

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

AKYatırım

İçindekiler

1.	Genel Bakış	3
1.1	Rapor Hakkında	3
1.1.1	Raporlama Dönemi ve Sınırları	3
1.1.2	Finansal Açıklamalarla Bağlantılı Bilgiler	3
1.1.3	Kullanılan Geçiş Muafiyetleri	3
1.1.4	Rehberlik Kaynakları	4
1.1.5	Rapor'un Genel Görünümü	5
1.1.6	Mesleki Yargılar ve Ölçüm Belirsizlikleri	5
1.1.7	Sınırlı Güvence	6
1.2	Ak Yatırım Hakkında	7
1.2.1	Değer Zinciri.....	10
2.	Yönetişim	13
2.1	Yönetim Kurulu'nun İzleme ve Yönlendirme Fonksiyonu	13
2.1.1	Yönetim Kurulu'na Destek Sağlayan Komiteler	14
2.2	Sürdürülebilirlik ve İklim Yönetişiminde Organizasyonel Yapı	17
2.2.1	Denetim Fonksiyonu	19
2.2.2	Kurumsal Destek ve Kontrol Mekanizmaları	19
2.3	ÇSY Konularına Yönelik Kurumsal Yetkinlik ve Kapasite Geliştirme Faaliyetleri	20
2.4	Sürdürülebilirlik Ücretlendirme Mekanizmaları	21
3.	Strateji	22
3.1	Finansal Önemlilik	22
3.1.1	Vade Tanımları	23
3.2	İklim Senaryo Analizi	23
3.3	İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar	24
3.3.1	İklimle İlgili Riskler	26
3.3.2	İklimle İlgili Fırsatlar	30
3.4	Risk ve Fırsatların İş Stratejisine Etkisi	31
4.	Risk Yönetimi	32
4.1	Risk Yönetimi Yaklaşımı	32
4.2	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetimi	33

4.2.1	Risk ve Fırsatların Tanımlanması.....	33
4.2.2	Risk Yönetimi Sürecinde Kullanılan Girdi ve Parametreler	33
4.3	Risklerin ve Fırsatların Değerlendirilmesi ve Önceliklendirilmesi.....	35
4.4	Senaryo Analizi ve Stres Testi	37
4.5	Risk ve Fırsatların İzlenmesi.....	37
5.	Metrik ve Hedefler	38
5.1	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Hedefler.....	38
5.2	Sera Gazı Emisyonları.....	39
5.2.1	Sera Gazı Emisyonlarının Hesaplama Metodolojisi	40
5.3	Sektörler Arası Metrikler	41
5.3.1	Sera Gazı Emisyonları.....	41
5.3.2	İklimle İlgili Fiziksel ve Geçiş Risklerine Karşı Kırılgan Varlıklar	41
5.3.3	İklimle İlgili Fırsatlarla Uyumlu Varlıklar	41
5.3.4	Sermaye Dağıtımı.....	42
5.3.5	Karbon Fiyatlandırması ve Karbon Kredisi	42
5.3.6	Ücretlendirme	42
5.4	Cilt 18— Yatırım Bankacılığı ve Brokerlik	42
6.	Raporlama Dönemi Sonrası Gerçekleşen Olaylar	43
7.	Bağımsız Denetim Sınırlı Güvence Raporu.....	44

1. Genel Bakış

1.1 Rapor Hakkında

Bu 2025 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu ("Rapor"), Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin ("Ak Yatırım" veya "Şirket") faaliyetleri kapsamında, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 (M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) uygun olarak hazırlanmıştır. Rapor, Ak Yatırım ile konsolidasyona tabi bağlı ortaklığı olan Stablex Kripto Varlık Alım Satım Platformu A.Ş.'yi (Stablex) kapsayacak şekilde, hazırlanmış olup Rapor boyunca Ak Yatırım ve Stablex "Grup" olarak anılacaktır.

Ak Yatırım, TSRS kapsamında belirlenen ölçütlerden en az ikisinin eşik değerlerini art arda iki raporlama döneminde aşması nedeniyle bu Rapor'u yayımlamakla yükümlüdür. Rapor, "TSRS 1: Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve "TSRS 2: İklimle İlgili Açıklamalar" standartları esas alınarak hazırlanmıştır. Ak Yatırım 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, Şirket Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır.

1.1.1 Raporlama Dönemi ve Sınırları

Ak Yatırım, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal açıklamalarını finansal raporlama dönemi ile uyumlu olacak şekilde yıllık bazda hazırlamaktadır. Bu rapor 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 tarihleri arasındaki 12 aylık raporlama dönemini kapsamaktadır. Rapor kapsamında sunulan bilgiler, önceki raporlama dönemine kıyasla metodolojik tutarlılık ve veri karşılaştırılabilirliğini sağlayacak şekilde hazırlanmıştır.

Rapor, Ak Yatırım ile konsolidasyona tabi bağlı ortaklığı olan Stablex'i kapsayacak şekilde Şirket'in tüm değer zincirini analiz edilerek bütüncül bir yaklaşımla hazırlanmıştır. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlar, Grup'un iş modeli ve değer zinciri ile bağlantılı şekilde değerlendirilmiştir. Ayrıca, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal açıklamalar Grup'un tüm faaliyetlerini kapsayacak şekilde hazırlanmıştır.

1.1.2 Finansal Açıklamalarla Bağlantılı Bilgiler

İklimle ilgili risk ve fırsatların finansal etkileri, Grup'un konsolide finansal tablolarında yer alan ilgili kalemler ile uyumlu bir şekilde değerlendirilmektedir. Bu Rapor, 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ait 12 aylık konsolide verileri içermektedir. Aksi belirtilmedikçe, sürdürülebilirlik ile ilgili finansal açıklamaların sunum para birimi konsolide finansal tablolarda kullanılan sunum para birimi ile tutarlı bir şekilde Türk Lirası (TL) olarak sunulmuştur. İlgili finansal bilgilere, [Ak Yatırım'ın kamuoyuna açık kaynakları](#) üzerinden veya Kamuyu Aydınlatma Platformu ("KAP") üzerinden paylaşılan Finansal Rapor'dan erişilebilmektedir.

1.1.3 Kullanılan Geçiş Muafiyetleri

KGK tarafından, "2024 Yılı Raporlama Döneminde İlk Kez TSRS'lere Uygun Olarak Sürdürülebilirlik Raporlaması Yapan İşletmelerin, 2025 Yılı Faaliyet Dönemine İlişkin Sürdürülebilirlik Raporlarının

Hazırlanmasında Uygulanacak Muafiyetler Hakkında Kurul Kararı” 30 Aralık 2025 tarihinde yayımlanmıştır. İşbu Rapor kapsamında Şirket, aşağıdaki geçiş muafiyetinden yararlanmaktadır:

- **TSRS 1-E4:** İşletmenin TSRS’yi uyguladığı ilk yıllık raporlama döneminde, işletmenin sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarını, ilgili finansal tablolarını yayımladıktan sonra raporlamasına izin verilmektedir. Bu çerçevede Ak Yatırım, 2025 yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu’nu finansal tablolarını yayımladıktan sonra 15 Mayıs 2026 tarihinde yayımlamaktadır.
- **TSRS 1 E5:** İşletmenin ilk yıl raporlama döneminde (TSRS 2 uyarınca) yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik bilgileri açıklamasına ve dolayısıyla TSRS 1’deki hükümleri, yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatları açıklamasıyla ilgili olduğu ölçüde uygulamasına izin verilir. Bu çerçevede Grup, Rapor’da yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatları raporlamaktadır.
- **KGK Kurul Kararı Geçici Madde 3:** İşletmelerin, uygulama kapsamı çerçevesinde TSRS’leri uyguladıkları ilk iki yıllık raporlama döneminde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklama zorunluluğu bulunmamaktadır. Bu çerçevede Ak Yatırım, Rapor’da Kapsam 3 emisyonlarını açıklamamaktadır.

1.1.4 Rehberlik Kaynakları

Sürdürülebilirlikle ilgili finansal bilgilerin açıklanmasına yönelik TSRS 1 ve 2 gereklilikleri takip edilerek hazırlanan bu Rapor’da, sermaye piyasaları ve aracılık faaliyetlerine özgü iklimle ilgili risk ve fırsatları kapsamlı bir şekilde değerlendirmek amacıyla ulusal ve uluslararası kaynaklardan yararlanılmıştır. Bu çerçevede, sektöre özgü açıklama konuları ve performans göstergelerinin belirlenmesinde Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (Sustainability Accounting Standards Board, SASB) tarafından geliştirilen sektörel standartlar ile TSRS 2 kapsamında yayımlanan sektör bazlı uygulama rehberleri dikkate alınmıştır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında ise Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) esas alınmıştır.

TSRS 1 ve TSRS 2 gereklilikleri doğrultusunda, sektör bazlı açıklamaların belirlenmesinde TSRS 2 kapsamında yayımlanan sektör bazlı uygulama rehberleri, Ak Yatırım’ın faaliyet alanları dikkate alınarak değerlendirilmiştir. Bu değerlendirme kapsamında, Grup’un iş modeli, değer zinciri ve bağlı ortaklık faaliyetleri dikkate alınmıştır. Söz konusu kriterler doğrultusunda, aşağıdaki cilt özelinde sektör bazlı açıklama konularının ve metriklerin Grup’un iklimle ilgili risk ve fırsatları ile ilişkisi analiz edilmiştir:

- Cilt 18- Yatırım Bankacılığı ve Brokerlik

Sektör rehberinin uygulanabilirliği ve önemlilik değerlendirmesi, Grup’un konsolide faaliyet yapısını ve iklimle ilgili finansal etkilerini yansıtacak şekilde nicel ve nitel kriterler birlikte dikkate alınarak gerçekleştirilmiştir. Bu çerçevede, ilgili faaliyetlerin Grup’un toplam aktif büyüklüğü, gelirleri ve bilanço içindeki ağırlığı, portföyü içerisindeki payı ve iklimle ilgili risk ve fırsatlara maruziyet yoğunluğu birlikte değerlendirilmiştir. Detaylı bilgiler raporun [Strateji](#) Bölümü’nde yer almaktadır.

Değerlendirmeler sonucunda, Cilt 18 – Yatırım Bankacılığı ve Brokerlik sektör rehberlerinde yer alan açıklama konuları ve metrikler rapor kapsamında esas alınmıştır. Rapor’un [Metrik ve Hedefler](#) bölümünde, bu ciltte yer alan sektör bazlı açıklama konuları ve metrikler açıklanmaktadır.

1.1.5 Rapor'un Genel Görünümü

Tablo 1: Ak Yatırım İklim Riski Genel Görünüm

Risk Türü	Riskin Kısa Tanımı	Vade Tanımı
Fiziksel Risk	Veri Merkezlerinin Aşırı Hava Olaylarından Etkilenmesi	Uzun Vade

Grup faaliyetlerinin niteliği ve operasyonel altyapısı dikkate alındığında, “veri merkezlerinin aşırı hava olaylarından etkilenmesi” riskini uzun vadeli zaman ufkuyla ortaya çıkabilecek başlıca fiziksel iklim riski olarak değerlendirilmektedir.

Gerçekleştirilen finansal önemlilik değerlendirmesi kapsamında, mevcut koşullar ve analiz edilen zaman ufkuları çerçevesinde, iklimle ilgili risk ve fırsatların finansal açıdan önemli bir etki yaratmasının beklenmediği sonucuna ulaşılmıştır. Bununla birlikte, belirlenen fiziksel riskler izlenmekte olup, ilgili risklere ilişkin detaylı değerlendirmeler [Strateji Bölümü](#)’nde sunulmaktadır.

1.1.6 Mesleki Yargılar ve Ölçüm Belirsizlikleri

Rapor’un hazırlık sürecinde sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal açıklamaların oluşturulmasına yönelik olarak çeşitli alanlara ilişkin yönetim düzeyinde değerlendirmeler yapılmıştır. Bu kapsamda, Grup’un iş modeli, değer zinciri ve portföyü dikkate alınarak iklimle ilgili risk ve fırsatlar belirlenmiş, finansal önemlilik esas alınarak raporlamaya konu edilen bilgiler tespit edilmiştir. Finansal etkilerin değerlendirilmesine ve sera gazı emisyonlarının hesaplanmasına yönelik çalışmalarda, doğrudan erişilebilir verilerin bulunmadığı durumlarda varsayımlar kullanılmıştır. Bu varsayımlar, uluslararası senaryo analizleri, Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) ve diğer düzenleyici gelişmeler dikkate alınarak oluşturulmuştur. Rapor kapsamında sunulan veriler, Grup’un iç sistemlerinden ve güvenilir olduğu kabul edilen üçüncü taraf veri sağlayıcılardan temin edilmektedir. Ancak verilerin temin edilemediği durumlarda varsayımlar kullanılmıştır. Ayrıca, kullanılan veri, yöntem ve varsayımların doğruluğu ve tutarlılığına azami özen gösterilmektedir. Rehberlik kaynaklarının seçiminde ise bilimsel dayanak, uluslararası standartlara uyum ve sektör uygulamaları ile tutarlılık esas alınmıştır. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal açıklamaların hazırlanması sürecinde kullanılan temel muhakemeler ile ölçüm belirsizliğine konu olan alanlar Tablo 2 ve Tablo 3’te sunulmaktadır.

Tablo 2: Önemli Mesleki Yargılar

Konu	Açıklama
Önemlilik Süreci	Ak Yatırım Yönetim Kurulu, Grup’un sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlarının belirlenmesi ve değerlendirilmesi ile ilgili sürecin gözetiminden sorumludur. Bu kapsamda, söz konusu risk ve fırsatların Grup’un finansal durumu, finansal performansı, nakit akışları, finansmana erişimi ve sermaye maliyeti üzerindeki potansiyel etkileri ile genel amaçlı finansal rapor kullanıcılarının ekonomik kararları açısından önemi dikkate alınarak finansal önemlilik değerlendirmesi yapılmaktadır. Detaylı bilgiler raporun Finansal Önemlilik Değerlendirmesi Bölümü ’nde yer almaktadır.

Rehberlik Kaynaklarının Belirlenmesi	TSRS 1 kapsamında yer alan rehberlik yaklaşımı doğrultusunda, TSRS 2 sektör rehberleri ve SASB standartları arasından Grup faaliyetleri ile doğrudan ilgili olan kaynakların seçilmesinde muhakeme kullanılmıştır. Sektör rehberlerinin uygulanabilirliği ve önemliliği, konsolide faaliyet yapısı, portföy kompozisyonu dikkate alınarak değerlendirilmiştir.
--------------------------------------	--

Tablo 3: Ölçüm Belirsizlikleri

Konu	Açıklama
Sera Gazı Emisyonu Metrikleri	Grup, sera gazı emisyonlarını Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı'na (2004) uygun olarak hesaplamaktadır. Sera gazı emisyonuna yönelik metrikler, faaliyet verileri ve ulusal ve uluslararası genel kabul görmüş emisyon faktörlerine dayalı olarak oluşturulmaktadır. Yakıt tüketimine yönelik emisyon faktörleri için Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (Intergovernmental Panel on Climate Change, IPCC) ve Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından yayımlanan kaynaklar esas alınmaktadır. Kullanılan emisyon faktörlerinin belirsizlikleri veri kaynaklarına (IPCC, T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı) göre değerlendirilmiştir. Detaylı bilgiler Rapor'un Metrik ve Hedefler Bölümü 'nde yer almaktadır.
İklim Risklerinin Finansal Etkileri	Grup'un faaliyetleri kapsamında sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlar değerlendirilerek Grup'un finansal durumu, finansal performansı ve geleceğe yönelik beklentileri üzerinde makul ölçüde etki yaratması beklenen risk ve fırsatlara yer verilmiştir. Söz konusu risk ve fırsatların finansal etkilerinin değerlendirilmesinde, Ak Yatırım'ın gelir yapısı, maliyet profili ve sermaye tahsisi üzerindeki potansiyel etkiler dikkate alınarak uluslararası sektör projeksiyonları ve sektöre özgü düzenleyici gelişmeler dikkate alınmıştır. Detaylı bilgiler Rapor'un Strateji Bölümü 'nde yer almaktadır.
İklim Senaryo Analizleri	İklim senaryo analizleri, doğası gereği ileriye dönük varsayımlar içermesi nedeniyle önemli ölçüde ölçüm belirsizliği barındırmaktadır. Bu çerçevede, senaryo analizlerinde kullanılan girdi ve varsayımlar analiz sonuçlarının duyarlılığını etkilemekte, farklı senaryo setlerinin veya varsayımların kullanılması durumunda Şirket'in maruz kaldığı risklerin büyüklüğü, zamanlaması önemli ölçüde değişkenlik gösterebilmektedir. Detaylı bilgiler Rapor'un Strateji Bölümü 'nde yer almaktadır.

