

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu 2025

**Değerlerimizden
Güç Alan,
Geleceğe İz Bırakan.**





İçindekiler

Giriş

- 04** 1.1. Vakıf Katılım Hakkında
- 05** 1.2. Rapor Hakkında

Yönetişim

- 09** 2.1. Yönetişim Yapısı
- 11** 2.2. Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı
- 16** 2.3. Kurumsal Etik Yaklaşımı Politikalar ve Uyum Süreçleri
- 18** 2.4. Sorumlu Birimlerin Yetkinlik ve Eğitim Süreçleri
- 19** 2.5. ÇSY Performans Göstergelerinin Ücretlendirme Mekanizmalarına Etkisi

Strateji

- 22** 3.1 İklim İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması, Belirlenmesi ve Analizi
- 34** 3.2 Strateji ve Karar Alma
- 35** 3.3 Senaryo Analizleri
- 37** 3.4 İklim Dirençliliği
- 38** 3.5 Kaynak Kullanımı ve Yatırım Alanları
- 39** 3.6 Doğrudan ve Dolaylı Azaltım ile Uyum Çalışmaları
- 39** 3.7 İklimle İlgili Risk ve Fırsatlara İlişkin Geçiş Planı ve Kilit Varsayımlar

Risk Yönetimi

- 41** 4.1. Risk Yönetimi Yaklaşımı
- 42** 4.2. İklimle Bağlantılı Finansal Risklerin Yönetimi
- 43** 4.3. Risklerin Tanımlanması, Değerlendirilmesi, Önceliklendirilmesi ve İzlenmesi
- 47** 4.4. Kredi Yaşam Döngüsü

Metrik ve Hedefler

- 49** 5.1. Kurumsal Metrik Yapısı ve İzleme Çerçevesi
- 49** 5.2. İklimle İlgili Metrikler ve Hedefler
- 51** 5.3. Sera Gazı Emisyonları
- 52** 5.4. İç Karbon Fiyatlandırma
- 52** 5.5. Karbon Azaltım Stratejileri ve Enerji Verimliliği
- 53** 5.6. Sektörel Metrikler

Ekler

- 55** 6.1. TSRS Sektör Metrikleri
- 57** 6.2. TSRS Uyum Tablosu
- 59** 6.3. TSRS Güvence Beyanı
- 61** 6.4. Sorumluluk Beyanı



Giriş

1.1. Vakıf Katılım Hakkında

1.2. Rapor Hakkında





1.1. Vakıf Katılım Hakkında

Vakıf Katılım Bankası AŞ (Vakıf Katılım); Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun 3 Mart 2015 tarih ve 29284 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan, 27 Şubat 2015 tarih 6205 sayılı kuruluş izni kapsamında, 25 Haziran 2015 tarihinde bir anonim şirket olarak kurulmuştur. 11 Şubat 2016 tarihinde Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'ndan faaliyet izni almıştır.

Sermayesinin tamamı Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün yönettiği mazbut vakıflara ait olan Vakıf Katılım, faaliyetlerini köklü vakıf geleneğinden beslenen bir anlayışla sürdürmektedir. Katılım finans modelini toplumsal fayda yaklaşımıyla bir araya getiren Vakıf Katılım, etik ilkelere bağlı kalarak ve faizsiz bankacılık prensiplerini benimseyerek ülke ekonomisine değer katmayı hedeflemektedir.

Kurulduğu günden bu yana müşteri odaklı bir büyüme stratejisi izleyen Vakıf Katılım, bireysel ve kurumsal müşterilerine sunduğu yenilikçi ürün ve hizmetlerle reel sektöre önemli destek sağlamaktadır. Katılım bankacılığı alanında örnek gösterilen bir kurum olma vizyonu ile hareket eden Banka, yalnızca finansal göstergeleriyle değil, aynı zamanda sosyal sorumluluk yaklaşımı, dijital dönüşüm kabiliyeti ve sürdürülebilirlik odaklı duruşuyla da öne çıkmaktadır.

2025 sonu itibarıyla Türkiye genelinde faaliyet gösteren 217 şubesi, 3.116 çalışanı ve sürekli geliştirilen dijital kanallar ile Vakıf Katılım, müşterilerine geniş kapsamlı bir hizmet ağı sunmaktadır. Güçlü dijital altyapısı ve teknolojik dönüşüm yatırımları sayesinde, erişilebilir ve kapsayıcı finansal çözümlerle katılım bankacılığının yaygınlaşmasına katkı sağlamaktadır.

Vakıf Katılım, geleceğe yönelik stratejilerini katılımcı, yenilikçi ve sürdürülebilir bir yaklaşımla şekillendirmekte; toplumsal, çevresel ve ekonomik değer üretimini bütüncül bir perspektif ile ele almaktadır.

Ortaklık Yapısı

Vakıf Katılım'ın sermayesinin tamamı Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün idare ve temsil ettiği mazbut vakıflara aittir.

Tablo 1. Vakıf Katılım Ortaklık Yapısı

Hissedar	Pay Oranı (%)
Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün İdare ve Temsil Ettiği Mazbut Vakıflar	99,00
Bayezid Han-ı Sani (II. Bayezid) Vakfı	0,25
Mahmud Han-ı Evvel Bin Mustafa Han (I. Mahmut) Vakfı	0,25
Mahmud Han-ı Sani Bin Abdülhamid Han-ı Evvel (II. Mahmut) Vakfı	0,25
Murat Paşa Bin Abdusselam (Murat Paşa) Vakfı	0,25
TOPLAM	100

Güçlü güven anlayışı, yüksek müşteri memnuniyeti, yenilikçi bakış açısı ve uyumlu ekip çalışmasıyla birlikte sürdürülebilirlik, Vakıf Katılım'ın kurumsal duruşunun temel yapı taşıdır.



1.2. Rapor Hakkında

Finansal hizmetlerin çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) boyutlarını gözeterek bir anlayışla; toplum, çevre ve ekonomi üzerinde uzun vadeli değer yaratmayı hedefleyen Vakıf Katılım, bu kapsamda hazırladığı 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu ile sürdürülebilirlik alanındaki çalışmalarını, performansını ve gelişim alanlarını şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri çerçevesinde paydaşlarıyla paylaşmaktadır. Kurum, sürdürülebilirlik yolculuğunu sürekli gelişim yaklaşımıyla sürdürmekte; faaliyetlerinin çevresel ve sosyal etkilerini yönetmeye, risk ve fırsatları bütüncül bir bakış açısıyla ele almaya ve sürdürülebilir finans alanındaki katkılarını güçlendirmeye devam etmektedir. Rapor, genel amaçlı finansal raporların asli kullanıcıları için faydalı olacak bilgileri; önemlilik, gerçeğe uygun sunum, karşılaştırılabilirlik ve anlaşılabilirlik ilkeleri doğrultusunda ortaya koymaktadır.

Raporlama Kapsamı

Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan ve 29 Aralık 2023 tarihli Resmî Gazete’de duyurulan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) uyarınca, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK)

denetimine tabi bir kuruluş olarak Vakıf Katılım, 1 Ocak 2024 itibarıyla TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporu hazırlama yükümlülüğünü yerine getirmektedir. Bu doğrultuda hazırlanan rapor, 1 Ocak 2025–31 Aralık 2025 tarihleri arasındaki 12 aylık faaliyet dönemine ilişkin sürdürülebilirlik performansını kapsamaktadır.

TSRS 1 “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler” ve TSRS 2 “İklimle İlgili Açıklamalar” çerçevesinde hazırlanmış olan rapor, Vakıf Katılım’ın yurt içi ve yurt dışındaki tüm faaliyet noktaları ile bağlı ortaklıklarını kapsamaktadır. Raporlama kapsamında Vakıf Varlık Kiralama Şirketi A.Ş., Katılım Varlık Kiralama Şirketi A.Ş. ve Vakıf Katılım Portföy Yönetimi A.Ş. de dahil olmak üzere tüm operasyonel faaliyetler kapsamlı bir şekilde değerlendirilmiş; sürdürülebilirlik performansı konsolide yapıda sunulmuştur.

Rapor hazırlanırken, TSRS 2’nin Sektör Bazlı Uygulamasına İlişkin Rehber kapsamında, **Cilt 15: Varlık Yönetimi ve Saklama Faaliyetleri** ve **Cilt 16: Ticari Bankalar** sektörüne özgü açıklama konuları ve metrikleri dikkate alınmış; Vakıf Katılım’ın faaliyet konusu ve iş modeli ile doğrudan ilişkili olmayan metrikler kapsam dışında bırakılmıştır. Rapor; sürdürülebilir finans uygulamaları, iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik analizler,

sorumlu bankacılık ilkeleri ve sektöre özgü sürdürülebilirlik yaklaşımlarını birleşik bir çerçevede ele almaktadır.

Finansal Açıklamalar ile Bağlantılı Bilgiler

Bu raporda yer alan iklim değişikliğiyle bağlantılı açıklamalar, Vakıf Katılım Bankası A.Ş.’nin yurt içi ve yurt dışındaki tüm faaliyet noktaları ile bağlı ortaklıkları için hazırlanmış olup, konsolide finansal tabloları ile birlikte değerlendirilmelidir.

Rapor kapsamında sunulan iklimle ilgili finansal açıklamalar, Türkiye Finansal Raporlama Standartları’na (TFRS) uygun olarak hazırlanan Banka’nın konsolide mali tablolarıyla birlikte değerlendirilmelidir.

Bu rapor, 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait 12 aylık hesap dönemi esas alınarak hazırlanmıştır. TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, BDDK mevzuatına göre hazırlanmış 31 Aralık 2025 konsolide finansal raporun ayrılmaz bir parçasıdır ve bununla birlikte okunmalıdır. Türk Ticaret Kanunu’nun 70. maddesi gereğince yıl sonu finansal tabloların Türk lirası (“TL”) olarak hazırlanması ve TSRS 1’in 24. maddesi uyarınca sürdürülebilirlik raporunda finansal tabloların sunum para biriminin kullanılması zorunluluğu nedeniyle, iklimle ilgili finansal

bilgiler TMS 21 hükümleri çerçevesinde TL cinsinden sunulmuştur.

Önemlilik Değerlendirmesi

Raporda yer verilen iklimle ilgili risk ve fırsatlar, Vakıf Katılım’ın gelecekteki finansal durumu, performansı ve nakit akışları üzerinde etkili olması beklenen önemli bilgilerin belirlenmesine yönelik finansal önemlilik değerlendirilmesi sonucunda tespit edilmiştir. Bu süreçte, faaliyetler ve değer zinciri genelinde iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar analiz edilmiş; yatırımcılar ve genel amaçlı finansal tablo kullanıcılarının kararlarını etkileyebilecek hususlar nitel ve nicel kriterler kullanılarak değerlendirilmiştir.

Önemlilik eşiği olarak, ilgili dönem için Özkaynak değerinin üzerindeki olası etkiler değerlendirilmiş; %2’nin altındaki etkiler düşük, %2–2,52 arası orta, %2,52–3 arası orta-yüksek, %3 üzeri ise yüksek finansal etki olarak sınıflandırılmıştır. Vakıf Katılım için %2,52’nin üzerindeki etki “önemli etki” olarak tanımlanmıştır.

Finansal önemlilik eşik değeri belirlenirken sektör uygulamaları ile uluslararası raporlama çerçevelerindeki yaklaşımlar esas alınmış; eşik değerin gelişen koşullar ve yeni bilgiler doğrultusunda periyodik olarak gözden geçirilmesi öngörülmüştür.

Raporlayan İşletme Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı

Vakıf Katılım, sera gazı emisyonlarının raporlanması için organizasyonel sınırlarını belirlerken operasyonel kontrol yaklaşımını kullanmıştır. Operasyonel kontrol, finansal kontrol ve özsermaye payı yaklaşımları olmak üzere kapsam ve sınırların belirlenmesinde

üç yaklaşımın kullanılabilmesine olanak veren Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) doğrultusunda; operasyonel kontrol yaklaşımını seçen Banka, kendi operasyonel kontrolü altındaki tüm lokasyonlardan açığa çıkan emisyonları grup sera gazı envanterine dâhil etmektedir.

Değer Zinciri ve İş Modeli

Vakıf Katılım Bankası, iklimle bağlantılı finansal açıklamalarını oluşturma sürecinde, yalnızca kendi operasyonel faaliyetleriyle sınırlı kalmayıp; bağlı ortaklıkları ve iştiraklerini de kapsayacak şekilde tüm değer zincirini bütüncül bir perspektifle ele almaktadır. Bu yaklaşım doğrultusunda,

doğrudan ve dolaylı etkiler dikkate alınarak, ilgili tüm iş kollarını içeren kapsamlı ve entegre bir değerlendirme süreci yürütülmektedir.

Şekil 1. Vakıf Katılım Değer Zinciri



Varsayımlar, Ölçüm Belirsizlikleri ve Hatalar

TSRS raporlaması kapsamında yer alan değerlendirme ve projeksiyonlar; farklı veri kaynakları, kurum içi analizler ve ilgili metodolojiler kullanılarak oluşturulmaktadır. Kullanılan varsayım ve tahminler; sürdürülebilirlik raporlama standartlarındaki gelişmeler, düzenleyici beklentiler ve iklim senaryolarında yer alan projeksiyonlar dikkate alınarak düzenli olarak gözden geçirilmekte ve gerekli görüldüğünde güncellenmektedir.

İklim ile ilgili risk ve fırsatların finansal etkileri, senaryo analizleri ve sera gazı emisyonlarının hesaplanması gibi doğası gereği bazı açıklamalar belirli düzeyde belirsizlik içerebilmekte olup, bu durum yönetim muhakemesinin önemli bir unsuru olarak değerlendirilmektedir.

Bu kapsamda, raporda yer alan metriklerin hesaplanmasında kullanılan yöntemler, hesaplama girdileri, söz konusu yöntemlerin kısıtları ile yapılan önemli varsayımlar açıklanmıştır. Senaryo analizleri ve risk ve fırsatlar kapsamında yapılan varsayım ve tahminler raporun "[Strateji](#)" başlığında paylaşılmakta olup, emisyon hesaplamalarına ilişkin varsayım ve tahminler raporun "[Metrikler ve Hedefler](#)" başlığı altında yer almaktadır.

2025 yılı verilerinin hesaplanması kapsamında herhangi bir ölçüm hatası tespit edilmemiştir.

Geçiş Muafiyetleri

Vakıf Katılım'ın 2025 yılı için hazırladığı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, TSRS kapsamında hazırladığı ikinci rapordur. 25 Aralık 2025 tarihinde yayımlanan "2024 Yılı Raporlama Döneminde TSRS'ler Uyarınca Sürdürülebilirlik Raporlaması Yapan İşletmelerin 2025 Döneminde Tabi Olacakları Muafiyetlere İlişkin Kurul Kararı" kapsamında, TSRS raporlamasının ilk yılında uygulanmakta olan geçiş muafiyetlerinin sürdürülmesine karar verilmiş; bu doğrultuda TSRS 1'de yer alan E4, E5 ve E6 (b) maddelerindeki muafiyetler bir yıl süreyle uzatılmıştır.

Bu çerçevede Vakıf Katılım, TSRS 1 kapsamında E4, E5 ve E6 maddelerinde tanımlanan geçiş muafiyetlerinden faydalanmaktadır. İlgili muafiyetlerin kapsamı aşağıdaki şekildedir:

- **TSRS 1 E4:** Vakıf Katılım'ın 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 dönemine ilişkin finansal tabloların yayımlanmasından sonra paylaşılmıştır.
- **TSRS 1 E5:** 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu kapsamında yalnızca iklimle ilişkili risk ve fırsatlara yönelik açıklamalara yer verilmiştir.
- **TSRS 1 E6 (b):** Rapor kapsamında sunulan karşılaştırmalı bilgiler yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik göstergeleri kapsamaktadır.
- **KGK Kurul Kararı Geçici Madde 3:** 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu kapsamında, GHG Protokolü uyarınca hesaplanan Kapsam 3 sera gazı emisyonlarına ilişkin bilgiler açıklanmamıştır.



Yönetişim

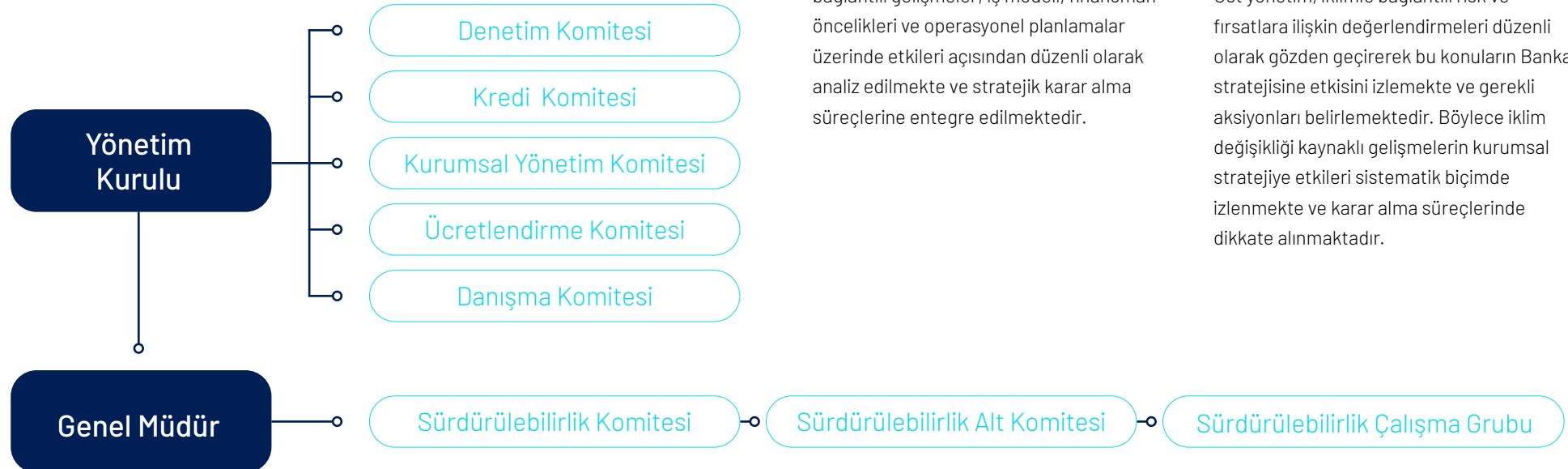
- 2.1. Yönetişim Yapısı
- 2.2. Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı
- 2.3. Kurumsal Etik Yaklaşımı ve Uyum Süreçleri
- 2.4. Sorumlu Birimlerin Yetkinlik ve Eğitim Süreçleri
- 2.5. ÇSY Performans Göstergelerinin Ücretlendirme Mekanizmalarına Etkisi



2.1. Yönetişim Yapısı

Vakıf Katılım'ın yönetim yapısı, Yönetim Kurulu'nun stratejik karar alma ve gözetim sorumluluklarını üstlendiği kurumsal bir çerçeve üzerine yapılandırılmıştır. En üst karar organı olarak Yönetim Kurulu; bankanın uzun vadeli stratejik yönünün belirlenmesi, risk yönetim süreçlerinin gözetimi ve iç kontrol mekanizmalarının etkinliğinin sağlanması gibi temel konularda nihai sorumluluğu taşımaktadır.

Şekil 2. Vakıf Katılım Sürdürülebilirlik Yönetişimi Organizasyon Şeması



2.1.1. İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Stratejik Kararlara Etkisi ve Yönetişimin Rolü

Vakıf Katılım, iklimle bağlantılı risklerin etkin yönetimini kurumsal öncelik haline getirmiş ve bu doğrultuda üst düzey sahiplenmeye dayalı güçlü bir yönetim yapısı tesis etmiştir. Bu yapının merkezinde, doğrudan Genel Müdür başkanlığında faaliyet gösteren

Sürdürülebilirlik Komitesi yer almakta olup, Komite sürdürülebilirlik politikalarının belirlenmesi, iş stratejilerinin geliştirilmesi ve bu stratejilerin Banka operasyonlarına entegre edilmesi görevlerini üstlenmiştir.

2025 yılı içerisinde Sürdürülebilirlik Komitesine bağlı alt komite ve çalışma grubu kurulmuş olup çalışmalarını komiteye raporlayacak şekilde yapılmıştır.

Vakıf Katılım, iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatları yalnızca çevresel bir konu olarak değil, kurumun uzun vadeli stratejik yönelimini etkileyen temel unsurlar arasında değerlendirmektedir. Bu kapsamda iklimle bağlantılı gelişmeler; iş modeli, finansman öncelikleri ve operasyonel planlamalar üzerinde etkileri açısından düzenli olarak analiz edilmekte ve stratejik karar alma süreçlerine entegre edilmektedir.

Bu yapı sayesinde Vakıf Katılım hem sürdürülebilirlik stratejilerinin hayata geçirilmesinde hem de iklimle ve bağlantılı risklerin uzun vadeli etkilerinin yönetilmesinde kurumsal bir bütünlük sağlamaktadır.

Komite çalışmaları doğrudan üst yönetime raporlanmakta ve gerekli görülen konular Yönetim Kurulu gündemine taşınarak stratejik karar süreçlerine dahil edilmektedir. Bu yönetim modeli sayesinde Vakıf Katılım, iklimle bağlantılı risklerin yönetimini kurumsal yönetim yapısının ayrılmaz bir parçası haline getirmektedir.

Üst yönetim, iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara ilişkin değerlendirmeleri düzenli olarak gözden geçirerek bu konuların Banka stratejisine etkisini izlemekte ve gerekli aksiyonları belirlemektedir. Böylece iklim değişikliği kaynaklı gelişmelerin kurumsal stratejiye etkileri sistematik biçimde izlenmekte ve karar alma süreçlerinde dikkate alınmaktadır.



2.1.2. Yönetim Kuruluna Destek Sağlayan Komiteler

Yönetim Kurulu bünyesinde faaliyet gösteren Kurumsal Yönetim, Ücretlendirme, Kredi, Danışma ve Denetim Komiteleri; karar alma süreçlerinin farklı tematik alanlarda

uzmanlaşmış şekilde yürütülmesini sağlayarak yönetim kurulunun gözetim fonksiyonunu desteklemektedir. Bu komiteler, Yönetim Kurulu'nun gözetim fonksiyonunu desteklemekte olup, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların karar süreçlerine entegrasyonuna katkı sağlamaktadır.

Tablo 2. Vakıf Katılım Komiteleri

Komite	Toplantı Sıklığı	Ana Görevler	Katılımcılar
Kurumsal Yönetim Komitesi	İhtiyaca binaen (Asgari 3 ayda bir)	Kurumsal yönetim ilkelerine uyumu gözetir, ilgili politika ve uygulamaların geliştirilmesine katkı sağlar. Etik, uyum, ücretlendirme ve aday gösterme süreçlerine ilişkin değerlendirmelerde bulunarak Yönetim Kurulu'na öneriler sunar.	Başkan; İbrahim Şenel Üyeler; Öztürk Oran, Mehmet Ali Akben
Ücretlendirme Komitesi	İhtiyaca binaen (Asgari yılda iki kez)	Ücretlendirme sisteminin Banka stratejileri ve mevzuat ile uyumunu değerlendirir. Ücret politikalarının etkinliğini gözden geçirerek Yönetim Kurulu'na tavsiye ve görüşlerde bulunur.	Başkan; İbrahim Şenel Üyeler; Öztürk Oran, Servet Bayındır
Kredi Komitesi	İhtiyaca ve değerlendirilecek Kredi dosya sayısına bağlı olarak	Kredi tahsis, limit ve risk değerlendirme süreçlerini inceler. Kredi politikalarının uygulanmasını gözeterek kredi kararlarına ilişkin değerlendirmelerini Yönetim Kurulu'na sunar.	Başkan; İlhan Albayrak, Üyeler; Mehmet Ali Akben, Durmuş Ali Kuzu, Yedek Üyeler; İbrahim Şenel, Servet Bayındır
Danışma Komitesi	Ayda iki kez	Ürün, hizmet ve faaliyetlerin katılım bankacılığı ilke ve standartlarına uygunluğunu değerlendirir. Gerekli durumlarda görüş ve tavsiyelerde bulunarak uygunluk sonuçlarını Yönetim Kurulu ile paylaşır.	Başkan; Mürteza Bedir Üyeler; Hayrettin Karaman, İsak Emin Aktepe
Denetim Komitesi	Asgari yılda dört kez	İç kontrol, iç denetim ve risk yönetimi sistemlerinin etkinliğini gözetir. Finansal raporlama süreçleri ile mevzuata uyumu değerlendirerek bulgu ve önerilerini Yönetim Kurulu'na raporlar.	Başkan; Durmuş Ali Kuzu Üye; İbrahim Şenel

* Bankanın 5 Mayıs 2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı sonucu Yönetim Kurulu Üyesi Mustafa Erdoğan görevinden ayrılmış olup Durmuş Ali Kuzu yeni Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

2.2. Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı

Vakıf Katılım, iklim değişikliği ile bağlantılı konuların etkin şekilde yönetilmesini sağlamak amacıyla kurumsal organizasyon yapısı içerisinde çok katmanlı bir yönetim modeli oluşturmuştur. Bu yapı, sürdürülebilirlik konularının farklı iş birimleri arasında koordineli biçimde ele alınmasını ve karar alma süreçlerine kurumsal düzeyde entegre edilmesini desteklemektedir.

