



MAZHAR ZORLU HOLDİNG

Mazhar Zorlu Holding A.Ş.

2025

TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

TSRS 1 ve TSRS 2 kapsamında hazırlanmıştır.

Raporlama dönemi
1 Ocak – 31 Aralık 2025

www.mazharzorlu.com.tr



İÇİNDEKİLER



BÖLÜM	SAYFA
1-GİRİŞ	4
Rapor Hakkında	4
Kapsanan Kurum ve Operasyonlar	4
Konsolidasyon ve TSRS Raporlama Kapsamı	5
Diğer İşletmelerdeki Paylar	5
Veri Kaynakları ve Ölçüm Sınırlılıkları	5
Muafiyetler	5
Ölçüm Belirsizliği	6
Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar	6
Sınırlı Güvence Denetimi	6
Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız	7
Yönetim Kurulu Başkanımızın Mesajı	8-9
2- ŞİRKET PROFİLİ	10
Kurumsal Bilgiler ve Tarihçe	10
Faaliyet Alanı, Lokasyonlar	11
Şirketimizin Gelişimindeki Önemli Tarihler	12
Misyon, Vizyon ve Değerlerimiz	13
İş Modeli, Değer Zinciri ve Paydaşlar	14-18
3-YÖNETİŞİM	19
Yönetim Kurulu ve Bağlı Komiteler	19-20
Sürdürülebilirlik Konularının Yönetim Organları Düzeyinde Ele Alınışı	21
Sürdürülebilirlik Komitesi	22

4- STRATEJİ

23

İklim Senaryo Analizi ve Dirençlilik	23
Analizin Kapsamı ve Temel Varsayımları	23
Senaryo Değerlendirmesi	23
Dirençlilik Değerlendirmesi	24
Risk ve Fırsat Değerlendirmeleri (Riskler, Fırsatlar, Önceliklendirme, Etkiler ve Aksiyonlar)	24-26
İklim Değişikliği ile ilgili Risk ve Fırsatların Etkileri ve Değerlendirmeleri	24-26
Mevcut Dönem Finansal Etkileri	25
Kritik Muhasebe Riski (Defter Değerleri)	25
Stratejik Beklentiler (Yatırım, Finansman, İş Modeli Değişiklikleri)	26
Performans Projeksiyonu (Nakit Akışları)	26

5- RİSK YÖNETİMİ

27

İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi&Metedoloji	27-28
Önemlilik Analizi	29-31

6. METRİKLER ve HEDEFLER, GELECEĞE BAKIŞ ve TAAHHÜTLER

32

Metrikler	32-36
Hedefler ve Gerçekleşme Durumu	37
İklimle ilgili Risk ve Fırsatlara Maruz Varlıklar ve Faaliyetler	39
Sermaye Tahsisi, Karbon Fiyatlandırma Yaklaşımı ve Karbonsuzlaşma Stratejisi	40
Geleceğe Bakış ve Taahhütler	41

EK 1. TSRS UYUM ENDEKSİ

42-44

EK 2 . TSRS KAPSAMINDA BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

45

GİRİŞ

RAPOR HAKKINDA

Bu rapor, Mazhar Zorlu Holding A.Ş. ("Mazhar Zorlu Holding" veya "Holding") ve bağlı ortaklıklarının sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarını, iklimle ilgili risk ve fırsatlarını, yönetim yapısını, stratejik yaklaşımını ve performans metriklerini Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) çerçevesinde kamuoyuyla paylaşmak amacıyla hazırlanmıştır.

Raporda sunulan bilgiler:

- TSRS 1: Sürdürülebilirlikle ilgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ile
- TSRS 2: İklimle ilgili Açıklamalar ve
- TSRS 2 – Ek Cilt 8: İnşaat Malzemeleri Sektörü Rehberi esas alınarak oluşturulmuştur.

Bu rapor, Holding ve faaliyetlerini yürüten grup şirketlerinin:

- Kısa, orta ve uzun vadeli sürdürülebilirlik hedeflerini,
- İklim değişikliğiyle mücadele ve adaptasyon stratejilerini,
- Kaynak kullanımı (enerji, su, hammadde), atık yönetimi, sera gazı emisyonları gibi çevresel performansını,
- TSRS standartlarına göre tanımlanmış metrik ve hedefleri ile bu hedeflere yönelik ilerleme düzeyini içermektedir.

Raporlama Dönemi:

Bu sürdürülebilirlik raporu, 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 tarihleri arasındaki faaliyetleri kapsamaktadır.

Kapsanan Kurumlar ve Operasyonlar:

TSRS 1'in 20'nci paragrafı uyarınca sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaların raporlayan işletmesi, ilgili genel amaçlı finansal tabloları raporlayan işletmeyle aynıdır. Bu doğrultuda raporlayan işletme Mazhar Zorlu Holding A.Ş. ve finansal raporlama kapsamındaki bağlı ortaklıklarıdır. Raporun çevresel ve operasyonel göstergeleri ise verinin erişilebilir olduğu ölçüde Plastik Grubu faaliyetlerinden üretilmiştir.

Holding'in ana faaliyet alanı plastik sektördür. Plastik boru ve ek parça üretimi Egeplast Ege Plastik Ticaret ve Sanayi A.Ş. ("Egeplast A.Ş."), Türkiye'deki pazarlama ve satış faaliyetleri ise Ege Yıldız Plastik Pazarlama ve Ticaret A.Ş. ("Ege Yıldız A.Ş.") tarafından yürütülmektedir. Romegeplast S.A.'nın temel faaliyet konusu Egeplast ürünlerinin Romanya'da pazarlanmasıdır. Bununla birlikte şirket, 2025 yılında herhangi bir pazarlama faaliyeti yürütmemiştir.

Mazhar Zorlu Holding A.Ş., raporlayan ana ortaklıktır. Egeplast A.Ş., Ege Yıldız A.Ş. ve Romegeplast S.A., finansal raporlama sınırı kapsamında değerlendirilmiş ve bu şirketlere ilişkin önemli sürdürülebilirlik bilgileri rapora yansıtılmıştır. Çevresel ve operasyonel göstergelerin ölçüm kapsamı, ilgili şirketlerin faaliyet yapısı ve mevcut faaliyet verileri dikkate alınarak belirlenmiş ve ilgili açıklamalarda belirtilmiştir. Grup içi işlemler ve bakiyeler, finansal konsolidasyon sürecinde uygulanan muhasebe ilkeleri doğrultusunda karşılıklı olarak elimine edilmektedir.

Raporlama kapsamındaki şirketlerin faaliyet konuları ile Holding'in nihai pay ve oy hakkı oranları aşağıda sunulmuştur:

Şirket	Ülke	Ana faaliyet konusu	Nihai oran ve oy hakkı
Mazhar Zorlu Holding A.Ş.	Türkiye	İştiraklerin ve yatırımların yönetimi	Ana ortaklık
Egeplast Ege Plastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	Plastik altyapı, bina ve ziraat boruları ile ek parçalarının üretimi	%28,17
Ege Yıldız Plastik Pazarlama ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	Egeplast ürünlerinin pazarlanması	%33,34
Romegeplast S.A.	Romanya	Egeplast ürünlerinin Romanya'da pazarlanması	%28,08

Sera Gazı Emisyonlarının Ölçüm Sınırı

Holding'in plastik boru ve ek parça üretim faaliyetleri Egeplast A.Ş., Türkiye'deki satış ve pazarlama[BO1] faaliyetleri ise Ege Yıldız A.Ş. tarafından yürütülmektedir. Holding adına ayrı bir üretim faaliyeti veya elektrik aboneliği bulunmamaktadır. Holding çalışanlarının kullandığı alanlara ilişkin elektrik tüketimi Egeplast A.Ş. adına düzenlenen faturalara dâhil olduğundan, Holding için ayrıca hesaplanabilir bir Kapsam 1 veya Kapsam 2 emisyon verisi oluşmamıştır.

Bu doğrultuda raporda sunulan enerji, su, atık, üretim ve sera gazı göstergelerinin birincil operasyonel kaynağını Egeplast A.Ş.; satış ve pazarlama faaliyetlerine ilişkin verilerin kaynağını ise Ege Yıldız A.Ş. oluşturmaktadır. Dolayısıyla 2025 yılı Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları, Egeplast A.Ş. ve Ege Yıldız A.Ş.'nin faaliyet verileri esas alınarak hesaplanmıştır.

Romegeplast S.A. raporlama kapsamı değerlendirmesine dâhil edilmekle birlikte, 2025 yılında herhangi bir pazarlama faaliyeti yürütmemiş ve sera gazı emisyon verisi oluşturacak bir faaliyette bulunmamıştır. Bu nedenle Romegeplast S.A., 2025 yılı karbon ayak izi hesaplamasına dâhil edilmemiştir.

Diğer İşletmelerdeki Paylar

Mazhar Zorlu Holding A.Ş.'nin Plastik Grubu şirketleri dışında farklı sektörlerde faaliyet gösteren veya finansal yatırım niteliğinde bulunan diğer işletmelerde de payları bulunmaktadır.

Şirket Adı	Pay Oranı (%)
Güçbirliği Holding A.Ş.	61,50
Güç Yapı A.Ş.	59,20
Merpa Import Export SRL	100
Ege Sökteks Tekstil San. ve Tic. A.Ş.	98,9
İzmir Enerji A.Ş.	2,33
Egs Dış Ticaret A.Ş.	%1 den küçük
Ares Alaçatı RES A.Ş.	1,3
EGS Holding A.Ş.	%1 den küçük
Ataer Enerji A.Ş.	%1 den küçük
Tempoplast GmbH	99,5
Güçbirliği Tekstil	%1 den küçük
Kaplamin Ambalaj	%1 den küçük
Dokuzeylül Üniv. Teknoloji Geliştirme A.Ş.	1,3

Yukarıdaki tabloda düşük pay oranı bulunan kurumlarda , şirketin faaliyetleri ve emisyon kaynakları üzerinde Mazhar Zorlu Holdingin operasyonel kontrolü bulunmadığından rapora dahil edilmemiştir.

Yüksek pay oranları olan (Ege Sökteks Tekstil San. ve Tic. A.Ş, Merpa v.b) şirketler ise 2025 raporlama döneminde üretim faaliyeti yürütmemiş veya bir emisyon kaynağı oluşturmamıştır. Bu nedenle söz konusu şirketler, Mazhar Zorlu Holdingin işletme düzeyindeki çevresel, sosyal ve sera gazı emisyon göstergelerinin ölçüm sınırına dâhil edilmemiştir.

Veri Kaynakları ve Ölçüm Sınırlılıkları

Raporda kullanılan veriler; konsolide finansal tablolar ve dipnotları, şirket içi sayaç ve ölçüm cihazları, enerji ve yakıt tüketim kayıtları, sabit kıymet kayıtları, ilgili bölüm bildirimleri, paydaş bildirimleri, anketler, sektörel analizler ve şirket içi performans raporlarından elde edilmiştir.

Gerekli olduğu durumlarda kullanılan tahmin, varsayım ve hesaplama yöntemleri ilgili açıklamalarda belirtilmiştir. Bazı göstergelerde veri bulunabilirliği ve ölçüm altyapısından kaynaklanan belirsizlikler bulunmakta olup, söz konusu ölçüm sınırlılıkları ilgili açıklama ve metriklerle birlikte sunulmuştur.

Muafiyetler

TSRS 1 ve TSRS 2 kapsamında, aşağıda açıklanan geçiş kolaylıklarından yararlanılmıştır.

Kapsam 3 emisyonlarına ilişkin veri toplama altyapısı henüz tamamlanmadığından, 2025 raporlama döneminde bu emisyonlara ilişkin açıklamalar , TSRS Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararının Geçici Madde 3 hükümleri uyarınca geçiş hükümleri uyarınca sunulmamıştır. Kapsam 3 verilerinin 2026 raporlama döneminden itibaren açıklanması planlanmaktadır. Raporlama döneminde karbon kredisi veya emisyon denkleştirme aracı kullanılmamıştır.

Bu rapor, 25 Aralık 2025 tarihli Kurul Kararıyla 2025 raporlama dönemi için uzatılan TSRS 1 E4 geçiş kolaylığı kapsamında, ilgili ara dönem genel amaçlı finansal raporlama takvimiyle uyumlu olarak finansal raporların yayımlanmasından sonra kamuya açıklanmıştır.

TSRS kapsamındaki zorunlu risk ve fırsat açıklamalarında geçiş kolaylığı uyarınca iklimle ilgili risk ve fırsatlara odaklanılmıştır.

Ölçüm Belirsizliği:

Bu raporda yer alan bazı metrikler, veri erişilebilirliği, ölçüm teknikleri ve kullanılan varsayımlar nedeniyle ölçüm belirsizliği içerebilir. Özellikle;

Kapsam 3 emisyonları için değer zincirinden veri toplama süreçleri henüz tamamlanmadığından (geçiş muafiyeti), hesaplamalara ilişkin belirsizlik bulunmaktadır.

Kapsam 2 emisyonları emisyon faktörlerine dayandığı için ulusal/AB metodolojilerindeki yıllık güncellemeler ve lokasyon bazlı yaklaşım varsayım belirsizliği yaratabilir.

Ürün başına enerji yoğunluğu metrikleri, dönem içi ürün-formülasyon değişimlerine bağlı olduğundan ölçüm sonuçları dönemler arasında farklılaşabilir.

Atık miktarı ve geri dönüşüm oranları iç kayıt ve bertaraf/geri dönüşüm beyanlarına dayandığından, atık sınıflandırması ve tartım yöntemlerindeki farklılıklar küçük oynamalara yol açabilir.

Su stresi değerlendirmeleri WRI Aqueduct gibi model temelli göstergelere dayandığı için metodoloji güncellemeleri ve yerel veri setlerindeki değişiklikler sapma yaratabilir.

TSRS 2 – Ek Cilt 8: İnşaat Malzemeleri Sektörü Rehberinde istenilen “Kullanım veya üretim sırasında enerji, su veya malzeme etkilerini azaltan ürünler için toplam erişilebilir pazar payı” göstergesi mevcut rapor döneminde metodoloji ve veri kaynağı belirlenmemiş olduğundan rapora dahil edilememiştir.

Bu belirsizliklerin; veri kalitesinin artırılması, tedarikçi veri toplama süreçlerinin yaygınlaştırılması ve iklimle ilgili mevzuat gelişmelerinin izlenmesi yoluyla kademeli olarak azaltılması hedeflenmektedir.

Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

Şirket yönetimi, 31 Aralık 2025 tarihinden bu sürdürülebilirlik raporunun yayımlanmak üzere onaylandığı tarihe kadar geçen dönemde meydana gelen işlem, olay ve koşulları TSRS 1’in 67 ve 68’inci paragrafları kapsamında değerlendirmiştir.

Bu değerlendirmede, raporlama dönemi sonunda mevcut olan koşullara ilişkin sonradan elde edilen bilgiler ile raporlama döneminden sonra ortaya çıkan olayların; sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar, finansal etkiler, kullanılan tahmin ve varsayımlar, metrikler ve hedefler üzerindeki etkileri dikkate alınmıştır.

Yapılan değerlendirme sonucunda, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla mevcut koşullara ilişkin açıklamaların güncellenmesini gerektiren yeni bir bilgi ile açıklanmamasının genel amaçlı finansal raporların asli kullanıcılarının kararlarını etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek önemli bir raporlama dönemi sonrası olay tespit edilmemiştir.

Bağımsız Güvence, Raporun Yayımlanması ve İletişim

TSRS Uyumlu sürdürülebilirlik raporumuzun denetimi için 28.07.2025 tarih ve 2025/11 nolu Yönetim Kurulu Kararı ile Grant Thornton (Eren Bağımsız Denetim A.Ş.) belirlenmiş olup, raporumuz Güvence Denetimi Standardı (GDS) 3000 ve 3410 uyarınca sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuştur. Bağımsız güvence raporu, bu raporun nihai versiyonuyla birlikte kamuoyuna açıklanmıştır.

Rapora erişim sağlamak için www.egeplast.com.tr, ve www.mazharzorlu.com.tr adreslerini ziyaret edebilirsiniz. Görüş ve önerilerinizi surdurulebilirlik@mazharzorlu.com.tr üzerinden bizimle paylaşmanızı memnuniyetle karşılıyoruz.

Bu süreçte bize destek olan tüm paydaşlarımıza teşekkür ederiz.

Sınırlı Güvence Denetimi

Grant Thornton tarafından verilen Uygunluk Beyanı bu raporun sonunda yer almaktadır.

Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız

Öncelikle belirtmek isteriz ki, saygın bir şirket olmanın doğa ve insan haklarına saygı göstermeyi gerektirdiğinin bilincindeyiz. Çalışanlarımız ve paydaşlarımızla bu sorumluluğu taşıırken, tüm faaliyetlerimizi “doğa ve insan” odaklı bir şekilde, kararlılıkla ve öncü adımlarla sürdürmekteyiz.

"Gelecek kuşaklara daha yaşanabilir bir dünya bırakmak" hepimizin ortak misyonu olmakla birlikte, plastik sektöründeki çevresel sorunların toplumda yarattığı imajın bizi bu konuda daha duyarlı olmaya yönlendirdiğinin farkındayız. Bu bilinçle AR-GE çalışmalarımızı sürdürürken, çevreye duyarlı ürünler geliştirme çabamızdan asla ödün vermeyeceğiz. Çevre dostu, yenilikçi ve katma değeri yüksek ürünler geliştirme yönündeki AR-GE faaliyetlerimiz devam ederken, teknolojik gelişmeleri yakından takip etmek üzere Dokuz Eylül Üniversitesi Teknoloji Geliştirme A.Ş. DEPARK'a 2013 tarihinden itibaren iştirakimiz bulunmaktadır.

