

# 2025

---

## TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

GedikYatırım

[www.gedik.com](http://www.gedik.com)



01

# Raporlama Çerçevesi, Kapsam ve Temel Esaslar

---

Sayfa  
3-4-5

---

---

---



### Raporlama Çerçevesi, Kapsam ve Temel Esaslar

#### ◆ 01.1. Rapor Hakkında

Gedik Yatırım Menkul Değerler AŞ ("Gedik Yatırım", "Şirket") ve bağlı ortaklıklarını (Grup) kapsayan, 1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin bu Rapor, 29 Aralık 2023 tarihli Resmî Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları’na ("TSRS") uyumlu şekilde hazırlanmıştır.

Sürdürülebilirlik Raporu ile Grup’un kısa, orta ve uzun vadede nakit akışlarını, finansmana erişimini veya sermaye maliyetini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgilerin, genel amaçlı finansal raporların asli kullanıcılarına karar desteği sağlayacak şekilde kapsamlı ve şeffaf biçimde sunulması amaçlanmaktadır.

Bu rapor, TSRS 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve TSRS 2 "İklimle İlgili Açıklamalar" kapsamında, Şirket’in sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatlarına ilişkin açıklamalarını içermektedir.

Gerçeğe uygun sunum ilkesi doğrultusunda hazırlanan bu raporda; bilgilerin tam, tarafsız ve doğru olması hedeflenmiştir. Sunumda; karşılaştırılabilirlik, doğrulanabilirlik, anlaşılabilirlik ve zamanlılık kriterleri hassasiyetle gözetilmektedir.

Raporda iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi, ölçülmesi ve açıklanmasına yönelik olarak TSRS 2’nin Sektör Bazlı Uygulamasına İlişkin Rehberi (Ek Cilt 15 -Varlık Yönetimi ve Saklama Faaliyetleri , Ek Cilt-18- Yatırım Bankacılığı ve Brokerlik) ve SASB standartları değerlendirilmiştir.

2025 raporlama dönemi, Gedik Yatırım’ın TSRS kapsamındaki ikinci raporlama yılıdır. Bu rapor, Şirket’in 2024 raporlama döneminde edindiği deneyim ve oluşturduğu temel yaklaşım esas alınarak; mevcut veri altyapısı, kurumsal yönetim yapısı, risk yönetimi süreçleri, faaliyet modeli ve sürdürülebilirlik raporlamasına ilişkin gelişim alanları dikkate alınarak hazırlanmıştır.

Gedik Yatırım, TSRS kapsamındaki raporlama yaklaşımını; şeffaflık, finansal önemlilik, veri kalitesi ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda kademeli olarak geliştirmeyi hedeflemektedir.

#### ◆ 01.2. Raporun Kapsamı ve Raporlama Dönemi

Bu rapor, Gedik Yatırım’ın 1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap dönemine ait olup, Grup’un yönetim mekanizmasını, stratejik hedeflerini, risk yönetimi süreçlerini ve geleceğe yönelik hedeflerini kapsamlı bir şekilde ele almaktadır.

Raporda yer alan açıklamalar; Gedik Yatırım ve konsolidasyona dahil bağlı ortaklıklarını kapsamaktadır. Açıklamalar, Grup’un faaliyetleri, iş modeli, değer zinciri ve iklimle ilgili risk ve fırsatları dikkate alınarak hazırlanmıştır. Bununla birlikte, sürdürülebilirlik yönetimi, strateji, risk ve fırsatlar ile hedef ve performans açıklamaları, faaliyetlerin niteliği ve yönetim süreçlerinin Grup düzeyinde Gedik Yatırım tarafından yönetilmesi nedeniyle ağırlıklı olarak Gedik Yatırım özelinde sunulmuştur. Bağlı ortaklıklar ise sera gazı emisyon hesaplamalarına ve ilgili performans göstergelerine dahil edilmiştir.

Raporda sunulan finansal bilgiler, Şirket’in aynı raporlama dönemine ilişkin konsolide finansal tabloları ve yıllık faaliyet raporu ile birlikte değerlendirilmelidir. Finansal açıklamalarda kullanılan sunum para birimi, Grup’un konsolide finansal tablolarında da kullanılan Türk Lirası ("TL") olup, Finansal Rapor ile tutarlılık içindedir.

Raporlama kapsamına dahil edilen bağlı ortaklıklar aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

## Raporlama Kapsamındaki Bağlı Ortaklıklar

| TİCARET UNVANI            | FAALİYET ALANI        | SERMAYEDEKİ ORANI |
|---------------------------|-----------------------|-------------------|
| Marbağ Menkul Değerler AŞ | Aracılık Faaliyetleri | %100,00           |
| Turpe GSYO AŞ**           | Girişim Sermayesi     | %55,79            |
| GYT Bilişim ve Ticaret AŞ | Finansal Teknolojiler | %100,00           |
| Ichain Yatırım Holding AŞ | Yatırım Faaliyetleri  | %100,00           |
| GY Varlık Kiralama AŞ     | Varlık Kiralama       | %100,00           |
| Fanchain Teknoloji AŞ*    | Teknoloji             | -                 |

\*Fachain Teknoloji AŞ, 'de Gedik Yatırım'ın doğrudan sermaye payı bulunmamakla birlikte, dolaylı olarak %100 etkin sahipliği bulunmaktadır.

\*\*Şirket önceki dönem %88,20'sine sahip olduğu HİVC Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı AŞ'nin ünvanının "Turpe Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı AŞ" olarak değiştirildiğini ve payının %55,79 oranına gerilediğini 06.12.2024 tarihli özel durum açıklaması ile KAP'ta duyurmuştur.

### ◆ 01.3. Geçiş Dönemi Muafiyetleri

2025 yılı, Gedik Yatırım'ın TSRS kapsamındaki ikinci raporlama dönemidir. Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'nun (KGK) 25 Aralık 2025 tarihli ve 01/38488 sayılı Kurul Kararı uyarınca, 2024 raporlama döneminde ilk kez TSRS'lere uygun olarak sürdürülebilirlik raporlaması yapan işletmeler için TSRS 1'in E4, E5 ve E6(b) paragraflarında yer alan geçiş muafiyetlerinin uygulama süresi bir yıl daha uzatılmıştır.

Bu doğrultuda Gedik Yatırım, söz konusu geçiş hükümleri ile Kapsam 3 sera gazı emisyonlarına ilişkin geçiş muafiyetinden yararlanmıştır. Buna göre,

- 2025 raporlama döneminde yalnızca TSRS 2 kapsamında belirlenen iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin açıklamalarda bulunulmuş ve TSRS 1 hükümleri yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatların açıklanmasıyla ilgili olduğu ölçüde uygulanmıştır.

- Sürdürülebilirlik Raporu'nun yayımlanma zamanı, 2025 yılına ilişkin yıllık finansal tabloların yayımlanmasının ardından ve en geç 2026 yılı ikinci çeyrek/altı aylık ara dönem finansal raporuyla eş zamanlı olacak şekilde belirlenmiştir.

- İklimle ilgili risk ve fırsatlar dışındaki sürdürülebilirlik konularına ilişkin karşılaştırmalı bilgiler, TSRS 1-E6(b) kapsamında sunulmamıştır.

- TSRS'lerin uygulandığı ilk iki yıllık raporlama döneminde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarının açıklanmasına ilişkin muafiyetten yararlanılarak Rapor'da Kapsam 3 sera gazı emisyonlarına yer verilmemiştir.

İklimle ilgili açıklamalara ilişkin ilk raporlama döneminde uygulanan karşılaştırmalı bilgi muafiyeti sona erdiğinden, Rapor'da TSRS hükümleri uyarınca gerekli olan 2024 yılı karşılaştırmalı bilgilerine yer verilmiştir.

## Raporlama Çerçevesi, Kapsam ve Temel Esaslar

### ◆ 01.4. Önemlilik Değerlendirmesi ve Finansal Önemlilik

2025 raporlama döneminde; önceki raporlama döneminde oluşturulan metodolojik çerçeve esas alınarak iklimle bağlantılı risk ve fırsatların tanımlanması, mevcut süreçlerle ilişkilendirilmesi, ilgili birimler nezdinde veri sahipliğinin belirlenmesi ve veri toplama altyapısının geliştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmüştür. 2025 yılında da Gedik Yatırım, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların önceliklendirilmesinde; finansal önemlilik, gerçekleşme olasılığı, etki düzeyi, vade, mevcut kontrol mekanizmaları, değer zinciri etkisi, düzenleyici beklentiler, paydaş beklentileri ile TSRS 2 Ek Cilt 15 ve Ek Cilt 18’de yer alan sektör bazlı açıklama alanlarını dikkate almaktadır.

Söz konusu metodolojik çerçeve, 2025 raporlama döneminde uygulanmış iklim senaryo analizi, stres testi veya nicel finansal etki analizi niteliği taşımamaktadır. Söz konusu çerçeve, Gedik Yatırım’ın iklimle bağlantılı risk ve fırsatları sistematik şekilde sınıflandırması, önceliklendirmesi, izlemesi ve kurumsal risk yönetimi süreçleriyle ilişkilendirmesi amacıyla oluşturulmuştur. İklimle bağlantılı risk ve fırsatların finansal etki değerlendirmesi kapsamında finansal eşik değer özkaynakların %1’i olarak belirlenmiştir. Risk ve fırsatların belirlenmesi, önceliklendirilmesi ve finansal önemlilikle ilgili ayrıntılı bilgiler raporun Risk Yönetimi bölümünde yer almaktadır.

### ◆ 01.5. Yöntem ve Kullanılan Kaynaklar

Raporun hazırlanmasında kullanılan bilgiler; Gedik Yatırım’ın finansal raporları, faaliyet raporu, iç politika ve prosedürleri, risk yönetimi ve iç kontrol süreçleri, operasyonel kayıtları ve ilgili birimlerden temin edilen veri setleri esas alınarak oluşturulmuştur. Ayrıca TSRS 2’nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber, ISSB, SASB ve KGK teknik dokümanları değerlendirilmiştir. Sera gazı emisyonları, enerji tüketimi, kaynak kullanımı ve diğer çevresel göstergelere ilişkin hesaplamalarda kullanılan veri, metodoloji, varsayım ve emisyon faktörleri ilgili bölümlerde açıklanmaktadır.

### ◆ 01.6. Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri

İklimle bağlantılı risk ve fırsatların, finansal tablo kullanıcılarının kararlarını makul ölçüde etkileyip etkilemeyeceği dikkate alınarak önemlilik değerlendirilmesi yapılmıştır. Ayrıca, TSRS sektörel rehberliklerinde yer alan metriklerin Şirket’e uygulanabilirliği detaylı muhakeme ile değerlendirilmiştir. İklimle ilgili finansal açıklamalar, doğası gereği belirli varsayımlar, tahminler ve belirsizlikler içerebilir. Özellikle iklim senaryoları, fiziksel ve geçiş risklerinin gelecekteki etkileri, regülasyon değişiklikleri, teknoloji dönüşümü ve piyasa beklentileri gibi alanlarda belirsizlikler bulunmaktadır.

2025 raporlama dönemi, Gedik Yatırım’ın TSRS kapsamındaki ikinci raporlama yılıdır. İlk raporlama döneminde belirlenen veri, ölçüm, takip ve dokümantasyon alanlarındaki gelişim ihtiyacı 2025 yılında da devam etmiş; özellikle veri kalitesi, izlenebilirlik, metodoloji ve hesaplama süreçlerinin güçlendirilmesi öncelikli alanlar olarak değerlendirilmiştir. Bu kapsamda Şirket, veri toplama ve kontrol süreçlerini daha sistematik hâle getirmeyi, ölçüm altyapısını geliştirmeyi ve raporlama kapsamını kademeli olarak güçlendirmeyi amaçlamaktadır.

### ◆ 01.7. Sınırlı Güvence Denetimi

Rapor, KGK tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan TSRS’ler doğrultusunda zorunlu tutulan bağımsız denetim kapsamında PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından GDS 3000 “Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Güvence Denetimleri” ve GDS 3410 “Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri” standartları kapsamında sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuştur.

# Şirket'in İş Modeli ve Değer Zinciri

---

Sayfa  
7-8

---

---

---



## Şirket'in İş Modeli ve Değer Zinciri

## ◆ 02.1. Gedik Yatırım Hakkında

1991 yılında kurulan Gedik Yatırım Menkul Değerler AŞ, Türkiye sermaye piyasalarında faaliyet gösteren geniş yetkili bir aracı kurumdur. Şirket, yatırımcı odaklı hizmet anlayışı, güven esasına dayalı iş ilişkileri, teknolojik altyapısı ve sermaye piyasalarındaki deneyimiyle faaliyetlerini sürdürmektedir.

Gedik Yatırım, geniş yetkili yatırım kuruluşu olarak bireysel, kurumsal ve nitelikli yatırımcılara sermaye piyasası ürün ve hizmetleri sunmaktadır. Şirket'in faaliyetleri; yatırımcıların finansal piyasalara erişiminin desteklenmesi, sermaye piyasası ürün ve hizmetlerinin sunulması, şirketlerin sermaye piyasaları yoluyla finansmana erişimine aracılık edilmesi ve yatırım ekosisteminin gelişimine katkı sağlanması üzerine kuruludur.

Gedik Yatırım'ın sermaye piyasalarındaki faaliyetleri; yatırımcı güveni, etik ilkelere uyum, dijitalleşme, insan kaynağı ve operasyonel dayanıklılık gibi unsurlarla birlikte değerlendirilmektedir. Bu unsurlar, Şirket'in sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatları, iş modeli ve uzun vadeli değer yaratma yaklaşımı çerçevesinde ele almasına katkı sağlamaktadır.

Gedik Yatırım'ın 31 Aralık 2025 itibarıyla çıkarılmış sermayesi 2.000.000.000 TL'dir. Grup'un ana ortağı Inveo Yatırım Holding AŞ olup, 31 Aralık 2025 itibarıyla Inveo Yatırım Holding AŞ'nin Şirket sermayesindeki payı %84,87'dir. Aynı tarih itibarıyla halka açık payların oranı ise %15,13'tür. Şirket esas sözleşmesinde kâr payı dağıtımına ilişkin bir imtiyaz bulunmamaktadır.

## ◆ 02.2. İş Modeli

Gedik Yatırım, geniş yetkili yatırım kuruluşu olarak sermaye piyasalarının farklı alanlarında faaliyet göstermektedir. Şirket'in başlıca faaliyetleri arasında işlem aracılığı, portföy aracılığı, bireysel portföy yöneticiliği, yatırım danışmanlığı, halka arza aracılık, sınırlı saklama hizmeti ve kurumsal finansman hizmetleri yer almaktadır.

Şirket, Borsa İstanbul AŞ Pay Piyasası, Borçlanma Araçları Piyasası, Uluslararası Tahvil Pazarı, Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası, kaldıraçlı alım satım işlemleri ve yurt dışı piyasalarda yatırımcılarına aracılık hizmetleri sunmaktadır.

