



2026 İLK YARI FAALİYET RAPORU

**SERİ II-14.1 NOLU “SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL
RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ”NE İSTİNADEN
HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Şirketimizin 01.01.2026 – 30.06.2026 dönemine ait faaliyetleri Yönetim Kurulumuzca aşağıda ortaklarımızın bilgilerine sunulmuştur.



Grant Thornton

**PENGUEN GIDA SANAYİ A.Ş.
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU
HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU**

Penguen Gıda Sanayi A.Ş.
Yönetim Kurulu'na

Eren Bağımsız Denetim A.Ş.
Reşit Paşa Mahallesi
Eski Büyükdere Caddesi
Park Plaza K: 10
No:14 Sarıyer / İstanbul

T : 0212 373 00 00
F : 0212 291 77 97
www.grantthornton.com.tr

Penguen Gıda Sanayi A.Ş. ve bağlı ortaklığının ("Grup") 30.06.2026 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının incelemesini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem faaliyet raporu Grup Yönetimi'nin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 19.08.2026 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Yaptığımız sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı (SBDS) 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Ara dönem konsolide finansal bilgilere ilişkin sınırlı denetim, başta finans ve muhasebe konularından sorumlu kişiler olmak üzere ilgili kişilerin sorgulanması ve analitik prosedürler ile diğer sınırlı denetim prosedürlerinin uygulanmasından oluşur. Ara dönem konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

İncelemelerimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Eren Bağımsız Denetim A.Ş.
Member Firm of Grant Thornton International

Gül Şahin
Sorumlu Denetçi

E-imzalıdır

İstanbul, 19.08.2026

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

I. GENEL BİLGİLER

1. Şirket Profili

Penguen Gıda Sanayi A.Ş., 1988 yılında Bursa’da kurulmuş olup, meyve ve sebze işleme sektöründe faaliyet göstermektedir. Şirket; konserve, dondurulmuş gıda, turşu, reçel, haşlanmış bakliyat, hazır yemek ve salça ürün gruplarında üretim ve satış faaliyetlerini sürdürmektedir. Şirket payları 1998 yılından itibaren Borsa İstanbul’da işlem görmekte olup, “PENG” kodu ile işlem görmektedir.

Şirketin üretim faaliyetleri Bursa’daki yaklaşık 150.000 m² arazi üzerine kurulu 75.000 m² kapalı alana sahip modern tesislerinde gerçekleştirilmektedir. Penguen Gıda, %70’i sözleşmeli tarım modeli kapsamında olmak üzere yaklaşık 10 bin çiftçi ile çalışmakta ve yaklaşık 40 bin dekar ekim alanından hammadde tedarik etmektedir.

Penguen Gıda’nın ürün portföyü ağırlıklı olarak turşu ve konserve ürünlerinden oluşmaktadır. Son yıllar ortalamasında yıllık yaklaşık 50 bin ton üretim gerçekleştirilmekte olup, üretimin önemli bölümü ihracata yönlendirilmektedir.

Şirket, yurtiçi pazarda ulusal ve yerel zincir marketler, horeca kanalı ve yaygın bayi ağı üzerinden satış faaliyetlerini sürdürmekte; aynı zamanda yurtiçi ve yurtdışındaki zincir marketler için özel markalı (private label) üretim gerçekleştirmektedir.

Penguen Gıda, üretim süreçlerinde modern tarım teknolojileri ve otomasyon sistemlerinden faydalanmakta olup, kalite ve gıda güvenliği alanında uluslararası standartlara uygun üretim gerçekleştirmektedir. Şirket; ISO 9001, ISO 22000 ve BRC kalite standartlarına sahiptir.

2026 yılı Haziran sonu itibarıyla şirket, sürdürülebilir tarım politikası, ihracat odaklı büyüme stratejisi, yaygın üretici ağı ve güçlü üretim altyapısı ile faaliyetlerini sürdürmektedir. Ayrıca şirket, yüksek katma değerli ürün grupları ve özel markalı üretim faaliyetleri ile hem yurtiçi hem yurtdışı pazarlardaki konumunu güçlendirmeyi hedeflemektedir.

