

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA İNCELEME RAPORU

Timur Gayrimenkul Geliştirme Yapı ve Yatırım Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na,

Timur Gayrimenkul Geliştirme Yapı ve Yatırım Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 19 Ağustos 2026 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

Yeditepe Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.
(Associate member of PRAXITY AISBL)

Fahri Arıkan, YMM
Sorumlu Denetçi
İstanbul, 19 Ağustos 2026

Timur Gayrimenkul
Geliştirme Yapı ve Yatırım A.ř.

30 Haziran 2026 Faaliyet Raporu

GENEL BİLGİLER

Timur Gayrimenkul Geliştirme Yapı ve Yatırım A.Ş.(“Timur Gayrimenkul”) , Şen Timur Gümrükleme ve Dış Ticaret Limited Şirketi ismi altında 1992 yılında gümrük komisyonculuğu aracılık ve mümessillik hizmetleri yapmak için Türkiye’de kurulmuştur. Şirket 12 Nisan 2007’de nevi değiştirmek suretiyle Timur Gayrimenkul Geliştirme Yapı ve Yatırım A.Ş. ünvanını almıştır. Şirket’in faaliyet konusu Türkiye ve yurtdışında inşaat ve müteahhitlik işleri yapmak ile gayrimenkul alımı, yapımı, geliştirmesi ve satımını gerçekleştirmektir. Şirketimizin kayıtlı adresi Esentepe Mh. Ali Kaya Sk. Focus Levent No: 3 Kat: 7-10 Şişli/İstanbul’dur.

Şirketimizin Ticaret sicil numarası 725697’dir.

Şirketimizin resmi web sitesi www.nef.com.tr’dir.

Ticari faaliyetlerimizin gerçekleştirilmesi için şirketimizde ve bağlı ortaklıklarında 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla toplam çalışan sayısı 195 kişidir.

Faaliyet konumuz

Timur Gayrimenkul, gayrimenkul geliştirme faaliyetlerinde bulunmak için kurulmuştur. Özellikle merkezi lokasyonlarda rakiplerine göre daha küçük metrekairelerle inşaa ettiği konut ve ofis projeleri ve kendi geliştirdiği Foldhome/Foldoffice/FoldGlobal/FoldVillage sistemleri ile hem yatırım hem de kullanım için gayrimenkul satın alan müşterilerin tercih edilen markası olmuştur.

Nef markalı projeleri Timur Gayrimenkul bünyesinde geliştirdiği gibi farklı şirketlerle yaptığı ortaklıklarla da Nef markalı projeler geliştirilmektedir.

Misyonumuz

Keşfedilmemiş beklentileri karşılayan, ulaşılabilir yaşam alanları tasarlamak, sunmak ve mutluluk yaymak.

Vizyonumuz

Sektörde en iyi uygulama örneği olarak bilinmek.

Kurumsal Değerlerimiz

Topluma Katkı Sağlamak: İçinde yaşadığımız topluma sosyal, kültürel, çevresel ve ekonomik fayda sağlayarak, daha iyi toplum ve çevreye ulaşmada kendimizi sorumlu hisseder ve bu duyarlılığımızda toplumda farkındalık yaratırız.

Sürekli Gelişim: Öğrenen ve gelişen bir kurum kültürü sağlayabilmek amacıyla çalışanlarımıza ve teknolojiye yatırım yaparak en iyi olma ilkesini benimseyerek, tüm paydaşlarımızın beklentilerini anlayarak, ürün ve hizmetlerimizi sürekli yenilemeye ve geliştirmeye çabalarız.

Artı Değer Yaratmak: Başarı elde edebilmek ve sürdürülebilir kılmak için tüm paydaşlarımıza eş zamanlı olarak artı değer yaratmayı hedefleriz.

Paydaşların Mutluluğu: Paydaşlarımızın ihtiyaçlarını göz önünde bulundurarak, memnuniyetlerini her zaman beklentilerinin üzerinden sağlamayı hedefleriz.

ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Organizasyon yapımız

Her birisi Genel Müdür'e bağlı 8 ana birimden ve bunlara bağlı alt birimlerden oluşan organizasyon yapımız bulunmaktadır.

Bu birimler içinde doğrudan Genel Müdüre raporlama yapan birimler:

- Mali İşler Grubu
- Satış Pazarlama Grubu
- Yapım Grubu
- İç Denetim
- Geliştirme Grubu
- Hukuk Müşaviri
- Bilgi ve Teknolojileri Müdürü
- İnsan Kaynakları Grubu

Yapım Grubu Genel Müdürüne raporlama yapan birimler

- Teknik Ofis Müdürü
- Satınalma ve Lojistik Müdürü
- Tasarım Ofis Müdürü
- Proje Müdürleri

Satış ve Pazarlama Grubu Genel Müdürüne raporlama yapan birimler

- Pazarlama GMY
- Satış GMY
- Satış Destek Müdürü

ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (devamı)

Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı'na doğrudan raporlama yapan birimler:

- Finansman ve Hazine
- Muhasebe
- Bütçe & Finansal Raporlama

İç Denetim

Timur Gayrimenkul Geliştirme Yapı ve Yatırım A.Ş. İç Denetim Bölümü, şirketin günlük faaliyetlerinden bağımsız olarak yönetimin ihtiyaçları ve şirketin yapısına göre iç kontrol sistemi ile risk yönetimi sisteminin işleyişi başta olmak üzere şirketin tüm faaliyetlerini ve birimlerini kapsayan denetimler gerçekleştirmektedir. Yönetim Kurulu Başkanı'na doğrudan bağlı olarak faaliyet gösteren İç Denetim Bölümü, gerçekleştirdiği denetim faaliyetleri ile kurumun karşı karşıya kalabileceği potansiyel risklerin mevzuat ve uluslararası standartlar doğrultusunda etkin bir şekilde kontrol altına alınmasını ve yönetilmesini amaçlamaktadır. Yıllık İç Denetim Planı, risk odaklı hazırlanmakta; Yönetim Kurulu onayına tabi tutulmaktadır. İç Denetim raporlarında yer alan tespit ve değerlendirmeler, şirketin tüm iştiraklerine ait işlem ve faaliyetleri hakkında değerlendirme ve bulguları içermektedir. İç Denetim Bölümü, denetimlerde tespit edilen bulguları raporlayarak, giderilmelerine yönelik gerekli aksiyon planlarını takip etmekte ve iç denetim raporlarının durumunu da içeren İç Denetim Bölümü faaliyet raporlarını dönemsel olarak Yönetim Kurulu Başkanı'na sunmaktadır.

ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (devamı)

Doğrudan ve Dolaylı iştiraklerimiz

30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Şirketimizin bağlı ortaklıklarının detayı aşağıdaki gibidir:

Bağlı ortaklık ismi	Ana faaliyeti	Faaliyet yeri	30 Haziran 2026		31 Aralık 2025	
			Sermaye pay oranı (%)	Oy kullanma hakkı oranı (%)	Sermaye pay oranı (%)	Oy kullanma hakkı oranı (%)
Bebek Turizm ve İnşaat Ticaret A.Ş. ("Bebek Turizm")	Gayrimenkul geliştirme ve turizm	Türkiye	100	100	100	100
Ganj Yapı İnşaat A.Ş. ("Ganj Yapı")	Gayrimenkul geliştirme	Türkiye	100	100	100	100
TT Gayrimenkul ve Ticaret A.Ş. ("TT Gayrimenkul")	Gayrimenkul geliştirme	Türkiye	75	100	75	100
Timur Şehircilik ve Planlama A.Ş. ("Timur Şehircilik")	Gayrimenkul geliştirme	Türkiye	100	100	100	100
Sirius Gayrimenkul ve Ticaret A.Ş. ("Sirius")	Gayrimenkul geliştirme	Türkiye	51	100	51	100
Timur Beykoz 5 Gayrimenkul ve Tic.A.Ş. ("Timur Beykoz 5")	Gayrimenkul geliştirme	Türkiye	90	100	90	100
BT Bahçelievler Gayrimenkul ve Tic. A.Ş. ("BT Bahçelievler")	Gayrimenkul geliştirme	Türkiye	100	100	100	100
TMR Wheels Oto Kiralama ve Turizm Tic. A.Ş. ("TMR Wheels")	Araç kiralama ve turizm	Türkiye	100	100	100	100

