



2025 TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU



Sorumlu üretim, sürdürülebilir gelecek.

İçindekiler

01 Rapor Hakkında	4
1.1 Raporun Hazırlanması.....	4
1.1.1 Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) Uyum.....	4
1.1.2 Finansal Açıklamalar ile Bağlantı.....	5
1.1.3 Raporlamanın Zamanı.....	5
1.1.4 Geçiş.....	5
1.2 Raporlama Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı	6
1.2.1 Ölçüm Belirsizliği	6
1.3 Başkan'ın Mesajı.....	7
02 İşbir Sentetik Hakkında	9
2.1 İşbir Sentetik Organizasyonu ve Değer Zinciri	9
2.1.1 İşbir Sentetik Hakkında	9
2.1.2 Bir Bakışta İşbir Sentetik.....	10
2.1.3 Misyon, Vizyon ve Değerlerimiz	11
2.1.4 Tarihçemiz	12
2.2 İşbir Sentetik'in İş Modeli ve Değer Yaratım Modeli.....	13
Yukarı Yönlü Değer Zinciri.....	13
Merkezi Operasyonlar.....	13
Aşağı Yönlü Değer Zinciri	13
Değer Zincirinde İklimle İlgili Öne Çıkan Etkileşimler.....	14
Değer Yaratım Matrisi	15
03 Yönetişim	16
3.1 İşbir Sentetik Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği Yönetişim Yapısı	16
3.2 Sürdürülebilirlik Politikamız	17
3.3 Önemlilik Analizi	17
3.4 Öncelikli Konular	18
3.5 Paydaş Katılımı	19
3.5.1 Paydaş Etkileşim Tablosu.....	19
3.6 Yönetim Kurulu	20
3.6.1 Yönetim Kurulu'nun Gözetim Rolü	20
3.6.2 Sürdürülebilirlik Komitesi	21
3.6.3 Risk Yönetimi ve Stratejik Entegrasyon	21
3.6.4 Yetkinlik ve Farkındalık Geliştirme.....	21
3.6.5 Değerlendirme ve İzleme Süreci.....	21
3.6.6 Ücretlendirme Politikası	21
3.6.7 Riskin Erken Saptanması Komitesi	22

04 Strateji.....	23
4.1 İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar	23
4.2 İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar ile Senaryo Analizi	23
4.3 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların İş Modeli ve Değer Zincirine Etkisi	27
4.4 Senaryo Analizi	27
4.5 Finansal Etki Değerlendirmesi	27
4.6 Stratejik Karar Alma Mekanizması	27
05 Risk Yönetimi	28
5.1 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirme Süreci	28
5.2 Risklerin Tanımlanması	28
5.3 Risklerin Önceliklendirilmesi	28
5.4 Risk ve Fırsatların İzlenmesi ve Raporlanması	29
06 Metrikler ve Hedefler	30
6.1 TSRS 2 - Ek Cilt 48 Sektörel Metrikler	30
Enerji Yönetimi	30
6.2 Faaliyet Metrikleri	30
6.3 Su Yönetimi	31
Atık Yönetimi	31
Tedarik Zinciri Yönetimi	31
6.4 Sera Gazı Emisyonları	31
6.5 İç Karbon Fiyatları	32
6.6 Hedefler	32

01 Rapor Hakkında

TSRS 1 ve TSRS 2 kapsamında hazırlanan ikinci yıl raporumuz

1.1 Raporun Hazırlanması

1.1.1 Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) Uyum

29 Aralık 2023 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS"), 1 Ocak 2024 tarihi ve sonrasında başlayan hesap dönemlerinde uygulanmak üzere yürürlüğe girmiştir. İşbir Sentetik Dokuma Sanayi A.Ş.'nin ("İşbir Sentetik" veya "Şirket") ve bağlı ortaklıklarının, Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenleme ve denetimine tabi olması ve belirtilen ölçütlerden en az ikisinin eşik değerlerini art arda iki raporlama döneminde aşması nedeniyle, TSRS Standartları doğrultusunda raporlama yapma yükümlülüğü bulunmaktadır.

Bu rapor, TSRS 1: Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve TSRS 2: İklimle İlgili Açıklamalar Standartlarında belirtilen gerekliliklere uygun olarak hazırlanmıştır. İşbir Sentetik; kimya, gıda, ilaç, tarım, inşaat, geri dönüşüm ve madencilik gibi birçok sektöre hitap eden geniş bir müşteri portföyüne sahiptir. Polipropilen ve polietilen (PP ve PE) hammaddelerine dayalı entegre üretim modeliyle endüstriyel ambalajlar, halı taban kumaşları, Big Bag, Shrink Hood ve Stretch Hood filmleri ve Compound Masterbatch gibi çeşitli ürünler sunmaktadır. Şirket, özellikle endüstriyel ambalaj çözümleriyle müşterilerinin depolama, taşıma ve lojistik süreçlerine katkı sağlarken, halı üreticilerine yüksek kaliteli ve maliyet etkin halı tabanı sunarak sektörde önemli bir tedarikçi konumundadır.

Bu rapordaki tüm bilgi ve beyanlar, aksi belirtilmedikçe, İşbir Sentetik Dokuma Sanayi A.Ş. ile bağlı ortaklıklarının tamamını kapsamaktadır.

Bu raporda, Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (ISSB) tarafından yayımlanan ve Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB) tarafından geliştirilen sektöre özel sürdürülebilirlik metrikleri dikkate alınmıştır. TSRS 2'nin sektör bazlı uygulanmasına ilişkin rehberler doğrultusunda, İşbir Sentetik'in faaliyet alanına uygun sektörel başvuru belgeleri değerlendirilmiş ve uygulamaya alınmıştır.

Bu raporun hazırlanmasında, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standardı (TSRS) 2 – "İklimle İlgili Açıklamalar" standardının sektör bazlı uygulama rehberine ilişkin "TSRS 2 – Ek Cilt-48: Kutu ve Ambalaj" dokümanı esas alınmıştır. Ek Cilt-48'de yer alan sektöre özel açıklama yükümlülükleri;

- Sera Gazı Emisyonları
- Enerji Yönetimi
- Su Yönetimi
- Atık Yönetimi
- Tedarik Zinciri Yönetimi

başlıklarında veri toplama, ölçüm ve raporlama süreçlerimizin temel referansı olarak kullanılmıştır. Bu kapsamda raporun ilgili bölümlerinde Ek Cilt-48'de tanımlanan metriklere doğrudan atıflar yapılmış; verilerimiz söz konusu rehberdeki hesaplama yöntemleriyle uyumlu şekilde hazırlanmıştır.

İşbir Sentetik'in ana üretim ve ihracat odağı ambalaj ve teknik tekstil ürünleri olduğundan, kullanılan metrikler Şirket'in çevresel etkisini anlamlı biçimde yansıtabilecek ve paydaşlarına karar desteği sağlayacak şekilde belirlenmiştir.

Raporlama dönemi sonrasında, 2026 yılı içerisinde gerçekleştirilen olağan genel kurul toplantısında, 2025 yılına ait sürdürülebilirlik raporunun sınırlı güvence denetimi için yeniden Eren Bağımsız Denetim A.Ş. seçilmiştir.

1.1.2 Finansal Açıklamalar ile Bağlantı

Bu raporda yer alan sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkin açıklamalar, İşbir Sentetik için hazırlanmış olup konsolide finansal tablolar ile birlikte değerlendirilmelidir. Rapor, 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait on iki aylık bir dönemi kapsamakta olup konsolide finansal tablolar raporlama dönemiyle uyumludur. İlgili finansal bilgilere Kamuyu Aydınlatma Platformu ve Şirket'in internet sitesi üzerinden ulaşılabilir.

1.1.3 Raporlamanın Zamanı

İşbir Sentetik, 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıllık raporlama dönemi için Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamındaki ikinci raporlamasını gerçekleştirmektedir. Şirket, 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren yıllık raporlama dönemi için TSRS 1 ve TSRS 2 Standartlarını birlikte uygulamaya devam etmektedir.

Özetle, ilgili rapor 01.01.2025–31.12.2025 dönemini kapsamaktadır.

1.1.4 Geçiş

TSRS 1'in ilk yıllık raporlama dönemine ilişkin geçiş muafiyetleri (E3-E6 maddeleri) ile TSRS 2'nin ilgili muafiyetleri (C3-C5 maddeleri), İşbir Sentetik tarafından 2024 hesap dönemine ait ilk sürdürülebilirlik raporunda kullanılmıştır. Şirket, 2025 raporlama döneminde de bu muafiyetlerin bir kısmından, aşağıda açıklandığı şekilde yararlanmaya devam etmektedir.

Bu rapor kapsamında Şirket, 2024 yılına ait sürdürülebilirlikle ve iklimle ilgili finansal açıklamalara karşılaştırmalı bilgi olarak yer vermektedir.

TSRS gereklilikleri doğrultusunda, işletmelerin sürdürülebilirlik raporlamasına başladıkları ilk iki yıl Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklama zorunluluğu bulunmamaktadır. İşbir Sentetik, raporlamasının ikinci yılı olan 2025 döneminde de bu muafiyeti kullanmaya devam etmekte olup Kapsam 3 emisyonları bu raporda hesaplanmamıştır. Şirket, 2026 raporlama döneminden itibaren Kapsam 3 emisyonlarını hesaplama ve raporlama kapsamına dâhil etmeyi planlamaktadır.

Şirket, TSRS 1 Ek E5 hükmü ve KGK'nın 25 Aralık 2025 tarihli Kurul Kararı uyarınca, 2024 yılında ilk kez TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporu yayımlayan işletmeler için tanınan geçiş muafiyetlerinin 2025 raporlama dönemi için de uygulanabilmesi imkânından yararlanmıştır. Bu doğrultuda, 2025 yılı raporlama döneminde sürdürülebilirlikle ilgili açıklamalar yalnızca iklimle ilgili riskler ve fırsatlar kapsamında, TSRS 2 hükümleri doğrultusunda hazırlanmıştır. İlerleyen raporlama dönemlerinde sürdürülebilirlikle ilgili diğer risk ve fırsatlara ilişkin açıklamaların da raporlama kapsamına kademeli olarak dâhil edilmesi hedeflenmektedir.

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'nın (TSRS 1) 38 ve 39. maddeleri doğrultusunda, sürdürülebilirlikle ilgili bazı risk ve fırsatların doğrudan ve dolaylı finansal etkilerinin ayrı ayrı belirlenmesinde ölçüm belirsizliği bulunmaktadır. Geçtiğimiz raporlama döneminde bu belirsizliğin yüksek seviyede olması nedeniyle nicel bilgi paylaşılmamıştı; bu raporlama döneminde ise değerlendirme süreçlerimizin olgunlaşmasıyla birlikte, belirli risk ve fırsatlara ilişkin potansiyel finansal etkiler makul varsayımlara dayalı olarak ve mertebe düzeyinde paylaşılmaya başlanmıştır. Bu bilgiler ilgili bölümlerde detaylandırılmakta olup Şirket açısından bağlayıcı bir taahhüt niteliği taşımamaktadır.

TSRS 1'in E3 maddesi uyarınca, işletmelerin ilk yıllık raporlama döneminde yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara (TSRS 2 kapsamında) ilişkin bilgileri açıklamasına izin verilmekte olup, bu muafiyet yalnızca ilk uygulama yılı için tanınmıştır. İşbir Sentetik, bu muafiyeti 2024 raporunda kullanmış ve sürdürülebilirlikle ilgili açıklamalarını iklim odaklı tutmuştu. Muafiyetin yalnızca ilk yıl için geçerli olması nedeniyle, Şirket 2025 raporlama döneminden itibaren TSRS 1'in öngördüğü kapsamı, iklim dışındaki öncelikli sürdürülebilirlik konularını da (bkz. Bölüm 3.4 Öncelikli Konular) içerecek şekilde kademeli olarak genişletme sürecine girmiştir. Bu doğrultuda, önemlilik analizi ve öncelikli

konu çalışmaları raporun ilgili bölümlerinde ele alınmakla birlikte; iklim dışındaki öncelikli konular (örneğin veri güvenliği ve gizliliği, iş sağlığı ve güvenliği, çeşitlilik ve kapsayıcılık) için TSRS 1'in öngördüğü risk, strateji ve metrik düzeyinde tam kapsamlı açıklamalar henüz bu raporda yer almamaktadır; bu konulardaki açıklama kapsamının önümüzdeki raporlama dönemlerinde aşamalı olarak genişletilmesi planlanmaktadır.

