



ulaşlar

ULAŞLAR TURİZM ENERJİ TARIM GIDA ve İNŞAAT YATIRIMLARI A.Ş.

01 Ocak – 30 Haziran 2026

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU



SPK'NUN 11-14 1 SAYILI TEBLİĞİNE
İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ



01 OCAK 2026 – 30 HAZİRAN 2026

HESAP DÖNEMİ

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU



TURİZM



TARIM



GIDA

GÜÇLÜ YATIRIMLAR, SÜRDÜRÜLEBİLİR GELECEK

ULAŞLAR TURİZM ENERJİ TARIM GIDA ve İNŞAAT YATIRIMLARI A.Ş.

01 Ocak – 30 Haziran 2026 Ara Dönem Faaliyet Raporu

İÇİNDEKİLER

1	Genel Bilgiler
2	Organizasyon Yapısı
3	Faaliyet Alanı
4	Sermaye ve Ortaklık Yapısı
5	Yönetim Kurulu ve Komiteler
6	Sektörel Gelişmeler
7	Şirketin Sahip Olduğu Tesis ve Bağlı Ortaklıklar
8	Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Malî Haklar
9	Şirketin Araştırma Geliştirme Çalışmaları
10	Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi
11	Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri
12	Kurumsal Yönetim
13	Finansal Durum
14	Bilanço Sonrası Olaylar
15	Diğer Hususlar
16	Hisse Senedi Bilgileri

1. Genel Bilgiler

Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi:	01.01.2026 – 30.06.2026
Ticaret Unvanı:	ULAŞLAR TURİZM ENERJİ TARIM GIDA ve İNŞAAT YATIRIMLARI A.Ş.
Ticaret Sicil No:	Ankara-58459
Şirket Merkez Adresi:	Aşağı Öveçler Mahallesi, 1042. Cadde, 1330.Sokak, 3-4, Çankaya/ANKARA
İnternet Sitesinin Adresi:	www.ulaslar.com.tr

2. Organizasyon Yapısı

Şirketin organizasyon şeması www.ulaslar.com.tr kurumsal internet sitesinde yayınlanmaktadır. Organizasyon şeması mevcut durum ve koşullara göre güncellenmektedir.

Ulaşlar Turizm Enerji Tarım Gıda ve İnşaat Yatırımları A.Ş. 09.10.1985 tarihinde kurulmuş ve 06.08.2012 tarihinde 1,90 TL baz fiyatla “ULAS” kodu ile Borsa İstanbul İkinci Ulusal Pazarı’nda işlem görmeye başlamıştır. Borsa İstanbul A.Ş.’nin 21.09.2023 tarihli duyurusu ile Pay Piyasası Yıldız Pazar, Ana Pazar ve Alt Pazar’da işlem gören payların belirlenmesi hakkında duyurusu ile şirket payları (ULAS) 02.10.2023 tarihinden itibaren Alt Pazar’da sürekli işlem yöntemi ile işlem görmeye devam etmiştir. Daha sonra Borsa İstanbul A.Ş.’nin 15.03.2024 tarihli duyurusunda 01.04.2024 tarihinden başlamak üzere tekrar Ana Pazar’da işlem görmeye devam etmesine karar verilmiştir.

3. Faaliyet Alanı

a-Faaliyet alanları ile ilgili olarak satış, mağazaları, şubeler açmak, tesisler kurmak, mevcut tesislere ortak olmak,

b-Faaliyet alanları ile ilgili olarak yurt içi ve yurt dışı mühendislik, mimarlık, tasarım, inşaat, taahhüt, danışmanlık, pazarlama, projelendirme hizmetlerini vermek ve almak, ithalatını ve ihracatını yapmak, her türlü imalat, montaj, bakım, onarım, revizyon ve tadilat işlerini yapmak, otomasyon sistemleri kurmak, sarf malzemesi ve yedek parça sağlamak,

c-Faaliyet alanları kapsamında kalan ürünlerin üretilmesi, üretim amacıyla tesislerin kurulması, üretilen ürün ve hizmetlerin yurt içi ve yurt dışında satışı, pazarlanması ve dağıtılması, bu amaçla mümessillik, distribütörlük, bayilik almak ve vermek, şube kurmak, başkaca satış ve dağıtım teşkilatları kurmak,

d-Yatırımcıların aydınlatılmasını teminen özel haller kapsamında Sermaye Piyasası Kurulu’na aranacak gerekli açıklamaları yapmak ve Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde belirlenen esaslara uymak kaydıyla konusu ile ilgili olarak her türlü menkul ve gayrimenkul iktisap etmek, kiralamak, satın almak ve satmak, sınırlı ayni tesis etmek, menkul ve gayrimenkullere ilişkin mevzuatta tanımlanan veya karma nitelikteki her türlü sözleşmeyi akdetmek ve ifa etmek, Şirketin lehine ipotek tesis etmek, kendi menkul ve gayrimenkul malları üzerinde başkalarıyla ilgili rehin ve ipotek tesis ettirmek, kredi almak, menkul ve gayrimenkulleri satmak,

e-Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuata uymak şartıyla, faaliyet konusu ile ilgili hususların tahakkuku için her türlü nakil vasıtalarını, demirbaşları, makine ve aletleri, gayrimenkuller almak, kiralamak, inşa etmek veya ettirmek, satmak veya kiraya vermek, ithal ve ihraç etmek,

f-Turizm alanında mer'î ve ilerde yine mer'î olacak kanun, tüzük yönetmelik ve tebliğ gibi mevzuat çerçevesinde

yurt içi ve yurt dışında turistik konaklama tesisleri, tatil köyleri, otel, motel, restoran, mağaza, benzin istasyonu gibi yerleri inşa etmek, satın almak, satmak, kiralamak, kiraya vermek, eğlence yerleri kurmak, işletmeciliğini yapmak, bu yerler için gerekli olan her türlü demirbaş, eşya, mobilya, makina, taşıt aracı almak, yük ve yolcu taşımacılığı yapmak,

g-Yatırımcıların aydınlatılmasını teminen özel haller kapsamında Sermaye Piyasası Kurulu'na aranacak gerekli açıklamaları yapmak kaydıyla yurt içi ve yurt dışında her türlü bina, yol, köprü gibi inşaatlar yapmak, ihalelere katılmak, taahhütlerde bulunmak, bu maksatla arsa ve arazi satın almak, inşa edilen konut, tesis, dükkân, iş yeri fabrika, mağaza veya depoları satmak, kiraya vermek gayrimenkuller üzerinde ayni ve şahsî haklar tesis etmek,

h- Hayvansal ve bitkisel tüm ürünler dahil olmak üzere, aşağıdakiler dahil ancak bunlarla sınırlı olmamak kaydıyla, yurt içi ve yurt dışında her türlü tarımsal faaliyeti gerçekleştirmek: Hayvansal ve bitkisel ürünleri üretmek, yetiştirmek, satın almak, satmak, ticaretini yapmak; bu amaçla sınai yatırımlar yapmak, sera ve çiftlik dahil her türlü tesisi kurmak; üretilen veya başka bir şekilde tedarik edilen tarımsal ürünlerin lojistiğini ve depolanmasını sağlamak, bu amaçla dağıtım ağı kurmak, silo, ambar, soğuk hava deposu dahil her türlü tesisi kurmak, tarım arazileri satın almak, işlemek, kiraya vermek, kiralamak, sınırlı ayni hak tesis etmek, her türlü bitki tohumu, hayvansal tohum, suni tohum üretmek, satın almak, satmak, bu kapsamda tesisler kurmak, her türlü hayvan yemi üretmek, satın almak, satmak, bu kapsamda tesisler kurmak, gübre dahil her türlü bitkisel ve hayvansal atığı üretmek, satın almak satmak, işleyerek enerji üretmek, bu kapsamda tesisler kurmak, tarımsal ürünlerden biyoplastik üretmek, çiftlik hayvanları yetiştirmek, satmak, ihracat ve ithalatını yapmak, et ve süt üretimi yapmak dahil olmak üzere her türlü hayvancılık ve besicilik faaliyetinde bulunmak, İrk geliştirmek amacıyla hayvan ıslahı dahil olmak üzere her türlü tarımsal faaliyete ilişkin bilimsel çalışmalar yapmak, danışmanlık almak, laboratuvar ve araştırma üniteleri kurmak, tarımsal faaliyetlere ilişkin birliklere, derneklere, ihracatçı kuruluşlara, borsalara ve kooperatiflere üye olmak,

