

TINAZTEPE

Tapdi Oksijen Özel Sağlık ve Eğitim Hizmetleri Sanayi Ticaret A.Ş.

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik
Raporu

2025



İçindekiler

01

Rapor Hakkında 04

Raporun Amacı ve kapsamı	05
Finansal Açıklamalar ile Bağlantı	07
Raporlama Sınırları ve Yaklaşımı	07
Geçiş Muafiyetleri	08
Geçiş Dönemi Yaklaşımı	09
Finansal Önemlilik Değerlendirmesi	09
Zaman Dilimleri/Vadeler	10
Raporlama Standartları ve Referans Kaynaklar	10
Muhakemeler, Varsayımlar ve Belirsizlik Alanları	11
Güvence Denetimi	12
Raporlama Dönemi Sonrası Önemli Gelişmeler	12

02

Şirket Hakkında 13

Kurumsal Bilgi	14
Sermaye ve Ortaklık Yapısı	16
Bağlı Ortaklıklar	16
Faaliyet Alanları ve Operasyonlar	16
Teknolojik Altyapı	17
Değer Zinciri ve İş Modeli	17

03

Yönetişim 21

Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı	22
Sürdürülebilirlik Yönetiminde Nihai Gözetim ve Sorumluluk	26
Komiteler ve Destek Yapıları	26
Yetkinlikler ve Kapasite Geliştirme Faaliyetleri	29
İç Kontrol ve Denetim Mekanizmaları	29
Ücretlendirme ve Performans İlişkisi	29
Sürdürülebilirlik Politikası	30

04

Strateji 31

Sürdürülebilirlik ve İklim Stratejisi	32
İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar	33
İklimle İlgili Fiziksel Riskler	34
İklimle İlgili Geçiş Riskleri	35
İklimle İlgili Fırsatlar	35
İklim Risk ve Fırsatlarının Önceliklendirilmesi	36
Finansal Etki Analizi	38
Etki Yönetimi	38
İş Modeli Ürünler ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler	38
Strateji ve Karar Alma	39
Finansal Durum, Performans ve Nakit Akışları	39
Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği	39
Senaryo Seçim Metodolojisi	39
İklimle İlgili Fiziksel Risklerin Değerlendirilmesi	42
İklimle İlgili Geçiş Risk ve Fırsatlarının Değerlendirilmesi	42
İklim Dirençliliği ve Finansal Dayanıklılık	42
Risk Bazlı Senaryo Değerlendirmeleri	43
Analizin Sınırları ve Gelişim Alanları	52

İçindekiler

05

Risk Yönetimi 53

Kurumsal Risk Yönetimi Politikası	54
Risklerin Belirlenmesi ve Değerlendirilmesi	54
Kontrol, İzleme ve Koordinasyon Uygulamaları	55
İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Entegrasyonu ve İzlenmesi	56

06

Metrik ve Hedefler 57

İklimle İlgili Temel Metrikler	58
Sera Gazı Emisyonları ve Hesaplama Kapsamı	58
Emisyon Hesaplama Yaklaşımı ve Temel Kabuller	60
Belirsizlik Değerlendirmesi	61
Emisyon Yoğunluğu	62
Sektör Bazlı Metrikler	63
Performans Takibi ve İzleme Süreçleri	65
İklim ile İlgili Hedefler	66
İklimle İlgili Kaynak Tahsisi ve Finansal Değerlendirmeler	66

07

Ekler 67

Ek-1 TSRS 2 İçerik İndeksi	68
Ek-2 2025 Yılı Kapsam 1 ve 2 Sera Gazı Emisyon Envanteri	76
Ek-3 Emisyon Faktörleri ve Referans Listesi	77
Ek-4 Veri Kaynakları, Teknik Varsayım ve Kabuller	80
Ek-5 Güvence Denetimi	81

Kısaltma Listesi

Kısaltma	Türkçe Karşılığı / Açılımı
AR6	IPCC Altıncı Değerlendirme Raporu (Sixth Assessment Report)
BIST	Borsa İstanbul
CO ₂	Karbondioksit
CO ₂ e	Karbondioksit Eşdeğeri
CH ₄	Metan
GDS	Güvence Denetimi Standardı
GES	Güneş Enerjisi Santrali
GHG	Sera Gazı (Greenhouse Gas)
GHG Protocol	Sera Gazı Protokolü (Greenhouse Gas Protocol)
GWP/KIP	Küresel Isınma Potansiyeli (Global Warming Potential)
HFC	Hidroflorokarbon
IEA	Uluslararası Enerji Ajansı (International Energy Agency)
I-REC	Uluslararası Yenilenebilir Enerji Sertifikası (International Renewable Energy Certificate)
IPCC	Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (Intergovernmental Panel on Climate Change)
ISO	Uluslararası Standardizasyon Örgütü (International Organization for Standardization)
JCI	Uluslararası Sağlık Hizmetleri Akreditasyon Kuruluşu (Joint Commission International)
KGK	Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu
MW	Megavat
MWh	Megavat-saat
N ₂ O	Diazot Monoksit
NACE	Avrupa Topluluğunda Ekonomik Faaliyetlerin İstatistikî Sınıflaması
NGFS	Finansal Sistemin Yeşillendirilmesi Ağı (Network for Greening the Financial System)

Kısaltma	Türkçe Karşılığı / Açılımı
NZE 2050	2050 Net Sıfır Emisyon Senaryosu (Net Zero Emissions by 2050 Scenario)
RCP	Temsili Konsantrasyon Patikası (Representative Concentration Pathway)
SASB	Sürdürülebilirlik Muhasebesi Standartları Kurulu (Sustainability Accounting Standards Board)
SECAP	Sürdürülebilir Enerji ve İklim Eylem Planı (Sustainable Energy and Climate Action Plan)
SPK	Sermaye Piyasası Kurulu
SSP	Paylaşılan Sosyoekonomik Yollar (Shared Socioeconomic Pathways)
STEPS	Açıklanmış Politikalar Senaryosu (Stated Policies Scenario)
TFRS	Türkiye Finansal Raporlama Standartları
TL	Türk Lirası
tCO ₂ e	Ton Karbondioksit Eşdeğeri
TSRS	Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları
WRI	Dünya Kaynakları Enstitüsü (World Resources Institute)

01

Rapor Hakkında

Rapor Hakkında

Raporun Amacı ve Kapsamı

Bu rapor, Tapdi Oksijen Özel Sağlık ve Eğitim Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ve bağlı ortaklıklarından oluşan Grup'un ("Grup") 1 Ocak 2025–31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile uyumlu ilk sürdürülebilirlik raporudur. Raporda ana ortaklık "Şirket", konsolidasyon kapsamındaki yapı ise "Grup" olarak ifade edilmektedir. 2025 raporlama döneminde bağlı ortaklıkların faaliyeti bulunmadığından, açıklanan faaliyet ve performans verileri Şirket'in faaliyetlerinden oluşmaktadır.

Rapor, TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ile TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar esas alınarak hazırlanmıştır. İlk raporlama dönemine ilişkin geçiş hükümlerinden yararlanılması nedeniyle açıklamalar, iklimle ilgili risk ve fırsatlarla sınırlandırılmıştır.

Şirket'in ana faaliyet alanı, NACE Rev.2 sınıflamasında 86.10.12 kodu altında yer alan özel sağlık kurumları tarafından verilen insan sağlığına yönelik özel ihtisas gerektiren yataklı hastane hizmetleridir. Şirket'in faaliyetleri, TSRS 2 Sektör Bazlı Uygulama Rehberi'nde tanımlanan Sağlık Hizmeti Sunumu sektörüyle uyumludur.

Rapor, Şirket'in kısa, orta ve uzun vadede nakit akışlarını, finansmana erişimini veya sermaye maliyetini etkilemesi makul ölçüde beklenen iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin önemli bilgileri genel amaçlı finansal rapor kullanıcılarına sunmak amacıyla hazırlanmıştır.

Raporun kapsamı, Şirket'in konsolide finansal raporlama sınırı içinde yer alan sağlık hizmeti sunumu faaliyetleri ile bu faaliyetleri destekleyen idari ve operasyonel birimleri içermektedir. Raporda hastane ve tıp merkezi operasyonları, klinik ve destek hizmetleri, teknik altyapı, enerji ve kaynak kullanımı, atık yönetimi, tedarik zinciriyle bağlantılı kritik süreçler ve iklimle ilgili yönetim uygulamaları ele alınmıştır.



Sürdürülebilirlik Yolculuğumuza Bakış

Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Bülent Nuri Bektur'un Mesajı

Değerli hissedarlarımız, kıymetli iş ortaklarımız ve sevgili çalışma arkadaşlarımız,

Sağlık hizmeti, insan hayatına dokunan en önemli alanlardan biridir. Bu sorumluluk, nitelikli sağlık hizmeti sunmanın yanı sıra gelecek nesillere karşı da duyarlı hareket etmeyi gerektirir. Tinaztepe Sağlık Grubu olarak sürdürülebilirliği, büyüme stratejimizin ayrılmaz bir parçası olarak görüyor ve bu alandaki çalışmalarımızın uzun vadeli başarımızı güçlendirdiğine inanıyoruz. Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları kapsamında hazırladığımız ilk sürdürülebilirlik raporunu, bu yaklaşımımızın bir yansıması olarak sizlerle paylaşmaktan memnuniyet duyuyoruz.

Sağlık sektörü, kesintisiz hizmet sunması nedeniyle yoğun kaynak kullanılan bir sektördür. Bu nedenle kaynaklarımızı verimli kullanmayı ve çevresel etkimizi azaltmayı kurumsal sorumluluğumuzun doğal bir parçası olarak görüyoruz. Güneş enerjisi yatırımımız, karbon ayak izimizi azaltmanın yanı sıra enerji maliyetlerindeki dalgalanmalara karşı finansal dayanıklılığımızı da güçlendirmektedir.

Sürdürülebilirliği yalnızca çevresel performanstan ibaret görmüyoruz. Hasta güvenliği ve hizmet kalitesinden çalışanlarımızın gelişimine, iş sağlığı ve güvenliğinden kadın istihdamının ve fırsat eşitliğinin desteklenmesine kadar uzanan bütüncül bir yönetim anlayışı olarak benimsiyoruz. Deneyimli hekim kadromuz ve özverili çalışma arkadaşlarımız, bu yaklaşımın en güçlü temsilcileridir.

İklim değişikliğinin etkilerini yakından takip ediyor, özellikle faaliyet gösterdiğimiz Ege Bölgesi'nin karşı karşıya olduğu riskleri dikkate alarak yatırımlarımızı ve altyapımızı geleceğe hazırlıyoruz. Önümüzdeki dönemde emisyon yönetimi, enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji yatırımlarımızı geliştirmeye, sürdürülebilirlik uygulamalarımızı daha da ileri taşımaya ve performansımızı şeffaf bir şekilde paylaşmaya devam edeceğiz.

Bu yolculukta emeği bulunan tüm çalışma arkadaşlarımıza, bize güvenen hastalarımıza, iş ortaklarımıza ve değerli hissedarlarımıza teşekkür ediyorum. İnsan hayatına değer katarken, gelecek nesillere daha sağlıklı bir dünya bırakmak için çalışmaya devam edeceğiz.

HASTALIKTA SAĞLIKTA

HER YAŞTA



Mehmet Bülent Nuri Bektur

Yönetim Kurulu Başkanı

Rapor Hakkında

Finansal Açıklamalar ile Bağlantı

Bu rapor, Grup'un 1 Ocak 2025–31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına uygun olarak hazırlanmış konsolide finansal tablolarıyla aynı raporlayan işletmeyi ve aynı raporlama dönemini kapsamaktadır.

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla finansal durumu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ilişkin finansal performansı ve nakit akışları, konsolide finansal tablolarda sunulmaktadır. Bu raporun, ilgili finansal tablolar ve faaliyet raporuyla birlikte değerlendirilmesi gerekmektedir. Şirket'in Bilgilendirme Politikası'nda benimsenen zamanında, eksiksiz, doğru, anlaşılabilir ve eşit koşullarda bilgilendirme ilkeleri, sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaların hazırlanmasında da gözetilmiştir.

Bu raporda yer alan finansal nitelikli göstergeler ve parasal tutarlar, konsolide finansal tablolarla uyumlu olacak şekilde hazırlanmış ve Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir. Sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarda kullanılan veri ve varsayımlar, mümkün olduğu ölçüde ilgili finansal tablolarda kullanılan veri ve varsayımlarla tutarlı biçimde ele alınmıştır.

İklimle ilgili gider, yatırım, gelir veya varlık etkilerinin finansal kayıtlarda ayrı hesaplarda izlenmemesi nedeniyle, raporlama dönemindeki iklim bağlantılı finansal etkilerin tamamı nicel olarak ayrıştırılamamıştır. Bu sınırlılığa ilişkin açıklamalar, Strateji bölümündeki "Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları" başlığı altında açıklanmaktadır.

Raporlama Sınırları ve Yaklaşımı

Bu raporun sınırları, Şirket'in konsolide finansal raporlama sınırı ve ilgili işletmeler üzerindeki kontrolü esas alınarak belirlenmiştir. Rapor; Şirket'in kontrolü altında yürütülen sağlık hizmeti sunumu faaliyetleri ile bu faaliyetleri destekleyen idari ve operasyonel birimleri kapsamaktadır.

Grup'un bağlı ortaklıkları olan A.G.C.M. Özel Sağlık Hizmetleri Oto Kiralama ve Otopark İşletmecilik Hizmetleri Tic. A.Ş. ile Buca Pera Gayrimenkul Danışmanlık İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş., Şirket'in kontrolünde bulunmaları nedeniyle organizasyonel raporlama sınırına dahil edilmiştir. Bununla birlikte, her iki bağlı ortaklığın da 2025 raporlama döneminde aktif faaliyeti bulunmamaktadır. Bu şirketlerin faaliyete başlaması halinde, faaliyet tarihinden itibaren ortaya çıkan sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili riskler, fırsatlar, kaynak kullanımları ve finansal etkiler ilgili raporlama döneminde değerlendirilecektir.

Raporlama sınırı; kontrol ilişkilerinde, faaliyet durumunda veya konsolide finansal raporlama kapsamında meydana gelebilecek değişiklikler dikkate alınarak her raporlama döneminde yeniden değerlendirilecektir.

Ayrıca, rapor genelinde yer alan Yönetişim, Strateji, Risk Yönetimi ile Metrik ve Hedeflere ilişkin açıklamalar birbiriyle bağlantılı olarak sunulmuştur. İklim göstergeleri ile finansal veriler arasındaki bağlantılar, raporun ilgili bölümlerinde açıklanmıştır.



Rapor Hakkında

2025 raporlama döneminde aktif faaliyet yürütülen ve raporlama kapsamına dahil edilen tesislere ilişkin adres bilgileri aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Tesis/Lokasyon	Adres Bilgisi
Buca Tıp Merkezi	Koşuyolu Cad. 506 Sokak No:2 Şirinyer, Buca/İZMİR
Tinaztepe Buca Hastanesi	Ahmet Piriştina Bulvarı No:51 Buca/İZMİR
Tinaztepe Galen Hastanesi	Manavkuyu Mah. 250 Sokak No:23 Bayraklı/ İZMİR
Tinaztepe Torbalı Hastanesi	İzmir Aydın Cad. No: 336, Tepeköy, Torbalı / İzmir
Tinaztepe Balçova Şubesi	Bahçelerarası Mah., Mithatpaşa Cad., Ege Park No: 44, İç Kapı No: 131, Balçova / İzmir
BEGOS Şubesi	Doğuş Cad. 3/19 Sok. No: 6, BEGOS, Buca / İzmir

Sera gazı envanteri, Sera Gazı Protokolü'nde tanımlanan operasyonel kontrol yaklaşımı esas alınarak hazırlanmıştır. Buna göre Grup'un faaliyet ve işletme politikalarını uygulama yetkisine sahip olduğu lokasyonlardan kaynaklanan Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları envantere dahil edilmiştir.

Geçiş Muafiyetleri

Grup açısından 2025 hesap dönemi, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarının ilk kez uygulandığı yıllık raporlama dönemidir. Bu nedenle sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalar hazırlanırken, 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 (Mükerrer) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarının Uygulama Kapsamının Belirlenmesine İlişkin Kurul Kararı"nda düzenlenen geçiş hükümleri dikkate alınmış ve uygulanabilir hükümlerden yararlanılmıştır.

Kurul Kararı'nın Geçici 1'inci maddesi uyarınca, TSRS'lerin ilk kez uygulandığı raporlama döneminde karşılaştırmalı bilgi sunma zorunluluğu bulunmamaktadır. Grup bu geçiş hükmünden yararlanmış ve Raporda 1 Ocak-31 Aralık 2025 dönemine ilişkin iklimle ilgili açıklamalara yer vermiştir. İlk uygulama tarihinden önceki döneme ilişkin karşılaştırmalı bilgiler sunulmamıştır.

Kurul Kararı'nın Geçici 2'inci maddesi, ilk yıllık raporlama dönemine ilişkin sürdürülebilirlik raporunun ilgili döneme ait finansal raporların yayımlanmasından sonra sunulmasına imkan tanımaktadır. Grup bu geçiş kolaylığından yararlanmış ve Raporu, 2025 yılı finansal tablolarının yayımlanmasının ardından ilgili hükümde öngörülen süre içinde yayımlamıştır.



Kurul Kararı'nın Geçici 3'üncü maddesi kapsamında, TSRS'lerin uygulandığı ilk iki yıllık raporlama döneminde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarının açıklanması zorunlu değildir. Grup, 2025 raporlama döneminde bu muafiyetten yararlanarak Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarını açıklamış; Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını ise Raporun açıklama kapsamına dahil etmemiştir. Kapsam 3 emisyonlarının ilerleyen dönemlerde raporlanması amacıyla veri toplama ve hesaplama altyapısının geliştirilmesi planlanmaktadır. Kurul Kararı'nda yer alan düzenlemelerin yanı sıra, TSRS 1'in Ek E bölümündeki ilk uygulama hükümleri de dikkate alınmıştır. İlgili açıklamalar aşağıda sunulmuştur.

Rapor Hakkında

TSRS Referansı	Geçiş Hükümü	Uygulaması
TSRS 1 Ek E3	İlk yıllık raporlama döneminde önceki döneme ilişkin karşılaştırmalı bilgilerin açıklanması zorunlu değildir.	Şirket, bu geçiş muafiyetinden yararlanmış olup, raporda yalnızca 2025 hesap dönemine ilişkin açıklama ve performans göstergelerine yer vermiştir.
TSRS 1 Ek E4	İlk yıllık raporlama döneminde sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaların, ilgili finansal tablolar yayımlandıktan sonra, E4 paragrafında belirlenen süreler içerisinde sunulmasına izin verilmektedir.	Şirket bu geçiş kolaylığından yararlanmış ve Raporu, 2025 yılı finansal tablolarının yayımlanmasının ardından, ilgili hükümde belirlenen süre içerisinde ayrı bir rapor olarak yayımlamıştır.
TSRS 1 Ek E5	İlk yıllık raporlama döneminde işletmenin yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgileri açıklamasına imkan verilmektedir. Bu durumda TSRS 1 hükümleri yalnızca iklimle ilgili açıklamalar bakımından uygulanabilir.	Bu doğrultuda Rapor; TSRS 2 kapsamında iklimle ilgili yönetim, strateji, risk yönetimi, metrik ve hedef açıklamalarına odaklanmaktadır. İklim dışındaki diğer çevresel, sosyal ve yönetim konularının raporlama kapsamına kademeli olarak dahil edilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.
TSRS 1 Ek E6	TSRS 1 E5 muafiyetinden yararlanılması hâlinde, ilk yıllık raporlama döneminde iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin karşılaştırmalı bilgilerin; ikinci yıllık raporlama döneminde ise iklim dışındaki sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin karşılaştırmalı bilgilerin açıklanması zorunlu değildir.	Şirket, ilk yıllık raporlama dönemi olan 2025 yılı için iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin önceki dönem karşılaştırmalı bilgilerini sunmamıştır. İkinci yıllık raporlama döneminde iklim dışındaki sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların açıklanması durumunda, bu konulara ilişkin önceki dönem karşılaştırmalı bilgilerinin sunulması zorunlu olmayacaktır.
TSRS 2 Ek C3	İlk yıllık raporlama döneminde iklimle ilgili açıklamalar bakımından karşılaştırmalı bilgi sunulması zorunlu değildir.	Şirket, bu geçiş muafiyetinden yararlanmış ve ilk TSRS uyumlu raporunda önceki yıllara ait karşılaştırmalı iklimle ilgili finansal açıklamalara yer vermemiştir.

Geçiş Dönemi Yaklaşımı

Grup, ilk raporlama döneminde yararlandığı geçiş kolaylıklarının geçici nitelikte olduğunu dikkate almaktadır. Şirket, gelecek dönemlerde sürdürülebilirlik verilerinin toplanması, kontrolü ve izlenmesine ilişkin süreçleri geliştirmeyi; Kapsam 3 sera gazı emisyonlarına yönelik veri toplama ve hesaplama altyapısını güçlendirmeyi planlamaktadır.

Finansal Önemlilik Değerlendirmesi

Bu raporda yer verilen iklimle ilgili açıklamalar, TSRS kapsamında tanımlanan finansal önemlilik ikesi doğrultusunda belirlenmiştir. Değerlendirme; Grup'un mevcut ve potansiyel yatırımcıları, kredi verenleri ve diğer genel amaçlı finansal rapor kullanıcılarının kararlarını etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesine dayanmaktadır. İklimle ilgili risk ve fırsatlar; gerçekleşme olasılığı, potansiyel etkilerinin büyüklüğü, etkilerin ortaya çıkabileceği zaman dilimi ve Şirket'in finansal yeterliliği üzerindeki olası sonuçları dikkate alınarak incelenmiştir. Bu kapsamda finansal durum, finansal performans, nakit akışları, finansmana erişim, sermaye maliyeti, iş modeli ve operasyonel dayanıklılık üzerindeki mevcut ve öngörülen etkiler ele alınmıştır.

Grup, iklimle ilgili risk ve fırsatların finansal etkilerinin ölçeklendirilmesinde kullanılmak üzere, bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal tablolarda TFRS 15 uyarınca raporlanan konsolide hasılatı temel gösterge olarak belirlemiştir. Hasılatın temel gösterge olarak seçilmesinde; finansal tablolara doğrudan

Rapor Hakkında

ilişkilendirilebilen denetim güvencesine tabi tanımlı bir kalem olması, Şirket'in faaliyet ölçeğini yansıtmaması, dönemler arasında tutarlı biçimde izlenebilmesi ve farklı finansal etki türleri için ortak bir kıyaslama tabanı sağlaması dikkate alınmıştır.

Finansal etkiler, Şirket'in kurumsal risk yönetimi yaklaşımıyla uyumlu olarak konsolide hasılatla oranla sınıflandırılmıştır. Buna göre konsolide hasılatın yüzde 0,5'inden düşük etkiler önemsiz, yüzde 0,5 ile yüzde 1 arasındaki etkiler düşük, yüzde 1 ile yüzde 2,5 arasındaki etkiler önemli, yüzde 2,5 ile yüzde 5 arasındaki etkiler ciddi, yüzde 5 ve üzerindeki etkiler ise çok ciddi olarak değerlendirilmiştir.

Grup'un ilk TSRS raporlama dönemi olması nedeniyle, 2025 yılında iklimle ilgili risk ve fırsatların parasal etkilerine yönelik kapsamlı bir hesaplama yapılamamış ve söz konusu risk ve fırsatlar belirlenen finansal etki bantlarına sayısal olarak yerleştirilememiştir. Belirlenen eşikler, gelecek dönemlerde gerçekleştirilecek finansal etki değerlendirmelerinde kullanılacak metodolojik çerçeveyi oluşturmaktadır. Bu raporlama döneminde, aşırı sıcaklıklar ve sıcak hava dalgaları, sel ve aşırı yağışlar, su stresi, iklim değişikliğine bağlı hasta yoğunluğu, kritik tedarik zinciri kesintileri ile enerji maliyetlerindeki artış riskleri; hasta güvenliği, hizmet sürekliliği, operasyonel kapasite, altyapı dayanıklılığı ve tedarik sürekliliği üzerindeki olası sonuçları bakımından nitel olarak değerlendirilmiştir.

Zaman Dilimleri/Vadeler

İklimle ilgili risk ve fırsatların ortaya çıkma zamanı ve Grup üzerindeki etkileri farklılık gösterebilmektedir. Bu nedenle değerlendirmelerde, Grup'un operasyonel, yatırım ve uzun vadeli planlama süreçleriyle bağlantılı kısa, orta ve uzun vadeli zaman dilimleri esas alınmıştır. İklimle ilgili risk ve fırsatlar aşağıdaki zaman dilimleri esas alınarak değerlendirilmiştir.

Zaman Dilimi	Tanım	Planlama Bağlantısı
Kısa Vade	0-2 yıl	Yıllık bütçe, operasyonel planlama, bakım faaliyetleri, hizmet sürekliliği ve acil müdahale gerektiren riskler
Orta Vade	3-5 yıl	Enerji verimliliği, teknik altyapı, tedarik zinciri, kapasite ve yatırım kararları
Uzun Vade	5 yıldan uzun	Tesislerin iklim koşullarına uyarlanması, uzun ömürlü varlıklar, iş modeli, düzenleyici dönüşüm ve kapsamlı sermaye yatırımları

Raporlama Standartları ve Referans Kaynakları

Bu raporun hazırlanmasında Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS 1 ve 2) esas alınmış; iklimle ilgili açıklamaların oluşturulmasında sağlık hizmeti sunumu sektörüne özgü rehber kaynaklardan ve uluslararası kabul görmüş metodolojik çerçevelerden yararlanılmıştır. Bu kapsamda aşağıdaki standartlar, rehberler ve teknik referanslar dikkate alınmıştır:

- TSRS 1 – Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler:** Raporun genel sunum ilkeleri, finansal önemlilik değerlendirmesi, bağlantılı bilgi yaklaşımı, raporlama dönemi, karşılaştırmalı bilgi, geçiş hükümleri ve sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaların genel çerçevesinin oluşturulmasında esas alınmıştır.
- TSRS 2 – İklimle İlgili Açıklamalar:** İklimle ilgili yönetim, strateji, risk yönetimi ile metrik ve hedef açıklamalarının yapılandırılmasında temel standart olarak kullanılmıştır. Bu kapsamda Şirket'in iklimle ilgili risk ve fırsatları, bunların iş modeli, strateji, finansal performans ve nakit akışları üzerindeki mevcut ve beklenen etkileri dikkate alınarak değerlendirilmiştir.

Rapor Hakkında

- *TSRS 2 Sektör Bazlı Uygulama Rehberi, Ek Cilt 28 – Sağlık Hizmeti Sunumu:* Sağlık hizmeti sunumu sektörüne özgü açıklama konuları ve metriklerin belirlenmesinde dikkate alınmıştır. Bu rehber kapsamında özellikle enerji yönetimi, tıbbi ve farmasötik atık yönetimi, iklim değişikliğinin insan sağlığı ve altyapı üzerindeki etkileri ile faaliyet metrikleri değerlendirilmiştir.
- *SASB Sağlık Hizmeti Sunumu Sektör Standardı:* TSRS 2 Sektör Bazlı Uygulama Rehberi Ek Cilt 28'in dayandığı sektörel çerçevenin anlaşılması ve sağlık hizmeti sunumu sektörüne özgü sürdürülebilirlik konularının yorumlanması amacıyla referans alınmıştır.
- *Sera Gazı Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (Sera Gazı Protokolü):* Sera gazı emisyonlarının hesaplanması, sınıflandırılması ve raporlanmasına ilişkin metodolojik çerçevenin oluşturulmasında dikkate alınmıştır.
- *Sera Gazı Protokolü Kapsam 2 Rehberi:* Satın alınan elektrik kaynaklı dolaylı sera gazı emisyonlarının değerlendirilmesinde ve Kapsam 2 emisyonlarının lokasyon bazlı ve piyasa bazlı yaklaşımlar çerçevesinde ele alınmasında referans olarak kullanılmıştır.
- *Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (IPCC) Değerlendirme Raporları ile Ulusal ve Uluslararası Emisyon Faktörü Kaynakları:* Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında kullanılan emisyon faktörlerinin, küresel ısınma potansiyeli değerlerinin ve enerji dönüşüm katsayılarının belirlenmesinde teknik referans kaynaklar olarak kullanılmıştır.

- *Ulusal ve Uluslararası İklim Riski ve Senaryo Analizi Kaynakları:* İklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi ile senaryo analizlerinin oluşturulmasında IPCC Altıncı Değerlendirme Raporu, Meteoroloji Genel Müdürlüğü tarafından yayımlanan iklim projeksiyonları ve değerlendirme raporları, Türkiye İklim Değişikliğine Uyum Stratejisi ve Eylem Planı, WRI Aqueduct Su Riski Atlası, İzmir Sürdürülebilir Enerji (SECAP) ile Uluslararası Enerji Ajansının STEPS ve NZE 2050 senaryolarından yararlanılmıştır

Ayrıca, raporun hazırlanmasında Kamu Gözetim Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan TSRS uygulama kapsamına ilişkin düzenlemeler, geçiş hükümleri ve ilgili kamuya açıklama gereklilikleri de göz önünde bulundurulmuştur.

Muhakemeler, Varsayımlar ve Belirsizlik Alanları

Grup, iklimle ilgili finansal açıklamalarını hazırlarken doğrudan ölçülen veriler ile mevcut bilgi ve belgelerden yararlanmıştır. İklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi, veri kaynaklarının seçimi, açıklanacak bilgi alanlarının değerlendirilmesi ve değer zincirindeki bağımlılıkların rapora yansıtılması süreçlerinde yönetim muhakemeleri ile çeşitli varsayımlar kullanılmıştır.

İklimle İlgili Dış Veri ve Senaryo Bağımlılığı

Grup'un iklimle ilgili fiziksel ve geçiş riskleri değerlendirilirken, sağlık tesislerinin bulunduğu lokasyonlar, destek operasyonları, enerji ve kaynak kullanımı, tedarik zinciri yönetimi ve sağlık hizmeti sürekliliği dikkate alınmıştır. Bu kapsamda iklim projeksiyonları, fiziksel risk değerlendirmeleri ve geçiş sürecine ilişkin analizlerde ulusal ve uluslararası kaynaklardan yararlanılmıştır. Bununla birlikte, iklim projeksiyonlarının zaman içinde güncelenebilmesi, sağlık tesislerinin bulunduğu lokasyonlar için mikro ölçekte ayrıntılı veri bulunmaması, bölgesel iklim etkilerinin aynı coğrafya içinde dahi farklılaşabilmesi ve bazı risklerin ancak uzun vadede daha görünür hale gelmesi nedeniyle değerlendirmelerde belirli ölçüde belirsizlik bulunmaktadır.

siyonları, fiziksel risk değerlendirmeleri ve geçiş sürecine ilişkin analizlerde ulusal ve uluslararası kaynaklardan yararlanılmıştır. Bununla birlikte, iklim projeksiyonlarının zaman içinde güncelenebilmesi, sağlık tesislerinin bulunduğu lokasyonlar için mikro ölçekte ayrıntılı veri bulunmaması, bölgesel iklim etkilerinin aynı coğrafya içinde dahi farklılaşabilmesi ve bazı risklerin ancak uzun vadede daha görünür hale gelmesi nedeniyle değerlendirmelerde belirli ölçüde belirsizlik bulunmaktadır.

İç Karbon Fiyatı Yaklaşımı

Grup, 2025 raporlama dönemi itibarıyla yatırım kararları, bütçeleme, senaryo analizi veya performans takibi süreçlerinde ton CO₂e başına tanımlanmış bir iç karbon fiyatı uygulamamaktadır. Karbon fiyatlandırmasına ilişkin ulusal mevzuat ve uluslararası düzenleyici gelişmeler izlenmektedir. Grup açısından bir yükümlülük veya karar alma ihtiyacı doğması halinde, iç karbon fiyatı uygulamasının yatırım planlama, bütçeleme ve iklimle ilgili finansal etki analizlerinde kullanılması yeniden değerlendirilecektir.

Finansal Etkilerin Ölçümüne İlişkin Belirsizlikler

2025 raporlama döneminde iklimle ilgili fiziksel ve geçiş risklerinin Grup'un işletme giderleri, yatırım ihtiyaçları, nakit akışları, hizmet gelirleri ve varlık dayanıklılığı üzerindeki olası etki kanalları nitel olarak değerlendirilmiştir. Enerji maliyetleri, mevzuat değişiklikleri, çevresel uyum ihtiyaçları, aşırı hava olayları, tedarik kesintileri ve sağlık hizmeti talebindeki değişimler bu değerlendirmede dikkate alınmıştır ancak raporlama döneminde söz konusu etkiler için parasal etki hesaplaması yapılmamıştır.

Rapor Hakkında

Sera Gazı Emisyon Verilerinin Derlenmesi ve Hesaplama Belirsizlikleri

Sera gazı emisyonları; tesislerden temin edilen operasyonel kayıtlar, enerji tüketim verileri, faturalar ve sayaç bilgileri kullanılarak hesaplanmıştır. Veri tutarlılığı kontrolleri yapılmış ve mümkün olan durumlarda destekleyici belgeler kullanılmıştır. Farklı veri formatları, ölçüm altyapısının kapsamı, kullanılan emisyon faktörleri ve bazı tüketim kalemlerine ilişkin varsayımlar hesaplama belirsizliği oluşturmaktadır. Bu belirsizliklerin azaltılması amacıyla veri sahipliğinin netleştirilmesi, tesis bazlı veri toplama süreçlerinin güçlendirilmesi ve hesaplama yönteminin geliştirilmesi planlanmaktadır.

Güvence Denetimi

29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan KGK Kararıyla TSRS kapsamına giren işletmeler için 1 Ocak 2024 ve sonrasında başlayan hesap dönemlerine ilişkin sürdürülebilirlik raporlaması zorunlu hâle getirilmiş; ardından KGK'nın 2 Eylül 2024 tarihli Kararı, 5 Eylül 2024 tarihli ve 32653 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak bu raporların düzenlendikleri ilk yıldan itibaren bağımsız güvence denetimine tabi tutulmasını ve denetimlerin başlangıçta sınırlı güvence seviyesinde yürütülmesini zorunlu kılmıştır; ayrıca TSRS 1'in 84'üncü paragrafındaki "finansal raporların" ifadesi "sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaların" şeklinde değiştirilmiştir.

Bu raporda yer alan sürdürülebilirlik bilgileri, bağımsız bir üçüncü taraf tarafından sınırlı güvence denetimine tabidir.

Söz konusu güvence denetimi, SG Bağımsız Denetim tarafından aşağıdaki standartlar uyarınca gerçekleştirilmiştir:

- Güvence Denetimi Standardı 3000 (GDS 3000): Tarihi finansal bilgilerin bağımsız denetimi veya sınırlı bağımsız denetimi dışındaki güvence denetimleri
- Güvence Denetimi Standardı 3410 (GDS 3410): Sera gazı beyanlarına ilişkin güvence denetimleri

Sınırlı güvence denetimi kapsamında yürütülen çalışmalar, raporlama kapsamı, sınırları ve metodoloji açıklamaları çerçevesinde sürdürülebilirlik bilgilerinin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile uyumlu olarak hazırlanıp hazırlanmadığına ilişkin makul ancak sınırlı düzeyde güvence sağlamayı amaçlamaktadır.