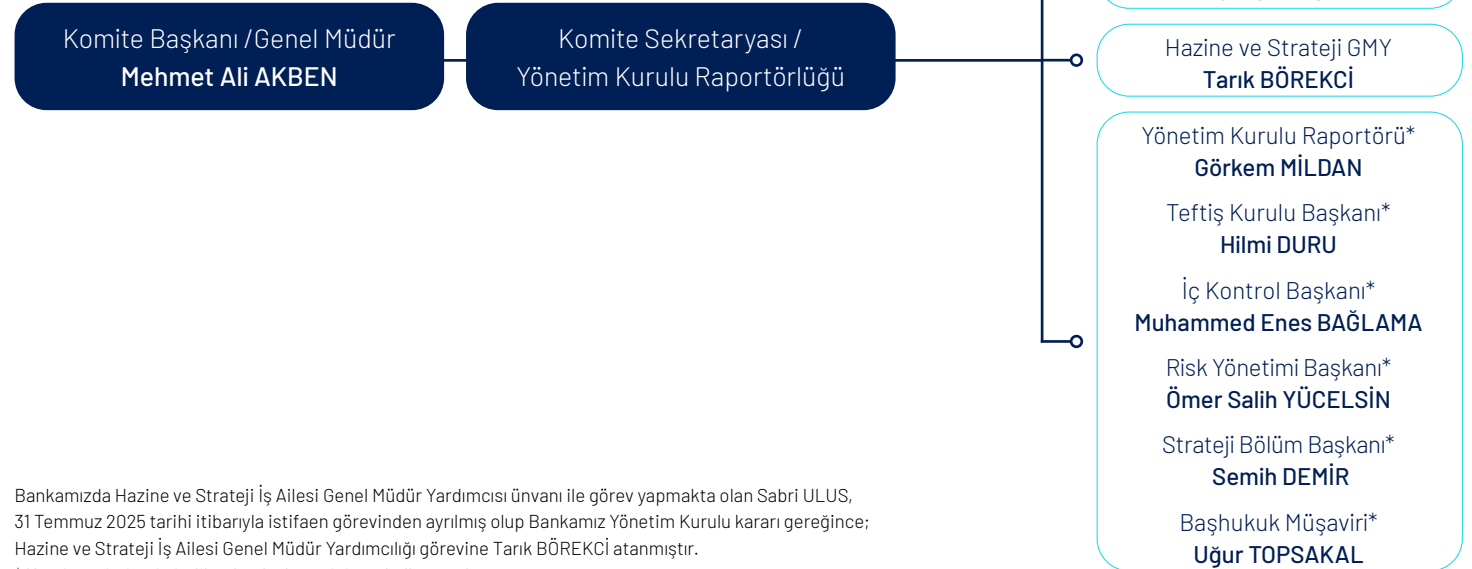
Sürdürülebilirlik yönetiminin merkezinde, Genel Müdür başkanlığında faaliyet gösteren **Sürdürülebilirlik Komitesi** yer almaktadır. Komite; sürdürülebilirlik politikalarının oluşturulması, Banka stratejileri ile uyumlu sürdürülebilirlik hedeflerinin belirlenmesi ve ilgili uygulamaların operasyonel süreçlere entegre edilmesinden sorumludur.

Komite üyeleri arasında Genel Müdür Yardımcıları, Risk Yönetimi Başkanı, Teftiş Kurulu Başkanı, İç Kontrol Başkanı, Hukuk Müşaviri, Strateji Bölüm Başkanlığı, Yönetim Kurulu Raportörlüğü yer almakta olup bu yapı sayesinde sürdürülebilirlik konuları Banka'nın farklı yönetim fonksiyonlarının katılımıyla bütüncül bir yaklaşımla ele alınmaktadır. Komite üyelerini gösteren organizasyon şeması aşağıdaki gibidir.

2025 yılı içerisinde Sürdürülebilirlik Komitesine bağlı alt komite ve çalışma grubu kurulmuş olup çalışmalarını komiteye raporlayacak şekilde yapılmıştır. Sürdürülebilirlik Alt Komitesi aylık olarak Sürdürülebilirlik Servisi, Yönetim Kurulu Raportörü, Risk Yönetimi Başkanı, Strateji Bölüm Başkanı, Finansal Raporlama Başkanı, Kurumsal ve Ticari Satış Başkanı, Satın Alma ve İdari İşler Bölüm Başkanı, Proje Finansman Bölüm Başkanı ve

İnşaat ve Emlak Yönetimi Başkanlarının katılımı ile toplanmaktadır. Toplantı çıktıları Sürdürülebilirlik Komitesine raporlanmaktadır. Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu ise aylık periyotlarla Sürdürülebilirlik Alt Komitesine katılım sağlayan Başkanlıklardan en az 1 temsilci katılacak şekilde sürdürülebilirlik gündemini görüşmek üzere toplanmaktadır. Toplantı çıktıları Sürdürülebilirlik Alt Çalışma Komitesine raporlanmaktadır.

Şekil 3. Vakıf Katılım Sürdürülebilirlik Komitesi



Bankamızda Hazine ve Strateji İş Ailesi Genel Müdür Yardımcısı ünvanı ile görev yapmakta olan Sabri ULUS, 31 Temmuz 2025 tarihi itibarıyla istifaen görevinden ayrılmış olup Bankamız Yönetim Kurulu kararı gereğince; Hazine ve Strateji İş Ailesi Genel Müdür Yardımcılığı görevine Tarık BÖREKÇİ atanmıştır.

* Komiteye istişari nitelikte katılır, karar için oy kullanmazlar.



Tablo 3. Sürdürülebilirlik Komitesi Üyelerinin Yetkinlik Alanları

Yetkinlik Alanı	Mehmet Ali Akben	Ahmet Ocak	Bülent Taban	Enver Şahin	Ersin Çatalbaş	Mehmet Bütün	Mehmet Fatih Yorulmaz	Muhlis Yazgan	Tarık Börekçi	Görkem Mıldan	Hilmi Duru	Muhammed Enes Bağlama	Semih Demir	Uğur Topsakal
Bankacılık / Yönetim / Kurumsal Finans	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Bankacılık / Yatırım / Sigortacılık / Menkul Kıymetler / Borsa / FOREX	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Teknolojik Yetkinlik / Dijitalleşme / Bilgi Teknolojileri (Siber Güvenlik)	✓					✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	
Satın Alma ve Birleşme (M&A) ve/veya Sermaye Piyasaları	✓	✓			✓		✓		✓	✓		✓	✓	✓
Kamu Politikaları	✓													
Çevre / Sosyal	✓		✓				✓			✓			✓	
Girişimcilik / İnovasyon	✓		✓			✓	✓	✓						✓
İletişim / Pazarlama / Müşteri Hizmetleri	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓				
Uluslararası Deneyim	✓		✓			✓	✓		✓					

2.2.1. Sürdürülebilirlik Komitesi

Sürdürülebilirlik Komitesi'nin gündeminin oluşturulmasına yönelik süreç, Banka'nın Sürdürülebilirlik Servisi tarafından yürütülmektedir. Gündem maddeleri servisin kendi değerlendirmeleri doğrultusunda belirlenmekte olup, aynı zamanda diğer ilgili birimlerden iletilen talepler çerçevesinde de şekillenmektedir. Komitenin sekreteryası fonksiyonu da Sürdürülebilirlik Servisi tarafından yerine getirilmekte, toplantılarda güncel sürdürülebilirlik mevzuatına ilişkin gelişmeler hakkında bilgilendirmeler sunulmaktadır.

Komite toplantılarında, Banka genelinde hayata geçirilmesi planlanan sürdürülebilirlik çalışmalarını destekleyecek kararlar alınmakta ve bu kararlar için net aksiyon tarihleri belirlenmektedir. Önceki toplantılarda kararlaştırılan aksiyonların ilerleme durumu düzenli olarak gözden geçirilmekte; tamamlanmamış adımlar için ihtiyaç duyulduğunda yeni zamanlamalar oluşturulmaktadır. Alınan kararların izlenmesi ve kesinleşen aksiyonların ilgili birimlere iletilmesi ise Sürdürülebilirlik Servisi'nin koordinasyonunda yürütülmektedir.

Bu yapı içerisinde; bilgi akışını sağlayan, gündemi şekillendiren ve süreci organize eden sekreteryası rolü ile karar alma

sorumluluğunu üstlenen Komite üyelerinin görevleri açık bir şekilde birbirinden ayrılmakta ve süreç etkin bir işleyişle yürütülmektedir.

Komite, Banka'nın Yetki Devri Matrisi çerçevesinde çalışmakta olup, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan yetki ve sorumluluk sınırları dâhilinde faaliyetlerini sürdürmektedir. Komite olağan olarak yılda 2 defa veya olağanüstü durumlarda toplanmaktadır. Toplantı ve karar nisabı açısından, Komite ancak tüm üyelerin salt çoğunluğuyla toplanabilir ve karar alabilir; oyların eşitliği halinde ise Komite Başkanının oyu belirleyici olmaktadır. 2025 yılında Sürdürülebilirlik Komitesi 3 kez toplanmıştır.

Komite kararlarının uygulama süreçleri, belirlenen hedeflere ulaşma düzeyi ve iyileştirme alanları düzenli olarak izlenmektedir. İklimle bağlantılı stratejik kararlar, üst yönetim seviyesinde alınmakta olup; 2025 yılına ilişkin iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar, bilanço sonrası dönemde yapılan değerlendirmelerle belirlenmiştir. Komite toplantılarında, risk ve fırsatların Banka iş modeli üzerindeki etkileri ve risklerin yönetimine yönelik stratejik yaklaşımlar ele alınmıştır.

Komite üyeleri arasında Teftiş Kurulu, Risk Yönetimi ve İç Kontrol Başkanları (iç

denetim) bulunmakta olup Sürdürülebilirlik Komitesinde alınan kararların takibi etkin bir şekilde sağlanmaktadır. 2025 yılı itibarıyla, iklimle bağlantılı risklerin iç denetim süreçlerine entegrasyonuna yönelik çalışmalar tamamlanmıştır. Bu kapsamda, iklim risklerinin azaltılmasına yönelik somut adımlar içeren denetim planları ve stratejik hedefler oluşturulmuş olup; ulusal ve uluslararası düzenlemelerle uyumlu bir şekilde iç denetim mekanizmalarının geliştirilmesi, kontrollerin güçlendirilmesi ve düzenli denetim raporlamalarının hayata geçirilmesine yönelik planlamalar sürdürülmektedir.

2.2.2. Sürdürülebilirlik Komitesi Görev ve Sorumlulukları

Komitenin görev ve sorumlulukları başlıca şöyledir:

1. Bankanın strateji ve hedeflerini risk ve fırsatlarını dikkate alarak gözden geçirmek, gerekli durumlarda Yönetim Kurulu'na gündem oluşturmak,
2. Bankanın sürdürülebilirlik hedeflerine uyumunu ve bu hedeflerin banka performansı üzerindeki etkilerini düzenli olarak takip etmek,
3. Sürdürülebilirlik alanında yeni çıkan düzenlemeleri yakından takip ederek bahse

konu düzenlemelerin banka finansal durum, performansı ve nakit akışları üzerindeki potansiyel etkileri dahil olmak üzere bilanço ve organizasyon etkilerini değerlendirmek,

4. Sürdürülebilirlik çalışma grubu ve/veya gruplarının icra ettiği faaliyetleri izlemek, denetlemek, gözden geçirmek,

5. Sürdürülebilirlik amaçları kapsamında çalışma grubunun belirlediği yasal ve teknik gereksinimlerin karşılanması, iyi uygulama örneklerinin bankanın süreçlerine uyarlanması için yapılacak çalışmaların ve projelerin stratejik önceliklendirilmesini sağlamak,

6. Sürdürülebilirlik kapsamında oluşturulan politikaların banka genelinde bilinirliğini artırmaya yönelik tanıtım çalışmalarını koordine etmek,

7. Sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarının, bankanın kurumsal risk yönetimi, iç kontrol ve iç denetim süreçleriyle uyumlu şekilde ele alınmasını sağlamak ve bu kapsamda ilgili birimlerle koordinasyonu tesis etmek,

8. Sürdürülebilirlik konularına ilişkin gelişmeler ve değerlendirmeler hakkında Yönetim Kurulu'nu düzenli olarak bilgilendirmek.

2.2.3. Sürdürülebilirlik Yönetişiminde Komiteye Destek Sağlayan Paydaşlar

Sürdürülebilirlik Komitesi, Banka genelinde sürdürülebilirlik stratejilerinin oluşturulması ve uygulanmasına ilişkin yönetim faaliyetlerini yürütmektedir. Komite tarafından alınan kararların etkili bir şekilde hayata geçirilmesi; yalnızca belirli birimlerin katkısıyla sınırlı olmayıp, Banka genelinde sürdürülebilirlik bilincinin güçlendirilmesi ve kurumsal düzeyde katılımın sağlanmasına bağlıdır. Bu doğrultuda sürdürülebilirlik yaklaşımının kurumsal yapıya entegre edilmesine yönelik çalışmalar, ilgili tüm iş birimlerinin katkı ve iş birliğiyle yürütülmektedir. Ayrıca bazı birimler, Komite'nin çalışmalarını desteklemek amacıyla özel sorumluluklar üstlenmektedir.

Bu kapsamda aşağıdaki servisler, kendi uzmanlık alanları doğrultusunda sürdürülebilirlik odaklı faaliyetler yürütmekte ve Komite'nin stratejik hedeflerini operasyonel düzeyde desteklemektedir:

Yönetim Kurulu Raportörlüğünde Yer Alan Sürdürülebilirlik Servisi

Sürdürülebilirlik Servisi, Banka'nın sürdürülebilirlik stratejisinin oluşturulması, uygulanması, izlenmesi ve kurumsal

hedeflerle uyumlu şekilde geliştirilmesinde aktif rol üstlenmektedir. Sürdürülebilirlik yönetim yapısının etkin işleyişine katkı sağlayan servis; çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konularındaki performansın izlenmesi, ilgili politika ve prosedürlerin geliştirilmesi, sürdürülebilirlik hedeflerinin kurum geneline yaygınlaştırılması ve ilgili iş birimleri arasında koordinasyonun sağlanmasından sorumludur. Ayrıca sürdürülebilirlik performansına ilişkin bilgilerin üst yönetime raporlanması, sürdürülebilirlik raporlarının hazırlanması ve paydaşlarla şeffaf iletişimin sürdürülmesi süreçlerini yürütmektedir.

Servis, sürdürülebilirlik kültürünün kurum genelinde güçlendirilmesi amacıyla çalışan farkındalığını artırmaya yönelik eğitim, iletişim ve gelişim faaliyetlerini koordine etmekte; ulusal ve uluslararası düzenlemeler, sektör uygulamaları ve sürdürülebilirlik alanındaki gelişmeleri yakından takip ederek gerekli iyileştirme çalışmalarına öncülük etmektedir. Bununla birlikte, Türkiye Katılım Bankaları Birliği, Türkiye Bankalar Birliği ve ilgili sektör platformları nezdindeki çalışmalara katılım sağlayarak sürdürülebilirlik alanındaki iyi uygulamaların Banka süreçlerine entegre edilmesine destek olmakta ve kurumun sürdürülebilirlik dönüşümüne katkı sunmaktadır.

Ayrıca iklim değişikliği ve çevresel performansın izlenmesine yönelik faaliyetler kapsamında Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 sera gazı emisyonlarının hesaplanması ve raporlanması süreçlerini koordine etmektedir.

Risk Yönetim Başkanlığında yer alan Operasyonel Risk ve Diğer Riskler Servisi

İklim kaynaklı finansal riskler ile sürdürülebilirlik risklerinin belirlenmesi, izlenmesi ve değerlendirilmesi süreçlerine katkı sunmaktadır. Bu kapsamda, Banka'nın iklim risklerine karşı dayanıklılığının artırılmasına yönelik risk yönetimi süreçlerinin geliştirilmesine destek vermektedir.

Kurumsal ve Ticari Satış Bölüm Başkanlığında yer alan Kamu Bankacılığı ve Yatırım Projeleri Yönetimi Servisi

Satış ve Performans Yönetimi İş Ailesi adına sürdürülebilirlik stratejilerinin belirlenmesi, uygulanması ve gerekli aksiyonların hayata geçirilmesinden sorumludur. Birim ayrıca yeşil dönüşüm yeşil dönüşüm sürecine yönelik kamu teşvikleri ve güncel gelişmeleri izlemektedir.

Proje Finansman Bölüm Başkanlığında yer alan Çevresel ve Sosyal Etki Analiz Servisi

Sürdürülebilir portföy hedefleriyle uyumlu olarak, 15 Milyon ABD dolarından büyük ve Vakıf Katılım Yasaklı Faaliyet Listesi dışında kalan proje finansman başvurularına yönelik çevresel ve sosyal etki değerlendirmeleri gerçekleştirmektedir. Bu yapı, finansman süreçlerinin çevresel ve sosyal kriterlerle entegre edilmesini sağlayarak, sürdürülebilirlik yönetim yapısını operasyonel düzeyde desteklemektedir.

Satın Alma ve İdari İşler Başkanlığında yer alan İdari İşler Planlama ve Raporlama Servisi

Banka'nın çevre yönetimi faaliyetlerini yürütmekte olup, Sıfır Atık Belgesi, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Belgesi ve yeşil bina sertifikasyon süreçlerine yönelik çalışmalarını yürütmekte ve ilgili süreçlerin koordinasyonunu sağlamaktadır.

İnşaat ve Emlak Bölüm Başkanlığında yer alan Enerji Yönetim Servisi

Sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda, enerji kaynaklarının etkin yönetimi ve kurumsal karbon ayak izinin düşürülmesi Vakıf Katılım'ın temel öncelikleri arasında yer almaktadır.

Bu kapsamda; Genel Müdürlük birimleri ve tüm şube ağında elektrik, su, doğalgaz ve diğer enerji kaynaklarının verimli, mevzuata uyumlu ve sürdürülebilir bir yapıda yönetilmesi sağlanmaktadır. İlgili servis aracılığıyla maliyet optimizasyonu sağlanması, enerji verimliliğinin artırılması ve yenilenebilir enerji projelerinin (GES vb.) uçtan uca yönetilmesi hedeflenmektedir.

2.2.4. Sürdürülebilirlik Komitesi 2025 Yılı Çalışmaları

Vakıf Katılım'ın Sürdürülebilirlik Komitesi'nin 2025 yılı gündeminde, bankacılık sektörünü doğrudan etkileyen sürdürülebilirlik odaklı regülasyonlar çerçevesinde yürütülmesi planlanan çalışmalar yer almıştır. Bu bağlamda, sektördeki yeni düzenlemelere uyum sağlamak, sürdürülebilirlik hedeflerini belirlemek ve stratejik yol haritasını güncellemek öncelikli konular arasında yer almıştır. Komite, sürdürülebilir bankacılık uygulamalarının güçlendirilmesi, çevresel,

sosyal ve yönetim kriterlerine uygun yeni projelerin başlatılması ve mevcut uygulamaların iyileştirilmesi adına önemli adımlar atmıştır.

Komite, 2025 yılı içinde 2 olağan, 1 olağan üstü (iklim Risk ve Fırsatlarının belirlendiği) toplantı gerçekleştirmiş ve karbon ayak izi hesaplaması, çevresel risk değerlendirme sisteminin çalışmalarının takibi ve LEED Yeşil Bina Sertifikası'nın alınması için gerekli aksiyonların alınması gibi kritik konularda kararlar almıştır. Bu toplantılarda genel olarak görüşülen bazı başlıklar aşağıda yer almaktadır:

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunun Hazırlanarak Yayınlanması

Komite kararları doğrultusunda Banka'nın ilk TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu hazırlanmış ve 30 Ekim 2025 tarihinde yayımlanmıştır. Bu çalışma ile sürdürülebilirlik performansının ulusal raporlama standartları doğrultusunda şeffaf bir şekilde açıklanmasına yönelik önemli bir adım atılmıştır.

Yeni Regülasyonların Değerlendirilmesi

Bankacılık sektöründeki çevresel ve sosyal etkiyi artıran yeni regülasyonlara uyum

sağlamak amacıyla sektördeki düzenlemeler gözden geçirilmiş ve Bankanın bu düzenlemelere uygun bir strateji geliştirmesi adına gerekli adımlar belirlenmiştir. Bu süreçte, özellikle yasal düzenlemelerin iş süreçlerimize nasıl entegre edileceği konusu görüşülmüştür. Bu regülasyonlar kapsamında, Bankaların Yeşil Varlık Oranı Hesaplaması Hakkında Tebliğ doğrultusunda Bankamızın Yeşil Varlık Oranı hesaplama ve raporlama süreçlerine yönelik çalışmalar yürütülmesi planlanmaktadır.

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından yayımlanan "İklimle Bağlantılı Finansal Risklerin Bankalarca Etkin Yönetimine İlişkin Rehber" kapsamında Banka'nın iklim risklerini risk yönetimi süreçlerine entegre etmesine yönelik çalışmalar başlatılmıştır. Bu kapsamda ilgili politika, süreç ve metodolojilerin geliştirilmesine yönelik aksiyonlar değerlendirilmiştir.

Sürdürülebilirlik Hedeflerinin Belirlenmesi

Bankanın çevresel, sosyal ve yönetim alanlarındaki sürdürülebilirlik hedefleri ile ilgili karar alınmıştır. Komite, sektörün en iyi uygulamaları, ulusal ve uluslararası standartlar ile paydaş beklentilerini göz önünde bulundurarak, somut ve ölçülebilir

hedefler belirlemeye odaklanmıştır.

Hedeflerin belirlenmesi süreci, bankanın sürdürülebilirlik stratejilerine yön verecek ve gelecekteki faaliyetlerin etkinliğini artıracak bir temel oluşturacaktır.

Karbon Emisyonu Hesaplaması ve Çevre Yönetim Sistemi İyileştirme Adımları

Komite kararları doğrultusunda Banka'nın Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 Karbon Emisyonları hesaplanmasına yönelik çalışmalar yürütülmüştür. Bunun yanında, çevresel performansın sistematik olarak yönetilmesi amacıyla ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi kurulmuş ve Sıfır Atık Belgesi alma süreci başarıyla tamamlanmıştır.

Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirmesi

Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirme servisi aktif olarak çalışmalarına başlamıştır. 15 milyon ABD doları veya üzeri olan proje finansman kredileri, Çevresel ve Sosyal Risklerin Yönetim Politikası (ÇSRYP) kapsamında çevresel ve sosyal risk değerlendirme modeline tanımlanır. Bu projeler, öncelikle yerel ve ulusal çevre mevzuatına, ilgili düzenlemelere ve bankanın iç politikalarına uygunluk açısından detaylı bir şekilde incelenir. Ardından çevresel ve sosyal

risk düzeyine göre A (Yüksek), B+ (Orta-Yüksek), B- (Orta) ve C (Düşük) olmak üzere dört risk kategorisinde sınıflandırılır.

Projeler, Banka tarafından geliştirilen Çevresel ve Sosyal Etki Değerlendirme Modeli (ÇSEDM) kapsamında risk kategorilerine göre sınıflandırılmakta olup; değerlendirme sonucunda, yatırım süreci çerçevesinde risklerin azaltılmasına yönelik müşteri özelinde aksiyon planları oluşturulmaktadır.

Politikaların ve Sürdürülebilirlik Komitesi Prosedürünün Güncellenmesi

Sürdürülebilirlik Politikası, Çevre ve İklim Değişikliği Politikası ve Sürdürülebilirlik Komitesi Prosedürü, TSRS gereklilikleri doğrultusunda; iklimle bağlantılı risk ve fırsatların daha etkin yönetilmesi, finansal ve operasyonel karar alma süreçlerine entegrasyonun güçlendirilmesi ve düzenleyici beklentilere uyumun sağlanması amacıyla güncellenmiştir. Gerçekleştirilen bu güncellemeler ile Banka'nın çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) performansının ölçülmesi, izlenmesi ve raporlanmasına ilişkin çerçeve daha sistematik hale getirilmiş; aynı zamanda değişen piyasa koşulları ve artan

paydaş beklentilerine proaktif ve bütüncül bir yaklaşımla yanıt verilmesi hedeflenmiştir.