İşbir olarak raporlama sürecimizi TSRS'nin öngördüğü tüm unsurlarla tam uyumlu hâle getirmek üzere gerekli hazırlık ve altyapı çalışmalarımız devam etmekte olup, şeffaflık ve tutarlılık ilkelerine bağlı olarak raporlama kapsamımızı aşamalı olarak genişletmeyi taahhüt ediyoruz.

1.2 Raporlama Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı

İşbir Sentetik, sera gazı emisyonlarının raporlanmasında finansal kontrol yaklaşımını benimsemiştir. Raporlama organizasyonel sınırları belirlenirken üretim faaliyetleri esas alınmış; bu doğrultuda üretim faaliyeti gerçekleştiren tüm grup şirketlerinin (Hindistan'da faaliyet gösteren İşbir Mewar Bulk Bag Private Ltd. dâhil olmak üzere) Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları sera gazı envanterine dâhil edilmiştir. İşbir Mewar'daki kalan %1'lik pay yerel ortağa ait olup, Şirket'in sahip olduğu %99'luk pay ve buna bağlı yönetim/finansal kontrol yetkisi nedeniyle İşbir Mewar, finansal kontrol yaklaşımı çerçevesinde tam konsolidasyona tabi tutulmaktadır.

Faaliyet konusu üretim olmayan, Türkiye'de faaliyet gösteren İştek Teknik Bakım San. ve Tic. Ltd. Şti. ile yurt dışında pazarlama faaliyeti yürüten iştiraklerin emisyonları ise, emisyon katkılarının ihmal edilebilir düzeyde olacağı öngörüsüyle raporlama kapsamı dışında bırakılmıştır. Bu karar, söz konusu birimlerin emisyon düzeylerinin düşük olması nedeniyle makul çaba ve maliyetin aşılması ilkesi kapsamında alınmıştır. Bu şirketlerin kapsam dışı bırakılması toplam emisyonlar üzerinde anlamlı bir fark yaratmamaktadır.

Şirket adı	Faaliyet konusu	Kurulduğu ülke	Kuruluş yılı
Inter Tekstil Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Laminasyon, iplik, dokuma üretimi	Türkiye	1992
İştektek Teknik Bakım Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	Makine bakım onarım hizmeti	Türkiye	2022
İşbir Bulk Bag USA LLC	Big bag alımı ve satışı	Amerika	2007
İşbir Bulk Bag UK Ltd.	Big bag alımı ve satışı	İngiltere	2004
İşbir Bulk Bag Israel Ltd.	Big bag alımı ve satışı	İsrail	2007
İşbir Bulk Bag Deutschland GmbH	Big bag alımı ve satışı	Almanya	2009
İşbir Mewar Bulk Bag Private Ltd. (İşbir Mewar)	Big bag üretimi ve satışı	Hindistan	2017

1.2.1 Ölçüm Belirsizliği

İşbir Sentetik'in sürdürülebilirlik kapsamında yaptığı finansal açıklamalarda sınırlı düzeyde ölçüm belirsizlikleri bulunmaktadır. Bu belirsizlikler başlıca; tedarikçi ve değer zincirinden elde edilen verilerin erişilebilirliği ve tutarlılığı, hesaplamalarda kullanılan uluslararası standartlara dayalı tahmini emisyon faktörleri, karbon fiyatlandırması ve iklim politikalarındaki geleceğe dönük değişkenlikler ile Şirket'in varsayım ve muhakemelerine bağlı senaryo tahminlerinden kaynaklanmaktadır.

1.3 Başkan'ın Mesajı



MUSTAFA ÖZPEHLİVAN

Yönetim Kurulu Başkanı

Değerli paydaşlarımız,

İşbir Sentetik olarak, sürdürülebilir bir geleceğe katkıda bulunma sorumluluğumuzun bilinciyle her yıl daha ileriye gitmek için çalışıyoruz. Geride bıraktığımız yıllarda olduğu gibi 2025 yılında da, çevresel, sosyal ve ekonomik sürdürülebilirlik hedeflerimizi güçlendirme ve dönüşüm odaklı yaklaşımımızı sürdürme yönündeki kararlılığımızı koruduk. Küresel çapta değişen dinamikler, iş dünyasında sürdürülebilirlik odaklı yenilikleri giderek daha önemli hâle getirirken, biz de bu dönüşüme uyum sağlayarak etkili ve sorumlu çözümler üretmeye gayret ediyoruz.

Bu doğrultuda, 2025 yılı raporumuzu siz değerli paydaşlarımıza sunmaktan gurur duyuyoruz. Bu rapor, gerçekleştirdiğimiz çalışmalar şeffaf bir şekilde ortaya koyarken sürdürülebilirlik alanındaki mevcut durumumuzu ve gelecek yönelimimizi de açık bir şekilde yansıtmaktadır. İş süreçlerimizi ve üretim modellerimizi daha verimli ve dayanıklı hâle getirmek için sürdürülebilirliği merkeze alıyor, operasyonlarımızın her aşamasında uzun vadeli çevresel ve sosyal etkileri göz önünde bulunduruyoruz.

Kurumsal sürdürülebilirlik yaklaşımımızı şeffaf, tutarlı ve uluslararası kabul görmüş standartlara uygun şekilde paydaşlarımızla paylaşmak temel önceliğimiz olmaya devam ediyor. Bu doğrultuda hazırladığımız 2025 yılı sürdürülebilirlik raporumuz, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile uyumlu olarak, önceki yıllarda benimsediğimiz raporlama disiplininin bir devamı niteliğinde yapılandırılmıştır.

Geçmiş yıllarda attığımız adımlar; geri kazanım süreçlerine verdiğimiz önem, ham madde tüketimini azaltmaya yönelik çalışmalarımız ve yenilenebilir enerji yatırımlarımız, döngüsel ekonomi anlayışımızın ve sürdürülebilir üretim modelimizin temelini oluşturmaya devam etmektedir. Bu birikim üzerine inşa ettiğimiz yaklaşımımızla, çevresel ayak izimizi azaltma ve kaynaklarımızı daha verimli kullanma hedeflerimiz doğrultusunda istikrarlı bir şekilde ilerliyoruz.

2030 hedeflerimize yönelik yönelimimiz çerçevesinde, yenilenebilir enerjiye geçişi, enerji verimliliğini ve döngüsel ekonomi uygulamalarını önceliklendirmeye devam etmekteyiz. Bu alandaki detaylı, sayısallaştırılmış hedeflerin ve geçiş planının oluşturulmasına yönelik çalışmalarımız sürmektedir. Önceki yıllarda hayata geçirdiğimiz yatırımların sağladığı birikim, bu yöndeki kararlılığımızı desteklemektedir.

Sürdürülebilirliği yalnızca bir gereklilik olarak değil, aynı zamanda uzun vadeli başarımızın ayrılmaz bir parçası olarak görmeye devam ediyoruz. Bu doğrultuda, döngüsel ekonomi ilkeleri çerçevesinde süreçlerimizi geliştirmeyi, tedarik zincirimizi daha sorumlu bir yapıya dönüştürmeyi ve karbon emisyonlarımızı düşürmeye yönelik çalışmalarımızı sürdürmeyi taahhüt ediyoruz.

Sürdürülebilirliği yalnızca bir gereklilik olarak değil, uzun vadeli başarımızın ayrılmaz bir parçası olarak görüyoruz.

Uluslararası pazarlarda güçlü iş birlikleriyle etkimizi genişletirken, tedarik zincirimizden üretim süreçlerimize kadar her aşamada sürdürülebilir iş modellerini benimseyerek sorumlu üretimin standartlarını belirleyen bir şirket olma yönündeki yolculuğumuzu sürdüreceğiz.

Siz değerli paydaşlarımızla birlikte, sürdürülebilirlik yolculuğumuzu somut adımlarla ileriye taşımaya devam ediyoruz. Kaynak verimliliğini artırmak, yenilenebilir enerjiye geçişi desteklemek ve döngüsel ekonomi modellerini iş süreçlerimize entegre etmek için attığımız her adım, sizlerle kurduğumuz iş birliğinin bir yansımasıdır. Bu dönüşüm sürecinde yanımızda olduğunuz için teşekkür ederiz. Birlikte, iş dünyasında daha sorumlu ve dirençli bir yapı inşa etmeye devam edeceğiz.

Mustafa Özpehlivan
Yönetim Kurulu Başkanı

02 İşbir Sentetik Hakkında

Organizasyon, değer zinciri, sertifikalar ve kurumsal kimlik

2.1 İşbir Sentetik Organizasyonu ve Değer Zinciri

2.1.1 İşbir Sentetik Hakkında

İşbir Sentetik Dokuma Sanayi Anonim Şirketi, Türkiye'nin önde gelen sanayi kuruluşlarından biri olup halka açık bir şirkettir. %19,07'lik hissesi Borsa İstanbul'da "ISSEN" kodu ile işlem görmekte, %76,42'lik pay ise İşbir Holding'e aittir. Genel merkezi, Çayırhisar Mahallesi, Yeni İzmir Caddesi, No:196, Altieylül, Balıkesir, Türkiye adresinde bulunmaktadır. İşbir Sentetik'in operasyonları açısından stratejik öneme sahip olan bu bölge, üretim kapasitesi ve işgücü yoğunluğu açısından Şirket'in en kritik konumlarından biridir.

Şirket, Türkiye ve Hindistan'da üretim tesislerine sahiptir. Türkiye'de iki fabrikası olup toplam 140.000 metrekarelik üretim alanına sahiptir. Hindistan'daki üretim tesisi ise 10.000 metrekare büyüklüğündedir. İşbir Sentetik, Türkiye'deki tesislerinde yıllık 50.000 ton, Hindistan'daki tesislerinde ise 4.000 ton üretim kapasitesiyle faaliyetlerini sürdürmektedir. Teknik tekstil ve endüstriyel ambalaj sektörlerinde faaliyet gösteren ve Türkiye'nin ilk sentetik dokuma şirketlerinden biri olan İşbir Sentetik, üretiminin yaklaşık %65'ini yurt dışına ihraç etmektedir.

Şirket, kimya, gıda, ilaç, tarım, inşaat, geri dönüşüm ve madencilik gibi birçok sektöre hitap eden geniş bir müşteri portföyüne sahiptir. Polipropilen ve polietilen (PP ve PE) hammaddelerine dayalı entegre üretim modeliyle endüstriyel ambalajlar, halı taban kumaşları, Big Bag, Shrink Hood ve Stretch Hood filmleri ve Compound Masterbatch gibi çeşitli ürünler sunmaktadır. Özellikle endüstriyel ambalaj çözümleriyle müşterilerinin depolama, taşıma ve lojistik süreçlerine katkı sağlarken, halı üreticilerine yüksek kaliteli ve maliyet etkin halı tabanı sunarak sektörde önemli bir tedarikçi konumundadır.

Tedarik zincirimiz, hammadde (PP ve PE) teminiyle başlar; bu hammaddeler üretim sürecinde nihai ürüne dönüştürülür, ambarlarımızda depolanır ve ardından müşteriye sevk edilir. Almanya, İsrail, ABD ve İngiltere'de bulunan satış ofisleri, Hindistan ve Türkiye'deki üretim tesislerinden gelen ürünleri yerel pazarlara entegre etmekte, depolama ve nakliye desteği sağlayarak müşterilere hızlı ve verimli bir tedarik süreci sunmaktadır.

Şirketin ihracat ağı geniş bir coğrafyaya yayılmıştır. İşbir Sentetik, ABD, Almanya, İngiltere, Fransa, İspanya, İtalya, Mısır, Hollanda, İsrail, Fas, Danimarka, İsveç, Finlandiya, Norveç, Polonya, Bulgaristan, Ukrayna, İsviçre, İrlanda, İzlanda, Avusturya, Belçika, Yunanistan, Kanada, Çekya, Sırbistan, Romanya, Portekiz, Tunus, Brezilya, Hırvatistan, Macaristan ve Suudi Arabistan gibi birçok ülkeye ihracat gerçekleştirmektedir.

