



Yataş Grup

**2025
TSRS Uyumlu
Sürdürülebilirlik
Raporu**

İçindekiler

1. Rapor Hakkında	4	4. Strateji	22
1.1. Raporun Hazırlanması	4	4.1. Vade Tanımları	22
1.2. Raporlama Sınırları	4	4.2. İklim Senaryo Analizi	22
1.4. Finansal Açıklamalarla Bağlantı	5	4.3. İklim Dirençliliği	25
1.5. Raporlamada Kullanılan Muafiyetler	5	4.4. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar	26
1.6. Finansal Önemlilik Değerlendirmesi	6		
1.7. Muhakemeler, Varsayımlar ve Ölçüm Belirsizlikleri	6		
1.8. Gerçeğe Uygun Sunum ve Bağlantılı Bilgi	7		
1.9. Sınırlı Güvence Denetimi	7		
2. Yataş Grup Hakkında	8	5. Risk Yönetimi	38
2.1. Yataş Grup Faaliyetleri	8	5.1. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Kurumsal Risk Yönetimine Entegrasyonu	38
2.2. Yataş Grup Değer Zinciri	9	5.2. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi	39
2.3. Yataş Grup İş Stratejisi	11	5.3. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Önceliklendirilmesi	41
		5.4. Sürdürülebilirlik ve İklim Risk ve Fırsatlarının İzlenmesi	43
3. Yönetişim	12	6. Metrik ve Hedefler	44
3.1. Sürdürülebilirlik Yönetişi	12	6.1. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Metrikler	44
3.2. Yönetim Kurulu’nun Gözetim ve Yönlendirme Fonksiyonu	14	6.2. Sürdürülebilirlik ve İklim ile İlgili Hedefler	48
3.3. Sürdürülebilirlik ve İklim Konularında Yönetim Kurulu Gözetim ve Denetimini Destekleyen Komiteler	14		
3.4. Sürdürülebilirlik ve İklim Konularında İcrai Komiteler	16		
3.5. Yönetim Seviyesi Sürdürülebilirlik Organizasyonu	18		
3.6. Yönetim Tarafından Kullanılan Kontrol ve Prosedürler	20		
3.7. Sürdürülebilirlik ve İklim Yetkinlikleri ile Kurumsal Kapasite Gelişimi	21		
3.8. Sürdürülebilirlik ve İklim Konularının Ücretlendirme Politikalarına Etkisi	21	7. Ekler	50
		7.1. Sera Gazı Emisyonları Hesaplama Metodolojisi ve Emisyon Faktörleri	50
		7.2. Yataş Grup Lokasyon Kırımlı Sera Gazı Emisyonları	52
		7.3. Raporlama Dönemi Sonrası Gerçekleşen Olaylar	53
		7.4. Sınırlı Güvence Raporu	54

1. Rapor Hakkında

1.1. Raporun Hazırlanması

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS), 1 Ocak 2024 tarihinden itibaren başlayan hesap dönemlerinde uygulanmak üzere 29 Aralık 2023 tarihinde Resmî Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

Yataş Yatak ve Yorgan Sanayi Ticaret A.Ş. (“Yataş Grup” veya “Şirket”) Sermaye Piyasası Kurulu’nun düzenleme ve denetimine tabi olması ve belirtilen ölçütlerinden en az ikisinin eşik değerlerini art arda iki raporlama döneminde aşma kriterini karşılaması nedeniyle TSRS Standartları doğrultusunda raporlama yapma yükümlülüğü bulunmaktadır. Bu çerçevede, Yataş Grup, ana faaliyet alanı olan Yapı Ürünleri ve Mobilya üretiminin yanı sıra tüm değer zincirini dikkate alarak 1 Ocak - 31 Aralık 2025 raporlama dönemi için konsolide finansal tablolarla uyumlu olarak ikinci TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunu hazırlamıştır.

1.2. Raporlama Sınırları

Raporlama kapsamı, finansal konsolidasyon yaklaşımı ile uyumlu olacak şekilde belirlenmiştir. Rapor, Yataş Grup ve bağlı ortaklarını içeren bilgileri kapsamaktadır. Şirket, kısa, orta veya uzun vadede nakit akışlarını, finansmana erişimini veya sermaye maliyetini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek iklimle ilgili risklerine ve fırsatlara ilişkin bilgilerini işbu rapor aracılığıyla açıklamaktadır.

Tablo 1: Raporlamaya Konu Olan Şirketler

Raporlayan	Raporlayan İşletmedeki Kuruluşlar	Rapor Kapsamı
Yataş Yatak ve Yorgan Sanayi Ticaret A.Ş.	-	Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetim mekanizmasını, ilgili risk ve fırsatların nasıl yönetildiğini ve stratejisini, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili metrikleri kapsamaktadır.
Bağlı Ortaklıklar	- Yatas Europe Gmbh - Yataş Rus Limited Şirketi - EnzaHome International	Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları ve ilgili metrikleri kapsamaktadır.

1.3. Rehberlik Kaynakları

Rapor, TSRS 1: Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve TSRS 2: İklimle İlgili Açıklamalar kapsamında belirlenen açıklama gereklilikleri ile uyumlu olarak hazırlanmıştır. Raporun hazırlanmasında TSRS gerekliliklerinin yanı sıra Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (Sustainability Accounting Standards Board, SASB) tarafından geliştirilen sektörel standartlar da referans alınmıştır.

İklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi, ölçülmesi ve açıklanmasına yönelik olası yöntemleri sunan TSRS 2’nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber kapsamındaki “Cilt- 3 Yapı Ürünleri ve Mobilya” cildi kullanılmıştır. Raporun **Metrik ve Hedefler** bölümünde, bu ciltlerde yer alan açıklama ve metrikler özelinde detaylı bilgiler paylaşılmaktadır.

1.4. Finansal Açıklamalarla Bağlantı

Raporda yer alan sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili açıklamalar Yataş Grup’un Türkiye Finansal Raporlama Standartları’na (TFRS) uygun olarak hazırlanmış 1 Ocak-31 Aralık 2025 Dönemine ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu (“Finansal Rapor”) ile değerlendirilmelidir. İlgili finansal bilgilere Finansal Rapor üzerinden ulaşılabilir.

Raporda açıklanan finansal metrikler, finansal tablolarda sunulan para birimi ile tutarlı olarak aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak sunulmuştur. Yataş Grup, sürdürülebilirlik ile iklimle ilgili risk ve fırsatların geleceğe yönelik doğasını göz önünde bulundurarak, finansal tablolara henüz yansıtılmamış risklerin etkilerini de ele almaktadır.

1.5. Raporlamada Kullanılan Muafiyetler

Yataş Grup, 30 Aralık 2025 tarihinde KGK tarafından yayımlanan “2024 Yılı Raporlama Döneminde İlk Kez TSRS’lere Uygun Olarak Sürdürülebilirlik Raporlaması Yapan İşletmelerin, 2025 Yılı Faaliyet Dönemine İlişkin Sürdürülebilirlik Raporlarının Hazırlanmasında Uygulanacak Muafiyetler” Kurul Kararı kapsamında aşağıdaki muafiyetlerden yararlanmaktadır.

- TSRS1-E4 (a):** Yataş Grup, 1 Ocak 2025- 31 Aralık 2025 dönemine ait finansal tablolar paylaşıldıktan sonra 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu’nu yayımlanmaktadır.
- KGK Kurul Kararı Geçici Madde 3:** 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunda Kapsam 3 dolaylı sera gazı emisyonları paylaşılmamaktadır.

Şirket’in sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaları kısa, orta ve uzun vadede Şirket’in finansal durumu, performansı ve nakit akışları üzerinde makul ölçüde etkisi olması beklenen tüm sürdürülebilirlikle bağlantılı risk ve fırsatlara ilişkin bilgileri içermektedir.

1.6. Finansal Önemlilik Değerlendirmesi

Yataş Grup sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlarını gözeterek asli kullanıcıların kısa, orta ve uzun vadede Şirket'in, finansal durumuna, finansal performansına ve nakit akışlarına ilgili risk ve fırsatların öngörülen etkilerini analiz etmelerine yönelik nicel ve nitel bir yaklaşım belirlemiştir. Bu bağlamda, üst yönetimin ve yatırımcıların stratejik kararlarında önem verdikleri nicel ölçütler, ağırlıklı olarak ciro ve FAVÖK performans göstergelerine odaklanmaktadır. Mali istikrar açısından ciro, riskler ve bu risklere karşı dayanıklılık dikkate alındığında, kayıpları dengeleyebilme kapasitesi en yüksek öğeleri içerdiği için Şirket'in finansal sağlamlığını desteklemektedir. Bu perspektifte, üst yönetim tarafından belirlenen finansal önemlilik kriteri, Yataş Grup'un mali sağlamlığı ve risklere dayanıklılığı ciro üzerinden analiz edilmektedir. Şirket, finansal önemliliği gerçekleştiren veya gerçekleşmesi beklenen etkinin, cironun %2,5'undan yüksek olması halinde, finansal açıdan önemli olarak değerlendirmektedir. Bu doğrultuda finansal etkiler yüksek, orta-yüksek, orta, orta-düşük ve çok düşük olarak sınıflandırılmıştır, detaylı açıklamalar **Tablo 2**'de sunulmaktadır.

Cironun %1'den azı çok düşük, %1-1,5 arası düşük, %1,5-2,5 arası orta, %2-2,5 arası orta-yüksek ve %2,5'ten yüksek finansal etki olarak kabul edilir. Bu kapsamda Yataş Grup, mevcut ya da potansiyel finansal etkilerin, cironun %2,5'ini aşması halinde ilgili risk veya fırsatı finansal açıdan önemli olarak değerlendirmektedir.

Tablo 2: Finansal Önemlilik Değerlendirmesi*

Eşik Değer	Nicel Tutar	Finansal Etki Değerlendirmesi
> %2,5	> 566,5 milyon TL	 Yüksek
%2 - %2,5	453,2 milyon TL - 566,5 milyon TL	 Orta-Yüksek
%1,5 - %2	339,9 milyon TL - 453,2 milyon TL	 Orta
%1 - %1,5	226,6 milyon TL - 339,9 milyon TL	 Düşük
< %1	< 226,6 milyon TL	 Çok Düşük

1.7. Muhakemeler, Varsayımlar ve Ölçüm Belirsizlikleri

İşbu raporun hazırlanması sürecinde, yönetim çeşitli alanlarda değerlendirmelerde bulunmuştur. Bu değerlendirmeler, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi ve önemli bilgilerin seçilmesini kapsar. Ayrıca, doğrudan ölçülemeyen belirli tutarlar için varsayımların yapılması gerekmiştir. Bu varsayımlar, sürdürülebilirlikle ilgili bilgilerin bir kuruluşun değer zincirine ilişkin olduğu, geleceğe dönük bilgilere dayandığı veya veri sınırlamaları olduğunda devreye girer.

*Finansal önemlilik eşik değerine yönelik nicel tutarlar 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tabloda yer alan ciro değeri üzerinden hesaplanmıştır.

Aşağıda mesleki yargılar ve ölçüm belirsizlikleri başlıkları altında işbu rapor hazırlanırken yönetimin aldığı en kritik kararlar ve yüksek ölçüm belirsizliğine tabi konular özetlenmektedir.

- **Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Mevcut ve Potansiyel Finansal Etkileri:** Yataş Grup'un faaliyetleri kapsamında, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğine bağlı fiziksel riskler, geçiş riskleri ve fırsatlar belirlenmiştir. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların mevcut ve potansiyel etkilerinin belirlenmesinde çeşitli varsayımlar ve yönetim tarafından önemli mesleki yargılar kullanılmaktadır. Detaylı bilgiler raporun **Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar** bölümünde yer almaktadır.
- **İklim Senaryolarının Seçimi:** Senaryo seçimi, Yataş Grup'un iklimle ilgili risk ve fırsatlarının niteliği ve maruziyet düzeyi dikkate alınarak gerçekleştirilmiştir. Yapılan risk değerlendirmesi sonucunda senaryo analizine konu edilen başlıca risklerin fiziksel iklim riskleri üzerinde yoğunlaştığı belirlenmiştir. Bu nedenle, farklı emisyon ve fiziksel ısınma patikaları altında sıcaklık, kuraklık, aşırı yağış, sel, rüzgâr ve orman yangını gibi fiziksel tehlikelerin gelişiminin değerlendirilmesine imkân sağlayan SSP2-4.5 ve SSP5-8.5 senaryoları analiz kapsamında esas alınmıştır. Geçiş risklerine ilişkin yapılan değerlendirmede ise raporlama dönemi itibarıyla ayrıca nicel geçiş senaryosu analizini gerektirecek düzeyde önemli bir maruziyet tespit edilmemesi nedeniyle IEA veya NGFS gibi geçiş odaklı senaryolar ayrıca modellenmemiştir.
- **Sera Gazı Emisyonları Organizasyonel Sınır:** Yataş Grup, sera gazı emisyonlarını raporlarken organizasyonel çerçeveyi belirlemek için operasyonel kontrol yaklaşımını uygulamıştır. Bu yaklaşıma göre, operasyonel kontrolü bulunan bağlı ortaklıklarının sera gazı emisyonları konsolide edilmiştir.
- **Sera Gazı Emisyonları Metrikleri:** Yataş Grup, emisyonlarını Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı'na (2004) uygun olarak hesaplamaktadır. Açıklanan metrikler, üçüncü tarafların sağladığı faaliyet verilerine dayanmaktadır. Fosil yakıt kaynaklı emisyon faktörleri, 2006 IPCC Ulusal Sera Gazı Envanterleri Kılavuzu'ndan alınmaktadır ve bu faktörler ülkeye özgü olmadıkları için düşük belirsizlik taşımaktadır.

1.8. Gerçeğe Uygun Sunum ve Bağlantılı Bilgi

Şirket, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal açıklamalarını TSRS 1 ve TSRS 2 ile uyumlu şekilde hazırladığını beyan etmektedir. Raporda sunulan bilgilerin, temel kullanıcıların ihtiyaçlarını karşılayacak biçimde eksiksiz, tarafsız, doğru ve doğrulanabilir olmasına özen gösterilmiştir. Ayrıca bilgilerin karşılaştırılabilir, anlaşılır ve zamanında sunulması sağlanmıştır. 2025 yılına ait TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, Şirket Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Bu kapsamda;

- Yataş Grup'un finansal tabloları hazırlanırken kullanılan muhasebe politikaları, yıl boyunca ve önceki dönemlerle tutarlılık gözetilerek uygulanmıştır.
- 2025 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan metrikler, önceki raporda kullanılan metodolojilerle uyumlu şekilde derlenmiş ve karşılaştırılabilirlik esasına uygun olarak sunulmuştur.

1.9. Sınırlı Güvence Denetimi

Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından zorunlu kılınan bağımsız denetim doğrultusunda sürdürülebilirlikle ilgili açıklamalar ATA Uluslararası Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş. tarafından GDS 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Güvence Denetimleri" ve GDS 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri" standartları kapsamında sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuş ve sınırlı bağımsız güvence beyanına raporda yer verilmiştir.

2. Yataş Grup Hakkında

2.1. Yataş Grup Faaliyetleri

Yataş Grup, ana Şirket konumundaki Yataş Yatak ve Yorgan Sanayi Ticaret A.Ş. ve etkin yönetimine sahip bulunduğu bağlı ortaklıklardan oluşmaktadır. Yataş Grup, faaliyetlerine 1976 yılında Anadolu'nun ilk sünger fabrikası SÜNTAŞ Anonim Şirket'ini kurarak başladı. 1979 yılında tesis yatırımlarını büyüterek süngerin yanı sıra süngerli yatak üretimine de başlayan Yataş Grup; 1981 yılında yaylı yatak üretimi, 1987 yılında ev tekstili ürünleri, 1993 yılında sofabed (yataklı kanepeler) ve koltuk takımları ile panel mobilya üretimine başlayarak ürün gamını geliştirmiştir.

Günümüzde Yataş Grup, Yataş Bedding, EnzaHome, Divanev, Puffy, Yataş Project ve Yataş Foam gibi markaları bünyesinde barındırmaktadır. 5 fabrikası, yaklaşık 3200'ün üzerinde çalışanı ve yurt içi ile yurt dışında toplamda 1.597 satış noktası ile sünger, yatak, mobilya ve ev tekstili alanlarında hizmet vermektedir. Şirket, ihracat gücünü artırmak amacıyla 2015 yılında Almanya'da Yataş Europe GMBH'ı, 2019 yılında Rusya'da Yataş Rus Limited Şirketi'ni ve 2020 yılında Amerika'da EnzaHome International iştiraklerini kurmuştur. Ayrıca, yurt dışında 53 ülkede bulunan 172 mağaza ile uluslararası pazarlardaki payını ve ihracatını güçlendirmeye devam etmektedir.

Konsolidasyona dahil edilen Şirketlerin esas faaliyet alanları ve sermayelerine iştirak oranları aşağıdaki gibidir:

Tablo 3: Bağlı Ortaklıklar ve Faaliyet Alanı

Bağlı Ortaklıklar	Faaliyet Alanı	2024 Bağlı Ortaklık Oranı	2025 Bağlı Ortaklık Oranı	Faaliyette Bulunduğu Bölge
Yatas Europe Gmbh	Yatak, Modüler Mobilya, Yorgan, Koltuk, Kanepeler, Ev Tekstili ve Ev Mobilyası ithalatı ve ihracatı	%100	%100	Almanya
Yataş Rus Limited Şirketi	Tekstil, mobilya ve yatak satışı	%100	%100	Rusya
EnzaHome International	Tekstil, mobilya ve yatak satışı	%100	%100	Amerika Birleşik Devletleri

2.2. Yataş Grup Değer Zinciri

Yataş Grup, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlarını değerlendirirken yalnızca kendi operasyonlarını yanı sıra bağlı ortaklıklarını, tedarikçilerini, iş ortaklarını ve müşterilerini kapsayacak şekilde değer zincirinin bütününe dikkate almaktadır. Bu yaklaşım, sürdürülebilirlik konularının finansal durum, finansal performans ve nakit akışları üzerindeki etkilerinin bütüncül bir bakış açısıyla ele alınmasını sağlamaktadır.