2. Raporun ilgili olduğu hesap dönemi, Şirketin ticaret unvanı, ticaret sicili numarası, merkez ve varsa şubelerine ilişkin iletişim bilgileri ile varsa internet sitesinin adresi

Raporun İlgili olduğu Hesap Dönemi	01.01.2026 – 30.06.2026
Şirketin Ticaret Unvanı	Penguen Gıda Sanayi A.Ş.
Bağlı Olduğu Ticaret Sicili Memurluğu ve Numarası	Bursa Ticaret Sicil - 27070
Ticaret Sicil Tescil Tarihi	27.01.1988
Mersis No	0728002383600010
Merkez Adresi	Balkan Mah. Mümin Gençoğlu Cad.No:1 Nilüfer, BURSA
Şube Bilgisi	Şubemiz bulunmamaktadır.
Telefon / Faks	0 224 3242424 / 0 224 3242425
İnternet adresi	www.penguen.com.tr

3. Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler

Kayıtlı Sermaye Tavanı (TL):	750.000.000
Çıkarılmış Sermaye (TL):	175.000.000

750.000.000.- TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde Şirketin çıkarılmış sermayesi, 175.000.000,00 TL (Yüzyetmişbeşmilyon Türk Lirası) olup, her biri 1 Kuruş itibari değerinde 17.500.000.000 adet hamiline yazılı paya bölünmüştür.

Çıkarılmış sermayeyi temsilen ihraç edilen payların dağılımı aşağıda gösterilmiştir:

GRUBU	SERMAYE MİKTARI (TL)	PAY TÜRÜ	PAY ADEDİ
A	3.929.939,46	Hamiline	392.993.946
B	171.070.060,54	Hamiline	17.107.006.054
Toplam	175.000.000,00		17.500.000.000

Ortaklık Yapısı:

Ortağın Adı-Soyadı/Ticaret Ünvanı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)	Oy Hakkı Oranı(%)
GENÇOĞLU HOLDİNG A Ş	38.961.842,17	22,26	22,26
DİĞER	136.038.157,83	77,74	77,74
TOPLAM	175.000.000,00	100,00	100,00

30 Haziran 2026	Hisse grubu	Pay oranı %	Tutar (TL)	Hisse grubu	Pay oranı %	Tutar	Toplam Pay oranı %	Toplam Tutar	
Orhan Ümit Gençoğlu	A	0,13%	225.135	B	0,30%	527.157	0,43%	752.292	
Turhan Gençoğlu	A	0,13%	225.135	B	0,30%	527.159	0,43%	752.294	
Gençoğlu Holding	A	1,99%	3.479.670	B	20,28%	35.482.172	22,26%	38.961.842	
Diğer		-	-	B	76,88%	134.533.572	76,88%	134.533.572	
TOPLAM	A	2,25%	3.929.940	B	97,75%	171.070.060	100,00%	175.000.000	

Şirketin organizasyon, ortaklık ve sermaye yapısında bir değişiklik olmamıştır.

4. Dönem içerisinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri

Dönem içerisinde esas sözleşme değişikliği için 04/05/2026 tarihinde başvuruda bulunulmuş olup, söz konusu esas sözleşme değişikliği 13/08/2026 tarihinde gerçekleştirilen Genel Kurul toplantısında onaylanmıştır. Genel Kurul'da onaylanan esas sözleşme değişiklikleri tescil ve ilan işlemlerinin tamamlanmasını takiben yürürlüğe girecektir.

