

Balatacılar
Balatacılık San. ve Tic. A.Ş.

01 OCAK 2026 - 30 HAZİRAN 2026
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

**ARA DÖNEM KONSOLİDE FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU
HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU**

Balatacılar Balatacılık Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
Yönetim Kurulu'na

Balatacılar Balatacılık Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Şirket") ve bağlı ortaklıkları (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem konsolide faaliyet raporunda yer alan özet finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığını incelemesini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem konsolide faaliyet raporu Grup yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem konsolide faaliyet raporunda yer alan özet finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 17 Ağustos 2026 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığını ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı (SBDS) 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetim" 'ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem konsolide faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı özet finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vakıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı Olumlu Sonucun Dayanakları

Grup'un 30.06.2026 tarihi itibarıyla elde tutulan ve 1.999.615 TL olarak gösterilen stoklarının durumunu ve miktarını fiziki stok sayımı ile gözlemleyememiş ve dolayısıyla yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edememiş bulunuyoruz. Bununla birlikte, söz konusu stokların tamamı için değer düşüklüğü karşılığı ayrılmış olması nedeniyle, stokların finansal tablolarda net defter değeri üzerinde bir etkisi bulunmadığı değerlendirilmiştir.(Not:7)

30 Haziran 2026 itibarıyla satış hacmi bulunmamaktadır ve dönem içerisinde operasyonel kârlılık sağlanamamıştır. Grup'un faaliyet hacmi son derece sınırlı seviyede gerçekleşmiştir

Grup'un 30 Haziran 2026 yılında satışları olmadığından brüt kar/zarar oluşmamış olmakla beraber 31 Aralık 2025 yılı içerisinde ise satış hacmi önemli ölçüde düşmüş ve faaliyet gelirleri maliyetlerin altında gerçekleşmiştir. 31.12.2025 yılında brüt zararı 4.698.255 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu hususlar Grup'un sürekliliğinin devamına ilişkin ciddi şüpheler oluşturabilecek önemli belirsizliklerin bulunduğu göstermektedir.

Bu brüt zarar ve operasyonların azalması ile birlikte Grup'un faaliyetlerinin sürekliliği, yönetim kurulunun planladığı yeni gelir yaratıcı sözleşmelerin imzalanmasına, ana operasyonlarının ve faaliyet alanlarının incelenmesi ve düzenleyici yeni önlemler alması ile birlikte yeniden yapılandırılmasına, yeterli işletme sermayesi sağlanmasına ve faaliyetlerde sürdürülebilir karlılığa ulaşmasına bağlıdır.

Grup'a yeni bir yönetim kurulu atanmış olup, yeni yönetim kurulu yeni sözleşmeler imzalanması, operasyonel yeniden yapılanma, maliyet yapısının iyileştirilmesi ve yeni finansman kaynaklarının temini yönünde planlamalar yapmaktadır.

Yukarıda belirtilen hususlar birlikte değerlendirildiğinde, Grup'un işletmenin sürekliliği varsayımına göre faaliyetlerini sürdürebilme kabiliyeti üzerinde önemli belirsizlik bulunduğu göstermektedir.

Sınırlı denetimimize göre ilişikteki ara dönem finansal bilgilerin, Sınırlı olumlu sonucun dayanakları paragrafında belirtilen hususlar hariç olmak üzere, tüm önemli yönleriyle, TMS 34'e uygun olarak hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

İstanbul, 28 Ağustos 2026

PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.
(A Member Firm of PKF International)



Abdülkadir Şahin
Sorumlu Denetçi

01 OCAK 2026-30 HAZİRAN 2026

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1- GENEL BİLGİLER

- Faaliyet Dönemi: 01.01.2026-30.06.2026 dönemi faaliyetleri ile ilgilidir.
- Şirketin Ticaret Ünvanı, Ticaret Sicil Numarası ve İletişim Bilgileri:

Ticaret Ünvanı : Balatacılar Balatacılık Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Ticaret Sicil No : 513-104209
Adres : Adalet Mahallesi Manas Bulv. Folkart Towers No:47B/2809
35530 Bayraklı/ İZMİR
Telefon, Faks : (0232) 446 46 49 , (0232)446 46 50-0546 527 46 69
E Posta Adresi : info@balatacilar.com
İnternet Adresi : www.balatacilar.com