Bu kapsamda, Yataş Grup'un değer zinciri;

- **Yukarı yönlü faaliyetler (upstream):** hammadde ve yarı mamul tedariki, tedarikçi ilişkileri ve lojistik süreçler,
- **Kendi operasyonları (own operations):** üretim faaliyetleri, enerji ve kaynak kullanımı, atık yönetimi ve operasyonel süreçler,
- **Aşağı yönlü faaliyetler (downstream):** ürünlerin dağıtımı, müşterilere sunumu, kullanım aşaması ve ürün yaşam döngüsü etkileri

olmak üzere uçtan uca değerlendirilmiştir.

2024 yılı içerisinde gerçekleştirilen çalışmalar kapsamında, değer zinciri yapısı ve bileşenleri TSRS ile uyumlu şekilde tanımlanmış ve 2024 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda detaylı olarak sunulmuştur. 2025 yılında ise bu yapı üzerine inşa edilerek, değer zinciri genelinde bağımlılıklar ve etkiler analiz edilmiştir. Faaliyetlerin ekosistem hizmetlerine olan bağımlılık düzeyi, değer zinciri boyunca ortaya çıkan çevresel etkiler, bağımlılık ve etkilerden kaynaklanabilecek iklimle ilgili risk ve fırsatlar belirlenmiştir. Bu çerçevede, değer zincirinin farklı aşamalarında ortaya çıkan risk ve fırsatların finansal etkileri analiz edilerek özellikle tedarik zinciri kaynaklı kırılganlıklar, kaynak erişimi, maliyet yapısı ve operasyonel süreklilik üzerindeki potansiyel etkiler dikkate alınmıştır. Yataş Grup'un değer zinciri **Tablo 4**'te sunulmaktadır.

Tablo 4: Yataş Grup Değer Zinciri

Faaliyet	Faaliyet Tanımı	Değer zincirindeki konumu	Coğrafi konum
Ürün Yönetimi	Tüm Yataş Grup markaları için ürün yaşam eğrilerinin kontrolü, pazar ihtiyaçlarının saptanarak uygun ürün briefi hazırlanması ve takvimlerin oluşturulması		İstanbul
Tasarım	Ürünlere verilen brifinglere ve tasarım trendlerine uygun şekilde üretim olanaklarını da dikkate alarak çeşitli ürün tasarımlarının gerçekleştirilmesi		İstanbul, Kayseri
Ar-Ge İnovasyon	Onaylı tasarımın 3 boyutlu modellemelerinin gerçekleştirilmesi, prototip çalışmalarının başlatılması, koleksiyonda yer alan özel ham madde ve yarı mamullerin belirlenmesi, yeni ürünler geliştirilip sisteme eklenmesi ve üretim birimlerinin hazırlanması		Kayseri, Ankara
Ür-Ge	Müşteri ihtiyaçlarına yönelik yenilikçi ürünlerin tasarlanması		Kayseri, Ankara
Talep/Tedarik/ Üretim Planlama	Portföydeki ürünlerin tahmini satış miktarlarının konsolide edilmesi, gerekli kapasitenin sorgulanması, üretimde kullanılacak malzeme ve makine yeterliliği göz önünde bulundurularak malzeme taleplerinin oluşturulması		İstanbul, Kayseri, Ankara
Satın Alma	Ham madde, malzeme ve yardımcı parçaların tedarik edilmesi		Türkiye ve Yurt Dışı
Ham Madde Deposu	Tedarik edilen ham maddenin depolanması için ham madde deposuna aktarılması		Ankara, Kayseri
Üretim - Fabrika Üretimi	Ürünlerin üretim tesislerimizde kalite standartlarına uygun olarak imalatının gerçekleştirilmesi		Ankara, Kayseri
Üretim - Ticari Üretim	Ürünlerin, kalite birimleri tarafından denetlenen onaylı tedarikçilerimiz tarafından üretilmesi		Türkiye ve Yurt Dışı
Kalite Kontrol	Ürünlerin üretimi sırasında ve sonrasında standartlara uygunluğunun kontrol edilmesi		Ankara, Kayseri

 Yukarı yönlü faaliyetler

 Kendi Operasyonları

 Aşağı yönlü faaliyetler

Faaliyet	Faaliyet Tanımı	Değer zincirindeki konumu	Coğrafi konum
Lojistik	Ürünlerin depolara, mağazalara ve bayilere dağıtılması	 	Ankara, Kayseri Türkiye ve Yurt Dışı
Depo	Ürünlerin transferi yapılan kadar depolanması		Türkiye ve Yurt Dışı
Satış ve Pazarlama - Perakende, Kurumsal ve Endüstriyel Satış	Ürünlerin kurumsal ve endüstriyel satışının gerçekleştirilmesi		Türkiye ve Yurt Dışı
Satış ve Pazarlama - Bayiler	Bayiler aracılığıyla ürünlerin dağıtılması		Yurtiçi ve Yurtdışı
Satış ve Pazarlama - E-Ticaret	Online platformlar aracılığıyla ürünlerin müşterilere ulaştırılması		Türkiye ve Yurt Dışı
Satış Sonrası Hizmetler (SSH)	Teslimat sonrası sunulan satış sonrası hizmetler: Garanti, iade, değişim ve teknik destek süreçlerinin etkili bir şekilde yönetilmesi, müşteri şikâyetlerinin alınarak analiz edilmesi ve çözüme kavuşturulması, müşteri memnuniyetini artırmaya yönelecek faaliyetlerine yönelik geri bildirimlerini ile ilgili departmanlara iletilerek iyileştirme sürecine katkıda bulunması	 	Türkiye Türkiye

2.3. Yataş Grup İş Stratejisi

Şirket, operasyonel verimliliği maksimize etmek adına üretim altyapısına yönelik yatırımlar gerçekleştirmekte olup, faaliyet alanının çeşitlendirilmesine ilişkin stratejik çalışmalarını kararlılıkla sürdürmektedir. Perakende satış kanallarında büyümeyi sürdürürken, dijitalleşme ve e-ticaret tarafında da süreç optimizasyonları ve platform geliştirme faaliyetleri devam etmektedir.

3. Yönetişim

3.1. Sürdürülebilirlik Yönetişi

Yataş Grup'un sürdürülebilirlik yönetişi, sürdürülebilirlik stratejisinin etkin ve koordineli biçimde uygulanmasını sağlamak üzere Şirket'in tüm katmanlarında etkili bir şekilde yönetilmesi, izlenmesi ve uygulanmasını sağlamak amacıyla yapılandırılmıştır.

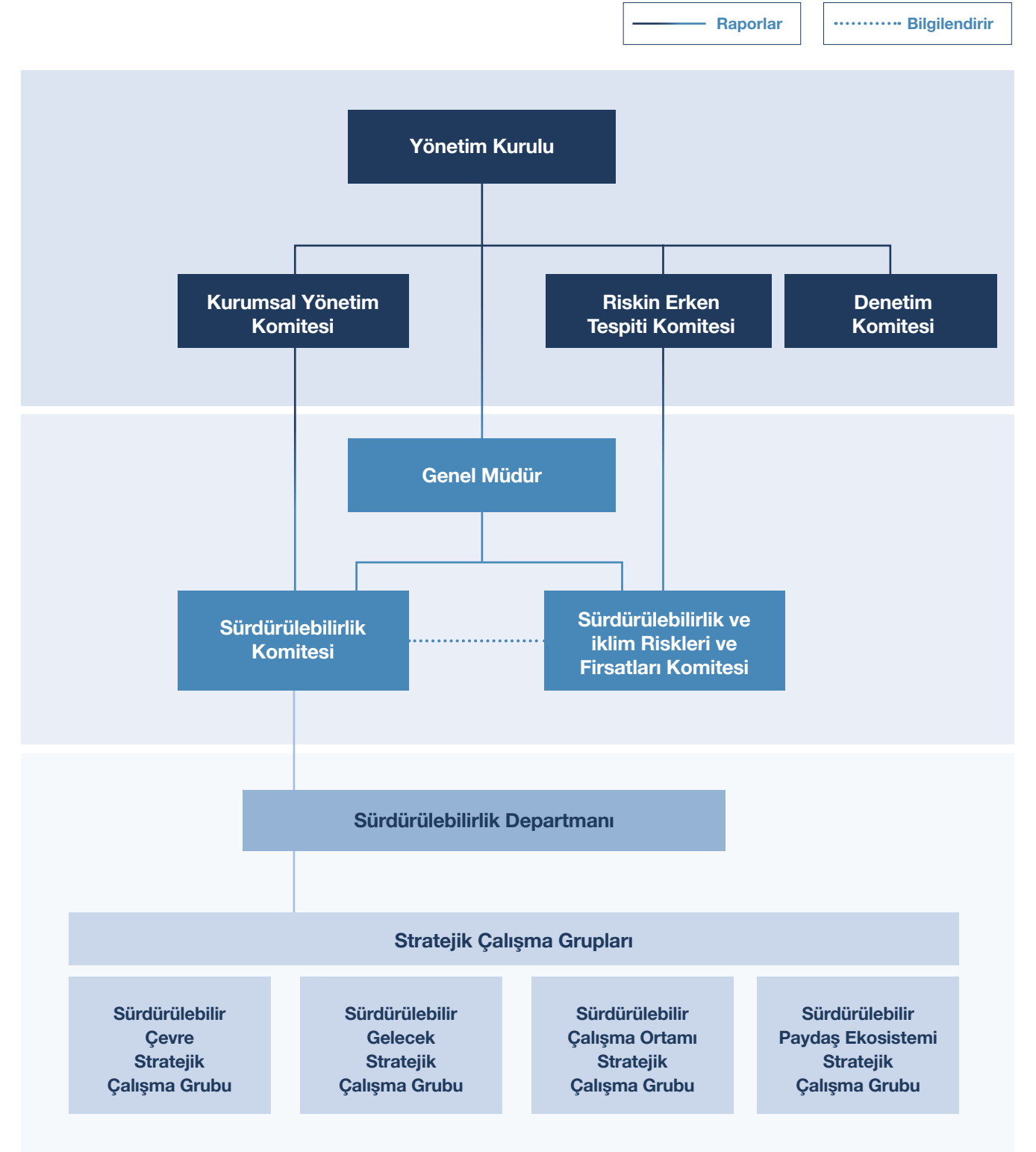
Yönetim Kurulu, Yataş Grup'un sürdürülebilirlik stratejisinin gözetilmesinden, kurum stratejisine entegre edilmesinden ve sürdürülebilirlik performansının değerlendirilmesinden sorumludur. Sürdürülebilirlik konuları Yönetim Kurulu'na bağlı Yönetim Kurulu Komiteleri olan Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Denetim Komitesi aracılığıyla izlenmekte ve Yönetim Kurulu toplantılarında gündeme alınmaktadır.

Yataş Grup'ta Sürdürülebilirlik Komitesi ve Sürdürülebilirlik ve İklim Riskleri ve Fırsatları Komitesi, sürdürülebilirlik uygulamalarını yönlendiren ana yapılar olarak faaliyet göstermektedir. Sürdürülebilirlik Komitesi, stratejiyi periyodik olarak değerlendirir, performansı izler ve iyileştirme aksiyonlarını belirlerken; Sürdürülebilirlik ve İklim Riskleri ve Fırsatları Komitesi, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin tespiti, önceliklendirilmesi ve yönetiminden sorumludur.

Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik performansının takip edilmesi ve iklimle ilgili risk ve fırsatların etkili bir şekilde yönetilmesini sağlamak amacıyla, organizasyon genelinde Sürdürülebilirlik Departmanı ve Stratejik Çalışma Gruplarını oluşturmuştur.

Genel Müdür liderliğinde çalışan Sürdürülebilirlik Departmanı, komiteler ile stratejik çalışma gruplarını koordine ederek sürdürülebilirlik hedeflerinin gerçekleştirilmesini sağlar. Stratejik Çalışma Grupları, çevre, gelecek, çalışma ortamı ve paydaş ekosistemi gibi odak alanlarında faaliyet gösterir ve sürdürülebilirlik performansının artırılmasına katkı sağlamaktadır.

Bu bütüncül yönetim yapısıyla Yataş Grup, sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmak için kurumsal sorumluluklarını sistematik ve etkin şekilde yerine getirmektedir. Yataş Grup, Sürdürülebilirlik Yönetişim Şeması **Şekil 1**'de detaylandırılmaktadır.



Şekil 1: Sürdürülebilirlik Yönetişim Şeması

3.2. Yönetim Kurulu’nun Gözetim ve Yönlendirme Fonksiyonu

Yönetim Kurulu, 4 bağımsız üye olmak üzere toplamda 11 üyeden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu’nda, Şirket’in operasyonel faaliyetlerinden sorumlu icracı üyeler bulunmakta olup, bu durum stratejik karar alma süreçlerinde hem iç perspektifin hem de bağımsız görüşlerin dengeli bir şekilde temsil edilmesini sağlamaktadır. Yönetim Kurulu’nun deneyim alanları aşağıda detaylandırılmaktadır.

Yönetim Kurulu, Yataş Grup’un stratejisinin belirlenmesinden, risk yönetim yaklaşımının ve sürdürülebilirlik performansının gözetiminden sorumlu olan en yetkili yönetim organıdır. Yönetim Kurulu, Şirket’in sürdürülebilirlik hedeflerini destekleyecek yatırım kararları alır, risk ve fırsatların yönetilmesi kapsamında politikaları tanımlar. Kurul, Grubun uzun vadeli hedeflerini oluşturur, iş planlarının geliştirilmesini gözetir ve değişen koşullara uygun stratejik kararlar alır.

Tablo 5: Yönetim Kurulu Deneyim Alanları

Deneyim Alanı	Oran
Sektörel Deneyim	%36
Finansal Deneyim	%36
Risk Yönetimi Deneyimi	%9
Pazarlama ve İş Geliştirme Deneyimi	%55

Sürdürülebilirlik ve iklim risklerinin yönetimi Yönetim Kurulu, Yönetim Kurulu Komiteleri (Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi, Denetim Komitesi), Sürdürülebilirlik Komitesi ve Sürdürülebilirlik ve İklim Riskleri ve Fırsatları Komitesi görev ve sorumlulukları dahilinde yapılandırılmıştır. Bu yönetim yapısının şeffaflığını ve etkinliğini sağlamak amacıyla, kuruluş içinde sürdürülebilirlik ve iklim konularına ilişkin rol ve sorumluluklar net bir şekilde tanımlanmış, politika ve prosedürlere dahil edilmiştir.

3.3. Sürdürülebilirlik ve İklim Konularında Yönetim Kurulu Gözetim ve Denetimini Destekleyen Komiteler

Yataş Grup Yönetim Kurulu’na bağlı olan Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Denetim Komitesi sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konularda stratejinin etkin uygulanmasını desteklemekte ve kurumsal uygulamaların sürekli gelişimini sağlamaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi, kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanmasını izlemek, yatırımcı ilişkilerini gözetmek, aday gösterme ve ücretlendirme süreçlerine katkı sunmak ve sürdürülebilirlikle ilgili gelişim alanlarına yönelik tavsiyelerde bulunmakla yükümlüdür. Riskin Erken Saptanması Komitesi ise sürdürülebilirlik ve iklim riskleri dahil olmak üzere şirketin stratejik, operasyonel ve finansal risklerini tanımlamak, önceliklendirmek ve Yönetim Kurulu’na gerekli tavsiyelerde bulunmak suretiyle risk yönetimini güçlendirmektedir. Denetim Komitesi ise iç kontrol sistemlerinin etkinliğini gözetmek, bağımsız denetim süreçlerini yürütmek ve sürdürülebilirlik konularında yasal uyumu sağlamakla sorumludur.

Yönetim Kurulu’nun sürdürülebilirlik konularında gözetimini destekleyen Yönetim Kurulu Komiteleri yanda sıralanmaktadır.

Tablo 6: Yönetim Kurulu Komiteleri Rol ve Sorumlulukları

Yönetim Kurulu Komiteleri	Rol ve Sorumlulukları	Toplanma Sıklığı	2025 Yılında Gerçekleştirilen Toplantı Sayısı
Kurumsal Yönetim Komitesi	- Kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığı, uygulanmıyor ise gerekçesi ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarının tespit edilmesi - Yönetim Kurulu’na kurumsal yönetim uygulamalarına yönelik iyileştirme alanlarının sunulması - Yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarının gözetilmesi - Aday gösterme ve ücret komitesinin görevlerinin yerine getirilmesi - Sürdürülebilirlikle ilgili çalışmaların gözetilmesi ve potansiyel gelişim alanlarına yönelik tavsiyelerde bulunulması	Yılda 4 kere ve gerekli durumlarda	6
Riskin Erken Saptanması Komitesi	- Stratejik, operasyonel, finansal ve sürdürülebilirlik ve iklim konuları da dahil olmak üzere risk ve fırsatlarının belirlenmesi, tanımlanması, etki ve olasılıklarının hesaplanarak önceliklendirilmesi, izlenmesi ve gözden geçirilmesi - Maruz kalınabilecek risklerin ve fırsatların Şirket risk profiline paralel yönetilmesi - Yönetim Kurulu’na tavsiyelerde bulunulması	Yılda 6 kere ve gerekli durumlarda	6
Denetim Komitesi	- İç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetilmesi - Bağımsız denetim kuruluşunun seçimine ilişkin sürecin gözetilmesi ve bağımsız denetim sözleşmesinin hazırlanarak denetim sürecinin başlatılması - Finansal bilgilerin kamuya açıklanması - Sürdürülebilirlik ile ilgili yasal düzenlemelere ve standartlara uyumun gözetilmesi	Yılda 4 kere ve gerekli durumlarda	6

3.4. Sürdürülebilirlik ve İklim Konularında İcrai Komiteler

Sürdürülebilirlik Komitesi

Yataş Grup'un sürdürülebilirlik yönetim yapısının temel taşı, Sürdürülebilirlik Komitesi'dir. Bu komite, Şirket'in çevresel ve sosyal sorumluluklarını yerine getirme konusundaki kararlılığını yansıtan stratejik bir platform görevi görmektedir. Sürdürülebilirlik Komitesi'ne Üretim Genel Müdür Yardımcısı başkanlık etmektedir. Yılda 4 kere ve gerekli durumlarda toplanması planlanan Komite, Grup'un sürdürülebilirlik ve iklim performansını Genel Müdür Yardımcısı aracılığıyla Genel Müdür'e ve Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi sürdürülebilirlik ve iklim stratejisinin geliştirilmesinden, Grup genelinde yaygınlaştırılmasından sorumludur. Bu doğrultuda, Grup'un sürdürülebilirlik politikalarını belirleyerek sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşılmasına yönelik projelere liderlik eder. Sürdürülebilirlik Komitesi, Sürdürülebilirlik ve İklim Riskleri ve Fırsatları Komitesi ile yakın iş birliği içinde çalışarak Grup'un sürdürülebilirlik ve iklim risk ve fırsatlarının belirlenmesi, değerlendirilmesi ve önceliklendirilmesi konusunda destek olur.

