlilik açısından olumlu göstergeler olarak değerlendirilmiştir.

Bununla birlikte, bu durum gelecekte farklı fiziksel iklim koşullarında benzer bir sonucun gerçekleşeceği anlamına gelmemektedir. Beyaz Filo açısından temel fiziksel hassasiyet, yüksek değerli araç stokları ile tesislerin ani ve aşırı hava olaylarına maruziyetidir. ThinkHazard sonuçlarında özellikle Balıkesir ve Edirne lokasyonlarında sel riskinin öne çıkması nedeniyle, söz konusu lokasyonlardaki maruziyetin izlenmesi önemini korumaktadır.

Beyaz Filo, 2025 yılında fiziksel iklim risklerine uyum veya iklim dayanıklılığı amacıyla ayrıca belirlenmiş bir yatırım veya harcama gerçekleştirilmemiştir. Bu nedenle senaryo analizinde gelecekte gerçekleştirilebilecek uyum yatırımlarına ilişkin varsayımsal yatırım tutarları veya finansal etkiler kullanılmamıştır.

Bu çerçevede, geçmiş hasar kayıtları, mevcut sigorta koruması ve tesislerde uygulanan koruyucu tedbirler Beyaz Filo'nun fiziksel risklere karşı mevcut dirençliliğini destekleyen göstergeler sunmaktadır. Bununla birlikte, fiziksel olayların gelecekteki gelişimine ilişkin belirsizlik nedeniyle araç stokları, tesisler, GES ve faaliyet sürekliliğine ilişkin maruziyetin izlenmeye devam edilmesi önem taşımaktadır.

Fiziksel Risklere İlişkin Önemli Belirsizlikler

Fiziksel risklere ilişkin temel belirsizlik; olayın zamanı, lokasyonu, sıklığı ve şiddeti ile olay sırasında maruz kalan araç, tesis ve diğer varlıkların değerinin önceden güvenilir şekilde belirlenememesinden kaynaklanmaktadır.

Bu nedenle gelecekteki stok değer kaybı, onarım giderleri, sigorta maliyetleri, faaliyet kesintisi, satış gelirleri ve nakit akışı etkileri için tek bir parasal tutar veya tutar aralığı kullanılmamıştır.

Raporlama döneminde fiziksel risklerin değerlendirilmesinde IPCC AR6 kapsamında SSP2-4.5 ve SSP5-8.5 senaryolarının yönsele sonuçları, ThinkHazard lokasyon bazlı mevcut tehlike değerlendirmeleri ile Şirketin kendi hasar, faaliyet, sigorta ve koruma uygulamalarına ilişkin bilgileri birlikte değerlendirilerek nitel ve Şirketin koşullarıyla orantılı bir yaklaşım benimsenmiştir.

IPCC AR6 kapsamında tesis lokasyonlarıyla ilişkilendirilmiş daha ayrıntılı uzun vadeli nicel fiziksel iklim projeksiyonlarının kullanılması, veri ve ölçüm kapasitesinin gelişimine paralel olarak ilerleyen raporlama dönemlerinde değerlendirmeye alınacaktır.

4.3.4 İklim Değişikliğine Uyum Kapasitesi

Beyaz Filo'nun iklim değişikliğine uyum kapasitesi, iş modelinin değişen araç teknolojileri ve ürün karmasına uyarlanabilmesi, mevcut finansal ve operasyonel kaynakların olağan planlama süreçleri kapsamında kullanılabilmesi ve fiziksel risklerin sigorta ve mevcut koruyucu uygulamalar yoluyla yönetilebilmesi çerçevesinde değerlendirilmiştir.

Geçiş riskleri açısından Şirketin temel uyum kapasitesi, araç marka ve model portföyünün üretici ve distribütörlerin ürün dönüşümü ile müşteri talebindeki değişime paralel olarak uyarlanabilmesine dayanmaktadır. Elektrikli ve hibrit araçların sıfır araç satış gelirleri içerisindeki payının 2024 yılında **%7,70'ten 2025 yılında %22,62'ye yükselmesi**, mevcut iş modelinin değişen ürün karmasına uyum sağlayabilmesine ilişkin destekleyici bir gösterge oluşturmaktadır.

Fiziksel riskler açısından uyum kapasitesi; mevcut sigorta uygulamaları, tesislerde uygulanan koruyucu ve önleyici tedbirler ile gerçekleşen hasar ve faaliyet kesintilerinin izlenmesine dayanmaktadır. 2025 yılında fiziksel iklim risklerine uyum amacıyla ayrıca belirlenmiş bir yatırım veya harcama gerçekleştirilmemiştir.

Raporlama dönemi itibarıyla iklimle ilgili yatırımlara tahsis edilmiş ayrı bir finansman havuzu bulunmamakta; yeni GES, şarj altyapısı, elektrikli/hibrit araç servis altyapısı veya fiziksel risk azaltıcı yatırımlara ilişkin gerçekleşmiş ve ayrıca belirlenmiş bir yatırım harcaması bulunmamaktadır. Bu nedenle senaryo analizinde gelecekteki varsayımsal yatırım veya finansman tutarları kullanılmamıştır.

4.4 Risk Yönetimi

Beyaz Filo’da iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar, Şirketin mevcut kurumsal risk yönetimi ve iç kontrol süreçleriyle bütünleşik olarak ele alınmaktadır. İklim riskleri ayrı bir risk yönetim sistemi oluşturmak yerine, ilgili oldukları stratejik, operasyonel, finansal ve mevzuata uyum riskleriyle birlikte değerlendirilmektedir.

4.4.1 İklim Risk ve Fırsatlarının Belirlenmesi ve Değerlendirilmesi

İklimle bağlantılı risk ve fırsatların belirlenmesi ve değerlendirilmesinde; satış, servis, araç stoku, enerji tüketimi, hasar ve sigorta kayıtları gibi Şirket verileri ile mevzuat, piyasa ve iklim koşullarındaki gelişmeler dikkate alınmaktadır.