5. Yönetim kurulu ile ilgili bilgiler

Şirket'in 24.07.2024 tarihinde gerçekleştirilen 2023 yılına ait genel kurulda üç yıl süre ile görev yapmak üzere seçilen Yönetim Kuruluna ait bilgiler aşağıda yer almaktadır;

Yönetim Kurulu Üyesi	Görevi	İcracı olup olmadığı	Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler	Göreve Başlama / Bitiş Tarihi
Orhan Ümit GENÇOĞLU	Yönetim Kurulu Başkanı	İcracı değil	Gençoğlu Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili	24.07.2024/24.07.2027
Turhan GENÇOĞLU	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	İcracı değil	Gençoğlu Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı	24.07.2024/24.07.2027
Şevket Aykan SÖZÜÇETİN	Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı	Genel Müdür	24.07.2024/24.07.2027
Aycan ANLAMAZ	Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı	Mali İşler Müdürü	24.07.2024/24.07.2027
Alper KOÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız üye	Koç Hukuk bürosu	24.07.2024/24.07.2027
Zeki KAHRAMAN	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız üye	Kahraman Hukuk ve Danışmanlık ve Arbuluculuk Bürosu	24.07.2024/24.07.2027

Yönetim kurulunun 24.07.2024 tarihli kararıyla; Orhan Ümit Gençoğlu Yönetim Kurulu Başkanı, Turhan Gençoğlu ise Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak seçilmiştir.

Şirketimizin yürürlükteki iç yönergesine göre; Yönetim kurulu Başkanı ve Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı A grubu imza yetkilisidir. A Grubu İmza Yetkilileri, Şirket unvanı veya Şirket unvanını gösteren Şirket kaşesi altına atacakları MÜNFERİT imzaları ile Şirketi her konuda en geniş şekilde ve sınırsız temsil etmeye yetkili kılınmışlardır.

6. Yönetim kurulu komiteleri

25.04.2012 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısı sonrasında, denetimden sorumlu komite ile birlikte kurumsal yönetim komitesi ve riskin erken saptanması komitesi kurulmuştur.

Yönetim kurulu 24.02.2023 tarihli kararıyla; Şirketimiz nezdinde daha önce kurulan ve atamaları gerçekleştirilen Riskin Erken Saptanması Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite ve Kurumsal Yönetim Komitesi'nin çalışma esaslarının belirlenmesine ve Şirketimizde ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin oluşturulması gereği bulunmadığı dikkate alınarak, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirmek üzere yetkilendirilmesine karar vermiştir.

Yine aynı tarihte, şirketimiz nezdinde Sürdürülebilirlik Komitesi kurulmasına ve komite çalışma esaslarının kabul edilmesine karar verilmiştir.

Komitelerin çalışma esasları KAP'ta ve internet sitemizde yayımlanmaktadır.

Yönetim kurulu 29.07.2024 tarihinde seçmiş olduğu;
Şirketimiz Yönetim Kurulu Komiteleri;

Denetimden Sorumlu Komite

- Sn. Zeki Kahraman (Komite Başkanı),
- Sn. Alper Koç (Komite Üyesi)

Kurumsal Yönetim Komitesi

- Sn. Alper Koç (Komite Başkanı),
- Sn. Zeki Kahraman (Komite Üyesi)
- Sn. Aycan Anlamaz (Komite Üyesi/Yatırımcı İlişkileri Birim Yöneticisi)