Yataş Grup'un sürdürülebilirlik stratejisine uygun olarak Sürdürülebilirlik Komitesi'ne bağlı Sürdürülebilir Çevre, Sürdürülebilir Gelecek, Sürdürülebilir Çalışma Ortamı ve Sürdürülebilir Paydaş Ekosistemi Stratejik Çalışma Grupları oluşturulmuştur. Stratejik Çalışma Grupları, Grup'un sürdürülebilirlik hedeflerinin gerçekleştirilmesi için sürdürülebilirlik ve iklim projelerini gerçekleştirir ve uygular.

Sürdürülebilirlik Komitesi 2025 yılında 1 defa toplanmıştır. Komite, raporlama dönemi içinde aşağıdaki önemli çalışmaları yürütmüştür:

- Sürdürülebilirlik Politikası ve Sürdürülebilirlik El Kitabı'nın hazırlanarak şirket genelinde benimsenmesi ve uygulamaya alınması,
- Yataş Grup bünyesinde sürdürülebilirlik ve iklim hedeflerine yönelik ilerlemenin düzenli olarak izlenmesi ve kapsamlı olarak değerlendirilmesi,
- Stratejik Çalışma Gruplarının toplantılarının etkin şekilde organize edilmesi ve faaliyetlerinin yakından takip edilmesi,
- TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu ve Sürdürülebilirlik Raporu'nun hazırlanması ve kamuoyu ile paylaşılması,
- Şirket genelinde çalışanların sürdürülebilirlik bilincini artırmaya yönelik eğitimlerin tasarlanması ve uygulanmasının desteklenmesi,
- Sürdürülebilirlik ve iklim risklerinin belirlenmesi ve bu kapsamda ilgili komitelerle koordineli çalışma yürütülmesi,
- Şirketin çevresel, sosyal ve yönetim performansının iyileştirilmesine yönelik yeni proje ve inisiyatiflerin geliştirilmesi ve hayata geçirilmesinin sağlanması.

Sürdürülebilirlik ve İklim Riskleri ve Fırsatları Komitesi

Sürdürülebilirlik ve İklim Riskleri ve Fırsatları Komitesi, Finans Genel Müdür Yardımcısı'nın liderliğinde, Yataş Grup'un sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlarını tespit etmek, önceliklendirmek ve değerlendirmekle görevlendirilmiştir. Bu doğrultuda, Yataş Grup, artan sürdürülebilirlik ve iklim beklentilerini karşılamak amacıyla bu alanda özelleşmiş bir yapı oluşturmuştur.

Komite, ulusal ve uluslararası standart ve çerçeveleri, sektör gerekliliklerini gözeterek sürdürülebilirlik ve iklim konularına ilişkin riskleri ve fırsatları değerlendirir. Bu doğrultuda, tanımlanan risklere yönelik, alternatif stratejiler, aksiyon planları ve uygulamalar geliştirerek risk maruziyetinin azaltılmasına yönelik çalışır. Sürdürülebilirlik ve İklim Riskleri ve Fırsatları Komitesi, tespit edilen ve önceliklendirilen sürdürülebilirlik ve iklim risklerini Finans Genel Müdür Yardımcısı aracılığıyla Genel Müdür ve Yönetim Kurulu'na raporlama yapar. Bu doğrultuda ilgili risk ve fırsatlar Şirket'in karar alma süreçlerine entegre edilir ve Şirket'in stratejik hedeflerini etkilemesi muhtemel riskler ve fırsatlar değerlendirilir.

Sürdürülebilirlik ve İklim Riskleri ve Fırsatları Komitesi 2025 yılında 1 defa toplanmıştır. Komite, raporlama dönemi içinde aşağıdaki önemli çalışmaları yürütmüştür:

- Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların şirketin genel risk envanterine dahil edilmesi ve güncellenmesi,
- Ulusal ve uluslararası sürdürülebilirlik ve iklim standartları ile sektör gerekliliklerine uyum sağlanması,
- Sürdürülebilirlik ve iklim alanında tanımlanan risklere karşı alternatif stratejilerin ve aksiyon planlarının oluşturulması,
- Sürdürülebilirlik ve iklim risklerine yönelik maruziyetin azaltılmasına yönelik uygulamaların hayata geçirilmesinin takibi,
- Bu risk ve fırsatların Yönetim Kurulu ve Genel Müdürlükle etkin şekilde paylaşılması ve şirketin sürdürülebilirlik ve iklim stratejilerine uygun olarak stratejik karar alma süreçlerine entegrasyonunun sağlanması,
- Sürdürülebilirlik ve iklim alanındaki gelişmelerin yakından takibi ve risk yönetimi süreçlerinin bu doğrultuda sürekli güncellenmesi.

3.5. Yönetim Seviyesi Sürdürülebilirlik Organizasyonu

Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik performansının takip edilmesi ve iklimle ilgili risk ve fırsatların etkili bir şekilde yönetilmesini sağlamak amacıyla, organizasyon genelinde komite, çalışma grubu yapıları ve farklı yönetim kademelerine özgü roller ve sorumluluklar tanımlamıştır. Bu sayede, Yataş Grup sürdürülebilirlik konularının Şirket genelinde takibini sağlamaktadır.

Genel Müdür

Sürdürülebilirlik ve iklim risklerinin kapsamlı bir şekilde değerlendirilmesi sürecinden nihai olarak sorumludur. Yataş Grup’un ilgili risklere karşı dayanıklılığını geliştirerek uzun vadeli kurumsal başarıyı destekler. Şirket’in sürdürülebilirlik ve iklim riskleri yönetiminin entegre bir şekilde yürütülmesini temin eder. Kurumsal kültürün sürdürülebilirlik ve iklim konuları özelinde dönüştürülmesine öncülük eder.

Genel Müdür Yardımcıları

Yataş Grup’ta, sürdürülebilirlik hedeflerinin etkin bir şekilde yönetilmesi amacıyla oluşturulan Sürdürülebilirlik Komitesi, beş Genel Müdür Yardımcısı tarafından desteklenmektedir. Bu yapı, Üretim Genel Müdür Yardımcısı’nın komite başkanlığı görevini üstlenmesiyle güçlendirilirken, Finans Genel Müdür Yardımcısı liderliğinde Sürdürülebilirlik ve İklim Riskleri ve Fırsatları Komitesi’nin faaliyetleri yürütülmektedir. Bu doğrultuda tespit edilen risk ve fırsatlar, Yataş Grup’un stratejik operasyonel planlarına entegre edilerek üst düzeyde değerlendirilmekte ve yönetilmektedir. Genel Müdür Yardımcıları, komitelerin ortaya koyduğu analiz ve değerlendirmeler doğrultusunda, sürdürülebilirlik vizyonunu Şirket’in genel faaliyetlerine yansıtmakta ve stratejik kararların alınmasına katkı sağlamaktadır.

Sürdürülebilirlik Departmanı Grup Müdürü

Sürdürülebilirlik Departmanı, Yataş Grup’un çevresel, sosyal ve yönetim konularında stratejisinin yaygınlaştırılması ve Şirket içi koordinasyonun sağlanmasını amaçlamaktadır. Sürdürülebilirlik Departmanı, Yataş Grup’un sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda belirlenen hedeflere ulaşılması ve performansın üst seviyelere çıkarılması için çalışmaların etkin bir şekilde yürütülmesini sağlar. Ulusal ve uluslararası standartlarla uyumlu sürdürülebilirlik raporlamaları için çalışmaları koordine eder, karbon ayak izi ve su ayak izi hesaplamalarını gerçekleştirir ve doğrulanmasını sağlar. Şirket içerisinde departmanlar arası etkin iletişim ve iş birliği kurulmasına yönelik çalışır, Stratejik Çalışma Gruplarını koordine eder. Küresel ve sektörel trendleri yakından takip ederek Yataş Grup’un sürdürülebilirlik stratejilerini günceller ve bu stratejileri öncü bir vizyonla şekillendirir.

İç Denetim ve Risk Yönetimi Grup Müdürü

Yataş Grup’ta risklerin yönetimi ve iç denetim süreçlerinden İç Denetim ve Risk Yönetimi Departmanı sorumludur. Departman, Şirket genelini etkileyebilecek stratejik, operasyonel, finansal, mevzuata uyum ve sürdürülebilirlik kaynaklı riskleri belirler ve ulusal düzenlemeler ile uluslararası standartlara uygun olarak yönetir. Şirket’in risk iştahı doğrultusunda, uygun kontrol faaliyetleri ile risklerin etkisinin azaltılması hedeflenir. İklim değişikliği ve sürdürülebilirlik riskleri, iş modeline ve değer zincirine etkileri bakımından kısa, orta ve uzun vadeli olarak değerlendirilir. Bu risklerin yaratabileceği finansal etkiler, iş birimleri ve finans ekipleriyle birlikte ele alınır. Departman, iklim ve sürdürülebilirlik risklerinde fırsata dönüştürebilecek uygulamaları da dikkate alarak sürdürülebilirliğe katkı sunar ve tüm bu faaliyetleri Riskin Erken Saptanması ve Denetim Komitesi aracılığıyla Yönetim Kurulu’na raporlar.

Grup Müdürleri ve Direktörler

Yataş Grup’ta Grup Müdürleri ve Direktörler, Şirket’in sürdürülebilirlik stratejilerinin tüm organizasyonda etkin bir şekilde yaygınlaştırılması ve uygulanması konusunda kritik bir rol üstlenmektedir. Sürdürülebilirlik ve iklim risklerini yönetmek için stratejik aksiyonlar planlayan Grup Müdürleri ve Direktörler, bu risklerin minimize edilmesi ve fırsatların değerlendirilmesi için gerekli tedbirleri belirler ve uygular.

3.6. Yönetim Tarafından Kullanılan Kontrol ve Prosedürler

Yataş Grup yönetimi, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların gözetimini desteklemek amacıyla belirli kontrol mekanizmaları ve prosedürler kullanmaktadır. Grup 2025 yılında Sürdürülebilirlik Politikası ve Sürdürülebilirlik El Kitabı'nı hazırlamaya başlamıştır. Grup faaliyetlerini Sürdürülebilirlik Politikası ve Sürdürülebilirlik El Kitabı'nın yanı sıra **Şekil 2**'te belirtilen ilgili politika ve prosedürlerinde belirtilen yönlendirmeler doğrultusunda takip etmektedir. Bu kapsamda, söz konusu kontrol ve prosedürler; kurumsal risk yönetimi, strateji, finans, iç kontrol ve iç denetim fonksiyonları ile entegre bir yapı içerisinde yürütülmektedir. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlar, mevcut risk yönetimi süreçlerine dahil edilerek ilgili fonksiyonlar tarafından izlenmekte, değerlendirilmekte ve karar alma süreçlerine yansıtılmaktadır. Bu çerçevede, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlar, risk yönetimi ve sürdürülebilirlik ekipleri tarafından sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsat risk envanterine dahil edilmekte ve Grup'un risk iştahı çerçevesinde sorumlular tarafından değerlendirilmektedir. Ayrıca Grup, tedarikçi seçim kriterlerine çevresel performans göstergelerini dahil ederek sürdürülebilirlik ve iklim risklerini yönetmektedir.

Sürdürülebilirlik Politikası	Sürdürülebilirlik El Kitabı	Süreç Bazlı Risk Değerlendirme ve Kontrol Faaliyetleri Prosedürü	Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası	Yataş Grup Etik Kuralları
İnsan Kaynakları Politikası	Sosyal Sorumluluk Politikası	İSG Politikası	Entegre Yönetim Sistemi Politikası	ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi, Bilgi Güvenliği Politikası

Şekil 2: Sürdürülebilirlik ile İlgili Politika ve Prosedürler

3.7. Sürdürülebilirlik ve İklim Yetkinlikleri ile Kurumsal Kapasite Gelişimi

Yataş Grup, sürdürülebilirlik stratejisinin organizasyon genelinde etkin bir şekilde uygulanmasını desteklemek amacıyla çalışanlarına yönelik kapsamlı eğitim programları yürütmektedir. Bu kapsamda, tüm çalışanların sürdürülebilirlik konularında temel farkındalık kazanmasını sağlamak üzere düzenli eğitimler gerçekleştirilmektedir. 2024 yılında 43 çalışan bu eğitimlere katılmış olup, 2025 yılında eğitim programının kapsamı genişletilmiştir. 2025 yılında genişletilen eğitim programı kapsamında, veri sorumlularına yönelik veri toplama ve raporlama süreçleri, TSRS bilgilendirme eğitimi, Avrupa Birliği Ormansızlaşma Yönetmeliği (EU Deforestation Regulation, EUDR) uyum süreci, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlar, karbon ve su ayak izi hesaplama metodolojileri ele alınmıştır. Bu sayede sürdürülebilirlik verilerinin doğruluğu ve güvenilirliği artırılırken, ilgili fonksiyonların süreçlere etkin katılımı sağlanmıştır. Söz konusu eğitimler, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetimine ilişkin süreçlerin güçlendirilmesine katkı sağlamakta olup, çalışanların bu konuları günlük operasyonlar ve karar alma süreçlerine entegre etmesini desteklemektedir. Farklı oturumlarda gerçekleşen eğitimlere toplam 40 çalışan katılım sağlamıştır.

Yönetim Kurulu düzeyinde ise sürdürülebilirlik ve iklim konularına yönelik farkındalığın artırılması amacıyla eğitim ve bilgilendirme çalışmaları planlanmakta olup, bu süreçlerin senaryo analizleri ile desteklenerek Yönetim Kurulu'nun gözetim ve yönlendirme rolünün güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

3.8. Sürdürülebilirlik ve İklim Konularının Ücretlendirme Politikalarına Etkisi

Şirket performansa ve yetkinliğe dayalı ücretlendirme politikası uygulamaktadır. Bu doğrultuda prim sistemi Şirket ve bireysel performansa bağlı olarak kurgulanmıştır. Sürdürülebilirlik ve iklim ile ilgili konuların Üst Yönetim'in performans hedeflerine eklenmesine yönelik çalışmalar yürütülmektedir. Bu kapsamda, sürdürülebilirlik ile ilgili performans göstergelerinin belirlenmesi ve mevcut performans değerlendirme süreçlerine nasıl dahil edileceğine yönelik değerlendirmeler yapılmaktadır. Raporlama dönemi itibarıyla söz konusu hususlar henüz performans sistemine dahil edilmemiştir.

4. Strateji

4.1. Vade Tanımları

Şirket, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesinde stratejik planlama, yatırım kararları, bütçeleme süreçleri ve risk yönetimi uygulamalarında esas alınan zaman ufuklarını kullanmaktadır. Bu kapsamda belirlenen kısa, orta ve uzun vadeli zaman dilimleri sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin ortaya çıkma süresi, finansal etkilerinin gerçekleşme zamanı ve Şirket'in bu etkilere yönelik uyum kapasitesi dikkate alınarak tanımlanmıştır. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlar bu zaman ufukları çerçevesinde değerlendirilmekte, kaynak tahsisi, yatırım planlaması ve risk yönetimi faaliyetleri bu doğrultuda şekillendirilmektedir.



- **Kısa vade (0–2 yıl):** Kısa vade, Şirket'in operasyonel bütçeleri (OPEX), sermaye harcamaları (CAPEX) ve yıllık iş planlarını kapsayan dönem olarak tanımlanmaktadır. Bu dönemde ortaya çıkması beklenen sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlar; operasyonel faaliyetler, maliyet yapısı, düzenleyici gelişmeler ve kısa dönemli yatırım kararları üzerindeki potansiyel etkileri dikkate alınarak değerlendirilmektedir.



- **Orta vade (2–10 yıl):** Orta vade, Şirket'in stratejik planlama, yatırım kararları ve iş geliştirme süreçleriyle uyumlu olarak tanımlanmaktadır. Bu zaman dilimi kapsamında sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili düzenleyici gelişmeler, teknoloji dönüşümü, pazar dinamikleri, fiziksel ve geçiş riskleri ile ortaya çıkabilecek fırsatların operasyonlar ve finansal performans üzerindeki olası etkileri analiz edilmektedir.



- **Uzun vade (10 yıl ve üzeri):** Uzun vade, Şirket'in büyüme stratejileri, iş modelinin dayanıklılığı ve sürdürülebilir değer yaratma hedefleri doğrultusunda tanımlanmaktadır. Bu kapsamda sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili fiziksel etkiler, düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinin uzun dönemli sonuçları ile ortaya çıkabilecek stratejik fırsatlar dikkate alınarak risk yönetimi, sermaye planlaması ve stratejik karar alma süreçleri desteklenmektedir.