1.1.7 Sınırlı Güvence

KGK tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan TSRS doğrultusunda zorunlu sürdürülebilirlik güvence denetimi kapsamında sürdürülebilirlikle ilgili açıklamalar DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş. (Deloitte Türkiye) tarafından GDS 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Güvence Denetimleri" ve GDS 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri" standartları kapsamında sınırlı güvence denetimine tabi tutulmakta ve [sınırlı bağımsız güvence beyanına](#) raporda yer verilmektedir.

1.2 Ak Yatırım Hakkında

Ak Yatırım, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak sermaye piyasası faaliyetlerinde bulunmak üzere 11 Aralık 1996 tarihinde kurulmuştur. Şirket geniş kapsamlı sermaye piyasası işlemleri, bireysel portföy yöneticiliği ve yatırım danışmanlığı alanlarında faaliyet göstermektedir. Ak Yatırım, müşterilerine bütünlük çözümler sunarak bireysel ve kurumsal yatırımcıların ihtiyaçlarına yönelik yurt içi ve yurt dışı sermaye piyasası ürünleri ile özelleştirilmiş hizmetler sağlamaktadır. Şirket; halka arz aracılık hizmetleri çerçevesinde müşterilerine halka arz öncesi yapılandırma ve değerlendirme, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) ile Borsa İstanbul (BIST) süreçlerinin yönetimi, halka arz reklam ve tanıtım kampanyalarının yürütülmesi ile yurt içi ve yurt dışı pazarlama ve satış faaliyetlerinde destek sağlamaktadır. Ak Yatırım, 2005 yılından bu yana aracılık ettiği 3 Milyar ABD Doları'nın üzerinde birçok halka arzı başarıyla tamamlamıştır.

Şirket, önemli merkezlerde bulunan 12 şubesi, merkez satış ekibi ve genel müdürlüğünde bulunan uzman ve deneyimli kadrosu aracılığıyla, tüm sermaye piyasalarında yatırımcı dostu, kaliteli, hızlı ve güvenilir hizmet sunmaktadır. Ak Yatırım, "TradeAll" markası ile sunduğu pay senedi, pay senedi portföyü, yapılandırılmış borçlanma araçları, özel sektör borçlanma araçları ve hisse senedi gibi ürünler ile kendi ihraç ettikleri de dahil olmak üzere varantların ve sertifikaların yatırımcılarla buluşmasını sağlamaktadır. Bunun yanında, bireysel, kurumsal ve operasyonel aracılık hizmetleri sayesinde, yatırımcıların yurt içi ve uluslararası piyasalardaki her türlü işlemini güvenli, kolay ve hızlı bir şekilde ilgili piyasalara iletmektedir.

Ortaklık Yapısı ve Bağlı Ortaklıklar

Şirket'in sermaye yapısı ve sahiplik dağılımı, yatırımcılar ve paydaşlar nezdinde şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda yönetilmektedir. Ak Yatırım, %100 pay oranı ile Akbank'ın bağlı ortaklığı olarak faaliyet göstermektedir. Ak Yatırım'ın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı Tablo 4'te sunulmaktadır.

Tablo 4: Ak Yatırım Ortaklık Yapısı

Ortaklar	Pay Tutarı (TL)	Sermayedeki Payı (%)
Akbank T.A.Ş.	80.000.000	100

2021 yılında kurulan Stablex, blok zinciri teknolojileri ve kripto varlıklar alanında faaliyetlerini yürütmektedir. Mayıs 2023'te Ak Yatırım'ın çoğunluk hisselerini satın almasıyla birlikte Stablex, Ak Yatırım'ın bağlı ortaklığı olmuştur. Bu vesileyle Ak Yatırım, geçmişten gelen güçlü finans tecrübesi ile geleceğin dijital varlıklarının inşasında profesyonel bir dünya kurmak amacıyla, dönüşümsel finansal yeniliklere de büyük önem verdiğini gözler önüne sermektedir.

Tablo 5: Ak Yatırım'ın Bağlı Ortaklık Yapısı

Bağlı Ortaklıklar	Faaliyet Alanı	Sermayesi	Etkin Ortaklık Oranı	Faaliyette Bulunduğu Bölge
Stablex Kripto Varlık Alım Satım Platformu A.Ş.	Dijital Varlık Teknolojileri	250.000.000 TL	%92,8	Türkiye

Faaliyet Alanları ve Grup Bünyesinde Sunulan Hizmetler

Şirket'in sunduğu hizmetler ve faaliyet alanlarına ait detaylar aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

Tablo 6: Grup Bünyesinde Sunulan Hizmetler

Bireysel Yatırımcı Hizmetleri	Kurumsal ve Kurumsal Yatırımcı Hizmetleri	Operasyonel Aracılık Hizmetleri
- Hisse Senedi, Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası (ViOP) işlemleri - Açığa satış ve ödünç menkul kıymet işlemleri - Menkul Kıymet (Hisse Senedi Alım) Kredisi - Halka Arz Aracılık - Yatırım Danışmanlığı - Yatırım Fonları - Devlet Tahvili ve Hazine Bonosu İşlemleri - Yurt Dışı Türev İşlemler (Uluslararası vadeli işlem kontratları, CFD, ETF) - Kaldıraçlı Alım Satım İşlemleri (KAS) - Kripto Varlık İşlemleri	- Uluslararası Satış İşlemleri - Birincil ve İkincil Halka Arzlar - Blok Satışlar - Özel Sektör Tahvil ve Bono İhraçlarına Aracılık - Değerleme Raporları ve Danışmanlığı - Gelişen İşletmeler Piyasası (GİP) - Sermaye Piyasası Danışmanlığı - Piyasa Yapıcılığı - Piyasa Danışmanlığı	- Sermaye Artışı İşlemleri - Temettü Ödemesi - MKK Temsilciliği - Toptan Alış Satış İşlemleri - Saklama Hizmeti - Borsa'da Dolaşımda Olmayan Payların Dolaşıma Sokulması - Rüçhan Hakkı Birincil Piyasa İşlemleri - Pay Alım Teklifi İşlemleri - Ortaklıktan Çıkarma, Satma Hakkı ve Ayrılma Hakkı İşlemleri

*Kripto Varlık işlemleri, Ak Yatırım'ın bağlı ortağı Stablex tarafından yürütülmektedir.

Tablo 7: Grup Faaliyet Alanları

Faaliyet Alanı	Açıklama
Şirket Birleşme ve Satın Alma Danışmanlığı	Halka açık veya özel şirketlerin satın alınması, birleşmesi ve özelleştirme projelerinde finansal danışmanlık
Birincil ve İkincil Pay Halka Arzlar	Şirketlerin halka açılması veya nitelikli yatırımcılara pay satışı süreçlerinde aracılık
Borçlanma Aracı İhraçları	Özel sektör tahvilleri, bonolar ve yapılandırılmış borçlanma araçlarının ihracı konusunda hizmet
Özelleştirme Danışmanlığı	Devlet özelleştirme süreçlerinde hem alıcı hem satıcı taraf için finansal danışmanlık hizmeti
Satın Alma ve Proje Finansmanı	Proje bazlı yatırımlar için finansman yapılarının oluşturulması süreçleri
Yapılandırılmış Borçlanma Aracı	Kişiyeye veya şirkete özel yapılandırılmış borçlanma araçlarının sunumu
Değerleme ve Sermaye Piyasası Danışmanlığı	Kurumsal değerleme raporları ve stratejik danışmanlık hizmeti
Araştırma	Yerli ve yabancı ekonomik, sektörel ve şirket bazlı analiz ve raporlar
Türev Ürünler	Varant, sertifika, opsiyon ve vadeli işlemler ile piyasa yapıcılığı
Hazine	Kurumsal nakit yönetimi, repo, ters repo ve spot işlemler ile fonlama yönetimi
Uluslararası Piyasalar	Forex, CFD, uluslararası pay senetleri, Eurobond ve vadeli işlemler aracılığı
Yatırım Danışmanlığı	Bireysel ve kurumsal müşterilere uygun yatırım danışmanlığı
Kurumsal Satış ve Trading	Yurt içi/yurt dışı kurumsal müşterilere satış ve trading hizmetleri
Operasyonel Aracılık Hizmetleri	TradeAll platformu ile FIX bağlantı, DMA, mobil/desktop işlem kanalları
Dijital Varlık Faaliyetleri*	Kripto varlık alım satım, aracılık, ilk satış ya da dağıtım, takas, transferi ve kripto varlık saklama hizmetleri

* Dijital varlık faaliyetleri, Ak Yatırım'ın bağlı ortağı Stablex tarafından yürütülmektedir.

Finansal Performans

Ak Yatırım'ın finansal performansına ilişkin konsolide göstergeler Tablo 8'de detaylı olarak sunulmaktadır. Bu veriler ile Şirket'in mali yapısını ve faaliyet sonuçlarını kapsamlı bir şekilde değerlendirmeye imkân tanınmaktadır.

Tablo 8: Ak Yatırım Konsolide Finansal Göstergeleri

Finansal Göstergeler	Birim	2024	2025
Toplam Aktifler	bin TL	44.254.342	43.905.087
Nakit Değerler	bin TL	7.910.834	10.419.465
Menkul Kıymetler	bin TL	15.350.115	12.309.452
Özsermaye	bin TL	11.265.993	12.620.752
Net Kar	bin TL	1.712.650	1.364.850

Finansal Göstergeler	Birim	2024	2025
Özsermaye Karlılığı*	%	16,20	11,57
Aktif Karlılığı*	%	4,49	3,49

* Özsermaye ve aktif karlılığı 31 Aralık 2024, 31 Mart 2025, 30 Haziran 2025, 30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2025 dönemlerine ait özsermaye ve aktif ortalamalarının net kara bölünmesi suretiyle hesaplanmaktadır.

1.2.1 Değer Zinciri

Ak Yatırım tarafından sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsat değerlendirme süreçlerini yürütürken yalnızca kendi faaliyetlerini değil, aynı zamanda hizmet sunulan platformlar, grup şirketleri ile iş birliği içinde olunan tedarikçiler ve diğer iş ortaklarını da kapsayan tüm değer zincirini dikkate alınmaktadır. Ak Yatırım'ın değer zinciri, Grup'un iş modeliyle ilişkili tüm faaliyetler, paydaşlar, kaynaklar ve etkileşimleri kapsayacak biçimde değerlendirilmiştir. Ak Yatırım'ın değer zinciri; yukarı yönlü faaliyetler, kendi operasyonları ve aşağı yönlü faaliyetleri kapsayacak şekilde tanımlanmıştır. Ak Yatırım adına 2024 yılında hazırlanan değer zinciri 2024 Yılı TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda sunulmuş olup, 2025 yılında ise değer zinciri kapsamında bağımlılık ve etki analizlerini gerçekleştirilerek, değer zinciri bileşenleri daha detaylı biçimde raporlanmaktadır.

Şirket faaliyetlerini sürdürürken operasyonel sürekliliğin sağlanması açısından çeşitli paydaş ve iş aktivitelerine yüksek derecede bağımlıdır. Bu bağımlılıklar arasında, Şirket operasyonlarının düzenleyici ve denetleyici sıfatıyla çerçevesini oluşturan SPK başta olmak üzere, BIST, Takasbank ve MKK gibi kurum veya kuruluşların rol aldığı faaliyetler kritik öneme sahiptir. Şirket faaliyetlerini sürdürürken operasyonel sürekliliğin sağlanması açısından çeşitli kaynak ve paydaşlara bağımlıdır.

Şirket, tüm kaynak bağımlılıklarını analiz ederek değer zincirini yukarı yönlü, operasyonlar ve aşağı yönlü olarak değerlendirmektedir. Değer zinciri analizleri, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların Şirket'in iş modeli ve finansal performansı üzerindeki etkilerini değerlendirmek amacıyla yıllık olarak gözden geçirilmekte ve güncellenmektedir.

Tablo 9: Ak Yatırım Değer Zinciri

Değer Zincirindeki Konumu	İş Aktivitesi/ Paydaş	Faaliyet Açıklaması	Coğrafi Konum
Yukarı Yönlü Değer Zinciri	Hissedar, yatırımcı	Şirket'e sermaye sağlayan, oy hakları aracılığıyla Şirket kararlarını etkileyen tüzel kişi/kişileri ifade eder.	Türkiye
	Finansal Veri Sağlayıcıları	Bloomberg, Reuters vb. yerli/yabancı veri ve haber sağlayıcılardan fiyat, derinlik, haber akışı ve analiz verilerinin temini; bu verilerin işlem platformları, risk yönetimi ve araştırma süreçlerinde kullanılmasını ifade eder.	Türkiye, İngiltere, ABD
	Tedarikçiler	Bilgi teknolojileri, altyapı, yazılım, saklama, operasyonel destek, insan kaynakları, eğitim ve danışmanlık gibi alanlarda hizmet alınan yerel ve uluslararası çözüm ortaklarıdır.	Türkiye

	Kamu Kurumları ve Regülatörler	SPK, BIST, MKK, Takasbank ve diğer ilgili kamu otoriteleri ile lisanslama, düzenleyici uyum, raporlama ve denetim süreçleri kapsamında yürütülen ilişkiler ve yükümlülüklerdir.	Türkiye
Operasyonlar	Yatırım Danışmanlığı	Bireysel ve kurumsal müşterilere piyasa analizi, ürün önerileri ve yatırım stratejisi sunulması; tavsiyelerin mevzuat ve müşteri profili ile uyumlu olarak hazırlanmasını kapsar.	Türkiye
	Operasyonel Aracılık Hizmetleri	TradeAll ve benzeri elektronik işlem platformları üzerinden FIX bağlantı, DMA (doğrudan piyasa erişimi), mobil/masaüstü kanallarla yurt içi ve yurt dışı piyasalarda alım satım emirlerinin alınması, iletilmesi ve yürütülmesine yönelik aracılık hizmetlerini ifade eder.	Türkiye
	Kurumsal Satış ve Trading	Yurt içi ve yurt dışı kurumsal yatırımcılara hisse senedi, tahvil, türev ve diğer sermaye piyasası araçlarında satış, fiyatlama, piyasa yapıcılığı ve işlem gerçekleştirme hizmetleri sunulması süreçlerini kapsar.	Türkiye
	İşlem, Takas ve Saklama Hizmetleri	Müşteri ve şirket işlemlerinin borsa ve takas kurumları nezdinde gerçekleşmesinin sağlanması; takas, mutabakat, teminat yönetimi ve saklama kayıtlarının tutulmasından oluşur.	Türkiye
	Yatırım Ürünlerinin Sunumu	Hisse senetleri, borçlanma araçları, yatırım fonları, vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri ile diğer sermaye piyasası ürünlerine erişimin sağlanmasıdır.	Türkiye
	Uluslararası Piyasalara Erişim	Forex, CFD, uluslararası pay senetleri, Eurobond ve vadeli işlem piyasalarına erişim sunulması; müşterilerin bu piyasalarda alım satım işlemlerinin elektronik platformlar ve aracılık hizmetleri üzerinden gerçekleştirilmesini ifade eder.	Türkiye, ABD, Avrupa
	Stablex	Kripto varlık alım satım, aracılık, ilk satış ya da dağıtım, takas, transferi ve kripto varlık saklama hizmetleri sunar.	Türkiye
	Denetim (Teftiş ve İç Kontrol)	Şirket faaliyetlerinin mevzuata, iç politika ve prosedürlere uygunluğunu izler, iç kontrol mekanizmalarının etkinliğini değerlendirir, riskli alanların tespit edilmesi ve bulgulara ilişkin iyileştirici aksiyonların önerilmesini sağlar.	Türkiye
	Uyum	Şirket faaliyetlerinin MASAK mevzuatı ile politika ve prosedürler kapsamında şirket yükümlülüklerinin yerine getirilmesini ve şirket genelinde suç gelirlerinin aklanmasının ve terörün finansmanının önlenmesine uyumluluğu sağlamak için gerekli faaliyetleri yürütülmesini sağlar.	Türkiye
	Destek Hizmetleri	Şirket'in ana faaliyetlerinin kesintisiz ve etkin şekilde yürütülmesini sağlamak amacıyla gerçekleştirilen operasyonel destek hizmetlerini yürütür.	Türkiye
	Yurtiçi Satış	Yurt içindeki bireysel ve kurumsal yatırımcılara yönelik olarak sermaye piyasası ürünlerinin satış ve işlem aracılığı hizmetlerini sunar.	Türkiye