Risklerin değerlendirilmesinde riskin niteliği, gerçekleşme olasılığı ve potansiyel büyüklüğü; geçmiş gerçekleştirmeler, mevcut varlık ve faaliyet maruziyeti, potansiyel finansal ve operasyonel etkiler ve ilgili zaman dilimi birlikte dikkate alınarak değerlendirilmektedir. Güvenilir nicel verinin mevcut olduğu durumlarda finansal ve operasyonel göstergelerden yararlanılmakta; güvenilir şekilde nicelleştirilemeyen etkiler ise mevcut makul ve desteklenebilir bilgiler üzerinden nitel olarak değerlendirilmektedir.

İklimle ilgili risklerin ileriye dönük değerlendirilmesinde, raporun “**Senaryo Analizi ve İklim Dirençliliği**” bölümünde açıklanan senaryo analizlerinden yararlanılmaktadır. Geçiş risklerinin değerlendirilmesinde **NGFS Net Zero 2050 ve Current Policies**, fiziksel risklerin değerlendirilmesinde ise **IPCC AR6 senaryoları ile ThinkHazard lokasyon bazlı mevcut tehlike değerlendirmeleri** destekleyici girdiler olarak kullanılmaktadır.

Risk ve fırsatların önceliklendirilmesinde, bunların Şirketin iş modeli, faaliyetleri, varlıkları, finansal performansı ve nakit akışları üzerinde önemli etki yaratma potansiyeli dikkate alınmaktadır. İklimle ilgili fırsatlar da aynı süreç kapsamında mevcut faaliyet göstergeleri, piyasa gelişmeleri ve Şirketin bunlardan yararlanabilme kapasitesi dikkate alınarak değerlendirilmektedir.

4.4.2 Risk ve Fırsatların İzlenmesi

Belirlenen iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar, ilgili iş birimleri tarafından mevcut faaliyet ve finansal göstergeler üzerinden izlenmektedir. İzlemede risk veya fırsatın niteliğine göre başlıca;

- araç türü bazında satış ve stok gelişimi,
- elektrikli ve hibrit araç satış ve satış sonrası hizmet gelirleri,
- enerji tüketimi ve GES performansı,
- gerçekleşen fiziksel hasarlar ve faaliyet kesintileri,
- sigorta kapsamı ve maliyetleri,
- üretici ve distribütörlerin ürün stratejilerindeki gelişmeler ve
- iklimle bağlantılı mevzuat ve piyasa değişiklikleri

dikkate alınmaktadır.

Risk ve fırsatlar en az yılda bir kez yeniden değerlendirilmekte; Şirketin faaliyetlerini veya finansal durumunu önemli ölçüde etkileyebilecek bir mevzuat, piyasa, teknoloji veya fiziksel iklim gelişmesinin ortaya çıkması durumunda değerlendirmeler raporlama dönemi beklenmeden güncellenebilmektedir.

İzleme sonuçları ilgili iş birimleri ve Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından değerlendirilmekte; önemli gelişmeler mevcut yönetim ve raporlama süreçleri kapsamında Yönetim Kurulu’nun bilgisine sunulmaktadır.

4.4.3 Raporlama Dönemindeki Değişiklikler

Raporlama döneminde iklimle bağlantılı risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi ve izlenmesine yönelik yaklaşım gözden geçirilmiş; geçiş risklerinin değerlendirilmesinde NGFS senaryolarının kullanılmasının yanı sıra, fiziksel risklerin değerlendirilmesinde ise IPCC AR6 senaryoları senaryo analizine dahil edilmiştir. Önümüzdeki raporlama dönemlerinde, veri ve ölçüm kapasitesinin gelişimine paralel olarak tesis lokasyonlarıyla ilişkilendirilmiş daha ayrıntılı nicel fiziksel risk analizlerinin değerlendirmeye alınması planlanmaktadır.

4.4.4. İklimle Bağlantılı Temel Performans Göstergeleri (KPI)

KPI başlığı	İzleme sıklığı	Sorumlu birim
Elektrikli ve hibrit araç satış oranı (%)	Çeyreklik	Satış
Enerji tüketimi değişim oranı (%)	Aylık	Operasyon
Aşırı hava olaylarına bağlı aksaklık ve hasar sayısı	Olay bazlı	Operasyon
İklimle ilgili mevzuat ve uyum gelişmelerinin takibi	Yıllık / Olay bazlı	Yatırımcı ilişkileri
GES üretiminin toplam elektrik tüketimini karşılama oranı (%)	Aylık	Operasyon
İklim risklerine yönelik aksiyonların tamamlanma oranı (%)	Altı aylık	Sürdürülebilirlik Komitesi

Söz konusu göstergeler aracılığıyla elektrikli araç dönüşümünün, enerji performansının, fiziksel iklim olaylarının operasyonlar üzerindeki etkilerinin, mevzuata uyum durumunun ve risk azaltım aksiyonlarındaki ilerlemenin takip edilmesi amaçlanmaktadır. İklimle bağlantılı risk ve fırsatların bu şekilde stratejik planlama, yatırım, stok yönetimi, operasyonel süreklilik ve sigorta kararlarına entegre edilmesi hedeflenmektedir.

4.5 Göstergeler ve Hedefler

Beyaz Filo, sürdürülebilirlik raporlamasında finansal denetimle entegre bir yaklaşım benimsemektedir. Bu doğrultuda, sera gazı emisyon verilerinin ölçümü ve raporlanması, mevcut finansal raporlama altyapısıyla uyumlu olacak şekilde yürütülmektedir. Böylece hem çevresel hem de finansal performansın aynı çerçevede izlenmesi mümkün olmakta, paydaşlara daha güvenilir ve karşılaştırılabilir bilgiler sunulmaktadır.