4.2. İklim Senaryo Analizi

Yataş Grup, iklim değişikliğinin faaliyetleri, stratejisi, iş modeli ve değer zinciri üzerindeki mevcut ve potansiyel etkilerini değerlendirmek ve farklı iklim koşulları altında iklimle ilgili risk ve fırsatlara karşı dayanıklılığını analiz etmek amacıyla iklim senaryo analizlerinden yararlanmaktadır. Senaryo analizi, gelecekte gerçekleşmesi beklenen tek bir sonucu tahmin etmeye yönelik bir araç olarak kullanılmanın yanı sıra farklı iklim, politika, düzenleme, piyasa ve ekonomik koşullar altında ortaya çıkabilecek belirsizliklerin ve bunların Şirket üzerindeki potansiyel etkilerinin değerlendirilmesini sağlayan ileriye dönük bir karar destek aracı olarak kullanılmaktadır. Bu kapsamda senaryo analizlerinden elde edilen bulgular; iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi ve değerlendirilmesi, söz konusu risklerin faaliyetler ve değer zinciri üzerindeki potansiyel etkilerinin analiz edilmesi, Yataş Grup'un iklim dirençliliğinin değerlendirilmesi, risk yönetimi süreçlerinin geliştirilmesi ve stratejik karar alma süreçlerinin desteklenmesi amacıyla kullanılmaktadır. Yataş Grup, iklim senaryo analizlerini stratejik planlama dönemleriyle uyumlu olarak gözden geçirmekte ve gerekli görüldüğünde güncellemekte; iklim dirençliliğine ilişkin değerlendirmelerini ise yıllık olarak gerçekleştirmektedir.

Kullanılan İklim Senaryoları ve Senaryo Seçiminin Gerekçesi

Yataş Grup, 2024 yılında gerçekleştirdiği iklim senaryo analizlerinde fiziksel iklim risklerinin değerlendirilmesi amacıyla Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (Intergovernmental Panel on Climate Change, IPCC) tarafından geliştirilen Temsili Konsantrasyon Rotalarını (Representative Concentration Pathways, RCP) esas alan iklim projeksiyonlarından yararlanmıştır.

2025 raporlama döneminde ise fiziksel iklim risklerine yönelik senaryo analizi metodolojisi güncellenmiş ve IPCC Altıncı Değerlendirme Raporu (AR6) çerçevesindeki Paylaşılan Sosyoekonomik Yollar (Shared Socioeconomic Pathways, SSP) ile bunlara karşılık gelen ışınsal zorlama seviyelerini bir araya getiren senaryo çerçevesi kullanılmıştır.

Senaryo seçimi, Yataş Grup'un belirlediği iklimle ilgili risklerin niteliği, faaliyet gösterdiği ve değer zincirinde maruz kaldığı coğrafyalar, analiz edilen fiziksel tehlikeler, mevcut veri ve modelleme kapasitesi ile senaryoların karar almaya faydalı ve birbirinden yeterli ölçüde farklı sonuçlar sağlayabilme özellikleri dikkate alınarak gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda fiziksel iklim risklerinin değerlendirilmesinde SSP2-4.5 ve SSP5-8.5 senaryoları esas alınmıştır. SSP2-4.5, orta düzeyde sera gazı emisyonlarının devam ettiği ve fiziksel iklim etkilerinin zaman içerisinde arttığı bir gelecek görünümünü değerlendirmek amacıyla kullanılmıştır. SSP5-8.5 ise yüksek sera gazı emisyonlarının devam ettiği ve fiziksel iklim etkilerinin daha belirgin ve şiddetli hale geldiği bir gelecek görünümü altında Şirket'in dayanıklılığını değerlendirmek amacıyla kullanılmıştır.

Analizin Zaman Ufukları ve Kapsamı

Senaryo analizinde kısa (2025-2027), orta (2027-2035) ve uzun (2035-2050) vadeli zaman ufukları esas alınmıştır. Analizin kapsamına Yataş Grup'un üretim tesisleri, depoları, mağazaları, bayi ağı ve lojistik faaliyetleri dahil edilmiştir. Şirket'in doğrudan faaliyetlerinin yanı sıra iklim risklerinin değer zinciri boyunca yaratabileceği etkilerin değerlendirilmesi amacıyla kritik ham maddelerin tedariki ve tedarik zincirinin sürekliliği gibi yukarı yönlü değer zinciri unsurları ile ürünlerin dağıtımı, lojistik faaliyetler ve önemli pazarlara erişim gibi aşağı yönlü değer zinciri unsurları da değerlendirmede dikkate alınmıştır.

İklim Senaryo Analizinde Kullanılan Temel Varsayımlar

Senaryo analizlerinde kullanılan iklim projeksiyonlarının gelecekteki sera gazı emisyonları, sosyoekonomik gelişmeler ve iklim sisteminin bu değişkenlere vereceği tepkilere ilişkin varsayımlara dayandığı dikkate alınmıştır. Analiz kapsamında kullanılan temel varsayımlar; gelecekteki sera gazı emisyon patikaları, sıcaklık ve yağış rejimlerindeki değişimler, aşırı hava olaylarının sıklık ve şiddetindeki olası değişimler, faaliyet gösterilen bölgelerin fiziksel özellikleri ve mevcut operasyonel koşullar çerçevesinde değerlendirilmiştir. Bu çerçevede Yataş Grup, iklim senaryo analizinde kullandığı temel varsayımları faaliyet gösterdiği Türkiye, Almanya, Rusya ve Amerika Birleşik Devletleri'ndeki iklim politikaları, makroekonomik eğilimler, ulusal ve bölgesel değişkenler, enerji kullanımı ve enerji karmasındaki dönüşüm ile teknolojik gelişmeleri dikkate alarak değerlendirmiştir.

Tablo 7: Yataş Grup Değer Zinciri

İklim Senaryoları	Temel Varsayımlar	Yataş Grup’un İş Modeli ve Stratejisine Etkisi
SSP2-4.5	Türkiye, Almanya, Rusya ve ABD’de iklim politikalarının ve iklim değişikliğine uyum önlemlerinin kademeli olarak ilerlediği varsayılmıştır. İklim kaynaklı fiziksel etkilerin sigorta, lojistik ve ham madde maliyetleri üzerinde artan baskı oluşturabileceği dikkate alınmıştır. Bölgesel olarak aşırı yağış, sel, kuraklık, su stresi ve sıcaklık artışlarının Yataş Grup’un operasyonlarını ve kritik ham madde tedarikini etkileyebileceği değerlendirilmiştir. Enerji arzında yenilenebilir kaynakların payının artmaya devam edeceği, ancak fiziksel iklim olaylarına bağlı bölgesel enerji arzı ve altyapı kesintilerinin yaşanabileceği varsayılmıştır.	İklim değişikliğine bağlı olarak aşırı hava olaylarının kademeli artışın üretim tesisleri, depolar, mağazalar, bayi ağı ve lojistik operasyonlarında dönemsel kesintilere yol açabileceği değerlendirilmiştir. Bu çerçevede mevcut iş modelinin sürdürülebilirliğini koruyabilmesi için iş sürekliliği uygulamalarının, tedarikçi ve coğrafi çeşitliliğin, alternatif tedarik kanallarının ve fiziksel adaptasyon önlemlerinin güçlendirilmesi stratejik önem taşımaktadır.
SSP5-8.5	İklim politikalarının iklim değişikliğinin fiziksel etkilerini sınırlandırmakta yetersiz kaldığı varsayılmıştır. Türkiye, Almanya, Rusya ve ABD’de akut ve kronik fiziksel iklim risklerinin zaman içerisinde daha belirgin hale gelebileceği dikkate alınmıştır. Artan fiziksel iklim etkilerinin varlık hasarları ile sigorta, lojistik ve kritik ham madde maliyetleri üzerinde daha yüksek baskı oluşturabileceği değerlendirilmiştir. Aşırı yağış, sel, kuraklık ve su stresi gibi iklim tehlikelerinin operasyonel sürekliliği etkileyebileceği, doğal kaynakların bulunabilirliği üzerinde baskı oluşturabileceği ve altyapı kesintilerine neden olabileceği varsayılmıştır. Enerji üretim ve iletim altyapısının aşırı hava olaylarına maruziyetinin artabileceği dikkate alınmıştır.	Üretim ve depolama alanlarında hasar, stok kayıpları, lojistik kesintiler ve enerji arzındaki aksamaWlar Yataş Grup’un faaliyetlerin sürekliliğini etkileyebileceği değerlendirilmiştir. Pamuk, yün, ahşap ve diğer iklimle duyarlı kritik girdilerin arzında yaşanabilecek daralmalar üretim maliyetlerini artırabilir. Bu durum, uzun vadede tesislerin fiziksel dayanıklılığının artırılmasını, kritik tedarik zincirlerinin çeşitlendirilmesini, alternatif ham maddelerin değerlendirilmesini ve adaptasyon yatırımlarına daha fazla kaynak tahsis edilmesini gerektirebilir.

İklim Senaryo Analizi Önemli Belirsizlik Alanları

Yataş Grup tarafından gerçekleştirilen iklim senaryo analizleri, farklı iklim, politika ve piyasa koşulları altında Şirket’in faaliyetleri, iş modeli ve değer zinciri üzerindeki olası etkilerin değerlendirilmesine yönelik ileriye dönük analizlerdir. Senaryo analizleri geleceğe ilişkin varsayımlara dayandığından, sonuçlar ölçüm belirsizlikleri içermektedir.

Fiziksel risk analizlerinde kullanılan SSP2-4.5 ve SSP5-8.5 senaryoları; sıcaklık artışı, yağış rejimindeki değişimler, kuraklık, su stresi ve aşırı hava olaylarına ilişkin farklı iklim projeksiyonlarına dayanmaktadır. Kullanılan iklim modelleri, senaryolar ve zaman ufuklarına bağlı olarak aynı coğrafya için farklı iklim sonuçları ortaya çıkabilmektedir. Ayrıca fiziksel risklerin operasyonlar ve tedarik zinciri üzerindeki etkileri; yerel altyapı koşulları, uyum önlemleri ve tedarikçilerin dayanıklılığı gibi zaman içinde değişebilecek unsurlardan etkilenebilmektedir. Bu kapsamda senaryo analizlerinden elde edilen sonuçlar, gelecekte gerçekleşecek etkilerin kesin olmaktan ziyade Yataş Grup’un iklimle ilgili risk ve fırsatlara karşı dayanıklılığını değerlendirmek, stratejik karar alma süreçlerini desteklemek ve risk yönetimi uygulamalarını geliştirmek amacıyla kullanılan ileriye dönük göstergeler olarak ele alınmaktadır. Şirket, veri kalitesinin geliştirilmesi ve düzenleyici gelişmeler doğrultusunda senaryo analizlerini ve temel varsayımlarını düzenli olarak gözden geçirmeyi hedeflemektedir.

4.3 İklim Dirençliliği

Yataş Grup, iklim dirençliliğini; iklim değişikliğinden kaynaklanan fiziksel riskler ile düşük karbonlu ve iklim dirençli bir ekonomiye geçiş sürecinde ortaya çıkabilecek politika, düzenleme, teknoloji ve piyasa kaynaklı değişikliklere uyum sağlama, bu değişikliklerin etkilerini yönetme ve değişen koşullar karşısında stratejisini ve iş modelini uyarlayabilme kapasitesi olarak değerlendirmektedir.

Yataş Grup’un iş modeli; ham madde tedarikinden üretime, depolama ve lojistik faaliyetlerinden mağaza ve bayi ağı üzerinden nihai müşteriye ulaşan geniş bir değer zincirine dayanmaktadır. Bu yapı nedeniyle Şirket’in iklim dirençliliği yalnızca doğrudan operasyonlarının fiziksel iklim etkilerine dayanıklılığıyla sınırlı olmayıp; kritik ham maddelerin bulunabilirliği ve maliyeti, tedarik zincirinin sürekliliği, lojistik ağların dayanıklılığı, değişen düzenleyici gerekliliklere uyum ve önemli pazarlara erişimin sürdürülebilmesiyle de ilişkilidir. Gerçekleştirilen analizler sonucunda, Yataş Grup’un mevcut iş modelinin farklı iklim senaryoları altında faaliyetlerini sürdürebilmesini destekleyen belirli dirençlilik unsurlarına sahip olduğu değerlendirilmiştir. Bununla birlikte, iklim değişikliğinin şiddetlendiği ve fiziksel etkilerin arttığı senaryolar ile düşük karbonlu ekonomiye geçişin hızlandığı senaryolarda Şirket’in belirli faaliyetleri ve değer zinciri unsurlarında ilave uyum ihtiyacı ortaya çıkabileceği belirlenmiştir. Fiziksel iklim riskleri açısından, üretim tesisleri, depolar, mağazalar, bayi ağı ve lojistik güzergâhlarının farklı coğrafyalara yayılmış olması, iklim kaynaklı bir olayın Şirket’in tüm operasyonlarını eş zamanlı olarak etkileme olasılığını sınırlandıran bir unsur olarak değerlendirilmiştir. Bununla birlikte, aşırı yağış ve sel olaylarının belirli üretim, depolama veya lojistik noktalarında yoğunlaşması halinde faaliyet kesintileri, fiziksel varlık hasarları, stok kayıpları ve teslimat gecikmeleri ortaya çıkabileceği değerlendirilmiştir. Bu nedenle operasyonel sürekliliğin korunması açısından kritik tesislerin ve lojistik güzergâhlarının fiziksel iklim risklerine maruziyetinin izlenmesi ve gerekli uyum önlemlerinin geliştirilmesi, Şirket’in uzun vadeli iklim dirençliliğinin güçlendirilmesi gereken alanlarından biri olarak belirlenmiştir.

Tedarik zinciri açısından, Yataş Grup’un üretim faaliyetlerinin çeşitli ham madde ve girdilerin kesintisiz tedarikine bağlı olması nedeniyle, kuraklık, su stresi, aşırı sıcaklıklar ve diğer aşırı hava olaylarının belirli ham maddelerin bulunabilirliği, üretim kapasitesi, fiyatı ve teslim süreleri üzerinde oluşturabileceği baskılar önemli bir dirençlilik unsuru olarak değerlendirilmiştir. Alternatif tedarik kaynaklarının kullanılabilmesi ve tedarikçi çeşitliliğinin artırılması, söz konusu etkilerin yönetilmesine katkı sağlayabilecek unsurlar olmakla birlikte; belirli kritik girdilerde bölgesel yoğunlaşma veya sınırlı ikame imkânı bulunması halinde Şirket’in tedarik sürekliliği üzerindeki baskının artabileceği değerlendirilmiştir. Bu nedenle kritik ham maddelerde tedarikçi çeşitlendirmesi, alternatif malzeme değerlendirmeleri ve tedarikçi risklerinin izlenmesi iklim dirençliliğinin geliştirilmesinde öncelikli alanlar arasında değerlendirilmektedir.

Yataş Grup, iklim senaryo analizlerinden elde edilen bulguları, temel varsayımlardaki değişiklikleri ve iklimle ilgili düzenleyici, teknolojik, ekonomik ve fiziksel gelişmeleri izleyerek iklim dirençliliğine ilişkin değerlendirmelerini güncellemeyi amaçlamaktadır. Elde edilen sonuçların stratejik planlama, risk yönetimi, yatırım ve kaynak tahsisi, tedarik zinciri yönetimi ve iş sürekliliği süreçlerinde dikkate alınması yoluyla Şirket’in değişen iklim koşullarına ve düşük karbon ekonomisine geçiş sürecine uyum kapasitesinin geliştirilmesi hedeflenmektedir.

4.4. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar

Yataş Grup, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları, faaliyetleri, iş modeli, değer zinciri ve stratejik hedefleri üzerindeki potansiyel etkilerini dikkate alarak belirlemekte ve değerlendirmektedir. İklimle ilgili riskler, fiziksel riskler ve geçiş riskleri olarak sınıflandırılırken; sürdürülebilirlikle ilgili diğer risk ve fırsatlar ilgili çevresel, sosyal ve yönetim konuları kapsamında ele alınmaktadır.

Tanımlanan sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlar, Yataş Grup’un kurumsal risk yönetimi yaklaşımıyla uyumlu olarak gerçekleşme olasılığı ve etki şiddeti kriterleri doğrultusunda değerlendirilmekte ve önceliklendirilmektedir. Öncelikli risk ve fırsatların Şirket’in stratejisi, iş modeli, operasyonları, finansal performansı ve değer zinciri üzerindeki olası etkileri dikkate alınarak uygun yönetim aksiyonları belirlenmekte ve ilgili iş birimleri tarafından takip edilmektedir. Bu çerçevede raporlama döneminde gerçekleştirilen değerlendirme çalışmaları sonucunda, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin Şirket’in finansal veya finansal olmayan pozisyonunu makul ölçüde etkilemesinin beklenmediğini ve finansal önemlilik eşik değerinin üzerinde olmadığını değerlendirmiştir. Ek olarak, bu risklerin mevcut varlıklarla ilgili kısa vadede herhangi bir değişiklik yapılmasını zorunlu kılmadığı ve Yataş Grup’un mevcut ya da planlanan yatırımlarında dikkate değer bir revizyon gerektirmediği anlaşılmıştır. Mevcut risk yönetimi, iş sürekliliği, acil durum yönetimi, sigorta ve tedarik zinciri yönetimi mekanizmalarının belirlenen risklerin yönetimini desteklediği dikkate alındığında, Yataş Grup’un mevcut stratejisi ve iş modelinin analiz edilen senaryolar kapsamında iklimle ilgili değişiklik, gelişme ve belirsizliklere karşı dirençliliğini koruduğu değerlendirilmiştir. Yataş Grup, en yüksek etkiye sahip sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerini **Dikkate Değer Risk** ve **Kabul Edilemez Risk** Kategorilerinde sınıflandırarak işbu raporu kapsamında detaylı olarak ele almaktadır.