Faaliyetlerimizde, yasal sorumluluklarımızı harfiyen yerine getirirken, üretim kalitesinden ve çevreye olan duyarlılığımızdan taviz vermemekteyiz. İklim krizinin başlıca sorunlarından biri olan temiz su kaynaklarındaki azalmanın farkındayız ve ürünlerimizi, "su sorumluluktur" prensibiyle, tek bir damla suyu boşa harcamayacak şekilde tasarlamaktayız.

Bu bağlamda, 1996 yılında sektöründe ilk ISO 9001 Kalite Yönetim Sistem Belgesi almış olan kurumumuzun, sonraki yıllarda ISO 14001 Çevre Yönetim Sistem Belgesi ve ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistem Belgesi ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistem Belgelerine de sahip olduğunu vurgulamak isteriz. Bu belgeler, sürekli geliştirdiğimiz hizmet ve ürün kalitemiz ile sektördeki çevre duyarlılığımızın bir göstergesi olarak değerlendirilebilir.

Daha önce belirttiğimiz gibi, insan ve doğaya duyarlı ürünler geliştirme çabamızı sürdürebilmek adına mesleki eğitime de büyük önem vermekteyiz. Bu kapsamda, 1996 yılında kurucumuz Mazhar Zorlu tarafından eğitim hayatına kazandırılan Mazhar Zorlu Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, ülkemizin mesleki eğitim alanında önemli bir kurumu olmaya devam etmektedir.

Değerli Paydaşlarımız



Sibel Sinem ZORLU
Yönetim Kurulu Başkanı

İklim değişikliği, doğal kaynaklar üzerindeki artan baskı, enerji ve hammadde maliyetlerindeki dalgalanmalar ile dönüşen düzenleyici ortam, iş dünyasının sorumluluklarını ve karar alma süreçlerini yeniden şekillendiriyor. İçinde bulunduğumuz bu dönemde sürdürülebilirlik; yalnızca çevresel etkilerin azaltılmasını değil, şirketlerin değişen koşullara uyum sağlama, risklerini yönetme ve uzun vadeli değer yaratma kapasitesini de ifade ediyor.

Doğrusal ekonominin “üret, kullan ve at” yaklaşımının yerini; kaynakların daha verimli kullanıldığı, ürünlerin dayanıklılığının artırıldığı ve malzemelerin mümkün olduğunca ekonomik döngü içerisinde tutulduğu bir anlayış alıyor. Plastik boru sektörü de uzun ömürlü, güvenli, verimli ve çevresel etkisi azaltılmış ürün çözümleri geliştirme sorumluluğuyla bu dönüşümün önemli bir parçasını oluşturuyor.

Mazhar Zorlu Holding Plastik Grubu olarak sürdürülebilirliği; çevresel, sosyal ve ekonomik boyutlarıyla ele alıyor, faaliyetlerimizin sürekliliğini ve paydaşlarımız için yarattığımız değeri güvence altına alan kurumsal bir yönetim yaklaşımı olarak benimsiyoruz. Bu doğrultuda yalnızca ne ürettiğimize değil, nasıl ürettiğimize, hangi kaynakları kullandığımıza ve ürünlerimizin yaşam döngüsü boyunca oluşturduğu etkilere odaklanıyoruz.

2025 yılı; küresel ve ulusal ekonomik belirsizliklerin, yüksek finansman maliyetlerinin, enerji ve hammadde fiyatlarındaki dalgalanmaların ve yoğun rekabet koşullarının etkili olduğu bir dönem oldu. İnşaat ve altyapı yatırımlarındaki gelişmeler sektörümüzün üretim, satış ve yatırım kararlarını doğrudan etkilerken; iklim değişikliği, karbon düzenlemeleri ve çevresel performansa yönelik beklentiler de iş yapış biçimlerimizdeki dönüşümü hızlandırdı.

Bu koşullar altında sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlarımızı; iş modelimiz, değer zincirimiz, üretim süreçlerimiz ve finansal beklentilerimizle bağlantılı biçimde değerlendirdik. Risk ve fırsat analizlerimizi, metrik ve hedeflerimizi, yatırım planlarımızı ve yönetim kararlarımızı birbirini destekleyen bütüncül bir yapı içerisinde ele aldık.

2024 yılına ilişkin ilk TSRS uyumlu raporumuzun hazırlanması, şirketimizin sürdürülebilirlik yaklaşımının daha sistematik, ölçülebilir ve karşılaştırılabilir bir yapıya kavuşmasına önemli katkı sağladı. Bu süreç sayesinde iklimle ilgili risk ve fırsatlarımızı daha ayrıntılı değerlendirdik; enerji, su, atık, ürün geliştirme ve insan kaynağı alanlarında izlememiz gereken göstergeleri belirledik. 2025 yılında ise edindiğimiz deneyimi geliştirerek sürdürülebilirlik konularının stratejik planlama, risk yönetimi ve yatırım kararlarımızla daha güçlü biçimde ilişkilendirdik.

Sürdürülebilirlik yaklaşımımız kapsamında öncelikli olarak şu alanlara odaklanıyoruz:

- Enerji verimliliğinin artırılması ve yenilenebilir enerji kullanımına geçiş,
- Sera gazı emisyonlarının ve üretim süreçlerinin karbon yoğunluğunun azaltılması,
- Kaynak verimliliği ve döngüsel ekonomi yaklaşımının güçlendirilmesi,
- Çevresel etkisi azaltılmış, dayanıklı ve yenilikçi ürünlerin geliştirilmesi,
- Çalışan sağlığı, güvenliği, gelişimi ve fırsat eşitliğinin desteklenmesi,
- Dijitalleşme ve veri temelli yönetim kapasitesinin geliştirilmesi.

Enerji tüketimi ve elektrik kaynaklı emisyonlar, üretim faaliyetlerimizin çevresel etkileri ve maliyet yapısı bakımından en önemli çalışma alanlarımız arasında yer alıyor. 2025 yılında toplam üretim hacmimiz ve enerji tüketimimiz artmakla birlikte, ürün başına enerji ve karbon yoğunluğu göstergelerimizi yakından izledik. Ürün başına enerji yoğunluğunun azaltılmasına yönelik yıllık hedefimizi gerçekleştirirken, mutlak emisyonlarımızın düşürülmesi için daha kapsamlı enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji yatırımlarına ihtiyaç duyulduğunu da açık biçimde ortaya koyduk.

Bu doğrultuda enerji verimli makine ve ekipmanların kullanılması, yardımcı tesislerin verimliliğinin geliştirilmesi ve üretim süreçlerinin iyileştirilmesine yönelik çalışmalarımız devam ediyor. Yenilenebilir enerji kullanımımızı sağlamak amacıyla ilk etapta yaptığımız 3,5 MW kapasiteli Güneş Enerjisi Santrali başvurusunu da ilgili kurumlar nezdinde takip ediyoruz. Uygun kapasitenin oluşmasıyla birlikte bu yatırımın, enerji maliyetlerimizin ve Kapsam 2 emisyonlarımızın azaltılmasına önemli katkı sağlamasını bekliyoruz.

Ürün geliştirme yaklaşımımızda insan sağlığını, çevresel etkileri, kaliteyi ve teknik performansı birlikte değerlendiriyoruz. 2025 yılında çevreye duyarlı stabilizatör kullanılan ürünlerin toplam ürünler içerisindeki payını, belirlediğimiz hedefin üzerine çıkararak %30'a yükselttik. Ürünlerimizin teknik performansından ve standartlara uygunluğundan ödün vermeden geri dönüştürülmüş hammadde içeriğinin artırılmasına yönelik Ar-Ge çalışmalarımızı da sürdürüyoruz. Bu çalışmalarla kaynak verimliliğini geliştirmeyi, döngüsel ekonomi yaklaşımını ürün süreçlerimize kademeli olarak entegre etmeyi ve değişen müşteri beklentilerine uygun çözümler sunmayı hedefliyoruz.

Sürdürülebilir dönüşümün merkezinde insanın bulunduğu inaniyoruz. Çalışanlarımızın sağlığı, güvenliği, gelişimi ve çalışma ortamında kendilerini değerli hissetmeleri kurumsal yaklaşımımızın temel unsurlarını oluşturuyor. Plastik boru sektörünün üretim ve teknik alanlarında kadın istihdamının sınırlı olmasına rağmen, kadınların bu görevlerde daha fazla yer almasını stratejik bir gelişim alanı olarak görüyoruz. 2025 yılında üretimde kadın çalışan oranımız için belirlediğimiz hedefin üzerine çıktık. Kadın çalışanların ve stajyerlerin üretim süreçlerinde görev almasını destekleyerek kalıcı ve kapsayıcı bir istihdam yapısı oluşturmayı amaçlıyoruz.

Kurucumuz Mazhar Zorlu'nun eğitime verdiği değer doğrultusunda mesleki eğitime ve gençlerin gelişimine katkı sağlamaya devam ediyoruz. Mazhar Zorlu Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi ile yürütülen çalışmaların, sanayimizin nitelikli insan kaynağı ihtiyacının karşılanmasına ve gençlerin iş hayatına daha donanımlı hazırlanmasına katkı sağladığına inanıyoruz. Toplumsal sorumluluğu yalnızca destek sağlamak olarak değil, bilgi, deneyim ve kurumsal birikimimizi toplumla paylaşma sorumluluğu olarak değerlendiriyoruz.

Sürdürülebilirlik, tek bir kurumun veya sektörün tek başına başarabileceği bir dönüşüm değildir. Tedarikçilerimizin, müşterilerimizin, çalışanlarımızın, finans kuruluşlarının, kamu kurumlarının, üniversitelerin ve sivil toplum kuruluşlarının ortak sorumluluk üstlenmesini gerektirir. Bu nedenle paydaşlarımızla kurduğumuz iş birliklerini güçlendirmeye, ortak öğrenme alanları oluşturmaya ve sürdürülebilirlik bilincinin yaygınlaşmasına katkı sağlamaya önem veriyoruz.

Önümüzdeki dönemde iklimle ilgili risk ve fırsatlarımızı daha ayrıntılı değerlendirmeye, Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarımızı düzenli olarak izlemeye ve Kapsam 3 emisyonları için gerekli veri altyapısını geliştirmeye devam edeceğiz. Enerji verimliliği, yenilenebilir enerji, düşük karbonlu ürünler, kaynak verimliliği, dijitalleşme ve insan kaynağı alanlarında atacağımız adımlarla şirketimizin iklim dayanıklılığını ve uzun vadeli değer yaratma kapasitesini güçlendirmeyi hedefliyoruz.

Köklü sanayi deneyimimizi geleceğin ihtiyaçlarıyla buluşturarak; kaliteli, güvenilir, yenilikçi ve çevresel etkisi azaltılmış ürünler geliştirmeye devam edeceğiz. Attığımız her adımın daha yaşanabilir bir gelecek oluşturacağına inanıyor; bu dönüşüm yolculuğunda bizimle birlikte hareket eden çalışanlarımıza, müşterilerimize, tedarikçilerimize, iş ortaklarımıza ve tüm paydaşlarımıza teşekkür ediyorum.

Sibel ZORLU

Yönetim Kurulu Başkanı

2-ŞİRKET PROFİLİ

RAPOR HAKKINDA

Kurumsal Bilgiler ve Tarihçe

1959 yılında, Türkiye'nin plastik hammaddesi üretiminin ve ithalatının büyük zorluk taşıdığı bir dönemde, merhum işadami Mazhar Zorlu'nun cesur vizyonu sayesinde plastik sektöründe adeta devrim yaşandı. Bu vizyon, Ege Yıldız ve Egeplast markalarının doğmasına ve sektörün öncüsü olmamıza zemin hazırladı.

Egeplast, plastik boru ve ek parçaları üretirken, Ege Yıldız bayilik ve proje yönetimiyle yurtiçinde satış ve pazarlama faaliyetlerini yürütmektedir. 1996'da halka açılan Egeplast, en son teknolojiyi kullanarak sektördeki öncülüğünü sürdürmüş, altyapı ziraat ve bina grubundaki boruları ile geniş bir ürün yelpazesi sunmuştur.

67 yıllık deneyimini kalite odaklı yaklaşımıyla harmanlayan Ege Yıldız ve Egeplast, üretim faaliyetlerini İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi'nde sürdürmektedir. İzmir Merkez, İstanbul, Ankara, Antalya ve Adana'daki 5 Bölge Müdürlüğü ve yurtdışı pazarlarla plastik boru ve ek parça sektöründeki güvenilirliğimizi ve saygınlığımızı sürekli olarak artırmaktayız.

Yönetim sistemleri standartlarına (ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi, ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi vb.) uygun olarak ilerliyoruz ve sürdürülebilirlik ilkelerine bağlı kalıyoruz.

Ege Yıldız'ın geniş bayi ağı aracılığıyla yurtiçindeki ürünlerimiz, uluslararası alanda da tercih edilmekte ve Egeplast markasıyla dünya çapında birçok ülkeye ulaşmaktadır.

Kuruluşumuzdan bu yana, kaliteli ürün ve hizmet anlayışımızla müşteri memnuniyetini en üst seviyede tutarak güvenilir bir marka olmayı başardık. Derin köklerimiz, güçlü değerlerimiz, etkin yönetim anlayışımız ve deneyimli ekibimizle, sektördeki yenilikçi gelişmelere katkıda bulunmaya devam ediyoruz.



Faaliyet Alanı, Lokasyonlar



İzmir Bölge Müdürlüğü
İstanbul Bölge Müdürlüğü

Ankara Bölge Müdürlüğü
Antalya Bölge Müdürlüğü

Adana Bölge Müdürlüğü

Şirketimizin Gelişimindeki Önemli Tarihler

1959

yılında EGE YILDIZ şirketi kuruldu. Sanayiciliğe geçiş yapıldı.



1965

yılında İnşaat ve Ziraat grubu boru ve ek parça ürünleri üretimine başlandı.



1973

yılında EGEPLAST şirketi kuruldu.



1980

yılında Türkiye'nin ilk segmanlı contalı atık su borusu üretimine başlandı.



1996

Grubumuz şirketlerimizin kurucusu Mazhar Zorlu yılın iş adamı seçildi ve Mazhar Zorlu Holding kuruldu.



1996

Yılında kendi sektöründe ilk ISO 9001 Kalite Yönetim Sistem Belgesini aldı.



1997

yılında Mazhar Zorlu Holding A.Ş. ve Egeplast A.Ş. halka açıldı.



1998

yılında Mazhar Zorlu Anadolu Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi açıldı.



2001

yılında Türkiye'nin ilk 1000 mm çaplı basınçlı PVC borusu üretildi.



2005-2007

yıllarında inşaat sektöründe Türkiye'nin en beğenilen şirketi seçildi.



2010

yılında Yanmaya Dayanıklı polipropilen pıssu borusu üretildi.



2011-2013

yıllarında Anadolu Markaları Türkiye'nin en beğenilen şirketi seçildi.



2014

yılında Türkiye'nin ilk 20-1000 mm çaplı basınçlı kurşunsuz borusu üretildi.



2018

yılında Oksijen geçirmezliği olan EVOH malzeme ile kaplanan Pe-Rt üretildi.



2019

yılında 3 katmanlı Ege Sleep PP Sessiz Boru üretildi.



2021

yılında sürdürülebilirlik çalışmalarına başlandı.



2023

2023 yılında ISO 50001 Enerji Yönetim Sistem Belgesi alındı.



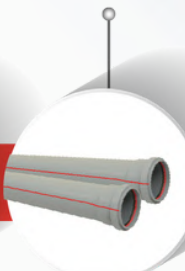
2024

Yanmaya Dayanıklı PVC Sessiz Boru Üretildi



2025

Yılında PVC Sessiz ve PVC Sessiz Yanmaz FR-Plus üretildi.



Misyon, Vizyon ve Değerlerimiz

MİSYONUMUZ

Sektördeki deneyimimiz ve teknolojimizi, yüksek kaliteli ürün ve müşteri odaklı hizmet anlayışımızla birleştirerek; müşterilerimiz, bayilerimiz, çalışanlarımız, sermayedarlarımız, toplum, çevre ve tedarikçilerimiz için en üst düzeyde memnuniyet sağlamak.

Sürekli gelişime açık kurum kültürümüz, öncü ve yaratıcı çözümlerimizle, saygın ve güvenilir bir marka olarak, ulusal ve uluslararası pazarda rekabet edebilir ürünler ortaya koymak. Üretime ve istihdama verdiğimiz destekle Türk sanayiine katkıda bulunmak.

VİZYONUMUZ

Plastik sektöründe ismiyle saygın, teknolojiyle öncü, kalitesiyle seçkin ve güvenilir bir kuruluş olarak, hizmet, ürün ve sistem kalitemizi sürekli geliştirip tüm paydaşlarımız için değer yaratmak. Sektörün **kalıcı ve lider markası** olmak.