Emisyon hesaplamalarında 2004 tarihli GHG Protokolü (Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı) esas alınmakta, raporlama ise TSRS 2 standartlarıyla uyumlu biçimde gerçekleştirilmektedir. Bu yöntem, uluslararası kabul görmüş uygulamalar ile Türkiye'deki düzenlemeler arasında bütünlük sağlamaktadır.

Raporlama sınırlarının belirlenmesinde operasyonel kontrol yaklaşımı tercih edilmiştir. Bu yaklaşım, Şirket'in mali ve operasyonel politikaları üzerinde karar alma yetkisine sahip olduğu tüm bağlı ortaklıkları kapsamaktadır. Dolayısıyla, operasyonel kontrol altında bulunan bağlı ortaklıkların Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları konsolide edilerek Şirketin toplam envanterine dâhil edilmektedir.

Bu yöntem, aynı zamanda konsolide finansal tablolar ile sürdürülebilirlik raporlaması arasında doğrudan bir sınır uyumu sağlamaktadır. Tam konsolidasyona tâbi tutulan bağlı ortaklıkların çevresel etkilerinin raporlara yansıtılması, Şirket'in sürdürülebilirlik performansını bütüncül bir şekilde ortaya koymasına imkân tanımaktadır.

Sonuç olarak, Beyaz Filo'nun tercih ettiği bu yaklaşım yalnızca yasal ve finansal raporlama yükümlülüklerini karşılamının ötesine geçmekte; Şirketin uzun vadeli iklim hedeflerine ve kurumsal sorumluluk anlayışına hizmet etmektedir. Böylece, tüm bağlı ortaklıkların çevresel etkileri tek çatı altında değerlendirilmekte ve düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde stratejik karar alma mekanizmalarına güçlü bir temel sağlanmaktadır.

4.5.1 Sera Gazı Emisyonları

Kapsam 1 & Kapsam 2 Sera Gazı Emisyonları

Bu bölüm, Beyaz Filo'nun 1 Ocak – 31 Aralık 2025 dönemindeki Kapsam 1 (doğrudan yakıt: doğal gaz, motorin, benzin) ve Kapsam 2 (şebekeden elektrik) sera gazı emisyonlarını TSRS 1 ve GHG Protokolü'ne uygun olarak sunmaktadır. Operasyonel sınır; Balıkesir Showroom, Edirne Satış-Servis Kampüsü, Ankara Müzayede Birimi ile Şirket filosu tümüne ait benzin ve motorin yakıt tüketimini kapsamaktadır. Veriler resmî faturalar, sayaçlar ve inverter kayıtlarıyla doğrulanarak hesaplanmıştır. Emisyonlar konum-bazlı metodoloji kullanılarak hesaplanmıştır.

Elektrik Tüketimi Emisyon Faktörü

Beyaz Filo'nun satın alınan elektrik tüketiminden kaynaklanan Kapsam 2 sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında, **T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, Enerji Verimliliği ve Çevre Dairesi Başkanlığı (EVÇED)** tarafından yayımlanan Türkiye Elektrik Üretimi ve Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörleri Bilgi Formu esas alınmıştır.

Bakanlık tarafından yayımlanan en güncel bilgi formunda, **dağıtım hattına bağlı elektrik tüketim noktaları için 2023 yılı CO₂ eşdeğeri emisyon faktörü 0,469 tCO₂e/MWh** olarak belirlenmiştir. Bu değer, **0,469 kgCO₂e/kWh**'ye karşılık gelmektedir. Beyaz Filo'nun elektrik tüketim noktalarının dağıtım şebekesine bağlı olması nedeniyle, Kapsam 2 emisyonlarının hesaplanmasında **0,469 kgCO₂e/kWh** emisyon faktörü kullanılmıştır.

Söz konusu emisyon faktörlerinin hesaplanmasında Uluslararası Enerji Ajansı'nın (IEA) “Emisyon Faktörleri 2021” çalışmasının Veri Tabanı Dokümantasyonu metodolojisi esas alınmıştır. Hesaplamalarda TEİAŞ'ın Türkiye elektrik üretim, tüketim ve kayıp istatistikleri; Türkiye Ulusal Sera Gazı Envanteri kapsamında hazırlanan elektrik üretimine ilişkin emisyon verileri ile ithal elektriğin emisyon yoğunluğu için Avrupa Çevre Ajansı verileri kullanılmıştır.

Kullanılan Emisyon Faktörü: 0,469 kgCO₂e/kWh

Faktör Türü: Dağıtım hattından bağlı tüketim noktası emisyon faktörü

Hesaplama Dönemi: 2023

Kaynak: T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı – EVÇED, *Türkiye Elektrik Üretimi ve Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörleri Bilgi Formu*, Doküman No: ETKB-EVÇED-FRM-042 Rev.01.

Elektrik emisyon faktörü³ : 0,469 kg CO₂e /kWh

Doğal gaz emisyon faktörü : 0,193 kg CO₂e /kWh (IPCC Tier 1 × ETKB NCV)

Benzin emisyon faktörü : 2,20 kg CO₂e /L (IPCC 2006)

Motorin emisyon faktörü : 2,62 kg CO₂e /L (IPCC 2006)

³ Kaynak: T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı – EVÇED, *Türkiye Elektrik Üretimi ve Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörleri Bilgi Formu* (2023 hesaplama dönemi). Doküman No: ETKB-EVÇED-FRM-042 Rev.01.