Kurumsal finansman faaliyetleri kapsamında Gedik Yatırım; pay halka arzları, borçlanma aracı ihraçları, şirket satın alma ve birleşmeleri, finansal ortaklık, sermaye artırımları, temettü dağıtımı ve özelleştirme projeleri gibi alanlarda danışmanlık ve aracılık hizmetleri sunmaktadır. Şirket, dijitalleşme ve teknoloji yatırımlarını iş modelinin merkezine konumlandırarak, fiziksel süreçlerin ve kaynak kullanımının azaltılması yoluyla iklimle bağlantılı fırsatları etkin bir şekilde yönetmeyi ve uzun vadeli sürdürülebilir değer yaratma stratejisini desteklemeyi hedeflemektedir.

Şirket'in geniş ürün ve hizmet yapısı, sermaye piyasalarının farklı paydaşlarına erişimini artırmakta; yatırımcıların farklı risk-getiri beklentilerine uygun çözümler sunulmasına katkı sağlamaktadır.

## ◆ 02.3. Değer Zinciri

Şirket'in paydaş ekosistemi; müşteriler, çalışanlar, pay sahipleri, düzenleyici ve denetleyici kurumlar, iş ortakları, tedarikçiler, teknoloji hizmet sağlayıcıları ve sermaye piyasası kurumlarından oluşmaktadır. Gedik Yatırım, paydaşlarıyla kurduğu ilişkilerde güven, şeffaflık, etik iş yapma, hizmet kalitesi ve uzun vadeli değer yaratma ilkelerini esas almaktadır.

2024 TSRS raporlama çalışması kapsamında başlatılan, Şirket'in değer zincirinde iklimle bağlantılı risk ve fırsatların daha sistematik şekilde ele alınmasına yönelik gelişim alanlarının takibine 2025 yılında da devam edilmiştir. Bu kapsamda operasyonel dayanıklılık, dijitalleşme, tedarikçi ilişkileri, çalışan deneyimi, veri güvenliği, iş sürekliliği ve düzenleyici uyum başlıkları öncelikli değerlendirme alanları arasında yer almaktadır.

| ↑Yukarı Yönlü Yaklaşım                     | Açıklama                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Coğrafi Kapsam    |
|--------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>Piyasa ve Veri Altyapısı</b>            | Şirket'in sermaye piyasası faaliyetleri; işlem, fiyatlama, emir iletimi, piyasa verisi ve raporlama süreçlerini destekleyen finansal veri, işlem platformu ve piyasa altyapısı hizmetlerinden yararlanmaktadır.                                                                               | Türkiye / Küresel |
| <b>Düzenleyici ve Denetleyici Kurumlar</b> | Gedik Yatırım faaliyetlerini Sermaye Piyasası Kurulu, Borsa İstanbul, Takasbank, Merkezi Kayıt Kuruluşu, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ve ilgili diğer düzenleyici/denetleyici kurumların düzenlemeleri çerçevesinde yürütmektedir.                                  | Türkiye           |
| <b>Finansal Kurumlar ve İş Ortakları</b>   | Bankalar, takas ve saklama kuruluşları, aracı kurumlar, finansal piyasa katılımcıları ve diğer iş ortakları; likidite yönetimi, işlem süreçleri, fon akışı, sınırlı saklama ve operasyonel süreçlerin yürütülmesinde değer zincirinin önemli bileşenleri arasında yer almaktadır.             | Türkiye / Küresel |
| <b>Dijital Altyapı Sağlayıcılar</b>        | Veri merkezi, sistem altyapısı, siber güvenlik, ağ yönetimi, işlem platformları, yazılım geliştirme ve bulut tabanlı çözümler; Şirket'in dijital hizmet modeli, operasyonel sürekliliği ve veri güvenliği açısından kritik destek alanlarıdır.                                                | Türkiye / Küresel |
| <b>Profesyonel Hizmet Sağlayıcılar</b>     | Teknoloji, veri, operasyon, hukuk, bağımsız denetim, derecelendirme, danışmanlık, insan kaynakları, eğitim, teknoloji, sürdürülebilirlik ve uyum gibi alanlarda hizmet alan profesyonel çözüm ortakları, Şirket'in mevzuata uyum, raporlama ve kurumsal gelişim süreçlerini desteklemektedir. | Türkiye           |

| Operasyonel Bileşen                               | Açıklama                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Coğrafi Kapsam    |
|---------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>Verilen Hizmetler</b>                          | Gedik Yatırım; bireysel, kurumsal ve nitelikli yatırımcılara işlem aracılığı, portföy aracılığı, yatırım danışmanlığı, bireysel portföy yöneticiliği, halka arz aracılık, sınırlı saklama ve kurumsal finansman hizmetleri sunmaktadır. Şirket, Borsa İstanbul Pay Piyasası, Borçlanma Araçları Piyasası, Uluslararası Tahvil Pazarı, Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası, kaldıraçlı alım satım işlemleri ve yurt dışı piyasalara erişim kapsamında aracılık hizmetleri yürütmektedir. Pay halka arzları, borçlanma aracı ihraçları, şirket satın alma ve birleşmeleri, finansal ortaklık, sermaye artırımı, temettü dağıtımı hizmetleri sunulmaktadır. | Türkiye / Küresel |
| <b>Bilgi Teknolojileri ve Operasyonel Altyapı</b> | Mobil ve web tabanlı kanallar, dijital işlem platformları, müşteri erişim çözümleri ve teknoloji destekli hizmet modelleri; yatırımcı deneyiminin geliştirilmesi, işlem süreçlerinin hızlandırılması ve hizmet sürekliliğinin desteklenmesi açısından önem taşımaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Türkiye           |
| <b>Kurumsal Risk Yönetimi</b>                     | İç kontrol, teftiş, kurumsal risk yönetimi ve bilgi güvenliği fonksiyonları; operasyonel risklerin izlenmesi, mevzuata uyumun sağlanması, kontrol ortamının desteklenmesi ve iş sürekliliğinin güçlendirilmesi amacıyla faaliyet göstermektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Türkiye           |
| <b>İnsan Kaynağı</b>                              | Eğitim, yetkinlik gelişimi, çalışan bağlılığı, performans yönetimi, esnek çalışma uygulamaları ve çalışan sağlığına yönelik süreçler; Şirket'in kurumsal kapasitesi ve operasyonel dayanıklılığı açısından değer zincirinin temel unsurları arasında yer almaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Türkiye           |

| ↓Aşağı Yönlü Yaklaşım                  | Açıklama                                                                                                                                                                                                                                                   | Coğrafi Kapsam    |
|----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>Müşteriler ve Yatırımcılar</b>      | Şirket'in müşteri portföyü; sermaye piyasalarında işlem yapan bireysel, kurumsal ve nitelikli yatırımcılar ile kurumsal finansman hizmetlerinden yararlanan şirket ve kuruluşlardan oluşmaktadır.                                                          | Türkiye / Küresel |
| <b>Pay Sahipleri</b>                   | Gedik Yatırım'ın pay sahipleri ve yatırımcıları, Şirket'in finansal performansı, kurumsal yönetim uygulamaları, kamuyu aydınlatma süreçleri ve uzun vadeli değer yaratma yaklaşımı açısından temel paydaşlar arasında yer almaktadır.                      | Türkiye / Küresel |
| <b>İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar</b> | Şirket'in doğrudan ve dolaylı iştirakleri ile grup ekosistemi; sermaye piyasaları, yatırım bankacılığı, girişim sermayesi, finansal teknolojiler, dijital hizmetler ve destek fonksiyonları gibi alanlarda değer zincirini tamamlayıcı rol üstlenmektedir. | Türkiye / Küresel |
| <b>Toplumsal Paydaşlar</b>             | Finansal okuryazarlık, tasarruf bilinci, eğitim, kadınların iş gücüne katılımı ve sürdürülebilir bir yaşam için doğa başlıkları; Şirket'in sosyal değerleriyle ilişkili toplumsal paydaş alanları arasında yer almaktadır.                                 | Türkiye           |

# Yönetişim

---

Sayfa  
10-11-12

---

---

---



## Yönetişim

## ◆ 03.1. Yönetim Kurulu'nun Gözetim Rolü

Gedik Yatırım'da Yönetim Kurulu, Şirket'in stratejik yönelimi, finansal raporlama süreçleri, risk yönetimi, iç kontrol sistemi ve kurumsal yönetim uygulamaları üzerinde gözetim sorumluluğuna sahiptir.

2025 raporlama dönemi itibarıyla sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara ilişkin ayrı ve yapılandırılmış bir Yönetim Kurulu gözetim süreci bulunmamaktadır. 2024 yılında başlatılan TSRS raporlama çalışması kapsamında, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı konuların Şirket'in mevcut yönetim, risk yönetimi, iç kontrol ve raporlama yapılarıyla ilişkisi değerlendirilmeye devam etmekte olup, bu alanların kurumsal süreçlere entegrasyonu gelişim alanları arasında yer almaya devam etmektedir.

İklimle bağlantılı konuların Şirket'in faaliyet modeli, operasyonel dayanıklılığı, dijitalleşme yaklaşımı, düzenleyici uyum süreçleri ve uzun vadeli değer yaratma kapasitesiyle ilişkisi, TSRS raporlama uygulamalarının gelişimi kapsamında 2025 yılında da değerlendirilmeye devam etmektedir.

2025 raporlama döneminde sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı konulara ilişkin Yönetim Kurulu seviyesinde tanımlanmış özel bir hedef, performans göstergesi, izleme mekanizması veya düzenli bilgilendirme periyodu bulunmamaktadır. 2024 raporlama döneminde gelişim alanı olarak belirlenen bu konuların Yönetim Kurulu seviyesinde daha sistematik şekilde izlenmesine yönelik çalışmalar, 2025 yılında da Şirket'in TSRS raporlama uygulamaları kapsamında ele alınmaya devam edilmektedir.

2024 raporlama dönemi itibarıyla sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı konulara yönelik zorunlu çalışan eğitimi, Yönetim Kurulu eğitimi veya üst yönetime yönelik yapılandırılmış bir eğitim programı bulunmamaktadır. Şirket'in mevcut Yönetim Kurulu yapısında, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları doğrudan denetleyecek özel bir uzmanlık veya yetkinlik henüz bulunmamaktadır. Bu doğrultuda, 2024 raporlama döneminde belirlenen kapasite geliştirme ihtiyacı 2025 yılında da geçerliliğini korumaktadır. İklim stratejilerinin doğru yönetilmesi için, bu alandaki eksiklikleri gidermek amacıyla izleyen raporlama dönemlerinde kapsamlı 'İklim Riski ve Sürdürülebilirlik Yönetimi' ile ilgili akredite kuruluşların düzenlediği eğitimlere Denetim Komitesi üyeleri başta olmak üzere Yatırımcı İlişkileri ve Mali İşler çalışanlarının da katılımı planlanmaktadır.

Sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı konulara ilişkin gözetim rolünün desteklenmesi amacıyla, ihtiyaç duyulan alanlarda bilgilendirme, teknik değerlendirme ve kapasite geliştirme çalışmalarının 2025 yılında da değerlendirilmesine devam edilmesi hedeflenmektedir.

## ◆ 03.2. Komiteler ve Üst Yönetim Sorumlulukları

Gedik Yatırım'da Yönetim Kurulu'na bağlı olarak Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi faaliyet göstermektedir. Komiteler, ilgili mevzuat, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri, Kurumsal Yönetim İlkeleri ve görev ve çalışma esasları çerçevesinde Yönetim Kurulu'na destek olmaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite; finansal raporlama, bağımsız denetim, iç kontrol ve mevzuat kapsamındaki gözetim süreçlerinde rol almaktadır. Kurumsal Yönetim Komitesi; kurumsal yönetim uygulamaları, yatırımcı ilişkileri faaliyetleri, aday gösterme ve ücretlendirme fonksiyonları kapsamında faaliyetlerine devam etmektedir. Riskin Erken Saptanması Komitesi ise Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını etkileyebilecek risklerin erken tespiti ve risk yönetimi sisteminin gözetimi kapsamında çalışmalar yürütmektedir.

2025 raporlama döneminde komitelerin çalışmaları, ilgili mevzuat ve görev alanları kapsamında finansal raporlama, iç kontrol, risk yönetimi, kurumsal yönetim, yatırımcı ilişkileri ve uyum süreçleri odağında yürütülmeye devam edilmektedir.

## Yönetişim

2025 raporlama dönemi itibarıyla sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar, komitelerin görev tanımları, çalışma esasları veya düzenli gündemleri kapsamında ayrıca yapılandırılan bir başlık olarak yer almamaktadır. Bu doğrultuda, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı konulara ilişkin komite bazında tanımlanmış performans göstergeleri, raporlama yükümlülükleri veya karar alma süreçleri 2025 raporlama döneminde de bulunmamaktadır.

Üst yönetim, Şirket faaliyetlerinin yürütülmesi, stratejik hedeflerin uygulanması, finansal performansın izlenmesi, risk yönetimi, iç kontrol ortamının desteklenmesi ve operasyonel süreçlerin yönetilmesinde görev almaktadır. 2025 raporlama dönemi itibarıyla sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı konular için üst yönetim seviyesinde ayrıca tanımlanan bir sorumluluk matrisi veya düzenli raporlama mekanizması henüz bulunmamaktadır.

2024 yılında başlatılan TSRS raporlama süreci kapsamında, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı konuların üst yönetim sorumluluklarıyla ilişkisinin kademeli olarak güçlendirilmesi; ilgili birimler arasında veri akışı, sorumluluk paylaşımı ve raporlama koordinasyonunun geliştirilmesi 2025 yılında da devam edilmektedir.

Bu kapsamda Gedik Yatırım, mevcut Kurumsal Risk Yönetimi Politikası'nın sürdürülebilirlik ve iklim bağlantılı riskleri kapsayacak şekilde geliştirilmesine yönelik çalışmalara 2025 yılında da devam etmektedir. Söz konusu geliştirme çalışmasının, Şirket'in mevcut risk yönetimi, iç kontrol, kurumsal yönetim ve raporlama süreçleriyle uyumlu şekilde yapılandırılması amaçlanmaktadır.

Gedik Yatırım ayrıca, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı konuların daha sistematik şekilde ele alınması, ilgili birimler arasında koordinasyonun güçlendirilmesi ve TSRS raporlama süreçlerinin kurumsal yapıya entegrasyonunun desteklenmesi amacıyla sürdürülebilirlik alanında bir komite veya çalışma yapısı oluşturulmasına yönelik 2024 raporlama döneminde belirlediği hedefi 2025 yılında da korumaktadır. Söz konusu yapının; sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların izlenmesi, veri toplama ve raporlama süreçlerinin koordinasyonu ile yönetim mekanizmalarının geliştirilmesine katkı sağlaması öngörülmektedir.