Üst Yönetime Yönelik Sürdürülebilirlik Eğitimi

Mevcut raporlama döneminde Banka üst yönetimine; sürdürülebilirlik kavramı, sektördeki güncel gelişmeler, TSRS çerçevesi ve düzenleyici beklentiler ile katılım bankacılığı özelinde sürdürülebilirlik stratejileri ve yeşil finans uygulamalarını kapsayan kapsamlı bir eğitim gerçekleştirilmiştir. Söz konusu eğitim ile üst yönetimin sürdürülebilirlik alanındaki bilgi ve farkındalık düzeyinin artırılması, iklim ve sürdürülebilirlikle bağlantılı risk ve fırsatların stratejik karar alma süreçlerine daha etkin şekilde entegre edilmesi ve Banka'nın sürdürülebilirlik vizyonunun üst düzey yönetim mekanizmaları aracılığıyla güçlendirilmesi hedeflenmiştir.

Sürdürülebilirlik Komitesi toplantıları, Banka'nın sürdürülebilirlik vizyonunun güçlendirilmesi ve sektördeki gelişmelere uygun olarak adımlar atılması adına önemli bir fırsat oluşturmuştur. Komite, sürdürülebilirliğe yönelik çalışmaların bankanın uzun vadeli stratejileri ile uyumlu bir şekilde ilerlemesini sağlamaktadır.

2.3. Kurumsal Etik Yaklaşımı Politikalar ve Uyum Süreçleri

Vakıf Katılım, faaliyetlerini yalnızca finansal performans hedefleri doğrultusunda değil; paydaşlarının, müşterilerinin ve toplumun uzun vadeli faydasını gözeterek bir anlayışla yürütmektedir. Banka'nın kurumsal yaklaşımı, "Vakıf Kültürü" ve "Katılım Finans İlkeleri" doğrultusunda şekillenmekte; etik değerler, şeffaflık ve hesap verebilirlik tüm iş süreçlerinin temel unsurlarını oluşturmaktadır.

Bu doğrultuda Banka, faaliyetlerini ulusal ve uluslararası düzenlemelere tam uyum içinde sürdürmekte; hizmet kalitesinin sürekliliğini sağlamak amacıyla süreçlerinde standardizasyonu, güçlü iç kontrol mekanizmalarını ve kurumsal politika yapısını esas almaktadır. Kurum bünyesinde oluşturulan politika çerçevesi, sürdürülebilirlik hedeflerinin ve kurumsal sorumlulukların iş süreçlerine sistematik bir şekilde entegre edilmesini desteklemektedir.

2025 yılı içerisinde güncellenen [Etik İlkeler Politikası](#) uyarınca yönetim organlarının özellikle büyük ölçekli yatırım, finansman, satın alma ve stratejik planlama kararlarında

çevresel etkiler ile iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara ilişkin değerlendirmeleri dikkate alması esastır

Bu kapsamda, yönetim organlarının stratejik karar alma süreçlerinde çevresel etkileri ile iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara ilişkin olası ödüneşimleri dikkate alınmıştır. Şirket içerisinde iklimle ilgili konuların yönetimi aşağıda belirtilen halka açık şekilde paylaşılmış politikalarla birlikte entegre şekilde ele alınmıştır.

Sürdürülebilirlik Politikası

[Sürdürülebilirlik Politikası](#), Vakıf Katılım'ın çevresel, sosyal ve yönetim alanındaki sorumluluklarını kurumsal stratejilerine entegre ederek sürdürülebilir kalkınma hedeflerine katkı sunmayı; etik ve sorumlu bankacılık ilkeleri doğrultusunda faaliyetlerini yönetmeyi, iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik risklerini etkin şekilde izleyip yönetmeyi ve çevresel ile sosyal etkiyi minimize eden iş süreçleri oluşturmayı amaçlamaktadır. Ayrıca çalışanların adil, güvenli ve eşitlikçi bir çalışma ortamında gelişimini desteklemeyi, müşterilere yüksek hizmet kalitesi sunmayı, toplumun kültürel ve sosyal gelişimine katkıda bulunmayı ve tüm bu süreçleri şeffaf, hesap verebilir ve uluslararası standartlara uyumlu şekilde yürütmeyi hedeflemektedir.

Etik İlkeler Politikası

Etik İlkeler Politikası, Vakıf Katılım'da faaliyetlerin etik değerler ve kurumsal sorumluluk çerçevesinde yürütülmesini amaçlar. Politika; çalışanların uyması gereken temel değerler ile müşteri, çalışan ve diğer paydaşlarla ilişkilerdeki davranış standartlarını tanımlar. Dürüstlük, eşitlik, şeffaflık, toplumsal fayda, çevreye saygı ve faizsiz bankacılık prensipleri temel ilkeleri oluşturur. Müşteri hakları ve veri gizliliğinin korunması, adil ve güvenli çalışma ortamı sağlanması, çıkar çatışmalarının önlenmesi, banka varlıklarının korunması ve toplumsal sorumlulukların yerine getirilmesi kapsam dahilindedir. Ayrıca kara para aklama, terörün finansmanı, rüşvet ve yolsuzlukla mücadele ile yaptırımlara uyum önemli unsurlar arasındadır. Politika tüm çalışanlar, yönetim kurulu üyeleri ve danışmanları kapsar; uygulanması İç Kontrol Başkanlığı tarafından izlenir.

Çevre ve İklim Değişikliği Politikası

Çevre ve İklim Değişikliği Politikası, çevresel etkilerin sistematik olarak yönetilmesini ve iklimle ilgili risk ve fırsatların iş süreçlerine entegre edilmesini hedeflemektedir. Politika kapsamında enerji ve doğal kaynak kullanımının verimliliği, sera gazı emisyonlarının azaltımı ile çevre dostu ürün ve hizmetlerin geliştirilmesi yoluyla düşük karbonlu ekonomiye geçişe katkı sağlayan uygulamalar teşvik edilmektedir. İklim değişikliğinin etkileri kurum genelinde bir risk unsuru olarak ele alınmakta ve finansman süreçleri dâhil tüm karar alma mekanizmalarında dikkate alınması esas alınmaktadır. Bu doğrultuda, özellikle büyük ölçekli karar alma süreçlerinde çevresel etkiler ile iklimle bağlantılı risk ve fırsatların değerlendirilmesi; karar süreçlerinin etik ilkelere dayalı, şeffaf ve hesap verebilir biçimde yürütülmesi benimsenmektedir. Sürdürülebilirlik ile iklim kaynaklı risk ve fırsatların etik ilkelerle ilişkilendirilmesini teminen ilgili birimlerce iç kontrol mekanizmaları oluşturulmakta ve mevzuata uyuma ilişkin gerekli çalışmalar yürütülmektedir.

Çevresel ve Sosyal Risklerin Yönetimi Politikası

Çevresel ve Sosyal Risklerin Yönetimi Politikası, Vakıf Katılım'ın finansman süreçlerinde çevresel ve sosyal riskleri sistematik şekilde tanımlamasını, değerlendirmesini ve yönetmesini amaçlayan kurumsal çerçeveyi oluşturmaktadır. Politika karar alma süreçlerine entegrasyonu ve sahadaki uygulanabilirliğini desteklemek amacıyla geliştirilen **Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirme Uygulama Rehberi**, projelerin çevresel ve sosyal etkilerinin türüne, ölçeğine ve risk seviyesine göre nasıl değerlendirileceğini ayrıntılı biçimde ortaya koyacak şekilde tasarlanmaktadır. Rehber, politika kapsamında belirlenen sürdürülebilirlik ilkelerinin finansman süreçlerine operasyonel düzeyde entegre edilmesini güvence altına alacak ve değerlendirme kriterlerinin bütüncül, tutarlı ve ölçülebilir bir yaklaşımla uygulanmasına imkân tanıyacaktır.

Sorumlu Tedarik Zinciri Politikası

Sorumlu Tedarik Zinciri Politikası, tedarik süreçlerinde çevresel, sosyal ve etik ilkelere uygunluk sağlanmasını hedeflemekte ve Banka'nın satın alma faaliyetlerinde sürdürülebilirlik kriterlerinin esas alınmasını öngörmektedir. Politika; insan hakları, iş sağlığı ve güvenliği, ayrımcılık yasağı, çevreye duyarlılık ve yolsuzlukla mücadele gibi alanlarda tedarikçilerden beklenen asgari standartları tanımlar. Ayrıca, tedarikçilerin bu ilkelere uyum sağlamasına yönelik taahhüt mekanizmaları ve kontrol süreçleri de politika kapsamında yapılandırılmıştır.

2.4. Sorumlu Birimlerin Yetkinlik ve Eğitim Süreçleri

Banka stratejisi doğrultusunda, sürdürülebilirlik alanındaki kurumsal kapasiteyi artırmaya yönelik çalışmalar devam etmektedir. Bu kapsamda, çalışanların sürdürülebilirlik yetkinlikleri; iklim senaryosu okuryazarlığı, karbon ayak izi hesaplama ve iklimle ilgili finansal raporlama gibi alanlarda geliştirilmekte ve düzenli olarak değerlendirilmekte, gelişim ihtiyacı tespit edilen pozisyonlar için özel eğitim programları uygulanmaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarının denetim süreçlerinin etkinliğini izlemekte ve ilgili yol haritasını oluşturmaktadır. Bu yapı, yönetim organları tarafından periyodik olarak gözden geçirilerek iyileştirilmektedir.

2025 yılı itibarıyla, kurum genelinde sürdürülebilirlik eğitimi katılım oranı %85,75 seviyesinde olup, bu oran düzenli olarak izlenmektedir. Ayrıca, yeşil enerji alanında müşteri odaklı danışmanlık hizmeti sunulmaktadır. 2025 yılında 100'den fazla

müşteriye yönelik bilgilendirme ve destek faaliyetleri yürütülmüştür.

İklimle bağlantılı konularda ihtiyaç duyulan yetkinlikler ilgili fonksiyonlar bazında belirlenmekte; yönetim organlarının bilgi düzeyi ise düzenli bilgilendirme ve komite çalışmaları aracılığıyla desteklenmektedir. İklimle bağlantılı konularda ihtiyaç duyulan yetkinlikler ilgili fonksiyonlar bazında belirlenmekte, yönetim organlarının bilgi düzeyi ise düzenli bilgilendirme ve komite çalışmaları aracılığıyla desteklenmektedir.

Vakıf Katılım çalışanlarının 2025 yılında sürdürülebilirlik alanındaki bilgi ve yetkinliklerini artırmaya yönelik gerçekleştirilen eğitim ve sertifika programlarına ilişkin katılımcı sayıları aşağıda yer almaktadır.

2025 yıl sonu itibarıyla Banka'da aktif olarak çalışan sertifikalı 19 adet sürdürülebilirlik uzmanı ve yöneticisi bulunmaktadır.

Banka bünyesinde sürdürülebilirlik alanındaki kurumsal yetkinliğin geliştirilmesini desteklemek amacıyla, Kurumsal Sürdürülebilirlik Raporlama Uzmanlığı Sertifikasına sahip çalışanlara yönelik belirli yan hak uygulamaları Sürdürülebilirlik Komitesi'nde görüşülmüştür.

Kurum içi yetkinlik artırımı amacıyla, yeşil enerji ve sürdürülebilir dönüşüm konularında düzenli eğitimler verilmektedir.

Tablo 4. 2025 Yılı Sürdürülebilirlik Alanında Eğitim ve Sertifika Programları Katılımcı Bilgileri

Eğitim Adı	Katılımcı Sayısı
Kurumsal Sürdürülebilirlik Raporlama Uzmanlığı Eğitimi (Kurum Dışı-Entegre Raporlama Derneği Türkiye (ERTA))	1
Kurumsal Sürdürülebilirlik Raporlama Uzmanlığı Eğitimi (Kurum-İçi Eğitim)	16
Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (Kurum Dışı-TKBB)	5
Türkiye Sürdürülebilirlik Performansının Ölçümü Ve Raporlanması (Kurum Dışı-TKBB)	4
Sürdürülebilirlik Uzmanlığı Sertifika Programı (Kurum Dışı-TSPB)	3
Sürdürülebilirlik (2025) (Kurum-İçi Eğitim)	14
VEGA Online Eğitim (Asenkron) İklim Krizi ve Sürdürülebilirlik (Kurum Dışı)	2597
Toplam	2.640

2.5. ÇSY Performans Göstergelerinin Ücretlendirme Mekanizmalarına Etkisi

Vakıf Katılım'da iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik belirlenen hedeflerin, çalışanların performans değerlendirme ve ücretlendirme politikalarına entegrasyonuna yönelik çalışmalar, gelişen yasal altyapı ve uygulama çerçevesi doğrultusunda takip edilmektedir. Sürdürülebilirlik temelli ücretlendirme sistemlerinin ülkemizde yeni şekillenmekte olan mevzuat ve uygulama alanı doğrultusunda, bu sistemlerin kurumsal yapılara kademeli ve uyumlu şekilde entegre edilmesi hedeflenmektedir.

Bu çerçevede, Vakıf Katılım'da ilgili yönetim organları tarafından performans ölçütlerinin belirlenmesi ve bu ölçütlerin prim sistemine entegre edilmesi yönündeki çalışmalar, önümüzdeki süreçte değerlendirilecektir. Söz konusu entegrasyonun, özellikle yeşil finansman uygulamaları, emisyon azaltımı, çevresel yönetim sistemi geliştirme ve benzeri somut hedefler üzerinden yapılandırılması hedeflenmektedir.

İlerleyen dönemde, ücretlendirme sisteminin çevresel ve sosyal sürdürülebilirlik performansı ile ilişkilendirilmesi sayesinde hem yönetim süreçlerinin şeffaflığı hem de kurumsal hesap verebilirlik düzeyinin artırılması amaçlanmaktadır.



*Gelenekten gelen gücümüzü, sürdürülebilir
bir gelecek inşa etmek için kullanıyoruz.
Paylaşım esaslı bankacılık anlayışımızla, daha yeşil
bir dünya için sorumluluk alıyoruz.*



Strateji

- 3.1. İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması, Belirlenmesi ve Analizi
- 3.2. Strateji ve Karar Alma Süreçleri
- 3.3. Senaryo Analizleri
- 3.4. İklim Dirençliliği
- 3.5. Kaynak Kullanımı ve Yatırım Alanları
- 3.6. Doğrudan ve Dolaylı Azaltım ile Uyum Çalışmaları
- 3.7. İklimle İlgili Risk ve Fırsatlara İlişkin Geçiş Planı ve Kilit Varsayımlar



Küresel ölçekte artan iklim değişikliği etkileri, düzenleyici gelişmeler ve paydaş beklentileri doğrultusunda sürdürülebilirlik, finans sektörü için stratejik bir öncelik haline gelmiştir. Bankacılık faaliyetleri; kredi tahsisinden risk yönetimine, sermaye planlamasından ürün geliştirmeye kadar tüm süreçlerde ÇSY konularından etkilenmekte olup, ilgili risk ve fırsatların etkin şekilde yönetilmesi uzun vadeli başarı açısından önem taşımaktadır. Katılım bankacılığının reel ekonomiyi destekleyen, risk paylaşımını esas alan yapısı ve sürdürülebilir kalkınma ilkeleriyle uyumlu yaklaşımı doğrultusunda Vakıf Katılım, sürdürülebilirliği yalnızca mevzuat uyumu kapsamında değil, iş modelinin, kurumsal sorumluluk anlayışının ve uzun vadeli büyüme stratejisinin ayrılmaz bir unsuru olarak değerlendirmekte; risk ve fırsatları stratejik planlama süreçlerine entegre etmektedir.

Vakıf Katılım, iklimle ilgili risk ve fırsatları stratejik planlama süreçlerine entegre ederek hem kendi faaliyetlerinin hem de finanse ettiği portföyün uzun

vadeli dayanıklılığını güçlendirmeyi hedeflemektedir. Bu kapsamda Banka; iklim değişikliğinden kaynaklanan fiziksel ve geçiş risklerini analiz etmektedir. Söz konusu değerlendirmeler, kredi portföyünün sektörel dağılımından sürdürülebilir finansman ürünlerinin geliştirilmesine, risk yönetimi uygulamalarından sermaye planlamasına kadar karar alma süreçlerine entegre edilmektedir.

Türkiye'nin 2053 net sıfır emisyon hedefi, güncellenen Ulusal Katkı Beyanı (NDC), Avrupa Yeşil Mutabakatı, Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) ve Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) gibi gelişmeler, Vakıf Katılım'ın faaliyet gösterdiği ekonomik ekosistemin dönüşümünü hızlandırmaktadır. Banka, bu dönüşümün müşterileri, sektörleri ve değer zinciri üzerindeki etkilerini yakından takip ederek iklimle ilgili riskleri yönetmeyi, aynı zamanda sürdürülebilir finansman fırsatlarını değerlendirerek düşük karbonlu ve kapsayıcı ekonomik dönüşüme katkı sağlamayı amaçlamaktadır.



3.1. İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması, Belirlenmesi ve Analizi

Vakıf Katılım, iklimle ilgili riskleri kapsamlı bir bakış açısıyla ele alıp değerlendirmektedir. İklimle ilgili riskler iki ana başlık altında tanımlanmaktadır: fiziksel riskler ve geçiş riskleri.

Fiziksel riskler; sel, kuraklık ve fırtına gibi aşırı hava olaylarının sıklığındaki artıştan ya da sıcaklık ve yağış rejimindeki kronik değişimlerden kaynaklanan olumsuz etkileri kapsamaktadır. Geçiş riskleri ise net sıfır ekonomiye geçiş sürecinde ortaya çıkan politika ve mevzuat değişiklikleri, teknolojik dönüşümler, piyasa talebindeki kaymalar ve paydaş beklentilerine bağlı itibari riskleri içermektedir.

Bu risklerin etkin biçimde tanımlanması ve Banka'nın iş modeli ile stratejisi üzerindeki etkilerinin ortaya konması amacıyla çok boyutlu ve yapısal bir değerlendirme çerçevesi kullanılmaktadır. İlgili çerçeve kapsamında, ulusal ve uluslararası finansal kuruluşların iklimle bağlantılı uygulamaları, düzenlemeleri ve sektör eğilimleri dikkate alınarak Banka özelinde bir risk ve fırsat analizi gerçekleştirilmiştir. Değerlendirme sürecinde her bir riskin gerçekleşme olasılığı 1 (çok düşük) ile 5 (çok yüksek) arasında

derecelendirilmiş; etki seviyesi ise konsolide finansal, operasyonel, itibari ve yasal uyum boyutları birlikte değerlendirilerek belirlenmiştir. Böylece risklerin Banka üzerindeki potansiyel sonuçları entegre bir bakış açısıyla ele alınmaktadır. Nihai risk skoru, olasılık ve etki puanlarının çarpılmasıyla hesaplanmakta ve riskler düşük, orta veya yüksek öncelikli olarak sınıflandırılmaktadır. Risk değerlendirmesi sonucunda yüksek risk seviyesinde sınıflandırılan riskler önceliklendirilerek raporlamaya konu edilmektedir.

İklim fırsatları ise, öncelikli olarak finansal etkileri açısından değerlendirilmektedir. Bu yapı, finansal etkisi potansiyel olarak en yüksek olan risk ve fırsatlarının önceliklendirilerek raporlamaya yansıtılmasını sağlamaktadır.

Tablo 5. Finansal Etki Önemlilik Eşiği

Puanı	Finansal Etki
1	Etki yok
2	Özkaynak Değerinde <%2 azalış/artış
3	Özkaynak Değerinde %2 - %2,52 azalış/artış
4	Özkaynak Değerinde %2,52 - %3 azalış/artış
5	Özkaynak Değerinde >%3'ü geçecek azalış/artış

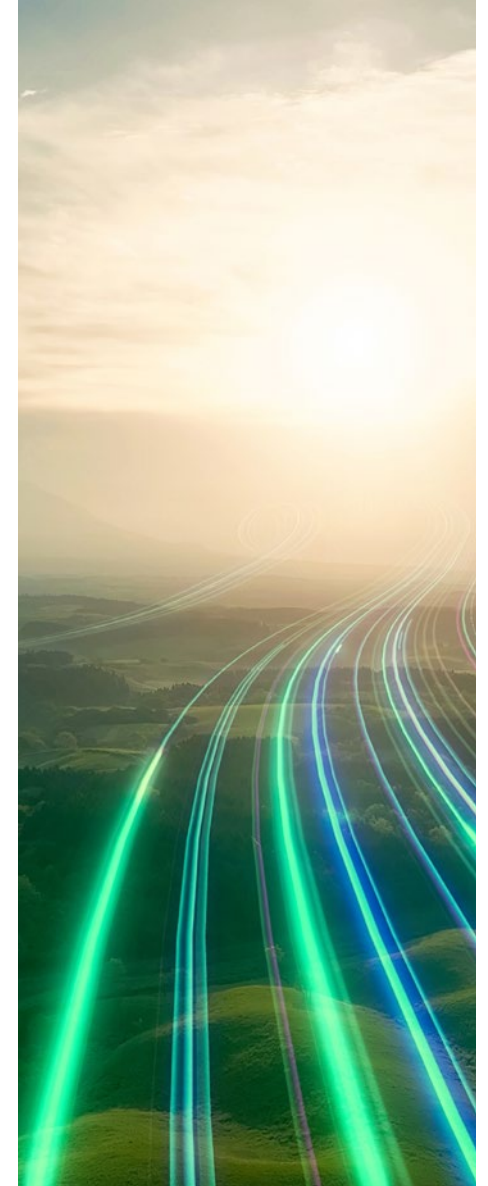
3.1.1. Stratejik Vadeler

Vakıf Katılım, iklimle bağlantılı risk ve fırsatları mevcut, kısa, orta ve uzun vadeli perspektiflerle değerlendirmekte; bu zaman dilimlerini stratejik planlama, yatırım kararları ve operasyonel süreçlerle entegre biçimde ele almaktadır. Böylece iklim değişikliğinin farklı dönemlerde yaratabileceği etkilerin sistematik olarak analiz edilmesi amaçlanmaktadır.

Belirlenen zaman dilimleri, Banka'nın kurum bünyesinde benimsediği raporlama uygulamalarıyla uyumlu olacak şekilde oluşturulmuş ve stratejik planlama döngüleriyle ilişkilendirilmiştir. Kısa vade, operasyonel risk ve fırsatların hızla değerlendirildiği yıllık planlama ufkunu; orta vade, yatırım ve portföy stratejilerinin gözden geçirildiği dönemi; uzun vade ise düşük karbonlu dönüşümün ve net sıfır hedeflerinin etkilerinin belirginleştiği stratejik ufku temsil etmektedir.

