



YÖNETİM KURULU
FAALİYET RAPORU
01.01.2026 – 30.06.2026

İçindekiler

Genel Bilgiler	1
Şirket'in Faaliyetleri ve Faaliyetlerine İlişkin Önemli Gelişmeler	5
Finansal Durum	10
Diğer Hususlar.....	13

Genel Bilgiler

a. Şirket Hakkında Genel Bilgiler

Raporun Dönemi	: 01.01.2026 – 30.06.2026
Ticaret Unvanı	: Güler Yatırım Holding A.Ş.
Ticaret Sicil Müdürlüğü	: İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü
Ticaret Sicil Numarası	: 575933-0
Kuruluş Tarihi	: 20.01.2006
Faaliyet Konusu	: Şirket'in ana faaliyeti kurulmuş veya kurulacak şirketlerin sermaye ve idarelerine iştirak etmek, vereceği yatırım kararları doğrultusunda kaynakları kanallize etmek, yatırım, finansman, organizasyon ve yönetim konularında danışmanlık yapmaktır.
Çıkarılmış Sermayesi	: 600.000.000.-TL
Kayıtlı Sermaye Tavanı	: 1.500.000.000.-TL
Merkez Adresi	: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Levent Plaza Blok No: 173 İç Kapı No: 16 Şişli/İSTANBUL
Telefon	: 0212 290 25 90
İnternet Adresi	: www.gulerholding.com.tr
E-posta Adresi	: info@gulerholding.com.tr

b. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Güler Yatırım Holding A.Ş. ("Şirket" veya "Güler Holding"), Başkent Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı A.Ş. unvanıyla 20.01.2006 tarihinde 2.700.000.-TL çıkarılmış sermaye ile menkul kıymet yatırım ortaklığı olarak kurulmuştur. 2011 yılında menkul kıymet yatırım ortaklığı statüsünden çıkan şirketin unvanı Güler Yatırım Holding A.Ş. olarak değiştirilmiştir. 1.500.000.000.-TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 600.000.000.-TL çıkarılmış sermayeye sahip olan Şirket'in dönem itibarıyla ortaklık yapısı aşağıda yer almaktadır.

Ortağın Adı-Soyadı/Unvanı	Pay Grubu	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Oranı (%)	Oy Hakkı Oranı (%)
Asiye GÜLER	A	18.750,00	0,00%	0,00%
	B	63.056.535,36	10,51%	10,51%
Toplam:		63.075.285,36	10,51%	10,51%
İrem GÜLER	A	18.750,00	0,00%	0,00%
	B	28.956.156,00	4,83%	4,83%
Toplam:		28.974.906,00	4,83%	4,83%
Ceren GÜLER	A	18.750,00	0,00%	0,00%
	B	28.956.156,00	4,83%	4,83%
Toplam:		28.974.906,00	4,83%	4,83%
Ceylin GÜLER	A	18.750,00	0,00%	0,00%
	B	28.956.152,00	4,83%	4,83%
Toplam:		28.974.902,00	4,83%	4,83%
Pardus Portföy Yönetimi A.Ş.	B	60.000.000,00	10,00%	10,00%
Diğer	B	390.000.000,64	65,00%	65,00%
TOPLAM:		600.000.000,00	100,00%	100,00%

Tablodan da görüleceği üzere, Şirket'in çıkarılmış sermayesi 600.000.000.-TL olup 600.000.000 adet hisseden oluşmaktadır. Bunlardan 75.000 adedi nama yazılı (A) Grubu, 599.925.000 adedi ise hamiline yazılı (B) Grubu paylardır.

Şirket esas sözleşmesinin 8'inci maddesi çerçevesinde, (6) üyeden oluşan yönetim kurulunun (3) üyesi (A) Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından genel kurulca seçilmekte olup (A) Grubu pay sahiplerinin başka bir imtiyazı bulunmamaktadır.

c. Yönetim Yapısı

Şirket yönetim kurulu (6) üyeden oluşmakta olup dönem itibarıyla yönetim kurulu üyelerine ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyesi ¹	Görevi	Göreve Başlama Tarihi	Görev Bitiş Tarihi
Asiye GÜLER	Yönetim Kurulu Başkanı	22.10.2024	11.10.2026
Ayşe TERZİ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	11.10.2023	11.10.2026
Şaban Orçun KALKAN	Yönetim Kurulu Üyesi	11.10.2023	11.10.2026
Mustafa TERZİ	Yönetim Kurulu Üyesi	11.10.2023	11.10.2026
Dilek ŞARMAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	11.10.2023	11.10.2026
Sidal HOŞOĞLU	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	11.10.2023	11.10.2026