Balıkesir Showroom – Elektrik, GES ve Kapsam 2 (2025)

Ay	Tüketim (kWh)	GES Üretimi (kWh)	Şebekeden Satın Alınan (kWh)*	Kapsam 2 Emisyonu (tCO ₂ e)
Ocak	46.504	10.073	36.431	17,1
Şubat	42.481	12.339	30.142	14,1
Mart	34.464	22.212	12.252	5,7
Nisan	31.741	30.037	1.704	0,8
Mayıs	39.461	38.627	833	0,4
Haziran	45.760	44.954	806	0,4
Temmuz	44.752	43.919	833	0,4
Ağustos	36.438	35.604	833	0,4
Eylül	31.192	27.223	3.970	1,9
Ekim	27.137	18.192	8.944	4,2
Kasım	33.180	12.269	20.911	9,8
Aralık	49.028	8.440	40.588	19,0
Toplam 2025	462.138	303.890	158.248	74,2

* Negatif değer oluşan aylarda satın alım = 0 kabul edilmiştir.

Başlıca Bulgular

- Şebekeden çekilen elektrik 158 MWh ile toplam tüketimin %34'üdür.
- Kapsam 2 emisyonu 74,2 t CO₂e'dir. Yerinde güneş enerjisi sayesinde 216 t CO₂e'lik potansiyel emisyonun %65'i önlenmiştir.
- **Karbon yoğunluğu:** Showroom'un elektrik kaynaklı karbon yoğunluğu 0,160 kg CO₂e/kWh düzeyine gerileyerek Türkiye ortalamasının (0,469 kg CO₂e/kWh) yaklaşık %66 altına düşmüştür.

Balıkesir Showroom – Elektrik, GES ve Kapsam 2 (2025)

Aylık elektrik dengesi ve şebekeden satın alınan elektrikten kaynaklanan kapsam 2 emisyonları



Toplam Tüketim

462.138 kWh



Toplam GES Üretimi

303.890 kWh

Karşılama oranı: %65,8



Şebekeden Satın Alınan

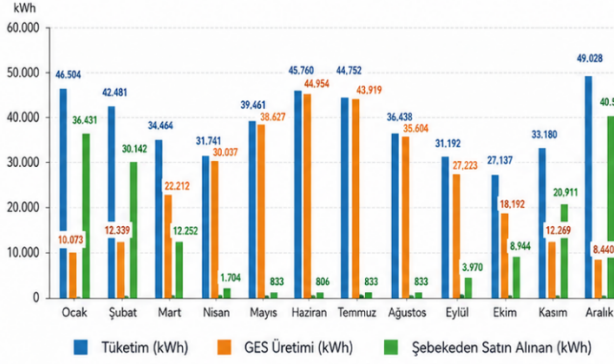
158.248 kWh



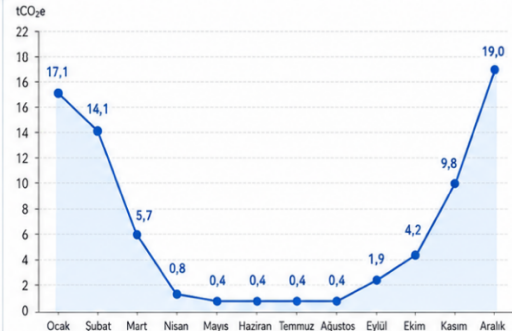
Toplam Kapsam 2 Emisyonu

74,2 tCO₂e

Aylık Elektrik Dengesi (kWh)



Aylık Kapsam 2 Emisyonu (tCO₂e)



Öne Çıkan Bulgular

- ✓ GES üretimi, yıllık elektrik tüketiminin %65,8'ini karşıladı.
- ✓ Mayıs-Ağustos döneminde şebekeden alım çok düşük seviyelerde gerçekleşti.
- ✓ En yüksek kapsam 2 emisyonu Aralık ayında 19,0 tCO₂e olarak kaydedildi.

* Şebekeden satın alınan elektrik = Tüketim – GES üretimi. Küçük toplam farkları yuvarlamadan kaynaklanabilir. Emisyon faktörü: 0,469 kg CO₂e/kWh.

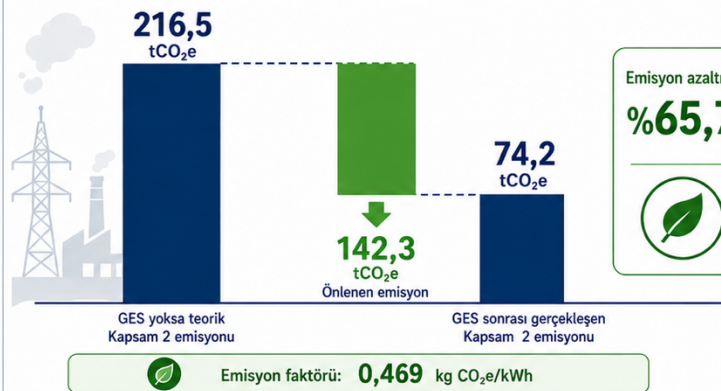


Balıkesir GES Emisyon Etkisi (2025)

Balıkesir Showroom – GES sayesinde Kapsam 2 emisyonlarındaki azalış



KAPSAM 2 EMİSYON KARŞILAŞTIRMASI (tCO₂e)



ENERJİ İSTATİSTİKLERİ (2025)



Mayıs-Ağustos döneminde şebekeden alım çok düşük seviyede gerçekleşmiş, bu aylardaki Kapsam 2 emisyonu sınırlı kalmıştır.



GES kullanımı sayesinde Balıkesir Showroom'un Kapsam 2 emisyonu 2025 yılında **142,3 tCO₂e** azaltılmıştır.