Riskin Erken Saptanması Komitesi

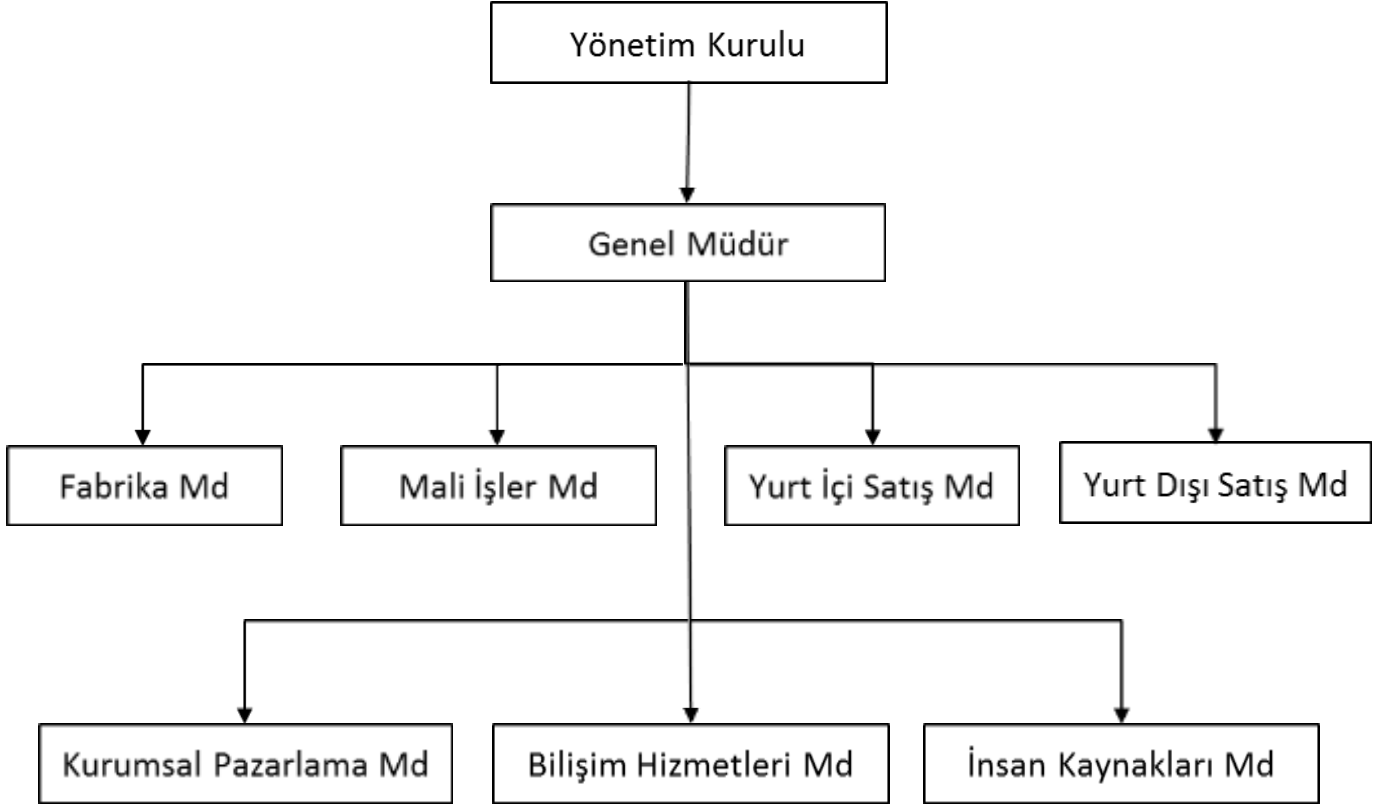
- Sn. Alper Koç (Komite Başkanı),
- Sn. Zeki Kahraman (Komite Üyesi)

Sürdürülebilirlik Komitesi:

- Sn. Şevket Aykan Sözüçetin (Komite Başkanı),
- Sn. Abdurrahman Kıvrak (Komite Üyesi ve Çevre Çalışma Grubu Lideri)
- Sn. Aycan Anlamaz (Komite Üyesi ve Yönetişim Çalışma Grubu Lideri)
- Sn. Hasan Serttürk (Komite Üyesi ve Sosyal Çalışma Grubu Lideri)
- Sn. Alper Koç (Komite Üyesi ve Bağımsız yönetim kurulu üyesi)

7. Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler

30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Şirketimizin organizasyon şeması aşağıdaki gibidir:



Yıl içerisinde görev başında bulunan üst düzey yöneticiler ile ilgili bilgiler aşağıdadır:

Şevket Aykan Sözüçetin	Genel Müdür
Taner Bulamacı	Fabrika Müdürü
Aycan Anlamaz	Mali İşler Müdürü

8. Personel Sayısı, Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirketimiz, sektörümüzde insan faktörünün öneminin bilincindedir. Şirketimizde 10 mühendis, 1 teknisyen, 91 işçi, 10 usta ve 44 idari olmak üzere toplam 156 kadrolu personelle çalışmaktadır.

1 Ocak 2026 - 30 Haziran 2026 dönemi itibarıyla Şirket'in ortalama 156 çalışanı bulunmaktadır.

Kıdem ve emeklilik tazminatı karşılığı 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla 50.263.896 TL olarak hesaplanmıştır.

II. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Şirketimizin 13.08.2026 tarihinde gerçekleştirilen 2025 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısında, "Yönetim Kurulu başkan ve başkan yardımcısının her birine aylık/net 450.000 TL yönetim kurulu üyelik ücreti, bağımsız yönetim kurulu üyelerinin her birine toplantı başına net 3.500 TL huzur hakkı ödenmesine karar verilmiştir.

1 Ocak 2026 - 30 Haziran 2026 döneminde Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan mali hakların ve diğer ödemelerin toplam tutarı 11.853.606 TL'dir.

III. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

1. Üretim Faaliyetleri

Şirketimizin üretim faaliyetleri, raporlama dönemi itibarıyla donmuş ve konserve ürün grupları ağırlıklı olmak üzere sürdürülmüştür.

Şirketimiz zirai alımlarda büyük arazileri olan çiftçilerle ve kooperatifler ile daha standart ve kaliteli ürün alımı için çalışmalara devam etmektedir. Üretim alanlarımızda kısa süreli yatırımın geri dönüşü sayesinde üretim kapasitemiz daha verimli kullanılmaya başlanmıştır.

2026 yılı Haziran sonu itibarıyla üretim miktarı; donmuş ürünlerde 2.339 ton, konserve ürünlerde 8.302 ton olmak üzere toplam 10.641 ton olarak gerçekleşmiştir.

Üretim Miktarı (ton)	2026
Donmuş	2.339
Konserve	8.302
Genel Toplam	10.641

2. Satış Faaliyetleri

Ürün kategorilerine göre satış miktar ve tutarları aşağıdadır.

	Satış Miktarı (Ton)	Tutarı (Bin TL)
Konserve	2.608	364.887.-
Turşu	4.593	349.787.-
Reçel	82	18.690.-
Dondurulmuş	1.813	78.988.-
TOPLAM	9.096	812.352.-

3. Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırım ve teşviklere ilişkin bilgiler

Şirketimiz, 2026 yılı Haziran sonu itibarıyla sezonluk üretim kapasitesinin daha etkin kullanımı ve operasyonel verimliliğin artırılması amacıyla yatırım planlamalarına başlamıştır. Bu kapsamda üretim süreçlerinin optimize edilmesi, kapasite kullanım oranlarının artırılması ve maliyet yapısının iyileştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

Diğer taraftan, sürdürülebilirlik odaklı yaklaşımımız ve çevresel etkilerin azaltılmasına yönelik hedeflerimiz doğrultusunda enerji verimliliği projelerine öncelik verilmektedir. Bu kapsamda, şirketimizin elektrik ihtiyacının karşılanmasına yönelik olarak planlanan Güneş Enerjisi Santrali (GES) yatırımı 2025 yılı içerisinde devreye alınmıştır.

Devreye alınan güneş enerji santrali sayesinde şirketimizin elektrik tüketiminin tamamı yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılanmakta olup, enerji maliyetlerinin daha sürdürülebilir bir yapıya kavuşturulması hedeflenmektedir. Söz konusu yatırım aynı zamanda karbon ayak izinin azaltılması, çevresel sürdürülebilirlik hedeflerinin desteklenmesi ve şirketimizin çevre dostu üretim anlayışının güçlendirilmesi açısından önemli bir adım niteliği taşımaktadır.

Ayrıca Şirketimiz tarafından sürdürülebilirlik ve yeşil dönüşüm çalışmaları kapsamında, Ticaret Bakanlığı tarafından yürütülen Responsible® Destek Programı'na ilişkin başvuru süreci tamamlanmış olup program marka kullanım hakkı elde edilmiştir. Bu kapsamda ilgili kurumlara sunum gerçekleştirilmiş, sürdürülebilir üretim, enerji verimliliği, çevresel sorumluluk ve ihracatta sürdürülebilirlik vizyonumuza yönelik çalışmalar paylaşılmıştır.