¹ Şirketimiz merkezinde yapılan 2025 yılı olağan genel kurul toplantısı neticesinde, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Dilek ŞARMAN'ın görev süresi sona ereceğinden dolayı Yönetim Kurulu Üyeligi görevine Sn. Hüsnü Cemal YANGÖZ'ün atanmasına karar verilmiştir.

d. Yönetim Kurulunun Çalışma Esasları

Şirket yönetim kurulu tarafından yönetilir ve temsil edilir. Şirket yönetim kurulu en çok (3) yıl için seçilen (6) üyeden oluşur ve bu üyelerin yarısı (A) Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından genel kurulca seçilir.

Tüzel kişiler yönetim kurulu üyesi olabilirler. Bir tüzel kişi yönetim kuruluna üye seçildiği takdirde, tüzel kişiyle birlikte, tüzel kişi adına, tüzel kişi tarafından belirlenen, sadece bir gerçek kişi de tescil ve ilan olunur; ayrıca, tescil ve ilanın yapılmış olduğu, şirketin internet sitesinde hemen açıklanır. Tüzel kişi adına sadece, bu tescil edilmiş kişi toplantılara katılıp oy kullanabilir.

Yönetim kuruluna (2) üyeden az olmamak üzere, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerinde belirtilen yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin esaslar çerçevesinde yeterli sayıda bağımsız yönetim kurulu üyesi genel kurul tarafından seçilir.

Yönetim kurulu üyeleri Genel Kurul tarafından her zaman görevden alınabilir.

Görev süresi sona eren üyelerin yönetim kuruluna yeniden seçilmesi mümkündür. Yönetim kurulu üyeliklerinden birinin herhangi bir nedenle boşalması halinde yerine Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatında belirtilen kanuni şartları haiz bir kişi, geçici olarak bu üye yerine ilk toplanacak genel kurulun onayına sunulmak üzere yönetim kurulu tarafından seçilir. Söz konusu kişi, üyeliği genel kurul tarafından onaylanmak koşulu ile yerine seçildiği kişinin görev süresini tamamlar.

Yönetim kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile alır. Toplantılarda her üyenin bir oy hakkı olup toplantıya katılmayan üyeler yazılı olarak veya vekil tayin etmek suretiyle oy kullanamazlar.

e. Yönetim Kurulu Komiteleri

Şirket yönetim kurulu bünyesinde Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmuştur.

Yönetim Kurulu Komitesi ²	Üye	Görev
Denetimden Sorumlu Komitesi	Dilek ŞARMAN Sidal HOŞOĞLU	Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Komite Üyesi / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Dilek ŞARMAN Sidal HOŞOĞLU	Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Komite Üyesi / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Sidal HOŞOĞLU Dilek ŞARMAN Rıdvan YİĞİTBİLEK	Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Komite Üyesi / Yönetim Kurulu Üyesi Komite Üyesi / Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

Komitelerin faaliyetlerine ilişkin ayrıntılı bilgiler Şirket'in internet sitesinde yer almaktadır³.

² Şirketimiz merkezinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısı neticesinde, II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında; Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Dilek ŞARMAN'ın "Denetim Komitesi", "Riskin Erken Saptanması Komitesi" ve "Kurumsal Yönetim Komitesi" nezdindeki görevlerine son verilmesine, Sn. Dilek ŞARMAN'dan boşalan "Denetim Komitesi Başkanlığı", "Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanlığı" ve "Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeliği"ne Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Hüsnü Cemal YANGÖZ'ün atanmasına karar verilmiştir.

³ www.gulerholding.com.tr/yonetim-kurulu-komiteleri/

f. Personel Sayısı

Dönem itibarıyla Grup bünyesinde 337 çalışan bulunmaktadır.

g. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Dönem itibarıyla, yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere cari dönemde sağlanan ücret ve benzeri menfaatler toplamı ise 72.721.634.-TL'dir.