	Kurumsal Finansman	Halka açılan veya halka açık şirketlerin halka arz veya toptan satış işlemlerinde, şirketlerin borçlanma aracı ihraçlarında ve varlıkların veya şirketlerin satın alma ve birleşme projelerinde ve özelleştirme işlemlerinde finansal danışmanlık hizmeti vermektedir.	Türkiye
	Türev Ürünler ve Hazine	Türev ürünlerde işlem ve fiyatlama faaliyetlerinin yürütülmesi ile Şirket'in nakit, likidite ve finansal risklerinin yönetilmesinden sorumludur.	Türkiye
	Bilgi Teknolojileri	Şirket'in işlem, raporlama ve iletişim altyapısının kurulması ve işletilmesi, bilgi sistemlerinin güvenli, kesintisiz ve mevzuata uygun şekilde çalışmasını sağlar.	Türkiye
	Kredi ve Risk Yönetimi	Risklerin ölçülmesi, raporlanması ve risk limitleri kapsamında yönetilmesinden ikinci savunma hattı çerçevesinde sorumludur.	Türkiye
	Bilgi Güvenliği	Bilgi varlıklarının gizlilik, bütünlük ve erişilebilirliğinin korunması, siber güvenlik risklerinin yönetilmesi ve bilgi güvenliği politikalarının uygulanmasından sorumludur.	Türkiye
	Hukuk ve Mevzuat	Şirket'in faaliyetlerinin ilgili mevzuata (sermaye piyasası ve KVKK dahil olmak üzere) uygunluğunun sağlanması, sözleşmelerin hazırlanması ve incelenmesi, hukuki risklerin yönetilmesi, Şirket'in taraf olduğu dava ve icra takiplerinin takip edilmesi süreçlerini yürütür.	Türkiye
Aşağı Yönlü Değer Zinciri	Bireysel Yatırımcılar	Tasarruflarını sermaye piyasalarına yönlendiren bireysel müşterilere hesap açılışı, yatırım ürünlerine erişim, işlem, danışmanlık, raporlama ve dijital kanallar üzerinden sürekli hizmet sunulan nihai müşteri segmentidir.	Türkiye
	Kurumsal Yatırımcılar	Portföy yönetim şirketleri, emeklilik fonları, sigorta şirketleri, banka ve reel sektör şirketleri gibi kurumsal müşterilere satış, trading, araştırma, saklama ve yapılandırılmış ürün çözümleri sağlanan müşteri grubudur.	Türkiye
	Bireysel Portföy Yönetimi Müşterileri	Portföy yönetimi sözleşmesi çerçevesinde varlıkları profesyonel olarak yönetilen bireysel ve kurumsal yatırımcılar; risk-getiri tercihleri ve hedeflerine uygun portföy, raporlama ve düzenli iletişim hizmeti sunulan müşteri segmentidir.	Türkiye

2. Yönetişim

Ak Yatırım tarafından sürdürülebilirlikle ilgili konular iş modelinin temel bir unsuru olarak konumlandırılmakta; ulusal ve uluslararası düzenlemelere uyumlu, şeffaf, hesap verebilir ve uzun vadeli değer yaratmayı esas alan bir yaklaşım benimsenmektedir. Sermayesinin tamamı Akbank'a ait olan Ak Yatırım'ın sürdürülebilirlik yönetişim yaklaşımı Akbank'ın sürdürülebilirlik vizyonu ile uyumludur.

Akbank sürdürülebilirlik ve iklim stratejisi doğrultusunda; Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Bölümü ve Sürdürülebilirlik Komitesi aracılığıyla Ak Yatırım da dahil olmak üzere tüm bağlı ortaklıklar arasında sürdürülebilirlik alanındaki iş birliği ve iletişimi desteklenmektedir. Bağlı ortaklıklara ait süreçler kendi öncelikleri doğrultusunda yürütülürken, raporlama aşamasında Akbank'a konsolide olmaktadır. Bu doğrultuda, Ak Yatırım'da sürdürülebilirlik stratejisinin oluşturulması; sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili hedeflerin belirlenmesi, risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, izlenmesi ve yönetilmesine yönelik uygulamalar, Akbank'ın sürdürülebilirlik stratejisiyle uyumlu olacak şekilde hayata geçirilmektedir. Şirket düzeyinde sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili yönetim yapısını güçlendirmek amacıyla, Akbank'ın sürdürülebilirlik stratejisi, vizyonu ve misyonu ile uyumlu bir çerçeve oluşturulmasına yönelik çalışmalar sürdürülmüştür. Bu kapsamda hazırlanan ve Ak Yatırım sürdürülebilirlik stratejisini ve temel ilkelerini ortaya koyan Sürdürülebilirlik Politikası, 2025 yılında Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Ak Yatırım'ın sürdürülebilirlik stratejisinin temellerini çizen bu politika, Grup'un sürdürülebilirlik alanında atılacak adımlar için yol gösterici bir çerçeve sunan çatı doküman niteliğindedir. Bu politika çerçevesinde oluşturulan Sürdürülebilirlik Süreçlerinin Yönetimi Prosedürü ise Şirket genelinde sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetilmesini de içeren sürdürülebilirlik yönetişimi süreçlerini düzenlemektedir.

Ak Yatırım'da sürdürülebilirlik ve iklim konularında gözetim sorumluluğu Yönetim Kurulu'ndadır. 2025 yılında sürdürülebilirlik konularının yönetimi ve stratejik karar alma süreçlerine entegrasyonunu sağlamak için Sürdürülebilirlik Komitesi kurulmuştur.

2.1 Yönetim Kurulu'nun İzleme ve Yönlendirme Fonksiyonu

Ak Yatırım'ın kurumsal yönetim anlayışı, SPK ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak şeffaflık, hesap verebilirlik ve etik ilkelere dayanmaktadır.

Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili strateji de dahil olmak üzere Şirket'in stratejisi ve performansının gözetiminden sorumludur. Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik stratejisi ile hedeflerin uyumunu güvence altına alır ve Şirket'in sürdürülebilirlik performansına yönelik iyileştirme ve geliştirme süreçleri için gerekli kaynakların tahsisini sağlar. Yönetim Kurulu, TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nu onaylar ve Rapor'un yayınlanmasına onay verir.

Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili stratejinin uygulanması, risk ve fırsatların tanımlanması, izlenmesi ve denetlenmesine ilişkin sorumluluklarını Sürdürülebilirlik Komitesi başta olmak üzere Şirket genelindeki birimlere devretmiştir. Sürdürülebilirlik ve iklime yönelik süreçlerin takibi, doğrudan Genel Müdür'e bağlı Hukuk ve Mevzuat Birimi tarafından yürütülürken, denetim fonksiyonu ise Yönetim Kurulu'na

bağlı olup, diğer birimlerden bağımsız çalışan Uyum Birimi ve Denetim Grubu aracılığıyla desteklenmektedir.

Yönetim Kurulu üyeleri ve görevleri Tablo 10'da detaylandırılmaktadır.

Tablo 10: Yönetim Kurulu Üyeleri ve Görevleri

Komite Üyesi	Görev
Yunus Emre Özben	Yönetim Kurulu Başkanı
Türker Tunalı	- Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı - Denetim Grubundan Sorumlu Üye - Denetim Komitesi Başkanı - Kamuyu Aydınlatma Formu Yetkilisi - Finansal Raporlamadan Sorumlu Üye
Levent Çelebioğlu	- Denetim Grubundan Sorumlu Üye - Risk Komitesi Başkanı - Denetim Komitesi Üyesi - Bilgi Suistimali veya Piyasa Dolandırıcılığı Suçları Hakkında Bildirim Yükümlülüğü Tebliği kapsamındaki bildirimlere ilişkin görev ve sorumlulukların etkin bir şekilde yerine getirilip getirilmediğinin kontrolünden sorumlu Üye - Uyum Biriminden Sorumlu Yönetim Kurulu Üye
Zeynep Öztürk Şarsel	Kredi Komitesi Başkanı
Mert Erdoğan	Genel Müdür ve Üye
Şebnem Dağ Güven	Üye
Cenk Günkut	Üye
Neslihan Serra Akçaoğlu	Üye
Zeynep Yenel Onursal	Üye

2.1.1 Yönetim Kurulu'na Destek Sağlayan Komiteler

Yönetim Kurulu'nun sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili hususlardaki gözetim rolü, başta Sürdürülebilirlik Komitesi olmak üzere Yönetim Kurulu komiteleri ve ilgili birimlerden gelen raporlamalar aracılığıyla desteklenmektedir. Ak Yatırım Sürdürülebilirlik Komitesi; sürdürülebilirlik stratejisinin uygulanmasını, risk ve fırsatların izlenmesi ve gerekli aksiyonların kurumsal yönetim ilkeleriyle uyumlu bir şekilde ele alınmasını sağlamaktadır.

Tablo 11: Yönetim Kurulu'na Destek Sağlayan Komitelerin Görevleri ve 2025 Faaliyetleri

Komite	Görev	Katılımcılar	Toplanma Sıklığı	2025 Yılında Gerçekleştirilen Toplantı Sayısı
Denetim Komitesi	Denetim Komitesi, Yönetim Kurulu adına Şirket'in denetim, iç kontrol, risk yönetimi, muhasebe ve raporlama sistemlerinin etkin, mevzuata uyumlu ve güvenilir bir şekilde işlemlerini gözetir; bağımsız denetim süreçlerini değerlendirir.	- Ak Yatırım Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı / Akbank Finansal Yönetim GMY - Uyum Biriminden Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi - Ak Yatırım Yönetim Kurulu Üyesi - Akbank- TK Başkanı - Genel Müdür - Genel Müdür Yardımcısı Kredi ve Risk Yönetimi - Genel Müdür Yardımcısı Bilgi Teknolojileri () - Genel Müdür Yardımcısı Destek Hizmetler - Hukuk ve Mevzuat Müdürü - Uyum Birimi Yöneticisi - Akbank - Uyum BI - Akbank- Bilgi Riski BI - Risk Yönetimi Müdürü - Risk Yönetimi Yöneticisi	3 ayda 1	4 defa toplanmıştır.
Kredi Komitesi	Kredi Komitesi, sermayesi piyasası araçlarının kredili alımı, açığa satış ve ödünç verilmesi işlemleri ile teminatsız işlem limiti ve kredi tahsisi gerektiren işlemleri bakımından esasları belirler; gerekli tedbir ve kararları alır.	- Ak Yatırım Kredi Komitesi Başkanı - Genel Müdür - Genel Müdür Yardımcısı Kredi ve Risk Yönetimi - Genel Müdür Yardımcısı Yurtiçi Satış - KMK/ Açığa Satış/ Ödünç İşlemleri Bölüm Başkanı	Haftada 1	75 defa toplanmıştır.

Sürdürülebilirlik Komitesi	Şirket'in sürdürülebilirlik stratejisini hayata geçirmek üzere sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarını değerlendirmek, sürdürülebilirlikle ilgili politika ve süreçleri onaylamaktan sorumludur.	• Genel Müdür • Genel Müdür Yardımcıları • Hukuk ve Mevzuat Müdürü • Hukuk ve Mevzuat Yönetici Yardımcısı / Sürdürülebilirlik Sorumlusu (Komite üyesi olmayıp Sekreteryalık görevini üstlenmektedir.)	Yılda en az 2 defa	2026 yılında toplanacaktır.
----------------------------	---	--	--------------------	-----------------------------

2.1.1.1 Sürdürülebilirlik Komitesi

Ak Yatırım'da sürdürülebilirlik yönetim yapısının temelini, Akbank Sürdürülebilirlik Komitesi ve Ak Yatırım içindeki iş birimleri ile koordinasyon içinde çalışan Sürdürülebilirlik Komitesi oluşturmaktadır. Komite'nin başkanlığını Şirket Genel Müdürü, başkan vekilliğini ise sürdürülebilirlik süreçlerinden sorumlu Hukuk ve Mevzuat Birimi yöneticisi üstlenmekte olup, Komite üyeleri Genel Müdür Yardımcıları arasından atanmaktadır.

2026 yılı itibarıyla faaliyetlerine başlaması planlanan Komite; iş birimleri arasında sürdürülebilirlik çalışmalarına ilişkin bilgi akışını sağlayarak çapraz fonksiyonel iş birliğini destekleyecek, iç ve dış paydaşlarla sürdürülebilirlik iletişimini yönlendirecek ve kurum genelinde sürdürülebilirlik farkındalığının artırılmasına yönelik koordinasyonu üstlenecektir. Komite'nin yılda en az iki kez toplanması öngörülmekte olup, ihtiyaç halinde daha sık ve anlık toplantılar da düzenlenebilecektir. Bu toplantılara Komite üyelerinin yanı sıra gözlemci üye sıfatıyla Şirket Denetim Grubu Başkanı ile Uyum Birimi Yöneticisi de katılacak; gerekli görülen durumlarda diğer çalışanlar da katılımcı olarak davet edilebilecektir. Komite'nin Yönetim Kurulu'na yılda en az iki kez periyodik raporlama yapması planlanmaktadır.

Ak Yatırım Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlik faaliyetlerinin etkin biçimde gerçekleştirilmesi amacıyla aşağıdaki görev ve sorumlulukları üstlenmektedir:

- Sürdürülebilirlikle ilgili politika ve prosedürlerin iş süreçlerine entegre edilmesini sağlamak,
- Sürdürülebilirliğe ilişkin mevzuat gelişmeleri ve uluslararası standartlara uyumu değerlendirmek ve uyum sağlanacak hususlarda gerekli kararları almak,
- Yıllık dönemler halinde, sürdürülebilirlik raporlaması sıklığının değişmesi halinde ise daha sık olmak üzere sürdürülebilirlik raporlarını değerlendirmek ve Yönetim Kurulu onayına sunmak,
- Gerekli görülmesi halinde Çalışma Grubu kurulmasını teşvik etmek ve talep halinde işleyişini düzenlemek,
- Şirket'in sürdürülebilirlik süreçleri kapsamında Akbank Sürdürülebilirlik Komitesi ve diğer sürdürülebilirlik ekipleri ile koordinasyonu sağlamak,
- Şirket'in ortağı olduğu iştiraklerde de sürdürülebilirlik süreçlerinin yürütülmesini ve gerekli aksiyonların alınmasını sağlamak.

Komite tarafından operasyonel süreçlerin yürütülmesi için çalışma grupları oluşturulması planlanmaktadır. Oluşturulacak çalışma grupları, Komite tarafından belirlenen konular özelinde ilgili verilerin toplanması, analiz edilmesi ve elde ettiği bulguları Sürdürülebilirlik Komitesi'ne raporlaması öngörülmektedir.

2.2 Sürdürülebilirlik ve İklim Yönetişiminde Organizasyonel Yapı

Ak Yatırım'da sürdürülebilirlik ve iklimle süreçler; Yönetim Kurulu'na bağlı bağımsız kontrol mekanizmalarından operasyonel birimlere kadar uzanan kurumsal yönetim yapısı içerisinde yürütülmektedir. Bu yapının merkezinde yer alan Sürdürülebilirlik Komitesi, stratejinin genel yönünü, öncelik alanlarını ve aksiyon çerçevesini belirlerken; süreçlerin yürütülmesi, ilgili iş birimlerinin kendi görev ve yetki alanları çerçevesinde sürece dâhil olmasıyla yürütülmektedir. Bu kapsamda sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili süreçlerin takibi, Genel Müdür'e bağlı Hukuk ve Mevzuat Birimi tarafından gerçekleştirilmektedir. Muhasebe, Finansal Raporlama ve İdari İşler Bölümü ile Risk Yönetimi Birimi başta olmak üzere, ilgili tüm birimler kendi uzmanlık alanları doğrultusunda bu süreçlerin sağlıklı ve etkin işleyişine katkıda bulunmaktadır. Böylece stratejinin uygulanması ve ilgili süreçler kurum genelinde çok paydaşlı bir yapıda ele alınmakta ve ihtiyaçlar doğrultusunda üst yönetimle istişare edilerek şekillenen bir yapı içerisinde yürütülmektedir.

Hukuk ve Mevzuat Birimi

Hukuk ve Mevzuat Birimi, Şirket'in hukuki süreçlerinin ve yasal mevzuata uyum yükümlülüklerinin yönetilmesini, ilgili düzenlemelerin takibini ve bu kapsamda gerekli iç politika, prosedür ve dokümanların hazırlanarak ilgili raporlamaların yapılmasını sağlamaktadır. Hukuk ve Mevzuat Birimi iş sürekliliği ve sürdürülebilirlik süreçlerinin Akbank'ın stratejisiyle uyum içinde yürütülmesini sağlamaktadır. Birim, sürdürülebilirliğe ilişkin politika ve prosedürlerin oluşturulmasını, mevzuat kaynaklı raporlama yükümlülüklerinin yerine getirilmesini ve sürdürülebilirlik raporlaması ile kurumsal sürdürülebilirlik projelerinin koordine edilmesini desteklemektedir. Gerekli eğitimlerin düzenlenmesini ve süreçlerin izlenerek gerekli aksiyonların alınmasını sağlamaktadır.