Yataş Grup, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin yanı sıra fırsatları da değerlendirme kapsamına almıştır. Bu doğrultuda, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili fırsatların değerlendirilmesinde düşük karbonlu ürünlerin geliştirilmesi, geri dönüştürülmüş ve çevresel etkisi daha düşük ham maddelerin kullanımının artırılması, enerji ve kaynak verimliliğinin sağlanması, yenilenebilir enerji kullanımının yaygınlaştırılması, tedarik zinciri dayanıklılığının güçlendirilmesi ile sürdürülebilir finansman kaynakları ve ilgili teşvik mekanizmalarından yararlanılması gibi alanlar dikkate alınmaktadır. Bu doğrultuda, cari dönemde finansal önemlilik eşiğini aşan herhangi bir sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili fırsat tespit edilmemiştir. Gelecek raporlama dönemlerinde ortaya çıkabilecek fırsatlar değerlendirilmeye devam edilecektir.

Risk 1: Aşırı yağış ve sel nedeniyle üretim, mağaza ve depolama faaliyetlerinde kesinti ve fiziksel varlık hasarı

Riskin Açıklaması	İklim değişikliğine bağlı olarak aşırı yağış olaylarının sıklığı ve şiddetinde meydana gelebilecek değişimler ve buna bağlı sel ve taşkın olayları riskini artırması, Yataş Grup'un üretim tesisleri, depoları, mağazaları, bayileri diğer operasyonel varlıklarında fiziksel hasara ve faaliyet kesintilerine neden olarak operasyonel sürekliliği olumsuz etkileyebilir.		
Riskin Türü	Fiziksel Risk- Akut		
Riskin Gerçekleşmesinin Beklendiği Zaman Ufku	Orta Vade ve Uzun Vade		
Değer Zincirindeki Konumu	Kendi Operasyonları ve Aşağı Yönlü Değer Zinciri		
İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Etkiler	Aşırı yağış, sel ve taşkın olaylarının Şirket'in üretim ve depolama lokasyonlarını etkilemesi halinde üretim faaliyetlerinin geçici olarak durması veya kapasitenin azalması, makine ve ekipmanların hasar görmesi, tesis altyapısının zarar görmesi ve depolanan ham madde, yarı mamul ve nihai ürünlerde fiziksel kayıplar meydana gelmesi, mağaza ve bayilerde faaliyetlerin kesintiye uğraması söz konusu olabilir.		
Etkinin Niteliği	Potansiyel		
Risk Yoğunlaşma Alanı	Yataş Grup'un üretim tesisleri ve depolarının bulunduğu Kayseri, Ankara, İstanbul, İzmir, Bursa ve Çanakkale lokasyonları, mağaza ve bayilerinin bulunduğu lokasyonlar ve bağlı ortaklıkların faaliyet gösterdiği Almanya, Rusya ve Kuzey Amerika'daki operasyonlar riskin yoğunlaştığı alanları oluşturmaktadır.		
Etki Şiddeti	4	Risk Puanı	12
Gerçekleşme Olasılığı	3		
Risk Düzeyi	Dikkate Değer Risk		
Kullanılan İklim Senaryoları	SSP2-4.5 ve SSP5-8.5		

İklim Senaryo Analizi Sonuçları	SSP2-4.5 ve SSP5-8.5 senaryoları kapsamında gerçekleştirilen fiziksel iklim riski analizinde, ardışık yağışlı gün sayısı, nehir ve kıyı sel derinlikleri, sel olasılığı ile sele bağlı tahmini yıllık fiziksel hasar göstergeleri birlikte değerlendirilmiştir. Analiz sonuçları, aşırı yağış koşullarının incelenen lokasyonların genelinde farklı seviyelerde gözlenebildiğini; Kayseri, Çanakkale, Ankara ve İstanbul'da ardışık yağışlı gün sayısının dönemler ve senaryolar itibarıyla değişkenlik gösterdiğini ortaya koymaktadır. Sel riski açısından lokasyonlar arasında daha belirgin bir farklılaşma görülmekte; özellikle Zonguldak, Samsun, Yalova, Kocaeli ve Tekirdağ'ın sel göstergeleri bakımından öne çıktığı değerlendirilmektedir. Analiz kapsamında, Kayseri lokasyonunun sel olasılığı ve beklenen operasyonel duruş hassasiyeti referans alınarak diğer tüm iller için dinamik bir risk ölçeklemesi gerçekleştirilmiştir. Samsun'da sel olasılığı her iki senaryoda da %20 ile analiz kapsamındaki en yüksek seviyeye ulaşırken, Yalova, Kocaeli ve Tekirdağ'da sel olasılığının yaklaşık %14,3-%15 aralığında olduğu görülmektedir.
Strateji ve Karar Alma Süreçleri Üzerindeki Etkiler	Gerçekleştirilen analiz sonucunda, aşırı yağış ve sel riskinin raporlama dönemi itibarıyla Yataş Grup'un mevcut iş modelinde veya genel stratejisinde önemli bir değişiklik yapılmasını gerektirmediği değerlendirilmiştir. Riskin orta ve uzun vadede belirli lokasyonlarda artabilecek fiziksel maruziyeti nedeniyle, senaryo analizi sonuçları yeni yatırım ve kapasite artışı kararları, tesis ve depo lokasyonlarının değerlendirilmesi, mevcut varlıklara ilişkin altyapı yatırımlarının planlanması ve iş sürekliliğine yönelik karar alma süreçlerinde dikkate alınmaktadır. Şirket, yeni yatırımların ve mevcut operasyonel varlıkların değerlendirilmesinde fiziksel iklim risklerinin dikkate alınmasını; özellikle risk maruziyetinin görece yüksek olduğu lokasyonlarda altyapı dayanıklılığının, iş sürekliliği kapasitesinin ve sigorta kapsamının gözden geçirilmesini stratejik uyum kapasitesini destekleyen unsurlar olarak değerlendirmektedir.
Mevcut ve Planlanan Aksiyonlar	Yataş Grup, aşırı yağış ve sel kaynaklı fiziksel etkilerin yönetilmesinde öncelikle operasyonel sürekliliğin korunmasına ve olası fiziksel hasarın sınırlandırılmasına odaklanmaktadır. Bu kapsamda mevcut iş sürekliliği ve acil durum planları uygulanmakta; tesislerin, depoların, mağazaların altyapı yeterliliği, drenaj sistemleri, kritik ekipman ve stokların korunmasına yönelik uygulamalar ile sigorta kapsamı ilgili yönetim süreçleri kapsamında değerlendirilmektedir. Fiziksel iklim risklerinin gelişimine bağlı olarak, risk maruziyeti yüksek lokasyonlarda altyapı ve drenaj kapasitesinin geliştirilmesi, kritik ekipman ve stokların fiziksel risklere karşı korunmasının güçlendirilmesi, erken uyarı ve olay müdahale mekanizmalarının geliştirilmesi ve iklim kaynaklı olaylara yönelik çalışan farkındalığının artırılması planlanan uyum alanları arasında değerlendirilmektedir.

Finansal Etkinin Hesaplanmasında Kullanılan Yaklaşım ve Varsayımlar	Hesaplamada senaryo bazlı ve lokasyon özelindeki yağış projeksiyonlarına ilişkin göstergeler birlikte dikkate alınarak fiziksel risk maruziyeti değerlendirilmiş; söz konusu maruziyetin üretim faaliyetlerinde geçici duruşa neden olabileceği varsayımı üzerinden potansiyel gelir ve maliyet etkileri tahmin edilmiştir. Duruş süreleri, fiziksel iklim riski nedeniyle operasyonların geçici olarak kesintiye uğraması, erişim ve lojistik kısıtları, güvenlik kontrolleri ve faaliyetlerin yeniden başlatılması için gerekli olabilecek süreyi temsil etmektedir. Potansiyel finansal etkinin hesaplanmasında 2025 yılı hasılat verileri kullanılarak aylık, günlük ve saatlik ciro değerleri hesaplanmış; ilgili lokasyon için öngörülen duruş saati ile saatlik ciro çarpılarak operasyonel kesintiden kaynaklanabilecek brüt potansiyel hasılat etkisi tahmin edilmiştir. Hesaplamalar kısa, orta ve uzun vade için ayrı ayrı gerçekleştirilmiş ve iklim koşullarının zaman içerisinde değişebileceği dikkate alınarak duruş süresi varsayımları ilgili zaman ufuklarına göre farklılaştırılmıştır.
Etkilenmesi Beklenen Finansal Tablo Kalemleri	Üretim, mağaza, bayi ve depolama faaliyetlerinde meydana gelebilecek geçici duruşlar ve teslimat aksaklıkları hasılat üzerinde; fiziksel varlıklarda meydana gelebilecek hasarlar maddi duran varlıklar ile bunlara ilişkin bakım, onarım veya değer düşüklüğü giderleri üzerinde; ham madde, yarı mamul ve nihai ürün kayıpları ise stoklar ve satışların maliyeti üzerinde etki oluşturabilir.
Mevcut Finansal Etkiler	Raporlama döneminde aşırı yağış, sel ve taşkın riskinden kaynaklandığı ayrıca belirlenebilen ve Grup’un finansal durumu, finansal performansı veya nakit akışları üzerinde önemli etki oluşturan bir finansal etki tespit edilmemiştir.
Öngörülen Finansal Etkiler	Çok Düşük (<226,6 milyon TL)
Önemli Muhakemeler, Varsayımlar ve Ölçüm Belirsizlikleri	Fiziksel iklim risklerinin finansal etkilerinin tahmini önemli ölçüde ileriye dönük varsayım ve ölçüm belirsizliği içermektedir. Senaryo analizinde kullanılan yağış göstergelerindeki artış, tek başına belirli bir lokasyonda sel olayının gerçekleşeceği veya sel sıklığının aynı oranda artacağı anlamına gelmemektedir. Bu nedenle analiz sonuçları, sel olaylarına ilişkin kesin bir tahmin olarak değil, Yataş Grup’un fiziksel iklim risklerine maruziyetinin ve bu risklere karşı uyum ihtiyacının değerlendirilmesinde kullanılan ileriye dönük göstergeler olarak dikkate alınmaktadır. Ayrıca operasyonel duruş süreleri, lokasyon bazlı iklim tehlikesi, fiziksel maruziyet ve operasyonel önem dikkate alınarak oluşturulan varsayımlara dayanmaktadır. Gerçekleşebilecek duruş süresi; olayın şiddeti, tesisin fiziksel özellikleri, altyapı ve drenaj kapasitesi, alternatif üretim ve lojistik imkânları ile mevcut uyum önlemlerine bağlı olarak hesaplanan değerlerden farklılaşabilir.

Finansal Etki Skalası	Yüksek	Orta-Yüksek	Orta	Düşük	Çok Düşük
	> 566,5 milyon TL	453,2 milyon TL - 566,5 milyon TL	339,9 milyon TL - 453,2 milyon TL	226,6 milyon TL - 339,9 milyon TL	< 226,6 milyon TL

Risk 2: Orman yangınları nedeniyle kritik ham maddelerin arzının kısıtlanması

Riskin Açıklaması	İklim değişikliğine bağlı olarak orman yangınlarının sıklığı, şiddeti ve yangın sezonu uzunluğunda meydana gelebilecek artışlar kullanılabilir orman kaynaklarının azalmasına ve ormancılık faaliyetlerinin kısıtlanmasına neden olabilir.		
Riskin Türü	Fiziksel Risk- Akut		
Riskin Gerçekleşmesinin Beklendiği Zaman Ufku	Orta Vade ve Uzun Vade		
Değer Zincirindeki Konumu	Yukarı Yönlü Değer Zinciri		
İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Etkiler	Yataş Grup’un üretim faaliyetlerinde en kritik ham maddeleri MDF, sunta ve kereste gibi ürünler olup bu ham maddelerin üretiminde kullanılan odun hammaddesinin orman ekosistemlerine bağlı olması nedeniyle, orman yangınları yalnızca doğrudan etkilenen alanlarda fiziksel kayba yol açmakla kalmayıp, kullanılabilir odun hammaddesi arzı ve ormancılık faaliyetlerinin sürekliliği üzerinde de baskı oluşturabilir. Yangınların orman varlığında kayba neden olması veya yüksek yangın tehlikesinin bulunduğu dönemlerde ormancılık faaliyetlerinin kısıtlanması, piyasaya sunulan odun hammaddesi miktarını azaltabilir. Odun arzındaki daralma ise MDF, sunta, kereste ve diğer ahşap bazlı ürünlerin üretim maliyetleri ve piyasa fiyatları üzerinde yukarı yönlü baskı oluşturabilir. Arz daralmasının mevcut stoklar ve alternatif tedarik kaynaklarıyla karşılanamadığı durumlarda üretim planlarının yeniden düzenlenmesi, belirli ürünlerin üretim sürelerinin uzaması veya üretim hacminin geçici olarak azalması söz konusu olabilir. Üretim ve ürün bulunabilirliğindeki olası aksamalar, siparişlerin mağaza ve bayilere zamanında ulaştırılmasını ve dolayısıyla teslimat performansı ile müşteri memnuniyetini de dolaylı olarak etkileyebilir.		
Etkinin Niteliği	Potansiyel		
Risk Yoğunlaşma Alanı	Yataş Grup'un üretim tesisleri ve depolarının bulunduğu Kayseri, Ankara, İstanbul, İzmir, Bursa ve Çanakkale lokasyonları, mağaza ve bayilerinin bulunduğu lokasyonlar ve bağlı ortaklıkların faaliyet gösterdiği Almanya, Rusya ve Kuzey Amerika'daki operasyonlar riskin yoğunlaştığı alanları oluşturmaktadır.		
Etki Şiddeti	4	Risk Puanı	12
Gerçekleşme Olasılığı	3		

Risk Düzeyi	Dikkate Değer Risk
Kullanılan İklim Senaryoları	SSP2-4.5 ve SSP5-8.5
İklim Senaryo Analizi Sonuçları	Orman yangınlarının kritik ham madde arzı üzerindeki potansiyel etkisinin değerlendirilmesi amacıyla, Yataş Grup'un tedarik zinciri açısından önem taşıyan bölgelerde SSP2-4.5 ve SSP5-8.5 iklim senaryoları kapsamında 35°C üzerindeki gün sayısı, ardışık kurak gün sayısı, maksimum rüzgâr hızı, yangına bağlı fiziksel hasar göstergeleri ile birlikte 2024 ve 2025 yıllarında ilgili illerde gerçekleşen orman yangını sayıları ve yanan alan büyüklükleri birlikte değerlendirilmiştir. Analiz sonuçları, özellikle Balıkesir, Bursa ve Isparta başta olmak üzere bazı kritik tedarik bölgelerinde orta ve uzun vadede aşırı sıcaklık ve kuraklık koşullarının belirginleşebileceğine işaret etmektedir. Balıkesir'de SSP2-4.5 senaryosu altında 35°C üzerindeki gün sayısının 2030 yılında 47 günden 2050 yılında 101 güne, ardışık kurak gün sayısının ise 71 günden 85 güne yükselmesi beklenmektedir. SSP5-8.5 senaryosu altında ise bazı lokasyonlarda ardışık kurak gün sayısının 118 güne ulaşabileceği öngörülmektedir. 2025 yılında özellikle Bursa, Kastamonu ve Kocaeli'nde yangın sayılarındaki değişime kıyasla yanan alan büyüklüklerinde önemli artışlar yaşandığı görülmektedir. Bu durum, iklim değişikliğinin yalnızca yangın sıklığını değil, yangınların yayılımı ve şiddetini de etkileyebileceğine işaret etmektedir. Model kapsamında hesaplanan doğrudan yangın hasarı göstergeleri genel olarak düşük seviyelerde kalmakla birlikte, sıcaklık artışı, uzun süreli kuraklık ve kuvvetli rüzgâr koşullarının birlikte görülmesi nedeniyle özellikle orta ve uzun vadede yangın oluşumu ve yayılımına elverişli koşulların artabileceği değerlendirilmiştir.
Strateji ve Karar Alma Süreçleri Üzerindeki Etkiler	Yataş Grup, ahşap bazlı girdilerin üretim faaliyetlerindeki kritik rolü nedeniyle bu girdilerin bulunabilirliği, maliyeti ve tedarik sürekliliğini satın alma ve üretim planlama süreçlerinde düzenli olarak değerlendirmektedir. Raporlama dönemi itibarıyla gerçekleştirilen analizler Şirket'in mevcut iş modeli veya stratejisinde önemli bir değişiklik gerektirmemektedir. Bununla birlikte, iklim senaryoları ile geçmiş dönem gelişmeleri birlikte değerlendirildiğinde, orta ve uzun vadede özellikle yüksek yangın riski taşıyan bölgelerde ham madde arzında dönemsel daralmalar yaşanabileceği öngörülmektedir. Bu kapsamda tedarikçi çeşitliliğinin artırılması, alternatif tedarik bölgelerinin geliştirilmesi, kritik stok seviyelerinin gözden geçirilmesi ve farklı ham madde kaynaklarının değerlendirilmesi gelecekte uygulanabilecek önlemler arasında yer almaktadır.
Mevcut ve Planlanan Aksiyonlar	Yataş Grup, ahşap ve ahşap bazlı kritik girdilerin tedarik sürekliliğini desteklemek amacıyla tedarikçi performansını ve ham madde piyasasındaki gelişmeleri izlemekte, alternatif tedarik kaynaklarını değerlendirmekte ve kritik stok seviyelerini yönetmektedir.