Şirket'in Faaliyetleri ve Faaliyetlerine İlişkin Önemli Gelişmeler

a. Şirket'in Bağlı Ortaklık ve İştirakleri

Dönem itibarıyla Şirket'in bağlı ortaklık ve/veya iştiraklerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Ticaret Unvanı	Faaliyet Konusu	Ödenmiş/ Çıkarılmış Sermayesi (TL)	Şirket'in Payı (TL)	Şirket'in Payı (%)
İCG Finansal Danışmanlık A.Ş.	Finansal Danışmanlık	162.400.000	106.520.000	65,59
A1 Capital Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Aracı Kurum	675.000.000	217.024.500	32,15
A1 Eğitim ve Filo Kiralama A.Ş.	Taşıt Kiralama ve Eğitim	75.000.000	13.125.000	17,50
Pardus Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Girişim sermayesi yatırım ortaklığı faaliyetleri	196.000.000	56.150.000	28,65
RTA Laboratuvarları Biyolojik Ürünler İlaç ve Makina Sanayi Ticaret A.Ş.	İnsan ve hayvan sağlığında kullanılan her türlü aşı, serum, antijen, mikrobiyolojik test kitleri ve genetik ürünler gibi biyolojik ürünler ile kimyasal maddelerin imalat, ihracat ve ticareti	500.000.000	26.957.249	5,39
A1 Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.	Yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üretimi	600.000.000 ⁴	23.999.999,98	4,00
ASY Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.	Yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üretimi	277.678.200	34	0,00

i. İCG Finansal Danışmanlık A.Ş.

ICG İCG Finansal Danışmanlık AŞ 2018 yılında kurulmuş olup ana faaliyet konusu, kurulmuş veya kurulacak şirketlerin sermaye ve idarelerine iştirak etmek, vereceği yatırım kararları doğrultusunda şirket kaynaklarını değerlemek, finansal, pazarlama, organizasyon ve yönetim konularında danışmanlık yapmaktır.

Şirketin 162.400.000 TL tutarındaki sermayesinde Güler Holding'in payı 106.520.000 TL olup, bu tutar toplam sermayenin %65,59'ına tekabül etmektedir.

⁴ 09.01.2026 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla, Şirketin 5.000.000.000.-TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde yer alan 55.000.000.-TL olan çıkarılmış sermayesinin tamamı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle 545.000.000.-TL (%990,91 oranında) artırılarak 600.000.000.-TL'ye çıkarılmasına karar verilmiş olup bu kapsamda ihraç belgesinin onaylanması ve Şirket esas sözleşmesinin 6'ncı maddesinin tadil edilmesine izin verilmesi amacıyla 16.01.2026 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan başvuru 29.04.2026 tarihli ve 2026/28 sayılı SPK bülteni ile onaylanmış olup Şirketimiz esas sözleşmesinin 'Sermaye' başlıklı 6'ncı maddesinin tadiline ilişkin onaylanan esas sözleşme tadil metni tasarısı, 22.05.2026 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilmiş ve 11588 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

ii. A1 Capital Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

A1 Capital, 16.11.1990 tarihinde Form Menkul Değerler A.Ş. ünvanıyla kurulmuş olup 2008 yılında Credit Agricole tarafından satın alınarak ünvanı Credit Agricole Cheuvreux Menkul Değerler A.Ş. olarak değiştirilmiştir. 2013 yılında, çoğunluk hisseleri Güler Yatırım Holding A.Ş. tarafından devralınmış ve unvanı bugünkü hali olan “A1 Capital Yatırım Menkul Değerler A.Ş.” olarak değiştirilmiştir.

A1 Capital, sermaye piyasalarında etkinliğini ve kurumsal yapısını güçlendirme hedefi doğrultusunda 2023 yılında halka arz sürecini başarıyla tamamlamıştır. A1 Capital hisseleri “A1CAP” işlem koduyla Borsa İstanbul’da işlem görmeye başlamıştır.

Şirketin 675.000.000 TL tutarındaki sermayesinde Güler Holding’in payı 217.024.500 TL olup, bu tutar toplam sermayenin %32,15’una tekabül etmektedir.

iii. A1 Eğitim ve Filo Kiralama A.Ş.

A1 Eğitim ve Filo Kiralama Anonim Şirketi (“A1 Filo”), 08.12.2023 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde tescil edilerek kurulmuştur. Şirketin ana faaliyet konusu; motorlu hafif kara taşıtları ve otomobillerin sürücüsüz olarak kiralınması başta olmak üzere, bu konularla ilgili her seviyede ve türde eğitim verilmesi ile kurs ve seminerlerin düzenlenmesidir.