Sürdürülebilirlik verilerinin toplanması, doğrulanması, analiz edilmesi, raporlanması ve dış paydaş iletişimi başta olmak üzere sürdürülebilirlik süreçlerinin operasyonel yürütülmesinden Hukuk ve Mevzuat Birimi bünyesindeki Sürdürülebilirlik Sorumlusu sorumludur.

Risk Yönetimi Birimi

Risk Yönetimi Birimi, Şirket'in maruz kalabileceği piyasa, kredi, operasyonel ve karşı taraf kredi riskleri gibi risklere karşı hem yasal düzenlemeler hem de içsel limitler çerçevesinde gerekli tüm önlemlerin alınması amacıyla; söz konusu riskleri düzenli olarak ölçmekte, izlemekte ve raporlamaktadır. Üst yönetimi risk durumu hakkında bilgilendirmektedir. Bu yapı sayesinde sürdürülebilirlik, Şirket stratejileriyle uyumlu ve kapsamlı bir bütünlük içerisinde ele alınmaktadır. Ak Yatırım'ın sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarının tespitinde ve değerlendirilmesini sağlamakta ve iş birimlerine destek sağlamaktadır.

Risk Yönetimi Birimi, Sürdürülebilirlik Raporu'nda paylaşılan Şirket'in genel risk yönetimine ilişkin açıklamaların hazırlanması ve teyit edilmesinde Sürdürülebilirlik Sorumlusu'na destek sağlamaktadır. Şirket'in genel risk yönetimine ilişkin olarak önceki dönemlere ait Sürdürülebilirlik Raporu'nda paylaşılan

hususlarda değişiklikler veya güncellemeler olması halinde Sürdürülebilirlik Sorumlusu'nu bilgilendirmektedir.

Muhasebe, Finansal Raporlama ve İdari İşler Bölümü

Muhasebe, Finansal Raporlama ve İdari İşler Bölümü, Sürdürülebilirlik Raporu kapsamında paylaşılacak finansal verilerin teminini, teyidini ve belgelerle desteklenmesini sağlamaktadır. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi sürecinde finansal açıdan önemlilik analizlerinin ve değerlendirmelerinin yapılmasına yönelik çalışmalara destek olmakta; Sürdürülebilirlik Raporu'na ilişkin olarak Güvence Beyanı alınması sürecinde talep edilen finansal ve emisyon hesaplarına ait bilgi ve belgelerin teminini sağlamaktadır. Sürdürülebilirlik Sorumlusu'nun talebi halinde, Rapor'un kapsadığı döneme ilişkin emisyon verilerinin temin edilmesi, emisyon hesabının yapılması ve bu hesabı destekleyici belgelerin hazırlanması süreçlerine destek sağlamakta; Güvence Beyanı ve Sürdürülebilirlik Komitesi kararı sonrasında nihai Sürdürülebilirlik Raporu'na ilişkin Yönetim Kurulu kararının alınmasını ve Rapor'un KAP'ta yayımlanmasını sağlamaktadır.

İnsan ve Kültür Birimi

Sürdürülebilirlik Komitesi ve/veya Sorumlusu tarafından hazırlanan ilgili sürdürülebilirlik veri toplama formunu doldurmakta ve talep edilmesi halinde ilgili belge ve dokümanları temin ederek paylaşmaktadır. İnsan ve Kültür Birimi, Sürdürülebilirlik Raporu kapsamındaki sosyal performans göstergelerini (çalışan profili, eğitim, memnuniyet, İSG) Sürdürülebilirlik Komitesi'ne raporlamaktan sorumludur.

Kurumsal İletişim Marka Yönetimi Bölümü

Kurumsal İletişim Marka Yönetimi Bölümü, sürdürülebilirlik stratejisine uygun olarak şubelerle yürütülecek iletişimler ve alınacak aksiyonlar bakımından şubelerin koordine edilmesi hususunda Sürdürülebilirlik Komitesi ve Sürdürülebilirlik Sorumlusu'na destek sağlamaktadır.

Diğer Birimler

Sürdürülebilirlik Komitesi ve/veya Sürdürülebilirlik Sorumlusu tarafından talep edilen bilgileri ilgili sürdürülebilirlik veri toplama formuna işlemekte ve gerekmesi halinde ilgili belge ve dokümanları temin raporlamaktan sorumludur. Ayrıca birimler, sorumluluk ve görev alanları kapsamındaki faaliyetler çerçevesinde sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk veya fırsat niteliği taşıyabilecek hususları tespit etmeleri halinde Sürdürülebilirlik Sorumlusu ve Sürdürülebilirlik Komitesi'ni bilgilendirmekte; talep edilmesi durumunda söz konusu risk ve fırsatların belirlenmesi, analiz edilmesi ve değerlendirilmesi süreçlerine destek sağlamaktadır.

2.2.1 Denetim Fonksiyonu

Ak Yatırım'da SPK'nın III-39.1 sayılı Yatırım Kuruluşlarının Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Tebliğ ile uyumlu olarak iç denetim sistemi bulunmaktadır. İç denetim sistemi Uyum Birimi ve Denetim Grubu'ndan (Teftiş ve İç Kontrol) oluşmaktadır ve denetim uygulamasının şeffaflığının sağlanması amacıyla Yönetim Kurulu'na bağlı ve bağımsız çalışmaktadır.

Yönetim Kurulu adına Ak Yatırım'ın sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili yönetimindeki denetim rolü iç denetim sistemi aracılığıyla gerçekleştirilmektedir

1. Uyum Birimi

Uyum Birimi, MASAK mevzuatı çerçevesinde belirlenen politika ve prosedürlere uygun olarak Şirket'in yasal yükümlülüklerinin eksiksiz yerine getirilmesini sağlamakta ve suç gelirlerinin aklanması ile terörün finansmanının önlenmesine yönelik uyumu temin etmek amacıyla gerekli faaliyetleri gerçekleştirmektedir.

2. Denetim Grubu Başkanlığı

Teftiş Birimi; tüm iş ve işlemlerin yönetim stratejileri ve politikalarına uygun, düzenli, verimli ve etkin bir şekilde yürütülmesinden; hata, hile ve usulsüzlüklerin önlenmesi, aktiflerin korunmasından sorumludur. Teftiş Birimi, Denetim Grubu Başkanlığı çatısı altındaki faaliyetlerini; Periyodik Denetimler, Olay Bazında Denetimler ve Danışmanlık faaliyetleri olmak üzere üç bölümde yürütmektedir.

İç Kontrol Birimi; kurum işlevlerinin ve operasyonlarının güvenli bir şekilde icra edilmesine yönelik olarak hazırlanan iç kontrol prosedürlerinin gözetim ve denetimini sağlamakta, İş Akış Prosedürleri Tetkikatı ve Raporlama İşlemleri faaliyetlerini yürütmektedir.

2.2.2 Kurumsal Destek ve Kontrol Mekanizmaları

Ak Yatırım'ın sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetimi, yapılandırılmış kontrol mekanizmalarıyla ve kurumsal politika ve prosedürlerle desteklenmektedir. Söz konusu politika, prosedür ve kontrol mekanizmaları Şirket'in risk yönetimi süreçlerini şekillendirmektedir. İlgili politika ve prosedürler, Ak Yatırım'ın Üst Yönetim'i tarafından izlenmekte ve gerekli olduğu takdirde güncellenmektedir.

2.2.2.1 Sürdürülebilirlik Politikası

Sürdürülebilirlik Politikası, Şirket'in sürdürülebilirlik yaklaşımını kurumsal düzeyde tanımlamak, çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) kriterlerinin karar alma süreçleriyle uyumlu şekilde yönetilmesini sağlamak, sürdürülebilirlik performansının sürekli iyileştirilmesi ve paydaş beklentilerine etkin bir şekilde yanıt verilmesi için izlenecek çerçeveyi belirlemektedir.

2.2.2.2 Sürdürülebilirlik Süreçlerinin Yönetimi Prosedürü

Sürdürülebilirlik Süreçlerinin Yönetimi Prosedürü, Şirket'in sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetilmesini de içeren sürdürülebilirlik yönetim sisteminin kurumsal yapıda entegre bir yönetim yaklaşımı altında işletilmesini sağlamak amacıyla hazırlanmıştır. Prosedür, Şirket'in faaliyetlerinden kaynaklanan ÇSY etkilerin etkin şekilde ölçülmesi, izlenmesi, yönetilmesi, analiz edilmesi, raporlanması ve sürekli iyileştirilmesine ilişkin esasları tanımlamaktadır.

2.2.2.3 Risk Yönetimi Prosedürü

Risk Yönetimi Prosedürü, Şirket'in karşılaştığı risklerin tanımlanması, ölçülmesi, izlenmesi, yönetilmesi, raporlanması ve kontrolü için oluşturulan risk yönetimi sistemi ile bu sistemin genel uygulama esaslarını düzenlemektedir.

2.3 ÇSY Konularına Yönelik Kurumsal Yetkinlik ve Kapasite Geliştirme Faaliyetleri

Sürdürülebilirlik ve iklim risk ve fırsatlarının gözetiminden sorumlu organların yanı sıra, bu risk ve fırsatların belirlenmesi, izlenmesi ve yönetiminden sorumlu çalışanların yetkinlikleri, Şirket'in sürdürülebilirlik performansının başarısı açısından kritik bir rol oynamaktadır. Ak Yatırım'da sürdürülebilirlik ve iklim risk ve fırsatlarına ilişkin konularında rol ve sorumluluğa sahip çalışanlar, finans, muhasebe, hukuk ve endüstri mühendisliği gibi çeşitli disiplinlerde uzmanlaşmış olup, farklı branşlardan gelmektedir. Bu çalışanların sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili bilgi seviyelerinin artırılması amacıyla geçmiş deneyimleri göz önünde bulundurularak ihtiyaçlarına uygun eğitim ve sertifika programı destekleri sağlanmaktadır. Yetkinlik değerlendirmelerinde çalışanların geçmiş deneyimleri ve uzmanlıkları detaylı şekilde analiz edilerek, bilgi birikimlerinin sürekli geliştirilmesi sağlanmaktadır. Bu kapsamda, raporlama döneminde Ak Yatırım'da sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetiminden sorumlu çalışanlar KGK ve ISSB iş birliğinde gerçekleştirilen Kurumsal Sürdürülebilirlik çalıştayına katılım sağladı. Bu çalıştayda TSRS standartlarına yönelik etkin uygulamaların desteklenmesi ve sürdürülebilirlik raporlamasında uluslararası uyumun güçlendirilmesi amacıyla sektörler arası bilgilendirme yapılmıştır. Bu doğrultuda, Ak Yatırım'ın kurumsal yönetim kapasitesinin artırılmasına ve sürdürülebilirlik alanındaki yetkinliklerinin güçlendirilmesine katkı sağlanmıştır.

Ayrıca, sürdürülebilirlik yönetiminden sorumlu Hukuk ve Mevzuat Birimi'nde çalışmakta olan sürdürülebilirlik sorumlusu, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konuların ele alındığı "Sürdürülebilirlik Mini MBA" programına katılarak konuya ilişkin uzmanlığını derinleştirmiştir. Ayrıca Şirket, mevcut ekiplerin konuya ilişkin teknik yeterliliğinin artırılması amacıyla TSRS raporlaması uyarınca Sürdürülebilirlik Raporlama Uzmanlığı Sınavına hazırlanması için eğitimler sağlamaktadır. Ak Yatırım Sürdürülebilirlik Sorumlusu, 14 Aralık 2025 tarihinde KGK tarafından gerçekleştirilen, Kurumsal Sürdürülebilirlik Raporlama Uzmanlığı (KSRU) sınavını başarıyla tamamlayarak uzmanlık lisansına hak kazanmıştır.

Raporlama döneminin son çeyreğinde, Akbank Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Bölümü koordinasyonunda, Ak Yatırım'ın da katılımıyla Akbank'ın bağlı ortaklıkları kapsayan bir toplantı serisi başlatılmıştır. Bu toplantılarda; sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili farkındalık seviyelerinin artırılması, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili performans göstergelerine grup genelinde uyum sağlanması, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlarının Akbank'ın risk yönetimi yaklaşımıyla uyumlu şekilde yönetilmesi ve bu kapsamda veri toplama, analiz ve raporlama süreçlerinin bütüncül bir yapıda ele alınması hedeflenmektedir. Ak Yatırım, bu toplantılara aktif katılımı ile sürdürülebilirlik ve iklim alanındaki kurumsal kapasitesini güçlendirmeyi ve grup düzeyindeki uyum sürecine katkı sağlamayı amaçlamaktadır. Ak Yatırım, gelecek dönemlerde Akbank'ın grup farkındalık çalışmalarına paralel olarak bağlı ortaklığının sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili farkındalık seviyelerinin artırılması adına gerekli çalışmaları yürütmeyi planlamaktadır.

2.4 Sürdürülebilirlik Ücretlendirme Mekanizmaları

Ak Yatırım'da ücretlendirme uygulamaları, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan Ücret Sistemi Yönetmeliği, Performans Yönetim Sistemi Yönetmeliği, Personel Yönetmeliği ve Prim Sistemi Yönetmeliği çerçevesinde yönetilmektedir.

Ücret Sistemi Yönetmeliği; Ak Yatırım çalışanlarının ücretlendirilmesinde BDDK ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri ile uyumlu, Şirket stratejileri ve risk yönetim yapısını gözetken adil ve etkin bir politika oluşturmayı amaçlamaktadır. Yönetmelik kapsamında, benzer nitelikteki görevler "iş aileleri" altında gruplandırılmakta ve iş ailesi içinde görevler kademelendirilerek piyasa verileriyle karşılaştırmalı bir ücret politikası belirlenmektedir. Performans Yönetim Sistemi Yönetmeliği ise çalışan performansının, Şirket hedefleri doğrultusunda adil ve objektif biçimde değerlendirilmesini hedeflemektedir. Yıllık performans dönemi kapsamında belirlenen somut, ölçülebilir ve zaman sınırlı hedefler; çalışanların gelişimi ve motivasyonu desteklenmekte ve kariyer planlaması başta olmak üzere insan kaynakları süreçlerine katkı sağlanmaktadır.

2025 yılı itibarıyla sürdürülebilirlikle ilgili performans göstergeleri, sürdürülebilirlik yönetiminden sorumlu Hukuk ve Mevzuat Birimi'nin Müdürü ile Yönetici Yardımcısı'nın yıllık performans hedeflerine eklenmiştir. Bu hedeflere ilişkin ilk değerlendirmelerin bir sonraki raporlama döneminde gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili performans kriterleri, performans puanı ve prim değerlendirmelerinde dikkate alınmakta olup; raporlama döneminde henüz doğrudan ücretlendirme veya ödüllendirme politikalarına entegre edilmemiştir. İlerleyen dönemlerde bu kriterlerin ücretlendirme ve ödüllendirme süreçleriyle ilişkisinin kademeli olarak güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

3. Strateji

Ak Yatırım finansal hizmetlerin sürdürülebilirlik ilkeleriyle uyumlu şekilde yürütülmesi ve müşterilere sunulan çözümlerin bu yaklaşımla güçlendirilmesi amacıyla faaliyetlerini şekillendirmekte sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlarını değerlendirmektedir. Ak Yatırım sadece risklerin yönetilmesini değil, aynı zamanda ortaya çıkan yeni fırsatların tanımlanmasını senaryo analizleri aracılığıyla değerlendirmekte ve risk ve fırsatlar çerçevesinde iş modelini dönüştürecek bir perspektifle karar alma süreçlerini şekillendirmektedir. Bu sayede Ak Yatırım, risk ve fırsatları bütüncül bir bakış açısıyla değerlendirerek iş modelinin dayanıklılığını artırmayı ve sürdürülebilir büyümeyi desteklemeyi amaçlamaktadır.

3.1 Finansal Önemlilik

Ak Yatırım, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların finansal durum, finansal performans ve nakit akışları üzerindeki önemli etkilerini açıklamaktadır. Bu doğrultuda, genel amaçlı finansal rapor kullanıcılarının karar almalarını makul ölçüde etkilemesi beklenen konulara yönelik finansal önemlilik değerlendirmesi gerçekleştirilmektedir. Bu doğrultuda Şirket, 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda finansal önemlilik eşik değerini konsolide net karın %7,5'i olarak belirlemiştir. 2025 raporlama döneminde ise finansal önemlilik değerlendirmesi Şirket'in finansal büyüklüğü, risk ve fırsatları gözetilerek yeniden değerlendirilmiştir. Bu doğrultuda, konsolide net karın dönemsel dalgalanmalara açık olması ve sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların Şirket'in finansal durumu üzerindeki etkilerini bütüncül şekilde yansıtmada sınırlı kalabileceği değerlendirilerek istikrarlı ve bilanço temelli göstergelere dayanan bir metodolojiye geçiş yapma kararı alınmıştır. Bu çerçevede, finansal önemlilik eşik değeri özkaynakların %2'si olarak tanımlanmıştır.