Proje Geliştirme Çalışmaları Hakkında Bilgi

29.11.2021 tarihli özel durum açıklamamızda da belirtildiği üzere, Şirketimiz üretim tesislerinin de üzerinde bulunduğu aktifimizde kayıtlı bulunan 142.514 m² arazi ile Gençoğlu Holding A.Ş., Orhan Ümit Gençoğlu, Turhan Gençoğlu'na ait 83.951 m² arazi olmak üzere toplam 226.465 m² lik alana sahip parseller üzerinde, konut, ticari alanlar, kentsel sosyal donatı alanları ile bir bütün olacak şekilde, çevreye saygılı ve Bursa'nın gelişimiyle uyumlu konseptte sahip bir inşaat projesi ("Proje") geliştirilmesi için Şirketimiz ile Akfen GYO A.Ş., Gençoğlu Holding A.Ş., Orhan Ümit Gençoğlu ve Turhan Gençoğlu arasında Mutabakat Metni ve Sözleşme imzalanmasına ve Proje çalışmaları çerçevesinde, ihracata dayalı artan taleplerin karşılanabilmesi için kapasitemizi artırmak, hammaddeye daha yakın olabilmek ve beraberinde birçok girdi maliyetimizin de aşağı çekilmesine katkı sağlayabilmek amacıyla, mevcut üretim tesisimizin daha uygun bir yere taşınması için çalışmaların başlatılmasına karar verilmiş olup Akfen GYO A.Ş. ile 29.11.2021 tarihinde Mutabakat Metni imzalanarak başlatılan proje çalışmaları devam etmektedir.

4. Faaliyetlerin Değerlendirilmesi

Şirket 2026 yılı Haziran sonu itibarıyla; üretim, satış, maliyet yönetimi ve sürdürülebilirlik odaklı faaliyetlerini mevcut piyasa koşulları çerçevesinde sürdürmüştür. Dönem içerisinde özellikle maliyet yönetimi, verimlilik artışı ve işletme sermayesinin etkin kullanımı öncelikli çalışma alanları olmuştur.

Haziran sonu itibarıyla üretim faaliyetleri sezon dinamiklerine uygun şekilde devam etmiş, mevcut kapasitenin daha etkin kullanımı amacıyla operasyonel planlamalar gerçekleştirilmiştir. Bununla birlikte, sezonluk üretim yapısının optimize edilmesine yönelik yatırım ve verimlilik çalışmaları değerlendirilmiştir.

Satış faaliyetlerinde yurtiçi ve ihracat pazarlarında müşteri ilişkilerinin korunmasına devam edilmiş; mevcut müşteri portföyünün sürdürülebilirliği ve yeni pazar fırsatlarının değerlendirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmüştür. Özel markalı ürün üretimi ve katma değerli ürün grupları şirket faaliyetleri içerisindeki önemini korumuştur.

Dönem içerisinde finansal giderler, işletme sermayesi ihtiyacı, hammadde maliyetleri, enerji giderleri ve genel ekonomik koşullar şirket faaliyetleri üzerinde etkili olmaya devam etmiştir. Şirket yönetimi tarafından maliyet kontrolü, stok yönetimi ve nakit akışının etkin yönetimine yönelik uygulamalar sürdürülmüştür.

Sürdürülebilirlik ve enerji verimliliği hedefleri doğrultusunda 2025 yılında devreye alınan Güneş Enerjisi Santrali yatırımı sayesinde şirketimizin elektrik tüketiminin yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılanmasına devam edilmiş olup, enerji maliyetlerinin kontrol altına alınması ve çevresel etkilerin azaltılmasına katkı sağlanmıştır.

2026 yılı Haziran sonu itibarıyla şirketimiz; operasyonel verimlilik, sürdürülebilir büyüme, ihracat odaklı faaliyet yapısı ve mali disiplin anlayışı çerçevesinde faaliyetlerini sürdürmeye devam etmiştir.

5. Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler

Şirketin Penguen Pazarlama A.Ş.' de %98 oranında iştiraki bulunmaktadır.