Şirketin, on yıldan uzun süredir müşterisi olan ülkeler arasında Avrupa, Kuzey Amerika ve Orta Doğu'daki kilit pazarlar bulunmaktadır. İşbir Sentetik, global pazarlarda büyüme stratejisini sürdürerek sürdürülebilir ve yenilikçi üretim anlayışıyla sektörde öncü bir rol oynamaya devam etmektedir.

4 Üretim tesisi (TR + Hindistan)	140.000 m² Türkiye üretim alanı	%65 İhracat oranı	30+ İhracat ülkesi
--	--	-----------------------------	------------------------------

Birincil Seviye Faaliyetlerimiz

Kalite Yönetimi	Tape Üretimi	Kumaş Kesim	Blown Film Üretimi	Geri Kazanım
Planlama & Lojistik	Hortum/Düz/Dar Dokuma	Baskı	Laynır	Bakım Onarım
Satın Alma	Kaplama	Dikim	Ar-Ge	Pazarlama

İkincil Seviye Faaliyetlerimiz

İnsan Kaynakları	Bilgi Teknolojileri
Finans	Elektrik ve Yardımcı İşler

2.1.2 Bir Bakışta İşbir Sentetik**Sertifikalar**

- ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi standardı
- ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi standardı
- ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi standardı
- ISO 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi standardı
- ISO 17025 Laboratuvar Yönetim Sistemi standardı
- ISO 15343 Geri Dönüştürülmüş Plastikler – Plastik Geri Dönüştürme İzlenebilirliği ve Uygunluk Değerlendirmesi ve Geri Dönüştürülmüş İçerik standardı
- ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi standardı
- Helal Sertifikası
- Kosher Sertifikası
- BRC (British Retail Consortium): Perakende sektöründe kullanılan gıda güvenliği standartlarını belirleyen bir organizasyonun standardıdır.

Bu kapsamda, ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Standardı ve ISO 14046 Su Ayak İzi standartlarına ilişkin sertifikasyon çalışmaları 2025 yılı içerisinde ileriye taşınmış olup, ilgili standartlara uyum için gerekli sistem kurulumu ve iç değerlendirme süreçleri tamamlanma aşamasındadır. Belgelendirme denetimlerinin sonuçlanmasıyla birlikte söz konusu sertifikanın önümüzdeki dönemde alınması hedeflenmektedir.

Üyelikler

- Balıkesir Ticaret Odası
- Balıkesir Sanayi Odası
- UNGC (United Nations Global Compact)
- SEDEX (Supplier Ethical Data Exchange)
- FIBCA (Flexible Intermediate Bulk Container Association)

2.1.3 Misyon, Vizyon ve Değerlerimiz

Misyonumuz

Ambalaj ve Teknik Tekstil Sektöründe; kaliteli, yenilikçi ve güvenilir ürünlerimizle müşterilerimizin ihtiyaçlarını karşılayacak geniş ürün yelpazesine sahip, pazarın ihtiyaçlarını önceden görebilen, Ar-Ge ve inovasyonlarıyla yenilikler yaratan, sürekli kaliteyi ve güveni rekabetçi fiyatla buluşturan ürünler sunan küresel çözüm ortağı olmak.

Vizyonumuz

Yenilikçi ürünleri ve ileri teknolojisiyle dünyanın geleceğini güven içinde taşıyan saygın bir marka olmak.

Temel Değerlerimiz

- **Sorumluluk ve Dürüstlük:** Her zaman doğru olanı yapmayı taahhüt ediyoruz.
- **Müşteri Memnuniyeti:** Müşterilerimizin ihtiyaçlarını anlamak ve ihtiyaçlarının ötesine geçmek için çalışıyoruz.
- **Kalite ve Güvenilirlik:** Ürünlerimizin ve hizmetlerimizin her zaman en yüksek standartlarda olmasını sağlıyoruz.
- **Sürekli Gelişim ve Yenilikçilik:** Sektördeki yenilikleri takip ederek sürekli kendimizi geliştiriyoruz.
- **Takım Olmak:** Birlikte çalışarak en iyi sonuçları elde etmeye inanıyoruz.
- **Bireye Saygı:** Her çalışmamızın bireysel haklarına ve katkılarına değer veriyoruz.
- **Çalışanlarımız En Değerli Kaynağımızdır:** İnsan kaynaklarımıza yatırım yaparak gelişimlerini destekliyoruz.

Hedeflerimiz

- **Büyüme:** Değişen dünya dinamiklerini göz önünde bulundurarak ticari mükemmeliyetçiliğiyle katma değer yaratan ve bu değeri paydaşlarıyla paylaşan, sektöründe global bir marka olmak.
- **Marka ve Pazarlama:** Global pazarın taleplerini iyi analiz eden, müşteri memnuniyetine odaklı, sosyal sorumluluk bilincine sahip, kalitesiyle ve fiyatıyla güven veren bir marka olmak.
- **Ürün:** Pazarı yakından takip ederek ihtiyaçları önceden belirleyen, geniş ürün yelpazesıyla yenilikçi, kaliteli ve güvenilir; rekabetçi fiyatla buluşturan ürünler sunmak.
- **İnsan Kaynakları:** Çalışanını en önemli değer olarak gören, değer yaratıcı fikirlerini elinde tutan, motivasyonu ve adaleti üst düzeyde tutan, geleceğin yönetici kadrolarını yetiştiren adil bir şirket olmak.
- **Tedarik Zinciri:** Satın alırken kazanan, üreten katma değer yaratan, sürdürülebilir kalitede, hızlı ve zamanında yanıt veren bir tedarik zinciri kurmak.

Katkı Sağladığımız Öncelikli Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları

Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'ndan (SKA), faaliyet alanımızla ve değer zincirimiz boyunca değerlendirdiğimiz risk/fırsatlarla doğrudan bağlantılı olan sekiz öncelikli hedefe katkımızı aşağıda özetliyoruz.

 SKA 3 — Sağlık ve Kaliteli Yaşam Çalışan sağlığı ve güvenliğini üretim süreçlerinin merkezine alıyoruz.	 SKA 4 — Nitelikli Eğitim Eğitim ve sanat odaklı sosyal sorumluluk projeleriyle topluma katkı sağlıyoruz.	 SKA 5 — Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Kadın çalışanlarımızın her seviyede güçlenmesini ve liderlik fırsatlarını destekliyoruz.	 SKA 7 — Erişilebilir ve Temiz Enerji Güneş enerjisi yatırımlarımızla temiz ve erişilebilir enerjiye geçişi hızlandırıyoruz.
 SKA 8 — İnsana Yakışır İş Adil çalışma koşulları ve çalışan haklarına dayalı, insana yakışır bir iş ortamı sunuyoruz.	 SKA 9 — Sanayi ve Yenilikçilik Karbon ayak izi çalışmalarını ve teknoloji yatırımlarını yenilikçi bir sanayi altyapısı kuruyoruz.	 SKA 12 — Sorumlu Üretim ve Tüketim Geri kazanım ve atık azaltım uygulamalarıyla sorumlu üretim anlayışını benimsiyoruz.	 SKA 13 — İklim Eylemi Emisyon azaltımı, GES yatırımları ve iklim risk yönetimiyle iklim eylemine katkı sağlıyoruz.

2.1.4 Tarihçemiz

1968	İşbir Sentetik Kuruluşu
1986	Türkiye'nin ilk halı taban kumaşı üretimi
1993	Big-Bag üretimine başlanması
1996	ISO 9001 Sertifikasının alınması
1998	Şirketin Big-Bag üretim sektörüne odaklanması
2004	İngiltere Satış Ofisi'nin faaliyete geçmesi; ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Belgesi alınması
2005	OSB 1 Tesisi'nin faaliyete başlaması
2007	OSB 2 Tesisi'nin faaliyete başlaması; Amerika ve İsrail Satış Ofisleri'nin faaliyete geçmesi; ISO 22000 Belgesi'nin alınması
2009	Compound üretim hattı yatırımı; Almanya Satış Ofisi'nin faaliyete geçmesi
2017	İşbir Mewar Hindistan'ın %50 ortaklıkla üretime başlaması; 10 MW çatı GES yatırımı
2018	Ar-Ge Merkezi kurulması ve Sanayi Bakanlığı onayı
2020	İşbir Mewar'ın %49 hissesinin alınması; 10 MW çatı GES yatırımı; 3 katlı medikal maske yatırımı
2021	Kurumsallaşma çalışmaları kapsamında halka arz işlemlerinin tamamlanarak Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlanması
2024	Karbon Sıfır Hedefi doğrultusunda Balıkesir Ömerköy'de (Susurluk) 9,1 MWp kurulu gücündeki GES santralinin faaliyete geçmesi; Geri Kazanım Tesisi yatırımı; 7 katlı Blown Film makinesi yatırımı
2025	Sürdürülebilirlik Komitesi'nin kuruluş çalışmalarının tamamlanarak, Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu'nun Yönetim Kurulu'na bağlı bir komite yapısı altında faaliyetlerine başlaması



İşbir Sentetik'in 1968 yılındaki temel atma töreninden bir kare.

2.2 İşbir Sentetik'in İş Modeli ve Değer Yaratım Modeli

İşbir Sentetik, iklimle ilgili finansal açıklamalarını hazırlarken yalnızca kendi üretim faaliyetlerini değil, aynı zamanda bu faaliyetlerin bağlı olduğu hammadde tedariki, lojistik, satış ofisleri ve müşteri ilişkilerini de içeren genişletilmiş değer zinciri boyunca analiz gerçekleştirmiştir. Şirketin değer zinciri üç ana koldan oluşmaktadır: Yukarı Yönlü Değer Zinciri (tedarik ve girdiler), Merkezi Operasyonlar (üretim ve destek birimleri) ve Aşağı Yönlü Değer Zinciri (müşteriler ve dağıtım kanalları).

Yukarı Yönlü Değer Zinciri

İklim risklerinin yoğunlaştığı ilk alanlardan biri olan yukarı yönlü zincir, üretim için gerekli hammadde, enerji ve ekipman tedarikçilerinden oluşur.

Açıklama	Coğrafi Konum / Kaynak
Polipropilen ve Polietilen (PP/PE)	Türkiye, Suudi Arabistan, Hindistan
Yardımcı Hammaddeler (masterbatch, katkı)	Almanya, Çin, Türkiye
Ambalaj ve Etiket Malzemeleri	Türkiye, İtalya
Enerji Kaynakları (elektrik, su, doğalgaz)	Türkiye (yerli GES ve yerel sağlayıcılar)
Ekipman ve Makine Tedariki	Almanya, Çin, Türkiye
Geri Dönüşümlü Hammaddeler	Türkiye, Avrupa

Merkezi Operasyonlar

İşbir Sentetik'in üretim operasyonları Balıkesir merkezli olup teknik tekstil, endüstriyel ambalaj ve film üretimi alanlarını kapsar.

Operasyon Tipi	Lokasyon
Big Bag, Halı Tabanı, Film Üretimi	Balıkesir – OSB 1 & OSB 2
Ar-Ge ve Kalite Kontrol	Balıkesir Merkez
Geri Kazanım Tesisi	Balıkesir (2024'te devreye alınmış, 2025'te tam yıl faaliyette)
GES Santralleri	Balıkesir – Ömerköy/Susurluk Santrali, Fabrika Çatı Üstü GES
Kurumsal Destek Fonksiyonları	(İK, Finans, BT, Satınalma) – Merkez

Aşağı Yönlü Değer Zinciri

Aşağı yönlü zincir, ürünlerin sevkiyat ve teslimat süreçlerini, müşteriye ulaşma aşamasını ve satış sonrası hizmetleri kapsar.