Söz konusu finansal eşik; yatırımcı karar alma süreçlerinde anlamlı kabul edilen parametreler, Ak Yatırım'ın ihtiyatlı risk yönetimi yaklaşımı; sermaye yeterliliği, risk taşıma kapasitesi ve finansal dayanıklılık analizlerinde özkaynak bazlı göstergelerin esas alındığı uygulamalar dikkate alınarak oluşturulmuştur. Ak Yatırım, finansal etkisi bu değer üzerinde olan risk ve fırsatları finansal açıdan önemli risk ve fırsatlar olarak sınıflandırmaktadır.

Finansal önemlilik değerlendirmesi sonucunda finansal etkisi eşik değeri aşan riskler için; risk azaltımına yönelik politika ve kontrol setleri, gerekli sermaye tahsisi ve kaynak planlaması ile iş modeli, ürün ve hizmet portföyünde yapılacak uyarlamalar değerlendirilmekte ve üst yönetimin onayıyla hayata geçirilmektedir.

Raporlama döneminde gerçekleştirilen risk ve fırsatlara yönelik yapılan finansal önemlilik değerlendirmesi sonucunda, değerlendirilen tüm risk ve fırsatların belirlenen finansal önemlilik eşığının altında kaldığı sonucuna ulaşılmıştır. Ancak, Ak Yatırım'ın sürdürülebilirlik ve iş stratejisi çerçevesinde finansal önemli olarak sınıflandırmadığı 1 adet risk, iş modeli, itibar ve paydaş beklentileri üzerindeki potansiyel etkileri nedeniyle stratejik olarak önemli kabul edilmiştir. Şirket'in stratejik önemli olarak kabul ettiği riske ilişkin kısa, orta ve uzun vadeli yönetim yaklaşımı, adaptasyon ve uyum çalışmaları raporun [İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar Bölümü](#)'nde detaylı olarak sunulmaktadır.

3.1.1 Vade Tanımları

Grup'un, stratejik karar alma süreçlerinde esas alınan zaman çizelgesi kapsamında, sürdürülebilirlik ve iklim ile ilgili risk ve fırsatların önemli düzeyde etkilerini göstereceği öngörülen zaman dilimleri titizlikle tanımlanmıştır. Grup'un vade tanımları, Akbank'ın sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili stratejisini takip etmesine olanak verecek şekilde Akbank'ın zaman ufku ve periyotlarıyla uyumludur. Şirket'in kısa, orta ve uzun vadeli zaman ufukları ve ilgili vadelerin seçilme nedeni Tablo 12'de detaylandırılmaktadır.

Tablo 12: Vade Tanımları

Zaman Ufku ve Periyot		Tanım
Kısa Vade	0-3 Yıl	Günlük operasyonlar ve yıllık iş planı kapsamında ele alınan, gelir-gider yapısı, işlem hacmi, müşteri portföyü dinamikleri gibi süreler göz önüne alınarak belirlenmiştir.
Orta Vade	3-5 Yıl	İş modeli, ürün ve hizmet çeşitliliği, dijital altyapı, sürdürülebilirlik uygulamaları ve risk yönetimi kapasitesinde iyileşme sağlayacak stratejik hedeflerin hayata geçirildiği döneme uygun olarak belirlenmiştir.
Uzun Vade	>5 Yıl	Şirket'in stratejik konumlanmasını, iş modelini ve sürdürülebilir büyüme kapasitesini etkileyen; yeni iş alanlarına giriş, sermaye yapısının güçlendirilmesi ve risk-getiri profilini dönüştürücü nitelikteki stratejik hedeflere uygun olarak belirlenmiştir.

3.2 İklim Senaryo Analizi

Grup, iklimle ilgili risk ve fırsatların Şirket'in iş modeli ve değer zinciri üzerindeki potansiyel etkilerini değerlendirmek amacıyla senaryo analizlerini sistematik bir araç olarak kullanmakta, stratejik planlama dönemlerine uygun olacak şekilde güncellemektedir. Ak Yatırım, 2025 yılında faaliyet alanları ve Grup bünyesinde sunulan hizmetleri ve değer zincirini etkileyebilecek risk ve fırsatlarını değerlendirmek üzere senaryo analizini güncellemiştir. Şirket iklim risklerinin değerlendirilmesinde IPCC'nin Altıncı Değerlendirme Raporu (AR6) kapsamında tanımlanan Paylaşılan Sosyoekonomik Yollar (Shared Socioeconomic Pathways, SSP) senaryolarını kullanmıştır. Bu doğrultuda, farklı iklim projeksiyonlarını temsil eden SSP1-2.6 (Yeşil Yol Senaryosu), SSP3-7.0 (Bölgesel Rekabet Senaryosu) ve SSP5-8.5 (Kötümser Senaryo) senaryolarını değerlendirmiş, emisyon seviyelerinin yanı sıra nüfus dinamikleri, ekonomik büyüme, teknoloji ve enerji kullanımı gibi sosyoekonomik değişkenleri bütüncül bir yaklaşımla analiz etmiştir. Senaryo analizleri, Şirket'in stratejik karar alma süreçleriyle uyumlu olacak şekilde kısa (0-3 yıl), orta (3-5 yıl) ve uzun vadeli (>5 yıl) zaman ufukları ile 2050 yılına kadar uzanan projeksiyonlar dikkate alınarak gerçekleştirilmiştir.

Analizler, Şirket'in iş modeli, değer zinciri yapısı ve operasyonel bağımlılıkları dikkate alınarak nicel ve nitel bir çerçevede yürütülmüş olup, sınırlı veri erişimi ve model belirsizlikleri nedeniyle belirli varsayımlar altında değerlendirilmiştir. Elde edilen bulgular, Ak Yatırım'ın stratejik planlama ve risk yönetimi süreçlerine girdi sağlayacak şekilde değerlendirilmiştir.

Gerçekleştirilen analizler sonucunda, Şirket'in ağırlıklı olarak hizmet odaklı iş modeli, sınırlı fiziksel varlık bağımlılığı ve düşük karbon yoğunluklu faaliyet yapısı dikkate alındığında, raporlama döneminde iklimle ilgili risk ve fırsatların Şirket'in kısa, orta ve uzun vadeli nakit akışları, finansmana erişimi ve sermaye maliyeti üzerinde önemli bir finansal etki yaratmasının beklenmediği değerlendirilmiştir. Ak Yatırım'ın iklim senaryo analizine yönelik temel varsayımlar Tablo 13'te detaylandırılmıştır.

Tablo 13: İklim Senaryo Analizi Genel Görünüm

İklim Senaryoları	Temel Varsayımlar
SSP1-2.6 (Yeşil Yol Senaryosu)	2100 yılına gelindiğinde dünya nüfusunun daha düşük bir seviyede istikrar kazanacağı, yaşam standartlarının yükseleceği ve gelir eşitsizliklerinin belirgin şekilde azalacağı öngörülmektedir. Bu senaryoda, sürdürülebilir kalkınma odaklı politikalar sayesinde kaynak kullanımı daha verimli hale gelirken, yenilenebilir enerji teknolojileri hızla yaygınlaşacak ve fosil yakıt tüketimi belirgin bir şekilde düşecektir.
SSP3- 7.0 (Bölgesel Senaryosu)	Rekabet 2100 yılında dünya nüfusunun yaklaşık 13 milyara ulaşacağı, gelir seviyelerinin görece düşük kalmaya devam edeceği ve eşitsizliklerin sürdürüleceği öngörülmektedir. Bu senaryoya göre, fosil yakıt kullanımı tamamen sona ermeyecek, ancak yenilenebilir enerji teknolojilerinin ve enerji verimliliği uygulamalarının yaygınlaşmasıyla enerji dönüşümünün yavaş ve kademeli bir şekilde gerçekleşecektir.
SSP5- 8.5 (Kötümser Senaryo)	Nüfusun 2100 yılına kadar zirveye ulaşarak yaklaşık 7 milyara gerileyeceği, gelir seviyelerinin yüksek olacağı ve eşitsizliklerin azalacağı varsayılmaktadır. Bu senaryoda, fosil yakıt kullanımının sürmeye devam edeceği ve küresel iklim politikalarının yeterli olmayacağı öngörülmektedir.

3.3 İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar

Grup tarafından iklimle ilgili risk ve fırsatlar 2025 yılı itibarıyla; faaliyet gösterdiği sektörün dinamikleri, düzenleyici otoriteler tarafından yayımlanan rehberler ve TSRS kapsamında yayımlanan sektör uygulama rehberlerinden Cilt 18 – Yatırım Bankacılığı ve Brokerlik doğrultusunda gözden geçirilmiştir. Bu değerlendirme sürecinde, Şirket'in sunduğu finansal hizmetler ile değer zinciri boyunca ortaya çıkabilecek potansiyel fiziksel ve geçiş riskleri bütüncül bir yaklaşımla ele alınmıştır.

Şirket iklimle ilgili risk ve fırsatlarını gözden geçirirken 2024 yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda paylaştığı risk ve fırsatlar da dahil olmak üzere değer zincirinde meydana gelebilecek tüm risk ve fırsatları gözden geçirmiştir. Bu doğrultuda, 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda paylaşılan iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik karşılaştırmalı bilgiler Tablo 14'te paylaşılmaktadır.

Tablo 14: Geçmiş Raporlama Döneminde Açıklanan İklim Risk ve Fırsatlarına Yönelik Değerlendirmeler

Tür	Önceki Dönem Değerlendirmesi (2024)	Güncel Değerlendirme (2025)	Değişim Nedeni
Risk No 1- Geçiş Riski	Sınırdaki Karbon düzenlemesi Mekanizması (SKDM) riski: SKDM düzenlemeleri kapsamında karbon yoğun sektörlerden (çimento, demir-çelik, alüminyum, gübre vb. ürünler) Avrupa Birliği'ne satış yapan şirketlerin karlılıklarının azalması ve maliyetlerin artması söz konusudur.	Risk olarak raporlanmamıştır.	Güncel değerlendirmeler doğrultusunda, Ak Yatırım'ın mevcut iş modeli ve portföy kompozisyonu dikkate alındığında, söz konusu riskin Şirket'in faaliyetleri ve finansal performansı üzerindeki etkisi olmadığı sonucuna varılmıştır.
Risk No 2- Fiziksel Risk	Değişen mevsimsel koşullar sebebiyle son yıllarda meydana gelen ani ve beklenmedik sel, fırtına, dolu gibi ekstrem doğa olaylarının sigorta şirketleri ile tarım sektöründe faaliyet gösteren şirketler üzerinde yaratabileceği olumsuz etki	Risk olarak raporlanmamıştır.	Güncel değerlendirmeler doğrultusunda, Ak Yatırım'ın mevcut iş modeli ve portföy kompozisyonu dikkate alındığında, söz konusu riskin Şirket'in faaliyetleri ve finansal performansı üzerindeki etkisi olmadığı sonucuna varılmıştır.
Risk No 3- Fiziksel Risk	Uzun vadeli yağış azlığı, yeraltı su seviyelerinin düşmesi ve yüksek sıcaklıklar sebebiyle toprak nemi kaybı	Risk olarak raporlanmamıştır.	Güncel değerlendirmeler doğrultusunda, Ak Yatırım'ın mevcut iş modeli ve portföy kompozisyonu dikkate alındığında, söz konusu riskin Şirket'in faaliyetleri ve finansal performansı üzerindeki etkisi olmadığı sonucuna varılmıştır.
Fırsat No 1	SKDM uygulamasının beraberinde getirdiği fırsatlar kapsamında düşük karbon üretimi olan veya karbon kredisinden gelir beklentisi olan şirketlere ilişkin ürünler geliştirilmesi (Düşük Karbon Türkiye 20 Fonu gibi)	Fırsat olarak raporlanmamıştır.	Güncel değerlendirmeler doğrultusunda, SKDM kapsamında tanımlanan ilgili hususun, Ak Yatırım açısından ayrı bir iklim fırsatı niteliği taşımadığı; Şirket'in mevcut faaliyet kapsamı, ürün yapısı ve stratejik yaklaşımı içerisinde mevcutta yer alan bir alan olduğu değerlendirilmiştir. Bu nedenle söz konusu husus, ayrı bir fırsat başlığı altında izlenmemekte, mevcut iş

			modeli kapsamında bütünlük şeklinde ele alınmaktadır.
Fırsat No 2	İklim değişikliği etkilerine karşı dirençlilik geliştirmiş ve ÇSY süreçleri bakımından yatırımcı ilgisini çekebilecek şirketler ile sunulabilecek ürün ve hizmetler	Fırsat olarak raporlanmamıştır .	Güncel değerlendirmeler doğrultusunda, ilgili hususun, Ak Yatırım açısından ayrı bir iklim fırsatı niteliği taşımadığı; Şirket'in mevcut faaliyet kapsamı, ürün yapısı ve stratejik yaklaşımı içerisinde mevcutta yer alan bir alan olduğu değerlendirilmiştir. Bu nedenle söz konusu husus, ayrı bir fırsat başlığı altında izlenmemekte, mevcut iş modeli kapsamında bütünlük şeklinde ele alınmaktadır.

Yapılan analizler kapsamında, Ak Yatırım'ın hizmet odaklı iş modeli, sınırlı fiziksel varlık bağımlılığı ve doğrudan karbon yoğun faaliyetlere maruziyetinin bulunmaması dikkate alındığında, Şirket'in iklimle ilgili risklere maruziyetinin görece düşük seviyede olduğu değerlendirilmiştir. Bu doğrultuda, Şirket'in finansal durumu, performansı ve nakit akışları üzerindeki mevcut ve potansiyel etkilerini değerlendirmiş ve bu risk ve fırsatların finansal etkilerinin finansal önemlilik eşik değerini aşmadığını tespit etmiştir.

3.3.1 İklimle İlgili Riskler

Grup, faaliyetlerinin niteliği gereği iklimle ilgili geçiş risklerine önemli düzeyde maruziyeti beklenmemektedir. Fiziksel iklim risklerini ise operasyonel süreklilik perspektifi kapsamında ele almaktadır. Şirket'in gelir modeli, karbon yoğun faaliyetlere doğrudan maruziyet içermemekte olup, iklim kaynaklı geçiş risklerinin finansal etkileri dolaylı ve sınırlı düzeyde kalmaktadır. Şirket'in dijital hizmet altyapısına olan bağımlılığı nedeniyle fiziksel iklim riskleri, özellikle teknoloji sağlayıcıları ve veri merkezi operasyonları üzerinden dolaylı olarak değerlendirilmektedir. Bu kapsamda, Şirket'in Genel Müdürlük binası ve şube ağı ile hizmet alınan teknoloji altyapılarının bulunduğu lokasyonlar fiziksel riskler açısından analiz edilmiştir. Bu kapsamda, Şirket'in Genel Müdürlük binası ile 12 şubesinin sel riski maruziyeti ThinkHazard platformu kullanılarak analiz edilmiştir.

Gerçekleştirilen analiz sonucunda, Genel Müdürlük binasının kentsel ve nehir kaynaklı sel risklerine karşı düşük maruziyete sahip olduğu; şubelerin ise yaklaşık %33'ünün söz konusu sel türlerine karşı yüksek risk seviyesinde bulunduğu tespit edilmiştir. Ayrıca, Ak Yatırım'ın iki şubesinin Akbank ile ortak kullanımda olduğu dikkate alınmaktadır.

Şubeler, Ak Yatırım ve Akbank'ın iş sürekliliği planları ile operasyonel risk yönetimi çerçevesinde düzenli olarak izlenmekte; risk seviyelerine bağlı olarak gerekli önleyici ve iyileştirici tedbirler uygulanmaktadır. Bu

kapsamda alınan önlemler sayesinde, raporlama dönemi boyunca Şirket'in operasyonlarını kesintiye uğratacak herhangi bir sel kaynaklı olumsuzluk yaşanmamıştır.

Şirket operasyonları ve aşağı yönlü değer zinciri üzerinden fiziksel risklere maruz kalmazken yukarı yönlü değer zincirinde yer alan ve faaliyetlerini sürdürmesi için bağımlı olduğu teknoloji sağlayıcılarının iklim risklerine maruz kalabileceği tespit edilmiştir. Ak Yatırım'ın dijital platformlar üzerinden sunduğu hizmetlerin kesintisiz işleyişinin stratejik önemi göz önünde bulundurularak, Şirket'in teknoloji sağlayıcıları kaynaklı maruz kalabileceği iklim riskleri işbu raporda paylaşılmaktadır.