Unvanı	Ödenmiş Semaye	Şirketin Payı	Şirketin Sermayedeki Payı (%)
Penguen Pazarlama A.Ş.	50.000 TL	49.000 TL	%98

V. FİNANSAL DURUM

1. Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu

Şirketin finansal durumu ve faaliyet sonuçlarına ilişkin analiz ve değerlendirmelere faaliyetlerimizin değerlendirilmesi bölümünde ayrıntılı olarak yer verilmiştir.

2. Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler

Şirketimiz, 30.06.2026 tarihi itibarıyla enflasyona göre düzeltilmiş finansal tablolarına göre 812,4 milyon TL net satış geliri ve 52,9 milyon TL brüt kâr elde etmiştir. Dönem içerisinde FAVÖK 30,0 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Maliyet yönetimi, operasyonel verimliliğin artırılmasına yönelik uygulamalar ve finansman giderlerindeki iyileşmenin etkisiyle faaliyet zararı 2025 yılındaki 49,4 milyon TL seviyesinden 2026 yılında 40,2 milyon TL'ye gerilemiştir. Aynı dönemde dönem zararı da 234,2 milyon TL'den 65,5 milyon TL'ye düşmüştür. Finansal yapının güçlendirilmesine yönelik çalışmalar sonucunda net finansal borç 1.247,0 milyon TL'den 1.029,0 milyon TL'ye gerilerken, net borç/özkaynak oranı %25'ten %21'e düşmüştür. Şirketimiz, önümüzdeki dönemde operasyonel verimliliğin artırılması, maliyetlerin etkin

yönetimi, işletme sermayesinin optimize edilmesi ve finansal yapının güçlendirilmesine yönelik çalışmalarını sürdürmeyi planlamaktadır.

Mali tablolar II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne göre düzenlenmiş olup bağımsız denetimden geçmiştir:

Özet Bilanço (TL)	30.06.2026	31.12.2025
Dönen Varlıklar	1.185.878.662	1.377.623.663
Duran Varlıklar	6.645.995.317	6.637.185.936
Toplam Varlıklar	7.831.873.979	8.014.809.599
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.333.134.761	1.386.499.813
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.548.109.825	1.606.812.757
Özkaynaklar	4.950.629.393	5.021.497.029
Toplam Kaynaklar	7.831.873.979	8.014.809.599
Özet Gelir Tablosu (TL)	30.06.2026	30.06.2025
Satış Gelirleri	812.352.270	1.162.296.380
Faaliyet Karı / Zararı	(40.246.379)	(49.362.948)
Finansman Gideri öncesi Karı/Zararı	(38.476.026)	(49.336.721)
Vergi Öncesi Karı / Zararı	(30.928.109)	(198.220.668)
Dönem Karı / Zararı	(65.536.529)	(234.152.640)
Önemli Finansal Oranlar (%)	30.06.2026	30.06.2025
Faaliyet Kar Marjı	(5)	(4)
Net Kar Marjı	(8)	(20)

VII. DİĞER HUSUSLAR

Şirketin Aktifine Kayıtlı Taşınmazların Değerlemesi

Şirket'in aktifine kayıtlı taşınmazlar için yaptırılan değerleme çalışması neticesinde; Rehber Gayrimenkul Değerleme Danışmanlık A.Ş'nin 09.02.2026 tarih ve 2026/OZ/1022-1 sayılı raporu ile Bursa İli / Nilüfer İlçesi / İrfaniye Mahallesi 2131 Parsel – 838 Parsel – 7738 Ada 11 Parsel – 7742 Ada 2 Parsel Gökçeköy Mahallesi / 544 Parsel sayılı taşınmazların toplam yasal durum piyasa değeri 4.380.918.000.-TL (KDV hariç) ve 2026/OZ/1022-2 sayılı raporu ile Uşak ili /Merkez ilçesi /Göğem Köyü 170 ada 254 Parsel sayılı taşınmazın toplam yasal durum piyasa değeri 17.608.000.-TL (KDV hariç) olarak tespit edilmiş olup, değerleme raporları KAP'ta yayınlanmaktadır.

PENGUEN®



Balkan Mh. Mümin Gençoğlu Cd.
No: 1 16240 Nilüfer / Bursa / Türkiye



T: 0 224 324 24 24
F: 0 224 324 24 25