Açıklama	Coğrafi Dağılım
Türkiye içi müşteriler	Gıda, Kimya, Tarım, İlaç, İnşaat Sektörleri
İhracat – Nihai Kullanıcılar	Almanya, ABD, İngiltere, Fransa, İtalya, İsrail, Romanya, Polonya, İspanya, Fas, Danimarka, Suudi Arabistan
Satış ve Lojistik Ofisleri	Almanya, İsrail, ABD, İngiltere
Lojistik Ortakları (Kara, Deniz)	Türkiye ve AB merkezli taşıma şirketleri
Satış Sonrası Teknik Destek	Yerel servis sağlayıcılar ve mobil destek ekipleri

Değer Zincirinde İklimle İlgili Öne Çıkan Etkileşimler

- **Yukarı yönlü riskler:** Fosil kaynaklı PP/PE hammadde tedarikine bağımlılık, karbon yoğunluklu lojistik süreçleri.
- **Aşağı yönlü fırsatlar:** Karbon ayak izi düşük ambalaj ürünleri talebindeki artış, GES kaynaklı düşük emisyonlu üretim avantajı.
- **Operasyonel direnç:** Geri kazanım tesisi ve GES yatırımları ile karbon yoğunluğunu azaltma kabiliyeti.
- **Tedarik zinciri stratejisi:** Şirket, 2024 yılı raporunda dile getirdiği tedarikçilerin karbon ayak izi verilerinin talep edilmesine yönelik yaklaşımını değerlendirmeye devam etmektedir. Bu doğrultuda tedarik zinciri veri toplama süreçlerine ilişkin çalışmalar sürdürülmekte olup, konuya ilişkin kapsam, yöntem ve zamanlamanın önümüzdeki dönemlerde daha somut bir çerçeveye kavuşturulması hedeflenmektedir.

Değer Yaratım Matrisi

Aşağıdaki matris, üretim süreçlerinin tamamına yayılan geniş bir risk/fırsat setini yansıtmaktadır. Bölüm 4.2'de sunulan beş risklik envanter, bu geniş settin finansal önemlilik açısından en öncelikli görülen bir alt kümesini oluşturmaktadır; matriste yer alıp henüz envantere alınmamış riskler (örneğin fosil bazlı hammaddeye bağımlılık, plastik ambalaj geri dönüşüm yükümlülüğü, iş kazası riski) düşük öncelikli olarak izlenmeye devam etmekte olup, önümüzdeki dönemlerde kademeli olarak resmi risk envanterine dâhil edilmesi planlanmaktadır.

Aşağıdaki matris, ortak girdiler (İK, Finans, BT yönetimi) ile Şirket misyon/vizyon/değerleri çerçevesinde her üretim adımının girdi, çıktı, öncelikli konu, risk ve katkı sağladığı Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarını (SKA) özetlemektedir.

Faaliyet Kolu	Girdiler	Çıktı	Öncelikli Konular	Riskler	SKA
Tape Üretimi	Granül hammadde, elektrik	Tape	Ürün Güvenliği ve Müşteri Sağlığı; Sorumlu Tedarik Uygulamaları	Karbon fiyatlandırma uyum riski; fosil bazlı hammaddeye bağımlılık	SKA 8, 9, 12
Hortum Dokuma	Elektrik, tape	Hortum kumaş	Ürün Güvenliği ve Müşteri Sağlığı; Sorumlu Tedarik Uygulamaları	Enerji tüketimi kaynaklı emisyon riski; düşük karbon teknolojilerinden geri kalma	SKA 8, 9, 12
Dar Dokuma	Elektrik, tape	Kolon	Ürün Güvenliği ve Müşteri Sağlığı; Malzeme Seçimi ve Tasarımı; İSG	İş sağlığı ve güvenliği riski	SKA 3, 12
Kumaş Kaplama	Elektrik, hortum kumaş	Kaplanmış kumaş	Ürün Güvenliği ve Müşteri Sağlığı; Malzeme Seçimi ve Tasarımı; İSG	Plastik ambalaj geri dönüşüm yükümlülüğü riski	SKA 3, 13
Kolon Kesim	Elektrik, kolon	Kesilmiş kolon	Ürün Güvenliği ve Müşteri Sağlığı; Malzeme Seçimi ve Tasarımı; İSG	İş kazası ve iş güvenliği riski; enerji kesintisi riski	SKA 3, 13
Kumaş Kesim	Elektrik, kaplanmış kumaş, hortum kumaş	Kesilmiş kumaş	Ürün Güvenliği ve Müşteri Sağlığı; Malzeme Seçimi ve Tasarımı; İSG	Kesim ekipmanlarından kaynaklı iş sağlığı ve güvenliği riski; lojistik ağı kesinti riski	SKA 8, 9
Baskı	Elektrik, mürekkep, İPA, kaplanmış/hortum kumaş	Baskılı kumaş	Ürün Güvenliği ve Müşteri Sağlığı; Malzeme Seçimi ve Tasarımı; İSG	Plastik ambalaj geri dönüşüm yükümlülüğü riski; karbon fiyatlandırma uyum riski	SKA 12, 13
Blown Film Üretimi	Granül hammadde, elektrik	Blown film	Ürün Güvenliği ve Müşteri Sağlığı; Malzeme Seçimi ve Tasarımı; İSG	Karbon fiyatlandırma uyum riski	SKA 12, 13
Laynır Üretimi	Elektrik, blown film	Laynır	Ürün Güvenliği ve Müşteri Sağlığı; Malzeme Seçimi ve Tasarımı; İSG	Aşırı sıcak dalgaları nedeniyle üretim kesintisi riski; enerji kesintileri riski	SKA 7, 8, 13
Dikim	Elektrik, laynır, baskılı/kesilmiş kumaş, kesilmiş kolon	Bigbag son ürün	Ürün Güvenliği ve Müşteri Sağlığı; Sorumlu Tedarik Uygulamaları; İSG	Düşük karbonlu ürün taleplerini karşılayamama riski; finansa erişim riski	SKA 12
Halı Tabanı Tape	Elektrik, hammadde, doğalgaz	Halı tabanı tape	Enerji ve Emisyon Yönetimi	Enerji kesintileri riski; karbon fiyatlandırma uyum riski	SKA 7, 12, 13
Halı Tabanı Kumaşı	Elektrik, halı tabanı tape	Halı tabanı kumaşı	Enerji ve Emisyon Yönetimi; Atık Yönetimi	Aşırı hava olayları nedeniyle enerji kesintileri riski	SKA 7, 12, 13
Compound	Elektrik, hammadde	Compound	Enerji ve Emisyon Yönetimi; Sorumlu Tedarik Uygulamaları	Fosil bazlı hammaddeye bağımlılık; geri dönüşüm yükümlülüğü riski	SKA 7, 12, 13
Geri Kazanım	Elektrik, hurda ambalaj granül	Granül	Enerji ve Emisyon Yönetimi; Atık Yönetimi	Geri dönüşüm yükümlülüğü riski; atık yönetimi uyum riskleri	SKA 8, 9, 12, 13

03 Yönetişim

Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği yönetim yapımız



Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk-fırsat değerlendirmeleri, Yönetim Kurulu gözetiminde stratejik karar alma süreçlerine entegre edilir.

3.1 İşbir Sentetik Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği Yönetişim Yapısı

İşbir Sentetik, sürdürülebilirlik yönetimini Şirket'in en üst düzey yönetim organı olan Yönetim Kurulu aracılığıyla yürütmektedir. Şirketin sürdürülebilirlik konusundaki önceliklerini belirleme, bu konulara yönelik politika geliştirme ve uygulamaları denetleme süreçleri Yönetim Kurulu'nun doğrudan sorumluluğundadır. Her yıl hazırlanan Sürdürülebilirlik Raporu, yayımlanmadan önce Yönetim Kurulu tarafından detaylı bir şekilde incelenir, görüşülür ve onaylanır.

Sürdürülebilirlik raporunun hazırlanma sürecinde öncelikle bir taslak oluşturulmakta ve bu taslak Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır. Yönetim Kurulu, bu amaçla özel bir toplantı düzenleyerek raporu detaylı şekilde ele almakta, gerekirse değişiklikler yapmakta ve nihayetinde onaylamaktadır.

İşbir Sentetik'te sürdürülebilirlik yönetimi, yalnızca yıllık raporlarla sınırlı kalmayıp düzenli değerlendirme mekanizmalarıyla desteklenmektedir. Bu kapsamda, 2021 yılından bu yana düzenli olarak toplanılarak sürdürülebilirlik performansı değerlendirilmekte ve gelişmeler takip edilmektedir.

İşbir Sentetik, Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları doğrultusunda Yönetim Kurulu'nun bilgi, beceri ve deneyimini sürekli geliştirmeye yönelik eğitim programları uygulamaktadır. Özellikle karbon ayak izi yönetimi ve sürdürülebilir üretim süreçleri gibi konulara odaklanan eğitimler düzenlenmektedir.

Yönetim Kurulu'nun ekonomi, çevre ve toplumsal etkileri yönetme konusundaki performansı hem iç değerlendirmeler hem de bağımsız denetim süreçleriyle takip edilmektedir. Bu değerlendirmeler; yıllık olarak yapılandırılmış hem öz değerlendirme hem dış denetimleri içeren bir gözden geçirme süreciyle gerçekleştirilir, üçüncü taraf bir danışmanın gözetiminde şirket içinde yürütülür ve elde edilen veriler doğrultusunda sürdürülebilirlik politikaları güncellenir.

Bu süreçler sonucunda yönetim yapısında ve kurumsal uygulamalarda önemli değişiklikler yapılmıştır. 2021 yılında kurulan Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu'na yeni üyeler eklenmiş ve paydaş katılımını artırmaya yönelik yeni uygulamalar benimsenmiştir. 2024 yılında sürdürülebilirlik çalışmalarının daha kurumsal bir yapıya kavuşması amacıyla başlatılan Sürdürülebilirlik Komitesi'nin kuruluş çalışmaları, 2025 yılı içerisinde tamamlanmış ve mevcut Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu, Yönetim Kurulu'na bağlı bir komite yapısı altında faaliyetlerine başlamıştır. Bu sayede Şirket'in çevresel etkileri konusunda şeffaf bir politika yürütülmekte ve sürdürülebilirlik çalışmaları ile performansı tüm paydaşlarla açık bir şekilde paylaşılmaktadır.

İşbir Sentetik, sürdürülebilirlik yönetişimini şeffaf, hesap verebilir ve sürekli iyileşen bir sistem üzerinden yürütmektedir. Her yıl gerçekleştirilen bağımsız değerlendirmeler ve sürekli güncellenen sürdürülebilirlik stratejileri sayesinde İşbir Sentetik, geleceğe yönelik daha sorumlu bir yönetim anlayışını benimsemektedir.

3.2 Sürdürülebilirlik Politikamız

İşbir Sentetik olarak, sürdürülebilir bir gelecek inşa etme sorumluluğunun bilinciyle hareket ediyor; çevresel, sosyal ve yönetim alanlarında dengeli ve şeffaf bir yaklaşımı benimsiyoruz. Bu doğrultuda oluşturduğumuz Sürdürülebilirlik Politikamız, tüm iş süreçlerimize rehberlik etmektedir.

Politikamız kapsamında; faaliyetlerimizi toplumsal faydayı önceliklendirerek yürütmeyi, çevreye saygılı uygulamaları esas almayı ve ekonomik kalkınmaya katkıda bulunmayı hedefliyoruz. Şirketimiz, şeffaflık, adillik, hesap verebilirlik ve sorumluluk ilkeleri çerçevesinde; eğitim, sağlık, çevre, kültür gibi alanlarda değer yaratmaya önem vermektedir.

Bu doğrultuda, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi sertifikasını başarıyla alarak çevre yönetiminde uluslararası standartlara tam uyum sağladık. Avrupa Yeşil Mutabakatı ile uyumlu şekilde 2030 ve 2050 yıllarına yönelik karbon nötr olma yönünde bir yönelim benimsedik; bu yönelimi somut, sayısallaştırılmış bir hedef setine ve geçiş planına dönüştürme çalışmalarımız sürmektedir (bkz. Bölüm 6.6). En somut adımlarımızdan biri olan ve 2020 yılında hayata geçirdiğimiz, Balıkesir'in en büyük çatı üstü Güneş Enerjisi Sistemi (GES) projemizle, çevresel sürdürülebilirliğe önemli katkılarda bulunmanın gururunu yaşıyoruz. Ayrıca Ömerköy'de inşa ettiğimiz Güneş Enerjisi Sistemimiz de 2024 yılı sonunda faaliyete geçmiştir.