Tablo 6. İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatlar İçin Tanımlanan Vadeler

Vade	Zaman Aralığı
Kısa Vade	0 - 1 yıl
Orta Vade	1 - 3 yıl
Uzun Vade	3 yıl ve üzeri



3.1.2. İklim ile İlgili Riskler ve Fırsatlar

İklim Riskleri

Tablo 7. Risk 1: Aşırı Hava Olaylarına Bağlı Kredi Portföyü Riski

Riskin Türü	Fiziksel Risk- Akut Risk		
Riskin Açıklaması	İklim değişikliğine bağlı olarak ortaya çıkan sel, su stresi, kuraklık, fırtına, artan sıcaklıklar, orman yangınları, deniz seviyesindeki yükselme ve kıyı bölgelerinde artan su baskını riski gibi ekstrem hava olaylarının, Vakıf Katılım'ın kredi portföyü üzerinde olumsuz etkiler oluşturma potansiyeli bulunmaktadır.		
Riskin Kapsamı	Ana Şirket		
Riskin Vadesi	Kısa Vade	Orta Vade	Uzun Vade
Etki	Sınırlı Etki	Sınırlı Etki	Yüksek Etki
Olasılık	Olası	Olası	Olasılığı Yüksek
Etkilediği Değer Zinciri ve İş Modeli	Aşağı Yönlü		
Mevcut Etki	İş Modeli	Kredi tahsis ve izleme süreçlerinde fiziksel iklim risklerinin dikkate alınması	
	Değer Zinciri	Kredi portföyü, bireysel ve ticari müşteriler ile reel sektör proje paydaşlarının aşırı hava olaylarından etkilenmesi	
Öngörülen Etki	İş Modeli	Kredi kalitesi, teminat yapısı ve karşılık giderleri üzerinde baskı oluşması	
	Değer Zinciri	Yüksek riskli bölgelerde faaliyet gösteren müşteriler ve proje paydaşlarının finansal dayanıklılığının azalması	

Riske Yönelik Alınan Aksiyonlar	Yüksek riskli bölgelerde ve yüksek maruziyetli sektörlerde faaliyet gösteren müşterilere yönelik risk izleme mekanizmalarının güçlendirilmesi, kredi değerlendirme süreçlerine bu verilerin entegre edilmesi adaptasyon kapasitesi düşük müşteriler için ilave değerlendirme kriterlerinin uygulanması planlanmaktadır.
Riskin Yoğunlaştığı Alan	• Müşteriler • Kredi portföyünde yer alan, sel, kuraklık, su stresi, orman yangını, fırtına ve kıyı taşkınları gibi akut fiziksel iklim risklerine yüksek düzeyde maruz kalan coğrafi bölgeler ile tarım, enerji, inşaat, gayrimenkul ve altyapı gibi iklim olaylarından doğrudan etkilenebilecek sektörler.
Planlanan Takip Metriği	Riskin etkileri, müşterilerin faaliyet gösterdiği coğrafi bölgelere, sektörlerle ve gerçekleşen iklim olaylarının şiddetine bağlı olarak farklılık gösterdiğinden, mevcut durumda bu risk için nicel bir takip metriği oluşturulamamıştır. Bununla birlikte, yüksek riskli bölgelerde ve sektörlerdeki kredi maruziyetlerinin izlenmesi, iklim risklerinin kredi değerlendirme süreçlerine entegrasyonu ve fiziksel iklim risklerine ilişkin veri altyapısının geliştirilmesi çalışmaları devam etmektedir. İlerleyen dönemlerde veri erişiminin ve metodolojik altyapının olgunlaşmasına paralel olarak uygun takip metriklerinin belirlenmesi hedeflenmektedir.
Öngörülen Etkiler	İklim değişikliğine bağlı olarak sel, su stresi, kuraklık, fırtına, artan sıcaklıklar, orman yangınları ve kıyı bölgelerinde su baskını gibi fiziksel risklerin sıklık ve şiddetinde artış yaşanması durumunda, Vakıf Katılım'ın kredi operasyonu üzerinde olumsuz etkiler ortaya çıkabileceği değerlendirilmektedir. Söz konusu risklerin etkisi; müşterilerin faaliyet gösterdiği sektör, coğrafi konum, fiziksel risklere maruziyet düzeyi ve uyum kapasitesine bağlı olarak farklılaşabileceği, özellikle yüksek fiziksel riskli bölgelerde veya iklim koşullarına duyarlılığı yüksek sektörlerde faaliyet gösteren müşteriler açısından finansal etkilerin daha belirgin hale gelebileceği değerlendirilmektedir. Bu kapsamda, öngörülen etkiler nitel olarak değerlendirilmekte olup, fiziksel iklim risklerinin portföy üzerindeki potansiyel etkilerinin ileriye dönük izlenmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

Finansal Etki Analizi	Fiziksel iklim risklerinin (akut riskler) kredi portföyü üzerindeki potansiyel etkilerini değerlendirmek amacıyla senaryo bazlı bir analiz yaklaşımı benimsenmiştir. Bu kapsamda aşırı sıcaklık, kuraklık, yoğun yağış ve sel, orman yangınları ile heyelan riskleri; müşterilerin faaliyet gösterdiği lokasyonlar, sektörler ve bu risklere karşı duyarlılıkları dikkate alınarak değerlendirilmiştir. Analiz kapsamında, müşterilerin fiziksel iklim risklerine maruziyetini yansıtacak şekilde lokasyon ve sektör bazlı risk göstergeleri oluşturulmuş; bu göstergeler, farklı fiziksel risk türlerinin müşteri üzerindeki birleşik etkisini değerlendirecek şekilde sınıflandırılmıştır. Böylece, müşterilerin maruz kalabileceği fiziksel iklim riskleri karşılaştırılabilir bir yapı içerisinde ele alınmış ve portföy genelinde risk yoğunlaşmalarının izlenmesine imkân sağlanmıştır. Elde edilen analiz çıktıları, fiziksel iklim risklerinin kredi riski üzerindeki olası yansımalarını değerlendirmek amacıyla Temerrüt Olasılığı (TO) ve Temerrüt Halinde Kayıp (THK) parametreleri kapsamında dikkate alınmıştır. Bu doğrultuda, müşterilerin risk seviyelerine göre farklılaşan etkiler kredi riski hesaplamalarına yansıtılmış ve Beklenen Kredi Zararı üzerindeki potansiyel etkiler kısa, orta ve uzun vadeli senaryolar çerçevesinde değerlendirilmiştir. Mevcut etkiler bağlamında kredi portföyündeki bölgesel ve sektörel yoğunlaşmalar dikkate alınmakla birlikte, raporlama dönemi itibarıyla aşırı sıcaklık, sel, heyelan ve kuraklık gibi fiziksel risklerin Banka'nın kredi portföyü, varlık kalitesi ve sermaye yeterliliği göstergeleri üzerinde önemli düzeyde bir etkisi gözlemlenmemektedir. Öngörülen etkiler kapsamında Banka kredi portföyü üzerinde gerçekleştirilen analiz sonucunda gelen karşılık etkisinin 50.000.000-75.000.000 TL seviyesinde (%0.070-%0.090) artış yaratacağı hesaplanmıştır. Söz konusu etki, Banka tarafından belirlenen önemlilik eşiğinin altında kalmaktadır.
Ölçüm Belirsizlikleri	Fiziksel iklim risklerine ilişkin analiz sonuçları, kullanılan veri setleri, uzun vadeli projeksiyonlar ve risklerin müşteri finansallarına aktarımına yönelik varsayımlar çerçevesinde değerlendirilmiştir. İklim ile ilgili risklerin etkilerinin hesaplandığı çalışmalarda, Ortak Sosyoekonomik Yollar (SSP)1-2.6, SSP2-4.5 ve SSP5-8.5 senaryoları dikkate alınmıştır. SSP1-2.6 daha düşük emisyon ve daha sınırlı fiziksel risk varsayımlarını yansıtırken, SSP2-4.5 orta düzey geçiş ve iklim etkilerini temsil eden referans senaryo olarak ele alınmıştır. SSP5-8.5 senaryosu ise daha yüksek emisyon ve daha şiddetli fiziksel risk koşullarını içermesi nedeniyle, beklenen kredi zararı üzerindeki etkilerin daha belirginleşebileceği bir çerçeve sunmaktadır. Bu kapsamda, senaryolar arasındaki farklılıklar riskin yönünü ve olası şiddetini karşılaştırmalı olarak izlemek amacıyla kullanılmakta olup, veri kaynakları ve metodolojilerin gelişmesiyle birlikte ilerleyen dönemlerde daha hassas analizler yapılabileceği değerlendirilmektedir.

Tablo 8. Risk 2: Karbon Piyasası ve Geçiş Maliyetleri Riski

Riskın Türü	Geçiş Riski- Politika ve Regülasyon Riski		
Riskın Açıklaması	Emisyon Ticaret Sistemi (ETS), Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM), karbon vergisi gibi uygulamalar sebebiyle CO ₂ fiyatlarının değişkenlik göstermesinin ortaya çıkarabileceği geçiş maliyeti ve yüksek mali yükümlülüklerle maruz kalınması riski değerlendirilmiştir. Belirlenen riskin, SKDM mevzuatının geliştirilme aşamasında olması nedeniyle, Banka'nın kredi portföyü üzerindeki etkisinin uzun vadede olacağı değerlendirilmektedir.		
Riskın Kapsamı	Ana Şirket ve Bağlı Ortaklıklar		
Riskın Vadesi	Kısa Vade	Orta Vade	Uzun Vade
Etki	Önemsiz Etki	Sınırlı Etki	Çok Yüksek Etki
Olasılık	Olasılığı Düşük	Olası	Neredeyse Kesin
Etkilediği Değer Zinciri ve İş Modeli	Aşağı Yönlü ve Kendi Operasyonları		
Mevcut Etki	İş Modeli	Mevcut dönemde önemli bir etki öngörülmemektedir.	
	Değer Zinciri	Mevcut dönemde önemli bir etki öngörülmemektedir.	
Öngörülen Etki	İş Modeli	Kredi portföyü dağılımının, fonlama yapısının ve finansman stratejisinin yeniden şekillenmesi	
	Değer Zinciri	Emisyon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren müşteriler, kredi portföyü ve iş ortakları üzerinde finansal baskı oluşması	



Riske Yönelik Alınan Aksiyonlar	İklim değişikliğiyle bağlantılı finansal risklerin etkilerini en aza indirmek amacıyla, risk değerlendirme ve stres senaryoları süreçlerinin güçlendirilmesi ve bu risklere karşı proaktif önlemler alınması öngörülmektedir. Bu strateji ile Banka, geçiş dönemi risklerini etkin biçimde yönetirken sürdürülebilir finansman fırsatlarını değerlendirmeye devam etmeyi amaçlamaktadır.
Riskin Yoğunlaştığı Alan	• Kredi portföyü • Yatırım bankacılığı ve proje finansmanı • Müşteriler
Takip Metriği	SKDM kapsamındaki sektörlerde faaliyet gösteren veya SKDM düzenlemelerinden etkilenmesi muhtemel müşterilerin toplam nakdi kredi portföyü içerisindeki payı (%)
Öngörülen Etkiler	ETS, SKDM ve karbon vergisi gibi karbon fiyatlandırma uygulamalarının yaygınlaşmasıyla birlikte, CO ₂ fiyatlarındaki değişkenliğin karbon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren müşteriler üzerinde ilave maliyet baskısı yaratabileceği değerlendirilmektedir. Bu durumun, ilgili müşterilerin kârlılığı, nakit akışı, rekabet gücü ve borç ödeme kapasitesi üzerinde olumsuz etkiler doğurabileceği öngörülmektedir. SKDM mevzuatının gelişim aşamasında olması nedeniyle, söz konusu riskin Banka kredi portföyü üzerindeki etkisinin kısa vadede ziyade uzun vadede daha belirgin hale gelebileceği değerlendirilmektedir.
Finansal Etki Analizi	Emisyon Ticaret Sistemi (ETS), SKDM ve karbon vergisi gibi karbon fiyatlandırma mekanizmaları, CO₂ fiyatlarındaki değişkenlik nedeniyle karbon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren müşteriler için ilave maliyet ve uyum yükümlülükleri yaratabilecek bir geçiş riski olarak değerlendirilmektedir. Bu durumun, ilgili müşterilerin maliyet yapısı, rekabet gücü ve finansal dayanıklılığı üzerinde baskı oluşturabileceği öngörülmektedir. Mevcut etkiler bağlamında söz konusu riskler kaynaklı olarak kredi portföyü, varlık kalitesi veya sermaye yeterliliği göstergeleri üzerinde önemli bir olumsuz etki gözlemlenmemektedir. Öngörülen etkiler kapsamında Banka kredi portföyü içerisinde ilgili riskten etkilenebileceği değerlendirilen müşteriler üzerinde gerçekleştirilen analiz sonucunda, beklenen karşılık etkisinin 20.000.000-30.000.000 TL seviyesinde (%0,030-%0,050) artış yaratacağı hesaplanmıştır. Söz konusu etki, Banka tarafından belirlenen önemlilik eşiğinin altında kalmaktadır.
Ölçüm Belirsizlikleri	SKDM kaynaklı geçiş risklerine ilişkin değerlendirmeler; karbon fiyatlarının gelecekteki seyri, düzenleyici yükümlülüklerin kapsamı, sektörlerin ihracat yoğunluğu ve firmaların uyum kapasitesine yönelik varsayımlar çerçevesinde ele alınmıştır. SKDM mevzuatının ve karbon fiyatlandırma mekanizmalarının kademeli olarak netleşmesi nedeniyle, riskin portföy üzerindeki etkileri mevcut aşamada nitel olarak değerlendirilmektedir. Karbon maliyetlerinin sektörler ve müşteri profilleri bazında farklılaşabilecek olması, değerlendirme sonuçlarında belirsizlik yaratabilmektedir. Düzenleyici çerçevenin, veri kaynaklarının ve piyasa uygulamalarının gelişmesiyle birlikte ilerleyen dönemlerde daha ölçülebilir analizlerin yapılabilmesi değerlendirilmektedir.



Tablo 9. Risk 3: Veri Analizi Riski

Riskın Türü	Geçiş Riski-Teknoloji Riski		
Riskın Açıklaması	İklim risklerinin doğru şekilde modellenememesi veya yetersiz veri kullanımı, risklerin etkin biçimde ölçülememesine ve bu kapsamda beklenmeyen finansal ve operasyonel sonuçlarla karşılaşılmasına yol açabilmektedir.		
Riskın Kapsamı	Ana Şirket ve Bağlı Ortaklıklar		
Riskın Vadesi	Kısa Vade	Orta Vade	Uzun Vade
Etki	Sınırlı Etki	Yüksek Etki	Yüksek Etki
Olasılık	Olası	Olasılığı Yüksek	Olasılığı Yüksek
Etkilediği Değer Zinciri ve İş Modeli	Yukarı,Aşağı Yönlü ve Doğrudan Operasyonlar		
Mevcut Etki	İş Modeli	Mevcut dönemde önemli bir etki öngörülmemektedir.	
	Değer Zinciri	Mevcut dönemde önemli bir etki öngörülmemektedir.	
Öngörülen Etki	İş Modeli	İklim risklerinin ölçümü, senaryo analizleri ve stres testlerinin etkinliğinin azalması	
	Değer Zinciri	Müşteriler, yatırımcılar ve iş ortaklarıyla veri paylaşım süreçlerinde ek gerekliliklerin ortaya çıkması	



Riske Yönelik Alınan Aksiyonlar	İklimle bağlantılı risklerin daha sağlıklı değerlendirilebilmesi amacıyla alternatif veri kaynaklarının takip edilmesi, analizlerde kullanılan kaynakların detaylandırılması, bağımsız üçüncü taraf görüşlerinin alınması ve sektör metriklerinin düzenli olarak izlenmesi planlanmaktadır. Bu kapsamda, veri kalitesinin artırılması, iklim risklerine ilişkin veri setlerinin zenginleştirilmesi ve modelleme altyapısının güçlendirilmesine yönelik çalışmaların sürdürülmesi hedeflenmektedir. Ayrıca, analiz süreçlerinin düzenli olarak gözden geçirilmesi, kullanılan varsayımların güncellenmesi ve iklim risklerinin müşteri ve portföy bazında daha sağlıklı değerlendirilebilmesine yönelik metodolojik iyileştirmelerin ele alınması planlanmaktadır.
Riskin Yoğunlaştığı Alan	• Yatırımcılar • İştirakler • Müşteriler
Takip Metriği	İlgili risk için tanımlanmış bir takip metriği bulunmamakla birlikte, riskin etkin şekilde izlenebilmesi amacıyla gelecek dönemlerde uygun metriklerin belirlenmesine yönelik çalışmalar değerlendirilmektedir.
Öngörülen Etkiler	İklim risklerinin teknoloji ve veri altyapısı üzerinden sağlıklı şekilde analiz edilebilmesi; güvenilir, güncel ve yeterli kapsamda veri setlerinin bulunmasına bağlıdır. Veri kalitesi, sistem entegrasyonu veya modelleme kapasitesindeki sınırların, fiziksel ve geçiş risklerinin müşteri ve portföy bazında ayrıştırılmasını zorlaştırabileceği değerlendirilmektedir. Bu durumun, iklim risklerinin finansal etkilerinin eksik veya hatalı değerlendirilmesine, karar alma süreçlerinde belirsizliklerin artmasına ve kredi riski, operasyonel risk veya itibar riski gibi alanlarda dolaylı etkilerin ortaya çıkmasına neden olabileceği öngörülmektedir. Dolayısıyla söz konusu riskin, özellikle veri altyapısı ve analiz kabiliyetlerinin gelişim düzeyine bağlı olarak Banka'nın risk değerlendirme süreçleri üzerinde etkili olabileceği değerlendirilmektedir.
Finansal Etki Analizi	İklimle bağlantılı fiziksel ve geçiş risklerinin müşteri ve portföy bazında ayrıştırılarak analiz edilebilmesi, güvenilir, yerelleştirilmiş ve uzun vadeli veri setleri ile gelişmiş modelleme kabiliyetlerine bağlıdır. Bu alanlardaki sınırların, iklim senaryolarının ve risk etkilerinin finansal sonuçlara yansıtılmasında belirsizlik yaratabileceği öngörülmektedir. Veri eksiklikleri ve iklim risklerine yönelik modelleme kabiliyetlerinin henüz gelişim aşamasında olması nedeniyle, söz konusu riskin mevcut aşamada doğrudan sayısallaştırılarak finansallaştırılması uygun görülmemiştir. TSRS 2 Madde 19(b) kapsamında, ölçüm belirsizliği düzeyinin yüksek olması nedeniyle elde edilecek nicel bilgilerin karar faydasının sınırlı kalabileceği değerlendirilmiş ve bu risk finansal etki hesaplamasına dahil edilmemiştir. Bu nedenle, kredi portföyünü kapsayan çalışma kapsamında söz konusu riskin finansal tablo kalemleri üzerindeki etkisi nitel olarak ele alınmıştır. Riskin potansiyel yansımalarının; kredi riski, karşılık hesaplamaları, sermaye yeterliliği, risk ağırlıklı varlıklar ve karar alma süreçlerinde kullanılan risk göstergeleri üzerinde dolaylı etkiler yaratabileceği değerlendirilmektedir. Veri kalitesinin artırılması, analiz süreçlerinin geliştirilmesi ve modelleme altyapısının güçlendirilmesine yönelik çalışmaların sürdürülmesiyle birlikte, ilerleyen dönemlerde daha ölçülebilir değerlendirmeler yapılabileceği öngörülmektedir.
Ölçüm Belirsizlikleri	Teknoloji ve veri kaynaklı iklim riski değerlendirmelerinde ölçüm belirsizliklerinin; kullanılan iklim verilerinin coğrafi detay düzeyi, ileriye dönük senaryoların yerel koşullara uyarlanmasındaki sınırların ve modelleme altyapısının iklim risklerine özgü gelişim sürecinin devam etmesinden kaynaklanabileceği öngörülmektedir. Bu nedenle, analiz sonuçları belirli varsayımlar çerçevesinde ele alınmakta olup, veri kalitesi ve modelleme kapasitesindeki gelişmelere bağlı olarak ilerleyen dönemlerde daha hassas değerlendirmeler yapılabileceği öngörülmektedir.



İklim Fırsatları

Tablo 10. Fırsat 1: Yenilenebilir Enerji Fırsatı

Fırsat Konusu	Yenilenebilir Enerji		
Fırsatın Açıklaması	Yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği projelerine finansman sağlanması yoluyla emisyonların azaltılmasına katkıda bulunulmakta olup, aynı zamanda işletme maliyetlerinin düşürülmesi sağlanmaktadır.		
Fırsatın Kapsamı	Ana Şirket		
Fırsatın Vadesi	Kısa Vade	Orta Vade	Uzun Vade
Etki	Sınırlı Etki	Sınırlı Etki	Yüksek Etki
Olasılık	Olası	Olası	Olasılığı Yüksek
Etkilediği Değer Zinciri ve İş Modeli	Aşağı Yönlü ve Kendi Operasyonları		
Mevcut Etki	İş Modeli	Yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği projelerine yönelik finansman faaliyetlerinin geliştirilmesi	
	Değer Zinciri	Yenilenebilir enerji yatırımcıları, proje geliştiricileri ve reel sektör paydaşlarına finansman sağlanması	
Öngörülen Etki	İş Modeli	Sürdürülebilir finansman hacminin ve kredi portföyü çeşitliliğinin artması	
	Değer Zinciri	Düşük karbonlu projelerin yaygınlaşması ve müşterilerin dönüşüm yatırımlarının desteklenmesi	



Fırsata Yönelik Alınan Aksiyonlar	İklim değişikliğiyle mücadele kapsamında gelişen regülasyonlar ve artan piyasa talebi, katılım bankacılığı sektöründe sürdürülebilir finansman ürünlerinin çeşitlendirilmesi açısından önemli fırsatlar sunmaktadır. Bu çerçevede Vakıf Katılım Bankası tarafından kısa vadede, kredi tahsis süreçlerinde çevresel etki, proje fizibilitesi ve geri ödeme kapasitesi gözetilerek yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği projelerine yönelik finansman politikaları güncellenmekte; kaynak tahsisi süreçlerinde enerji tasarrufu potansiyeli, karbon emisyonu azaltım katkısı, maliyet etkinliği ve risk-getiri dengesi gibi teknik kriterler esas alınarak değerlendirmeler yapılmaktadır. Bu doğrultuda, hem çevresel fayda sağlayan hem de sürdürülebilir nakit akışı sunan projelere öncelik verilerek portföy kalitesinin güçlendirilmesi hedeflenmektedir. Elde edilen proje bazlı içgörüler doğrultusunda, ilerleyen dönemlerde geliştirilebilecek yenilikçi finansman modelleri değerlendirilmekte olup, yeşil sukuk, sürdürülebilir temalı finansman paketleri ve performansla dayalı kredi yapılarının potansiyeli analiz edilmektedir. Bu süreçte, müşterilerin enerji dönüşümü konusunda farkındalığının artırılması ve teknik danışmanlık mekanizmalarının geliştirilmesi de ürün çeşitlendirme çalışmalarını destekleyen önemli unsurlar arasında yer almaktadır. Orta ve uzun vadede ise Vakıf Katılım Bankası, düşük karbon ekonomisine geçişi destekleyen, enerji maliyetlerini azaltan ve çevresel etkiyi optimize eden daha kapsamlı ve katma değerli finansman çözümleri sunmayı amaçlamaktadır. Sürdürülebilirlik odağıyla şekillendirilen bu ürün ve hizmetler sayesinde, piyasa ihtiyaçlarına uyum sağlayan, kaynak verimliliğini artıran ve uzun vadede portföy çeşitliliğini güçlendiren bir büyüme stratejisinin hayata geçirilmesi hedeflenmektedir. Türkiye özelinde değerlendirildiğinde, yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği yatırımlarının artan önemi, aşağı yönlü değer zincirinde yer alan müşterilere sunulan finansman hizmetlerinin niteliksel gelişimine katkı sağlamaktadır. Bu doğrultuda geliştirilen yeni ürün yapıları ve finansman modelleri üzerinden sağlanan emisyon azaltımı ve işletme maliyetlerinde iyileşme etkisinin izlenmesi, Banka'nın iklim uyumlu finansman çözümleri geliştirme kapasitesinin güçlendirilmesine katkı sağlayabilecek temel unsurlar arasında yer almaktadır.
Yoğunlaşma Alanı	Müşteriler ve kredi portföyü (iş modeli ve ürünler)
Takip Metriği	Finansmanı desteklenen yenilenebilir enerji projesi (adet)
Finansal Etki Analizi	Yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği projelerine yönelik finansman faaliyetlerinin kredi talebini destekleyerek sürdürülebilir finansman hacminin artmasına katkı sağlayabileceği değerlendirilmektedir. Ayrıca, düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde ortaya çıkabilecek finansman ihtiyaçlarının karşılanması yoluyla Banka'nın iş hacmi ve müşteri ilişkileri üzerinde olumlu etkiler yaratma potansiyeli bulunmaktadır.
Ölçüm Belirsizlikleri	Yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği projelerine yönelik finansman fırsatının değerlendirilmesinde ölçüm belirsizliklerinin; müşterilerin yatırım iştahı ve finansman talebindeki değişimler, teknolojik gelişmelerin gerçekleşme hızı, teşvik mekanizmaları ile düzenleyici çerçevede meydana gelebilecek değişiklikler ve piyasa koşullarının gelecekteki seyri gibi unsurlardan kaynaklanabileceği öngörülmektedir. Bu nedenle, mevcut raporlama döneminde söz konusu fırsat nitel olarak değerlendirilmekte olup, veri kapsamı, izleme kapasitesi ve metodolojik altyapıdaki gelişmelere bağlı olarak ilerleyen dönemlerde nicel değerlendirme yaklaşımlarının geliştirilmesinin mümkün olabileceği öngörülmektedir.