Bağımsız güvence beyanına ve denetimin kapsamına ilişkin ayrıntılı bilgiler, raporun "Ekler" bölümünde sunulmaktadır.

Raporlama Dönemi Sonrası Önemli Gelişmeler

18.06.2026 tarihli Olağan Genel Kurul'da alınan karar doğrultusunda, Şirket'in 400.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin tamamı 2025 yılı dönem karından karşılanmak suretiyle 280.000.000 TL artırılarak 680.000.000 TL'ye çıkarılmasına karar verilmiştir. Yönetim Kurulu'nun 14.07.2026 tarihli kararı çerçevesinde paylara ilişkin ihraç belgesinin onaylanması ve Şirket esas sözleşmesinin "Sermaye ve Payların Nev'i ve Devri" başlıklı 6. maddesinin tadil edilmesine ilişkin uygun görüş alınması amacıyla 14.07.2026 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuru yapılmıştır.

21.07.2026 tarihinde alınan Yönetim Kurulu Kararı doğrultusunda, Şirket'in maliki bulunduğu, tapuda; İzmir İli, Bayraklı İlçesi, Manavkuyu Mahallesi, 15 Pafta, 67 Ada, 34 Parselde kayıtlı GALEN HASTANESİ binasının mülkiyetinin "sat ve geri kiral" finansal modeli ile ve tüm takyidatları ile birlikte toplam 1.050.000.000-TL (Katma Değer Kanunu'nun 17/4-y maddesi gereğince KDV'den istisnadır) bedel karşılığında Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.'ne satılmasına karar vermiştir. Bu bağlamda, Şirket ile Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş. arasında, erken kapama opsiyonlu, 60 ay vadeli bir Finansal Kiralama Sözleşmesi akdedilmesine, söz konusu sözleşme kapsamında doğan borcun tamamının ödenmesini müteakip taşınmazın mülkiyetinin Şirket tarafından geri alınmasına karar verilmiştir.

02

Şirket Hakkında



Şirket Hakkında

Kurumsal Bilgi

Grup, merkezi İzmir’de bulunan köklü bir sağlık kuruluşu olup, modern sağlık hizmetlerini etik değerler, hasta memnuniyeti, kalite odaklı hizmet anlayışı ve sürdürülebilir büyüme yaklaşımıyla sunmaktadır. Şirket’in temelleri 1999 yılında Dr. Mehmet Bektur tarafından atılmış, sağlık hizmeti sunumuna 2001 yılında İzmir Buca-Şirinyer’de “Türkiye Aile Planlaması Derneği İktisadi İşletmesi (TAPDİ) Buca Tıp Merkezi” unvanıyla başlanmış olup 2004 yılında anonim şirket yapısına geçerek faaliyetlerini kurumsal bir yapı altında sürdürmüştür.

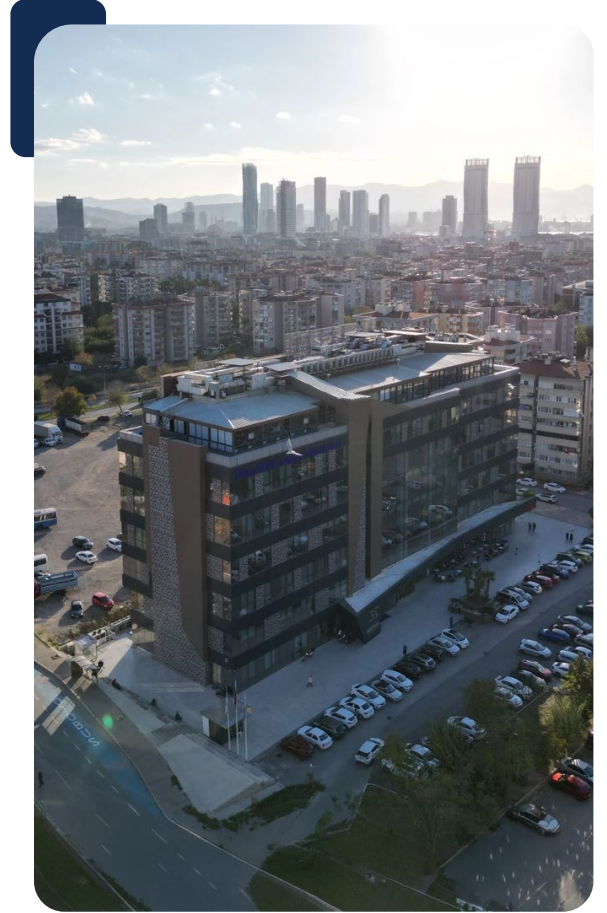
Grup, izleyen yıllarda gerçekleştirdiği hastane yatırımlarıyla hizmet ağını genişletmiş ve İzmir’de dört sağlık işletmesiyle faaliyet gösteren bir sağlık grubu yapısına ulaşmıştır. Grup’un sağlık hizmeti sunduğu kuruluşlar; Özel TAPDİ Buca Tıp Merkezi, İzmir Tınaztepe Üniversitesi Özel Buca Hastanesi, İzmir Tınaztepe Üniversitesi Özel Galen Hastanesi ve Özel Tınaztepe Torbalı Hastanesi’dir. Şirket ayrıca Balçova ve BEGOS lokasyonlarında bulunan destek birimleri aracılığıyla faaliyetlerini sürdürmektedir.

Şirket’in payları Ocak 2023’ten itibaren Borsa İstanbul Ana Pazarı’da “TNZTP” koduyla işlem görmekte olup, sağlık sektöründe güçlü marka değeri, deneyimli insan kaynağı ve yaygın hizmet ağıyla faaliyetlerini Aralık 2025 itibarıyla 932 çalışanı ile sürdürmektedir. Şirket, sağlık hizmetlerinin yanı sıra eğitim ve sağlık turizmi alanlarında da çalışmalar yürütmektedir. Sağlık turizmi faaliyetlerinin geliştirilmesi amacıyla uluslararası pazarlara yönelik çalışmalar sürdürülmekte ve Birleşik Krallık’ta

açılan temsilcilik ofisi aracılığıyla uluslararası hasta portföyünün genişletilmesi hedeflenmektedir. Grup, sağlık sektöründeki teknolojik gelişmeleri takip etmekte; ileri medikal teknolojiler, dijital sağlık uygulamaları ve yapay zeka destekli tanı sistemlerine yönelik yatırımlar gerçekleştirmektedir. Bu uygulamalarla sağlık hizmetlerinin etkinliğinin, erişilebilirliğinin ve hizmet kalitesinin geliştirilmesi amaçlanmaktadır.

Grup’un sağlık hizmeti sunum süreçleri, kalite yönetimi ve hasta memnuniyeti uygulamaları ilgili yönetim sistemleri ve belgelendirme çalışmalarıyla desteklenmektedir. Şirket, Amerika Birleşik Devletleri merkezli Joint Commission International (JCI) akreditasyon sürecini tamamlayarak ilgili sertifikayı 2017 yılında almıştır. Akreditasyon, 31 Aralık 2025 itibarıyla geçerliliğini sürdürmektedir.

Grup, enerji verimliliği, tıbbi atık yönetimi, çalışan hakları, etik yönetim, hasta güvenliği ve toplumsal fayda alanlarındaki uygulamalarını geliştirmeyi amaçlamaktadır. Grup, sürdürülebilirliği sağlık hizmetlerinin kalitesini, operasyonel dayanıklılığı ve uzun vadeli değer yaratma kapasitesini destekleyen bir unsur olarak ele almaktadır.



Şirket Hakkında

Vizyon, Misyon ve Değerler

Misyonumuz; uluslararası kalite standartlarını esas alarak, etik değerlere bağlı, çağdaş, etkili ve verimli sağlık hizmeti sunmak; hasta, hasta yakını ve çalışan memnuniyetini sürekli artıran kaliteli ve güvenilir bir hizmet anlayışını benimsemektir. Şirket, toplumsal sorumluluk bilinciyle halkın sağlık konusunda bilinçlendirilmesine katkı sağlamayı, saygılı ve güler yüzlü hizmet yaklaşımıyla sürdürülebilir kalite yönetim sistemi kapsamında sürekli iyileşmeyi hedeflemektedir.

Vizyonumuz; hasta, hasta yakını ve çalışan memnuniyetini ön planda tutan, uluslararası standartlarda kaliteli sağlık hizmeti sunan, güvenilir ve öncü bir hastaneler grubu olmaktır.

Kalite Politikamız; deneyimli, eğitimli ve uzman kadrosuyla güvenli, hasta odaklı ve kaliteli sağlık hizmeti sunmaya dayanmaktadır. Bu doğrultuda Şirket; hasta haklarını gözetken, mevzuat ile ulusal ve uluslararası standartlara uyumlu, etkin, hızlı, objektif ve çözüm odaklı süreç yönetimi anlayışını benimsemektedir. Hizmet süreçlerinin kayıt altına alınması, bilgiye erişilebilirlik ve hizmet sürekliliğinin sağlanması, şikayet yönetiminde gizlilik, tarafsızlık, erişilebilirlik ve şeffaflık ilkelerine bağlı kalınması kalite yönetimi yaklaşımının temel unsurları arasında yer almaktadır.

Grubumuz, toplumsal bilinçlendirme faaliyetleriyle sosyal sorumluluklarını yerine getirmeyi ve risk bazlı süreç yaklaşımını

kurum kültürünün ayrılmaz bir parçası haline getirerek kalite yönetim sisteminin etkinliğini sürekli iyileştirmeyi taahhüt etmektedir.

Kurumsal Değerlerimiz



Güvenilirlik

Her adımda tutarlı, dürüst ve hesap verebilir hizmet



Şeffaflık

Açık iletişim ve bilgiye erişimde kolaylık



Profesyonellik

Uzmanlık, etik ilkeler ve yüksek standart



Yenilikçilik

Teknoloji ve gelişime açık, öğrenen organizasyon



Mahremiyet ve Gizlilik

Hasta ve çalışan verilerinin korunması



Adil ve Hakkaniyetli Hizmet

Eşit erişim ve ayrımcılık karşıtı yaklaşım

Şirket Hakkında

Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Şirket, Sermaye Piyasası Kanunu kapsamında kayıtlı sermaye sistemine tabi olup Borsa İstanbul'da "TNZTP" işlem koduyla işlem görmektedir. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 2.000.000.000 TL, çıkarılmış sermayesi ise 400.000.000 TL'dir. Sermaye, her biri 1 TL olan nominal değerli paylardan oluşmaktadır. Şirket payları A ve B gruplarına ayrılmaktadır. A grubu paylar genel kurulda imtiyazlı oy hakkına sahipken B grubu paylar eşit oy hakkı esasına göre temsil edilmektedir. Halka açık payların sermaye içindeki oranı %21,88'dir. Paylara ilişkin detaylı tablo ve diğer bilgiler 2025 yılı faaliyet raporunda mevcuttur.

Grup, sermaye yapısını finansal istikrarını ve uzun vadeli büyüme planlarını destekleyecek şekilde yönetmektedir. Grup; yatırım, kapasite artışı, dijitalleşme ve sağlık turizmi alanlarındaki projelerini kurumsal yönetim ilkeleri ve etkin kaynak kullanımı yaklaşımı doğrultusunda yürütmektedir.

2025 yılında gerçekleştirilen bedelsiz sermaye artırımla Şirket'in çıkarılmış sermayesi 400.000.000 TL'ye yükselmiştir. Bu işlem, Grup'un sermaye yapısının güçlendirilmesine ve büyüme planlarının desteklenmesine yönelik finansal adımlardan biridir.

Bağlı Ortaklıklar

Grup, sağlık hizmetlerinin yanı sıra bağlı ortaklıkları aracılığıyla sağlık hizmetlerini destekleyici faaliyetler ile gayrimenkul geliştirme, kiralama ve işletme alanlarında da faaliyet göstermektedir. Her iki bağlı ortaklıkta da 2025 raporlama döneminde aktif faaliyet gerçekleştirilmemiştir.

Şirket Unvanı	Faaliyet Alanı	Sermaye Payı (%)
A. G. C. M. Özel Sağlık Hizmetleri Oto Kiralama ve Otopark İşletmecilik Hizmetleri Tic. A.Ş.	Sağlık hizmetleri destek faaliyetleri, klinik ve sağlık tesisleri işletmeciliği	%51
Buca Pera Gayrimenkul Danışmanlık İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gayrimenkul satış, kiralama ve işletme faaliyetleri	%60

Faaliyet Alanları ve Operasyonlar

Şirket'in, özel sağlık hizmeti sunumu alanında faaliyet göstermektedir. Şirket'in hizmetleri; ayakta ve yatarak teşhis ve tedavi, cerrahi müdahaleler, yoğun bakım, acil servis, poliklinik, laboratuvar, görüntüleme, fizik tedavi ve rehabilitasyon ile bunları destekleyen sağlık ve idari hizmetlerden oluşmaktadır.

Sağlık hizmetleri, Tınaztepe Galen Hastanesi, Tınaztepe Buca Hastanesi, Tınaztepe Torbalı Hastanesi ve Buca Tıp Merkezi üzerinden yürütülmektedir. Balçova ve BEGOS lokasyonların-

da bulunan idari ve operasyonel birimler ise sağlık tesislerinin yönetimi, koordinasyonu ve hizmet sürekliliğini desteklemektedir.

Şirket'in operasyonel yapısı, klinik birimler ile idari ve teknik destek birimlerinin birlikte çalışmasına dayanmaktadır. Klinik yapı; poliklinikler, acil servis, ameliyathane, yoğun bakım, laboratuvar, görüntüleme, eczane ve diğer tanı ve tedavi birimlerinden oluşmaktadır. Kalite yönetimi, insan kaynakları, satın alma, teknik hizmetler, bilgi teknolojileri, mali işler ve hukuk fonksiyonları sağlık hizmetlerinin güvenli ve kesintisiz biçimde yürütülmesini desteklemektedir. Elektrik ve iklimlendirme sistemleri, medikal gaz, biyomedikal cihazlar, su ve kaynak yönetimi, bilgi teknolojileri ve güvenlik sistemleri operasyonların temel altyapı unsurlarıdır. Bu sistemlerin bakım ve yönetimi; hasta güvenliği, hizmet kalitesi ve operasyonel sürekliliğin korunması açısından önem taşımaktadır.

Şirket'in sağlık hizmeti sunumu, yalnızca klinik müdahalelerle sınırlı olmayıp hasta deneyimini ve hizmet sürekliliğini destekleyen süreçlerle birlikte yürütülmektedir. Hasta kabulü, sigorta ve onay işlemleri, klinik yönlendirme, tedavi planlama, yatış, taburcu, hasta bilgilendirme ve takip süreçleri, operasyonel işleyişin önemli bileşenleridir. Bu süreçler, hasta memnuniyetinin artırılması ve sağlık hizmetlerinin bütüncül bir yaklaşımla sunulması açısından destekleyici niteliktedir.

Şirket Hakkında

Teknolojik Altyapı

Şirket'in teknolojik altyapısı; tıbbi cihazlar, laboratuvar ve görüntüleme sistemleri, bilgi teknolojileri uygulamaları, dijital sağlık çözümleri ve hastane operasyonlarını destekleyen teknik sistemlerden oluşmaktadır. Bu altyapı; hasta güvenliği, hizmet kalitesi, veri yönetimi, operasyonel verimlilik ve hizmet sürekliliği açısından önemli rol oynamaktadır.

Sağlık sektörünün teknoloji ve dijital çözümlerle birlikte önemli bir dönüşüm içinde olduğu dikkate alınarak, yapay zeka destekli tanı sistemleri, ileri medikal teknolojiler ve dijital sağlık uygulamaları Şirket'in hizmet kalitesi ve operasyonel verimlilik yaklaşımında önemli bir yer tutmaktadır. Özellikle, tanı süreçlerinin hızlandırılması ve klinik karar alma süreçlerinin desteklenmesi amacıyla yapay zeka tabanlı karar destek uygulamalarından yararlanmaktadır. Söz konusu uygulamalar, ilgili uzman hekimin nihai tanı ve tedavi kararını ikame etmeksizin, görüntüleme ve laboratuvar verilerinin ön değerlendirmesini ve önceliklendirmesini hızlandırarak hizmet kalitesine ve verimliliğe katkı sağlamaktadır.

Şirket, tüm bu gelişmeleri yakından takip etmekte ve teknoloji ile medikal altyapı yatırımlarını sürdürmektedir.

Klinik hizmetlerin yürütülmesinde laboratuvar cihazları, görüntüleme sistemleri, ameliyathane ve yoğun bakım ekipmanları, hasta takip sistemleri, medikal gaz altyapısı ve biyo-medikal cihazlar kullanılmaktadır. Bu sistemlerin sürekliliği; bakım, kalibrasyon, onarım, teknik servis, yedek parça yönetimi ve enerji arz güvenliği süreçleriyle desteklenmektedir. Şirket'in

teknolojik altyapısının işleyişi; elektrik, su, medikal gaz, iklimlendirme, soğuk zincir ve bilgi teknolojileri sistemlerinin kesintisiz çalışmasına bağlıdır. Şirket'in jeneratörleri, kesintisiz güç kaynakları, su depoları, yangın sistemleri ve bakım uygulamaları hizmet sürekliliğini desteklemektedir.

Şirket'in bilgi teknolojileri altyapısı; hasta kayıtları, muhasebe, insan kaynakları, randevu, laboratuvar ve görüntüleme sonuçları, stok yönetimi, faturalandırma, sigorta onayları ve raporlama süreçlerinde kullanılmaktadır. Bu nedenle Şirket, ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Standardı'nı da dikkate alarak siber güvenlik, veri gizliliği ve sistem sürekliliğini operasyonel risk yönetiminin önemli unsurları arasında değerlendirmektedir.

Sürdürülebilirlik ve iklim açısından Şirket'in teknolojik altyapısı; enerji tüketimi, kaynak kullanımı, bakım ihtiyacı, elektronik ve tıbbi atık oluşumu ile operasyonel dayanıklılık üzerinde etkili olabilmektedir. Şirket, altyapı yatırımlarında enerji verimliliği, kaynakların etkin kullanımı ve dijitalleşme unsurlarını dikkate almaktadır. İklim kaynaklı kesintilere karşı dayanıklılığın yatırım süreçlerine dahil edilmesi ise gelecek dönem çalışma alanları arasında yer almaktadır.

Değer Zinciri ve İş Modeli

Şirket'in iş modeli, sağlık hizmetlerinin uçtan uca ve bütünselik biçimde sunulmasına dayanmaktadır. Şirket, hizmet sürecini hastanın sağlık kuruluşuna başvurusundan tanı, tedavi, yatış ve taburcu aşamalarına; tedavi sonrası takip, iletişim ve memnuniyet yönetimine kadar uzanan bir hizmet döngüsü içinde ele almaktadır. Bu yapı; klinik hizmetler ile tedarik, lojistik, teknik altyapı, idari yönetim, kalite, bilgi teknolojileri ve çevresel yönetim süreçlerinin birlikte işlemesiyle desteklenmektedir.

Değer zincirinin ilk aşamasında ilaç ve farmasötik ürünler, tıbbi sarf malzemeleri, cihaz ve ekipmanlar ile dışarıdan temin edilen hizmetler yer almaktadır. Satın alma süreci; ihtiyaç planlaması, tedarikçi seçimi, sözleşme ve fiyat yönetimi, sipariş takibi ve teslimat kontrolünü kapsamaktadır. Tedarik edilen ürünlerin zamanında, uygun nitelikte ve kesintisiz biçimde temin edilmesi, sağlık hizmetlerinin sürekliliği açısından önem taşımaktadır.

Tedarik edilen ürünler, depo ve lojistik süreçleri aracılığıyla ilgili birimlere ulaştırılmaktadır. Stok ve envanter yönetimi, iç lojistik ve dağıtım faaliyetleri; özellikle ilaç, tıbbi sarf ve kritik ekipmanların ihtiyaç duyulan zamanda ilgili klinik ve destek birimlerinde bulunmasını sağlamaktadır. Bu süreçler, hizmet sürekliliğinin yanı sıra kaynak ve maliyet yönetimi açısından da önemlidir. Bazı kritik sarf malzemeleri ve ürün gruplarında yurt dışı tedarikine bağımlılık bulunmaktadır. Uluslararası üretim ve lojistik süreçlerinde yaşanabilecek aksaklıklar, teslim sürelerini ve ürün bulunabilirliğini etkileyebilir. Mevcut stok ve tedarikçi yöneti-

Şirket Hakkında

mi uygulamaları kısa süreli kesintilerin etkisini azaltabilmekle birlikte, uzun süreli veya eş zamanlı tedarik sorunlarının ayrıca değerlendirilmesi gerekmektedir.

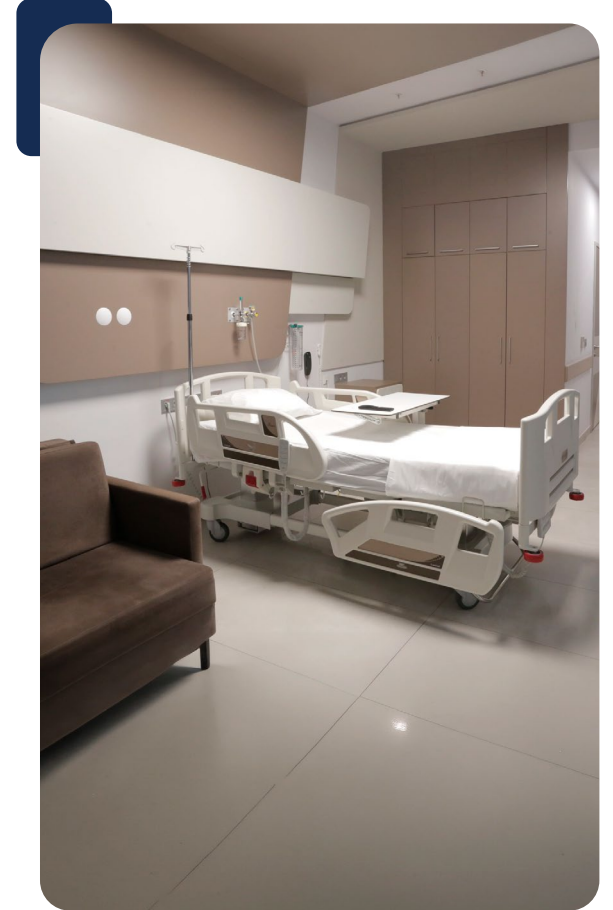
Değer zincirinin merkezinde hasta yolculuğu bulunmaktadır. Bu süreç; kabul ve kayıt, tanı ve tedavi, yatan hasta hizmetleri, taburcu ve hasta sonrası hizmetlerden oluşmaktadır. Kabul aşamasında kayıt, yönlendirme, sigorta ve onay işlemleri yürütülürken; tanı ve tedavi aşamasında klinik değerlendirme, laboratuvar, görüntüleme ve tedavi planlama süreçleri gerçekleştirilmektedir. Yatan hasta hizmetleri cerrahi işlemler, bakım, hemşirelik ve ilaç yönetimini; taburcu sonrası süreçler ise kontrol planı, hasta bilgilendirme, takip ve memnuniyet çalışmalarını kapsamaktadır.

Klinik hizmetlerin güvenli ve düzenli biçimde yürütülmesi; kalite yönetimi, insan kaynakları, satın alma, teknik hizmetler, bilgi teknolojileri, mali işler ve hukuk gibi destek fonksiyonlarının etkin çalışmasına bağlıdır. Fiziksel altyapı, bakım yönetimi, enerji ve su sistemleri, medikal gaz altyapısı, biyomedikal cihazlar ve bilgi teknolojileri de operasyonel sürekliliğin temel unsurları arasında yer almaktadır.

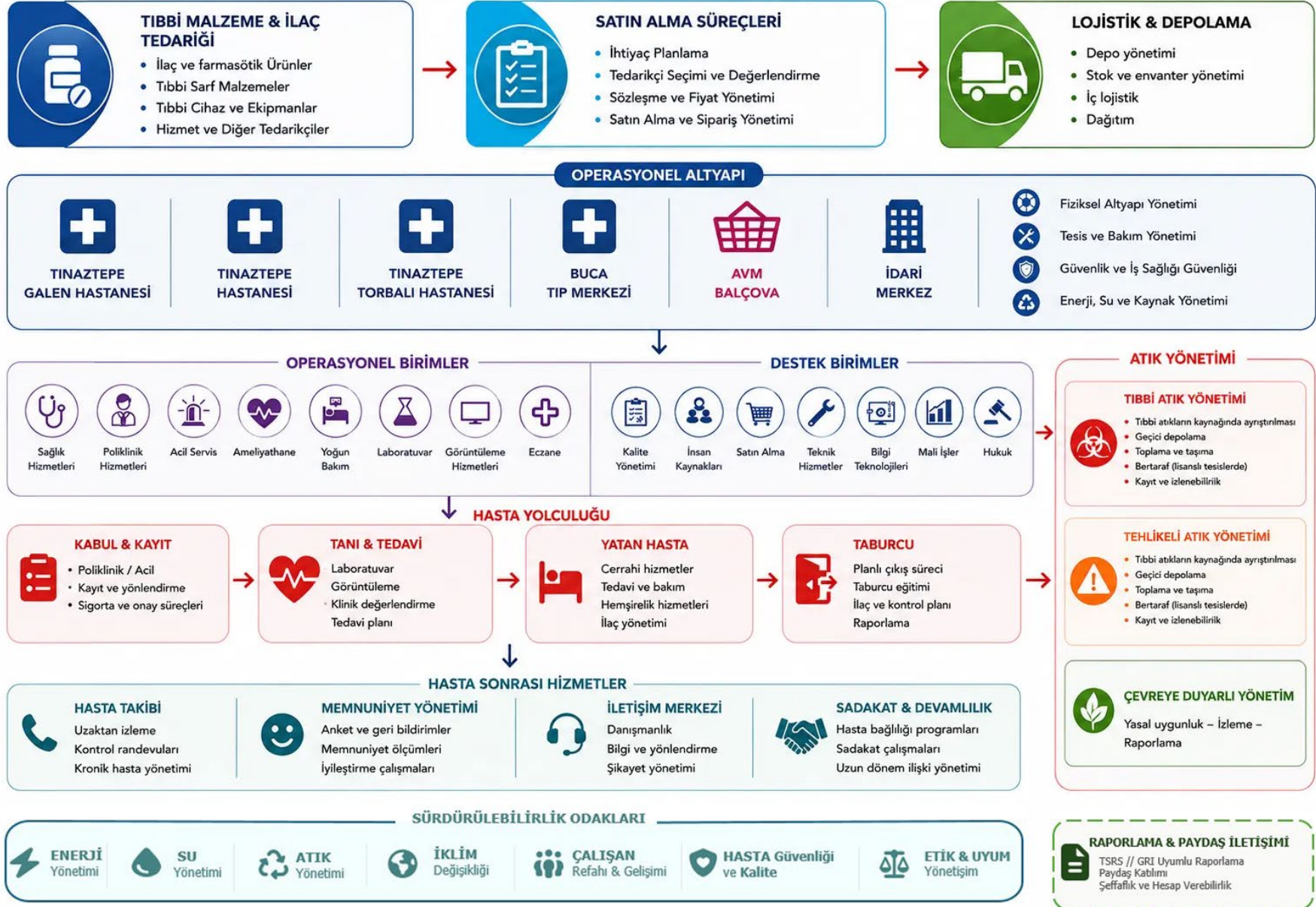
Hasta takibi, çağrı ve iletişim merkezi faaliyetleri, memnuniyet ölçümleri, şikayet yönetimi, kontrol randevuları ve kronik hasta izleme uygulamaları, sağlık hizmetinin tedavi sonrasında da sürdürülmesini desteklemektedir. Bu süreçler, hasta deneyiminin geliştirilmesi ve uzun vadeli hasta ilişkilerinin güçlendirilmesi açısından değer zincirinin devamı niteliğindedir.

Atık yönetimi de Şirket'in değer zincirinin önemli bir parçasıdır. Tıbbi, tehlikeli ve diğer atıklar; kaynağında ayrıştırma, geçici depolama, toplama, taşıma, lisanslı tesislerde işleme veya bertaraf, kayıt ve izlenebilirlik süreçleri çerçevesinde yönetilmektedir. Bu uygulamalar, mevzuata uyumun sağlanması ve sağlık hizmetlerinden kaynaklanan çevresel etkilerin kontrol altında tutulması açısından önem taşımaktadır.

Şirket'in değer yaratma yaklaşımı; hasta güvenliği, hizmet kalitesi, tedarik sürekliliği, teknik altyapı dayanıklılığı, kaynakların etkin kullanımı, atık yönetimi ve hasta memnuniyeti üzerine kuruludur. Sağlık hizmeti sunumunun enerji, su, teknik altyapı ve kritik tedarik süreçlerine bağımlı olması nedeniyle bu alanlar, iklimle ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesinde de öncelikli olarak ele alınmaktadır.



İŞ MODELİ VE DEĞER ZİNCİRİ



TAPDİ DEĞER ZİNCİRİ

TAPDİ'nin sağlık hizmeti sunum sürecinde oluşturduğu değer; tedarikçiler ve iş ortaklarıyla başlayan, klinik ve destek süreçlerle devam eden ve hastalar, toplum, çevre ve paydaşlara yapılan katkılarla tamamlanan bütüncül bir değer zinciri yaklaşımına dayanmaktadır.



03

Yönetişim

Yönetişim

Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı

2025 raporlama döneminde sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konuların nihai gözetim sorumluluğu Yönetim Kuruluna aittir. Yönetim Kurulu; Şirket'in uzun vadeli değer yaratma kapasitesi, finansal performansı, operasyonel sürekliliği, sağlık hizmetlerinin kalitesi ve mevzuata uyumu üzerinde etkili olabilecek konuları genel yetki ve sorumlulukları çerçevesinde gözetmektedir.

Yönetişim yapısı; Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi çerçevesinde oluşturulmuştur. Yönetim Kurulu; Şirket'in stratejik yönünün belirlenmesi, finansal ve operasyonel performansının gözetimi, risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin izlenmesi ile kurumsal yönetim ilkelerine uyumun sağlanmasından sorumludur. 31 Aralık 2025 itibarıyla Yönetim Kurulu; bir Yönetim Kurulu Başkanı, bir Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, iki Yönetim Kurulu üyesi ve iki bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olmak üzere toplam altı üyeden oluşmaktadır. İki bağımsız üye, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen bağımsızlık kriterleri doğrultusunda görev yapmaktadır.

31 Aralık 2025 itibarıyla Yönetim Kurulunun üye yapısı ve görev süreleri aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi Başlangıç	Görev Süresi Bitiş
Mehmet Bülent Nuri Bektur	Yönetim Kurulu Başkanı	05.06.2024	05.06.2027
Tamer Kanoğlu	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	05.06.2024	05.06.2027
Hakan Kocaoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	05.06.2024	05.06.2027
Hande Şeniz Bektur	Yönetim Kurulu Üyesi	05.06.2024	05.06.2027
Ebgü Senem Demirkan	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	05.06.2024	05.06.2027
Öner Kabasakal	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	05.06.2024	05.06.2027

Yönetişim

Mehmet Bülent Nuri Göktur

Yönetim Kurulu Başkanı



1969 yılında Boğazlıyan'da doğmuştur. Ege Üniversitesi Tıp Fakültesi'nden mezun olmuştur. 2001 yılından bu yana Şirket'te görev almaktadır. Dr. Bektur, meslek hayatına mecburi hizmet yeri olan Afyon'da başladı. Görevine Seferihisar Devlet Hastanesi'nde devam ederken, Buca Çözüm Polikliniğini ve ardından Buca Tıp Merkezini kurarak devletteki görevinden ayrıldı. Sağlık sektöründeki girişimlerine 2010 yılında İzmir Buca'da faaliyete geçirdiği Özel Tınaztepe Hastanesi ile devam etti. Dr. Bektur, Tınaztepe Sağlık Grubu Yönetim Kurulu Başkanı olarak İzmir'e uluslararası standartlarda sağlık hizmeti sunan öncü kurumlarına, 2017 yılında Özel Tınaztepe Torbalı Hastanesi ve 2019 yılında ise Özel Tınaztepe Galen Hastaneleri'ni ekledi. Sağlık sektöründe yer alan üstün hizmet ve başarılarına ilaveten, geçmişte Başkanlığını yürüttüğü Bucaspor Kulübü'nü tarihinde ilk kez Süper Lige (2010-2011 sezonu) taşıyarak spor alanında da başarılarına imza atmıştır. CDF Özel Sağlık Hizmetleri ve Medikal San. Tic. A.Ş. ve SES Sağlık Eğitim Spor Vakfı'nda Yönetim Kurulu Başkanlığı devam etmektedir. Medapol Özel Sağlık Hizmetleri ve Malzemeleri Tic. Ltd. Şti. de Şirket Müdürü, İzmir Tınaztepe Üniversitesi Mütevelli Heyeti Başkanıdır. İleri seviyede İngilizce bilmektedir.

Tamer Kanoğlu

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı



1964 yılında Almanya'da doğmuştur. Ege Üniversitesi Tıp Fakültesi'nden mezun olmuştur. 2004 yılından bu yana Şirket'te görev almaktadır. Tapdi Oksijen Özel Sağlık ve Eğitim Hiz.San. Tic.A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği dışında; CDF Özel Sağlık Hizmetleri ve Medikal San. Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği devam etmektedir, ileri seviyede Almanca ve İngilizce bilmektedir. Halen Şirket'in hastanelerinde Kulak Burun Boğaz uzman hekimi olarak çalışmaktadır.

Hakan Kocaoğlu

Yönetim Kurulu Üyesi



1962 yılında İzmir'de doğmuştur. İstanbul Üniversitesi Tıp Fakültesi'nden mezun olmuştur. 2002 yılından bu yana Şirket'te görev almaktadır. Tapdi Oksijen Özel Sağlık ve Eğitim Hizmetleri Sanayi Tic. A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Üyeliği dışında; CDF Özel Sağlık Hizmetleri ve Medikal San. Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği, Ses Sağlık Eğitim Spor Vakfı'nda Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği devam etmektedir. İleri seviyede Fransızca ve İngilizce bilmektedir. Halen Şirket'in hastanelerinde göz hastalıkları uzman hekimi olarak çalışmaktadır.

Yönetişim

Hande Şeniz Bektur

Yönetim Kurulu Üyesi



1969 yılında İzmir'de doğan Hande Şeniz Bektur, ilk ve orta öğretimini de İzmir'de tamamlamıştır. 1991 yılında Ege Üniversitesi Tıp Fakültesinden mezun olmuştur. 1995 yılında Dr. Mehmet Bülent Nuri Bektur ile evlenmiştir. 1998 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi Tıp Fakültesinden Anestezi ve Reanimasyon uzmanlığını almıştır. 2010 yılına kadar kamuda; Alsancak Devlet Hastanesi, Buca Kadın Doğum ve Çocuk Hastanelerinde Anestezi ve Reanimasyon uzman hekimisi olarak görev yapmıştır. 2010 yılında kamu bünyesinden ayrılmış olup halen Şirket'in hastanelerinde Anestezi ve Reanimasyon uzman hekimisi olarak çalışmaktadır.