### ◆ 03.3. İç Kontrol, Teftiş ve Risk Yönetimi Altyapısı

Gedik Yatırım'da iç sistemler organizasyonu; Şirket faaliyetlerinin mevzuata, iç düzenlemelere, meslek kurallarına ve kurumsal prosedürlere uygun şekilde yürütülmesini destekleyecek şekilde yapılandırılmaktadır. Bu kapsamda gözetim ve denetim faaliyetleri; Teftiş, İç Kontrol, Mevzuat ve Uyum, Kurumsal Risk Yönetimi ve Bilgi Güvenliği fonksiyonları aracılığıyla yerine getirilmektedir.

Teftiş fonksiyonu, Şirket faaliyetlerinin geliştirilmesi ve kurumsal süreçlere değer katılması amacıyla bağımsız ve objektif güvence ve danışmanlık faaliyetleri yürütmektedir. İç Kontrol fonksiyonu ise iç kontrol sisteminin düzenlemelere, meslek kurallarına ve yazılı prosedürlere uygun şekilde işlemesine yönelik faaliyetleri yerine getirmektedir.

Kurumsal Risk Yönetimi fonksiyonu, Şirket'in önemli risklerinin tanımlanması, izlenmesi, uygun iş süreçleri aracılığıyla yönetilmesi ve kabul edilebilir seviyelere düşürülmesi amacıyla faaliyet göstermektedir. Mevzuat ve Uyum fonksiyonu, Şirket faaliyetlerinin mevzuata uyumunun izlenmesi, mevzuat değişikliklerine ilişkin iletişimin sağlanması, prosedür ve iş akışlarının oluşturulması, yatırımcı kabulü ve sürekli izleme faaliyetleri gibi süreçlerde görev almaktadır. Bilgi Güvenliği fonksiyonu ise bilginin gizliliği, bütünlüğü ve erişilebilirliğinin sağlanması ile bilgi güvenliği risklerinin izlenmesine yönelik faaliyetler yürütmektedir.

## Yönetişim

2025 raporlama dönemi itibarıyla sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara yönelik ayrı bir iç kontrol, teftiş veya kurumsal risk yönetimi kontrol seti henüz bulunmamaktadır. 2024 yılında başlatılan TSRS raporlama çalışmaları kapsamında, bu konuların mevcut iç kontrol, teftiş, kurumsal risk yönetimi, mevzuat ve uyum ile bilgi güvenliği süreçleriyle daha sistematik şekilde ilişkilendirilmesi çalışmalarına devam edilmektedir. Bu kapsamda iklimle bağlantılı fiziksel riskler, geçiş riskleri, düzenleyici beklentiler, operasyonel dayanıklılık, tedarikçi ilişkileri, veri kalitesi ve raporlama süreçlerinin kurumsal risk yönetimi yaklaşımı içinde daha görünür hale getirilmesi 2025 yılında da değerlendirilmeye devam edilmektedir.

2025 raporlama dönemi itibarıyla sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı riskler, Şirket'in mevcut risk envanteri içerisinde ayrı bir risk kategorisi olarak henüz tanımlanmamış ve bu risklere yönelik özel kontrol faaliyetleri henüz oluşturulmamıştır.

#### ◆ 03.4. Performans İzleme ve Ücretlendirme Yaklaşımı

Gedik Yatırım'da Yönetim Kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere ilişkin ücretlendirme esasları, Şirket Ücret Politikası çerçevesinde belirlenmektedir. Ücretlendirme yaklaşımında; Şirket'in uzun vadeli hedefleri, görevin niteliği, sorumluluk düzeyi, şirket içi dengeler, sektör uygulamaları, makroekonomik veriler, rekabet edilebilirlik, adillik, objektiflik ve performans kriterleri dikkate alınmaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerine ücret ödenip ödenmemesi ve ödenecek ücret tutarları Genel Kurul tarafından belirlenmektedir. İdari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretleri ise sabit ve değişken ücret bileşenlerinden oluşmakta; değişken ücret ödemelerinde performans ve Şirket'in kurumsal değerlerine katkı dikkate alınmaktadır.

2025 raporlama döneminde de sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı performans kriterleri Ücret Politikası'na doğrudan dahil değildir. TSRS raporlama uygulamalarının gelişimi doğrultusunda, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı hedeflerin performans ve ücretlendirme süreçleriyle ilişkilendirilmesi 2025 yılında da değerlendirilmeye devam eden gelişim alanları arasında yer almaktadır.

2025 raporlama dönemi itibarıyla Yönetim Kurulu üyeleri, üst yönetim veya çalışanların performans değerlendirme ve ücretlendirme süreçlerinde sürdürülebilirlik veya iklimle bağlantılı performans kriterleri henüz kullanılmamaktadır.

## Strateji

---

### Sayfa

14-15-16-17-18-19-20-  
21-22-23

---

---



## Strateji

## ◆ 04. Strateji

Bu bölüm, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların Gedik Yatırım'ın stratejisi, iş modeli, finansal planlama yaklaşımı ve gelişim alanlarıyla ilişkisini özetlemektedir. Kapsam, kısa, orta ve uzun vadeli değerlendirme dönemleri, risk ve fırsat tanımları, önceliklendirme metodolojisi, finansal etki sınırlılıkları ve senaryo analizi açıklamaları ilgili bölümlerde detaylandırıldığından, bu bölümde söz konusu açıklamalar tekrarlanmadan strateji perspektifindeki etkiler ve gelişim alanları ele alınmaktadır.

2024 yılında benimsenen nitel değerlendirme çerçevesi 2025 raporlama döneminde de sürdürülmüş; strateji üzerindeki etkiler ağırlıklı olarak operasyonel süreklilik, dijital dayanıklılık, veri kalitesi, düzenleyici uyum, yatırımcı

beklentileri, sürdürülebilir finans eğilimleri ve sektör bazı metriklerin ilerleyen dönemlerde izlenebilir hale getirilmesi başlıkları üzerinden değerlendirilmiştir.

Bu değerlendirme kapsamında, iklimle bağlantılı fiziksel riskler, geçiş riskleri ve fırsatlar; Şirket'in mevcut iş modeli, değer zinciri, kısa, orta ve uzun vadeli planlama yaklaşımı, finansal planlama süreçleri ve sermaye piyasalarındaki konumu dikkate alınarak 2025 raporlama döneminde de nitel olarak ele alınmıştır. 2025 raporlama döneminde de söz konusu risk ve fırsatların strateji, iş modeli, finansal durum, finansal performans ve nakit akışları üzerindeki etkilerine ilişkin nicel bir modelleme veya senaryo temelli finansal etki çalışması henüz yapılmadığından, bu bölümde nicel sonuçlar yerine mevcut durum, sınırlılıklar ve gelişim alanları açıklanmaktadır.

## ◆ 04.1. İklim Konularının Stratejiye Etkisi

Gedik Yatırım açısından iklimle bağlantılı konuların strateji üzerindeki etkisi, doğrudan üretim veya karbon yoğun operasyonlardan ziyade finansal hizmetlerin kesintisiz sunumu, dijital kanalların dayanıklılığı, raporlama ve veri süreçlerinin güçlendirilmesi, yatırımcı güveninin korunması ve sermaye piyasalarındaki sürdürülebilirlik beklentilerine uyum sağlanması üzerinden ortaya çıkmaktadır. Bu kapsamda stratejik odak alanları aşağıdaki şekilde özetlenmektedir:

## STRATEJİK ODAK ALANI

## STRATEJİYE ETKİSİ



## Operasyonel Dayanıklılık

Şube, genel müdürlük, operasyon merkezi, bilgi teknolojileri altyapısı ve kritik hizmet sağlayıcılarının sürekliliği; fiziksel iklim riskleri ve hizmet kesintileri açısından izlenmesi gereken stratejik alanlardır.



## Dijital Hizmet Modeli

Mobil ve web tabanlı kanallar, dijital asistan uygulamaları, veri analitiği ve yapay zeka destekli çözümler; hizmetlere uzaktan erişim, süreç verimliliği ve müşteri deneyimi bakımından destekleyici rol oynamaktadır.



## Veri Kalitesi &amp; Raporlama

TSRS, sınırlı güvence ve sürdürülebilirlik raporlaması gereklilikleri; veri sahipliği, hesaplama metodolojisi, dokümantasyon ve iç kontrol süreçlerinin güçlendirilmesini stratejik bir gelişim alanı haline getirmektedir.



## Yatırımcı Beklentileri &amp; Bilgi Talepleri

Yatırımcıların şeffaflık ve sürdürülebilirlik odaklı bilgi talepleri; yatırım danışmanlığı, müşteri iletişimi, araştırma ve sermaye piyasası hizmetleri açısından önemli bir gelişim alanıdır. Şirket paylarının borsada işlem görmesi nedeniyle iklim açıklamalarının şeffaflık ve tutarlı olması, yatırımcı güveni ve Şirket'in sermaye piyasalarındaki konumu açısından önemlidir.



## Sektör Bazlı Uygulamalar

TSRS 2 Ek Cilt 18 ve Cilt 15 kapsamındaki sektör bazlı açıklama alanlarının Gedik Yatırım faaliyetleri bakımından uygulanabilirliği, ilerleyen dönemlerde metrik ve veri altyapısı geliştikçe değerlendirilebilecek stratejik bir başlık olarak görülmektedir.

## Strateji

Strateji değerlendirmesinde dikkate alınan iklimle bağlantılı fiziksel riskler; aşırı hava olayları, lokasyon bazlı operasyon kesintileri, ulaşım, enerji ve iletişim altyapısındaki aksaklıklar gibi hizmet sürekliliğini etkileyebilecek başlıklar olarak ele alınmaktadır. Geçiş riskleri ise düzenleyici beklentiler, TSRS ve sınırlı güvence süreçlerinden kaynaklanan raporlama gereklilikleri, veri kalitesi, sürdürülebilir finans ve yatırımcı beklentilerindeki değişim üzerinden değerlendirilmektedir. Fırsatlar; dijital hizmet modelinin güçlenmesi, kaynak verimliliği, operasyonel esneklik ve sürdürülebilir finansal ürün ve hizmetlere yönelik talep artışı çerçevesinde izlenmektedir.

2025 raporlama döneminde de iklimle bağlantılı hedefler, geçiş planı, iklim azaltım planı veya iklim uyum planı bulunmadığından, bu hedeflere ulaşmaya yönelik belirlenen kaynak tahsisi, planlanan azaltım/uyum yatırımı, sera gazı emisyon hedefi veya önceki dönem ilerleme bilgisi raporlanmamaktadır.

Bununla birlikte, Şirket'in mevcut dijitalleşme, operasyonel dayanıklılık, risk yönetimi, bilgi güvenliği, iş sürekliliği, veri kalitesi ve raporlama süreçleri iklimle bağlantılı stratejik değerlendirmelerin ilerleyen dönemlerde daha sistematik şekilde ele alınması için temel oluşturabilecek alanlar arasında değerlendirilmektedir.

Şirket'in strateji ve karar alma süreçlerinde iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara verilecek yanıtın; mevcut risk yönetimi, iş sürekliliği, bilgi güvenliği, tedarikçi yönetimi, veri kalitesi, finansal raporlama ve yatırımcı iletişimi süreçleriyle ilişkilendirilerek kademeli olarak geliştirilmesi öngörülmektedir. 2025 yılında da iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara ilişkin ayrı bir aksiyon planı bulunmadığından, bu planların strateji, kaynak kullanımı veya operasyonel süreçler üzerindeki etkileri ayrıca tanımlanmamıştır.

#### ◆ 04.2. İş Modeli Üzerindeki Kısa, Orta ve Uzun Vadeli Etkiler

Raporun ilgili bölümlerinde yer alan faaliyet, değer zinciri ve risk yönetimi açıklamaları dikkate alındığında, iklimle bağlantılı etkilerin iş modeli üzerindeki yansımaları hizmet sürekliliği, dijital işlem altyapısı, tedarikçi ve teknoloji hizmet sağlayıcıları, müşteri beklentileri, veri yönetimi ve sermaye piyasalarındaki sürdürülebilir dönüşüm üzerinden takip edilecektir.

İş modeli ve değer zinciri bakımından stratejik etki alanları aşağıdaki şekilde özetlenmektedir:

### Değer Zinciri & Etki Alanları



#### Şube, Genel Müdürlük & Operasyon Süreçleri

Aşırı hava olayları, ulaşım aksaklıkları, elektrik kesintileri ve çalışan erişimi gibi unsurlar operasyonel süreklilik ve iş sürekliliği planlaması açısından izlenmesi gereken alanlardır.



#### Bilgi Teknolojileri & Dijital Hizmet Kanalları

Dijital işlem platformları, veri güvenliği, sistem sürekliliği, internet bağlantısı, veri merkezi ve üçüncü taraf teknoloji hizmet sağlayıcıları kritik hizmet sürekliliği başlıklarıdır.



#### Tedarikçi & Hizmet Sağlayıcı İlişkileri

Teknoloji, güvenlik, veri, enerji, altyapı ve destek hizmetleri sağlayıcılarının operasyonel dayanıklılığı, Gedik Yatırım'ın hizmet sürekliliği yaklaşımını etkileyebilecek bir unsurdur.



#### Müşteri & Yatırımcı Hizmetleri

Sürdürülebilirlik, şeffaflık, dijital erişim ve sorumlu yatırım beklentilerindeki değişim ürün, hizmet ve iletişim süreçlerinde dikkate alınacak gelişim alanları arasındadır.



#### Yatırım Danışmanlığı, Bireysel Portföy Yöneticiliği & Sınırlı Saklama Süreçleri

ÇSY faktörlerinin yatırım yönetimi ve danışmanlık süreçlerine entegrasyonu, varlık sınıfı bazında ÇSY uygulamaları ve sınırlı saklama-gözetim altındaki varlıklar ilerleyen dönemlerde geliştirilebilecek alanlardır.



#### Halka Açık Şirket Yapısı & Yatırımcı İlişkileri

Payları borsada işlem gören bir şirket olduğu için sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili açıklamalar; paydaşların şeffaflık beklentileri sermaye piyasalarındaki güven algısı kapsamında izlenmesi gereken bir gelişim alanıdır.

## Strateji

2025 raporlama döneminde de iklimle bağlantılı etkilerin belirli bir coğrafi bölge, tesis veya varlık türünde yoğunlaştığına ilişkin ayrı bir nicel analiz yapılmamıştır. Bununla birlikte, Şirket'in şube ağı, genel müdürlük, operasyon merkezi, dijital işlem kanalları ve üçüncü taraf teknoloji/altyapı hizmet sağlayıcıları, iş modeli ve değer zinciri açısından izlenmesi gereken başlıca odak alanları olarak değerlendirilmektedir.

Mevcut etkiler bakımından 2025 raporlama döneminde iklimle bağlantılı risk ve fırsatların Gedik Yatırım'ın ürün ve hizmetlerinin sunum şeklini veya değer zinciri yapısını değiştiren ayrı bir stratejik karar doğurduğu tespit edilmemiştir. Öngörülen etkiler ise, kısa vadede raporlama ve veri süreçleri; orta vadede dijital hizmet kanallarının dayanıklılığı, operasyonel verimlilik ve tedarikçi ilişkileri; uzun vadede ise sermaye piyasalarında sürdürülebilir finans beklentileri ve yatırımcı davranışlarındaki değişim üzerinden izlenecektir.