Şirketin 75.000.000 TL tutarındaki sermayesinde Güler Holding’in payı 13.125.000 TL olup, bu tutar toplam sermayenin %17,50’sine tekabül etmektedir.

iv. Pardus Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.

Pardus Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. (“Şirket” veya “Pardus Girişim”), yenilikçi ve yüksek büyüme potansiyeline sahip girişimlere yatırım yaparak uzun vadeli değer yaratmayı amaçlayan bir girişim sermayesi yatırım şirkettir. Farklı sektörlerdeki girişimlere sermaye desteği sunarken, stratejik katkılarla büyümelerini hızlandırmayı hedeflemektedir. Türkiye girişimcilik ekosistemine katkı sağlamayı amaçlayan Pardus Girişim, sürdürülebilir ve katma değerli yatırımlar gerçekleştirmeye odaklanmaktadır. Şirket payları, Sermaye Piyasası Kurulu’nun 02.06.2022 tarihli onayı sonrasında, 15.06.2022 tarihinden itibaren Borsa İstanbul A.Ş.’de PRDGS kodu ile işlem görmeye başlamıştır.

Şirketin 196.000.000 TL tutarındaki sermayesinde Güler Holding’in payı 56.150.000 TL olup, bu tutar toplam sermayenin %28,65’ine tekabül etmektedir.

v. RTA Laboratuvarları Biyolojik Ürünler İlaç ve Makina Sanayi Ticaret A.Ş.

RTA Laboratuvarları Biyolojik Ürünler İlaç ve Makine Sanayi Ticaret A.Ş. (“Şirket” veya “RTA Laboratuvarları”), 1996 yılında İstanbul’da kurulmuş olup, insan ve hayvan sağlığına yönelik aşı, serum, tanı kitleri ve biyoteknolojik ürünlerin araştırma-geliştirme, üretim ve ticaretini gerçekleştirmektedir.

2014 yılında hisselerinin %34'ü halka arz edilen RTA Laboratuvarları, Borsa İstanbul'da RTALB koduyla işlem görmektedir. Sağlık alanında yenilikçi çözümler sunan şirket, güçlü Ar-Ge altyapısı ve üretim kapasitesiyle hem yurtiçi hem de yurtdışı pazarlarda faaliyetlerini sürdürmektedir.

Şirketin 500.000.000 TL tutarındaki sermayesinde Güler Holding'in payı 26.957.249 TL olup, bu tutar toplam sermayenin %5,39'una tekabül etmektedir.

vi. A1 Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.



A1 Yenilenebilir Enerji'nin fiili faaliyet konusu güneş enerjisi santrallerinden elektrik enerjisi üretimi ve üretilen elektriğin dağıtım şirketlerine Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması (YEKDEM) kapsamında satışlarıdır. Bu kapsamda Şirket **53.414,06 kWp** toplam kurulu güce sahip olup güneş enerjisi santralleri aracılığıyla elektrik üretimi gerçekleştirmektedir.

Şirketin 600.000.000 TL tutarındaki sermayesinde Güler Holding'in payı 23.999.999,98 TL olup, bu tutar toplam sermayenin %4'üne tekabül etmektedir.

vii. ASY Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.



03.12.2013 tarihinde İstanbul'da "Erham Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret AŞ" ünvanıyla kurulan ASY Enerji'nin ticaret ünvanı, "ASY Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş." olarak değiştirilmiş olup söz konusu ünvan değişikliği İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 29.09.2022 tarihinde tescil edilmiştir.

ASY Enerji'nin ana faaliyeti elektrik enerjisi üretim tesisi kurmak, işletmelere kiralamak, üretilen elektrik enerjisinin müşterilere satışını sağlamaktır. ASY Enerji, yenilenebilir enerji kaynaklarından güneş enerjisinden elektrik üretimi alanında faaliyet göstermekte olup Adana, Ankara, Denizli, Isparta, Kayseri, Konya, Mersin, Muğla, Niğde ve Osmaniye'de yer alan ve toplam kurulu gücü **47.150,78 kWp** olan güneş enerjisi santrallerine sahiptir.

b. Genel Kurul Toplantısı

Şirketimizin 2025 yılı olağan genel kurul toplantısı Yönetim Kurulu'nun almış olduğu karar gereği, gündemdeki maddeleri görüşerek karara bağlamak üzere, 09.07.2026 tarihinde saat 11:00'de "Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Levent Plaza Blok No:173 İç Kapı No: 29 Şişli/İSTANBUL" adresinde yapılmıştır.

c. Şirket'in İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

Şirket'in iç kontrol faaliyetleri temel olarak ortaklık faaliyetlerinin mevzuata ve yönetim stratejilerine uygun bir biçimde gerçekleşmesini sağlayacak biçimde defter ve kayıtların uygun bir biçimde tutulması ve izlenmesi işlemlerini içermektedir.