- Ortaklık Bilgisi:** Balatacılar Balatacılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Grup") Kemalpaşa, İzmir'de 20.10.1988 tarihinde kurulmuştur. Grup'un merkez adresi Adalet Mahallesi Manas Bulvarı. Folkart Towers No.47B/2809 35530 Bayraklı İzmir'dir. Grup'un faaliyet konusu otomotiv sanayi yan kuruluşu olarak kampana, fren ve debriyaj balataları imali olmakla birlikte ana faaliyet konusu yanında her nevi balata imali, ithali, yurtiçi satış ve yurtdışı ihracatıdır. Grup 513-K-4209 no ile İzmir Ticaret Odası'na kayıtlıdır. 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla 13.878.487 TL olan Grup sermayesinin % 96,78 (31.12.2025: %91,24)'sı halka açıktır. Grup 13.08.2012 tarihinde halka açılmış olup hali hazırda Piyasa Öncesi İşlem Platformunda (PÖİP) işlem görmektedir. Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarına göre; 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Grup sermayesinin %96,78'e (31 Aralık 2025: %86,18) karşılık gelen payların dolaşımında olduğu kabul edilmektedir. Grup'un 30 Haziran tarihi itibarıyla çalışan personeli bulunmamaktadır. (31 Aralık 2025: Bulunmamaktadır).

- Bağlı Ortaklıklar: Balat Savunma Sanayi ve Ticaret A.Ş ("Balat"):** Balat Savunma Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ana faaliyet konusu savunma sanayi alanında teknoloji odaklı üretim ve geliştirme faaliyetlerinde bulunmaktadır. Her türlü savaş araç gereç ve mühimmatını üretmek, almak, satmak, ihraç ve ithal etmek; bunlarla ilgili yedek malzeme ve yarı mamul üretmek; savunma sanayi alanlarında faaliyet göstermek. Yatırım alanında; iştirak yatırımlarında bulunmak, kurulmuş veya kurulacak şirketlerin sermaye ve idarelerine iştirak etmek; vereceği yatırım kararları doğrultusunda kaynakları kanallandırmak; yatırım, finansman, pazarlama, organizasyon ve yönetim konularında danışmanlık yapmak. Gayrimenkul alanında ise her türlü gayrimenkulün satın alınması, kiralanması, alınan veya kiralanmış gayrimenkuller üzerine bina inşa etmek veya ettirmek faaliyet konuları arasındadır.

Ortaklık Türü Firma Unvanı		Coğrafi Kuruluş Bölüm	Tarihi	İştirak Oranı 30.06.2026
Bağlı Ortaklık	Balat Savunma Sanayi ve Ticaret A.Ş	İzmir	2026	%100

- d. **Sermaye ve Ortaklık Yapısı:** Grup'un 30 Haziran tarihi itibarıyla sermayesi 13.878.487 TL (31 Aralık 2025: 13.878.487 TL) olup ortaklık yapısı aşağıdadır.

Ortaklar	30 Haziran 2026	Oran (%)	31 Aralık 2025	Oran (%)
Arex	1.216.077	8,76%	1.216.077	8,76%
Sigorta A.Ş.				
Celal Şahin	844.886	6,09%	825.150	5,95%
Diğer	11.817.524	85,15%	11.837.259	85,29%
Toplam	13.878.487	100%	13.878.487	100%

Grup'un sermayesi 13.878.487 TL olup 27.756.974 adet hamiline yazılı hisseden oluşmaktadır (31 Aralık 2025: 13.377.187 TL 27.756.974 adet hisse). Hisselerin itibari değeri hisse başına 0,5 TL'dir (Elli kuruş). Grup'un dönem sonları itibarıyla konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkları ve bağlı ortaklık oranları faaliyette bulunduğu ülkeler ve temel faaliyet konuları aşağıdaki gibidir:

- e. Dönem içinde Yönetim kurulunda görev alanlar.

YÖNETİM KURULU

Adı-Soyadı	Unvanı	Atanma tarihi
Celal Şahin	Yönetim Kurulu Başkanı	20.02.2026
Yiğit Olur	Yönetim Kurulu Başkan Yrd.	20.02.2026
Gökay Belketin	Yönetim Kurulu Üyesi	20.02.2026
Tufan Değer	Yönetim Kurulu Üyesi	20.02.2026
İsmail Bahadır Turan	Yönetim Kurulu Üyesi	20.02.2026

ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

Yoktur

2- BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞU

Şirketimizin 2026 yılı hesap dönemi denetimi için 30.06.2026 tarihli mali tablolarının bağımsız denetim ilke ve standartlarına göre denetlemesi amacıyla, bağımsız denetim kuruluşu olarak, PKF ADAY BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş. seçilmiştir ve bu karara ilişkin hususlar Kamu Aydınlatma Platformundan duyurulmuştur.