Edirne Satış-Servis – Enerji & Emisyon (2025)

Gösterge	Birim ⁴	Elektrik (K2)	Doğal Gaz (K1)
Yıllık Tüketim	kWh	247.687	189.153
Emisyon Faktörü	kg CO ₂ e/kWh	0,469	0,193
Yıllık Emisyon	t CO ₂ e	116,2	36,5
Toplam K1 + K2	t CO ₂ e	–	152,7

Müzayede Birimi – Enerji & Emisyon (2025)

Gösterge	Birim	Elektrik (K2)	Doğal Gaz (K1)
Yıllık Tüketim	kWh	69.854	78.283
Emisyon Faktörü	kg CO ₂ e/kWh	0,469	0,193
Yıllık Emisyon	t CO ₂ e	32,8	15,1
Toplam K1 + K2	t CO ₂ e	–	47,9

Şirket Filosu (Benzin + Motorin, 2025)

Yakıt	Tüketim (Litre)	Emisyon faktörü (kg/Litre)	Kapsam 1 Emisyonu (t CO ₂ e)
Benzin	52.603,27	2,2	115,7
Motorin	37.671,13	2,62	98,7
TOPLAM	90.274,40	–	214,4

⁴ Doğal gaz faturalardaki “Tüketim kW” satırı, enerji-eşdeğer kWh kabul edilmiştir; birim yoğunluk düzeltilmesi gerekmemiştir.

Beyaz Filo – Konsolide Kapsam 1 & 2 Emisyonları (2025)⁵

Şube / İş Birimi	Elektrik Net (kWh)	Doğal Gaz (kWh)	Kapsam 1 (t)	Kapsam 2 (t)	Toplam (t)
Balıkesir Showroom	158.248	–	0	74,2	74,2
Edirne Satış-Servis	247.687	189.153	36,5	116,2	152,7
Müzayede Birimi	69.854	78.285	15,1	32,8	47,9
Şirket Filosu (yakıt)	–	–	214,4	0	214,4
TOPLAM Beyaz Filo	475.789	267.438	266	223,2	489,2

Elektrik ve doğal gaz tüketimleri yukarıda belirtilen şubelere aittir; filo yakıtı lokasyon ayrıştırması yapılmadığından “Şirket Filosu” satırında konsolide raporlanmıştır.

Beyaz Filo – Konsolide Kapsam 1 ve Kapsam 2 Emisyonları: 2024–2025 Karşılaştırması

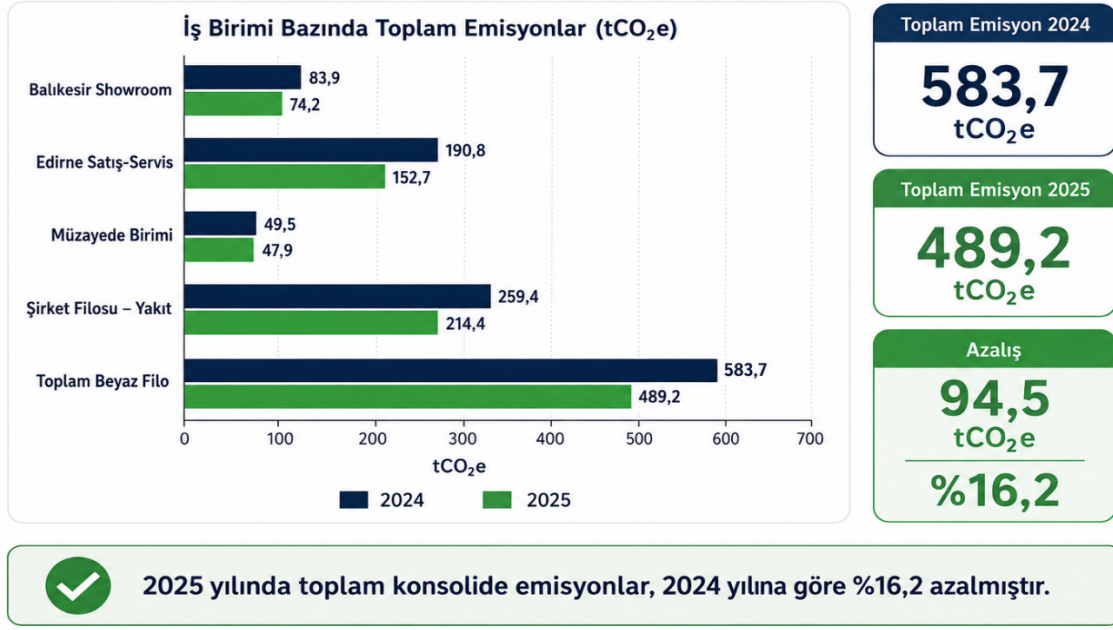
Şube / İş Birimi	Kapsam 1 2024 (tCO ₂ e)	Kapsam 1 2025 (tCO ₂ e)	Kapsam 2 2024 (tCO ₂ e)	Kapsam 2 2025 (tCO ₂ e)	Toplam 2024 (tCO ₂ e)	Toplam 2025 (tCO ₂ e)	Değişim (tCO ₂ e)	Değişim (%)
Balıkesir Showroom	0	0	83,9	74,2	83,9	74,2	-9,7	-11,6%
Edirne Satış-Servis	58,4	36,5	132,4	116,2	190,8	152,7	-38,1	-19,97%
Müzayede Birimi	13	15,1	36,5	32,8	49,5	47,9	-1,6	-3,23%
Şirket Filosu – Yakıt	259,4	214,4	0	0	259,4	214,4	-45	-17,35%
Toplam Beyaz Filo	330,8	266	252,8	223,2	583,6	489,2	-94,5	-16,2%

Tablodan da görüldüğü gibi, Beyaz Filo’nun konsolide Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları 2025 yılında bir önceki yıla göre 94,5 tCO₂e azalarak 583,6 tCO₂e’den 489,2 tCO₂e’ye gerilemiş ve toplamda %16,2 oranında düşüş kaydedilmiştir.

⁵ Kapsam 1 hesaplamaları kapsamında, araç servisleri, plazalar ve araç filusunda kullanılan klima ve soğutma sistemlerinden kaynaklanabilecek soğutucu gaz kaçaqları (F-gazlar/HFC’ler) konusunda, Şirketin klima kullanımının sınırlı olması ve önemlilik açısından da yapılan değerlendirmede söz konusu gaz kaçaqları ile ilgili bir kayıt tutulmaması nedeniyle, ilgili hususa Kapsam 1 analizinde yer verilmemiştir.