Öte yandan Şirket bağımsız denetim kuruluşları tarafından düzenli olarak denetlenmektedir.

d. Şirket'in Kar Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler

Şirket'in kar dağıtım politikasına kurumsal internet sitesinde yer verilmektedir⁵.

05.06.2026 tarihli yönetim kurulu kararıyla, 2025 yılı olağan genel kurul toplantısında görüşülmek üzere, 2025 yılı karına ilişkin olarak kar dağıtım yapılmaması önerisinde bulunulmuş olup bahse konu öneri 09.07.2026 tarihli genel kurul toplantısında oy birliği ile kabul edilmiştir.

e. Şirket'in Bağımsız Denetimi

Şirketimizin 09.07.2026 tarihinde gerçekleştirilen 2025 yılı olağan genel kurul toplantısında, 2026 yılı bağımsız denetim faaliyetlerinin yürütülmesi için PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş., 2026 yılı Sürdürülebilirlik Raporu'nun güvence denetimine tabi tutulması ve ilgili düzenlemeler kapsamında diğer faaliyetlerin gerçekleştirilmesi amacıyla Ventera Bağımsız Denetim A.Ş.'nin seçilmesi hususu 21.07.2026 tarihinde Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil ve ilan edilmiştir.

f. Şirket Tarafından Yapılan Bağış ve Yardımlar

Dönem içerisinde Şirket tarafından yapılan bağış ve yardım bulunmamaktadır.

g. Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler

Dönem içerisinde bu nitelikte alınan veya alınmasından kaçınılan önlem bulunmamaktadır.

h. Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşılmış olup genel kurul kararları uygulanmıştır.

i. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirket'in Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Dönem içerisinde Şirket aleyhine açılan ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte dava bulunmamaktadır.

j. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

⁵ www.gulerholding.com.tr/politikalar/

Dönem içerisinde Şirket ve yönetim kurulu üyeleri hakkında tesis edilmiş idari ve/veya adli herhangi bir yaptırım bulunmamaktadır.

k. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgiler

Dönem içerisinde Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişikliği yoktur.

l. Şirket Esas Sözleşmesi Değişiklikleri ve Bunun Nedenleri Hakkında Bilgiler

Dönem içerisinde şirketimiz esas sözleşmesinde herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

m. Diğer Önemli Gelişmeler

Şirket'te dönem içerisinde meydana gelen diğer önemli gelişmeler aşağıdaki gibidir.

- Şirketimiz bağlı ortaklıkları İCG Finansal Danışmanlık AŞ ("İCG") ve Pardus Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı'nın ("Pardus GSYO") 02.06.2026 tarihli yönetim kurulu kararlarında özetle; makine sanayi alanında faaliyet gösteren Velar Makine ve Kimya Sanayi AŞ'nin ("Velar") 1.000.000 (B grubu) ve 78.863.295 (C grubu) paylarına sahip İCG ile 8.873.699 (C grubu) paylarına sahip Pardus GSYO uhdesinde bulunan tüm payların mevcut ortaklardan Kudret ÇÖLGEÇEN'e toplamda 3.500.000 USD bedelle devredilmesine, bu kapsamda 02.06.2026 tarihli pay devir ve pay sahipleri sözleşmesi imzalanmasına ve söz konusu girişim sermayesi yatırımından çıkılmasına karar verilmiş olup, 03.08.2026 tarihinde pay devir süreci tamamlanmıştır.

Finansal Durum

a. Bilanço

Dönem sonu itibarıyla finansal durum tablosu verileri aşağıdaki tabloda özetlenmektedir.