İşbir Sentetik olarak sürdürülebilirlik politikamızı, yalnızca hedeflerle sınırlı bir belge değil; kararlarımızı, yatırımlarımızı ve iş yapış şeklimizi yönlendiren aktif bir yol haritası olarak ele alıyoruz.

3.3 Önemlilik Analizi

İşbir Sentetik tarafından, sürdürülebilir bir geleceğe yönelik taahhüdümüzü pekiştirmek amacıyla gerçekleştirilen önemlilik analizi sonuçları, düzenli olarak yayımlanan sürdürülebilirlik raporlarında tüm paydaşlarımızla şeffaf bir şekilde paylaşılmaktadır.

2023 yılında İşbir Sentetik, kapsamlı bir önemlilik analizi gerçekleştirmiştir. Süreçte Morgan Stanley Capital International (MSCI) ve Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB) gibi uluslararası kuruluşların belirlediği öncelikli konular ve kritik riskler esas alınmıştır.

2025 yılında önemlilik analizi gözden geçirilmiş ve önemli bir değişiklik olmadığına kanaat getirilmiştir.

3.4 Öncelikli Konular

2023 yılında gerçekleştirilen ve 2024 yılında konu başlıkları itibarıyla gözden geçirilen önemlilik analizi çerçevesinde belirlenen öncelikli konular ve önem sıralaması, 2025 raporlama döneminde gözden geçirilmiş ve bir değişiklik olmadığına kanaat getirilmiştir.

Çok Yüksek Öncelikli	Yüksek Öncelikli	Öncelikli
- İş Etiği ve Uyumluluk - Atık Yönetimi - Veri Güvenliği ve Gizliliği - Ürün Güvenliği ve Müşteri Sağlığı	- İş Sağlığı ve Güvenliği - Sorumlu Tedarik Uygulamaları - Su ve Atıksu Yönetimi - Çeşitlilik, Eşitlik ve Kapsayıcılık - Enerji ve Emisyon Yönetimi	- Kimyasal Güvenlik - Ekonomik Performans ve Pazar Varlığı - Döngüsel Ekonomi ve Malzeme Azaltımı - Kariyer Gelişimi ve Eğitim - Toplulukla İlişkiler ve Paydaş Katılımı

Yukarıdaki öncelikli konu başlıklarından "Döngüsel Ekonomi ve Malzeme Azaltımı", Bölüm 2.2'deki Değer Yaratım Matrisi'nde geçen "Malzeme Seçimi ve Tasarımı" ifadesinin 2024 güncellemesi sonrası karşılığıdır; iki başlık aynı konu alanına işaret etmektedir. Ayrıca, Bölüm 1.1.4'te açıklandığı üzere, "İş Etiği ve Uyumluluk" ve "Veri Güvenliği ve Gizliliği" gibi iklim dışı çok yüksek öncelikli konular için risk, strateji ve metrik düzeyinde tam kapsamlı açıklamalar bu raporda henüz yer almamakta olup, açıklama kapsamının önümüzdeki dönemlerde bu konuları da içerecek şekilde genişletilmesi planlanmaktadır.

3.5 Paydaş Katılımı

İşbir Sentetik, stratejik karar alma süreçlerinde ve iş süreçlerinin yürütülmesinde geniş bir paydaş ağıyla etkileşimi temel bir ilke olarak benimsemektedir. Şirket, faaliyetlerinden doğrudan veya dolaylı olarak etkilenen tüm bireyler ve kurumları kapsayıcı bir paydaş yaklaşımı ile ele almaktadır.

Bu kapsamlı paydaş tanımı; çalışanlar, müşteriler, tedarikçiler, yönetim, yatırımcılar, sivil toplum kuruluşları ve finansal kuruluşlar gibi çeşitli grupları içermekte olup, İşbir Sentetik'in stratejik yönelimlerinde ve operasyonel süreçlerinde bu çeşitliliği dikkate alan bir anlayışı benimsemesini sağlamaktadır.

Şirketin kurumsal yönetim anlayışının temel taşlarını şeffaflık ve hesap verebilirlik oluşturmaktadır. Bu doğrultuda, tüm paydaşlarla sağlam temeller üzerine kurulu bir iletişim ve iş birliği geliştirilmesi hedeflenmekte; paydaş beklenti ve ihtiyaçlarının etkin bir şekilde karşılanması amacıyla iletişim süreçleri uygun kanallar aracılığıyla yürütülmektedir.

3.5.1 Paydaş Etkileşim Tablosu

Paydaş	İhtiyaç ve Beklentiler	İletişim Yönetimi	Sıklık	Katılım Seviyesi
Çalışanlar	Güvenli ve ergonomik çalışma koşulları, rekabetçi ücretler ve yan haklar, kariyer gelişim fırsatları, insan haklarına saygı	İç iletişim platformları, düzenli toplantılar, e-posta bildirimleri, performans değerlendirmeleri	Günlük / Haftalık / Yıllık	Katılımcı İletişim
Müşteriler	Yüksek kaliteli teknik tekstiller, rekabetçi fiyatlandırma, mükemmel müşteri hizmetleri, yenilikçi ambalaj çözümleri	Müşteri hizmetleri hatları, geri bildirim formları, sosyal medya, web sitesi güncellemeleri	Günlük / Aylık / Yıllık	Danışma Odaklı İletişim
Tedarikçiler	Zamanında ve adil ödemeler, şeffaf iş ilişkileri, sürdürülebilir ve etik üretim uygulamaları	Tedarikçi portalı, operasyonel toplantılar, e-posta iletişimi, tedarikçi değerlendirmeleri	Haftalık / Aylık / Yıllık	Karşılıklı İletişim
Yönetim	Şirket'in sürdürülebilir büyümesi, risk yönetimi, kurumsal yönetim ilkeleri, çalışan performans değerlendirmesi	Yönetim kurulu toplantıları, strateji planlama oturumları, iç raporlama sistemleri	Haftalık / Aylık / Yıllık	Katılımcı İletişim
Yatırımcılar	Şeffaf finansal raporlama, kârlılık ve değer artışı, sürdürülebilir iş stratejileri	Genel Kurul toplantıları, finansal raporlar, yatırımcı ilişkileri web sitesi ve duyuruları	Üç aylık / Yıllık	Bilgilendirici İletişim
STK'lar	Çevre dostu uygulamalar, sosyal sorumluluk projeleri, topluma değer katma	Ortaklık ve iş birliği toplantıları, basın bültenleri, online webinarlar ve çalıştaylar	Aylık / Yıllık	Müzakereci İletişim
Finans Kurumları	Kredi ve finansman ilişkileri, sağlam finansal yönetim, ödeme yükümlülüklerine uyum	Kredi ve finansal rapor toplantıları, e-posta ve resmi yazışmalar, düzenli mali raporlama	Aylık / Üç aylık	Bilgilendirici İletişim

3.6 Yönetim Kurulu

İşbir Sentetik, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları, Şirket'in en üst düzey yönetim organı olan Yönetim Kurulu aracılığıyla takip etmekte ve yönetmektedir. Yönetim Kurulu; kısa, orta ve uzun vadeli iş hedefleriyle uyumlu olarak sürdürülebilirlik stratejisini şekillendirme, politika ve hedefleri onaylama ve uygulamaları gözetme sorumluluğunu üstlenmiştir.

Raporlama dönemi sonrasında, 2026 yılı içerisinde gerçekleştirilen genel kurul toplantısında Yönetim Kurulu'nun bağımsız üye kompozisyonu yenilenmiş olup, Şirket'in rapor tarihi itibarıyla mevcut Yönetim Kurulu yapısı aşağıdaki gibidir:

Adı-Soyadı	Görevi	Mesleği	İlk Seçilme	İcra Durumu	Sermaye Payı	Bağımsızlık	Komiteler
Mustafa Özpehlivan	YK Başkanı	İş İnsanı	07.05.2016	İcraada Görevli	%0,4865	Değil	—
Ediz Köklü	YK Başkan Vekili	İş İnsanı	29.12.2023	İcraada Görevli	—	Değil	—
Ersen Çelik	YK Üyesi	Yönetici (Satış-Pazarlama Direktörü)	15.04.2025	İcraada Görevli	—	Değil	—
Çise Ergüden	YK Üyesi	Avukat	31.03.2026	İcraada Görevli Değil	-	Bağımsız	Kurumsal Yönetim, Denetim, RESK, Sürdürülebilirlik Komitesi (üye)
Alper Şemet	YK Üyesi	Üst Düzey Yönetici	31.03.2026	İcraada Görevli Değil	—	Bağımsız	Kurumsal Yönetim, Denetim, RESK, Sürdürülebilirlik Komitesi (başkan)

Yukarıdaki tablo, Şirket'in rapor tarihi itibarıyla güncel Yönetim Kurulu yapısını göstermektedir. 2025 raporlama dönemi boyunca ise bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri Yakup Akpınar (Başkan) ve Hasan Gedik (Üye) görev yapmış; bu raporda anlatılan 2025 dönemine ait sürdürülebilirlik yönetimi faaliyetleri (RESK ve Sürdürülebilirlik Komitesi çalışmaları) bu üyelerin gözetiminde yürütülmüştür. Raporlama dönemi sonrasında, 2026 yılı içerisinde gerçekleştirilen genel kurul toplantısında bağımsız üyelikler Çise Ergüden ve Alper Şemet'e devredilmiştir. Bağımsız üyelerin bağımsızlık beyanlarına ilişkin Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) duyurusuna [kap.tr/Bildirim/1565881](https://www.kap.tr/Bildirim/1565881) bağlantısından ulaşılabilir. Her iki bağımsız üye de Aday Gösterme Komitesi tarafından değerlendirilmiş olup, raporlama dönemi itibarıyla bağımsızlığını kaybeden üye bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu, bünyesindeki komiteler aracılığıyla çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) konularını izlemektedir. Şirketimizde Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Sürdürülebilirlik Komitesi bulunmaktadır. Kurumsal Yönetim Komitesi, aynı zamanda Aday Gösterme ve Ücret Komitesi fonksiyonlarını da yerine getirmektedir.

3.6.1 Yönetim Kurulu'nun Gözetim Rolü

Yönetim Kurulu, her yıl sürdürülebilirlik raporunun yayınlanmadan önce özel gündemli toplantılar aracılığıyla hazırlanmış olan rapor taslağını incelemekte, gerekli düzenlemeleri yapmakta ve nihai onayı sağlamaktadır. Kurul, yılda en az bir kez gerçekleştirmesi hedeflenen değerlendirme toplantılarında sürdürülebilirlik ve iklim konularını Şirket'in stratejileri, risk yönetimi süreçleri ve performans hedefleri çerçevesinde ele almaktadır.

3.6.2 Sürdürülebilirlik Komitesi

Sürdürülebilirlik Komitesi, dinamik bir yapıda çalışmakta olup, bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin başkanlığında, konuyla ilgili farklı birimlerden temsilcilerin katılımıyla ilerlemektedir. 2025 raporlama dönemi boyunca Komite, bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Yakup Akpınar'ın başkanlığında ve bağımsız üye Hasan Gedik'in katılımıyla faaliyet göstermiştir. Raporlama dönemi sonrasında, 2026 yılı içerisinde gerçekleştirilen genel kurul toplantısıyla Yönetim Kurulu'nun bağımsız üye kompozisyonu yenilenmiş; Komite başkanlığı Alper Şemet'e, üyeliği ise Çise Ergüden'e geçmiştir. Bu yapı, sürdürülebilirlik gündeminin ilgili tüm fonksiyonların (üretim, Ar-Ge, İK, finans ve operasyon) katkısıyla ve bağımsız bir gözetim altında şekillendirilmesini sağlamaktadır.

3.6.3 Risk Yönetimi ve Stratejik Entegrasyon

İşbir Sentetik'in iklimle ilgili risk yönetimi yapısı, Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK) ile desteklenmektedir. RESK, 2024 yılında gerçekleştirdiği bir toplantıda iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik konularında bilgilendirilmiş; bu sayede iklimle ilgili sistematik gözetim becerisi güçlendirilmiştir. 2025 yılı içerisinde RESK'in gerçekleştirdiği altı toplantıdan ikisinin gündemi doğrudan sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği konularına ayrılmış olup, Kurul'un bu alandaki sistematik gözetimi 2025 döneminde de sürdürülmüştür.