Öner Kabasakal

Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi



1954 yılında Elazığ'da doğan Dr. Öner Kabasakal, 1976 yılında Ankara Üniversitesi Ekonomisi ve Planlaması alanında lisansını tamamladı. Master eğitimini 1983 yılında Ankara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü ve 1988 yılında W. Texas A and M State University'de Ekonomi dalında yaptı. Meslek hayatına Devlet Planlama Teşkilatı'nda başlayarak Uzman Yardımcısı ve Uzman pozisyonlarında görev alarak başta yükseköğretim ve gelir dağılımı olmak üzere sosyal planlama ile ilgili sektörlerde çalıştı. Üniversite Sporları Federasyonu, Ahmet Yesevi Vakfı, Türk Dünyası Vakfı, Türkiye- Karadağ Dostluk Derneği Yönetim Kurulu Üyesidir. Omicron Delta Epsilon International Honour Society on Economics, İktisadi Araştırmalar Vakfı, Türkiye Turing ve Otomobil Kurumu, Bilim, Düşünce ve Strateji Demeği Yönetim Kurulu Üyesidir.

Ebgü Senem Demirkan

Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi



1993 senesinde Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olduktan sonra 1995 yılında Sermaye Piyasası Kurulu'nda Meslek Personeli olarak çalışmaya başlamıştır. 1995-2005 yılları arasında Sermaye Piyasası Kurulu Denetleme ve Ortaklıklar Finansmanı Dairelerinde halka açık şirketlerin ve sermaye piyasası kurumlarının denetimi, şirketlerin halka açılması, sermaye piyasası araçlarının ihraç ve halka arzı ve çeşitli mevzuat çalışmalarında bulundu. 2002-2003 yılları arasında ABD'de University of Pennsylvania Wharton School'da Sermaye Piyasası eğitim programına katıldı. 2005-2016 yılları arasında Yaşar Holding A.Ş. Sermaye Piyasası Koordinatörü, 2016-2020 yılları arasında Yaşar Holding A.Ş. Sermaye Piyasası Danışmanı olarak görev yaptı. Mart 2016 – Mart 2017 döneminde Oyak Aslan Çimento A.Ş.'de, Mart 2018- Mart 2019 döneminde Bosch Fren Sistemleri San. Ve Tic. A.Ş.'de, Mart 2018-Nisan 2022 döneminde Tukaş Gıda San. Ve Tic. A.Ş.'de, Nisan 2021'den bu yana Dinamik Isı Makina Yalıtım Malzemeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de ve Mayıs 2023'den bu yana Tapdi Oksijen Özel Sağlık ve Eğitim Hizmetleri San. Tic. A.Ş.'de bağımsız yönetim kurulu üyeliği görevlerini yürüten Senem Demirkan'ın SMMM Ruhsatı ve Sermaye Piyasaları Düzey 3, Türev Araçlar, Kurumsal Yönetim Derecelendirme, Kredi Derecelendirme ve Gayrimenkul Değerleme lisansları bulunmaktadır.

Yönetişim

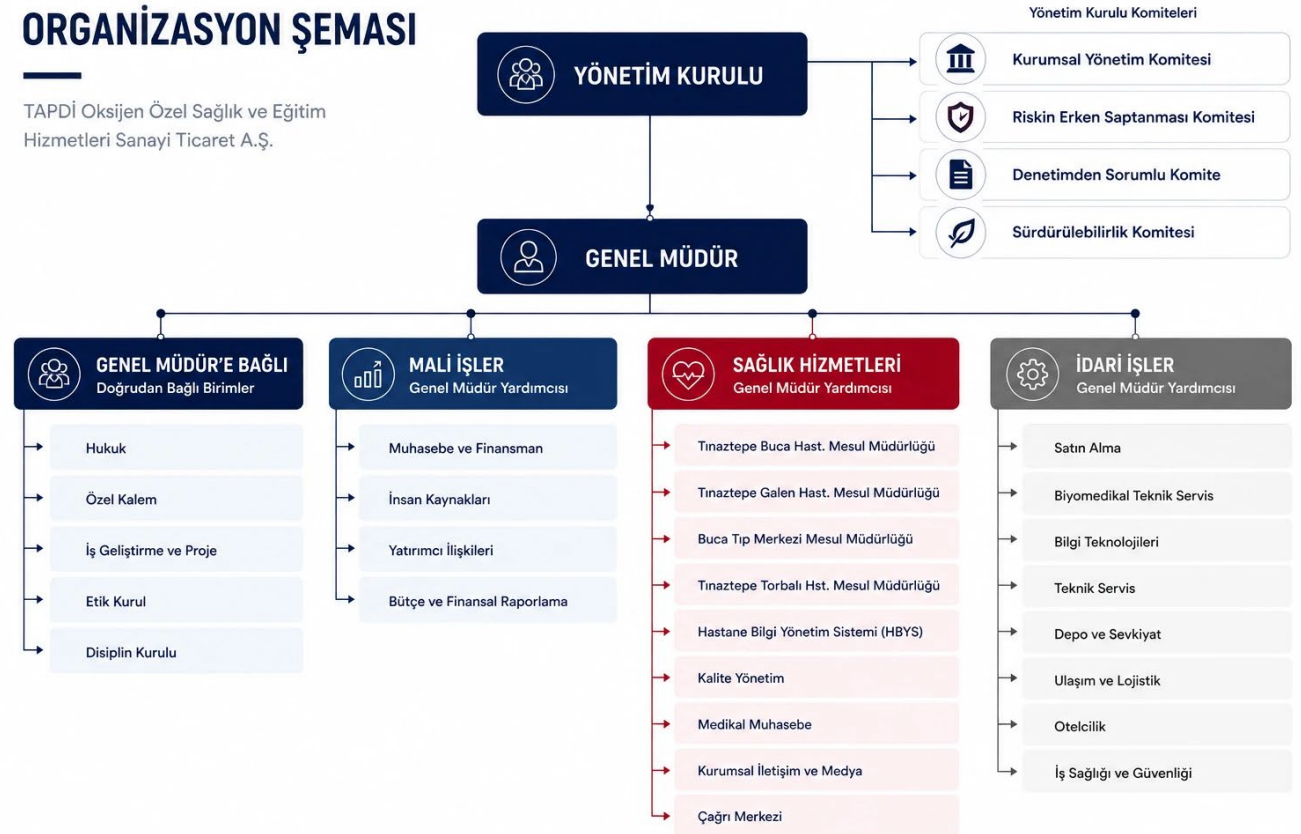
2025 yılında Yönetim Kurulu, Şirket faaliyetlerini değerlendirmek üzere düzenli olarak bir araya gelmiş; karar alınan 23 toplantıda toplam 32 karar almış ve bu toplantılara %95 katılım sağlanmıştır. Kararlar; finansal tabloların ve faaliyet raporlarının onaylanması, bağımsız denetim, sermaye işlemleri, pay geri alımı, kar dağıtımı, yatırımlar, şirket kuruluşları, iç yönergeler, yetkilendirmeler ve kurumsal politikalar gibi konuları kapsamaktadır. Bu kararlar, Yönetim Kurulunun finansal gözetim, yatırım, iç kontrol ve kurumsal yönetim süreçlerindeki rolünü göstermektedir.

Operasyonel yönetim, Genel Müdür liderliğinde Mali İşler, Sağlık Hizmetleri ve İdari İşler fonksiyonları üzerinden yürütülmektedir. Mali İşler; bütçe, finansal raporlama ve yatırımcı ilişkilerini, Sağlık Hizmetleri; klinik faaliyetler, hasta hizmetleri ve kalite süreçlerini, İdari İşler ise satın alma, teknik servis, biyomedikal hizmetler, bilgi teknolojileri, lojistik ve iş sağlığı ve güvenliği süreçlerini kapsamaktadır. İlgili birimler, TSRS raporlama sürecinde kendi görev alanlarına ilişkin veri ve değerlendirmeleri sağlamıştır.

Sürdürülebilirlik Komitesi, raporlama döneminden sonra 2026 yılında kurulmuştur. Bu gelişme, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konuların daha sistematik biçimde izlenmesine yönelik sonraki dönem gelişmesi olarak değerlendirilmektedir.

ORGANİZASYON ŞEMASI

TAPDİ Oksijen Özel Sağlık ve Eğitim Hizmetleri Sanayi Ticaret A.Ş.



Yönetişim

Sürdürülebilirlik Yönetiminde Nihai Gözetim ve Sorumluluk

2025 raporlama döneminde sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konuların nihai gözetim sorumluluğu Yönetim Kuruluna aittir. Yönetim Kurulu, bu konuları mevcut yönetim yapısı ve komitelerin görev alanları çerçevesinde ele almıştır.

Yönetim Kuruluna bağlı olarak faaliyet gösteren Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi; finansal raporlama, iç kontrol, kurumsal yönetim, kamuyu aydınlatma ve risk yönetimi süreçlerinde Yönetim Kurulunu desteklemiştir. Bununla birlikte, 2025 yılında iklimle ilgili riskler Riskin Erken Saptanması Komitesi gündeminde ayrı ve sistematik bir başlık altında ele alınmamıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi; stratejik, operasyonel, finansal, hukuki ve ticari risklerin belirlenmesi, değerlendirilmesi ve Yönetim Kuruluna raporlanması amacıyla faaliyet göstermiştir. Komite, 2025 yılında nakit akışı, likidite, kur riski, ticari alacaklar, tedarikçi ve müşteri riskleri ile yeni projelere ilişkin finansal riskleri değerlendirmiştir. Mevcut risk yönetimi yapısı, iklimle ilgili fiziksel ve geçiş risklerinin ilerleyen dönemlerde kurumsal risk süreçlerine dahil edilmesi açısından temel oluşturmaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite; muhasebe ve raporlama sistemlerinin işleyişi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetim ve iç kontrol süreçlerinin gözetiminden sorumludur. Kurumsal Yönetim Komitesi ise kurumsal yönetim ilkelerine

uyumu, yatırımcı ilişkileri faaliyetlerini ve kamuyu aydınlatma uygulamalarını izlemektedir. Bu görev alanları, TSRS kapsamındaki açıklamaların finansal raporlamayla bağlantılı, tutarlı ve şeffaf biçimde hazırlanmasını desteklemektedir.

2025 yılı sürdürülebilirlik yaklaşımı; çevresel etkilerin azaltılması, enerji ve kaynak verimliliği, sera gazı emisyonları, atık yönetimi, çalışan hakları, iş sağlığı ve güvenliği, etik yönetim ve toplumsal fayda konularını kapsamaktadır.

2025 raporlama döneminde sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlar, Yönetim Kuruluna düzenli ve ayrı bir gündem maddesi kapsamında raporlanmamıştır. İlgili hususlar; hizmet sürekliliği, enerji ve kaynak kullanımı, teknik altyapı, iş sağlığı ve güvenliği, tedarik süreçleri, operasyonel maliyetler ve finansal riskler gibi mevcut yönetim başlıkları içerisinde değerlendirilmiştir.

Raporlama döneminden sonra kurulan Sürdürülebilirlik Komitesi; sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların karar alma süreçlerine dahil edilmesini destekleyecek, ilgili performans göstergelerini izleyecek ve TSRS kapsamındaki raporlama çalışmalarının koordinasyonuna katkı sağlayacaktır. Komite aracılığıyla sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konuların belirli dönemlerde Yönetim Kuruluna sunulmasına yönelik daha sistematik bir raporlama yapısının oluşturulması amaçlanmaktadır.

Komiteler ve Destek Yapıları

Yönetim Kurulu, gözetim ve karar alma sorumluluklarını Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi aracılığıyla desteklemektedir. Söz konusu komiteler, Yönetim Kurulunun 15 Mayıs 2023 tarihli ve 2023/20 sayılı kararıyla kurulmuş olup ilgili mevzuat ve kurumsal yönetim düzenlemeleri çerçevesinde faaliyet göstermektedir.

2025 raporlama döneminde Şirket bünyesinde ayrı bir Sürdürülebilirlik Komitesi bulunmamaktadır. Sürdürülebilirlik Komitesi, raporlama döneminden sonra Yönetim Kurulu'nun 7 Ağustos 2026 tarihli ve 2026/14 sayılı kararıyla kurulmuştur. Komite, Yönetim Kurulu'nun sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili görev ve sorumluluklarını daha sistematik biçimde yerine getirmesini desteklemek ve Şirket'in sürdürülebilirlik yönetim yapısını güçlendirmek amacıyla oluşturulmuştur.



Yönetişim

Denetimden Sorumlu Komite

Denetimden Sorumlu Komite; muhasebe ve finansal raporlama sistemlerinin işleyişini, kamuya açıklanacak finansal bilgileri, bağımsız denetim sürecini ve iç kontrol sisteminin etkinliğini Yönetim Kurulu adına gözetmektedir.

Komite, bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden oluşmakta ve yılda en az dört kez toplanmaktadır. Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, denetim kapsamının değerlendirilmesi, denetçinin bağımsızlığı, finansal tabloların doğruluğu ve raporlama süreçlerine ilişkin önemli hususlar Komitenin temel görevleri arasındadır. Komite kararları tavsiye niteliğinde olup nihai karar yetkisi Yönetim Kuruluna aittir.

Komitenin finansal raporlama ve iç kontrol alanındaki görevleri, sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaların finansal tablolara bağlantılı, tutarlı ve kontrol edilebilir biçimde hazırlanmasını desteklemektedir.

Rapor tarihi itibarıyla Denetimden Sorumlu Komitenin üye yapısı aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı	Komitedeki Görevi	Şirketteki Görevi
E. Senem DEMİRKAN	Başkan	YK Bağımsız Üyesi
Öner KABASAKAL	Üye	YK Bağımsız Üyesi

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi; kurumsal yönetim ilkelerine uyumun izlenmesi, uygulamaların geliştirilmesi ve gerekli iyileştirmelere ilişkin önerilerin Yönetim Kuruluna sunulması amacıyla faaliyet göstermektedir. Komite, Aday Gösterme Komitesi ile Ücret Komitesinin görevlerini de yerine getirmektedir.

Komitenin temel görevleri; kurumsal yönetim uygulamalarının değerlendirilmesi, Yatırımcı İlişkileri Biriminin gözetimi, kurumsal yönetim raporlarının incelenmesi, Yönetim Kurulu adaylarının değerlendirilmesi ve ücretlendirme ölçütlerine ilişkin öneriler geliştirilmesidir. Komite kararları tavsiye niteliğinde olup nihai karar yetkisi Yönetim Kuruluna aittir.

Komitenin şeffaflık, hesap verebilirlik, yatırımcı ilişkileri ve kamuyu aydınlatma alanındaki görevleri, sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaların açık, anlaşılabilir ve tutarlı biçimde sunulmasını desteklemektedir. Rapor tarihi itibarıyla Kurumsal Yönetim Komitesinin üye yapısı aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı	Komitedeki Görevi	Şirketteki Görevi
Öner KABASAKAL	Başkan	YK Bağımsız Üyesi
E. Senem DEMİRKAN	Üye	YK Bağımsız Üyesi
Berkay KARAAĞIL	Üye	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi; Şirket'in varlığını, gelişimini ve faaliyetlerinin sürekliliğini etkileyebilecek stratejik, operasyonel, finansal, hukuki ve diğer risklerin erken aşamada belirlenmesi ve yönetilmesi amacıyla faaliyet göstermektedir.

Komite; risklerin etki ve olasılıklarını değerlendirmekte, alınabilecek önlemlere ilişkin önerilerini Yönetim Kuruluna sunmakta ve risk yönetim sistemlerini düzenli olarak gözden geçirmektedir. İki bağımsız Yönetim Kurulu üyesinden oluşan Komite, iki ayda bir olmak üzere yılda en az altı kez toplanmaktadır. Komite kararları tavsiye niteliğindedir.

Rapor tarihi itibarıyla Riskin Erken Saptanması Komitesinin üye yapısı aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı	Komitedeki Görevi	Şirketteki Görevi
E. Senem DEMİRKAN	Başkan	YK Bağımsız Üyesi
Öner KABASAKAL	Üye	YK Bağımsız Üyesi

Yönetişim

Riskin Erken Saptanması Komitesi, 2025 yılında altı toplantı gerçekleştirmiştir. Toplantılarda Şirket'in finansal ve ticari riskleri ile hukuki ve operasyonel riskleri değerlendirilmiş; tedarikçi ve müşterilere ilişkin finansal risk yapıları, nakit akışı, yeni projelerin finansal riskleri, karlılık ve likidite oranları, mali göstergeler, kur riski ve ticari alacak riskleri gözden geçirilmiştir. Ayrıca erken uyarı sistemlerinin mevcut yapısı ile teminat, tahsilat ve gecikme gibi parametreler üzerinden alacak riskleri değerlendirilmiştir.

2025 yılında iklimle ilgili riskler, Riskin Erken Saptanması Komitesi gündeminde ayrı bir başlık altında ele alınmamıştır. Bununla birlikte Komitenin görev alanı, iklimle ilgili fiziksel ve geçiş risklerinin mevcut kurumsal risk yönetimi süreçlerine dahil edilmesine uygun bir yapı sunmaktadır. Bu kapsamda aşırı hava olayları, enerji ve su arzında yaşanabilecek kesintiler, tedarik zinciri aksaklıkları, operasyonel maliyet artışları ve hizmet sürekliliği üzerindeki etkiler gibi iklim bağlantılı risklerin ilerleyen dönemlerde Komitenin değerlendirme süreçleriyle daha sistematik biçimde ilişkilendirilmesi hedeflenmektedir.

Sürdürülebilirlik Komitesi

Raporlama döneminden sonra kurulan Sürdürülebilirlik Komitesi, Yönetim Kurulunun sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konulardaki gözetim sorumluluğunu daha sistematik biçimde yerine getirmesini destekleyecektir.

Komitenin temel görevleri; sürdürülebilirlik stratejisi, politika ve hedeflerine ilişkin öneriler geliştirmek, iklimle ilgili risk ve fırsatları izlemek, ilgili performans göstergelerini takip etmek ve

sonuçları Yönetim Kuruluna sunmaktır. Komite ayrıca TSRS kapsamındaki raporlama çalışmalarının koordinasyonunu, ilgili birimler arasında veri akışının sağlanmasını ve sürdürülebilirlik açıklamalarının hazırlanmasına yönelik süreçlerin geliştirilmesini destekleyecektir. Komite, raporlama döneminden sonra oluşturulduğundan 2025 yılı yönetim yapısına dahil edilmemiştir. Bu nedenle Komitenin kurulması ve görevlerinin belirlenmesi, 2025 raporlama dönemindeki uygulamaların bir parçası değil, raporlama döneminden sonra meydana gelen bir yönetim gelişmesi olarak değerlendirilmiştir.

Rapor tarihi itibarıyla Sürdürülebilirlik Komitesinin üye yapısı aşağıdaki tabloda sunulmaktadır:

Adı Soyadı	Şirket Unvanı	Departmanı	Görevi
H. Serap ULUIRMAK ÜNLÜEROĞLUGİL	Genel Müdür Yardımcı	Sağlık Hizmetleri	Komite Başkanı
M. Celal AYAN	Genel Müdür Yardımcı	İdari İşler	Komite Başkan Yardımcısı
Bahar DOĞAN	İnsan Kaynakları Müdürü	İnsan Kaynakları	Üye
Cazibe AKDENİZ OY	Muhasebe Müdürü	Muhasebe	Üye
Berkay KARAAĞIL	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	Yatırımcı İlişkileri	Üye

Komitenin Yönetim Kuruluna raporlama sıklığı, toplantı esasları ve karar alma süreçleri, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan görev ve çalışma esasları kapsamında yürütülecektir. Sürdürülebilirlik Komitesinin çalışma esasları kapsamında yılda en az iki kez toplanması karara bağlanmıştır.

2025 yılı Grup'un ilk TSRS raporlama dönemi olduğundan, sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaların hazırlanmasına ilişkin görev ve sorumlulukların daha sistematik biçimde tanımlanması gelişim alanları arasında yer almaktadır. Raporlama döneminden sonra kurulan Sürdürülebilirlik Komitesinin, ilgili birimler arasındaki koordinasyonu güçlendirmesi ve raporlama sürecinin kurumsallaşmasını desteklemesi öngörülmektedir.

Yönetişim

Yetkinlikler ve Kapasite Geliştirme Faaliyetleri

31 Aralık 2025 itibarıyla Yönetim Kurulu; sağlık hizmetleri ve klinik uygulamalar, kurumsal yönetim, sermaye piyasaları, finans, ekonomi ve stratejik planlama alanlarında deneyime sahip üyelerden oluşmaktadır. Bu yetkinlik çeşitliliği; hasta güvenliği, hizmet sürekliliği, yatırım kararları, risk yönetimi ve finansal raporlama gibi sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı konuların değerlendirilmesini desteklemektedir.

2025 raporlama dönemindeki çalışmalar, Yönetim Kurulunun gözetimi ve mevcut komitelerin görev alanları çerçevesinde; kalite yönetimi, teknik hizmetler, Mali İşler, insan kaynakları, satın alma, iş sağlığı ve güvenliği ile diğer ilgili birimlerin katkısıyla yürütülmüştür. Şirket'in sağlık hizmeti sunumundaki kurumsal bilgi birikimi, iklimle ilgili risk ve fırsatların operasyonel etkilerinin değerlendirilmesinde temel alınmıştır.

Raporlama döneminden sonra 2026 yılında kurulan Sürdürülebilirlik Komitesi, ilgili birimler arasındaki bilgi paylaşımının ve kapasite gelişiminin daha sistematik biçimde yürütülmesini destekleyen bir yapı olarak oluşturulmuştur. TSRS gereklilikleri, sera gazı emisyonlarının hesaplanması, enerji ve kaynak verimliliği, iklim risklerinin değerlendirilmesi, sürdürülebilirlik verilerinin izlenmesi ve finansal etkilerin ölçülmesi Şirket'in öncelikli kapasite gelişim alanlarıdır.

İç Kontrol ve Denetim Mekanizmaları

Şirket'in iç kontrol ve denetim yapısı; finansal raporlamanın güvenilirliğinin, kamuya açıklanan bilgilerin doğruluğunun, bağımsız denetim sürecinin ve iç kontrol sisteminin etkinliğinin gözetilmesine dayanmaktadır. Denetimden Sorumlu Komite, muhasebe ve raporlama sistemlerinin ilgili mevzuata uygun işleyişini Yönetim Kurulu adına izlemektedir.

TSRS kapsamındaki sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaların hazırlanmasında, ilgili birimlerden alınan verilerin toplanması, birleştirilmesi, tutarlılığının kontrol edilmesi ve finansal bilgilerle bağlantısının gözden geçirilmesi esas alınmıştır. Rapor içeriği, sorumlu birimlerin katkısıyla hazırlanmış ve ilgili bilgiler raporlama süreci içerisinde değerlendirilmiştir.

Denetimden Sorumlu Komitenin finansal raporlama, bağımsız denetim ve iç kontrol alanındaki gözetim görevi, sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaların güvenilir ve izlenebilir biçimde hazırlanmasını desteklemektedir. Grup, ilk TSRS raporlama döneminde oluşturulan süreçleri ilerleyen dönemlerde geliştirmeyi ve sürdürülebilirlik verilerini iç kontrol mekanizmalarıyla daha sistematik biçimde ilişkilendirmeyi planlamaktadır.

Ücretlendirme ve Performans İlişkisi

Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilerin ücretlendirilmesine ilişkin esaslar, Şirket'in Ücret Politikası ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde belirlenmektedir. Ücretlendirme uygulamalarının şeffaf, ölçülebilir ve Şirket'in uzun vadeli hedefleriyle uyumlu olması amaçlanmaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerine ödenecek ücretler Genel Kurul tarafından belirlenmektedir. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlendirilmesinde bağımsızlıklarını koruyacak bir yapı esas alınmakta; kar payı, pay opsiyonu veya Şirket performansına dayalı ödeme planları uygulanmamaktadır.

İcrada görev alan veya belirli fonksiyonların yürütülmesinden sorumlu olan Yönetim Kurulu üyelerine yapılacak ödemeler, üstlendikleri görevler dikkate alınarak belirlenmektedir. Bu ödemelere ilişkin değerlendirmeler, Aday Gösterme ve Ücret Komitesinin görevlerini de yerine getiren Kurumsal Yönetim Komitesinin görüşü alınarak Yönetim Kurulu tarafından yapılmaktadır.

Üst düzey yöneticilerin sabit ücretleri; görevin kapsamı, sorumluluk düzeyi, piyasa koşulları, Şirket'in büyüklüğü ve uzun vadeli hedefleri dikkate alınarak belirlenmektedir. Prim uygulamalarında ise finansal ve operasyonel sonuçlar ile bireysel performans birlikte değerlendirilmektedir. Pazar payı, verimlilik, operasyonel performans, finansal sonuçlar, hizmet kalitesi ve süreçlerin geliştirilmesine yönelik göstergeler performans değerlendirme-lerinde dikkate alınabilmektedir.

2025 raporlama döneminde ücretlendirme politikası, iklimle ilgili performans göstergelerine doğrudan bağlanmış ayrı bir prim veya teşvik mekanizması içermemektedir. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili hedeflerin ücretlendirme ve performans süreçleriyle ilişkilendirilmesi, gelecek dönemlerde değerlendirilebilecek gelişim alanları arasındadır.

Yönetişim

Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere yapılan toplam ödemeler, ilgili mevzuat çerçevesinde izleyen Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır.

Sürdürülebilirlik Politikası

Şirket, sağlık hizmetlerini hasta güvenliği, hizmet kalitesi, çalışan refahı, etik yönetim ve çevresel sorumluluk ilkeleri doğrultusunda yürütmektedir. Şirket, sürdürülebilirliği yalnızca çevresel etkilerin azaltılmasıyla sınırlı görmemekte; sağlık hizmetlerinin güvenli, kesintisiz, erişilebilir ve kaliteli biçimde sunulmasını destekleyen bütüncül bir yönetim yaklaşımı olarak ele almaktadır.

Sosyal sürdürülebilirlik yaklaşımının temelinde hasta hakları, hasta güvenliği, mahremiyet, kişisel verilerin korunması ve mesleki etik ilkeleri bulunmaktadır. Hasta ve hasta yakınlarından alınan geri bildirimler hizmet kalitesinin geliştirilmesinde kullanılmaktadır. Çalışanlar açısından ise insan haklarına saygılı, güvenli, adil ve ayrımcılıktan uzak bir çalışma ortamının sürdürülmesi; iş sağlığı ve güvenliği uygulamalarının, mesleki gelişimin ve fırsat eşitliğinin desteklenmesi önceliklendirilmektedir.

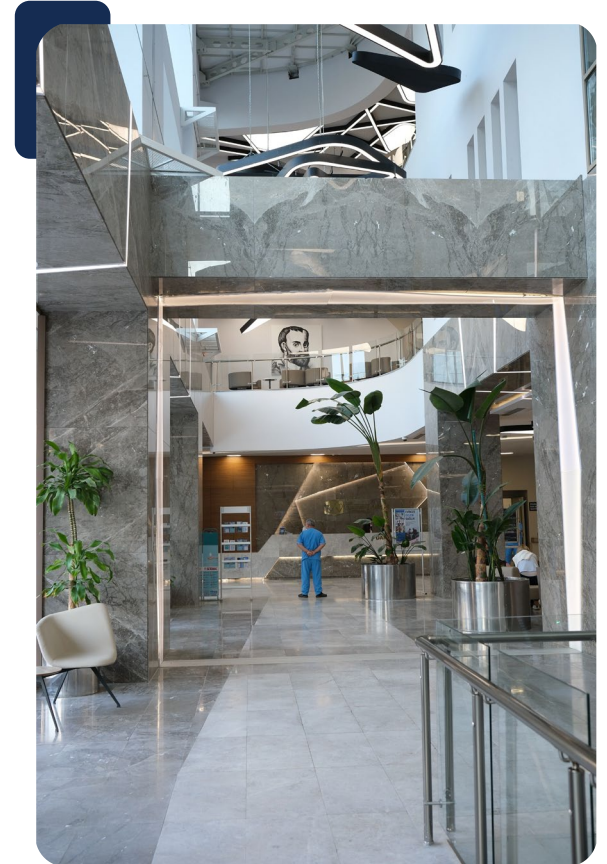
Çevresel çalışmalar; enerji, su ve diğer doğal kaynakların verimli kullanılması, sera gazı emisyonlarının izlenmesi ve azaltılması, enerji verimliliğinin geliştirilmesi ve atıkların uygun şekilde yönetilmesi üzerinde yoğunlaşmaktadır. Sağlık hizmetleri sonucunda oluşan tıbbi, tehlikeli ve diğer atıkların kaynağında ayrıştırılması, taşınması, geri kazanılması ve mevzuata uygun şekilde bertaraf edilmesi Şirket'in temel çevresel sorumlulukları

arasındadır. Yenilenebilir enerji ve çevre dostu teknoloji olanaklarının değerlendirilmesi de gelecek dönem çalışma alanları arasında bulunmaktadır.

Şirket, iklim değişikliğinin teknik altyapı, enerji ve su arzı, tedarik zinciri, operasyonel maliyetler, hasta ve çalışan güvenliği ile hizmet sürekliliği üzerinde oluşturabileceği etkileri dikkate almaktadır. İklimle ilgili risk ve fırsatların kurumsal risk yönetimi, yatırım ve karar alma süreçleriyle ilişkilendirilmesine yönelik çalışmalar 2025 itibarıyla gelişim aşamasındadır.

Şirket; şeffaflık, hesap verebilirlik, eşitlik, sorumluluk, etik değerlere bağlılık ve mevzuata uyum ilkelerini benimsemektedir. SPK Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi kapsamındaki uygulamalar Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından incelenmekte ve uyum durumu "uy ya da açıkla" yaklaşımıyla kamuya açıklanmakta olup henüz tam uyum sağlanamayan alanlardaki uygulamalarını kademeli olarak geliştirmeyi planlamaktadır.

Raporlama döneminden sonra kurulan Sürdürülebilirlik Komitesi; sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların, hedeflerin ve performans göstergelerinin izlenmesini ve sonuçların Yönetim Kuruluna sunulmasını destekleyecektir. Sürdürülebilirlik Politikası ise Yönetim Kurulu onayının ardından yürürlüğe girecek olup politikanın uygulanması, izlenmesi ve güncellenmesine ilişkin sorumluluklar onay süreci sonrasında kesinleştirilecektir.



04 Strateji



Strateji

Sürdürülebilirlik ve İklim Stratejisi

Şirket, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal açıklamalarına yönelik yaklaşımını 2025 raporlama döneminde ilk kez TSRS gereklilikleri doğrultusunda yapılandırmaya başlamıştır. Şirket'in yaklaşımı, çevresel etkilerin yönetilmesinin yanı sıra sağlık hizmetlerinin güvenli ve kesintisiz biçimde sürdürülmesine dayanmaktadır.

Sağlık hizmetlerinin enerji ve su arzına, iklimlendirme sistemlerine, medikal gazlara, bilgi teknolojilerine, teknik altyapıya ve kritik tıbbi ürünlerin kesintisiz tedarikine bağımlı olması nedeniyle bu alanlar stratejik değerlendirmelerde öncelikli olarak ele alınmıştır. Raporlama döneminde hastane operasyonları, enerji ve kaynak kullanımı, atık yönetimi, teknik altyapı ve tedarik süreçleri iklimle ilgili risk ve fırsatlar açısından nitel olarak değerlendirilmiştir.

Şirket'in 2025 yılı itibarıyla tamamlanmış ve bütünlük bir iklim geçiş planı bulunmamaktadır. Raporlama döneminde iklimle ilgili risk ve fırsatlar; kurumsal risk yönetimi, bütçeleme, yatırım ve sermaye tahsisi süreçlerine sistematik olarak entegre edilmemiştir. Şirket, söz konusu süreçler ile iklimle ilgili risk ve fırsatlar arasındaki bağlantının ilerleyen dönemlerde geliştirilmesini planlamaktadır.

Şirket'in mevcut yaklaşımı, enerji ve kaynak kullanımının izlenmesi, teknik altyapının bakımı, atıkların mevzuata uygun yönetilmesi ve acil durum hazırlığı kapsamında yürütülen uygulamalara dayanmaktadır. Şirket, elektrik ihtiyacının bir bölümünü yenilenebilir kaynaklardan karşılamak amacıyla güneş enerjisi yatırımları

gerçekleştirmiştir. Soma GES ve BEGOS Çatı GES, Şirket'in elektrik ihtiyacının bir bölümünün yenilenebilir kaynaklardan karşılanması na katkı sağlamaktadır. Söz konusu tesislerin toplam kurulu gücü 3 MW'tır. Soma GES ve BEGOS Çatı GES'te üretilen yenilenebilir elektrik, 2025 yılında Şirket'in toplam elektrik tüketiminin %35,70'ini, toplam enerji tüketiminin ise %34,36'sını karşılamıştır. Yenilenebilir enerji üretimine ilişkin ayrıntılı sayısal sonuçlar "Metrik ve Hedefler" bölümünde sunulmaktadır.

Şirket'in iklim stratejisinin ilerleyen dönemlerde ölçülebilir hedefler, performans göstergeleri, sorumlular ve zaman planına bağlanmış uygulamalarla geliştirilmesi amaçlanmaktadır. Finansal etkilerin ölçülmesi, iklim risklerinin karar alma süreçleriyle ilişkilendirilmesi, tedarik zinciri dayanıklılığının geliştirilmesi ve veri kontrol altyapısının güçlendirilmesi öncelikli gelişim alanlarıdır.