DEĞERLERİMİZ

- **MÜŞTERİ ODAKLILIK:** Müşterilerimizin gözünde “**Kalite**” ve “**Güvenilirlik**” ile parlayan bir marka olmak, en büyük önceliğimizdir. Üretim ve pazarlama süreçlerinde müşteri beklentilerini ön planda tutarak, onların yaşamlarına değer katmayı taahhüt ederiz.
- **ETİK DEĞERLERİMİZ :** “**Köklü**”, “**Dürüst**”, “**Güvenilir**”, “**Saygın**” ve “**Kaliteli**” olma imajımızı ve büyük önem verdiğimiz bu değerlerimizi, tüm ilişkilerimizde ahlaki ve yasal standartlara sadık kalarak yaşatırız. Şeffaflık ve güvenilirlik ilkelerimizden ödün vermeden, her zaman doğru olanı yaparız.
- **ÇEVRESEL VE SOSYAL SORUMLULUK:** Faaliyetlerimizi çevre ve insan odaklı bir bilinçle yürütür, gençlerin eğitimi ve toplumsal cinsiyet eşitliği gibi konularda öncü adımlar atarak topluma katkıda bulunuruz. Sosyal sorumluluk projelerimizle, daha sürdürülebilir bir gelecek için çalışırız.
- **KATILIMCI YÖNETİM:** Her seviyedeki çalışanımıza sesini duyurabileceği bir ortam sunar, ekip ruhunu güçlendirir ve katılımcı yönetim anlayışını benimseriz. Bu sayede, herkesin katkı sağladığı bir iş ortamı yaratırız.
- **VEFA VE EMEĞE SAYGI:** Kurumumuzun en büyük gücünün, yüksek aidiyet duygusuna sahip deneyimli insan kaynağımız olduğunun bilincindeyiz. Emeğe ve insana olan saygımız, değerlerimizin merkezindedir.
- **YENİLİKLERE AÇIK GELİŞİM:** Çözüm odaklı düşünerek, sürekli yenilikçi fikirler üretir ve uyguluyoruz. Her gün daha iyiye ulaşmak için inovasyonla yol alırız.
- **CESARET VE KARARLILIK:** Her koşulda cesaretle ve kararlılıkla yolumuza devam eder, zorlukları fırsata dönüştürerek güçlü bir mücadele ruhu sergileriz.



İş Modeli, Değer Zinciri ve Paydaşlar

- Firmamızın iş modeli, hammadde temininden ürünün müşteriye ulaştırılmasına kadar olan süreci kapsayan entegre bir değer zinciri üzerine kuruludur. Bu zincir, çevresel ve sosyal etkilerin doğduğu kilit aşamalardan oluşur.
- Bu etkileri azaltmak üzere enerji verimliliği çalışmaları, atık geri kazanımı uygulamaları ve çevre - insan sağlığına uygun ürün geliştirme faaliyetlerimiz devam etmektedir. Ayrıca iş güvenliği, ürün kalitesi ve satış sonrası destek de değer zincirimizin sürdürülebilirliği açısından önemli başlıklardır.

Paydaş katılımını önemsiyoruz ve bu doğrultuda çeşitli platformlar (anketler, ziyaretler, seminerler, toplantılar, fuarlar v.b.) aracılığıyla paydaşlarımızın düşüncelerini topluyor ve değerlendiriyoruz.

Sürdürülebilir bir büyüme için, hissedarlarımız, müşterilerimiz, çalışanlarımız ve tedarikçilerimiz gibi tüm kilit paydaşlarımızla yaklaşım ve verilerimizi paylaşarak onların geri bildirimlerini dikkate alıyoruz. Bu sayede, hem şirketimizin performansını iyileştirmeyi hem de paydaşlarımızla güçlü ve güvenilir bir ilişki kurmayı hedefliyoruz. Bu kapsamda EK li tabloda Paydaşlarımızla ilgili süreç belirtilmiştir.

Plastik Grubu Değer Zinciri Akışı

Değer Zinciri Aşaması	Faaliyetler
Yukarı Yönlü Değer Zinciri (Tedarikçiler – Girdi Sağlayıcılar)	- Hammadde ve Yardımcı malzemeler (Plastik hammadde , katkı malzemeleri ve Yardımcı malzemeler) - Kalıp üreticileri - Enerji & Su v.b. tedariki - Lojistik & nakliye hizmeti - Dış teknik servis/onarım hizmetleri - Teknoloji ve Makine Ekipman Sağlayıcılar - Finansal Kurumlar
Şirket İçi Süreçler (Ana Süreçler)	- Ar-Ge & Tasarım – Yenilikçi sürdürülebilir ürün tasarım ve geliştirme - Üretim ve Üretim Planlama– Ekstrüzyon, enjeksiyon üretimi ve planlaması - Sevkiyat & Depolama – Stok yönetimi, yurtdışı ve yurtiçi sevkiyat işlemleri - Satış & Pazarlama – Bayi yönetimi, müşteri ilişkileri - Tedarik Zinciri Yönetimi-Yurtiçi ve Yurtdışı Satınalma ve tedarik yönetimi - Teknik Operasyonlar: Bakım Onarım Faaliyetleri, - İş Güvenliği ve Çevre Yönetimi - Proses, Ürün ve Girdi Kalite Yönetimi: Kalite Kontrol faaliyetleri, laboratuvar
Destek Faaliyetleri (Tüm Zinciri Destekleyen Süreçler)	- İnsan Kaynakları (İşe Alımlar, Eğitimler, İdari İşler, Ücret Yönetimi, insan, kültür ve değerler) - Finans & Muhasebe & Yatırımcı ilişkileri - Bilgi Sistemleri & Teknoloji & Dijitalleşme (ERP, Verimlilik) - Entegre Yönetim Sistemleri ISO 9001 & ISO 14001, ISO 45001, ISO 50001) - Kurumsal İletişim (Kurumsal Sosyal Sorumluluk , Halkla İlişkiler Reklam, Promosyon, Sponsorluk STK İşbirlikleri ve Sosyal Sorumluluk) - Hukuk (Hukuksal işlemler) - Sürdürülebilirlik ve Kurumsal Yönetim (TSRS, SKDM, karbon ayak izi raporlamaları)
Aşağı Yönlü Değer Zinciri (Müşteriye Doğru)	- Bayiler - İnşaat firmaları / Proje ortakları/Mekanik tesisatçılar - İhracat kanalları - Son Kullanıcılar (tesisatçılar) - İştirakler - Kamu Kurum, Sektörel Dernek v.b.

Mazhar Zorlu Holding A.Ş.’nin sürdürülebilirlik risk ve fırsatları, değer zincirinin farklı aşamalarında farklı yoğunluklarda ortaya çıkmaktadır. Yukarı yönlü değer zincirinde özellikle hammaddelerinin üretimi ve tedarik lojistiği süreçleri, yüksek karbon yoğunluğu nedeniyle geçiş risklerinin (CBAM, ETS, karbon fiyatı vb.) en belirgin şekilde ortaya çıktığı alanlardır. Çevreci hammaddelere erişim kısıtları ve karbon vergileri, bu aşamadaki başlıca riskleri oluşturmaktadır.

Şirket içi süreçlerde, üretim faaliyetleri ve enerji kullanımı kaynaklı geçiş riskleri (örneğin enerji fiyatlarındaki artış), fiziksel riskler (örneğin sel riski) ve dijital dönüşüm yatırımlarına ilişkin sürdürülebilirlik riskleri öne çıkmaktadır. Buna karşın, Ar-Ge ve proses iyileştirmeleri yoluyla enerji verimliliği, emisyon azaltımı ve operasyonel verimlilik fırsatları da yaratılmaktadır.

Aşağı yönlü değer zincirinde ise yeşil ürün talebi, çevreci ve karbonu düşük ürünlere olan artan müşteri beklentileri, yeşil kamu ihaleleri ve AB pazarlarına ihracat fırsatları önemli fırsatlar sunmaktadır. Ayrıca, yeşil finansman ve dijitalleşme teşvikleri de değer zincirinin tüm aşamalarında stratejik avantaj yaratmaktadır.

Aşağıdaki tablo, değer zinciri aşamalarıyla risk ve fırsat türleri arasındaki ilişkiyi özetlemekte ve iş modelimizle olan etkileşimi görünür kılmaktadır. (Risk ve Fırsat değerlendirmelerimiz ise bu raporun 4. Numaralı Strateji maddesinde detaylı olarak açıklanmıştır.)

Tablo – Değer Zinciri Aşamalarına Göre Risk ve Fırsatlar		
Değer Zinciri Aşaması	Başlıca Riskler	Başlıca Fırsatlar
Yukarı Yönlü (Tedarikçiler – Girdi Sağlayıcılar)		
• Çevreci hammaddelere erişim kısıtları	• Karbon vergileri ve regülasyonlar • Çevreci & düşük karbonlu hammaddelere geçiş	Yeşil finansman imkanları
• Lojistik kaynaklı emisyonlar		
• Tedarikçilerle iş birliğiyle inovatif formülasyonlar		
• Yeşil finansman imkanları		
Şirket İçi Süreçler (Ana Süreçler)		
• Fiziksel riskler (sel vb.)	• Enerji kısıtları, enerji fiyat artışı, • GES ve enerji verimliliği yatırımları	Dijitalleşme ve enerji verimliliği teşvikleri
• Dijital dönüşüm yatırım maliyetleri		
• Dijitalleşme kaynaklı operasyonel verimlilik		
• Ar-Ge ve inovasyon kapasitesi		
Destek Faaliyetleri		
• Dijital altyapı eksiklikleri	• İnsan kaynağı kapasite riski	• Yeşil finansman, eğitim, dijitalleşme teşvikleri
• İletişim & kurumsal dönüşüm		
Aşağı Yönlü (Müşteriye Doğru)		
• AB ihracat fırsatları	• Pazar kaybı riski (yeşil dönüşüme uyum sağlanmazsa)	• Yeşil ürün talebi, karbonu düşük ürünlerle yeni pazarlara erişim

Paydaşlarla İletişim

PAYDAŞ	NEDEN ÖNEMLİ	PLATFORM/ARAÇ	SIKLIK
Çalışanlarımız	Çalışanlarımız, şirketimizin sürdürülebilirlik hedeflerinin hayata geçirilmesinde en kritik aktörlerdir. Onların güvenliği, gelişimi ve motivasyonu; üretim verimliliğimizi, yenilik kapasitemizi ve uzun vadeli başarıımızı doğrudan şekillendirir. Çalışan bağlılığı ve katılımı, şirket kültürümüzü güçlendirirken aynı zamanda toplumsal etkimizin de temelini oluşturur.	Birebir Görüşmeler	Sürekli
		İnternet	Sürekli
		Anketler	Gerektiğinde
		Duyurular	Gerektiğinde
		Geleneksel Etkinlikler	Yıllık
		Eğitimler	Sürekli
		Sürdürülebilirlik Raporları (TSRS Uyumlu)	Yıllık
Yönetim Kurulu/ Yatırımcılar/ Hissedarlar	Şirketin finansal sürdürülebilirliğini, stratejik yönünü ve risk yönetimini şekillendiren ana karar vericilerdir. Ayrıca, yatırımcı güveni, şeffaflık, yasal uyum ve doğru bilgiye erişim konularında şirketimizin başarısını doğrudan etkilerler.	Genel Kurul Toplantısı (Olağan)	Yıllık
		Yönetim Kurulu Toplantıları	Aylık (En az)
		Özel Durum Açıklamaları (KAP)	Tebliğe Uygun Olarak
		Yatırımcı İlişkileri Çağrı Merkezi	Sürekli
		İnternet Sitesi (Bilgi Toplumu Hizmetleri/E-Şirket)	Sürekli
		Bağımsız Denetim Raporları (Finansal Rapor ve Dipnotları) (KAP)	Üç Aylık
		Faaliyet Raporları	Üç Aylık
		Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (KAP)	Yıllık
		Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KAP)	Yıllık
		Sürdürülebilirlik Uyum Raporu (KAP)	Yıllık
		Katılım Finans İlkeleri Bilgi Formu (KAP)	Altı Aylık
		Sürdürülebilirlik Raporları (TSRS Uyumlu)	Yıllık

Paydaşlarla İletişim

PAYDAŞ	NEDEN ÖNEMLİ	PLATFORM/ARAÇ	SIKLIK
Müşterilerimiz	Müşteri beklentileri, ürün kalitesi, güvenliği ve sürdürülebilir ürün tercihleri, pazar payımızı ve uzun vadeli büyümemizi belirler. Müşterilerimizle kurduğumuz güven ilişkisi, marka itibarımızın güçlenmesi, yeni pazarlara açılım fırsatları ve döngüsel ekonomiye katkı sağlayacak inovatif çözümler geliştirmemiz açısından kritik öneme sahiptir.	Müşteri Ziyaretleri	Sürekli
		Bilgilendirme Mektupları/Bültenler	Gerektiğinde
		Kurumsal Web Sitesi	Sürekli
		Kurumsal Sosyal Medya Hesapları	Sürekli
		Anketler	Yıllık/Planlamaya göre
		Bayi Toplantıları	Planlamaya Göre
		Tesisatçı Seminerleri	Planlamaya Göre
		Fuar Katılımı	Gerektiğinde
		Reklam ve Ana Akım Medya	Gerektiğinde
		Sürdürülebilirlik Raporları (TSRS Uyumlu)	Yıllık
Kamu Kurumları	Yasal düzenlemeler, çevre ve enerji politikaları, teşvikler ve denetimler üzerinden şirket faaliyetlerimizi doğrudan etkiler. Uyum ve iş birliği, sürdürülebilirlik stratejilerinin başarısı için kritik öneme	Ziyaretler- Toplantılar	Gerektiğinde
		Kurumsal Web Sitesi	Sürekli
		Sürdürülebilirlik Raporları (TSRS Uyumlu)	Yıllık
Tedarikçilerimiz	Sürdürülebilir tedarik zinciri, düşük karbonlu hammadde kullanımı ve kalite güvence süreçleri için stratejik öneme sahiptir. Paydaş beklentileri ve döngüsel ekonomi hedefleri açısından kritik rol oynar.	Yüz Yüze Görüşmeler	Sürekli
		Bilgilendirme Mektupları	Gerektiğinde
		Denetim Ziyaretleri	Planlamaya Göre
		Sürdürülebilirlik Raporları (TSRS Uyumlu)	Yıllık
Dernekler, STK'lar	Sektörel iş birlikleri, toplumsal katkı, çevresel farkındalık ve sosyal sorumluluk projeleri için önemli platformlardır. Kurumsal itibar ve paydaş güveni bu ilişkilerle güçlenir.	Toplantılar	Sürekli
		Birebir Görüşmeler	Gerektiğinde
		Sosyal Sorumluluk Projeleri	Gerektiğinde
		Sürdürülebilirlik Raporları (TSRS Uyumlu)	Yıllık

Üyelikler ve İşbirlikleri



3-YÖNETİŞİM

Yönetim Kurulu ve Bağlı Komiteler

Şirketimizin stratejik yönelimi, Türk Ticaret Kanunu'na uygun olarak Genel Kurul tarafından seçilen 5 ila 9 kişilik bir Yönetim Kurulu tarafından belirlenir. Yönetim Kurulu üyeleri, üç yıllık bir dönem için seçilir ve bu süre sonunda tekrar aday olabilirler. Üyelerin çoğunluğu, A Grubu pay sahiplerinin önerdiği adaylardan seçilir.

Yönetim Kurulu

Adı Soyadı	Unvanı	Görev Süresi	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Cinsiyet
Sibel Sinem Zorlu	Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Aza	28.09.2023 – 28.09.2026	İcrada Görevli	Kadın
Semra Zorlu	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	28.09.2023 – 28.09.2026	İcrada Görevli Değil	Kadın
Kamil Beğen	Yönetim Kurulu Üyesi	28.09.2023 – 28.09.2026	İcrada Görevli Değil	Erkek
Cemali Kırmızıoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)	28.09.2023 – 28.09.2026	İcrada Görevli Değil	Erkek
Dr. Cemalettin Cem Özdoğan	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)	23.09.2024 – 28.09.2026	İcrada Görevli Değil	Erkek

Yönetim Kurulu Komiteleri

Komite Adı	Adı Soyadı	Görevi	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Cinsiyet
Denetimden Sorumlu Komite	Dr. Cemalettin Cem Özdoğan	Komite Başkanı	İcrada Görevli Değil	Erkek
	Cemali Kırmızıoğlu	Komite Üyesi	İcrada Görevli Değil	Erkek
Kurumsal Yönetim ve Aday Gösterme Ücret Komitesi	Cemali Kırmızıoğlu	Komite Başkanı	İcrada Görevli Değil	Erkek
	Dr. Cemalettin Cem Özdoğan	Komite Üyesi	İcrada Görevli Değil	Erkek
	Murat Aldemir	Komite Üyesi	İcrada Görevli	Erkek
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Cemali Kırmızıoğlu	Komite Başkanı	İcrada Görevli Değil	Erkek
	Dr. Cemalettin Cem Özdoğan	Komite Üyesi	İcrada Görevli Değil	Erkek
	Kamil Beğen	Komite Üyesi	İcrada Görevli Değil	Erkek

Sürdürülebilirlik Konularının Yönetim Organları Düzeyinde Ele Alınışı

Mazhar Zorlu Holding A.Ş.'nin Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların izlenmesi, yönetilmesi ve denetlenmesi ile hedeflerin takibine yönelik yönetim süreçlerinde nihai sorumluluğa sahiptir. Yönetim Kurulu, şirket stratejisinin TSRS 1 ve TSRS 2 standartlarına uyumlu şekilde şekillendirilmesi, ilgili politikaların onaylanması, hedeflerin belirlenmesi ve performansın izlenmesi konularında aktif rol üstlenmektedir. Bu kapsamda, sürdürülebilirlik hedefleri ve iklimle ilgili risk-fırsat değerlendirmeleri kapsamında Komite raporlarını düzenli olarak değerlendirmekte ve gerekli stratejik kararlar alınmaktadır. Yönetim Kurulu ayrıca, belirlenen hedeflerin gerçekleşme düzeylerini ve alınan aksiyonların etkinliğini izleyerek, gerekli durumlarda yönetim mekanizmalarını ve süreçlerini güçlendirmeye yönelik kararlar almaktadır. YK Başkanı aynı zamanda Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanı da olduğundan, toplantılarda Yönetim Kurulunun aldığı kararları değerlendirmektedir.