Finansal Etkinin Hesaplanmasında Kullanılan Yaklaşım ve Varsayımlar	Potansiyel finansal etkinin hesaplanmasında, Yataş Grup'un kritik ahşap ve ahşap bazlı ham madde tedarikçilerinin bulunduğu lokasyonlara ilişkin iklim senaryo analizi sonuçları, geçmiş dönem yangın maruziyeti ve lokasyon bazlı satın alma tutarları birlikte değerlendirilmiştir. Bu çerçevede, geçmiş dönem yangın sayısı ve yanan alan verileri ile SSP2-4.5 ve SSP5-8.5 senaryoları kapsamında sıcaklık, kuraklık, rüzgâr ve yangın tehlikesine ilişkin göstergeler birlikte değerlendirilerek her bir tedarik bölgesi için kısa, orta ve uzun vadeli göreceli risk seviyeleri belirlenmiştir. Belirlenen risk seviyelerinin kritik ham madde maliyetleri üzerindeki potansiyel etkisini değerlendirmek amacıyla bir stres testi uygulanmıştır. Büyük ölçekli doğal afetlerin orman ürünleri piyasalarında uzun dönemli fiyat etkilerini inceleyen akademik çalışmalarda gözlenen fiyat değişimleri referans alınarak %10-%30 aralığında stres katsayıları oluşturulmuştur.* Bu bulgular Yataş Grup'un gelecekteki satın alma fiyatlarının doğrudan tahmini olarak kullanılmamış; iklim kaynaklı arz şokları altında oluşabilecek fiyat baskısının büyüklüğünü değerlendirmek amacıyla stres testi aralığının belirlenmesinde referans olarak kullanılmıştır. Bu kapsamda çok düşük, düşük, orta, yüksek ve çok yüksek risk seviyeleri için sırasıyla %10, %15, %20, %25 ve %30 maliyet şoku varsayımları uygulanmıştır.
Etkilenmesi Beklenen Finansal Tablo Kalemleri	Ham madde maliyetlerindeki artışların öncelikle satışların maliyeti, stoklar, ticari borçlar ve nakit akışları üzerinde etkili olması beklenmektedir. Ayrıca tedarik sürekliliğinin korunması amacıyla daha yüksek stok seviyeleri tutulması işletme sermayesi ihtiyacını artıracılabilecektir. Ham madde teminindeki aksaklıkların üretim hacmini sınırlaması halinde hasılat üzerinde de dolaylı etkiler oluşabilecektir.
Mevcut Finansal Etkiler	Raporlama döneminde Grup'un finansal durumu, finansal performansı veya nakit akışları üzerinde önemli etki oluşturan bir finansal etki tespit edilmemiştir.
Öngörülen Finansal Etkiler	Çok Düşük (<226,6 milyon TL)
Önemli Muhakemeler, Varsayımlar ve Ölçüm Belirsizlikleri	Senaryo analizinde kullanılan sıcaklık, kuraklık ve yangın göstergelerindeki değişimler, tek başına belirli bir lokasyonda ham madde arzının azalacağı veya satın alma maliyetlerinin öngörülen oranlarda artacağı anlamına gelmemektedir. Finansal etki analizinde kullanılan %10-%30 aralığındaki stres katsayıları, Yataş Grup'un gelecekteki satın alma fiyatlarına ilişkin tahminler olmayıp, büyük ölçekli doğal afetlerin orman ürünleri fiyatları üzerindeki uzun dönemli etkilerine ilişkin akademik bulgulardan yararlanılarak oluşturulan stres varsayımlarıdır. Gerçekleşecek fiyat etkisi; yangından etkilenen orman varlığının büyüklüğü, piyasadaki mevcut stoklar, hasarlı odunun piyasaya sunulması, arz-talep dengesi, ithalat imkânları, tedarikçi ve coğrafi kaynak çeşitliliği ile Grup'un satın alma ve stok yönetimi uygulamalarına bağlı olarak hesaplanan değerlerden farklılaşabilir. Bu nedenle analiz sonuçları, kesin bir finansal tahmin olarak değil, Yataş Grup'un iklim kaynaklı tedarik zinciri risklerine maruziyetinin değerlendirilmesinde kullanılan ileriye dönük varsayımlar olarak dikkate alınmaktadır.

Finansal Etki Skalası	Yüksek	Orta-Yüksek	Orta	Düşük	Çok Düşük
> 566,5 milyon TL	453,2 milyon TL - 566,5 milyon TL	339,9 milyon TL - 453,2 milyon TL	226,6 milyon TL - 339,9 milyon TL	< 226,6 milyon TL	

*Akademik çalışmanın detaylarına [link](#) üzerinden ulaşılabilir. Söz konusu akademik çalışma, büyük ölçekli bir doğal afet sonrasında kereste fiyatlarının uzun vadede afetin gerçekleşmediği duruma kıyasla %10-%30 daha yüksek seviyelerde gerçekleşebildiğini göstermektedir.

Risk 3. Ormansızlaşma mevzuatına ve izlenebilirlik yükümlülüklerine uyum sağlanamaması

Riskin Açıklaması	Avrupa Birliği Ormansızlaşmanın Önlenmesi Tüzüğü (EUDR), Yataş Grup'un üretim faaliyetlerinde kullanılan ahşap, kauçuk ve siğır kaynaklı ham maddeler ile bu ham maddeleri içeren ve Avrupa Birliği pazarına sunulan ilgili ürünler açısından tedarik zinciri izlenebilirliği, durum tespiti ve menşe doğrulamasına yönelik gereklilikleri artırmaktadır. İlgili yükümlülükler zamanında ve yeterli düzeyde uyum sağlanamaması; tedarik zincirinde ilave veri ve doğrulama ihtiyacına, belirli tedarikçilerden gerçekleştirilen alımların sınırlandırılmasına, alternatif tedarik kaynaklarına yönelinmesine ve ilgili ürünlerin Avrupa Birliği pazarına sunulmasında gecikme veya kısıtlamalara neden olabilir.
Riskin Türü	Sürdürülebilirlik
Riskin Gerçekleşmesinin Beklendiği Zaman Ufku	Kısa Vade
Değer Zincirindeki Konumu	Kendi Operasyonları ve Yukarı Yönlü Değer Zinciri
İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Etkiler	Yataş Grup'un üretim faaliyetlerinde kullanılan ahşap, kauçuk ve siğır kaynaklı girdilerin tedarik zincirinde izlenebilirliğinin sağlanması; ilgili girdilerin kaynağına, menşesine ve üretim koşullarına ilişkin bilgilerin tedarikçilerden temin edilmesini gerektirmektedir. Düzenleyici gerekliliklerin artmasıyla birlikte tedarikçilerden talep edilen veri ve belgelerin kapsamının genişlemesi, tedarikçi doğrulama ve durum tespiti süreçlerinin operasyonel iş yükünü artırabilir. Gerekli bilgileri sağlayamayan veya düzenleyici gerekliliklere uyum sağlayamayan tedarikçilerin kullanılamaması halinde alternatif tedarik kaynaklarının belirlenmesi gerekebilir. Bu durum tedarik sürelerinin uzamasına, satın alma maliyetlerinin artmasına ve belirli girdilerin temininde geçici aksamalara neden olabilir. Ayrıca Avrupa Birliği pazarına sunulan ilgili ürünler açısından gerekli izlenebilirlik ve durum tespiti gerekliliklerinin yerine getirilememesi; sevkiyatların gecikmesine veya ilgili ürünlerin pazara sunulmasının kısıtlanmasına neden olabilir. Bu durum Yataş Grup'un Avrupa Birliği pazarındaki satış performansı ve müşteri ilişkileri üzerinde olumsuz etki oluşturabilir.
Etkinin Niteliği	Potansiyel
Risk Yoğunlaşma Alanı	Ahşap, kauçuk ve siğır kaynaklı girdilerin tedarik edildiği yukarı yönlü değer zinciri ile ilgili ürünlerin Avrupa Birliği pazarına sunulduğu faaliyetlerde yoğunlaşmaktadır.

Etki Şiddeti	5	Risk Puanı	15
Gerçekleşme Olasılığı	3		
Risk Düzeyi	Kabul Edilemez Risk		
Strateji ve Karar Alma Süreçleri Üzerindeki Etkiler	Yataş Grup, EUDR kapsamındaki düzenlemeleri yakından takip etmekte, tedarik zincirinde izlenebilirlik uygulamalarını geliştirmekte ve tedarikçi uyum süreçlerini güçlendirmeye yönelik çalışmalar yürütmektedir. Raporlama döneminde EUDR kapsamına giren ürün ve ham maddelerin belirlenmesine yönelik değerlendirmeler gerçekleştirilmiş, ilgili ürün grupları için önceliklendirme çalışmaları yapılmış ve kritik tedarikçilerin uyum durumlarının değerlendirilmesine yönelik hazırlıklar yürütülmüştür. EUDR kapsamındaki düzenleyici gereklilikler, Yataş Grup'un Avrupa Birliği pazarına erişiminin sürekliliği ile kritik ham maddelerin tedarik sürekliliği açısından stratejik karar alma süreçlerinde dikkate alınmaktadır. Bu kapsamda, düzenleme kapsamındaki ürün ve ham maddelerin belirlenmesi, ilgili tedarikçilerin izlenebilirlik ve veri sağlama kapasitesinin değerlendirilmesi ve uyum riski yüksek tedarikçiler için alternatif kaynakların oluşturulması; satın alma, tedarikçi seçimi ve ürünlerin Avrupa Birliği pazarına sunulmasına ilişkin karar süreçlerine entegre edilmektedir.		
Mevcut ve Planlanan Aksiyonlar	Raporlama döneminde gerçekleştirilen değerlendirmeler doğrultusunda, EUDR kapsamındaki ürün grupları ve bunlarla bağlantılı tedarikçiler önceliklendirilmiş ve kritik tedarikçilerin uyum kapasitesi, gerekli veri ve belgeleri sağlama kabiliyeti ve tedarik sürekliliği üzerindeki olası etkiler değerlendirme kapsamına alınmıştır. Bu çerçevede Şirket tedarikçilerden bilgi toplamak için anket çalışmaları ve birebir görüşmeler gerçekleştirmiştir. Bunun yanı sıra, tedarikçi değerlendirme süreçleri gözden geçirilmekte, izlenebilirlik altyapısının geliştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmekte ve alternatif tedarik kaynakları ile tedarikçilerin uyum kapasitesinin artırılmasına yönelik aksiyonlar planlanmaktadır.		
Finansal Etkinin Hesaplanmasında Kullanılan Yaklaşım ve Varsayımlar	Potansiyel finansal etkinin değerlendirilmesinde, Avrupa Birliği pazarına yönelik satış hasılatı esas alınmış; uyumsuzluk riski taşıyan tedarikçilerden temin edilen ürünlerin söz konusu satışlar içerisindeki payına ilişkin varsayımlar kullanılarak risk altında kalabilecek satış tutarı belirlenmiştir. Hesaplama, risk altındaki satış tutarının tamamının finansal kayıp oluşturacağı varsayılmamış ve ilgili satışlardan elde edilmesi beklenen brüt kâr esas alınarak potansiyel etki değerlendirilmiştir. Hesaplanan potansiyel brüt kâr etkisine, EUDR uyum sürecine ilişkin danışmanlık, yazılım ve benzeri ilave uyum maliyetleri eklenerek toplam potansiyel finansal etki hesaplanmıştır.		

Etkilenmesi Beklenen Finansal Tablo Kalemleri	EUDR uyum sürecine ilişkin danışmanlık, yazılım ve doğrulama harcamalarının faaliyet giderleri üzerinde Avrupa Birliği pazarına erişimin kısıtlanması halinde oluşabilecek potansiyel brüt kâr etkisinin ise hasılat ve satışların maliyetindeki değişimlerin net sonucu olarak brüt kâr üzerinde etkisi olabileceği değerlendirilmektedir.
Mevcut Finansal Etkiler	Raporlama döneminde Grup'un finansal durumu, finansal performansı veya nakit akışları üzerinde önemli etki oluşturan bir finansal etki tespit edilmemiştir.
Öngörülen Finansal Etkiler	 Çok Düşük (<226,6 milyon TL)
Önemli Muhakemeler, Varsayımlar ve Ölçüm Belirsizlikleri	Analizde Avrupa Birliği pazarına yönelik EUDR kapsamındaki satışların büyüklüğü, uyumsuzluk riski taşıyan tedarikçilerden sağlanan girdilerle ilişkili satışların payı, ilgili ürün gruplarının brüt kâr marjları ve uyum sürecinde ortaya çıkabilecek ilave maliyetlere ilişkin varsayımlar kullanılmıştır. EUDR uygulama esaslarında meydana gelebilecek değişiklikler, ürün kapsamının güncellenmesi, tedarikçilerin uyum seviyelerinin gelişmesi, alternatif tedarik kaynaklarının oluşturulması ve izlenebilirlik altyapısının geliştirilmesi risk altında değerlendirilen satışların ve potansiyel finansal etkinin büyüklüğünü değiştirebilir. Bu nedenle analiz sonuçları, gelecekte gerçekleşebilecek finansal etkilerin kesin bir tahmini olarak değil, mevcut bilgi ve varsayımlar çerçevesinde hazırlanmış ileriye dönük bir değerlendirme olarak dikkate alınmalıdır.



Finansal Etki Skalası	Yüksek	Orta-Yüksek	Orta	Düşük	Çok Düşük
	> 566,5 milyon TL	453,2 milyon TL - 566,5 milyon TL	339,9 milyon TL - 453,2 milyon TL	226,6 milyon TL - 339,9 milyon TL	< 226,6 milyon TL

5. Risk Yönetimi

5.1. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Kurumsal Risk Yönetimine Entegrasyonu

Yataş Grup'ta sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetimi, kurumsal risk yönetimi sisteminin ayrılmaz bir parçası olarak ele alınmaktadır. Bu kapsamda, sürdürülebilirlik ve iklim risklerinin tanımlanması, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesine ilişkin süreçler Grup'un mevcut risk yönetimi metodolojisi, risk iştahı çerçevesi ve stratejik karar alma mekanizmaları ile entegre şekilde yürütülmektedir.

Şirket risklerini, operasyonel, stratejik, finansal, yasal, itibar, hile ve suistimal, sürdürülebilirlik ve iklim kategorileri altında ele almaktadır. Risk yönetimi, stratejik planlama ve karar alma mekanizmalarının ayrılmaz bir unsuru olarak yapılandırılmıştır. Bu kapsamda, Riskin Erken Saptanması Komitesi genel risk yönetimi çerçevesinin etkinliğini izlerken; Sürdürülebilirlik ve İklim Risk ve Fırsatları Komitesi, sürdürülebilirlik ve iklim kaynaklı risk ve fırsatların tanımlanması, değerlendirilmesi ve stratejik karar alma süreçlerine entegrasyonuna odaklanmaktadır. Bu doğrultuda;

- Sürdürülebilirlik ve iklim risklerinin yoğunlaştığı alanlarda sermaye tahsisi ve yatırım öncelikleri yeniden değerlendirilmektedir.
- Enerji maliyetleri ve karbon yoğunluğu yüksek süreçlerde operasyonel verimlilik ve enerji dönüşüm yatırımları önceliklendirilmektedir.
- Tedarik zinciri kırılganlıklarının arttığı alanlarda alternatif tedarik ve yerelleşme stratejileri geliştirilmektedir.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesi sonucunda elde edilen bulgular, Grup'un finansal planlama süreçlerine entegre edilmekte; özellikle maliyet yapısı, sermaye harcamaları (CAPEX), operasyonel giderler (OPEX) ve gelir projeksiyonları üzerindeki potansiyel etkiler dikkate alınarak analiz edilmektedir. Bu analizler, bütçeleme, yatırım planlama ve uzun vadeli stratejik karar alma süreçlerinde kullanılmaktadır.

Risk yönetimi süreçlerinde ilgili risk sahipleri, iş birimi yöneticileri, sürdürülebilirlik ekipleri ve İç Denetim ve Risk Yönetimi Grup Müdürlüğü koordineli şekilde görev almakta; risklerin izlenmesi, değerlendirilmesi ve raporlanması süreçleri ilgili komiteler aracılığıyla Yönetim Kurulu'na düzenli olarak aktarılmaktadır.

Sürdürülebilirlik ve İklim risk ve fırsatlarının yönetimi, Süreç Bazlı Risk Değerlendirme ve Kontrol Faaliyetleri Prosedürü, Kurumsal Risk Yönetimi Politikası ve Sürdürülebilirlik ve İklim Politikası çerçevesinde yürütülmektedir.

5.2. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Değerlendirilmesi

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların tanımlanmasında Şirket'in kendi operasyonlarının yanı sıra aşağı ve yukarı yönlü faaliyetleri, iş modeli, coğrafi lokasyonları ile ulusal ve uluslararası düzenlemeler birlikte ele alınmaktadır. Bu çerçevede sürdürülebilirlik ve iklim risk ve fırsatlarının tanımlanması aşamasında Yataş Grup'un kaynak bağımlılıkları ve bu unsurların iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik faktörleri karşısındaki hassasiyeti değerlendirilmektedir.

Şirket'in üretim faaliyetleri Kayseri ve Ankara'da bulunan tesislerde yürütülmekte olup, depo ve mağaza operasyonları Türkiye genelinde yayılım göstermektedir. Tedarik zinciri hem yurt içi hem yurt dışı paydaşları kapsamakta olup, tedarikçilerin yaklaşık %95'i yurt içinde konumlanmaktadır. Ayrıca Şirket'in Almanya, Amerika ve Rusya'da faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları bulunmaktadır.

Risk tespit çalışmaları kapsamında; anketler, kontrol listeleri, toplantılar, beyin fırtınası çalışmaları, denetim bulguları, geçmiş dönem verileri ile SWOT ve PESTEL analizleri gibi farklı yöntem ve tekniklerden yararlanılmaktadır. Belirlenen risk ve fırsatlar; etki büyüklüğü, gerçekleşme olasılığı ve zaman ufku dikkate alınarak değerlendirilmekte ve önceliklendirilmektedir. Bu süreçte, ilgili risk ve fırsatların Grup'un finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki mevcut ve potansiyel etkileri analiz edilmekte; özellikle maliyet artışları, operasyonel kesintiler, tedarik zinciri aksaklıkları ve talep değişimleri üzerinden finansal etki değerlendirmesi yapılmaktadır.