Kuruluşumuzda sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarına ilişkin olarak organizasyonel birimler ve ilgili kişilerin düzenli aralıklarla bilgilendirilmesine yönelik yapı kurulmuş olup, bu yapı dinamik bir işleyişle, ilgili birimlerden temsilcilerin katılımıyla ilerlemektedir.

3.6.4 Yetkinlik ve Farkındalık Geliştirme

Yönetim Kurulu üyelerine Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM), karbon fiyatlandırma sistemleri, döngüsel ekonomi ve yeşil dönüşüm konularında düzenli bilgilendirmeler yapılmakta, sürdürülebilirlik yönetimine ilişkin teknik bilgi düzeyleri artırılmaktadır. Kurul üyeleri, sanayi, şirket yönetimi ve akademi alanlarında uzun yıllara dayanan deneyime sahiptir.

Raporlama dönemi sonrasında, 2026 yılı içerisinde Yönetim Kurulu'na katılan bağımsız üyelerimize, göreve başlamalarını takiben Şirket'in sürdürülebilirlik stratejisi, iklim politikaları ve raporlama yükümlülükleri konusunda oryantasyon eğitimi verilmiş; bu sayede yeni üyelerin Kurul'un sürdürülebilirlik gündemine kısa sürede etkin katkı sağlaması hedeflenmiştir.

3.6.5 Değerlendirme ve İzleme Süreci

Yönetim Kurulu'nun sürdürülebilirlik konusundaki performansı, yapılandırılmış bir iç denetim süreci ve bağımsız dış danışman gözetimiyle yılda bir kez gözden geçirilmektedir. Bu kapsamda; 2021 yılında Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu kurulmuş, 2024 yılında başlatılan Sürdürülebilirlik Komitesi'nin kuruluş çalışmaları 2025 yılında tamamlanmış olup, Komite dinamik bir yapıda, bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin başkanlığında ve ilgili birimlerden katılımlar sağlanarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

3.6.6 Ücretlendirme Politikası

Şirketimizin ücretlendirme politikası, adil, objektif, rekabetçi ve yüksek performansı takdir eden esaslar çerçevesinde düzenlenmektedir. Yönetim Kurulu üyelerinin ücretleri Genel Kurul tarafından belirlenmekte olup, bağımsız üyelerin ücretlendirilmesinde kâr payı, pay opsiyonları veya performansa dayalı ödeme planları uygulanmamaktadır. Mevcut ücretlendirme politikamız kapsamında, sürdürülebilirlik performans metrikleri doğrudan ücretlendirme sistemine dâhil edilmemektedir.

3.6.7 Riskin Erken Saptanması Komitesi

İşbir Sentetik'te sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlar, Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK) tarafından değerlendirilmekte ve Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır. Komite, Şirket'in risk iştahı ve stratejik öncelikleri doğrultusunda tüm riskleri analiz ederek yılda 6 kez toplanmakta; stratejik, finansal, operasyonel ve uyum kategorilerindeki risk ve fırsatları gündemine almaktadır.

RESK, 2025 raporlama dönemi boyunca bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri Yakup Akpınar ve Hasan Gedik'in de yer aldığı bir komite olarak faaliyetlerini sürdürmüştür. Raporlama dönemi sonrasında, 2026 yılı içerisinde Yönetim Kurulu'nun bağımsız üye kompozisyonunun yenilenmesiyle birlikte RESK'te de Çise Ergüden ve Alper Şemet görev almaya başlamıştır. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin değerlendirilmesi görevinin, kurumsallaşma süreci devam eden ve zamanla daha yapılandırılmış bir işleyişe kavuşan Sürdürülebilirlik Komitesi'ne kademeli olarak devredilmesi planlanmaktadır.

04 Strateji

İklimle ilgili riskler, fırsatlar ve senaryo analizi

4.1 İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar

İklim değişikliği, yalnızca çevresel bir sorun olmaktan öte, ekonomik sistemleri ve toplumsal yapıları da derinden etkileyen, günümüzün en büyük küresel zorluklarından biridir. Küresel sıcaklık artışını Paris Anlaşması doğrultusunda 1,5°C ile sınırlandırmak için gereken adımlar hızla atılmadığı takdirde, çevresel, ekonomik ve sosyal etkilerin geri dönülmez bir noktaya ulaşma riski giderek artmaktadır.

İşbir Sentetik, kısa, orta ve uzun vadede geleceği makul ölçüde etkilemesi beklenen iklim risklerini ve fırsatlarını tespit etmeye yönelik hazırlıklarını sürdürmektedir. Şirket ve tüm bağlı ortaklıklarını kapsayan konsolide bir risk analizinin gerçekleştirilmesi çalışması, 2025 yılı itibarıyla henüz tamamlanmamış olup planlama aşamasındadır; bu analizin önümüzdeki dönemde hayata geçirilmesi hedeflenmektedir. Şirket, risk tolerans seviyesini kamuya açıklanan finansal tablolarındaki aktif toplamı ile hasılat tutarı üzerinden tespit edilen oranlar esas alınarak belirlemeyi ve bu tolerans seviyesini gözeterek risklerin etki seviyesine karar vermeyi hedeflemektedir; bu yöntemin konsolide risk analizi tamamlandığında uygulamaya alınması planlanmaktadır.

Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) Karbon Fiyatlandırması riski, iklim değişikliği ile bağlantılı olarak değerlendirilen öncelikli risklerden biri olmaya devam etmektedir. İşbir Sentetik üzerinde kritik bir etki yaratacağı öngörülmemekle birlikte, sektördeki diğer şirketler ile yatırımcılar tarafından yakından takip edilmesi beklenmektedir.

4.2 İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar ile Senaryo Analizi

İklim değişikliği, İşbir Sentetik'in faaliyetlerini doğrudan ve dolaylı yollarla etkileyebilecek önemli bir finansal ve operasyonel risk alanıdır. Riskin Erken Saptanması Komitesi olarak amacımız, bu riskleri önceden belirleyerek gerekli önlemleri almak ve fırsatları stratejik avantajlara dönüştürmektir.

Kullanılan senaryolar, NGFS (Ağ Halinde Yeşillendirme için Merkez Bankaları ve Denetim Otoriteleri) senaryolarına dayanmaktadır: Net Zero 2050 (hızlı ve düzenli geçiş), Düzenli Geçiş Senaryosu – 1,5°C Dünya, Düzensiz Geçiş Senaryosu – Gecikmeli/Ani Politikalar ve Sıcak Evren Senaryosu – Yetersiz Eylem, 3°C+ Dünya.

Risk 1 — Karbon Fiyatlandırma Uyum Riski GEÇİŞ RİSKİ	
Senaryo	Net Zero 2050 (Hızlı ve Düzenli Geçiş)
Vade / Finansal Önemlilik	Kısa / Yüksek
Öncelikli Konu	Enerji ve Emisyon Yönetimi
Risk Türü	Geçiş Riski
Risk Tanımı	Türkiye'de planlanan Emisyon Ticaret Sistemi ve AB Sınırda Karbon Düzenlemesi (CBAM) kapsamında, karbon maliyetlerinin İşbir Sentetik'in enerji yoğun üretim süreçleri üzerinde ek yük oluşturması.
Riskin Etkisi	Karbon fiyatlandırması ve ETS maliyetleri artar. Erken uyum rekabet avantajı sağlar; gecikme maliyet artışı ve karlılıkta düşmeye yol açar.
Etkilenen Değer Zinciri	Üretim; Dağıtım ve Satış; Finans
Alınacak Aksiyonlar	ETS ve CBAM mevzuat takibi; karbon ayak izi ölçüm ve doğrulama sistemi kurulması; enerji verimliliği projeleri ve yenilenebilir enerji yatırımları; iç karbon fiyatlandırması uygulamasına geçiş.
Finansal Etkiler (Duyarlılık Analizi)	Türkiye'ye özgü zorunlu bir karbon fiyatlandırma mekanizması henüz kesinleşmemiştir; aşağıdaki tutarlar öngörü/taahhüt değil, yalnızca gösterge niteliğinde bir duyarlılık hesabıdır. Hesaplama, Şirket'in cari döneme ait Kapsam 1 emisyonu (2025: 1.597,17 tCO ₂ e) üzerine AB ETS 2025-2026 fiyat aralığı (60-95 €/tCO ₂ e) uygulanarak oluşturulmuştur: Düşük referans (60€) ≈ 95.830 €; Orta referans (75€, CBAM 2026 referans fiyatına yakın) ≈ 119.788 €; Yüksek referans (95€) ≈ 151.731 €. Hesaplama yalnızca Kapsam 1 emisyonlarını kapsar; Kapsam 2'nin dolaylı etkisi dâhil değildir. Kullanılan fiyat aralığı dış bir referans pazara (AB ETS) aittir, Türkiye mekanizmasına doğrudan uygulanabileceği varsayılmaz.
Fırsatlar	Şirket'in mevcut 19,6 MWp toplam kurulu GES gücü (çatı üstü ve Ömerköy/Susurluk santralleri), 2025 yılında enerji ihtiyacının yaklaşık %50-55'lik kısmını karşılamış olup, bu durum 2024'te %29 olan yenilenebilir enerji payının 2025'te %53'e yükselmesinde belirleyici rol oynamıştır (bkz. Bölüm 6.1 Enerji Yönetimi). Bu artış, aynı dönemde Kapsam 2 emisyonlarındaki azalışla (2024: 15.169,82 tCO ₂ e; 2025: 11.299,09 tCO ₂ e) yönü itibarıyla uyumludur. Mevcut kapasitenin ötesinde değerlendirilen ~20 MWp mertebesindeki ilave yenilenebilir enerji yatırımı henüz yatırım kararına bağlanmamış olup, hayata geçirilmesi durumunda yenilenebilir enerji payının daha da artırılması ve karbon yoğunluğunun düşürülmesi mümkün olacaktır.
Fırsat Etkisi	Müşteri bağlılığının artması; erken uyum sayesinde rekabet avantajı ve ihracat pazarında konum güçlenmesi.

Risk 2 — Finansman Maliyetlerinde Artış ve Finans Erişim Riski**GEÇİŞ RİSKİ**

Senaryo	Düzenli / Düzensiz Geçiş Senaryosu
Vade / Finansal Önemlilik	Orta / Yüksek
Öncelikli Konu	Ekonomik Performans ve Pazar Varlığı
Risk Türü	Geçiş Riski
Risk Tanımı	Sürdürülebilirlik kriterlerine uyum göstermeyen firmaların yeşil finansmana erişimde zorluk yaşaması ve borçlanma maliyetlerinin artması.
Risk Etkisi	Kredi maliyetlerinde artış, yatırım projelerinin ertelenmesi.
Etkilenen Değer Zinciri	Finans
Alınacak Aksiyonlar	ESG uyumlu raporlama ve TSRS entegrasyonu; sürdürülebilirlik derecelendirmelerine katılım; bankalar ve yatırımcılarla ESG uyum süreçlerinin paylaşılması; yeşil kredi ve tahvil fırsatlarının değerlendirilmesi.
Finansal Etkiler	Yeşil tahvil ve kredi fırsatlarının değerlendirilmemesi durumunda, göreceli olarak daha yüksek faiz maliyetlerine katlanılabileceği öngörülmektedir; bu etki henüz somut bir rakamla ifade edilmemiştir.
Fırsatlar	ESG uyumu sayesinde yeşil kredi, tahvil ve uluslararası fonlara erişim imkânı.
Fırsat Etkisi	Sermaye maliyetinde azalma potansiyeli.