Beyaz Filo – Konsolide Kapsam 1 ve 2 Emisyonları

2024–2025 karşılaştırması (tCO₂e)



TSRS Uyum Beyanı

Bu bölümde yer alan sera gazı emisyon açıklamaları, TSRS S1 E5–E6 hükümleri doğrultusunda hazırlanmıştır.

Açıklama Unsuru	Kapsam
 1. Organizasyonel sınırlar	Emisyon envanterine dâhil edilen şirket, tesis ve faaliyet alanları
 2. Hesaplama yöntemi	Kullanılan emisyon faktörleri ve teknik veri kaynakları
 3. Elektrik emisyon faktörü	0,469 kg CO ₂ e/kWh
 4. Yakıt emisyon faktörleri	IPCC 2006 metodolojisi
 5. Raporlanan göstergeler	Kapsam 1 ve Kapsam 2 mutlak sera gazı emisyonları



Bu çerçevede organizasyonel sınırlar, hesaplama metodolojisi, kullanılan emisyon faktörleri ile Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları şeffaf ve karşılaştırılabilir biçimde açıklanmaktadır.

4.5.2 Sektörel Metrikler

Beyaz Filo'nun faaliyet yapısı dikkate alınarak, TSRS 2'nin uygulanmasında **"Cilt 6 – Çok Hatlı ve Özel Perakendeciler ve Distribütörler" sektör bazlı rehberliği** esas alınmıştır. Rehber, bu sektör için iklimle bağlantılı temel açıklama konusu olarak Perakende ve Dağıtımda Enerji Yönetimi'ni belirlemekte; ayrıca işletmenin faaliyet ölçeğinin anlaşılmasını desteklemek amacıyla perakende satış yerleri ve dağıtım merkezlerine ilişkin faaliyet metriklerine yer vermektedir.

Perakende ve Dağıtımda Enerji Yönetimi

Metrik	2025	Ölçü Birimi	Kod
Toplam enerji tüketimi	6.974,6	GJ	CG-MR-130a.1
Şebeke elektriğinin toplam enerji tüketimindeki payı	24,6	%	CG-MR-130a.1
Yenilenebilir enerjinin toplam enerji tüketimindeki payı	15,7	%	CG-MR-130a.1

Faaliyet Metrikleri

Faaliyet Metriği	2025	Ölçü Birimi	Kod
Perakende satış yeri sayısı	2	Adet	CG-MR-000.A
Dağıtım merkezi sayısı	1	Adet	CG-MR-000.A
Perakende satış yerlerinin toplam alanı	11.902	m ²	CG-MR-000.B
Dağıtım merkezlerinin toplam alanı	6.000	m ²	CG-MR-000.B

Metodoloji notu:

CG-MR-130a.1 kapsamında toplam enerji tüketimi; şirket tarafından raporlama döneminde doğrudan tüketilen şebeke elektriği, yerinde üretilen yenilenebilir elektrik, doğal gaz ve filo yakıtlarını içerecek şekilde hesaplanmıştır. Elektrik ve doğal gaz tüketimleri 1 kWh = 0,0036 GJ dönüşüm katsayısı ile GJ'ye çevrilmiş; benzin ve motorin tüketimleri ise yüksek ısı değerleri esas alınarak enerji birimine dönüştürülmüştür. Şebeke elektriğinin payı, satın alınan şebeke elektriğinin toplam enerji tüketimine; yenilenebilir enerji payı ise Balıkesir Showroom'da yerinde üretilerek tüketilen GES elektriğinin toplam enerji tüketimine oranlanması suretiyle hesaplanmıştır. CG-MR-130a.1 kapsamında toplam enerji tüketimi doğrudan yakıt kullanımını da içerdiğinden, Şirket filosunda tüketilen benzin ve motorin hesaplamaya dahil edilmiştir.

4.5.3 İklimle İlgili Hedefler

Sera Gazı Emisyonu Hedefleri

Beyaz Filo, iklim değişikliğiyle mücadele kapsamında 2053 yılına kadar net sıfır sera gazı emisyonuna ulaşma hedefini benimsemiştir. Belirlenen hedefler; Paris Anlaşması, Türkiye'nin Ulusal Katkı Beyanı ve ulusal iklim politikalarıyla uyumlu şekilde oluşturulmuştur. Hedeflere ulaşılması amacıyla enerji verimliliği uygulamalarının geliştirilmesi, yenilenebilir enerji kullanımının yaygınlaştırılması, filo yakıt tüketiminin azaltılması ve satış ile servis operasyonlarının elektrifikasyona uyumunun güçlendirilmesi planlanmaktadır.

Hedeflere yönelik ilerleme, Yönetim Kurulu gözetiminde izlenmekte ve Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından değerlendirilmektedir. Emisyon performansı, GHG Protokolü'ne uygun olarak CO₂e cinsinden mutlak değerler üzerinden hesaplanmakta ve yıllık sürdürülebilirlik raporları aracılığıyla kamuoyuyla paylaşılmaktadır.

Beyaz Filo, emisyon performansını ve hedeflere yönelik ilerlemeyi düzenli olarak değerlendirmeye devam edecek; faaliyet kapsamındaki değişiklikler, yeni yatırımlar, mevzuat gelişmeleri veya diğer önemli dışsal koşulların ortaya çıkması hâlinde hedeflerin ve azaltım planlarının güncellenmesini değerlendirecektir. Yapılabilecek güncellemeler, gerekçeleri ve beklenen etkileriyle birlikte sürdürülebilirlik raporlarında şeffaf biçimde açıklanacaktır.