Risk ve fırsat değerlendirmelerinde; gelirler, operasyonel giderler, sermaye harcamaları, enerji maliyetleri, tedarik maliyetleri, finansmana erişim koşulları ve varlıkların operasyonel sürekliliği üzerindeki potansiyel etkiler dikkate alınmaktadır.

Risk Yönetimi Süreçlerine İlişkin Girdi ve Parametreler

Yataş Grup, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi ve değerlendirilmesi sürecinde iç ve dış veri kaynaklarını birlikte kullanmaktadır. Kullanılan başlıca girdi ve parametreler, risklerin kapsamlı ve ileriye dönük bir bakış açısıyla analiz edilmesini destekleyecek şekilde yapılandırılmıştır. Risk yönetimi sürecine ilişkin yöntem ve araçlar, yılda en az bir kez olmak üzere gözden geçirilmekte; ulusal ve uluslararası düzenlemelerdeki değişiklikler, kurumsal hedeflerdeki güncellemeler ve sektör dinamikleri dikkate alınarak süreçlerde gerekli revizyonlar yapılmaktadır.

Tablo 8: Risk Yönetiminde Kullanılan Girdi ve Parametreler

Girdi ve Parametreler	Açıklama	Kaynak
Ulusal ve uluslararası düzenlemeler	İklim değişikliği, çevresel yükümlülükler ve sürdürülebilirlik raporlamasına ilişkin düzenlemeler analiz edilerek geçiş riskleri ve uyum maliyetleri değerlendirilmektedir.	Dış Kaynaklar (TSRS, KGK, SASB, sektörel raporlar vb.)
İklim senaryo analizleri	Farklı küresel ısınma senaryoları altında fiziksel ve geçiş risklerinin zaman içerisindeki olası etkileri değerlendirilmektedir.	Dış Kaynaklar (NGFS, IPCC, RCP, SSP vb.)
Makroekonomik göstergeler	Enerji fiyatları, ham madde maliyetleri ve talep değişimleri analiz edilmektedir.	Dış Kaynaklar
Risk değerlendirme kriterleri ve finansal etki hesaplama yaklaşımı	Belirlenen risk ve fırsatlar etki ve olasılıklarına göre değerlendirilmektedir. Risk ve fırsatların finansal durum, finansal performans ve nakit akış üzerindeki etkileri detaylı analiz edilmektedir.	İç Kaynaklar (Kurumsal Risk Yönetimi yaklaşımı)

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili değerlendirmelerde risklerin yanı sıra fırsatlar da aynı çerçevede ele alınmakta olup; operasyonel verimlilik artışı, maliyet optimizasyonu, dayanıklılık geliştirme ve yeni iş alanları yaratma potansiyeli açısından değerlendirilmektedir. Risk ve fırsatlar bütüncül bir yaklaşımla analiz edilmekte ve stratejik karar alma süreçlerine entegre edilmektedir.

5.3. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Önceliklendirilmesi

Yataş Grup, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların önceliklendirilmesini, nitel ve nicel unsurları birlikte dikkate alan çok boyutlu bir değerlendirme yaklaşımı çerçevesinde gerçekleştirmektedir. Bu kapsamda, riskler; gerçekleşme olasılığı ve gerçekleşmesi halinde yaratabileceği etki dikkate alınarak analiz edilmekte ve risk matrisi aracılığıyla derecelendirilmektedir.

Değerlendirme kapsamında kullanılan ana parametreler yanda belirtilmektedir.

- **Stratejik hedefler üzerindeki etki:** Şirket stratejisi, amaç ya da hedeflerini ilgili riskin etkileyip etkilemeyeceği değerlendirilir.
- **Finansal etki:** Şirketin cirosunu ilgili riskin etkileyip etkilemeyeceği değerlendirilir.
- **Gizlilik:** Riskin gerçekleşmesi durumunda gizli bilginin ifşası, Şirket'e maddi ve manevi zarar verme potansiyeli değerlendirilir.
- **Yasal düzenlemelere uyum:** Mevcut ve gelecek düzenlemelerin ilgili riski hangi düzeyde etkilediği değerlendirilir. Yasal düzenleme kaynaklı uyulması gereken konular analiz edilir.
- **İş sürekliliği:** Riskin gerçekleşmesi durumunda, faaliyetlerde durma, kesinti yaşanıp yaşanmayacağı değerlendirilir. İş sürekliliğine bağlı müşteri memnuniyetini etkileyebilecek durumlar bu kapsamda değerlendirmeye alınır.
- **İtibar:** Riskin gerçekleşmesinin kurumun kamuoyu nezdindeki itibarı üzerinde hangi seviyede itibar kaybı yaratacağı değerlendirilir. Ulusal medya ve sosyal medyaya yansıma süresi ve etkisi değerlendirilir.

Belirlenen risk ve fırsatlar, **1-5 ölçeğinde olasılık ve etki skorları** kullanılarak değerlendirilmekte; etki boyutu, yukarıda belirtilen kriterler çerçevesinde bütüncül olarak ele alınmaktadır.

Tablo 9: Risk Gerçekleşme Olasılığı ve Etki Şiddeti Kriteri

Risk Gerçekleşme Olasılığı	Risk Etki Şiddeti
Çok düşük 1	Çok düşük 1
Düşük 2	Düşük 2
Orta 3	Orta 3
Yüksek 4	Yüksek 4
Çok yüksek 5	Çok yüksek 5

Risk Matrisi

Etki	5	Çok Yüksek	5	10	15	20	25
	4	Yüksek	4	8	12	16	20
	3	Orta	3	6	9	12	15
	2	Düşük	2	4	6	9	10
	1	Çok Düşük	1	2	3	4	5
			Çok Düşük	Düşük	Orta	Yüksek	Çok Yüksek
			1	2	3	4	5
			Olasılık				

Risk ve fırsatların önceliklendirilmesi sürecinde, ilgili etkilerin Şirket'in finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki potansiyel etkileri de dikkate alınmaktadır. Bu kapsamda gelirler, operasyonel giderler, enerji maliyetleri, sermaye harcamaları, tedarik maliyetleri ve finansmana erişim koşulları üzerindeki olası etkiler analiz edilmektedir. Risklerin önceliklendirilmesi süreci kapsamında elde edilen değerlendirme sonuçları, ilgili risk ekipleri tarafından gözden geçirilmekte ve Yönetim Kurulu bünyesindeki ilgili komitelerin değerlendirmesine sunulmaktadır. Bu süreçte, risklerin öncelik sıralaması, Şirket'in risk iştahı ve stratejik hedefleri doğrultusunda ele alınmakta; gerekli görülen durumlarda önceliklendirme kararları üst yönetim ve Yönetim Kurulu komitelerinin görüşleri doğrultusunda nihai hale getirilmektedir.

Yüksek öncelikli riskler için kontrol faaliyetleri ve risk azaltıcı stratejiler geliştirilmektedir. Yönetimin risk iştahı doğrultusunda risk sahipleri ile önceliklendirme yapılır. Yönetim; puanı düşük olsa bile, olasılığı çok düşük ancak etkisinin çok yüksek olduğu, yani hedefleri doğrudan etkileyebilecek risklere öncelik verebilir. Risklerin öncelik sırası belirlendikten sonra, risklere yönelik var ise kontroller, yok ise aksiyon alınması talep edilir. Risk değerlendirme sonuçları yılda en az bir kez gözden geçirilmekte; önemli operasyonel değişiklikler, düzenleyici gelişmeler veya yeni iklim risklerinin ortaya çıkması durumunda ara dönem güncellemeleri gerçekleştirilmektedir.

5.4. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların İzlenmesi

İzleme faaliyetleri kapsamında, yüksek ve çok yüksek öncelikli riskler için oluşturulan aksiyon planlarının uygulama durumu periyodik olarak değerlendirilmektedir. Bu doğrultuda, riskler başlangıçtaki brüt etki ve brüt olasılıkları, mevcut kontrollerin uygulanmasından sonra ise net etki ve net olasılıkları üzerinden analiz edilmektedir. Sürdürülebilirlik ve iklim risk ve fırsatlarının izlenmesi sürecinde; enerji tüketimi, sera gazı emisyonları, kaynak verimliliği, tedarik zinciri performansı, operasyonel süreklilik ve düzenleyici gelişmeler gibi temel performans göstergeleri düzenli olarak takip edilmektedir.

İzleme faaliyetleri kapsamında elde edilen bulgular ilgili iş birimleri, risk sahipleri ve komiteler tarafından değerlendirilmekte; gerekli görülen durumlarda düzeltici ve önleyici aksiyonlar planlanmaktadır. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların izlenmesi sonucunda elde edilen çıktılar; bütçeleme, yatırım planlama, iş sürekliliği yönetimi ve stratejik karar alma süreçlerinde kullanılmaktadır.

Şirket, sürdürülebilirlik ve iklim risklerinin izlenmesi kapsamında veri kalitesinin ve raporlama kapasitesinin geliştirilmesine yönelik çalışmalarını sürdürmekte; süreçlerin dijital altyapılar ve veri doğrulama mekanizmaları ile güçlendirilmesini hedeflemektedir. İzleme süreci yalnızca mevcut riskleri değerlendirmekle sınırlı kalmamakta, aynı zamanda bu süreçler sırasında ortaya çıkan potansiyel fırsatlar da değerlendirilmektedir.

Risk analizlerinde uygulanan kontroller ve süreç iyileştirmeleri sonucunda oluşan olumlu etkiler fırsat olarak tanımlanmakta, bu fırsatlar sistem üzerinde kayıt altına alınarak izlenmektedir. Fırsat tanımları, ilgili risk sahibi tarafından yapılmakta ve Şirket'in stratejik hedeflerine katkı sağlayacak şekilde planlamaya entegre edilmektedir. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların izleme aşamasında tespit edilen iyileştirme alanları, İç Denetim ve Risk Yönetimi Grup Müdürlüğü tarafından dokümente edilerek ilgili komitelere raporlanmakta ve izleme süreci, sürekli gelişim anlayışı çerçevesinde güncellenmektedir.

6. Metrik ve Hedefler

6.1. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Metrikler

Yataş Grup, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik performansını izlemek, söz konusu risk ve fırsatların Şirket'in faaliyetleri, stratejisi, iş modeli ve değer zinciri üzerindeki etkilerini değerlendirmek ve belirlenen hedeflere yönelik ilerlemeyi takip etmek amacıyla nicel ve nitel metriklerden yararlanmaktadır. Bu çerçevede sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili takip edilen metrikler; Yataş Grup'un faaliyet gösterdiği sektörün özellikleri, operasyonel yapısı, değer zinciri, belirlenen sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlar ile bunların mevcut ve öngörülen finansal etkileri dikkate alınarak belirlenmektedir. Yataş Grup, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili performansını Sürdürülebilirlik Komitesi ve Sürdürülebilirlik ve İklim Riskleri ve Fırsatları Komitesi aracılığıyla yıllık olarak Yönetim Kuruluna raporlamaktadır.

Sera Gazı Emisyonları

Yataş Grup, sera gazı emisyonlarını Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004)'e uygun olarak hesaplamakta ve raporlamaktadır. Yataş Grup, sera gazı emisyonlarının raporlanması için organizasyonel sınırlarını belirlerken operasyonel kontrol yaklaşımını kullanmıştır. Bu yaklaşıma göre, operasyonel kontrolü bulunan bağlı ortaklıklarının sera gazı emisyonları hesaplanmıştır. Hesaplamalarda karbondioksit (CO₂), metan (CH₄), diazot monoksit (N₂O) ve florlu gazlar (SF₆ ve soğutucu gazlar) dikkate alınmış; bu gazlara ait CO₂ eşdeğer emisyon değerleri kullanılmıştır.

Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında Yataş Grup'un raporlama sınırları içerisinde yer alan genel müdürlük binası, üretim tesisleri, depoları ve bağlı ortaklıklarının faaliyet gösterdiği lokasyonlara ilişkin mevcut ve güvenilir şekilde elde edilebilen faaliyet verileri dikkate alınmıştır. Bağlı ortaklıkların doğrudan tüketim verilerinin tamamının güvenilir ve ayrıştırılmış şekilde temin edilemediği durumlarda ise mevcut en iyi veriler kullanılarak tahminleme yapılmıştır. Bu kapsamda, benzer nitelikteki faaliyet ve lokasyonlara ilişkin mevcut tüketim verilerinden hareketle hesaplanan metrekare başına tüketim değerleri, ilgili bağlı ortaklıkların kullanım alanlarıyla ilişkilendirilerek enerji tüketimleri tahmin edilmiş ve sera gazı emisyon hesaplamalarına dahil edilmiştir.

Kapsam 1 emisyonları, Grup tarafından sahip olunan veya kontrol edilen kaynaklardan doğrudan kaynaklanan emisyonları ifade eder. Raporlama döneminde, Kapsam 1 doğrudan sera gazı emisyonları, doğalgaz, motorin, benzin, soğutucu gaz (R-22, R-410 ve R-134a gazları vb.) ve yangın söndürücü sebebiyle oluşan sera gazı salımlarını içermektedir.

Kapsam 2 emisyonları, Grup tarafından satın alınan ve kullanılan elektrik tüketiminden kaynaklanan dolaylı sera gazı emisyonlarını içermektedir.

Yataş Grup, Kapsam 2 sera gazı emisyonlarını Sera Gazı Protokolü doğrultusunda lokasyon bazlı ve piyasa bazlı yaklaşımları dikkate alarak hesaplamaktadır. Lokasyon bazlı hesaplamalarda, elektrik tüketiminin gerçekleştiği bölgeye ilişkin şebeke emisyon faktörleri esas alınmaktadır. Raporlama döneminde Grup'un elektrik tüketimine ilişkin yenilenebilir enerji sertifikası veya piyasa bazlı hesaplamada farklı bir emisyon faktörünün kullanılmasını sağlayacak sözleşmeye dayalı bir araç bulunmaması nedeniyle, piyasa bazlı Kapsam 2 emisyonlarının hesaplanmasında da ilgili şebeke emisyon faktörleri kullanılmıştır. Bu nedenle, raporlama dönemi itibarıyla lokasyon bazlı ve piyasa bazlı Kapsam 2 emisyonları arasında farklılık oluşmamıştır. Yataş Grup'un konsolide emisyonları Tablo 10'da paylaşılmaktadır. Lokasyon bazlı sera gazı emisyonu kırımları ve emisyon hesaplama metodolojisine yönelik detaylar ise **Ekler** bölümünde paylaşılmaktadır.

Tablo 10: Yataş Grup Sera Gazı Emisyonları

Sera Gazı Emisyonları*	2024 (ton CO ₂ e)	2025 (ton CO ₂ e)	Performans (%)
Kapsam 1: Doğrudan Sera Gazı Emisyonları	4.925,81	6.222,45	26,32
Kapsam 2: Dolaylı Sera Gazı Emisyonları (Lokasyon Bazlı)	8.621,3	4.945,50	-42,64
Kapsam 2: Dolaylı Sera Gazı Emisyonları (Piyasa Bazlı)	8.621,3	4.945,50	-42,64
Toplam Emisyonlar (Kapsam 1 ve Kapsam 2 (Lokasyon Bazlı)) (Brüt)	13.547,11	11.167,95	-17,56

* 2025 yılında üretilen yenilenebilir elektriğin 7.351.424,25 kWh'ının öz tüketimde kullanılması, şebekeden karşılanan elektrik tüketimini azaltarak Türkiye kaynaklı Kapsam 2 emisyonlarının 7.795,21 tCO₂e'den 4.606,70 tCO₂e'ye gerilemesini sağlamıştır.

Sektörler Arası Metrikler

Tablo 11: Sektörler Arası Metrikler

Metrikler	
İklimle ilgili fiziksel ve geçiş risklerine karşı kırılgan varlıklar	Yataş Grup'un üretim tesisleri, depoları, mağazaları, bayi ağı ve bağlı ortaklıklarının faaliyet gösterdiği lokasyonlar ile ahşap, MDF, sunta, kavak kereste, sünger, elyaf, pamuk, yün, kauçuk ve deri gibi kritik ham maddelerin tedarik edildiği tedarikçiler, iklimle ilgili fiziksel ve geçiş risklerine karşı kırılgan unsurlar olarak değerlendirilmektedir. Ayrıca Avrupa Birliği başta olmak üzere faaliyet gösterilen pazarlara erişim, lojistik hizmet sağlayıcıları ve EUDR kapsamındaki izlenebilirlik yükümlülüklerine tabi tedarik zinciri süreçleri de geçiş risklerine maruz kalan temel unsurlar arasında yer almaktadır.
İklimle ilgili fiziksel ve geçiş risklerine karşı kırılgan varlıkların miktarı ve oranı	Finansal açıdan önemli bir kırılgan varlık tespit edilmemiş olup kırılgan varlık tutarı ve oranının ihmal edilebilir düzeyde olduğu değerlendirilmiştir. Söz konusu tutar ve oranın ayrıntılı olarak hesaplanması, aşırı maliyet veya çaba gerektireceğinden raporlama döneminde nicel açıklamaya yer verilmemiştir.
Sermaye Harcaması Açıklaması	Yataş Grup GES yatırımını 2025 yılında tamamlayarak devreye almıştır. Proje kapsamında toplam 11,855 MWp kurulu güce ulaşılmış ve 7.799.241,15 kWh yenilenebilir elektrik üretilmiştir.
Karbon Kredisi	Raporlama dönemi itibarıyla Yataş Grup tarafından sera gazı emisyonlarının dengelenmesi amacıyla karbon kredisi kullanılmamıştır. Önümüzdeki dönemde Yataş Grup, karbon kredisi alımını tekrar değerlendirebilir.
İç Karbon Fiyatlandırması	Raporlama dönemi itibarıyla Yataş Grup bünyesinde yatırım kararları, ürün geliştirme, operasyonel faaliyetler veya sermaye tahsis süreçlerinde kullanılan bir iç karbon fiyatlandırması mekanizması bulunmamaktadır. Bu nedenle raporlama döneminde iç karbon fiyatı esas alınarak herhangi bir değerlendirme veya karar alma süreci yürütülmemiştir.