i-Hidroelektrik, termik, rüzgar, güneş, jeotermal, biokütle, biokütleden elde edilen gaz (çöp gazı dahil), dalga, akıntı enerjisi ve gel-git gibi fosil olmayan yenilebilir enerji kaynakları ile petrol, kömür, doğal gaz gibi her türlü enerji kaynağı bakımından; elektrik enerjisine dönüştürülmesini sağlayan çeşitli tiplerde elektrik üretim santralleri ve tesisleri, fosil yakıt pompa istasyonları, yardımcı müstemilatları, kömür hazırlama, kömür yıkama, kireç hazırlama, filtre baca gazı arıtma üniteleri, her türlü biyolojik ve kimyasal arıtma tesisleri, atıkların geri kazanım üniteleri (vinç, asansör, salt, hat vb.), depolama üniteleri ve tesisleri kurmak, devralmak, işletmeye almak, kiralamak, kiraya vermek veya kurulacak elektrik enerjisi üretim şirketleri ile müşterek ortak teşebbüsler kurmak, iştirak ilişkisine girmek, bu amaçlarla üretim ve diğer faaliyet konularına imkan sağlayan elektrik piyasasına ilişkin ilgili mevzuata uygun olarak müsaade, ruhsatname, lisans, belge ve imtiyazları doğrudan doğruya veya devir yoluyla iktisap etmek, mevcut tesisleri devralmak ve devretmek, iç ve dış ticaretini yapmak, üretilen elektriğin pazarlamasını yapmak, alım satımında aracılık ve komisyonculuk yapmak, yukarıda belirtilen enerji tesislerinin üretimi ve işletimi için gereken her türlü elektrik ve elektronik mühendisliği, makine mühendisliği, inşaat mühendisliği, mimarlık, çevre ve bilgisayar mühendisliği hizmetleri ile bu alanlarda ilgili danışmanlık hizmetleri vermek ve almak, güneş, rüzgar, akarsu

gibi yenilenebilir ve alternatif enerji kaynaklarından yararlanmaya yönelik her çeşit elektronik ve elektrikli aletlerin; yüksek, orta, alçak gerilim şebekelerinde ölçme, koruma, otomasyon, uzaktan izleme ve haberleşmeye yönelik aletlerin ve yazılımların; yenilenebilir enerji kaynaklarından elde edilen elektrik enerjisini her çeşit elektrik şebekesine aktaran aletlerin ve bu aletlerin otomasyonu ile ilgili her çeşit elektronik ve elektrikli aletlerin; frekans çevirici, doğrultucu, evirici gibi her çeşit güç elektroniği sistemleri, aletleri ve bu sistemleri ve aletleri uzaktan izleme ve kontrole yönelik sistemlerin ve yazılımların; her türlü batarya, yakıt pili, her türlü güneş paneli üretimi, satışı, pazarlaması, montajı, güneş paneli sistemleri ve benzeri enerji depolama tekniği aletlerinin üretimini, pazarlamasını, ithalatını ve ihracatını yapmak, üretilen elektrik enerjisi ve/veya kapasiteyi toptan satış lisansı sahibi tüzel kişilere, perakende lisansı sahibi tüzel kişilere ve serbest tüketicilere anlaşmalar yoluyla satmak, kontrol oluşturmaksızın kurulmuş veya kurulacak dağıtım şirketleri ile iştirak ilişkisine girmek, üretilen elektrik enerjisinin iletimi, dağıtımı, toptan veya perakende satışı, piyasa işletimi, ithalat ve ihracatı ile ilgili faaliyetlerde bulunmak, elektrik depolama üniteleri veya tesislerini kurmak, bunları iletim veya dağıtım sistemlerine bağlamak, bunlara ilişkin olarak her türlü ticari faaliyette bulunmak, satış lisansı sahibi tüzel kişilere, tedarik şirketlerine, serbest tüketicilere ve özel direkt hat tesis ettiği kişilere ikili anlaşmalar yoluyla elektrik enerjisi veya kapasitesi satışını toptan ve perakende olarak satmak, elektrik üretiminde kullanılacak enerji kaynaklarıyla ilgili depolama, yükleme, boşaltma, tabii gaz ve sıvı gaz tesisleri, boru hatları inşa etmek, kiraya vermek ve kiralamak, elektrikli araçlara elektrik enerjisi temin etmek, bu amaçla şarj ünitesi ve istasyonları kurmak, şarj ağı ve şarj ağına bağlı istasyonları işletmek ve şarj hizmeti sunmak, her nevi atıkların bertarafı, geri dönüşümü, depolanması ve ayrıştırılması ile ilgili tesisler kurmak, işletmek, ilgili lisanslar edinmek ve bunlarla ilgili her türlü ticari faaliyette bulunmak.

j-Yaş sebze ve meyveler dahil olmak üzere her türlü gıda maddesinin işlenerek konserve, salça, meyve suyu ve konsantre hale getirilmesi, gıda maddeleri için soğuk hava depoları kurulması, yaş ve kuru meyve ve sebze ile süt mamulleri ve diğer besin maddelerinin alınması, satılması, imalatı, ihracatı, ithalatı, bu maddelerin soğuk hava depolarında saklanması, donmuş ve kurutulmuş tüm gıda maddelerinin alınması, satılması, ithalatı, ihracatı, bu sektörlerde kullanılan paketleme ambalaj malzemelerinin üretilmesi, bunlara ilişkin transit taşımacılık nakliyecilik faaliyetlerinde bulunulması,

k-Sermaye Piyasası mevzuatında tanımlanan yatırım hizmetleri ve faaliyetleri niteliğinde olmamak; örtülü kazanç aktarımına ilişkin hükümler saklı kalmak kaydıyla, başta Şirketin faaliyet gösterdiği sektörlerde olmak üzere, yurt içinde ve yurt dışında; tek başına veya yerli ve yabancı şahıs şirketleriyle, sermaye şirketleriyle, adi ortaklıklarla ve gerçek kişilerle, şirketler ve iş ortaklıkları kurmak, kurulmuş ortaklıklara katılmak, kâr payı elde etmek ve alınan payları daha uygun koşullarda satmak amacıyla diğer şirketlerden pay satın almak, diğer şirketlere kısmen veya tamamen iştirak etmek, kurduğu ve sonradan iştirak ettiği şirketlerin yönetim ve idaresinde yer almak, organizasyonlarını sağlamak, Sermaye Piyasası mevzuatında belirlenen esaslara uymak kaydıyla, kurduğu ve sonradan iştirak ettiği şirketlere finansman sağlamak, bu şirketlerin sermaye artırımlarına katılmak, bu şirketlerin lehine rehin, ipotek ve benzeri garantiler vermek.

l-Sermaye Piyasası Kanununun örtülü kazanç, aktarımı düzenlemelerine aykırılık teşkil etmemesi, gerekli özel durum açıklamalarının yapılması ve yıl içinde yapılan bağışların genel kurulda ortakların bilgisine sunulması şartıyla, işletme konusunu aksatmayacak şekilde her türlü bağış ve yardım yapabilir. Yapılacak bağışların üst sınırı genel kurul tarafından belirlenir. Bu sınırı asan tutarda bağış yapılamaz ve yapılan bağışlar dağıtılabılır kar matrahına eklenir.

m-Sermaye Piyasası Kanunu'nun (SPK'n) Md. 21/1 hükmü saklı kalmak kaydıyla, iştiğal konusu ile ilgili yabancı sermayenin Türkiye'ye gelmesi için mevzuat hükümleri çerçevesinde yabancı sermayenin iştirakiyle yeni şirketler, tesisler, işletmeler kurup işletebilmek, yatırım hizmetleri ve faaliyetleri niteliğinde olmamak şartıyla, devlet manalı idareler, belediyeler, kamu iktisadi teşebbüsleri tarafından kurulmuş, şirketlerin özel ve teşebbüse ait her türlü yerli ve yabancı şirketlerin çıkaracakları borçlanma aracı, pay ve diğer her türlü menkul kıymeti satın almak, satmak, devretmek ve bunlar üzerinde her türlü hukuki muamelelerde bulunmak, kurulmuş ve kurulacak her nevi ticari ortaklıklara ve şirketlere ortak olmak veya onları birleştirmek, yatırım yapmak, faal şirket ve firmalar aynen veya kısmen devralmak, bunlarla, kredi ilişkileri tesis etmek

n-Yukarıda gösterilen konulardan başka ileride şirket için faydalı ve lüzumlu görülecek başka işlere girişilmek istendiğinde yönetim kurulunun teklifi ve genel kurulun onayı ile bu işlerde yapılabilir. Şirketin amaç ve konusunda değişiklik yapılması halinde Gümrük ve Ticaret Bakanlığı ile Sermaye Piyasası Kurulu'ndan gerekli izinlerin alınması zorunludur.

o-Şirketin kendi adına ve 3. kişiler lehine, garanti, kefalet, teminat vermesi veya ipotek dahil rehin hakkı tesis etmesi hususlarında Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde belirlenen esaslara uyulur."

4. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Çıkarılmış Sermaye: 25.382.175.-TL

Kayıtlı Sermaye Tavanı: 150.000.000.-TL (Kayıtlı Sermaye Tavanı Geçerlilik Süresi:31.12.2029)

Nama yazılı A ve B grubu paylar yönetim kurulu üyelerinin seçiminde aday gösterme imtiyazına sahiptirler. Oy haklarında imtiyaz yoktur.

ULAŞLAR TURİZM ENERJİ TARIM GIDA ve İNŞAAT YATIRIMLARI A.Ş. ORTAKLIK YAPISI

Sermayede Doğrudan %5 veya Daha Fazla Paya veya Oy Hakkına Sahip Gerçek ve Tüzel Kişiler			
Ortağın Adı - Soyadı / Ticaret Unvanı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)	Oy Hakkı Oranı (%)
AVRUPA YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ	3.191.077	12,57	12,57
DİĞER	22.191.098	87,43	87,43
TOPLAM	25.382.175	100	100

5. Yönetim Kurulu ve Komiteler

Şirketin 23.10.2024 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında yapılan seçim ile 3 (üç) yıllık süre için görevlendirilen Yönetim Kurulu üyelerinin ad ve soyadları aşağıda bilgilerinize sunulmaktadır.

Adı ve Soyadı	Görevi	Görev Süresi
RAMAZAN BURAK TELLİ	Yönetim Kurulu Başkanı	2024-2027
TURAN KAYA	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	2024-2026
BALKAN AKBAŞ	Yönetim Kurulu Üyesi	2024-2025
FERAMUS YANCI	Yönetim Kurulu Üyesi	2026-2027
MURAT KAYA	Yönetim Kurulu Üyesi	2024-2027
ALİ YÜKSEL	Yönetim Kurulu Üyesi	2024-2027
YILDIRIM KILLAN	Yönetim Kurulu Üyesi	2024-2027
ERTUĞRUL SARIYAR	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2024-2027
VOLKAN UZUN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2025-2026
KONUZ CAN ORHAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2026-2027
YUNUS KAYA	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2025-2027

Denetim Komitesi

Adı ve Soyadı	Görevi	Görev Süresi
Ertuğrul SARIYAR	Bağımsız Üye – Başkan	2024-2027
Yunus KAYA	Bağımsız Üye – Üye	2025-2026
Konoz Can ORHAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2026-2027

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Adı ve Soyadı	Görevi	Görev Süresi
Ertuğrul SARIYAR	Bağımsız Üye – Başkan	2024-2027
Yunus KAYA	Bağımsız Üye – Üye	2025-2026
Konoz Can ORHAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2026-2027
Turan KAYA	Yönetim Kurulu Başkan Yrd. - Üye	2024-2027

Kurumsal Yönetim Komitesi

Adı ve Soyadı	Görevi	Görev Süresi
Ertuğrul SARIYAR	Bağımsız Üye – Başkan	2024-2027
Feramus YANCI	Yönetim Kurulu Başkan Yrd. - Üye	2024-2027
Osman METEOĞLU	Üye	2024-2027

-Şirket Yönetim Kurulu'ndaki görevinden 25.12.2025 tarihli istifa dilekçesiyle istifasını sunan Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Balkan AKBAŞ'ın yerine Yunus KAYA atanmıştır.

-Şirket Yönetim Kurulu'ndaki görevinden 08.05.2026 tarihli istifa dilekçesiyle istifasını sunan Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Ali YÜKSEL'in yerine Özgün GÜGERCİNOĞLU atanmıştır.

- Şirket Yönetim Kurulu'ndaki görevinden 22.06.2026 tarihli istifa dilekçesiyle istifasını sunan Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Turan KAYA'nın yerine Feramus YANCI atanmıştır.

6. Sektörel Gelişmeler

TURİZM

Turizm İstatistikleri, II. Çeyrek: Nisan-Haziran, 2026

Turizm geliri geçen yılın aynı çeyreğine göre %2,6 azaldı

Turizm geliri Nisan, Mayıs ve Haziran aylarından oluşan II. çeyrekte bir önceki yılın aynı çeyreğine göre %2,6 azalarak 15 milyar 865 milyon 339 bin dolar oldu. Ziyaretçilerden elde edilen turizm geliri 15 milyar 655 milyon 868 bin dolar, transfer yolculardan elde edilen turizm geliri ise 209 milyon 471 bin dolar oldu. Ziyaretçilerin turizm gelirinin %15,6'sını ülkemizi ziyaret eden yurt dışı ikametli vatandaşlar oluşturdu.

Ziyaretçiler, seyahatlerini kişisel veya paket tur ile organize etmektedirler. Bu çeyrekte ziyaretçiler tarafından yapılan harcamaların 10 milyar 933 milyon 868 bin dolarını kişisel harcamalar, 4 milyar 722 milyon dolarını ise paket tur harcamaları oluşturdu.

Ziyaretçi sayısı geçen yılın aynı çeyreğine göre %5,1 azaldı

Ülkemizden çıkış yapan ziyaretçi sayısı 2026 yılı II. çeyreğinde bir önceki yılın aynı çeyreğine göre %5,1 azalarak 15 milyon 581 bin 14 kişi oldu. Ziyaretçilerin %16,2'sini 2 milyon 527 bin 687 kişi ile yurt dışında ikamet eden vatandaşlar oluşturdu.

Bu çeyrekte ülkemizde geceleme yapan ziyaretçilerin gecelik ortalama harcaması 113 dolar oldu. Yurt dışında ikamet eden vatandaşların gecelik ortalama harcaması ise 79 dolar oldu.

Turizm geliri ve ziyaretçi sayısı, II. Çeyrek: Nisan-Haziran, 2026

	2025 II	2026 II	Değişim oranı ⁽¹⁾ (%)	2025 6 Aylık	2026 ^(r) 6 Aylık	Değişim oranı ⁽¹⁾ (%)
Turizm geliri (Bin ABD \$)	16 284 322	15 865 339	-2,6	25 778 039	25 746 177	-0,1
Ziyaretçi turizm geliri (Bin ABD \$)	16 095 247	15 655 868	-2,7	25 419 119	25 334 824	-0,3
Ziyaretçi sayısı	16 412 168	15 581 014	-5,1	25 533 320	24 839 143	-2,7
Ziyaretçi kişi başı ortalama harcama (ABD \$)	981	1 005	2,5	996	1 020	2,5
Ziyaretçi gecelik ortalama harcama (ABD \$)	110	113	2,8	106	108	2,5

Tablodaki rakamlar, yuvarlamadan dolayı toplamı vermeyebilir.

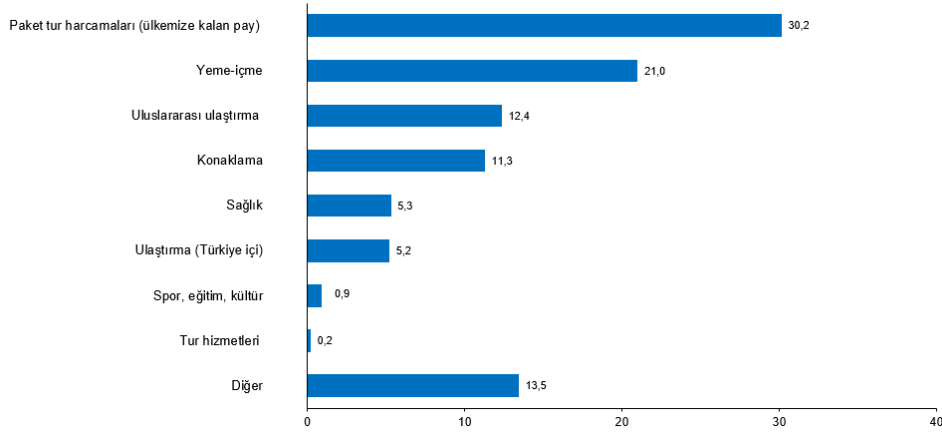
(1) Değişim oranı: Bir önceki yılın aynı dönemine göre hesaplanmaktadır.