Kısa vadede stratejik öncelik, TSRS raporlama süreçlerinin izlenebilir ve güvenceye uygun hale getirilmesi, veri sahipliğinin netleştirilmesi ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların mevcut risk yönetimi yapısıyla ilişkilendirilmesidir. Orta vadede dijital hizmet kanallarının dayanıklılığı, operasyonel verimlilik, tedarikçi ilişkileri ve sürdürülebilir finansal ürün ve hizmetlere yönelik beklentiler daha belirgin değerlendirme alanları haline gelebilecektir. Uzun vadede ise iklim değişikliğinin sermaye piyasaları, yatırımcı davranışları ve düzenleyici çerçeve üzerindeki yapısal etkileri Gedik Yatırım'ın ürün, hizmet, danışmanlık ve dijitalleşme yaklaşımının gelişimini etkileyebilecektir.

#### ◆ 04.3. Finansal Etki ve Sermaye Planlaması Yaklaşımı

İklimle bağlantılı risk ve fırsatların finansal etki değerlendirme yaklaşımı ve özkaynakların %1'i olarak belirlenen finansal önemlilik eşiği raporun ilgili risk yönetimi bölümlerinde açıklanmaktadır. Strateji kapsamında bu yaklaşımın finansal planlama ile bağlantısı, ilerleyen dönemlerde tutar bazlı analiz yapılabilmesi için veri altyapısının ve metodolojik kapsamın geliştirilmesi olarak ele alınmaktadır.

Finansal planlama bakımından izlenebilecek potansiyel alanlar aşağıdaki şekilde özetlenmektedir:

|                                                                                     |                                                      |                                                                                                                                                                                                                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <b>Operasyonel Süreklilik &amp; Fiziksel Riskler</b> | Aşırı hava olayları, elektrik ve internet kesintileri, ulaşım aksaklıkları veya lokasyon bazlı etkiler nedeniyle operasyonel maliyetler, geçici hizmet kesintileri veya iş sürekliliği yatırımları gündeme gelebilir.         |
|  | <b>Raporlama &amp; Uyum Maliyetleri</b>              | TSRS, sınırlı güvence, veri kalitesi, veri sahipliği, hesaplama metodolojisi, iç kontrol, dokümantasyon ve raporlama altyapısı gereklilikleri danışmanlık, denetim, sistem geliştirme ve iç kaynak maliyetleri oluşturabilir. |
|  | <b>Teknoloji &amp; Dijitalleşme Yatırımları</b>      | Dijital kanalların güçlendirilmesi, mobil uygulama, veri analitiği, siber güvenlik, yapay zekâ destekli hizmetler ve iş sürekliliği yatırımları hem maliyet hem de verimlilik fırsatı yaratabilir.                            |
|  | <b>Enerji &amp; Kaynak Kullanımı</b>                 | Ofis, şube, veri altyapısı, araç kullanımı, kâğıt tüketimi ve destek hizmetleri kapsamında kaynak verimliliği potansiyeli değerlendirilebilir.                                                                                |
|  | <b>Ürün &amp; Hizmet Gelirleri</b>                   | Sürdürülebilir finansal ürünler, ÇSY entegrasyonu, yatırım danışmanlığı, kurumsal finansman, halka arz ve sermaye piyasası hizmetlerinde değişen müşteri beklentileri uzun vadede yeni gelir alanları oluşturabilir.          |
|  | <b>İtibar &amp; Yatırımcı Güveni</b>                 | Sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı açıklamaların güvenilir, karşılaştırılabilir ve izlenebilir şekilde sunulması yatırımcı güvenliğini ve sermaye piyasalarındaki konumu destekleyebilir.                                |

## Strateji

2025 raporlama döneminde iklimle bağlantılı risk ve fırsatların finansal durum, finansal performans ve nakit akışları üzerindeki mevcut veya öngörülen etkilerine ilişkin ayrı bir nicel hesaplama yapılmamıştır. Bu nedenle finansal tablolarda raporlanan varlık ve yükümlülüklerin defter değerlerinde, raporlama dönemi içinde iklimle bağlantılı risk ve fırsatlardan kaynaklandığı ayrıca ayrıştırılabilen bir etki açıklanmamaktadır.

İklimle bağlantılı risk ve fırsatların kısa, orta ve uzun vadede finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışlarını nasıl değiştirebileceğine ilişkin değerlendirme, 2025 raporlama döneminde de nitel düzeyde yapılmıştır. Finansal etkilerin nicel olarak tahmin edilmemesinin temel nedeni; senaryo analizi, lokasyon bazlı fiziksel risk modellemesi, iklimle bağlantılı gelir/gider ayrıştırması ve sektör bazlı metrik veri altyapısının henüz oluşturulmamasından kaynaklanmaktadır. Bu nedenle mevcut finansal planlama, 2025 yılı itibarıyla iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara özel ayrı varsayımlar, yatırım planları veya sermaye tahsisi içermemektedir.

2025 raporlama döneminde Gedik Yatırım'ın sermaye planlaması kapsamında iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara özel ayrılan bir finansman kaynağı, iklim azaltım yatırımı, iklim uyum yatırımı veya iklim dayanıklılığı yatırımı bulunmamaktadır. Bununla birlikte, teknoloji, dijitalleşme, bilgi güvenliği, iş sürekliliği, veri yönetimi ve operasyonel verimlilik alanlarında yürütülen çalışmalar, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların ilerleyen dönemlerde sermaye planlamasıyla ilişkilendirilmesi için destekleyici niteliktedir.

Bu kapsamda, iklimle bağlantılı risk veya fırsatların diğer risk ve fırsatlardan ayrıştırılamaması ya da güvenilir ölçüm için gerekli veri ve yöntemlerin bulunmaması nedeniyle nicel bilgi sağlanamayan alanlarda, faydalı bilgi sunmak amacıyla nitel açıklamalara yer verilmektedir.

#### ◆ 04.4. Senaryo Analizi Yaklaşımı

Senaryo analizi, iklim dayanıklılığı ve finansal etki sınırlılıklarına ilişkin mevcut durum raporun 5.3 Senaryo Analizi, Dayanıklılık ve Finansal Etki Değerlendirmesi bölümünde açıklanmaktadır. Bu bölümde, tekrar eden varsayım ve sonuç açıklamaları yerine, sonraki raporlama dönemlerinde stratejiyle ilişkilendirilebilecek gelişim adımları özetlenmektedir.

2025 raporlama dönemi itibarıyla Gedik Yatırım tarafından iklimle bağlantılı senaryo analizi, iklim dayanıklılığı analizi veya stres testi gerçekleştirilmemiştir.

Bu nedenle kullanılan iklim senaryoları, senaryo kaynakları, senaryoların geçiş/fiziksel risklerle ilişkisi, Paris Anlaşması ile uyumluluğu, operasyonel kapsamı ve senaryo varsayımlarına ilişkin nicel sonuçlar raporlanmamaktadır.

Senaryo analizi yapılmadığından; iklim politikaları, makroekonomik eğilimler, enerji kullanımı, teknolojik gelişmeler, yerel hava koşulları, demografik eğilimler, altyapı ve doğal kaynaklara ilişkin varsayımlar 2025 yılında strateji değerlendirmesine senaryo girdisi olarak dahil edilmemiştir. İklim dayanıklılığı bakımından mevcut değerlendirme, Şirket'in operasyonel esneklik sağlayan dijital hizmet modeli, iş sürekliliği yaklaşımı, bilgi güvenliği, tedarikçi bağımlılıkları ve finansal hizmetlere uzaktan erişim kapasitesi üzerinden nitel bir çerçevede yapılmıştır; ancak bu değerlendirme iklim senaryolarına dayalı nicel dayanıklılık analizi niteliğinde değildir.

Şirket'in iklim değişikliklerine uyum kapasitesi, mevcut durumda farklı lokasyonlardan çalışma, dijital kanallar, iş sürekliliği, kritik hizmet sağlayıcı yönetimi ve teknoloji altyapısının sürekliliği gibi operasyonel unsurlar üzerinden izlenebilecek olup, 2025 raporlama dönemi itibarıyla belirlenen iklim dayanıklılığı yatırımı veya finansal kaynak tahsisi bulunmamaktadır. Mevcut varlıkların yeniden kullanımı, yenilenmesi veya elden çıkarılması gibi iklim risklerine özel planlar raporlama döneminde tanımlanmamıştır.

## Senaryo Analizi Yaklaşımı

## Gelişim Alanı

## Planlanan Yaklaşım



## 1 Analiz Kapsamının Belirlenmesi

Şube ve lokasyon yapısı, genel müdürlük, operasyon merkezi, dijital hizmet kanalları, bilgi teknolojileri altyapısı, tedarikçiler ve kritik hizmet sağlayıcıları dikkate alınarak analiz kapsamının belirlenmesi.



## 2 Risk &amp; Fırsat Envanterinin Geliştirilmesi

Fiziksel riskler, geçiş riskleri ve fırsatlar için sorumlu birimlerin, veri sahiplerinin, mevcut kontrollerin ve olası finansal etki alanlarının tanımlanması.



## 3 Senaryo Girdilerinin Oluşturulması

İklim politikaları, düzenleyici gelişmeler, enerji fiyatları, teknoloji dönüşümü, müşteri beklentileri, sermaye piyasası eğilimleri ve fiziksel iklim risklerine ilişkin varsayımların değerlendirilmesi.



## 4 Nitel Dayanıklılık Değerlendirmesi

Şirket'in dijital hizmet modeli, iş sürekliliği, bilgi güvenliği, operasyonel süreçleri ve tedarikçi bağımlılıkları açısından iklim dayanıklılığının nitel olarak analiz edilmesi.



## 5 Nicel Etki Analizi

Veri altyapısının gelişimine bağlı olarak, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların finansal etkilerinin özkaynakların %1'i olarak belirlenen finansal önemlilik eşiği esas alınarak yapılacak nicel analiz ve dokümantasyon süreçleriyle ilişkilendirilmesi.



## 6 Strateji &amp; Sermaye Planlaması Bağlantısı

Senaryo analizinden elde edilecek bulguların risk yönetimi, iç kontrol, finansal raporlama, stratejik planlama, yatırım planlaması, performans izleme ve üst yönetim karar alma süreçleriyle ilişkilendirilmesi.

## ◆ 04.5. Gelişim Yol Haritası

Gelişim yol haritası, risk yönetimi, veri altyapısı, finansal önemlilik, senaryo analizi ve sektör bazlı metrik gelişim alanlarının uygulama yönünü özetlemektedir.

Bu yol haritası, 2025 raporlama döneminde de nitel düzeyde ele alınan strateji değerlendirmelerinin sonraki dönemlerde veri, metrik, hedef, sorumluluk ve aksiyon planı süreçleriyle daha güçlü şekilde ilişkilendirilmesini desteklemek amacıyla oluşturulmuştur.

2024 yılı Gedik Yatırım'ın ilk TSRS raporlama dönemi olup, bu dönemde iklimle bağlantılı strateji planlarının ilerlemesinin izlenmesine esas oluşturacak veri henüz oluşmadığından, 2025 raporlama döneminde söz konusu planların ilerlemesine ilişkin karşılaştırmalı bilgi sunulamamaktadır.

## Gelişim Yol Haritası

| Gelişim Alanları                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Planlanan Yaklaşım                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| 1 Sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı konuların üst yönetim, ilgili birimler ve oluşturulması planlanan çalışma/komite yapısı üzerinden daha sistematik şekilde ele alınması.                                                                                                                                                               | Yönetişim & Sorumluluk Yapısı         |
| 2 İklimle bağlantılı fiziksel riskler, geçiş riskleri ve fırsatların mevcut Kurumsal Risk Yönetimi Politikası, iç kontrol, mevzuat ve uyum, bilgi güvenliği ve iş sürekliliği süreçleriyle ilişkilendirilmesi.                                                                                                                                  | Risk Yönetimi Entegrasyonu            |
| 3 Enerji, emisyon, kaynak kullanımı, operasyonel veriler, tedarikçi bilgileri ve sektör bazlı metrikler için veri sahiplerinin, veri toplama sıklığının, kontrol noktalarının, veri kalitesinin ve dokümantasyon yapısının netleştirilmesi.                                                                                                     | Veri Sahipliği & Raporlama Altyapısı  |
| 4 İklimle bağlantılı risk ve fırsatların finansal etkilerinin özkaynakların %1'i olarak belirlenen finansal önemlilik eşiği dikkate alınarak değerlendirilebilmesine yönelik metodolojik altyapının geliştirilmesi.                                                                                                                             | Finansal Önemlilik & Etki Analizi     |
| 5 Dijital hizmet kanalları, süreç otomasyonu, veri analitiği, yapay zekâ destekli uygulamalar ve uzaktan hizmet modellerinin sürdürülebilirlik performansı ve kaynak verimliliğiyle ilişkisinin daha ölçülebilir hale getirilmesi.                                                                                                              | Dijitalleşme & Operasyonel Verimlilik |
| 6 Fiziksel ve geçiş risklerine yönelik senaryo analizi, iklim dayanıklılığı ve stres testi çalışmalarının sonraki raporlama dönemlerinde uygulanabilirliğinin değerlendirilmesi.                                                                                                                                                                | Senaryo Analizi & Dayanıklılık        |
| 7 TSRS 2 Ek Cilt 18 kapsamında işlem bazlı ÇSY sınıflandırması ve ÇSY entegrasyonu içeren işlem geliri metriklerinin; TSRS 2 Ek Cilt 1.5 kapsamında ise yönetim altındaki varlıklar, ÇSY entegrasyonu/sürdürülebilirlik temalı yatırım/tarama kısımlı ve saklama-gözetim altındaki varlık metriklerinin uygulanabilirliğinin değerlendirilmesi. | Sektör Bazlı Metrikler                |
| 8 Sürdürülebilirlik, iklim değişikliği, TSRS, veri kalitesi, etik ve uyum, bilgi güvenliği, iş sürekliliği ve sorumlu yatırım farkındalığı konularının çalışan eğitimleri ve kurumsal farkındalık çalışmalarına kademeli olarak dahil edilmesi.                                                                                                 | Eğitim & Farkındalık                  |

TSRS 2 kapsamındaki sektörler arası metrik kategorileri ile Cilt 18 ve Cilt 15'te yer alan sektör temelli metriklerin uygulanabilirliği, 2025 raporlama döneminde de iklimle ilişkili risk ve fırsatlara yönelik stratejik değerlendirmelerde nitel olarak dikkate alınmıştır. İlerleyen raporlama dönemlerinde metriklerle ilişkin nicel açıklamaların, veri sahipliği, işlem sınıflandırması ve metodolojik kapsamın geliştirilmesine bağlı olarak kademeli olarak açıklanması hedeflenmektedir.

## İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar

## RİSK 1: Aşırı Hava Olaylarının Gedik Yatırım'ın Operasyonlarına Etkisi

## Risk &amp; Fırsat Kategorisi



Fiziksel/Akut

## Risk &amp; Fırsatın Vadesi



Uzun

## Değer Zincirindeki Yeri

Yukarı Yönlü Akış  
Kendi Operasyonları  
Aşağı Yönlü AkışRiskin/Fırsatın Açıklaması

Fiziksel riskler, iklim değişikliğine bağlı olayların Şirket'in operasyonel sürekliliği, çalışanları, lokasyonları, teknoloji altyapısı, hizmet kanalları ve tedarikçi ilişkileri üzerindeki olası etkileri çerçevesinde ele alınmaktadır.

Gedik Yatırım'ın faaliyet modeli, üretim veya yüksek karbon yoğun fiziksel faaliyetlerden ziyade finansal hizmetler, dijital kanallar, şube ağı, genel müdürlük fonksiyonları, operasyon merkezi, bilgi teknolojileri ve müşteri hizmet süreçleri üzerine kuruludur. Bu nedenle sel, taşkın, fırtına, sıcak hava dalgaları, orman yangını gibi fiziksel risklerin Şirket üzerindeki potansiyel etkileri; ulaşım aksaklıkları, elektrik kesintileri, çalışanların lokasyonlara erişimi ve dijital hizmetlerin sürekliliği gibi başlıklar üzerinden değerlendirilmektedir.

İş Modelleri ve Değer Zinciri

Şirket'in şube ve temas noktaları, yatırımcılarla fiziksel iletişimin sürdürüldüğü önemli kanallar arasında yer almaktadır. Aşırı hava olayları veya bölgesel afetler, belirli lokasyonlarda çalışan erişimi, müşteri hizmetleri, operasyonel iş akışları ve hizmet sürekliliği üzerinde geçici etkiler yaratabilir. Bu nedenle fiziksel risklerin, özellikle şube ağı, genel müdürlük süreçleri, teknoloji altyapısı ve destek hizmetleri açısından izlenmesi gereken alanlar arasında yer aldığı değerlendirilmektedir.

Bilgi teknolojileri altyapısı, dijital işlem kanalları ve veri güvenliği süreçleri, Şirket'in hizmet sürekliliği açısından kritik öneme sahiptir. İklim kaynaklı fiziksel olayların veri merkezi, sistem erişimi, elektrik altyapısı, internet bağlantısı, üçüncü taraf hizmet sağlayıcıları ve çalışan erişimi üzerinde yaratabileceği olası etkiler, operasyonel dayanıklılık perspektifiyle ele alınması gereken konular arasında değerlendirilmektedir.

Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları

Aşırı hava olayları kaynaklı, elektrik ve internet kesintileri, ulaşım aksaklıkları veya lokasyon bazlı etkiler nedeniyle operasyonel maliyetler, geçici hizmet kesintileri veya iş sürekliliği yatırımları gündeme gelebilir.

2025 raporlama dönemi itibarıyla, gerekli veri altyapısı, metodolojik kapasite ve uzmanlık seviyesinin geliştirilmesine ihtiyaç duyulması nedeniyle, iklimle bağlantılı fiziksel risklere ilişkin lokasyon bazlı nicel analiz, finansal etki hesaplaması veya iklim senaryo analizi yapılmamıştır. Bu nedenle fiziksel risklerin Şirket'in finansal durumu, finansal performansı veya nakit akışları üzerindeki olası etkilerine ilişkin 2025 raporlama döneminde tutar bazlı bir finansal etki açıklanmamaktadır.

## İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar

## RİSK 1: Aşırı Hava Olaylarının Gedik Yatırım'ın Operasyonlarına Etkisi

## Risk &amp; Fırsat Kategorisi



Fiziksel/Akut

## Risk &amp; Fırsatın Vadesi



Uzun

## Değer Zincirindeki Yeri

Yukarı Yönlü Akış  
Kendi Operasyonları  
Aşağı Yönlü Akış**Strateji ve Karar Alma**

Şirket'in strateji ve karar alma süreçlerinde iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara verilecek yanıtın; mevcut risk yönetimi, iş sürekliliği, bilgi güvenliği, tedarikçi yönetimi, veri kalitesi, finansal raporlama ve yatırımcı iletişimi süreçleriyle ilişkilendirilerek kademeli olarak geliştirilmesi öngörülmektedir. 2025 yılında iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara ilişkin ayrı bir aksiyon planı bulunmadığından, bu planların strateji, kaynak kullanımı veya operasyonel süreçler üzerindeki etkileri ayrıca tanımlanmamıştır.

Mevcut durumda Şirket'in Acil ve Beklenmedik Durum Planı'nda yangın, doğal afet, deprem, sel ve su baskınları; işin devamlılığını ve Şirket varlıklarını tehdit edebilecek acil durumlar arasında tanımlanmıştır. Bu kapsamda iş sürekliliği planları oluşturulmuş; kritik operasyonlar için alternatif çalışma lokasyonları ve iletişim kanalları, veri yedekleme uygulamaları ile acil durum organizasyonu tanımlanmıştır. Olağanüstü durumlarda operasyonların devamına ilişkin kararlar Acil ve Beklenmedik Durum Planı kapsamında yetkilendirilen birimler ve üst yönetim tarafından alınmaktadır.

Şirket'in mevcut iç kontrol, kurumsal risk yönetimi, bilgi güvenliği, iş sürekliliği ve operasyonel süreçleri, fiziksel risklerin ilerleyen dönemlerde daha sistematik şekilde ele alınması için temel oluşturabilecek alanlar arasında değerlendirilmektedir. Gedik Yatırım, TSRS raporlama uygulamalarının gelişimi doğrultusunda fiziksel risklerin lokasyon, operasyon, teknoloji altyapısı ve tedarikçi ilişkileri bazında daha görünür hale getirilmesini hedeflemektedir.

## İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar

## RİSK 2: Düzenleyici Beklentilerinden Kaynaklı Raporlama Gereklilikleri Kapsamında Uyum Riski

## Risk &amp; Fırsat Kategorisi

Politika Riskleri  
Yasal Riskler

## Risk &amp; Fırsatın Vadesi



Kısa

## Değer Zincirindeki Yeri



Kendi Operasyonları

Riskin/Fırsatın Açıklaması

Gedik Yatırım açısından geçiş riskleri, doğrudan karbon yoğun üretim faaliyetlerinden kaynaklanan maliyetlerden ziyade, sermaye piyasalarında artan sürdürülebilirlik beklentileri, TSRS uyum yükümlülükleri, yatırımcıların şeffaflık talepleri, sürdürülebilir finansal ürünlere yönelik gelişmeler, kurumsal müşterilerin sürdürülebilirlik performansına ilişkin beklentileri ve düzenleyici raporlama süreçleri üzerinden değerlendirilmektedir.

Geçiş riskleri açısından en önemli başlıklardan biri, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı verilerin toplanması, doğrulanması, raporlanması ve sınırlı güvence sürecine uygun şekilde dokümanite edilmesidir. Veri kalitesi, veri sahipliği, hesaplama metodolojisi, iç kontrol yapısı ve raporlama koordinasyonu, geçiş sürecinde güçlendirilmesi gereken alanlar arasında yer almaktadır.

İş Modelleri ve Değer Zinciri

Bu risk, Şirket'in iş modelini doğrudan değiştirmemekle birlikte, veri üretimi, doğrulama ve raporlama süreçlerini etkilemektedir. TSRS bilgilerinin doğru, eksiksiz ve zamanında hazırlanması, ilgili birimler arasında etkin koordinasyon ile veri sahipliği ve kontrol süreçlerinin güçlendirilmesini gerektirmektedir.

Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları

2025 raporlama döneminde geçiş risklerine ilişkin nicel finansal etki analizi, senaryo analizi veya iklim stres testi uygulanmamıştır. Bu nedenle geçiş risklerinin Şirket'in finansal tabloları üzerinde belirlenen tutar bazlı bir finansal etkisi açıklanmamaktadır. Söz konusu risklerin finansal etki analizlerine dönüştürülmesi, TSRS raporlama uygulamalarının gelişimi doğrultusunda sonraki dönemlerde ele alınabilecek gelişim alanları arasında değerlendirilmektedir.

Strateji ve Karar Alma

Düzenleyici beklentiler bakımından TSRS, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı finansal açıklamaların daha sistematik, karşılaştırılabilir ve güvenceye uygun şekilde hazırlanmasını gerektirmektedir. Bu çerçevede Gedik Yatırım, raporlama süreçlerinin finansal raporlama, risk yönetimi, iç kontrol, kurumsal yönetim ve veri toplama süreçleriyle daha güçlü şekilde ilişkilendirilmesini hedeflemektedir.

## İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar

## FIRSAT 1: Dijitalleşme Uygulamalarının Operasyonel Verimlilik ve Sürdürülebilirlik Performansına Etkisi

## Risk &amp; Fırsat Kategorisi



Teknoloji

## Risk &amp; Fırsatın Vadesi



Orta

## Değer Zincirindeki Yeri

Yukarı Yönlü Akış  
Kendi Operasyonları  
Aşağı Yönlü Akış**Riskin/Fırsatın Açıklaması**

Şirket, yatırımcı deneyimini geliştirmek ve sermaye piyasalarına erişimi kolaylaştırmak amacıyla teknoloji ve dijitalleşme yatırımlarını iş modelinin önemli unsurlarından biri olarak değerlendirmektedir. Dijital kanalların güçlendirilmesi, yatırımcıların ürün ve hizmetlere farklı kanallardan erişebilmesi, operasyonel süreçlerin daha izlenebilir hale gelmesi ve hizmet sürekliliğinin desteklenmesi açısından fırsat alanı oluşturmaktadır.

Gedik Yatırım Mobil uygulamasının tüm finansal hizmetleri tek kanalda birleştiren yeni sürümü, dijital dönüşüm hedefleri doğrultusunda Temmuz 2024'te hayata geçirilmiştir. 2024 yılında Gedik Yatırım Mobil uygulamasının hayata geçirilmesi, dijital asistan GediX'in farklı platformlara entegrasyonu, yapay zekâ ve makine öğrenmesi destekli çözümlerin kullanılması, veri analitiği ve çoklu kanal yönetimi gibi uygulamalar, Şirket'in dijital hizmet modelinin gelişimine katkı sağlamıştır. Bu uygulamalar, müşteri deneyimi ve operasyonel verimlilik açısından önem taşımakla birlikte, TSRS kapsamında iklimle bağlantılı fırsatların ölçülmesine yönelik ayrı bir metrik seti veya finansal etki analizi henüz oluşturulmamıştır.

Dijitalleşme, Gedik Yatırım açısından sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı fırsatlar bakımından destekleyici bir alan olarak değerlendirilmektedir. Dijital işlem kanalları ve otomasyon uygulamaları; kaynak kullanımının daha etkin yönetilmesi, süreçlerin hızlandırılması, hizmetlere uzaktan erişimin desteklenmesi ve operasyonel iş akışlarının daha ölçeklenebilir hale gelmesi açısından potansiyel katkılar sunmaktadır.

**İş Modelleri ve Değer Zinciri**

Dijitalleşme, Gedik Yatırım'ın iş modelinde yatırım hizmetlerinin daha erişilebilir, hızlı ve ölçeklenebilir sunulmasını desteklemektedir. Dijital işlem kanalları ve otomasyon uygulamaları; yukarı yönlü değer zincirinde teknoloji ve veri hizmeti sağlayıcılarıyla entegrasyonu, Şirket'in kendi operasyonlarında kaynak kullanımının etkinleştirilmesini ve süreçlerin hızlandırılmasını, aşağı yönlü değer zincirinde ise müşterilerin hizmetlere uzaktan ve kesintisiz erişimini sağlamaktadır.

**Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları**

2025 raporlama döneminde dijitalleşme faaliyetlerinin sera gazı emisyonları, enerji tüketimi, kâğıt kullanımı, kaynak verimliliği veya finansal performans üzerindeki iklim bağlantılı etkilerine ilişkin nicel bir analiz yapılmamıştır. Bu nedenle dijitalleşmeden kaynaklanan fırsatların finansal etkilerine ilişkin 2025 raporlama döneminde tutar bazlı bir finansal etki açıklanmamaktadır.

**Strateji ve Karar Alma**

Gedik Yatırım, sonraki raporlama dönemlerinde dijitalleşme, operasyonel verimlilik, veri kalitesi, iş sürekliliği ve kaynak kullanımı gibi alanların sürdürülebilirlik performansı ile ilişkisinin daha sistematik şekilde izlenmesini hedeflemektedir. Bu kapsamda, dijital hizmet kanallarının operasyonel dayanıklılık ve sürdürülebilirlik yaklaşımıyla bağlantısının daha ölçülebilir hale getirilmesi değerlendirilmektedir.

# Risk Yönetimi

---

**Sayfa**  
**25-26-27-28-29-30-31**

---

---

---



## Risk Yönetimi

## ◆ 05. Risk Yönetimi

Gedik Yatırım, iklimle bağlantılı risk ve fırsatları; faaliyet modeli, sermaye piyasalarındaki konumu, dijital hizmet kanalları, operasyonel süreçleri, bilgi teknolojileri altyapısı, şube yapısı, tedarikçi ilişkileri, düzenleyici beklentiler ve paydaş ihtiyaçları çerçevesinde ele almaktadır.

Şirket'in faaliyetleri doğrudan üretim veya karbon yoğun operasyonlara dayanmamakla birlikte, iklim değişikliği ve düşük karbon ekonomisine geçiş süreci; operasyonel süreklilik, teknoloji altyapısı, veri yönetimi, düzenleyici uyum, yatırımcı beklentileri, tedarikçi ilişkileri ve hizmet kanallarının dayanıklılığı üzerinde etkiler yaratabilecek alanlar arasında değerlendirilmektedir.

2025 raporlama döneminde Gedik Yatırım'da iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetimine yönelik ayrı, yapılandırılmış ve TSRS kapsamında tanımlanan bir yönetim modeli bulunmamaktadır. Bununla birlikte, söz konusu risk ve fırsatlar TSRS raporlama süreci kapsamında mevcut kurumsal risk yönetimi, iç kontrol, mevzuat ve uyum, bilgi güvenliği, operasyonel süreçler ve finansal raporlama yapıları dikkate alınarak değerlendirilmektedir.

Gedik Yatırım, iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetimini sonraki raporlama dönemlerinde daha sistematik hale getirmeyi hedeflemektedir. Bu doğrultuda, mevcut Kurumsal Risk Yönetimi Politikası'nın sürdürülebilirlik ve iklim bağlantılı riskleri kapsayacak şekilde geliştirilmesi, risklerin belirlenmesi ve izlenmesine yönelik metodolojik altyapının oluşturulması, veri sahipliğinin netleştirilmesi ve raporlama süreçlerinin iç kontrol mekanizmalarıyla daha güçlü şekilde ilişkilendirilmesi 2025 raporlama döneminde de değerlendirilmeye devam etmiştir.