TSRS 2 Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber- Cilt 3- Yapı Ürünleri ve Mobilya

TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber'in bir parçası olan “Cilt 3- Yapı Ürünleri ve Mobilya” cildinden yararlanılmıştır. Yataş Grup'un tabii olduğu bu cilt detaylıca incelenmiştir ve bu ciltte yer alan sektör bazlı açıklama konularına ve metriklerine bu bölümde atıfta bulunulmuştur.

Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler

Tablo 12: TSRS 2 Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber- Cilt 3- Yapı Ürünleri ve Mobilya Metrikler

Konu	Metrik Kodu	Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler	Birim	2024	2025
Üretimde Enerji Yönetimi	CG-BF-30a.1	(1) Tüketilen toplam enerji, (2) şebeke elektriği yüzdesi ve (3) yenilenebilir enerji yüzdesi	Gigajoule (GJ), Yüzde (%)	(1) 162.163 (2) %41,93 (3) %5,91	(1) 173.055 (2) %22,60 (3) %15,66
Ürün Yaşam Döngüsü Çevresel Etkileri	CG-BF-410a.1	Ürün yaşam döngüsü etkilerini yönetme ve sürdürülebilir ürünlere olan talebi karşılama çabalarının tanımı	-	Veri mevcut değildir, açıklanmayacaktır.	Veri mevcut değildir, açıklanmayacaktır.
	CG-BF-410a.2	(1) Kullanım ömrünün sonuna gelen ancak geri kazanılan malzemenin ağırlığı, (2) Geri kazanılan malzemelerin geri dönüştürülen kısmının yüzdesi	Metrik ton (t), Ağırlıkça yüzde (%) ancak geri kazanılan malzemenin ağırlığı, (2) Geri kazanılan malzemelerin geri dönüştürülen kısmının yüzdesi	Veri mevcut değildir, açıklanmayacaktır.	Veri mevcut değildir, açıklanmayacaktır.
Ahşap Tedarik Zinciri Yönetimi	CG-BF-430a.1	(1) Satın alınan ahşap lifi malzemelerin toplam ağırlığı, (2) Üçüncü taraflarca sertifikalandırılan ormanlık alanlardan yüzde, (3) Standart bazında yüzde ve (4) Diğer ahşap lifi standartlarına göre sertifikalandırılan yüzde, (5) Standart bazında yüzde	Metrik ton (t), Ağırlıkça yüzde (%)	(1) 41.100 (2) Veri mevcut değildir, açıklanmayacaktır. (3) Veri mevcut değildir, açıklanmayacaktır. (4) Veri mevcut değildir, açıklanmayacaktır. (5) Veri mevcut değildir, açıklanmayacaktır.	(1) 48.036 (2) Veri mevcut değildir, açıklanmayacaktır. (3) Veri mevcut değildir, açıklanmayacaktır. (4) Veri mevcut değildir, açıklanmayacaktır. (5) Veri mevcut değildir, açıklanmayacaktır.

Tablo 13: Faaliyet Metrikleri

Faaliyet Metriği	Metrik Kodu	Birim	2024	2025
Yıllık üretim	CG-BF-000.A	sayı	3.561.407	3.975.532
Üretim tesislerinin alanı	CG-BF-000.B	m²	220.316	281.700

6.2. Sürdürülebilirlik ve İklim ile İlgili Hedefler

Yataş Grup, işbu rapor kapsamında açıkladığı sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların izlenmesi ve buna yönelik yönetim yaklaşımının etkinliğinin değerlendirilmesi amacıyla ilgili performans metriklerini takip etmektedir. Hedeflere yönelik gerçekleştirmeler ilgili birimler ve komiteler aracılığıyla düzenli olarak izlenmekte ve ihtiyaç duyulması halinde hedeflerin kapsamı, metodolojisi ve uygulanabilirliği gözden geçirilmektedir.

Sürdürülebilirlik ile İlgili Hedefler

Şirket, EUDR kapsamında belirlenen sürdürülebilirlik riskinin yönetimini desteklemek amacıyla sorumlu ham madde tedarikine ilişkin göstergeleri izlemektedir. Yataş Grup, ormansızlaşma ve orman bozulumuyla ilişkili tedarik zinciri risklerinin azaltılmasını ve sorumlu kaynak kullanımının desteklenmesini amaçlayan yaklaşımı doğrultusunda, FSC sertifikasına sahip tedarikçilerden temin edilen ahşap ürünlerin kullanımını ilgili riskin yönetimini destekleyen temel performans göstergelerinden biri olarak takip etmektedir.

Tablo 14: Sürdürülebilirlik ile İlgili Hedefler

Hedef Tanımı	Ürünlerin tamamında FSC sertifikasına sahip tedarikçilerden satın alınan ahşap ürünlerin kullanımı
Takip Edilen Metrik	FSC sertifikasına sahip tedarikçi oranı (%)
Hedefin Amacı	Ahşap ve ahşap bazlı girdilerin sorumlu kaynaklardan temin edilmesini desteklemek
Hedef Yılı	Sürekli
Hedefi Takip Eden Birim/Komite	Sürdürülebilirlik Komitesi
2024 Performansı	%100
2025 Performansı	%100

İklimle İlgili Hedefler

Yataş Grup, iklim değişikliğiyle ilişkili risklerin yönetilmesi ve sera gazı emisyon performansının izlenmesi amacıyla iklimle ilgili hedefler belirlemektedir. Raporlama dönemi itibarıyla Grup'un mutlak sera gazı emisyon azaltım hedefi bulunmamakla birlikte, operasyonel faaliyetlerinden kaynaklanan Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarının azaltılmasına yönelik emisyon yoğunluğu bazlı hedefler takip edilmektedir.

Hedeflerin belirlenmesinde Grup'un üretim yapısı ve operasyonel koşulları, uygulanabilir emisyon azaltım olanakları, sektörel gelişmeler ile ulusal ve uluslararası iklim politikalarındaki gelişmeler dikkate alınmıştır. Hedeflere yönelik performans yıllık olarak izlenmekte ve gerçekleştirmeler Sürdürülebilirlik Komitesi aracılığıyla değerlendirilmektedir. Hedeflerin kapsamı ve hedeflenen azaltım seviyeleri; operasyonel, teknolojik ve düzenleyici gelişmeler doğrultusunda gözden geçirilmektedir.

Yataş Grup, mevcut yoğunluk bazlı hedeflerinin yanı sıra, sera gazı emisyonlarının uzun vadeli yönetimini güçlendirmek amacıyla mutlak emisyon azaltım hedefi belirlenmesine yönelik değerlendirmelerini sürdürmektedir. Hedeflerin kapsamı, baz yılı, performans göstergeleri, zaman ufukları ve hedeflenen azaltım seviyeleri aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Tablo 15: İklimle İlgili Hedefler

Hedef Tanımı	Emisyon yoğunluğunun baz yıla kıyasla %5 azaltılması
Takip Edilen Metrik	Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları/ üretim miktarı (tCO ₂ e / adet)
Hedefin Amacı	Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyon yoğunluğunun azaltılması ve üretimde enerji verimliliğinin artırılması
Hedef Kapsamı	Yataş Grup Tüm Lokasyonlar
Hedef Belirleme Yaklaşımı	Operasyonel koşullar, sektörel ve düzenleyici gelişmeler dikkate alınarak belirlenmiştir
Hedef Türü	Yoğunluk bazlı emisyon azaltım hedefi
Hedef Yılı	2025-2027
Baz Yıl	2024
Hedefi Takip Eden Birim/Komite	Sürdürülebilirlik Komitesi
2024 Performansı	0,0038
2025 Performansı	0,0028
Hedef Değişiklikleri	Hedef 2024 yılında belirlenmiş olmakla birlikte, raporlama döneminde hedefin hesaplanma metodolojisi güncellenmiştir. Önceki dönemde Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarının üretim miktarına (ton) oranlanmasıyla takip edilen hedef, ton bazlı üretim verisinin doğruluğuna ilişkin sınırlılıklar ve adet bazlı üretim verisinin daha güvenilir ve düzenli şekilde izlenebilmesi nedeniyle, Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarının üretim miktarına (adet) oranlanması esas alınarak revize edilmiştir.

7. Ekler

7.1. Sera Gazı Emisyonları Hesaplama Metodolojisi ve Emisyon Faktörleri

Kapsam 1 sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında CO₂, CH₄, N₂O, HFC’ler ve SF₆ emisyonları CO₂ eşdeğerine dönüştürülmüştür. Emisyon faktörleri IPCC’nin 2006 Ulusal Sera Gazı Envanterleri Kılavuzu’ndan, Küresel Isınma Potansiyeli (Global Warming Potential, GWP) katsayıları ise IPCC 6. Değerlendirme Raporu’ndan alınmıştır. Konum bazlı dolaylı CO₂ salımları Türkiye Cumhuriyeti Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından ilgili yıllık veriler kullanılarak raporlanan şebeke emisyon faktörü kullanılarak hesaplanmıştır. Ayrıca Yataş Grup’un bağlı ortaklıklarının bulunduğu Almanya, Rusya ve Amerika lokasyonları Ecoinvent ve EPA kullanılarak elektrik emisyon faktörleri belirlenmiştir.

Tablo 16: Kapsam 1: Doğrudan Sera Gazı Emisyonları Emisyon Faktörleri (EF)

Emisyon kaynağı	CO ₂ EF (kg CO ₂ /TJ)	CH ₄ EF (kg CH ₄ /TJ)	N ₂ O EF (kg N ₂ O/TJ)	Referans
Isıtma amaçlı yakıt tüketimi – Doğal gaz	56.100	5	0,1	2006 IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories, Volume 2: Energy, Chapter 2, Table 2.4 – Default Emission Factors for Stationary Combustion in the Commercial/ Institutional Category
Karayolu ulaşımı amaçlı şirket araçları – Dizel	74.100	3,9	3,9	2006 IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories, Volume 2: Energy, Chapter 3, Tables 3.2.1 and 3.2.2 – Road Transport Default Emission Factors
Karayolu ulaşımı amaçlı şirket araçları – Benzin	69.300	3,8	5,7	2006 IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories, Volume 2: Energy, Chapter 3, Tables 3.2.1 and 3.2.2 – Road Transport Default Emission Factors
Hareketli yanma – Dizel	74.100	4,15	28,6	2006 IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories, Volume 2: Energy, Chapter 3, Table 3.3.1 – Default Emission Factors for Off-Road Mobile Sources and Machinery
Sabit yanma – Dizel	74.100	3	0,6	2006 IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories, Volume 2: Energy, Chapter 2, Table 2.3 – Default Emission Factors for Stationary Combustion in Manufacturing Industries and Construction

Tablo 17: Kapsam 2: Dolaylı Sera Gazı Emisyonları (Lokasyon Bazlı) Emisyon Faktörleri

Ülke	Kullanılan Emisyon Faktörü	Birim	Referans adı
Türkiye	0,434	kg CO ₂ e/kWh	Türkiye Elektrik Üretimi ve Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörleri Bilgi Formu – Türkiye Geneli Brüt Elektrik Üretimi Emisyon Faktörü
Almanya	0,352	kg CO ₂ e/kWh	Entwicklung der spezifischen Treibhausgas-Emissionen des deutschen Strommix in den Jahren 1990–2025, Climate Change 16/2026, Umweltbundesamt
ABD	0,27	kg CO ₂ e/kWh	EPA Emissions & Generation Resource Integrated Database, eGRID Summary Tables 2023 – Subregion Output Emission Rates, SERC Virginia/Carolina
Rusya	0,325	kg CO ₂ e/kWh	Использование рыночного метода для расчета косвенных энергетических выбросов парниковых газов – Scope 2

Tablo 18: Küresel Isınma Potansiyeli (GWP)

Sera gazı	GWP100 değeri	Birim	Referans
CO ₂	1	kg CO ₂ e/ kg CO ₂	GHG Protocol – Global Warming Potential Values, IPCC Sixth Assessment Report, 100-Year Time Horizon
CH ₄	27	kg CO ₂ e/ kg CH ₄	GHG Protocol – Global Warming Potential Values, IPCC Sixth Assessment Report, 100-Year Time Horizon
N ₂ O	273	kg CO ₂ e/ kg N ₂ O	GHG Protocol – Global Warming Potential Values, IPCC Sixth Assessment Report, 100-Year Time Horizon

Hesaplamalarda Kullanılan Veri Kaynağı

- Elektrik tüketimi ve doğalgaz tüketimi verileri servis sağlayıcıların sayaç ve faturalarından elde edilmektedir.
- Motorin tüketimi jeneratör, şirkete ait araçlar ve ısıtma kullanımı için servis sağlayıcıların faturalarından elde edilmektedir.
- Benzin tüketimi şirkete ait araçlar için servis sağlayıcıların faturalarından elde edilmektedir.
- Bağlı ortaklıkların elektrik enerji tüketimleri m2 başına varsayım yapılarak emisyon hesaplamasına dahil edilmiştir.
- Soğutucu gazlar için kapalı döngüde gaz miktarları ve sızıntı miktarı %0,1 varsayımı yapılarak emisyon hesaplamasına dahil edilmiştir.

Hesaplama Formülü

Emisyon Miktarı = Faaliyet Verisi × Emisyon Faktörü

Emisyon Miktarı = Faaliyet Verisi × Sızıntı Oranı × Küresel Isınma Potansiyeli

7.2. Yataş Grup Lokasyon Kırılımlı Sera Gazı Emisyonları

Tablo 19: Yataş Grup Lokasyon Kırılımlı Sera Gazı Emisyonları

Sera Gazı Emisyonları (tCO ₂ e)	2024				2025			
	Yataş Türkiye	Yatas Europe Gmbh	Yataş Rus Limited Şirketi	EnzaHome International	Yataş Türkiye	Yatas Europe Gmbh	Yataş Rus Limited Şirketi	EnzaHome International
Kapsam 1: Doğrudan Sera Gazı Emisyonları	4.924	0,47	0,63	0,71	6.220,75	0,45	0,56	0,68
Kapsam 2: Dolaylı Sera Gazı Emisyonları (Lokasyon Bazlı)	8.275	61,64	98,21	186,45	4.604,70	55,09	98,25	187,45
Kapsam 2: Dolaylı Sera Gazı Emisyonları (Piyasa Bazlı)	8.275	61,64	98,21	186,45	4.604,70	55,09	98,25	187,45
Toplam Emisyonlar (Kapsam 1 ve Kapsam 2 (Lokasyon Bazlı)) (Brüt)	13.199	62,11	98,84	187,16	10.825,45	55,54	98,81	188,13

7.3. Raporlama Dönemi Sonrası Gerçekleşen Olaylar

31 Aralık 2025 tarihi ile sürdürülebilirlik açıklamalarının yayımlanmak üzere onaylandığı tarih arasında geçen sürede, Kayseri İncesu Sünger Fabrikası'nın resmi açılışı 17 Haziran 2026 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Yaklaşık 213 bin metrekarelik alana ve yıllık ortalama 1,2 milyon metreküp üretim kapasitesine sahip tesisin, faaliyete geçmesini izleyen ilk üç yıl içerisinde %80 kapasite kullanım oranına, beş yıl içerisinde ise tam kapasiteye ulaşması hedeflenmektedir. Tesisin resmi açılışının, işbu raporda açıklanan sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları, bunların önemliliğine ilişkin değerlendirmeleri ve raporlama dönemi itibarıyla sunulan diğer bilgileri önemli ölçüde değiştirmesi beklenmemektedir.

7.4. Sınırlı Güvence Raporu



Ventera Bağımsız Denetim A.Ş.

Oruç Reis Mah., Tekstilkent Cad. Koza Plaza B Blok Kat: 21 Esenler/İstanbul
+90 212 465 82 06 | info@ventera.com.tr

YATAŞ YATAK VE YORGAN SANAYİ TİCARET A.Ş. TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Yataş Yatak ve Yorgan Sanayi Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na,

Yataş Yatak ve Yorgan Sanayi Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar" a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, 2025 Yılı Faaliyet Raporu'nda yer alan diğer bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri veya 2025 Yılı Faaliyet Raporu ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamaz.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yaptığımız Çalışmanın Özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 (M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na ("TSRS") göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Önceki dönemlere ilişkin bilgiler, 2025 Yılı Faaliyet Raporu Raporu'nda yer alan diğer bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ya da 2025 Yılı Faaliyet Raporu ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen veya yerleşik videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, "1. Rapor Hakkında" ve "4. Strateji" başlığı altında açıklandığı üzere, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Şirket Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Şirket Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.



1



Ventera Bağımsız Denetim A.Ş.

Oruç Reis Mah., Tekstilkent Cad. Koza Plaza B Blok Kat: 21 Esenler/İstanbul
+90 212 465 82 06 | info@ventera.com.tr

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Şirket yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri" ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) ("Etik Kurallar") bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Şirket'in iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.



2

7.4. Sınırlı Güvence Raporu



Ventera Bağımsız Denetim A.Ş.
Oruç Reis Mah., Tekstilkent Cad. Koza Plaza B Blok Kat: 21 Esenler/İstanbul
+90 212 465 82 06 | info@ventera.com.tr

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Şirket'in anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Şirket'in iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Şirket'in kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Şirket'in tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Şirket'in tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

İstanbul, 14 Ağustos 2026

Ventera Bağımsız Denetim A.Ş.
(A member firm of BQKS International)


Barış Özkurt
Sorumlu Denetçi



Adres:

Genel Müdürlük
Helis More Plaza, Yalı,Kadir Sk. No:14/1
34872 Kartal/İstanbul



Telefon:

(216) 309 5410



Faks:

(216) 377 4646



Sosyal Medya:

Yataş Grup