CO₂

Sera Gazı Emisyonu Hedefleri

	Başlık	Net Sıfır Şirket
	Metrik	tCO ₂ e
	Konu	2053 yılına kadar net sıfır sera gazı emisyonuna ulaşmak
	Faaliyet Kapsamı	Beyaz Filo Oto Kiralama A.Ş. ve konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıklar
	Hedefin Kapsadığı Sera Gazları	CO ₂ (karbondioksit), CH ₄ (metan), N ₂ O (nitroz oksit), HFC'ler, PFC'ler, SF ₆ ve NF ₃
	Kapsam	Kapsam 1 ve Kapsam 2
	Faaliyet Dönemleri	2024–2053
	Baz Yıl	2024 yılı Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları: 583,6 tCO ₂ e
	Ara Hedefler	2027: %15 azaltım 2030: %30 azaltım 2035: %40 azaltım
	Hedef Belirleme Metodolojisi	Mutlak bazlı azaltım
	Hedef Türü	2027, 2030 ve 2035 için niceliksel mutlak brüt hedef; 2053 için net sıfır hedefi
	2025 İlerleme	2025 yılında Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları 489,2 tCO₂e olarak gerçekleşmiş; 2024 baz yılına göre %16,2 azalmıştır. 2024 Baz Yıl 583,6 tCO₂e %16,2 azalma 2025 Gerçekleşme 489,2 tCO₂e 2027 HEDEFİNE İLERLEME %15 hedefe karşı %100+
	Hedefin Nasıl Gerçekleştirileceği	Enerji verimliliği uygulamalarının geliştirilmesi; yenilenebilir enerji kullanımının sürdürülmesi ve geliştirilmesi; şirket araçlarının yakıt tüketiminin azaltılması; tesislerde enerji performansının izlenmesi; düşük karbonlu araç teknolojilerine operasyonel uyumun güçlendirilmesi.
	Hedef Gözden Geçirme Sıklığı	Yıllık; faaliyet, metodoloji veya mevzuattaki önemli değişikliklerde yeniden değerlendirme
	İlerlemeyi İzlemek İçin Kullanılan Metrikler	Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları; şirket araçlarının yakıt tüketimi; tesislerin elektrik ve doğal gaz tüketimi; GES üretimi
	Yönetişim ve İzleme	Hedeflere yönelik ilerleme Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından değerlendirilmekte ve Yönetim Kurulu gözetiminde izlenmektedir.

4.6 Karbon Kredisi Kullanımı ve Karbon Nötr Sertifikası Alınması

TSRS 2 Paragraf 36 hükümleri uyarınca, Şirketimizin 1 Temmuz 2024–30 Haziran 2025 dönemine ait sera gazı emisyonları **herhangi bir mahsup veya netleştirme yapılmaksızın brüt olarak** raporlanmıştır. Karbon kredileri ve yenilenebilir enerji sertifikaları (I-REC), Şirket'in brüt emisyon hesaplamalarından düşülmemiş; doğrudan emisyon azaltımından ayrı, emisyon azaltım ve dengeleme hedeflerine katkı sağlayan tamamlayıcı piyasa mekanizmaları olarak açıklanmıştır.

Beyaz Filo, 2053 yılına kadar net sıfır emisyon hedefine ulaşma taahhüdü doğrultusunda brüt emisyonlarını kaynağında azaltmayı önceliklendirmektedir. Doğrudan azaltılamayan emisyonlar ve yenilenebilir enerji kullanımı için aşağıdaki piyasa mekanizmalarından faydalanılmıştır:

- 1. Yenilenebilir Enerji Sertifikası (I-REC) Açıklaması:** Şirketimiz, elektrik tüketiminden kaynaklanan Kapsam 2 emisyonlarına ilişkin olarak tedarik edilen elektrik için I-REC (Uluslararası Yenilenebilir Enerji Sertifikası) temin etmiştir. I-REC kullanımı brüt Kapsam 2 emisyon verisini değiştirmemekte olup, piyasa bazı raporlamada yenilenebilir enerji kullanımını belgeleyen ayrı bir açıklama olarak sunulmaktadır.
- 2. Karbon Kredisi (VCU) Kullanımı ve Karbon Dengelemesi:** 1 Temmuz 2024–30 Haziran 2025 döneminde faaliyetlerden kaynaklanan ve kısa vadede kaynağında doğrudan azaltılamayan 241,39 ton CO₂e tutarındaki Brüt Kapsam 1 emisyonunu dengelemek amacıyla **242 adet Verified Carbon Unit (VCU)** kullanım dışı bırakılma (*retirement*) işlemine tabi tutulmuştur. Kullanılan karbon kredileri, **“Biomass Based Cogeneration Plant at Godrej Agrovet Ltd. Chintampalli”** projesinden sağlanmıştır.

Bu dengeleme uygulaması kapsamında önemli hususlar aşağıda belirtilmektedir:

Proje Detayı ve Türü: Kullanılan karbon kredileri, “Biomass Based Cogeneration Plant at Godrej Agrovet Ltd. Chintampalli” projesinden sağlanmıştır. Söz konusu krediler, atmosferden karbon uzaklaştırılmasına (*carbon removal*) değil; daha yüksek emisyonlu enerji üretiminin biyokütle temelli enerji üretimiyle ikame edilmesine dayalı emisyon azaltım kredileri (*emission reduction*) niteliğindedir.

Doğrulamayı Kurum ve Emeklilik (Retirement) Bilgisi: Kullanılan krediler, uluslararası kabul görmüş Verified Carbon Standard (VCS) kapsamında ihraç edilmiş ve Verra Registry sistemi üzerinden özgülenmiş (*unique*) seri numaralarıyla kayıt altına alınmıştır. Toplam 242 VCU'nun kullanım dışı bırakılma (*retirement*) işlemi **22 Ağustos 2025** tarihinde gerçekleştirilmiştir.