Risk 3 — Aşırı Sıcak Dalgaları Nedeniyle Üretim Kesintisi Riski**FİZİKSEL RİSK**

Senaryo	Sıcak Evren Senaryosu (3°C+ Dünya)
Vade / Finansal Önemlilik	Orta / Orta
Öncelikli Konu	Enerji ve Emisyon Yönetimi
Risk Türü	Fiziksel Risk
Risk Tanımı	Marmara Bölgesi'nde yaşanabilecek aşırı sıcak dalgaları nedeniyle üretim tesislerinde soğutma sistemlerinde yetersizlik ve verimlilik kaybı yaşanması.
Risk Etkisi	Üretim kesintisi, birim üretim maliyetinde artış ve teslimat sürelerinde gecikme; dolaylı olarak satış hacmi ve pazar payı üzerinde olumsuz etki.
Etkilenen Değer Zinciri	Üretim; Dağıtım ve Satış
Alınacak Aksiyonlar	Soğutma sistemlerinde kapasite artırımı; ısı yalıtımı ve enerji verimliliği yatırımları; çalışma koşullarının yeniden düzenlenmesi; erken uyarı sistemlerinin kurulması.
Finansal Etkiler	Satışlar üzerindeki etki tam olarak ölçülememekle birlikte olumsuz bir etki oluşturması olasılığı bulunmaktadır.
Fırsatlar	Enerji verimliliği ve iklimlendirme çözümleri sayesinde uzun vadede üretim kesintilerinden doğan maliyetlerin azalması.
Fırsat Etkisi	Maliyet azaltımı; rekabet avantajı; uzun vadeli dayanıklılık.

Risk 4 — Marmara Bölgesi Kuraklık ve Su Kıtlığı Riski**FİZİKSEL RİSK**

Senaryo	Sıcak Evren Senaryosu (3°C+ Dünya)
Vade / Finansal Önemlilik	Orta / Orta
Öncelikli Konu	Su ve Atıksu Yönetimi
Risk Türü	Fiziksel Risk
Risk Tanımı	Bölgesel su kaynaklarının azalması nedeniyle üretim süreçlerinde su temininde zorluk yaşanması.
Riskin Etkisi	Üretim süreçlerinde aksama, su maliyetlerinde artış.
Etkilenen Değer Zinciri	Üretim; Planlama; Finans
Alınacak Aksiyonlar	Su geri kazanım ve yeniden kullanım sistemleri; yağmur suyu toplama sistemleri; tedarikçilerle alternatif su kaynakları planlaması; su verimliliği eğitimleri ve izleme sistemi.
Finansal Etkiler	Alternatif su kaynaklarına yönelik yatırım ihtiyacı bulunmaktadır (bkz. Bölüm 6.3 Su Yönetimi). Kuyu sularında yaşanabilecek azalmalar hâlinde oluşacak açığın şebekeden temin edilmesi, işletme maliyetlerinde sınırlı bir artışa yol açabilir.
Fırsatlar	Yağmur suyu hasadı, gri su kullanımı.
Fırsat Etkisi	Su geri kazanımı ve alternatif kaynaklar sayesinde maliyet düşüşü ve çevresel uyum.

Risk 5 — Aşırı Hava Olayları Nedeniyle Enerji Kesintileri Riski**FİZİKSEL RİSK**

Senaryo	Sıcak Evren Senaryosu (3°C+ Dünya)
Vade / Finansal Önemlilik	Kısa / Orta
Öncelikli Konu	Enerji ve Emisyon Yönetimi
Risk Türü	Fiziksel Risk
Risk Tanımı	Fırtına, sel veya aşırı sıcaklık dalgaları nedeniyle enerji altyapısında kesinti yaşanması ve üretimin durması.
Riskin Etkisi	Üretimde aksama ve durma.
Etkilenen Değer Zinciri	Üretim; Planlama; Finans
Alınacak Aksiyonlar	Acil durum enerji planları (jeneratör, UPS vb.); enerji tedarikçileri ile iklim risklerine uyum protokolleri; kritik sistemlerde yedekleme yatırımları; iş sürekliliği planlarının güncellenmesi.
Finansal Etkiler	Yenilenebilir enerji yatırımlarının artırılması, enerji maliyetlerinde tasarruf sağlayarak üretim kesintisi riskine bağlı olası finansal kayıpların azaltılmasına katkı sağlamaktadır.
Fırsatlar	Enerji verimliliği projeleri ve dijital izleme sistemlerinin devreye alınması; iklim dayanıklılığı yüksek altyapı geliştirilmesi; yeşil finansman ve sürdürülebilir enerji fonlarına erişim.
Fırsat Etkisi	Enerji maliyetlerinde uzun vadeli tasarruf sağlanması; üretim sürekliliğinin korunması ve finansal kayıpların azaltılması.

4.3 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların İş Modeli ve Değer Zincirine Etkisi

İşbir Sentetik'in iş modeli ve değer zinciri, iklim değişikliğine bağlı risklere doğrudan maruz kalmaktadır. Enerji ve emisyon yönetimi kapsamında karbon fiyatlandırma uyumu, düşük karbon teknolojilerinden geri kalma ve aşırı hava olayları nedeniyle enerji kesintileri riski, üretim maliyetlerini ve operasyonel sürekliliği etkileyebilecek kritik unsurlardır.

Öte yandan bu riskler, aynı zamanda stratejik fırsat alanları da doğurmaktadır. Enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji yatırımları, düşük karbonlu üretim teknolojilerinin benimsenmesi, döngüsel ekonomi uygulamaları ve sürdürülebilir tedarikçi iş birlikleri, hem maliyetleri azaltmakta hem de Şirket'in uluslararası pazarlardaki rekabetçiliğini güçlendirmektedir.

4.4 Senaryo Analizi

İşbir Sentetik, sürdürülebilirlikle ilgili risklerin Şirket'in iş modeli ve uzun vadeli stratejisi üzerindeki potansiyel etkilerini 2025 raporlama döneminde de düzenli olarak değerlendirmeye devam etmiştir. İş modelinin bu risklere karşı direncinin, enerji verimliliği projeleri, yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı, geri dönüştürülmüş hammaddelerin üretime entegrasyonu ve ürün portföyünün çeşitlendirilmesi gibi uygulamalarla güçlendirilmesi hedeflenmeye devam etmektedir.

4.5 Finansal Etki Değerlendirmesi

2025 raporlama döneminde, Şirket bu alandaki ilk adımı atarak Karbon Fiyatlandırma Uyum Riski özelinde bir duyarlılık analizi gerçekleştirmiş (bkz. Bölüm 4.2) ve önümüzdeki dönemlerde bu kapsamı diğer öncelikli risklere de kademeli olarak genişletmeyi hedeflemektedir.

- **Karbon Düzenlemeleri ve Vergisel Yükler:** Kapsam 1, 2 ve 3 emisyonlardan kaynaklı potansiyel karbon maliyetleri, gelecekteki düzenlemelere bağlı olarak değişkenlik gösterebileceğinden, Bölüm 4.2'de sunulan duyarlılık analizi dışında ayrıca sayısal bir değerlendirme yapılmamıştır.
- **Kuraklık Kaynaklı Operasyonel Riskler:** Su kullanımı ağırlıklı olarak soğutma amaçlıdır; su kaynaklarının azalmasına bağlı risklerin etkisi sınırlı düzeyde görülmekte, nicel bir etki hesaplaması bu aşamada yapılmamaktadır.

4.6 Stratejik Karar Alma Mekanizması

İşbir Sentetik, faaliyetlerini sürdürülebilirlik ilkeleri ile uyumlu olarak yürütmekte olup, iklim değişikliği, enerji verimliliği, hammadde bağımlılığı ve regülasyonlara uyum gibi temel sürdürülebilirlik risklerini düzenli olarak değerlendirmektedir. Stratejik planlama süreçlerinde riskler yalnızca tehdit olarak değil, aynı zamanda yeni ürün geliştirme, ihracat kapasitesini artırma ve yeşil finansmana erişim gibi fırsatlara dönüşebilecek unsurlar olarak dikkate alınmaktadır.

Belirlenen risk ve fırsatların Yönetim Kurulu gözetiminde ele alınması ve gelecekte stratejik yatırımlar, kapasite artırımı, enerji kaynaklarının çeşitlendirilmesi ile inovasyon projelerine ilişkin karar süreçlerinde dikkate alınması hedeflenmektedir.

05 Risk Yönetimi

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk değerlendirme sürecimiz

5.1 Sürdürülebilirlik ve İklmle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirme Süreci

İşbir Sentetik'te sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların Kurumsal Risk Yönetimi (KRY) yaklaşımı kapsamında belirlenmesi, değerlendirilmesi ve yönetilmesine ilişkin süreçlerin, Şirket'in genel risk yönetim yapısına entegre edilmesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi ile Sürdürülebilirlik Komitesi iş birliğinde yürütülmesine yönelik çalışmalar 2025 yılı içerisinde ilerletilmiştir.

İşletmenin sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarında kullanılan girdiler, veri kaynakları ve hesaplama parametreleri, şeffaflık ve karşılaştırılabilirlik ilkeleri doğrultusunda tanımlanmaktadır. Emisyon hesaplamalarında GHG Protocol'e dayalı uluslararası emisyon faktörleri, enerji tüketiminde fatura ve sayaç verileri, atık ve geri dönüşüm oranlarında ise lisanslı bertaraf/geri kazanım firmalarından alınan resmi raporlar kullanılmaktadır.

Vade	Tanım
Kısa Vade	0-1 yıl
Orta Vade	>1-5 yıl
Uzun Vade	>5-10 yıl

5.2 Risklerin Tanımlanması

Raporlama döneminde işletmenin faaliyetlerini, değer zincirini ve paydaş ilişkilerini etkileyebilecek sürdürülebilirlik riskleri, mevcut (henüz konsolide edilmemiş) risk tanımlama sürecimiz çerçevesinde sistematik bir yaklaşımla belirlenmiştir. Bu süreç, Bölüm 4.1'de belirtilen ve İşbir Sentetik ile tüm bağlı ortaklıklarını kapsayacak konsolide risk analizinden farklı, daha sınırlı kapsamlı (ana üretim şirketi odaklı) bir ilk aşamayı temsil etmektedir; konsolide analiz tamamlandığında risk tanımlama sürecinin kapsamı da genişletilecektir. Risklerin tanımlanmasında; ulusal ve uluslararası mevzuat, sektörel gelişmeler, paydaş beklentileri ile işletmenin operasyonel verileri ve geçmiş dönem performansı göz önünde bulundurulmuştur.

5.3 Risklerin Önceliklendirilmesi

2025 raporlama döneminde sürdürülebilirlik risklerinin tespit süreci sürdürülmüş olup, bu yıl önceki döneme kıyasla daha yapılandırılmış bir önceliklendirme yaklaşımına geçilmiştir. Belirlenen riskler, doğrudan finansal önemlilik çerçevesinde değerlendirilmeye devam etmekle birlikte, değerlendirme süreçlerimizin olgunlaşmasına paralel olarak Karbon Fiyatlandırma Uyum Riski özelinde dış referans fiyatlara dayalı bir duyarlılık analizi gerçekleştirilmiş (bkz. Bölüm 4.2) ve bu risk, finansal etkisi sayısal olarak ortaya konulan ilk risk kalemi olmuştur. Bu yaklaşımın önümüzdeki dönemlerde diğer öncelikli risklere de kademeli olarak genişletilmesi hedeflenmektedir.

Risklerin önemlilik düzeyinin belirlenmesinde finansal etki, gerçekleşme olasılığı ve operasyonel süreklilik üzerindeki etkiler temel kriterler olarak kullanılmıştır.

5.4 Risk ve Fırsatların İzlenmesi ve Raporlanması

İklimle ilgili riskler ve fırsatlar, hem yerel hem uluslararası düzenleyici gelişmeler doğrultusunda düzenli olarak izlenmekte ve güncellenmektedir. İzleme süreci; TSRS 2'ye uygun performans göstergeleri temelinde yapılmaktadır.

2025 raporlama döneminde sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarının izlenmesi ve raporlanması çalışmaları, belirlenen sorumlu kişiler aracılığıyla yürütülmüştür. Sürdürülebilirlik Komitesi'nin 2025 yılı içerisinde kuruluşunun tamamlanmasıyla birlikte, komite düzeyinde sistematik bir izleme yapısı tesis edilmiş olup, iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik bağlamında öne çıkan risk ve fırsatlar artık bu yapı üzerinden düzenli aralıklarla takip edilmekte, ilgili veriler toplanmakta ve analiz edilmektedir.