Bağlı ortaklık ismi	Ana faaliyeti	Faaliyet yeri	30 Haziran 2026		31 Aralık 2025	
			Sermaye pay oranı (%)	Oy kullanma hakkı oranı (%)	Sermaye pay oranı (%)	Oy kullanma hakkı oranı (%)
Sadabad Kağıthane İnşaat ve Tic. A.Ş. ("Sadabad Kağıthane")	Gayrimenkul geliştirme	Türkiye	-	-	-	-
Haliç Öğrenci Rezidansı ve Ticaret Anonim Şirketi ("Haliç Öğrenci Rezidansı")	Gayrimenkul geliştirme	Türkiye	100	100	100	100
TG Timur Gayrimenkul Yapı ve Ticaret A.Ş. ("TG Timur")	Gayrimenkul geliştirme	Türkiye	100	100	100	100
Neft Arsa Gayrimenkul Yatırım Fonu ("NEF Fon")	Gayrimenkul geliştirme	Türkiye	51	51	51	51
Optimum Yaşam Merkezi İnş. ve Tic. A.Ş. ("Optimum")	Gayrimenkul geliştirme	Türkiye	55	55	55	55
Nef Zone Gayrimenkul Geliştirme ve Yapı A.Ş. ("Nef Zone")	Gayrimenkul geliştirme	Türkiye	100	100	100	100
Sadabad Kağıthane İnşaat ve Tic. A.Ş. ("Sadabad Kağıthane")	Gayrimenkul geliştirme	Türkiye	-	-	-	-
Haliç Öğrenci Rezidansı ve Ticaret Anonim Şirketi ("Haliç Öğrenci Rezidansı")	Gayrimenkul geliştirme	Türkiye	100	100	100	100
TG Timur Gayrimenkul Yapı ve Ticaret A.Ş. ("TG Timur")	Gayrimenkul geliştirme	Türkiye	100	100	100	100
Neft Arsa Gayrimenkul Yatırım Fonu ("NEF Fon")	Gayrimenkul geliştirme	Türkiye	51	51	51	51

ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (devamı)

Doğrudan ve Dolaylı iştiraklerimiz (devamı)

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket'imizin iş ortaklıklarının detayı aşağıdaki gibidir:

	<u>Ülke</u>	<u>Ortaklık Payları</u>
Timur Karlıtepe Gayrimenkul Yatırım Turizm ve Tic. A.Ş.	Türkiye	50%
HT Gayrimenkul Yatırım ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	50%

Şirket'imizin 2025 yılında bağlı ortaklık, iş ortaklığı ve uzun vadeli finansal yatırımlarından elde ettiği temettü geliri bulunmamaktadır (2024: Yoktur).

Hakim şirketle, hakim şirkete bağlı bir şirketle olan ilişkiler

Şirket'imiz bir şirketler topluluğuna bağlı değildir.

Faaliyet yılı içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

Şirket'imiz 31 Aralık 2025'de sona eren yıl içerisinde herhangi bir kamu denetimine tabi olmamıştır.

Yasal ve çevresel riskler

Şirket'imiz, Türkiye'de farklı mevzuatlara tabidir. Şirket olarak çevresel ve yerel kanunlara uyum sağlamak amacıyla kendi içinde çevresel politikalar ve prosedürlerini geliştirmeyi bir hedef olarak belirlemiştir. Bu amaca ulaşmak için düzenli incelemeler yapılacak ve tespit edilecek riskleri kontrol altına almak amacıyla çeşitli sistemler kurulacaktır.