Tablo 11. Fırsat 2: Yeşil Finansman Ürünlerinde Artış Fırsatı

Fırsat Konusu	Yeşil Finansman Ürünlerinde Artış Fırsatı		
Fırsatın Açıklaması	Yeşil sukuk ihraç ve yapılandırma faaliyetleri kapsamında, yeşil binalar, yenilenebilir enerji ve temiz ulaşım projelerine kaynak aktarımı sağlanarak sürdürülebilir yatırımların artırılması ve kurumun yeşil finansman piyasasındaki konumunun güçlendirilmesi hedeflenmektedir.		
Fırsatın Kapsamı	Ana Şirket ve Bağlı Ortaklıklar		
Fırsatın Vadesi	Kısa Vade	Orta Vade	Uzun Vade
Etki	Önemsiz Etki	Sınırlı Etki	Yüksek Etki
Olasılık	Olasılığı Düşük	Olası	Olasılığı Yüksek
Etkilediği Değer Zinciri ve İş Modeli	Aşağı Yönlü ve Kendi Operasyonları		
Mevcut Etki	İş Modeli	Yeşil sukuk ve sürdürülebilir finansman ürünleri aracılığıyla gelir çeşitliliğinin artırılması	
	Değer Zinciri	Müşterilerin yeşil bina, temiz ulaşım ve sürdürülebilir yatırım projelerine erişiminin desteklenmesi	
Öngörülen Etki	İş Modeli	Sürdürülebilir finansman ürünlerinin çeşitlendirilmesi ve sürdürülebilir fonlama kaynaklarına erişimin artırılması yoluyla müşteri talebinin karşılanması, finansman kapasitesinin desteklenmesi ve Banka'nın piyasa konumunun güçlendirilmesi.	
	Değer Zinciri	Yeşil finansman ekosisteminin büyümesi ve kredi portföyünün sürdürülebilir yatırımlara yönelmesi	



Fırsata Yönelik Alınan Aksiyonlar	Yeşil finansman ürünlerinde artış, bankalar için düşük karbon ekonomisine geçiş süreciyle birlikte ortaya çıkan önemli bir fırsat olarak değerlendirilmektedir. Özellikle yeşil sukuk ihraç ve yapılandırılmaları aracılığıyla, yenilenebilir enerji, enerji verimli yapılar ve temiz ulaşım projelerine kaynak sağlanması mümkün olabilmektedir. Bu gelişmeler, hem sürdürülebilir yatırımlara olan talebin artması hem de düzenleyici çerçevelerin bu yönde evrilmesi ile birlikte bankanın yeni iş hacimleri yaratmasına ve fonlama kaynaklarını çeşitlendirmesine katkı sağlayabilecek bir alan olarak öne çıkmaktadır. Buna paralel olarak, yeşil finansman piyasasında daha güçlü bir konum elde edilmesi ve yatırımcı nezdinde sürdürülebilirlik odaklı bir algının desteklenmesi gibi etkiler de söz konusu olabilecektir. 15 milyon TL üzerindeki krediler için yapılan Çevresel Sosyal Risk Değerlendirmesi (ÇSRD), iklim risklerinin kredi süreçlerine entegrasyonu açısından fırsat oluşturmaktadır. Banka, bu fırsatı değerlendirmek amacıyla yeşil finansman ürünlerine yönelik kapasitesini geliştirmekte ve ilgili piyasa gelişmelerini yakından takip etmektedir. Bu kapsamda, yeşil sukuk ihraçlarına yönelik yapılandırma çalışmaları, sürdürülebilir finansman çerçeveleri ve uluslararası iyi uygulamalar doğrultusunda ürün çeşitliliği artırımı değerlendirilmektedir. Aynı zamanda, uygun projelerin belirlenmesi, çevresel kriterlere uyumun sağlanması ve yatırımcı taleplerinin analiz edilmesi gibi süreçler titizlikle ele alınmaktadır. Banka, ilgili iş birimleri arasında koordinasyonu güçlendirerek bu alandaki yetkinliklerini kademeli olarak geliştirmeyi hedeflemektedir.
Yoğunlaşma Alanı	• Gelir çeşitliliği • Stratejik konum • Fonlama yapısı
Takip Metriği	İlgili fırsat için tanımlanmış bir takip metriği bulunmamakla birlikte, riskin etkin şekilde izlenebilmesi amacıyla gelecek dönemlerde uygun metriklerin belirlenmesine yönelik çalışmalar değerlendirilmektedir.
Finansal Etki Analizi	Yeşil sukuk ihraç ve yapılandırma faaliyetlerinin, Banka'nın sürdürülebilir finansman ürün çeşitliliğini artırarak yeşil finansman piyasasındaki konumunu destekleme potansiyeli bulunmaktadır. Bu kapsamda, yeşil binalar, yenilenebilir enerji ve temiz ulaşım projelerine kaynak aktarımı yoluyla hem sürdürülebilir yatırım hacminin artırılmasına katkı sağlanması hem de orta ve uzun vadede ihraç, yapılandırma ve aracılık faaliyetleri üzerinden iş hacmi ve gelir yaratma kapasitesinin desteklenmesi öngörülmektedir.
Ölçüm Belirsizlikleri	Yeşil sukuk ihraç ve yapılandırma faaliyetlerine yönelik fırsatın finansal etkisine ilişkin ölçüm belirsizliklerinin; yeşil finansman piyasasındaki yatırımcı talebinin gelişimi, ihraç koşulları, uygun proje ve varlık havuzunun büyüklüğü, düzenleyici çerçevede meydana gelebilecek değişiklikler ile piyasa faiz oranları ve fonlama maliyetlerindeki dalgalanmalardan kaynaklanabileceği değerlendirilmektedir. Bu çerçevede, mevcut dönemde söz konusu fırsata ilişkin değerlendirme nitel düzeyde ele alınmakta olup, veri kapsamı, izleme kapasitesi ve metodolojik altyapının gelişimine bağlı olarak ilerleyen dönemlerde nicel değerlendirme imkânının oluşabileceği öngörülmektedir.

3.2. Strateji ve Karar Alma Süreçleri

Vakıf Katılım, sürdürülebilirliği iş modelinin uzun vadeli dayanıklılığını ve değer yaratma kapasitesini şekillendiren stratejik bir unsur olarak değerlendirmektedir. Bu doğrultuda iklim değişikliği konularıyla bağlantılı risk ve fırsatlar; stratejik planlama, risk yönetimi ve karar alma süreçlerine entegre edilmektedir. Banka, iklim değişikliğinden kaynaklanan fiziksel ve geçiş risklerinin kredi portföyü, operasyonlar ve değer zinciri üzerindeki etkilerini yönetirken, düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinin sunduğu sürdürülebilir finansman fırsatlarını da değerlendirmeyi amaçlamaktadır.

Banka'nın dönüşüm projeleri kapsamında geliştirilen "Finansman Süreçlerine Çevresel ve Sosyal Etki Analizinin Dâhil Edilmesi" bu yaklaşımın temel uygulama araçlarından biridir. Söz konusu çalışma kapsamında 15 milyon ABD doları üstündeki finansman talepleri değerlendirilirken müşterilerin finansal performanslarının yanı sıra doğal kaynak kullanımı, sera gazı emisyonları, çevresel etkiler ve sosyal riskler de dikkate alınmaktadır. Böylece sürdürülebilirlik kriterlerinin kredi tahsis süreçlerine sistematik şekilde entegre edilmesi ve çevresel ile sosyal riskleri gözetim

karar mekanizmalarının güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

Bu kapsamda Proje Finansman Bölüm Başkanlığı bünyesinde faaliyet gösteren Çevresel ve Sosyal Etki Analiz Servisi, belirlenen eşik değerleri aşan ve Vakıf Katılım Yasaklı Faaliyetler Listesi kapsamında yer almayan proje finansmanı başvurularına yönelik çevresel ve sosyal etki değerlendirmeleri gerçekleştirmektedir. Finansman değerlendirme sürecine dahil edilen tüm projeler çevresel ve sosyal risk değerlendirme modeli kapsamında analiz edilmekte, nihai risk notları belirlenmekte ve projelerin çevresel ve sosyal fayda, etki ve riskleri ilgili komitelere sunulmaktadır. Değerlendirme yalnızca belirli risk kategorilerindeki projelerle sınırlı olmayıp tüm projeler için uygulanmaktadır.

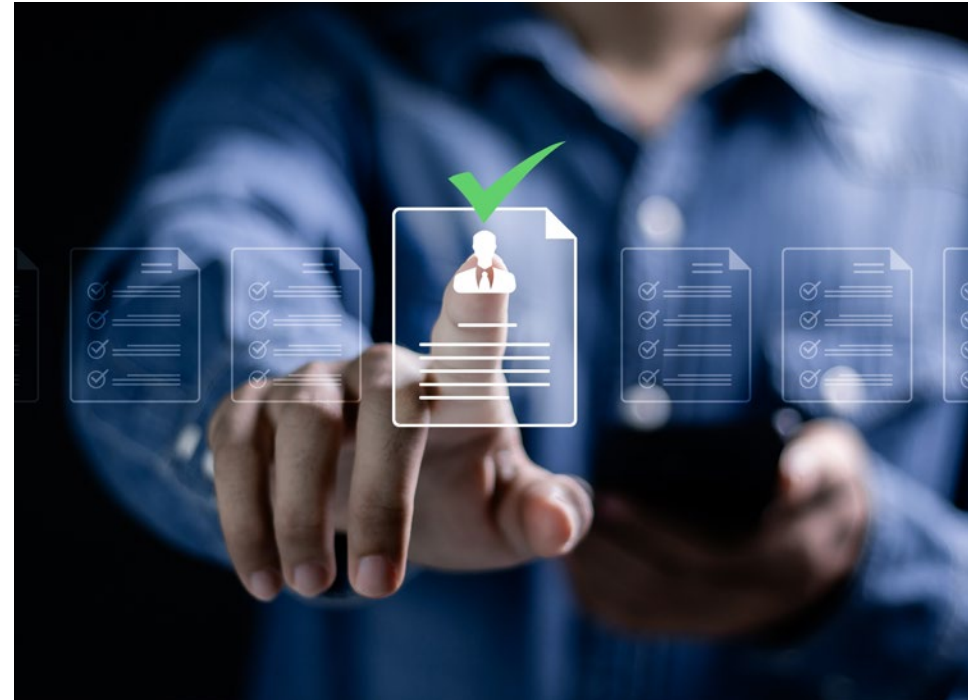
Stratejik karar alma süreçlerinin önemli girdilerinden biri de iklim senaryoları ve stres testleri kapsamında yürütülen analizlerdir. Banka, SSP 1-2.6, SSP 2-4.5 ve SSP 5-8.5 senaryoları üzerinden kredi portföyünün iklim kaynaklı fiziksel ve geçiş risklerine karşı hassasiyetini değerlendirmektedir.

İklim değişikliğine yönelik stratejik aksiyonların, kısa vadede, enerji verimliliği ve düşük karbon teknolojilerine yönelik

yatırımların sermaye harcamalarını artırması nedeniyle nakit çıkışlarında geçici bir artış öngörülmektedir. Orta ve uzun vadede ise enerji maliyetlerinde azalma, karbon fiyatlandırmasına bağlı risklerin sınırlandırılması ve düşük karbonlu ürün ve hizmetlere yönelik artan talep sayesinde gelir artışı ve maliyet avantajı sağlanması beklenmektedir.

Bu stratejik yaklaşım yalnızca kredi portföyüyle sınırlı olmayıp Banka'nın

operasyonel süreçlerini ve değer zincirini de kapsamaktadır. Vakıf Katılım, Sorumlu Tedarik Zinciri Politikası doğrultusunda tedarikçi seçim ve değerlendirme süreçlerinde sürdürülebilirlik kriterlerini gözetmekte, çevresel ve sosyal risklerin azaltılmasını desteklemektedir. Ayrıca İş Sürekliliği Politikası kapsamında kritik hizmetlerin devamlılığı güvence altına alınarak değer zinciri genelinde iklim risklerine karşı dayanıklılığın artırılması hedeflenmektedir



3.3. Senaryo Analizleri

İklim değişikliğinin ekonomik ve finansal sistemler üzerindeki etkileri giderek daha görünür hale gelmekte olup bu durum Vakıf Katılım Bankası'nın iklimle bağlantılı riskleri daha sistematik bir yaklaşımla ele almasını gerekli kılmaktadır. Bu doğrultuda, iklim dirençliliğinin güçlendirilmesi, potansiyel fiziksel ve geçiş risklerinin erken aşamada belirlenmesi ve bu risklere karşı hazırlıklı olunması amacıyla stres testleri ve senaryo analizleri temel araçlar arasında yer almaktadır. Bu başlık kapsamında ele alınan senaryo analizlerinin finansal etkilerine, ["3.1.2 İklim ile İlgili Risk ve Fırsatlar"](#) başlığı altında yer verilmiştir.

Banka, mevcut iş modeli ile stratejilerinin uzun vadeli iklim risklerine karşı dayanıklılığını ölçmek amacıyla çeşitli analiz ve değerlendirmeler gerçekleştirmekte; gelecekte ortaya çıkabilecek iklim kaynaklı şoklara karşı maruziyet düzeyini izlemektedir. Raporlama dönemi kapsamında, iklimle bağlantılı risklerin stratejik etkilerini daha kapsamlı şekilde değerlendirebilmek adına önceki bölümlerde değinilen senaryo analizleri uygulanmıştır.

Bu kapsamda Banka tarafından kullanılan senaryolar, farklı sera gazı emisyon seviyelerini ve politika tepkilerini yansıtan IPCC tarafından yayınlanan SSP senaryoları çerçevesinde ele alınmakta olup SSP 1-2.6, SSP2- 4.5 ve SSP5-8.5 senaryoları üzerinden iklim risklerinin kredi portföyü üzerindeki etkileri analiz edilmektedir. Bu yaklaşım, Türkiye'nin tarafı olduğu Paris Anlaşması kapsamında küresel sıcaklık artışının sınırlandırılmasına yönelik hedeflerle uyumlu bir çerçeve sunmaktadır. Söz konusu analizler sayesinde Banka, sürdürülebilirlik stratejileri doğrultusunda iklim kaynaklı riskleri erken aşamada tespit

edebilmekte ve risk yönetim süreçlerini buna göre geliştirebilmektedir. Banka, senaryo seçiminde iklim değişikliğinin kredi portföyü üzerindeki etkilerini çok boyutlu olarak değerlendirmeyi ve farklı gelişim patikaları altında dayanıklılığını test etmeyi hedeflemektedir. Bu analizler, iklim belirsizlikleri karşısında Banka'nın stratejik uyum kapasitesini ve uzun vadeli risk toleransını ölçmeye yöneliktir. Bu çerçevede Banka, senaryoları IPCC kaynaklarına dayalı olarak ele almakta; risk maruziyeti değerlendirmelerini ThinkHazard veri setinden elde edilen göstergeler ile ele almaktadır.



Tablo 12. Vakıf Katılım Senaryo Analizi

Senaryolar	Ortak Sosyoekonomik Yollar (SSP) 1 - 2.6: Olumlu Senaryo	Ortak Sosyoekonomik Yollar (SSP) 2 - 4.5: Baz Senaryo	Ortak Sosyoekonomik Yollar (SSP) 5 - 8.5: Aşırı Olumsuz Senaryo
Sıcaklık Artışı	Bu senaryo, güçlü iklim politikalarının uygulandığı ve sera gazı emisyonlarının hızlı şekilde azaltıldığı bir görünümü temsil etmektedir. Bu kapsamda küresel sıcaklık artışının 2100 yılına kadar yaklaşık 1,5–2,0°C seviyeleri ile sınırlandırılması öngörülmektedir.	Bu senaryoda, küresel sıcaklık artışının 2100 yılına kadar yaklaşık 1,8–2,4°C aralığında dengelenmesi öngörülmekte; iklim değişikliğinin etkileri görece sınırlı seviyede kalmaktadır.	Bu senaryo, sera gazı emisyonlarının yüksek seviyelerde seyrettiği ve küresel sıcaklık artışının 2100 yılına kadar yaklaşık 4,0–4,8°C'ye ulaşabileceği bir durumu ifade etmektedir.
Kapsam	SSP 1-2.6 senaryosu, düşük karbon ekonomisine geçişin hızlandığı ve yenilenebilir enerji yatırımlarının arttığı bir yapıyı ifade etmektedir. Bu doğrultuda iklim değişikliğinin fiziksel etkilerinin daha sınırlı kalması beklenmektedir.	SSP 2 – 4.5, sera gazı emisyonlarının azaltıldığı ve iklimle mücadelede orta düzeyde politika uygulamalarının hayata geçirildiği bir çerçeveyi yansıtmaktadır. Bu kapsamda emisyonların kısmen kontrol altına alınması beklenmektedir.	SSP 5 – 8.5 senaryosu kapsamında, karbon fiyatlama ve yeşil dönüşüm politikalarının geç veya yetersiz düzeyde uygulanması beklenmektedir. Bu durum, uzun vadede karbon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren işletmelerin uyum süreçlerini zorlaştırabilmektedir.
Fiziksel Riskler	Fiziksel riskler bakımından iklim değişikliğinin etkileri diğer senaryolara kıyasla daha düşük düzeyde gerçekleşmekte olup, bu durum işletmelerin uyum süreçlerini kolaylaştırmakta ve finansal istikrar üzerinde olumlu katkı sağlamaktadır.	Fiziksel riskler açısından değerlendirildiğinde, bu senaryoda etkilerin daha öngörülebilir ve düşük şiddette gerçekleşmesi beklenmekte olup, işletmelerin uyum kapasitesini artırarak finansal etkileri sınırlamaktadır.	Fiziksel riskler açısından aşırı hava olaylarının sıklığı ve şiddetinde önemli artışlar öngörülmekte; bu gelişmeler üretim kesintileri, varlık kayıpları ve artan operasyonel maliyetler üzerinden firmaların finansal yapılarını olumsuz etkileyebilmektedir.
Geçiş Riskleri	Geçiş riskleri açısından, sıkı ve hızlı uygulanan politika ve düzenlemeler kısa vadede bazı sektörlerde maliyet baskısı oluşturabilmekle birlikte, uzun vadede sürdürülebilir iş modellerine geçişi destekleyerek finansal riskleri azaltıcı etki yaratmaktadır.	Geçiş riskleri bakımından, karbon fiyatlama mekanizmaları, yeşil teşvikler ve sürdürülebilir uygulamaları destekleyen düzenlemelerin kademeli olarak devreye alınması öngörülmektedir. Bu durum, özellikle karbon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren firmaların dönüşüm ihtiyacını beraberinde getirebilir. Bununla birlikte, düzenlemelerin aşamalı uygulanması nedeniyle etkilerin SSP 8.5 senaryosuna kıyasla daha sınırlı olması beklenmektedir.	Geçiş riskleri görece sınırlı olup, karbon fiyatlama ve yeşil dönüşüm politikalarının geç veya yetersiz düzeyde uygulanması beklenmektedir. Bu durum, uzun vadede karbon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren işletmelerin uyum süreçlerini zorlaştırabilmektedir.

Senaryo analizleri, mevcut raporlama dönemini kapsamaktadır. Banka'nın tüzel kredi portföyü çalışmalara konu edilmiştir.

3.3.1. Senaryo Analizine İlişkin Varsayımlar ve Ölçüm Belirsizlikleri

İklim değişikliğine ilişkin risklerin analizinde kullanılan senaryo yaklaşımları, belirsizlik alanları içermektedir. Vakıf Katılım Bankası tarafından yürütülen değerlendirmelerde de bu durum hem fiziksel riskler hem de geçiş riskleri açısından kendini göstermekte; söz konusu belirsizlikler analiz sonuçlarının yorumlanmasında belirleyici bir rol oynamaktadır. Bu çerçevede elde edilen bulgular, kesin öngörülerden ziyade belirli varsayımlar altında şekillenen değerlendirmeler olarak ele alınmaktadır.

Bu belirsizliklerin önemli bir bölümü, kullanılan modelleme yöntemlerinden kaynaklanmaktadır. İklim projeksiyonlarında referans alınan IPCC senaryoları farklı metodolojiler üzerine kuruludur ve bu durum temel iklim göstergelerine ilişkin çıktılarda çeşitliliğe yol açmaktadır. Örneğin, sıcaklık veya yağış değişimlerinin büyüklüğü ve etkileri kullanılan modele göre farklılaşabilmekte; aynı bölge için dahi farklı sıklıkta ve şiddette aşırı hava olayları öngörülebilmektedir.

Buna ek olarak, Türkiye özelinde detaylı ve uzun dönemli veri altyapısının sınırlı olması, yapılan analizlerin kesinliğini azaltan bir diğer unsurdur. Yerel ölçekte geçmiş afet kayıtlarının yeterince kapsamlı olmaması ve mikro lokasyonlara ilişkin altyapı verilerine erişimde yaşanan kısıtlar, fiziksel risk değerlendirmelerinde daha yüksek belirsizlik seviyelerine neden olmaktadır.

Geçiş sürecine ilişkin değerlendirmelerde ise belirsizlik daha çok zamanlama ve düzenleyici çerçeve etrafında yoğunlaşmaktadır. Düşük karbon ekonomisine geçişin hangi hızda gerçekleşeceği, bu süreçte uygulanacak politika araçlarının kapsamı ve devreye alınma takvimi henüz net değildir. Bu durum, Banka'nın stratejik kararlarını etkileyen önemli bir belirsizlik alanı oluşturmaktadır. Aynı zamanda, piyasa davranışları da öngörülmesi güç bir değişken olarak öne çıkmaktadır. Tüketici tercihlerinin sürdürülebilir ürünlere yönelimi ya da yatırımcıların yeşil finansmana olan ilgisi farklı ekonomik koşullara bağlı olarak değişebilmektedir. Buna ilave olarak, kamuoyu baskısı veya sivil toplum etkisiyle şekillenebilecek itibar riskleri, ölçülmesi güç

ancak etkisi yüksek faktörler arasında yer almaktadır.

Analitik boyutta değerlendirildiğinde, senaryo analizlerinin büyük ölçüde varsayımlara dayanması önemli bir sınırlama oluşturmaktadır. Operasyonel kesinti süresi, gelirden oluşabilecek kayıplar veya varlıklarda meydana gelebilecek hasar gibi değişkenler doğrudan ölçülebilir olmaktan ziyade tahmini parametreler üzerinden değerlendirilmektedir. Bu parametrelerde yapılacak küçük değişiklikler dahi sonuçlarda anlamlı farklılıklara yol açabilmektedir. Ayrıca, tekil bir iklim olayının aynı anda birden fazla risk kanalını etkileyebilmesi, bu riskler arasındaki etkileşimlerin modellenmesini güçleştirmektedir. Özellikle sistemik etkilerin birbirlerinden etkilenerek yayılması, klasik risk modellemelerinde yeterince temsil edilemeyen bir alan olarak değerlendirilmektedir. Daha kapsamlı analizler için gelişmiş modelleme yaklaşımlarına ihtiyaç duyulmakta; ancak bu tür modellerin uygulanması hem teknik hem de maliyet açısından sınırlayıcı olabilmektedir.

Belirsizliklerin önemli bir boyutu da zaman ufkuyla ilgilidir. Fiziksel risklerin ne zaman gerçekleşeceği veya geçiş risklerine ilişkin düzenlemelerin hangi tarihlerde yürürlüğe gireceği kesin olarak tahmin edilememektedir. Bunun yanı sıra, bu gelişmelerin finansal tablolar üzerindeki etkilerinin ortaya çıkma zamanı da öngörülebilir değildir. Bu nedenle iklim risklerinin değerlendirilmesinde statik ve tek senaryoya dayalı yaklaşımlar yerine, değişen koşulları dikkate alabilen daha esnek bir metodolojinin benimsenmesi gerekmektedir. Vakıf Katılım Bankası bu doğrultuda, farklı olasılıkları içeren ve zaman içinde güncellenebilen çoklu senaryo yaklaşımını esas almaktadır.

3.4. İklim Dirençliliği

Vakıf Katılım Bankası, iklim değişikliğinden kaynaklanan risk ve fırsatları kapsamlı bir çerçevede ele alarak, stratejik önceliklerini ve iş modelini bu doğrultuda yeniden yapılandırmaktadır. Banka, iklim etkilerinin doğurabileceği finansal ve operasyonel sonuçlara karşı kurumsal dayanıklılığını güçlendirmek amacıyla ileriye dönük ve uyum odaklı stratejik yaklaşımlar benimsemektedir.