Şirket'in sürdürülebilirlik ve iklim yaklaşımı aşağıdaki stratejik odak alanları çerçevesinde geliştirilmektedir:

Stratejik Odak Alanı	Önem
Hizmet Sürekliliği ve İklim Dirençliliği	Aşırı sıcaklık, sel, şiddetli yağış, su veya enerji kesintisi ve diğer altyapı aksaklıkları karşısında temel sağlık hizmetlerinin kesintisiz sürdürülebilmesi
Enerji Yönetimi	Hastanelerin enerji yoğun faaliyet yapısı dikkate alınarak iklimlendirme, soğutma, aydınlatma, tıbbi cihazlar ve teknik sistemlerde tüketimin kontrol edilmesi; uygun yatırımlarla verimliliğin artırılması
Yenilenebilir Enerji Kapasitesi	Mevcut güneş enerjisi uygulamalarının performansının izlenmesi ile teknik, hukuki ve finansal açıdan uygulanabilir ilave kapasite seçeneklerinin değerlendirilmesi
İklimle Dayanıklı Tedarik Zinciri	Kritik ilaç, tıbbi sarf, serum, kritik cihaz yedek parçaları ve diğer temel girdiler açısından tedarikçi yoğunlaşmasının, teslimat sürelerinin ve stok seviyelerinin gözden geçirilmesi
Atık Yönetimi	Tıbbi, farmasötik ve diğer atıkların mevzuata uygun yönetilmesi ve bertaraf maliyetlerinin izlenmesi
Sağlık Turizmi ve Sürdürülebilir Hastane Konumlandırması	Uluslararası hasta segmentinde güvenilir, sürdürülebilir ve kaliteli hizmet algısının güçlendirilmesi
Mevzuata Uyum ve Veri Altyapısı	İklim, enerji, atık ve sürdürülebilirlik raporlamasına ilişkin yükümlülüklerin izlenmesi; TSRS kapsamındaki veriler için sorumluluk, doğrulama ve iç kontrol süreçlerinin geliştirilmesi
Finansal Dayanıklılık ve Yeşil Finansman	İklim risklerinin faaliyet giderleri, yatırımlar, varlık değerleri, sigorta maliyetleri, hizmet gelirleri ve nakit akışları üzerindeki etkilerinin ilerleyen dönemlerde nicel olarak değerlendirilmesi; enerji verimliliği, GES ve teknik altyapı yatırımlarına yönelik uygun finansman olanaklarının incelenmesi

Strateji

Stratejik Odak Alanı	TAPDİ Açısından Önemi
 Hizmet Sürekliliği ve İklim Dirençliliği	Hastane hizmetlerinin aşırı hava olayları, sel, sıcak hava dalgaları ve altyapı kesintilerine karşı sürdürülebilirliğinin sağlanması
 Enerji Yönetimi	Hastane faaliyetlerinin enerji yoğun yapısı nedeniyle elektrik ve doğal gaz tüketiminin izlenmesi, enerji maliyetlerinin yönetilmesi
 Yenilenebilir Enerji ve GES	Şebeke elektriğine bağımlılığın azaltılması, Kapsam 2 emisyonlarının düşürülmesi ve enerji maliyetlerinin dengelenmesi
 Tedarik Zinciri Sürekliliği	Kritik ilaç, tıbbi sarf ve cihaz tedarikinde iklim kaynaklı aksaklıkların hizmet sunumuna etkisinin azaltılması
 Atık Yönetimi	Tıbbi, farmasötik ve diğer atıkların mevzuata uygun yönetilmesi ve bertaraf maliyetlerinin izlenmesi
 Sağlık Turizmi ve Sürdürülebilir Hastane Konumlandırması	Uluslararası hasta segmentinde güvenilir, sürdürülebilir ve kaliteli hizmet algısının güçlendirilmesi
 Yeşil Finansman	Enerji verimliliği, GES ve teknik altyapı yatırımları için sürdürülebilir finansman kaynaklarının değerlendirilmesi

İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar

Şirket, iklimle ilgili risk ve fırsatları sağlık hizmetlerinin sürekliliği, hasta ve çalışan güvenliği, teknik altyapı, kaynak kullanımı ve finansal performans üzerindeki olası etkileriyle birlikte değerlendirmektedir. Değerlendirmelerde risk veya fırsatın değer zincirindeki yeri, niteliği, ortaya çıkabileceği zaman dilimi, gerçekleşme ihtimali ve olası etki düzeyi dikkate alınmaktadır.

Şirket, iklimle ilgili konuları yalnızca tekil olaylar üzerinden incelemekte; tedarikçiler, enerji ve su hizmeti sağlayıcıları, kamu otoriteleri, sigorta kuruluşları, finansman sağlayıcıları, çalışanlar ve hastalar arasındaki etkileşimlerin oluşturabileceği zincirleme etkileri de göz önünde bulundurmaktadır.

İklimle ilgili değerlendirmelerde bilimsel iklim senaryoları, bölgesel projeksiyonlar, mevzuat gelişmeleri, sağlık sektörü eğilimleri, operasyonel kayıtlar ve ilgili birimlerin değerlendirmelerinden yararlanılmıştır. Bununla birlikte Şirket'in tesis, değer zinciri ve finansal verilerini bütünleştiren kapsamlı iklim senaryosu analizi henüz tamamlanmamıştır. Bu alandaki çalışmalar gelişim aşamasındadır.

İklimle ilgili risk ve fırsatlar belirlerken dikkate alınan başlıca unsurlar aşağıda verilmektedir:

- **Değer zincirindeki konum:** İlaç, tıbbi sarf, medikal gaz, cihaz, gıda ve diğer girdilerin temin edildiği yukarı yönlü süreçler; hastane ve tıp merkezi faaliyetlerinden oluşan operasyonlar; hasta ulaşımı, hizmet sonrası takip ve atık bertarafı gibi aşağı yönlü süreçler

- **Riskin niteliği:** Akut veya kronik fiziksel riskler ile mevzuat, teknoloji, piyasa ve itibar kaynaklı geçiş riskleri
- **Ortaya çıkma zamanı:** Risk veya fırsatın kısa, orta ya da uzun vadede etkili olma ihtimali
- **Gerçekleşme olasılığı:** Geçmiş olaylar, bölgesel iklim verileri, bilimsel projeksiyonlar, mevzuat gelişmeleri ve sektörel eğilimler çerçevesinde yapılan nitel değerlendirme
- **Operasyonel etki:** Hasta ve çalışan güvenliği, hizmet sürekliliği, tesislere erişim, teknik altyapı, enerji ve su arzı, stok yönetimi ve tedarik sürekliliği üzerindeki olası sonuçlar
- **Finansal etki kanalları:** Faaliyet giderleri, yatırım harcamaları, sigorta maliyetleri, stok finansmanı, hizmet gelirleri, varlıkların kullanım ömrü ve nakit akışları üzerindeki olası etkiler
- **Mevcut kontroller:** Bakım, enerji yedekliliği, su depolama, stok yönetimi, alternatif tedarik, afet planları ve sigorta uygulamaları kapsamında mevcut olan unsurlar
- **Etkinin durumu:** Raporlama döneminde ortaya çıkan etkiler ile gelecek dönemlerde ortaya çıkması beklenen etkilerin ayrı ayrı ele alınması

Strateji

İklimle ilgili risklerin sınıflandırılmasında kullanılan risk türleri ve alt kategoriler aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Risk Tipleri		
Fiziksel İklim Riskleri	Akut	Sel, fırtına ve sıcak hava dalgaları gibi ani hava olaylarından kaynaklanan riskler
	Kronik	Sıcaklık artışı, su stresi ve deniz seviyesi yükselmesi gibi uzun vadeli iklim etkilerinden kaynaklanan riskler
İklim Geçiş Riskleri	Mevzuat/ Hukuki	İklim düzenlemeleri, karbon fiyatlandırması, dava ve uyum yükümlülüklerinden kaynaklanan riskler
	Teknolojik	Düşük karbonlu teknolojilere geçişte oluşabilecek yatırım ve uyum riskleri
	Pazar	Talep, rekabet ve tüketici tercihlerindeki değişimlerden kaynaklanan riskler
	İtibar	İklim ve sürdürülebilirlik performansına ilişkin olumsuz algıdan kaynaklanan riskler

İklimle ilgili risk ve fırsatlar; kısa vadede operasyonel planlama ve yıllık bütçe, orta vadede yatırım ve kapasite kararları, uzun vadede ise altyapı dayanıklılığı, iş modeli ve düzenleyici dönüşüm süreçleriyle bağlantılı olarak değerlendirilmektedir. Risk ve fırsatların zaman dilimleri, etkinin ilk kez ortaya çıkabileceği dönem ile etkinin devam edebileceği süre birlikte dikkate alınarak belirlenmektedir. Bir riskin birden fazla zaman diliminde etkili olabilmesi durumunda bu durum ilgili açıklamalarda ayrıca gösterilmektedir.

İklimle İlgili Fiziksel Riskler

Şirket'in fiziksel riskleri, ani gelişen hava olaylarından kaynaklanan akut riskler ile zaman içinde ortaya çıkan kronik değişimler çerçevesinde değerlendirilmiştir. Değerlendirmede IPCC bilimsel projeksiyonları, Meteoroloji Genel Müdürlüğü tarafından yayımlanan iklim projeksiyonları ve değerlendirme raporları, WRI Aqueduct Su Riski Atlası ve İzmir'e ilişkin yerel iklim ve çevre planlarından yararlanılmış; aşırı sıcaklık, su stresi, kuraklık, şiddetli yağış ve taşkın başlıca fiziksel risk alanları olarak ele alınmıştır. Raporlama sınırındaki tesislerin Buca, Bayraklı, Torbalı ve Balçova ilçelerinde bulunması nedeniyle bölgesel iklim olaylarının birden fazla tesisi aynı dönemde etkileyebilme ihtimali dikkate alınmıştır. Bununla birlikte, bu kaynaklar tesis bazlı kesin risk ölçümü sağlamadığından mikro iklim, taşkın, su temini ve altyapı kapasitesine ilişkin ayrıntılı analizlerin ilerleyen dönemlerde geliştirilmesi planlanmaktadır.

Aşırı sıcaklıklar, soğutma sistemlerinin enerji tüketimini, çalışma süresini ve bakım ihtiyacını artırabilir. Ameliyathane, yoğun bakım, laboratuvar, ilaç ve sarf depoları, görüntüleme alanları ve bilgi teknolojileri altyapısı gibi sıcaklık kontrolünün önemli olduğu bölümlerde hizmet kalitesi ve hasta güvenliği üzerinde olumsuz etkiler ortaya çıkabilir. Sıcaklıkla bağlantılı hastalıklardaki artış da acil servis ve yatak kapasitesi üzerinde ilave baskı oluşturabilir.

Aşırı yağış, sel ve taşkın olayları; tesislere erişimi, teknik alanları, elektrik ve iletişim sistemlerini ve kritik ekipmanları etkileyebilir. Bu olayların enerji arzında kesintiye yol açması, hizmet sürekliliği açısından ek risk oluşturabilir.

Su stresi ve uzun süreli su kesintileri; sterilizasyon, temizlik, laboratuvar, mutfak, çamaşırhane ve soğutma süreçlerini etkileyebilir. Alternatif su temini, depolama kapasitesi, su kalitesi kontrolleri ve kritik süreçlerin su ihtiyacının tesis bazında birlikte değerlendirilmesi gelecek dönem çalışma alanları arasında yer almaktadır.

Strateji

İklim kaynaklı üretim ve lojistik aksamaları, kritik ilaç, tıbbi sarf, serum, medikal gaz, gıda ve cihaz yedek parçalarının tedarikinde gecikmelere yol açabilir. Mevcut stok ve tedarikçi yönetimi uygulamaları kısa süreli kesintilerin etkisini azaltabilmekle birlikte, uzun süreli veya eş zamanlı tedarik sorunlarına ilişkin tesis ve ürün bazlı analizler henüz tamamlanmamıştır.

İklim değişikliğine bağlı hastalık örüntülerindeki değişim, hasta başvuru hacmi, hizmet bileşimi, ilaç ihtiyacı ve insan kaynağı planlaması üzerinde etkili olabilir. Bu etkiler 2025 raporlama döneminde nicel olarak analiz edilmemiş olup orta ve uzun vadeli değerlendirme alanları arasında yer almaktadır.

İklimle İlgili Geçiş Riskleri

Şirket'in geçiş riskleri ağırlıklı olarak enerji fiyatları, tedarikçi maliyetleri, çevresel düzenlemeler, raporlama yükümlülükleri, teknoloji ihtiyacı, finansman koşulları ve paydaş beklentileri üzerinden ortaya çıkmaktadır.

Elektrik ve yakıt fiyatlarındaki artış, hastanelerin kesintisiz ve enerji yoğun çalışma yapısı nedeniyle faaliyet giderlerini ve nakit çıkışlarını yükseltebilir. Mevcut yenilenebilir enerji üretimi bu maruziyeti kısmen azaltmakla birlikte Şirket'in şebeke elektriğine ve yedek güç sistemlerinde kullanılan yakıtlara olan ihtiyacı devam etmektedir.

İklim ve sürdürülebilirlik düzenlemelerindeki gelişmeler; veri toplama, bilgi sistemleri, uzmanlık, eğitim, bağımsız güvence

ve iç kontrol alanlarında ilave maliyet yaratabilir. Bununla birlikte, tıbbi ve farmasötik atıkların yönetimine ilişkin düzenlemeler ile hizmet bedellerindeki değişiklikler faaliyet giderlerini etkileyebilir. Tedarikçilerin enerji, karbon, su ve iklim uyum maliyetlerini ürün ve hizmet fiyatlarına yansıtması da satın alma maliyetlerini ve stok finansmanı ihtiyacını artırabilir.

Finansman kuruluşları, yatırımcılar, sigorta şirketleri ve uluslararası hastalar tarafından talep edilen iklim ve çevre bilgilerinin kapsamının genişlemesi, orta ve uzun vadede finansman koşullarını ve kurumsal itibarı etkileyebilir. 2025 raporlama döneminde yeşil finansman veya sürdürülebilirlik bağlantılı finansman aracı kullanılmamıştır.

İklimle İlgili Fırsatlar

İklimle ilgili fırsatlar, gerekli yatırım ve uygulama koşullarının sağlanması halinde Şirket'in faaliyetlerini, operasyonel dayanıklılığını ve finansal performansını destekleyebilecek potansiyel alanlar olarak değerlendirilmiştir.

Enerji verimliliği, teknik sistemlerin optimizasyonu ve yenilenebilir enerji kapasitesinin geliştirilmesi; enerji tüketiminin, faaliyet giderlerinin ve Kapsam 2 emisyonlarının azaltılmasına katkı sağlayabilir. Yedek enerji ve soğutma kapasitesinin güçlendirilmesi, su depolama ve alternatif temin imkanlarının geliştirilmesi ile kritik teknik alanların korunması da iklimle dayanıklı hastane altyapısının geliştirilmesi açısından fırsat oluşturmaktadır. Dijital sağlık uygulamaları ve elektronik süreçler, belirli hizmetlerin aşırı

hava olayları sırasında sürdürülmesini ve kaynak kullanımının daha etkin yönetilmesini destekleyebilir.

Atıkların azaltılması, uygun atık akışlarında geri kazanımın geliştirilmesi ve kaynak verimliliğinin artırılması, mevzuata uyum ve maliyet yönetimi açısından fırsat sunabilir. Tıbbi ve farmasötik atıkların yönetiminde hasta güvenliği, enfeksiyon kontrolü ve mevzuata uyum önceliğini korumaktadır.

Yeşil finansman; GES, enerji verimliliği ve dayanıklı altyapı yatırımlarının finansmanında değerlendirilebilecek bir fırsat alanıdır. Sürdürülebilir hastane uygulamaları da sağlık turizmi, hasta tercihleri ve kurumsal itibar üzerinde olumlu etkiler yaratma potansiyeli taşımaktadır. Bu fırsatların finansal etkilerinin ilerleyen raporlama dönemlerinde proje bazında değerlendirilmesi planlanmaktadır.



Strateji

Fırsat Türü	Fırsat Alanı	Potansiyel Katkı	Mevcut Destekleyici Unsurlar
Kaynak Verimliliği	Enerji verimliliği yatırımları ve teknik sistem optimizasyonu	HVAC, aydınlatma, otomasyon ve diğer teknik sistemlerde yapılabilecek iyileştirmeler yoluyla enerji tüketiminin, bakım ihtiyacının ve faaliyet giderlerinin azaltılması; teknik sistem performansının ve operasyonel dayanıklılığın geliştirilmesi	Enerji tüketiminin izlenmesi, teknik bakım uygulamaları ve altyapı iyileştirme çalışmaları
Enerji Kaynağı	GES kapasitesinin ve yenilenebilir enerji kullanımının geliştirilmesi	Şebeke elektriğine bağımlılığın ve enerji maliyetlerindeki dalgalanmalara maruziyetin azaltılması; Kapsam 2 emisyonlarının düşürülmesi ve enerji maliyetlerinin orta ve uzun vadede dengelenmesi	Soma GES ve BEGOS Çatı GES yatırımları ile mevcut yenilenebilir enerji üretim altyapısı
Sermaye ve Finansman	Sürdürülebilir finansman olanaklarının değerlendirilmesi	Enerji verimliliği, yenilenebilir enerji ve iklim dirençliliği yatırımlarının uygun finansman seçenekleriyle desteklenmesi; yatırım kaynaklı nakit çıkışlarının ve finansman ihtiyacının yönetilmesi	TSRS raporlama süreci, kamuyu aydınlatma altyapısı ve enerji yatırımlarına ilişkin mevcut deneyim
Pazar ve İtibar	Sürdürülebilir hastane uygulamaları ve sağlık turizmi	Çevresel performansın, hizmet sürekliliğinin ve iklim dirençliliğinin geliştirilmesi yoluyla kurumsal itibarın ve uluslararası hasta hizmetlerinin desteklenmesi	Sağlık hizmeti sunumundaki deneyim, uluslararası hasta hizmetleri ve kalite uygulamaları

İklim Risk ve Fırsatlarının Önceliklendirilmesi

Şirket'in 2025 yılına ilişkin iklimle ilgili risk ve fırsatlarının önceliklendirilmesinde, raporlama döneminden sonra gerçekleştirilen iklim risk çalıştayının sonuçlarından yararlanılmıştır. Değerlendirmede Şirket'in faaliyet yapısı, sağlık hizmetlerinin sürekliliği, hasta ve çalışan güvenliği, teknik altyapı, enerji ve suya bağımlılık, kritik tedarik süreçleri, mevcut kontrol uygulamaları ve olası finansal etki kanalları dikkate alınmıştır.

Çalıştay kapsamında 19 risk ve fırsat başlığı, altı katılımcının görüşleri doğrultusunda 5x5 olasılık-etki matrisi kullanılarak değerlendirilmiştir. Katılımcılara eşit ağırlık verilmiş, yeterli bilgi bulunmaması nedeniyle boş bırakılan değerlendirmeler ortalamaya dahil edilmemiştir. Nihai öncelik sıralamasında sayısal sonuçların yanı sıra katılım düzeyi, görüş farklılıkları, ortak değerlendirmeler ve sağlık hizmetlerinin sürekliliği açısından taşıdığı önem de göz önünde bulundurulmuştur. Bu çalışma finansal etkilerin parasal olarak hesaplanmasını değil, risk ve fırsatların göreceli önem düzeylerinin belirlenmesini amaçlamaktadır.

Değerlendirme sonucunda enerji maliyetleri ve arz dalgalanması, aşırı sıcaklıklar ve sıcak hava dalgaları, su stresi ve su temininde kesinti, iklim değişikliğine bağlı hastalık profilindeki değişim, kritik ilaç ve tıbbi sarf tedarikinde kesinti ile sel, taşkın ve aşırı yağışlar öncelikli risk alanları olarak belirlenmiştir. Enerji maliyetleri ve arz dalgalanması öncelikli geçiş riski; aşırı sıcaklıklar, su stresi ve aşırı yağışlar ise öncelikli fiziksel riskler

Strateji

arasında değerlendirilmiştir. Karbon fiyatlandırmasına ilişkin olası etkiler, Şirkete doğrudan uygulanacak bir maliyet olarak değil, enerji ve tedarikçi fiyatlarına yansiyabilecek dolaylı maliyetler çerçevesinde ele alınmıştır. Fırsatlar bakımından enerji verimliliği, teknik sistem optimizasyonu, GES ve yenilenebilir enerji kapasitesinin geliştirilmesi, uygun finansman olanaklarının değerlendirilmesi ve sürdürülebilir hastane uygulamaları öncelikli alanlar olarak belirlenmiştir. Bu fırsatların enerji maliyetlerinin ve Kapsam 2 emisyonlarının azaltılmasına, operasyonel dayanıklılığın güçlendirilmesine ve kurumsal itibarın desteklenmesine katkı sağlayabileceği değerlendirilmiştir.

Önceliklendirme sonuçları kesin finansal kayıp veya kazanç tutarlarını göstermemektedir. Sonuçların ilerleyen dönemlerde tesis bazlı fiziksel maruziyet, enerji ve su tüketimi, kritik varlıklar, tedarikçi bağımlılıkları, hizmet kesinti süreleri, yatırım maliyetleri ve nakit akışı verileriyle geliştirilmesi planlanmaktadır.

Olasılık		Etki / Şiddet	
Puan	Açıklama	Puan	Açıklama
1	Çok düşük / nadiren gerçekleşir	1	Çok düşük etki
2	Düşük / sınırlı gerçekleşme ihtimali	2	Düşük etki
3	Orta / belirli koşullarda gerçekleşebilir	3	Orta etki
4	Yüksek / gerçekleşmesi muhtemel	4	Yüksek etki
5	Çok yüksek / neredeyse kesin	5	Çok yüksek etki

Risk Türü	Öncelikli Risk Alanı	Olası Etki	Mevcut Azaltıcı Unsurlar
Geçiş Riski	Enerji maliyetleri, arz dalgalanması ve dolaylı karbon maliyetleri	Elektrik ve doğal gaz fiyatlarındaki artışların faaliyet giderlerini yükseltmesi; karbon fiyatlandırması ve düzenlemelerin enerji ve tedarik maliyetlerine dolaylı olarak yansması; ilave enerji verimliliği yatırımı ihtiyacı oluşması	GES yatırımları, enerji tüketiminin izlenmesi, teknik sistem iyileştirmeleri
Akut Fiziksel Risk	Aşırı sıcaklıklar ve sıcak hava dalgaları	Soğutma ihtiyacının, elektrik tüketiminin ve teknik sistem yükünün artması; kritik alanlarda sıcaklık kontrolü ile hasta ve çalışan konforunun etkilenmesi	İklimlendirme sistemleri, teknik bakım uygulamaları, UPS ve jeneratör altyapısı
Akut Fiziksel Risk	Sel, taşkın ve aşırı yağış	Hastane erişiminin, bodrum ve teknik alanların, enerji ve haberleşme sistemlerinin etkilenmesi; geçici hizmet kesintisi, varlık hasarı ve acil müdahale ihtiyacı oluşması	Hastane Afet Planları ve teknik altyapı iyileştirmeleri
Kronik Fiziksel Risk	Su stresi ve su temininde kesinti	Sterilizasyon, hijyen, laboratuvar ve diğer kritik süreçlerin etkilenmesi; alternatif su temini ve operasyon maliyetlerinin artması	Su depolama kapasitesi ve alternatif temine yönelik hazırlıklar
Kronik Fiziksel Risk	İklim değişikliğine bağlı hastalık profilinin ve hasta yoğunluğunun değişmesi	Sıcaklığa bağlı rahatsızlıklar ile su, vektör ve solunum yolu kaynaklı hastalıklarda artış; acil servis, yoğun bakım, yatak ve personel kapasitesi üzerinde baskı oluşması	Hastane Afet Planları, kriz yönetimi ve yoğun hasta kabulüne yönelik uygulamalar
Fiziksel Riskin Değer Zinciri Etkisi	İlaç, tıbbi sarf ve kritik hizmet tedarikinde kesinti	Kritik stokların azalması, alternatif tedarik maliyetlerinin yükselmesi ve tedavi veya ameliyat süreçlerinde gecikme yaşanması	Kritik ürünlerde 3-6 aylık stok yönetimi ve alternatif tedarik uygulamaları

Strateji

Finansal Etki Analizi

Grup'un ilk TSRS raporlama dönemi olması nedeniyle, 2025 yılında iklimle ilgili risk ve fırsatların finansal etkilerine yönelik kapsamlı bir parasal analiz gerçekleştirilmemiştir. Bununla birlikte, belirlenen risk ve fırsatların Şirket'in faaliyet giderleri, yatırım ihtiyaçları, hizmet gelirleri, varlıkları, sigorta maliyetleri, finansmana erişimi ve nakit akışları üzerinde etkili olabileceği değerlendirilmiştir.

Aşırı sıcaklıklar, enerji maliyetleri, su stresi, sel ve taşkın olayları, kritik tedarik kesintileri ile iklim değişikliğine bağlı hasta yoğunluğundaki değişimler başlıca finansal etki kanalları bakımından nitel olarak ele alınmıştır. Yenilenebilir enerji, enerji verimliliği ve dayanıklı altyapı yatırımları ise maliyetlerin azaltılması ve operasyonel dayanıklılığın geliştirilmesi açısından potansiyel fırsatlar olarak değerlendirilmiştir.

Finansal etkilerin ilerleyen dönemlerde tutarlı biçimde sınıflandırılabilmesi amacıyla konsolide hasılataya dayalı etki eşikleri belirlenmiş ve "Finansal Önemlilik Değerlendirmesi" bölümünde sunulmuştur. Ancak bu eşikler 2025 yılında risk ve fırsatlara sayısal olarak uygulanmamıştır. Gelecek raporlama dönemlerinde tesis bazlı maruziyet, hizmet kesinti süreleri, enerji ve su maliyetleri, yatırım ihtiyaçları ve nakit akışı etkilerine ilişkin verilerin geliştirilerek finansal etkilerin nicel olarak değerlendirilmesi planlanmaktadır.

Etki Yönetimi

Grup'un iklimle ilgili etki yönetimi; teknik bakım, afet hazırlığı, stok yönetimi, enerji kullanımı ve atık yönetimi kapsamında yürütülen mevcut uygulamalara dayanmaktadır. Bu uygulamalar, iklimle ilgili risklerin önlenmesi, etkilerinin azaltılması ve sağlık hizmetlerinin sürekliliğinin desteklenmesi açısından değerlendirilmektedir. Bununla birlikte, kontrollerin tüm tesislerde aynı kapsamda uygulanmasına ve iklim riskleri bakımından etkinliğinin düzenli olarak değerlendirilmesine yönelik sistematik bir yapı 2025 raporlama döneminde tamamlanmamıştır.

İş Modeli, Ürünler ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler

Grup'un iş modeli; enerji ve su arzı, kritik tıbbi altyapı, ilaç ve tıbbi sarf tedariki ile hasta erişimine bağlıdır. Bu nedenle iklimle ilgili etkiler, değer zincirinin tedarik, doğrudan operasyonlar ve hizmetin hastaya ulaştırılması aşamalarında farklı biçimlerde ortaya çıkabilir.

Yukarı yönlü değer zincirinde aşırı hava olayları, enerji ve su sorunları ile geçiş maliyetleri; ilaç, tıbbi sarf, gıda, medikal gaz, cihaz ve yedek parça tedarikçilerinin üretim, teslimat ve fiyatlandırma süreçlerini etkileyebilir. Soğuk zincir gerektiren ürünler, sınırlı tedarikçi seçeneği bulunan girdiler ve uzun teslim sürelerine sahip ürün grupları bu etkiler karşısında daha kırılgan olabilir. Mevcut stok ve alternatif tedarik uygulamaları kısa süreli kesintilerin etkisini azaltmaya katkı sağlayabilir. Bununla birlikte, tedarikçilerin coğrafi konumu ve iklim maruziyetini esas alan sistematik bir değerlendirme henüz uygulanmamaktadır.

Doğrudan operasyonlarda öne çıkan etkiler; enerji ve su ihtiyacındaki artış, iklimlendirme yükü, teknik sistemlerin bakım ihtiyacı, bina ve kritik alanların fiziksel risklere maruziyeti, çalışanların ulaşımı ve çalışma koşulları ile hasta yoğunluğundaki değişimdir. Yoğun bakım, ameliyathane, acil servis, laboratuvar, görüntüleme ve bilgi teknolojileri gibi hizmet kesintisinin kritik sonuçlar doğurabileceği alanlarda fiziksel risklerin etkisi daha yüksek olabilir.

Aşağı yönlü süreçlerde aşırı hava olayları hasta ve ambulans erişimini geciktirebilir, planlı işlemleri etkileyebilir ve acil başvurularda artışa yol açabilir. Dijital sağlık uygulamaları ve esnek kapasite planlaması bazı hizmetlerde dayanıklılığı destekleyebilir; ancak fiziksel müdahale gerektiren klinik hizmetlerde bu imkanlar sınırlıdır. Grup'un temel çıktısı sağlık hizmeti olduğundan, iklim etkilerinin değerlendirilmesinde hasta güvenliği, klinik kalite, erişilebilirlik, yatak ve bölüm kapasitesi ile hizmet kesinti süreleri öncelikli olarak dikkate alınmaktadır.



Strateji

Strateji ve Karar Alma

2025 raporlama döneminde iklimle ilgili risk ve fırsatlar, yatırım, bütçeleme, satın alma ve stratejik planlama süreçlerinde zorunlu ve sistematik bir değerlendirme kriteri olarak uygulanmamıştır. Bununla birlikte GES yatırımları, teknik bakım ve yenileme çalışmaları, afet planları, yedek enerji altyapısı, atık yönetimi ve kritik stok uygulamaları iklim dirençliliğiyle bağlantılı karar alanları olarak değerlendirilmektedir.

Raporlama döneminden sonra gerçekleştirilen iklim risk çalıştay, iklimle ilgili risk ve fırsatların kurumsal karar süreçleriyle ilişkilendirilmesi bakımından başlangıç niteliğindedir. Çalıştayda su kaynakları, enerji sürekliliği, kritik tıbbi ürünlerin tedariki, aşırı sıcaklıkların operasyonlar üzerindeki etkileri ve hasta yoğunluğundaki olası değişimler öncelikli alanlar arasında ele alınmıştır.

İlerleyen dönemlerde büyük ölçekli yatırım kararlarında fiziksel iklim maruziyeti, enerji ve su tüketimi, yedek kapasite, emisyon etkisi, varlık ömrü ve toplam sahip olma maliyetinin birlikte değerlendirilmesi planlanmaktadır. Satın alma süreçlerinde kritik ürünlerin tedarikçi çeşitliliği, teslimat sürekliliği ve stok gereksinimleri; tesis ve altyapı kararlarında ise su, sıcaklık, taşkın ve enerji sürekliliği gibi unsurların dikkate alınması amaçlanmaktadır.

Bu yaklaşımın geliştirilmesi kapsamında öncelikli riskler için sorumluların, aksiyon planlarının ve izleme göstergelerinin belirlenmesi; iklimle ilgili hususların bütçe ve yatırım takvimleriyle

ilişkilendirilmesi ve sonuçların Yönetim Kuruluna veya yetkilendirilmiş komitelere düzenli olarak raporlanması planlanmaktadır.

Finansal Durum, Performans ve Nakit Akışları

İklimle ilgili fiziksel ve geçiş riskleri, Grup'un finansal durumu üzerinde ilave yatırım ve yenileme ihtiyacı yoluyla etkili olabilir. Soğutma ve enerji altyapısı, su depolama ve temin sistemleri, drenaj ve pompa uygulamaları, bina iyileştirmeleri, enerji otomasyonu ve yenilenebilir enerji yatırımları maddi duran varlıklarda artışa ve kısa vadeli nakit çıkışlarına yol açabilir.

Finansal performans bakımından enerji, su, yakıt, bakım, atık bertarafı, sigorta, acil satın alma, alternatif tedarik, fazla mesai ve geçici kapasite maliyetleri faaliyet giderlerini artırabilir. Hizmet kesintileri, planlı işlemlerin ertelenmesi veya bölüm kapasitesinin geçici olarak azalması hizmet gelirlerini etkileyebilir. Buna karşılık iklim değişikliğine bağlı hastalık profilindeki değişimler bazı sağlık hizmetlerine yönelik talebi artırabilir. Bu etkilerin hasta güvenliği, klinik kapasite ve hizmet kalitesiyle birlikte değerlendirilmesi gerekmektedir.

Nakit akışları, iklim uyum yatırımları ve yüksek stok gereksinimleri nedeniyle kısa vadede baskı altında kalabilir. Enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji yatırımları ise yatırım maliyeti, üretim performansı, enerji fiyatları, bakım giderleri ve finansman koşullarına bağlı olarak orta ve uzun vadede tasarruf sağlayabilir. 2025 raporlama döneminde iklimle bağlantılı sermaye harca-

maları, gelirler ve giderler ayrı hesaplarda izlenmediğinden, finansal etkiler nicel olarak ayrıştırılmamıştır. Gelecek dönemlerde finansal dayanıklılığın değerlendirilmesinde iklimle bağlantılı sermaye harcaması ihtiyacı, işletme sermayesi, likidite, sigorta teminatları ve alternatif finansman kaynaklarının birlikte ele alınması planlanmaktadır.

Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği

Şirket'in iklimle ilgili senaryo analizi, farklı iklim ve düşük karbonlu dönüşüm koşullarının Şirket'in sağlık hizmetleri, teknik altyapısı, değer zinciri, finansal performansı ve hizmet sürekliliği üzerindeki olası etkilerini incelemek amacıyla yürütülmüştür. Analizde fiziksel riskler, düşük karbonlu ekonomiye geçişten kaynaklanabilecek geçiş riskleri ve iklimle ilgili fırsatlar birlikte ele alınmıştır.

Kullanılan senaryolar Şirket'in geleceğe ilişkin kesin beklentilerini veya gerçekleşme tahminlerini göstermemektedir. Senaryolar, farklı fiziksel ve geçiş koşulları altında ortaya çıkabilecek risklerin, fırsatların ve olası etki kanallarının incelenmesini ve Şirket'in iklim dirençliliğinin değerlendirilmesini destekleyen analitik araçlar olarak kullanılmıştır.

Senaryo Seçim Metodolojisi

Senaryo seçiminde sağlık hizmetlerinin kesintisiz sürdürülmesi gerekliliği, tesislerin enerji, su, iklimlendirme ve diğer teknik sis-

Strateji

temlere bağımlılığı, hasta ve çalışan güvenliği, kritik ürün tedariki ile iklimle ilgili gelişmelerin Şirket'in finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki olası etkileri dikkate alınmıştır. Fiziksel risklerin farklı iklim koşulları altında değerlendirilmesi amacıyla IPCC 6. Değerlendirme Raporu'nda yer alan Paylaşılan Sosyoekonomik Yollar (SSP) esas alınmış ve SSP2-4.5 ile SSP5-8.5 senaryoları kullanılmıştır. Bu senaryolar; aşırı sıcaklık, sıcak hava dalgaları, kuraklık, su stresi, şiddetli yağış, sel ve fırtına gibi akut ve kronik fiziksel risklerin farklı ısınma düzeylerinde nasıl değişebileceğinin nitel olarak değerlendirilmesini desteklemektedir.

SSP Senaryolarına Göre Küresel Sıcaklık Artışı Projeksiyonları ¹		Yakın Vade (2021-2040)		Orta Vade (2041-2060)		Uzun Vade (2081-2100)	
Senaryo	Açıklama	En İyi Tahmin	Olası Aralık	En İyi Tahmin	Olası Aralık	En İyi Tahmin	Olası Aralık
SSP2-4.5	Orta Yol Senaryosu	1,5	1,2-1,8	2,0	1,6-2,5	2,7	2,1-3,5
SSP5-8.5	Çok Yüksek Emisyon Senaryosu	1,6	1,3-1,9	2,4	1,9-3,0	4,4	3,3-5,7

Not: Tablodaki değerler, 1850-1900 sanayi öncesi referans dönemine göre küresel ortalama yüzey sıcaklığı artışını göstermektedir. Değerler belirli bir tesise veya Türkiye'ye özgü sıcaklık artışı tahmini değildir.

SSP2-4.5, fiziksel iklim risklerinde kademeli artışın incelendiği orta yol senaryosu olarak kullanılmıştır. SSP5-8.5 ise çok yüksek emisyonların devam ettiği ve fiziksel etkilerin daha belirgin hale geldiği yüksek ısınma koşulunu temsil eden stres senaryosu olarak ele alınmıştır.