Grup, finansal araçların kullanımına bağlı olarak aşağıdaki risklere maruz kalabilmektedir:

- Kredi riski
- Likidite riski
- Piyasa riski

Şirketin genel risk yönetimi programı finansal piyasaların değişkenliğine ve muhtemel olumsuz etkilerin Grup'un finansal performansı üzerindeki etkilerini asgari seviyeye indirmeye yoğunlaşmaktadır. Grup maruz kaldığı çeşitli risklerden korunma amacıyla zaman zaman türev finansal araçlardan sınırlı olarak yararlanmaktadır.

Finansal risk yönetimi, Grup'un belirlediği genel esaslar dahilinde kendi Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde Grup tarafından uygulanmaktadır.

Yasal ve çevresel riskler (devamı)

Kredi riski

Kredi riski, Grup'un taraf olduğu sözleşmelerde karşı tarafların yükümlülüklerini yerine getirememe riskidir. Grup kredi riskini, temel olarak kredi değerlendirmeleri ve karşı taraflara kredi limitleri belirlenerek tek bir karşı taraftan toplam riskin sınırlandırılması yöntemiyle kontrol etmektedir.

Likidite riski, Grup'un ileri tarihlerdeki finansal yükümlülüklerini karşılayamaması riskidir. Grup'un likidite riski, mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin normal koşullarda ya da kriz durumlarında fonlanabilmesi için çeşitli finansal kuruluşlardan Grup'u zarara uğratmayacak ya da itibarını zedelemeyecek şekilde yeterli finansman olanakları temin edilerek yönetilmektedir.

Piyasa riski

Piyasa riski; döviz kurları, faiz oranları veya menkul kıymetler piyasalarında işlem gören enstrümanların fiyatları gibi para piyasasındaki değişikliklerin Grup'un gelirinin veya sahip olduğu finansal varlıkların değerinin değişmesi riskidir. Piyasa riski yönetimi, piyasa riskine maruz kalmayı kabul edilebilir sınırlar dahilinde kontrol ederken, getiriye optimize etmeyi amaçlamaktadır.

(i) Kur riski

Grup, yabancı para kredileri nedeniyle kur riskine maruz kalmaktadır. Bu risk, yönetim kurulunca yapılan düzenli toplantılarda takip edilmektedir. Grup yabancı para varlık bulundurmak suretiyle kur riskini yönetmektedir.

Grup, geçerli para birimi olan TL'den farklı olan bir para biriminden yaptığı satışlar ve satın almalar nedeniyle kur riskine maruz kalmaktadır. Bu işlemlerde kullanılan başlıca para birimi ABD Doları'dır.

Grup, finansal tablolarını TL olarak sunduğu için, finansal tablolar yabancı para birimlerinin TL karşısındaki kur dalgalanmalarından etkilenmektedir.

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını arttırmayı hedeflemektedir. Grup'un sermaye yapısı; kredileri de içeren borçlar ve sırasıyla nakit ve nakit benzerleri, ödenmiş sermaye, yedekler ile geçmiş yıl karlarını içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Yönetim kurulu, Grup'un net faaliyet gelirinin sermaye getirisini takip etmektedir.

Grup, sermayeyi finansal borç/toplam özkaynaklar oranını kullanarak izler. Bu oran finansal borçlar toplamının toplam özkaynaklara bölünmesiyle bulunur. Finansal borçlar toplamı, uzun ve kısa vadeli finansal borçların tümünü, toplam özkaynaklar ise finansal durum tablosunda yer alan özkaynaklar kalemini kapsar.

31 Aralık 2025'de sona eren yıl içerisinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan herhangi bir idari ve adli bir yaptırımla karşı karşıya kalınmamıştır.

ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (devamı)

FİNANSAL DURUM

VARLIKLAR	Dipnot	Sınırlı Denetimden Geçmiş Cari Dönem 30 Haziran 2026	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2025
Nakit ve nakit benzerleri	3	270.663	940.282
Finansal yatırımlar	4	1.474.452	1.804.098
Ticari alacaklar		5.806.425	4.002.602
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	6	-	1.937
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	7	5.806.425	4.000.665
Diğer alacaklar		19.327	16.979
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	6	4.957	-
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	9	14.370	16.979
Stoklar	11	50.928.366	52.014.721
Peşin ödenmiş giderler		2.613.087	2.567.589
- İlişkili olmayan taraflardan peşin ödenmiş giderler	12	2.613.087	2.567.589
Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar	24	1.401	23.467
Diğer dönen varlıklar	18	388.459	396.241
Toplam dönen varlıklar		61.502.180	61.765.979
Duran varlıklar			
Finansal yatırımlar	4	35.935	36.530
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	10	7.915.909	7.984.231
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	27	115.376	115.607
Maddi duran varlıklar	13	93.766	100.265
Maddi olmayan duran varlıklar	14	38.371	47.837
Peşin ödenmiş giderler		1.321.188	1.000.767
- İlişkili olmayan taraflardan peşin ödenmiş giderler	12	1.321.188	1.000.767
Ertelenmiş vergi varlığı	24	1.335.018	985.845
Diğer duran varlıklar	18	155.395	241.631
Toplam duran varlıklar		11.010.958	10.512.713
TOPLAM VARLIKLAR		72.513.138	72.278.692

FİNANSAL DURUM (devamı)

		Sınırlı Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
		Cari Dönem	Önceki Dönem
KAYNAKLAR	Dipnot	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
Kısa vadeli yükümlülükler			
Kısa vadeli borçlanmalar		1.623.341	4.976.304
-Banka kredileri	5	1.623.341	4.976.304
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları		614.172	531.878
-Banka kredileri	5	614.172	531.878
Ticari borçlar		5.382.169	5.665.299
- İlişkili taraflara ticari borçlar	6	2.521	6.248
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	7	5.379.648	5.659.051
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	8	40.499	21.177
Diğer borçlar		630.154	269.132
- İlişkili taraflara diğer borçlar	6	532.033	116.054
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	9	98.121	153.078
Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler	12	15.181.858	16.368.330
Dönem karı vergi yükümlülüğü	24	19.371	1.109
Kısa vadeli karşılıklar		25.205	24.763
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	17	25.205	24.763
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	18	34.757	30.136
Toplam kısa vadeli yükümlülükler		23.551.526	27.888.128
Uzun vadeli yükümlülükler			
Uzun vadeli borçlanmalar		449.784	70.744
-Banka kredileri	5	449.784	70.744
Ticari borçlar		16.262	19.151
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	7	16.262	19.151
Diğer borçlar		585.030	585.290
- İlişkili taraflara diğer borçlar	6	545.520	541.893
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	9	39.510	43.397
Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler	12	8.425.688	6.584.669
Uzun vadeli karşılıklar		9.739	9.443
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	17	9.739	9.443
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	24	9.947.501	8.955.272
Diğer kısa vadeli yükümlülükler		154.612	-
Toplam uzun vadeli yükümlülükler		19.588.616	16.224.569
Toplam Yükümlülükler		43.140.142	44.112.697
Özkaynaklar			
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		20.959.644	19.786.949
Ödenmiş sermaye	19	1.059.500	1.059.500
Sermaye düzeltme farkları	19	6.940.808	6.940.808
Pay sahiplerinin ilave sermaye katkıları	19	7.247.028	7.247.028
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler)		(21.613)	(18.519)
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları		(21.613)	(18.519)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	19	9.976	9.976
Geçmiş yıl karları	19	4.548.156	6.334.697
Net dönem karı		1.175.789	(1.786.541)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		8.413.352	8.379.046
Toplam Özkaynaklar		29.372.996	28.165.995
TOPLAM KAYNAKLAR		72.513.138	72.278.692

FİNANSAL DURUM (devamı)