Vakıf Katılım Bankası, iklim değişikliğinden kaynaklanan risklerin finansal yapısı üzerindeki olası yansımalarını senaryo analizleri aracılığıyla nicel ve nitel olarak değerlendirmekte; bu risklerin etkin şekilde kontrol altına alınabilmesi için somut eylem planları geliştirmektedir. Söz konusu planlar, Banka'nın stratejik öncelikleri ve risk yönetimi yaklaşımı ile uyumlu olacak biçimde süreçlere entegre edilmektedir. Bu doğrultuda, iklim koşullarındaki belirsizliklerin doğurabileceği etkileri öngörmeye yönelik proaktif uygulamalar hayata geçirilmekte; uzun vadeli değer yaratımı ile kurumsal dayanıklılığın güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

Vakıf Katılım Bankası, iklim değişikliği kaynaklı riskleri kurumsal risk yönetimi sisteminin temel bileşenlerinden biri olarak ele almakta; bu kapsamda söz konusu risk ve fırsatlara etkin biçimde yanıt verebilmek amacıyla uyguladığı senaryo analiz çerçevesini düzenli olarak gözden geçirmekte ve geliştirmektedir. Bu yaklaşım aynı zamanda Banka'nın finansal yapısının sürdürülebilirliğini ve esnekliğini değerlendirmesine olanak sağlamaktadır.

3.5. Kaynak Kullanımı ve Yatırım Alanları

Vakıf Katılım, iklim değişikliğine bağlı fiziksel ve geçiş risklerini dikkate alarak kaynak kullanımını ve yatırım önceliklerini; sürdürülebilir finansman kapasitesinin genişletilmesi, portföy kalitesinin korunması ve düşük karbonlu ekonomiye geçişin desteklenmesi hedefleri doğrultusunda değerlendirmektedir. Bu kapsamda, çevresel ve sosyal fayda odaklı finansman araçlarının geliştirilmesi, yeşil sukuk ve tematik fonlama kabiliyetinin artırılması ile yenilenebilir enerji, temiz ulaşım ve yeşil bina projelerine yönlendirilen kaynakların büyütülmesi öncelikli alanlar arasında yer almaktadır. Düşük karbonlu teknolojilere ve sürdürülebilir ekonomik faaliyetlere sağlanan finansmanın artırılmasıyla, müşterilerin dönüşüm süreçlerinin desteklenmesi ve iklimle bağlantılı fırsatlardan yararlanma kapasitesinin geliştirilmesi amaçlanmaktadır.

Satın Alma ve İdari İşler Bölüm Başkanlığı'nda yer alan İdari İşler Planlama ve Raporlama Servisi, Banka'nın çevre yönetimi faaliyetlerini yürütmekte olup, Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarının hesaplanması ve raporlanması süreçlerini koordine etmektedir. Bu çalışmalar, kaynak kullanımının izlenmesi

ve çevresel etkilerin azaltılmasına yönelik stratejilerin desteklenmesi açısından önem taşımaktadır.

Banka, sürdürülebilirlik kriterlerinin karar alma süreçlerine entegrasyonunu güçlendirmeyi, portföy kompozisyonunu sürdürülebilirlik perspektifiyle düzenli olarak değerlendirmeyi ve Yeşil Varlık Oranı gibi göstergeleri temel izleme parametreleri arasına dahil etmeyi hedeflemektedir. Finanse edilen faaliyetlerin çevresel performansının daha etkin izlenebilmesi amacıyla, veri altyapısı ve analiz kapasitesinin geliştirilmesine yönelik, Çevresel ve Sosyal Etki Analiz sisteminin geliştirilmesi ve daha etkin hale getirilmesi çalışmaları sürdürülmektedir. Bu çalışmaların, ilerleyen dönemlerde portföy bazı azaltım hedeflerinin oluşturulmasına, iklim risklerinin daha etkin yönetilmesine ve Banka'nın iklim direnci ile sürdürülebilir finansman kapasitesinin güçlendirilmesine katkı sağlaması öngörülmektedir.

Sürdürülebilir yatırım kategorilerine göre kaynak tahsisinin ve portföy içindeki payların yıllar bazında karşılaştırmalı görünümü için çalışma yürütülmektedir. Aşağıda yer alan göstergelerin takibi 2025 yılında başlamış olup ilerleyen yıllarda karşılaştırmalı veriler paylaşılacaktır.

Mevcut raporlama döneminde iklimle bağlantılı riskler kapsamında varlıkların defter değerlerine yönelik önemli bir düzeltme gerçekleştirilmemiştir. Bununla birlikte, emisyon yoğun ve düzenlemelere tabi sektörlerde kullanılan finansmanın, gelecekte düzenleyici gelişmeler, karbon fiyatlandırması ve enerji dönüşümüne bağlı olarak kredi riski ve karşılıklar üzerinde etki yaratma potansiyeli bulunduğu; bu alanların izlenmeye devam edileceği değerlendirilmektedir.

Mevcut raporlama döneminde iklim kaynaklı nedenlerle önemli bir varlık elden çıkarma veya kullanım dışı bırakma planı bulunmamaktadır.

Tablo 13. Yatırım Yönetimi Kapsamında Sürdürülebilirlik Bağlantılı Finansal Varlıklar

Gösterge	2025
SKDM kapsamındaki sektörlerde faaliyet gösteren veya SKDM düzenlemelerinden etkilenmesi muhtemel müşterilerin toplam nakdi kredi portföyü içerisindeki payı (%)	10
Finansmanı desteklenen yenilenebilir enerji projesi (adet)	32

3.6. Doğrudan ve Dolaylı Azaltım ile Uyum Çalışmaları

Doğrudan Azaltım ve Uyum Çalışmaları

Vakıf Katılım'ın doğrudan emisyon azaltım yaklaşımı, Banka'nın kendi operasyonlarından kaynaklanan Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarının yönetilmesine yönelik çalışmaları kapsamaktadır. Bu doğrultuda sera gazı emisyonlarının ölçülmesi ve azaltım stratejilerinin hayata geçirilmesi, enerji verimliliği uygulamalarının yaygınlaştırılması ve banka iç tüketimini karşılayacak düzeyde yenilenebilir enerji üretiminin sağlanması öncelikli çalışma alanları arasında yer almaktadır. Operasyonel süreçlerde kaynak kullanımının optimize edilmesi ve dijitalleşme uygulamalarının artırılması da operasyonel karbon ayak izinin azaltılmasına katkı sağlayan unsurlar arasında değerlendirilmektedir.

İklim değişikliğine uyum kapsamında ise Banka, yalnızca kendi operasyonel yapısının

değil, kredi ve finansman portföyünün de iklim kaynaklı fiziksel ve geçiş risklerine karşı dayanıklılığını güçlendirmeyi hedeflemektedir. Bu doğrultuda iklimle bağlantılı finansal risk verilerinin toplanmasına yönelik altyapının geliştirilmesi, uygun metodolojiler doğrultusunda senaryo analizleri ve stres testlerinin uygulanması ve düzenleyici beklentiler kapsamında politika ile prosedürlerin güçlendirilmesi planlanmaktadır. Böylece iklim risklerinin karar alma süreçlerine daha etkin şekilde entegre edilmesi ve Banka'nın uzun vadeli dayanıklılığının artırılması amaçlanmaktadır.

Dolaylı Azaltım Çalışmaları

Vakıf Katılım'ın iklim üzerindeki en önemli etkisi, finanse ettiği faaliyetlerden kaynaklanan dolaylı emisyonlar (Kapsam 3 – finanse edilen emisyonlar) aracılığıyla ortaya çıkmaktadır. Bu nedenle Banka, sürdürülebilir finansman uygulamalarını geliştirmeyi ve finansman portföyünü düşük karbonlu ekonomik dönüşümü destekleyecek şekilde yönlendirmeyi

öncelikli çalışma alanları arasında değerlendirmektedir.

Bu kapsamda çevresel ve sosyal fayda sağlayan finansman araçlarının geliştirilmesi, yeşil sukuk ile yeşil ve sürdürülebilirlik bağlantılı finansman ürünlerinin yaygınlaştırılması ve yenilenebilir enerji, enerji verimliliği ile temiz ulaşım yatırımlarının desteklenmesine yönelik incelemeler yapılmaktadır. Ayrıca düzenleyici gelişmelere paralel olarak Yeşil Varlık Oranı ve diğer sürdürülebilirlik göstergelerinin hesaplanmasına yönelik sistem ve süreçlerin geliştirilmesi planlanmaktadır.

Banka aynı zamanda finanse edilen emisyonların daha etkin şekilde izlenebilmesi amacıyla veri altyapısını ve analiz kapasitesini güçlendirmeyi hedeflemektedir. Bu çalışmaların ilerleyen dönemlerde portföy bazlı azaltım hedeflerinin oluşturulmasına, iklim risklerinin daha etkin yönetilmesine ve düşük karbonlu ekonomiye geçişin finansmanı kapsamında Banka'nın rolünün güçlendirilmesine katkı sağlaması beklenmektedir.

3.7. İklimle İlgili Risk ve Fırsatlara İlişkin Geçiş Planı ve Kilit Varsayımlar

Vakıf Katılım, iklim değişikliğinden kaynaklanan risk ve fırsatların etkin yönetimini desteklemek amacıyla yönetim yapısının güçlendirilmesi, iklim risklerinin karar alma süreçlerine entegrasyonu, operasyonel verimliliğin artırılması ve emisyon azaltımına yönelik çeşitli çalışmalar yürütmektedir. Bu kapsamda sürdürülen politika, hedef ve uygulamalar Banka'nın düşük karbonlu ekonomiye uyum sürecini destekleyen temel unsurları oluşturmakta olup, yayınlanmış bir geçiş planı bulunmuyor olsa da iklimle ilgili hedef ve uygulamaların önümüzdeki dönemlerde daha da geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Bununla birlikte Banka, iklim risklerinin etkin yönetimine yönelik sistemsel ve analitik kapasitesini güçlendirmeye, yönetim yapısını ve kurumsal dönüşüm süreçlerini geliştirmeye, emisyonlarını azaltmaya ve enerji verimliliğini artırmaya yönelik çalışmalar yürütmektedir. Söz konusu çalışmalar, gelecekte oluşabilecek kapsamlı bir geçiş planının temel bileşenlerini desteklemekte olup, bu alandaki uygulamaların önümüzdeki dönemlerde daha da geliştirilmesi planlanmaktadır.



Risk Yönetimi

- 4.1. Risk Yönetimi Yaklaşımı
- 4.2. İklim Bağlantılı Finansal Risklerin Yönetimi
- 4.3. Risklerin Tanımlanması,
Değerlendirilmesi, Önceliklendirilmesi
ve İzlenmesi
- 4.4. Kredi Yaşam Döngüsü



4.1. Risk Yönetimi Yaklaşımı

Vakıf Katılım Bankası'nın risk yönetimi yaklaşımı, Banka'nın uzun vadeli stratejik hedeflerini destekleyecek şekilde yapılandırılmış olup, faaliyetler kapsamında maruz kalınan mevcut riskler ile gelecekte ortaya çıkması muhtemel risklerin bütüncül bir bakış açısı ile ele alınmasını esas almaktadır. Banka, faaliyetlerini yürütürken karşılaşılabileceği kredi, likidite, piyasa ve operasyonel riskleri; belirlenmiş politika ve prosedürler ile nicel ve nitel analiz yöntemleri aracılığıyla erken aşamada tanımlamayı, değerlendirmeyi ve etkin bir şekilde yönetmeyi amaçlamaktadır. Bu kapsamda risklerin Banka'nın finansal yapısı ve faaliyetleri üzerindeki olası etkileri de dikkate alınmaktadır. Banka'nın risk yönetimi yaklaşımı, kurumsal risk iştahı çerçevesinde belirlenmiş olup, bu çerçeveye uygun olarak belirlenen risk limitleri tabloları aracılığıyla ilgili risklerin izlenmesi ve kontrolü sağlanmaktadır.

Banka'nın risk yönetimi çerçevesi; faaliyet gösterilen ülkede yürürlükte olan yasal düzenlemeler, makroekonomik görünüm ve teknolojik alandaki gelişmeler dikkate alınarak periyodik olarak değerlendirilmektedir. Bunun yanı sıra, iklim değişikliği kapsamında yerel ve küresel ölçekte yaşanan gelişmeler yakından takip edilmekte ve bu doğrultuda ortaya çıkabilecek risk ve etkiler, Banka'nın stratejik planlama süreçlerine dâhil edilmektedir. Bu yaklaşım doğrultusunda, stratejik karar alma mekanizmalarında risk unsurları sistematik bir biçimde göz önünde bulundurulmakta; böylece hem finansal performansın sürdürülebilirliği sağlanmakta hem de paydaş beklentilerini gözetten bir yönetim anlayışı benimsenmektedir.

Banka, risk yönetimi uygulamalarının değişen ekonomik, finansal ve düzenleyici koşullara uyum sağlayacak biçimde sürekli olarak gözden geçirilip güçlendirilmesinin büyük önem taşıdığını benimsemektedir. Bu kapsamda, mevcut dönemde önem kazanan veya ilerleyen dönemlerde risk oluşturması muhtemel unsurlara ilişkin güncel değerlendirmeler yapılmakta; risk faktörlerindeki olası değişimlerin etkilerinin ölçülmesi ve öngörülemeyen piyasa koşullarının Banka'nın faaliyet alanları üzerindeki muhtemel yansımalarının analiz edilmesi amacıyla stres testi çalışmaları düzenli olarak uygulanmaktadır. Söz konusu çalışmalar neticesinde elde edilen bulgular risk yönetimi süreçlerine dâhil edilerek, önleyici ve ileriye dönük bir risk yönetimi yaklaşımının benimsenmesi sağlanmaktadır.

Vakıf Katılım Bankası, maruz kalabileceği risklerin sistematik ve etkin bir şekilde yönetilmesini teminen "Üçlü Savunma Hattı" modelini kullanmaktadır. Bu yapı kapsamında birinci savunma hattında yer alan iş birimleri; müşteri kazanımından kredi kullandırım süreçlerine kadar uzanan operasyonel faaliyetleri yürütmekte ve bu süreçler sürekli olarak geliştirilmektedir. İkinci savunma hattında konumlanan fonksiyonlar ise, yürürlükteki düzenlemelere uyum ve sermaye yeterliliği çerçevesinde risklerin izlenmesi, ölçülmesi ve değerlendirilmesini sağlamakta; bu kapsamda yapılan değerlendirmeler Banka'nın stratejik karar alma süreçlerini destekleyici nitelikte kullanılmaktadır. Üçüncü savunma hattını oluşturan iç denetim birimi de risk yönetimi sistemleri ile iç kontrol mekanizmalarının etkinliğini bağımsız bir yaklaşımla değerlendirerek gerekli güvence ve kontrol faaliyetlerini yerine getirmektedir.

4.2. İklimle Bağlantılı Finansal Risklerin Yönetimi

Vakıf Katılım Bankası, iklimle ilişkili olayların sıklığında ve şiddetinde artış yaşanabileceğini öngörmekte; iklim değişikliğini çevresel etkilerinin ötesinde, ekonomik faaliyetler, finansal piyasalar ve finansal istikrar üzerinde etkiler yaratabilecek stratejik bir risk unsuru olarak değerlendirmektedir. Bu çerçevede, sektörlerin iklimsel değişimlere maruz kalma düzeylerine bağlı olarak firmaların faaliyetlerinin etkilenebileceği ve buna paralel olarak finansal istikrar üzerinde olumsuz sonuçların ortaya çıkabileceği öngörülmektedir. Bu doğrultuda, iklim kaynaklı finansal risklerin erken aşamada ve önleyici bir yaklaşımla ele alınması, Banka'nın stratejik öncelikleri arasında konumlandırılmaktadır.

Buna ek olarak Vakıf Katılım Bankası, sürdürülebilirliği uzun vadeli değer yaratımının temel unsurlarından biri olarak değerlendirmekte; sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatların finansal tablolar üzerindeki etkilerini bütüncül bir yaklaşımla ele almaktadır. Bu kapsamda Banka, sürdürülebilirlik unsurlarını yalnızca çevresel ve sosyal etkiler çerçevesinde

değil, aynı zamanda finansal performans, stratejik karar alma süreçleri ve kurumsal dayanıklılık açısından kritik bir unsur olarak konumlandırmaktadır. Sürdürülebilirlik ile bağlantılı gelişmelerin, firmaların finansal durumu, nakit akışları ve risk profili üzerinde önemli etkiler yaratabileceği; sektörler ve karşı taraflar bazında ortaya çıkabilecek farklılaşmaların Banka'nın faaliyet sonuçlarını etkileyebileceği öngörülmektedir. Bu doğrultuda, sürdürülebilirlik kaynaklı risk ve fırsatların sistematik olarak izlenmesi, ölçülmesi ve şeffaf bir şekilde raporlanması ile bu unsurların erken aşamada yönetilmesi, Banka'nın stratejik öncelikleri arasında yer almaktadır.

Banka, uygulamakta olduğu risk politikaları kapsamında; kredi riski, operasyonel risk, likidite riski, kâr payı oranı riski ve piyasa riski başta olmak üzere temel risk türlerini aylık bazda hazırlanan risk izleme raporları aracılığıyla düzenli olarak takip etmekte ve değerlendirmektedir. Bu raporlama süreci, Banka bünyesindeki ilgili ekiplerin katkısıyla yürütülmekte olup, söz konusu raporların kapsamına iklimle ilişkili risk göstergelerinin de dâhil edilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir. Bu sayede, iklim kaynaklı risklerin diğer risk türleriyle uyumlu bir

çerçevede sistematik ve düzenli biçimde izlenmesi amaçlanmaktadır.

Banka, risk politikaları çerçevesinde iklim değişikliğinin yol açtığı belirsizliklere karşı hazırlıklı olmayı amaçlamakta; bu doğrultuda Çevresel Sosyal Risk Değerlendirmesi (ÇSRD) kapsamındaki araçların geliştirilmesi, Yeşil Varlık Oranı hesaplamalarının yapılması, Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması'na (SKDM) yönelik analizlerin yürütülmesi ve emisyon hesaplamaları gibi çeşitli çalışmalar gerçekleştirmektedir. Söz konusu çalışmalar, iklim kaynaklı risklerin daha iyi anlaşılmasını sağlamanın yanı sıra, Banka açısından ortaya çıkabilecek olası fırsatların da değerlendirilmesine katkı sunmayı hedeflemektedir.

Ek olarak, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) tarafından yayımlanan ve Temmuz 2025 itibarıyla yürürlüğe giren "İklimle Bağlantılı Finansal Risklerin Bankalarca Etkin Yönetimine İlişkin Rehber" doğrultusunda, iklimle ilişkili risklerin yönetimine yönelik düzenlemelere uyum sağlanmasına yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. Bu kapsamda hayata geçirilen "İklimle Bağlantılı Finansal Risklerin Yönetimi"

projesi çerçevesinde gerçekleştirilen fark analizi çalışmasıyla, söz konusu rehber ile TSRS hükümleri doğrultusunda Banka'nın mevcut uygulamaları değerlendirilmiştir. Yürütülen bu çalışmalar, Banka'nın sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumlu olarak iklim değişikliğinden kaynaklanan finansal riskleri etkili bir biçimde yönetebilmesine katkı sağlayan kritik bir süreç niteliği taşımaktadır.

İlgili proje kapsamında, Banka'nın iklimle bağlantılı riskleri daha geniş ve bütüncül bir bakış açısıyla ele alma hedefi doğrultusunda, 2025 yılı içerisinde risk yönetimi çerçevesinde değerlendirilmekte olan risk türlerinin iklim riskleriyle olan etkileşimine yönelik ayrıntılı analizler gerçekleştirilmiştir. Bununla birlikte Banka, iklimle bağlantılı finansal riskler konusunda kurumsal kapasitesini ve olgunluk seviyesini aşamalı olarak artırmayı amaçlamaktadır.

Bu hedefler doğrultusunda Banka, iklimle bağlantılı risklerin kurumsal risk yönetimi

yapısına etkin ve sistematik bir şekilde dâhil edilmesine yönelik çalışmalarını sürdürmektedir. Bu kapsamda, hâlihazırda uygulanmakta olan üçlü savunma hattı yapısı içerisinde iklim risklerinin yeterli ve tutarlı biçimde ele alınmasını teminen gerekli uyum ve hazırlık çalışmaları yürütülmektedir. Söz konusu geçiş sürecinin tamamlanmasını takiben, iklim değişikliğine bağlı finansal risklerin yönetimi Banka'nın mevcut risk yönetimi çerçevesi ile uyumlu hale getirilecek olup, bu sayede risklerin izlenmesi ve kontrolüne yönelik daha kapsamlı ve tutarlı bir kontrol ortamının oluşturulması hedeflenmektedir.

Vakıf Katılım Bankası, sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumlu, yenilikçi ve dayanıklı bir iş modelinin oluşturulmasının öneminin bilincinde olup bu doğrultuda gerekli adımları atmaktadır. Küresel ölçekte ve Türkiye'de iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik alanında yayımlanan anlaşmalar, mutabakat metinleri, eylem planları ve düzenleyici tebliğler Banka tarafından yakından izlenmektedir. Söz konusu gelişmeler yürütülen çalışmalara girdi sağlayacak şekilde değerlendirilmekte ve süreçlere entegre edilmektedir.

4.3. Risklerin Tanımlanması, Değerlendirilmesi, Önceliklendirilmesi ve İzlenmesi

Risklerin Tanımlanması, Değerlendirilmesi ve Önceliklendirilmesi

Vakıf Katılım Bankası, karşı karşıya kalabileceği risk türlerinin tanımlanması, analiz edilmesi, ölçülmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesine yönelik faaliyetlerini

sürdürmekte olup, bu süreci yapılandırılmış ve sistematik bir risk yönetimi anlayışı çerçevesinde ele almaktadır. Bu doğrultuda, iklimle bağlantılı finansal risklerin Banka'nın mevcut risk yönetimi çerçevesine entegre edilmesine yönelik çalışmalar gerçekleştirilmektedir.

Bu çalışmalar kapsamında, Banka bünyesinde risk ve fırsatların belirlenmesine yönelik olarak ilgili birimlerin katılımıyla bir çalıştay gerçekleştirilmiştir. Söz konusu

çalıştayda, iklimle bağlantılı riskler de dâhil olmak üzere farklı risk unsurları değerlendirilmiş; belirlenen her bir risk, finansal etki (özkaynaklar üzerindeki olası etkiler) başlığı altında ele alınmıştır.

Çalıştay sonucunda söz konusu unsurlar, önem derecelerine göre farklı segmentlere ayrılmakta ve düşük, orta ile yüksek seviyelerde sınıflandırılmaktadır. Önceliklendirme süreçleri de bu kategorik ayırım esas alınarak kurgulanmakta ve ilgili aksiyonlar bu çerçevede belirlenmektedir.

Tablo 14. Risk Değerlendirme Kriterleri

Puanı	Etki Seviyesi	Etki Açıklaması	Olasılık Seviyesi	Olasılık Açıklaması
1	Etki yok	Riskin gerçekleşmesi halinde değerlendirilen vade içinde finansal, operasyonel veya itibari etkisi olmaz.	Olası Değil	Değerlendirilen vade içinde gerçekleşmesi beklenmez.
2	Önemsiz Etki	Riskin gerçekleşmesi halinde değerlendirilen vade içinde küçük ve tolere edilebilir etki yaratır, ek aksiyon gerektirmez.	Olasılığı Düşük	Değerlendirilen vade içinde gerçekleşmesi düşük ihtimaldir.
3	Sınırlı Etki	Riskin gerçekleşmesi halinde değerlendirilen vade içinde sınırlı ve yönetilebilir etki yaratır.	Olası	Değerlendirilen vade içinde gerçekleşmesi mümkündür.
4	Yüksek Etki	Riskin gerçekleşmesi halinde değerlendirilen vade içinde finansal performans, operasyonlar veya hedefler üzerinde belirgin olumsuz etki yaratır.	Olasılığı Yüksek	Değerlendirilen vade içinde gerçekleşmesi büyük ölçüde muhtemeldir.
5	Çok Yüksek Etki	Riskin gerçekleşmesi halinde değerlendirilen vade içinde kritik hedefleri, finansal durumu veya faaliyet sürekliliğini ciddi şekilde etkiler.	Neredeyse Kesin	Değerlendirilen vade içinde gerçekleşmesi beklenmektedir.



Banka, iklim değişikliğinden kaynaklanan risk ve fırsatları analiz etmek amacıyla 5x5 yapısına dayanan bir değerlendirme matrisi kullanmaktadır. Bu çerçevede, ilgili unsurların hem finansal etkileri hem de ortaya çıkma olasılıkları eş zamanlı olarak değerlendirilmekte; elde edilen çıktılar doğrultusunda sistematik bir öncelik sıralaması oluşturulmaktadır.