Geçiş risklerinin değerlendirilmesinde ise Uluslararası Enerji Ajansı'nın (IEA) Mevcut Politikalar

Senaryosu (STEPS) ile 2050'de Net Sıfır Emisyon Senaryosu (NZE 2050) yönlendirici referans olarak dikkate alınmıştır. STEPS, mevcut ve açıklanmış politikaların devam ettiği daha kademeli bir geçiş ortamını; NZE 2050 ise enerji verimliliği, yenilenebilir enerji ve düşük karbonlu teknolojilere yatırımların hızlandığı daha güçlü bir dönüşüm ortamını temsil etmektedir.

Şirket'in risk yönetiminde kullanılan kısa, orta ve uzun vadeli zaman dilimleri ile iklim bilimi kaynaklarında kullanılan projeksiyon dönemleri birbirinden farklıdır. Şirket açısından kısa vade 0-2 yıl, orta vade 3-5 yıl, uzun vade ise 5 yıldan uzun süreleri ifade etmektedir. IPCC ve diğer iklim kaynaklarında yer alan daha uzun dönemli projeksiyonlar, Şirket'in uzun vadeli maruziyetinin yönünü incelemek amacıyla kullanılmıştır.

Senaryo Analizinde Kullanılan Kaynaklar ve Yaklaşım

Fiziksel risk senaryoları oluşturulurken aşağıdaki kaynaklardan yararlanılmıştır:

- IPCC Altıncı Değerlendirme Raporu Çalışma Grubu I Avrupa Bölgesel Bilgi Notu ve IPCC Etkileşimli Atlası: SSP2-4.5 ve SSP5-8.5 senaryoları altında sıcaklık, yağış, kuraklık ve diğer iklim göstergelerindeki değişimlerin bölgesel olarak incelenmesi amacıyla kullanılmıştır.
- IPCC Altıncı Değerlendirme Raporu Çalışma Grubu II Akdeniz Bölgesi, Su, Sağlık ile Kentler ve Kritik Altyapı bölümleri: Akdeniz Bölgesi'ndeki aşırı sıcaklık, kuraklık, su stresi, sağlık ve altyapı risklerinin değerlendirilmesinde dikkate alınmıştır.
- Meteoroloji Genel Müdürlüğü Türkiye İklim Projeksiyonları: Türkiye'de sıcaklık ve yağış değişimlerinin bölgesel değerlendirmesine destek sağlamak amacıyla kullanılmıştır. MGM projeksiyonlarında RCP4.5 ve RCP8.5 senaryoları kullanıldığından, bu kaynak SSP senaryolarının doğrudan karşılığı olarak değil, destekleyici ulusal kaynak olarak ele alınmıştır.
- İzmir'e özgü yerel kaynaklar olarak İzmir Büyükşehir Belediyesi tarafından yayımlanan İzmir SECAP ile İzmir Yeşil Şehir Eylem Planı'ndan yararlanılmıştır.

[1] IPCC Altıncı Değerlendirme Raporu (AR6), Çalışma Grubu I.

Strateji

- WRI Aqueduct su riski göstergeleri ve gelecek dönem projeksiyonları: Su arzı, su talebi, su stresi ve mevsimsel değişkenliğe ilişkin değerlendirmelerde destekleyici kaynak olarak kullanılmıştır. Aqueduct projeksiyonları, CMIP6 kapsamında iyimser SSP1-RCP2.6, mevcut eğilimlerin devamını temsil eden SSP3-RCP7.0 ve yüksek emisyonlu SSP5-RCP8.5 senaryoları altında oluşturulmuştur.
- Uluslararası Enerji Ajansı Dünya Enerji Görünümü 2025 ve Küresel Enerji ve İklim Modeli: Enerji maliyetleri, enerji dönüşümü ve yenilenebilir enerji fırsatlarına ilişkin geçiş senaryolarında STEPS ve NZE 2050 senaryolarının tanımlanması amacıyla kullanılmıştır.
- Uluslararası Enerji Ajansı Dünya Enerji Görünümü 2025 ve Küresel Enerji ve İklim Modeli: Enerji maliyetleri, enerji dönüşümü ve yenilenebilir enerji fırsatlarına ilişkin geçiş senaryolarında STEPS ve NZE 2050 senaryolarının tanımlanması amacıyla kullanılmıştır.

İlk TSRS raporlama dönemi olması nedeniyle senaryo değerlendirmeleri nitel düzeyde gerçekleştirilmiştir. Raporlama dönemi itibarıyla tesislere özel iklim modeli, taşkın derinliği analizi, enerji sistemi modellemesi ve risk bazında nicel finansal stres testi tamamlanmamıştır. Bu nedenle senaryo sonuçları kesin tahminler olarak değil, farklı iklim ve geçiş koşulları altında ortaya çıkabilecek olası etkilerin değerlendirilmesi amacıyla sunulmuştur.

Fiziksel ve geçiş riskleri için seçilen senaryolar ile bunların kullanım amaçları aşağıdaki tabloda birlikte sunulmaktadır.

Risk Türü	Kullanılan Senaryo	Kaynak	Senaryonun Niteliği	Senaryonun Seçim Amacı	İncelenen Başlıca Alanlar
Fiziksel Risk	SSP2-4.5	IPCC	Orta yol sosyoekonomik gelişim ve orta düzey emisyon koşulları	Orta düzey ısınma koşullarının incelenmesi	Aşırı sıcaklık, kuraklık, su stresi, yağış, taşkın ve hizmet sürekliliği
Fiziksel Risk	SSP5-8.5	IPCC	Fosil yakıt yoğun tüketim ve çok yüksek emisyon koşulları	Daha olumsuz fiziksel koşullar altında stres incelemesi	Teknik altyapı, enerji ve su ihtiyacı, erişim, tedarik ve sağlık hizmeti talebi
Geçiş Riski	STEPS	IEA	Mevcut ve açıklanmış politikaların dikkate alındığı kademeli geçiş koşulları	Kademeli dönüşüm ortamının etkilerinin incelenmesi	Enerji maliyetleri, mevzuat, tedarikçi maliyetleri ve teknoloji ihtiyacı
Geçiş Riski	NZE 2050	IEA	Net sıfır hedefi doğrultusunda hızlandırılmış politika ve teknoloji dönüşümü	Daha hızlı politika ve teknoloji dönüşümünün etkilerinin incelenmesi	Enerji verimliliği, yenilenebilir enerji, yatırım ihtiyacı ve finansman

Yürütülen çalışma, Şirket'in değişen iklim koşulları karşısındaki iklim dirençliliğinin değerlendirilmesine yönelik başlangıç niteliğindedir. Kullanılan senaryolar kesin bir gerçekleşme tahmini veya Şirket'in geleceğe ilişkin beklentisi olmayıp farklı iklim koşulları altında ortaya çıkabilecek risklerin değerlendirilmesini destekleyen araçlardır.

Strateji

İklimle İlgili Fiziksel Risklerin Değerlendirilmesi

Şirket'in akut ve kronik fiziksel riskleri; sağlık hizmetlerinin sürekliliği, hasta ve çalışan güvenliği, tesislere erişim, enerji ve su arzı, teknik altyapı, tedarik zinciri ve olası finansal etki kanalları dikkate alınarak incelenmiştir. Akut riskler kapsamında sıcak hava dalgaları, şiddetli yağış, sel, taşkın, fırtına ve bunlarla bağlantılı enerji, ulaşım ve tedarik kesintileri; kronik riskler kapsamında ise uzun vadeli sıcaklık artışı, sıcak dönemlerin uzaması, kuraklık, su stresi ve teknik altyapı üzerindeki sürekli baskılar ele alınmıştır.

Bu risklerin iklimlendirme ve enerji ihtiyacı, suya bağımlı süreçler, teknik ekipmanlar, bakım ve yatırım gereksinimleri, sağlık hizmeti talebi, tesislere erişim ve kritik ürün tedariki üzerindeki olası etkileri incelenmiştir. Risklerin senaryo, zaman dilimi, etkilenen faaliyetler ve finansal etki kanalları bakımından ayrıntıları izleyen bölümlerde sunulmaktadır.

İklimle İlgili Geçiş Risk ve Fırsatlarının Değerlendirilmesi

Şirket'in geçiş riskleri ve fırsatları; iklim politikaları, enerji piyasaları, teknolojik gelişmeler, finansman koşulları, tedarikçi uygulamaları ve paydaş beklentilerindeki değişimler çerçevesinde incelenmiştir. Başlıca etki kanalları arasında elektrik ve yakıt maliyetleri, dolaylı karbon maliyetleri, düzenleyici ve raporlama yükümlülükleri, teknik altyapı yatırımları, tedarikçi maliyetleri, sigorta koşulları ve finansmana erişim yer almaktadır.

Enerji verimliliği, yenilenebilir enerji kullanımı, teknik sistemlerin iyileştirilmesi ve uygun finansman seçenekleri ise iklimle ilgili fırsat alanları olarak ele alınmıştır. Raporlama dönemi itibarıyla bu risk ve fırsatların finansal etkilerini parasal olarak ölçen kapsamlı bir model bulunmadığından inceleme nitel düzeyde yürütülmüştür.

İklim Dirençliliği ve Finansal Dayanıklılık

Şirket'in mevcut dayanıklılığı; yedek enerji altyapısı, Hastane Afet Planları, bakım ve teknik kontrol süreçleri, kritik stok yönetimi, pompa sistemleri, sigorta, atık yönetimi ve yenilenebilir enerji üretimi gibi unsurlarla desteklenmektedir. Bu kontroller kısa süreli ve tekil olaylarda hizmet sürekliliğini korumaya yönelik önemli bir başlangıç zemini oluşturmaktadır.

Bununla birlikte Şirket'in faaliyetlerinin büyük ölçüde aynı bölgesel iklim, enerji ve su altyapısına bağlı olması; uzun süreli kuraklık, yaygın şebeke kesintisi veya aynı anda birden fazla tesisi etkileyen aşırı hava olaylarında coğrafi çeşitlendirme imkânını sınırlandırabilir. Kritik sistemlerde kapasitenin yalnızca normal çalışma koşullarına göre belirlenmiş olması, yedek sistemlerin uzun süreli yük altında çalışması, jeneratör havalandırması, su depolama süresi ve tedarikçi yoğunlaşması mevcut stratejinin yetersiz kalabileceği başlıca koşullardır.

Finansal dayanıklılık bakımından GES üretimi enerji maliyeti ve emisyon maruziyetini azaltan bir unsur olmakla birlikte, tüm

enerji ihtiyacını karşılamamaktadır. İlave soğutma, su, jeneratör, bina ve tedarik zinciri yatırımları sermaye ihtiyacını artırabilir; yüksek stok seviyeleri işletme sermayesini bağlayabilir; hizmet kesintileri nakit girişlerini etkileyebilir. Mevcut belgelerde yüksek fiziksel risk senaryolarına özgü ayrılmış yatırım bütçesi, likidite tamponu veya sigorta yeterlilik analizi bulunmamaktadır.

Bu çerçevede Şirket'in mevcut stratejisinin kısa süreli ve yönetilebilir kesintilere karşı belirli bir dayanıklılık sağladığı, ancak uzun süreli, bölgesel ve bileşik iklim olaylarına karşı dayanıklılığın henüz kanıtlanmadığı değerlendirilmektedir. Dayanıklılığın güçlendirilmesi için tesis bazlı kritik varlık analizi, su ve enerji sürekliliği stres testleri, yedek kapasite doğrulaması, tedarikçi çeşitlendirmesi, sigorta boşluk analizi, iklim bağlantılı yatırım portföyü ve finansal hassasiyet çalışmasının geliştirilmesi önerilmektedir.



Strateji

Risk Bazlı Senaryo Değerlendirmeleri

Şirket'in faaliyet gösterdiği İzmir ili, coğrafi olarak Türkiye'nin Ege Bölgesi'nde yer almakla birlikte, IPCC Altıncı Değerlendirme Raporu'nun iklimsel bölge sınıflandırmasında Akdeniz (MED) bölgesi kapsamında değerlendirilmektedir. Bu nedenle Şirket'in fiziksel iklim riskleri; Akdeniz Bölgesi, Türkiye ve İzmir için yayımlanan küresel, ulusal ve yerel projeksiyonlar çerçevesinde incelenmiştir. IPCC bulgularına göre Akdeniz Bölgesi'nde hidrolojik, tarımsal ve ekolojik kuraklıklarda artış gözlenmektedir. Küresel sıcaklık artışının 2°C ve üzerine çıkması halinde kuraklaşmanın ve yangına elverişli hava koşullarının artacağı yüksek güven düzeyiyle öngörülmektedir. Yüzyıl ortasına kadar sıcaklık artışı, aşırı sıcaklıkların şiddetlenmesi, yağışlarda azalma, kuraklık ve kuraklaşma gibi birden fazla iklim etkisinin birlikte ortaya çıkabileceği belirtilmektedir². Bununla birlikte, Meteoroloji Genel Müdürlüğü'nün Türkiye projeksiyonlarında, 2016–2099 döneminde yıllık ortalama sıcaklıkların RCP4.5 altında yaklaşık 1,5–2,6°C, RCP8.5 altında ise 2,5–3,7°C artması beklenmektedir. Yağışlarda dönemsel ve bölgesel farklılıklar bulunmakla birlikte, Türkiye genelinde azalma ve yağış düzensizliklerinde artış öngörülmektedir. Bu sonuçlar, sıcaklık artışı ile su kaynakları üzerindeki baskının birlikte ele alınması gerektiğini göstermektedir³.

WRI Aqueduct Su Riski Atlası'nın 2030 projeksiyonlarında İzmir, incelenen iyimser, mevcut eğilim ve kötümser senaryoların tamamında çok yüksek su stresi kategorisinde görünmektedir. Bu kategori, toplam su çekiminin kullanılabilir yenilenebilir su

arızının %80'ini aşabileceğine ve farklı kullanıcılar arasındaki su rekabetinin yüksek olabileceğine işaret etmektedir. Aqueduct sonuçları tesis bazlı kesin bir ölçüm değil, bölgesel ön inceleme ve risk önceliklendirme aracı olarak kullanılmıştır.

İzmir Büyükşehir Belediyesi tarafından yayımlanan İzmir SECAP'ta ise su yönetimi, kentsel ısı adası etkisi, yağmur suyu ve atık su altyapısı, drenaj kapasitesi, su kayıpları, taşkın riski ve deniz seviyesindeki yükselme önemli çevresel ve altyapısal başlıklar arasında ele alınmaktadır. Bu yerel bulgular, Grup'un İzmir'de bulunan tesisleri açısından su stresi, aşırı sıcaklık, taşkın ve altyapı kaynaklı fiziksel risklerin daha yerel bir çerçevede ele alınmasına katkı sağlamıştır⁴.

Kaynakların ortak sonuçları doğrultusunda Buca, Bayraklı, Torbalı ve Balçova ilçelerinde bulunan tesisleri açısından aşırı sıcaklık, kuraklık ve su stresi öncelikli kronik fiziksel riskler olarak öne çıkmaktadır. Şiddetli yağış, sel, taşkın ve fırtına olayları ise tesislere erişim, ulaşım, enerji ve iletişim altyapısı, lojistik süreçler ve hizmet sürekliliği üzerinde etkili olabilecek akut fiziksel riskler arasında yer almaktadır.

Aşırı sıcaklıkların soğutma ve iklimlendirme ihtiyacını, elektrik tüketimini ve teknik sistemlerin çalışma yükünü artırabileceği; su kaynakları üzerindeki baskının ise suya bağımlı sağlık hizmeti süreçlerini etkileyebileceği öngörülmektedir. İklim kaynaklı üre-

tim, ulaşım ve lojistik aksamaları da ilaç, tıbbi sarf, medikal gaz, gıda ve kritik ekipman tedarikinde gecikmelere yol açabilir. Bu sonuçlar kesin fiziksel risk veya finansal kayıp ölçümü niteliğinde değildir. Tesislerin maruziyeti; konum, yapı özellikleri, su temin yapısı, drenaj altyapısı, depolama kapasitesi ve teknik sistemlere göre farklılaşabilir. Risklerin senaryo, zaman dilimi, faaliyet alanı ve olası finansal etki kanalları bakımından ayrıntıları izleyen tablolarda sunulmaktadır.

Aşağıdaki tablolarda Şirket açısından öncelikli olarak belirlenen fiziksel riskler, geçiş riskleri ve iklimle ilgili fırsatların farklı senaryolar ve zaman dilimleri altındaki olası etkileri nitel olarak sunulmaktadır. Değerlendirmelerde risklerin hastane operasyonları, hasta güvenliği, hizmet sürekliliği, değer zinciri ve ilgili finansal kalemler üzerindeki muhtemel etkileri ele alınmıştır.



[2] IPCC (2021). Climate Change 2021: The Physical Science Basis. Working Group I, Regional Fact Sheet – Europe, https://www.ipcc.ch/report/ar6/wg1/downloads/factsheets/IPCC_AR6_WGI_Regional_Fact_Sheet_Europe.pdf

[3] <https://www.mgm.gov.tr/iklim/iklim-degisikligi.aspx?s=projeksiyonlar>

[4] https://skpo.izmir.bel.tr/Upload_Files/FckFiles/file/2020/WEB_SAYFASI_SECAP-Turkce.pdf

Strateji

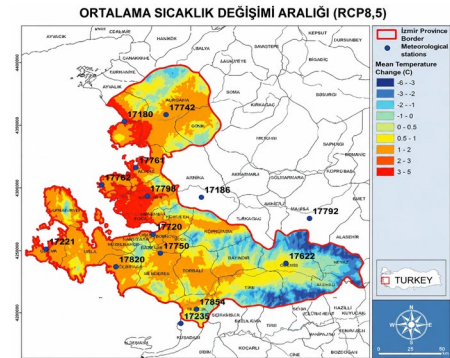
Aşağıdaki tablolarda Şirket açısından öncelikli olarak belirlenen fiziksel riskler, geçiş riskleri ve iklimle ilgili fırsatların farklı senaryolar ve zaman dilimleri altındaki olası etkileri nitel olarak sunulmaktadır. Değerlendirmelerde risklerin hastane operasyonları, hasta güvenliği, hizmet sürekliliği, değer zinciri ve ilgili finansal kalemler üzerindeki muhtemel etkileri ele alınmıştır.

Risk 1- İklimle İlgili Akut Fiziksel Risk

Alan	Risk 1 – Aşırı Sıcaklıklar ve Sıcak Hava Dalgaları
Risk Adı / Başlığı	Aşırı Sıcaklıklar ve Sıcak Hava Dalgalarının Hastane Operasyonlarına Etkisi
Riskin Kısa Tanımı	Sıcak hava dalgalarının soğutma ihtiyacını, elektrik tüketimini, teknik sistemlerin çalışma yükünü ve sağlık hizmetlerine yönelik talebi artırması
Riskin Açıklaması	İklim değişikliği, sıcak hava dalgalarını şiddetlendirerek hastane operasyonları ve sağlık hizmeti talebi üzerinde baskı oluşturabilir. Akdeniz Bölgesi'nde sıcaklık artışı ve aşırı sıcaklıklar önemli fiziksel riskler arasında yer almaktadır. Kentsel ısı adası etkisi de sağlık sektörü açısından kısa vadeli ve yüksek seviyeli bir risk oluşturabilir.
Riskin Türü / Kategorisi	Akut Fiziksel Risk
Riskin Vadesi	Kısa ve orta vadede mevcut; uzun vadede şiddetlenebilir
Değer Zinciri Aşaması	Doğrudan hastane operasyonları, hasta hizmetleri, çalışanlar ve teknik destek süreçleri
Etki Türü	Operasyonel, Finansal, Hasta ve Çalışan Güvenliği
Şiddet / Olasılık / Risk Seviyesi	Etki: Orta-Yüksek; Olasılık: Yüksek; Risk Seviyesi: Yüksek
Risk Yoğunlaşma Alanı	Ameliyathane, yoğun bakım, laboratuvar, görüntüleme, ilaç depoları, bilgi teknolojileri alanları, teknik odalar ve yüksek enerji tüketimi olan tesisler
Senaryo- SSP2-4.5	IPCC projeksiyonlarına göre SSP2-4.5 altında küresel ortalama sıcaklık artışının 2041-2060 döneminde yaklaşık 2,0°C'ye, 2081-2100 döneminde 2,7°C'ye ulaşması beklenmektedir. Akdeniz Bölgesi'nde sıcaklık artışı ve aşırı sıcaklıkların güçlenmesi, hastanelerde soğutma ihtiyacını ve elektrik tüketimini artırabilir. Sıcaklığa bağlı hasta başvurularındaki dönemsel artış da acil servis, yatak ve personel kapasitesi üzerinde ilave baskı oluşturabilir

Strateji

Alan	Risk 1 – Aşırı Sıcaklıklar ve Sıcak Hava Dalgaları
Senaryo SSP5-8.5	IPCC projeksiyonlarına göre SSP5-8.5 altında küresel ortalama sıcaklık artışının 2041–2060 döneminde yaklaşık 2,4°C'ye, 2081–2100 döneminde ise 4,4°C'ye ulaşması beklenmektedir. Bu koşullarda Akdeniz Bölgesi'nde daha uzun ve güçlü sıcak hava dalgalarının ortaya çıkması; soğutma sistemleri, enerji ve su tüketimi, sıcaklık kontrollü alanlar ve çalışanların çalışma koşulları üzerindeki baskıyı artırabilir. Aşırı sıcaklıkların enerji kesintileriyle eş zamanlı gerçekleşmesi, hizmet sürekliliği ve hasta güvenliği üzerindeki etkileri büyütebilir. Daha yüksek sıcaklık artışı ve daha uzun sıcak hava dalgaları altında soğutma sistemleri, enerji ve su tüketimi, tıbbi malzemelerin saklama koşulları ve çalışanların çalışma ortamı üzerindeki baskının artabileceği ele alınmıştır. İzmir Sürdürülebilir Enerji ve İklim Eylem Planı'nda, RCP8.5 altında İzmir'in yıllık ortalama sıcaklığının 2021–2050 döneminde yaklaşık 1,7°C, 2051–2100 döneminde ise yaklaşık 4,6°C artabileceği öngörülmektedir. Bu yerel projeksiyon, Şirket'in uzun vadeli sıcaklık maruziyetinin yönünü destekleyici niteliktedir. Teknik sistem kapasitesinin yetersiz kalması veya enerji kesintisinin aşırı sıcaklıkla eş zamanlı gerçekleşmesi, hizmet sürekliliği ve hasta güvenliği üzerindeki etkileri büyütebilir.
İş Modeli ve Değer Zincirine Etkisi	Hastane hizmetlerinin enerji ve teknik altyapıya bağımlılığı artabilir. Soğutma sistemlerinde kapasite kaybı veya arıza, bazı klinik ve teknik alanlarda geçici hizmet aksamasına neden olabilir. Hasta başvurularındaki artış acil servis, yoğun bakım, yatak ve personel planlamasını etkileyebilir.
Mevcut ve Öngörülen Azaltım ve Adaptasyon Çabaları / Aksiyonlar	Mevcut iklimlendirme sistemleri, teknik bakım uygulamaları, UPS ve jeneratör altyapısı azaltıcı unsurlardır. İlerleyen dönemlerde bina otomasyonu, sıcaklık ve nem izleme sistemleri, soğutucu verimlilik projeleri, kritik sistem yedekliliği, sıcak hava prosedürleri ve esnek personel/kapasite planlaması geliştirilebilir.
Riskin Etkilediği Finansal Kalemler	Enerji ve bakım giderleri, personel giderleri, maddi duran varlıklar, yatırım harcamaları, hizmet gelirleri ve işletme nakit akışları
Mevcut Finansal Etki Açıklaması	2025 raporlama döneminde aşırı sıcaklıkların enerji tüketimi, bakım giderleri, hasta başvuruları, hizmet gelirleri veya diğer finansal kalemler üzerindeki etkileri iklim kaynaklı olarak ayrı izlenmemiştir. Bu nedenle mevcut finansal etkiye ilişkin nicel tutar açıklanmamıştır.



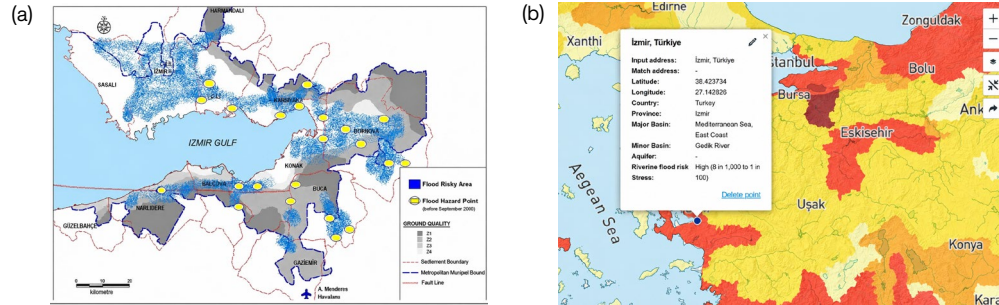
Strateji

Risk 2- İklimle İlgili Akut Fiziksel Risk

Alan	Risk 2 – Sel, Taşkın, Aşırı Yağış ve Acil Durum Hazırlığı
Risk Adı / Başlığı	Şiddetli Yağış ve Lokal Sel Olaylarının Hastane Tesisleri ve Hizmet Sürekliliğine Etkisi
Riskin Kısa Tanımı	Yoğun yağış, lokal sel ve su baskınlarının hastane erişimini, bodrum ve teknik alanları, kritik ekipmanları ve enerji altyapısını etkilemesi
Riskin Açıklaması	Şiddetli yağışlar hastane çevresindeki ulaşım ve ambulans erişimini zorlaştırabilir; rampa, bodrum ve teknik alanlarda su girişine neden olabilir. Elektrik panoları, jeneratör alanları, haberleşme sistemleri, bilgi teknolojileri altyapısı ve tıbbi ekipmanların zarara uğraması, kısmi hizmet kesintisi, hasta yönlendirmesi ve acil müdahale ihtiyacı doğabilir.
Riskin Türü / Kategorisi	Akut Fiziksel Risk
Riskin Vadesi	Kısa ve orta vade; uzun vadede sıklık ve şiddet artabilir
Değer Zinciri Aşaması	Doğrudan hastane operasyonları, hasta ve personel erişimi, enerji ve haberleşme hizmetleri
Etki Türü	Operasyonel, Finansal, Fiziksel Varlıklar, Hasta Güvenliği
Şiddet / Olasılık / Risk Seviyesi	Etki: Düşük-Orta; Olasılık: Düşük-Orta; Risk Seviyesi: Orta
Risk Yoğunlaşma Alanı	Bodrum ve zemin katlar, rampalar, otoparklar, jeneratör ve elektrik odaları, bilgi teknolojileri alanları, tıbbi cihazlar ve hastane girişleri
Senaryo- SSP2-4.5	Yağış rejimindeki değişkenlik ve kısa süreli yoğun yağış olaylarının meydana gelmesi halinde hastane girişleri, rampalar, bodrum ve teknik alanlarda su birikmesi oluşabileceği ele alınmıştır. Bu durum ambulans, hasta ve personel erişiminde gecikmeye, tıbbi malzeme teslimatlarında aksamalara ve kısa süreli operasyonel kesintilere yol açabilir. Tesisler üzerindeki etkinin düzeyi; yerel drenaj kapasitesi, yapı kotları, kritik ekipmanların konumu ve çevredeki ulaşım altyapısına bağlıdır.

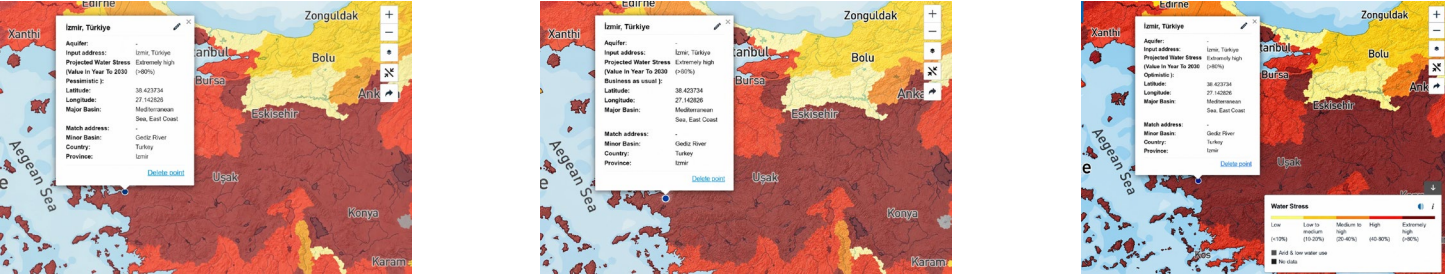
Strateji

Alan	Risk 2 – Sel, Taşkın, Aşırı Yağış ve Acil Durum Hazırlığı
Senaryo SSP5-8.5	Daha yüksek ısınma koşullarında, şiddetli bir yağış olayının yerel drenaj ve pompa kapasitesini aşması halinde suyun bodrum, rampa ve teknik alanlara ulaşabileceği stres durumu incelenmiştir. Böyle bir olayın elektrik, haberleşme ve bilgi teknolojileri altyapısını, kritik ekipmanları ve tesis erişimini etkilemesi; daha uzun hizmet kesintisi, hasta yönlendirmesi, varlık hasarı ve bakım-onarım ihtiyacı doğurması mümkündür. IPCC'nin Avrupa Bölgesel Bilgi Notu'nda, küresel ısınmanın 1,5°C'yi aşması halinde aşırı yağış ve yağış kaynaklı yüzey taşkınlarında Avrupa'nın birçok bölgesi için artış öngörülmekle birlikte, Akdeniz Bölgesi bu genel sonucun dışında tutulmaktadır. Bu nedenle SSP5-8.5 altında İzmir'de sel ve taşkınların kesin olarak daha sık veya daha şiddetli hale geleceği sonucuna varılmamış; risk, olası şiddetli yağış olaylarının tesisler üzerindeki sonuçlarını inceleyen bir stres durumu olarak ele alınmıştır. İzmir Sürdürülebilir Enerji ve İklim Eylem Planı'nda kentin akarsu, yüzey/kentsel ve kıyı taşkınlarına maruz olduğu; yağmur suyu ve atık su altyapısının bazı alanlarda sınırlı kapasiteye sahip bulunduğu belirtilmektedir. Planda, İzmir Körfezi çevresindeki taşkın riskli alanlar ve geçmiş taşkın noktaları haritalandırılmış; Küçük Menderes, Gediz ve Kuzey Ege havzalarında 2018 yılı itibarıyla yaklaşık 253.802 kişinin taşkın riski altında olduğu hesaplanmıştır. Bu bulgular, Grup'un tesislerine ilişkin kesin maruziyet ölçümü sağlamamakla birlikte, tesislere erişim, kentsel drenaj, teknik alanlar ve hizmet sürekliliği bakımından yerel taşkın riskinin dikkate alınması gerektiğini desteklemektedir. (a) WRI Aqueduct Floods platformundaki Riverine Flood Risk göstergesine göre İzmir, nehir taşkın riski bakımından yüksek risk düzeyinde görünmektedir. Bu sonuç, tesislerin taşkın maruziyetinin bölgesel ön değerlendirilmesinde dikkate alınmış; ancak tesis bazlı kesin taşkın olasılığı veya hasar tahmini olarak yorumlanmamıştır. (b)
İş Modeli ve Değer Zincirine Etkisi	Hastane erişimi, hasta kabulü, ambulans hareketleri ve kritik teknik sistemlerin çalışması etkilenebilir. Bir lokasyondaki kısmi kesinti diğer hastanelere hasta yönlendirilmesi ve kapasite aktarımı ihtiyacı doğurabilir.
Mevcut ve Öngörülen Azaltım ve Adaptasyon Çabaları / Aksiyonlar	Güçlendirilmiş pompa sistemleri, Hastane Afet Planları ve teknik altyapı iyileştirmeleri mevcut azaltıcı unsurlardır. İlave olarak kritik ekipmanın yükseltilmesi veya taşınması, drenaj kapasitesinin test edilmesi, su bariyerleri, erken uyarı, tatbikat, alternatif erişim ve sigorta teminatlarının gözden geçirilmesi değerlendirilmektedir.
Riskin Etkilediği Finansal Kalemler	Duran varlıklar, bakım ve onarım giderleri, sigorta giderleri ve alacakları, sağlık hizmeti gelirleri, işletme nakit akışları
Mevcut Finansal Etki Açıklaması	Geçmiş dönemlerde bazı tesislerde bodrum ve rampa alanlarına su girişi yaşanabildiği belirtilmiş olmakla birlikte, iklim kaynaklı finansal hasar tutarı raporlama döneminde ayrıca ölçülmemiştir.



Strateji

Risk 3 - İklimle İlgili Kronik Fiziksel Risk

Alan	Risk 3 – Su Stresi ve Su Temininde Kesinti
Risk Adı / Başlığı	Kuraklık ve Su Stresinin Hastane Hizmetlerinin Sürekliliğine Etkisi
Riskin Kısa Tanımı	Uzun süreli kuraklık, bölgesel su stresi veya şebeke kesintileri nedeniyle hastanelerin ihtiyaç duyduğu suyun yeterli miktar ve kalitede temin edilememesi.
Riskin Açıklaması	Hastanelerde su; hijyen, temizlik, sterilizasyon, laboratuvar, mutfak, çamaşırhane, soğutma sistemleri ve varsa diyaliz gibi süreçler için kritik girdidir. Uzun süreli su stresi veya bölgesel kesinti, yalnızca su maliyetlerini değil hasta güvenliği, enfeksiyon kontrolü ve hizmet kapasitesini de etkileyebilir.
Riskin Türü / Kategorisi	Kronik Fiziksel Risk
Riskin Vadesi	Orta vade – 2030 / Uzun vade – 2050
Değer Zinciri Aşaması	Doğrudan hastane operasyonları, belediye su tedariki ve alternatif su tedarik hizmetleri
Etki Türü	Operasyonel, Finansal, Hasta Güvenliği ve İş Sürekliliği
Şiddet / Olasılık / Risk Seviyesi	Etki: Orta-Yüksek; Olasılık: Orta-Yüksek; Risk Seviyesi: Yüksek
Risk Yoğunlaşma Alanı	Sterilizasyon, hijyen ve temizlik, mutfak, oda servisi hizmetleri, soğutma sistemleri ve su yoğun klinik süreçler
Senaryo- SSP2-4.5	Orta düzey iklim değişikliği koşullarında artan sıcaklık, değişen yağış rejimi ve yükselen su talebinin bölgesel su kaynakları üzerindeki baskıyı artırabileceği değerlendirilmiştir. Dönemsel su kısıtları veya kısa süreli kesintiler halinde depolama kapasitesi, alternatif su temin imkanları ve su verimliliği uygulamalarının önemi artabilir.
Senaryo SSP5-8.5	Daha yüksek sıcaklık artışı ve kuraklık baskısı altında bölgesel su stresinin daha belirgin hale gelmesi değerlendirilmektedir. Bu durum sterilizasyon, hijyen, laboratuvar, mutfak, çamaşırhane ve soğutma süreçlerini etkileyebilir; alternatif su temini ve depolama ihtiyacını artırabilir. Günlük kritik su ihtiyacı ve mevcut depolama kapasitesi ölçülmediğinden operasyonel ve finansal etkinin nicel büyüklüğü belirlenememiştir. WRI Aqueduct Su Riski Atlası'nın 2030 projeksiyonlarına göre İzmir, iyimser (SSP1-RCP2.6), mevcut eğilimlerin devamı (SSP3-RCP7.0) ve kötümser (SSP5-RCP8.5) senaryolarının tamamında "Çok Yüksek" su stresi kategorisinde yer almaktadır. Sonuçlar bölgesel ölçekte hazırlanmış olup tesis bazlı su temini veya operasyonel etkiyi doğrudan göstermemektedir. 