Şirket ayrıca, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı konuların daha bütüncül şekilde yönetilmesi amacıyla ilgili birimler arasında koordinasyonun güçlendirilmesini ve sürdürülebilirlik alanında bir komite oluşturulmasını hedeflemektedir. Bu yapının; risk yönetimi, veri toplama, raporlama, iç kontrol, mevzuat uyumu, operasyonel dayanıklılık ve paydaş iletişimi süreçlerine katkı sağlaması amaçlanmaktadır.

Bu yaklaşım kapsamında Gedik Yatırım, iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetimini yalnızca çevresel etkiler açısından değil; operasyonel süreklilik, düzenleyici uyum, yatırımcı güveni, veri kalitesi, dijitalleşme, iş sürekliliği ve uzun vadeli değer yaratma kapasitesi açısından da ele almaktadır.

## ◆ 05.1. Risklerin Belirlenmesi ve Değerlendirilmesi

Şirket'in faaliyetleri ağırlıklı olarak finansal hizmetler, geniş yetkili yatırım kuruluşu hizmetleri, dijital işlem kanalları, kurumsal finansman, yatırım danışmanlığı, portföy yönetim hizmeti, sınırlı saklama ve operasyon süreçlerinden oluşmaktadır. Bu faaliyet yapısı dikkate alındığında, iklimle bağlantılı risklerin Şirket üzerinde doğrudan üretim süreçlerinden ziyade operasyonel süreklilik, teknoloji altyapısı, iş sürekliliği, düzenleyici uyum, müşteri beklentileri, veri kalitesi ve tedarikçi ilişkileri üzerinden etkili olabileceği değerlendirilmektedir.

2025 raporlama dönemi itibarıyla sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların finansal etkilerine yönelik nicel ve senaryo bazlı bir analiz uygulanmamıştır. Bununla birlikte, TSRS raporlama çalışması kapsamında risk ve fırsatların belirlenmesi, sınıflandırılması ve önceliklendirilmesine yönelik metodolojik çerçeve kurgulanmıştır. Bu çerçeveye; Şirket'in faaliyet modeli, mevcut operasyonel yapısı, özkaynak temelli finansal önemlilik yaklaşımı, değer zinciri, mevcut kontrol mekanizmaları ve TSRS 2 Ek Cilt 15 ve Cilt 18'de yer alan sektör bazlı açıklama alanları dikkate alınarak oluşturulmuştur. Söz konusu metodolojik çerçevenin detayları raporun "5.2 Risklerin Önceliklendirilmesi ve İzlenmesi" bölümünde sunulmaktadır. Risk ve fırsatların finansal etkilerine yönelik tutar bazlı bir hesaplama yapılmadığından, 2025 raporlama döneminde bu kapsamda finansal etki tutarı açıklanmamaktadır.

## Risk Yönetimi

İklimle bağlantılı risk ve fırsatlar; fiziksel riskler, geçiş riskleri ve fırsatlar başlıkları altında raporda genel bir çerçevede sunulmaktadır. Fiziksel riskler ağırlıklı olarak şube, genel müdürlük, çalışan erişimi, bilgi teknolojileri altyapısı ve hizmet sürekliliği açısından değerlendirilirken; geçiş riskleri düzenleyici beklentiler, raporlama yükümlülükleri, yatırımcı beklentileri, teknolojik dönüşüm, veri kalitesi ve itibar boyutlarıyla ele alınmaktadır.

Gedik Yatırım, sonraki raporlama dönemlerinde iklimle bağlantılı risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesine yönelik metodolojik altyapının geliştirilmesini hedeflemektedir. Bu kapsamda, mevcut Kurumsal Risk Yönetimi Politikası'nın sürdürülebilirlik ve iklim bağlantılı riskleri kapsayacak şekilde geliştirilmesi, veri sahipliğinin netleştirilmesi ve raporlama süreçlerinin daha sistematik hale getirilmesi değerlendirilmektedir.

**Fiziksel Riskler ve Operasyonel Dayanıklılık:** Fiziksel riskler, iklim değişikliğine bağlı olayların Şirket'in operasyonel sürekliliği, çalışanları, lokasyonları, teknoloji altyapısı, hizmet kanalları ve tedarikçi ilişkileri üzerindeki olası etkileri çerçevesinde ele alınmaktadır.

**Geçiş Riskleri ve Düzenleyici Beklentiler:** Geçiş riskleri, düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinde ortaya çıkabilecek düzenleyici değişiklikler, raporlama yükümlülükleri, piyasa beklentileri, teknoloji dönüşümü, yatırımcı tercihleri, itibar etkileri ve veri yönetimi ihtiyaçları kapsamında ele alınmaktadır.

**Dijitalleşme, Verimlilik ve Yeni Fırsat Alanları:** Gedik Yatırım için iklimle bağlantılı fırsatlar, ağırlıklı olarak dijitalleşme, operasyonel verimlilik, hizmet sürekliliği, yatırımcı erişimi, kaynak kullanımının daha etkin yönetilmesi, veri analitiği, süreç otomasyonu ve sermaye piyasalarının sürdürülebilir dönüşümündeki rolü çerçevesinde ele alınmaktadır.

#### ◆ 05.2. Risklerin Önceliklenmesi ve İzlenmesi

Gedik Yatırım, TSRS raporlama çalışması kapsamında iklimle bağlantılı risk ve fırsatların önceliklendirilmesine yönelik metodolojik çerçeveyi; finansal önemlilik, gerçekleşme olasılığı, etki düzeyi, vade, mevcut kontrol mekanizmaları, değer zinciri etkisi, düzenleyici beklentiler, paydaş beklentileri ve TSRS 2 Ek Cilt 15 ve Ek Cilt 18'de yer alan sektör bazlı açıklama alanlarını dikkate alınarak kurgulamıştır.

Risk ve fırsatların önceliklendirilmesinde aşağıdaki değerlendirme kriterlerinin kullanılması hedeflenmektedir:

## Risklerin Önceliklendirilmesi ve İzlenmesi

01

## GERÇEKLEŞTİRME OLASILIĞI

## Açıklama

Risk veya fırsatın kısa, orta veya uzun vadede ortaya çıkma ihtimali değerlendirilir.

## ÖLÇEK / SINIFLANDIRMA

● Düşük ● Orta ● Yüksek

## UYGULAMA NOTU

Olasılık değerlendirmesi, vade ve mevcut iş süreçleriyle birlikte ele alınır.

02

## ETKİ DÜZEYİ

## Açıklama

Risk veya fırsatın Şirket'in finansal durumu, finansal performansı, nakit akışları, operasyonel sürekliliği, bilgi teknolojileri altyapısı, hizmet kanalları, müşteri deneyimi, itibar, mevzuata uyum ve uzun vadeli değer yaratma kapasitesi üzerindeki etkisi dikkate alınır.

## ÖLÇEK / SINIFLANDIRMA

● Düşük ● Yüksek  
● Orta ● Çok Yüksek

## UYGULAMA NOTU

Finansal, operasyonel, itibari ve mevzuatsal etkiler birlikte değerlendirilir.

03

## VADE

## Açıklama

Risk ve fırsatlar kısa vade için 0-2 yıl, orta vade için 2-10 yıl ve uzun vade için 10 yıldan fazla zaman ufku çerçevesinde sınıflandırılır.

## ÖLÇEK / SINIFLANDIRMA

● Kısa Vade: 0-2 yıl  
● Orta Vade: 2-10 yıl  
● Uzun Vade: 10 yıldan fazla

## UYGULAMA NOTU

Vade sınıflandırması stratejik planlama, operasyonel yönetim ve raporlama süreçleriyle uyumlu ele alınır.

04

## MEVCUT KONTROL &amp; DAYANIKLILIK DÜZEYİ

## Açıklama

İç kontrol, teftiş, kurumsal risk yönetimi, mevzuat ve uyum, bilgi güvenliği, iş sürekliliği, dijital hizmet altyapısı ve operasyonel süreçler kapsamında mevcut kontrol mekanizmalarının riski azaltma veya fırsatın gerçekleşmesini destekleme kapasitesi dikkate alınır.

## ÖLÇEK / SINIFLANDIRMA

● Yetersiz ● Kısmen Yeterli  
● Yeterli ● Güçlü

## UYGULAMA NOTU

Mevcut kontrol seviyesi, brüt risk ve kalan risk değerlendirmelerinde dikkate alınır.

## Risklerin Önceliklendirilmesi ve İzlenmesi

05

## FİNANSAL ÖNEMLİLİK

## Açıklama

Risk veya fırsatın Şirket'in finansal tabloları ve özellikle özkaynakları üzerinde finansal sonuç doğurma potansiyeli değerlendirilir. 2025 yılı finansal raporlama döneminde de özkaynakların temel referans gösterge olarak benimsenmesine devam edilmiştir. Risk veya fırsatın gerçekleşen ya da gerçekleşmesi beklenen finansal etkisinin Şirket özkaynaklarının %1'ini aşması halinde, ilgili risk veya fırsat finansal açıdan önemli olarak değerlendirilir. Nicel hesaplama yapılamayan durumlarda ise nitel finansal önemlilik değerlendirmesi uygulanır.

## ÖLÇEK / SINIFLANDIRMA

Özkaynak temelli nicel ve/veya nitel değerlendirme

## UYGULAMA NOTU

Tutar bazlı hesaplama yapılamayan alanlarda yatırımcı kararlarını etkileyebilecek nitel unsurlar dikkate alınır. Bu yaklaşım, 2025 raporlama döneminde iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara ilişkin tutar bazlı finansal etki hesaplaması yapıldığı anlamına gelmemektedir.

06

## DEĞER ZİNCİRİ ETKİSİ

## Açıklama

Risk veya fırsatın tedarikçiler, teknoloji hizmet sağlayıcıları, piyasa ve veri altyapısı, müşteriler, yatırımcılar, çalışanlar, düzenleyici kurumlar ve sermaye piyasası paydaşları üzerindeki etkisi değerlendirilir.

## ÖLÇEK / SINIFLANDIRMA

- Doğrudan Operasyon
- Yukarı Yönlü Değer Zinciri
- Aşağı Yönlü Değer Zinciri

## UYGULAMA NOTU

Etki alanı yalnızca Şirket operasyonlarıyla sınırlı olmayıp değer zinciri ve paydaş ekosistemiyle birlikte değerlendirilir.

07

## SEKTÖR BAZLI UYGUNLUK

## Açıklama

TSRS 2 Ek Cilt 18 kapsamında yatırım bankacılığı ve brokerlik faaliyetleri için öne çıkan ÇSY entegrasyonu, aracılık, danışmanlık, kurumsal finansman, yatırım hizmetleri, araştırma, dijital kanallar, yatırımcı hizmetleri ve işlem bazlı metrik alanları dikkate alınır.

TSRS 2 Ek Cilt 15 kapsamındaki yatırım yönetimi, yatırım danışmanlığı ve sınırlı saklama faaliyetleri kısmen uygulanabilir açıklama alanı olarak dikkate alınır.

## ÖLÇEK / SINIFLANDIRMA

- Uygulanabilir
- Kısmen Uygulanabilir
- Uygulanamaz

## UYGULAMA NOTU

Sektör bazlı metriklerin kapsamı ve uygulanabilirliği raporun "6.3 Sektörel Metrikler" bölümünde ayrıca ele alınır. TSRS 2 Ek Cilt 18 ve Ek Cilt 15 metrikleri 2025 için nicel açıklanmamaktadır.

## Risklerin Önceliklendirilmesi ve İzlenmesi

Gedik Yatırım, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların değerlendirilmesinde belirlenen kısa, orta ve uzun vadeli zaman ufukları Şirket'in stratejik planlama, operasyonel yönetim, risk izleme ve raporlama süreçleriyle uyumlu şekilde ele alınmaktadır.

### Kısa Vade: 0-2 Yıl

Bu dönem, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların mevcut iş süreçleri, operasyonel süreklilik, veri toplama altyapısı, mevzuata uyum ve raporlama hazırlıkları üzerindeki etkilerinin izlenmesini kapsamaktadır. Gedik Yatırım açısından kısa vadede öncelikli alanlar; TSRS kapsamındaki veri ve dokümantasyon süreçlerinin geliştirilmesi, iklimle ilgili risk ve fırsatların mevcut risk yönetimi mekanizmalarıyla ilişkilendirilmesi, güncel düzenleyici gelişmelerin takip edilmesi ve operasyonel verimlilik sağlayabilecek fırsatların değerlendirilmesidir.

### Orta Vade: 2-10 Yıl

Bu dönem, iklimle bağlantılı geçiş ve fiziksel risklerin Şirket'in iş modeli, dijital hizmet kanalları, lokasyon yapısı, tedarikçi ilişkileri, müşteri beklentileri ve sermaye piyasalarındaki konumu üzerindeki etkilerinin daha sistematik şekilde değerlendirilmesini kapsamaktadır. Gedik Yatırım açısından orta vadede; sürdürülebilirlik ve iklim verilerinin daha düzenli izlenmesi, raporlama süreçlerinin kurumsallaştırılması, enerji ve kaynak kullanımında verimlilik alanlarının belirlenmesi, dijitalleşme yoluyla operasyonel etkinliğin artırılması ve iklimle bağlantılı risklerin stratejik karar alma süreçlerine entegre edilmesi hedeflenmektedir.

### Uzun Vade: 10 Yıl ve Üzeri

Bu dönem, iklim değişikliğinin sermaye piyasaları, yatırımcı davranışları, düzenleyici çerçeve, teknolojik dönüşüm ve finansal hizmetler ekosistemi üzerindeki yapısal etkilerinin değerlendirilmesini kapsamaktadır. Gedik Yatırım açısından uzun vadede; Türkiye'nin iklim politikaları ve uluslararası sürdürülebilirlik gündemiyle uyumlu şekilde iş modelinin dayanıklılığının güçlendirilmesi, değer zinciri ve tedarikçi süreçlerinde sürdürülebilirlik bakış açısının geliştirilmesi, düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinde sermaye piyasalarının rolünün izlenmesi ve sürdürülebilir finansal ürün ve hizmetlere yönelik gelişmelerin takip edilmesi önem taşımaktadır.

Önceliklendirme sürecinde her bir risk ve fırsat için olasılık ve etki düzeyi birlikte değerlendirilir. Bu değerlendirme sonucunda risk ve fırsatlar düşük, orta, yüksek ve çok yüksek öncelikli alanlar olarak sınıflandırılır. Mevcut kontrol mekanizmalarının yeterliliği dikkate alınarak brüt risk ve kalan risk ayrımı yapılması hedeflenmektedir. Mevcut kontrollerin yeterli olmadığı veya veri eksikliğinin yüksek olduğu alanlarda, ilgili risk veya fırsatın öncelik seviyesi daha ihtiyatlı şekilde ele alınır.