Yönetim Organlarında İklim Yetkinliği: Mazhar Zorlu Holding A.Ş. Yönetim Kurulu ve Sürdürülebilirlik Komitesi, iklimle ilgili risk ve fırsatların stratejik düzeyde ele alınabilmesi için gerekli bilgi ve yetkinliklerin kurumsal olarak geliştirilmesine önem vermektedir. Yönetim Kurulu Başkanımız Sibel Sinem Zorlu, şirket dışındaki diğer görevleri kapsamında sürdürülebilirlik temalı etkinliklere panelist olarak katılmakta; iş dünyasındaki yenilikleri ve güncel gelişmeleri takip ederek edindiği bilgi ve deneyimleri Kurul gündemine taşımaktadır. Kurul ve Komite üyelerinin yetkinlik düzeyleri, yıllık değerlendirmeler ve toplantı çıktıları aracılığıyla izlenmektedir. İhtiyaç duyulması hâlinde üyelerin TSRS, SKDM/CBAM, ETS, iklim değişikliği ve risk yönetimi gibi konulardaki eğitim ve etkinliklere katılımı sağlanmakta, yeni üyelere ise oryantasyon programı uygulanmaktadır. Ayrıca gerekli görülen durumlarda dış uzmanlardan teknik danışmanlık alınarak yönetim organlarının iklimle ilgili bilgi ve yetkinliklerinin sürekli geliştirilmesi sağlanmaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi

Sürdürülebilirlik Komitesi, şirketin çevresel, sosyal ve yönetim alanlarındaki stratejilerini belirlemek, TSRS standartlarına uyumunu sağlamak ve paydaş beklentilerini gözetmek amacıyla faaliyet gösterir. Komite; çevresel etkiler, iklim değişikliği, enerji verimliliği, çalışan hakları, etik iş uygulamaları ve sürdürülebilirlik performansının tüm değer zinciri boyunca izlenmesinden sorumludur.

Komite, sürdürülebilirlik hedefleri, kısa, orta ve uzun vadeli riskler ve fırsatları, politikalar, hedefler ve eğitimler de dahil olmak üzere alınması gereken aksiyonları görüşmek üzere üç ayda bir ve gerektiğinde toplanır. İlgili bölümler sürdürülebilirlik hedef sonuçlarını üçer aylık periyotlarda toplantı öncesinde Yönetim Kuruluna sunar. Bu toplantılarda yapılan değerlendirmelerde elde edilen sonuçlar, alınan kararlar ve önerilen aksiyonlar toplantı raporları ile birlikte Yönetim Kurulu'na sunulur.

Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışan Sürdürülebilirlik Komitesi, şirketin stratejik sürdürülebilirlik hedeflerinin hayata geçirilmesinde yönlendirici bir rol üstlenir, karbon azaltımı, kaynak verimliliği, sosyal sorumluluk ve şeffaf iletişim süreçlerini güvence altına alır.

Sürdürülebilirlik stratejilerinin etkin biçimde denetlenebilmesi amacıyla, Yönetim Kurulu ve Sürdürülebilirlik Komitesi üyelerinin kapasite geliştirme faaliyetlerine katılımı sağlanmaktadır. Bu kapsamda, TSRS standartları, SKDM, AB ETS ve karbon yönetimi konularında iç veya dış kaynaklı eğitimler düzenlenmektedir.

Yönetim Kurulu ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme politikalarına, TSRS kapsamında belirlenen sürdürülebilirlik hedefleri (örneğin; enerji tüketimi ve emisyon yoğunluğu azaltım hedefleri) şimdilik entegre edilmemiş olup, önümüzdeki yıllarda değerlendirmeye alınacaktır.

Sürdürülebilirlik Komite Üyeleri

Yönetim Kurulu Başkanı
Komite Başkanı

Genel Müdür - Genel Müdür Yardımcısı
Komite Başkan Yardımcısı

Kalite ve İnsan Kaynakları Müdürü
Komite Koordinatörü

Pazarlama Satış Müdürü
Komite Üyesi

Fabrika Müdürü
Komite Üyesi

Stratejik Planlama ve
İş Geliştirme Müdürü
Komite Üyesi

Genel Müdür Yardımcısı (Finansman)
Komite Üyesi

Satınalma Müdürü
Komite Üyesi

Kalite Kontrol Müdürü
Komite Üyesi

Muhasebe ve
Yatırımcı İlişkileri Müdürü
Komite Üyesi

Bakım Müdürü
Komite Üyesi

İhracat Müdürü
Komite Üyesi

Personel ve
İdari İşler Müdürü
Komite Üyesi

Kurumsal İletişim Müdürü
Komite Üyesi

4-STRATEJİ

İklim Senaryo Analizi ve Dirençlilik

Mazhar Zorlu Holding Plastik Grubu, iklimle ilgili risk ve fırsatlara karşı stratejik dayanıklılığını değerlendirmek amacıyla nitel bir senaryo analizi gerçekleştirmiştir. Analizde, geçiş riskleri ve fırsatları için 1,5 °C ile uyumlu Düzenli Geçiş Senaryosu olarak NGFS Faz V – Net Zero 2050 (2024); fiziksel riskler ve bağlantılı fırsatlar için ise yaklaşık 4 °C sıcaklık artışını temsil eden yüksek emisyon senaryosu olarak IPCC Altıncı Değerlendirme Raporu (AR6) – SSP5-8.5 esas alınmıştır.

Senaryo ve kaynak	Risk/Fırsat Türü	Stratejik Yanıt	Vade Aralığı
1,5 °C – NGFS Faz V, Net Zero 2050 (2024)	Karbon vergisi ve karbon fiyatlaması (Geçiş riski)	Kısa-Orta vadeli	Enerji verimliliği yatırımları ve karbon ayak izinin azaltılması
1,5 °C – NGFS Faz V, Net Zero 2050 (2024)	Düşük karbonlu ürün talebi (Fırsat)	Kısa-Orta vadeli	Çevreci ve düşük karbonlu ürün gamının artırılması
Yaklaşık 4 °C – IPCC AR6, SSP5-8.5	Sel (Fiziksel risk)	Uzun vadeli	Dere su basmanının güçlendirilmesi
Yaklaşık 4 °C – IPCC AR6, SSP5-8.5	Kuraklık ve su kısıtı (Fiziksel risk bağlantılı fırsat)	Orta-Uzun vadeli	Daha az su kullanımını destekleyen tarımsal ürünler ve diğer Ar-Ge çalışmalarının artırılması

Kaynak notu: NGFS Faz V – Net Zero 2050 (2024) ve IPCC AR6 – SSP5-8.5.

Analizin Kapsamı ve Temel Varsayımları

Senaryolar; Egeplast A.Ş.’nin faaliyet gösterdiği Türkiye coğrafyası, üretim tesisleri ve ilgili pazarlar dikkate alınarak kısa, orta ve uzun vadeli etkilerin yönünü değerlendirmek amacıyla kullanılmıştır. 1,5 °C senaryosunda daha sıkı iklim politikaları, karbon fiyatlaması, enerji maliyetleri ve düşük karbonlu ürün talebindeki artış; yaklaşık 4 °C senaryosunda ise aşırı hava olayları, sel ve kuraklık kaynaklı fiziksel etkiler temel değerlendirme unsurları olarak ele alınmıştır.

Analizin niteliği ve sınırlılığı: Çalışma, kamuya açık senaryo çerçevelerinin yönlendirici varsayımlarına dayanan nitel bir değerlendirmedir. Şirkete özgü nicel karbon fiyatı olmadığından sonuçlar kesin finansal tahmin olarak değil, risk ve fırsatların yönü ile stratejik yanıtların değerlendirilmesine yönelik girdi olarak kullanılmıştır.

Senaryo Değerlendirmesi

1,5 °C ile uyumlu düzenli geçiş senaryosunda enerji kısıtları, karbon fiyatlaması ve çevreci hammaddelere erişim; kısa ve orta vadede maliyet yapısı ile rekabet gücünü etkileyebilecek başlıca unsurlar olarak değerlendirilmiştir. Bu risklere karşı GES yatırımları, enerji verimliliği projeleri, düşük karbonlu hammadde ve ürün geliştirmeye yönelik Ar-Ge çalışmaları ile tedarikçi iş birlikleri stratejik yanıtlar olarak belirlenmiştir. Aynı senaryoda düşük karbonlu ürünlere yönelik talebin artması, ürün portföyü ve pazar erişimi açısından fırsat olarak değerlendirilmiştir.

Yaklaşık 4 °C sıcaklık artışını temsil eden yüksek fiziksel risk senaryosunda, tesisler açısından sel riski; pazar ve ürün portföyü açısından ise kuraklık ve su kısıtı öne çıkmaktadır. Sel riskine karşı dere su basmanının güçlendirilmesi, su kısıtı nedeniyle daha az su kullanımını destekleyen tarımsal ürünlere yönelik talep artışına karşı ise Ar-Ge ve pazar geliştirme çalışmalarının sürdürülmesi öngörülmektedir.

Dirençlilik Değerlendirmesi

Genel olarak değerlendirildiğinde, enerji verimliliği, karbon ayak izinin azaltılması, altyapı dayanıklılığının güçlendirilmesi ve ürün portföyünün çeşitlendirilmesi yoluyla Mazhar Zorlu Holding Plastik Grubunun 1,5 °C senaryosuna göre geçiş risklerine karşı orta düzeyde dirençli, 4 °C senaryosuna göre ise fiziksel risklere karşı kademeli uyum sağlayabilen bir konumda olduğu sonucuna varılmıştır. Senaryo analizi sonuçları, Risk ve Fırsat Değerlendirme Tablosunda tanımlanan öncelikli konularla ilişkilendirilmiş ve şirketin stratejik planlama süreçlerine girdi sağlamıştır. Risk ve Fırsat Değerlendirme Tablosuna birinci derece (yüksek) ve ikinci derece (orta) risk ve fırsatlar dâhil edilmiş; üçüncü derece (düşük) risk ve fırsatlar ayrıntılı açıklama kapsamına alınmamıştır.

Risk ve Fırsat Değerlendirmeleri (Riskler, Fırsatlar, Önceliklendirme, Etkiler ve Aksiyonlar)

Risk ve Fırsat Değerlendirme Tablosu

Risk/Fırsat Tanımı	Tür (Fiziksel-Geçiş-Sürdürülebilirlik)	Risk/Fırsat	Vade	Risklerin/Fırsatların Mevcut Etkisi-Strateji ve Karar Alma Üzerindeki Etkisi	Gelecekteki Tahmini Etkisi-Finansal Etki	Olasılık	Şiddet	Derecesi	Önem Derecesi/Önceliklendirme	Aksiyonlar
Enerji kısıtlarının artması ve enerji verimliliğinin daha da önem kazanacak olması sebebiyle enerji verimliliğine dönük yatırımların yapılmaması riski	Geçiş	Risk	Kısa	Enerji piyasalarındaki gelişmeler, üretim süreçlerinde verimlilik konusunu stratejik öncelik haline getirmiştir.	Maliyet artışı, Rekabet gücü kaybı. Genel Ciro içinde %1 lik etki	3	3	9	Orta	GES Yatırımı, Enerji Verimli Ekipman Yatırımı
Karbon vergileri ve regülasyonlar	Geçiş	Risk	Kısa-Orta	Sektörümüz henüz karbon vergilerine dahil değildir. Karbon fiyatlamasına ilişkin gelişmeler, mevzuata uyum ve izleme süreçlerinde kurum genelinde hazırlık çalışmalarını gerektirmektedir.	Karbon Vergileri sebebiyle maliyet artışı, Rekabet Gücü kaybı. Ciro içinde %0,427 lik Maliyet artışı	3	3	9	Orta	Karbon Yüklü düşük Çevreci Ürün Geliştirme, GES yatırımı ve VAP Projeleri
Çevreci -Karbon Yüklü düşük hammaddelere erişim kısıtlılığı	Geçiş	Risk	Orta	Mevcut koşullarda önemli bir etkisi bulunmamaktadır	Üretim maliyet artışı - niceliksel veri yoktur.	3	4	12	Orta	Ar-Ge Çalışmaları (Tedarikçilerle işbirliği içerisinde - çevreci ve karbon yükü düşük formülasyon geliştirme) sürdürülebilir alternatif tedarikçilerle çalışma
İklim değişikliği 4C olması durumunda aşırı hava olaylarına istinaden Sel sebebiyle üretim kaybı	İklim-Fiziksel	Risk	Uzun	2025 yılında önemli bir sel vakası yaşanmamış, tesis altyapısı şu anda uygundur. İklim değişikliğinin fiziksel gelecekteki etkilerine yönelik yapılan değerlendirmeler,	Üretim kaybı (Ciroya etkisi %1,94)	4	3	12	Orta	Dere su basmasının güçlendirilmesi,
Çevreci- Karbonsuz ürün talebi fırsatı	İklim-Geçiş	Fırsat	Orta	Piyasalarda çevreci ürünlere yönelik talep artışı sebebiyle, üretim maliyetleri açısından da önemli bir gelişme alanı yaratmaktadır.	Toplam ciro içindeki çevreci ürünlerin maliyet avantajı (Ciro içinde %1,2)	3	4	12	Orta	Üretimde karbon yükü düşük- geri dönüştürülmüş hammadde kullanımını sağlamak, Çevreci-Karbonu Düşük Ürün Geliştirme Çalışmaları
Yeşil Finansman & teşviklere erişim fırsatı	İklim-Geçiş	Fırsat	Kısa	Finansman piyasalarındaki yeşil kredi ve teşvik olanaklarının çeşitlenmesi, yatırım planlamaları açısından yeni fırsatlar sunmaktadır.	Yeşil Finans Oranı	3	3	9	Orta	Kredi&Teşvik takibi ile yeşil finansman oranını artırmak, yeşil dönüşüme uygun AR-GE projeleri
Su kısıtı sebebiyle daha az su kullanımı sağlayan ziraat ürünlerimize talep artışı fırsatı	İklim-Geçiş	Fırsat	Orta - Uzun	Sektörde su verimliliği sağlayan ürünlere yönelik talebin güçlenmesi, ilgili ürün grupları için büyüme potansiyeli yaratmaktadır.	Ziraat ve Altyapı Ürün Grubunda Min %30 satış artışı	4	3	12	Orta	Bu tür projelerin takibi , Pazar analizi ve yatırım fizibilite çalışmaları

İklim Değişikliği ile ilgili Risk ve Fırsatların Etkileri ve Değerlendirmeleri:

Mevcut Dönem Finansal Etkileri

2025 raporlama döneminde iklimle ilgili risk ve fırsatların finansal etkileri; şirketin maliyet yapısı, gelirleri, yatırım ihtiyaçları, operasyonel sürekliliği, pazara erişimi ve finansman koşulları üzerindeki mevcut ve makul ölçüde beklenebilecek etkileri dikkate alınarak değerlendirilmiştir.

Raporlama döneminde önemli bir sel olayı yaşanmamış ve şirket henüz doğrudan karbon vergisi veya emisyon ticaret sistemi yükümlülüğü kapsamına girmemiştir. Çevreci ve düşük karbonlu hammaddelere erişim konusunda da 2025 yılı finansal tablolarına doğrudan yansıyan önemli bir mali etki tespit edilmemiştir. Bununla birlikte enerji maliyetleri, dijital dönüşüm yatırımları, düşük karbonlu ürün geliştirme çalışmaları ve iklimle bağlantılı mevzuat hazırlıkları, şirketin yatırım planlaması ve kaynak tahsisi süreçlerinde dikkate alınmıştır.

Risk ve Fırsat Değerlendirme Tablosunda yer alan finansal oranlar, aksi belirtilmedikçe 2025 yılı finansal tablolarına kaydedilmiş kesinleşmiş zarar veya kazançları değil; kullanılan ciro, maliyet, yatırım ve satış varsayımları üzerinden hesaplanan tahmini finansal etki büyüklüklerini göstermektedir. Hesaplamalarda kullanılan paydalar, maliyet kalemleri, formüller ve temel varsayımlar ilgili çalışma dosyalarında ayrıca belgelenmiştir.

Öngörülen Finansal Etkiler

Yapılan değerlendirmeler kapsamında enerji verimliliği yatırımlarının gerçekleştirilmemesi durumunda ortaya çıkabilecek maliyet artışı ve rekabet gücü kaybının yıllık cironun yaklaşık %1'i; karbon fiyatlandırması ve ilgili düzenlemelerden kaynaklanabilecek maliyet artışının ise cironun yaklaşık %0,427'si düzeyinde olabileceği tahmin edilmiştir. Çevreci ve düşük karbonlu hammaddelere erişim kısıtlılığının üretim maliyetlerini artırabileceği değerlendirilmekle birlikte, bu risk için mevcut durumda güvenilir bir nicel tahmin oluşturulamamıştır.