Söz konusu yaklaşım kapsamında, önceliklendirme süreci olasılık ile etki seviyelerinin çarpılması yoluyla hesaplanan

skorlar üzerinden yürütülmektedir. Faaliyet modelinde ciddi dönüşümlere neden olabilecek ve gerçekleşmesi durumunda kayda değer finansal kayıplar yaratma potansiyeli bulunan unsurlar “Çok Yüksek Etki” grubunda ele alınmaktadır. Buna karşılık, operasyonlar üzerindeki etkisi daha sınırlı olan ve yönetimi görece daha kolay finansal sonuçlara yol açan riskler “Düşük Etki” kategorisinde değerlendirilmektedir.

Kullanılan metodoloji doğrultusunda, toplam puanı 1-8 aralığında kalan risk ve fırsatlar

“düşük”, 9-14 arasında yer alanlar “orta” ve 15-25 bandında bulunanlar ise “yüksek” önemlilik düzeyinde sınıflandırılmaktadır. Bu sınıflandırma üzerinden değerlendirme süreci şekillendirilmekte ve ilgili aksiyonlar belirlenmektedir.

Çalıştaydan elde edilen çıktılar, Sürdürülebilirlik Komitesi’nde değerlendirilmiş; yönetsel karar alma süreçleri kapsamında üst düzey yönetimle paylaşılmış ve gerekli onayların alınmasını takiben, belirlenen risklerin Banka’nın

finansal kalemleri üzerindeki olası etkilerini analiz edebilmek amacıyla önceki raporlama döneminde başlatılan senaryo analizi çalışmaları bu raporlama döneminde de geliştirmiştir. Elde edilen bu çıktılar, Banka’nın iklimle bağlantılı risklerini önceliklendirme, yapılandırılmış bir çerçevede değerlendirme ve mevcut risk yönetimi yapısının kapsamı içerisine alınma sürecinde önemli bir dayanak oluşturmuştur.

Bununla birlikte, Banka tarafından belirlenen risklerin finansal etkilerinin değerlendirilmesi amacıyla senaryo analizi çalışmaları yürütülmüştür. Bu kapsamda, küresel ölçekte kabul gören senaryolardan yararlanılmış ve Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (IPCC) tarafından yayımlanan senaryolar analizlere dâhil edilmiştir. IPCC tarafından tanımlanan Temsili Konstrasyon Yolu (RCP) senaryoları esas alınarak, senaryoların gerçekleşmesi durumunda ortaya çıkabilecek fiziksel ve geçiş risklerinin Banka portföyü üzerindeki olası etkilerinin değerlendirilmesine yönelik stres testi çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Bu çalışmalara ilişkin ayrıntılı bilgilere [Strateji](#) bölümünde yer verilmektedir.

Bunun yanında, iklimle bağlantılı fırsatlar; düzenlenen çalıştay kapsamında gerçekleştirilen önceliklendirme

Tablo 15. Etki Olasılık Skalası

Olasılık / Etki	1. Etki Yok	2. Önemsiz Etki	3. Sınırlı Etki	4. Yüksek Etki	5. Çok Yüksek Etki
5. Neredeyse Kesin	Düşük (5)	Orta (10)	Yüksek (15)	Yüksek (20)	Yüksek (25)
4. Olasılığı Yüksek	Düşük (4)	Orta (8)	Orta (12)	Yüksek (16)	Yüksek (20)
3. Olası	Düşük (3)	Düşük (6)	Orta (9)	Orta (12)	Yüksek (15)
2. Olasılığı Düşük	Düşük (2)	Düşük (4)	Düşük (6)	Orta (8)	Orta (10)
1. Olası Değil	Düşük (1)	Düşük (2)	Düşük (3)	Düşük (4)	Düşük (5)



analizlerinden elde edilen çıktılar ile ilgili iş birimlerinden gelen değerlendirmeler doğrultusunda şekillendirilmiş ve Banka'nın stratejik öncelikleriyle uyumlu bir çerçevede ele alınmıştır. Bu kapsamda, sürdürülebilir yatırımlara yönlendirme potansiyeli bulunan finansman modelleri iklimle bağlantılı fırsatlar arasında değerlendirilmiş; başta yeşil binalar, yenilenebilir enerji ve temiz ulaşım projeleri olmak üzere çevresel sürdürülebilirliği destekleyen alanlara sermaye akışının artırılması hedeflenmiştir. Söz konusu yaklaşım, çevresel faydaların yanı sıra ekonomik değer yaratılmasına da katkı sağlamakta; yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği projelerine sağlanan finansman yoluyla emisyonların azaltılmasına ve işletme maliyetlerinin düşürülmesine imkân tanımaktadır. Bu doğrultuda, söz konusu fırsatların tanımlanması Banka'nın yeşil finansman alanındaki konumunu güçlendirmekte ve sürdürülebilir yatırımların yaygınlaşmasına katkı sağlamaktadır.

İklimle bağlantılı fırsatlara ilişkin detaylara Strateji bölümünde yer verilmiş olup, söz konusu fırsatların belirlenmesi sürecinde ileri dönemlerde senaryo analizlerinden daha kapsamlı şekilde yararlanılması planlanmaktadır.

İklimle bağlantılı finansal risklerin belirlenmesine, analiz edilmesine, önceliklendirilmesine ve izlenmesine yönelik politika ve prosedürlerin oluşturulması amacıyla bir tasarım süreci başlatılmıştır. Bu süreçte, ulusal ve uluslararası düzenlemeler, sektörde kabul gören iyi uygulama örnekleri ve rehber dokümanlar esas alınmaktadır. Analiz ve metodoloji geliştirme çalışmaları kapsamında, veri analizleri ve uzman değerlendirmeleri gibi iç kaynakların yanı sıra; danışmanlık hizmetleri, sektörel rehberler ve düzenleyici otoriteler tarafından sağlanan yönlendirmeler gibi dış kaynaklardan da yararlanılmaktadır.

Banka tarafından yürütülen çalışmalar kapsamında, iklim değişikliğinden kaynaklanabilecek finansal risklerin sistematik biçimde ele alınmasına yönelik olarak; söz konusu risklerin tanımlanması, olası etkilerinin nitelik, olasılık ve büyüklük açısından değerlendirilmesi, diğer risk türleriyle karşılaştırılarak öncelik sırasının belirlenmesi ve düzenli şekilde izlenmesine imkân sağlayacak yapıların oluşturulmasına odaklanılmıştır. Bu doğrultuda, 2025 yılı itibarıyla iklimle bağlantılı risklerin ölçümünde kullanılacak veri setleri ve metodolojik yaklaşımların belirlenmesine yönelik hazırlık çalışmaları da başlatılmıştır.

Söz konusu çalışmalarda, senaryo bazlı analizler, sektör kırılımlarını içeren veri kullanımı ile ileriye dönük projeksiyon ve modelleme yaklaşımlarından yararlanılması planlanmıştır. Geliştirilen metodolojiler, iklimle bağlantılı finansal risklerin senaryo analizlerine dayalı olarak ölçülmesi ve değerlendirilmesi kapsamında 2026 yılında uygulanacaktır. Çalışmalarda kullanılan veri ve yöntemlere ilişkin ayrıntılı açıklamalara Strateji bölümünde yer verilmektedir.

Vakıf Katılım Bankası'nın iklim risklerine karşı dayanıklılığını değerlendirmek amacıyla gerçekleştirilen senaryo analizlerinde, Banka tarafından tanımlanan sürdürülebilirlik, fiziksel ve geçiş risklerine ilişkin veri ve parametrelerin yanı sıra; sektör, lokasyon, segment ve finansal göstergelerden de faydalanılmaktadır. Buna ek olarak, Banka'nın iklimle bağlantılı finansal risklerin yönetimi ve senaryo analizleri kapsamında yürütülecek çalışmalar doğrultusunda, model ve metodolojilerde kullanılması öngörülen verileri kapsayan bir veri sözlüğü oluşturulmuştur. Bu veri sözlüğü aracılığıyla her bir parametrenin tanımı, ölçüm birimi ve veri kaynağı gibi unsurların netleştirilmesi sağlanmış; analiz, model ve metodolojilere temel teşkil eden değişkenlerin tutarlı ve standart bir yapı içerisinde kurgulanmıştır.

Buna ek olarak, Banka tarafından 'Yeşil Varlık Oranı'na ilişkin çalışmaların, ilgili düzenleme ve BDDK tarafından belirlenen gereklilikler doğrultusunda hayata geçirilmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda oluşturulacak süreçlerin, Vakıf Katılım Bankası'nın iklimle bağlantılı riskleri daha etkin bir şekilde yönetmesine ve sürdürülebilir finansman alanındaki konumunu güçlendirmesine katkı sağlaması beklenmektedir.

Halihazırda Banka bünyesinde Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirme (ÇSRD) süreci uygulanmakta olup, 2025 yılı itibarıyla devreye alınan bu yapı kapsamında değerlendirme faaliyetleri aktif şekilde yürütülmektedir. Bu çerçevede, özellikle 15 milyon ABD doları üzerindeki işlemler için kontrol süreci başlatılmıştır ve incelenen dosyalar üzerinden çevresel ve sosyal riskler sistematik olarak analiz edilmektedir. Söz konusu süreç ile, proje ve yatırımların çevresel ve toplumsal etkilerinden kaynaklanabilecek risklerin belirlenmesi, değerlendirilmesi ve yönetilmesi sağlanmakta; faaliyetlerden doğabilecek potansiyel olumsuz etkiler yapılandırılmış bir yaklaşım çerçevesinde ele alınmaktadır.

Risklerin İzlenmesi

Vakıf Katılım Bankası, risklerin etkin biçimde izlenmesini teminen belirli alanlarda oluşabilecek yoğunlaşmaların kontrol altında tutulmasını sağlayan bir risk izleme çerçevesi uygulamaktadır. Bu kapsamda kredi portföyü; sektör, müşteri segmenti, ürün türü, müşteri ölçeği, para birimi, vade yapısı ve coğrafi dağılım gibi farklı kriterler bazında sınıflandırılmakta ve söz konusu alanlara ilişkin risk yoğunlaşma limitleri tanımlanmaktadır. Belirlenen bu limitler aracılığıyla, tek bir sektör, ürün veya müşteri profiline yönelik aşırı risk maruziyetinin önüne geçilmesi ve portföy çeşitlendirmesinin sağlanması amaçlanmaktadır. Bu yaklaşım doğrultusunda Vakıf Katılım Bankası, yoğunlaşma riskini etkin bir şekilde yönetmeyi ve bu alandaki uygulamalarını sürekli olarak geliştirmeyi hedeflemektedir.

Kredi yoğunlaşma riskine verilen önem, Banka'nın sürdürülebilir büyümesini destekleyen ve güçlü bir finansal yapı oluşturmayı amaçlayan stratejik hedefleriyle uyum göstermektedir. Risk iştahı, Banka'nın üstlenebileceği risk düzeyini stratejik hedefleri doğrultusunda tanımlamakta olup, bu çerçevede belirlenen çatı limitler aracılığıyla riskler düzenli olarak izlenmektedir. Böylece, sürdürülebilir büyümenin desteklenmesi ve sağlam bir finansal yapının korunması hedeflenmektedir.

Ek olarak Banka, risklerin izlenmesine yönelik bütüncül yaklaşımı çerçevesinde, İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci (İSEDES) kapsamında hazırlanan analiz ve raporlamaları yıllık bazda gerçekleştirmektedir. Bu raporlar aracılığıyla, başta kredi riskleri olmak üzere farklı risk türlerinin Banka'nın sermaye yeterliliği ve sermaye yapısı üzerindeki olası etkileri değerlendirilmekte ve üst yönetime raporlanmaktadır.

Banka, mevcut kapsamlı risk yönetimi çerçevesini daha ileriye taşıyarak iklimle bağlantılı risk ve fırsatların da genel risk yönetimi yapısına entegre edilmesini hedeflemektedir. Bu doğrultuda, iklimle bağlantılı finansal risklerin düzenli biçimde izlenebilmesi, önemlilik düzeylerinin belirlenmesi ve zaman içerisindeki gelişmelerinin değerlendirilmesine yönelik süreçlerin tesis edilmesi planlanmaktadır. Ayrıca, iklim risklerine ilişkin geliştirilecek risk ölçüm metriklerinin izlenmesi yoluyla Banka'nın söz konusu risklere olan maruziyetinin ölçülebilir hale getirilmesi amaçlanmaktadır.

İklim risklerine yönelik izleme faaliyetlerinin, diğer risk türleri için hâlihazırda uygulanmakta olan yapı ve prosedürlerle uyumlu bir şekilde yürütülmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda, iklim risklerine ilişkin verilerin hem iç hem de dış kaynaklardan temin edilmesine ve bu verilerin analizinde kullanılacak metodolojilerin geliştirilmesine yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Bunun yanı sıra, üst yönetime yapılacak raporlamalara ilişkin süreçlerin geliştirilmesi; iklimle bağlantılı risklerin karar alma mekanizmalarına entegre edilmesi hedeflenmektedir.

Banka, risk ve fırsatların izlenmesini sistematik bir yaklaşımla ele alan ve bu süreci yapılandırılmış bir risk yönetimi yetkinliği çerçevesinde yöneten bir organizasyonel yapıya sahiptir. Sürdürülebilirlik Komitesi'nin gözetimi altında yürütülen bu süreç; Banka'nın maruz kaldığı risklerin düzenli olarak takip edilmesi, değerlendirilmesi ve gerekli aksiyonların alınması esasına dayanmaktadır. Bununla birlikte, senaryo analizleri kapsamında gerçekleştirilen kapsamlı çalışmalar ile birlikte, Banka'nın risk yönetimi süreçleri sürekli olarak gözden geçirilmekte, iyileştirilmekte ve güçlendirilmektedir. Benimsenen bu bütüncül yaklaşım çerçevesinde, iklim risklerinin izlenmesine yönelik sistem ve süreçlerin geliştirilmesi ve söz konusu risklerin Banka'nın genel risk yönetimi çerçevesine tam entegrasyonunun sağlanması hedeflenmektedir.

4.4. Kredi Yaşam Döngüsü

Vakıf Katılım Bankası, iklimle bağlantılı finansal risklerin kredi yaşam döngüsünün tüm aşamalarında sistematik biçimde ele alınmasını teminen çalışmalarını sürdürmektedir. Bu kapsamda, mevcut kredi tahsis süreçlerine iklimle ilişkili risk unsurlarının dâhil edilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmekte; risklerin tanımlanması, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesi süreçlerine iklim boyutunun entegre edilmesi hedeflenmektedir.

Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) analizleri aracılığıyla karbon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren müşteriler belirlenmekte; bu müşterilere ilişkin karbon emisyonları ve diğer çevresel göstergeler düzenli olarak izlenmektedir. Bu

yaklaşım, düşük karbonlu ekonomiye geçişi destekleyen projelerin finansmana erişiminin teşvik edilmesini amaçlarken, karbon yoğun faaliyetlerin ise daha kontrollü ve risk odaklı bir değerlendirme sürecine tabi tutulmasını sağlamaktadır.

Bununla birlikte, kredi yaşam döngüsünün tüm aşamalarında iklimle bağlantılı risklerin dikkate alındığı entegre bir yapının tesis edilmesi amacıyla sistem geliştirme çalışmaları devam etmektedir. İlk müşteri değerlendirmesinden başlayarak kredi tahsisi, izleme ve geri ödeme süreçlerinin tamamında iklimle ilişkili risklerin ölçülmesine ve yönetilmesine imkân sağlayacak analiz ve veri altyapısının güçlendirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. Bu doğrultuda, Banka'nın sürdürülebilirlik stratejisi ile uyumlu, bütünlüklü bir kredi değerlendirme yapısının oluşturulması hedeflenmektedir.





Metrikler ve Hedefler

- 5.1. Kurumsal Metrik Yapısı ve İzleme Çerçevesi
- 5.2. İklimle İlgili Metrikler ve Hedefler
- 5.3. Sera Gazı Emisyonları
- 5.4. İç Karbon Fiyatlandırma
- 5.5. Karbon Azaltım Stratejileri ve Enerji Verimliliği
- 5.6. Sektör Bazlı ÇSY Metrikleri



5.1. Kurumsal Metrik Yapısı ve İzleme Çerçevesi

Vakıf Katılım, sürdürülebilirlik performansını sistematik ve bütüncül bir yaklaşımla ölçmek, izlemek ve sürekli iyileştirmek amacıyla kurumsal metrik ve izleme çerçevesini geliştirmeye ve güçlendirmeye devam etmektedir. Bu çerçeve kapsamında, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların etkileri nicel ve nitel göstergeler aracılığıyla düzenli olarak izlenmekte, değerlendirilmekte ve performans yönetimi süreçlerine entegre edilmektedir.

Belirlenen metrik seti; sera gazı emisyonları, çalışan gelişimi ve uluslararası standartlara uyum (örneğin ISO belgeleri) gibi stratejik öncelikleri kapsamakta; Banka'nın faaliyetlerinden ve sunduğu ürün ve hizmetlerden kaynaklanan iklimle bağlantılı etkilerin izlenmesine imkân tanımaktadır.

İzleme ve değerlendirme süreci, Sürdürülebilirlik Komitesi koordinasyonunda yürütülmekte; metriklerle ilişkin performans sonuçları düzenli aralıklarla analiz edilmekte ve yılda rutin olarak iki kez gözden geçirilmektedir. Gerekli durumlarda ise tekrar değerlendirilmektedir. Bu kapsamda, hedef gerçekleştirmeleri takip edilmekte ve gerekli durumlarda hedef

ve aksiyon planlarında güncellemeler yapılmaktadır.

Banka iklim ile ilgili finansal açıklamalarını TSRS ile uyumlu şekilde hazırlamakta; açıklama kapsamı ve sektörel metrikler TSRS gereklilikleri doğrultusunda ele alınmaktadır. Bu doğrultuda, ölçüm metodolojileri, varsayımlar, veri kalitesi ve karşılaştırılabilirlik gibi unsurlar sürekli geliştirilmekte; geçmiş dönem verileri ile tutarlılık ve şeffaflık sağlanmaktadır. Ayrıca, sürdürülebilirlik metriklerinin finansal etkilerle ilişkilendirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmekte; iklimle bağlantılı risk ve fırsatların Banka'nın finansal durumu, performansı ve nakit akışları üzerindeki etkilerinin daha etkin bir şekilde analiz edilmesi hedeflenmektedir.

"Vakıf Katılım, sürdürülebilir geleceği ölçen ve iklim risklerini yöneten güvenilir finans ortağıdır."

5.2. İklimle İlgili Metrikler ve Hedefler

Vakıf Katılım, sürdürülebilirlik yaklaşımını değişen düzenleyici gereklilikler, sektörel gelişmeler, paydaş beklentileri ve kurumsal öncelikleri doğrultusunda düzenli olarak gözden geçirmekte ve güncellemektedir. Bu kapsamda sürdürülebilirlik hedefleri; ölçülebilirlik, izlenebilirlik, veri kalitesi ve hedeflerin gerçekleştirilebilirliği gibi unsurlar dikkate alınarak periyodik olarak değerlendirilmekte, gerekli görülen durumlarda hedef setleri ve izleme yöntemleri revize edilmektedir.

Bu doğrultuda Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından yapılan değerlendirmede, 2026-2028 Strateji Planı kapsamında yer alan sürdürülebilirlik hedefleri; Banka'nın sürdürülebilirlik stratejisi, sektörel gelişmeler, düzenleyici beklentiler, ekonomik ve finansal koşullar ile mevcut veri toplama ve izleme kapasitesi dikkate alınarak yeniden gözden geçirilmiştir. Yapılan değerlendirme sonucunda, çevresel ve sosyal etki değerlendirmesine tabi tutulan finansmanların toplam içerisindeki payı, finansman sağlanan yenilenebilir enerji kurulu gücü ve proje sayısı ile Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarına ilişkin

göstergelerin, ölçüm metodolojilerinin uygunlaşma sürecinin devam etmesi ve dışsal faktörlerden etkilenme düzeylerinin yüksek olması nedeniyle 2026-2028 Strateji Planı'nda nitel hedefler ve yönlendirici taahhütler kapsamında izlenmesine karar verilmiştir.

Bu kapsamda, 2024 yılı TSRS raporunda açıklanan sürdürülebilirlik hedefleri, 2025 raporlama döneminde Banka'nın güncellenen stratejik öncelikleri, sürdürülebilirlik yaklaşımı ve veri olgunluk düzeyi dikkate alınarak gözden geçirilmiş ve gerekli görülen alanlarda revize edilmiştir. Söz konusu güncellemeler; hedeflerin ölçülebilirliğinin ve izlenebilirliğinin güçlendirilmesi, performans takibinin daha etkin şekilde yürütülmesi ve sürdürülebilirlik performansının daha etkin yönetilmesine yönelik iyileştirme çalışmaları doğrultusunda gerçekleştirilmiştir.

Buna karşılık, Banka'nın doğrudan etki ve kontrol alanında bulunan çalışan eğitimleri ile kurumsal kapasite geliştirme faaliyetlerine ilişkin göstergeler için nicel hedefler belirlenmiş; iklim riskleri eğitimlerinin tamamlanma oranı, sürdürülebilirlik eğitimlerinin tamamlanma oranı ve sürdürülebilirlik yönetimini destekleyen ISO yönetim sistemi standartlarına ilişkin hedefler Strateji Planı'na dahil edilmiştir.



Vakıf Katılım, iklim değişikliğinin etkilerinin azaltılması ve düşük karbon ekonomisine geçişin desteklenmesi doğrultusunda sürdürülebilirlik stratejisini somut ve ölçülebilir göstergelerle güçlendirmektedir. Bu kapsamda, Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından verilen kararlar doğrultusunda; çevresel etki yönetimi, sera gazı emisyonlarının azaltılması, yenilenebilir enerji yatırımlarının finansmanı ve çalışan farkındalığının geliştirilmesi gibi öncelikli alanlarda kurumsal hedefler tanımlanmakta ve ilgili birimlere düzenli olarak aksiyon planları atanmaktadır.

Sürdürülebilir finansman ve iklimle bağlantılı risk yönetimi alanlarında düzenleyici çerçevelerle uyumun güçlendirilmesi amacıyla, [Bankaların Yeşil Varlık Oranı Hesaplaması Hakkında Tebliğ](#), [İklimle Bağlantılı Finansal Risklerin Yönetimine İlişkin Rehber](#) ve TSRS ile uyumlu raporlama süreçlerinin oluşturulması ve geliştirilmesi hedeflenmektedir. Bu doğrultuda, karbon ayak izi ölçüm metodolojileri geliştirilmekte, çevre yönetim sistemlerine ilişkin belgelendirme süreçleri iletilemekte ve kurumsal politika ile prosedür altyapısı sürekli olarak iyileştirilmektedir.

Banka, kredi ve finansman faaliyetlerinde çevresel ve sosyal risklerin etkin yönetimini sağlamak amacıyla sözleşmesel ve operasyonel süreçlerini geliştirmektedir. Bu kapsamda, finansman sözleşmelerine iklimle ilgili risk yönetimine ilişkin hükümler entegre edilmekte, satın alma süreçlerinde çevresel kriterler tanımlanmakta ve [Sorumlu Tedarik Zinciri Politikası](#) çerçevesinde tedarikçi seçim süreçlerinde ÇSY kriterleri sistematik olarak gözetilmektedir.

Kurumsal sürdürülebilirlik yaklaşımının güçlendirilmesi amacıyla iletişim ve finansman araçları da geliştirilmekte; Banka'nın dijital kanallarında sürdürülebilirlik içerikleri genişletilmekte, Yeşil Sukuk çerçevesi

yapılandırılmakta, yıllık performans göstergeleri (KPI) belirlenmesi için çalışmalar devam etmekte ve Kurumsal Sosyal Sorumluluk faaliyetleri stratejik öncelikler doğrultusunda şekillendirilmektedir.

Bu kapsamlı yapı sayesinde Vakıf Katılım, iklimle bağlantılı finansal risk ve fırsatları proaktif bir yaklaşımla yönetmekte; sürdürülebilirlik performansını yalnızca operasyonel uygulamalarla sınırlı tutmayarak, strateji, risk yönetimi ve yönetim mekanizmaları ile entegre bir şekilde ele almaktadır.