Bu metodoloji kapsamında örnek önceliklendirme yaklaşımı aşağıdaki şekilde kurgulanmaktadır:

## Risklerin Önceliklendirilmesi ve İzlenmesi

| Öncelik Seviyesi        | Tanım                                                                                                                                                                                                       | Değerlendirme Kriteri                                                                                              | İzleme/Aksiyon Yaklaşımı                                                                                                        |
|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ✓<br>Düşük Öncelik      | Finansal veya operasyonel etkisi sınırlı, gerçekleşme olasılığı düşük risk ve fırsatlar.                                                                                                                    | Mevcut kontrollerle yönetilebilir; kısa vadede önemli finansal, operasyonel veya itibari etki yaratması beklenmez. | Kısa vadede özel aksiyon gerektirmez; mevcut süreçler kapsamında izlenebilir.                                                   |
| ●<br>Orta Öncelik       | Belirli iş süreçleri, veri kalitesi, raporlama, müşteri deneyimi, tedarikçi ilişkileri veya operasyonel verimlilik üzerinde etki yaratabilecek risk ve fırsatlar.                                           | Etkisi sınırlı veya orta düzeydedir; mevcut kontrol mekanizmalarıyla takip edilebilir.                             | İlgili birimler tarafından izlenir; ihtiyaç halinde süreç iyileştirme aksiyonları değerlendirilebilir.                          |
| ▲<br>Yüksek Öncelik     | Operasyonel süreklilik, bilgi teknolojileri altyapısı, düzenleyici uyum, yatırımcı beklentileri, hizmet sürekliliği, itibar veya finansal performans üzerinde anlamlı etki yaratabilecek risk ve fırsatlar. | Etki düzeyi yüksek olabilir; aksiyon planı veya ek kontrol ihtiyacı doğurabilir.                                   | Sorumlu birimler belirlenir; aksiyon planı oluşturulması ve ilerlemenin takip edilmesi değerlendirilir.                         |
| ★<br>Çok Yüksek Öncelik | Şirket'in faaliyet sürekliliği, finansal dayanıklılığı, mevzuata uyumu, piyasa itibarı veya stratejik yönelimi üzerinde önemli etki yaratabilecek risk ve fırsatlar.                                        | Etkisi kritik düzeydedir; üst yönetim, ilgili komite veya yönetim organı seviyesinde izleme gerektirebilir.        | Üst yönetim ve ilgili yönetim yapıları nezdinde takip edilir; öncelikli aksiyon planı ve düzenli izleme mekanizması gerektirir. |

## Risklerin Önceliklendirilmesi ve İzlenmesi

Şirket, iklimle bağlantılı risk veya fırsatın gerçekleşen ya da gerçekleşmesi beklenen finansal etkisinin Şirket özkaynaklarının %1'ini aşması halinde, ilgili risk veya fırsat finansal açıdan önemli olarak değerlendirilir. TSRS kapsamında finansal önemlilik yalnızca tutar bazlı eşiklerle sınırlı görülmemekte; yatırımcı kararlarını etkileyebilecek nitel faktörler de dikkate alınmaktadır. Bu nedenle düzenleyici uyum, iş sürekliliği, veri güvenilirliği, yatırımcı güveni, itibar, müşteri deneyimi ve sermaye piyasalarındaki konum gibi nitel unsurlar, özkaynakların %1'i olarak belirlenen eşik değerinin altında kalsa veya tutar bazlı hesaplama yapılmasa dahi önceliklendirme sürecinde dikkate alınabilecek alanlar arasında yer almaktadır.

Risk ve fırsatların izlenmesinde yıllık gözden geçirme yaklaşımının benimsenmesi hedeflenmektedir. Bununla birlikte, mevzuat değişiklikleri, önemli operasyonel kesintiler, iklim kaynaklı fiziksel olaylar, teknoloji altyapısını etkileyen gelişmeler, yatırımcı beklentilerinde belirgin değişim, yeni ürün veya hizmetlerin devreye alınması, önemli tedarikçi değişiklikleri veya sermaye piyasası düzenlemelerinde meydana gelen gelişmeler gibi tetikleyici olaylar ortaya çıktığında ara değerlendirme yapılması değerlendirilecektir.

Yüksek veya çok yüksek öncelikli olarak sınıflandırılan risk ve fırsatlar için sorumlu birimlerin belirlenmesi, veri sahipliğinin netleştirilmesi, mevcut kontrol mekanizmalarının gözden geçirilmesi, aksiyon planlarının oluşturulması ve ilerleme durumunun izlenmesi hedeflenmektedir. Bu süreçlerin, mevcut Kurumsal Risk Yönetimi Politikası, iç kontrol süreçleri, mevzuat ve uyum faaliyetleri, bilgi güvenliği yönetimi, iş sürekliliği yaklaşımı

ve TSRS raporlama koordinasyonu ile uyumlu şekilde geliştirilmesi amaçlanmaktadır.

Bu metodolojik çerçeve, Gedik Yatırım'ın iklimle bağlantılı risk ve fırsatları yalnızca çevresel etkiler açısından değil; finansal sonuç doğurma potansiyeli, operasyonel dayanıklılık, düzenleyici uyum, yatırımcı güveni, veri kalitesi, dijitalleşme, müşteri deneyimi, sermaye piyasalarındaki konum ve uzun vadeli değer yaratma kapasitesi açısından değerlendirmesine katkı sağlamayı amaçlamaktadır.

2024 raporlama döneminde olduğu gibi 2025 raporlama döneminde de iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara ilişkin açıklama azaltım hedefi, uyum hedefi, iklim dayanıklılığı hedefi veya bu hedeflerin izlenmesine yönelik performans göstergesi bulunmamaktadır.

Bu nedenle hedef gerçekleştirmelerine, hedeflerle ilişkili finansal kaynaklara veya hedeflere yönelik ilerleme durumuna ilişkin açıklama yapılmamaktadır. Bununla birlikte, yukarıda tanımlanan önceliklendirme metodolojisinin sonraki raporlama dönemlerinde hedef, metrik, veri sahipliği ve aksiyon planı süreçleriyle ilişkilendirilmesi hedeflenmektedir.

Şirket, önceki raporlama dönemiyle karşılaştırıldığında, iklimle ilgili riskleri belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçlerde herhangi bir değişiklik yapmamıştır.

### ◆ 05.3. Senaryo Analizi, Dayanıklılık ve Finansal Etki Değerlendirmesi

TSRS 2 kapsamında iklimle bağlantılı risk ve fırsatların Şirket stratejisi, iş modeli, finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki

etkilerinin değerlendirilmesi önem taşımaktadır. Ancak raporlama dönemi itibarıyla iklimle bağlantılı risk ve fırsatların finansal etkilerinin ayrı olarak ölçülmesine yönelik yeterli veri ve metodolojik altyapının bulunmaması ve ölçüm belirsizliğinin yüksek olması sebebiyle, yapılandırılmış tutar bazlı nicel finansal etki analizleri uygulanmamıştır.

2025 raporlama dönemi itibarıyla Şirket tarafından iklim senaryo analizi gerçekleştirilmemiştir. Bu nedenle raporda iklim senaryolarına, senaryo girdilerine, analiz kapsamına, makroekonomik varsayımlara, enerji kullanımı varsayımlarına, politika varsayımlarına, teknoloji varsayımlarına veya senaryo analizinin finansal etkilerine ilişkin herhangi bir açıklamaya yer verilmemiştir.

Aynı şekilde, Şirket'in iklim değişikliği karşısındaki dayanıklılığını ölçmeye yönelik ayrı bir iklim dayanıklılığı analizi veya stres testi yapılmamıştır. Bu nedenle iklimle bağlantılı risk ve fırsatların farklı iklim senaryoları altında Şirket'in stratejisi, iş modeli, finansal planlaması veya ilgili kaynak planlama süreçleri üzerindeki etkilerine ilişkin nicel sonuçlar raporlanmamaktadır.

2025 raporlama dönemi itibarıyla iklimle bağlantılı risk ve fırsatların Şirket'in finansal tabloları üzerinde doğrudan ve nicel olarak ayrıştırılmış bir etkisi hesaplanmamıştır. Bu nedenle mevcut finansal kaynaklar, planlanan yatırımlar, finansal performans, nakit akışları veya finansal pozisyon üzerinde iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara atfedilen tutar bazlı finansal etkiler 2025 raporlama döneminde açıklanmamaktadır.

## Metrikler ve Hedefler

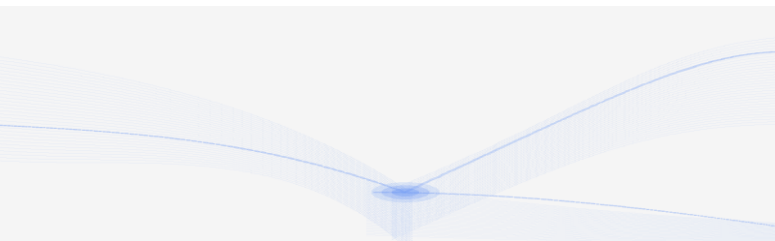
---

Sayfa  
33-34-35-36-37-38

---

---

---



## İklimle İlgili Metrikler

## ◆ 06. Metrikler ve Hedefler

Bu bölümde, Gedik Yatırım'ın iklimle ilgili metrikleri, iklim hedeflerine ilişkin yaklaşımı ve TSRS 2 sektör rehberleri kapsamında değerlendirilen sektörel metrikler sunulmaktadır.

Şirket tarafından geliştirilen özel bir metrik bulunmamaktadır.

## ◆ 06.1. İklimle İlgili Hedefler

Gedik Yatırım, 2025 yılına ait Kapsam 1 ve Kapsam 2 mutlak brüt sera gazı emisyonlarını Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004)'na (GHG Protocol) uyumlu olarak, finansal kontrol yaklaşımını esas alarak hesaplamış ve raporlamıştır. Finansal kontrol yaklaşımına uygun olarak Gedik Yatırım ve tam konsolidasyona tabi bağlı ortaklıkları hesaplamaya dahil edilmiştir. Kapsam 3 sera gazı emisyonları, geçiş dönemi muafiyetleri kapsamında bu raporlama döneminde de hesaplanmamıştır.

Şirket, sera gazı emisyonlarını ölçmek için kullandığı ölçüm yaklaşımı, girdiler ve varsayımlarda önceki raporlama dönemine göre önemli bir değişiklik yapmamıştır.

| Yıl                                | 2024     | 2024     | 2024   | 2025     | 2025     | 2025   | Yıllık Değişim (%) |
|------------------------------------|----------|----------|--------|----------|----------|--------|--------------------|
| (Mutlak Brüt tonCO <sub>2</sub> e) | Kapsam 1 | Kapsam 2 | Toplam | Kapsam 1 | Kapsam 2 | Toplam | Değişim (%)        |
| Gedik Yatırım[1][2]                | 196,62   | 400,3    | 596,92 | 307,49   | 232,10   | 539,59 | (-) 9,60           |
| Marbaş                             | 53,48    | 142,04   | 195,52 | 149,48   | 145,97   | 295,45 | (+) 51,12          |
| Konsolide Grup                     | 250,1    | 542,34   | 792,44 | 456,97   | 378,07   | 835,04 | (+) 5,38           |

[1] Turpe Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı AŞ, GYT Bilişim Ticaret AŞ, Ichain Yatırım Holding AŞ ve Fanchain Teknoloji AŞ'nin elektrik tüketimi, araç yakıtı, iklimlendirme sistemleri, bakım-onarım ve benzeri faaliyetlerine ilişkin giderler Gedik Yatırım AŞ tarafından karşılanmakta ve ilgili harcamalar Gedik Yatırım AŞ adına faturalandırılmaktadır. Söz konusu bağlı ortaklıklar için bu kapsamda ayrı bir veri toplama ve emisyon hesaplama süreci yürütülmemektedir. Bu nedenle, finansal kontrol yaklaşımı doğrultusunda söz konusu faaliyetlerden kaynaklanan emisyonlar Gedik Yatırım AŞ'nin sera gazı envanteri kapsamında hesaplanmış olup, ayrı bir emisyon hesabı oluşturulmamıştır.

[2] Raporlama kapsamında değerlendirilen 49 şubeden 13 şubeye ait doğal gaz tüketim verisine ulaşılamamıştır. Bunun nedeni, ilgili döneme ait faturaların geriye dönük temin edilememesi, şubelerin kapanmış olması ve doğal gaz giderinin aidatlara yansıtılması sebebiyle doğal gaz tüketiminin ayrıştırılamamasıdır.

## İklimle İlgili Metrikler

### ◆ 06.1. İklimle İlgili Metrikler

**Kapsam 1 Sera Gazı Emisyonları:** 2025 raporlama döneminde Gedik Yatırım ve bağlı ortaklıklarının lokasyonlarından kaynaklı doğal gaz, motorin (jeneratör ve şirket araçlarından kaynaklı), benzin ve yangın söndürücü kullanımı sebebiyle oluşan sera gazı emisyonlarıdır. .

**Emisyon faktörü kaynakları:** IPCC AR 6

**Küresel Isınma Potansiyeli (GWP) kaynakları:** IPCC AR 6

**Hesaplamaya dahil edilen sera gazları:** CO2, CH4, N2O

**Kapsam 2 Sera Gazı Emisyonları:** 2025 raporlama döneminde Gedik Yatırım ve iştiraklerinin lokasyonlarından kaynaklı elektrik tüketimi sebebiyle oluşan sera gazı emisyonlarıdır. Hesaplamalarda lokasyon bazlı yaklaşım benimsenmiş olup, raporlama döneminde yenilenebilir elektrik kullanımını belgeleyen YEK-G, I-REC veya eşdeğer enerji nitelik sertifikalara sahip olunmadığından piyasa bazlı Kapsam 2 emisyon hesaplaması gerçekleştirilmemiştir.

**Emisyon faktörü kaynakları:** TEİAŞ

**Hesaplamaya dahil edilen sera gazları:** CO2, CH4, N2O

Emisyon hesaplamaları, raporlama dönemine ait fiili faaliyet verileri ve tüketim kayıtlarına dayanmaktadır. Faaliyet verileri ağırlıklı olarak faturalar, sayaç okumaları ve ilgili kayıtlar üzerinden temin edilmiştir. Emisyon faktörleri, ilgili ulusal ve uluslararası kaynaklarda raporlama dönemi için yayımlanan en güncel katsayılar dikkate alınarak belirlenmiştir.

## Diğer Sektörler Arası Metrikler

İklimle ilgili geçiş riskleri—iklimle ilgili geçiş risklerine karşı kırılgan varlıkların veya işletme faaliyetlerinin miktarı ve yüzdesi,

İklimle ilgili fiziksel riskler—iklimle ilgili fiziksel risklere karşı kırılgan varlıkların veya işletme faaliyetlerinin miktarı ve yüzdesi,

İklimle ilgili fırsatlar—iklimle ilgili fırsatlarla uyumlu hâle getirilmiş varlıkların veya işletme faaliyetlerinin miktarı ve yüzdesi,

2025 raporlama dönemi itibarıyla Gedik Yatırım'da söz konusu metriklerin hesaplanmasına yönelik metodoloji, veri toplama süreçleri ve kurumsal raporlama altyapısı oluşturulma aşamasındadır. iklimle ilişkili veri yönetimi süreçlerinin kademeli olarak geliştirilmesi nedeniyle, bu göstergelere ilişkin güvenilir ve karşılaştırmalı nicel veriler henüz üretilmemiştir.