(r) Revize edilmiştir.

Bu çeyrekte ziyaretçilerden elde edilen turizm geliri içindeki paket tur harcamalarının (ülkemize kalan pay) payı %30,2, yeme içme harcamalarının payı %21, uluslararası ulaştırma harcamalarının payı %12,4, konaklama harcamalarının payı ise %11,3 oldu.

Bir önceki yılın aynı çeyreğine göre paket tur harcamaları (ülkemize kalan pay) %5,5, uluslararası ulaştırma harcamaları %6,1 azaldı. Konaklama harcamaları %11,7, yeme içme harcamaları ise %5,2 arttı.

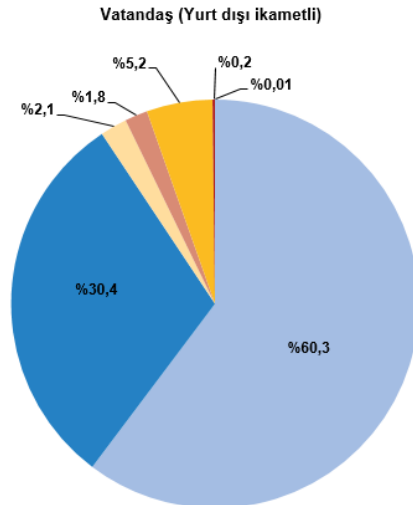
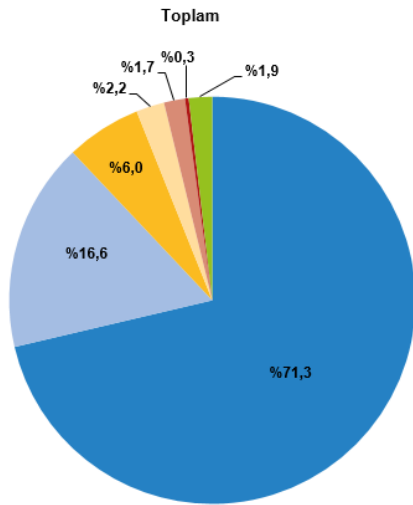
Harcama türlerinin turizm geliri içindeki payı (%), II. Çeyrek, 2026



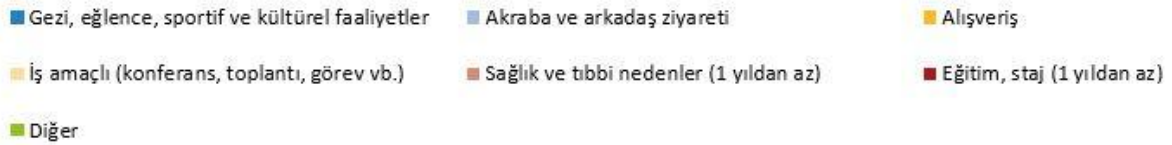
Ziyaretçiler %71,3 ile en çok "gezi, eğlence, sportif ve kültürel faaliyetler" amacıyla geldi

İkinci sırada %16,6 ile "akraba ve arkadaş ziyareti", üçüncü sırada ise %6 ile "alışveriş" yer aldı. Yurt dışı ikametli vatandaşlar ise ülkemize %60,3 ile en çok "akraba ve arkadaş ziyareti" amacıyla geldi.

Geliş amaçlarına göre ziyaretçiler, II. Çeyrek, 2026



Grafikteki rakamlar, yuvarlamadan dolayı toplamı vermeyebilir.



Turizm gideri geçen yılın aynı çeyreğine göre %7,4 arttı

Turizm gideri, geçen yılın aynı çeyreğine göre %7,4 artarak 2 milyar 962 milyon 898 bin dolar oldu. Bunun 2 milyar 88 milyon 862 bin dolarını kişisel, 874 milyon 36 bin dolarını ise paket tur harcamaları oluşturdu.

Turizm gideri ve yurt dışını ziyaret eden (yurt içi ikametli) vatandaş sayısı, II. Çeyrek: Nisan-Haziran, 2026

	2025 II	2026 II	Değişim oranı ⁽¹⁾ (%)	2025 6 Aylık	2026 6 Aylık	Değişim oranı ⁽¹⁾ (%)
Turizm gideri (Bin ABD \$)	2 759 918	2 962 898	7,4	5 208 130	5 187 501	-0,4
Kişi sayısı	2 947 929	3 434 172	16,5	5 544 154	6 370 450	14,9
Kişi başı ortalama harcama (ABD \$)	936	863	-7,8	939	814	-13,3

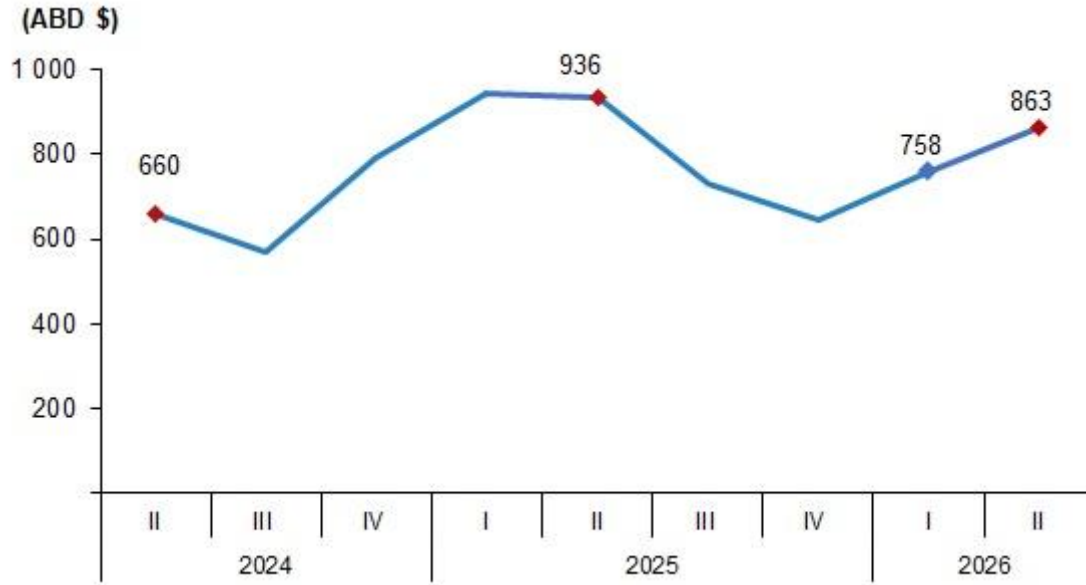
Tablodaki rakamlar, yuvarlamadan dolayı toplamı vermeyebilir.

(1) Değişim oranı: Bir önceki yılın aynı dönemine göre hesaplanmaktadır.

Yurt dışını ziyaret eden vatandaşlar geçen yılın aynı çeyreğine göre %16,5 arttı

Bu çeyrekte yurt dışını ziyaret eden vatandaş sayısı bir önceki yılın aynı çeyreğine göre %16,5 artarak 3 milyon 434 bin 172 kişi oldu. Bunların kişi başı ortalama harcaması 863 dolar olarak gerçekleşti.

Kişi başı ortalama harcama, II. Çeyrek, 2026



TARIM

Tarım Ürünleri Üretici Fiyat Endeksi, Temmuz 2026

Tarım ürünleri üretici fiyat endeksi (Tarım-ÜFE) yıllık %18,81 arttı, aylık %2,31 arttı

Tarım-ÜFE'de (2020=100), 2026 yılı Temmuz ayında bir önceki aya göre %2,31 artış, bir önceki yılın Aralık ayına göre %10,22 artış, bir önceki yılın aynı ayına göre %18,81 artış ve on iki aylık ortalamalara göre %35,12 artış gerçekleşti.