Tablo 15: Risk 1: Veri Merkezlerinin Aşırı Hava Olaylarından Etkilenmesi

Risk Tanımı	Veri Merkezlerinin Aşırı Hava Olaylarından Etkilenmesi			
Risk Kategorisi	Fiziksel - Akut ve Kronik		Değer Zincirindeki Yeri	Yukarı Yönlü - Tedarikçiler Operasyonlar - Operasyonel Aracılık Hizmetleri - İşlem, Takas ve Saklama Hizmetleri
			Riskin Yoğunlaşma Alanı	İstanbul ve Ankara'da yer alan veri merkezleri
	Riskin Vadesi	Uzun Vade	Etki	Olasılık
		4	2	8
Risk Açıklaması	İklim değişikliğine bağlı olarak artan aşırı hava olayları, veri merkezlerinin operasyonel sürekliliğini olumsuz etkileyebilir. Özellikle sel gibi fiziksel riskler, veri merkezlerinin altyapısında kesintilere yol açarak hizmet sürekliliğinde aksamalara neden olma potansiyeli taşımaktadır. Bununla birlikte, artan hava sıcaklıkları ve sıcak hava dalgaları, soğutma sistemlerinin etkinliğini azaltarak veri merkezlerinde gerekli optimum sıcaklık koşullarının sağlanmasını zorlaştırabilir. Bu durum; veri merkezlerinde sistem kesintileri gibi operasyonel aksaklıklara yol açabilir.			
Riskin Değer Zinciri ve İş Modeli Üzerindeki Etkileri	Ak Yatırım finansal hizmetlerini şubelerin yanı sıra Akbank mobil, internet bankacılığı ve sahip olduğu TradeAll uygulaması üzerinden müşterilerine sunmaktadır. Ak Yatırım'ın mobil ve internet üzerinden sunduğu hizmetlerin aksamadan kesintisiz bir şekilde yürütülebilmesi için operasyonlarının temelini oluşturan veri merkezlerinin fiziksel iklim risklerinden zarar görmemesi gerekmektedir. Veri merkezlerinin sel ve aşırı sıcaklık riskleri dolayısıyla geçici süreler ile hizmet dışı kalması, Ak Yatırım'ın işlemlerinin durmasına, müşteri verilerine erişim sorunlarına, sipariş iletiminde ve onayında gecikmelere yol açabilir. Bu durum Şirket'in doğrudan işlem hacmini etkileyerek gelir kayıplarına yol açabilir.			

	Ak Yatırım veri mimarisinin sürekliliğini sağlamak amacıyla, veri merkezlerini iki farklı lokasyonda bulunan hizmet sağlayıcıları üzerinden yedeklemekte ve ilgili riskleri sürekli olarak izlemektedir.
Senaryo Analizi ve İklim Dirençliliği	Ak Yatırım, veri merkezlerinin iklim değişikliğinden kaynaklanan fiziksel risklere karşı dayanıklılığını değerlendirmek amacıyla senaryo analizi gerçekleştirmiştir. Bu kapsamda, Ankara ve İstanbul lokasyonlarında hizmet alınan veri merkezleri dikkate alınarak, operasyonların yedekliliği de analiz kapsamına dahil edilmiştir. Şirket, veri merkezlerinin artan hava sıcaklıkları ve sel riskinden etkilenmesi riskini değerlendirmek amacıyla SSP1, SSP3 ve SSP5 senaryolarını baz almış, 2030, 2040 ve 2050 yıllarını içeren iklim projeksiyonları değerlendirilmiştir. Aşırı sıcaklık riskine ilişkin analizlerde, 35°C üzerindeki gün sayıları ve ortalama sıcaklık projeksiyonları değerlendirilmiştir. Tüm senaryolar genelinde, Ankara ve İstanbul'da aşırı sıcaklıkların sınırlı sayıda günle gerçekleşeceği ve yıllık ortalama sıcaklıkların veri merkezleri açısından kabul edilebilir aralıklarda seyredeceği öngörülmektedir. SSP1 senaryosunda, Ankara ve İstanbul'da 35°C üzerindeki gün sayılarının toplamda 20 günü aşmaması beklenirken; SSP3 ve SSP5 senaryolarında 35°C üzerindeki gün sayısında dönemsel artışlar gözlemlense de projeksiyonlar genel olarak sınırlı bir maruziyete işaret etmektedir. İstanbul'da aşırı sıcaklıkların görece düşük seviyelerde kalması beklenirken, Ankara'da özellikle SSP5 senaryosu altında uzun vadede artış eğilimi öne çıkmaktadır. Ortalama sıcaklık projeksiyonları Ankara'da 11–14°C, İstanbul'da ise 15–17°C aralığında seyretmekte olup, bu değerlerin veri merkezleri açısından kabul gören sınırlar içerisinde kaldığı değerlendirilmektedir. Ankara ve İstanbul için öngörülen yıllık ortalama sıcaklık değerleri, ASHRAE Thermal Guidelines for Data Processing Environments Raporu'nda önerilen güvenli işletme sınırları içinde kalmaktadır. Bu kapsamda, mevcut soğutma altyapısının operasyonların sürekliliğini sağlamaya yeterli olduğu; ancak özellikle yüksek sıcaklıkların görüldüğü dönemlerde enerji tüketiminde artış yaşanabileceği öngörülmektedir. Sel riski açısından yapılan analizler ise, her iki şehirdeki veri merkezlerinin farklı senaryolar altında 2030, 2040 ve 2050 yıllarında önemli bir su baskını tehlikesiyle karşı karşıya kalmayacağını göstermektedir. Gerçekleştirilen iklim senaryo analizleri, 2030-2050 yıllarında veri merkezlerinin artan hava sıcaklıkları ve sel kaynaklı olumsuz etkilerle karşılaşmayacağını göstermektedir. Ayrıca, teknoloji sağlayıcıların mevcut altyapıları veri merkezlerinin kesintisiz bir şekilde

	yürütülmesine olanak sağlayacak seviyededir. Ak Yatırım'ın veri merkezlerinde olası bir hizmet kesintisinin gerçekleşmesi için hem Ankara hem de İstanbul'daki veri merkezlerinin aynı anda aşırı hava olaylarına maruz kalması ve iki lokasyonun da aynı anda hizmet dışı kalması gerekmektedir. Bu durum, Ak Yatırım'ı etkileyebilecek riskin ortaya çıkma olasılığını sınırlamaktadır.			
Kırılgan Varlık/Faaliyet Açıklaması	Şirket, operasyonlarının kesintisiz yürütülmesi için veri merkezlerine yüksek derecede bağımlıdır. Aşırı hava olaylarından etkilenebilecek veri merkezleri, kırılgan varlıklar olarak değerlendirilmektedir. Buna paralel olarak, söz konusu altyapıya bağlı olarak yürütülen işlem platformları, emir iletim sistemleri ve veri akışına dayalı finansal hizmetler, Şirket'in kırılgan faaliyetleri arasında yer almaktadır.	Kırılgan Varlık/Faaliyet Oranı	2024	<%50
			2025	<%50
Ölçüm Metriği	- Veri merkezleri (#) - Sistem kesinti süresi (saat) - Kritik sistemlerin kesintisiz çalışma süresi (saat)			
Mevcut Finansal Etki	Cari dönemde Şirket'in finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışı üzerinde herhangi bir finansal etki meydana gelmemiştir.			
Potansiyel Finansal Etki	Veri merkezlerinin aşırı hava olaylarından etkilenmesine ilişkin potansiyel finansal etkiler, doğası gereği önemli ölçüde varsayım, tahmin ve modelleme belirsizliği içermektedir. Bu kapsamda yapılan nicel analizler; kullanılan iklim senaryolarına, coğrafi konumlara özgü risk projeksiyonlarına, altyapı dayanıklılığı ve operasyonel süreklilik planlarının etkinliğine yönelik varsayımlara bağlı olarak gerçekleştirilmiştir. Şirket'in kullandığı veri merkezlerinin her türlü bakım, onarım ve yürütme faaliyetleri dış teknoloji sağlayıcılar tarafından sağlanmaktadır. Gerçekleştirilen iklim senaryo analizleri sonucunda tedarikçilerin katlanması gereken ilave bir maliyet öngörülmemiştir. Bu doğrultuda tedarikçilerin Ak Yatırım'a herhangi ilave bir maliyet yaratması beklenmemektedir.			

Finansal Tabloda Etkilenen Kalemler	• Komisyon ve Aracılık Geliri • Net İşlem Geliri • Operasyonel Giderler
Risk Azaltıcı Önlemler, Mevcut ve Planlanan Aksiyonlar	Ak Yatırım, veri merkezlerinden kaynaklanabilecek hizmet kesintisi risklerini, coğrafi olarak ayırdığı veri merkezleri üzerinden yedekli mimari yapı ile yönetmektedir. Söz konusu mimari yapı sayesinde, veri merkezlerinin birinde meydana gelebilecek kesinti veya hizmet aksaması durumunda diğer veri merkezi kritik sistemlerin kesintisiz çalışması ve operasyonel sürekliliğin sağlanmasını güvence altına almaktadır. Buna ilave olarak, Şirket'in ana hissedarı olan Akbank tarafından veri merkezlerine yönelik operasyonel riskler, kurumsal risk yönetimi ve iç kontrol çerçeveleri kapsamında düzenli olarak izlenmekte, test edilmekte ve değerlendirilmektedir. Bu kapsamda, teknoloji altyapısına ilişkin riskler erken tespit ve önleyici aksiyonlar doğrultusunda proaktif bir yaklaşımla ele alınmakta; iş sürekliliği ve hizmet sürekliliği gereklilikleriyle uyumlu şekilde yönetilmektedir.
Ölçüm Belirsizlikleri	Analizler, veri kısıtları ve model varsayımları nedeniyle belirli ölçüde belirsizlik içermektedir. Veri merkezlerinin bulunduğu lokasyonlarda yapılan değerlendirmeler il bazlı olarak ele alınmış olup senaryo bazlı varsayımlar ve tahminlere bağlı belirsizlikler içermektedir. Kullanılan senaryo setleri ve varsayımlarda meydana gelebilecek değişiklikler, elde edilen sonuçlar üzerinde farklılaşmalara yol açabilir.

3.3.2 İklimle İlgili Fırsatlar

Grup tarafından iklimle ilgili fırsatlar, Akbank'ın stratejik öncelikleri ve sürdürülebilir finansman uygulamaları göz önünde bulundurulmak suretiyle, günümüz koşullarıyla birlikte gelecekteki iş modelleri de düşünülerek geniş bir perspektiften ele alınmaktadır. Bu kapsamda, 2025 yılı raporlama döneminde iklimle ilgili fırsatlar; küresel ve sektörel gelişmeler, Şirket stratejileri ve gerçekleştirilen senaryo analizleri dikkate alınarak gözden geçirilmiştir.

Yapılan değerlendirmeler sonucunda, Ak Yatırım'ın hizmet odaklı iş modeli, faaliyet kapsamı ve portföy yapısı dikkate alındığında, iklimle ilgili fırsatların Şirket'in kısa, orta ve uzun vadeli nakit akışları, finansmana erişimi veya sermaye maliyeti üzerinde finansal açıdan önemli bir etki yaratmasının beklenmediği değerlendirilmiştir. Bu doğrultuda, mevcut raporlama dönemi itibarıyla finansal açıdan önemli bir iklim fırsatı tanımlanmamıştır. Bununla birlikte, düşük karbon ekonomisine geçiş sürecine bağlı olarak ortaya çıkabilecek piyasa gelişmeleri ve yatırımcı talebindeki değişimler izlenmeye devam edilmekte olup, söz konusu alanlar Şirket'in mevcut ürün geliştirme ve portföy yönetimi yaklaşımı kapsamında değerlendirilmektedir.

İklimle ilgili fırsatların zaman içerisinde dinamik bir şekilde evrildiğinin bilinciyle hareket eden Ak Yatırım, sektörünü etkileyebilecek gelişmeleri düzenli olarak izlemekte ve gerekli görülmesi halinde fırsat tanımlamalarını ve raporlama yaklaşımını güncellemektedir.

3.4 Risk ve Fırsatların İş Stratejisine Etkisi

Grup, iklimle ilgili risk ve fırsatların iş modeli üzerindeki etkilerini değerlendirerek stratejiyi yönlendirmektedir.

Şirket, Akbank'ın sürdürülebilirlik stratejisi ve Net Sıfır Emisyonlu Banka olma hedefi doğrultusunda sürdürülebilir finansmanı öncelikli bir odak alanı olarak konumlandırmaktadır. Bu doğrultuda Şirket, yatırım danışmanlığı faaliyetlerini yalnızca finansal getiri perspektifiyle değil, aynı zamanda müşterilerinin maruz kaldığı iklim risklerini ve dönüşüm kapasitelerini dikkate alan bir yaklaşımla yürütmektedir.

Grup, uluslararası düzenlemelerle uyumlu, bilim temelli hedeflere dayanan ve paydaş beklentilerini dikkate alan entegre bir iklim değişikliğiyle mücadeleye yönelik kurumsal geçiş planı oluşturulmasına yönelik çalışmalarını raporlama döneminde de sürdürmüştür. Şirket, geçiş planının oluşturulmasına yönelik çalışmalarına devam etmekte olup, bu kapsamda raporlama döneminde ilk adım olan sürdürülebilirlik yönetim mekanizmasını kurgulamış, sorumluluk ve yetki dağılımını netleştirmiş, iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetilmesine olanak sağlayacak rehber politikaları tesis etmiştir.

Şirket, iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik kaynak tahsisi konusunda, henüz özel bir finansman planı oluşturmamıştır. Bununla birlikte, geçiş planının tamamlanmasıyla birlikte bu kaynakların tahsisi süreçlerini gözden geçirecektir. Geçiş planının olgunlaşmasıyla birlikte, Şirket'in iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik daha entegre bir kaynak tahsisi ve uygulama çerçevesi oluşturması beklenmektedir. Söz konusu çerçevenin, performans göstergeleri, hedefler ve izleme mekanizmaları ile desteklenerek Şirket'in genel stratejik planlama süreçlerine entegre edilmesi, Akbank'ın süreç ve faaliyetleri ile paralel şekilde ilerlemesi hedeflenmektedir.

4. Risk Yönetimi

Ak Yatırım'da risk yönetimi, Şirket'in maruz kaldığı tüm risklerin tanımlanması, ölçülmesi, izlenmesi, yönetilmesi, raporlanması ve kontrolünü kapsayan entegre bir sistemle yürütülmektedir. Bu süreç, Akbank'ın risk yönetim yaklaşımına uyumlu olacak şekilde Ak Yatırım'ın stratejik ve operasyonel hedefleri dikkate alınarak tasarlanmıştır. Ak Yatırım'da risk yönetimi, Risk Yönetimi Birimi başta olmak üzere tüm Şirket genelinde tüm birimlerin katılımıyla yürütülen ve entegre sorumluluk anlayışıyla ele alınan kritik bir süreç olarak konumlandırılmaktadır.

Ak Yatırım'ın genel risk yönetimi stratejisi; önemlilik kriterleri çerçevesinde risklerin sistematik olarak belirlenmesi, önceliklendirilmesi ve Şirket risk profili kapsamında yer alan tüm risklerin, belirlenen risk iştahı ile uyumlu ve etkin bir şekilde yönetilmesi esasına dayanmaktadır. Bu kapsamda risk yönetimi yaklaşımı yalnızca finansal risklerle sınırlı kalmamakta; sürdürülebilirlik ve iklim risk ve fırsatlarını da kapsayacak şekilde sürekli olarak geliştirilmektedir. Şirket risk yönetimi süreçlerini entegre olarak ele almakta, bağlı ortaklığı Stablex'in risk yönetimi yaklaşımı Ak Yatırım'a uyumlu olarak ilerletilmektedir.

4.1 Risk Yönetimi Yaklaşımı

Ak Yatırım'ın risk yönetim yaklaşımı, Grup'un tüm faaliyet alanlarını kapsayacak şekilde kurumsal düzeyde bütüncül bir çerçeve içerisinde ele alınmaktadır. Bu yaklaşımın tutarlı ve etkin bir şekilde uygulanmasını teminen, farklı risk türlerini kapsayan politika, prosedür ve uygulamalar hayata geçirilmekte; söz konusu dokümanlar düzenli olarak gözden geçirilerek güncel gelişmeler doğrultusunda güncellenmektedir.

Ak Yatırım bünyesinde yürütülen risk yönetimi faaliyetleri, Akbank tarafından belirlenen politika ve prosedürlerle uyumlu olacak şekilde tasarlanmış olup, oluşturulan politika ve prosedürlerin detayları aşağıda paylaşılmaktadır.