		(Sınırlı Denetimden Geçmiş) Cari Dönem	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Önceki Dönem
VARLIKLAR	Dipnot	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	2.643.311.033	2.146.311.316
Finansal Yatırımlar	6	4.625.774.218	7.697.136.036
Ticari Alacaklar		336.816.288	197.537.539
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	3-8	1.511.012	--
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	8	335.305.276	197.537.539
Finans Sektörü Faaliyetinden Alacaklar		10.173.337.980	9.092.827.298
<i>Finans Sektörü Faaliyeti İlişkili Taraflardan Alacaklar</i>	3-10	2.434.953	--
<i>Finans Sektörü Faaliyeti İlişkili Olmayan Taraflardan Alacaklar</i>	10	10.170.903.027	9.092.827.298
Diğer Alacaklar		296.585.906	1.796.679.703
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	3-11	4.314.793	532.530
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	11	292.271.113	1.796.147.173
Stoklar	9	44.973.303	56.038.605
Peşin Ödenmiş Giderler		53.437.965	34.175.213
<i>İlişkili Taraflara Peşin Ödenen Giderler</i>	3-13	83.500	98.330
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenen Giderler</i>	13	53.354.465	34.076.883
Cari Dönem Vergisi İle İlgili Varlıklar	14	2.723.930	16.011.217
Diğer Dönen Varlıklar	14	59.307.275	57.197.633
ARA TOPLAM		18.236.267.898	21.093.914.560
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Duran Varlıklar	30	161.901.815	--
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		18.398.169.713	21.093.914.560
Duran Varlıklar			
Finansal Yatırımlar	6	1.496.508.457	1.272.034.488
Diğer Alacaklar		68.513.078	85.588.091
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	11	68.513.078	85.588.091
Kullanım Hakkı Varlıkları	17	77.522.401	91.725.191
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	5	--	169.223.295
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	18	174.437.748	174.437.748
Maddi Duran Varlıklar	15	8.787.535.433	9.663.564.377
Maddi Olmayan Duran Varlıklar		42.763.806	45.138.114
<i>Şerefiye</i>	16	37.669.214	37.669.214
<i>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>	16	5.094.592	7.468.900
Peşin Ödenmiş Giderler		84.740.910	87.714.958
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenen Giderler</i>	13	84.740.910	87.714.958
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		10.732.021.833	11.589.426.262
TOPLAM VARLIKLAR		29.130.191.546	32.683.340.822

KAYNAKLAR	Dipnot	(Sınırlı Denetimden Geçmiş) Cari Dönem	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Önceki Dönem
		30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Borçlanmalar		3.340.306.414	5.943.826.064
Banka Kredileri	7	2.837.000.000	4.730.033.528
İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları	7	372.058.034	1.077.766.074
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	7	131.248.380	136.026.462
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	7	289.455.727	331.070.273
Ticari Borçlar		66.861.271	86.683.136
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	3-8	--	13.380.772
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	8	66.861.271	73.302.364
Finans Sektörü Faaliyetinden Borçlar		3.932.033.708	2.212.275.155
Finans Sektörü Faaliyeti İlişkili Olmayan Taraflara Borçlar	10	3.932.033.708	2.212.275.155
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	12	8.907.213	22.130.066
Diğer Borçlar		356.439.697	247.947.298
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar		22.243.125	--
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	11	334.196.572	247.947.298
Ertelenmiş Gelirler		150.651.288	9.024.523
İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	13	150.651.288	9.024.523
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	31	282.951.508	252.286.406
Kısa Vadeli Karşılıklar		227.743.705	164.988.554
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	20	35.295.099	15.727.776
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	20	192.448.606	149.260.778
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		8.655.350.531	9.270.231.475
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Uzun Vadeli Borçlanmalar		401.940.961	651.521.713
Banka Kredileri	7	304.851.002	466.332.119
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	7	97.089.959	185.189.594
Ertelenmiş Gelirler	13	349.831	114.471
Uzun Vadeli Karşılıklar		24.845.511	22.696.641
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	20	24.845.511	22.696.641
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	31	1.955.483.435	2.556.665.584
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		2.382.619.738	3.230.998.409
ÖZKAYNAKLAR			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		5.678.390.549	6.202.290.356
Ödenmiş Sermaye	22	600.000.000	600.000.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları	22	817.014.487	817.014.487
Paylara İlişkin Primler	22	819.960.157	822.473.541
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		254.781.139	253.811.899
Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları	22	248.248.209	248.248.209
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	22	6.532.930	5.563.690
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		700.591.789	713.661.811
Yabancı Para Çevrim Farkları	22	700.591.789	713.661.811
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	22	321.384.325	275.218.752
Geçmiş Yıllar Kârları/Zararları	22	2.616.345.380	1.312.417.079
Dönem Net Kârı/Zararı		(451.686.728)	1.407.692.787
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	22	12.413.830.728	13.979.820.582
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		18.092.221.277	20.182.110.938
TOPLAM KAYNAKLAR		29.130.191.546	32.683.340.822