Sektörlerde bir önceki aya göre, tarım ve avcılık ürünleri ve ilgili hizmetlerde %2,52 artış, ormancılık ürünleri ve ilgili hizmetlerde %1,66 azalış ve balık ve diğer balıkçılık ürünleri; su ürünleri; balıkçılık için destekleyici hizmetlerde %0,82 artış gerçekleşti. Ana gruplarda bir önceki aya göre, tek yıllık (uzun ömürlü olmayan) bitkisel ürünlerde %0,62 azalış, çok yıllık (uzun ömürlü) bitkisel ürünlerde %8,33 artış ve canlı hayvanlar ve hayvansal ürünlerde %0,67 artış gerçekleşti.

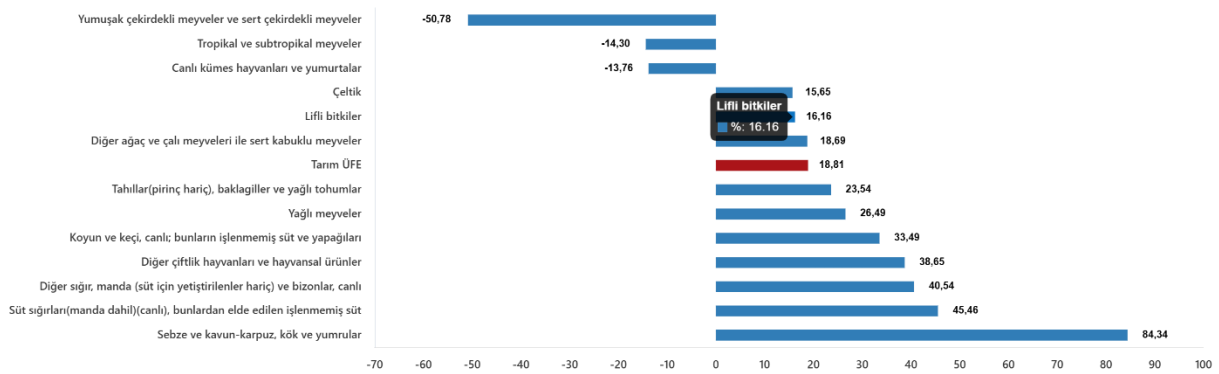
Sektör ve ana gruplara göre Tarım-ÜFE ve değişim oranları(%), Temmuz 2026

	Endeks	Bir önceki aya göre değişim oranı (%)	Bir önceki yılın Aralık ayına göre değişim oranı (%)	Bir önceki yılın aynı ayına göre değişim oranı (%)	On iki aylık ortalamalara göre değişim oranı (%)
Tarım-ÜFE	1 125,42	2,31	10,22	18,81	35,12
Tarım ve avcılık ürünleri ve ilgili hizmetler	1 105,21	2,52	9,42	17,98	34,60
Tek yıllık (uzun ömürlü olmayan) bitkisel ürünler	1 015,19	-0,62	18,18	48,57	35,70
Çok yıllık (uzun ömürlü) bitkisel ürünler	1 118,67	8,33	-12,35	-21,86	38,11
Canlı hayvanlar ve hayvansal ürünler	1 220,94	0,67	20,97	36,98	30,75
Orman ürünleri ve ilgili hizmetler	1 501,83	-1,66	27,28	32,85	41,63
Balık ve diğer balıkçılık ürünleri; su ürünleri; balıkçılık için destekleyici hizmetler	1 480,76	0,82	17,58	29,46	44,73

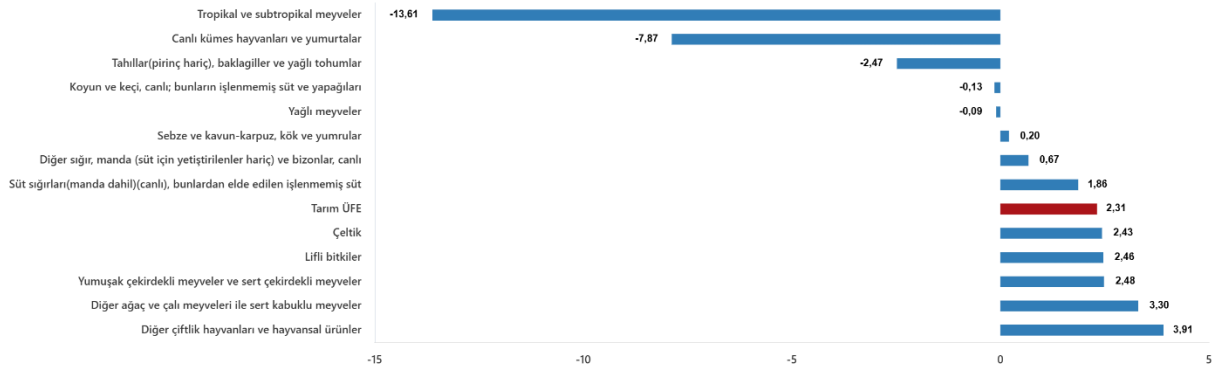
Tarım-ÜFE yıllık değişim oranı (%), Temmuz 2026

Yıllık değişimin en yüksek olduğu alt grup %84,34 artış ile sebze ve kavun-karpuz, kök ve yumrular, aylık değişimin en yüksek olduğu alt grup %13,61 azalış ile tropikal ve subtropikal meyveler oldu.

Alt gruplara göre Tarım-ÜFE yıllık değişim oranları (%), Temmuz 2026



Alt gruplara göre Tarım-ÜFE aylık değişim oranları (%), Temmuz 2026



GIDA PAZARLAMA

Türkiye Perakende Sektörünün Genel Görünümü

Türkiye perakende sektörü; gıda, hazır giyim, elektronik, kişisel bakım, ev ve yaşam ürünleri, tüketim malları ve çeşitli hizmetlerin nihai tüketiciye ulaştırılmasını kapsayan, ekonomik aktivitenin temel unsurlarından biri konumundadır. Sektör; geniş tüketici tabanı, yüksek ürün çeşitliliği, yaygın mağaza ağı ve hızla gelişen dijital satış kanalları sayesinde Türkiye ekonomisinde önemli bir büyüklüğe sahiptir.

Türkiye'de perakende sektörü son yıllarda hem fiziksel mağazacılık hem de e-ticaret kanallarındaki gelişmeler doğrultusunda dönüşüm geçirmektedir. Özellikle organize

perakendeciliğin yaygınlaşması, tüketici alışkanlıklarının değişmesi, dijitalleşme, mobil alışveriş ve çok kanallı satış modellerinin gelişmesi sektörün rekabet yapısını önemli ölçüde değiştirmiştir.

TÜİK verilerine göre perakende satış hacmi Mayıs 2026'da bir önceki yılın aynı ayına göre **%13,7 oranında artmıştır**. Aynı dönemde perakende satış hacmi aylık bazda da **%2,4 yükselmiştir**. Bu gelişme, tüketici talebinin ve perakende ticaret faaliyetlerinin 2026 yılında büyümesini sürdürdüğünü göstermektedir.

Sektördeki dönüşümün önemli unsurlarından biri de e-ticaretin hızlı gelişimidir. Ticaret Bakanlığı'nın 2025 yılı verilerine göre Türkiye'nin toplam e-ticaret hacmi bir önceki yıla göre **%52,2 artarak 4,57 trilyon TL'ye**, perakende e-ticaret hacmi ise **%51,8 artarak 2,46 trilyon TL'ye** ulaşmıştır. Perakende e-ticaret işlemlerinin sayısı 2025 yılında yaklaşık **1,94 milyar adet** olarak gerçekleşmiştir.

Bu veriler, Türkiye perakende sektörünün yalnızca geleneksel mağazacılık modeliyle değil, fiziksel mağaza ile dijital satış kanallarının birlikte kullanıldığı **omnichannel (çok kanallı) perakende modeli** doğrultusunda geliştiğini göstermektedir. Tüketicilerin fiyat karşılaştırması, hızlı teslimat, kampanyalar ve kişiselleştirilmiş alışveriş deneyimine yönelik beklentileri, perakendecileri teknoloji ve lojistik altyapılarına daha fazla yatırım yapmaya yönlendirmektedir.

2026 yılı itibarıyla sektörün genel görünümü, güçlü tüketici talebi, dijitalleşme ve e-ticaretin büyümesi açısından olumlu bir çerçeve sunmakla birlikte; yüksek işletme maliyetleri, kira ve personel giderleri, finansman maliyetleri, fiyat rekabeti ve tüketici satın alma gücündeki değişimler sektör oyuncularını açısından temel risk unsurları olmaya devam etmektedir.