Ak Yatırım'ın etkin risk yönetimi yaklaşımını güçlendiren politika ve prosedürler

Risk Yönetimi Prosedürü

- Risk Komitesi Yönetmeliği
- Operasyonel Risk Yönetimi Prosedürü
- Operasyonel Risk Komitesi Yönetmeliği
- Bilgi Teknolojileri Risk Yönetimi Prosedürü
- Bilgi Teknolojileri Risk Değerlendirme Komitesi Prosedürü
- Bilgi Riski Risk Yönetimi ve Kabul Süreci Prosedürü
- Portföy Saklama Hizmetine Ait Risk Yönetimi Prosedürü

Ak Yatırım'ın risk yönetimi çerçevesinde temel risk kategorileri; kredi riski, piyasa riski, likidite riski, operasyonel risklerden oluşmaktadır. Ak Yatırım, sahip olduğu temel risk kategorilerine ek olarak,

sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları da risk yönetiminin stratejik bir bileşeni olarak ele almaktadır. Şirket, sürdürülebilirlik vizyonu çerçevesinde, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları değerlendirmekte; bu kapsamda söz konusu risk ve fırsatları tanımlamak, analiz etmek ve yönetmek için kurumsal risk yönetimine entegre bir yaklaşım benimsemektedir. Sürdürülebilirlik Süreçlerinin Yönetimi Prosedürü bu yapının entegre bir yaklaşımla ele alınmasını temin etmektedir.

4.2 Sürdürülebilirlik ve İklime İlgili Risk ve Fırsatların Yönetimi

4.2.1 Risk ve Fırsatların Tanımlanması

Ak Yatırım, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlarını kendi operasyonları ve bağlı ortaklığı aracılığıyla gerçekleştirdiği faaliyetleri da içerecek şekilde tüm değer zinciri boyunca tanımlamaktadır. Bu bağlamda Ak Yatırım, kısa, orta ve uzun vadede maruz kalabileceği sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları belirlemek amacıyla sistematik bir risk tanımlama süreci işletmektedir.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili riskler tanımlanırken; düzenleyici çerçevedeki değişiklikler, Türkiye'nin iklim stratejisi, Akbank'ın sürdürülebilirlik ve iklim stratejisi, piyasa ve sektör dinamikleri, teknolojik eğilimler ve paydaş beklentilerini içeren kapsamlı bir dış çevre analizi yürütülmektedir. Bu süreçte ayrıca Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulundan türetilen TSRS 1 ve TSRS 2 açıklama konularına ilişkin rehber dokümanlar da değerlendirilmekte ve risk tanımlama sürecinin kapsam ve derinliğinin desteklenmesinde referans olarak kullanılmaktadır. Elde edilen bulgular, söz konusu faaliyet alanları ve iş modeli üzerindeki potansiyel etkilerle ilişkilendirilerek sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlar yapılandırılmış bir şekilde ortaya konulmaktadır.

Ak Yatırım sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerini Akbank'ın risk terminolojisiyle uyumlu şekilde değerlendirmekte ve iklimle ilgili risklerini fiziksel ve geçiş riskleri olmak üzere iki temel kategoride ele almaktadır.

- **Fiziksel Riskler:** Bu riskler akut ya da kronik olabilirler. Akut riskler arasında kuraklık, sel, aşırı yağış ve orman yangınları sayılabilir. Kronik riskler arasında ise; artan sıcaklıklar, tropik zararlıların ve hastalıkların ılıman bölgelere yayılması ve hızla artan biyolojik çeşitlilik kaybı yer almaktadır.
- **Geçiş Riskleri:** Düşük karbonlu bir ekonomiye uyum süreciyle ilgili riskleri ifade etmektedir. Bu riskler; iklimle ilgili değişimleri oluşturabilecek, artırabilecek veya azaltabilecek değişiklikleri temsil etmekte olup, devlet politikalarındaki değişiklikler, teknolojiye ilişkin değişiklikler, piyasadaki ve müşteri beklentilerindeki değişiklikler bu risk türünün ana unsurları olarak görülmektedir.

4.2.2 Risk Yönetimi Sürecinde Kullanılan Girdi ve Parametreler

Grup, risk yönetim çerçevesi doğrultusunda sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili riskleri tanımlamak, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek amacıyla ulusal ve uluslararası kabul görmüş standartları izlemektedir. Şirket, senaryo ve stres testleri uygulayarak elde ettiği sonuçları yakından takip etmekte; risk

profili üzerindeki olası etkileri analiz ederek gerekli önlemleri almaktadır. Grup'un risk yönetim sürecinde kullandığı girdi ve parametreler aşağıdaki gibidir.

Tablo 16: Risk Yönetim Sürecinde Kullanılan Girdi ve Parametreler

Girdi ve Parametreler	Açıklamalar
Ürün ve hizmetleri	Ak Yatırım'ın finansal ekosistemde sunduğu yatırım danışmanlığı, halka arzlar ve borçlanma aracı ihraçları, özelleştirme ile şirket birleşme ve devralma süreçlerine ilişkin danışmanlık, operasyonel aracılık hizmetleri, kurumsal satış ve trading, işlem, takas ve saklama hizmetleri, yatırım ürünlerinin sunumu ve uluslararası piyasalara erişim gibi tüm ürün ve hizmetleri ile müşteri portföyü, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların tespitinde risk yönetimi süreçlerinin temel girdisini oluşturmaktadır.
Ulusal ve uluslararası düzenleyici çerçeveler	Ulusal ve uluslararası düzenlemeler, Ak Yatırım'ın sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları tanımlanması sürecinde başlıca referans kaynaklardan biridir. Şirket SPK, BIST ve diğer ilgili otoritelerin düzenleme ve rehberlerini; Türkiye'nin iklim ve enerji politikalarına ilişkin strateji belgelerini dikkate almakta, çalışmalarını ilgili iş kolları ile bu çerçevelerle uyumlu yürütmektedir.
İçsel ve dışsal veri kaynakları	Ak Yatırım, risk tanımlama ve değerlendirme süreçlerinde müşteri, ürün, işlem ve portföy bilgilerini içeren içsel veri setlerini; finansal piyasa verileri, sektör raporları, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili ulusal ve uluslararası yayınlar ile veri sağlayıcı kuruluşların analizlerini içeren dışsal veri kaynaklarıyla birlikte kullanmaktadır.
Stres testleri ve senaryo analizleri	Ak Yatırım, iklimle ilgili risklerini değerlendirirken IPCC (Intergovernmental Panel on Climate Change- Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli), NGFS (Network for Greening the Financial System) gibi uluslararası iklim senaryo analizlerinden faydalanmaktadır.

4.3 Risklerin ve Fırsatların Değerlendirilmesi ve Önceliklendirilmesi

Grup'ta sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlar, karar alma mekanizmalarında stratejik yön belirleyici unsurlar olarak değerlendirilmektedir. Şirket, bu riskleri hem nitel hem de nicel yöntemlerle kapsamlı şekilde analiz etmektedir. Değerlendirme sürecinde, ilgili risk ve fırsatların Şirket'in stratejik hedefleri ile iş modeli üzerindeki muhtemel etkileri, gerçekleşme olasılıkları ve kısa, orta ve uzun vadeli dönemleri titizlikle dikkate alınmaktadır.

Etki ve Olasılık Değerlendirmesi

Grup, iklim risklerini değerlendirme sürecinde ilgili risklerin önemlilik düzeyi, vade süresi ve iş modeli üzerindeki etkilerini dikkate alarak kapsamlı bir etki ve olasılık değerlendirmesi gerçekleştirmektedir.

Sürdürülebilirlik ve iklim risklerinin değerlendirilmesinde, risklerin gerçekleşme olasılığı ve Şirket faaliyetleri üzerindeki etkisi dikkate alınarak etki x olasılık matrisi kullanılmaktadır. Etki ve olasılık kriterleri beşli ölçek üzerinden değerlendirilmektedir. Risk skoru, olasılık ve etki puanlarının çarpımı sonucu elde edilmektedir.

Risk değerlendirmesinde kullanılan etki olasılık kriterleri aşağıda belirtilmektedir.

Tablo 17: Etki, Olasılık Kriterleri

Etki	Olasılık
5: Etkisi çok yüksek	5: Çok yüksek, riskin meydana gelebileceği neredeyse kesin
4: Etkisi yüksek	4: Yüksek düzey, riskin meydana gelme ihtimali olası
3: Etkisi orta seviye	3: Orta düzey, riskin meydana gelme ihtimali orta
2: Etkisi düşük	2: Düşük düzey, riskin meydana gelme ihtimali düşük
1: Etkisi çok düşük	1: Çok düşük düzey, riskin meydana gelme ihtimali çok düşük

Risk ve fırsatlara yönelik olasılık ve etki değerlendirmesi sonucunda her risk ve fırsatın seviyesi belirlenmekte; elde edilen skorlar risk matrisi üzerinde konumlandırılarak, karşılaştırılabilir ve önceliklendirmeye elverişli sistematik bir değerlendirme yapılmaktadır.

Tablo 18: Etki & Olasılık Matrisi

Olasılık & Etki Analizi			Etki				
			Çok Yüksek	Yüksek	Orta	Düşük	Çok Düşük
			5	4	3	2	1
Olasılık	Çok Yüksek	5	25	20	15	10	5
	Yüksek	4	20	16	12	8	4
	Orta	3	15	12	9	6	3
	Düşük	2	10	8	6	4	2
	Çok Düşük	1	5	4	3	2	1

Bu çerçevede, her bir sürdürülebilirlik ve iklim riskleri için hesaplanan risk skorları doğrultusunda riskler 3 seviyede sınıflandırılmaktadır. Riskler, ait oldukları risk seviyesine uygun şekilde ele alınmakta ve aşağıdaki yaklaşımlar uygulanmaktadır:

- **Düşük Risk (1–6 puan):** Kabul edilebilir riskler olup, yalnızca izleme faaliyetleriyle takip edilmektedir.
- **Orta Risk (7–14 puan):** Risk azaltıcı aksiyonlar değerlendirilmekte ve gerekli görülenler aksiyonlar uygulanmaktadır.
- **Yüksek Risk (15–25 puan):** Öncelikli olarak ele alınmakta; aksiyon planı oluşturulmakta ve üst yönetime raporlanmaktadır.

Yüksek risk grubunda yer alan riskler, Şirket'in risk yönetimi sürecinde önceliklendirilmekte ve bu risklere yönelik önleyici ve azaltıcı aksiyonlar ilgili iş birimleri ile koordinasyon içinde öncelikli olarak planlanmakta, somut aksiyon planlarına dönüştürülmekte ve uygulama süreci düzenli olarak izlenmektedir.

Finansal Önemlilik Değerlendirmesi

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların önceliklendirilmesinde; mevcut ve potansiyel etkileri, gerçekleşme olasılıkları belirlenmektedir. Etki ve olasılık değerlendirilmesi tamamlanan risk ve fırsatlar Şirket'in finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki finansal etkileri dikkate alınarak finansal önemlilik değerlendirmesine tabi tutulmaktadır.

Raporlama döneminde gerçekleştirilen finansal önemlilik değerlendirilmesi raporun [Strateji](#) Bölümü'nde detaylı olarak aktarılmaktadır.

4.4 Senaryo Analizi ve Stres Testi

Ak Yatırım, Akbank'ın benimsemiş olduğu genel ilke ve metodolojilere paralel hareket etmekte; Akbank'ın geliştirdiği içsel modeller, limit sistemleri, stres testi uygulamaları ve risk ölçüm yöntemlerinden faydalanmaktadır. Bu yaklaşım, Ak Yatırım'ın Akbank ve Akbank'ın diğer bağlı ortaklıklarıyla risk yönetimi uygulamalarının tutarlı bir çerçevede yürütülmesini ve iklimle bağlantılı risklerin değerlendirilmesinde ortak bir metodolojik zeminin kullanılmasını sağlamaktadır.

Grup, iklim senaryo analizlerini raporlama döneminde ilk kez uygulamaya başlamıştır. İklime ilgili risklerin analizinde yürütülen senaryo analizi çalışması; farklı iklim ve piyasa koşulları altında Ak Yatırım'ın iş modeli, faaliyetleri üzerindeki potansiyel etkilerin değerlendirilmesi amacıyla kullanılmaktadır. Şirket, iklim senaryo analizlerini raporlama dönemini takiben stratejik planlama döngüsüyle uyumlu olacak şekilde düzenli olarak güncellemeyi hedeflemektedir. Gerçekleştirilen iklim senaryo analizine yönelik detaylar raporun [Strateji](#) Bölümü'nde yer almaktadır.

4.5 Risk ve Fırsatların İzlenmesi

Ak Yatırım'da iklim ve sürdürülebilirlik ile ilgili risk ve fırsatların izlenmesi, Şirket'in genel risk yönetimi süreçleriyle uyumlu bir şekilde yürütülmektedir. İzleme süreci, Risk Yönetimi Prosedürü başta olmak üzere, Ak Yatırım'ın risk yönetimi çerçevesini oluşturan politika ve prosedürler doğrultusunda gerçekleştirilmektedir. Ak Yatırım'da sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların izlenmesi, 2025 yılında yürürlüğe giren Sürdürülebilirlik Süreçlerinin Yönetimi Prosedürü ile çerçevelendirilmiştir. İlgili prosedür uyarınca tanımlanan sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili riskler, Şirket'in kurumsal risk envanteri kapsamında ele alınacaktır.

Ak Yatırım'da risk ve fırsatların izlenmesi; doğal ve artık riskin ölçüm metodolojileriyle elde edilen sonuçların, ilgili ürün ve faaliyetlerin hacimsel büyüklükleri, belirlenmiş rasyolarla birlikte düzenli olarak raporlanması ve değerlendirilmesi suretiyle yürütülmektedir. Doğal risk tutarı belirlenirken; riskler henüz kontrol mekanizmaları dikkate alınmadan, etki ve olasılıkları üzerinden değerlendirilmektedir. Artık risk tutarında ise kontrollerin risk azaltım oranları, doğal risk değeri üzerinden hesaplanmaktadır.

Bu sayede farklı risk türlerinin birbirini artırıcı veya azaltıcı etkileri dikkate alınmakta; risk analizi, riskin kaynaklandığı ürün, hizmet ve faaliyetlere ilişkin kâr ve maliyet unsurlarının risk düzeyiyle karşılaştırmalı olarak değerlendirilmesini de kapsamaktadır. Sürdürülebilirlik ve iklim risklerine özgü risk limitleri ise henüz belirlenmemiş olup, ilerleyen dönemlerde geliştirilmesi planlanmaktadır.

Ak Yatırım, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsat değerlendirmelerine ilişkin çalışmalarını Akbank ile düzenli olarak paylaşmakta olup, böylece Akbank ve Akbank'ın diğer bağlı ortaklıkları ile tutarlı bir yaklaşımın geliştirilmesine katkı sunmaktadır.

5. Metrik ve Hedefler

5.1 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Hedefler

Şirket, Akbank'ın iklim stratejisi ve hedefleriyle uyumlu, Türkiye'nin 2053 Net Sıfır Emisyon hedefini destekleyen kendi emisyon hedeflerini belirlemeye yönelik çalışmalarını sürdürmekte ve gelecek raporlama dönemlerinde bu hedefleri kamuya açıklamayı planlamaktadır. Şirket, belirleyeceği emisyon hedeflerine ulaşma sürecinde, öncelikle kendi operasyonel ve değer zinciri emisyon azaltımına odaklanmakla birlikte belirleyeceği strateji doğrultusunda ihtiyaç duyulabilecek ilave azaltım için karbon kredisi mekanizmalarının potansiyel faydalarını stratejik bir araç olarak değerlendirecektir.

2024 yılında kısa, orta ve uzun vadeli olarak sunulan hedefler, TSRS kapsamında hedef tanımının gerektirdiği ölçülebilirlik, zaman bağlamı ve baz yıl gereklilikleri dikkate alınarak bu raporlama döneminde yeniden değerlendirilmiştir.

Yapılan değerlendirme sonucunda, geçtiğimiz yıl paylaşılan; ürün ve hizmetlerin sürdürülebilirlik ve/veya iklim risklerine ve fırsatlarına maruziyet oranının tespitine yönelik hazırlıkların yapılması ile yeşil finansman aracılık faaliyetlerine yönelik ürün geliştirme çalışmalarının tamamlanması ve geliştirilmesi hedefleri, nicel veya nitel olarak ölçülebilir performans beklentileri içermemesi nedeniyle, Ak Yatırım'ın sürdürülebilirlik ve iklim alanındaki kurumsal kapasitesini güçlendirmeye yönelik altyapı çalışmaları olarak ele alınmasına karar verilmiştir. Şirket, 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda paylaştığı sürdürülebilir finansman işlemlerinde aktif rol alınmasına yönelik hedefi iş stratejisi olarak ele almakta ve hedefe yönelik performansını izlemeye devam etmektedir.