Yaklaşık 4°C sıcaklık artışı senaryosu kapsamında değerlendirilen aşırı yağış ve sel riskinin gerçekleşmesi hâlinde, üretim kaybının ciro üzerinde yaklaşık %1,94 oranında etki yaratabileceği öngörülmüştür. Bu riskin azaltılması amacıyla tesis altyapısının ve dere su basmanının güçlendirilmesine yönelik kontroller ve planlamalar sürdürülmektedir.

Dijital dönüşüm yatırımlarının tahmini maliyeti cironun yaklaşık %5'i düzeyinde değerlendirilirken, bu yatırımların sağlayacağı operasyonel verimlilik ve maliyet azalması fırsatının yaklaşık %4,6 düzeyinde bir iyileşme potansiyeli taşıdığı tahmin edilmiştir. Dijitalleşme; enerji tüketiminin izlenmesi, kaynak verimliliğinin geliştirilmesi, emisyon verilerinin ölçülmesi ve iklimle ilgili raporlama altyapısının güçlendirilmesiyle bağlantılı olduğu ölçüde iklim geçiş sürecinin bir unsuru olarak değerlendirilmiştir.

Çevreci ve düşük karbonlu ürünlere yönelik talep artışının, ürün maliyet avantajı yoluyla ciro üzerinde yaklaşık %1,2 düzeyinde olumlu etki yaratabileceği değerlendirilmiştir. Su kısıtına uyum sağlayan ziraat ve altyapı ürünlerine yönelik talep artışının ise ilgili ürün grubunun satışlarında en az %30 artış potansiyeli oluşturabileceği öngörülmektedir. Yeşil finansman ve teşviklere erişim fırsatının finansman maliyetlerini ve yatırım kapasitesini olumlu etkileyebileceği değerlendirilmekle birlikte, raporlama tarihi itibarıyla bu fırsata ilişkin güvenilir bir nicel tahmin oluşturulamamıştır.

Dijitalleşme kapsamındaki teşvikler, yalnızca genel bir teknolojik gelişim fırsatı olarak değil; enerji ve kaynak verimliliği, emisyon takibi, düşük karbonlu üretim ve iklim verilerinin yönetimine yönelik yatırımları desteklediği ölçüde iklimle ilgili geçiş fırsatı olarak değerlendirilmiştir.

Açıklanan tahmini etkiler farklı hesaplama esaslarına ve gerçekleşme koşullarına dayandığından birbiriyle toplanmamış; her risk ve fırsat ayrı olarak değerlendirilmiştir. Söz konusu tahminler, iklim mevzuatının kapsamı, karbon ve enerji fiyatları, yatırım kararları, teşvik koşulları ve piyasa talebindeki gelişmelere bağlı olarak izlenecek ve sonraki raporlama dönemlerinde güncellenecektir.

Kritik Muhasebe Riski (Defter Değerleri)

Şirketimiz, henüz karbon fiyatlaması kapsamında olmamakla birlikte, özellikle AB SKDM ve Türkiye ETS sistemine geçişle birlikte orta vadede karbon maliyetlerinin belirli varlık kalemleri (örneğin üretim hatları, enerji yoğun ekipmanlar) üzerinde değer düşüklüğü riski yaratabileceğini öngörmektedir. Ayrıca, düşük karbonlu hammaddeye geçiş ve verimlilik yatırımları kapsamında, mevcut üretim ekipmanlarının bazı bölümlerinde erken yenileme veya yeniden değerlendirme ihtiyacı doğabilecektir. Bu çerçevede, iklimle ilgili regülasyonların uygulanmaya başlanması durumunda, ilgili varlıkların defter değerlerinde yeniden değerlendirme yapılması gerekebilecektir.

İklim Değişikliği ile ilgili Risk ve Fırsatların Etkileri ve Değerlendirmeleri:

Stratejik Beklentiler (Yatırım, Finansman, İş Modeli Değişiklikleri)

Kısa vadede (2026–2028), çatı GES yatırımı, dijital dönüşüm ve enerji verimliliği projelerine yönelik yatırımların finansmanı, öz kaynaklar, dijital dönüşüm teşvikleri ve kredi mekanizmalarıyla karşılanacaktır. Orta vadede (2029–2033), düşük karbonlu hammadde geçişi, proses iyileştirmeleri ve ürün inovasyon yatırımlarıyla birlikte ihracat pazarlarında karbon regülasyonlarına uyum sağlanarak gelir artışı hedeflenmektedir. Uzun vadede (2033 sonrası), yeşil dönüşümün tamamlanmasıyla birlikte, enerji maliyetlerinde düşüş, ürün katma değerinde artış ve yeni pazar fırsatları yoluyla finansal pozisyonda güçlenme beklenmektedir.

Performans Projeksiyonu (Nakit Akışları)

Düşük karbon ekonomisine geçiş süreci ve planlanan uyum yatırımlarının kısa vadede yatırım harcamalarında artışa; orta ve uzun vadede ise enerji maliyetlerinde azalma ve karbon maliyetlerinden kaçınma yoluyla nakit akışlarında iyileşmeye katkı sağlaması beklenmektedir. Çatı GES yatırımının tamamının (5,7 mW) devreye alınmasıyla yıllık elektrik tüketiminin yaklaşık %27-30'unun yenilenebilir kaynaklardan karşılanması ve toplam maliyetlerimiz içinde %2 'a varan tasarruf sağlanması öngörülmektedir. Ayrıca karbon fiyatlarının artması durumunda, düşük karbonlu ürünlere yönelik talebin ve bu ürünlerin ihracat gelirlerine katkısının artması beklenmektedir.

5- RISK YÖNETİMİ

İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi & Metedoloji

Şirketimizde risk yaklaşımı için Yönetim Sistemleri kapsamında geçmiş yıllarda oluşturulan “Risk ve Fırsat Değerlendirme, Derecelendirme ve Yönetimi Prosedürü” çerçevesinde faaliyetlerimizi etkileyebilecek tüm riskler ve fırsatlar sistematik olarak ele alınmaktadır.

Risk yönetimimizde, yalnızca finansal ve operasyonel riskler değil; iklim değişikliği, çevresel etkiler, sosyal ve yönetimle (ESG) ilişkili riskler ile bu alanlardan doğabilecek fırsatlar da dikkate alınmaktadır. Riskler ve fırsatlar; SWOT analizi, senaryo analizleri ve sektörümüze özgü sürdürülebilirlik göstergeleri aracılığıyla belirlenmekte, önceliklendirilmekte ve derecelendirilmektedir.

Belirlenen risk ve fırsatlar, üç ayda bir gerçekleştirilen Sürdürülebilirlik Komitesi toplantılarında düzenli olarak gözden geçirilmekte ve alınan aksiyonlar takip edilmektedir. Ayrıca, yılda bir kez yapılan Yönetimin Gözden Geçirmesi toplantısında, bütüncül bir değerlendirme yapılmakta ve üst yönetime raporlanmaktadır.

Risk yönetim sürecimiz, TSRS 1 kapsamında “risk ve fırsatların tanımlanması, önceliklendirilmesi ve yönetilmesine” ilişkin açıklama gerekliliklerini; TSRS 2 kapsamında ise “iklim değişikliğinin oluşturduğu fiziksel ve geçiş riskleri ile ortaya çıkan fırsatların tanımlanması, senaryolar altında değerlendirilmesi ve finansal tablolara etkilerinin dikkate alınması” hususlarını karşılayacak şekilde yapılandırılmıştır.

Bu yaklaşım sayesinde şirketimiz;

- Stratejik hedefleriyle uyumlu riskleri etkin şekilde yönetmekte,
- Fırsatları değerlendirerek sürdürülebilir büyümeyi desteklemekte,
- Paydaşların güvenini güçlendirecek şeffaf ve uyumlu bir raporlama gerçekleştirmektedir.

İklimle ilgili risk ve fırsatları ile oluşturulan Metrik ve Hedefler; üç ayda bir yapılan Sürdürülebilirlik Komitesi toplantılarında değerlendirilmekte, ayrıca haftalık Genel Değerlendirme Toplantıları ile de entegre bir şekilde; yatırım kararları, üretim planlaması, finansman ve pazar stratejileri gibi stratejik kararlara mümkün olduğunca entegre edilmektedir.

Mazhar Zorlu Holding Plastik Grubunun iş modeli, ağırlıklı olarak PVC ve PE hammaddelerine dayalı boru ve ek parça üretimi üzerine kuruludur. Şirketimiz, Türkiye’de ve AB’de plastik sektörünün henüz karbon vergileri kapsamına alınmamış olmasına rağmen, iklimle ilgili risk ve fırsatların orta ve uzun vadede iş modelimizi etkileyeceğinin farkındadır. Özellikle AB Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması (CBAM) ve Türkiye’de planlanan Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) kapsamında, enerji yoğun üretim süreçleri ve hammaddelerin karbon içeriği nedeniyle, ürün maliyet yapılarımız ve pazar stratejilerimiz üzerinde değişiklikler öngörülmektedir. Bu doğrultuda iş modelimizde aşağıdaki temel dönüşümler planlanmaktadır:

- **Enerji Kaynaklarında Dönüşüm:** Elektrik ihtiyacının yenilenebilir kaynaklardan sağlanmasına yönelik çatı GES yatırımı planlanmakta olup, devreye alınmasıyla birlikte üretim süreçlerimizin karbon yoğunluğunun azaltılması hedeflenmektedir.
- **Ürün Tasarımı ve Hammadde Kullanımı:** Düşük karbonlu ve geri dönüştürülmüş hammaddelere geçiş için Ar-Ge faaliyetleri başlatılmıştır. Bu sayede AB pazarlarında rekabet avantajı korunacak, ürün bazlı emisyonlar azaltılacaktır.
- **Verimlilik Odaklı Üretim:** Enerji yoğun ekipmanlarda verimlilik artırıcı projeler uygulanmakta ve bu faaliyetlerin üretim modelimize entegrasyonu planlanmaktadır.

Mevcut doğrudan azaltım faaliyetleri, elektrik tüketiminin azaltılmasına yönelik enerji verimliliği projeleri, atık miktarının düşürülmesi ve üretim süreçlerinde emisyonu azaltıcı ekipmanların kullanımıdır. Öngörülen doğrudan azaltım faaliyetleri ise çatı GES yatırımı, düşük karbonlu hammaddeye geçiş ve proses verimliliğinin dijitalleşme yoluyla artırılmasıdır.

Dolaylı azaltım faaliyetleri kapsamında; tedarikçilerle çevreci hammadde formülasyonları geliştirme, dijital dönüşüm ile operasyonel verimlilik sağlama süreçleri yürütülmektedir. Ayrıca, olası sektörel iş birlikleri dePAGEV, ESİAD vb. aracılığıyla takip edilmekte, şirket stratejisine entegre edilme çalışmaları yürütülmektedir.

Risk ve Fırsatlar, aşağıdaki Olasılık × Şiddet matrisine göre değerlendirilerek, önem dereceleri belirlenir.

Olasılık Matrisi

KAÇINILMAZ-ÇOK YÜKSEK	5
ÇOK BÜYÜK OLASILIKLA-YÜKSEK	4
OLASILIK DAHİLİNDE-ORTA	3
AZ OLASILIKLA-DÜŞÜK	2
NEREDEYSE OLASI DEĞİL-ÇOK DÜŞÜK	1

Etki/Şiddet Matrisi

ETKİ/ŞİDDET	DEĞER
KRİTİK	5
YÜKSEK	4
ORTA	3
DÜŞÜK	2
ÇOK DÜŞÜK	1

Risk Derecelendirme

$$RD = RGO \text{ (Olasılık)} \times RŞ \text{ (Şiddet)}$$

RİSK DEĞERLENDİRME SONUCU	RİSKİN ÖNEM DERECEİ
15-25 ARASI	1. DERECE (YÜKSEK)
8-12 ARASI	2. DERECE (ORTA)
1-6 ARASI	3. DERECE (DÜŞÜK)

Risk Fırsat Vadesi:

Vade	Zaman Aralığı
KISA VADE	(0-3) Yıl
ORTA VADE	(4-8) YIL
UZUN VADELİ	9 YIL ÜZERİ

Önemlilik Analizi

Konu Başlığı	Tanım (Özet – Plastik Boru ve Ek Parçası)	İç Etki (Finansal/Operasyonel)	Dış Etki (Çevresel/Sosyal/Paydaş)	Önem Derecesi (Az/Orta/Yüksek)	Notlar / ilgili Aksiyonlar
Sera Gazı Emisyonları	PVC, PE, PP gibi hammaddelerin üretiminden ve elektrik yoğun ekstrüzyon/enjeksiyon süreçlerinden kaynaklanan emisyonlar. Türkiye İklim Kanunu yayımlanması ve gelecek dönemde AB SKDM kapsamında ürün bazlı karbon yoğunluğu kritik olabilecektir.	Karbon maliyetleri , enerji verimliliği	İklim değişikliği, regülasyonlar, müşteri beklentisi	Yüksek	Karbon ayak izi hesaplama, düşük karbonlu hammadde seçimi, enerji verimli ekipman yatırımları
Hava Kalitesi	Prosesimiz gereği baca emisyonları regülasyonlardaki sınır değerlerin oldukça altında . Ancak olası çevre mevzuatları kapsamında değerlendirilmiştir.	İSG önlemleri, olası cezalar	Yerel halk sağlığı, çalışan sağlığı	Düşük	Kapalı devre sistemler
Enerji Yönetimi	Elektrik yoğun ekstrüzyon ve enjeksiyon prosesleri, kompresör ve chiller kullanımı. Enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji yatırımları kritik.	Enerji fiyat riski, üretim maliyeti	Karbon ayak izi	Yüksek	GES yatırımı, enerji verimliliği yüksek ekipman yatırımı, ISO 50001

Önemlilik Analizi

Konu Başlığı	Tanım (Özet – Plastik Boru ve Ek Parçası)	İç Etki (Finansal/Operasyonel)	Dış Etki (Çevresel/Sosyal/ Paydaş)	Önem Derecesi (Az/Orta/Yüksek)	Notlar / ilgili Aksiyonlar
Su Yönetimi	Soğutma suyu kullanımı . Proses kapalı sistem ile çalıştığından, su yoğun olmamakla beraber, ama yerel kaynak kullanımı açısından değerlendirilmiştir.	Su maliyetleri, olası kesintiler	Yerel su kaynakları, topluluk beklentisi	Orta	Kapalı devre soğutma
Atık ve Tehlikeli Madde Yönetimi	Üretim hatalarından çıkan plastik, ambalaj atıkları ve kimyasallarla kontamine tehlikeli atıklar.	Bertaraf ve geri dönüşüm maliyeti	Döngüsel ekonomi beklentisi, itibar	Orta	Atık geri dönüşümü, kaynak kullanımı azaltımı
Ekolojik Etkiler (Biyçeşitlilik)	Proses gereği Olağan şartlarda çok düşük olmakla beraber, kullanılan hammaddelerin çevresel kazalar sonucu yayılması durumunda söz konusu olabilir.	Yasal yaptırımlar	Plastik kirliliği algısı	Düşük	Uygun şartlarda depolama

Önemlilik Analizi

Konu Başlığı	Tanım (Özet – Plastik Boru ve Ek Parçası)	İç Etki (Finansal/Operasyonel)	Dış Etki (Çevresel/Sosyal/Paydaş)	Önem Derecesi (Az/Orta/Yüksek)	Notlar / ilgili Aksiyonlar
Çalışan Sağlığı ve Güvenliği	PVC/PE işleme sırasında toz ve kimyasal maruziyeti; enjeksiyon ve ekstrüzyon makinelerinde iş kazası riski.	İş gücü kaybı, tazminatlar, üretim aksaması	Çalışan sağlığı / İSG beklentisi	Orta	Eğitimler, kapalı sistemler, ISO 45001, KKD kullanımı
Ürün Tasarımı ve Yaşam Döngüsü Yönetimi	Geri dönüştürülebilir, uzun ömürlü boru sistemleri; yeşil bina altyapılarına uygun ürün geliştirme.	Yeni pazar fırsatları, maliyet avantajı	Yeşil ihaleler, müşteri talebi	Yüksek	Ar-Ge çalışmaları
Rekabetçi Davranış (Şeffaflık)	Hammadde fiyat oynaklığı, sektörde fiyat rekabeti ve şeffaflık riski.	Müşteri kaybı	İtibar, paydaş güveni	Düşük	Halka açık firma olmamız sebebiyle şeffaflık ilkelerine uyulmaktadır. Hammadde fiyatlarının sıkı takibi yapılmaktadır

Önemlilik değerlendirmesi, sürdürülebilirlikle ilgili konuların şirketin nakit akışları, finansmana erişimi ve sermaye maliyeti üzerindeki mevcut veya makul ölçüde beklenebilecek etkileri esas alınarak Risk ve Fırsat Değerlendirme Metodolojimizdeki OlasılıkxŞiddet Matrisi baz alınarak oluşturulmuştur. Finansal açıdan önemli olduğu belirlenen konular ise sadece ciro üzerinden değil, Etki derecesi kurumumuzda verimlilik operasyonel akışta değişiklik yaratması gibi konuları da değerlendirilerek, ilgili olduğu ölçüde Risk ve Fırsat Değerlendirme Tablosunda yer alan risk ve fırsatlarla ilişkilendirilmiştir. Söz konusu tabloda bu risk ve fırsatların vadesi, olasılığı, şiddeti, mevcut ve öngörülen finansal etkileri, önem dereceleri ve bunlara yönelik yönetim aksiyonları ayrıca değerlendirilmiştir. Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili risk ve fırsatlar, belirlenen metodolojiler çerçevesinde ayrıca değerlendirilmekte ve izlenmektedir. TSRS'nin öngördüğü bütünlük risk yönetimi yaklaşımı doğrultusunda, söz konusu değerlendirmelerin kurumsal risk yönetimi süreçleriyle ilişkilendirilmesine yönelik çalışmaların geliştirilmesi planlanmaktadır.