Strateji

Alan	Risk 3 – Su Stresi ve Su Temininde Kesinti
İş Modeli ve Değer Zincirine Etkisi	Su teminindeki uzun süreli kesintiler hastane hizmetlerinin tamamını veya belirli birimlerini etkileyebilir. Alternatif su temini, depolama ve arıtma ihtiyacı işletme maliyetini artırabilir; hijyen ve sterilizasyon süreçlerinin sürdürülememesi hizmet kapasitesinin azaltılmasını gerektirebilir.
Mevcut ve Öngörülen Azaltım ve Adaptasyon Çabaları / Aksiyonlar	Tesislerde su depolama kapasitesi ve kısa süreli kesintilere karşı alternatif su temini hazırlıkları bulunmaktadır. Hastane Afet Planları kapsamında su kesintisi durumlarına yönelik acil durum düzenlemeleri yürütülmekte; sterilizasyon, hijyen ve enfeksiyon kontrol süreçlerinde su kullanımı ve kalitesi teknik bakım ve periyodik kontrollerle izlenmektedir. Su kesintisi halinde sterilizasyon, laboratuvar, diyaliz ve soğutma gibi kritik süreçlerin önceliklendirilmesine yönelik operasyonel uygulamalar mevcuttur.

Risk 4- İklimle İlgili Geçiş Riski

Alan	Risk 4 – Enerji Maliyetleri, Arz Dalgalanması ve Dolaylı Karbon Maliyetleri
Risk Adı / Başlığı	Enerji Maliyetleri, Arz Dalgalanması ve Dolaylı Karbon Maliyetlerinin Hastane Operasyonlarına Etkisi
Riskın Kısa Tanımı	Elektrik ve doğal gaz fiyatlarındaki artışlar ile karbon maliyetlerinin enerji ve tedarikçi fiyatlarına dolaylı olarak yansımalarının hastane işletme giderlerini artırması.
Riskın Açıklaması	Hastane faaliyetleri; iklimlendirme, görüntüleme, laboratuvar, sterilizasyon, ameliyathane, yoğun bakım, bilgi teknolojileri ve diğer teknik sistemlerin kesintisiz çalışması nedeniyle enerjiye yüksek düzeyde bağımlıdır. Enerji fiyatlarındaki artışlar faaliyet giderlerini doğrudan etkileyebilir. Sağlık sektörünün doğrudan karbon fiyatlandırması kapsamına ilişkin mevcut belirsizlikler devam etmekle birlikte, düşük karbonlu ekonomiye geçiş düzenlemeleri elektrik, doğal gaz, tıbbi ürün, lojistik ve diğer tedarikçi maliyetleri üzerinden dolaylı etki yaratabilir.
Riskın Türü / Kategorisi	Pazar ve Politika/Mevzuat Kaynaklı Geçiş Riski
Riskın Vadesi	Kısa, orta ve uzun vade
Değer Zinciri Aşaması	Doğrudan hastane operasyonları; enerji tedariği, yukarı yönlü tıbbi ürün, malzeme ve hizmet tedariği
Etki Türü	Finansal, Operasyonel, Sermaye Tahsisi
Şiddet / Olasılık / Risk Seviyesi	Etki: Orta-Yüksek; Olasılık: Yüksek; Risk Seviyesi: Yüksek
Risk Yoğunlaşma Alanı	İklimlendirme sistemleri, görüntüleme cihazları, ameliyathaneler, yoğun bakım, laboratuvarlar, bilgi teknolojileri altyapısı ve diğer enerji yoğun teknik birimler

Strateji

Alan	Risk 4 – Enerji Maliyetleri, Arz Dalgalanması ve Dolaylı Karbon Maliyetleri
Senaryo- IEA STEPS:	IEA'nın Açıklanmış Politikalar Senaryosu, yürürlüğe giren veya resmi olarak ortaya konulan enerji ve iklim politikaları doğrultusunda enerji sisteminin izlediği genel yönü yansıtan araştırıcı bir senaryodur. Bu koşullar altında Şirket açısından elektrik ve doğal gaz maliyetlerindeki değişimler, enerji arzındaki dalgalanmalar, tedarikçilerin enerji maliyetlerini fiyatlara yansıtması ve enerji verimliliği yatırımı ihtiyacı nitel olarak incelenmiştir. STEPS, Şirkete özgü enerji fiyatı veya maliyet tahmini sağlamamaktadır ⁵ .
Senaryo-IEA NZE 2050	IEA'nın Net Sıfır Emisyon 2050 Senaryosu, küresel enerji sektörünün 2050'ye kadar net sıfır emisyonu ulaşmasına ve ısınmanın 1,5°C ile sınırlandırılmasına yönelik bir dönüşüm patikasıdır. Bu senaryo altında enerji verimliliği, yenilenebilir enerji ve düşük emisyonlu teknolojilere yönelik yatırımların hızlanmasının Şirket açısından yaratabileceği yatırım ihtiyacı ve potansiyel maliyet azaltımı ele alınmıştır. Yenilenebilir enerji ve verimlilik yatırımları, gerçekleştirmeleri ve performansları ölçüsünde enerji maliyetlerine ve dolaylı karbon maliyetlerine maruziyeti azaltabilir. Bu senaryo, Şirkete doğrudan karbon fiyatı uygulanacağı veya enerji maliyetlerinin kesin olarak azalacağı anlamına gelmemektedir ⁶ .
İş Modeli ve Değer Zincirine Etkisi	Enerji giderlerinin yükselmesi, hizmet başına maliyetlerin artması ve teknik sistemlerin yenilenmesine yönelik sermaye ihtiyacı faaliyet karlılığı ve nakit akışları üzerinde baskı oluşturabilir. Tedarikçilerin enerji ve karbon maliyetlerini ürün fiyatlarına yansıtması ilaç, tıbbi sarf ve hizmet alımı maliyetlerini artırabilir.
Mevcut ve Öngörülen Azaltım Çabaları / Aksiyonlar	Soma GES ve BEGOS Çatı GES yatırımları ile mevcut enerji izleme ve teknik bakım uygulamaları, riskin etkisini azaltan unsurlar arasındadır. İlerleyen dönemlerde yeni GES yatırımları ve ilave yenilenebilir enerji kapasitesi seçenekleri ile enerji etütleri, otomasyon ve bina yönetim sistemleri, yüksek verimli iklimlendirme ve aydınlatma uygulamaları, cihaz bazlı tüketim takibi ve yatırım geri ödeme analizlerinin değerlendirilmesi öngörülmektedir.
Riskin Etkilediği Finansal Kalemler	Satışların maliyeti/faaliyet giderleri, maddi duran varlıklar, yatırım harcamaları, işletme nakit akışları
Mevcut Finansal Etki Açıklaması	2025 raporlama dönemindeki enerji giderlerinin iklim değişikliği, enerji dönüşümü veya karbon düzenlemeleriyle ilişkilendirilebilen kısmı ayrıca ölçülmemiştir.
Öngörülen Finansal Etki Açıklaması	Enerji birim fiyatlarının ve dolaylı karbon maliyetlerinin artması halinde faaliyet giderleri yükselebilir. GES ve enerji verimliliği yatırımları, gerçekleştirmeleri ve performanslarına bağlı olarak bu artışın bir bölümünü dengeleyebilir. Bununla birlikte kısa ve orta vadede ilave yatırım harcaması ve finansman ihtiyacı doğabilir.

[5] <https://www.iea.org/reports/world-energy-outlook-2025/stated-policies-scenario>

[6] <https://www.iea.org/reports/global-energy-and-climate-model/understanding-gec-model-scenarios>

Strateji

Risk 4- İklimle İlgili Geçiş Riski

Alan	Fırsat 1 – Enerji Verimliliği, Yenilenebilir Enerji ve Yeşil Finansman
Fırsat Adı / Başlığı	Enerji Dönüşümü Yoluyla İşletme Maliyetlerinin ve İklim Risklerine Maruziyetin Azaltılması
Fırsatın Kısa Tanımı	Enerji verimliliği uygulamaları, mevcut ve ilave yenilenebilir enerji yatırımları ile sürdürülebilirlik temalı finansman imkanlarının değerlendirilmesi yoluyla enerji maliyetlerinin, Kapsam 2 emisyonlarının ve şebeke fiyat dalgalanmalarına maruziyetin azaltılması
Fırsatın Türü / Kategorisi	Kaynak Verimliliği, Enerji Kaynağı, Sermaye ve Finansman
Fırsatın Vadesi	Kısa, orta ve uzun vade
Değer Zinciri Aşaması	Doğrudan hastane operasyonları, enerji tedariki ve finansman süreçleri
Senaryo- IEA STEPS	Mevcut ve açıklanmış enerji ve iklim politikalarının genel yönünün devam ettiği koşullarda, enerji verimliliği uygulamaları ile mevcut ve ilave yenilenebilir enerji yatırımlarının elektrik tüketimi, enerji giderleri ve Kapsam 2 emisyonları üzerindeki olası azaltıcı etkileri incelenmiştir. Fırsatın gerçekleşmesi; yatırım maliyeti, üretim performansı, elektrik fiyatları, bakım giderleri ve finansman koşullarına bağlıdır.
Senaryo-IEA NZE 2050	Hızlandırılmış enerji dönüşümü altında enerji verimliliği, yenilenebilir enerji ve düşük emisyonlu teknolojilere yönelik yatırımların stratejik öneminin artabileceği ele alınmıştır. Bu yatırımlar, gerçekleştirmeleri ve performansları ölçüsünde enerji maliyetleri ile dolaylı karbon maliyetlerine maruziyetin azaltılmasına katkı sağlayabilir. Sürdürülebilirlik temalı finansman imkanlarının değerlendirilmesi de yatırım kararlarını destekleyebilir. Bununla birlikte Şirket'in daha uygun finansmana erişeceği veya belirli bir maliyet avantajı sağlayacağı kesinleşmiş bir sonuç değildir.
İş Modeli ve Değer Zincirine Etkisi	Enerji tüketiminin ve enerji maliyetlerine maruziyetin azaltılması, teknik sistemlerin performansının ve hizmet sürekliliğinin desteklenmesine katkı sağlayabilir. Yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği yatırımları, finansman değerlendirmelerinde destekleyici bir unsur oluşturabilir.
Fırsatın Etkilediği Finansal Kalemler	Enerji giderleri, yatırım harcamaları, finansman giderleri, maddi duran varlıklar ve işletme nakit akışları
Öngörülen Finansal Etki Açıklaması	İlave enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji yatırımları, gerçekleştirmeleri ve performanslarına bağlı olarak enerji giderlerinin ve şebeke fiyat dalgalanmalarına maruziyetin azaltılmasına katkı sağlayabilir. Bu yatırımlar kısa ve orta vadede yatırım harcaması ve finansman ihtiyacı doğurabilir. Finansal etkinin yatırım maliyeti, yıllık tasarruf, bakım giderleri, geri ödeme süresi ve finansman maliyeti üzerinden ayrıca hesaplanması gerekmektedir.

Strateji

Analizin Sınırları ve Gelişim Alanları

Senaryo analizi nitel düzeyde gerçekleştirilmiştir. Senaryolara gerçekleşme olasılığı atanmamış; belirlenen risk ve fırsatların finansal etkileri parasal olarak hesaplanmamış ve tesisler arasında nicel iklim dirençliliği karşılaştırması yapılmamıştır. Kullanılan küresel ve bölgesel projeksiyonlar da tesislere özgü tehlike, maruziyet, kırılganlık veya fiziksel hasar sonuçları sunmamaktadır.

Bu nedenle analiz sonuçları, iklimle ilgili risk ve fırsatların Şirket'in finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki kesin etkileri olarak yorumlanmamalıdır. Çalışma, farklı fiziksel ve geçiş koşulları altında önem kazanabilecek riskleri, fırsatları ve başlıca etki kanallarını belirlemeye yönelik başlangıç niteliğindedir.

İzleyen dönemlerde analizin; tesis bazlı iklim tehlikesi, maruziyet ve kırılganlık verilerinin kullanılması, teknik altyapı ve kritik ekipmanların iklim koşulları altındaki performansının incelenmesi, mevcut kontrollerin kapasite ve etkinliğinin test edilmesi, hasar, hizmet kesintisi, enerji ve su maliyetleri ile yatırım ihtiyaçlarının finansal olarak değerlendirilmesi, risk azaltıcı yatırımların maliyet ve faydalarının karşılaştırılması ve senaryo sonuçlarının bütçeleme ile sermaye tahsisi süreçlerine dahil edilmesi yoluyla geliştirilmesi planlanmaktadır.



05

Risk Yönetimi



Risk Yönetimi

Kurumsal Risk Yönetimi Politikası

Şirket'in mevcut risk yönetimi sistemi; klinik, idari, mali ve teknik süreçler ile tesis, çevre, hasta ve çalışan güvenliğinden kaynaklanabilecek risklerin belirlenmesi, değerlendirilmesi, kontrol altına alınması ve izlenmesine dayanmaktadır. Risk Yönetimi Prosedürü, Risk Yönetimi Talimatı ve Risk Yönetimi Planı; risklerin analiz edilmesi, önceliklendirilmesi, kontrol önlemlerinin belirlenmesi, sorumluların atanması ve sonuçların yeniden değerlendirilmesi için dokümente edilmiş bir çerçeve sunmaktadır.

Mevcut sistem ağırlıklı olarak hastane ve bölüm seviyesindeki klinik ve operasyonel risklere odaklanmaktadır. Hasta ve ilaç güvenliği, enfeksiyonlar, çalışan sağlığı ve güvenliği, laboratuvar ve radyasyon faaliyetleri, tıbbi cihazlar, yangın, atıklar, enerji ve su altyapısı, medikal gaz sistemleri, bina güvenliği ve acil durumlar bu sistem içinde ele alınan başlıca risk alanlarıdır.

Tesis seviyesindeki risk yönetimi; Hastane Risk Yönetim Kurulu, Risk Değerlendirme Ekibi, Kalite Yönetim Direktörlüğü, iş sağlığı ve güvenliği uzmanları, işyeri hekimi, teknik hizmetler ile klinik ve idari birimlerin katılımıyla yürütülmektedir. Risk Yönetim Kurulunun politika ve öncelikleri gözden geçirmesi, risk sonuçlarını değerlendirmesi ve gerekli konuları üst yönetime aktarması; Risk Değerlendirme Ekibinin ise saha çalışmalarını yürütmesi ve belirlenen önlemleri risk planına aktarması öngörülmektedir. Risk planlarında riskin tanımı, alınacak önlem, sorumlu birim, hedef tarih ve takip sonucunun gösterilmesi, aksiyonların izlenebilirliğini desteklemektedir.

2025 raporlama dönemi itibarıyla Şirket'in mevcut kurumsal

ve operasyonel risk yönetimi yapısı, iklimle ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesi için gerekli temel altyapıyı sağlamaktadır. Raporlama döneminden sonra yürütülen çalıştay, birim görüşmeleri, doküman incelemeleri, operasyonel değerlendirmeler, senaryo analizleri ve finansal öngörülerle bu yapı desteklenmiş; iklimle ilgili risk ve fırsatların olası etkileri, zaman ufukları, mevcut kontrolleri, finansal etki kanalları ve ilgili birimleri belirlenmiştir.

İklimle ilgili risk ve fırsatların kurumsal risk sicili, aksiyon takip sistemi, bütçeleme ve yatırım kararlarıyla ilişkilendirilmesine yönelik çalışmalar aşamalı olarak geliştirilmektedir. Bu kapsamda risk sahiplerinin belirlenmesi, kontrol etkinliklerinin değerlendirilmesi, artık risk seviyelerinin izlenmesi ve aksiyonların bütçe süreçleriyle bağlantısının güçlendirilmesi, öncelikli gelişim alanları arasında yer almaktadır. Böylece mevcut risk yönetimi altyapısının iklimle ilgili konuları daha sistematik ve izlenebilir biçimde kapsayacak şekilde geliştirilmesi amaçlanmaktadır.

Risklerin Belirlenmesi ve Değerlendirilmesi

Risklerin belirlenmesinde saha gözlemleri, çalışan ve yönetici görüşleri, geçmiş olaylar, ramak kala bildirimleri, hasta ve çalışan güvenliği kayıtları, bakım ve kalibrasyon sonuçları, tatbikatlar, mevzuat değişiklikleri ve acil durum deneyimleri dikkate alınmaktadır. Bina, ekipman, teknoloji, malzeme, hizmet yöntemi veya organizasyon yapısındaki değişiklikler ile yeni bir olay ya da dış tehlikenin ortaya çıkması, risk değerlendirmesinin yenilenmesini gerektirebilmektedir.

Mevcut kurumsal metodolojide riskler, beş seviyeli olasılık ve etki veya şiddet ölçeği kullanılarak değerlendirilmektedir. İki puanın çarpılmasıyla elde edilen risk skoru, riskin önceliğini ve alınması gereken aksiyonun niteliğini belirlemektedir. Mevcut metodoloji ayrıca kontrol öncesindeki riskin değerlendirilmesini, kontrol önlemlerinin uygulanmasını ve kalan riskin yeniden puanlanmasını öngörmektedir. Risk Yönetimi Planı'nda risklerin 5×5 matrisle sınıflandırıldığı ve kalan risklerin risk seviyesine göre belirli aralıklarla yeniden incelendiği görülmektedir.

TSRS 2 kapsamında iklimle ilgili riskler fiziksel riskler ve geçiş riskleri olarak sınıflandırılmıştır. Fiziksel riskler, ani gelişen akut olaylar ile zaman içinde oluşan kronik değişimler şeklinde ayrıştırılmış; iklimle ilgili fırsatlar ise risklerden ayrı olarak ele alınmıştır.

Risk değerlendirmelerinde;

- Kısa vade, raporlama tarihinden itibaren iki yıla kadar olan dönemi;
- Orta vade, üç ila beş yıla kadar olan dönemi;
- Uzun vade ise beş yıldan uzun dönemi

ifade etmektedir. Bu tanımlar raporun Strateji bölümünde kullanılan zaman dilimleriyle uyumludur.

İklim çalışmasında risk ve fırsatların olasılık ve etkileri 1-5 arasında değerlendirilmiş olmakla birlikte, kullanılan sınıflandırmanın

Risk Yönetimi

mevcut kurumsal risk metodolojisiyle terminoloji, risk iştahı, artık risk ve aksiyon süreleri bakımından tam olarak eşleştirilmesi henüz tamamlanmamıştır. Risklerin her bir zaman dilimi için ayrı olasılık ve etki puanları da oluşturulmamıştır.

Finansal değerlendirmelerde risklerin faaliyet giderleri, gelirler, varlık hasarı, sermaye harcamaları, stok ve işletme sermayesi ihtiyacı, sigorta, finansman koşulları ve nakit akışları üzerindeki olası etki kanalları incelenmiştir. Risk bazında yeterli veri bulunmayan alanlarda parasal tutar hesaplanmamış, etkiler nitel olarak açıklanmıştır.

Kontrol, İzleme ve Koordinasyon Uygulamaları

Risklerin önlenmesi, olası etkilerin sınırlandırılması, olaylara zamanında müdahale edilmesi ve sağlık hizmetlerinin sürekliliğinin korunması amacıyla çeşitli plan, prosedür ve kontrol uygulamaları yürütülmektedir. Bu uygulamalar; teknik altyapı ve enerji sürekliliği, tıbbi cihazlar, kritik hizmet alanları, yangın ve acil durum yönetimi, laboratuvar ve radyasyon güvenliği, tedarik ve stok süreçleri ile istenmeyen olay ve düzeltici faaliyet yönetimini kapsamaktadır.

Mevcut kontroller doğrudan iklim riskleri için tasarlanmamış olmakla birlikte; aşırı sıcaklık, enerji ve su kesintisi, teknik sistem arızaları, tedarik gecikmeleri ve benzeri olayların hasta güvenliği, hizmet sürekliliği ve altyapı dayanıklılığı üzerindeki etkilerinin yönetilmesini desteklemektedir. Raporlama dönemine ilişkin değerlendirmelerde 2025 yılında yürürlükte bulunan uygulamalar esas alınmış, 2026 yılında güncellenen doküman ve süreçler sonraki dönem gelişmesi olarak ele alınmıştır.

Kontrol Alanı	Mevcut Uygulamalar	İklim Riskleriyle Bağlantısı
Teknik Altyapı ve Enerji Sürekliliği	Elektrik sistemleri, jeneratörler, kesintisiz güç kaynakları, su, doğal gaz, medikal gaz, iklimlendirme sistemleri ve bina altyapısına yönelik bakım, kontrol ve izleme uygulamaları	Aşırı sıcaklık, enerji ve su kesintileri ile teknik sistem arızalarının sağlık hizmetleri üzerindeki etkilerinin sınırlandırılmasını destekler.
Tıbbi Cihazlar ve Kritik Alanlar	Tıbbi cihazların bakım, test ve kalibrasyonu; ameliyathane, laboratuvar, depo ve diğer kritik alanlarda sıcaklık ve nem takibi	Aşırı sıcaklık ve enerji kesintileri sırasında cihazların, numunelerin, ilaçların ve tıbbi malzemelerin uygun koşullarda korunmasına katkı sağlar.
Yangın ve Acil Durum Yönetimi	Yangın algılama ve uyarı sistemleri, yangın söndürme ekipmanları, görev dağılımları, tahliye planları, afet ve acil durum organizasyonu	Yangın, duman, aşırı sıcaklık ve altyapı arızaları karşısında müdahale, tahliye ve hizmet yönlendirme kapasitesini destekler.
Laboratuvar ve Radyasyon Güvenliği	Biyolojik ve kimyasal güvenlik uygulamaları, giriş kontrolleri, dozimetre ve ortam ölçümleri, cihaz bakım ve kalibrasyonları ile acil durum yöntemleri	Enerji ve iklimlendirme kesintilerinin numune, cihaz, çalışan ve hasta güvenliği üzerindeki etkilerinin yönetilmesine katkı sağlar.
Tedarik ve Stok Yönetimi	Kritik ilaç, tıbbi sarf, medikal gaz, cihaz yedek parçaları ve diğer temel girdilerin stok ve tedarik takibi	İklim kaynaklı taşıma ve teslimat gecikmelerinin klinik hizmetler üzerindeki etkilerinin sınırlandırılmasını destekler.
Olay ve Düzeltici Faaliyet Yönetimi	Arıza, istenmeyen olay ve ramak kala bildirimleri; kök neden analizi, düzeltici-önleyici faaliyetler ve risk seviyesinin yeniden değerlendirilmesi	İklimle bağlantılı olayların kayıt altına alınmasına, tekrarlayan nedenlerin belirlenmesine ve risk değerlendirmelerinin güncellenmesine imkan verir.

Kontrol uygulamaları, önleyici tedbirlerden olay sonrası iyileştirme çalışmalarına kadar birbirini tamamlayan bir yapı içinde yürütülmektedir. Teknik sistemlerin periyodik bakım ve kontrolleri, cihaz kalibrasyonları, sıcaklık ve nem takibi, yangın ve acil durum hazırlıkları ile kritik stokların izlenmesi önleyici ve etkileri azaltıcı kontrolleri oluşturmaktadır.

Bir arıza, uygunsuzluk, istenmeyen olay veya ramak kala durumunda olay kaydedilmekte, nedenleri incelenmekte ve gerekli düzeltici-önleyici faaliyetler başlatılmaktadır. Risk değerlendirmeleri sonucunda hazırlanan eylem planlarında sorumlu kişi veya birim ile hedef tamamlanma tarihi belirlenmekte; uygulanan önlemlerin ardından risk seviyesi yeniden değerlendirilmektedir. Bu yaklaşım, kontrol uygulamalarının elde edilen sonuçlar ve operasyonel deneyimler doğrultusunda geliştirilmesini desteklemektedir.

İş sürekliliğine yönelik uygulamalar; acil durum organizasyonu, yangın ve tahliye planları, teknik arızalara müdahale, hasta transferi ve hizmet yönlendirme süreçleri, yedek enerji sistemleri, kritik stoklar ile bina ve altyapı kontrollerinden oluşmaktadır. Bu uygulamalar,

Risk Yönetimi

olağan dışı koşullarda kritik sağlık hizmetlerinin sürdürülmesine ve gerektiğinde alternatif operasyonel düzenlemelerin devreye alınmasına katkı sağlamaktadır.

Risk bilgilerinin bir araya getirilmesi, izlenmesi ve ilgili yönetim seviyelerine aktarılması Kalite Yönetim Direktörlüğünün koordinasyonunda yürütülmektedir. Bölüm kalite sorumluları, teknik ve klinik birimler, iş sağlığı ve güvenliği ekipleri ile ilgili diğer fonksiyonlar kendi faaliyet alanlarındaki risklerin belirlenmesine, kontrollerin uygulanmasına ve iyileştirme ihtiyaçlarının takibine katkı sağlamaktadır.

Teknik hizmetler altyapı, enerji ve bina sistemlerini; satın alma birimi kritik tedarikçi ve stok süreçlerini; klinik birimler hasta güvenliği ve hizmet sürekliliğini; Mali İşler finansal etkiler ve bütçe süreçlerini; bilgi teknolojileri birimi ise veri ve sistem sürekliliğini takip etmektedir. Risk değerlendirmeleri, saha incelemeleri, bakım ve test sonuçları, alarm ve arıza kayıtları, tatbikat bulguları, istenmeyen olay bildirimleri, kritik stok seviyeleri ve tamamlanan aksiyonlar kontrol ve izleme süreçlerinde kullanılmaktadır.

Şirket, mevcut kontrol ve koordinasyon yapısını iklimle ilgili risk ve fırsatları daha sistematik ve izlenebilir biçimde kapsayacak şekilde geliştirmeyi planlamaktadır. Bu kapsamda öncelikli riskler için risk, kontrol ve veri sorumlularının belirlenmesi; kontrollerin amacı, uygulama sıklığı ve kayıt yöntemlerinin tanımlanması; iklimle bağlantılı verilerin kaynağından yönetim raporlamasına kadar izlenebilirliğinin güçlendirilmesi öngörülmektedir.

Ayrıca risk seviyeleri, gösterge sonuçları ve aksiyonların gerçekleşme durumunun belirli dönemlerde yönetime sunulması, iklimle bağlantılı olayların mevcut bildirim ve aksiyon sistemleriyle ilişkilendirilmesi, önemli kontrollerin risk bazlı olarak gözden geçirilmesi ve uzun süreli veya birbiriyle bağlantılı iklim olaylarına yönelik değerlendirmelerin geliştirilmesi planlanmaktadır. İklimle ilgili finansal bilgiler ile önemli operasyonel kontrollerin ilerleyen dönemlerde güvence ve denetim kapsamına alınması da değerlendirilmesi öngörülen gelişim alanları arasındadır.

İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Entegrasyonu ve İzlenmesi

Şirket, iklimle ilgili risk ve fırsatların mevcut kurumsal risk yönetimi süreçleriyle ilişkilendirilmesine yönelik çalışmalarını geliştirmektedir. Raporlama döneminden sonra gerçekleştirilen çalıştay kapsamında birim görüşmeleri, doküman incelemeleri, senaryo değerlendirmeleri ve finansal etki analizleri yapılmış; bu çalışmalar sonucunda iklimle ilgili risk ve fırsatlar ayrı bir değerlendirme çerçevesinde ele alınmıştır.

Değerlendirmede risk ve fırsatların niteliği, zaman ufku, etkilenen faaliyetler, değer zincirindeki yoğunlaşma alanları, mevcut kontroller ve olası finansal etki kanalları dikkate alınmıştır. Enerji verimliliği, yenilenebilir enerji, kaynak verimliliği, dayanıklı altyapı, dijital sağlık uygulamaları ve sürdürülebilirlik temalı finansman imkanları ise iklimle ilgili fırsat alanları olarak değerlendirilmiştir.

İklimle ilgili riskler mevcut kurumsal süreçlerle ilişkilendirilmek-

tedir. Aşırı sıcaklıklar enerji ve teknik altyapı yönetimiyle; sel ve şiddetli yağışlar tesis güvenliği ve acil durum yönetimiyle; su stresi su yönetimi ve enfeksiyon kontrolüyle; tedarik zinciri riskleri ise satın alma, stok yönetimi ve hizmet sürekliliği süreçleriyle bağlantılı olarak ele alınmaktadır.

Risklerin izlenmesinde enerji ve su tüketimi, elektrik ve su kesintileri, teknik bakım ve arıza kayıtları, kritik alan sıcaklık ve nem ölçümleri, kritik ilaç ve tıbbi sarf stokları, tedarik performansı, olay bildirimleri ile hasta başvurularına ilişkin operasyonel verilerden yararlanılmaktadır. Bu göstergelerin veri kaynağı, izleme sıklığı ve sorumlu birimlerinin ilerleyen dönemlerde daha sistematik şekilde tanımlanması planlanmaktadır.

İklimle ilgili risk ve fırsatların risk sicili, aksiyon planları, bütçeleme ve yatırım süreçleriyle entegrasyonunun güçlendirilmesi Şirket'in öncelikli gelişim alanları arasındadır. Bu kapsamda risk seviyeleri, mevcut kontroller, planlanan aksiyonlar ve bunların gerçekleşme durumunun ortak bir izleme yapısı içinde takip edilmesi hedeflenmektedir.

Fırsatların değerlendirilmesinde yatırım tutarı, enerji tasarrufu, yenilenebilir enerji üretimi, emisyon etkisi, işletme maliyetleri, geri ödeme süresi ve finansman koşulları birlikte dikkate alınmaktadır. Teknik ve finansal değerlendirmeleri henüz tamamlanmamış fırsatlar ise gelecek dönem çalışmaları kapsamında ele alınacaktır.

06

Metrik ve Hedefler

Metrik ve Hedefler

Şirket'in faaliyet gösterdiği sağlık hizmeti sunumu sektörünün dinamikleri dikkate alınarak, iklim performansının izlenmesi ve rapor kullanıcıları tarafından değerlendirilebilmesi amacıyla metrikler ve hedefler bu bölümde bütüncül bir çerçevede ele alınmaktadır. TSRS'ler kapsamında yapılan bu açıklamalar, Şirket'in iklimle ilgili risk ve fırsatlar karşısındaki performansını, belirlenen hedeflere ve varsa mevzuattan kaynaklanan yükümlülüklerle yönelik ilerlemesini ortaya koymayı amaçlamaktadır.

Bu raporda, nitel ve nicel göstergeler ilgili başlıklar altında açıklanmış; metriklerin belirlenmesinde Şirket'in sağlık hizmeti sunumu alanındaki faaliyet yapısı dikkate alınarak KGK tarafından yayımlanan TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamaların Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber kapsamında yer alan "Cilt 28 — Sağlık Hizmeti Sunumu" rehberi esas alınmıştır. Ayrıca, sektöre özgü metrik ve açıklamaların değerlendirilmesinde SASB Sağlık Hizmeti Sunumu Sektör Standardı destekleyici kaynak olarak dikkate alınmıştır.

İklimle İlgili Temel Metrikler

Şirket, iklimle ilgili risk ve fırsatların izlenmesi amacıyla temel metriklerini sera gazı emisyonları, enerji yönetimi, atık yönetimi, iklim değişikliğinin insan sağlığı ve altyapı üzerindeki etkileri ile faaliyet göstergeleri üzerinden takip etmektedir. 2025 raporlama dönemi, Şirket'in ilk TSRS uyum çalışması kapsamında değerlendirildiğinden, sera gazı emisyon hesaplamaları bu aşamada Kapsam 1 ve Kapsam 2 ile sınırlı tutulmuştur. Sektör bazlı metrikler ve faaliyet göstergeleri bu bölümün devamında yer alan "Sektör Bazlı Metrikler" bölümünde sunulmaktadır.



Sera Gazı Emisyonları ve Hesaplama Kapsamı

Şirket'in 1 Ocak 2025–31 Aralık 2025 dönemindeki faaliyetlerinden kaynaklanan sera gazı emisyonları, TSRS 2 hükümleri doğrultusunda Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı'nın Revize Edilmiş Baskısı ile ilgili teknik rehberler esas alınarak hesaplanmıştır.

Sera gazı envanterinin operasyonel sınırı, Sera Gazı Protokolü'nde tanımlanan operasyonel kontrol yaklaşımına göre

belirlenmiştir. Şirket'in faaliyet ve işletme politikalarını uygulama yetkisine sahip olduğu sağlık kuruluşları ile idari ve destek lokasyonları envanter kapsamına dahil edilmiştir. Şirket'in kontrolünde bulunan bağlı ortaklıklar da organizasyonel sınıra dahil edilmiştir. Ancak söz konusu bağlı ortaklıkların 2025 yılında aktif faaliyete geçmemiş olmaları nedeniyle sera gazı emisyonu hesaplanmamıştır.

Envanterin operasyonel sınırı, organizasyonel sınır içindeki emisyon kaynaklarının Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 altında sınıflandırılmasıyla oluşturulmuştur. Şirket'in operasyonel kontrolü altındaki faaliyetlerden kaynaklanan doğrudan Kapsam 1 emisyonları ile satın alınan elektrikten kaynaklanan enerji dolaylı Kapsam 2 emisyonları hesaplamaya dahil edilmiştir. Kapsam 3 emisyonları, TSRS 2'nin ilk uygulama yılına ilişkin geçiş hükmünden yararlanılması nedeniyle 2025 yılı hesaplama kapsamına alınmamıştır.

Şirket'in ilk TSRS raporlama çalışması kapsamında hazırlanan envanterde 2025 yılı karşılaştırmalar için baz yıl olarak belirlenmiştir. İlerleyen raporlama dönemlerinde sera gazı emisyonlarındaki değişimin 2025 yılı sonuçlarıyla karşılaştırmalı olarak izlenmesi planlanmaktadır.