Sektörün Ekonomideki Yeri

Perakende sektörü, üretici ile nihai tüketici arasındaki ekonomik bağlantının kurulmasında kritik bir rol üstlenmektedir. Sektör; ürünlerin tüketiciye ulaştırılmasının yanı sıra lojistik, depolama, tedarik zinciri, teknoloji, pazarlama ve istihdam alanlarında oluşturduğu ekonomik faaliyet nedeniyle geniş bir katma değer zincirine sahiptir.

Perakende ticaretin ekonomik önemini gösteren temel göstergelerden biri satış hacmindeki gelişmedir. TÜİK'in Mayıs 2026 verilerine göre perakende satış hacmi yıllık bazda **%13,7 artış göstermiştir**. Aynı dönemde toplam ticaret satış hacmi %1,4 gerilerken perakende satış hacmindeki artışın devam etmesi, sektörün ekonomik faaliyet içerisindeki dirençli yapısını ortaya koymaktadır.

Dijital ticaret de perakendenin ekonomideki ağırlığını artıran önemli unsurlardan biridir. 2025 yılında Türkiye'de e-ticaretin genel ticaret içerisindeki payı **%19,3**, GSYH içerisindeki payı ise **%6,9** seviyesine ulaşmıştır. Bu oranlar, dijital satış kanallarının artık perakende ekosisteminin tamamlayıcı bir unsuru olmaktan çıkarak ekonomik faaliyetlerin önemli bileşenlerinden biri haline geldiğini göstermektedir.

Perakende sektörünün ekonomik etkisi yalnızca satış hacmi ile sınırlı değildir. Mağazacılık faaliyetleri; doğrudan istihdamın yanı sıra üretim, tarım, gıda, lojistik, taşımacılık, gayrimenkul, teknoloji ve finans gibi birçok sektörle oluşturduğu ticari bağlantılar sayesinde ekonomide çarpan etkisi yaratmaktadır.

Özellikle organize perakendeciliğin gelişmesi; modern mağaza konseptleri, merkezi satın alma, lojistik merkezleri, stok yönetim sistemleri, dijital ödeme çözümleri ve müşteri analitiği gibi alanlarda yatırımları desteklemektedir. Bunun yanında e-ticaretin hızlı büyümesi; dağıtım merkezleri, kargo ve lojistik altyapısı, yazılım, ödeme sistemleri ve dijital pazarlama sektörlerinde ilave ekonomik faaliyet oluşturmaktadır.

Tüketici davranışlarındaki değişim ve dijitalleşme ile birlikte Türkiye perakende sektörünün önümüzdeki dönemde **fiziksel mağazacılık, e-ticaret ve dijital müşteri deneyiminin bütünleştiği çok kanallı bir yapı içerisinde büyümesi** beklenmektedir. Bu dönüşüm, güçlü marka ve mağaza ağına sahip şirketler açısından yeni yatırım ve büyüme fırsatları yaratırken,

operasyonel verimlilik ve teknoloji yatırımlarını da sektörün rekabet gücü açısından daha önemli hale getirmektedir.

7. Şirketin Sahip Olduğu Tesis ve Bağlı Ortaklıklar



Mysea Hotels Alara; Akdeniz'in incisi, doğa ve tatil cenneti Alanya'ya 32 km, Antalya Havalimanı'na 90 km mesafede Karaburun Okurcular mevkinde denize 150 metre konumda yer almaktadır. Mülkün Arsa Alanı 3.316,75 m² dir. *09.01.2017 tarihinde Uçsa Turizm Otelcilik İnşaat San. Ve Tic.İth.İhr.Ltd.Şti. ile imzalanan Okurcular mahallesi,1009 sokak,No:1, Alanya,Antalya adresindeki turizm tesisimizin kiralama sözleşmesi tesisimizin yeniden kiralanması ile ilgili yapılan çalışma ve değerlendirmeler sonucunda, şirketimiz çıkarları açısından turizm tesisinin en uygun şekilde değerlendirilmesi amacıyla ,tekrardan Uçsa Turizm Otelcilik İnşaat San. Ve Tic.İth.İhr.Ltd.Şti. ile 5(beş) yıllık kira sözleşmesi 16.12.2021 tarihinde imzalanmıştır. Kira başlangıç tarihi 10.01.2022'dir.



Mysea Hotel Alara

Adres	: Okurcalar, 07410 Alanya/ANTALYA
Tel	: 0242 642 06 58
Mevcut Kullanımı	: Deniz tatili amaçlı turizm kompleksi
Mevcut Kullanıcı	: Söz konusu Turizm Tesisi olan MySea Hotels Alara; Ulaşlar Turizm Enerji Tarım Gıda ve İnşaat Yatırımları Anonim Şirketi'ne ait olup; Uçsa Turizm Otelcilik İnş. San. Ve Tic. İthalat İhracat Limited Şirketince otel olarak işletmek üzere kiralanmıştır.

Genel Bilgiler

Mysea Hotels Alara; Akdeniz'in incisi, doğa ve tatil cenneti Alanya'ya 32 km, Antalya Havalimanı'na 90 km mesafede Karaburun Okurcalar mevkinde denize 150 metre konumda yer almaktadır. Mülkün Arsa Alanı 3.316,75 m² dir.

AGROBERRY TARIM A.Ş.

Ortaklığın Unvanı : AGROBERRY TARIM ANONİM ŞİRKETİ
Ticaret Sicil ve Numarası : İstanbul-1135526
Mersis Numarası : 0009200637900001
Merkez Adresi : Levent Mah. Ülgen Sok. 4.Gazeteciler Sitesi A21/4 BI No:47
İç Kapı No:3 Beşiktaş/İSTANBUL

ORTAKLIK YAPISI

Sermayede Doğrudan %5 veya Daha Fazla Paya veya Oy Hakkına Sahip Gerçek ve Tüzel Kişiler			
Ortağın Adı - Soyadı / Ticaret Unvanı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)	Oy Hakkı Oranı (%)
ULAŞLAR TURİZM ENERJİ TARIM GIDA VE İNŞAAT YATIRIMLARI A.Ş.	200.000.000	100	100
TOPLAM	200.000.000	100	100

Organizasyon Yapısı

Agroberry Tarım A.Ş., tarımsal üretim alanında faaliyet göstermek üzere kurulmuştur. Muğla İli, Seydikemer İlçesi, Ortaköy Mahallesi, 153 Ada, 2, 3 ve 4 No'lu Parsellerde bulunan toplam 43.152,26 m2 Topraksız Çilek Serası'nın sahibidir.

Tesis Ortaköy Mah. 153 Ada 2, 3, 4 Parseller, Seydikemer, Muğla adresinde bulunmakta olup E: 36.720550 ; B: 29.363732 coğrafi koordinatlarında konumludur. Dalaman Havalimanı'ndan D400 karayolu doğu yönünde takip edilerek yaklaşık 70 km gidilerek Seydikemer Belediye Binası önüne gelinir. Kuzeye doğru Mimar Sinan Caddesi üzerinde yaklaşık 9 km ilerlenir, sağdaki stabilize yola girilir ve burada da 900 m kadar ilerlenip soldaki yola dönlür. 300 m kadar ilerlenince 153 ad 4 parselin girişindeki sürgü araç kapısına ulaşılır.



KÜNYE GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

ORTAKLIK YAPISI

Sermayede Doğrudan %5 veya Daha Fazla Paya veya Oy Hakkına Sahip Gerçek ve Tüzel Kişiler			
Ortağın Adı - Soyadı / Ticaret Unvanı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)	Oy Hakkı Oranı (%)
ULAŞLAR TURİZM ENERJİ TARIM GIDA VE İNŞAAT YATIRIMLARI A.Ş.	15.090.000	50,30	50,30
Songül BULKUR	14.910.000	49,70	49,70
TOPLAM	30.000.000	100	100

Organizasyon Yapısı

Künye Gıda, 2020 yılında perakende zincirlerine veya yerel marketlere sebze ve meyve pazarlama alanında hizmet vermek üzere kurulmuştur. Şirket, yurt içindeki 80 adet hali hazırda perakende zincir marketine hizmet sunmakta olup, bayisi olduğu firmaların ürünlerini uygun koşullarda standartlara uygun, soğuk zincir lojistiği ile ürün tedariki sağlamak, tecrübeli kadrosu ile temin etmektedir.



8. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Malî Haklar

Sağlanan huzur hakkı gibi mali menfaatlerin toplam tutarı 2.700.000 TL'dir.

Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatlar bulunmamaktadır.

Şirket Genel Kurulu'nca verilen izin çerçevesinde, Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket ile kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ve rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri bulunmamaktadır.

9. Şirketin Araştırma Geliştirme Çalışmaları

Ulaşlar Turizm, faaliyet gösterdiği sektörün gerektirdiği teknolojik gelişmeleri takip ederek rekabetçi konumlarını sürdürebilmek için araştırma ve geliştirme faaliyetlerinde bulunmaktadır. Ulaşlar Turizm'in 30 Haziran 2026 itibarıyla araştırma ve geliştirme giderleri 97.000 TL'dir.

10. Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi

Şirketin faaliyetlerinden dolayı, borç ve sermaye piyasası fiyatlarındaki, döviz kurları ve faiz oranlarındaki değişimlerin etkileri dahil çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır.

Şirketin bünyesinde 23.10.2024 tarih, 2024/10 sayılı Yönetim Kurulu Kararına istinaden Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Komite Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin

uygulanması ve riskin yönetilmesi konularında çalışmalar yapmaktadır. Komite rapor dönemi süresince 1 defa toplanmıştır. Hazırlanan raporlar bağımsız denetim şirketine gönderilmektedir.

Kredi Riski

Kredi riski, karşılıklı ilişki içinde olan taraflardan birinin bir finansal araca ilişkin olarak yükümlülüğünü yerine getirememesi sonucu diğer tarafın finansal açıdan zarara uğraması riskidir. Şirketin maruz kaldığı kredi risk faktörleri dipnotlarda ayrıntılı olarak açıklanmıştır.

Likidite Riski

Likidite riski, bir işletmenin borçlarından kaynaklanan yükümlülükleri, nakit veya başka bir finansal araç vermek suretiyle yerine getirmekte zorlanması riskidir. Şirket yönetimi, önceki yıllarda olduğu gibi yeterli miktarda nakit sağlamak ve kredi yoluyla fonlamayı mümkün kılmak suretiyle, likidite riskini asgari seviyede tutmaktadır. Şirket likidite yönetimini beklenen vadelere ve sözleşme uyarınca belirlenen vadelere uygun olarak gerçekleştirmektedir. Şirketin türev finansal yükümlülükleri bulunmamaktadır.

Yabancı Para Riski

Şirket'in yabancı para cinsinden parasal ve parasal olmayan varlıklarının ve yükümlülüklerinin bilanço tarihi itibarıyla dağılımı dipnotlarda ayrıntılı olarak açıklanmıştır.

11. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri

Yoktur.

12. Kurumsal Yönetim

Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesinde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

Dönem içinde yapılan Yönetim Kurulu Toplantıları Dönem içinde 3 adet Yönetim Kurulu Toplantısı yapılmıştır. Toplantılar tüm üyelerin katılımı ile gerçekleştirilmiş olup kararların tamamı oybirliği ile alınmıştır.

Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Sağlanan huzur hakkı gibi mali menfaatlerin toplam tutarı 2.700.000 TL'dir.

Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatlar bulunmamaktadır.

Şirket Genel Kurulu'nca verilen izin çerçevesinde, Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket ile kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ve rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri bulunmamaktadır.

Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına İlişkin Tespit

TTK' nun 376.maddesinin içeriğinde belirtilen oranlar dikkate alınarak yapılan hesaplamalar çerçevesinde şirketin sermayesinin karşılıksız kalmadığı görülmektedir.

Şirketin Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler

Şirket Yönetim Kurulunun belirlediği politikalar doğrultusunda çalışmalarına devam etmektedir.

Kâr Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kâr Dağıtımı Yapılmayacaksa Gerekçesi İle Dağıtılmayan Kârın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri

KÂR DAĞITIM POLİTİKASI-Şirketimiz esas sözleşmesinin “Karın Tespiti ve Dağıtımı” nı konu alan 15. Maddesinde kar dağıtımı ile ilgili esaslar belirlenmiştir. Şirketin kârı, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve genel kabul gören muhasebe ilkelerine göre tespit edilir ve dağıtılır. Şirketin hesap dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirketin genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi, Şirketçe ödenmesi ve ayrılması zaruri olan meblağlar ile şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler ve bircümle mali yükümlölükler hesap yılı sonunda tespit olunan gelirlerden düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen Safi (net) kâr, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra sırası ile aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur. Genel Kanuni Yedek Akçe: a) %5’i kanuni yedek akçeye ayrılır. Birinci Temettü: b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak birinci temettü ayrılır. c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, Genel Kurul, kâr payının, yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi ve kurumlara dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir. İkinci Temettü: d) Net dönem kârından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci temettü payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521’inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir. Genel Kanuni Yedek Akçe e) Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, % 5’i oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın onda biri, Türk Ticaret Kanunu’nun 519uncu maddesinin 2’inci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir. Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça, esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ve/veya hisse senedi biçiminde dağıtılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve kâr payı dağıtımında yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara kâr payı dağıtılmasına karar verilemez. Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Şirket Sermaye Piyasası Kanunu çerçevesinde ortaklarına temettü avansı dağıtabilir. Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır. Bu esas sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı geri alınamaz.

13. Finansal Durum

30 HAZİRAN 2026 TARİHLİ FİNANSAL DURUM TABLOSU

		Sınırlı Denetimden Geçmiş 30.06.2026 TL	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2025 TL
	Not		
VARLIKLAR		1.210.497.600	780.579.580
Dönen Varlıklar		577.280.420	252.231.708
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	16.042.336	131.616
Finansal Yatırımlar	5	299.537.862	184.195.381
Ticari Alacaklar	6	51.136.306	66.099.229
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	6	51.136.306	66.099.229
Diğer Alacaklar	3,7	204.103.268	1.180.831

- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	3	203.100.511	-
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	7	1.002.757	1.180.831
Stoklar	8	1.421.548	-
Peşin Ödenmiş Giderler	10	2.409.805	598.331
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	10	2.409.805	598.331
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	11	407.117	26.320
Diğer Dönen Varlıklar	12	2.222.178	-
Toplam Dönen Varlıklar		577.280.420	252.231.708
Duran Varlıklar		633.217.180	528.347.872
İştirakler, İş Ortaklıkları ve Bağlı Ortaklıklardaki Yatırımlar	13	20.215.749	--
Diğer Alacaklar	7	1.159.767	--
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	7	1.159.767	--
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	14	520.793.537	520.782.022
Maddi Duran Varlıklar	15	29.766.368	7.468.606
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	16	60.183.554	97.244
-Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	16	60.183.554	97.244
Peşin Ödenmiş Giderler	10	1.098.205	--
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	10	1.098.205	--
Toplam Duran Varlıklar		633.217.180	528.347.872
TOPLAM VARLIKLAR		1.210.497.600	780.579.580

	Not	Sınırlı Denetimden Geçmiş 30.06.2026 TL	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2025 TL
KAYNAKLAR		1.210.497.600	780.579.580
Kısa Vadeli Yükümlülükler		585.811.285	222.198.882
Kısa Vadeli Borçlanmalar	9	66.332.307	290.630
- İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar	9	66.332.307	290.630
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	9	24.872.548	-
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	9	24.872.548	-
Ticari Borçlar	3,6	8.645.442	838.843
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	6	8.645.442	838.843
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	19	6.054.370	6.178.681
Diğer Borçlar	3,7	473.062.343	204.174.205
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	3	424.947.932	202.552.832
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	7	48.114.411	1.621.373
Ertelenmiş Gelirler	18	5.876.190	10.716.523
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	18	5.876.190	10.716.523
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	27	968.085	-
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler		585.811.285	222.198.882

Uzun Vadeli Yükümlülükler		52.921.582	37.667.359
Uzun Vadeli Borçlanmalar	9	17.000.958	-
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar	9	17.000.958	-
Diğer Borçlar	7	8.622.434	-

- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	7	8.622.434	-
Uzun Vadeli Karşılıklar	17	1.636.014	117.758
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	17	1.536.014	-
- Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar	17	100.000	117.758
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	27	25.662.176	37.549.601
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler		52.921.582	37.667.359