b. Gelir Tablosu

Dönem sonu itibarıyla kar veya zarar tablosu verileri aşağıdaki tabloda özetlenmektedir.

		Sınırlı Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak - 30 Haziran 2026	Sınırlı Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 01 Nisan - 30 Haziran 2026	Sınırlı Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 1 Ocak - 30 Haziran 2025	Sınırlı Denetimden Geçmemiş Önceki Dönem 01 Nisan - 30 Haziran 2025
KÂR VEYA ZARAR KISMI	Dipnot	30 Haziran 2026	30 Haziran 2026	30 Haziran 2025	30 Haziran 2025
Hasılat	23	792.532.807	613.455.455	574.523.734	299.677.744
Satışların Maliyeti (-)	23	(415.078.922)	(297.143.111)	(529.639.292)	(263.159.722)
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar (Zarar)		377.453.885	316.312.344	44.884.442	36.518.022
Finans Sektörü Faaliyetleri Hasılatı	24	13.826.506.208	6.556.862.145	14.028.174.088	7.340.172.766
Finans Sektörü Faaliyetleri Maliyeti	24	(12.949.364.304)	(5.945.906.940)	(9.360.005.612)	(4.212.140.839)
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Brüt Kar (Zarar)		877.141.904	610.955.205	4.668.168.476	3.128.031.927
Brüt Kârı/Zararı		1.254.595.789	927.267.549	4.713.052.918	3.164.549.949
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	26	(28.998.207)	(18.504.503)	(22.862.878)	(11.454.632)
Pazarlama Giderleri (-)	26	(277.913.638)	(138.772.948)	(211.855.455)	(104.392.568)
Genel Yönetim Giderleri (-)	26	(584.728.247)	(294.034.725)	(537.380.489)	(254.437.146)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	27	545.838.268	352.976.031	672.915.682	398.440.454
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	27	(243.366.786)	(112.397.359)	(313.379.478)	(244.964.079)
Esas Faaliyet Kârı/Zararı		665.427.179	716.534.045	4.300.490.300	2.947.741.978
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	28	36.968.865	32.256.905	6.325.336	2.200.756
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	28	(73.301)	--	(6.763.522)	(6.756.064)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kârlarından/ (Zararlarından) Paylar	5	(9.927.659)	(8.596.040)	(15.327.482)	(25.830.466)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI/ (ZARARI)		692.395.084	740.194.910	4.284.724.632	2.917.356.204
Finansman Gelirleri (+)	29	186.846.173	93.012.852	148.360.944	59.605.245
Finansman Giderleri (-)	29	(731.458.914)	(374.976.234)	(1.269.541.915)	(640.556.452)
Parasal Kayıp kazanç	35	(1.947.112.214)	(1.130.605.465)	(1.007.054.187)	(954.833.736)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI/ (ZARARI)		(1.799.329.871)	(672.373.937)	2.156.489.474	1.381.571.261
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri)/ Geliri		319.042.428	136.639.094	(820.762.351)	(807.900.324)
Dönem Vergi Gideri/Geliri	31	(569.816.337)	(266.519.998)	(484.196.424)	(232.127.206)
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	31	888.858.765	403.159.092	(336.565.927)	(575.773.118)
DÖNEM KÂRI/ZARARI		(1.480.287.443)	(535.734.843)	1.335.727.123	573.670.937
Dönem Kâr/Zararının Dağılımı					
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(1.028.600.715)	(456.441.959)	850.740.686	332.706.419
Ana Ortaklık Payları	32	(451.686.728)	(79.292.884)	484.986.437	240.964.518

Diğer Hususlar

Dönem Sonrası Önemli Gelişmeler

Şirket’te meydana gelen dönem sonrası önemli gelişmeler ilgili alanlarda dipnot olarak gösterilmektedir.