Şirket'in 2025 raporlama döneminde hesaplamaya dahil ettiği başlıca Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyon kaynakları aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Metrik ve Hedefler

Kapsam	Sera Gazı Emisyonu Kaynağı	Açıklama
Kapsam 1 (Doğrudan Sera Gazı Emisyonları)	Doğalgaz tüketimi	Isınma, sıcak su ve diğer tesis ihtiyaçları kapsamında kullanılan doğalgaz tüketiminden kaynaklanan doğrudan emisyonlar
	Jeneratör dizel yakıt tüketimi	Kesintisiz hizmet sunumu amacıyla kullanılan jeneratörlerdeki dizel yakıt tüketiminden kaynaklanan doğrudan emisyonlar
	Şirket kontrolündeki araçların yakıt tüketimi	Operasyonel kontrolü Şirkete ait araçların yakıt tüketiminden kaynaklanan doğrudan emisyonlar
	Soğutucu gaz sızıntıları	İklimlendirme ve soğutma sistemlerinde kullanılan soğutucu gazlardan kaynaklanan kaçak emisyonlar
	Yangın söndürme sistemleri	Yangın söndürme sistemlerinde bulunan gazlardan kaynaklanan sızıntı emisyonları
Kapsam 2 (Enerji Dolaylı Sera Gazı Emisyonları)	Elektrik tüketimi	Şebekeden satın alınan elektrik tüketiminden kaynaklanan enerji dolaylı emisyonlar

Şirket, şebekeden satın alınan elektriğin yanı sıra yenilenebilir elektrik üretimini de izlemektedir. 2025 raporlama döneminde Şirket'in şebekeden satın aldığı elektrik miktarı 7.961,97 MWh olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemde Soma GES'te 4.288,74 MWh ve BEGOS Çatı GES'te 132,70 MWh olmak üzere toplam 4.421,44 MWh yenilenebilir elektrik üretilmiş ve üretimin tamamı Şirket'in elektrik tüketiminde kullanılmıştır. Buna göre Şirket'in 2025 yılı toplam elektrik tüketimi 12.383,41 MWh olarak gerçekleşmiştir. GES üretiminin toplam elektrik tüketimi içindeki payı %35,70 olmuştur.

TSRS 2 Sektör Bazlı Uygulama Rehberi kapsamında toplam enerji tüketimi hesaplanırken yalnızca elektrik tüketimi değil, doğal gaz, dizel ve faaliyetlerde kullanılan diğer yakıtların enerji içerikleri de dikkate alınmıştır. Farklı enerji kaynakları ortak enerji birimine dönüştürülerek toplam enerji tüketimi hesaplanmış; şebeke elektriği ve yenilenebilir enerji oranları da bu toplam enerji tüketimi üzerinden belirlenmiştir. Bu doğrultuda, yenilenebilir enerjinin toplam enerji tüketimi içindeki payı %34,36 olup hesaplama yöntemi ve ilgili gösterge "Sektör Bazlı Metrikler" bölümünde sunulmaktadır.

Sera gazı envanterinin hazırlanmasında, IPCC Altıncı Değerlendirme Raporu'nda yer alan 100 yıllık küresel ısınma potansiyeli değerleri kullanılmıştır. Karışım gazlara ilişkin bileşim oranları ise 2006 IPCC Ulusal Sera Gazı Envanteri Rehberi'nin Cilt 3, Bölüm 7 hükümleri esas alınarak belirlenmiştir.

Belirlenen organizasyonel ve operasyonel sınırlar çerçevesinde, Şirket'in 2025 yılındaki faaliyetlerinden kaynaklanan Kapsam 1 ve Kapsam 2 mutlak brüt sera gazı emisyonları toplam 3.604,52 ton CO₂e olarak hesaplanmıştır.

Şirket, 2025 raporlama döneminde Kapsam 2 emisyonlarına yönelik REC, I-REC veya benzeri bir enerji niteliği sertifikası ya da sözleşmeye dayalı araç kullanmamıştır. Piyasa bazlı hesaplamada kullanılabilecek tedarikçiye özgü bir emisyon faktörü veya artık enerji karışımı verisi bulunmadığından, Türkiye elektrik şebekesine ilişkin güncel emisyon faktörü kullanılmış ve piyasa bazlı Kapsam 2 emisyonları lokasyon-bazlı Kapsam 2 emisyonlarıyla aynı hesaplanmıştır.

Şirket'in 2025 raporlama dönemine ilişkin Kapsam 1 ve Kapsam 2 mutlak brüt sera gazı emisyonları aşağıdaki tablolarda sunulmaktadır. İlk tabloda Şirket'in toplam emisyonları lokasyon bazlı ve piyasa bazlı hesaplama sonuçlarıyla özetlenmekte, izleyen tabloda ise emisyonların lokasyonlara göre dağılımı gösterilmektedir. Emisyon kaynakları ve hesaplama kırılımlarını içeren ayrıntılı envanter EK-2'de sunulmaktadır.

Metrik ve Hedefler

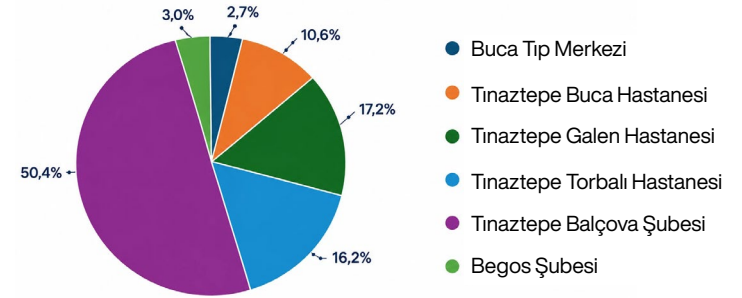
Şirket Sera Gazı Emisyonları	Birim	2025
Mutlak Brüt Kapsam 1 Emisyonları	ton CO ₂ e	149,03
Mutlak Brüt Kapsam 2 Emisyonları (Lokasyon Bazlı)		3.455,49
Mutlak Brüt Kapsam 2 Emisyonları (Piyasa Bazlı)		3.455,49
Toplam Emisyonlar (Kapsam 1 + Kapsam 2 Lokasyon Bazlı)		3.604,52
Toplam Emisyonlar (Kapsam 1 + Kapsam 2 Piyasa Bazlı)		3.604,52

SGE Envanter Kapsamı	Birim	Kapsam 1	Kapsam 2*		TOPLAM	
			Lokasyon Bazlı	Piyasa Bazlı	Lokasyon Bazlı	Piyasa Bazlı
Buca Tıp Merkezi	ton CO ₂ e	6,30	91,17	91,17	97,47	97,47
Tınaztepe Buca Hastanesi		23,83	356,87	356,87	380,70	380,70
Tınaztepe Galen Hastanesi		29,71	591,11	591,11	620,83	620,83
Tınaztepe Torbalı Hastanesi		6,70	576,72	576,72	583,42	583,42
Tınaztepe Balçova Şubesi		5,35	1.809,80	1.809,80	1.815,15	1.815,15
BEGOS Şubesi		77,13	29,83	29,83	106,95	106,95
Toplam		149,03	3.455,49	3.455,49	3.604,52	3.604,52

* Kapsam 2 sera gazı emisyonları, yalnızca şebekeden satın alınan elektrik tüketimi esas alınarak hesaplanmıştır. Soma GES ve BEGOS Çatı GES'te üretilerek Şirket faaliyetlerinde kullanılan yenilenebilir elektrik, satın alınan elektrik tüketiminden mahsup edilmemiştir. Bu nedenle tesislerin toplam elektrik tüketimindeki payları ile Kapsam 2 emisyonlarındaki payları farklılık gösterebilir.

2025 yılında toplam Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarının en yüksek payı Tınaztepe Balçova Şubesinden kaynaklanmış, bu lokasyonu Tınaztepe Galen ve Tınaztepe Torbalı hastaneleri izlemiştir. Emisyonların lokasyonlar arasında farklılaşmasında elektrik tüketimi ve faaliyet yapısı belirleyici olmuştur. Lokasyon bazlı dağılım, enerji verimliliği ve emisyon azaltımı çalışmalarında önceliklendirilecek alanların belirlenmesine katkı sağlamaktadır.

2025 Yılı Toplam Kapsam 1 ve Kapsam 2 Emisyonlarının Lokasyonlara Göre Dağılımı (%)



Emisyon Hesaplama Yaklaşımı ve Temel Kabuller

Şirket'in rapor kapsamındaki lokasyonlarında gerçekleştirilen faaliyetler sonucu oluşan sera gazı emisyonları, faaliyet verileri ile uygun emisyon faktörlerinin çarpılması yoluyla hesaplanmıştır. Bu yöntem, mevcut faaliyet verilerine uygun olarak belirlenmiş olup, tutarlı ve izlenebilir bir hesaplama yaklaşımı oluşturmak ve ölçüm belirsizliğini yönetmek amacıyla uygulanmıştır.

Doğrudan sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında, emisyon kaynağının niteliğine göre 2006 IPCC Sera Gazı Envanteri Rehberleri ile ilgili teknik rehberlerde belirtilen "Kademe 1 - Tier 1" yaklaşımı uygulanmıştır. Enerji dolaylı sera gazı emisyonları ise Sera Gazı Protokolü Kapsam 2 Rehberi dikkate alınarak ve Türkiye elektrik şebekesine ilişkin güncel emisyon faktörü kullanılarak hesaplanmıştır. Hesaplamalarda faaliyet verisinin ilgili emisyon faktörüyle çarpılmasına dayanan hesaplama temelli yöntem uygulanmıştır.

Metrik ve Hedefler

Emisyon faktörleri, her bir sera gazı için CO₂, CH₄, N₂O, HFC ve diğer ilgili sera gazları için ayrı ayrı değerlendirilmiş ve sonuçlar CO₂ eşdeğerine (CO₂e) dönüştürülmüştür. Bu dönüşümde, her bir sera gazının salım miktarı ilgili gazın küresel ısınma potansiyeli (KIP) katsayısı ile çarpılmıştır.

Şirket'in Kapsam 1 ve 2 sera gazı emisyon envanterinde, emisyonların CO₂ eşdeğerine dönüştürülmesinde IPCC Altıncı Değerlendirme Raporu (AR6)'nda yer alan 100 yıllık küresel ısınma potansiyeli katsayıları (KIP-100) kullanılmıştır. Karışım gazlara ilişkin hesaplamalarda ise 2006 IPCC Sera Gazı Envanteri Cilt 3 Bölüm 7'de belirtilen karışım oranları esas alınmıştır. TSRS 2 doğrultusunda, CO₂ eşdeğerine dönüştürülmemiş emisyon faktörleri için en güncel IPCC değerlendirmesinde yer alan 100 yıllık küresel ısınma potansiyeli değerleri kullanılmıştır. İlgili sera gazlarının KIP-100 değerleri ile Kapsam 1 altında hesaplanan sera gazı türleri ve miktarları aşağıdaki tablolarda sunulmaktadır.

Sera Gazları	KIP-100	Kaynak
Karbondioksit (CO ₂)	1,0	IPCC 6. Değerlendirme Raporu, Tablo 7.SM.7
Metan (CH ₄)	27,9	IPCC 6. Değerlendirme Raporu, Tablo 7.SM.7
Diazot monoksit (N ₂ O)	273,0	IPCC 6. Değerlendirme Raporu, Tablo 7.SM.7
R32 (HFC-32)	771,0	IPCC 6. Değerlendirme Raporu, Tablo 7.SM.7
R22 (HCFC-22)	1.960,0	IPCC 6. Değerlendirme Raporu, Tablo 7.SM.7
FM200 (HFC 227ea)	3.600,0	IPCC 6. Değerlendirme Raporu, Tablo 7.SM.7
R-404A (HFC-125/HFC-143a/HFC-134a)	4.728,0	IPCC 6. Değerlendirme Raporu, Tablo 7.SM.7 ve IPCC 2006, Volume 3, Bölüm 7, Tablo 7.9
R407C (HFC-32/HFC-125/HFC-134a)	1.907,9	IPCC 6. Değerlendirme Raporu, Tablo 7.SM.7 ve IPCC 2006, Volume 3, Bölüm 7, Tablo 7.9
R410A (HFC-32/HFC-125)	2.255,5	IPCC 6. Değerlendirme Raporu, Tablo 7.SM.7 ve IPCC 2006, Volume 3, Bölüm 7, Tablo 7.9

Kapsam 1 Emisyonları	ton CO ₂	ton CH ₄	ton N ₂ O	ton HFC	ton HCFC	ton CO ₂ e
Sabit Yanma- Doğalgaz	25,846	0,002	0,00005	-	-	25,923
Sabit Yanma- Jeneratör	10,470	0,001	0,00008	-	-	10,533
Hareketli Yanma	74,612	0,004	0,004	-	-	75,929
Sızıntı Emisyonları- Soğutucular	-	-	-	0,013	0,00001	25,385
Sızıntı Emisyonları- YSC	0,027	-	-	0,003	-	11,259
TOPLAM	110,956	0,008	0,005	0,016	0,00001	149,029

Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında kullanılan faaliyet verileri; faturalar, sayaç kayıtları, yakıt tüketim bilgileri, teknik envanterler, bakım ve dolum kayıtları ile ilgili ham Excel dosyaları gibi birincil veri kaynaklarından temin edilmiştir. Emisyon faktörleri, hesaplama kapsamındaki emisyon kaynaklarının niteliğine göre Türkiye elektrik şebekesi emisyon faktörü ve IPCC tarafından yayımlanan emisyon faktörleri esas alınarak belirlenmiştir.

Bu rapor kapsamında kullanılan emisyon faktörleri ve kaynaklara ilişkin referans listesi EK-3'te, veri kaynakları ile teknik varsayım ve kabuller ise EK-4'te sunulmaktadır.

Belirsizlik Değerlendirmesi

Şirket'in 2025 raporlama dönemine ait sera gazı emisyon envanteri hazırlanırken, faaliyet verileri ile emisyon faktörlerinden kaynaklanabilecek belirsizlikler ayrıca değerlendirilmiştir. Belirsizlik seviyesinin belirlenmesinde, veri temin yöntemi ve emisyon faktörü kaynağı dikkate alınmış; bu yöntemlere karşılık gelen belirsizlik değerleri aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Belirsizlik analizi, ISO/IEC Guide 98-3 (GUM) kapsamında tanımlanan Tip A ve Tip B belirsizlik

Metrik ve Hedefler

yaklaşımları dikkate alınarak yapılmıştır. Değerlendirme sürecinde ayrıca Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı'nın veri kalitesi, izlenebilirlik ve belirsizlik yönetimine ilişkin prensipleri esas alınmıştır.

Faaliyet verisi veya emisyon faktörü türlerine göre standartlarda zorunlu bir belirsizlik oranı tanımlanmadığından, bu çalışmada kullanılan belirsizlik yüzdeleri veri kaynağının güvenilirliği, ölçüm veya tahmin yönteminin niteliği, verinin izlenebilirliği ve uluslararası iyi uygulamalar dikkate alınarak belirlenmiştir. Bu kapsamda, ihtiyatlı bir yaklaşım benimsenmiştir.

Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarının belirsizlik değerlendirmesinde, veri kaynağı ve emisyon faktörü niteliğine göre farklı belirsizlik seviyeleri uygulanmıştır. Kapsam 1 kapsamında ölçüm cihazı, yakıt tüketim kaydı, bakım/dolum kaydı, teknik envanter ve tedarikçi verisi gibi kaynakların güvenilirliği dikkate alınmıştır. Kapsam 2 için ise elektrik tüketim faturaları ile Türkiye elektrik şebekesi emisyon faktörü esas alınmış; veri kaynağının izlenebilirliği ve emisyon faktörünün kaynağı doğrultusunda uygun belirsizlik değeri uygulanmıştır.

Belirsizlik değerlendirmesi sonucunda elde edilen Kapsam 1, Kapsam 2 ve toplam envanter belirsizlik değerleri aşağıdaki tabloda özetlenmektedir.

Sera Gazı Emisyon Envanteri Belirsizlik Analizi Özet Tablosu

Kapsam	Toplam Emisyonlar (ton CO ₂ e)	Toplam Belirsizlik (%)
Kapsam 1	149,03	2,88%
Kapsam 2	3.455,49	2,12%
Toplam	3.604,52	2,04%

Belirsizlik analizi sonucunda, Şirket'in 2025 raporlama dönemine ilişkin Kapsam 1 ve Kapsam 2 toplam envanter belirsizliği %2,04 olarak hesaplanmıştır. Bu oran; faaliyet verilerinin temin yöntemi,

kullanılan emisyon faktörlerinin kaynağı ve her bir emisyon kaleminin toplam emisyonlar içindeki payı dikkate alınarak belirlenmiştir.

Emisyon Yoğunluğu

Emisyon yoğunluğu göstergeleri, sera gazı emisyon performansının faaliyet hacmiyle birlikte izlenebilmesi amacıyla kullanılmaktadır. 2025 raporlama döneminde Şirket'in emisyon yoğunluğu, hesaplanan Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları esas alınarak değerlendirilmiştir. Kapsam 3 emisyonları bu raporlama döneminde hesaplama kapsamına dahil edilmediğinden, yoğunluk göstergeleri yalnızca doğrudan emisyonlar ve satın alınan elektrik tüketiminden kaynaklanan enerji dolaylı emisyonlar üzerinden oluşturulmuştur.

Şirket'in faaliyet yapısı dikkate alındığında, sağlık hizmeti sunumu sektöründe emisyon yoğunluğunun izlenmesinde hasta sayısı ve hasta-yatak günü göstergeleri öne çıkmaktadır. Hasta sayısı toplam hizmet hacmini gösterirken, hasta-yatak günü yatan hasta hizmetlerinin süre ve kapasite etkisini dikkate alan daha sektörel bir gösterge niteliğindedir. 2025 yılı, ilk TSRS uyum çalışması kapsamında baz yıl olarak ele alındığından, aşağıdaki göstergeler ilerleyen raporlama dönemlerinde karşılaştırmalı performans takibine esas oluşturacaktır.

İzleme Göstergesi	Hesaplama Yaklaşımı	Birim	2025 Değeri
Yatan hasta kabulü bazlı emisyon yoğunluğu	Toplam Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları / yatan hasta kabullerinin sayısı	kg CO ₂ e / yatan hasta kabulü	183,42
Toplam hasta başvurusu bazlı emisyon yoğunluğu	Toplam Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları / yatan hasta kabulleri ve ayakta tedavi ziyaretleri toplam	kg CO ₂ e / hasta başvurusu	7,51

Metrik ve Hedefler

Bu göstergeler hedef niteliğinde olmayıp, Şirket'in faaliyet hacmine göre emisyon performansının yıllar itibarıyla izlenmesi amacıyla kullanılacaktır. Enerji yoğunluğuna ilişkin göstergeler ise tekrar yaratmamak amacıyla bu bölümde ayrıca sunulmamış; enerji yönetimi kapsamında "Sektör Bazlı Metrikler" bölümünde değerlendirilmiştir.

Sektör Bazlı Metrikler

Şirket'in iklimle ilgili performansının değerlendirilmesinde, TSRS 2 Sağlık Hizmeti Sunumu sektör rehberinde yer alan metrikler esas alınmaktadır. Bu kapsamda enerji yönetimi, atık yönetimi, iklim değişikliğinin insan sağlığı ve altyapı üzerindeki etkileri ile faaliyet hacmine ilişkin göstergeler Şirket'in sektör bazlı iklim performansının izlenmesinde temel alınmaktadır. Bu kapsamda şirket, yalnızca sera gazı emisyonlarını değil; enerji tüketimi, yenilenebilir enerji üretimi, atık yönetimi performansı, tesis ve yatak kapasitesi ile hasta hizmet hacmi gibi göstergeleri de iklimle ilgili performansın değerlendirilmesinde dikkate almaktadır.

Bu çerçevede enerji yönetimi metriği, Şirket'in toplam enerji tüketimini, şebeke elektriğine bağımlılığını ve yenilenebilir enerji kullanım düzeyini izlemek amacıyla kullanılmaktadır. Atık yönetimi metrikleri, özellikle tıbbi atıklar ile tehlikeli ve tehlikesiz farmasötik atıkların bertaraf yöntemleri bazında takibini sağlamaktadır. İklim değişikliğinin insan sağlığı ve altyapı üzerindeki etkilerine ilişkin metrik ise aşırı hava olayları, hizmet sürekliliği, acil durum hazırlığı ve hasta güvenliği açısından Şirket'in mevcut politika ve uygulamalarının değerlendirilmesine imkan vermektedir.

Faaliyet metrikleri olan tesis sayısı, yatak sayısı, yatan hasta kabulleri ve ayakta tedavi ziyaretleri ise iklim performansının operasyonel büyüklükle birlikte değerlendirilmesini desteklemektedir. Bu göstergeler, ilerleyen dönemlerde enerji tüketimi, atık miktarı ve sera gazı emisyonlarının faaliyet hacmine göre izlenmesi için temel veri setini oluşturacaktır.

Yakıtların enerji içeriği yukarıda belirtilen sektör bazlı rehber (Cilt-28, Metrikler bölümü Madde 1.3) gereğince brüt ısı değer (HHV) üzerinden hesaplanmıştır. Doğalgaz için EPDK Fiili Üst Isıl Değer Tebliği, benzin ve motorin için, ABD Enerji Bakanlığı (U.S. Department of Energy) Alternatif Yakıtlar Veri Merkezi üst ısı değerleri esas alınmıştır.

Enerji Yönetimi

Kapsam	Enerji Türü	Tüketim Miktarı	Birim	Tüketim Miktarı (GJ)
Kapsam 1	Sabit yanma – Doğalgaz	13.347,12	m ³	511,25
	Sabit yanma – Motorin	3.959,00	L	152,82
	Hareketli yanma – Benzin	7.357,90	L	254,99
	Hareketli yanma – Motorin	21.934,83	L	846,67
Kapsam 2	Elektrik (Şebeke)	7.961.969,89	kWh	28.663,09
	Elektrik (Lisanssız GES Üretimi ve Öz Tüketim)	4.421.435,35	kWh	15.917,17
TOPLAM				46.345,99

Konu	Metrik	Kod	Kategori	Ölçü Birimi	Miktar
Enerji Yönetimi	(1) Tüketilen toplam enerji, (2) şebeke elektriği yüzdesi, (3) yenilenebilir enerji yüzdesi	HC-DY-130a.1	Nicel	Gigajoule (GJ), %	(1) 46.345,99 GJ (2) % 61,87 (3) % 34,36

Metrik ve Hedefler

Atık Yönetimi

Konu	Metrik	Kod	Kategori	Ölçü Birimi	Miktar
Atık Yönetimi	Toplam tıbbi atık miktarı: (a) yakılan, (b) geri dönüştürülen veya işlenen ve (c) düzenli depolanan atık yüzdesi	HC-DY-150a.1	Nicel	Metrik ton (t) Yüzde (%)	Toplam tıbbi atık miktarı: 117,101 ton a. %100 b. %0 c. %0
	Toplam miktar: (1) tehlikeli ve (2) tehlikesiz farmasötik atıklardan (a) yakılan, (b) geri dönüştürülen veya işlenen ve (c) düzenli depolanan atık yüzdesi	HC-DY-150a.2	Nicel	Metrik ton (t), Yüzde (%)	Toplam miktar: (1) 18 01 08 kodlu atık: 0,64 ton a. %100 b. %0 c. %0 (2) 18 01 09 kodlu atık 2025 yılında mevcut değildir.

yaşamakta; iklim değişikliğinin 2030–2050 yılları arasında yalnızca yetersiz beslenme, sıtma, ishal ve sıcaklık stresi nedeniyle yılda yaklaşık 250.000 ek ölüme neden olması beklenmektedir. Sağlık üzerindeki doğrudan zarar maliyetinin ise 2030 yılına kadar yılda 2–4 milyar ABD dolarına ulaşacağı tahmin edilmektedir. Özellikle sağlık altyapısı zayıf bölgelerin, gerekli hazırlık ve müdahale kapasitesi geliştirilmediği takdirde bu etkilerle başa çıkmakta daha fazla zorlanacağı öngörülmektedir.

Türkiye'nin de içinde bulunduğu Akdeniz Havzası, iklim değişikliğinin etkilerine karşı yüksek derecede hassas bir bölge ve iklim değişikliği sıcak noktası olarak değerlendirilmektedir. Bölgede sıcaklıkların küresel ortalamadan daha hızlı artması ve sıcak hava dalgalarının daha sık, uzun ve şiddetli hale gelmesi beklenmektedir. Türkiye açısından bu durum; sıcaklıkla ilişkili rahatsızlıklar nedeniyle acil servis başvurularının ve sağlık hizmetlerine yönelik talebin artmasına, özellikle yaşlılar ve kronik hastalığı bulunan kişilerde kardiyovasküler ve solunum sistemi hastalıkları ile ölüm riskinin yükselmesine neden olabilir.^{7, 8, 9}

Türkiye'de 2010-2021 yılları arasında 8.274 meteorolojik afet yaşanmış olup iklim değişikliğinden kaynaklanan kuraklık, sel ve aşırı hava olaylarına karşı ülkenin kırılganlığının gelecekte de artacağı öngörülmektedir.¹⁰

İklim Değişikliğinin İnsan Sağlığı ve Altyapı Üzerindeki Etkileri

Dünya Sağlık Örgütü (DSÖ), iklim değişikliğini 21. yüzyılın en büyük küresel sağlık tehditlerinden biri olarak nitelendirmektedir. İklim değişikliği; sıcak hava dalgaları, orman yangınları, seller, tropikal fırtınalar, kasırgalar ve kuraklık gibi aşırı hava olaylarının ölçeğini, sıklığını ve şiddetini artırmaktadır. Bu olaylar doğrudan yaralanma ve ölümlere yol açarken bulaşıcı hastalıkların yayılma riskini artırmakta, kronik hastalıkları ağırlaştırmakta, sağlık altyapısına zarar verebilmekte ve sağlık hizmetlerine erişimi kesintiye uğratabilmektedir.

DSÖ'ye göre dünya genelinde 3,6 milyar insan iklim değişikliğine karşı oldukça hassas bölgelerde

Sağlık sektörü açısından iklim değişikliğinin etkileri talep ve hizmet sunumu olmak üzere iki temel kanalda ortaya çıkmaktadır. Talep yönlü etkiler; aşırı hava olaylarına bağlı hasta yükünün artması, acil servis kapasitesi üzerinde baskı oluşması ve iklim duyarlı hastalıkların görülme sıklığı ile coğrafi dağılımının değişmesini kapsamaktadır. Hizmet sunumu yönlü etkiler ise sel, yangın ve aşırı sıcaklık gibi olayların sağlık tesislerine zarar vermesi veya enerji, su, ulaşım ve iletişim altyapısında kesintilere yol açması sonucunda sağlık hizmetlerinin aksamasıyla ilişkilidir. Enerji kesintileri nedeniyle tıbbi cihazların çalışmasının aksaması ve kritik ilaç, medikal malzeme ve diğer girdilerin tedarikinde gecikmeler yaşanması bu risklerin somut yansımaları arasındadır.⁷ Bu çerçevede sağlık tesislerinin iklim değişikliğinin etkilerine karşı dayanıklılığının artırılması, sağlık hizmetlerinin güvenli ve kesintisiz biçimde sürdürülebilmesi açısından kritik öneme sahiptir. Şirket,

[7] Titiz AM, Sari Yolsel P, Akköse Kaya M (01 Aralık 2025) İKLİM DEĞİŞİKLİĞİNİN ACİL SAĞLIK SİSTEMİ ÜZERİNE ETKİLERİ. Sustainaera 11 68–78, <https://dergipark.org.tr/pub/sustainaera/article/1851789>

[8] <https://www.who.int/news-room/fact-sheets/detail/climate-change-and-health?>

[9] https://www.ipcc.ch/report/ar6/wg2/downloads/report/IPCC_AR6_WGII_CrossChapterPaper4.pdf

[10] İklim Değişikliğine Uyum Stratejisi ve Eylem Planı_ 2024-2030.

Metrik ve Hedefler

faaliyet gösterdiği İzmir ilinin Akdeniz iklim kuşağındaki konumunu ve bölgenin sıcaklık, kuraklık, sel ve orman yangını risklerini dikkate alarak söz konusu etkileri klinik hizmet planlaması ve fiziksel altyapı yönetimi açısından izlenmesi gereken stratejik konular arasında değerlendirmektedir.

Faaliyet Metrikleri

Faaliyet Metriği	Kod	Kategori	Ölçü Birimi	Miktar	Açıklama
Türe göre (1) Tesis ve (2) Yatak sayısı	HC-DY-000.A	Nicel	Sayı	(1) 6 (2) 311	(1) Raporlama sınırları içerisinde 3 hastane, 1 tıp merkezi, 2 diğer şubeden oluşan toplam 6 tesisi bulunmaktadır. (2) Yatakların 100'ü Tınaztepe Galen Hastanesinde, 111'i Tınaztepe Buca Hastanesinde, 25'i Buca Tıp Merkezinde ve 75'i Tınaztepe Torbalı Hastanesindedir.
1) Yatan hasta kabullerinin ve (2) Ayakta tedavi ziyaretlerinin sayısı	HC-DY-000.B	Nicel	Sayı	(1) 19.652 (2) 460.613	(1) Tınaztepe Galen Hastanesinde 9.384, Tınaztepe Buca Hastanesinde 8091, Buca Tıp Merkezinde 727 ve Tınaztepe Torbalı Hastanesinde 1.450 yatan hasta kabul edilmiştir. (2) Tınaztepe Galen Hastanesinde 145.813, Tınaztepe Buca Hastanesinde 180.608, Buca Tıp Merkezinde 84.213 ve Tınaztepe Torbalı Hastanesinde 49.979 ziyaret kaydedilmiştir.

Performans Takibi ve İzleme Süreçleri

Şirket, iklimle ilgili performansını enerji tüketimi, sera gazı emisyonları, atık yönetimi, teknik altyapı dayanıklılığı ve faaliyet hacmine ilişkin göstergeler üzerinden izlemektedir. Bu kapsamda elektrik, doğalgaz ve yakıt tüketimleri; faturalar, sayaç kayıtları, araç takip verileri ve jeneratör kullanım kayıtları aracılığıyla takip edilmekte, soğutucu gazlar ile yangın söndürme sistemlerine ilişkin veriler ise

teknik envanter, bakım ve dolum kayıtları üzerinden değerlendirilmektedir.

TSRS 2 Sağlık Hizmeti Sunumu sektör rehberi kapsamında yer alan enerji yönetimi, atık yönetimi, iklim değişikliğinin insan sağlığı ve altyapı üzerindeki etkileri ile faaliyet metrikleri, Şirket'in performans takibinde temel gösterge setini oluşturmaktadır. Özellikle hastane faaliyetlerinin kesintisiz hizmet sunumu gerektirmesi nedeniyle enerji arz güvenliği, jeneratör kullanımı, iklimlendirme sistemleri, altyapı dayanıklılığı, acil durum hazırlığı ve hasta hizmet sürekliliği düzenli olarak izlenmesi gereken öncelikli alanlar arasında değerlendirilmektedir.

Atık yönetimi performansının takibinde, 2025 yılına ait 12 aylık atık çıkış kayıtları esas alınmaktadır. Atık Yönetim Uygulaması/MOTAT sistemi üzerinden alınan 2025 yılı Excel kayıtları; atık türü, miktarı, taşıma ve bertaraf süreçlerine ilişkin bilgileri içermesi nedeniyle kanıt niteliğinde değerlendirilmektedir. Ayrıca Şirket'in atık taşıma ve bertaraf firmalarıyla yapılmış geçerli sözleşmeleri bulunmakta olup, ihtiyaç duyulması halinde ilgili kayıtlar denetim sürecinde MOTAT sistemi üzerinden de gösterilebilecektir.

Tıbbi cihazlar, bina altyapısı ve teknik ekipmanlar; bakım, onarım ve yatırım planları kapsamında düzenli olarak izlenmekte ve ihtiyaç duyulması halinde teknolojik yenileme süreçleriyle desteklenmektedir. Kullanım ömrünü tamamlayan veya operasyonel verimliliği düşük varlıkların planlı şekilde hizmet dışı bırakılması ve daha verimli alternatiflerle ikame edilmesi, Şirket'in enerji verimliliği, hizmet sürekliliği ve iklim kaynaklı operasyonel risklere karşı dayanıklılığını destekleyen uygulamalar arasında değerlendirilmektedir.

İzleme sürecinde ilgili verilerin sorumlu birimler tarafından düzenli olarak derlenmesi, tutarlılık kontrollerinin yapılması ve raporlama dönemleri itibarıyla karşılaştırılabilir formatta saklanması hedeflenmektedir. 2025 raporlama dönemi, Şirket'in ilk TSRS uyum çalışması kapsamında değerlendirildiğinden, performans takibi öncelikli olarak veri toplama altyapısının oluşturulması, emisyon kaynaklarının belirlenmesi ve sektör bazlı metriklerin izlenebilir hale getirilmesine odaklanmıştır. Takip eden dönemlerde bu göstergelerin önceki yıl verileriyle karşılaştırmalı olarak izlenmesi ve sapmaların nedenleriyle birlikte değerlendirilmesi planlanmaktadır.

Metrik ve Hedefler

İklimle İlgili Hedefler

2025 raporlama dönemi, Şirket'in ilk TSRS uyum çalışması kapsamında ele alınmıştır. Bu dönemde Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları hesaplanmış, enerji ve yenilenebilir enerji göstergeleri belirlenmiş, iklim performansının izlenmesine yönelik veri altyapısı oluşturulmuştur. Bu doğrultuda 2025 yılı, ilerleyen dönemlerde yapılacak karşılaştırmalar için baz yıl olarak belirlenmiştir.

Şirket'in raporlama dönemi itibarıyla Bilim Temelli Hedefler Girişimi (SBTi) tarafından doğrulanmış bir hedefi bulunmamaktadır. Bununla birlikte Şirket, 2025 baz yılından hareketle Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarını orta vadede anlamlı ölçüde azaltmayı stratejik bir öncelik olarak benimsemiştir. Bu hedefe yönelik olarak enerji verimliliği, elektrik tüketiminin azaltılması, iklimlendirme ve teknik altyapı sistemlerinin iyileştirilmesi, soğutucu gaz kaçaklarının kontrolü ve yenilenebilir enerji kullanımının sürdürülmesi öncelikli eylem alanları olarak belirlenmiştir. Sayısal azaltım hedefleri, veri kalitesinin olgunlaşması ve emisyon envanterinin doğrulanması süreçleriyle paralel biçimde ilerleyen raporlama dönemlerinde kamuoyuyla paylaşılacaktır.

HC-DY-130a.1 sektörel metriği kapsamında 2025 yılında Şirket'in şebeke elektriği oranı %61,87, yenilenebilir enerji oranı ise %34,36 olarak gerçekleşmiştir. Şirket, mevcut yenilenebilir enerji üretim kapasitesini korumayı ve ilerleyen dönemlerde bu oranı kademeli olarak artırmayı hedeflemektedir.

Raporlama dönemi itibarıyla Şirket'in karbon denkleştirme veya gönüllü karbon kredisi kullanımına ilişkin tanımlanmış bir uygulaması ya da belirlenmiş bir üçüncü taraf sertifikasyon programı bulunmamaktadır. İlerleyen dönemlerde, doğrudan azaltım faaliyetleriyle önlenemeyen emisyonlar için gönüllü karbon piyasaları kapsamındaki denkleştirme alternatifleri değerlendirilebilecektir. Bu tür mekanizmalar, öncelikli azaltım faaliyetlerinin yerine geçecek bir araç olarak değil; enerji verimliliği, yenilenebilir enerji ve operasyonel iyileştirme çalışmalarını tamamlayıcı nitelikte potansiyel bir seçenek olarak ele alınacaktır.