3- ŞİRKET ÇALIŞAN SAYISI ve SAĞLANAN HAK VE MENFAATLER

30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla grup bünyesinde istihdam edilen personel bulunmamaktadır.

4- DÖNEM İÇİNDE YAPILAN ANASÖZLEŞME DEĞİŞİKLİĞİ

Yoktur.

5- KAR PAYI DAĞITIM ESASLARI

Ortaklığın kâr payı dağıtım esasları ana sözleşmenin ilgili maddeleri ve ilgili yasalar çerçevesince belirlenmektedir. Şirket finansal verilerinin uygun olmaması sebebiyle kâr payı dağıtımı söz konusu olmamıştır.

6- YAPILAN BAĞIŞLAR

Şirketimizin 01.01.2026 / 30.06.2026 döneminde yapılan bağışı yoktur.

7- KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

Şirketimizin Borsa İstanbul A.Ş. Piyasa Öncesi İşlem Platformunda işlem görmesi nedeniyle, SPK' nun Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesi ve Uygulanmasına ilişkin tebliği hükümlerinden muaftır.

8- ŞİRKET ALEYHİNE AÇILAN VE ŞİRKETİN MALİ DURUMUNU VE FAALİYETLERİNİ ETKİLEYEBİLECEK DAVALAR VE SONUÇLARI

Şirketimiz adına açılmış mali durum ve faaliyetlerini etkileyecek dava yoktur.

9- YIL İÇERİSİNDE YAPILAN OLAĞANÜSTÜ GENEL KURUL HAKKINDA BİLGİ:

Yoktur.

10- İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMASI

Grup'un ortakları dışındaki ilişkili tarafları ve bunlarla yapılan işlemlere ilişkin özet bilgi aşağıda sunulmuştur.

a. İlişkili Taraflardan Alacaklar:

Şirket'in ilişkili taraflardan kısa vadeli alacakları aşağıdaki gibidir:

	Kısa vadeli	Kısa vadeli
31 Aralık 2025	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar
Öztepe Con-Bal.Mad. Yağ.Oto Yed.Parc-Behiye Akdoğan	53.848	--
Mustafa Yaman- Halil Yaman	969	--
Nafis Sefa	--	52.272
Toplam	54.817	52.272

b. İlişkili Taraflara Borçlar

Şirket'in ilişkili taraflara kısa vadeli borçları aşağıdaki gibidir:

30 Haziran 2026 Kısa Vadeli Ticari Borçlar Kısa Vadeli Ticari Olmayan Borçlar

Safran Holding	--	227.008
Toplam	--	227.008

31 Aralık 2025 Kısa vadeli Ticari Borçlar Kısa vadeli Ticari Olmayan Borçlar

Ali Penah Bozyiğit	60.352	--
Yusuf Altun	--	41.649
Mustafa Yaman	--	744
Hakkı Akdoğan	--	9.499
Zeki Akdemir	--	2.504
Halim Gökdemir	--	237
Sadettin Avcı	--	483
Harun Olcay Yaman	--	516
Toplam	60.352	55.631

Grup'un ilişkili taraflara uzun vadeli borçları aşağıdaki gibidir:

30 Haziran 2026 Uzun Vadeli Ticari Borçlar Uzun Vadeli Ticari Olmayan Borçlar

Arex Yatırım Holding	--	3.250.291
Toplam	--	3.250.291

31 Aralık 2025 Uzun Vadeli Ticari Borçlar Uzun Vadeli Ticari Olmayan Borçlar

Arex Yatırım Holding	--	3.827.197
Mehmet Ömer Akad	--	850
Halim Gökdemir	--	35.328
Serdar Ceylan	--	4.657
Ali Penah Bozyiğit	--	1.623
Toplam	--	3.869.655

c. İlişkili tarafların lehine verilen teminatlar

Yoktur (30 Haziran 2026: Yoktur).