Sertifikasyon: Gerçekleştirilen dengeleme işleminin ardından Beyaz Filo adına **28 Ağustos 2025** tarihli Karbon Nötr Sertifikası düzenlenmiştir.

Bu uygulama, Beyaz Filo'nun karbon ayak izini yönetme stratejisinin tamamlayıcı bir bileşenidir. Karbon kredisi kullanımı doğrudan bir emisyon azaltımı olarak değerlendirilmemekte olup; önümüzdeki dönemlerde doğrudan emisyon azaltım projelerine öncelik verilerek karbon dengeleme ihtiyacının kademeli olarak azaltılması hedeflenmektedir.

Beyaz
Filo Kiralama

Raporlama Danışmanı ve Tasarım:



www.consultpangea.com

BEYAZ FİLO OTO KİRALAMA ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

BEYAZ FİLO OTO KİRALAMA ANONİM ŞİRKETİ

Genel Kurulu'na

Beyaz Filo Oto Kiralama A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının ("hepsi birlikte "Grup" olarak adlandırılacaktır) 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ait Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalara uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunmaktayız.

Güvence denetimimiz, 2025 Yılı Sürdürülebilirlik Raporunda yer alan diğer bilgileri ve 2025 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu ile ilişkilendirilen diğer bilgileri kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan İklimle İlgili Açıklamaların, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 (M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Dikkat Çekilen Husus

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarına (TSRS) uyum ve TSRS Geçiş Hükümlerine İlişkin Açıklamalar bölümlerinde açıklandığı üzere, Grup'un 2025 yılı için hazırladığı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu TSRS Kapsamında hazırladığı ikinci rapor olup bu raporda TSRS 1'in sağladığı muafiyetleri dikkate alarak yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgileri açıklamıştır.

Ancak bu husus tarafımızca verilen sonucu etkilememektedir.



Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

İncelenmekte olan bilgilerin seçici olarak test edilmesi nedeniyle tüm güvence sözleşmelerinde yapısal sınırlamalar mevcuttur. Bu nedenle hile, hata veya uyumsuzluk meydana gelebilir ve tespit edilemeyebilir. Ek olarak, raporlama belgelerinde yer alan finansal olmayan bilgiler gibi bu tür bilgilerin belirlenmesi, hesaplanması ve örneklenmesi veya tahmin edilmesi için kullanılan nitelik ve yöntemler dikkate alındığında, finansal bilgilere göre daha yapısal sınırlamalara tabidir. Bu kapsamda İklimle İlgili Açıklamalara yönelik fiziksel ve geçiş riskleri ve fırsatlara ilişkin açıklamalar, varsayımlara dayalı senaryolardan türetilmektedir. Dolayısıyla;

- Bu senaryoların Grup özeline indirgenmesi, gerçekleşmesi beklenen hususların olasılığı, zamanlaması ve etkilerinin ölçüm hassasiyetine bağlı olacağından ilgili senaryolar önemli ölçüde belirsizlik içermektedir.
- Senaryolarda kullanılan iklim, enerji projeksiyonları ile makroekonomik projeksiyonlar için özellikle vade uzadıkça yeterli veri üzerinden modelleme yapılamaması ölçüm belirsizliğini arttırmaktadır.
- Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında kullanılan yöntemler, halihazırda bilimsel olarak gelişmekte olan yaklaşımlara dayanmaktadır. Kurumsal ölçekte ölçümleme için standartlaştırılmış yöntemlerin sınırlı olması, emisyon verilerinde belirsizliğe yol açmaktadır.
- İklim politikalarının ve düzenlemelerinin gelecekte nasıl şekilleneceğinin net olmaması ve uzun vadeli iklimle ilgili hedeflerin mevcut faaliyetlerle ilişkilendirilmesinin zor olması, açıklamalarda belirsizlik doğurmaktadır.

Sonuç olarak denetimimiz, Güvence Standardı 3000 ve 3410'da tanımlandığı şekilde sınırlı güvence sağlamaktadır. Sınırlı Güvence çalışması kapsamında yapılan işlemler, doğası ve zamanlaması gereği — ve daha az kapsamlı olarak — makul bir güvence çalışmasından farklılık göstermektedir. Dolayısıyla sınırlı bir güvence çalışmasında elde edilen güvence düzeyi, makul bir güvence çalışması kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır.



Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgilerine İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanmasından;
- İklimle İlgili Açıklamalar'ın Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarına ve ilgili sair mevzuata uygun olarak hazırlanmasından;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesinden;
- Sürdürülebilirlik raporlamasında gerçeğe uygun sunumu sağlayan yöntemlerin seçimi ve uygulanması; tam, doğru ve tarafsız olarak sunulması gerekli açıklamalara konu verilerin gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde kullanılması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından ve
- Üst yönetimden sorumlu olanlar ise Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir sınırlı güvence denetiminde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek,
- İklimle İlgili Açıklamalar'ın hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında kanaat oluşturmak üzere sınırlı güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek,
- Grup'un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirmek,
- Sürdürülebilirlik ve İklimle ilgili Bilgileri'nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlamak ve uygulanmak,

Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Bilgiler vesilesiyle kullanıcılarının buna istinaden alacakları

ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik ve İklim Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik ve İklim Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri" ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilke1eri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Kuruluşumuz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve sıkı disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup'un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.



Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik ve İklim Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır.

Sürdürülebilirlik ve İklim Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik ve İklim Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmış;
- Sürdürülebilirlik ve İklimle ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmış;
- Sürdürülebilirlik ve İklimle ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik ve İklim Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Grup'un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Bu sınırlı güvence denetimini yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi **Aydın KARAPINAR**' dır.

17 Ağustos 2026
Aydın KARAPINAR
Sorumlu Denetçi



KARAR BAĞIMSIZ DENETİM VE DANIŞMANLIK A.Ş.
Member Firm of Abacus
Ankara