İklimle İlgili Kaynak Tahsisi ve Finansal Değerlendirmeler

Şirket, iklimle ilgili kaynak tahsisini mevcut yatırım, bütçeleme, bakım-onarım ve hizmet sürekliliği süreçleri kapsamında değerlendirmektedir. Hastane binaları, tıbbi cihazlar, iklimlendirme sistemleri, jeneratörler, yangın güvenlik sistemleri ve diğer teknik altyapı unsurları; enerji verimliliği, bakım ihtiyacı, operasyonel performans ve iklim risklerine maruziyet açısından izlenmektedir. Kullanım ömrünü tamamlayan veya operasyonel verimliliği düşük varlıkların daha verimli alternatiflerle yenilenmesi yatırım planları kapsamında değerlendirilmektedir.

2025 raporlama döneminde kaynak tahsisi açısından öne çıkan alanlar; enerji verimliliğinin artırılması, teknik altyapı ve ekipmanların modernizasyonu, acil durum hazırlığı, atık yönetimi ve sağlık hizmetlerinin kesintisiz sürdürülmesi olmuştur. Bu alanlardaki yatırımların finansal etkileri; enerji ve bakım-onarım maliyetlerinin yönetilmesi, hizmet kesintisi riskinin azaltılması ve operasyonel verimliliğin artırılması kapsamında ele alınmaktadır. Soma GES ve BEGOS Çatı GES kapsamında gerçekleştirilen elektrik üretimi de Şirket'in enerji yönetimi ve yenilenebilir enerji performansını desteklemektedir.

Şirket, 2025 raporlama döneminde yatırım, bütçeleme, senaryo analizi veya performans takibi süreçlerinde tanımlanmış bir iç karbon fiyatı kullanmamıştır. Ayrıca raporlama dönemi itibarıyla Şirket'in faaliyetleri zorunlu bir karbon fiyatlandırma sistemi, emisyon ticaret sistemi veya karbon vergisi kapsamında yer almamıştır. Bu nedenle karbon fiyatlandırmasına bağlı doğrudan bir finansal etki oluşmamıştır. Bununla birlikte, karbon fiyatlandırma mekanizmalarındaki gelişmelerin enerji maliyetleri, tedarik süreçleri, yatırım kararları ve finansmana erişim koşulları üzerindeki olası etkileri takip edilecektir.

Raporlama döneminde karbon kredisi, gönüllü denkleştirme mekanizması, I-REC, REC veya menşé garantisi kullanılmamıştır. Şirket'in GES üretimi bir karbon denkleştirme aracı olarak değil, yenilenebilir enerji performansı kapsamında izlenmektedir. Takip eden dönemlerde veri kalitesinin gelişmesiyle birlikte iklimle ilgili yatırımların maliyet, tasarruf ve operasyonel dayanıklılık üzerindeki etkilerinin daha ölçülebilir şekilde değerlendirilmesi hedeflenmektedir.

07 Ekler

Ekler

Ek-1 TSRS 2 İçerik İndeksi

TSRS 1 Genel Hükümler		İlgili Kaynak / Bölüm
Yürürlük Tarihi ve Geçiş	TSRS S1-E1	Rapor Hakkında> Raporun Amacı ve Kapsamı > Raporlama Sınırları ve Yaklaşımı Rapor Hakkında> Raporun Amacı ve Kapsamı > Raporlama Standartları ve Referans Kaynaklar
	TSRS S1-22	Rapor Hakkında> Raporun Amacı ve Kapsamı > Finansal Açıklamalar ile Bağlantı
Geçiş Muafiyeti Açıklaması	TSRS S1-Ek E3	Rapor Hakkında> Raporun Amacı ve Kapsamı > Geçiş Muafiyetleri Rapor Hakkında> Raporun Amacı ve Kapsamı > Geçiş Dönemi Yaklaşımı
	TSRS S1-Ek E6	Rapor Hakkında> Raporun Amacı ve Kapsamı > Geçiş Muafiyetleri Rapor Hakkında> Raporun Amacı ve Kapsamı > Geçiş Dönemi Yaklaşımı
	TSRS S1-E4	Rapor Hakkında> Raporun Amacı ve Kapsamı > Finansal Açıklamalar ile Bağlantı
	TSRS S1-E5	Rapor Hakkında> Raporun Amacı ve Kapsamı > Geçiş Muafiyetleri Rapor Hakkında> Raporun Amacı ve Kapsamı > Geçiş Dönemi Yaklaşımı
	TSRS S2-Ek C	Rapor Hakkında> Raporun Amacı ve Kapsamı > Raporlama Sınırları ve Yaklaşımı Rapor Hakkında> Raporun Amacı ve Kapsamı > Raporlama Standartları ve Referans Kaynaklar
	TSRS S2-C3	Rapor Hakkında> Raporun Amacı ve Kapsamı > Raporlama Sınırları ve Yaklaşımı Rapor Hakkında> Raporun Amacı ve Kapsamı > Raporlama Standartları ve Referans Kaynaklar
	TSRS S2-C4.b	Rapor Hakkında> Raporun Amacı ve Kapsamı > Raporlama Sınırları ve Yaklaşımı Rapor Hakkında> Raporun Amacı ve Kapsamı > Raporlama Standartları ve Referans Kaynaklar
Varsayımlar ve Ölçüm Belirsizlikleri Açıklaması	TSRS S1-37	Rapor Hakkında> Raporun Amacı ve Kapsamı > Finansal Önemlilik Değerlendirmesi Strateji> Etki Yönetimi Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
	TSRS S1-38	Strateji> Etki Yönetimi Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
	TSRS S1-40.a	Strateji> Etki Yönetimi Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
	TSRS S1-50.d	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği Ekler> EK-3 Emisyon Faktörleri ve Referans Listesi Ekler> Ek-4 Veri Kaynakları, Teknik Varsayım ve Kabuller
	TSRS S2-18	Rapor Hakkında> Raporun Amacı ve Kapsamı > Finansal Önemlilik Değerlendirmesi Strateji> Etki Yönetimi Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
	TSRS S2-19	Strateji> Etki Yönetimi Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği

Ekler

TSRS 2 Hükümleri		İlgili Kaynak / Bölüm
YÖNETİŞİM		
a) Yönetişim organı/organları (üst yönetimden sorumlu bir kurulu, komiteyi veya eşdeğer bir organı içerebilir) veya iklimle ilgili risk ve fırsatların gözetiminden sorumlu kişi/kişiler	TSRS-2 6.a.i	Yönetişim> Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı
	TSRS-2 6.a.ii	Yönetişim> Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı
	TSRS-2 6.a.iii	Yönetişim> Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı
	TSRS-2 6.a.iv	Yönetişim> Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı
	TSRS-2 6.a.v	Yönetişim> Ücretlendirme ve Performans İlişkisi
b) İklmle ilgili risk ve fırsatları izlemek, yönetmek ve denetlemek için kullanılan yönetim süreçlerinde, kontrollerde ve prosedürlerde yönetimin görevi	TSRS-2 6.b.i	Yönetişim> Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı Yönetişim> İç Kontrol ve Denetim Mekanizmaları
	TSRS-2 6.b.ii	Yönetişim> Sürdürülebilirlik Politikası Yönetişim> İç Kontrol ve Denetim Mekanizmaları
STRATEJİ		
Strateji	TSRS-2 9.a	Strateji> İklim Risk ve Fırsatlar
	TSRS S2 9.b	Strateji> Etki Yönetimi
	TSRS S2-9.c	Strateji> Etki Yönetimi
	TSRS S2-9.d	Strateji> Etki Yönetimi
a) İklimle ilgili risk ve fırsatlar	TSRS-2 10.a	Strateji> İklim Risk ve Fırsatlar
	TSRS-2 10.b	Strateji> İklim Risk ve Fırsatlar
	TSRS-2 10.c	Strateji> İklim Risk ve Fırsatlar
	TSRS-2 10.d	Strateji> İklim Risk ve Fırsatlar
b) İş modeli ve değer zinciri	TSRS-2 13.a	Strateji> İklim Risk ve Fırsatlar Strateji> Etki Yönetimi
	TSRS-2 13.b	Strateji> İklim Risk ve Fırsatlar Strateji> Etki Yönetimi

Ekler

TSRS 2 Hükümleri	İlgili Kaynak / Bölüm
c) Strateji ve karar alma	TSRS-2 14.a.i
	Strateji> Sürdürülebilirlik ve İklim Stratejisi Strateji> Etki Yönetimi Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Kaynak Tahsisi ve Finansal Değerlendirmeler
	TSRS-2 14.a.ii
	Strateji> Sürdürülebilirlik ve İklim Stratejisi Strateji> Etki Yönetimi Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Kaynak Tahsisi ve Finansal Değerlendirmeler
	TSRS-2 14.a.iii
	Strateji> Sürdürülebilirlik ve İklim Stratejisi Strateji> Etki Yönetimi Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği Metrik ve Hedefler> Performans Takibi ve İzleme Süreçleri Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Kaynak Tahsisi ve Finansal Değerlendirmeler
	TSRS-2 14.a.iv
d) Finansal durum, finansal performans ve nakit akışları	Strateji> Sürdürülebilirlik ve İklim Stratejisi Strateji> Etki Yönetimi Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği Metrik ve Hedefler> Performans Takibi ve İzleme Süreçleri
	TSRS-2 14.av
	Strateji> Sürdürülebilirlik ve İklim Stratejisi Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Kaynak Tahsisi ve Finansal Değerlendirmeler
	TSRS-2 14.b
	Strateji> Sürdürülebilirlik ve İklim Stratejisi Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Kaynak Tahsisi ve Finansal Değerlendirmeler
	TSRS-2 14.c
	Metrik ve Hedefler
	TSRS-2 15.a
	Strateji> Etki Yönetimi
	TSRS-2 15.b
	Strateji> Etki Yönetimi
	TSRS-2 16.a
	Strateji> Etki Yönetimi
	TSRS-2 16.b
	Strateji> Etki Yönetimi
	TSRS-2 16.c.i
	Strateji> Etki Yönetimi
	TSRS-2 16.c.ii
	Strateji> Etki Yönetimi
	TSRS-2 16.d
	Strateji> Etki Yönetimi

Ekler

TSRS 2 Hükümleri	İlgili Kaynak / Bölüm
e) İklim dirençliliği	TSRS-2 21
	Strateji> Etki Yönetimi
	TSRS-2 22.a.i
	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
	TSRS-2 22.a.ii
	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
	TSRS-2 22.a.iii.(1)
	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
	TSRS-2 22.a.iii.(2)
	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
	TSRS-2 22.a.iii.(3)
	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Kaynak Tahsis ve Finansal Değerlendirmeler
	TSRS-2 22.b.i.(1)
	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
	TSRS-2 22.b.i.(2)
	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
	TSRS-2 22.b.i.(3)
	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
	TSRS-2 22.b.i.(4)
	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
	TSRS-2 22.b.i.(5)
	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
	TSRS-2 22.b.i.(6)
	Strateji> İklim Risk ve Fırsatlar Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
	TSRS-2 22.b.i.(7)
	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
	TSRS-2 22.b.ii.(1)
	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
	TSRS-2 22.b.ii.(2)
	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
	TSRS-2 22.b.ii.(3)
	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
	TSRS-2 22.b.ii.(4)
	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
	TSRS-2 22.b.ii.(5)
	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
	TSRS-2 22.b.iii
	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği

Ekler

TSRS 2 Hükümleri		İlgili Kaynak / Bölüm
RİSK YÖNETİMİ		
a) İklimle ilgili riskler belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler ve ilgili politikalar	TSRS-2 25.a.i	Strateji> İklim Risk ve Fırsatlar Risk Yönetimi> Risklerin Belirlenmesi ve Değerlendirilmesi
	TSRS-2 25.a.ii	Strateji> İklim Risk ve Fırsatlar Risk Yönetimi> Risklerin Belirlenmesi ve Değerlendirilmesi Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
	TSRS-2 25.a.iii	Strateji> İklim Risk ve Fırsatlar
	TSRS-2 25.a.iv	Strateji> İklim Risk ve Fırsatlar Risk Yönetimi> Kurumsal Risk Yönetim Politikası Risk Yönetimi> Risklerin Belirlenmesi ve Değerlendirilmesi
	TSRS-2 25.a.v	Risk Yönetimi> Kurumsal Risk Yönetim Politikası Risk Yönetimi> İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Entegrasyonu ve İzlenmesi
	TSRS-2 25.a.vi	Risk Yönetimi> Kurumsal Risk Yönetim Politikası Risk Yönetimi> İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Entegrasyonu ve İzlenmesi
b) İklimle ilgili senaryo analizi kullanıp kullanmadığına ve nasıl kullandığına ilişkin bilgiler dahil olmak üzere; işletmenin iklimle ilgili fırsatları belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler	TSRS-2 25.b	Strateji> İklim Risk ve Fırsatlar Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği Risk Yönetimi> Kurumsal Risk Yönetim Politikası Risk Yönetimi> Risklerin Belirlenmesi ve Değerlendirilmesi
c) İklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesine, değerlendirilmesine, önceliklendirilmesine ve izlenmesine yönelik süreçlerin; işletmenin genel risk yönetimi sürecine ne ölçüde ve nasıl entegre edildiği ve işletmenin genel risk yönetimi sürecini ne ölçüde ve nasıl bilgilendirdiği	TSRS-2 25.c	Risk Yönetimi> Kurumsal Risk Yönetim Politikası Risk Yönetimi> İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Entegrasyonu ve İzlenmesi

Ekler

TSRS 2 Hükümleri		İlgili Kaynak / Bölüm
a) İklimle ilgili metrikler	TSRS-2 29.a	Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Temel Metrikler Metrik ve Hedefler> Sektör Bazlı Metrikler
	TSRS-2 29.b	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği Metrik ve Hedefler> Sektör Bazlı Metrikler Metrik ve Hedefler> Performans Takibi ve İzleme Süreçleri Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler
	TSRS-2 29.c	Strateji> Senaryo Analizleri ve Kurumsal Dayanıklılık Metrik ve Hedefler> Sektör Bazlı Metrikler Metrik ve Hedefler> Performans Takibi ve İzleme Süreçleri Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler
	TSRS-2 29.d	Metrik ve Hedefler> Performans Takibi ve İzleme Süreçleri Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Kaynak Tahsisi ve Finansal Değerlendirmeler
	TSRS-2 29.e	Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Kaynak Tahsisi ve Finansal Değerlendirmeler
	TSRS-2 29.f	Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Kaynak Tahsisi ve Finansal Değerlendirmeler
	TSRS-2 29.g	Yönetişim> Sürdürülebilirlik Performansı ve Ücretlendirme Politikası ile Bağlantısı
b) Bir sektörde belirli iş modelleri, faaliyetleri veya katılımı karakterize eden diğer ortak özelliklerle ilişkili sektör bazlı metrikler (TSRS-2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber)	TSRS-2 32	Metrik ve Hedefler> Sektör Bazlı Metrikler

Ekler

TSRS 2 Hükümleri		İlgili Kaynak / Bölüm
c) İklimle ilgili hedefler	TSRS-2 33.a	Metrik ve Hedefler> Performans Takibi ve İzleme Süreçleri Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler
	TSRS-2 33.b	Metrik ve Hedefler> Performans Takibi ve İzleme Süreçleri Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler
	TSRS-2 33.c	Metrik ve Hedefler> Performans Takibi ve İzleme Süreçleri Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler
	TSRS-2 33.d	Metrik ve Hedefler> Performans Takibi ve İzleme Süreçleri Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler
	TSRS-2 33.e	Metrik ve Hedefler> Performans Takibi ve İzleme Süreçleri Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler
	TSRS-2 33.f	Metrik ve Hedefler> Performans Takibi ve İzleme Süreçleri Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler
	TSRS-2 33.g	Metrik ve Hedefler> Performans Takibi ve İzleme Süreçleri Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler
	TSRS-2 33.h	Metrik ve Hedefler> Performans Takibi ve İzleme Süreçleri Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler
	TSRS-2 34.a	Metrik ve Hedefler> Performans Takibi ve İzleme Süreçleri Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler
	TSRS-2 34.b	Metrik ve Hedefler> Performans Takibi ve İzleme Süreçleri Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler
	TSRS-2 34.c	Metrik ve Hedefler> Performans Takibi ve İzleme Süreçleri Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler
	TSRS-2 34.d	Metrik ve Hedefler> Performans Takibi ve İzleme Süreçleri Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler
	TSRS-2 35	Metrik ve Hedefler> Performans Takibi ve İzleme Süreçleri Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler

Ekler

TSRS 2 Hükümleri	İlgili Kaynak / Bölüm
TSRS-2 36.a	Metrik ve Hedefler> Performans Takibi ve İzleme Süreçleri Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler
TSRS-2 36.b	Metrik ve Hedefler> Performans Takibi ve İzleme Süreçleri Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler
TSRS-2 36.c	Metrik ve Hedefler> Performans Takibi ve İzleme Süreçleri Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler
TSRS-2 36.d	Metrik ve Hedefler> Performans Takibi ve İzleme Süreçleri Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler
TSRS-2 36.e.i	Metrik ve Hedefler> Performans Takibi ve İzleme Süreçleri Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler
TSRS-2 36.e.ii	Metrik ve Hedefler> Performans Takibi ve İzleme Süreçleri Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler
TSRS-2 36.e.iii	Metrik ve Hedefler> Performans Takibi ve İzleme Süreçleri Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Kaynak Tahsisi ve Finansal Değerlendirmeler
TSRS-2 36.e.iv	Metrik ve Hedefler> Performans Takibi ve İzleme Süreçleri Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Hedefler Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Kaynak Tahsisi ve Finansal Değerlendirmeler

Ekler

Ek-2 2025 Yılı Kapsam 1 ve 2 Sera Gazı Emisyon Envanteri

2025 YILI KAPSAM 1 ve 2 SERA GAZI EMİSYON ENVANTERİ									
KAPSAM 1 DOĞRUDAN SERA GAZI EMİSYONLARI ve UZAKLAŞTIRMALARI	Kaynak	Buca Tip Merkezi	Tinaztepe Buca Hastanesi	Tinaztepe Galen Hastanesi	Tinaztepe Torbalı Hastanesi	BEGOS Şubesi	Tinaztepe Balçova Şubesi	TOPLAM (Lokasyon Bazlı) (ton CO ₂ e)	
Sabit yakma kaynaklı doğrudan sera gazı emisyonları	Isınma amaçlı doğalgaz kullanımı	2,47	17,13	6,33	-	-	-	25,92	
	Jeneratörlerde elektrik üretmek amacıyla dizel kullanımı	0,43	1,29	2,34	1,15	-	5,32	10,53	
Hareketli yakma kaynaklı doğrudan sera gazı emisyonları	Taşıtlarda dizel ve benzin kullanımı	-	-	-	-	75,93	-	75,93	
Antropojenik sistemlerdeki sera gazlarının sızması/ kaçak oluşumu kaynaklı doğrudan doğrudan sera gazı emisyonları	Soğutma sistemleri kullanımı ve bakım amaçlı soğutucu gaz dolum işlemleri ve sızıntılar	1,68	4,12	14,12	4,68	0,75	0,03	25,38	
	YSClerin kullanımı ve bakım amaçlı dolum işlemleri ve sızıntılar	1,73	1,30	6,92	0,87	0,44	0,00	11,26	
KAPSAM 2 SATIN ALINAN ENERJİ KAYNAKLI DOLAYLI SERA GAZI EMİSYONLARI	Kaynak	Buca Tip Merkezi	Tinaztepe Buca Hastanesi	Tinaztepe Galen Hastanesi	Tinaztepe Torbalı Hastanesi	BEGOS İdari Bina	Tinaztepe Balçova Şubesi	TOPLAM (Lokasyon Bazlı) (ton CO ₂ e)	TOPLAM (Piyasa Bazlı) (ton CO ₂ e)
Satın alınan elektriğin tüketimi kaynaklanan dolaylı sera gazı emisyonları	Elektrik kullanımı	91,17	356,87	591,11	576,72	29,83	1.809,80	3.455,49	3.455,49
TOPLAM KAPSAM 1+ KAPSAM 2		97,47	380,70	620,83	583,42	106,95	1.815,15	3.604,52	3.604,52

Ekler

Ek-3 Emisyon Faktörleri ve Referans Listesi

EMİSYON FAKTÖRLERİ VE REFERANS LİSTESİ			
Parametre	Değer	Birim	Kabul/Referans
GWP - CO ₂	1,0000	-	IPCC 6th Assessment Report (AR6), https://www.ipcc.ch/assessment-report/ar6/
GWP - CH ₄	27,9000	-	IPCC 6th Assessment Report (AR6), https://www.ipcc.ch/assessment-report/ar6/
GWP - N ₂ O	273,0000	-	IPCC 6th Assessment Report (AR6), https://www.ipcc.ch/assessment-report/ar6/
Kapsam 1			
Doğalgaz Alt Isıl Değer	8250,0000	kcal/m ³	ENERJİ KAYNAKLARININ VE ENERJİNİN KULLANIMINDA VERİMLİLİĞİN ARTIRILMASINA DAİR YÖNETMELİK, Ek-2, Enerji Kaynaklarının Alt Isıl Değerleri ve Petrol Eşdeğerine Çevrim Katsayıları, https://www.resmigazete.gov.tr/eskiler/2011/10/20111027-5.htm
EF CO ₂ - Sabit Yanma Doğalgaz	56,1000	ton CO ₂ /TJ	IPCC 2006, Volume2, Chapter 2, Table 2.4 - Default Emission Factors for Stationary Combustion in the Commercial/Institutional Category, Natural Gas
EF CH ₄ - Sabit Yanma Doğalgaz	0,0050	ton CH ₄ /TJ	IPCC 2006, Volume2, Chapter 2, Table 2.4 - Default Emission Factors for Stationary Combustion in the Commercial/Institutional Category, Natural Gas
EF N ₂ O - Sabit Yanma Doğalgaz	0,0001	ton N ₂ O/TJ	IPCC 2006, Volume2, Chapter 2, Table 2.4 - Default Emission Factors for Stationary Combustion in the Commercial/Institutional Category, Natural Gas
EF CO ₂ - Sabit Yanma-Dizel	74,1000	ton CO ₂ /TJ	IPCC 2006, Volume2, Chapter 2, Table 2.4 - Default Emission Factors for Stationary Combustion in the Commercial/Institutional Category, Gas/Diesel oil
EF CH ₄ - Sabit Yanma-Dizel	0,0100	ton CH ₄ /TJ	IPCC 2006, Volume2, Chapter 2, Table 2.4 - Default Emission Factors for Stationary Combustion in the Commercial/Institutional Category, Gas/Diesel oil
EF N ₂ O - Sabit Yanma-Dizel	0,0006	ton N ₂ O/TJ	IPCC 2006, Volume2, Chapter 2, Table 2.4 - Default Emission Factors for Stationary Combustion in the Commercial/Institutional Category, Gas/Diesel oil
NKD-Dizel	43,0000	TJ/Gg	IPCC 2006, Volume2, Chapter 1, Table 1.2 - Default Net Calorific Values, Diesel oil

Ekler

EMİSYON FAKTÖRLERİ VE REFERANS LİSTESİ

Yoğunluk-Motorin	0,8300	kg/L	ENERJİ KAYNAKLARININ VE ENERJİNİN KULLANIMINDA VERİMLİLİĞİN ARTIRILMASINA DAİR YÖNETMELİK, Ek-2, Enerji Kaynaklarının Alt Isıl Değerleri ve Petrol Eşdeğerine Çevrim Katsayıları, https://www.resmigazete.gov.tr/eskiler/2011/10/20111027-5.htm
Yoğunluk-Benzin	0,7350	kg/L	ENERJİ KAYNAKLARININ VE ENERJİNİN KULLANIMINDA VERİMLİLİĞİN ARTIRILMASINA DAİR YÖNETMELİK, Ek-2, Enerji Kaynaklarının Alt Isıl Değerleri ve Petrol Eşdeğerine Çevrim Katsayıları, https://www.resmigazete.gov.tr/eskiler/2011/10/20111027-5.htm
NKD-Benzin	44,3000	TJ/Gg	IPCC 2006, Volume2, Chapter 1, Table 1.2 - Default Net Calorific Values, Gasoline
EF CO ₂ - Benzin	69,3000	ton CO ₂ /TJ	IPCC 2006, Volume2, Chapter 3, Table 3.2.1 - ROAD TRANSPORT DEFAULT CO2 EMISSION FACTORS AND UNCERTAINTY RANGES, https://www.ipcc-nggip.iges.or.jp/public/2006gl/pdf/2_Volume2/V2_3_Ch3_Mobile_Combustion.pdf
EF CH ₄ - Benzin	0,0330	ton CH ₄ /TJ	IPCC 2006, Volume2, Chapter 3, Table 3.2.2 - ROAD TRANSPORT N2O AND CH4 DEFAULT EMISSION FACTORS AND UNCERTAINTY RANGES, https://www.ipcc-nggip.iges.or.jp/public/2006gl/pdf/2_Volume2/V2_3_Ch3_Mobile_Combustion.pdf
EF N ₂ O - Benzin	0,0032	ton N ₂ O/TJ	IPCC 2006, Volume2, Chapter 3, Table 3.2.2 - ROAD TRANSPORT N2O AND CH4 DEFAULT EMISSION FACTORS AND UNCERTAINTY RANGES, https://www.ipcc-nggip.iges.or.jp/public/2006gl/pdf/2_Volume2/V2_3_Ch3_Mobile_Combustion.pdf
EF R22 (HCFC-22)	1960,0000	kg CO ₂ e/kg gaz	IPCC 6th Assessment Report,Table 7.SM.7
EF R410A	2255,5000	kg CO ₂ e/kg gaz	IPCC 6. Değerlendirme Raporu, Tablo 7.SM.7 ve IPCC 2006, Volume 3, Chapter 7, Table 7.9
EF R404A	4.728,0	kg CO ₂ e/kg gaz	IPCC 6. Değerlendirme Raporu, Tablo 7.SM.7 ve IPCC 2006, Volume 3, Chapter 7, Table 7.9
EF R407C	1907,9300	kg CO ₂ e/kg gaz	IPCC 6. Değerlendirme Raporu, Tablo 7.SM.7 ve IPCC 2006, Volume 3, Chapter 7, Table 7.9
EF R32 (HFC-32)	771,0000	kg CO ₂ e/kg gaz	IPCC 6th Assessment Report,Table 7.SM.7
EF HFC 227ea	3600,0000	kg CO ₂ e/kg gaz	IPCC 6th Assessment Report,Table 7.SM.7

Ekler

EMİSYON FAKTÖRLERİ VE REFERANS LİSTESİ

Sızıntı oranı (Residential and Commercial A/C)	1%	-	IPCC 2006, Volume 3, Chapter 7, Table 7.9 - ESTIMATES FOR CHARGE, LIFETIME AND EMISSION FACTORS FOR REFRIGERATION AND AIR-CONDITIONING SYSTEMS - Residential and Commercial A/C, including Heat Pumps, https://www.ipcc-nggip.iges.or.jp/public/2006gl/pdf/3_Volume3/V3_7_Ch7_ODS_Substitutes.pdf
Sızıntı oranı, YSC, CO ₂	4%	-	IPCC/TEAP Special Report: Safeguarding the Ozone Layer and the Global Climate System, Volume 4.6 What are the most important findings for fire protection?, Page 72
Sızıntı oranı (HFC 227ea)	2%	-	IPCC/TEAP Special Report: Safeguarding the Ozone Layer and the Global Climate System, Volume 4.6 What are the most important findings for fire protection?, Page 72
Kapsam 2			
EF-Elektrik	0,434	kg CO ₂ e/kWh	https://enerji.gov.tr/Media/Dizin/EVCED/tr/%C3%87evreVe%C4%B0klim/%C4%B0klim-De%C4%9Fi%C5%9Fikli%C4%9Fi/EmisyonFaktorleri/2023_Turkiye_Elektrik_UretimiveElektrik_Tuketim_Noktasi_Emisyon_Faktorleri.pdf

Ekler

Ek-4 Veri Kaynakları, Teknik Varsayım ve Kabuller

VERİ KAYNAKLARI, TEKNİK VARSAYIM ve KABULLER	
DOĞRUDAN SERA GAZI EMİSYONLARI	Kaynak
KAPSAM 1 DOĞRUDAN SERA GAZI EMİSYONLARI	
Sabit yakma kaynaklı doğrudan emisyonlar	Doğalgaz kaynaklı emisyonların hesaplanması: - Şirket'in 2025 yılında tükettiği doğalgaz miktarı verileri, İzmir'de yer alan tüm lokasyonlar için İZMİRGAZ'ın düzenlemiş olduğu faturalardan aylık olarak temin edilmiştir. - Doğalgazın alt ısı değeri 8.250 kCal/m³ alınmıştır¹¹. - Tüketim verisi, kCal biriminden Joule (J) birimine dönüştürülürken 1 kCal = 4,184 kJ eşitliği kullanılmıştır. Sonrasında Joule değeri TeraJoule (TJ) birimine dönüştürülürken 1 TJ=10⁹ kJ eşitliği baz alınmıştır. - Doğalgaz kazanı yakma hesabında yakıtın tamamının yandığı kabul edilerek oksidasyon katsayısı 1 olarak alınmıştır.
Hareketli yakma kaynaklı doğrudan emisyonlar	Yakıt tüketimi Şirket tarafından kontrol edilen taşıtlardan kaynaklanan emisyonların hesaplanması: - Şirket'in faaliyetlerinde kullandığı karasal taşıtların tamamının yakıt tüketimi kapsama dahil edilmiştir. Takip sistemi ile taşıtlar takip edilmekte olup ilgili raporlama dönemine ait ham veriler takip sisteminden çekilmiştir. - Raporlama döneminin başlangıç ve bitiş günlerinde araçların depolarında bulunan yakıt miktarları belirlenemediği için, araçların yıla boş yakıt deposu ile başladıkları ve yıl sonunda depoda bulunan yakıtın tamamını yaktıkları kabul edilmiştir. - Benzin yoğunluğu 0,735 kg/L, Dizel yakıtın yoğunluğu 0,83 kg/L olarak kabul edilmiştir¹².
Antropojenik sistemlerdeki sera gazlarının sızması/kaçak oluşumu kaynaklı doğrudan emisyonlar	Soğutucu gaz sızıntılarından kaynaklanan emisyonların hesaplanması: - Kapsam dahilindeki lokasyonlarda bulunan soğutma ve iklimlendirme cihazlarının soğutucu gaz sızıntı emisyonları hesaplanırken sızıntı oranları, klimalar için %1 olarak kabul edilmiştir. Bu kabul yapılırken ilgili kaynağın ilgili gruplara dair ön görülen en düşük kaçak oranı dikkate alınmıştır¹². Yangın söndürme sistemlerinden kaynaklanan emisyonların hesaplanması: - CO2'li yangın söndürücülerde gaz kaçak oranı %4 ve FM200 gazı içeren yangın söndürücülerde gaz kaçak oranı %2 kabul edilmiştir¹³.
KAPSAM 2 ENERJİ DOLAYLI SERA GAZI EMİSYONLARI	Kaynak
Satın alınan elektriğin tüketimi kaynaklanan dolaylı emisyonlar	Elektrik kaynaklı emisyonların hesaplanması: - Şirket'in faaliyetlerinde kullanılan elektrik tüketim miktarları her bir lokasyon için ayrı ayrı olacak şekilde raporlama dönemindeki elektrik faturalarından temin edilmiştir.

[11] Enerji Kaynaklarının ve Enerjinin Kullanımında Verimliliğin Artırılmasına Dair Yönetmelik, Ek-2, Enerji Kaynaklarının Alt Isıl Değerleri ve Petrol Eşdeğerine Çevrim Katsayıları, <https://www.resmigazete.gov.tr/eskiler/2011/10/20111027-5.htm>

[12] 2006 IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories Vol. 3, Industrial Processes and Product Use, Chapter 7. Emissions of Fluorinated Substitutes for Ozone Depleting Substances, Bölüm 7, Tablo 7.9

[13] IPCC/TEAP Special Report: Safeguarding the Ozone Layer and the Global Climate System, Volume 4.6, What are the most important findings for fire protection?, Sayfa 72

Ekler

Ek-5 Güvence Denetimi



SG Bağımsız Denetim Anonim Şirketi

TAPDİ OKSİJEN ÖZEL SAĞLIK VE EĞİTİM
HİZMETLERİ SANAYİ TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARININ
TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA
STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN
BİLGİLERİ HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN
SINIRLI GÜVENCE RAPORU-2025

TAPDİ OKSİJEN ÖZEL SAĞLIK VE EĞİTİM HİZMETLERİ SANAYİ TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARININ TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLERİ HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU-2025

TAPDİ OKSİJEN ÖZEL SAĞLIK VE EĞİTİM HİZMETLERİ SANAYİ TİCARET A.Ş.

GENEL KURULU'NA

TAPDİ OKSİJEN ÖZEL SAĞLIK VE EĞİTİM HİZMETLERİ SANAYİ TİCARET A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının (hepsi birlikte 'Grup' olarak adlandırılacaktır.) 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 'Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler' ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 'İklimle İlgili Açıklamalar'a uygun olarak sunulan bilgiler ('Sürdürülebilirlik Bilgileri') hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik. Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri, 2025 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan diğer bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri veya 2025 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamaz.

Sınırlı Güvence Sonucu

Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti' başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ('KGK') tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ('TSRS')'na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Önceki dönemlere ilişkin bilgiler ve 2025 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan diğer bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ya da 2025 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen veya yerleşik videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.
- Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

2 / 4



web : www.sgdenetim.com.tr e-posta : info@sgdenetim.com.tr
Adres : Beştepe Mah. Nergiz Sokak No: 7/2 Via Flat Ofis No: 60-61 Söğütözü Yenimahalle / ANKARA / TÜRKİYE
Telefon : (+90 312) 442 20 40

Ekler

Ek-5 Güvence Denetimi

TAPDI OKSİJEN ÖZEL SAĞLIK VE EĞİTİM HİZMETLERİ SANAYİ TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARININ TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLERİ HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU-2025

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek.
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirmek.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlamak ve uygulamak. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekarlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dahil olmamıza izin verilmektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 'Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri' ve Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 'Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri' ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dahil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dahil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçilerden oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür.

Grup'un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

3 / 4



web : www.sgdenetim.com.tr e-posta : info@sgdenetim.com.tr
Adres : Beştepe Mah. Nergiz Sokak No: 7/2 Via Flat Ofis No: 60-61 Söğütözü Yenimahalle / ANKARA / TÜRKİYE
Telefon : (+90 312) 442 20 40

TAPDI OKSİJEN ÖZEL SAĞLIK VE EĞİTİM HİZMETLERİ SANAYİ TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARININ TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLERİ HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU-2025

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Grup'un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Muhammed ŞAHİN
Sorumlu Denetçi
ANKARA, 18.08.2026

4 / 4



web : www.sgdenetim.com.tr e-posta : info@sgdenetim.com.tr
Adres : Beştepe Mah. Nergiz Sokak No: 7/2 Via Flat Ofis No: 60-61 Söğütözü Yenimahalle / ANKARA / TÜRKİYE
Telefon : (+90 312) 442 20 40

TINAZTEPE

Merkez Adresi: Koşuyolu Cad. 506 Sokak No:2 Şirinyer, Buca / İzmir

Ticaret Sicil Numarası: 115784

Vergi Dairesi: Şirinyer Vergi Dairesi

Vergi Numarası: 638 025 6899

Telefon: +90 232 438 14 14

İnternet Adresi: <http://tinaztepe.com/>