	Dipnot	Sınırlı Denetimden Geçmiş 1 Ocak-30 Haziran 2026	Sınırlı Denetimden Geçmiş 1 Ocak-30 Haziran 2025
Hasılat	20	4.502.040	1.353.680
Satışların maliyeti	20	(1.963.342)	(924.616)
Brüt kar		2.538.698	429.064
Genel yönetim giderleri	21	(451.395)	(350.573)
Pazarlama giderleri	21	(197.544)	(265.260)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	23	95.426	782.933
Esas faaliyetlerden diğer giderler	23	(809.787)	(3.989.154)
Esas faaliyet karı / (zararı)		1.175.398	(3.392.990)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından / (zararlarından) paylar	27	(232)	(11)
Finansman (gideri) /geliri öncesi faaliyet karı / (zararı)		1.175.166	(3.393.001)
Finansman gelirleri	22	589.692	204.213
Finansman giderleri	22	(674.068)	(317.783)
Net parasal pozisyon kazançları/(kayıpları)	29	763.392	306.424
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı		1.854.182	(3.200.147)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri		(644.087)	696.852
<i>Sürdürülen faaliyetler vergi geliri /(gideri)</i>		<i>(20.072)</i>	<i>-</i>
<i>Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)</i>	24	<i>(624.015)</i>	<i>696.852</i>
Dönem karı / (zararı)		1.210.095	(2.503.295)
Dönem karının dağılımı			
Kontrol gücü olmayan paylar	19	34.306	(579.440)
Ana ortaklık payları		1.175.789	(1.923.855)
Net dönem karı / (zararı)		1.210.095	(2.503.295)
Sürdürülen faaliyetlerden pay başına kazanç / (kayıp)	25	1,10976	(1,81581)
Sürdürülen faaliyetlerden sulandırılmış pay başına kazanç / (kayıp)	25	1,10976	(1,81581)
DİĞER KAPSAMLI GELİR / (GİDER) KISMI			
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar			
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	17	(4.125)	(2.785)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları vergi geliri	24	1.031	557
Diğer kapsamlı gelir / (gider)		(3.094)	(2.228)
Toplam kapsamlı gelir / (gider)		1.207.001	(2.505.523)
Toplam kapsamlı gelirin / (giderin) dağılımı			
Kontrol gücü olmayan paylar		34.306	(579.440)
Ana ortaklık payları		1.172.695	(1.926.083)
Toplam kapsamlı gelir / (gider)		1.207.001	(2.505.523)

FİNANSAL DURUM (devamı)

Yönetimin finansal duruma bakış

Grup şirketlerindeki satış başarısı ile ortaya çıkan büyüme, şirketin bilançosuna da finansman ihtiyacı olarak yansımaktadır. Üst yönetim sağlanan finansmanları yapılan projeler ile ilişkilendirerek iş akışının doğal döngüsü içerisinde nakit akışının sağlıklı bir şekilde yönetilmesini sağlamaktadır.

İleriye dönük tahmin ve beklentilerimiz

Önümüzdeki yıllarda Türkiye’deki konut ihtiyacının devam edeceği, ancak talebin giderek daha kaliteli, tasarım ve ulaşılabilirlik özellikli oluşacağı varsayımı ile Grubumuzda araştırma-geliştirmeye ve yeni ürün ve alanlara yatırım yapılacaktır.

Kâr dağıtım önerisi ve sonuç

Şirketimizin kâr dağıtım politikası; Türk Ticaret Kanunu düzenlemeleri çerçevesinde, Şirketimizin uzun vadeli stratejilerine paralel oluşturulan yatırım, finansal planlar dikkate alınarak yapılmaktadır. Bu çerçevede kârın dağıtılması Şirketimizin kâr dağıtım politikasını oluşturmaktadır. Bu kapsamda, şirketimizin 2025 yılında kâr payı dağıtımı yapılmamıştır.

Operasyonel risk yönetimi

Operasyonel riskler, şirketlerin süreçleri, insan kaynakları, kullandıkları teknoloji ve altyapı ve çevresel dış faktörlerden kaynaklanabilecek risklerdir. Nef’in operasyonel risk yönetimi, faaliyet gösterdiği sektörde, yetkili kurum ve kuruluşlar tarafından herhangi bir kısıtlama ve ek kontrole maruz kalmadan, yüksek itibarını ve marka değerini koruyarak ve mali kayıplara uğramadan en düşük maliyet ve optimum kârlılık çerçevesinde şirket faaliyetlerini yürütmeyi hedeflemektedir.