	Not	Sınırlı Denetimden Geçmiş 30.06.2026 TL	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2025 TL
ÖZKAYNAKLAR		571.764.733	520.713.339
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		556.080.156	520.713.339
Ödenmiş Sermaye	20	25.382.175	25.382.175
Sermaye Düzeltme Farkları	20	333.010.128	333.010.128
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	20	37.287.754	37.287.754
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir	20	(5.689)	1.187.658
- Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	20	(5.689)	1.187.658
- Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	20	(5.689)	1.187.658
- Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	20	-	1.187.658
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	20	(5.689)	-
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	20	1.755.088	1.755.088
Geçmiş Yıllar Kârları/Zararları	20	122.090.536	96.258.694
Dönem Net Kârı/Zararı	20	36.560.164	25.831.842
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		15.684.577	-
Toplam Özkaynaklar		571.764.733	520.713.339
TOPLAM KAYNAKLAR		1.210.497.600	780.579.580

30 HAZİRAN 2026 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KÂR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

	Not	01.01. 30.06.2026 Sınırlı Denetimden Geçmiş	01.01. 30.06.2025 Sınırlı Denetimden Geçmiş	01.04. 30.06.2026 Sınırlı Denetimden Geçmemiş	01.04. 30.06.2025 Sınırlı Denetimden Geçmemiş
KAR VEYA ZARAR KISMI					
Hasılat	21	3.740.739	403	1.440.103	403
Satışların Maliyeti (-)	22	-	-	-	-
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar/Zarar		3.740.739	403	1.440.103	403
BRÜT KAR/ZARAR		3.740.739	403	1.440.103	403
Genel Yönetim Giderleri (-)	23	(9.309.858)	(5.923.066)	(3.985.312)	(2.564.856)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	24	9.354.747	4.382.284	2.341.566	1.092.501
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	24	(5.054.806)	(4.941.795)	(511.643)	1.423
ESAS FAALİYET KARI/ZARARI		(1.269.178)	(6.482.174)	(715.286)	(1.470.529)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	25	39.066.595	72.744.170	39.066.595	36.595.414

Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	25	(2.323.498)	-	25.425.300	-
TFRS 9 Uyarınca Belirlenen Değer Düşüklüğü Kazançları (Zararları) ve Değer Düşüklüğü Zararlarının İptalleri	25	4.973	9.089	37.104	(546)
Finansal Varlıkların İlk Kayda Alınmasından Kaynaklanan Kazançlar		5.972.959	-	5.972.959	-
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAAL.K/Z		41.451.851	66.271.085	69.786.672	35.124.339
Finansal Gelir	26	22.636	22.696	22.636	(1.370)
Finansman Giderleri (-)	26	(13.268.944)	(5.338.597)	(10.975.673)	(3.967.590)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	26	(3.808.509)	(7.713.363)	(1.119.072)	(2.153.496)
SÜR. FAAL.VERGİ ÖNCESİ K/Z		24.397.034	53.241.821	57.714.563	29.001.883
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gid./Gel.		12.163.130	5.665.816	(4.320.165)	(6.619.335)
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	27	12.163.130	5.665.816	(4.320.165)	(6.619.335)
SÜRDÜRÜLEN FAAL.DÖNEM K/Z		36.560.164	58.907.637	53.394.398	22.382.548
DÖNEM KARI/ZARARI		36.560.164	58.907.637	53.394.398	22.382.548
Ana Ortaklık Payları	20	36.560.164	58.907.637	53.394.398	22.382.548
DİĞER KAPSAMLI GELİR		(1.193.347)	206.831	(1.193.347)	162.414
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		(1.193.347)	206.831	(1.193.347)	162.414
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)		(1.187.658)	-	(1.187.658)	-
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	20	(7.585)	205.216	(7.585)	141.761
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	27	1.896	1.615	1.896	20.653
DİĞER KAPSAMLI GELİR		(1.193.347)	206.831	(1.193.347)	162.414
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		35.366.817	59.114.468	52.201.051	22.544.962
Ana Ortaklık Payları		35.366.817	59.114.468	52.201.051	22.544.962

14. Bilanço Sonrası Olaylar

Yönetim Kurulu'nun 13/08/2026 tarihli kararı doğrultusunda;
Şirketimizin özkaynaklarını güçlendirmek amacıyla, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 6. maddesinin vermiş olduğu yetkiye istinaden, 150.000.000 TL olan kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 25.382.175 TL olan çıkarılmış sermayesinin mevcut ortakların rüçhan haklarının kısıtlanarak nakden 48.000.000 TL'ye artırılması ve artırılması planlanan 22.617.825 TL sermayeyi temsil eden payların Şirketimizin hakim ortağı Avrupa Yatırım Holding A.Ş.'ye olan nakit borçların ödenmesini teminen muaccel alacakları karşılığında tahsisli olarak ihraç edilmesine, İşbu sermaye artırımını nedeniyle ihraç edilecek 22.617.825 TL nominal değerli payların halka arz edilmeksizin tahsisli olarak Avrupa Yatırım Holding A.Ş.'ye Borsa İstanbul A.Ş. pay piyasasında toptan satış işlemi yolu ile satılmasına, bu amaçla düzenlenecek ihraç belgesinin onaylanması için Sermaye Piyasası Kurulu'na başvurulmasına, Tahsisli olarak ihraç edilecek ve ihraççının sermayesinin %89,10909'una karşılık gelen 22.617.825 TL sermayeyi temsil eden C Grubu hamiline yazılı payların borsada işlem gören statüde olmasına, İhraç edilecek payların satış fiyatının Borsa İstanbul A.Ş.'nin Toptan Alış Satış İşlemlerine İlişkin Prosedürü çerçevesinde yer alan esaslara göre belirlenecek baz fiyattan ve nominal değerden aşağı olmamak üzere belirlenmesine,

Bu çerçevede, ihraç belgesinin SPK tarafından onaylanmasını takiben, ihraç edilecek payların ilgili mevzuatta belirlenen sürelerde satılması hususunda, Kuzey Menkul Değerler A.Ş. ile aracılık sözleşmesi imzalanmasına,

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-18.1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği'nin 12'nci maddesi uyarınca işbu kararın kamuya duyurularak ilgili ticaret siciline tescilinin ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilanının yapılmasına,

Tahsisli sermaye artırım işlemlerinin gerçekleştirilmesi, gerekli izinlerin alınması, işlemlerin ifası ve başvuru işlemlerinin tamamlanması için 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili tebliğ ve mevzuat hükümleri çerçevesinde Sermaye Piyasası Kurulu, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş., Borsa İstanbul A.Ş., İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş., T.C. Ticaret Bakanlığı ve ilgili diğer kamu kurum ve kuruluşları nezdinde gerekli başvuruların ve bildirimlerin yapılması hususunda genel müdürlüğün yetkilendirilmesine karar verilmiştir.

Bu kapsamda düzenlenen ihraç belgesinin onaylanması amacıyla 14.08.2026 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na gerekli başvuru yapılmıştır.

15. Diğer Hususlar

HUKUKİ AÇIKLAMALAR

Şirket aleyhine açılan ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:

Şirketimizin mali durumu ve faaliyetlerini etkileyebilecek büyüklükte Şirketimizin aleyhine açılmış herhangi bir dava bulunmamaktadır.

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamaları:

Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında, mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle uygulanmış herhangi bir idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

GENEL KURUL

01.01.2026-30.06.2026 tarihleri arasında Genel Kurul yapılmamıştır.

16. Hisse Senedi Bilgileri

Merkez Adresi	: Aşağı Öveçler Mahallesi 1042.Cadde 1330.Sokak No:3/4 Çankaya/ANKARA
Telefon / Faks	: (212) 934 09 09 / (312) 474 04 91
Ticaret Sicil Numarası	: 58459
Mersis Numarası	: 0887003259200015
BİST'te İşlem Gördüğü Pazar	: Alt Pazar
BİST İşlem Kodu	: ULAS
İnternet Adresi	: http:// www.ulaslar.com.tr /
E-Posta Adresi	: info@ulaslar.com.tr
Bağımsız Denetçi	:Ulusal Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.

Ulaşlar Turizm Enerji Tarım Gıda ve İnşaat Yatırımları Anonim Şirketi (ULAS) Hisse Senedinin 2024 Yılı Performansı:

Borsa İstanbul A.Ş.'de (BİST) ULAS kodu ile işlem gören paylarının 1 lotu 01.01.2026 – 30.06.2026 döneminde en düşük 24,52-TL'den, en yüksek 44,50-TL'den işlem görmüş olup yılı 24.66-TL'den kapatmıştır.