Bununla birlikte, Gedik Yatırım iklimle ilişkili risk ve fırsatların yönetimine yönelik kurumsal kapasitesini geliştirmeyi, veri yönetim altyapısını güçlendirmeyi ve düzenleyici gereklilikler ile uygulama olgunluğuna paralel olarak söz konusu metriklerin ilerleyen raporlama dönemlerinde hesaplanmasını ve kamuoyu ile paylaşılmasını hedeflemektedir.

## İç karbon fiyatları:

- İşletmenin karar verme sürecinde bir karbon fiyatı uygulayıp uygulamadığına ve ne şekilde uyguladığına dair bir açıklama (örneğin; yatırım kararları, transfer fiyatlandırması ve senaryo analizi) ve
- İşletmenin, sera gazı emisyonlarının maliyetlerini değerlendirmek için kullandığı her bir metrik ton sera gazı emisyonunun fiyatı,

Gedik Yatırım mevcut raporlama yılında bir iç karbon fiyatlandırması kullanmamaktadır.

## İklimle İlgili Hedefler

### ◆ 06.2. İklimle İlgili Hedefler

Gedik Yatırım, iklim değişikliğinin finansal sistem, sermaye piyasaları ve faaliyet gösterdiği sektör üzerindeki etkilerinin farkında olup, iklimle ilişkili risk ve fırsatların etkin şekilde yönetilmesini sürdürülebilir büyüme yaklaşımının önemli bir unsuru olarak değerlendirmektedir. Bu doğrultuda, iklim değişikliği kaynaklı etkilerin yönetimine yönelik çalışmalarını sürdürmekte; ilgili düzenlemeler, sektörel gelişmeler ve paydaş beklentileri doğrultusunda iklim yönetimi uygulamalarını geliştirmeyi hedeflemektedir. Şirket'in, raporlama dönemi itibarıyla yasa veya düzenleme gereği karşılaması gereken bir hedefi bulunmamaktadır.

Şirket, iklim stratejisi kapsamında belirlediği sera gazı emisyon azaltım hedeflerini, açık, ölçülebilir ve uluslararası taahhütlerle uyumlu biçimde yapılandırmıştır. Bu doğrultuda, Kapsam 1 ve 2 emisyonlarında %10 Azaltım ve 2050 Net Sıfır hedeflerini belirlemiştir. Bu hedefler, Paris Anlaşması ve Türkiye'nin 2053 net sıfır taahhüdü ile uyum içerisinde olup, sürdürülebilirlik performansının uzun vadeli takibini desteklemektedir. Hedefler, Yönetim Kurulu tarafından yılda iki kez izlenecek ve değerlendirilecektir.

Şirket'in iklim stratejisi, operasyonel süreçlerinde yapısal azaltımlar gerçekleştirerek sera gazı emisyonlarını kalıcı biçimde düşürmektir. Bu doğrultuda, doğrudan emisyon azaltımı ana öncelik olarak benimsenmiş olup, planlanan karbon kredisi kullanımı bulunmamaktadır.

## İklimle İlgili Hedefler

## İklim Hedef Tablosu: Kapsam 1 ve 2 Emisyonlarında %10 Azaltım ve 2050 Net Sıfır Hedefi

|                                              |                                                                                                                                               |
|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Hedefin Nitelikleri                          | Hedef Hakkında Açıklamalar                                                                                                                    |
| Hedef belirlemek için kullanılan metrik      | Kapsam 1 ve 2 emisyonlarının 2050 yılına kadar net sıfıra indirilmesi                                                                         |
| Hedefin amacı                                | Uzun vadeli net sıfır hedefi kapsamında kurumsal emisyonların azaltılması                                                                     |
| Hedefin geçerli olduğu işletme bölümü        | Şirketin tüm operasyonel faaliyetleri                                                                                                         |
| Hedefin geçerli olduğu dönem                 | 2026 – 2050                                                                                                                                   |
| İlerlemenin ölçüldüğü baz dönem              | 2025                                                                                                                                          |
| Dönüm noktaları ve ara hedefler              | 2030 yılına kadar Kapsam 1 ve 2 emisyonlarında %10 azaltım                                                                                    |
| Hedef türü                                   | Mutlak ve nicel hedef                                                                                                                         |
| Uluslararası taahhütlerle uyum               | Paris Anlaşması ve Türkiye'nin 2053 Net Sıfır hedefi ile uyumludur                                                                            |
| Üçüncü taraf doğrulaması                     | Uygulama sonuçları, bağımsız denetçiler tarafından doğrulanacaktır                                                                            |
| Gözden geçirme süreci                        | Yılda iki kez ve yönetim kuruluna raporlama                                                                                                   |
| İlerlemeyi izlemek için kullanılan metrikler | Kümülatif azaltım eğilimi                                                                                                                     |
| Revizyon ve açıklaması                       | Hedef, 2025 raporlama döneminde ilk kez belirlenmiştir. Bu nedenle önceki yıllarla karşılaştırmalı revizyon açıklaması bulunmamaktadır        |
| Performans ve eğilim analizi                 | 2025 dönemi başlangıç yılıdır. İlk performans verileri 2026'da ölçülecek ve trend analizi gelecek raporlama döneminde kamuya açıklanacaktır   |
| Hedef kapsamındaki sera gazı türleri         | CO <sub>2</sub> , CH <sub>4</sub> ve N <sub>2</sub> O dahil olmak üzere Kyoto Protokolü kapsamındaki başlıca sera gazları                     |
| Kapsanan emisyon kapsamı                     | Hedef sadece Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarını kapsar.                                                                                       |
| Brüt / Net hedef açıklaması                  | 2030 yılına kadar %10 brüt azaltım hedefi, 2050 yılı için net sıfır hedefi. Her iki hedef eş zamanlı ve şeffaf şekilde tanımlanmıştır.        |
| Sektörel karbonsuzlaşma yaklaşımı            | Hedef sektörel karbonsuzlaşma metodolojisi kullanılmaksızın, kurum içi fizibilite analizleri ve ülke taahhütleri esas alınarak belirlenmiştir |

## Sektörel Metrikler

## ◆ 6.3. Sektörel Metrikler

Gedik Yatırım, yürütmekte olduğu aracılık, kurumsal finansman, yatırım danışmanlığı, bireysel portföy yöneticiliği ve sınırlı saklama hizmetleri kapsamında TSRS 2 Ek Cilt 15 Varlık Yönetimi ve Saklama Faaliyetleri ve Ek Cilt 18 Yatırım Bankacılığı ve Brokerlik rehberlerini değerlendirmektedir.

TSRS 2 Ek Cilt 18, yatırım bankacılığı ve brokerlik faaliyetlerinde ÇSY faktörlerinin aracılık, danışmanlık, menkul kıymetleştirme, yatırım ve borç verme gibi faaliyetlere dahil edilmesine ilişkin yaklaşımın açıklanmasını önermektedir. Gedik Yatırım açısından bu konu, özellikle kurumsal finansman işlemleri, halka arz süreçleri, yatırımcı hizmetleri, işlem aracılığı, araştırma ve danışmanlık faaliyetleri ile sermaye piyasalarındaki ürün ve hizmet yapısı bakımından geçiş sürecinde izlenebilecek alanlar arasında değerlendirilmektedir.

TSRS 2 Ek Cilt 15, varlık yönetimi ve saklama faaliyetlerinde ÇSY faktörlerinin yatırım yönetimi ve danışmanlık süreçlerine dahil edilmesini, vekâleten oy kullanma ve yatırım yapılan işletmelerle etkileşim politika ve prosedürlerini, yönetim altındaki toplam varlıklar ile saklama ve gözetim altındaki toplam varlıkların açıklanmasını öneren sektör bazlı bir rehberdir. Gedik Yatırım'ın faaliyetleri arasında bireysel portföy yöneticiliği, yatırım danışmanlığı ve sınırlı saklama hizmetleri yer aldığı için, Cilt 15 kapsamındaki açıklamalar alanları Şirket bakımından kısmen uygulanabilir olarak değerlendirilmektedir.

2025 raporlama dönemi itibarıyla, EK Cilt 18 ve Ek Cilt 15 kapsamında öngörülen açıklamalar yapılamamıştır. Şirket, veri altyapısının ve metodolojik yaklaşımının geliştirilmesine yönelik çalışmalarını sürdürmekte olup, söz konusu açıklamaların gelecek raporlama dönemlerinde sunulması planlanmaktadır.

## ◆ Raporlama Dönemi Sonrası Olaylar

31 Aralık 2025 raporlama döneminin sona ermesinden raporun yayımlanma tarihine kadar, Şirket'in sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlarını, stratejisini, iş modelini ve raporda yer alan açıklamaları önemli ölçüde etkileyecek nitelikte herhangi bir olay meydana gelmemiştir.

EK

# TSRS 1 ve TSRS 2 Uyum Tablosu

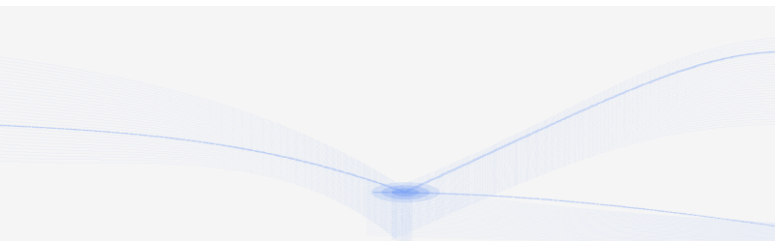
---

Sayfa  
40-41

---

---

---



## TSRS 1 ve TSRS 2 Uyum Tablosu

## TSRS 1: Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler

| Kategori                               | Konu Başlığı                       | İlgili Standart  | Açıklama                                     |
|----------------------------------------|------------------------------------|------------------|----------------------------------------------|
| Genel Hükümler                         | Rehberlik Kaynakları               | TSRS 1 54,55 a-b | Rapor Hakkında Sayfa 3                       |
| Genel Hükümler                         | Rehberlik Kaynakları               | TSRS 1 56        | Yöntem ve Kullanılan Kaynaklar Sayfa 5       |
| Genel Hükümler                         | Açıklamaların Yeri                 | TSRS 1 60        | Rapor Hakkında, Sayfa 3                      |
| Genel Hükümler                         | Raporlama Zamanı                   | TSRS 1 64        | Geçiş Dönemi Muafiyetleri, Sayfa 4           |
| Genel Hükümler                         | Karşılaştırmalı Bilgi              | TSRS 1 70        | Geçiş Dönemi Muafiyetleri Sayfa 4            |
| Genel Hükümler                         | Uygunluk Beyanı                    | TSRS 1 72        | Rapor Hakkında Sayfa 3                       |
| Muhakemeler, Belirsizlikler ve Hatalar | Muhakemeler, Ölçüm Belirsizlikleri | TSRS 1 74,77     | Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri Sayfa 5 |
| Muhakemeler, Belirsizlikler ve Hatalar | Hatalar                            | TSRS 1 83        | Mevcut değildir.                             |

## TSRS 1 ve TSRS 2 Uyum Tablosu

## TSRS 2: İklimle İlgili Açıklamalar

| Kategori              | Konu Başlığı                                             | İlgili Standart             | Açıklama                                                                                                                            |
|-----------------------|----------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Yönetişim             | Yönetişim                                                | TSRS 2 6 a,b                | Yönetişim<br>Sayfa 10-11-12                                                                                                         |
| Strateji              | Strateji                                                 | TSRS 2 9 a-d                | Strateji<br>Sayfa 14                                                                                                                |
| Strateji              | İklimle ilgili risk ve fırsatlar                         | TSRS 2 10 a-d               | İklimle İlgili Riskler ve<br>Fırsatlar<br>Sayfa 20-21-22                                                                            |
| Strateji              | İş modeli ve değer zinciri                               | TSRS 2 13 a-b               | İş Modeli Üzerindeki Kısa,<br>Orta ve Uzun Vadeli Etkiler<br>Sayfa 15                                                               |
| Strateji              | Strateji ve karar alma                                   | TSRS 2 14 a                 | İklim Konularının Stratejiye<br>Etkisi, sayfa İklimle İlgili<br>Riskler ve Fırsatlar,<br>Sayfa 14-15<br>Sayfa 20-21-22              |
| Strateji              | Finansal durum, finansal performans<br>ve nakit akışları | TSRS 2 15 a-b,16 a-d,21 a-c | Finansal Etki ve Sermaye<br>Planlaması Yaklaşımı, sayfa<br>İklimle İlgili Riskler ve<br>Fırsatlar,<br>Sayfa 16-17<br>Sayfa 20-21-22 |
| Strateji              | İklim dirençliliği                                       | TSRS 2 22 a-b               | Senaryo Analizi, Dayanıklılık<br>ve Finansal Etki<br>Değerlendirmesi Sayfa 30                                                       |
| Risk Yönetimi         | Risk yönetimi                                            | TSRS 2 25 a-c               | Risk Yönetimi<br>Sayfa 25-26-27-28-29-30                                                                                            |
| Metrikler ve Hedefler | İklimle ilgili metrikler                                 | TSRS 2 28,29 a-g            | İklimle İlgili Metrikler, sayfa<br>sayfa 33-33-34-35-36-37-<br>38                                                                   |
|                       | İklimle ilgili hedefler                                  | TSRS 2 33                   | İklimle İlgili Hedefler,<br>Sayfa 33-33-34-35-36-37-<br>38                                                                          |

**GEDİK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
**TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA**  
**SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU**

Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Genel Kurulu'na,

Gedik Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar" a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

**Sınırlı Güvence Sonucu**

"Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan Sürdürülebilirlik Bilgileri' nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete' de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS")'na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

**Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar**

Sürdürülebilirlik Bilgileri, "Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri" başlığı altında açıklandığı üzere, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

#### Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri' ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri' nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

#### Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri' nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri' nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlanmış ve uygulanmıştır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir.

Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri' nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

### Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgileri' nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri" ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

### Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar' daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup'un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

### Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri' nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir.

Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri' ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürüten:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri' nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri' nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.

PKF İstanbul



- Grup'un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

İstanbul, 19 Ağustos 2026

PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.  
(A Member Firm of PKF International)



İbrahim Halil NERGİZ  
Sorumlu Denetçi

Tel +90 212 426 00 93 • Fax +90 212 426 84 44 • Email info@pkf.com.tr

PKF İstanbul • Eski Büyükdere Cad. Park Plaza, No: 14 Kat: 3 P.K.34398 • Maslak • İstanbul • Türkiye

PKF İstanbul, PKF International Limited ağına üye olup hukukten bağımsız bir tüzel kişiliğe sahiptir ve bu ağı diğer üyelerinin faaliyetleri nedeniyle herhangi bir sorumluluk ya da yükümlülük kabul etmemektedir.  
PKF İstanbul is a member firm of the PKF International Limited network of legally independent firms and does not accept any responsibility or liability for the actions or inactions on the part of any other individual member firm of firms.

[www.pkf.com.tr](http://www.pkf.com.tr)