6. METRİKLER VE HEDEFLER, GELECEĞE BAKIŞ VE TAAHHÜTLER

Sera Gazı Emisyonları

KAPSAM 1 VE KAPSAM 2 METRİKLERİ

2024–2025 karşılaştırması | Egeplast A.Ş., Ege Yıldız A.Ş. ve Grup toplamı

Açıklanacak metrik	Şirket / kapsam	Ölçü birimi	2024	2025	Değişim
KAPSAM 1 – DOĞRUDAN SERA GAZI EMİSYONLARI					
Kapsam 1 emisyonları	Egeplast A.Ş.	tCO ₂ e	254,05	301,10	18,52%
Kapsam 1 emisyonları	Ege Yıldız A.Ş.	tCO ₂ e	Hesaplanmamıştır	505,83	Karşılaştırılmaz
Kapsam 1 emisyonları	Egeplast Grubu toplamı	tCO ₂ e	Karşılaştırılabilir Grup verisi yok	806,93	Karşılaştırılmaz
Emisyon sınırlayıcı düzenlemeler kapsamındaki Kapsam 1 emisyonlarının oranı	Egeplast Grubu	%	Bulunmamaktadır	Bulunmamaktadır	–
KAPSAM 2 – SATIN ALINAN ELEKTRİKTEN KAYNAKLANAN LOKASYON BAZLI EMİSYONLAR					
Kapsam 2 – lokasyon bazlı	Egeplast A.Ş.	tCO ₂ e	8.253,38	9.385,13	13,71%
Kapsam 2 – lokasyon bazlı	Ege Yıldız A.Ş.	tCO ₂ e	Hesaplanmamıştır	18,74	Karşılaştırılmaz
Kapsam 2 – lokasyon bazlı	Egeplast Grubu toplamı	tCO ₂ e	Karşılaştırılabilir Grup verisi yok	9.403,87	Karşılaştırılmaz
Kapsam 2 – piyasa bazlı	Egeplast Grubu toplamı	tCO ₂ e	Ayrıca hesaplanmamıştır	9.403,87	–
TOPLAM KAPSAM 1 VE KAPSAM 2 EMİSYONLARI					
Toplam Kapsam 1 ve Kapsam 2	Egeplast A.Ş.	tCO ₂ e	8.507,43	9.686,23	13,86%
Toplam Kapsam 1 ve Kapsam 2	Ege Yıldız A.Ş.	tCO ₂ e	Hesaplanmamıştır	524,57	Karşılaştırılmaz
Toplam Kapsam 1 ve Kapsam 2	Egeplast Grubu toplamı	tCO ₂ e	Karşılaştırılabilir Grup verisi yok	10.210,80	Karşılaştırılmaz

Sera Gazı ve Kapsam 2 Emisyonlarının Hesaplama Yaklaşımı:

SSera gazı envanterinin organizasyonel sınırı GHG Protocol doğrultusunda operasyonel kontrol yaklaşımı kullanılarak belirlenmiştir. 2025 hesaplamaları kapsamında Egeplast A.Ş.'nin üretim ve kontrolündeki faaliyetleri ile Ege Yıldız A.Ş.'nin İzmir, Ankara, Adana, İstanbul ve Antalya lokasyonlarına ilişkin faaliyet verileri değerlendirilmiştir. Emisyon hesaplamalarında kullanılan faaliyet verileri; enerji faturaları, yakıt tüketim kayıtları, araç ve ekipman kayıtları, soğutucu akışkan takip kayıtları ve yangın söndürme sistemi envanterleri gibi birincil ve destekleyici kaynaklardan elde edilmiştir. Sera gazı emisyonları GHG Protokolü esas alınarak operasyonel kontrol yaklaşımıyla hesaplanmıştır. Egeplast A.Ş. hesaplamaları, şirketin üretim ve tüm tesislerini; Ege Yıldız A.Ş. hesaplamaları ise İzmir, Ankara, Adana, İstanbul ve Antalya lokasyonları olmak üzere yine tüm tesislerini kapsamaktadır.

Ege Yıldız A.Ş.'nin 2025 yılı çalışması şirketin ilk kurumsal sera gazı envanteri olduğundan, 2024 yılına ilişkin karşılaştırmalı Kapsam 1 ve Kapsam 2 verisi bulunmamaktadır. Bu nedenle 2024–2025 değişim oranları yalnızca Egeplast A.Ş. için hesaplanmıştır; Egeplast Grubu toplamı bakımından karşılaştırmalı değişim oranı sunulmamıştır.

2025 raporlama döneminde tüketilen elektriğin tamamı ulusal elektrik şebekesinden temin edilmiştir. Kapsam 2 emisyonları Türkiye elektrik şebekesi emisyon faktörü kullanılarak lokasyon bazlı yöntemle hesaplanmıştır. I-REC, YEK-G, yenilenebilir enerji satın alma anlaşması, yeşil tarife gibi piyasa bazlı araçlar kullanılmadığından piyasa bazlı ile lokasyon bazlı Kapsam 2 emisyon sonuçlarında farklılık bulunmamaktadır.

Sera Gazı Emisyon Faktörleri

2025 yılı Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında GHG Protocol yaklaşımı esas alınmış; yakıt kaynaklı emisyonlarda IPCC referans faktörleri, soğutucu akışkanlar ve yangın söndürme gazlarında DEFRA 2025 faktörleri, satın alınan elektrik tüketiminde ise IEA Türkiye şebeke emisyon faktörü kullanılmıştır. CO₂ dışındaki yanma kaynaklı sera gazlarının CO₂ eşdeğerine dönüştürülmesinde IPCC AR6 küresel ısınma potansiyelleri esas alınmıştır.

Kapsam	Emisyon kaynağı	Alt ısıl değer (TJ/Gg)	CO ₂ EF (tCO ₂ /TJ)	CH ₄ EF (tCH ₄ /TJ)	N ₂ O EF (tN ₂ O/TJ)	Kaynak
Kapsam 1	Doğal gaz – sabit yanma	48,0*	56,1	0,001	0,0001	IPCC
Kapsam 1	Motorin – sabit yanma	43	74,1	0,003	0,0006	IPCC
Kapsam 1	LPG – sabit yanma	47,3	63,1	0,001	0,0001	IPCC
Kapsam 1	Motorin – karayolu araçları	43	74,1	0,0039	0,0039	IPCC
Kapsam 1	Benzin – karayolu araçları	44,3	69,3	0,033	0,0032	IPCC
Kapsam 1	Motorin – yol dışı mobil ekipman	43	74,1	0,00415	0,0286	IPCC
Kapsam 2	Satın alınan elektrik – Türkiye	–	0,442 kgCO ₂ e/kWh	–	–	Türkiye Elektrik Üretimi ve Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörleri

* Egeplast doğal gaz hesabında faaliyet verisi m³ üzerinden alınmış ve ayrıca 8.250 kcal/m³ alt ısıt değeri kullanılarak enerjiye dönüştürülmüştür. Ege Yıldız doğal gaz verileri ise kWh üzerinden hesaplamaya alınmıştır.

Kullanılan Küresel Isınma Potansiyelleri ve Diğer Emisyon Faktörleri

CO ₂	1	IPCC AR 6
CH ₄	27,9	IPCC AR 6
N ₂ O	273	IPCC AR 6
R410A	1.924	DEFRA 2025
R407C	1.624	DEFRA 2025
R32	677	DEFRA 2025
R407A	1.923	DEFRA 2025
R417A	2.127	DEFRA 2025
R134a	1.300	DEFRA 2025
R12	10.200	DEFRA 2025
R22	1.760	DEFRA 2025
HFC-236fa	8.060	DEFRA 2025

DİĞER METRİKLER

Açıklanacak metrik	Ölçü birimi / açıklama	2024	2025	Değişim
HAVA EMİSYONLARI				
NOx	mg/Nm ³	Katı Yakıtlı Fırın Bacası: <1,03	0,92	—
SOx	mg/Nm ³	Katı Yakıtlı Fırın Bacası: <1,43	0	—
PM10 – Katı Yakıtlı Fırın Bacası	mg/Nm ³ / ıslilik	26,1	ıslilik: 1	—
PM10 – Kırıcı Bacası 1	mg/Nm ³	<5,00	0,54	—
PM10 – Kırıcı Bacası 2	mg/Nm ³	<5,00	0,21	—
PM10 – Kırıcı Bacası 3	mg/Nm ³	<5,00	0,27	—
PM10 – Mikser Bacası 1	mg/Nm ³	<5,00	0,34	—
PM10 – Mikser Bacası 2	mg/Nm ³	<5,00	0,45	—
PM10 – Mikser Bacası 3	mg/Nm ³	<5,00	0,29	—
Dioksinler/Furanlar	—	Bulunmamaktadır	Bulunmamaktadır	—
VOC	—	Bulunmamaktadır	Bulunmamaktadır	—
PAH	—	Ölçüm gerekli değildir	Ölçüm gerekli değildir	—
Ağır metaller	Ölçüm raporu	Bkz. dipnot ve ölçüm raporu	Bkz. dipnot ve ölçüm raporu	—
ENERJİ				
Toplam enerji tüketimi	GJ	66.871,57	76.455,15	%14,33 artış
Şebeke elektriği yüzdesi	%	%100	%100	Değişim yok
Alternatif enerji yüzdesi	%	%0	%0	Değişim yok
Yenilenebilir enerji yüzdesi	%	%0	%0	Değişim yok
Ürün başına enerji yoğunluğu	GJ/ton	3,04	3,02	%0,66 azalış
SU				
Çekilen su (toplam)	m ³	11.401	10.793	%5,33 azalış
Tüketilen su (toplam)	m ³	11.401	10.793	%5,33 azalış
Yüksek/aşırı yüksek su stresi bölgesindeki oran	%	%83	>%80	—
Genel su riski	WRI sınıflaması	Yüksek (3–4)	Yüksek (3–4)	Değişim yok
ATIK				
Üretilen toplam atık	ton	72,4	34,385	%52,51 azalış
Tehlikeli atık yüzdesi	%	%15,20	%30,60	—
Geri dönüştürülen atık yüzdesi	%	%0	%0	Değişim yok
ÜRÜN VE PAZAR				
Sürdürülebilir yapı sertifikalarında kredi alan ürün oranı	% / parasal birim	0	0	Değişim yok
Etkileri azaltan ürünler için erişilebilir pazar/pazar payı	% / parasal birim	Metodoloji belirlenmemiştir	Metodoloji belirlenmemiştir	—
Geri dönüştürülmüş malzeme destekli boru pazar payı	%	%0	%0	Değişim yok
ÜRETİM				
PE ekstrüzyon üretimi	ton	10.263	12.594	%22,71 artış
PVC ekstrüzyon üretimi	ton	9.041	9.848	%8,93 artış
Enjeksiyon üretimi	ton	2.680	2.852	%6,42 artış

DİP NOTLAR:

Ağır Metaller:

Tablo 5.1: Tesiste Gerçekleştirilen Emisyon Ölçüm Sonuçları ve SKHKK Yönetmeliği EK-1 Sınır Değerleri

NO	KO D	TOZ / İSLİLİK		İNORGANİK ÖZEL TOZLAR									
		ORT.	S.D.	I. SINIF			II. SINIF				III. SINIF		
				ORT.		S.D.	ORT.		S.D.		ORT.		S.D.
				g/sa.	mg/Nm ³		g/sa.	mg/Nm ³	g/sa.	mg/Nm ³	g/sa.	mg/Nm ³	
4	4	0,54/-	173/-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	5	0,21/-	173/-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6	6	0,27/-	172/-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7	7	0,34/-	173/-	<0,202	<0,0265	1	<0,215	<0,0282	5	-	<0,070	<0,0091	25
8	8	0,45/-	173/-	<0,197	<0,0252	1	<0,210	<0,0269	5	-	<0,068	<0,0087	25
9	9	0,29/-	173/-	<0,201	<0,0266	1	<0,214	<0,0283	5	-	<0,069	<0,0091	25

Hava emisyonu ölçümleri, 20.05.2026 tarihli M-2026-040 numaralı Çevtest raporundan alınmıştır. Ölçüm raporu mevzuat gereği konsantrasyon (mg/Nm³) ve ısılk derecesi bazında düzenlendiğinden, TSRS 2 Ek Cilt 8 kapsamında talep edilen ton cinsinden toplam kütsel emisyon verisi ayrıca hesaplanamamıştır; bu değerler tamamlayıcı operasyonel bilgi olarak sunulmuştur.

***: 2024 yılı raporunda verilen Ürün Başına Enerji Yoğunluğu 155,789 GJ/ton değerinde hesaplama hatası olduğu tespit edildiğinden, doğru değer olan 3,04 GJ/ton ile değiştirilmiştir.

****: 2024 yılı raporunda verilen Geri Dönüştürülen Atık Yüzdesi "% 95" değeri firma dışına geri dönüştürülmek üzere gönderilen atık olarak hesaplandığından işletmemize geriye dönerek kullanım yapılmadığından TSRS 2 Ek Cilt 8 e göre , 2024 değeri "0" olarak düzeltilmiştir.

*****: 2024 yılı toplam enerji tüketimi, elektrik tüketimi GJ'ye dönüştürülerek ve Kapsam 1 yakıtları dâhil edilerek yeniden hesaplanmış ve düzeltilmiştir.

Hedefler ve Gerçekleşme Durumu

Kategori	Metrik	2024 baz yılı	2025 gerçekleşme	2025 hedefi	Hedef sonucu	Kısa vade 2026–2028	Orta vade 2029–2033	Uzun vade 2034 ve sonrası	Aksiyon / yönetim yaklaşımı
Sera Gazı Emisyonları	Kapsam 2 emisyonları (tCO ₂ e)	8.253,38	9.385,13	%1 azaltım	%13,71 artış	%5 azaltım	%10 azaltım	%20 azaltım	GES yatırımı ve enerji verimliliği projeleri
	Ürün başına karbon yoğunluğu (tCO ₂ e/ton)	0,39	0,38	%1 azaltım	%2,56 azalış	%5 azaltım	%10 azaltım	%20 azaltım	SKDM/ETS gelişmelerinin takibi; GES ve enerji verimliliği projeleri
Enerji Yönetimi	Yenilenebilir enerjiye geçiş oranı	%0	%0	%100	Gerçekleşmedi	%100	—	—	Çatı GES başvurusu yapılmış; kapasite tahsisi beklenmektedir
	Ürün başına enerji yoğunluğu (GJ/ton)	3,04*	3,02	%1 azaltım	%0,66 azalış	%2 azaltım	—	—	Enerji verimli ekipman ve proses iyileştirme yatırımları
Çevre ve Atık Yönetimi	Toplam atık (ton)	72,4**	34,4	%2 azaltım	%52,49 azalış	%3 azaltım	—	—	Atık azaltma ve geri kazanım çalışmaları
	Çevre mevzuatı kaynaklı ceza sayısı	0	0	0	Hedef sağlandı	0	0	0	Mevzuata tam uyumun sürdürülmesi
Ürün İnovasyonu	Çevreci ürün oranı	%8	%30	%10	%30	%15	—	—	Çevresel etkisi azaltılmış ürünlere yönelik Ar-Ge çalışmaları
Sosyal Göstergeler	Üretimde kadın çalışan oranı	%0	%5,87	%5	%5,87	%10	%15	%20	Üretim ve teknik alanlarda kadın istihdamının artırılması
Dijitalleşme	Dijital olgunluk seviyesi	Başlanacak	Çalışmalar başlatıldı	Çalışmalara başlamak	Hedef sağlandı	%39 artış	%66 artış	%95 artış	MEXT stratejik dijitalleşme planının uygulanması

*.: Geçen yıl raporunda Ürün başına enerji yoğunluğu, hesaplama hatası nedeniyle 155,789 alınmış olmasına karşın, hesaplama hatası düzeltilerek 2024 doğru rakamı olan 3,04 GJ/ton olarak düzeltilmiştir. Ayrıca birim değeri de kWh/ton yerine GJ/ton olarak metriklerle uygun hale getirilmiştir.

**.: Geçen yıl raporunda Toplam Atık, hesaplama hatası nedeniyle 61,4 ton alınmış olmasına karşın, hesaplama hatası düzeltilerek 2024 doğru rakamı olan 72,4 ton olarak düzeltilmiştir.

***.: Sera Gazı emisyonları geçen yıl Egeyıldız için hesaplanmadığı ve karşılaştırmalı veri bulunmadığından Egeplast Karbon verileri üzerinden değerlendirilmiştir.