06 Metrikler ve Hedefler

2024-2025 karşılaştırmalı sürdürülebilirlik performans verileri

6.1 TSRS 2 - Ek Cilt 48 Sektörel Metrikler

Konu / Metrik	2024	2025	Birim
Sera Gazı Emisyonları — Brüt Kapsam 1	1.921,08	1.597,17	tCO ₂ -e
Enerji Yönetimi — Toplam tüketilen enerji	42.808.161 kWh / 154.109,38 GJ	46.790.282 kWh / 168.445,01 GJ	kWh / GJ
Enerji Yönetimi — Elektrik Tüketiminde Şebeke / Yenilenebilir Payı	%71 / %29	%47 / %53	%
Su Yönetimi — Çekilen toplam su	61.762	60.663	m ³
Su kalitesi uyumsuzluk olayı sayısı	0	0	Adet
Atık Yönetimi — Toplam atık / Tehlikeli oran	874.321 kg / %1	1.120.691 kg / %2,65	kg / %
Tedarik Zinciri — Ağaç lifi / Alüminyum izleme	Faaliyet konusu kapsamında değildir	Faaliyet konusu kapsamında değildir	—

Enerji Yönetimi

İşbir Sentetik'in enerji tüketimi verileri, sera gazı envanteriyle aynı organizasyonel sınırı (finansal kontrol yaklaşımıyla konsolide edilen Türkiye ve Hindistan üretim tesisleri) kapsamakta olup fatura ve sayaç kayıtlarından derlenmektedir. Şirket'in toplam 19,6 MWp kurulu güce sahip Güneş Enerjisi Santralleri (çatı üstü tesisler ve Balıkesir Ömerköy/Susurluk santrali), 2025 yılında enerji ihtiyacının yaklaşık %50-55'lik kısmını karşılamıştır. Ömerköy santralinin 2024 yıl sonunda devreye girmesi ve 2025'in santralin ilk tam faaliyet yılı olması nedeniyle, yenilenebilir enerji payı 2024'teki %29 seviyesinden 2025'te %53'e yükselmiştir. Yukarıdaki tabloda yer alan şebeke/yenilenebilir dağılımı, Şirket'in elektrik tüketimi içindeki payları göstermektedir; toplam enerji tüketimi rakamı ayrıca üretim süreçlerinde (örneğin Halı Tabanı Tape üretiminde) kullanılan doğalgazı da içermekte olup, Kapsam 1 emisyonlarının büyük bölümü bu doğalgaz tüketiminden kaynaklanmaktadır.

6.2 Faaliyet Metrikleri

Metrik	2024	2025
Üretim yüzdesi (plastik)	%100	%100
Çalışan Sayısı	446	524

Aksi belirtilmedikçe, bu bölümde yer alan enerji, su, atık ve çalışan sayısı verileri, sera gazı envanteriyle aynı organizasyonel sınırı (finansal kontrol yaklaşımıyla konsolide edilen Türkiye ve Hindistan üretim tesisleri: İşbir Sentetik, Inter Tekstil ve İşbir Mewar) kapsamaktadır.

6.3 Su Yönetimi

Su Tüketimi (m³)	2024	2025
Tüm alanlardan çekilen toplam su	61.762	60.663
Yeraltı Suyu	37.980	38.496
Şebekeden çekilen su	23.782	22.167

2025 yılında su tüketiminin %60'ından fazlası yeraltı su kaynaklarından karşılanmıştır. Artan kuraklık riski bu kaynağın sürdürülebilirliğini tehdit etmektedir. Su kullanımımız ağırlıklı olarak soğutma sistemlerinde gerçekleşmektedir; bu nedenle yaşanılması muhtemel etkiler sınırlı kalmaktadır.

Atık Yönetimi

Atık verileri, lisanslı bertaraf ve geri kazanım firmalarından alınan resmi raporlara dayanmaktadır. 2025 yılında toplam atık miktarında ve tehlikeli atık oranında 2024'e kıyasla belirgin bir artış gözlemlenmiştir. Bu değişimin, 2025 yılında faaliyete geçen Geri Kazanım Tesisi'nin devreye alınmasıyla birlikte atık akışlarının sınıflandırılma ve ayrıştırılma sürecindeki değişikliklerle ilişkili olduğu değerlendirilmekte olup, kesin kök nedenin belirlenmesine ve üretim hacmiyle ilişkilendirilmiş bir yoğunluk göstergesi geliştirilmesine yönelik çalışma sürmektedir.

Tedarik Zinciri Yönetimi

Şirket'in ana faaliyet konusu, polipropilen ve polietilen (PP/PE) esaslı plastik hammaddelere dayalı ambalaj ve teknik tekstil ürünleri üretimi olup üretiminin %100'ü plastik esastır. Bu nedenle Ek Cilt-48'de tanımlanan ağaç lifi ve alüminyum tedarik zinciri metrikleri Şirket'in faaliyet konusu kapsamında değildir. Tedarikçilerin karbon ayak izi verilerine yönelik değerlendirme çalışmaları Bölüm 2.2'de açıklandığı şekilde sürdürülmektedir.

6.4 Sera Gazı Emisyonları

Sera gazı envanterinin hesaplanmasında Sera Gazı Muhasebe Protokolü ("GHG") standardı referans alınmakta olup, Bölüm 1.2'de açıklanan finansal kontrol yaklaşımıyla uyumlu şekilde konsolide edilmektedir. Hesaplama aşamasında veriler Carboneck programı aracılığıyla hesaplanmış olup, program öncelikle ülke katsayılarını, ülke katsayılarının olmadığı durumlarda küresel katsayıları (IPCC, Türkiye Ulusal Envanteri) kullanmaktadır.

Emisyon (tCO ₂ e)	2024	2025
Brüt Doğrudan (Kapsam 1)	1.921,08	1.597,17
Brüt Lokasyon Bazlı Enerji Dolaylı (Kapsam 2)	15.169,82	11.299,09
Brüt Piyasa Bazlı Enerji Dolaylı (Kapsam 2)	Takip yapılmamıştır	Takip yapılmamıştır
Brüt Diğer Dolaylı (Kapsam 3) — toplam	Geçiş muafiyeti — hesaplanmamıştır	Geçiş muafiyeti — hesaplanmamıştır

Kapsam 3 emisyonları için geçiş muafiyeti 2025 raporlama döneminde de (raporlamanın ikinci yılı olması nedeniyle) kullanılmaya devam etmiş olup, Şirket 2026 raporlama döneminden itibaren Kapsam 3 emisyonlarını hesaplama kapsamına dâhil etmeyi planlamaktadır.

2025 yılında Kapsam 1 ve Kapsam 2 (lokasyon bazlı) emisyonlarının toplamı 12.896,26 tCO₂e'ye gerilemiş olup, bu rakam 2024'e (17.090,90 tCO₂e) kıyasla %24,5'lik bir azalışa işaret etmektedir. Aynı dönemde toplam enerji tüketimi %9,3 artmıştır. Bu görünürdeki ters yönlü hareketin temel nedeni, Balıkesir Ömerköy/Susurluk GES santralinin

2025'te ilk tam faaliyet yılını tamamlamasıyla yenilenebilir enerji payının %29'dan %53'e yükselmesidir (bkz. Bölüm 6.1 Enerji Yönetimi); artan üretim/enerji ihtiyacına rağmen, elektrik tüketiminin daha büyük bir kısmının düşük emisyonlu yenilenebilir kaynaklardan karşılanması, toplam emisyonların azalmasını sağlamıştır.

6.5 İç Karbon Fiyatları

İşbir Sentetik, sürdürülebilirlik stratejisi kapsamında karbon fiyatlandırma mekanizmalarının işletme üzerindeki potansiyel etkilerini uzun vadeli planlama süreçlerinde dikkate almaktadır. 2024 raporlama döneminde yatırım ve senaryo analizlerinde iç karbon fiyatlaması uygulaması yapılmamıştı. 2025 raporlama döneminde de iç karbon fiyatlandırması uygulamasına henüz geçilmemiş olup, sera gazı emisyon maliyetlerinin metrik ton başına fiyatlandırılması yönünde kurumsal bir uygulama bulunmamaktadır. Bu yıl itibarıyla Bölüm 4.2'de sunulan duyarlılık analizi, Şirket'in karbon maliyetlerini sayısal olarak değerlendirme yönünde attığı ilk adımı oluşturmakta olup, önümüzdeki dönemlerde bu çalışmanın kurumsal bir iç karbon fiyatlandırması politikasına dönüştürülmesi değerlendirilecektir.

6.6 Hedefler

İşbir Sentetik olarak, Sürdürülebilirlik Politikamız çerçevesinde Avrupa Yeşil Mutabakatı ile uyumlu şekilde 2030 ve 2050 yıllarına yönelik karbon nötr olma yönünde bir yönelim benimsemiş bulunuyoruz (bkz. Bölüm 3.2). Bununla birlikte, bu yönelimi somut ara kilometre taşlarına, yıllık azaltım oranlarına ve izlenebilir bir dekarbonizasyon patikasına dönüştüren detaylı, sayısallaştırılmış bir hedef seti ve iklimle ilgili geçiş planı, 2025 raporlama dönemi itibarıyla henüz oluşturulmamıştır.

2024 raporumuzda, 2026 yılı itibarıyla Kapsam 1 emisyonlarına yönelik azaltım hedeflerinin belirleneceği ve takibinin bir sonraki raporda paylaşılacağı belirtilmişti. Bu çalışma 2025 yılı sonu itibarıyla henüz tamamlanmamış olup hazırlık aşamasındadır; hedeflerin 2026 yılı içerisinde netleştirilerek 2026 raporlama dönemine ait sürdürülebilirlik raporunda paylaşılması planlanmaktadır.

Şirket'in enerji stratejisi kapsamında, önümüzdeki on yıllık projeksiyonda enerji ihtiyacının tamamının yenilenebilir kaynaklardan karşılanması yönünde bir yönelim bulunmaktadır (bkz. Bölüm 6.1 Enerji Yönetimi). Bu yönelimin yıllık ara hedeflere bölünmüş, somut ve izlenebilir bir plana dönüştürülmesi çalışması da henüz tamamlanmamıştır.

Şirket, bu alandaki çalışmalarını kademeli bir yaklaşımla ilerletmeyi tercih etmekte; öncelikle karbon ayak izi ölçüm ve doğrulama altyapısının olgunlaştırılmasını, ardından bu altyapı üzerine dayalı, gerçekçi ve izlenebilir hedeflerin belirlenmesini hedeflemektedir. Bu doğrultuda, iklimle ilgili geçiş planının hazırlanması ve Yönetim Kurulu düzeyinde somut hedeflerin tanımlanması, önümüzdeki raporlama dönemlerinde ele alınması planlanan öncelikli konular arasında yer almaktadır.



**İŞBİR SENTETİK DOKUMA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI
ORTAKLIKLARI'NIN TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA
STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLERİ HAKKINDA BAĞIMSIZ
DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU**

Eren Bağımsız Denetim A.Ş.
Maslak, Eski Büyükdere Cad.
No.14 Kat: 10
34396 Sanyer/İstanbul, Turkey

T + 90 212 373 00 00
F + 90 212 291 77 97
www.grantthornton.com.tr

İşbir Sentetik Dokuma Sanayi Anonim Şirketi Genel Kurulu'na:

İşbir Sentetik Dokuma Sanayi Anonim Şirketi ("Şirket" veya "İşbir Sentetik") ve bağlı ortaklıklarının (hepsi birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "*Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler*" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "*İklimle İlgili Açıklamalar*"a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunmaktayız.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası veya yerleştirilen videolar dahil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye "Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na ("TSRS") göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Önceki dönemlere ilişkin bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

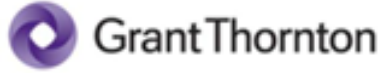
Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması,
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi,

Member of Grant Thornton International Ltd



- İlâveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgilerinde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı "3410 Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri"ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Kontrol

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup'un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullanmış bulunmaktayız. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanarak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için yüz yüze ve çevrimiçi görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.

Member of Grant Thornton International Ltd



- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Eren Bağımsız Denetim A.Ş.
Member Firm of GRANT THORNTON International



Ömer Cihan Caymaz, SMMM
Sorumlu Denetçi

18 Ağustos 2026
İstanbul, Türkiye