11- FİNANSAL DURUM

VARLIKLAR	Dipnot	(Sınırlı Denetimden Geçmiş) Cari Dönem 30 Haziran 2026	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Önceki Dönem 31 Aralık 2025
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	25.765.675	45.513
Ticari Alacaklar		--	1.452.304
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	3-5	--	54.817
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	5	--	1.397.487
Diğer Alacaklar		376.512	259.174
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	6	--	52.272
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	3-6	376.512	206.902
Stoklar	7	--	1.999.615
Peşin Ödenmiş Giderler	8	584.106	1.063.127
Diğer Dönen Varlıklar	14	345.106	249.947
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		27.071.399	5.069.680
Duran Varlıklar			
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	11	--	47.220.641
Maddi Duran Varlıklar	9	220.089	252.297
Ertelenmiş Vergi Varlığı		18.212.478	21.446.998
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		18.432.567	68.919.936
TOPLAM VARLIKLAR		45.503.966	73.989.616

Ekteki dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

		(Sınırlı Denetimden Geçmiş) Cari Dönem 30 Haziran 2026	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Önceki Dönem 31 Aralık 2025
KAYNAKLAR	Dipnot		
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Ticari Borçlar		1.066.435	1.619.864
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	3-5	--	60.352
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	5	1.066.435	1.559.512
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	13	748.403	2.835.702
Diğer Borçlar		282.702	117.842
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	3-6	227.008	55.631
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	6	55.694	62.211
Ertelenmiş Gelirler	8	138.317	468.098
Kısa Vadeli Karşılıklar		1.310.622	1.543.387
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	12	1.310.622	1.543.387
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	14	1.200.597	554.310
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		4.747.076	7.139.203
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Diğer Borçlar		3.286.346	4.095.101
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	3-6	3.250.291	3.869.655
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	6	36.055	225.446
Ertelenmiş Gelirler	8	--	1.095.593
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		3.286.346	5.190.694
ÖZKAYNAKLAR			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		37.470.544	61.659.719
Ödenmiş Sermaye	15	13.878.487	13.878.487
Sermaye Düzeltme Farkları	15	256.450.819	256.450.819
Paylara İlişkin Primler	15	91.269.746	91.269.746
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	15	2.864.395	2.864.395
Geçmiş Yıllar Kârları/Zararları	15	(302.803.728)	(270.860.351)
Dönem Net Kârı/Zararı	15	(24.189.175)	(31.943.377)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		--	--
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		37.470.544	61.659.719
TOPLAM KAYNAKLAR		45.503.966	73.989.616

Ekteki dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

BALATACILAR BALATACILIK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
30 HAZİRAN 2026 VE 30 HAZİRAN 2025 TARİHLİ ARA DÖNEM KONSOLİDE KAR
VEYA ZARAR TABLOSU VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk lirası (“TL”)’nın 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

KÂR VEYA ZARAR KISMI	Dipnot	(Sınırlı DenetimdenGeçmiş) Cari Dönem 1 Ocak- 30 Haziran 2026	(Sınırlı DenetimdenGeçmiş) Önceki Dönem 1 Ocak- 30 Haziran 2025
Hasılat	16	--	2.100.693
Satışların Maliyeti (-)	16	--	(6.798.948)
Brüt Zarar		--	(4.698.255)
Genel Yönetim Giderleri (-)	17	(1.109.494)	(3.006.191)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	18	1.241.884	--
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	18	(3.021.104)	(1.009.892)
Esas Faaliyet Zararı		(2.888.714)	(8.714.338)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kârlarından/Zararlarından Paylar	19	--	1.883.213
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	20	(20.768.481)	(70.366.883)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET ZARARI		(23.657.195)	(77.198.008)
Finansman Gelirleri	21	1.714.817	--
Parasal Kazanç / Kayıp	26	(2.246.797)	20.420.319
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ ZARARI		(24.189.175)	(56.777.689)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri)/Geliri		--	--
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri		--	--
DÖNEM ZARARI		(24.189.175)	(56.777.689)
Dönem Zararının Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		--	--
Ana Ortaklık Payları		(24.189.175)	(56.777.689)
Pay Başına Kazanç		--	--
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kayıp / Kazanç		(1,74)	(4,09)
DİĞER KAPSAMLI GELİR / (GİDER)		--	--
TOPLAM KAPSAMLI GİDER		(24.189.175)	(56.777.689)
Toplam Kapsamlı Gider’in Dağılımı		(24.189.175)	(56.777.689)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		--	--
Ana Ortaklık Payları		(24.189.175)	(56.777.689)