Tablo 19: Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Hedefler

Hedef Tanımı	Performans Göstergesi	Hedefin Amacı	Hedefin Türü	Baz Yılı	Hedef Yılı	Performans		Akbank Hedefine Katkı	Hedef Gözden Geçirme Periyodu
						2024	2025		
Sürdürülebilir finansman işlemlerinde aktif rol almak	Sürdürülebilir finansman işlem hacminin toplam işlem içindeki payı (%)	Uyum	Nicel	2024	Sürekli hedef	- IC Enterra Yenilenebilir Enerji A.Ş.'nin halka arzına aracılık edilmiştir. - Lila Kağıt San. ve Tic. A.Ş.'nin halka arz sürecinde görev alınmış; şirketin güneş enerjisi ve geri dönüşüm projeleri desteklenmiştir. - Zorlu Enerji'nin borçlanma aracı ihracına aracılık edilmiştir.	- MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş. Yeşil Tahvil İhracına aracılık edilmiştir.	Düşük karbonlu projelerin finansmanını artırarak Banka'nın geçiş finansmanı kapasitesini güçlendirmektedir.	Yıllık

Gelecek dönemlerde, sürdürülebilirlik ve iklim alanındaki yaklaşımını stratejik hedeflere yansıtmak amacıyla, ölçülebilir, izlenebilir ve zamana bağlı (SMART) hedeflerin oluşturulmasına yönelik çalışma sürecini başlatacaktır.

5.2 Sera Gazı Emisyonları

Ak Yatırım, sera gazı emisyonlarını, Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı'na (2004) göre hesaplamaktadır. Şirket organizasyonel sınırların belirlenmesinde operasyonel kontrol, finansal kontrol ve özkaynak yaklaşımlarını değerlendirmiştir. Bu değerlendirme sonucunda, finansal konsolidasyona dahil olan bağlı ortaklığı, finansal kontrol yaklaşımına göre sera gazı emisyon hesaplama envanterine dahil edilmiştir. Bu yaklaşımın tercih edilmesindeki temel neden, sera gazı emisyon verilerinin konsolide finansal tablolarla uyumlu ve bütünleşik şekilde sunulabilmesidir. Böylece sürdürülebilirlik performansı finansal göstergelerle entegre edilerek raporlanmakta ve karar alma süreçlerinde daha kapsamlı, şeffaf analizler mümkün olmaktadır.

Emisyonların hesaplanmasında CO₂, CH₄, ve N₂O dahil olmak üzere ilgili tüm sera gazları dikkate alınmaktadır. Kapsam 1, Kapsam 2 lokasyon bazlı ve piyasa bazlı emisyonlarına yönelik detaylar Tablo 20'de paylaşılmaktadır. Şirket'in emisyon verileri sınırlı güvence denetimine tabi tutulmaktadır.

Tablo 20: Sera Gazı Emisyonları

Sera Gazı Emisyon Miktarı (tonCO ₂ e)	2024			2025		
	Kapsam 1*	Kapsam 2 (Lokasyon Bazlı)	Kapsam 2 (Piyasa Bazlı)	Kapsam 1	Kapsam 2 (Lokasyon Bazlı)	Kapsam 2 (Piyasa Bazlı)
Ak Yatırım	181,03	302,84	71,80	190,07	288,86	66,64
Stablex	10,45	30,04	0	19,24	39,06	0
Konsolide Emisyon Miktarı	191,48	332,88	71,80	209,31	327,92	66,64

* 2024 yılı emisyon verileri soğutucu gazlar da dahil edilerek tekrar hesaplanmıştır.

Ak Yatırım, Genel Müdürlük'te kullandığı bünyesinde tüketilen elektrik enerjisinin yenilenebilir kaynaklardan temin edildiğini belgelemek ve buna bağlı emisyonları dengelemek amacıyla 2024 ve 2025 yıllarında Uluslararası Yenilenebilir Enerji Sertifikası (International Renewable Energy Certificate, I -REC) satın almıştır.

Şirket'in, 2024 yılında kapsam 1 ve piyasa bazlı kapsam 2 emisyon miktarı toplam 263,28 tonCO₂e olarak ölçülürken 2025 yılında kapsam 1 ve piyasa bazlı kapsam 2 toplam emisyon miktarı 275,95 tonCO₂e olarak gerçekleşmiştir. Bu artış, yıl içerisinde klima ve soğutucu gazların bakımı sırasında oluşan kapsam 1 emisyonlarından kaynaklanmaktadır. Şirket, gelecek dönemler için emisyon azaltımına yönelik çalışmaları değerlendirmektedir.

5.2.1 Sera Gazı Emisyonlarının Hesaplama Metodolojisi

Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında Şirket faaliyet verilerini dikkate alarak uluslararası kaynaklar tarafından yayınlanan emisyon faktörlerini kullanmaktadır.

Ak Yatırım'ın Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları hesaplanırken aşağıdaki faaliyet verileri dikkate alınmaktadır.

- Faturalardan takip edilen doğal gaz ve elektrik tüketimi
- Üçüncü taraf hizmet sağlayıcı aracılığıyla izlenen şirket araçlarına ait motorin ve benzin tüketimi
- Faturalardan takip edilen jeneratör motorin tüketimi
- Bakım hizmeti sağlayan firmaların faturaları üzerinden takip edilen soğutucu gazlar ile CO₂ yangın söndürücü gazlara yönelik veriler

Fatura veya net tüketim verisinin temin edilemediği durumlarda ise emisyonlar, geçerli metodolojiler ve makul varsayımlar çerçevesinde yapılan tahmini hesaplamalar yoluyla belirlenmektedir.

Sabit ve hareketli yanma kaynaklı sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında IPCC tarafından yayımlanan 2006 IPCC Ulusal Sera Gazı Envanteri Kılavuzu (2006 IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories) esas alınmaktadır. Bu kapsamda sabit yanma kaynaklı emisyonlar için IPCC tarafından yayımlanan varsayılan emisyon faktörleri, hareketli yanma kaynaklı emisyonlar için ise karayolu taşımacılığına ilişkin emisyon faktörleri kullanılmaktadır.

Kapsam 1 Emisyonu Hesaplama Formülü: [Yakıt Kaynaklı Emisyon = Faaliyet Verisi (FV) * Yoğunluk * Alt Isıl Değer * [(GWP (CO₂) * Emisyon Faktörü (CO₂)) + (GWP (CH₄) * Emisyon Faktörü (CH₄)) + (GWP (N₂O) * Emisyon Faktörü (N₂O))]

Ak Yatırım'ın Kapsam 2 emisyonları, raporlama döneminde şirketlerin dolaylı enerji tüketimlerini temsil eden elektrik tüketiminden kaynaklanan sera gazı emisyonlarıdır. Şirket, tükettiği elektriği Türkiye elektrik şebekesinden temin etmektedir. Kapsam 2 emisyonlarının hesaplanmasında, T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından yayımlanan "Türkiye Elektrik Üretimi ve Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörleri Bilgi Formu" kapsamında 26 Aralık 2025 tarihinde yayımlanan 2023 yılı "Dağıtım Hattından Bağlı Tüketim Noktası Emisyon Faktörü (0,469 tCO₂e/MWh) kullanılmıştır.

Kapsam 2 Emisyon Hesaplama Formülü: (Tüketim (kWh) × Emisyon Faktörü (tCO₂e/MWh) / 1.000)

Emisyon Faktörleri ve Kaynaklar

Küresel Isınma Potansiyeli (Global Warming Potential, GWP) katsayıları, IPCC'nin 6. Değerlendirme Raporu'ndan alınmış ve uygun katsayılarla çarpılarak hesaplanmıştır. Lokasyon bazlı dolaylı CO₂ salımları T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından ilgili yıllık veriler kullanılarak raporlanan şebeke emisyon faktörü kullanılarak hesaplanmıştır. Kullanılan emisyon faktörleri ve Küresel Isınma Potansiyelleri Tablo 21 ve Tablo 22'de detaylandırılmaktadır.

Tablo 21: Emisyon Faktörleri

Yakıt Türleri	CO ₂ (ton CO ₂ /TJ)	CH ₄ (ton CO ₂ /TJ)	N ₂ O CH ₄ (ton CO ₂ /TJ)
Doğal Gaz - Sabit Yanma	56,1	0,001	0,0001
Motorin - Sabit Yanma	74,1	0,0039	0,0039
Benzin - Hareketli Yanma	69,3	0,025	0,008
Motorin - Hareketli Yanma	74,1	0,0039	0,0039

Tablo 22: Küresel Isınma Potansiyelleri (Global Warming Potential, GWP)

GWP Değerleri	Değer
CO ₂	1
CH ₄	27.9
N ₂ O	273
R410A	2255.5
R134A	1530
R404A	4728

5.3 Sektörler Arası Metrikler

5.3.1 Sera Gazı Emisyonları

Ak Yatırım'ın Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarına yönelik detaylı bilgiler raporun [Sera Gazı Emisyonları Bölümü](#)'nde aktarılmaktadır. Ak Yatırım Kapsam 3 sera gazı emisyonlarının açıklanmasına yönelik geçiş muafiyetinden yararlanmaktadır.

5.3.2 İklimle İlgili Fiziksel ve Geçiş Risklerine Karşı Kırılgan Varlıklar

Ak Yatırım, veri merkezlerinin aşırı hava olaylarından etkilenmesine yönelik riskinin iş modeli ve değer zinciri üzerindeki etkisini analiz etmiştir. Ak Yatırım finansal hizmetlerini şubelerin yanı sıra mobil, internet bankacılığı ve sahip olduğu TradeAll uygulaması üzerinden müşterilerine sunmaktadır. Bu çerçevede, Şirket operasyonlarının kesintisiz yürütülmesi ve hizmetlerin sağlanması açısından veri merkezlerine yüksek derecede bağımlıdır. Ak Yatırım, veri mimarisinin sürekliliğini sağlamak amacıyla, iki farklı lokasyonda bulunan hizmet sağlayıcılarından destek alarak sistemlerini yedeklemiştir. Şirket'in yedekli mimari altyapısı dikkate alındığında, iklimle ilgili fiziksel risklere karşı kırılgan faaliyet oranının %50'nin altında olduğu değerlendirilmiştir. Ak Yatırım, raporlama döneminde aşırı çaba ve maliyet gerektirmesi sebebiyle kırılgan faaliyet oranını net bir değer olarak raporlamamakta, uzman görüşleri ile yaklaşık bir değer olarak paylaşmaktadır.

5.3.3 İklimle İlgili Fırsatlarla Uyumlu Varlıklar

Şirket tarafından sürdürülebilir finans ürünleri, ÇSY temalı yatırım çözümleri ve düşük karbonlu sektörlerle yönelik artan yatırım iştahı kapsamında ortaya çıkabilecek fırsatlar değerlendirilmiş; ancak söz konusu

fırsatların raporlama dönemi itibarıyla finansal etkilerinin Şirket'in belirlediği önemlilik eşikini aşmadığı sonucuna ulaşılmıştır.

5.3.4 Sermaye Dağıtımı

Ak Yatırım, sermaye dağıtımı kararlarını belirlerken kârlılık, risk-getiri dengesi ve likidite gerekliliklerinin yanı sıra iklimle ilgili risk ve fırsatların potansiyel finansal etkilerini de dikkate almaktadır. Raporlama dönemi itibarıyla, iklimle ilgili risk ve fırsatların Şirket'in sermaye dağıtımı üzerinde finansal önemlilik eşikini aşan doğrudan bir etkisi bulunmamaktadır. Şirket, iklimle ilgili gelişmelerin finansal etkilerini düzenli olarak izlemekte ve bu etkilerin önemlilik düzeyine ulaşması halinde sermaye dağıtımı yaklaşımını güncellemeyi hedeflemektedir.

5.3.5 Karbon Fiyatlandırması ve Karbon Kredisi

Şirket içerisinde bir karbon fiyatlandırma mekanizması uygulanmamaktadır. Şirket raporlama döneminde karbon kredisi kullanmamıştır. Gelecek dönemlerde, düzenleyici çerçeveler ve piyasa gelişmeleri takip edilerek karbon kredilerinin kullanılması değerlendirilecektir.

5.3.6 Ücretlendirme

Ücretlendirme ile ilgili detaylı bilgiler raporun [Sürdürülebilirlik Ücretlendirme Mekanizmaları](#) Bölümü'nde aktarılmaktadır.

5.4 Cilt 18— Yatırım Bankacılığı ve Brokerlik

TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamaların Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber dokümanlarından Ek Cilt-18 "Yatırım Bankacılığı ve Brokerlik" rehberinde yer alan faaliyet metrikleri Ak Yatırım'ın faaliyetleri göz önüne alındığında büyük ölçüde uygulanabilir durumdadır.

Ak Yatırım'ın aracılık, danışmanlık ve menkul kıymetleştirme faaliyetlerinin sayısı ve değeri ile ilgili metrikler, Şirket'in temel hizmet alanlarıyla doğrudan örtüştüğü ve düzenli olarak takip edilebildiği için hem anlamlı hem de uygulanabilir görülmektedir. Buna karşılık, türev ve emtia ürünlerindeki piyasa yapıcılığı işlemlerine ilişkin sayı ve tutar bilgileri, mevcut sistemsel kısıtlar nedeniyle ayrıştırılamamaktadır. Bu nedenle raporlama döneminde Cilt-18'de yer alan Faaliyet Metrikleri'ne yönelik açıklamalar eklenmiş olup, Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikleri açıklanmamıştır.

Faaliyet Metrikleri

Tablo 23: Faaliyet Metrikleri

Metrik Kodu	Faaliyet Metrikleri	Sayı	Değer(TL)	Açıklamalar
FN-IB-000.A	Aracılık işlemleri	7	3.413.603.356,80	-
	Danışmanlık işlemleri	1	31.854.917,68	-
	Menkul kıymetleştirme işlemleri	4.355	263.133.565,55	-
FN-IB-000.B	Sektöre göre Özsermaye ile yapılan yatırımlar ve krediler	-	-	Özsermaye ile yatırım yapılan yatırımlar ve kredilere ilişkin sayı ve tutar bilgileri, mevcut sistemsel kısıtlar nedeniyle ayrıştırılamamaktadır.
FN-IB-000.C	(a) sabit getirili, (b) özsermaye, (c) para birimi, (d) türevler ve (e) emtia ürünlerindeki piyasa yapıcı işlemler	-	-	Türev ve emtia ürünlerindeki piyasa yapıcılığı işlemlerine ilişkin sayı ve tutar bilgileri, mevcut sistemsel kısıtlar nedeniyle ayrıştırılamamaktadır.

6. Raporlama Dönemi Sonrası Gerçekleşen Olaylar

Raporlama dönemi sonu ile 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun yayımlanma tarihi arasında, Ak Yatırım'ın sürdürülebilirlik açıklamalarını önemli ölçüde etkileyecek nitelikte bir gelişme bulunmamakla birlikte, belirli güncellemeler gerçekleşmiştir. Bu kapsamda, artan küresel riskler ve faiz belirsizliğine bağlı olarak Şirket'in model portföyünde değişiklikler yapılmış; ayrıca 2026 Hisse Senedi Yatırım Stratejisi kapsamında piyasalardaki risk ve fırsatlar yeniden değerlendirilmiştir. Ayrıca, 2026 yılı itibarıyla Şirket'in yönetim yapısında değişiklik gerçekleşmiş; Yönetim Kurulu Başkanı ve Başkan Yardımcısı görevlerinde güncelleme yapılmıştır. Bu gelişmelerin, raporda sunulan sürdürülebilirlik değerlendirmeleri üzerinde önemli bir finansal etkisi bulunmamaktadır.

7. Bağımsız Denetim Sınırlı Güvence Raporu



DRT Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci
Mali Müşavirlik A.Ş.
Maslak no1 Plaza
Eski Büyükdere Caddesi
Maslak Mahallesi No:1
Maslak, Sarıyer 34485
İstanbul, Türkiye

Tel : +90 (212) 366 6000
Fax : +90 (212) 366 6010
www.deloitte.com.tr

Mersis No: 0291001097600016
Ticari Sicil No : 304099

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.'NİN ve BAĞLI ORTAKLIĞININ TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Genel Kurulu'na,

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ve bağlı ortaklığının ("Grup"), 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlik İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar" a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamaz.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS")'na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen veya yerleşik videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Deloitte, Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), onun küresel üye firma ağı ve ilgili kuruluşlarından bir veya daha fazlasını ifade eder. DTTL üye firmalarının her biri yasal olarak ayrı ve bağımsız kuruluşlardır. DTTL müşterilere hizmet sunmamaktadır. Daha fazla bilgi almak için www.deloitte.com/about adresini ziyaret ediniz.

© 2025. Daha fazla bilgi için Deloitte Türkiye (Deloitte Touche Tohmatsu Limited üye şirketi) ile iletişime geçiniz.



Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlave Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlanmış ve uygulanmıştır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri" ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Deloitte.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Grup'unuz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup'un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Grup'un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.

Member of DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED



Sunay Anıktar, SMMM

Sorumlu Denetçi

İstanbul, 12 Ağustos 2026

AKY Yatırım