2025 Yılı Genel Değerlendirme:

2025 yılında üretim miktarı, ana ürün grupları toplamında 2024 yılına göre yaklaşık %14,33 artmıştır. Üretimdeki artışa bağlı olarak toplam enerji tüketimi ve elektrik kaynaklı Kapsam 2 sera gazı emisyonları mutlak olarak yükselmiştir. Buna karşılık, ürün başına enerji tüketiminde (%0,66 lik) sınırlı da olsa iyileşme, karbon yoğunluğu göstergelerinde ise %2,56 düzeyinde iyileşme görülmüştür. Bu sonuç, üretim hacmindeki artışın toplam tüketim ve emisyon değerlerini yükseltmesine rağmen birim üretim başına çevresel etkinin görece kontrol altında tutulduğunu göstermektedir.

Su tüketimi ve toplam atık miktarında ise mutlak olarak azalma sağlanmıştır. 2025 yılında toplam enerji tüketimi, üretim hacmindeki artışa bağlı olarak 66.871,57 GJ'den , 76.455,15 GJ'e yükselmiştir. Bununla birlikte, enerji performansının değerlendirilmesinde esas alınan ürün başına enerji yoğunluğu 2024 yılında 3,04 GJ/ton iken 2025 yılında 3,02 GJ/ton olarak gerçekleşmiştir. Böylece ürün başına enerji yoğunluğunda %0,66 oranında iyileşme sağlanmış ve 2025 yılı için belirlenen %1 azaltım hedefine yaklaşılmış ancak ulaşılamamıştır.

Enerji verimliliği performansının geliştirilmesi amacıyla enerji tüketimi yüksek makine ve yardımcı tesislerin analiz edilmesine devam edilmektedir. Bu kapsamda, proses soğutmasında kullanılan mevcut chiller grubunun önemli bir enerji verimliliği alanı olduğu belirlenmiş ve PVC Bölümü için daha yüksek enerji verimliliğine sahip yeni bir chiller yatırımı planlanmıştır.

Enjeksiyon Bölümünde servo motor sürücü dönüşümlerimizin yaygınlaştırılması hedeflenmektedir. Üretim yoğunluğu yüksek makinelerde enerji analizörleri kullanılarak makine bazında karşılaştırmalı tüketim ölçümleri yapılması da planlanan çalışmalar arasındadır.

Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması amacıyla ilk etapta 3,5 MW kapasite için Güneş Enerjisi Santrali yatırımı için başvuru gerçekleştirilmiştir. Ancak Organize Sanayi Bölgesi bünyesinde uygun kapasite bulunmaması nedeniyle yatırım 2025 yılında devreye alınamamıştır. Kapasite tahsis süreci sürekli takip edilmekte olup, uygun kapasitenin oluşması halinde yatırımın gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Bu nedenle 2025 yılında şebeke elektriğinin toplam elektrik tüketimi içerisindeki payı %100, yenilenebilir enerji kullanım oranı ise %0 olarak gerçekleşmiştir. Yenilenebilir enerji hedefindeki mevcut durum şirketin yatırım kararından değil, bağlantı kapasitesine ilişkin dışsal kısıttan kaynaklanmaktadır.

Hedef sonuçları doğrultusunda; Yeni makine, ekipman ve hat yatırımlarında enerji verimliliği yüksek ve yeni nesil teknolojilerin önceliklendirilmesi benimsenmiştir. Enerji verimliliği, yenilenebilir enerjiye geçiş, proses kayıplarının azaltılması, düşük karbonlu ve çevresel etkisi azaltılmış ürünlerin geliştirilmesi ile veri yönetimi ve dijitalleşme çalışmaları 2026 yılı ve kısa vadeli öncelikli iyileştirme alanları olarak belirlenmiştir.

Üretim ve teknik görevlerde kadın istihdamının artırılmasına yönelik 2025 yılı %5 hedefi aşılmış ve oran %5,87 olarak gerçekleşmiştir. Bu sonuç, kapsayıcı istihdam yaklaşımı bakımından olumlu bir gelişme olarak değerlendirilmiştir. İlerleyen dönemde kadın istihdamının sürdürülebilir biçimde artırılması amacıyla işe alım kanallarının çeşitlendirilmesi, uygun çalışma koşullarının geliştirilmesi ve teknik pozisyonlara yönelik aday havuzunun genişletilmesi planlanmaktadır.

Çevresel etkisi azaltılmış ürünlerin geliştirilmesi yaklaşımımız kapsamında, çevreye duyarlı stabilizatör kullanılan ürünlerin toplam ürünler içerisindeki payı için 2025 yılında %8 hedef belirlenmiş; yıl sonunda bu oran %30'a yükseltilerek hedefin üzerinde gerçekleşme sağlanmıştır. Bu gelişme, ürünlerin insan sağlığı ve çevre üzerindeki potansiyel etkilerinin azaltılmasına yönelik önemli bir ürün dönüşümü olarak değerlendirilmiştir. Ayrıca ürünlerin teknik performansından, kalitesinden ve ilgili standartlara uygunluğundan ödün vermeden geri dönüştürülmüş hammadde içeriğinin artırılmasına yönelik Ar-Ge çalışmalarımız devam etmektedir. Bu çalışmalarla kaynak verimliliğinin geliştirilmesi ve döngüsel ekonomi yaklaşımının ürün geliştirme süreçlerine kademeli olarak entegre edilmesi hedeflenmektedir.

İklimle ilgili Risk ve Fırsatlara Maruz Varlıklar ve Faaliyetler

TSRS 2'nin 29(b), 29(c) ve 29(d) paragrafları kapsamında şirket; iklimle ilgili geçiş ve fiziksel risklere karşı kırılgan varlıklarını ve işletme faaliyetlerini değerlendirmiştir. Aşağıdaki tutarlar, raporlama tarihinde aşırı maliyet veya çabaya katlanılmaksızın erişilebilen makul ve desteklenebilir bilgiler ile 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolarda yer alan net defter değerleri esas alınarak belirlenmiştir.

TSRS 2	Risk kategorisi	Kırılgan varlık/faaliyet	Ölçüm esası	2025 kırılgan varlık tutarı	Karşılaştırılan toplam	Oran	Değerlendirme
29(b)	Geçiş riski – enerji kısıtları ve enerji maliyetleri	Elektrik yoğun PVC, PE ve enjeksiyon üretim süreçlerinde kullanılan makine, tesis ve cihazlar	31.12.2025 tarihli net defter değeri	459.989.997 TL	Toplam makine, tesis ve cihazların net defter değeri: 459.989.997 TL	%100	Üretim faaliyetlerinde kullanılan makine, tesis ve cihazların elektrik enerjisine bağımlı olması nedeniyle ilgili varlık grubunun tamamı enerji fiyatlarındaki artışlara, enerji arzı kısıtlarına ve enerji verimliliğine ilişkin geçiş risklerine maruz kabul edilmiştir. GES yatırımı planı ile enerji verimliliği projeleri, riskin yönetilmesine yönelik başlıca aksiyonlardır.
29(c)	Fiziksel risk – sel	AOSB üretim tesisinde sel riskine maruz binalar ile yeraltı ve yerüstü düzenleri	31.12.2025 tarihli net defter değeri	1.360.259.807 TL	Toplam bina ve yeraltı/yerüstü düzenlerinin net defter değeri: 1.563.517.020 TL	%87	Şirketin üretim tesislerinin İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi'nde bulunması nedeniyle, Egeplast bina ve altyapı varlıklarının tamamı senaryo analizinde ele alınan aşırı yağış ve sel riskine maruz kabul edilmiştir. Egeyıldız Bölge ofisleri ise dışında tutulmuştur. Dere su basmanının güçlendirilmesi planı ve tesis altyapısının izlenmesi planları, risk azaltıcı kontroller olarak uygulanmaktadır.

Finansal tablo dayanağı: 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolar, Dipnot 13 – Maddi Duran Varlıklar. Tutarlar 31 Aralık 2025 satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

Hesaplama Metodolojisi

Geçiş ve fiziksel risklere karşı kırılgan varlıkların tutarının belirlenmesinde, 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tabloların 13 numaralı 'Maddi Duran Varlıklar' dipnotunda yer alan net defter değerleri esas alınmıştır. Finansal tablolardaki tutarlar, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

Enerji kısıtları ve enerji maliyetleriyle ilişkili geçiş riski bakımından, üretimde kullanılan makine, tesis ve cihazların elektrik enerjisine bağımlı olduğu değerlendirilmiş ve bu varlık grubunun tamamı kırılgan varlık olarak sınıflandırılmıştır. Bu nedenle, kırılgan varlıkların net defter değerinin karşılaştırılan toplam varlık grubunun net defter değerine oranı %100 olarak hesaplanmıştır.

Sel kaynaklı fiziksel risk bakımından, İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi'ndeki Egeplast üretim tesisine ait bina ve altyapı varlıkları kırılgan varlık olarak sınıflandırılmış; Ege Yıldız'ın bölge ofisleri bu hesaplama dâhil edilmemiştir. Kırılgan varlıkların net defter toplam değerinin, karşılaştırılabilir toplam bina ve yeraltı/yerüstü düzenleri net defter değerine oranı yaklaşık %87 olarak hesaplanmıştır.

$$\text{Kırılgan varlık Net Defter Değeri} = \text{Karşılaştırılabilir toplam varlık grubunun net defter değeri} \times 0,87$$

Aynı varlığın birden fazla iklim riskine maruz kalması durumunda, söz konusu varlıklar ilgili risk başlıkları altında ayrı ayrı açıklanmakta; toplam maruziyet hesaplamalarında mükerrer sayım yapılmamaktadır.

TSRS 2 Madde 29(d) Açıklaması

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla iklimle ilgili fırsatlarla uyumlu hâle getirilmiş varlıkların net defter değerini ayrı olarak izleyen bir sınıflandırma sistemi bulunmadığından, TSRS 2'nin 29(d) paragrafı kapsamında nicel bir oran sunulmamıştır. Şirketin GES, enerji verimliliği ve düşük karbonlu ürün geliştirme çalışmaları ilerleyen raporlama dönemlerinde, finansal kayıtlarla ilişkilendirilebildiği ölçüde bu kapsamda değerlendirilecektir.

Finansal Tutarların Mutabakatı

Varlık grubu	31.12.2025 maliyet değeri	Birikmiş amortisman	Net defter değeri
Makine, tesis ve cihazlar	2.435.164.741 TL	1.975.174.742 TL	459.989.999 TL
Binalar	1.484.534.902 TL	123.981.573 TL	1.360.553.329 TL
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	205.516.680 TL	2.552.989 TL	202.963.691 TL
Binalar + yeraltı/yerüstü düzenleri	1.690.051.582 TL	126.534.562 TL	1.563.517.020 TL

Sermaye Tahsisi, Karbon Fiyatlandırma Yaklaşımı ve Karbonsuzlaşma Stratejisi

Şirketimiz, iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetimi kapsamında özellikle enerji verimliliği, yenilenebilir enerji kullanımı ve dijitalleşme alanlarında sermaye tahsisleri planlamıştır. Bu yatırımlar arasında, kısa vadede planlanan çatı GES projesi, enerji verimli ekipman yatırımları ve dijital dönüşüm çalışmaları öncelikli alanlardır. Bu projelere ayrılan kaynaklar, kısa vadede planlanan yıllık yatırım bütçemizin yaklaşık %58'ini oluşturmaktadır.

Şirketimizde 2025 raporlama dönemi itibarıyla iç karbon fiyatı mekanizması bulunmamakta ve ton başına belirlenmiş bir karbon fiyatı uygulanmamaktadır. Ancak AB Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) ve Türkiye Emisyon Ticaret Sistemi'nin yürürlüğe girmesiyle birlikte karbon fiyatlamasının orta vadede sektöre yansıtacağı öngörülmektedir. Bu nedenle, yatırım kararlarımızda ve senaryo analizlerimizde, AB ETS spot piyasa fiyatları (~72 Euro/tCO₂e , Dünya Bankası Raporu 2025) ve Türkiye ETS'nin kademeli geçiş fiyat aralıkları (21 Euro/t CO₂) referans tahmini olarak dikkate alınmıştır. İlerleyen dönemlerde, karbon fiyatlamasının karar alma süreçlerine sistematik biçimde entegre edilebilmesi için iç karbon fiyatı belirleme mekanizmasına geçilmesi sonrası yeniden değerlendirilecektir.

Şirketimizin iklim hedefleri, öncelikli olarak Kapsam 2 emisyonları ve ürün başına karbon yoğunluğu göstergeleri üzerine odaklanmaktadır. Mevcut hedeflerimiz, üretim süreçlerinden kaynaklanan elektrik kaynaklı emisyonların her yıl kademeli olarak azaltılması, yenilenebilir enerji kullanım oranının artırılması ve üretim birimi başına enerji yoğunluğunun düşürülmesine yöneliktir. Karbonsuzlaşma yaklaşımımız, öncelikle azaltım temelli olup; enerji verimliliği yatırımları, yenilenebilir enerjiye geçiş, proses iyileştirmeleri ve çevreci hammaddelerin kullanımını temel alır.

Halihazırda karbon kredisi veya denkleştirme uygulamamız bulunmamaktadır. Kısa vadede azaltım odaklı yaklaşımın güçlendirilmesi, orta vadede ise gerekmesi halinde gönüllü karbon piyasaları ve yeşil finansman mekanizmalarının değerlendirilmesi planlanmaktadır. İklim hedeflerimizin kapsamı, Kapsam 1 ve 2 emisyonlarını kapsamakta olup, Kapsam 3 emisyonları için veri toplama süreci tamamlandığında hedef kapsamı genişletilecektir.

Geleceğe Bakış ve Taahhütler

Yenilikçi yaklaşımımız, çevreye duyarlı yatırımlarımız ve kalite odaklı üretim anlayışımızla sürdürülebilir büyümeyi temel ilke olarak benimsiyoruz. Bu doğrultuda önümüzdeki döneme ilişkin önceliklerimiz aşağıda sunulmuştur: Mazhar Zorlu Holding A.Ş. olarak, sürdürülebilirlik yolculuğumuzu somut hedefler, ölçülebilir metrikler ve güçlü aksiyonlarla destekliyoruz. Geleceğe yönelik taahhütlerimiz, yalnızca yasal düzenlemelere uyum sağlamakla sınırlı kalmayıp, aynı zamanda sektörümüzde dönüşümü hızlandırmayı ve toplumsal fayda yaratmayı amaçlamaktadır.

İklim ve Enerji Yönetimi:

Kapsam 2 emisyonlarımızı ve ürün başına karbon yoğunluğumuzu her yıl kademeli olarak azaltmayı hedefliyoruz. Önümüzdeki yıllarda devreye almayı planladığımız Güneş Enerjisi Santrali (GES) yatırımı, enerji ihtiyacımızın önemli bir bölümünü yenilenebilir kaynaklardan karşılamamızı sağlayacak. Bu sayede karbon ayak izimizi düşürerek hem CBAM hem de İklim Kanunudüzenlemelerine uyumlu bir şekilde ilerleyeceğiz. Enerji verimliliğini artıran projelerimizle ürün başına enerji yoğunluğunu düşürmeyi, aynı zamanda maliyet avantajı elde etmeyi taahhüt ediyoruz.

Çevre ve Döngüsel Ekonomi:

Toplam atık miktarımızı belirlenen hedefler oranında azaltmayı, geri dönüşüm oranlarımızı artırmayı ve mevzuata tam uyumla sıfır ceza politikamızı sürdürmeyi öncelikli hedeflerimiz arasında görüyoruz. Yeni ürün geliştirme çalışmalarımızda, döngüsel ekonomiye katkı sağlayacak ve yaşam döngüsü boyunca çevresel etkisi düşük çözümler geliştirmeye odaklanıyoruz. Ar-Ge gündemimizde yer alan çevreci borular, daha az hammadde kullanımı ile bu yaklaşımımızın somut bir örneğini oluşturacaktır.

İnovasyon ve Kalite:

2025 yılında planlanan akredite laboratuvar yatırımı tamamlanmış olup, ISO/IEC 17025 akreditasyon sürecinin 2026 yılı içerisinde sonuçlandırılması hedeflenmektedir. Bu yatırımla birlikte ürün doğrulama ve test kapasitemizin geliştirilmesi, ihale yeterliliğimize ve uluslararası pazarlara erişimimize katkı sağlaması; müşterilerimize sunduğumuz kalite güvencesini artırarak yenilikçi ürünlerimizin küresel pazarlardaki rekabet gücünü desteklemesi beklenmektedir. Çevreci yenilikçi ürün çalışmalarımız da devam etmektedir.

Toplumsal Cinsiyet Eşitliği:

Üretim ve teknik görevlerde kadın istihdamının artırılmasına yönelik 2025 yılı %5 hedefi aşılmış ve oran %5,87 olarak gerçekleşmiştir. Bu sonuç, kapsayıcı istihdam yaklaşımı bakımından olumlu bir gelişme olarak değerlendirilmiştir. İlerleyen dönemde kadın istihdamının sürdürülebilir biçimde artırılması amacıyla işe alım kanallarının çeşitlendirilmesi, uygun çalışma koşullarının geliştirilmesi ve teknik pozisyonlara yönelik aday havuzunun genişletilmesi planlanmaktadır.