Vakıf Katılım'ın 2025-2027 dönemi için belirlediği iklim göstergelerine ilişkin kurumsal hedefleri aşağıda sunulmaktadır:

Tablo 16. Vakıf Katılım Hedefler Tablosu

Gösterge	Hedef Türü	Metrik Birimi	Hedefin Amacı	Baz Yıl	2025 Hedef	2026 Hedef	2027 Hedef	2025 İlerleme
Yenilenebilir enerji projelerine tahsisli finansman kapasitesi	Nicel (Mutlak)	MW	Düşük karbon ekonomisine geçişi desteklemek	2024	200 MW	220 MW	250 MW	74 MW
Finansmanı desteklenen yenilenebilir enerji projesi	Nicel (Mutlak)	adet	Yenilenebilir enerji portföyünü genişletmek	2024	75	90	100	32
İklim riskleri eğitimlerinin çalışanlar arasında tamamlanma oranı	Nicel (Oran)	%	Çalışanların iklim risk farkındalığını artırmak	2024	Eğitim Tasarımı	%70	%75	Eğitim Tasarımı
Sürdürülebilirlik eğitiminin çalışanlar arasında tamamlanma oranı	Nicel (Oran)	%	Kurumsal sürdürülebilirlik kapasitesini geliştirmek	2024	%70	%75	%80	%85,75
ISO Belgeleri ve Sıfır Atık Belgesi'nin alınması	Nitel	-	Kurumsal sürdürülebilirlik yönetim sistemini güçlendirmek	2024	ISO 37001 ISO 14001	ISO 10002 ISO 18295 ISO 45001	ISO 27001 ISO 27701	ISO 37001 ISO 14001

* 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda açıklanan bazı nicel hedefler, Sürdürülebilirlik Komitesi kararı doğrultusunda revize edilmiştir. Bu nedenle önceki hedeflerle doğrudan ilerleme karşılaştırması yapılamamaktadır. Hedeflerde yapılan değişiklikler ilgili tabloda sayısal olarak gösterilmiştir.

5.3. Sera Gazı Emisyonları

Vakıf Katılım, sera gazı emisyonlarının ölçümü ve raporlamasında Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı'nı (2004) ve ISO 14064-1:2018 standardını esas almakta olup, bu doğrultuda organizasyonel ve operasyonel sınırlarını net biçimde tanımlamaktadır. Organizasyonel sınır, Banka'nın mülkiyet yapısı ve faaliyetleri üzerindeki kontrol düzeyine göre belirlenmiştir. Türkiye genelindeki 217 şube ve Genel Müdürlük Vakıf Katılım'ın operasyonel kontrolü altında değerlendirildiğinden karbon ayak izi hesaplamalarına dahil edilmiştir. İştirakler, veri merkezleri ve operasyonel kontrol dışında kalan diğer lokasyonlar bu çalışmanın kapsamına dahil edilmemiştir.

Operasyonel sınır çerçevesinde ise yalnızca Kapsam 1 (doğrudan emisyonlar) ve Kapsam 2 (dolaylı enerji kaynaklı emisyonlar) dikkate alınmakta; bu yapı sayesinde, Banka'nın doğrudan ve enerji tüketimine dayalı çevresel

etkileri sistematik biçimde izlenebilmekte ve performans değerlendirmeleri güvenilir bir zemin üzerinde gerçekleştirilmektedir.

Kapsam 1 emisyonları; araç yakıt tüketimi, jeneratör kullanımı, doğalgaz veya diğer yakıtlarla ısınma ile yangın söndürücü ekipmanlar ve klima sistemlerindeki soğutucu gazlardan kaynaklanan doğrudan kaçak emisyonlardan oluşmaktadır. Kapsam 2 emisyonları ise şubelerin elektrik tüketiminden kaynaklanan dolaylı sera gazı emisyonlarını kapsamaktadır.

Vakıf Katılım, 2025 raporlama dönemi boyunca mutlak brüt sera gazı emisyonlarını metrik ton CO₂ eşdeğeri (tCO₂e) cinsinden hesaplanmıştır. Ölçüm sonuçlarına göre konsolide;

- Kapsam 1 Emisyonları: 3779,9 tCO₂e
- Kapsam 2 Emisyonları (Konum Temelli): 5251,1 tCO₂e

2024 baz yıl verileri esas alınarak yapılan karşılaştırmada toplam Kapsam 1 emisyonları 2025 yılında %8 oranında artış göstermiştir. Kapsam 2 emisyonlarında ise konum temelli hesaplama göre %2 oranında azalış gerçekleşmiştir. Bu sonuçlar doğrultusunda, konsolide toplam sera gazı emisyonları baz yılı kıyasla Kapsam 1 ve Kapsam 2 (konum temelli) esas alındığında ise %2 oranında artış göstermiştir.

Bu veriler ışığında emisyonların:

- %58'ünün elektrik tüketimi kaynaklı,
- %13'inin ısınma kaynaklı,
- %28'unun araç yakıtı kaynaklı

%1'lik kısmın ise klima kaynaklı kaçak emisyonlar, jeneratör ve yangın söndürücülerden kaynaklandığı görülmektedir.

Tablo 18. Emisyon Kategorisi Dağılımı

Emisyon Verileri	Kategori	2024 Genel Toplam (ton CO ₂ e)	2025 Genel Toplam (ton CO ₂ e)
Kapsam 1	Doğrudan Kaçak Emisyonlar (Yangın Söndürücü ve Klima)	355,75	133,59
	Araç yakıt tüketimleri (Şirkete Ait ve Kiralık)	1573,29	2510,90
	Jeneratör	694,42	37,34
	Isınma	851,93	1.098,02
Kapsam 2	Elektrik tüketimi	5.259,35	5.251,11

Tablo 17. Konsolide Sera Gazı Emisyonları Performans Verileri

Sera Gazı Emisyonu (tCO ₂ e)		Kapsam 1	Kapsam 2 (Konum Temelli)	Kapsam 2 (Piyasa Temelli)	Toplam Emisyon (Kapsam 1 + Kapsam 2 Konum Temelli)
Vakıf Katılım Bankası A.Ş.	2024	3.474,4	5.259,3	-	8.733,7
	2025	3.779,8	5.251,1	-	9.030,9

5.3.1. Sera Gazı Hesaplama Metodolojisi, Varsayımlar ve Ölçüm Belirsizlikleri

Vakıf Katılım tarafından yürütülen sera gazı emisyon hesaplamalarında CO₂, CH₄ ve N₂O gazları CO₂ eşdeğeri formatında raporlanmakta olup, bu dönüşümde Küresel Isınma Potansiyeli (GWP) katsayıları kullanılmaktadır. Kullanılan GWP değerleri, IPCC'nin 2021 yılında yayımladığı 6. Değerlendirme Raporu'nda (AR6) yer alan güncel katsayılara dayanmaktadır.

Metodolojik yaklaşım kapsamında, emisyon hesaplamalarında kullanılan emisyon faktörleri IPCC'nin 2006 tarihli Ulusal Sera Gazı Envanterleri Kılavuzu temel alınarak belirlenmektedir. Doğal gaz ve diğer yakıt tüketimlerinden kaynaklanan emisyonların hesaplanmasında ilgili varsayılan emisyon faktörleri kullanılırken, elektrik tüketimi kaynaklı emisyonlar için ulusal elektrik şebekesine ait emisyon faktörleri esas alınmaktadır.

Kullanılan veri setlerinin yapısı gereği hesaplamalarda belirli düzeyde belirsizlik bulunmaktadır. Bu belirsizlikler; ölçüm cihazlarının hassasiyeti, veri toplama süreçlerindeki değişkenlikler, kullanılan emisyon faktörlerinin doğruluğu ve bazı faaliyet verilerinin sıcaklık, basınç gibi çevresel faktörlerden etkilenmesi gibi unsurlardan kaynaklanabilmektedir.

Faaliyet verileri ile CO₂, CH₄ ve N₂O emisyon faktörlerine ilişkin değerlendirmeler sonucunda, 2025 yılı sera gazı envanterine yönelik toplam belirsizlik oranı %5,3 olarak hesaplanmıştır.

5.4. İç Karbon Fiyatlandırma

Vakıf Katılım, iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara yönelik sermaye tahsis süreçlerini takip etmekle birlikte, bu alandaki harcama, yatırım ve finansman tutarlarının düzenli izlenmesini sağlayacak veri setlerini geliştirmeyi hedeflemektedir. Raporlama döneminde iç karbon fiyatlandırması uygulanmamakta olup, ulusal ve uluslararası gelişmeler takip edilmektedir. Türkiye operasyonları özelinde iç karbon fiyatı mekanizması henüz hayata geçirilmemiştir; ancak yatırım kararlarına karbon maliyetinin entegre edilmesine yönelik yönelik gelişmeler izlenmekte ve ilgili değerlendirmeler gerçekleştirilmektedir.

5.5. Karbon Azaltım Stratejileri ve Enerji Verimliliği

Vakıf Katılım, sera gazı emisyonlarının azaltılması, kaynak verimliliğinin artırılması ve çevresel etkilerin en aza indirilmesi amacıyla çeşitli uygulama ve iyileştirme çalışmalarını hayata geçirmektedir. Bu kapsamda, operasyonel süreçlerde enerji verimliliğinin artırılması, kaynak tüketiminin azaltılması ve çevresel performansın geliştirilmesine yönelik faaliyetler yürütülmektedir. Raporlama dönemi itibarıyla sera gazı emisyonlarının azaltımına yönelik nicel bir hedef tanımlanmamış olmakla birlikte, Banka bu alandaki çalışmalarını ve veri altyapısını geliştirmeye devam etmektedir. Bu kapsamda yürütülen başlıca uygulamalar şunlardır:

1. Şube Bazlı Enerji Verimliliği: Elektrik tüketimi yüksek olan şubelerde detaylı tüketim analizleri yapılmakta; aydınlatma ve iklimlendirme sistemlerine yönelik enerji verimliliği iyileştirmeleri planlanmaktadır.

2. Yenilenebilir Enerji Tedariki: 2025 yılı Kasım ayında devreye giren 8.5 MWp kapasiteli GES projemizle şubelerin tüm elektrik tüketimini kapsayacak şekilde yenilenebilir enerji üretilmesi hedeflenmektedir.

3. Yıllık Karşılaştırmalı Takip: Her yıl tekrarlanan hesaplamalarla azalma performansı ölçülmekte, sapma gösteren şubeler için erken uyarı sistemleri geliştirilmektedir.

İstanbul'daki genel merkez özelinde, Kapsam 1 (jeneratör kullanımı) ve Kapsam 2 (elektrik tüketimi) kaynaklı emisyonların azaltılmasına yönelik olarak çeşitli çalışmalar yapılmaktadır. Bu kapsamda, LED aydınlatma sistemleri kullanılmakta, ısıtma ve soğutma sistemlerinin optimize edilmesi sağlanmaktadır. Jeneratörlerin düzenli olarak bakımı gerçekleştirilmektedir. Ayrıca, Kapsam 2 emisyonlarının dengelenmesi amacıyla GES projesi ile yenilenebilir elektrik üretimine başlanmış olup, Banka'nın toplam elektrik tüketimi kadar yenilenebilir kaynaklardan elektrik üretilmesi hedeflenmektedir.

5.6. Sektörel Metrikler

Vakıf Katılım, sürdürülebilirlik yaklaşımını sektörün kendine özgü çevresel etkileriyle uyumlu bir şekilde geliştirmek amacıyla, TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulamasına İlişkin Rehber'de yer alan Cilt 15: Varlık Yönetimi ve Saklama Faaliyetleri ile Cilt 16: Ticari Bankalar bölümlerinde tanımlanan sektörel göstergeleri esas almaktadır.

Bu doğrultuda, operasyonel verimliliği artırmak ve çevresel sorumluluk ilkesini tüm iş süreçlerine entegre etmek için TSRS standartlarıyla uyumlu sektörel metriklerin izlenmesi ve raporlanmasına yönelik veri takip, analiz ve karar destek sistemleri kademeli olarak devreye alınmaktadır. Bu sistemler sayesinde, faaliyet alanlarının çevresel etkileri daha düzenli bir yapıda izlenebilmekte; sürdürülebilirlik kriterleri karar alma süreçlerinde çok daha etkin bir biçimde değerlendirilebilmektedir.

Tablo 19. Sektörel Metrikler

No	Metrikler	Açıklama / Değer
1	Sera gazı emisyonları	5.3. Sera Gazı Emisyonları bölümünde Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları açıklanmaktadır.
2	İklimle ilgili fiziksel risklere karşı kırılgan varlıklar ve yüzdesi	Vakıf Katılım, TSRS 1'in B9 ve B10 maddelerinde belirtilen "makul ve desteklenebilir bilgi" kriterlerini dikkate almakla birlikte, söz konusu verilerin hesaplanması mevcut durumda yüksek maliyet ve iş gücü gerektirdiğinden gerçekleştirilmemiştir. Ancak koşulların değişmesi veya gerekli imkânların oluşması halinde, bu hesaplamaların ilerleyen raporlama dönemlerinde yeniden değerlendirilmesi planlanmaktadır.
3	İklimle ilgili fırsatlar	Vakıf Katılım'ın fırsatlarına ilişkin bilgiler, raporun '4.1.2. İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar' bölümünde yer verilmiştir.
4	Sermaye dağıtımı	İklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik sermaye tahsislerine ilişkin bilgiler raporda aktarılmaktadır.
5	İç karbon fiyatlandırma	Vakıf Katılım, raporlama döneminde iç karbon fiyatlandırması uygulamamaktadır; ancak uygun olduğunda değerlendirecektir.
6	Ücretlendirme	Vakıf Katılım'ın ücretlendirme yaklaşımına ilişkin bilgiler, raporun '2.4. ÇSY Performans Göstergeleri' bölümünde yer verilmiştir.
7	İklimle ilgili geçiş riskleri	Vakıf Katılım'ın risklere ilişkin bilgileri, raporun '4.1.2. İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar' bölümünde yer almaktadır.



Ekler

- 6.1. TSRS Sektör Metrikleri
- 6.2. TSRS Uyum Tablosu
- 6.3. TSRS Güvence Beyanı
- 6.4. Sorumluluk Beyanı



6.1. TSRS Sektör Metrikleri

Sektör Eki	Konu	Kod	Metrik	2024	2025
Cilt 15 – Varlık Yönetimi ve Saklama Faaliyetleri	Çevresel, Sosyal ve Yönetişim Faktörlerinin Yatırım Yönetimi ve Danışmanlığına Dâhil Edilmesi	FN-AC-410a.1	Çevresel, sosyal ve yönetişim (ÇSY) konularının entegrasyonunu	Çevresel ve Sosyal Risklerin Yönetimi Politikası oluşturulup yayımlanmıştır. Sistem kurulumu çalışmalarına başlanmıştır.	Banka, 15 milyon ABD doları ve üzerindeki proje finansmanı kredileri için çevresel ve sosyal risk değerlendirmesi gerçekleştirmektedir. Değerlendirme kapsamında projeler, çevresel ve sosyal etkilerinin düzeyine göre harf notu sistemi ile sınıflandırılmakta olup, A notu en yüksek risk seviyesini, C notu ise en düşük risk seviyesini temsil etmektedir.
		FN-AC-410a.2	Yatırım veya servet yönetimi süreçlerine ve stratejilerine çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) faktörlerinin dâhil edilmesine yönelik yaklaşımın tanımı	Politikada başlangıç aşamasında sistemin pilot uygulaması amacıyla proje finansman talepleri incelenerek belirlenen eşik değerin üzerindeki dosyalarda Çevresel Sosyal Etki Analizi çalışmalarının yürütülmesi kararlaştırılmıştır. İlerleyen dönemlerde ise yaygınlaştırılması hedeflenmektedir.	12 proje değerlendirilmiştir. 6 proje B+, 2 proje C, 2 proje B-, 2 proje A kategori etkiye sahip olarak değerlendirilmiştir.
Cilt 16 – Ticari Bankalar	Çevresel, Sosyal ve Yönetişim Faktörlerinin Kredi Analizine Dâhil Edilmesi	FN-CB-410a.2	Kredi analizine çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) faktörlerinin dâhil edilmesine yönelik yaklaşımın tanımı	ESG modelinin geliştirilmesi ve sistem kurulumu gerçekleştirilebilmesi hedeflenmektedir.	Vakıf Katılım, çevresel ve sosyal risk değerlendirme modeli kapsamında müşteri ve projeleri çevresel ve sosyal etkileri açısından değerlendirerek risk kategorilerini belirlemekte ve değerlendirme sonuçlarını kredi tahsis süreçlerine entegre etmektedir.

* FN-CB-000.B Notu – Mortgage kredileri ve döner kredi borçları açıklama kapsamı dışında tutulur.



Sektör Eki	Konu	Kod	Metrik	2024	2025
Cilt 16 – Ticari Bankalar	Faaliyet Metrikleri	FN-CB-000.A	Segmente göre: (a) bireysel ve (b) küçük işletme, çek ve tasarruf hesaplarının (1) sayısı ve (2) değeri	Segment: Bireysel Ürün Türü: Çek Hesapları Adet: 229 Değer (TL): 12.630.575 Segment: Bireysel Ürün Türü: Tasarruf Hesapları Adet: 582.855 Değer (TL): 42.822.200.027 Segment: KOBİ Ürün Türü: Çek Hesapları Adet: 5.656 Değer (TL): 1.935.766.904 Segment: KOBİ Ürün Türü: Tasarruf Hesapları Adet: 10.996 Değer (TL): 17.483.983.623	Segment: Bireysel Ürün Türü: Çek Hesapları Adet: 209 Değer (TL): 6,835,835 Segment: Bireysel Ürün Türü: Tasarruf Hesapları Adet: 656.426 Değer (TL): 70.864.529.994 Segment: KOBİ Ürün Türü: Çek Hesapları Adet: 5.301 Değer (TL): 2.444.284.751 Segment: KOBİ Ürün Türü: Tasarruf Hesapları Adet: 10.981 Değer (TL): 17.071.214.151
	Faaliyet Metrikleri	FN-CB-000.B	Segmente göre: (a) bireysel, (b) küçük işletme ve (c) kurumsal kredilerin, (1) sayısı ve (2) değeri	Segment: Bireysel Ürün Türü: Kredi Adet: 32.263 Değer (TL): 2.113.238.230 Segment: KOBİ Ürün Türü: Kredi Adet: 19.163 Değer (TL): 38.297.368.256 Segment: Kurumsal Ürün Türü: Kredi Adet: 1.969 Değer (TL): 80.440.302.940	Segment: Bireysel Ürün Türü: Kredi Adet: 59.022 Değer (TL): 16.079.436.942 Segment: KOBİ Ürün Türü: Kredi Adet: 22.810 Değer (TL): 55.755.758.055 Segment: Kurumsal Ürün Türü: Kredi Adet: 1.838 Değer (TL): 120.334.960.519

* FN-CB-000.B Notu - Mortgage kredileri ve döner kredi borçları açıklama kapsamı dışında tutulur.

6.2. TSRS Uyum Tablosu

Temel İçerik	Standart Madde	Referans
Yönetişim	TSRS 1 - 27 a-b TSRS 2 - 6 a-b	- Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı - Yönetişim Yapısı - Sürdürülebilirlik Komitesi Görev ve Sorumlulukları - Sorumlu Birimlerin Yetkinlik ve Eğitim Süreçleri - Sürdürülebilirlik Komitesi - ÇSY Performans Göstergelerinin Ücretlendirme Mekanizmalarına Etkisi - Kurumsal Etik Yaklaşımı Politikalar ve Uyum Süreçleri
Strateji	TSRS 1 - 29 a-e TSRS 1 - 30 a-c TSRS 1 - 32 a-b TSRS 1 - 33 a-c TSRS 1 - 34 a-b TSRS 1 - 35 a-d TSRS 1 - 36 TSRS 1 - 37 a-b TSRS 1 - 38 a-b TSRS 2 - 9 a-e TSRS 2 - 10 a-d TSRS 2 - 13 a-b TSRS 2 - 14 a-c TSRS 2 - 15 a-b TSRS 2 - 16 a-d TSRS 2 - 21 a-c TSRS 2 - 22 a-b	- İklim ile İlgili Riskler ve Fırsatların Tanımlanması, Belirlenmesi ve Analizi - Stratejik Vadeler - İş Modeli ve Değer Zinciri - Strateji ve Karar Alma Süreçleri - Kaynak Kullanımı ve Yatırım Alanları - İklimle İlgili Risk ve Fırsatlara İlişkin Geçiş Planı ve Kilit Varsayımlar - Senaryo Analizine İlişkin Varsayımlar ve Ölçüm Belirsizlikleri - İklim Dirençliliği - Senaryo Analizleri - Doğrudan ve Dolaylı Azaltım ile Uyum Çalışmaları



Temel İçerik	Standart Madde	Referans
Risk Yönetimi	TSRS 1 - 44 a-c TSRS 2 - 25 a-c TSRS 2 - 26	- Risk Yönetimi Yaklaşımı - İklim Bağlantılı Finansal Risklerin Yönetimi - Risklerin Tanımlanması, Değerlendirilmesi, Önceliklendirilmesi ve İzlenmesi - Kredi Yaşam Döngüsü
Metrik ve Hedefler	TSRS 155.a TSRS 159 (a-b) TSRS 178.(a-b) TSRS 181(a-ç) TSRS 183 TSRS 2 28 (a-c) TSRS 2 32 TSRS 2 33 (a-h) TSRS 2 36 (a-e) TSRS 2 B34 (a-c)	- Kurumsal Metrik Yapısı ve İzleme Çerçevesi - İklimle İlgili Metrikler ve Hedefler - Sera Gazı Emisyonları - Sera Gazı Hesaplama Metodolojisi, Varsayımlar ve Ölçüm Belirsizlikleri - İç Karbon Fiyatlandırma - Karbon Azaltım Stratejileri ve Enerji Verimliliği - Sektör Bazlı ÇSY Metrikleri



6.3. TSRS Güvence Beyanı

Deloitte.

DRT Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci
Mali Müşavirlik A.Ş.
Maslak No:1 Plaza
Eski Büyükdere Caddesi
Maslak Mahallesi No:1
Maslak, Sarıyer 34485
İstanbul, Türkiye

Tel: +90 (212) 366 60 00
Fax: +90 (212) 366 60 10
www.deloitte.com.tr

Mersis No :0291001097600016
Ticari Sicil No: 304099

VAKIF KATILIM BANKASI A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIKLARININ TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Vakıf Katılım Bankası A.Ş. Genel Kurulu'na,

Vakıf Katılım Bankası A.Ş.'nin ve bağlı ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"ı uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamaz.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS")'na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen veya yerleşik videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Deloitte, Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), onun küresel üye firma ağı ve ilgili kuruluşlarından bir veya daha fazlasını ifade eder. DTTL üye firmaların her biri yasal olarak ayrı ve bağımsız kuruluşlardır. DTTL müşterilere hizmet sunmamaktadır. Daha fazla bilgi almak için www.deloitte.com/about adresini ziyaret ediniz.

© 2026. Daha fazla bilgi için Deloitte Türkiye (Deloitte Touche Tohmatsu Limited üye şirketi) ile iletişime geçiniz.

Deloitte.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlanmış ve uygulanmıştır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri" ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.



Deloitte.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Grup'umuz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup'un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Grup'un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Sunay Amıttar, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 18 Ağustos 2026



6.4. Sorumluluk Beyanı

TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARINA(TSRS) UYGUN HAZIRLANAN SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORUNUNA İLİŞKİN SORUMLULUK BEYANI

Vakıf Katılım Bankası A.Ş.'nin 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 dönemine ait 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 (Mükerrer) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 21632 sayılı Kamu Gözetimi Kurumu Kararı (KGK) ile yürürlüğe giren Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS)’na uygun şekilde hazırlanan konsolide sürdürülebilirlik raporu tarafımızdan incelenmiş olup, önemli konularda gerçeğe aykırı açıklama ve herhangi bir eksiklik içermemekte ve Katılım Bankası’nın KGK’nın sürdürülebilirlik standartlarına uyumu ile ilgili durumu doğru bir biçimde yansıtmaktadır.

Saygılarımızla,

Durmuş Ali KUZU

Yönetim Kurulu Üyesi
Denetim Komitesi Başkanı

Mehmet Ali AKBEN

Yönetim Kurulu Üyesi
Genel Müdür

Ahmet OCAK

Finansal Raporlamadan Sorumlu
Genel Müdür Yardımcısı



Bankanın Ticaret Unvanı: VAKIF KATILIM BANKASI A.Ş.

Genel Müdürlük Adresi: İnkılap Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad. B Blok No: 10, Ümraniye, 34768, İstanbul

Genel Müdürlük Telefon: +90 (216) 800 55 55

Web: www.vakifkatilim.com.tr

Yatırımcı İlişkileri (E-posta): yatirimciiliskileri@vakifkatilim.com.tr

Kurumsal Elektronik Posta: vakifkatilimbankasi@hs03.kep.tr