Dijitalleşme:

Yürüttüğümüz stratejik dijitalleşme planı kapsamında, 2025'te başlayan yolculuğumuzu orta ve uzun vadede üretim süreçlerimizin verimliliğini artıracak şekilde geliştireceğiz. Dijital olgunluğumuzu artırarak geleceğin akıllı fabrikalarına uyum sağlayacağız.

Taahhüdümüz:

Her adımımızı, çalışanlarımız, müşterilerimiz, tedarikçilerimiz ve toplumla birlikte atıyor; sürdürülebilirlik performansımızı şeffaf, ölçülebilir ve sürekli gelişen bir sistemle yönetiyoruz. Enerji ve karbon yönetiminde liderlik, toplumsal cinsiyet eşitliğinde ilerleme, döngüsel ekonomiye katkı ve dijitalleşmede dönüşüm hedeflerimiz doğrultusunda; gelecek nesillere daha yaşanabilir bir dünya bırakma sorumluluğumuzu kararlılıkla yerine getireceğiz.

EK 1. TSRS UYUM ENDEKSİ

Ana Bölüm	TSRS	Madde	Beklenti / Kontrol Başlığı	Rapordaki ilgili Bölüm/Başlık	Sayfa
Rapor	TSRS 1	64,65,66,67, 68,69	Raporlama dönemi çerçevesi, kapsam, muafiyetler, metodoloji, veri kaynakları, ölçüm belirsizliği	1. Giriş → “Rapor Hakkında”, “Uygunluk Beyanı”, “Raporlama Çerçevesi ve Sınırlamaları”, “Muafiyetler”, “Ölçüm Belirsizliği” “Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar”	4-6
Rapor	TSRS 1	78a-b	Ölçüm belirsizliklerinin kaynakları ve açıklaması	1. Giriş → “Ölçüm Belirsizliği”	6
Şirket Bilgileri	TSRS 1	—	Kurumsal bilgiler, Kapsanan Kurum ve Operasyonlar	1.Giriş - 2. Şirket Profili → “Kurumsal Bilgiler ve Tarihçe”, “Kapsanan Kurumlar ve Operasyonlar”	4,10
Şirket Bilgileri	TSRS 1	32	İş modeli ve değer zinciri tanımı	2. Şirket Profili → “İş Modeli, Değer Zinciri ve Paydaşlar”	14,15
Yönetişim	TSRS 1	27a-i	Yetki/sorumlulukların iş tanımı, politika ve rollere bağlanması	3. Yönetişim → “Sürdürülebilirlik konularının yönetim organları düzeyinde ele alınışı”, “Komiteler ve Sürdürülebilirlik Komitesi”, “Yetki ve sorumluluk dağılımı”	19-22
Yönetişim	TSRS 1	27a-ii	Üst organ/komitelerin yetkinliği ve geliştirme karar süreçleri	3. Yönetişim (YK/Komite yetkinliği, eğitim, dış uzmanlık vb.)	19,22
Yönetişim	TSRS 1	27a-iii	Risk/fırsat brifinglerinin sıklığı ve yöntemleri	3. Yönetişim (Komite toplantı döngüsü ve raporlama akışı)	21
Yönetişim	TSRS 1	27a-iv	Strateji/risk/işlem kararlarında sürdürülebilirlik faktörleri	3. Yönetişim; 4.Strateji 5. Risk Yönetimi ile bağlantı	19-31
Yönetişim	TSRS 1	27a-v	Ücretlendirmede sürdürülebilirlik metrikleri	3. Yönetişim (Ücretlendirme notu)	21
Yönetişim	TSRS 1	27b	YK ve üst yönetimin gözetim/görev tanımı ve uygulaması	3. Yönetişim → YK ve Komiteler	21
Strateji	TSRS 1	29a	Politika ve uzun vadeli hedefler, tanımlı risk/fırsatlar	5. Risk Yönetimi → İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi 5. Strateji	24,27
Strateji	TSRS 1	29b	İş modeli & değer zinciri üzerindeki etkiler	2. Şirket Profili → İş Modeli/Değer Zinciri; 5. Risk Yönetimi → Önemlilik analizi	14,29-31
Strateji	TSRS 1	29c	Risk ve fırsatların Strateji ve karar alma üzerindeki etkiler	5. Risk Yönetimi → “İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi”, karar süreçlerine entegrasyon	24
Strateji	TSRS 1	29d	Finansal durum/performans/nakit akışlarına etkiler (mevcut & öngörülen)	4. Strateji (finansal etkiler)	25,26
Strateji	TSRS 1	29e	Strateji ve iş modelinin dirençliliği	4. Strateji → İklim Senaryo Analizi ve Dirençlilik	24
Risk Yönetimi	TSRS 1	30-31	Risk/fırsatların tanımı, vade sınıfları, planlama dönemiyle bağlantı	5. Risk Yönetimi → İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi	24
Strateji	TSRS 1	32	İş modeli ve değer zinciri	2. Şirket Profili → Egeplast Değer Zinciri Akışı ve Paydaşlar	14
Strateji	TSRS 1	33	Strateji/karar alma süreçlerine etki; yanıtlar, ilerleme, izleme metrikleri	5. Risk Yönetimi; 4. Strateji → Risk ve Fırsatların Strateji ve Karar Alma Süreçlerine Etkisi	19-31
Finansal Etkiler	TSRS 1	34-35-36-37-38-39-40	Mevcut/öngörülen etkiler; düzeltme riski; yatırım/finansman	4. Strateji & 6. Metrikler/Hedefler → Finansal Etki bölümü	25,32
Strateji	TSRS 1	41-42	Dirençlilik değerlendirmesi ve kapsamı	4. Strateji → İklim Senaryo Analizi ve Dirençlilik	24
Risk Yönetimi	TSRS 1	43-44	Kurumsal risk yönetimine entegrasyon; belirleme-önceliklendirme-izleme süreçleri	5. Risk Yönetimi → İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi	24
Metrikler & Hedefler	TSRS 1	46b-i, ii	Risk/fırsat takibi için metrikler; hedeflere ilerleme (nicel/nitel)	6. Metrikler ve Hedefler, Geleceğe Bakış ve Taahhütler	32-38,41
Metrikler & Hedefler	TSRS 1	49, 55	TSRS dışı referans metrikler (GRI, SASB vb.) ve kaynakların beyanı	6. Metrikler → “Kullanılan standartlar ve kaynaklar”	33

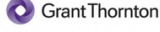
EK 1. TSRS UYUM ENDEKSİ

Ana Bölüm	TSRS	Madde	Beklenti / Kontrol Başlığı	Rapordaki İlgili Bölüm/Başlık	Sayfa
Metrikler & Hedefler	TSRS 1	50	İşletmeye özgü metriklerin teknik uygunluğu	6. Metrikler	32
Metrikler & Hedefler	TSRS 1	51-53	Hedeflerin SMART ölçütlere uygunluğu	6. Hedefler	37-38
Yönetişim	TSRS 2	6a	YK/komite/sorumlular; görev tanımı, yetkinlik, bilgilendirme, karar süreçleri, ücretlendirme	3. Yönetişim (YK ve Komiteler; Sürdürülebilirlik Komitesi; ücretlendirme notu)	19-21,22
Yönetişim	TSRS 2	6b-i, ii	Yönetimin rolü; kontroller ve iç fonksiyonlarla entegrasyon	3. Yönetişim → Yönetimin rolü ve iç süreç entegrasyonu	19-21
Strateji	TSRS 2	9a	Gelecekte finansal yeterliliği etkileyebilecek iklim risk/fırsatları	5. Risk Yönetimi → Risk & Fırsatlar, Önemlilik Analizi	27-31
Strateji	TSRS 2	9b	İş modeli & değer zinciri üzerindeki mevcut/öngörülen etkiler	2. Şirket Profili → İş Modeli/Değer Zinciri; 5. Risk Yönetimi	14,27-31
Strateji	TSRS 2	9c	Geçiş planı dâhil, strateji ve karar alma üzerindeki etkiler	5. Risk Yönetimi → İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatların Etkileri ve Değerlendirmeleri:	24
Strateji	TSRS 2	9d	Finansal planlamaya entegrasyon; finansal tablo üzerindeki etkiler (kısa-orta-uzun)	5. Risk Yönetimi; 4. Strateji; 6. Metrikler/Hedefler	24,25
Strateji	TSRS 2	9e	İklim dirençliliği	4. Strateji → İklim Senaryo Analizi ve Dirençlilik	24
Strateji	TSRS 2	13a-b	Risk/fırsatların iş modeli ve değer zincirindeki konumu/yoğunluğu	2. Şirket Profili → Egeplast Değer Zinciri Akışı ve Paydaşlar	14
Strateji	TSRS 2	14a-i	İş modelinde mevcut/öngörülen değişiklikler, kaynak tahsisi	5. Risk Yönetimi → 6. Metrikler ve Hedefler, Geleceğe Bakış ve Taahhütler	32-38,41
Strateji	TSRS 2	14a-iii (doğrudan)	Doğrudan azaltım/adaptasyon faaliyetleri	5. Risk Yönetimi → İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi	27-31
Strateji	TSRS 2	14a-iii (dolaylı)	Dolaylı azaltım/adaptasyon faaliyetleri	5. Risk Yönetimi → İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi	27
Strateji	TSRS 2	14a-iv	Geçiş planı	5. Risk Yönetimi → İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi	24
Strateji	TSRS 2	14a-v	Hedeflere ulaşım yaklaşımı	6. Hedefler	37
Finansal Etkiler	TSRS 2	15a-d	Mevcut & öngörülen etkiler; kritik muhasebe riski; yatırım/finansman; nakit akış projeksiyonu	5. Risk Yönetimi; 4. Strateji	25-26
Finansal Etkiler	TSRS 2	21a	Nicel bilgi vermeme gerekçesi (varsa)	6. Metrikler/Hedefler → Açıklama notu	23,40
Dirençlilik	TSRS 2	22a-b	Dirençlilik değerlendirmesi ve iklim senaryo analizi	5. Strateji → İklim Senaryo Analizi ve Dirençlilik	25
Risk Yönetimi	TSRS 2	25a-i	Kullanılan girdiler/parametreler, kapsam	5. Risk Yönetimi → İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi	20
Risk Yönetimi	TSRS 2	25a-ii	Senaryo analizi kullanımı	4. Strateji → İklim Senaryo Analizi ve Dirençlilik	24
Risk Yönetimi	TSRS 2	25a-iii	Etki niteliği/olasılığı/büyüklüğü değerlendirme yaklaşımı	5. Risk Yönetimi → İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi	24
Risk Yönetimi	TSRS 2	25a-iv	Diğer risk türlerine göre önceliklendirme	5. Risk Yönetimi → İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi	24
Risk Yönetimi	TSRS 2	25a-v	İzleme süreçleri	5. Risk Yönetimi → İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi	24
Risk Yönetimi	TSRS 2	25c	Genel risk yönetimi süreçleriyle ilişki	5. Risk Yönetimi → İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi	24
Metrikler & Hedefler	TSRS 2	29-a-i	Kapsam 1 emisyonları	6. Metrikler → "Sera Gazı Emisyonları (Kapsam 1)"	33
Metrikler & Hedefler	TSRS 2	29-a-i, v	Kapsam 2 (toplam & lokasyon bazlı)	6. Metrikler → "Kapsam 2"	32-33

EK 1. TSRS UYUM ENDEKSİ

Ana Bölüm	TSRS	Madde	Beklenti / Kontrol Başlığı	Rapordaki ilgili Bölüm/Başlık	Sayfa
Metrikler & Hedefler	TSRS 2	29-a-i	Kapsam 3 (tüm alt kategoriler)	Geçiş Muafiyeti kapsamında verilmemiştir	5
Metrikler & Hedefler	TSRS 2	29-a-ii	GHG Protokol uyumu	6. Metrikler → “Uygulanan standartlar”	33
Metrikler & Hedefler	TSRS 2	29-a-iii	Metodoloji, EF, varsayımlar, dışarıda bırakılanlar	6. Metrikler → “Hesaplama Metodolojisi”	35
Metrikler & Hedefler	TSRS 2	29-b / 29-c	Geçiş & fiziksel risk metrikleri (kırılgan varlıklar, faaliyet yüzdesi)	6. Metrikler ve Hedefler → İklimle İlgili Risk ve Fırsatlara Maruz Varlıklar ve Faaliyetler	33, 40
Metrikler & Hedefler	TSRS 2	29-d	İklim fırsatları ve faaliyet yüzdesi	6. Metrikler ve Hedefler → İklimle İlgili Risk ve Fırsatlara Maruz Varlıklar ve Faaliyetler	39
Metrikler & Hedefler	TSRS 2	29-e	Sermaye tahsisi (iklim yatırımları)	6. Metrikler ve Hedefler, Geleceğe Bakış ve Taahhütler	40
Metrikler & Hedefler	TSRS 2	29-f-i, ii	İç karbon fiyatı / kullanım amacı	6. Metrikler ve Hedefler, Geleceğe Bakış ve Taahhütler	40
Yönetişim	TSRS 2	29-g-i, ii	Yönetici ücretlerine iklim hususları entegrasyonu; oransal açıklama	3. Yönetişim (YK ve Komiteler; Sürdürülebilirlik Komitesi; ücretlendirme notu)	21
Metrikler & Hedefler	TSRS 2	Hedefler (33–36)	Nicel/nitel hedefler; izleme metodolojisi; kapsam/denkleştirme	6. Metrikler ve Hedefler, Geleceğe Bakış ve Taahhütler	37-41

EK 2. TSRS KAPSAMINDA BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU



-1-

**MAZHAR ZORLU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI'NIN
TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA
SUNULAN BİLGİLERİ HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE
RAPORU**

Eren Bağımsız Denetim A.Ş.
Mısır, Eski Büyükdere Cad.
No:14 Kat: 10
34396 Sarıyer/İstanbul, Turkey
T : +90 212 373 00 00
F : +90 212 381 77 80
www.grantthornton.com.tr

Mazhar Zorlu Holding Anonim Şirketi Genel Kurulu'na:

Mazhar Zorlu Holding Anonim Şirketi ("Şirket" veya "Mazhar Zorlu" ve bağlı ortaklıklarının (hepsi birlikte "Grup" olarak anılacak)) 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlik İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlgilin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar" a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunmaktayız.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası veya yerleştirilen videolar dahil) kapsamamaktadır.

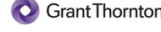
Sınırlı Olumlu Sonuç

Raporumuzun Sınırlı Olumlu Sonuçuna Dayanıklı bölümünde açıklanan hususların etkileri dışında, "Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye "Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na ("TSRS") göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Önceki dönemlere ilişkin bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası veya yerleştirilen videolar dahil) hakkında bir güvence sonucu açıklanamaktayız.

Sınırlı Olumlu Sonuçuna Dayanıklı

Grup'un sürdürülebilirlik raporu, Rapor Hakkında- Diğer İşlemlerdeki Paylar başlığı altında belirttiği raporlamaya dahil edilmeyen Mazhar Zorlu Holding A.Ş.'nin diğer bağlı ortaklık ve iştirakleri bulunmakta olup, söz konusu bağlı ortaklık ve iştiraklerine ilişkin 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait sürdürülebilirlik performans verileri ve destekleyici bilgiler tarafımıza sunulmamıştır. Bu nedenle, Grup'un Sürdürülebilirlik Raporunda sürdürülebilirlik göstergeleri ve bunlarla ilgili açıklamalarda herhangi bir düzelme yapılmasının gerekçesi gerektirmediğini belirleyemedik.

Member of Grant Thornton International Ltd



-2-

Diğer Husus

Grup'un, 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolar üzerinde ilgili finansal tablolar Dipnot 4'te belirtildiği bağlı menkul kıymet, iştirak ve bağlı ortaklıkların bağımsız denetim tabii tutulmaması, gayri faal olmaları ve ilgili şirketlerden bazılarında gerekli değerlendirmeleri yapacak düzeyde bilgi ve belge temin edilememesi nedeniyle bu şirketlerin kayıtlı değerinde ve cari hesap bakiyelerinde değer düşüklüğü karşılığı olup olmadığı ve konsolidasyon da dahil olmak üzere diğer muhasebe standartları yönüyle de yeterli bir değerlendirme yapılmaması sebebiyle ve ayrıca bağlı ortaklıklardan tahsil edilmeyen birikmiş alacakları sebebiyle sınırlı olumlu görüş muhteva eden Bağımsız Denetçi Raporu 11 Mart 2026 tarihinde imzalanmıştır.

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapsal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapsal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yeterliliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması,
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi,
- İlave Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

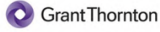
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerp içermeyi hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dahil olmamıza izin verilmektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standartı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgilerinde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standartı "3410 Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri"ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Member of Grant Thornton International Ltd



-3-

Bağımsızlık ve Kalite Kontrol

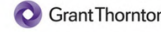
KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kuralları'daki (Bağımsızlık Standartları Dahil) (Etik Kuralları) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standartı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup'un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlara yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullanmış bulunmaktayız. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanarak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konudaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için yüz yüze ve çevrimiçi görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanıt edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulama uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.

Member of Grant Thornton International Ltd



-4-

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmesi olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Eren Bağımsız Denetim A.Ş.
Member Firm of GRANT THORNTON International



Ömer Cihan Caymaz, SMMM
Sorumlu Denetçi

19 Ağustos 2026
İstanbul, Türkiye

Member of Grant Thornton International Ltd



MAZHAR ZORLU HOLDİNG

